

△內政部備案登記證警字六十四八號
△中華郵政登記部爲第一期新聞紙類
△本刊創刊於中華民國二十七年三月

第五卷二十六期

(總號第一一〇三期)

民國二十九年九月二十二日出版

新力

蔣總裁：九一八第九週年紀念日告全國同胞書

浙江兵役的一般檢討及改進方針

日常生活之英雄性

向戰鬥於白山黑水間的民族戰士致敬(木刻)

國立中央圖書館

NATIONAL CENTRAL LIBRARY
CHINA

黃紹斌

載人

萬湜思

定價每份六分 半年一元二角 全年二元四角
南京圖書館藏 新址社

蔣總裁：九一八第九週年紀念日告全國同胞書

全國同胞：今天是敵寇侵犯我們領土強迫我們東北「九一八」的九週年紀念日，回想北大營的砲轟，潘陽城的失陷，我們整個中華民族蒙受如此奇恥大辱，轉瞬已是九年了。九年前我們在懷抱中的嬰孩，到今天已是入學年齡的兒童，九年前入學年齡的兒童，到今天已是成年的壯丁了，但是我們到今天還不能解救我們東北的同胞，收復我們的失土和主權，這就是沒有達到我們抗戰的目的，無以安慰已死先烈的英靈。臨到這個紀念日，奇痛在我們的心裏，重任在我們的肩上，中正有幾句重要的話，要告訴我全國同胞，更要告訴我東北的同胞，刻骨銘心，共同奮勉。

東北同胞們在敵人壓迫奴辱下所過的人間地獄的生活，我這裏隨時都有報告，最近一個月以前，我還聽到從東北實地觀察回來的朋友敘述他親見親聞的事實。據他的報告，現在偽滿統治下的東北同胞不但生命財產毫無保障，而且生活行動毫無自由，一切生殺予奪之權，都操在敵寇日人的手裏，一舉一動無不受敵人嚴酷的監視和限制，舉其較主要的來說：

(一) 偽滿行政官吏現在統計有五千四百人，其中有三千三百是日本人。高級官吏祇有幾個傀儡奴隸，拱手聽命，依據圖符，所有個組織的政令大權都在日本人的掌握，頤指氣使，可否惟命。地方上各縣的副縣長都是日本人，充任偽警的也多是日本人，所有街長村長都由日人挑選那些飽受奴化偽虎作偽的漢奸充任，層層壓迫，級級監制，任何同胞要由甲村到乙村必先得其許可，即同村之間，鄰家往來也要受着監視，不得自由，尤其檢查戶口，多在夜間，不許民家關閉門戶，敵人因此隨意出入，肆行強姦，民間娶婚嫁女，都須請求其許可，民家婦女不論已嫁的或是處女，敵人要姦污就姦污，要霸佔就霸佔，含羞飲恨而死的，不可勝計，其中多數婦女且求死而不可得，處境更為慘苦。

(二) 偽滿假實施「國防法」為名，凡是十九歲以下的男子，均被日人視為適齡壯丁，必須強迫召征受訓。一經被征，身體壯健一些的都被編作苦工，驅使調遣不知所往，生死下落無從詢問。至於偽軍之中排以上均有日人警官監視。這位視察者在東北某車站會見偽軍一隊，隊長均為日人充當，發號施令都用日語，士兵年齡在十六歲與二十歲之間，個個形容枯槁，目不忍睹，而敵人軍官對之，恣意鞭撻，甚於牛馬。此外更強征民夫，修築工事，築成之後，迫令標立木籤，寫明姓名，如有損毀，責令重修，如此輾轉供弄，終身幾無斷盡之時。

(三) 偽警署內均配置日人監視員，我們無辜同胞被囚被侮，無日無之。在這種黑暗的痛苦中，談不到法律，談不到人權，非刑拷打，凌辱毒端，所用刑具，離奇怪異，不可名狀，拷問之下，不是半死，就是殘廢。更以搜查義勇軍為名，強令人民併村羣住，或甲村併入乙村，或數小村併入一大村，被併之村，房屋即全部焚燬。民間槍械，皆被收繳一空，如藏有一顆子彈發子搜出，即處死刑。

(四) 人民只許供勞役，作牛馬，不許自營生業。偽滿境內所有民營大小工業，非被強制收買，即被整個沒收，悉歸日人會社經營。農民所受壓迫，尤其苛酷，農田耕地，任意沒收。南滿沿線以及其他地區，稱為肥沃之民有土地，盡被強迫奪取，供日本的所謂「開拓民」耕種。此種「開拓民」所到之地，烟館賭窟，妓寮酒肆，都隨之而來。無論農工商大小職業，甚至理髮洗衣廚役等事，無一而非日人。至於原來的土地所有入——我們的同胞則被驅至氣餒寒之黑河，方軍後服苦工，不但不發薪其土地，且併掠奪其房屋，其所謂生無立足之地，死無身葬之所。

(五) 所有農產，無一不被日人所統制所徵收。工業產品則有所謂「日用必需品會社」與「輸入業聯盟」，加強統制，民間受苛捐重稅橫徵暴斂之苦，已無購買能力，更受種種限制，連平日用品如布疋鞋襪亦均無從購取。糧食方面，我們同胞根本沒有購食大米白麵的權利，甚至玉蜀黍小米高粱，亦受嚴苛限制，大城市中處處見到面無人形形同餓殍的人民。遼陽附近某鄉民，對這位觀察的朋友低聲耳語的說：「近三年來咱們越年見不到白麵，儲在腰際年節許每戶購買白麵九兩，其他可以概見。東省本產大豆，但鄉民均無豆油可食，亦無燈油可用。東北同胞生活的黑暗與痛苦，一至於此，我們若一天不能把他們解救出來，便是我們的責任一天不能卸除。」

(六) 在教育方面，知識份子多被捕捉殘殺，中學以上教師都是倭籍，教會中學亦多被強迫封閉。偽組織開設所謂「師道訓練班」，實施奴化教育，小學教員必須精通日語，小學校每星期須有八小時以上的日文課，而小學生入學資格且受嚴厲的限制。此外影片被「日本映畫會社」統制，圖書館中祇許陳列奴化的書籍。敵國會於兩年前設立「滿語調查委員會」，仿照日本假名，製成一種音標，妄名為東亞假名，今年八月竟由該會通過，交偽民生部通令各偽機關使用，並令各校一律教讀。可見敵人心不僅要滅亡我東北，還要根本消滅我中國文字與中國文化。

上面幾點不過略舉其例。總之，敵入對東北同胞簡直比對待朝鮮人民還要苛刻，還要毒辣。東北同胞在此淫威之下，居住沒有自由，說話沒有自由，受教育沒有自由，婚嫁葬事都有自由，甚至行動一步亦沒有自由，更慘痛的說一句，就是處置個人的生死，亦沒有自由。曾有一位東北同胞對着這位觀察的朋友說：「寄語關內同胞，咱們死也要作中國人，但是犧牲救國，務必勿失時機，後現在咱們在東北，要想殺敵報國求得光榮的死亡，已不是容易的事了」。這幾句話簡而深痛，說盡了東北三千餘萬同胞的心境。

