

而飾之有不如制三官之罪也。飭之即以問之也。至邊則疆場慎守。有常禁矣。故直曰問於邊吏。此問政與上諸問合應。

朱長春評。疊下六十問。轉折陸離。為滑稽戲耶。以為天下之至奇。亦天下之至無奇也。廢一於宮。廢一於室。鼓之二十五。皆動。此其廢耶。非耶。將一宮耶。禪家三十二相。只一佛。五十三祭。都見佛。更能現非佛否。

### 謀失第二十五 闕

## 管子卷第十

臨菑房玄齡 註釋  
明西湖 沈鼎新自玉 參評

唐 盧泉劉 績 增註 朱養純元一

明西吳米長春 通演 朱養和元冲輯訂

戒第二十六 所以陳戒恒公 內言九

桓公將東游。問於管仲曰。我游猶軸轉斛。言我之游必有所靡。

新軸之轉。南至邾邾。司馬曰。亦先王之游已。何謂也。

春游而南行。故司馬正令之為先。管仲對曰。先王之

游也。春出原農事之不本者。耕稼者原省助之。春僅

朱長春評戒。參繕道係定。之後故別于。新言而以戒。名所遊道微。中精要似發。金匱之秘或。實帝以來道。



流遺文可入

飛樞評醫洞

張榜評公亦  
固情一句收  
注三句法佳

楊慎評此三  
句與無翼三  
句亦相經緯  
旨味之有樂  
華精實存焉  
玉詩云仙有  
昇裂非獨功  
失寶法難獲  
也故至八固  
之又固仲登  
有道秘而姑  
以分相其餘

