

到。

德國日用品如此缺乏，其此所以並未發生明顯，而為德國所注意。裝成一種苦耐勞的習慣，亦不感到一種痛苦。其海運到香港，有朋友請吃飯，雖不單是待客，但如無他人那樣的吃法比較，真不相差太遠，中國如能照德國統制，僅實一項，已可省百分之二。

至於國家組織的嚴密，殊可驚嘆，現試舉一例以證明之。初開戰時德國政府對火的統制大概尚未計劃，但人民要買衣物等，已須請以允許後才購買，我在柏林時，曾准購買襪子兩雙，手套一雙，四週後三個月，政府對衣物的統制辦法已經頒布，衣物購買證也已發出。將每人每年購買衣服之數量規定為百單位，包括衣、帽、鞋、襪、領帶、毛巾等物，（大衣不在內）但西服就要六十單位，一雙襪子五個單位，一雙手套七個單位……人民雖然買衣必須呈證書，確實不能再穿，乃在購買。但對於國外則限制比較寬些，所以我在柏林還准購買襪子一雙，手套一雙。不過越到後比當時領到的衣物購買證，則要少去十七單位（就是購買襪子手套所需單位），在柏林買的東西，事隔三四個月，居然不差分毫，細去已購物品的價值，此種統制組織之嚴密，於此可見。

此種統制組織之嚴密，於此可見。雖亦許發發生要聞，但將廣領的事情，究竟要多少人才能夠辦到，其價入很少，柏林我不知道，查北錫一個七十萬人的都市，管理的品統制的機關不過五個人，一個機關共一間屋子而已！

其他政府機關亦是如此，一個研究院只公用一個女工八，一個警察，這個警察要兼傳達，酒掃，打字等職務。一個一千人的大學，開學時只三大註冊，平時只一人。戶籍登記，表格很多，填的很詳細，但警察巡警局管理戶籍的人却不到二十六人，其快捷寬的政府機關，只化一天功夫！同類我們自己，一個比較後特的小學，教職員就有幾十個，一個機關辦交待總需三四個月，真覺得憐憫。

德國的情形是如此，但我們中國呢？抗戰已經三年了，不論到何處，看不到一些戰時狀態，人民生活一切很自由，只要有錢，要什麼就有什麼，要是德國人看到這種情形，真是做夢也想不到。

德國市場上外貨幾乎絕跡，這亦並非由於德國的特勤愛國，而由於國家統制的嚴密，人民無從購得外貨。德國馬克無準備金，只能在國內使用，其國運能流帶上馬克，同國則絕對不准攜帶出境，因此馬克無國際價值，德人即無法買外貨。其必須購買之外貨，如牛油之類，均由政府統購，至於汽油，雖本國亦有出產，不但請求購買非常困難，購得之後還須請領使用，像大大小小組們用了公家的汽車去看電影，那車是絕對不會發生的，因為你的汽車，到電影院門口，立刻就有人去取號碼了，德國自己還有汽油出產，但使用限制如此嚴厲，其則則一滴汽油都要向外國去買來，却任意浪費，真是怪事！

是德國物資缺乏，牛油類戰時常沒有，但物價未漲一分，中國物資豐富，其物價則步步高漲，這是很鮮明的對比。德國對自然者雖少，但由於人力的管理得法，仍僅與英法抗衡，我們雖得大獨專，但因人謀不藏，致到處有散亂的感覺，這是值得警惕的！

有人說只要排日打退日本，中國就有救，但我以為即使能打退日本，如果國家仍如此散亂無組織，前途還是很危險，像德國這種民族，這種國家，中國能和他在世界上爭地位麼？借鏡所以自鑒，看了德國的樣子，我們亦知應努力了。（天記錄）

記者附誌：本稿未經葉先生訂正，如有誤記，由記者負責。

合作消息

農貸辦法綱要

四行聯合辦事處編

二十九年度中央信託局中國交通農民三銀行及農本局農貸辦法綱要，業經中中交農四行聯合辦事處總辦第二十次理事會議通過，茲照錄如下：一、為適應抗戰糧食需要，及中力救濟，改善農貸辦法起見，中央信託局中國交通農民三銀行及農本局，依照本辦法，辦理本年度各省農貸事宜。二、本年度農貸暫代地方各省儘先辦理，並以