在今天這個重要紀念日，我要喚起我們全國同胞一致痛念東北同胞所受的痛苦。我更要將這位東北同胞的鄭重寄語，特別告訴我們全國的同胞，我們全國同胞對於東北同胞的痛念當然是十分關懷的。我們九年來刻苦奮鬥，三年艱苦抗戰的目的，就為要恢復我們國家獨立主權和領土，要解救我們三千餘萬的東北同胞。我們東北同胞的痛苦，因為關山阻隔，敵機縱橫，我們國內所知道的，尚不及真相十分之一，可是我們全國同胞應該引東北同胞為前車之鑒，這位東北同胞所說的「犧牲救國，慮當勿失時機」這一句話，實在是沉痛入骨。他的意思，就是說，要為國家民族貢獻生命，就要趁你手上有武器的時候來貢獻，要殺敵報國，就要趁你有國民政府領導的時候來報效，奮力出力，有錢出錢，要在行動自由環境下及時發動，然能事事半功倍，驅逐敵人，保衛祖國，復興民族。後現在我們東北同胞，民間武器全被收繳，軍隊中間層層統制，節節監視，肆

然人心未死，也有不少英勇殺敵的事蹟，但是空拳赤手的反抗，要冒萬險萬難而為之，那就不容易驅逐倭寇，更不容易制敵人的死命。因之我們同胞必須知道，我們現在雖然遭受敵人的轟炸焚燒和種種破壞，而在東北同胞看來，正如人間之仰望天上，我們現在前線將士後方同胞流血流汗，拼命努力，很多人為國捐軀，因公死難，這種光榮的犧牲，在東北同胞看來，乃是求之而不可得。想到這裏，我們應該如何同情東北同胞的痛苦，我們更應該如何珍重我們自身的責任，趁這時候努力奮鬥，不辭犧牲一切，來求得我們國家民族世代子孫獨立自由的幸福。

我們更須知道，敵國所倡的「東亞新秩序」，他的目的就是要使我們全國四萬萬同胞都和現在東北同胞一樣，做他倭寇的奴隸牛馬。實際上，他這個「東亞新秩序」的陰謀，不但不能做他所想像的統制東亞，併吞中國，相反的，他的自身——日本整個國家命運，反而套上了無可解脫的圈套，造成他自身的毀滅和崩潰。敵人毀滅崩潰的開始，就是我們東北同胞自由解放的時候，我們更應該如何加緊努力，以堅強勇敢的抗戰，粉碎他這個狂妄的狡謀，促起他加速的崩潰，來救我們的國家，救我們的東北同胞。

我今天可以告慰我們東北同胞的，我們全國軍民同胞，沒有一時一刻忘却我們東北同胞，也決不會辜負我們東北同胞的期望。我們三年餘的抗戰，前線將士的英勇犧牲，已經建立了燦爛壯烈的戰績，使驕橫殘暴的敵國官兵，死傷在一百五十萬以上，使敵國整個國家，陷在萬丈泥淖之中，這也就是我們各地同胞的冒險犯難，堅忍奮鬥，流離痛苦，不屈不撓全力抗戰的成績，我們全體軍民決不愧為貴族的子孫，亦不愧為你們東北同胞的手足。三年以來，敵人在戰地和淪陷地區的暴行，真是筆難罄述，可是我們同胞，不論男女老幼，都是堅定沉着，視死如歸，承受一切的艱難，忍耐任何的痛苦，以求抗戰最後的勝利。

最近這幾個月來，敵人因師老無功，困難日增，更是焦躁惶急，妄想以轟炸焚燒的策略，來脅制我同胞同甘共苦的精神，而其施施轟炸的，不是軍事目標，完全集中於後方普通的都市，如陝西的西安、寶雞、安康、江西的吉安、上饒、鷹潭、湖南的衡陽、沅陵、芷江、廣西的桂林、柳州、宜山、廣東的韶關、甘肅的蘭州、河南的洛陽、浙江的諸暨、金華、寧波、鎮海、饒縣，以及四川的成都、灌縣、蒼江、合川、南充等縣，轟炸之烈，次數之多，幾乎可以說已無完屋，屋無全瓦，可是我們民衆不但不畏懼，而且更振奮，不但不屈服，而且更堅定。被炸地區的同胞，有流離遺棄無家可歸的，有無衣無食忍受凍餓的，但是每一個同胞都是沉着鎮定，安之若素，不論男女老幼，祇有銘心刻骨，矢志復仇，絕沒有一點驚惶，或一點畏懼，而一般服務於空襲救濟的同胞，更是奮不顧身，扶持老弱，救死卹傷，無不殫盡厥責。這種強毅剛勁的民族鬥爭史，真可說是世界無其匹，空前的光榮。我們在東北及戰地的同胞，必為我後方各地被炸的情形而關懷和系念，其實我們民族性更因敵人殘酷的轟炸，而得到鍛鍊；敵人心術因之愈趨愈深。

我們政府自去年以來，早已實施疏散都市，充實鄉村的計劃，現在所有重要都市的同胞，都已領略了敵軍的暴虐，論精神，我們是愈炸愈強，論物質，此後更不怕他的轟炸，亦不怕再有損失了。敵人儘管可目淫投，到今天不僅毫無效果，而且是已無所施其技了。我們且待他由美國運來的

汽油、煤油，以及另件等消耗品盡之後，再向他總算賬罷。現在我們正要留這些斷壁殘垣作我們獨自奮心立志復仇的紀念，示後世子孫以敵寇無窮殘暴的遺跡。我們都市的軍隊雖被炸毀了，但我們同胞都已遷到了廣大的鄉村，人力依然充足，物力依然豐富，我們正可以乘這個機會，把生產力盡格外充實，把鄉村裏去，以達到我們國民經濟建設運動的目的。所以東北同胞們和戰地同胞們，對於今後被轟炸焚燒的消息正不必有所顧慮和系念。

這幾個月來，敵入濫炸的結果，證明了我們後方民氣的堅強，不至於前方苦鬥的將士，現在我們全國除掉極少數無恥漢奸如汪兆銘的傀儡以外，其他無論任何地點的任何同胞，無不勇毅堅決充分表現我們中華民族「寧為玉碎毋為瓦全」不屈不撓的精神，決沒有一個黃帝子孫被敵人的轟炸與殘殺所折辱的，否則就不是中華民族的國民。為了雲恥復仇，求得比戰勝利，我們同胞不怕什麼痛苦，也不惜任何犧牲，因為我們同胞一想到東北同胞的痛苦，就不覺得我們現在所受的凍餒放逐是痛苦，每一想到我們東北同胞求生不得，求死不能的境況，就更值得我們現在任何犧牲都應該樂受而不辭了。我們四萬萬同胞和東北三千餘萬的同胞是一脈相承的，黃帝子孫是手足同氣呼吸相通的好兄弟，為了拯救國家，我們大家都負有同樣的責任，為要解救我們水深火熱中三千餘萬的東北同胞，我們在關內的四萬萬同胞更覺得犧牲奮鬥是自己的責任。這一點我特別提出來給我們東北同胞以安慰。

