

組織起來

毛澤東著



光華書店

目 錄

- (一) 組織起來……………毛澤東 一
- (二) 論合作社……………毛澤東 八
- (三) 勞動互助與發展生產力(摘自毛澤東同志「論聯合政府」)……………十一
- (四) 發展農業生產(摘自毛澤東同志在晉綏幹部會議上的講話)……………十二
- (五) 新的勞動互助的性質(摘自政委會編「怎樣組織起來」)……………十三
- (六) 發動羣衆實行大生產運動(摘自中共中央一九四三年十月一日指示)……………十五
- (七) 關於農戶計劃的問題……………張邦英 十七
- (八) 全力發展生產支援戰爭(摘自東北局關於平分土地運動的基本總結)……………二十一
- (九) 東北局、政委會關於春耕運動指示……………二十二
- (十) 組織起來——農工插單、合作互助(東北日報一九四八年三月十日社論)……………二十七
- (十一) 政委會農業生產獎勵令……………三一
- (十二) 政委會獎勵城市私人資本經營農業暨牧畜業條例……………三三
- (十三) 政委會強制二流子懶漢生產令……………三四
- (十四) 政委會保護耕畜令……………三五

組織起來

毛澤東

一九四三年十一月二十九日

在招待陝甘寧邊區勞動英雄會上的講話

今天共產黨中央招待陝甘寧邊區的勞動英雄。從農民群眾中、工廠中、部隊中、機關學校中選舉出來的男女勞動英雄，以及在生產中的模範工作者，我代表中央來講幾句話。我想講的意思，拿幾個字來概括，就是「組織起來」。邊區的農民群眾和部隊、機關、學校、工廠中的羣衆，根據去年冬天的西北局所召集的高幹會的決議，今天進行了一年的生產運動，這一年的生產，在各方面都有了很大的成績，很大的進步，邊區的面目，爲之一新。已經完全證明：高幹會的方針是正確的。高幹會的方針的主要點，就是把群眾組織起來，把一切老百姓的力量，一切部隊機關學校的力量，一切男女老少的全勞動力半勞動力，只要是可能的，就要毫無例外地動員起來，組織起來，成爲一支勞動大軍。我們有打仗的軍隊，又有勞動的軍隊。打仗的軍隊，我們有八路軍新四軍，這支軍隊也要當兩支用，一方面打仗，一方面生產。我們有了這兩支軍隊，我們的軍隊有了這兩套本領，再加上做群眾工作一項本領，那末，我們就可以克服困難，把日本人打垮。如果邊區去年以前的成績還不够大，還不够顯著，還不足以完全證明這一點，那末今年的成績，就完全證明了這一點，這是大家親眼看見了的。

邊區的軍隊，今年凡有地的，每個戰士做到平均種地十八畝，吃的菜、肉、油，穿的棉衣、毛衣服、鞋襪，住的密洞、房屋，開會的大小禮堂，日用的桌椅板凳、紙張筆墨，燒用柴火、木炭、石灰，差不多一切都可以自己造，自己辦，我們用自己動手的方法，達到了豐衣足食的目的。每個職

士，一年中只需花三個月工夫從事生產，其餘九個月時間均可從事訓練及作戰。我們的軍隊既不要國
民政府發餉，也不要邊區政府發餉，也不要老百姓發餉，完全由軍隊自己供給，這一個創造，對於我
們的民族解放事業，該有多麼重大的意義呵！抗戰六年半中，敵人在各抗日根據地上實行燒殺搶的三
光政策，陝甘寧邊區則遭受國民黨的重重封鎖，財政上經濟上處於非常困難的地位，我們的軍隊如果
只會打仗，那是不能解決問題的。現在我們邊區的軍隊已經學會了生產，前方的軍隊，一部分也學會
了，其他正在開始學習，只要我們全體英勇善戰的八路軍新四軍，人人個個不但會打仗，會做群眾工
作，又會生產，我們就不怕任何困難，就會是孟夫子說過的：『無敵於天下』。我們的機關學校，今
年也大進了一步，向政府領款只佔經費的一小部分，由自己生產解決的佔了絕大部分；去年還只自給
蔬菜百分之五十，今年就自給了百分之百！喂豬養羊大大增加了肉食；又開設了許多作坊解決日用
品。部隊機關學校既然自己解決了全部或大部的物質問題，用稅收方法從老百姓手中取給的部分就減
少了，老百姓生產結果，歸自己享受的部分就增多了，軍民兩方大家都發展生產，大家都做到豐衣足
食，大家都歡喜。還有我們的工廠，發展了生產，清查了特務，生產效率也大大提高了。整個邊區，
產生了吳滿有一型的農業勞動英雄，趙占魁一型的工業勞動英雄，黃立德一型的機關學校勞動英雄，
還有軍隊中出了許多勞動英雄，邊區的生產，可以說是走上了軌道。凡此，都是實行把群眾力量組織
起來的結果。

把群眾力量組織起來，這是一種方針。還有什麼與此相反的方針沒有呢？有的，那就是沒有群眾
觀點，缺乏羣衆觀點，不依靠群眾，不組織羣衆，不注意把農村、部隊、機關、學校、工廠的廣大群
衆組織起來，而只注意組織財政機關、供給機關、貿易機關的一小部分人。不把經濟工作看作是一個

廣大的運動，一個廣人的戰線，而只看作是一個用以補救財政不足的臨時手段。這就是另外一種方針，這就是錯誤的方針。陝甘寧邊區過去是存在過這種方針的，經過歷年的指正，特別是經過去年的高幹會和今年的群眾運動，大概現在還作這樣錯誤想法的人是少了。華北華中各個根據地，因為戰爭緊張，也因為領導機關注意不夠，對於群眾的生產運動還沒有廣大的開展，但是在中央今年十月一號的指示以後，各個地方也都在準備發動明年的生產運動了。前方的條件，比陝甘寧邊區更困難，不但有嚴重的戰爭，有些地方還有嚴重的災荒，但是爲了支持戰爭，爲了對付敵人的三光政策，爲了救濟災荒，就不能不動員全體黨政軍民，一面打擊敵人，一面實行生產。前方的生產，過去幾年已經有了一些經驗，加上今年冬天的思想準備，組織準備和物質準備，明年可能造成廣大的運動，並且必須造成廣大的運動。前方處於戰爭環境，還不能說到『豐衣足食』，但是『自己動手，克服困難』，則是完全可以做到，並且必須做到的。

目前我們在經濟上組織群眾的最重要形式，就是合作社。我們部隊機關學校的群眾生產，雖不要硬安上合作社的名目，但是羣衆的這種在集中領導下用互相幫助共同勞動的方法來解決各部門各單位各個人物質需要的生產活動，是帶有合作社性質的。這是一種合作社。

在農民羣衆方面，幾千年來都是個體經濟，一家一戶就是一個生產單位，這種分散的個體生產，就是封建統治的基礎，而使農民自己陷於永遠的窮苦。克服這種狀況的唯一辦法，就是逐漸地集體化，而達到集體化的唯一道路，依據列寧所說，就是經過合作社。在邊區，我們現在已經組織了許多的農民合作社，不過還不是蘇聯式的被稱爲集體農莊的那種合作社。我們的經濟是新民主主義的，我們的合作社是建立在個體經濟基礎上（私有財產基礎上）的集體勞動。這又有幾種樣式。一種是『變工

隊」、「井工隊」、「唐將班子」這一類的農業勞動互助組織，從前江西蘇區叫做勞動互助社，又叫耕田隊，現在前方有些地方也叫互助社。無論什麼名稱，無論每一單位的人數是幾個人的，幾十個人的，幾百個人的，又無論單是由全勞動力組成的，或有半勞動力參加的，又無論實行互助的人是人力、畜力、工具，或者在農忙時竟至集體吃飯住宿，也無論是臨時性的，還是永久性的，總之，只要是群眾自願參加（決不能強迫）的集體互助組織，就是好的。這種集體互助的辦法是群眾自己發明出來的，從前我們在江西綜合了群眾的經驗，這次我們在陝北又綜合了這樣的經驗，經過去年高幹會的提倡，今年一年的實行，就大為條理化和普遍化。今年邊區有許多變工隊，實行集體的耕種、鋤草、收割，收成比去年多了一倍，簡直是百分之二百，群眾看見了這樣大的實效，明年一定有更多的人實行這個辦法。我們現在不希望在今年一年把全邊區的幾十萬個全勞動力與半勞動力都組織到合作社裏去，但是在幾年之內可能達到這個目的。婦女群眾也要全部動員參加一定分量的生產。所有二流子都要得到改造，參加生產，變成好人。在華北華中各抗日根據地上，都應該廣泛組織這種集體互助的生產合作社。

