



貴州省合作委員會

# 會務週刊

第四卷 第十一、二十期

專論  
合作問題  
討論

提高合作效率  
工作

## 專載

### 德國戰時日用品統制給我們的教訓

蕭文燦先生講

德國是世界的一個強國，俱「富」字則遠談不到。因為德國全境多為砂土，農產品很少，馬鈴薯是德國人的主要食糧。煤、鐵、森林是德國的三種主要資源，人民生活所需的一切物品，差不多都要在國產品中打手，因為他們科學進步，可以從這三種物品中製出不少東西來。

現我國戰爭要受資源，資源不足，勝利就缺乏把握，德國第一次大戰失敗，即由於此，這是大家所熟知的事。自從國社黨執政以來，對於人民日用必需品的統制工作，即積極進行準備，舉凡全國的人口數，出產量，消耗量，很細微的地方，都調查得清清楚楚，在未開戰時，人民日用品還不感到不足，除了必需品牛奶，豬受限制（每人每週可購得半斤）外，其他物品，還不感缺乏，到開戰前數天，（二十八至八月二十日以後）情形就變了，對於日用品，幾乎完全統制了，對於食品，已經限制，煤油登記，分發購買證，此證分為五種：一是，肉類購買證（藍色）二是，牛奶購買證（黃色）三是，肉類購買證，四是，雞蛋購買證，五是，咖啡茶葉等補助食品購買證，此外還有肥料購買證。領到購買證後即有規定一家兩子去登記，領到購買證後即決定進貨數量，人民持證購買食品後，領到購買證上印明之數量，而政府限告。手續甚嚴密。另外還有特

印旅行不領用的購買證。食品的分配分數，麵包倒極難吃，只有肉類大成問題，每人每週只有五百克，包括一切肉類，如果你到飯館去吃一次麵包，加上幾斤火腿香腸之類，飯館裏就要在你的肉類購買證上剪去一百克，因此一張購買證如上館子只能吃五次就完了，除肉類外，牛油亦感不足，因為這是進口貨，只有產婦兒童或病人可破格准許購買，雞蛋更感缺乏，幾無法買到，遇有雞蛋時，往往登報公告說現在有雞蛋了，本週每人可以買到一枚或兩枚！如要吃雞，須將本人的肥尾購買證湊合起來去登記，亦許三四個月以後，能買到一隻，七八分食，鴨是合五人的肥尾祭可請購一隻……不過往往需要三四個月才能得

## 會務週刊

第四卷 第十一、十二期  
廿九年三月二十三日出版

## 目錄

德國戰時日用品統制給我們的教訓 蕭文燦先生講  
工作消息

人事

巴滬工業合作社參觀記

據點式合作社之建立

民衆教育與合作  
向合作界同仁談幾回家常話

周克光  
唐希賢  
孫爾健  
唐來駒

到。

這日用品如此缺乏，其此可欲乎並未發生問題，因為德國政府，裝設一種苦耐勞的習慣，並不感到一種痛苦。其海運到香港，有朋友請吃飯，雖不單是待客，但如無他人那樣的吃法比較，真是不相若矣，中國如能照德國統制，僅實一項，已可省百分之二。

至於國家組織的嚴密，殊可驚嘆，現試舉一例以證明之。初開戰時德國政府對大的統制大體尚未計劃，但大規模買賣物等，已須請以允許後才購買，我在柏林時，曾准購買機不兩隻，手套一雙，四週後三個月，政府對衣服統制辦法已經發布，衣服購買證也已發出。將每人每年購買衣服之數量規定為百單位，包括衣、帽、鞋、襪、領帶、毛巾等物，（大衣不在內）但西服就要六十單位，一雙襪子五個單位，一雙手套七個單位……凡民購買衣必須呈置清單，確價不能再穿，乃准購買。對於國外則限制比較寬些，所以我在柏林還准購買兩雙襪子，一雙手套。不過這到來比戰時額到的衣服購買證，被要去十七單位（就是購買襪子手套所需單位），在柏林買的東西，事隔三四個月，居然不差分毫，細去已購物品的價值，此種統制組織之嚴密，於此可見。