為本。秋穫為利。今出。謂之游。原察也。農事不依。秋出。

家諺。下工用本是也。謂之游。本務。當原察之。秋出。

補人之不足者謂之夕。秋謂西成。尚有。夫師行而糧

食其民者。謂之入。師行無成功。空費。從樂而不反者。

謂之荒。先王有游夕之業於人。無荒人之行於身。桓

公退再拜命曰寶法也。謂其法。管仲復於桓公曰無

翼而飛者聲也。出言門庭千里必。無根而固者情也。

同舟而濟。胡越不患異心。無方而富者生也。生全則

如其情也。故曰無根而固。無方而富者生也。故無方

未生之前無。既生之後有。有與無不相離也。故無方

而富唯無乃富耳。此下三段。皆道之宗。養生修命之

元。公亦固情謹聲以嚴尊生。言當固物情。謹聲教。此

謂道之榮。謂此三者。順道而光榮。春通內固情復性

可尊。而道乃。桓公退再拜請若此言。若順。管仲復於

榮。榮生枯死。桓公退再拜請若此言。若順。管仲復於

桓公曰任之重者莫如身。萬事萬行。非身。塗之畏者。

莫如口。樞機之發。榮辱。期而遠者莫如年。場天日聞

故曰遠期也。春通任重道遠。死而後已。身也。惟口以

起。羞。出好與戎。口也。無疆之恤。亦無疆之休。年也。以

重任行畏塗至遠期唯君子乃能矣。桓公退再拜之

曰。夫子數以此言者。教寡人。管仲對曰。滋味動靜生

之養也。好惡喜怒哀樂生之變也。聰明富物生之德

也。故至八固之又固仲登有道秘而姑以分相其餘



耶  
楊慎評生從  
無方向生來

朱長春評  
以靜之徐清

安以久之徐  
生是靜然定  
生此句總上

何良俊評換  
作上下尊賤

身便新且

沈氏新評不  
動者無為之  
宗

也。非禮勿視聽。故曰當物。春通。生之養。養形也。變而

是故聖人齊滋味而時動靜。所以養御正六氣之變。

所以循其變也。六氣即好惡喜怒哀樂。春通。禁止聲色。

之淫。所以成邪行。凶乎體。違言不存口。體無邪行。靜

然定生。聖也。欲靜則生定。仁從中出。義從外作。仁自

故口中出。義因事斷。故曰外作。春通。仁故不以天下

為利。義故不以天下為名。若以天下為名。利則非仁。義也。仁故不代

王。不以道輔君。而代義。故七十而致政。老而不致政。

也。是故聖人上德而下功。尊道而賤物。物謂名。道德

當身故不以物惑。身苟有道德。名

之中而無懾意。道德為量。南而聽天下而無驕色。刑

儻來。何如此而後可以為天下王。所以謂德者不動

而疾。德必冥通。故不相告而知。不出戶牖。不為而成。

無為而。不召而至。是德也。同聲相應。同氣相求。故天

不動。四時云下而萬物化。天常無為。故曰不動。然四

貌。若不動。政令陳下而萬功成。若亦常無為。故曰不

成也。故萬物心不動。使四肢耳目而萬物情。故曰不動。然

四肢耳目自心使。萬寡交多。親謂之知人。故能交寡

物莫不得其情也。寡交多親謂之知人。故能交寡



邪正成評竟  
復在後

孝弟者為  
仁之祖也

傷慎訂交成  
者天下之慶  
忠信者交成  
之慶天下有  
實得信友者  
不讀管成乎  
曾彥評弋廩  
以後接拾似

孔穎達患勞  
飢死而上逆  
廩雖忠言何  
存

而親寡事成功謂之知用以其知用故能開一言以

貫萬物謂之知道以其知道故能開多言而不當不

如其寡也故曰狗不以多言為賢博學而不自反必有

邪博學而不反修於其身孝弟者仁之祖也仁從孝

為仁忠信者交之慶也有忠信之心故內不考孝弟

言不外不正忠信澤其四經而誦學者是仁其

身者也四經謂詩書禮樂既無孝弟忠信空使四桓

公明日弋在廩廩所以盛米粟禽鳥或管仲隰粥朝

公望二子施方脫釘釘所以而迎之曰今天鴻鵠春

非而秋南而不失其時夫唯有羽翼以通其意於天

下乎今孤之不得意於天下非皆二子之憂也二子

為羽翼所以當憂桓公再言二子不對桓公曰孤既言矣二

子何不對乎管仲對曰今夫人患勞而上使不時人

患飢而上重斂焉人患死而上急刑焉如此而又近

有色親治而遠有德疎賢雖鴻鵠之有翼濟大水之

有舟楫也其將若君何不飛雖羽翼無益不濟雖舟

日其將桓公蹙然遂遁管仲曰昔先王之理人也蓋

人有患勞而上使之以時則人不患勞也人患飢而

管子  
卷十  
四



勝士享評相  
公多內管子  
至此因對及  
之

張暉評欲得  
眉之教最難

正評三宥  
所全實多

栗水心評從  
教選得來

上薄歛焉。則人不患飢矣。人患死而土寬刑焉。則人

不患死矣。如此而近有德。而遠有色。則四封之內。視

君其猶父母邪。四方之外。歸君其猶流水乎。公輟射。

援綏而乘。自御管仲為左。隰芻參乘。朔月三日。進二

子於里官。里官。謂里尉也。齊國之法。舉賢必自里。再尉始。故令里官進二子。將旌別而用之。

拜頓首曰。孤之聞二子之言也。耳加聰。而視加明。於

孤不敢獨聽之。薦之先祖。謂陳其所言。以薦祖廟。管仲隰芻再

拜頓首曰。如君之王也。君能如此。可以王也。此非臣之言也。君

之教也。此雖臣言。必君用之。然後成教。故曰君之教。於是管仲與桓公盟

誓為令曰。老弱勿刑。參宥而後斃。老弱犯罪者。無即刑之。必三宥宥而

後斷罪。三宥。即周禮三宥。一曰過誤。二曰過悞。三曰悖耄也。關幾而不正。而

不布。布。謂錢也。即其物。而正之。不必分錢。山林梁澤。以時禁發。而不正

也。獵祭魚。然後入澤梁。草封澤鹽者之歸之也。譬若

市人。草封澤。謂澤多草。刈積成封。可用煮鹽者也。其處既多鹽。故歸者。譬若市人。言不設禁也。春通

自兩事。上不正。故歸若市。三年教人。四年選賢。以為

長。五年始興車。踐乘。遂南伐楚。門傅施城。施城。楚城名。謂附至

其北。伐山戎。出冬蔥。與戎叔布之天下。山戎有冬蔥。戎菽。今伐之。

故其物布天下。果三匡天子。而九合諸侯。

管子 卷十 五 管子 卷十



示義和評輕  
燕掠風整整  
腹斜斜

桓公外舍而不鼎饋

外舍謂出宿於外不以鼎饋食言其饌不盛也

中婦諸

子謂宮人盍不出從乎君將有行

中婦之子內宮之號君將有行何不

出宮人皆出從公怒曰孰謂我有行者宮人口賤妾

聞之中婦諸子公召中婦諸子曰女焉聞吾有行也

對曰妾人聞之君外舍而不鼎饋非有內憂必有外

患今君外舍而不鼎饋君非有內憂也妾是以知君

之將有行也公曰善此非吾所與女及也而言乃至

焉言我本不與汝及此謀今汝言乃能至於此謂能知我謀也吾是以語女吾欲

致諸侯而不至為之奈何我欲諸侯之至而乃不至今欲令其至如何中

婦諸子曰自妾之躬之不為人持接也

為猶與也言妾身在深宮

之中未嘗得出與人相持而接對未嘗得人之布織也意者更容不

審耶宮中既少織維之事又不得外人之布織言此者既昧於人事不當訪以軍謀蓋託不知以止

君之行也故言更當容我思其不審之事明日管仲朝公告之管仲曰此

聖人之言也君必行也謂中婦諸子止君不行此合聖人之言也令君行之

管仲寢疾桓公往問之曰仲父之疾甚矣若不可諱

也不幸而不起此疾彼政我將安移之管仲未對桓

公曰鮑叔之為人何如管仲對曰鮑叔君子也千乘

之國不以其道予之不受也雖與千乘之國不雖然以其道彼必不受

趙用賢評此  
言已不事人

未嘗得人布  
織猶君不下

小國故諸侯  
不至也意者

或有不審致  
諸侯之道耶

古人正公辨  
亦不誠能知

其意也  
亦不誠能知

其意也  
亦不誠能知

其意也  
亦不誠能知

梅士享評無  
物不有而後



成爲天地無  
人不容而後  
成爲君相故  
糾察之官台  
衡之任不可  
以其人之賢  
而棄用之鮑  
叔薦管仲管  
仲不薦鮑叔  
百人至公無  
私美之善相  
定有不審  
不至也意  
小國姑語  
未嘗言人  
此與  
能教身等