除了這種集體互助的農業生產合作社以外，還有三種形式的合作社，這就是延安南區合作社式的包括生產合作、消費合作、運輸合作（運輸），信用合作的綜合性合作社，運輸合作社（鹽隊）以及手工業合作社。

我們有了人民群眾的這四種合作社，和部隊機關學校集體勞動的合作社，我們就可以把全部群眾的力量組織成爲一支勞動大軍，這是人民群眾得到解放的必由之路，由窮苦變富裕的必由之路，也是抗戰勝利的必由之路。每一個共產黨員，必須學會組織群眾的勞動。知識分子出身的黨員，也必須學

會，只要有決心，半年一年工夫就可以學好的，他們可以幫助群眾組織生產，幫助羣衆總結經驗。以前，我們的許多同志也有孔夫子的缺點，孔夫子的學生問到如何種莊稼如何種蔬菜的事情時，孔夫子就答不上來，我們的同志也答不上來。但是我們的同志現在是學會了，他們答得上來了，他們就比孔夫子高明了。我們的同志學會了組織羣衆的勞動，學會了幫助農民做安家生產計劃，組織變工隊，組織運鹽隊，組織綜合性合作社，組織軍隊的生產，組織機關學校的生產，組織工廠的生產，組織生產競賽，獎勵勞動英雄，組織生產展覽會，發動羣衆的創造力與積極性，加上旁的各項本領，我們就一定可以把日本人打出去，一定可以協同全國人民，把一個新國家建立起來。

我們共產黨員，無論在什麼問題上，一定要能夠同羣衆相結合。如果我們的黨員，一生一世坐在房子裏不出去，不經風雨，不見世面，這種黨員，對於中國人民究竟有什麼好處沒有呢？一點好處也沒有，我們不需要這樣的人做黨員。我們共產黨員應該經風雨，見世面，這種風雨，就是羣衆鬥爭的大風雨，這個世面，就是羣衆鬥爭的大世面。『三個臭皮匠，合成一個诸葛亮』，這就是說，羣衆有偉大的創造力。中國人民中間，實在有成千成萬的諸葛亮，每個鄉村，每個市鎮，都有那裡的諸葛亮。我們應該走到羣衆中間去，向羣衆學習，把他們的經驗綜合起來，成爲更好的有條理的道理與辦法，然後再告訴羣衆（宣傳），並號召羣衆實行起來，解決羣衆的問題，使羣衆得到解放與幸福。如果我們做地方工作的同志脫離了羣衆，不了解羣衆的情緒，不能夠幫助羣衆組織生產，改善生活，只知道向他們要救國公糧，而不知道首先用百分之九十的力去幫助羣衆解決他們『救民私賊』的問題，然後僅僅用百分之十的精力就可以解決救國公糧的問題，那末，這就是沾染了國民黨作風，沾染了官僚主義的灰塵。國民黨就是只問老百姓要東西，而不給老百姓以任何一點什麼東西的。如果我們共產黨

員也是這樣，那末，這種黨員的作風是國民黨作風，這種黨員的臉上就堆上了一層官僚主義的灰塵，就得用一盆熱水好好洗乾淨。我覺得，在無論那一個抗日根據地的地方工作中，都存在着這種官僚主義的作風，都有一部分缺乏群眾觀點因而脫離群眾的工作同志，因此必須堅決地克服這種作風，才能和群眾親密地結合起來。此外，在我們的軍隊工作中，則存在有一種軍閥主義作風，這也是一種國民黨作風，因為國民黨軍隊是脫離羣衆的。我們的軍隊必須在軍民關係上，軍政關係上，軍黨關係上，官兵關係上，軍事工作與政治工作關係上，幹部相互關係上，實行正確的原則，決不可犯軍閥主義的毛病。官長必須愛護士兵，不能漠不關心，不能採取肉刑。軍隊必須愛護人民，不能損害人民利益。軍隊必須尊重政府，尊重黨，不能鬧獨立性。我們的八路軍新四軍是人民的軍隊，歷來是好的，現在也是好的，是全國軍隊中一支最好的軍隊。但是近年確實生長了一種軍閥主義的毛病，一部分軍隊工作的同志養成了一種驕氣，對士兵，對人民，對政府，對黨，橫蠻不講理，只責備地方，不責備自己，只看見成績，不看見缺點，只愛聽恭維話，不愛聽批評話。例如陝甘寧邊區，就有這種現象。經過去年的高幹會與軍政幹部會，又經過今年正月的擁政愛民運動與擁軍運動，這個傾向是克服下去了，還有一些殘餘，也可以繼續去克服，華北華中各根據地上，這種毛病都是有的，那裡的黨與軍隊必須注意克服這種毛病，無論在地方工作中，在軍隊工作中，無論是官僚主義傾向與軍閥主義傾向，其毛病的性質都是一樣，就是脫離羣衆。我們的同志，絕大多數都是好同志。對於犯了毛病的人，一經展開批評，揭發錯誤，也就可以改正。但是必須開展自我批評，正視錯誤傾向，認真實行改正。如果在地方工作中不批評官僚主義傾向，在軍隊工作中不批評軍閥主義傾向，那就是願意保存國民黨作風，願意保存官僚主義灰塵與軍閥主義灰塵在自己純潔的臉上，那就不是一個好黨員。如果我們在地

工作中去掉官僚主義傾向，在軍隊工作中去掉軍閥主義傾向，那就一切工作都會順利地發展，對於發展生產運動也是這樣。

我們邊區的生產，無論在農民群眾方面、機關學校方面、軍隊方面、工廠方面，都得到了很大的成績，在軍民關係上也有了很大進步，邊區的面目，和以前大不相同，所有這些，都是我們的同志對於羣衆觀點已經加深，對於結合羣衆大進一步的表現，但是我們不應該自滿，我們還要繼續作自我批評，還要繼續求進步。我們的生產也要繼續求進步。我們的臉上有灰塵，就要天天洗臉，地上有灰塵，就要天天掃地。儘管我們在地方工作中的官僚主義傾向，在軍隊工作中的軍閥主義傾向，已經根本上克服了，但是這些惡劣傾向又可以生長起來的。我們是處在日本帝國主義與中國反動勢力的層層包圍之中，我們是處在散漫的小資產階級的包圍之中，極端惡濁的官僚主義灰塵與軍閥主義灰塵天天都向我們的臉上大批地撲來。因此，我們決不能一見成績就自滿自足起來，我們應該抑制自滿，時時批評自己的缺點，好像我們爲了清潔，爲了去掉灰塵，天天要洗臉，天天要掃地一樣。各位勞動英雄和模範生產工作者，你們是人民的領袖，你們是很有成績的，我希望你們也不要自滿。我希望你們回到關中去，回到隴東去，回到三邊去，回到綏德去，回到延屬各縣去，回到機關學校部隊工廠去，領導人民，領導羣衆，把工做作得更好，首先是把羣衆都組織到合作社裏來，組織得更多，更好。列寧說，我們無產階級沒有旁的力量，唯一的力量就是組織。從有個歌詞，說是：『狠，狠，狠，狠，團體結得緊』，完全正確，只要我們善於組織，只要我們的團體結得緊，我們是什麼都不怕的，什麼人也不能奈何我們，也不敢欺負我們的。希望你們回去實行這一條，宣傳這一條，明年再開勞動英雄大會的時候，我們能夠得到更大的成績。

論合作社

毛澤東

——一九四三年十月在陝甘寧邊區高幹會講話——

今年邊區在發展生產上，又來了一個革命，這就是用合作社方式，把公私勞動力組織起來，發動了群眾生產的積極性，提高了勞動效率，大大發展了生產。

在過去，東縛邊區生產力使之不能發展的，是邊區的封建剝削關係，一半地區經過土地革命，把這種封建束縛打破了，一半地區經過減租減息之後，封建束縛減弱了，這樣合起來，整個邊區就破壞了封建剝削關係的一大半，這是第一個革命。