即由西康省公署，其他各縣由四行商會擬具情形，隨時決定之。三、貸款對象，以貧苦或個人及團體之謀生事業為限。四、甲一農民團體，凡依法登記之合作社，互助社借款協會，農會，以及農會、農務組織之(乙)佃農及自給農，凡由農會直接請求貸款者屬之，(丙)商業或機關，凡以改進農務為目的之機關團體及農會之辦事處。四、貸款費分下列各款：(甲)農工生產貸款，凡供應一切農業生產資金之貸款屬之，(乙)農務組織貸款，凡供應購買農具及加工運銷等資金之貸款屬之，(丙)農產儲押貸款，凡供應運銷及農民自有產儲押等資金之貸款屬之，(丁)農用水利貸款，凡供應一切灌溉及水利等項資金之貸款屬之。(戊)農村輸運工具貸款，凡供應農村運送糧食、牲畜、農具等項之貸款屬之。(己)農村購置貸款，凡供應向農商自耕土地、需資金之貸款屬之。(庚)農村農業貸款，凡供應農民經營各種副業所需資金之貸款屬之。(辛)農會推廣貸款，凡供應一切農事改良及推廣所需資金之貸款屬之。五、本年度農貸款額，由四聯總行應各地需要，隨時決定，按左列比例，由各分行局分撥：中國二五，交通一五，農民三五，資本局一零六，各行局經辦農貸分辦及分辦辦理兩類，由四聯總行規定之。七、貸款區域經指定後，如已有其他行局在該區域，農貸時應由該行局協商任採下列方式之一種，經由四行總行核定之：一、由指

定之行局接收辦理，並應整理貸款行局已辦設之機構充分利用。二、由指定之行局與原放款行局，聯合辦理，共分組成分由總行局商定之。三、由指定之行局委託原放款行局，繼續辦理，其業務及賬目，由委託行局審核之。八、各行局辦理農貸，應依下列方針進行：(甲)貸款區域應力求普遍，儘量使農戶直接享受貸款之利益。(乙)貸款數額，應予提高以適合當地農民之生產需要。(丙)貸款手續應力求簡捷適應農時。(丁)在農民團體尚未健全普遍之區域，行局認為必要時，得協助地方政府，輔導農民，組織互助合作社等團體，先行貸款補助登記手續。(戊)各地有關農業生產之智識工作，行局均應積極參加。(己)行局應聯絡地方黨政機關協同調查宣傳指導。九、各行局辦理各種農貸之標準，如期限利率担保等，在一省以內應力求劃一。十、各行局與地方政府簽訂農貸合約，應由四聯總行核定之。十一、各行局之農貸進度隨時由四聯總行考核之。十二、如有未盡事宜隨時由四聯總行核實辦理。

蜀山下學江信社

蒙永從因公殉難

(蜀山通訊)本區下學江信社，借款已屆還期，計先後收回三千九百餘元，存蒙永從室內，擬收後再送金庫清償，殊於三月十四日夜半，突遭匪劫，其項盡被劫去，蒙之妻，向一樓而逃，永從受驚斃命，蒙之子當即報告聯保，四下追尋，先後獲匪徒江漢彬等三人，連贖送縣究辦。

經訊不諱，業已正法。餘匪正嚴緝中，藉說網，經該社以永從因公壯烈犧牲，擬設法查緝及追悼云。

代當局製消毒瓶

為前方將士飲水用

合作業代當局近經訂于青之託，蒙發勤合作社製造大量消毒瓶及脫脂紗一細等寄送前方將士備用，據說，消毒瓶係專供盛置 潔飲料之用，已造成十餘萬個，準備造足五十萬或一百萬，紗布及細布係為各後方戰時救傷兵之用，現亦已製出七千餘。尚在繼續製造中。

貴陽第一屆講習會

三月十八日結束

貴陽第一屆合作講習會，假該區四方河龍吾小學校舍，於本年三月十三日開始，講習七日止，講習期中曾舉辦擴大合作宣傳週一次，據云，表演話劇及其他藝術節目，觀眾計達三四百人，十八日閉會時，各學員決議將伙食費結餘洋十一元七角五分捐助救國捐，又悉該講習會金庫，為提倡合作教育起見，特將該學年度公益金七十二元二角九分全數捐助講習會經費，又金庫理事合作社代辦羅紹洲，亦將上年底應得酬勞金三元六角一分悉數捐助云。