不可以爲政其爲人也好善而惡惡已甚已猶太也言憎惡惡人太見其惡終身不忘桓公曰然則孰可管仲對曰

隱朋可朋之爲人好上識而下問好上識謂好知遠大之舉臣聞

之以德予人者謂之仁以財予人者謂之良以善勝

人者未有能服人者也以善勝人人亦生勝已之心故不服以善養人

者未有不服人者也於國有所不知政於家有所不

知事必則朋乎若皆知之則事鍾於已將不勝任而敗朋能有所不知故可以移政春演

莊子曰有所不聞有所不見此言之本乎唐宗曰不

用其知也能知且朋之爲人也居其家不忘公門於公

門不忘其家事君不二其心亦不忘其身舉齊國之

幣握路家五十室其人不知也大仁也哉其朋乎持握

也或有舉齊國之幣持與路旁之家五十室言其事

大而且易顯此皆自有主司朋能不干預而強知此

所謂於國有所不知政合於天地之公又問曰不幸

而失仲父也二三大夫者其猶能以國寧乎管仲對

曰君請矍已乎矍已謂有所驚懼而問未止也鮑叔牙之爲人也好

直賓胥無之爲人也好善寧戚之爲人也能事孫在

之爲人也善言公曰此四子者其孰能一人之上也

寡人并而臣之則其不以國寧何也言四子皆有超絕之材無人能

證何如當有  
別義人心忘  
一而繫之者  
無一不忘朋  
之爲人始真  
不忘者



張榜評又知  
數子偏處洞  
見隔垣

傷慎評謂  
常在仲口中  
趙用賢評言  
江黃近楚已  
外後君必歸  
二國于楚使

楚知服已而  
不伐若不歸  
楚為齊私國  
楚必伐之不  
救固不可若  
救則遠與師  
旅而致亂矣  
梅士享評歸  
江黃於楚管  
子身後之遠  
見但春秋魯  
僖公十二年  
齊桓公三十  
八年也是年  
夏楚人滅黃  
其冬齊侯使  
管仲平戎於  
周則管仲病

管子 卷一  
過其上。今吾併得臣。對曰：鮑叔之為人，好直而不能

以國誦，不能為國以。賓胥無之為人也。好善而不能

積聚，不能知。孫在之為人，善言而不能以信。默其所

既見信用，尚不能默。凡此四子，皆於。臣聞之，消息盈

虛與百姓，誠信然後能以國寧。勿已者，朋其可乎。朋

之為人，也。動必量力，舉必量材。言終喟然而歎曰：天

之生朋，以為夷吾舌也。其身死，舌焉得生哉。言朋亦

早亡，不得久理齊政，故哀歎也。管仲曰：夫江黃之國

以先知未然，夷吾所以稱聖也。近於楚，為臣死乎。二國既近於楚，必臣於楚，豈為齊

君必歸之楚而寄之。以二國歸楚，若寄託然，則君不

歸楚必私之，私之而不救也，則不可救之，則亂自此始矣。楚既私二國，二國有難，齊必不救。一為不救，則不可救。此救彼不臣，則構怨矣。故曰：亂自此始矣。桓公曰：諾。管仲又言曰：東郭有狗，嗷嗷且暮，欲齧我。我殺而不使也。春通左傳曰：還我。今夫易牙子之不能殺而不使也。艾殺殺，壯不也。愛將安能愛君。君必去之。公曰：諾。東郭之狗，喻易牙。言其人殘忍同於狗矣。殺謂以木連狗，取聲為義，即國家也。言易牙終能亡國滅家，此不當使。必須去之也。管子又言曰：井郭有狗，嗷嗷且暮，欲齧我。我殺而不使也。今夫



特黃已先亡  
惟江在耳

劉總評果推  
心置腹

賢才其身之不愛焉。能愛君，君必去之。公曰：諾。管子  
又言曰：西部有狗噬噬，旦暮欲齧我，而不使也。今  
夫衛公子開方去其千乘之太子而臣事君，是所願  
也。得於君者，是將欲過其千乘也。開方在衛當嗣君之位，今奔而事齊  
則所望不只千乘也，其意必得齊國，然後稱所量也。君必去之。桓公曰：諾。管子  
遂卒。卒十月，隰甥亦卒。桓公去易牙，豎刁衛公子開  
方。五味不至於是乎。復反易牙，宮中亂。復反豎刁，利  
言卑辭不在側。復反衛公子開方。桓公內不量力，外  
不量交，而力伐四鄰。公薨，六子皆求立。易牙與衛公

于內與豎刁因共殺羣吏而立公子無虧。故公死七  
日不斂，九月不葬。孝公犇宋，宋襄公率諸侯以伐齊。  
戰于靡，大敗齊師，殺公子無虧，立孝公而還。襄公立  
十三年，桓公立四十二年。