但是，如果不從個體勞動轉移到集體勞動的生產方式的改革，則生產力還不能獲得進一步的發展。因此，建設在個體經濟為基礎（不破壞個體的私有財產基礎）的勞動互助組織，即農民的農業生產合作社，就是非常需要了，只有這樣，生產力才可以大大提高。現在陝甘寧邊區的經驗：一般的變工札工勞動是二人可抵三人，模範的變工札工勞動是一人可抵二人，甚至二人以上。如果全體農民的勞動力都組織在集體互助勞動之中，那末，現有全邊區的生產力就可提高百分之五十到百分之一百。這辦法，可以行之於各抗日根據地，將來可以行之於全國，這在中國經濟史上是要大書特書的。這樣的改革，生產工具根本沒有變化，生產的成果也不是歸公而是歸私的，但是人與人的生產關係變化了，這就是生產制度上的革命，這是第二個革命。

全邊區現有全勞動力三十五萬個，今年經常組織在集體勞動中的變工隊札工隊的已有三萬餘人，佔全勞動力總數十分之一，而臨時性的勞動互助，就延安縣說，有百分之七十，明年還可發展。如果

各縣經常的集體勞動組織能由十分之一提高到十分之二三，可達十萬人左右，再加上臨時性的勞動互助組織能向延安看齊，還有半勞動力也參加組織，這將是一支很大的勞動軍。

我們的部隊機關學校的生產也帶着合作社的性質。比如一個連，就是一個小合作社，一個旅就是一個人合作社。在各種部隊機關學校合作生產之中，楊家嶺運輸隊的經驗，是值得注意的。楊家嶺運輸隊在改組前，有大車八輛，馱騾十六頭，照普通情形，每日最低限度應運輸物品二十七萬斤，但實際運輸的只有十九萬斤。經費開支，則除照一般的供給標準外，每月還要貼六萬元。今年在公私兩利的原則下，把運輸隊改為運輸合作社，公家以大車八輛馱騾十六頭（後增為二十二頭）及全部用具作為八十股，運輸員二十名以身份股名義作為二十股，共一百股，每月按股數二八分紅，一切人員、牲口、添置等費用開支，概由合作社自行解決，替公家運輸物品依照里程遠近按斤給運費；運輸員的生活，由運輸合作社適當改善。這辦法，經過解釋後，全體運輸員一致贊成。執行結果，運輸量由每月十九萬斤，增為三十八萬九千斤，增加了百分之百，超過了普通的運輸力百分之三十。同時，大大提高了運輸員對工作的責任心和積極性，節省了許多經費和工具，又更加愛護牲口。比方，過去裝粉的口袋破了碗大的洞無入管，現在運輸員隨身帶着針線，縫補口袋；過去貪污馬料是公開秘密，現在却沒有這種貪污了；過去車馬用具稍一損壞，就要求公家補充新的，現在只要能湊合着用，就對付着用下去；對牲口，過去是粗心大意的，現在也逐漸喂好了；運費開支，改組後比以前減少三分之一，過去除照供給標準外，每月還要貼六萬元，現在不用半文津貼，還每月獲利數萬元。

9 各機關採用這辦法後，也得到很大的效果。管理局運輸營一百頭牲口，二十輛大車，在未組織合作社之前，每月運輸量只有一百二十萬斤，改組為合作社後，每月運輸量提高到一百八十五萬斤，增

加了百分之五十。因此，請大家考慮這種合作辦法，是否可以廣泛運用於我們的公營工廠及公營農場。

這一套辦法，資本主義國家及國民黨是不能做的，只有我們才能做。因為我們不以剝削人民為目的，我們貫徹公私兼顧的方針。

軍隊中如三五九旅的紡毛線，用柳榆樹條編成各種用具，規定：凡動用公家工具的手工勞動，以其結果五分之四歸公，五分之一歸私；凡不動用公家工具的，則以三分之二歸公，三分之一歸私。這種辦法，一方面解決了公用品的需要，同時無異增加了戰士的津貼，也含有合作社因素。

合作社性質，就是為群眾服務，這就是處處要想到群眾，為群眾打算，把群眾的利益放在第一位，這是我們與國民黨的根本區別，也是共產黨員革命的出發點和歸宿。從群眾中來，到群眾中去，想問題從群眾出發而又以群眾為歸宿，那就什麼都能辦好。因此，我們每個共產黨員都要替人民着想，部隊的負責同志要替戰士着想，機關學校的負責同志要替人廚房着想，替雜務人員着想。這種群眾觀點的生產學說，打破了過去各種不正確的「學說」，也只有這種為群眾的學說，才能把生產搞得好。

我願各地同志注意提倡合作社的生產。部隊機關學校的生產是一種合作社，農村的集體互助勞動又是一種合作社，此外還有包含各種業務在內的綜合性合作社，被稱為運輸合作社，工人們集體互助的手工業合作社，把這許多樣式的合作社都發展起來，全體公私群眾就會變為富裕的了。在敵後各根據地的目前困難狀況，也就能够克服了。

勞動互助與發展生產力

——摘自毛澤東同志『論聯合政府』——

土地制度獲得改革，甚至僅獲得初步的改革，例如減租減息之後，農民的生產興趣就增加了。然後幫助農民在自願原則下，逐漸的組織在農業生產合作社及其他合作社之中，生產力就會發展起來。這種農業生產合作社，現時還只能是建立在農民個體經濟基礎上的（農民私有財產基礎上的）集體的互助的勞動組織，例如變工隊、互助組、換工班之類，但是生產力的發展與生產量的增加，已屬驚人。這種制度，已成為中國的解放區的普遍的制度，今後應當盡量推廣。

這裏應當指出一點，就是說，變工隊一類的合作組織，原來在農民中就有的，但在那時，不過是農民悲慘生活的表現。現在中國解放區的變工隊，形式與內容都起了變化，它是農民群眾為着發展自己的生產力，爭取富裕生活的表現。中國一切政黨的政策及其實踐在中國人民中所表現的作用的好、壞、大、小，歸根到底，看其對於中國人民的生產力的發展是否有幫助及其幫助之大小。它是束縛生產力的？還是解放生產力的？澈底消滅日本侵略者，實行土地改革，解放農民，發展現代工業，建立獨立、自由、民主、統一與富強的新中國，只有這一切，才能使中國社會生產力獲得解放，才是中國人民所歡迎的。

發展農業生產

——摘自毛澤東同志在晉綏幹部會議上的講話——

發展農業生產，是土地改革的直接目的。只有消滅封建制度，才能取得發展農業生產的條件。在任何地區，一經消滅了封建制度，完成了土地改革任務，黨和民主政府就必須立即提出恢復和發展農業生產的任務，將農村中的一切可能的力量轉移到恢復和發展農業生產的方面去，組織合作互助，改良農業技術，改良種子，興辦水利，務使增產成爲可能。農村的精力的最大部分，必須放在恢復和發展農業生產及市鎮上的工業生產上面。爲了迅速地恢復和發展農業生產及市鎮上的工業生產，在消滅封建制度的鬥爭中，必須注意盡一切努力最大限度地保存一切可用的生活資料和生產資料，採取辦法堅決地反對任何人對於生產資料和生活資料的破壞和浪費，反對大吃大喝，注意節約。爲了發展農業生產，必須勸告農民在自願原則下逐步地組織爲現時經濟條件所許可的以私有制爲基礎的各種生產的和消費的合作團體。消滅封建制度，發展農業生產，就給發展工業生產，變農業國爲工業國的任務奠定了基礎，這就是新民主主義革命的最後目的。

新的勞動互助的性質

——摘自東北政委會編「怎樣組織起來」——

邊區農戶舊有的各種勞動互助本來有小經營農民之間的生產合作社的性質的，不過在當時它們不能發展且限於狹隘的範圍內，而且這些勞動互助本身也具有許多缺點。今天邊區的勞動互助則是在完全新的條件下發展起來的。邊區已經消滅了或是減輕了封建剝削，邊區的農民已經在土地革命鬥爭和減租鬥爭中團結起來，他們又在無產階級的政黨的領導之下參加了政權，進行了生產運動。在黨和政府幫助之下，各種形式的勞動互助以空前的規模和數量發展起來，舊的勞動互助本身也起了變化，而取得了完全新的意義。