第二屆赴渝受訓學員

受訓已及一月

(唐性質通訊)本省第二屆之論受訓學員十

六人，由延安合作人員訓練所，一課已及一月，據云所內學員，百五十餘人，每日上課多至八小時，生活異常緊張，無論一講政討論，精神均十分振奮云。

行政人員訓練所

合作指導員組即將上課

本署合作事業之推動，近已遍及全省，關於外勤指導人員，仍感不敷分配，特呈准省府於行政人員訓練所內設合作指導員組，一面訓練各區指導員及功課員，同時招收有志服務合作工作之青年參加受訓，計訓練學員五百八十八人，招考八十八人，現正積極辦理入學手續，定於四月五日正式上課云。

人事

- 1、王時誠主任室指導員文超柏著記過一次。
- 2、長安合作指導員魏以莊，著仍留工作，勿請其往宜番。
- 3、准、審議合作指導員周慶福辭職。
- 4、委陳詒誦為本會幹事，葛洪恆董繼明為本會副幹事。
- 5、下江政府主任馬履壽，奉調江，一併辭職，著即撤職。
- 6、開復田無雲為農總。農總合作室助理員，陳繼金。政府合作室指導員。

- 7、銅仁政府合作室主任林琅，著降充仁德指導員，遺缺派該縣合作室指導員德伯倫替代。
- 8、據遠誠政府合作室助理員楊心開，自三月份起請晉升為指導員。

巴渝工業合作社觀記

周克光

工業合作運動，出生在抗戰建國的同時。雖然歷史很短，年紀很輕，但先儘管不足，可畏，他能在戰時經濟上，絕無懷疑的染上鮮豔的顏色，使社會人士，不得不另眼注意！因之，欲得睹其內容者，不乏其人；而各地從事合作的，前往觀摩的，亦累見不鮮。這次我們添巧看到他們的幌子，因而誘導出考察的動機！

求知慾與好奇心驅使，促成了我們興奮的決心，商得工協會的協助，派人嚮導，各地參觀，因為時間與機會非常難得，故即令路途遙遠，汗流夾背，亦所不拒！如此者十日，雖然是走馬觀花，而各合作社的輪廓，我們還可以看出来，雖然有織布的、中襪的、五金的、製革的、肥皂的等等各別不同的合作社，關於內容值得注意的，歸納起來，可得而言者，約有數端：

產生的條件

由觀察訪問及分析的結果，我這可以知道；工業合作所以能蓬勃發展，轟動一時，在戰時經濟統制上佔美滿優越的地位，其原因不外四點：一、港口遭受封鎖，汨來商品斷絕；二、大規模工廠閉歇或停工，出品日見減少；三、工廠停工，工人失業；四、商品國內來源減少國外來源斷絕，造成供給缺乏而需要多的景象。

所以米珠薪桂，物價日趨昂貴的與日俱增！而工業合作運動也即在這種條件下應時產生了。組織及登記 人數不多是工業合作社的一般現象，費利觀念仍強蘊在每一個組員的腦子，關於合作社的利益非常關心，或恐因人多而被少個人所得，所以在生產上雖人力不敷，他們寧願採用工廠制僱用工人或練習生，而絕不輕易吸收新社員！其次，他們組織的動機，不是合作的，不一定自由結合，他們只想以合作社作解決他們暫時飯碗的工具，所以，儘管天南地北，互不認識的人，年齡大小不論，只要對業務技術上略知一二（為添人歡起見，完全外行的也多），都可以糾合起來，合了法定人數，立刻組織成立，所以常有不少的缺點，不易取得正式登記，有時僅得掛臨時登記（甚至不得），就開始經營的很多。

社務處理

工會社務處理，一般情形非常零亂，無論對業務之管理，或各種會議之召集等等，他們均認為無關重要，滿不在乎！普遍的流弊還有也可不得也行的現象，致於簿記的系統，往往都不齊備，僅用舊式的日記帳簿分戶帳的很多，不作一本本計算，還是最大的缺點，最近工會協會訓練了一批會計人材，準備發給各社，將來工業合作社會計或有很好的轉機。