此種統制組織之嚴密，於此可見。戰時亦許發生要緊，而得廣領的事情，究竟要多少人才能辦到，其價入很少，柏林我不知道，查北錫一個七十萬人的都市，管理的品統制的機關不過五個人，一個機關共一間屋子而已！

其他政府機關亦是如此，一個研究院只公用一個女工八，一個警察，這個警察要兼傳送，酒掃，打字等職務。一個一千人的大學，開學時只三大註冊，平時只一人。戶籍登記，表格很多，填的很詳細，但警察巡警局管理戶籍的人却不到二十六人，其快捷寬的政府機關，只化一天功夫！同類我們自己，一個比較後特的小學，教職員就有幾十個，一個機關辦交待總需三四個月，真覺得憐憫。

德國的情形是如此，但我們中國呢？抗戰已經三年了，不論到何處，看不到一些戰時狀態，人民生活，切實很自由，只要有錢，要什麼就有什麼，要是德國人看到這種情形，真是做夢也想不到。

德國市場上外貨幾乎絕跡，這亦並非由於德國的特勤愛國，而由於國家統制的嚴密，人民無從購得外貨。德國馬克無準備金，只能在國內使用，其國運能流帶上馬克，同國則絕對不准攜帶出境，因此馬克無國際價值，德人即無法買外貨。其必須購買之外貨，如牛油之類，均由政府統購，至於汽油，雖本國亦有出產，不但請求購買非常困難，購得之後還須請領使用，像大大小小組們用了公家的汽車去看電影，那事是絕對不會發生的，因為你的汽車，到電影院門口，立刻就有人去取號碼了，德國自己還有汽油出產，但使用限制如此嚴厲，所以則一滴汽油都要向外國去買來，却任意浪費，真是怪事！

是德國物資缺乏，牛油類戰時常沒有，但物價未漲一分，中國物資豐富，其物價則步步高漲，這是很鮮明的對比。德國對自然者雖少，但由於人力的管理得法，仍僅與英法抗衡，我們難得大獨專，但因人謀不藏，致到處有散亂的感覺，這是值得警惕的！

有人說只要排打退日本，中國就有救，但我以為即使能打退日本，如果國家仍如此散亂無組織，前途還是很危險，像德國這種民族，這種國家，中國能和他世界上爭地位麼？借鏡所以自鑒，看了德國的樣子，我們亦知應努力了。（天記錄）

記者附誌：本稿未經葉先生訂正，如有誤記，由記者負責。

# 合作消息

## 農貸辦法綱要

四行聯合辦事處編

二十九年度中央信託局中國交通農民三銀行及農本局農貸辦法綱要，業經中中交農四行聯合辦事處總辦第二十次理事會議通過，茲照錄如下：一、為適應抗戰糧食需要，及中力款，改善農貸辦法起見，中央信託局中國交通農民三銀行及農本局，依照本辦法，辦理本年度各省農貸事宜。二、本年度農貸暫代地方各省儘先辦理，並以

即由西康省公署派，其他者由四川行局派員調查情形，隨時決定之。三、貸款對象，以貧苦或個人及團體之謀生事業為限。四、甲一農民團體，凡依法登記之合作社，互助社借款協會，農會，以及合作社、農務組織之(乙)佃農及自給農，凡由農友自新區直接請求貸款者屬之，(丙)商業或機關，凡以改進農務為目的之機關團體或合作社之事業屬之。四、貸款費分下列各款：(甲)農友生產貸款，凡供應一切農業生產資金之貸款屬之，(乙)農務組織貸款，凡供應購買農產品及加工運銷等資金之貸款屬之，(丙)農務儲押貸款，凡供應農會儲備及農民百有產品儲押等資金之貸款屬之，(丁)農用水利貸款，凡供應一切灌溉抽水等工程所需資金之貸款屬之。(戊)農村運輸工具貸款，凡供應農村運輸必需之新舊車馬等資金之貸款屬之。(己)農村購買農具貸款，凡供應佃農購置自耕土地之需資金之貸款屬之。(庚)農村農業貸款，凡供應農民經營各種副業所需資金之貸款屬之。(辛)農務推廣貸款，凡供應一切農事改良及推廣所需資金之貸款屬之。五、本年度農貸款額，由四聯總行應各地需要，隨時決定，按左列比例，由各行局分撥：中信局一五，中國二五，交通一五，農民三五，實本局一零六，各行局經辦農貸分辦及分辦辦理兩種，由四聯總行規定之。七、貸款區域經指定後，如已有其他行局在該區域，農貸時應由該行局協商任採下列方式之一種，經由四行總行核定之：一、由指