現在邊區已經有大约四分之一的農民參加了這種新的勞動互助，他們仍舊保存着各人的土地、耕畜、生產工具和各種財產的私有權，但是在進行生產的時候却是把他們的人力，畜力以至工具機噐合作起來進行具體的勞動，這就是建築在具體經濟基礎上的具體勞動。這是一種新型的農民生產合作社。

13

今天這些勞動互助還沒有改變小農經濟的技術條件，農民還是使用着原來的工具，用原來的方法進行生產，不過他們已經不是分散在各人土地上勞動而是集體共同勞動。這就大大地提高了勞動生產力，增加了糧食的收穫（有的增加產量一倍），這種新的生產力是從前小農業經營方法所決不會有的。新的勞動互助雖然不改變小農業經營的具體經濟基礎和技術基礎，但是它已經打破了小農業經營方式對

提高農業生產的第一個限制——分散的個體勞動。這樣，勞動互助不但提高了農業生產，而且在進行過程中它將逐漸改變着農民的分散勞動的習慣，養成他們集體勞動的習慣，給將來使用新的農業技術集體生產造成有利的條件。

按小農經濟本身來說，他是排斥集體勞動和新的農業技術的應用的，它的生產力是極其低下的，這也就是小農經營遲早必將為大農業經營所代替的原因。由小農業經營到小農業經營的轉變過程是可能經過兩個道路實現的：一個是絕大多數農民的破產和土地、生產手段被剝奪，農民轉化為一無所有的無產者，土地、生產手段和生活資料集中於少數人之手，然後來發展資本主義的大農業，這是舊的資本主義的道路，也就是絕大多數農民貧困、痛苦和災難的道路。一個是經過小經營農民之間的合作與逐漸集體化，經過各種形式的合作社和許多過渡階段，逐漸達到社會主義的大農業。在今天我們所實行的就是這種集體化的第一步，即個體經濟（私有財產）基礎上的集體勞動。這就是新民主主義經濟的道路，毛澤東同志所指出的道路，符合於全體人民的利益的道路，而且是在中國必將實現的唯一道路。

在無產階級政黨的領導之下，個體經濟和集體勞動的矛盾並沒有消滅，但是它所提出的許多困難却可以得到相當的解決。由於個體經濟的存在，參加勞動互助的各農戶的經濟發展也會是有差別的，但是這種差別，決不至釀成少數人致富和大多數農民貧困化的現象，而是各個階層經濟狀況之普遍改善與上昇。這就是勞動互助能够取得全體農民的擁護的根本原因，和逐漸集體化的道路能够成功的條件。

發動羣衆實行大生產運動

——摘自中共中央一九四三年十一月一日指示——

敵後各根據地的人多數幹部，還沒有學會推動黨政軍羣衆與人民羣衆（一切公私軍民男女老少無例外）實行大規模的生產運動。黨委、政府及軍隊，必須於今年秋冬準備有關明年全根據地實自己動手克服困難（除陝甘寧邊區外，暫不提豐衣足食口號）的大規模生產運動，包括公私農業、工業、手工業、運輸業、畜牧業及商業，而以農業爲主體。實行按家計劃，勞動互助（陝北稱變工隊，過去江西蘇區稱耕田隊或互助社），吳滿有運動（農業勞動英雄），趙占魁運動（工業勞動英雄）黃立德運動（機關學校種菜英雄），獎勵勞動英雄，舉行生產競賽，發展爲羣衆服務的合作社。縣區政工作人員在財政經濟問題上，應以百分之九十的精神幫助農民增加生產，然後以百分之十的精神農民取得稅收；對前者用了苦工，對後者便輕而易舉。一切機關學校部隊，必須於戰爭條件下厲行種菜、養豬、打柴、燒炭、手工製造及部分種蠶。除各大小單位應一律發展集體生產外，同時獎勵一個人（軍隊除外）從事小部分農業手工業（禁止做生意）的個人業餘生產，以其收入歸個人所有。各機關七天至十天爲期的種菜訓練班，養豬訓練班，及爲着改善伙食的大司夫訓練班。在一切黨政軍關中講究節省，反對浪費，禁止貪污。各級黨政軍機關學校一切領導人員均須學會領導羣衆生產的全套本領，凡不注重研究生產的人不算好的領導者，一切軍民人等凡不注意生產反而好吃懶做的不好軍人，好公民。一切未脫離生產的農村黨員，應以發展家庭生產爲自己充當羣衆模範的條件之一

在生產運動中，不注重發展經濟，只片面地注重節省開支的保守的單純財政觀點是錯誤的；不注重組織黨政軍群眾與人民群眾的廣大勞動力，以開展群眾生產運動，只片面地注意少數政府人員忙於收稅弄錢弄飯的觀點是錯誤的；不知用力幫助群眾發展生產，只知向群眾要糧要款的觀點（國民黨觀點）是錯誤的；不注意全面地發動群眾生產運動，只注意片面地以少數經濟機關組織少數人從事生產的觀點是錯誤的；以為共產黨員為着供給家庭生活（農村黨員）及改善自己生活（機關學校黨員），以利革命事業，而從事家庭生產及個人業餘生產，為不光榮不道德的觀點，是錯誤的；在有根據地條件下，不提倡發展生產為改善物質生活而鬥爭，只片面地提倡艱苦奮鬥的觀點是錯誤的；不把合作社看作為民衆服務的經濟團體，而把合作社看作為少數工作人員賺錢牟利，或看作政府公營商店的觀點是錯誤的；不把吳滿有生產方法（勞動互助，多學多勤多土藥）推行於各地，而說吳滿有方法不應推行的觀點是錯誤的；不在生產運動中實行責成負責，自己動手，領導骨幹與廣大群眾相結合，一般號召與個別指導相結合，調查研究，分別緩急輕重，爭取男女老幼及遊民份子一律參加生產，培養幹部，教育群眾的方針，只知把生產任務推給建設部長，供給部長，總務處長的觀點是錯誤的。而發展生產的中心關鍵是組織勞動力，每一根據地組織幾萬黨政軍的勞動力與幾十萬人民的勞動力（取按家計劃，變工隊，運輸隊，互助社，合作社等形式，在自願原則下，把一切全勞動力與半勞動力組織起來）以從事生產，即在現時戰爭情況下都是可能的與完全必要的，共產黨員必須學會組織勞動力的全部方針與方法。今年的全部一律徹底減租，將是明年規模發展生產的一個刺激。而明年不論公私黨政軍民男女老幼全體一律實行偉大的生產運動，增加糧食與日用品，準備與災荒作鬥爭，將是繼續堅持抗日根據地的物質基礎，否則便將遇到不可克服的困難。

關於農戶計劃的問題

張邦英

農戶計劃是整個農業生產計劃的重心，是所有縣區鄉村，一切農業生產計劃的基礎。不管一個縣的區的鄉的生產計劃定的如何漂亮，如何具體而有步驟，如果你沒有根據各家的經濟狀況，定出每個生產單位——農戶的生產計劃，並依靠各家勞動力的組合，有計劃的動手去幹，則上邊的各種計劃都會落空的，不但不能順利的完成，而且會變成一種形式的具文，不能起任何的作用。因此制定每個農戶生產計劃，是有非常重大的意義，是絕對不可輕視的問題。

制定農戶計劃，有許多的好處：它可以使我們領導的同志在訂農戶計劃的過程中，深刻的了解農村經濟狀況及其發展趨向；它可以使我們從農戶計劃中搜集農村生產方面的材料；如再加上研究分析，找到其發展的規律，便可以作為我們今後更正確的指導農村生產的根據。老實說：我們有許多的縣區鄉的生產計劃，其所以定的不確實，甚至不能很快的定出來，實因為我們手邊沒有可供參考的材料。同時只要我們作了一次確實的農戶計劃，從中搜集了各種完整的統計材料，就可以免除我們以後常臨時統計的麻煩。農戶計劃的制定，對所有農民在生產方面是一個很大的教育。我們應該知道：農民在生產中固然是有他自家長年的打算，預計今年種多少地，要種些什麼東西，可獲得若干生產品等，但這種打算會除一部份富農而外，多是很不周密的，在執行中是看風使船，所謂『走着看牆』，『能搞多少搞多少』的自流狀態相當厲害，這是由於農民本身的保守性、散漫性所造成的結果。如果經過政府幫助他家定了很好的計劃，提出了很多辦法，這對農民是一個很大的教育，不但使他們知道以後