地圖第二十七

短語一

凡兵主者，必先審知地圖。轅轅之險。謂路形。右轅而

南有轅轅道是也。其水深渺濫車之水。能泛車名山通谷經川。謂常

陵陸丘阜之所在。宜草林木蒲葦之所茂。宜草謂其

有所道里之遠近。城郭之大小。名邑廢邑。困殖之地。草深茂能

朱長春評地  
圖參患制分  
三篇皆權書  
談一節深一  
節文亦一篇  
精一篇義相  
比合故應參  
看

覆藏



梅士享評明  
智能而人主  
又出以獨斷

管子 卷一

困謂其地堯塢不可種藝必盡知之凡此皆兵主所常知地形

之出入相錯者盡藏之藏謂苞蘊在心然後可以行軍襲邑

舉錯知先後不失地利此地圖之常也人之眾寡士

之精麤器之功苦盡知之此乃知形者也形謂兵知之形

形不如知能知能不如知意故主兵必參具者也主

明相知將能之謂參具明智能三者合故謂之參具故將出令發

士期有日數矣宿定所征伐之國宿猶先也使羣臣大吏

父兄便辟左右不能議成敗人主之任也事之成敗明王獨斷

於心故其論功勞行賞罰不敢蔽賢不敢蔽賢能有私行

用貨財供給軍之求索言相室或用私財供軍所求若賈嬰李牧之為也春通私

行屬蔽賢句如私財安得宰相皆素封家賈人子乎所謂供給蕭何守關中之謂也漢以得得楚以亡亡

使百吏蕭敬不敢解怠行邪以待君之令相室之任

也繕器械選練士為教服設教令使連什伍使其什伍各相

鈞連有徧知天下審御機數此兵主之事也春通插君相為

參具是兵主之本而以徧知天下合入地圖

朱長春評地圖即孟氏所謂地利也兵法先得地者勝又陰陽變化皆因地設奇神矣孟氏以城池

當之太淺此但言地形亦淺其十三篇乎

梅士享評此篇論主兵者既按地圖因及軍眾器械可謂知形者矣然彼已之長短未知則地圖雖

相室成

管子 卷一 十一



習熟。我猶未敢進。我軍之和輯未悉。則敵人雖有  
。我猶未敢乘。故曰知形不如知能。能者。彼已長  
短之謂也。知能不如知意。意者。我軍和輯之謂也。  
然而將者。軍之本也。君者。將之本也。周旋於君與  
將之間。以上達君意。下適將心者。相也。故必主相  
將。明知能三者具。而後可以成功。

參患第二十八

大疆亦有患。太弱亦有患。必參  
詳疆弱之中。自致於無患也。

短語二

凡人主者。猛毅則伐。懦弱則殺。猛毅者何也。輕誅殺  
人之謂猛毅。懦弱者何也。重誅殺人之謂懦弱。此皆  
有失彼此。凡輕誅者殺不辜。而重誅者失有辜。故上  
殺不辜。則道正者不安。上失有罪。則行邪者不變。道

長表評參  
惠談兵處佳  
言欬珠屑玉  
贈炙後人著  
蔡權家十三  
篇外漢士奉  
之帳秘矣  
易慎評題曰

正者不安。則才能之人去。凶行邪者不變。則羣臣別

黨。才能之人去。亡則空有外難。能士去。凶必構。羣

臣別黨。則空有內亂。羣臣別黨。則狗變為虎。羣

猛毅者伐。懦弱者殺也。君之所以卑尊。國之所以安

危者。莫要於兵。故誅暴國。必以兵。禁辟民。必以刑。然

則兵者外以誅暴。內以禁邪。故兵者尊主安國之經

也。不可廢也。若夫世主。則不然。外不以兵。而欲誅暴

則地必虧矣。無兵誅暴。暴必內不以刑。而欲禁邪。則

國必亂矣。無刑禁邪。邪必故凡用兵之計。三驚當一

參惠文暢言  
兵計耳。狂干  
強弱二患者  
心迷不可以  
計。二患在亦  
有不能計心  
不狂而國無  
患。乃可以計  
也。計在神明  
要心之二盡  
而數之一起  
乃可用也。文  
中其數不出  
于計一句妙  
房解好器成  
夫具語妙入  
神



李泌評雜積  
盡功兵不可  
輕用如此

至。驚謂耀威示武能驚敵使懼如三至當一軍三師之

可當一戰。三軍當一戰。略計師兵力之費如此軍與之

需幾何空不復矣善師故一期之師十年之蓄積殫

師行一期能盡一戰之費累代之功盡。傾國一戰能

十年之蓄積。今交刃接兵而後利之則戰之自勝者也。必卒喪刃

折貨財空耗雖未攻城圍邑主人易子而食之析骸

而爨之則攻之自拔者也。主人食子爨骸攻者必智

攻先已日拔凡此皆庸主之師非善計者春通善勝

者不戰善攻者不困兵交而後利敵雖敗我已傷矣

守困而後下城雖拔我先自敵矣荆棘處生日費千

金攻堅則勳此之謂也故日計未定而兵則戰之自

敗攻自是以聖人小征而大匡不失天時不空地利

嬰也。用日維夢其數不出於計。小征謂誅恭國人匡謂正

何而生皆出於計謀也。故計必先定而兵出於竟計

未定而兵出於竟則戰之自敗攻之自毀者也得衆

而不得其心則與獨行者同實。不得其心則叛公至

兵不完利與無操者同實甲不堅密與伐者同實。伐

無甲單。弩不可以及遠與短兵同實射而不能中與

無矢者同實中而不能入與無鏃者同實將徒人與

何俊良評計  
必先定談兵  
之祖

極上享評管  
子論兵散見  
於諸篇不徒  
七法幼官兵  
伏小臣已也  
僕龍錯上書  
言兵事衍得  
難言參患數



謂其書便覺  
曾惺一時號  
為智囊然則  
管子之經緯  
大矣

朱長春評漢  
初六經未表  
謬錯皆管氏  
經祖之臣子  
餘食之宗人

管子

卷一

花齋藏板

白徒鳥合不知  
兵與無兵同  
短兵待遠矢與坐而待死者同實遠  
至短兵不能應  
則坐而受死也  
故凡兵有大論必先論其器論其士  
論其將論其主故曰器濫惡不利者以其士予人也  
士不可用者以其將予人也將不知兵者以其主予  
人也主不積務於兵者以其國予人也故一器成往  
夫具而天下無戰心  
一器謂師之器其器既成敢往  
戰也  
二器成驚夫具而天下無守城  
二器謂軍之器其  
器既成驚敵之夫  
又具則天下不  
敢守城而禦也  
三器成游夫具而天下無聚眾  
三器  
謂一  
國之器其器既成游務之夫又具則天下之眾懼而  
自散也春通器師兵也變為奇且成兵成勝也借