全國同胞們：自從東北失陷轉瞬已是九年了，我們回想這九年中不獨東北同胞交盡痛苦，我們整個國家也經歷了空前未有的患難，但九年的患難時期轉瞬已很容易的過去了，而我們是愈戰愈堅強，敵人是愈戰愈竭蹶。我們要達到抗戰最後勝利，當這還要經過一更大的艱難更苦的奮鬥！但是我們這今思奮，就可領悟到成敗興亡的至理，就可堅定我們最後勝利的自信，就更更感覺到我們在久遠的歷史中所負的責任。我在今人處為我同胞說明三點重要的意義：

第一點、九年前的一九一八是目前世界紛擾不安的第一個主因，今日歐洲不幸的戰禍，亦就是我們的敵人日本軍閥為其主要的禍首。現在世界各國大家都已對他一致唾棄，共同的包圍，敵國的舉動愈猖狂，正可以見得他的外交形勢愈孤立，他的前途愈危險，所謂「多行不義必自斃」，就是敵國必然的結局。何況他的野心一經發動，更無止境，必至自取滅亡而後已。我們不僅要為國家除此深仇，更要為世界制此公敵。

第二點、由於這九年來，尤其歐洲戰爭發動以來，國際的事實，可以證明任何民族只要他能自力圖強，則辛苦建國，多難興邦，真是計日可待，而轉弱為強，更是常見的事實。另一方面更證明精神不屈為克敵制勝的要素，如果精神一經屈服，這個國家就要在劫沉淪，不可挽救。所以我們今次要外強世變，內省大職，要知道世界上沒有比屈辱更痛苦的事，屈辱的結果，祇有滅亡。祇看東北同胞，一方面有我們舉國一致的抗戰，一方面有當地強勇軍不斷的奮鬥，而所處的境遇，已是這樣的悲慘，要得到解放自由，而且如此的困難，可知我們今天及時奮鬥，努力抗戰，不但是天職，而且是幸福。我們即使凍死，餓死，乃至為戰爭而死，都不算得痛苦，惟有精神屈服，而喪失了國家的獨立自由和平等的地位以後，萬劫沉淪，纔是真正的痛苦。東北同胞今天更想求得一線敵報國光榮而死的機會已是不易得了，願我同胞三復此言。

第三點、從近來國際事實中，證明了一切國家的存亡榮辱，成敗興衰，都是前人種其因，後人食其果。所以我們今天對黃炎以來九十年的歷史，下對無窮盡的後世子孫，都負有絕大的責任。我們今天多忍一分痛苦，多盡一分努力，便是後代子孫多得一分幸福與光明。我們努力抗戰，堅苦奮鬥多一年，我們後代子孫享受自由的日子，至少要多自一百年。

我們抗戰已逾三年，為山九仞，功虧一簣。敵國今日外期孤危，內則困竭，自遺其因，就將自食其果。我們今天多抗戰一天，就是恢復我們國家獨立自由和達到我們雪恥復仇目的的日子，更接近一天。也就是收回東北和解放東北同胞的日子愈接近一天。我願全體同胞與東北同胞一致紀念。

「九一八」到今天已是九週年了，九為敘數，國運的短長，應當由我們毅然担起了責任。我們抗戰軍民無數先烈至大至剛的止氣和不屈不撓的精神，已為我們國家獨立民族生存樹立了最大的保障，我們今天的犧牲，便是來日勝利光明的代價。願我全國國民，不分關內關外，不論前方後方，奮勇向前，同心協力，戰勝強敵，洗雪國恥，來貫徹我們神聖抗戰的目的，完成我們歷史的使命。

浙江兵役的一般檢討及改進方針

黃紹竑

甲、一般檢討

——全省兵役會議開幕詞——

浙江全省兵役會議，今天開幕。委員長規定自本年七月起至明年六月止，為兵役改換年。本省為遵照 委員長的規定，積極改進兵役起見，應將本省過去辦理兵役的情形，詳細的加以全部檢討，俾可訂定今後改進的方針，以期切實推行。所以這次兵役會議的意義，是非常重大的，希望各位來賓，能够多多指示，各位同志，能够多多發表意見，使這次會議可以集合各方面的意見與各部門的經驗，製成切實有效的方案，牽達成我們改進兵役的目的，這於本席對於這次兵役會議首先要說明的一個總括的意見。

一、在兵役改換年中應有的認識

在兵役改換年中，我們應先有下面兩點認識：

第一點，補充戰時兵員，爭取最後勝利——抗戰至今，已逾三年，關於兵員的補充，因兵役同志的努力，還不感到缺乏。不過，抗戰是為爭取最後的勝利，為要爭取最後的勝利，現在我們已抗戰了三年，以後繼續再抗戰三年五年，甚至十年八年，大家都不可不具這個決心，那末兵員的補充，是抗戰時期愈長，補充數量愈多，而最後勝利之臨屬，最主要的，就是看誰的兵員補充，能够一貫支持不虞缺乏為依歸。這是翻開中外戰史，歷證不爽的定論。所以戰時辦理兵役的人員，其重要性與戰場作戰的將士，並無軒輊。因此，我們要認識補充戰時兵員，乃

是爭取最後勝利的主要任務，在兵役改換年中，尤須加倍努力。

第二點，樹立平時制度，奠定建國基礎——樹立征兵制度，是建國基礎的基礎，現在世界各國，有良好征兵制度的國家，一定是個強國，美國原是施行募兵制度的國家，此次因鑒於歐戰之教訓，近亦準備採行征兵法案，便是一例。我們都知道建國必先建軍，而建軍目的之達成，首須使征兵制度建立起來。我國過去是募兵制，亦即傭兵制，由這種募備制度而得來的兵，是不配稱為國軍的，要真正建立名實相符的良好國軍，非良好的征兵制度之施行不可。征兵開始，迄今已有九年，然而征兵制度的建立，尙未能做到穩固完美的地步，這就是因為從事兵役的人員，都是應付臨時的，多，真能認清這種制度之建立，是關係着國家民族水久的生存，而將心思才力在百半人計上着想的，却不易多見。以歐戰在法制的推行，人事方面，都未臻健全，因而發生了不少的流弊，阻滯了役改的推行。今後我們辦理兵役的人員，不僅要為戰時兵員補充努力，更要為樹立平時制度奠定建國基礎努力。

二、本省兵役過去的檢討和今後改進事項

的提示

甲、機構方面

(一) 師團管區國民兵團兵役科未能切實聯繫成爲一體——各師團管區與國民兵團及兵役科之間經常缺少聯繫，因此隔閡甚多，不能成爲一體，造成工作上許多困難，致各部門工作效率，距離我們的要求遠。其實自征兵機構而言，由軍管區以至師管區國民兵團兵役科，都屬於