如何定自家的生年計劃，並可鼓勵他們進一步的發揮其勞動熱情，完成自己的生產任務。最後我們可以從農戶計劃當中了解每個農家土地多少，好壞的狀況；大約向公家交多少糧稅，是可以預知的。像這樣「一舉數得」，「有百利而無一弊」的事情，應當特別重視。我們的農戶計劃製定的愈確實，則對我們以後生產工作的幫助就愈大。

今年的農戶計劃在西北中央局，邊區政府以生產為中心任務的號召下，經過縣區鄉幹部深入下層的艱苦工作，幫助羣衆相當普遍的定了農戶計劃，這是值得贊揚的地方。但必須指出：這些按戶計劃多數是不够切實的，許多計劃是由老百姓講多少我們就在計劃上寫多少，以致一部份已耕之土地在老百姓的隱瞞之下，根本未算到計劃上去；有的計劃雖然有確實的根據，但所報的產量標準是很低的。這就使農戶計劃本身失去應有的作用。還有許多應作的農戶計劃，至今尚未定出。爲什麼會產生這樣的缺點呢？究其原因，是由於一部份的縣區領導同志，他們雖感到農戶計劃的重要，但又怕麻煩，找不着適當的方法；他們的說法是：這樣多的老百姓，計劃中的事情又是那樣多，我們又沒多少經驗，怎樣能普遍的去定呢？就是對某一部份的計劃在製定的時候，還不顯耐心的運用各種辦法，與羣衆商定確實的計劃來。這由於一部份鄉幹部，他們對於今年的農戶計劃是仍抱着過去那種陳舊的自流主義態度；他們的說法是：務莊稼是大家老百姓都會的，他們有很多的經驗，我們何必多管閒事？因此在定農戶計劃時，老百姓說多少就是多少，他也是不入理會的，或甚加以包庇，以便他家中做計劃時，也可得到大家的幫助贖些土地。又由於一部份幹衆及一些落後的黨員，對我們製定農戶計劃，採取一種拒絕的態度；他們的說法是：務莊稼的事咱們有辦法，不要雜管，請你還是給別人及二流子做計劃，不要給我做，就是做了計劃天不下雨，還不是不頂事嗎？在萬不得已的情形下，覺得非定計劃

不可時，就隨便少說些土地牲畜，計劃讓你給做，但家庭收入實情却不讓你知道，他們還存着一種害怕的情緒，惟恐你給他計劃的愈多，將來收他的公糧也愈多，這樣一來就使定出來的計劃很難確實可靠。這一切都說明我們一部份幹部對於農戶計劃的重要性，在思想上認識不足，對群眾的生產動員教育工作做的仍不深入。

目前春耕尚未完結，有不少的地區還在繼續的定農戶計劃，因此在這一個問題上，提出一點意見，以供大家參考：

(一) 農戶計劃一般原則，我以為在質量上和數量上，必須比一般農戶自己的打算要高些。在內容上不必過於複雜瑣碎，應以明確、扼要、可靠為主。至於是否每戶都要定出生產計劃，要看我們自己的力量來決定：如果我們的人力够用，則最好普遍的定出每戶計劃；如果人力有限的話，則必須着重於生產中心地區以及對於生產有發展的農戶、移難民、二流子等擬定計劃，以便依此影響與推動其他農戶。

(二) 繼續將定農戶計劃在農業生產方面的重要意義與好處，用各種辦法再一次的向幹部黨員群眾進行宣傳解釋，使所有的羣眾均能了解我們定農戶計劃，完全是爲了老百姓自己增加財富，決不是爲了將來公家多收公糧，毫不懷疑的講出自己家中真實經濟狀況，以便做出很確實的生產計劃。

(三) 無論幹部黨員，在定計劃的時候，對於羣眾要有誠懇和羈的態度，使他很親近你，覺得你真正替他自己做事，願意把他家庭的情況一一的向你報告，傾聽你給他自家的意見。只有對於個別最落後的人才可以用點別的辦法，像和他算細帳，個別調查，有時還可以向他說明今年政府要登記土地，你如果現在報告的少了，以後登記土地時查出來多餘的地，那就不好，使他完全講出來。同時，這

裏要我們對於今年製定農戶計劃的工作，來一個初步的檢查，加一番研究，取得一些經驗，作爲我們以後定農戶計劃的借鏡。

(四) 要使農戶計劃的工作在下邊相當普遍的順利進行，一個主要的條件還在於我們農村的每個幹部黨員，對於製定農戶計劃，要自覺的在羣衆中起領導與推動的模範作用。黨員可以先行自家的計劃，同時一點不隱瞞的說出自家的一切經濟狀況，影響羣衆也跟着來做。好多地方的經驗證明：如果沒有這着，要把農戶計劃定好是困難的。

(五) 定農戶計劃既是一件很麻煩很不容易的工作，如果單依靠我們縣區級一部份同志的力量，是萬萬做不好，而且做不到的事情。因此要求我們縣區以上的領導同志，在這一項工作上幫助鄉村幹部，做許多樣子出來，這是一種實際的教育。普遍的農戶計劃，是要運用龐大鄉村幹部的力量，幫助羣衆去做，也只有依靠他們與羣衆的各種密切聯繫（羣衆的一切情形他們都知道），定出來的計劃才會更加正確。

(六) 大家都知道，一個計劃的定出，僅僅是在我們的思想上建立一種希望。要使計劃變成現實，除了我們組織羣衆的積極行動以外，特別需要各地黨的支部與鄉村政權指定專人（鄉村幹部，黨員或羣衆中的積極份子都成），固定分擔檢查各家的生產工作，不斷的督促各家努力完成自家的生產任務，這是十分必要的。

全力發展生產，支援戰爭。

——摘自東北局關於平分土地運動的基本總結——

封建倒了，土地分了，今後的長期任務就是全力生產，支援戰爭。一切工作都要圍繞生產工作來進行。在農村要以貧僱農爲骨幹，堅決團結中農，發動農村各階層人民全體男女老幼的生產運動，擴大耕地面積，增加產量。在新區和戰區，要力爭種上，誰種歸誰。關於春耕運動，東北局和政委會已發佈了詳盡的指示。各地領導機關，必須不違農時，認真檢查，督促以保證這個指示的貫徹執行。首先要檢查羣衆對發展生產還有什麼顧慮。例如有些貧僱農顧慮窮人發了財，是否也會被分。那麼我們就要向他們說明：共產黨領導窮人翻身，就是爲了廢除封建的壓迫和剝削，使土地從剝削者手裏轉移到農民手裏，使農民能夠勞動致富，安家立業，以發展整個社會的生產力。毛主席說：『現階段革命的一切設施，不是一般的廢除私有財產，而是一般的保護私有財產』。民族資本家的私有財產尙且受到民主政府的保護，以勞動起家的農民，他們的私有財產更不用說是決不會分的。今後地主富農在土改後因勤勞生產所得到的財富，也同樣受到保護。第二要檢查羣衆在生產中有何具體困難，如吃糧、種子、耕具、耕牛等，必須及時幫助解決。此外要檢查一下，組織與督促富農地主從事生產，有些什麼問題需要解決。地主富農從事勞動以後，是不小的一批生產力，不要輕視和放棄這批生產力。

關於土改以後農業生產發展的方向，應當遵照毛主席的指示：『由個體逐步地向着集體方向發展的農村經濟』。土地改革的巨大浪潮已經把舊的地主富農經濟完全衝垮了，代之而起的首先是翻身農民的小農經濟。小農經濟這是東北解放區農業經濟現在最重要的和最大量的部份，是我們在農業陣