者義不還踵句踐之距水日頓之鳴鏑往夫也  
勝者先聲奪人大差之入郢自起之燒陵驚夫也  
勝者文德可來左車之檄燕陸生之招吳所謂無戰  
游夫也又桓公召陵之次張儀六國之衡所謂無戰  
心者知戰必不勝故曰無戰心所謂無守城者知城  
必拔故曰無守城所謂無聚眾者知眾必散故曰無  
聚眾

梅士享孫兵刑原不相離兵而水川之則為市朝  
之戮刑而大川之則為原野之誅夫與師動眾所  
費既難量而其勝又莫測故計必先定而後載凡  
器不可不功士不可不教將不可不宿能主不可  
不豫戒皆盡人事以備天計也蓋戰而勝則除患  
於他國戰而不勝則患中於吾身故曰參患言不  
可參  
詳也

管子

卷一

十三

花齋藏板



制分第二十九

短語三

凡兵之所以先爭

謂欲用兵所當先而爭為者謂下事

聖人賢士不為

愛尊爵

有聖人賢士則以尊爵加之而不愛惜也

道術知能不為愛官職

有道術智能則以官職加之

巧伎勇力不為愛重祿聰明耳目不

為愛金財故伯夷叔齊非於死之日而後有名也其

前行多修矣

由前行多修故死後有名春秋通借史齊之名引武王之勝

武王非於

甲子之朝而後有勝也其前政多善矣

由前政多善故甲子之朝

一戰大勝故小征千里徧知之

小征謂以諸侯之眾有所征古者諸侯大國有五百

里者今既舉眾而征已國與敵國皆當知之故徧知千里

築堵之牆十人之聚日

五間之

間謂私候之假令築一堵之牆或十人聚作主者猶日五候之况我事之大可以徧知哉

大征徧知天下

大征謂以天下之眾有所征伐天子以天下為家故徧知天下也

日一間之散金財用聰明也

夫動眾當令主者日一問候之其間候之也或

散金財有所慕賞或用聰明度其不虞也春通散金財為問政以用聰明徧知天下審御機數七法篇與

此故善用兵者無溝壘而有耳目

溝壘防御小耳目視聽遠兵不

呼傲不苟聚不妄行不強進呼傲則敵人戒

春通呼傲

四語兵家要訣苟聚則眾不用

無事徒聚眾必不用若周幽之

不陣或妄行則羣卒困

春通羣卒困強進則銳士

春通知難不止故凡用兵者攻堅則輒

輒也所攻既堅

朱養和評修前行正是爭

曾參評川開故徧知

黃震評入洞庭竊馬書



張榜評所以  
難入

則軻而乘瑕則神取謂虛脆也所乘既攻堅則瑕者

堅則以士卒堅強故也乘瑕則堅者瑕所乘雖脆却

士卒脆弱故也春通攻堅則我困于攻而敵如處女

是使敵瑕亦堅也乘瑕則敵失其守而我乘破竹雖

敵之堅亦瑕矣故堅其堅者瑕其瑕者謂強卒攻堅

孫子三駟之法屠牛垣朝解九牛而刀可以莫鐵則刃游間也

刀游理間故天道不行屈不足及天道之不行必屈

故刀不虧竭而從人事荒亂以十破百敵國人事既荒且器備

不行以半擊倍敵國器備不可施行故故軍爭者不

行於完城池行謂先覘之也欲以軍爭而有道者不

行於無君以權勝直幸之倂耳故禮不伐喪攻堅不

可故不行完城池乘敗不可故故莫知其將至也既

不行無君游其間別有術焉先覘以潛襲所至而不可圍莫知其將去也不可圍

以不知其將至而近故不知其將去而不可止春通不可圍不可止

夫楚慕有烏之比善守不知敵人雖衆不能止夫既不可止待績按待即

知攻非當待治者所道富也治而未必富也有所待而治

宇為句必能必知富之事然後能富富者所道也由強也而富

未必強也富者其道當強必知強之數然後能強強

者所道勝也而強未必勝也必知勝之理然後能勝

沈氏新評攻  
守二者須有  
便宜

葉水心評語  
翻弄多研



張嶠評理分  
所以制富強

勝者所道制也。而勝未必制也。必知制之分。然後能制。是故治國有器。富國有事。強國有數。勝國有理。制天下有分。

朱長春評。制分于參患。其言兵則內矣。此中權鈴術也。決勝於帷幄。折衝於朝廷。然乎。要所談亦多。武子中厄言。然而造語精奇矣。短語政如短兵。非以正公政以奇勝。

君臣上第三十

短語四

為人君者。修上官之道。而不言其中。

若在眾官之上。但修此官上之

道而已。至於官中之事。則有司存。非所言也。

為人臣者。比官中之事。而不

言其外。

此謂校次之也。若言官外。則為越職。若道不明。則受令者疑。權

朱長春評。君臣散言治體。頗有至論。起名法之上。根道德之意。但不成體局氣。

考理支

岳正評不一  
之令疑惑所

度不一。則修義者惑。民有疑惑。貳豫之心。而上不能

匡。則百姓之與聞。

聞。謂隔碍不通也。人心有疑。君不能正。故其所與為多碍。而不通也。

猶揭表而令之止也。

揭。舉也。表。謂以木為標。有所告示也。既使舉於表。又令止之。是

示不一也。故以況人心之疑也。

是故能象其道於國家。加之於百姓。

而足以飾官化下者。明君也。

象。法也。謂能本道而立法。能上盡言

於主。下致力於民。而足以脩義從令者。忠臣也。上惠