業務經營

工會社業務經營，極端表現着不良的健康，如他們固定的財產，自給資金及長期借債往往都未發給，甚至一部份的短期負債來營業，致於運用財產，更不用說完全仰賴短期負

債，所以他們的基礎，搖搖欲墜，時有傾跌的可能，兼之職員之不當（放棄職權，假公營私，權能不分），經理之專權（理事主席兼經理及營業員推銷員等職），原料之浪費，原料購買無計劃（不得批發組織），產品質量不一致（商標通用工合牌，產品極不標準化），開支浩大（薪工月薪六十元者）成，提高等等，極端表現着前途暗淡和幽門的象徵。

工場管理 最後值得注意的一件事，就是他們的集體工作，表現着很好的合作精神，這是他唯一的特點，因為他不管農工社員或工人，通通聚在合作社的工場同作休息，機械無論多或少，也完全共置在工場，情內部太缺乏管理，致工場內機器非常零亂，原料隨便浪費，產品任意拋擲，場地污穢不堪，人工原料成品缺乏統計，尤其是工場工人衛生及合作知識淺薄鮮有顧及，故在工業合作社業務經營上，工場管理實為當務之急。

以上諸端，是筆者在短短十天中考察而意識到的情形，也許會有與實際情形出入之處，不過我們是作客觀的批評不出於惡意造作，罷之，我們具合作工作者，對於整個的中國合作運動應興廢革事項，是要抱持無限希望與踴躍大努力的。

二十九年二月二十七日於費場

「據點式合作社」之建立 唐希賢

一 針對這幾年合作事業現狀的倡議！

前國聯派駐我國合作顧問甘貝爾氏在其所著

「經濟事後各國的合作事業」中有言曰，「一個名作社能真正經營妥善，其鄰居都能見到該社成效卓著，業社員得益良多，這比新舊詞令的宣傳要勝過多多」（見原書頁一七）凡幹過上層工作的同志們對於這句話一定是深表同情的。「事實政府很大的虧，現時對於政府的任何「德政」依然是莫明其妙，不辦好牙，不是親望，便是陽奉陰違。不說，一般民衆，責力薄弱，可也真經不起失敗，所以也難怪他們不小心翼翼謹慎將事；尤其是一般農民，都是看事實的。說句好笑而確實真有其事的話：金陵大學前在烏江推廣美棉工作的初期，一般農民只知道自己的棉花好，（「烏江棉花」是組織，保暖力強，在南京市面上是很有名的）而不願意試種美種愛字棉。特設校在烏江鎮稍頭種了出來，棉花吐絮的時候，大家却去偷（偷了做種）好人不做而做賊，種種事例，幸過農業推廣的人部能够說得出，就是美國的農民強中央農業實驗所副所長況宗瀚博士從前對作者也曾說過，他說：農業推廣不難，難在沒有真正的好種子，好的種法，當時他就隨便舉了美聖那奈爾農科大學推廣小麥的經驗作例，該校初有成「前進」號小麥的時候，一般農人也不放試種，待該校實地種給農民看了之後，立刻大量的推廣開來，請說明什麼？

農民是要看事實的，中外部一掃！
當作者奉調選派來工作的時候，由朋友對我講這類的合作社不健全，因為環境不佳，合作社管理調強有力的主任指導員來整理，結果沒

有多久，便望望然去了，這是我親眼看到的，這種環境對於有經驗的指導員已是一種打擊，對於任指導工作的同志，更容易使其灰心，試想一個人天天與沉重的病人見面，叫他怎能不有笑臉？怎會開心？隨說這里的指導員簡直都想離開，可是見死不救，那豈是我人應有的態度？！

組織一個合作社不容易；整理一個合作社尤其困難，全然，若能經過「內科」的治療，把一個有病的合作社醫治好，我們還得耐心去醫治，若必須動「外科」的手續來剷除，我們也不必姑息，此外「天然療養」的原則也可以應用，所整理舊社的「方案」中來，這便是作者所要建議的「據點式合作社」之建立。

據點式合作社之建立，這本來是一種組織技術，早為許多同志所採用，而曾經收過大效。在組織新社的時候，這個策略等於投石入水，蕩起出密密層層的碧波出來，漸漸推展，漸漸擴大，乃至普及全面。在所有社的「面」的中央來改造或整理一個舊的合作社，使之健全，使之有示範性，或並力於一個點而健全的合作社之組立，作為舊社的明燈；舊社的嚮導，也不失為整理舊社的重要手段。猶如把把瞎瞎結核症的人放在一個空氣暢通日光普照的環境中從事於天然療養。病慢慢的由重而輕，由靜而痊。