一體，必須要上下協同，彼此一致，然後才能收到完滿的效果。由下層說，如國民兵團與兵役科不能取得聯繫，這就是雙方沒有深刻了解國民兵的組訓工作就是征兵的基本工作，沒有認識國民兵團和兵役科就是掛兵掛稱一體之四面，再由上層說，如師團管區，本是同系的機構，可是上下之間，亦時常因聯繫得不切實，而不無隔閡之處，這都是各單位主觀上的錯誤。

(二) 兵役科未盡健全——過去各縣兵役科在組合上，均未臻健全，這裏所指的組合上的不健全，是包括兵役科的人事、業務、法制、精神等等而言。

(三) 縣以下各級基層組織未臻完好，不適應征兵要求——縣以下各級基層組織，尚不十分健全，影響征兵，是一個不可忽略的事實。試以過去考核各縣征兵成績的內容來看，如果甲縣征兵成績良好，則其鄉鎮保甲機構，亦多為組織健全者；反之，乙縣鄉鎮保甲機構之組織不健全者，其征兵成績亦低劣。故今後要兵役進步，縣以下之基層組織，必先使之健全。

乙、法令方面

(一) 兵役人員對於征兵法令，尚欠嫻熟，並缺乏研究精神——要使兵役更政，推行盡善，必須先使兵役人員熟習各種兵役法令，然後才能夠得心應手。過去辦理兵役人員，大多是由其他工作部門調濟而來，很少受過專業訓練的，故於法令不能十分詳熟，影響工作效率，甚至貽誤了兵役業務的，不乏其例。其實即是調濟而來的工作人員，如能夠有研究的精進，則日積月累，對於熟習兵役法令的問題，並不是一件難事。至於我這裏所指的兵役人員，並不是單指着兵役科的人員而言，自軍管區以至師團國民兵團兵役科等役政人員都包括在內，我認爲要大家養成法治精神，先要大家熟研法令。

(二) 兵役人員要有法治精神，不應遲延事實——過去各方對於兵

役法令，呈請修正或呈請變通辦理的太多。我們要知道每一項法令，都是一半根據理論一半參照事實而制定的。兵役法在中國是一種新創的法制，它原含有一種彈性的轉移社會習慣改良社會舊風尚的壓力的，我們執法的人，不能因爲遲延事實而隨時請求變更法令，我們必須要有果敢敏斷的決心，去使社會舊習慣舊風尚來服從新法令，以樹立法治的精神；一定要無懈無節，經過許多經驗和教訓，認定每項每條確屬窒礙難行，然後才可以呈請修正，呈請變通；否則，朝令暮改，不俾民衆將苦於無所適從，即執法的人員，亦將有茫無頭緒之感。

丙、人事方面

(一) 人事變動太大——無論國民兵團或兵役科，過去人事變動都極太大，就兵役科長說，雖不盡隨縣長進退，但不少是由縣長呈請更調，或是自己要求更調的，這種人事更動的流動過大，影響業務的進展，是非常深巨的，希望兵役人員，切體認本位業務關係之重大，不要感情用事，因人去留才好。

(二) 兵役人員缺乏事業心與責任心——一般兵役人員的心理，都有這樣一個錯覺，以爲兵役業務，不過是一種臨時的業務，很少把兵役當做是一件大事看待的。我在前面已經講過，爭取最後勝利，奠定建國基礎，都繫於兵役人員之能否認識兵役之重要意義與本位工作之努力以爲斷。所以兵役人員不可菲薄自己而藐視本身之業務，要把兵役當做與抗戰建國同等的大業看。更要加強建立大業從事役政的責任心，然後兵役改進，才不致蹈空。

(三) 國民兵組訓人員與兵役科征兵人員未能充分合作——國民兵團與兵役科，在征兵機構上看，是一體的兩面，我前面已經講過，如果說國民兵團辦理的組訓工作是兵役的種子，則兵役科辦理征兵工作便是兵役的畢業，沒有優良的種子，收不到優良的果實，這是正正確的定論。要兵役業務有良好的成果，必須國民兵組訓人員與兵役科征兵人員充

分合作。毫無疑義，過去預備方面的人員，未能充分合作，是一個很大的錯誤。以後兵役考成，不但應責成兵役科，國民兵團亦應包括在內，因為這兩個部門是互為因果的。今後如何調整，如何聯繫，應於這次會議中求得一答案。

丁、心理方面

(一) 兵役人員對征兵制度之認識不夠——兵役制度不但是爭取最優利的利器，亦是奠定建國基礎的礎石，其意義我在開頭時就講過了，可是考募兵役人員過去心理上的缺點，却以不能了解這層道理為最顯著。一般兵役人員沒有在心理上建立兵役制度乃是建國基礎的信心。因此對於兵役工作的推進，都是被動的多，自動的少；勉求配額不欠的多，埋心長治久安の少。就精神來分析，幾乎多是應付，沒有創造。在兵役改進年中，希望大家要把這種心理轉變過來。

(二) 兵役人員缺乏轉移社會風氣的決心——過去各區征兵成績較好的，都認為這是由於該區的民族性好，社會條件優越，成績壞的都認為該區的民族性壞，社會環境不良，這種判斷是缺乏正確性的。我們明知政治環境東西，不僅是維持地方現狀，而是需要轉變地方現狀的。從前「好男不當兵」成了社會風氣，現在却要養成「好男必當兵」的社會風氣，特別是兵役人員，更要富有這種轉移社會風氣的決心，請到轉移風氣，或以為難得成效，其實不然，試舉幾個實例來說：從前大家都認為淪陷區不能征兵，然而蕭山淪陷以後，仍舊可以征兵；紹興諸暨等縣，地處前線，一般認為蕭山淪陷，祇有停征，可是紹興自鄞縣長到任後，並不因地處前線而使役政停頓，經過短時期的整理，兵役成績，斐然可觀。又有人認為民風文弱的地區征兵困難，民風强悍的地區征兵容易，永嘉民風文弱，可是許縣長到任後，征兵業務，推展異常順利，風氣也大加轉變。東陽義民風甚強，而欠戶反最多，足證無論什麼事，不在難不在，在辦事人沒有決心，轉移社會風氣，看似其難，其實只要在上述

一二人之決心倡導，則風行草靡，自易收效。征兵人員推行政令，尤其有轉移社會風氣的決心，不可以現狀難移為藉口，來推卸自己的責任。

戊、弊端方面

(一) 扣發征事費——違背法令的行為，最容易犯的，第一就是扣發征事費。過去查到有有些縣份對於應征壯丁的征事費，都沒有發給。要知道征兵是要求人民以生命貢獻國家，應征壯丁自鄉到縣的費用，當然應由國家負擔，決不能叫壯丁或鄉鎮長負擔，嗣後對於這種違反法令的措施，一定要嚴厲制裁。