其道。下敦其業。上下相希。

言相希。准以為法也。

若望參表。則邪

者可知也。

參表。謂立表。所以參驗曲直。

史嗇夫任事。

史。嗇夫。謂檢束羣吏之官也。若督郵之比也。

人嗇夫任教。人



孔穎達評守  
義由下誠則  
知君臣不可  
不合

夫亦謂檢束。教在百姓。論在不撓。謂百姓有不從教

以行賞。在信誠。體之以君臣其誠也。以守戰。既賞信

臣合體。莫不至誠。故人可。如此則人嗇夫之事究矣。論法辟

吏嗇夫盡有警程事律。警限也。程准也。事律。謂每事據律而行也。

衡權斗斛。文劾不以私論。而以事為正。辭刑也。文劾。言據文而舉

劾。謂論法刑。下皆據事。如此則吏嗇夫之事究矣。以為正。不曲從其私也。

人嗇夫成教。吏嗇夫成律。之後則雖有敦慤忠信者。

不得善也。人嗇夫之教既成。則人皆忠信。故無有獨得善者也。而戲豫怠傲者。

不得收也。吏嗇夫之律既成。人皆懼法。不敢為非。雖有豫怠。不敢為收也。

先養純評人  
皆先自諸賞  
先自去罰教  
律所關不淺

惡不能。如此則人君之事究矣。是故為人君者。因其

業。謂因人嗇。乘其事。而稽之以度。又以為國

考此。有善者賞之。以列爵之尊。田地之厚。而民不慕

也。善日應賞。故不喜者不敢橫慕。有過者罰之。以廢亾之辱。僇死之

刑。而民不疾也。過自應罰。故人不取疾怨。殺生不違。而民莫遺其

親者。或罰而殺之。或賞而生之。皆不違其理。則人知主德之有常。不輕為去就。故人不遺其親也。

此唯上有明法。而下有常事也。

天有常象。懸象著明。不改其貞。地有常形。山澤通氣。不改其靜。人有常禮。

尊君父。卑臣。一設而不更。此謂三常兼而一之人君

姚樞評常事  
非明法不應



長治評兼分  
其專道之

禮賦評翔翔  
大清雅意容

周元會評  
德仰生語自  
饒媚

沈氏新評道  
德乃制令事  
業之紐

之道也。人君無官兼統眾。官故曰兼而一之。分而職之。各有司存。人臣之事

也。君失其道無以有其國。臣失其事無以有其位。然

則上之畜下不妄。而下之事上不虛矣。上之畜下不

妄。則所出法制度者明也。下之事上不虛。則循義從

令者審也。上明下審。上下同德。代相序也。代更也。謂上明下審。

更相君不失其威。下不曠其產。而莫相德也。君以威覆下。

以產供上。各有所恃。故不相德。是以上之人務德。而下之人守節義。

禮成形於上。而善下通於民。則百姓上歸親於主。而

下盡力於農矣。故曰君明相信。五官肅。士廉。農愚。商

工愿。則上下體。上下各得其體也。而外內別也。民性因而三

族制也。三族謂農商工也。言因上下有體。內外有別。故此三族各得其制也。夫為人君

者。廕德於人者也。君者以德廕人。為人臣者。仰生於上者也。

臣者仰君而生。為人上者。量功而食之以足。量其功之多少。制祿以食之。各

得足。為人臣者。受任而處之以教。受任者指君。君食之。必設教。布政有均

民足於產。則國家豐矣。以勞受祿。則民不幸生。有勞者必

得祿。人則致死以立。刑罰不頗。則下無怨心。名正分

明。則民不惑於道。刑名職分明。則道也者。上之所以

導民也。是故道德出於君。德從君出。制令傳於相。令因事



業程於官。官各以其事。業程於君也。百姓之力也。胥令而動者也。

胥。視也。視令而動。則所舉不妄。是故君人也者無貴如其言。君以言制下。無言則下無所稟令。故言最貴也。

人臣也者無愛如其力。臣則宣力事君。故其力最可愛也。言下力上

君言下於臣。臣力上於君也。而臣主之道畢矣。是故主畫之相守

之。畫。謂分別其所授事。君既畫其事。相則守而行之也。相畫之。官守之。官畫之。

民役之。官既畫之。人則役力以行其事。則又有符節印璽典法策籍

以相揆也。符節印璽所以示其信也。典法策籍所以示之制也。凡此可以考其真偽。定其是非。

故曰。以此明公道而滅姦偽之術也。論材量能謀德

而舉之。謀。知其德。然後舉用之。上之道也。尊意一心守職而不

勞。不以職事為勞苦。下之事也。為人君者下及官中之事。則

有司不任。下及官中之事。則君奪其職。故有司不任也。為人臣者上共專

於上。則人主失威。臣當上供。從君之命。今乃專上之權。故主失威。春通共者。侵分上柄。

國如兩君。尊者擅奪上勢。有重無威。是故有道之君正其德以蒞民而

不言。智能聰明。智能聰明者下之職也。所以用智能

聰明者上之道也。謂川下之智能聰明。上之人明其道。下之人

守其職。上下之分不同。任而復合為一體。君為元首。臣為股肱。

故曰。是故知善人君也。知善則謀慮深遠。故可以為人君也。身善人役

而已矣。善人揚。通。評。一。善也。知善即聖身善則善人而已矣。善人