線上的主要依靠。把農民的小農經濟逐步引向集體方向，就要有賴於首先在農民私有個體經濟基礎上組織起來合作互助。合作互助是目前提高農民生產力的主要關鍵。各級黨的領導應當用最大的力量幫助農民建立和改善合作互助的組織，這將是測驗每一個在農村中工作的共產黨員工作好壞的重要標誌。

由於東北農業的耕地使用，耕作方法和季候條件等，以及由於過去經營地主、富農經濟遺留下某些有用經驗，在東北解放區農民進行互助合作，比關內農民具備了有利的條件。但是我們今天必須堅持一個基本原則：合作互助一定要在自願兩利和農民私有權的基礎上來進行。走向集體化決不能急躁，一定只能從互助合作的最初步的形式根據農村技術水平的提高與農民覺悟程度的提高來逐漸推進。在今天提倡各種「集體農場」的方式，是過早的和有害的。

在土地改革後，新富農的產生是不可避免的。在新民主主義的政權下面，新富農的產生並沒有什麼可怕，相反，新富農是有助於農村生產力的發展，對於支持今天的戰爭也能起一定的作用。因此對於新富農我們要在勞資兩利的原則下給以保護。但是不要忘記新民主主義農村經濟的方向，最主要的就是經過互助合作將廣大的散漫小農經濟根據於農村技術的水平與農民覺悟的水平逐步的引向集體化的方向。

由於東北解放區有廣大肥沃和平坦的土地和一定的工業條件，我們要有計劃地建立大規模的進步的公營農場，發展公私農業經濟，並經過它們在各方面來扶助農民合作互助的發展。同時要獎勵城市私人資本投資農村經營農業，發展私人資本的農業經濟，因為這對整個國計民生有益無害。這二者，均將成爲東北解放區農業經濟的組成部份。公營農場的前途，不可限量但私營農場也有發展的前途。

中共中央東北局 東北行政委員會 關於春耕運動指示

各級黨政負責同志，全體農村工作幹部：

(一) 春耕很緊迫了。今年東北解放區的春耕運動，有極端重要的政治意義，這是關係全東北的解放，關係幾千萬人民的生活，關係支援全國戰爭的極其重大的事情。春耕問題就是增加糧食增產棉花愛護與發展牛馬（即增加農村動力）問題，今後戰爭規模無疑將日益鉅大，這就要求更鉅大的及時的供應，而一切供應的基礎就是糧食和棉花，如果糧食棉花問題不能得到很好的解決發生了荒地減產的現象，則將直接影響到前方部隊的作戰，使戰爭的勝利失掉物質保障。須知沒有後方春耕生產的勝利，是不可能有所謂前方戰爭的勝利的。對廣大翻身農民來說，今年的春耕是平分土地後的第一個春耕，關係今後的興家立業，發展生產與鞏固土地改革的勝利至為重要。因此，今年的春耕是一個嚴重的政治任務，特別由於形勢發展的迅速，我們應盡一切力量爭取勝利的早日到來，就決不能如往年那樣來看待今年的春耕。各級黨政負責幹部必須立即以全力領導春耕運動，農村工作的全體同志必須堅持領導農民翻身鬥爭的精神，更細心更努力更艱苦的領導與組織春耕生產運動。

須知春耕運動是有季節性，只有兩個多月的時候，如果不抓緊這兩個多月的春耕工作，時間一過，就無法挽回，因此各地黨政領導機關及幹部應以全力集中到領導和組織春耕運動，一切其他任務均必須服從和配合完成春耕運動。

今年的農業生產任務是繁重的，要儘量爭取完成增產百分之十二的任務，為此就必須全力組織今

年的生產運動：迅速分地，突擊送糞；全部種上，儘量開荒；多割多踏，多打糧食。以便做到今年農民除交公糧交購糧外，够吃够喂，還有餘剩。

(二) 目前開展春耕運動尚存在許多困難，首先是部份幹部思想認識的偏差，如「只管分地分浮，不管組織生產」；「農民會搞，不用操心」；「簡單容易，沒啥困難」；乃至有「春耕生產不是羣衆工作」等等錯誤觀念。土地改革的目的是爲了發展社會生產力，是爲了繁榮農村，使農民走上勞動致富的道路。生產是永久的羣衆工作，是現在（封建制度已鬥倒）與將來最基本的長期的羣衆工作。對於這一點，尤須使幹部與羣衆有明確的認識。

今年春耕的客觀困難尚多，如舊的地主富農的經營規模較大的商品生產比重較大的經營方式已經打垮，而新的貧僱農聯合中農的生產組織與經驗還未建立；如近幾個月來的平分土地運動中，打擊面一般過寬，影響相當一部份中農的生產情緒；如地主富農普遍存在的消極、仇恨與不安定的狀態及其生產困難，以及若干地區的特殊困難，缺乏吃糧、草料、籽種、耕畜等等。對於這些困難情況，我們必須有足够的認識，求得解決之道。許多具體問題如耕畜、肥料、籽種、糧食、柴草、耕具等等，各級黨與政府尤須爭取時間，在春耕前幫助解決，把一切準備工作都做好。

(三) 由於大批青壯年的參軍參戰，農村勞動力的日漸減少，客觀環境又迫切要求大量增產糧食，今年的春耕必須是全民總動員，必須是以貧僱農爲領導骨幹，包括農村各階層人民，全體男女老幼的大生產運動；要使貧僱農充分認識，祇有發展生產才能徹底翻身；要堅決團結中農組織生產，告訴他們勞動致富是共產黨及民主政府的根本主張，打破他們中的某些顧慮；特別要組織督促富農地主從事生產，分給他們應得數量的土地及能够維持生產的糧食，並盡可能解決其生產工具與畜力困難，在

老區要向被鬥被分的地主富農公開宣佈；今後自己勞動所得就是合法的，決不再鬥再分，未挖盡的財實可以拿出來作生產資本，也不再鬥再分；組織婦女兒童參加各種勞動和從事副業生產，今年更爲重要。總之，不允許任何一個能勞動的人遊蕩於春耕生產之外，如果有一個人不勞動，則不僅少一勞動力的收入，而且將增加全體人民的一份負擔。爲使群眾安心生產，在春耕時期除前線作戰部隊必須的戰爭動員外，特規定後方機關部隊一律不准動員民力畜力，並應盡可能助民春耕。目前農村中的一切組織和工作都應圍繞春耕進行，無論開會或其他工作都不得妨礙就誤生產和生產的準備工作（在耕種、割、收期間應儘量少開會或停開會）。春耕是一切工作的中心。

(四) 在全民動員的基礎上，「組織起來，合作互助」，是開展春耕生產運動最主要的辦法，借具換工獎勵勞模與提高生產辦法去年已有若干經驗，各地應根據今年農村特點，在農民自願兩利的原則上加以推廣與提高。地主富農是否參加生產小組可由當地農民大會討論決定，一般地主富農特別是佃富農小富農是可以而且應當吸收到生產小組之內的，當然生產組織的領導權必須由貧雇農（有中農參加）掌握。只有合作互助的生產組織得愈好，只有把各階層勞動力都動員到生產戰線上來，今年粮食的大量增產才有可能，農村面目才能煥然一新。

(五) 後方各機關部隊，必須認真組織勞動力與畜力以全力從事農業生產及農業副業生產。各機關可單獨或合力組織規模較大的公營農場，奠定規模更大的公營農場的發展基礎，動員與組織一切可能參加的勞動力與半勞動力的人員參加農業生產，組織受勞役處罰的人們從事農業勞動，把各機關部隊的游資投到農業生產中去。今年各省縣後方機關部隊必須以全力建立農業生產基礎，担負從本年七月起全年菜蔬肉類自給，及明年至少二個月糧食自給的任務。

(六) 城市工商業家及有剩餘游資的人們，願從投資農村發展農業者，各城市黨政領導機關應好聲鼓勵與組織他們投資農村，向各省政府領取土地及幫助解決困難，凡私人投資農業的財產及合法的經營，政府堅決保護，不得侵犯。新領取之土地屬於國有，政府除徵收農業稅（即公糧）外，免除其他稅收。如所領取之土地係荒地，第一年免徵農業稅，第二年徵百分之十，第三年及以後按公糧比例徵收。