要使經驗較差的合作社指導員到沒有合作社的區區去組織我們願意把這個據點式合作社之建立貢獻給他作個參考，使他興趣漸漸起來，工作努力起來，能力發揮出來；要使合作社指導員在已有合作社的區區，一方面見利病社，同時也能見到

健社的話。我們也願意把這個據點式合作社之他立權與他，不然的話這滿都是時時核患者叫他不能死，恐怕也要嚇。

「據點式合作社」可作倡組新社的點範，「據點式合作社」可爲整理舊社的準則：願我同志，齊一步伐，吾進前進，莫負負了這大好的機會，不要辱沒了我們特殊的使命！說句刊已的話，我們打不開這個局面，那就只有跟着銷流下去，及之要有光明的未來，要以較小的力量來爭取勝利，我們應該保持我們必要的據點。

廿九年四月下旬於遊議。

民衆教育與合作

孫鳳健

讀書一得——關於合作原理者

教育是一種手段，它其用來訓練個人，改造個人，訓練民衆，改造民衆，謀個人與民衆激底革命的，他給予民衆們以意志上，性情上，習慣上，感覺上，身體上，等人格的訓練，另外給以主觀上技術上的訓練，使全民在他預期的目的上爲幸福而努力，

合作是基於互助的，是互助的最高形態，吾師王也款先生他重合作原理下說了合作的總合的定義：「合作是一種團體的形式，在此團體之中，人們以『人』的資格『自動』的結合起來，根據『平等』的原則應用『和平』的手段，大公無私的去增進『他』自己的經濟上的利益，促進他們互相間『倫理』上的關係，以謀實現人

類間最高的連續」。從這個定義我們便知道了合作與生活的密切關係，他可以使人生活安定，愉快，調和，複雜豐富和進步，亦使教育有似的健全，民從事合作，直接地去取得自由幸福。

教育與別類很多。但在直接地間接地間類部與合作有密切的關係，現在將民衆（社會）教育與合作的連續關係記述在下面。

一、民衆教育的任務，（一）民衆教育是補助學校教育的不足，因爲過去的學校教育，爲了多方面特殊關係未有普遍實施，以致許多與兒童！——尤其是在鄉村裏！——沒有機會受到教育，同時因社會又是反學校的環境，民衆教育可以使沒有機會受到教育者有機會受到教育，使學校與社會一致。（二）民衆教育可以使曾經受過教育的人有機會再繼續受教育！——再繼續起，德，智，體，軍，美上去硬幹的研究，去修養，（三）協同社會其能力量！——政治，宗教，輿論法律！——來改進社會，使社會日進，不致墜落，使一個人都變成了一種好的習慣，使民族向上，（四）掃除文盲，這是目前我國最緊要的工作，我國文盲太多了，報紙從十五歲至四十五歲，約有一萬萬四千萬人，使他們有機會受教育養成好的公民，來增進國家民族的利益。

二、民衆教育的內容和事業：（一）他的內容，完全根據生活發生關係，教育方向完全針對着整個生活的需要，——技能健康——而教育。（二）他的事業：A 一定的方式——民衆學校補習學校（學校式的民衆教育），B 不定的方式——民衆教育館，圖書館，播音電影……等，（社會

式的民衆教育）

我們從上面的民衆教育的任務，內容和事業去看，隨處地與合作社有密切的關係，

（一）目標相同：他們都以改善民衆生計，增進國家，民族利益幸福爲至上的標準，

（二）民衆教育有補助於合作者：A，民衆教育是一種普遍化的教育實施以後，未分的薄難知識，選擇可使人民知道合作知識，合作道德，更深一層去認識合作，使合作事業可以打下一點基礎，B，民衆教育的機構，可以作合作社機構的起點，C，富了以後需要更好的教育！——如何去改善日常生活。

（三）合作有助於民衆教育者：A，因爲合作是經濟的組織，一切社會事業都可以利用合作組織來推行，如掃除文盲等工作，B，富而後能教，所以合作對於民衆教育有更大的幫助。

向合作界同仁談幾句家

常話

唐來麟

法國委德先生說：一切生物結合的組織愈複雜，應有的關係愈密切，而進化的階級也愈高。凡是一個家庭，一個地方，一個國家，也更可以視其合作的程度來表現其優劣。老話重提，我們民族是一盤散沙，這是不會合作的表现，現在大家在這生死存亡的關頭中，能有一心一德，合作於最高統帥之下，抗戰到底，我們的組織複雜而有系統，關係連帶而密切，站在互生互死，