而巳矣。善人身善則善人而已矣。善人

何後良評言力所以貴愛

柯楷評今恐和揆者又和許



形器之謂也。有私知惠而不知化非雨。露霜雷之用也。以之效忠。職則猶可。

也。身善則材能可。若身善則不公矣。君身善則智茂。故不公人也。續

按君任人而不自任。故知善而不。人君不公常惠於。身善若身善則自用小而不公矣。

賞而不忍於刑。不公則不識理之正。是國無法也。治

國無法則民朋黨而下比。飾巧以成其私。續按此言。君身善之

弊。法制有常則民不散而上合。竭情以納其忠。續按此言。此言

君不身善之益。是以不言智能而順事治國。患解大臣之任

也。不言於聰明而善人舉。姦偽誅。視聽者衆也。續按此言

君不言智解聰明以此乃臣下之職。故曰大臣之任也。視聽者衆也。是以爲人君者坐

萬物之原而官諸生之職者也。謂授諸生之官而任。職也。生謂知學

此證官人者便生福

之士也。續按諸生之職。選賢論材而待之以法。舉而

得其人。坐而收其順。不可勝收也。得人則順多。故不可勝收。官不

勝任。犇走而奉其收。事不可勝收也。不勝任則敗。故不可勝收。

而國未嘗乏於勝任之士。上之明適不足以知之。是

以明君審知勝任之臣者也。故曰主道得賢材。遂百

姓治。治亂在主而已矣。故曰主身者正德之本也。官

治者耳目之制也。官稟君命而後行。若耳目待上。身制而後用。故曰官者耳目之制。

立而民化。德正而官治。治官化民。其要在上。是故君

子不求於民。立身正。德而已。是以上及下之事。謂之矯。及。預也。

張榜評本不正則不治有尋其源



矯偽也。上預下事。則下及上之事。謂之勝。下預上事。則威權勝。君故為上而矯悖也。為下而勝逾也。國家有悖逆反也。

連之行。連有土主民者失其紀也。

是故別交正分之謂理。別上下之分。正君臣之分。順理而不失之

謂道。道德定而民有軌矣。有道之君者善明設法而

不以私防者也。而無道之君既已設法則舍法而行

私者也。為人上者釋法而行私則為人臣者援私以

為公。公道不違則是私道不違者也。臣之所以為公者乃是私也。名

曰不違公道。便行公道而託其私焉。寢久而不知姦

既說  
是說  
之情

劉勰評食意  
侵勢大可危

楊慎評此言  
似見桓之後

來  
梅士評姐

已與費中比  
而毀亡衰姒

與號石父比  
而周遷哀姜

與應交亂而  
姦魯驪姬與

心得無積乎。既久行私而不知。則是姦心之積也。故言姦心。豈復無積乎。姦心之

積也。其大者有侵偏殺上之禍。其小者有比周之爭

之亂。此其所以然者。由主德不立而國無常法也。主

德不立。則婦人能食其意。君意委曲請於女。謂若食

意。無常法。則大臣敢侵其勢。大臣假於女之能以

規主情。假因也。因女之能食主婦人嬖寵假於男之

知以援外權。婦人既得君之嬖寵。又因大臣之於是

乎外。夫人而危太子。女寵既隆。又挾大臣之助。兵亂

內作。以召外寇。此危君之徵也。



二五偶而禍  
晉于古亂源  
一轍

程敏政評據  
法奉命便能  
教民探官

朱養和評天  
子至庶人惟  
讓為道法

李泌評習古  
十羊

管子卷一

法法法

是故有道之君。上有五官以牧其民。則眾不敢踰軌而行矣。下有五橫以揆其官。則有司不敢離法而使

矣。橫。謂紀察之官。得入人罪者。也。五官各有其橫。曰五橫。朝有定度衡儀以尊

主位。正。衡。衣服縹絜。盡有法度。縹絜。古。衮冕字。則君體法而立

矣。體。猶依也。君據法而出令。有司奉命而行事。百姓順上

而成俗。著久而為常。著。明而且久。積習而為常也。犯俗離教者眾

共姦之。眾以離教為姦。而罪之也。則為上者佚矣。天子出令於天

下。諸侯受令於天子。大夫受令於君。子受令於父母。

下聽其上。弟聽其兄。此至順矣。衡石一稱。斗斛一量。

丈尺一綽制。所謂同律度量衡也。綽。古准字。准。節律度量也。謂丈尺各有准限也。戈兵

一度。書同名。車同軌。此至正也。從順獨逆。從正獨辟。

此猶夜有求而得火也。眾皆從順而有獨逆者。眾皆從正而有獨僻者。必為順正

者所伏也。姦偽之人無所伏矣。此先王之所以一民心也。

是故天子有善讓德於天。諸侯有善慶之於天子。諸

有善讓於天。子而慶也。大夫有善納之於君。民有善本於父。慶

之於長老。此道法之所從來。是治本也。道法以讓為主。是故

歲一言者。君也。謂正歲之朝。布之懸象。時省者。相也。月稽者。官

也。務四支之力。修耕農之業。以待令者。庶人也是故

二十二



水養純評言  
庶人言官言  
相而歸到君  
而然笑容出

百姓量其力於父兄之間聽其言於君臣之義而官論其德能而待之謂百吏之官各論其德能大夫比