定之行局接收辦理，並應整理貸款行局已辦設之機構充分利用。二、由指定之行局與原放款行局，聯合辦理，共分組成分由總行局商定之。三、由指定之行局委託原放款行局，繼續辦理，其業務及賬目，由委託行局審核之。八、各行局辦理農貸，應依照下列方針進行：(甲)貸款區域應力求普遍，儘量使農戶直接享受貸款之利益。(乙)貸款數額，應予提高以適合當地農民之生產需要。(丙)貸款手續應力求簡捷適應農時。(丁)在農民團體尚未健全普遍之區域，行局認為必要時，得協助地方政府，輔導農民，組織互助合作社等團體，先行貸款補助登記手續。(戊)各地有副農業生產之增進工作，行局均應積極參加。(己)行局應聯絡地方黨政機關協同調查宣傳倡導。九、各行局辦理各種農貸之標準，如期限利率担保等，在一省以內應力求劃一。十、各行局與地方政府簽訂農貸合約，應由四聯總行核定之。十一、各行局之農貸進度隨時由四聯總行考核之。十二、如有未盡事宜隨時由四聯總行核實辦理。

蜀山下學江信社

蒙承從因公殉難

(蜀山通訊)本區下學江信社，借款已屆還期，計先後收回三千九百餘元，存蒙承從室內，擬收竣後再送金庫清償，殊於三月十四日夜半，突遭匪劫，其項盡被劫去，蒙承從之妻，向一樓而奔，永從受驚斃命，蒙之室亦即報告聯保，四下追尋，先後獲匪徒江澤彬等三人，連贖送縣究辦。

經訊不諱，業已正法。餘匪正嚴緝中，藉說網緝該社以永從因公壯烈犧牲。擬設法查緝及至追悼云。

代當局製消毒瓶

為前方將士飲水用

合作業：代當局近購訂十字布之託，蒙發勤合作社製造大量消毒瓶及脫脂紗一綑寄送前方將士備用，據說，消毒瓶係專供盛置 潔飲料之用，已造成十餘萬個，準備造足五十萬或一百萬，紗布及綑帶係由各後方工廠救助傷兵之用，現亦已製出七千餘。尚在繼續製造中。

貴陽第一屆講習會

三月十八日結束

貴陽第一屆合作講習會，假該區四方河龍吾小學校舍，於本年三月十三日開始，講習七日止，講習期中曾舉辦擴大合作宣傳週一次，據云，表演話劇及其他藝術節目，觀眾計達三四百人，十八日閉會時，各學員決議將伙食費結餘洋十一元七角五分捐助救國捐，又悉該講習會金庫，為提倡合作教育起見，特將該學年度公益金七十二元二角九分全數捐助講習會經費，又金庫理事合作社代辦羅紹洲，亦將上年底應得酬勞金三元六角一分悉數捐助云。

第二屆赴渝受訓學員

受訓已及一月

(唐性質通訊)本省第二屆之渝受訓學員十



債，所以他們的基礎，搖搖欲墜，時有傾跌的可能，兼之職員之不當（放棄職權，假公營私，權能不分），經理之專權（理事主席兼經理及營業員推銷員等職），原料之浪費，原料購買無計劃（不得批發組織），產品質量不一致（商標通用工合牌，產品極不標準化），開支浩大（薪工月薪六十元者）成。提高等等，極端表現着前途暗淡和幽門的象徵。