(七) 在目前尤其是春耕中，南滿與鐵道西新收復區，由於蔣匪的橫行暴斂，糧食異常缺乏，在北滿松江與嫩江以及遼北部份縣區由於去年秋撈歉收形成春荒，因此在這些地區應重視生產開荒工作，先以省為單位進行調劑食糧馬料，特別困難地區，本省無力調劑解決者，再由東北解放區進行調劑。動員羣衆有計劃的種早熟食糧，菜蔬，土豆子，多種麥子，幫助羣衆調劑麥種。虛名羣衆長期打草，在農閒期間進行副業生產，從生產中解決災荒困難。號召羣衆與部隊設辦學校平時注意節約備荒，嚴格克服各種浪費糧食的現象。

(八) 春耕生產的成敗決定於領導，每一個共產黨員，每一個政府工作人員，每一個農村工作者，每一個贊成民主的人士，都應積極參加這一偉大運動，在運動中向羣衆虛心學習，學會領導生產這項本事。每一個領導者對人民的忠誠與老實，都將在這項工作上再受到考驗與鑑定。阻碍春耕生產開展的東西：一種是官僚主義與自由主義，是清談與自流；一種是幹部主觀主義胡下命令，不根據情況主觀亂下命令同樣害死人。人家要切記春耕生產是有時間性的，時間是瞬息即逝的，每一黨政領導者都必須抓紧時間，親自動手，深入農村，扎扎实實檢查，及時發現問題，及時解決問題，及時交流經驗。

領導要有重點，每省要選擇幾個主要縣，每縣也要有重點，而不是平均使用力量。全東北的老區均應集中力量特別搞好人多地肥產糧最多的地區。除地區亦不可忽視，並力爭在春耕前將地分好，確定地權，目前即以準備春耕為中心，分區調劑土地，真沒分好地的，就號召誰種誰收，以後再確定地權。邊沿區、新區與戰區都要武裝保護春耕，爭取種上，誰種誰收（地主富農種上也歸他收），作戰區要力爭戰後搶種，部隊在不妨碍作戰條件下，應拿出畜力人力，幫助羣衆春耕。

中華民國三十七年二月二十五日

組織起來——換工插具，合作互助

——一九四八年三月十日東北日報社論——

東北農業生產，由於耕地使用、耕作方法、季候條件等原因，特別是由於平分土地後所產生的新情況，農業中的合作互助，是今後發展農業生產的決定條件。即是決定農業生產的成功與失敗的關鍵。換工插具，合作互助組織得好，就可使生產發展，產量提高，組織得不好，就會使生產衰落，產量降低，所以組織起來，是完成今年農業生產任務的中心關鍵。

現在各地正在進行分地送糞，準備春耕。還有一個月就要開始春耕了。現在各地正在送糞，一柴一、搞副業生產解決糧食草料困難，修理犁杖繩套，調劑種籽等工作。在春耕準備工作中，同時就應進行生產組織的工作，開生產動員會，宣傳解釋黨和政府的農業生產政策，組織起來，在自願兩利的基礎上，組織生產小組，調劑勞力畜力，動員男女老少，均參加各種可能參加的勞動。應把今年的換工

揮具合作互助提高一步，達到以更少更節省人力畜力的方法，耕種得更好更多的土地。這就要求各地好好的來領導今年的生產，好好的來組織今年的生產。這就要求東北過去的農業生產好好加以研究，一方面是去年合作互助的經驗，另一方面是研究過去經營地主和富農的農業經營方法。

去年的農業生產，主要是在勞動互助，換工插具之下進行的。但是，由於去年開始組織生產，對東北農業生產情況研究還十分不夠，加以去年組織生產的主要困難，是替雇農極端缺馬，土地也未完全分好。所以去年的生產並未完全組織得好，但是取得了不少的經驗。由於勞動互助換工插具，去年的春耕提早一個季節完成，種麥及種大田均節省了人力畜力，開了不少荒地。但是，一方面是由於天雨，另一方面由於領導上抓得不緊，窩工工作在許多地區是耽擱了，普遍的沒有完成兩畝兩蹄。有了去年的經驗，加上今年貧雇農的馬匹以及其他生產資料得到相當的解決，土地也分得更合理一些，今年的生產可能而且需要組織得更好些，把農業生產提高一步，充分組織農村的生產力，充分發揮農業勞力與畜力的效力，充分發揮農民的勞動積極性，這就需要把農民組織起來。

過去東北經營地主和富農的農業經營，很值得我們研究一番，吸取其經驗，地主富農的封建剝削制度是應當取消的，但是經營地主和富農組織農業經營的經驗，除了那些加重殘酷剝削雇工的辦法應予廢除外，對於那些因加強組織性而增加農業生產力的辦法，如農業中的某種分節工，省人力畜力，提高農作物的產量等等，則應加以改造適當採用。

東北過去經營地主和富農的農業經營中，比國內各地都帶有更多更好的分工，在舊式農業技術中，即馬加上木犁，這種分工是發展得比較完善，正是這種分工增加了舊式農業技術的生產力。在舊的封建制度下，這種分工雖帶有加重對雇工剝削，緊張勞動強度的性質，但對整個社會經濟來說，是有

進步意義。我們研究這種分工，改進這種分工，提高這種分工，發揚這種分工，以便在新民主的農業中，在合作互助的基礎上，能够使舊式的農業技術的生產力更大的提高。在農業未採用新式技術，即機器耕種以前，合作互助是提高舊式農業技術的生產力最好的一種方法，即是對於生產的組織和勞動的組織。

例如經營地主和富農的農業經營已有相當的勞動分工，如打頭，跟做，老板子，更信，大司釜，查邊，以及各種豬馬牛羊信等，這種初步的勞動分工，就使農業的組織性加強，生產力提高。各負責，各司其職，就減少了勞動時間的浪費，如老板子，馬信，更信把馬喂好養好，只要喊一聲下地，人馬齊到，不會因人等馬，或馬等人而就慢時間。如打頭的，保持一定的勞動速度和強度（當然舊經營地主和富農在這一點上是進行殘酷的剝削），以達到保持勞動紀律；如老板子專門套馬套車趕馬趕車：如更信招呼送飯等等。

現在勞動互助的組織，基本組織是生產小組，每一個生產小組，大約是：從七戶到十二戶，三十口人到六十口人，全勞動力七個到十五個，馬六匹到十匹，車二台到四台，地三十畝到六十畝。這樣一個生產小組，從人口，勞力，馬力，車輛，土地等來說，大約相當於過去一個中等經營地主或一個大富農的家庭經濟單位。在新的生產小組中是否需要有些分工，如何分工，這就需要各地加以研究和實驗。去年的生產小組以及今年的生產小組，已有不少的採用了打頭的和老板子，結果都是很好。但去年生產小組所發現的毛病，恰恰是紀律不夠，分工不嚴，你到他未到，人到馬未到，互相吆喝，集合蹣跚，就慢不少時間。

去年生產小組，主要是只吸收男勞動力參加，而沒有吸收女勞動力，半勞動力及各種輔助勞動力

參加，這一方面固然與充分發動群眾有關係，另一方面也是與合作互助勞動分工有關係，如果生產小組組織得好，分工分得好，就可使男女老少、全勞動、半勞動、輔助勞動，均可參加生產小組，担任適當的工作，這樣的生產小組已經在有些地方發現。今年的生產小組應把全勞動、半勞動，以及各種輔助勞動均吸收進來，各盡其用，使之能參加各種適當的工作，尤其是廣大的婦女勞動應吸收進去，東北的農業勞動極大部份婦女均可參加，這就要生產小組對勞動的組織和勞動的分工。當然農業中的分工，尤其在舊式農業技術條件下，不會像工業中的分工那樣明確，但是按各種勞動的能力，給以適當的工作，各種工作既有專人負責，又能集體合作，這是可以做得到的。