(二) 罰款充數——征兵照被檢號依次征集，才是公平合法的辦法，現在仍有阻撓過行人充數的違法舉動發現，不久以前，嵊縣雖都有一職員投考軍三分校，因體格不合未錄取，歸途竟為某接收新兵部隊拉往充數，等到原機關得悉，去函證明，據說已被征在德陽上了！類此情形，恐怕很多，這也是一個亟待糾正的問題。

(三) 敷衍豪紳——執行兵役法令，須本三平原則，最近免役役的規定，亦是根據這種原則而制定的。乃在各地方兵役人員，間有敷衍豪紳，在免役規定之外，加以徇情庇護的事情，殊堪痛恨。

(四) 庇護親戚規避兵役——兵役人員利用兵役法令，庇護親戚，巧為規避，亦時有所聞。

其他違背法令的事件，當然還有，上面所說，不過是比較易犯而最普遍的。

己、征集方面

(一) 新兵來源檢查疎忽——關於新兵來源的檢查，這是杜絕賄買，防制弊弊的一個好方法，不過有些縣份檢查得十分認真，有些縣份却異常疎忽，只知征來就送。以後關於這一個工作，必須妥切實執行。

(二) 體格檢查亦欠切實——征來就送，不啻接收部隊不收，有很多縣份犯着這種毛病。如溫嶺縣上次征送新兵，因為體格檢查的馬虎

結果接收部隊背收的祇佔百分之二十五，因體格不合而刷退的佔百分之七十五。雖然也有個別超過過嚴的關係，然而縣對於應征壯丁體格檢查的不切實，亦無可諱言。要知，體格的強弱，與軍隊戰鬥力的強弱有至密切的關係，不可不深加注意。

(三) 新兵待遇尚待改良——這個問題，我屢次講過，現在各地對於新兵待遇，雖已加以注意，然虐待新兵的事，仍時有發生。新兵征集，限於征集經費，物質的待遇，雖然困難，精神上的安慰，並不難於辦到。如阻止錘打辱罵的行為，並不是無法執行的。

庚、優待方面

(一) 優待出征軍人及其家屬未能做到有錢出力出力的要求——優待出征軍人家屬辦法，各縣雖已遵令辦理，但仍許多可以批評的地方，如紹興一縣有一百二十萬人口，祇收到五萬多元的優待金，這決不是紹興請求優待的特例，乃是過去辦理優待業務的人員辦理不善。否則何以天台縣人口甚少，而優待金已收起四十餘萬元，宜平縣人口亦少，優待金亦有十餘萬元呢？所以這決不是有無辦法的問題，乃是辦理人員有無優待出征軍人家屬的心理問題，其心理上有了優待出征軍人家屬的觀念，則辦起事來，精神自易高於積極。

(二) 優待委員會祇有消極的分配缺少積極的計劃——天台有一個合作金庫，是利用優待費作基金，專為出征軍人家屬辦理生產與教育的事業的，單是翻草帽一種生產，全縣全年收入，就有一百多萬，宜平利用優待費開辦紙廠，亦頗具規模，這都是不徒事消極分配，而有積極計劃，以解決征人家屬生活問題的一種好榜樣。我懇求優待金，如以一百五十萬人每人平均納金八元計算，則可得一千二百萬元，倘能積極計劃，善為利用，則造福於征人家屬，當匪淺鮮。

辛、宣傳教育方面

(一) 兵役人員要自己教育自己——宣傳與教育，是我們兵役人員辦理兵役的一種有效工具，完成任務的一種橋樑。兵役人員必須一面不斷的對民衆宣傳，對民衆教育，同時更要不斷的教育自己。過去兵役人員有許多違法濫職的事務發生，都是一半因為沒有能自己切實教育自己的原故。

(二) 對於民衆要不斷教育——要使人民不敢以身試法，要使人民踴躍應征，要使兵役制度迅速的樹立起來，兵役人員決不可忽略了宣傳與教育的這一個有效的工具。同時現實不是一成不變的，所以宣傳與教育決不可間斷，惟有不斷的宣傳與教育，宣傳與教育的效果才能不斷的產生。

以上八項，是我檢討過去所得的印象和意見，希望出席人員要以上述各項提示為研究中心，製成有效方案，在兵役改進年中切實施行。此外，這次會議的性質，是全省的一個大會，希望出席人員對於會議的形式與精神，都須並顧，尤須集中心力，始終貫注於各項工作經驗的報告與提案的審查討論，以發揮這次會議更思廣益的精神。

乙、改進方針

——全省兵役會議閉幕詞

這次兵役會議，是應 委員長預訂在二十九年七月一日至三十年六月三十日「兵役改進年」當中所應該改進的各項要求，切實商討奉行的具體方案，意義至為重大，已於開幕時報告過了。自十一日開會至今，整整五天之久，因得各界來賓的懇切指示和各位出席會員的悉心報告，審查和討論，結果甚為圓滿。本席應該向諸位來賓和出席會員致謝和興奮之忱。

今當大會閉幕之日，本席尚有若干重要意見要提出來報告，甚盼能加以密切注意並努力促其一見諸實施。

兵役改進基點

兵役改進，應以兵役機關及人員的本身改進為起手工作，蓋自軍、師、團管區以至縣國民兵團及兵役科，為辦理兵役行政之機關組織，各級工作人員，為推動各項兵役業務之細胞份子，要使各項業務不致落空，必賴各級機構健全完備，而機構的堅強，又在權成份子的各級人員的緊張活躍，這個道理是很滲明的。所以我們要談兵役改進，先得檢查兵役機關和人員本身是否已趨堅實？舍此而徒然希望社會如何改進，人民如何進步，都是空談而已。這種改進可分兩方面來說：一為共同改進之點，一為個別改進之點。

先就共同改進之點來說：

(一) 認識兵役之重要地位與業務

幾幾年來，依個人多方觀察所得，兵役行政能否順利推動，不在地方環境之特殊，全在辦理兵役人員是否對於役政有澈底之認識，即使行政人員確切認識兵役抗戰建國之基本工作，而本身誓志於抗戰勝利建國成功之祈求，沒有不努力去工作，而工作也沒有做不好的。反之，兵役人員本身如未認清兵役工作之重要，對於本身所處之地位和所負的責任，也不十分明白，自然對於各項業務不會忠實地去推行。我常見到辦理役政的武裝同志，他們以為不列前線去帶兵打仗而在後方辦理兵員補充的工作，是落伍的，懶散的，從沒有檢視其本身目前所負職位的重要，甚至要超過前線工作人員。就是在非武裝同志方面，也常認為兵役工作是前無規規的新創事業，臨時湊合成軍，敷衍了事，很少抱有專業的精神，同爲有了種種錯誤觀念，業務當然不會發展。所以要談兵役改進，必須兵役人員本身先承認其地位與業務。