工場管理 最後值得注意的一件事，就是他們的集體工作，表現着很好的合作精神，這是他唯一的特點，因為他不管農工社員或工人，通通聚在合作社的工場同作休息，機械無論多或少，也完全共置在工場，情內部太缺乏管理，致工場內機器非常零亂，原料隨便浪費，產品任意拋擲，場地污穢不堪，人工原料成品缺乏統計，尤其是工場工人衛生及合作知識淺薄鮮有顧及，故在工業合作社業務經營上，工場管理實為當務之急。

以上諸端，是筆者在短短十天中考察而意識到的情形，也許會有與實際情形出入之處，不過我們是作客觀的批評不出於惡意造作，罷之，我們具合作工作者，對於整個的中國合作運動應興廢革事項，是要抱持無限希望與踴躍大努力的。

二十九年二月二十七日於費場

### 「據點式合作社」之建立 唐希賢

一 針對這幾年合作事業現狀的倡議！

前國聯派駐我國合作顧問甘貝爾氏在其所著

「經濟事後各國的合作事業」中有言曰，「一個名作社能真正經營妥善，其鄰居都能見到該社成效卓著，業社員得益良多，這比新舊司令的宣傳要勝過多多」（見原書頁一七）凡幹過上層工作的同志們對於這句話一定是深表同情的。「事實政府很大的虧，現時對於政府的任何「德政」依然是莫明其妙，不辦好牙，不是親望，便是陽奉陰違。不說，一般民衆，責力薄弱，可也真經不起失敗，所以也難怪他們不小心翼翼謹慎將事；尤其是一般農民，都是看事實的。說句好笑而確實真有其事的話：金陵大學前在烏江推廣美棉工作的初期，一般農民只知道自己的棉花好，（「烏江棉花」是組織，保暖力強，在南京市面上是很有名的）而不願意試種美種愛字棉。特設校在烏江鎮稍頭種了出來，棉花吐絮的時候，大家却去偷（偷了做種）好人不做而做賊，種種事例，幸過農業推廣的人部能够說得出，就是美國的農民強中央農業實驗所副所長況宗瀚博士從前對作者也曾說過，他說：農業推廣不難，難在沒有真正的好種子，好的種法，當時他就隨便舉了美聖那奈爾農科大學推廣小麥的經驗作例，該校初有成「前進」號小麥的時候，一般農人也不放試種，待該校實地種給農民看了之後，立刻大量的推廣開來，請說明什麼？

農民是要看事實的，中外部一掃！  
當作者奉調運來工作的時候，由朋友對我講運來的合作社不健全，因為環境不佳，合作社管理調強有力的主任指導員來整理，結果沒

有多久，便望望然去了，這是我親眼看到的，這種環境對於有經驗的指導員已是一種打擊，對於任指導工作的同志，更容易使其灰心，試想一個人天天與沉重的病人見面，叫他怎能不有笑臉？怎會開心？隨說這里的指導員簡直都想離開，可是見死不救，那豈是我人應有的態度？！

組織一個合作社不容易；整理一個合作社尤其困難，全然，若能經過「內科」的治療，把一個有病的合作社醫治好，我們還得耐心去醫治，若必須動「外科」的手續來剷除，我們也不必姑息，此外「天然療養」的原則也可以應用，所整理舊社的「方案」中來，這便是作者所要建議的「據點式合作社」之建立。

據點式合作社之建立，這本來是一種組織技術，早為許多同志所採用，而曾經收過大效。在組織新社的時候，這個策略等於投石入水，蕩起出密密層層的碧波出來，漸漸推展，漸漸擴大，聯至普及全面。在所有社的「團」的中央來改造或整理一個舊的合作社，使之健全，使之有示範性，或並力於一個較健全的合作社之組立，作為舊社的明燈；舊社的嚮導，也不失為整理舊社的重要手段。猶如把瞎瞎結縲症的人放在一個空氣暢通日光普照的環境中從事於天然療養。病慢慢的由重而輕，由靜而痊。