此衆共辱的線，這可以說又是果其英倫的幾千年來的老人民族，尤其是貴州的民族，受着「難大之難可聞，老死不相往來」的對待，何況他們曾經過着開時代的生活，以為打仗是軍隊的事，所以在全民族的抗戰開始，他們是很合作的，而且也不加合作，假如前方抗戰，後方合作，這當然最危險的，現在雖然整個的動員合作，但他們也不知道「合作」的方法，對於後方的一切工作，建設，衛生，運輸，供給，消費等等，那「各幹各」，所以要有合作的組織，這種組織是用到抗戰工作上云的，因此我們是爲了聯合民衆，增加生產，鞏固後方，我們才來對他，苦功，假如口不正，焉能下人，如果合作不能合作，焉能指導他人合作！

凡一絲事業失敗或成功，都是以其合作的程度來斷定，我們假如如一絲事是對的，是應該善的，那末我們對這當有決心幹到底，「既來之則安之」，如果在事先不來，「不參加合作界，未嘗不可以，既來幹合作事業，那必須須要認定清楚，對準事業的目標，下最大之努力，「不到佛地心不甘！」事業不成功，不完成合作界的任務，誓不回頭，我們要認他其事業，幹好是我們所希望，幹壞是我們的恥辱，幹合作的人，焉能不合作而幹好的呢！

我們許多同仁的消息，他們逃出合作界外，去任別種職務，被說成安富官，而且有「津貼」，「其他逃出後」「沒感到精神上舒服得多」，這太不對得很，不適應既任爲幹合作精神上不舒服，那就是沒有事業心，不認定合作是事業，一切

的事，他們都以「兩個多黨爲轉移，以「津貼」爲嚮向，大家要注意這「津貼」二字的醜態，是怪難聽的，可恥的，我們對準「合作事業，堂堂正正的事，要幹就幹何必「津貼」不成！我不相信相信的，還要有一點「津貼」不成！我只要飯可以吃饱，我們會中連座曾經說過，大家只要飯可以吃饱，衣可以穿暖就行了，我們何必多求，假如合作工作人員，也要想坐洋房，穿西裝革履，吃大菜爲慾望，這是不上事業的，也够不上來幹「合作」。

我記得曾次到委會去，感到非常快活，好像燕子返家似的，看着內勤同仁也忙忙碌碌的頭工作，及面對自己的在外工作，感何愉快來，我有很多心中老早要發的話，立刻盡量的對人談出來，不管成效如何，當然自己的一切有限得，可是我任爲只要有正當的話就可以談的，在外既可以用簽呈，在內更可以面談，好像家庭一樣，絕對不能對一絲事情有一點隔核，他有一工作同仁全家而依賴他一個人去維持生計，他已認定合作是他的事業，而且也能表現神讀，但他的報酬每月只收入十幾元，也難以維持生計，我覺得他該可以答明他的要求，不必扭扭捏捏，欲言不言，欲罷不能，結果「擅離職守」。

在一個集場中，我們的主任委員談過「我們的敵」，花了幾句紀念詞的調詞時間，我記得果詳細，他指示我們的最大敵人，除了日本外，還有我們民族間的惡習壞性！「自私，懶惰，狡詐，貪污，徇私，貪窮，凶殘……」：：：：我們合作界的對象，是這些，要把這些剷除干淨，也

就是激成出衆大眾的生活，他說在暗線牽着槍桿出死生的搏士，因爲汗馬功勞，但在敵方與種種私貪，狡詐，苟，懶，貪，卑，卑，在後方作殊死戰，也是同樣要決心去出死入生的下苦功才行，記得我在某地也幾乎死在敵手，但我們既認定這事事業，而且決心獻身於他的事業，我們是不怕的，因爲我們的手是和和平最大限度，只不過暫退他地，改造重政可也，合作事業，既是發動大眾改良環境，創造新生活，環境，舊生活，就是合作的敵人，它對我們自然也有威脅，而且危險，但我們也得匹馬單槍殺入叢中，投入地獄，漸漸的大眾爲了發顯真理與正義，在我們的範圍是同情，而且加入我們合作了，何況是在抗戰的時候，需要它來充實一切抗戰力量，我們曾受着重重包圍，夾攻，但我們也要理直氣壯的，負着使命，流着血汗。