(二) 注重基礎工作力辦臨時應付

我國兵役，抗戰後才積極推行，於是便有人以爲目前辦理兵役，乃

係應付戰爭的需要，祇以徵足兵額，不缺點數，就算能够發戰，很少能够從樹立根基在永久的制度下去設想的，所以目前談兵役改進，先要打破這種錯誤心理，從基礎工作上去努力。所謂基礎工作，就是要健全保甲機構，進行兵役法規，並確立徵兵組織。這幾件事，本省大多數縣份雖已著手注意，但仍未臻於普遍與堅強，亟待加緊努力。基礎好了，業務成績自然日趨優良，一切困難，也可迎刃而解。否則，今天成績好，明天成績壞，雖經年累月，永遠也不會走上軌道的。

(三) 以上一貫的精神完成整個兵役機構

當兵役行政初創之際，兵役機構，并未整個完成，各地有師團管區而無兵役科，有兵役科而無國民兵團，形式上頗爲殘缺，嗣後陸續成立，始有今日之建制。然以設置時期先後不同，情形不免參差，精神不免渙散。目前師、團管區對於縣兵役科與縣兵役科對於國民兵團不能緊湊一致，共赴事功，但是到了現在，兵役機構已整個建立完成，應即注意整個機構之靈活運用。在精神聯繫上加以努力，正如神經中樞之在人身，所以使五官四肢的各盡其用，全在於能上下相維縱橫聯繫，倘使神經中樞失其作用，則百體都成廢物了。各級兵役機構人員，在精神上應該共相聯貫的道理，也就很顯然，因爲我們所一致努力的目的都是一樣！

在兵役制度之順利推行與建軍建國之急進完成。

(四) 以理論與經驗完成美善之兵役法規

過去一切草創，法典未備，辦理兵役諸多窒礙。三年以來，不斷改革，兵役法令，已臻臻完善，這就是各級兵役人員化費許多心血積成經驗而來。我們要寶貴這種經驗，更求兵役法令之完備無疵，其要訣在於理論與經驗之同時注意，多多研究理論，并多多體驗實踐。因爲沒有理論的實踐是一種盲從，而沒有實踐的理論是一種空想，都不是我們實際行政工作人員所應有的。過去「無法」或「亂法」形成業務上的種種紊亂現象，現在「有法」更有「良法」對於業務之推行自然得順利了。但

是法典之完美，是需要我們不斷的努力才可以達到的。

(五) 以守法的公認的態度與行動樹立民衆對於兵役之信仰

過去一般民衆對於辦理兵役的人員，懷着一種惡意的心理，於是有許多中傷詆毀的言詞流佈於社會，兵役人員亦常自己叫屈，這都是多餘的。我們果能奉公守法，一切以業務推動為前提，自有事實作證明，一切惡意的宣傳，儘可置之不顧。所以現在要樹立民衆對於兵役之信仰，惟有在行動上處處守法，在態度上處處公誠。

(六) 對辦理兵役得力人員從優獎獎對兵役舞弊人員及無成績者從重處罰

兵役獎勵條例，業經中央公佈施行，內中對於兵役人員之獎懲，規定甚詳，今後應切實遵照實行，以求賞罰嚴明，激勵公忠人員并懲戒怠玩之輩。

(七) 強調淪陷區征兵

淪陷區域如不徵兵，就是放棄自己的寶貴力量。本省過去對於浙西淪陷各縣，恢復徵兵，收效甚大，今後應更加努力。以紹興一縣言，人口一百二十餘萬，壯丁人數亦在十餘萬以上，如因地臨前線，而停止徵兵，即等於放棄數十萬壯丁的力量，各縣都是如此，豈不是一種重大的損失，所以我們為擴大兵源，對於淪陷區的徵兵應該特別加緊。

(八) 整頓徵兵機關儀容

徵關形式所以代表政府外表，一般民衆對於政府之信仰，第一要看機關之外表如何，如果機關佈置凌亂，內部骯髒，何以見信於民。此就物質方面而言。再從人員的外表來說，兵役機關大都係由軍人主控的，我們軍人最重整齊嚴肅，如果服裝不整齊，行動粗魯，容易被一般民衆看輕，更何以取信於民？故官兵員動員，當注重機關的整肅，與人員之派派。

(九) 注重幹部進修

征兵要求不斷地順利，當注重幹部的不斷進修。我們應該將徵兵當作專門學術來看，要使自己成為兵役專家。關於幹部進修的辦法，委員長規定甚詳，曾經責令各機關部隊職員要按時舉行小組討論會研讀各

種書報，以求常識與學識的補充。但是切實進行的尙不見若何普遍。今後自軍、師、團管區以及縣國民兵團、兵役科，要切實遵照實施，經時編訂研究題目，發交各級人員自行研討，尤當注意考核，以求明顯各級幹部的進步情形，便利各項業務的推行順利。

再說各機關各別改進之點來說：

(甲) 軍管區

(一) 對於本身業務應力求詳盡熟悉，就是對於法規之擬訂，應力求統一妥善。對於下級之請示答覆，應力求明敏。

今日各級兵役機關情形隔限的原因，多係由於上級機關不明悉本身的業務和下級機關的詳細情形，以致督導無從，諸多隔閡。上級機關應將下級機關的重要工具，一為法規的擬訂頒行，一為下級請示之指復。在法規的擬訂方面，應力加審慎，求其妥善統一，尤應注意與省政府所頒訂的法規，避免衝突，以便下級機關有所遵循，而法令的隨時修改，往往影響工作效率。故在編訂之時，應考慮周到，既已頒行，即當實施若干時間，體察其所以行不行的道理，然後去疵當審，可以成爲一種完美的法規。下級機關負責推行業務之時，關於人事經費和法規解釋各方面，常有文牘請示，應即明捷答覆，不可含混牽延，含混則下級益所適從，牽延則業務形停頓。

(二) 對所屬機關之工作，須按時考核並派員明密觀察。

「計劃」「執行」「考核」爲任何業務必須採取之步驟，而尤應使其節節關聯，以免脫節。上次中央召開人事會議時，委員長特別提示實行計劃「執行」「考核」三聯制的重要性，我們應該切實進行。計劃之後，即付執行，執行之後，總以考核，這樣就不會再有上下隔閡，業務受阻的各種毛病。上級機關業務計劃頒行之後，下級機關應照執行，常以人力與阻礙，不能達成預期的要求，應隨時派員前往督導，奉行不力的事務，督促其趕辦；執行中遇到有困難的，要替他們設法解除，最好由派遺人員親身示範，滲透各種業務之中，實際給予有效的幫助，切忌過遠去那袖手馬看花成是一味挑剔無裨實際的舉措。每一機關業務進展情形，既經長期的督導，復派員暗地查覓，真相自會明瞭，不易受下

級片聞報告或道路傳言的欺騙，各級機關因為督察甚嚴，怠玩失職的事必會減少，對於業務的考成自無遺漏了。

(乙) 師管區

(一) 對於各區內之實際情形，應有澈底之認識，并須隨時實地視察，予團管區及國民兵團縣兵役科以切實之指導。

師管區為聯接上下級兵役機關之中層組織，類似行政督察專員公署，其所轄地區有定，而指揮單位較少，對於區內之實際情形，師管區司令如能精密注意親自視察，容易澈底明瞭。其尤要者，師管區日常之重要業務，不徒應注意文電之承轉，而在隨時實地視察，務使團管區與縣國民兵團兵役科因此而得到許多便利。