要使經驗較差的合作社指導員到沒有合作社的區區去組織我們願意把這個據點式合作社之建立貢獻給他個參考，使他興起興趣來，工作努力起來，能力發揮出來；要使合作社指導員在已有合作社的區區，一方面見利病社，同時也能見到

健壯的話。我們也願意把個據點式合作社之他立權與他，不然的話這滿都是時時核患者叫他不能死，恐怕也要嚇。

「據點式合作社」可作個新社會的點，「據點式合作社」可爲整理舊社會的準則；願我同志，齊一步伐，吾進前進，莫負了這大好的機會，不要辱沒了我們特殊的使命！說句刊已的話，我們打不開這個局面，那就有跟着銷流下去，及之要有光明的未來，要以較小的力量來爭取勝利，我們應該保持我們必要的據點。

廿九年四月下旬於遊議。

## 民衆教育與合作

孫鳳健

讀書一得——關於合作原理者

教育是一種手段，它其用來訓練個人，改造個人，訓練民衆，改造民衆，謀個人與民衆激底革命的，他給予民衆們以意志上，性情上，習慣上，感覺上，身體上，等人格的訓練，另外給以主觀上技術上的訓練，使全民在他預期的目的上爲幸福而努力。

合作是基於互助的，是互助的最高形態，吾師王也款先生他重合作原理下說了合作的總合的定義：「合作是一種團體的形式，在此團體之中，人們以『人』的資格『自動』的結合起來，根據『平等』的原則應用『和平』的手段，大公無私的去增進『他們自己的經濟上的利益，促進他們互相間『倫理』上的關係，以謀實現人

類間最高的連續」。從這個定義我們便知道了合作與生活的密切關係，他可以使人生活安定，愉快，調和，複雜豐富和進步，亦使教育似的使全民從事合作，直接地去取得自由幸福。

教育與合作關係很多。但在直接地間接地間類都與合作有密切的關係，現在將民衆（社會）教育與合作的連續關係記述在下面。

一、民衆教育的任務，（一）民衆教育是補助學校教育的不足，因爲過去的學校教育，爲了多方面特殊關係未有普遍實施，以致許多與兒童！——尤其是在鄉村裏！——沒有機會受到教育，同時因社會又是反學校的環境，民衆教育可以使沒有機會受到教育者有機會受到教育，使學校與社會一致。（二）民衆教育可以使曾經受過教育的人有機會再繼續受教育！——再繼續起，德，智，體，軍，美上去硬幹的研究，去修養，（三）協同社會其能力量！——政治，宗教，輿論法律！——來改進社會，使社會日進，不致墜落，使一個人都變成了一種好的習慣，使民族向上，（四）掃除文盲，這是目前我國最緊要的工作，我國文盲太多了，報紙從十五歲至四十五歲，約有一萬萬四千萬人，使他們有機會受教育養成好的公民，來增進國家民族的利益。

二、民衆教育的內容和事業：（一）他的內容，完全根據生活發生關係，教育方向完全針對着整個生活的需要，——技能健康——而教育。（二）他的事業：A 一定的方式——民衆學校補習學校（學校式的民衆教育），B 不定的方式——民衆教育館，圖書館，攝影電影……等，（三）社

式的民衆教育）

我們從上面的民衆教育的任務，內容和事業去看，隨處地與合作社有密切的關係，

（一）目標相同：他們都以改善民衆生計，增進國家，民族利益幸福爲至上的標準，

（二）民衆教育有補助於合作者：A，民衆教育是一種普遍化的教育他實施以後，未分的階級知識，選擇可使人民知道合作知識，合作道德，更深一層去認識合作，使合作事業可以打下一點基礎，B，民衆教育的機構，可以作合作社機構的起點，C，富了以後需要更好的教育！——如何去改善日常生活。