我們對待一切環境勢力，固然要不屈服的，再按再馬去求解決，但我們負的任務，只是在於消滅各種敵對的現象，我們的敵人不是好甚麼的，或那一個團體，他們鬥爭沒有土地的範圍，沒有政治的色彩，它總敵在理與惡勢力之下，驅逐的，合理的去改造，所以也用不着怎樣的大聲疾呼去鬧事，可是不嗎？朋友們的來信，也有談到曾經與某地士豪劣紳作過一次惡鬥，雖然爲了大家去惡鬥，但我們還是以和平爲主，不能爲了看見其事不平，就馬上想到積極去剷除，爲了積極去剷除，所以社會問題更急求愈大。

總我臨終不是即明白的指示我們：「和平不重鬥，不鬥嗎！」總我也指示我們：「和平不重鬥，不鬥嗎！」所以我們更有理想，有技術的和平建設，創造！

來購於永從一政府三，十八，貴中

七 (五九)

本會第四次徵文獎金揭曉

姓名 獎金額

應徵文題目

刊成第三卷
本刊總頁數

李運亨 十元

確定我們合作的戰時路線

三八

何其璧 五元

談談雙單登記

一九

關克光 五元

如何協助出社社員家屬

九七

劉光乾 五元

談市郊信託業問題

二八

高正明 三元

如何發展信託業務

五四

吳正德 三元

關於社日借款還款問題

七一

高崇沛 三元

合作社的缺點及補救辦法

七八

林秉 三元

三合合作事業之過去與未來

八六

劉大章 三元

如何合作留工作概況

八五

王大木 三元

如何使信託業務易於發展

八〇

李流俊 三元

如何發展信託業務

八七

甘光華 三元

如何發展信託業務

九四

龍耀華 三元

如何發展信託業務

九七

編者附註：

(1) 應得獎金額同仁，請即具收據寄本會會計股領取。
(2) 關於報告或討論合作講習會之文稿，現仍繼續收受，願各籍同仁踴躍賜稿。

本會徵集本省合作運動文獻史料

請內外勤同仁一致贊助盡量搜集

本會已決定在本年開始合作運動發展展覽，展覽物品中有本省合作運動文獻史料

如法電音圖冊、表冊、刊物訓練教材、講習會合作各種活動之照片，以及各種合作

宗旨作社自行編製之刊物教材宣傳品等件，均在徵集之列，希望本會內外勤同仁一致贊助。盡

量搜集。一附以說明，於六月十五日以前寄交本會第三組，彙集展覽，如有未加割愛之件，可說

明「又文又借」字樣，以便會界一律採辦。

推行手紡的六大條件

補白

第一、要有廉價的棉花。因為手工紡紗成本較大，實價較低，必須棉花價格便宜，方可立足；因此我主張在產棉區域及大量存棉價格低廉各地盡量推廣。

第二、要有缺少價廉製造準確的手紡機。七棉紡機是較適合目前推行需要的一種，不過要有切實負責的人。對於仿造木料力求乾燥，尺寸大小，力求準確，紡時須將紡紗機釘牢在地上，勿使搖動，即可紡出較適用的紗。

第三、管理要嚴密。在理想上棉紡合作社適合人人是股東，人人是工人，大家都為着自己而工作，但還是需要管理，分配工作要適當，工作時間要一律，待遇要公平，要細心研究，設法改良，要愛護公物精神一致。

第四、要有適當工資。工資不能太少，根據現在一般生活狀況而言，大略一個熟練工人每天工資不能少於三角，如果是合作社組織，當然還可以分紅利，即使是工廠組織，只要營業好，也應該有獎金。

第五、要有合作社的組織。現在要推行手紡，一方面是要增加棉紗生產，一方面也是要顧全平民生計，要使工作利益歸於共同工作的人，那末合作社組織是比較的好合理。

第六、要商業化。農民經濟能力薄弱，開始時不能不有政府機關或社會團體為之推動，設立手紡機訓練所是一個好辦法，但組織必須力求簡單，更要，盡力節省開支，數目清楚，像一小商店，力求經濟自給自足。(穆藕初)