官中之事不言其外而相為常具以給之具論眾官之法制也

績按此相總要者相無常官所以官謀士量實義美

匡請所疑士事也官各謀其職事也又當量實宐其

按此上而君發其明府之法瑞以稽之府謂百吏所居之官曹也

立府必有明法故曰明府之法瑞君所與臣立三階

為信者珪璧之屬也又必合其瑞以考之也

之上南面而受要君之路寢前有三階要謂百吏之法也稽考其合否瑞或疑端字誤春通制謂以歲之法

成質于天子是以上有餘日上唯受要故有餘日而官勝其任

各理其職故能勝任時令不淫而百姓肅給言其敬而供上唯此上有

法制下有分職也

道者誠人之姓也非在人也姓生也言道立人之生人之所從出故非在人

而聖王明君善知而道之者也道猶言也聖王善知道理故言而相告也

春通道由也是故治民有常道而生財有常法道也

者萬物之要也為人君者執要而待之則下雖有姦

偽之心不敢殺也不敢殺君夫道者虛設道無形而善應故曰虛設其

人在則通其人亡則塞者也非茲是無以理人非茲

立生治以重  
貴震評道能  
生



是無以生財。謂其道民治財育其福歸於上。是以知

明君之重道法而輕其國也。得道之真以理身緒餘以理國家故重道而輕

國故君一國者其道君之也。道可為君故君一國王天下者其

道王之也。道可王故大王天下小君一國其道臨之

也。其道足以臨國與天下也是以其所欲者能得諸民。君之所欲人則順之

其所惡者能除諸民。君之所惡亦順之而除所欲者能得諸

民故賢材遂所惡者能除諸民故姦偽省如冶之於

金陶之於埴制在工也。廢置之由君若金埴之由工也

是故將與之惠厚不能供。謂欲與人雖有惠厚之意則不能供將殺之

嚴威不能振。謂欲殺人以致其理然而嚴或銷縮不能振起也嚴威不能振

惠厚不能供聲實有闕也。或有聲無實或有實無聲聲實闕礙故不供不振也

有善者不留其賞故民不私其利。善必得賞私利何為有過者

不宿其罰故民不疾其威。宿猶停也罰得其過則威人不疾其威疾怨也

罰之制無踰於民。因人所欲罰而罰則人歸親於上矣如天雨然澤下尺生上尺澤從上降潤有一尺則

下降苗上引猶君恩。是以官人不家事人不事獨立

而無稽者人主之位也。君者與人之官而不自官授人之事而不自事獨立於無

過之地臣下莫得而稽。之如此者人主之位也先王之在天下也民比之神

郭正域評不  
留不宿故恩  
流而人就此

賢評將  
二句是



揚慎評典  
中語

沈維垣評合  
聽所以一體

孔穎達評參  
駕六龍

沈昂新評繼  
信傳音穆然  
三五之遺

明之德先王善牧之於民者也夫民別而聽之則愚

別而聽之則各信其命而聽之則聖合而聽之則得

濟一太暗莫之發故愚雖有湯武之德復合於市人之言

是以明君順人心安情性而發於衆心之所聚聚謂

歸是以令出而不稽稽留刑設而不用人不犯法故

先王善與民爲一體以百姓心爲與民爲一體則是

以國守國以民守民也一國同一意然則民不便爲

非矣爲非則失雖有明君百步之外聽而不聞耳聽

聞之堵牆窺而不見也目視有而名爲明君者君

善用其臣臣善納其忠也召能善用臣能善納則何

目不壅非信以繼信善以傳善君信而臣繼是以

四海之內可得而治是以明君之舉其下也盡知其

短長知其所不能益若任之以事夫任人以事者必

臣亦猶賢人之臣其主也盡知短長與身力之所不

至謂知君之短長及若量能而授官夫授人官者亦

擇事亦上以此畜下擇其可畜下以此事上擇其可

也上下交期於正君有賢臣臣有令主則百姓男女

皆與治焉君臣正則百姓無自爲淫僻也

卷之五 二十五



朱長春評。交論君臣共治。而君又統臣主治者。篇中往往注意歸重焉。有本之論議。亦甚平正。合道術。不為名法家。察數刻核苛言。書中政言。可攬采者。文雖不甚古。亦嚴勁典制。順不比濫。切不入急。當在荀韓之上也。可謂一篇文字中。聞一二段。脈絡稍不聯屬。戰國子書。多如此者。梅士亭評。此篇言為君者。緣道法以為治。授任而責成者。君也。効職而共令者。臣也。望表而從正者。民也。苟人君之道。揆不立。合法而行私。則為臣者。援私以為法。於是乎內滿意於女寵。而外竊柄於大臣。內外朋黨。而國不亡者。未之有也。夫治生於去。去出於道。道合於民心。民無私則公。君無私則

管子卷第十一

唐 臨菑房玄齡 註釋

明西湖 沈鼎新自玉

參評

蘆泉劉 績 增註

朱養純元一

明西吳朱長春 通演

朱養和元冲輯訂

君臣下第三十一

短語五

古者未有君臣上下之別。未有夫婦妃匹之合。獸處羣居。以力相征。若野獸之處。以羣而居。力強者征於弱者也。於是智者詐愚。彊者凌弱。老幼孤獨。不得其所。故智者假衆力以禁彊。虐而暴人止。智者即聖王也。為民興利除害。正民之德。富而後教之。

朱長春評吐  
丁便伯術本

管子

卷

十一

君臣下