（三）合作有助於民衆教育者：A，因爲合作是經濟的組織，一切社會事業都可以利用合作組織來推行，如掃除文盲等工作，B，富而後能教，所以合作對於民衆教育有更大的幫助。

## 向合作界同仁談幾句家

常話

唐來麟

法國委德先生說：一切生物結合的組織愈複雜，連帶的關係愈密切，而進化的階級也愈高。凡是一個家庭，一個地方，一個國家，也更可以視其合作的程度來表現其優劣。老話重提，我們民族是一盤散沙，這是不會合作的表现，現在大家在這生死存亡的關頭中，能有一心一德，合作於最高統帥之下，抗戰到底，我們的組織複雜而有系統，關係連帶而密切，站在互生互死，



# 本會第四次徵文獎金揭曉

刊成第三卷  
本刊總頁數

姓名 獎金額

應徵文題目

李運亨 十元 確定我們合作的戰時路線

何其璧 五元 談談變遷登記

劉克光 五元 如何協助出產吐員家屬

劉光乾 五元 談市郊信託業問題

高正明 三元 如何發展信託業務

吳正德 三元 關於社日借款還款問題

高崇沛 三元 合作社的缺點及補救辦法

林秉 三元 三合合作事業之過去與未來

劉大章 三元 如何合作留工作概況

王大木 三元 鄂陽絲工訓練班參觀記

李流俊 三元 建山一合作概要

戴永昌 三元 怎樣使信託業務易於發展

甘光華 三元 應用信託放款辦理信託業務

龍耀華 三元 如何發展信託業務

編者附註：(1) 應得獎金諸同仁，請即具收據寄本會會計股領取。

(2) 關於報告或討論合作講習會之文稿，現仍繼續收受，願各籍同仁踴躍賜稿。

三八

一九

九七

二八

五四

七一

七八

八六

八五

八〇

八〇

八七

九四

九四

九七

## 補白

### 推行手紡的六大條件

第一、要有廉價的棉花。因為手工紡紗成本較大，實價較低，必須棉花價格便宜，方可立足；因此我主張在產棉區域及大量存棉價格低廉各地盡量推廣。

第二、要有缺少價廉製造準確的手紡機。七棉紡機是較適合目前推行需要的一種，不過要有切實負責的人。對於仿造木料力求乾燥，尺寸大小，力求準確，紡時須將紡紗機釘牢在地上，勿使搖動，即可紡出較適用的紗。

第三、管理要嚴密。在理想上棉紡合作社適合人人是股東，人人是工人，大家都為着自己而工作，但還是需要管理，分配工作要適當，工作時間要一律，待遇要公平，要細心研究，設法改良，要愛護公物精神一致。

第四、要有適當工資。工資不能太少，根據現在一般生活狀況而言，大略一個熟練工人每天工資不能少於三角，如果是合作社組織，當然還可以分紅利，即使是工廠組織，只要營業好，也應該有獎金。

第五、要有合作社的組織。現在要推行手紡，一方面是要增加棉紗生產，一方面也是要顧全平民生計，要使工作利益歸於共同工作的人，那末合作社組織是比較的好合理。

第六、要商業化。農民經濟能力薄弱，開始時不能不有政府機關或社會團體為之推動，設立手紡機訓練所是一個好辦法，但組織必須力求簡單，更要，盡力節省開支，數目清楚，像一小商店，力求經濟自給自足。(穆藕初)

# 本會徵集本省合作運動文獻史料

## 請內外勤同仁一致贊助盡量搜集

本會已決定在本年開始合作運動發展展覽，展覽物品中有本省合作運動文獻史料，如法電聲聞圖表、表冊、刊物訓練教材、講習會合作各種活動之照片，以及各種合作報告件自行編製之刊物教材宣傳品等件，均在徵集之列，希望本會內外勤同仁一致贊助。盡量搜集。一附以說明，於六月十五日以前寄交本會第三組，彙集展覽，如有未加割愛之件，可說「某某又借用」字樣，以便會畢一律奉還。