過去經營地主和富農的農業經營是整塊使用土地，整塊使用土地的結果，就使穀物耕種也得到分工，這就叫做土地使用的分工吧，例如麥子，整塊地都是種麥子，例如豆子，整塊地都是種豆子，等等，這種整塊使用土地的結果，就很大的減少了人力和畜力的浪費時間。在平分土地之後，要做到過去經營地主連富農那樣整塊使用土地暫時不可能，但在組織生產小組中應當注意儘量做到使參加生產組的每戶成員的土地是大體上互相毗連，不要相距太遠，以免耕種時人力馬力時間的浪費。去年的生產小組基本上是照顧了這一點，但去年一方面由於土地分得很零碎，另一方面由於初次組織生產缺乏經驗，有些生產小組確實沒有照顧生產便利的條件。把東一家西一家編在一個生產小組內，這就妨礙發揮勞動互助的效力。

過去經營地主和富農的農業經營中占有決定作用的是馬多馬硬。經營地主和富農的馬喂得又肥又壯，一個馬一般能耕九垧到十二垧，特殊的能耕十六垧。而一般中農的馬只能耕五垧到七垧，貧農的馬最多也只能種五垧，經營地主和富農的最喂得好，因為草料足，有專人侍候。而馬力在東北的耕作

中占非常重要地位，沒有馬就無法耕種，農業中人力與馬力幾乎各占一半，每種一垧地年需人工廿五個左右，馬工廿個左右。假若馬不硬，馬下田多，人的勞動力最強最積極，也只有望着，乾着急。所以生產小組要把生產搞好，除了人的勞動力的動員和組織外，必須用很大的力量組織馬的勞動力，把馬喂得好，喂得硬。現在生產小組的馬是否業中喂，選出專人負責喂，還沒有普遍的經驗，但有某些村屯已採這種辦法，證明馬喂得好，節省人力，能發揮更大的作用，這要當地具體情況及農民的意見來決定，不管是分散喂或集中喂，都要使馬喂得好，減少馬的死亡，增強馬的力量。

在準備生產中，應當好好的研究今年的生產組織，把全體農民都組織起來。一、自願兩利，互作互助；二、便利生產，增加產量；三、男女老少，一齊動員；四、勞動紀律，革命競賽。在這樣的四個原則之下，把全體農民組織起來，解決生產中的困難，保證今年農業生產的完成。

東北行政委員會農業生產獎勵令

各省（市）縣政府：

為鼓勵人民勞動生產，發財致富，開展生產運動，完成並超過今年的生產任務，特頒發農業生產獎勵令。

(一) 在農業生產運動中，凡具備下列之二個條件者，得獎勵之。

1. 凡積極從事勞動生產，其個人或家庭所耕種之土地面積，由於其努力開荒，超過當地一般勞動力所能耕種之數量達百分之三十且其耕地產量不低於或超過當地耕地平均產量之水平者，或由

於其精耕細作，耕地產量超過當地一般耕地平均產量之水平達百分之三十且其耕地面積不低於或超過當地一般勞動所能耕種之數量者。

2. 凡在生產互助中，由於其積極勞動的模範作用與領導作用，因而使其所參加的生產小組或其所居住的全屯能達到普遍增產百分之二十者。

3. 除完成上項增產規定外，凡能遵守政府法令，並能積極完成其所應負擔之戰爭勤務與義務勞動者。

(二) 凡具備上列一、二或二、三兩個條件者，不論其個人成份與性別，得普遍獎勵之。全家、全組、全屯凡具備上述兩個條件者，亦得普遍獎勵之。其中有特殊顯著生產成績與模範事蹟的個人，得給以特別獎勵。獎勵辦法規定如下：

1. 特別獎勵：(甲) 贈予「勞動英雄」之光榮頭銜，並贈予獎章或獎狀。(乙) 實物或錢款之獎勵。

2. 普遍獎勵：(甲) 贈予「勞動模範」之光榮頭銜(如個人為「勞動模範」，家庭為「勞動模範家庭」，小組為「勞動模範小組」等)，並贈予獎章或獎狀。(乙) 實物或錢款之獎勵。

(三) 凡獲得普遍獎勵者，須經過村民大會及區村代表會民主討論評定當選，經縣政府審查認為合格者。獲得特別獎勵者，須經過縣級以下代表會民主討論評定當選，經省政府審查認為合格者。應得獎勵，於秋後一次給予之。

(四) 各級政府應及時的認真的宣傳與執行這一命令。

此 令！

中華民國三十七年五月二十日

獎勵城市私人資本經營農業暨牧畜業條例

東北行政委員會令

各省（市）政府：

茲制定『獎勵城市私人資本經營農業暨牧畜業條例』頒佈施行。

此 令！

中華民國三十七年四月八日

第一條：根據『發展生產，繁榮經濟，公私兼顧，勞資兩利』原則，為獎勵城市私人資本大量經營農業，農業副業，以及牧畜等事業，特規定此條例。

第二條：工商業資本家或其他資本所有者，如欲投資經營農業，牧畜業，或農業副業（養鷄，鴨，豬，兔等）得向縣以上政府領取其經營事業所需之土地（如農場開墾之荒地，牧場用之草地，其他農業副業之建築用地）其所領取之土地所有權屬於國家，但得有二十年之使用權，其所領取之土地非經政府批准不得轉給他人使用。

第三條：投資農村經營農場，牧場等事業，有權按政府法令規定僱用所需要之農業工人。

第四條：投資農業之財產及其合法經營之牧場等事業，任何人不得侵犯其財權及人權，如有非法行為須經縣以上政府依法處理。

第五條：私人資本領取之土地及其所經營之農場牧場，除徵收農業稅外，免徵其他稅收。如所領取之

土地係荒地，第一年免徵農業稅，第二年徵百分之十，第三年以後按農業稅規定徵收。

第六條：政府對上述事業在目前可能條件下予以技術，購買機械，以及必要貸款之扶植。

第七條：各省市政府所頒布之此類政令，如有與本條例相抵觸者，應按本條例執行。

第八條：本條例經東北行政委員會頒發執行之，其解釋權屬於東北行政委員會。

東北行政委員會強制一、二流子懶漢生產令

各省（市）專縣署（旗、市）政府：

自土地改革以來，我東北解放區在政治上和經濟上徹底摧毀了封建制度，農村生產力獲得了解放。廣大群眾正以高度熱情與積極性開展大生產運動，以達到興家立業，發財致富之目的。這對革命戰爭的勝利與解放區的經濟建設，實起着決定的作用。惟近查各地有些二流子懶漢等，竟薰染封建階級的餘毒，游手好閒，不事生產，成爲新社會的寄生蟲，甚至有不務正業而以盜竊賭博爲生者。這不僅違背土地改革的宗旨，而且妨害民主社會秩序之建立。各地對此現象，亟應引起嚴重注意，並採取有效的克服辦法。茲特宣佈，今後凡一貫不事生產之二流子懶漢，必須強制其參加勞動生產，其以盜竊賭博爲生，吸食鴉片毒品而不戒除者，或利用「民主」口號，目無法紀，而有妨害生產行爲者，應一律依法懲處。一切因懶惰而荒廢土地者，應即暫行停發土地執照。放局賭博，開設煙館均屬違法，一律嚴禁。各級政府體須切實負責，一面進行說服教育工作，一面進行必要的法律制裁。勤勞生產者獎勵，游惰寄生者懲處。這就是我民主政府領導群眾生產運動的基本精神。仰即遵照轉飭全體人民週知爲要。

此令！

中華民國三十七年五月二十九日

東北行政委員會保護耕畜令

各省（市）專、縣政府：

據各地反映，由於耕畜的保護、管理與防疫等注意的不够，造成耕畜的人批死亡。這對於發展生產是有影響的。爲此，特規定：

一、凡沒收封建地主和徵收富農多餘的牲口，按土地法入網的精神，應立刻認真分給農民，分牲口時應同時分草料，牲口不准留在農會及區屯政府，亦不得放在生產組夥養，因夥養是養不好的。

二、不論自己原有或分得之牲口，必須加強飼養，管理與保護，不准隨便損傷。缺乏草料者，應先由本村調劑。本村不能解決時，然後提交地方政府設法調劑。

三、加強牲畜防疫工作，除宣傳一般家畜防疫常識外，應組織獸醫下鄉預防牲畜傳染病。各地應設立家畜防疫所，給群眾治療牲口病，以減少牲口的死亡。

四、嚴禁屠宰耕畜（包括驢、馬、牛、驢）；凡年老或殘廢牲畜，須經區以上機關批准，始得宰殺。

此 令！

中華民國三十七年三月八日