(二) 對於補充團新兵之生活待遇及各種訓練應有嚴密之注意。

新兵訓練，極關重要，尤其對於新兵的生活待遇，要隨時設法改善。如果這一點做不好，影響後及作戰前途是很大的。一個壯健的新兵入營以後，要始終保持其優強而體健和愉快的心情，然後經過訓練可以殺敵破場；反之，入營以後，生活待遇不予注意，任其如何演化，而訓練方面又不上心，這就等於虛耗國帑，浪費民力。一般辦理補充團的人員均許以試紙要接過兵來補充上去，就算了事，很少有如保甲的心腸，細心撫育小孩成長，引以為快的。這個責任，師管區要切實担負起來，隨時督導補充團各級幹部，提高服務熱心，克盡軍人的天職，以直接增強新兵之素質，間接加高作戰的力量。

(丙) 團管區

(一) 對於管區各縣之役政除循例之要求外，尤應盡其輔導之職責。目前各團管區所注意之工作，側重於補兵，很少盡到輔導的職責的。須知某縣徵兵順利，必有其順利的理由，而另一縣兵額不足，也必有其阻力所在。團管區方面對於這點，應比較其情形，分析其癥結，而分別加以輔導，甲團所長則介紹於乙縣，乙縣所知的，設法加以改善，如此才算是在循例要求之中，更盡到其輔導作用，兵員補充自然源源接濟

，不感如何困難了。

(二) 對接收部隊如有舞弊及虐待新兵事件應立即糾正或電報上級機關核辦。

據我所知接收部隊常有舞弊及虐待新兵的事件，團管區對於此事，應該密切加以注意。因為各接收部隊都受經過團管區，時時接近，易於監督。嗣後凡是遇有虐待新兵的可以拒絕接收，而尤應注意如有虐待等情弊，應即密報上級核辦，這是分內之事，無可推諉，亦不應視為無難而可放任過去的。

(丁) 縣政府與國民兵團

(一) 國民兵團與縣政府兵役科為縣兵役機構之「一體兩面」，應極力做到「協同動作」「共同負責」之兩項要求。

國民兵團主辦國民兵之訓練工作，為兵役制度之基礎；兵役科主辦兵役之徵發及兵役制度之實行。國民兵團調得好，就是為兵役科建立好的基礎；兵役科領補順利，就是國民兵團平時訓練得法。國民兵團能辦得好，兵役科才願收善果。同樣是辦理兵役，可以說是一體的兩面，當然應該協同動作，共同負責，不乖互相推諉，更不可彼此離心。古語說：「二人同心，其利斷金。」國民兵團與兵役科若能通力合作，其收效之宏自可預料。嗣後本省對於縣兵役機構之考成，國民兵團與兵役科對等看待。就是如果兵役科辦理徵調成績不良國民兵團應負連帶處分之責。

(二) 提高下級人員之工作情緒及社會對於徵募軍人和其家屬之種種優待。

目前社會對於徵募新兵及優待徵人家屬的情緒，已較昔日為低落，其造成之原因，仍在各級工作人員已降低工作熱度。因為我們主辦的人員缺乏熱忱，社會也就降低情緒。今後徵募新兵業於應徵，而在徵募其地位，激發其為國爭光的榮譽心，一而在加強徵人家屬之優待方法，減輕其個人的家室顧慮。但是這種風氣的形成，全賴我們主辦人員抱積極不懈的誠心，以各個人的誠心誠意，風動全社會民衆的共同奮起。以本省言，我個人如果工作情緒低落影響社會及於全省各級工作人員，各

使均負有主持每一工作崗位的職責，如果不能持久的幹，不斷地保持熱忱，所屬工作人員及一般民衆立會受辱感。一以一人與，以一人亡。主持幹部關係國家安危與事業興廢，由來就是如此。承盼大家繼續過去那種工作熱忱，並求其不斷的增厚，則個人家屬的受到更好的優待，間接就是兵役制度的更奠立一層新的基礎。

以上所講，一方面爲共同改進之點，一方面爲個別改進之點，當然不能說已包括無遺，不過是就其聲聲大端特別提示，促引共同的注意。各位如能本我所謂各項要點，再加體會發揚，配合做去，則兵役機關人員的進步和努力，就是役政前途光明的有力象徵了。

本省役政成績

過去本省各區各縣辦理兵役成績如何，本處向未作公開的評語，茲值全省兵役會議之際，特即提出簡單的報告，這種評語雖不能當做正式獎懲，但確含有應有的重要意義。希望各位於聽取之餘，優者勿爲驕矜，更知奮勉，劣者及時改換，承閱補過，倘由此而一致努力，以追求全省的兵役成績之美滿無缺，在國內建立起榮譽的模範作用，則企盼之至了。

(一) 嘉興團管區 除淪陷各縣不計外，辦理兵役成績，以昌化爲最優，於潛其次，新登最壞，孝豐、安吉，亦甚不佳。全區優秀總評可以說多於好，雖各縣多毗連淪陷區，但亦不能作爲辦理不好的唯一理由也。

(二) 臨海團管區 天台辦理最好，黃岩其次，臨海與寧海辦理亦并不好。整個區來講，優劣各佔其半，但年來積極整理，已有進步，天台辦理優待，能從積極方面着手，尤爲可貴。

(三) 雲和團管區 龍泉雲和辦理最好，慶元辦理不好。整個區來說，好的多於壞的，並且自辦理兵役以來，始終能夠保持平衡的狀態。

(四) 永嘉團管區 最好的是玉環，其次爲樂清，最壞的是瑞安。永嘉建群，好的較壞的爲多。尤其玉環是一個海島，在敵機破壞的不斷騷擾之中，仍能照常安心辦理兵役要政，成績頗佳，誠爲難得。永嘉過去役政廢弛，自經整理之後，已能日趨正軌，亦可嘉許。

(五) 麗水團管區 浦江建群辦理最好，義烏樹黨最壞。整個區來說，好的成分多於壞的成分，且能日向進步之路上做去。

(六) 衢縣團管區 遂安常山最好，衢縣江山不好，全區說優劣各半。

(七) 鄞縣團管區 餘姚慈谿較好，鎮海奉化最壞。全區說，壞的多於好的。尤有一種不良現象，即本區商業繁盛僱傭頂替之事時發生，亟應加以矯正。

(八) 紹興團管區 新昌蕭山辦理最好，上虞諸暨最壞，尤其是蕭山自敵人渡江南犯後，該縣在未淪陷地區鄉黨照常征兵最爲難得。總之，本區成績優劣各半。

(九) 金華團管區 諸游最好，金華其次，龍游役政成績，可稱全省第一，東陽永康辦理最壞，總括的說，還是好多於壞。

(十) 麗水團管區 宜平最好，青田最壞，總評起來，優劣各半。以上所講，係就本省各師團管區所轄各縣的情形，作一個概括的批評，可以說，本省兵役成績，各縣大多數亦已超過水準，堪以爲慰，所盼急起直追，更求良好之成績，而尤注重淪陷地區之征兵，如此，則兵役改進年中之各項理想要求可以完全達到了。

對於大會觀感

此次大會，爲本省第一次召開之全省兵役會議，其結果良否，關係甚大。本席曾行文提示，任何會議對於參加人員都是一種訓練，多一次集會，即多一次訓練，也就有一番進步。這次會議當中，許多地方是進步的，我們應該珍視這一種進步成績，傳佈到各區各縣，就是各位回到地方召開會議時，應該仿此規模請求會議本身之進步，然後會議有好的收穫，各項工作亦可以進展了。茲就此大會中之觀感作一概括的批評。

先就優點說：

(一) 分務準備尙爲周到 會議籌備時期較長，關於會議中應該準備的各項事務，如會場佈置，會員招待，工作人員分配以及警衛等等，均尙完備。

(二) 出席者提案甚多，足徵對於兵役改進尙能注意 此次會議提案達四百餘件之多，姑無論每一提案之內容，有否精密之意見提供，但自數量方面言，已足說明各方對於兵役改進之重視。

(三) 全般工作尙稱緊張 大會五日期間，無間晝夜，依時開會

情緒尚屬緊張，但經過大會，只當日尚屬緊張，大會，得到這種結果，自當特別加以珍重。

合力克復艱難

(四) 報告、審查、討論方法進步。會員單位甚多，如逐一報告，實非短期所能辦到。故採由各區各縣代表綜合報告方式，無繁雜之弊，有比較之長。審查部份亦採各項重要部門專題審核，於採納有腳提意見之餘，更能擬訂具體解決之方案。故在討論時，即在相反意見之提供，不採正反面辯論方式，甚為便捷。

(五) 會議收穫，頗為圓滿。會議中注重各項實際問題之解決，而每一問題經過報告審查和討論之後，均已有一較具體之可行方法，無流於現象，收釋甚為圓滿。

再談缺點：

(一) 主管部份缺乏重要問題的具體方案之提供。軍管區主管全體役政，對於本身任務，應該全盤明悉，在施行各項業務中所遇到的中心困難問題，應能提供解決的預擬方案，但是沒有提出來，是一缺點。

(二) 出席人員不注意全般問題。出席人員各有主管，欲求其主管事務之擴展，必須明顯並注意全般情形，然後可以取得聯繫無窒礙礙之虞。但是一般祇知注意其本身一部份之問題，很少顧到全部，也是一個缺點。

(三) 少數會員不依時出席。此次大會，應到會員為二百二十餘人，實際到者為一百九十一餘人，而開會時依時出席的，不過一百七十餘人，這些缺席會員，均未檢察其原因，為甚不好現象，大會應予澈底查明，有無在外遊玩，或借此報銷旅費之事，分別加以申誡處罰。

(四) 報告審查討論中缺點。報告、審查、與討論方式雖已改進，但仍有不少缺點。自報告起，各區縣之代表所報告內容，大都不能代表各區各縣之實情扼要的加以說明，即對於各區縣情形未作全般之觀察和檢討。在審查方面，原應根據警官之指示有關問題之提案，以及審查人員之意見，為一種綜合的匯集，并簡明的敘述其理由，作一個正確的確論。但是實際上仍未能完全達到此項要求。在討論當中，也有少數會員注意力不集中，常有涉及額外的言論，對於會議規則不甚明瞭，常有爭先發言的現象。

總括的說，此次會議是進步的，優點較多於缺點。嗣後各區，各縣召開會議，如能本此成說，更加發揚光大，則會議進步，就是業務進步。中央近年來各類會議，較之往時進步甚多，全係青年經過若干開竅改良之成果，亦非容易。我們化費若干時間精力與金錢，才能召開一次

大會，得到這種結果，自當特別加以珍重。

任何偉大事業之成功，決非少數一二人之心力所能達到，必須集合許多人之心力，和衷共濟，分工合作，才可期底於成，兵役為抗建建國中偉大事業，欲其圓滿完成，更必須有分工合作與和衷共濟之偉大精神。過去兵役機構不甚健全，形式上表現渙散，自經逐漸調整之後，已漸趨於完善，今後應在精神上特別加強聯繫。此意本席曾經說過多次，今日仍然提出不情不白請告訴諸君，就是要大家認識精神聯繫之重要，而改變昔日渙散離析之非。同時個人事業之能否成功，全看他是與否和衷共濟，力赴事功。過去一般所談的人事問題，就是由於不明白做人的道理，對上對下以及對於平輩應該怎樣？無人澈底明悉應用。果使在上的能公誠的領導，嚴明的督飭，在下的能遵守紀綱，服從命令，而對於同輩能互助友愛，則上下協調，內外無間，那還有什麼人事問題的發生！我常說過，法律所賦與吾人的力量有限，精神所發生的力量才是無窮。這個意思就是說法律的力量祇佔一半，精神的力量佔去一半，全靠法律的力量來解決人事問題是不可能的。我們做部屬的人，明瞭部屬的地位，能夠盡到做部屬的責任，然後可以作人家之長官，如果不明怎樣當部屬，絕對不能做人家的長官。所以上下之間，彼此能够明白做人的和做事的道理，而以和衷共濟力赴事功的精神運用其間，則事業偉大的成就，可立而見。辦理兵役，也就是同樣的道理。

還有，抗戰已臨到艱苦的階段，兵役也到了困難的時期，此於提案中可以明白看出，此次會議中已經設法解決的，不過早困難問題的一部份，自後所遇到的困難，將更甚於今日，如何突破這種困難，仍待我們一致的運用心力，勇往向前。一個勇往向前的人，決不計較任何艱苦和困難的，遇到山嶽，則攀爬過去，遇到水道，則涉足而前，遇到猛獸蛇蝎，即設法剷除殺滅，為要求生存，當然要有能够排除一切阻礙的勇氣和決心。我們辦理兵役，也是同樣的道理。這次會議的工作檢討中，知道過去所有困難，都不算是困難，今後必然遇到的艱苦，將十倍倍於往昔，惟有奮勇爭前，方能有成。故於大會決定各個問題解決方法之餘，再以「和衷共濟」與「克服艱難」這個意思，簡要的提示注意，以求達到「兵役改進年」中的要求與希望。

看戲的人為名角鼓掌，那鼓掌，不是表白一種私情或胡鬧的興趣，便是表白人心對於超越的事物或性質之崇拜。後一種感情，在我們的實生活中，較之在戲院中實在淡薄得多了；不然，被軟受苦的人羣中就不很容易看到從偉大心靈中湧出的如海、淚了。「奇巧」是時代的寵兒，因此他揀去了真正的「超越性」的座位；而實利的崇拜又佔據了多數人的心之寺壇；在這種情景中，我們則頭望過去時代的一些傳奇和牠們所表現的精神，不禁激動一種類於悔思的感情。

世界既忙於開發大地的富藏，就讓我們來發掘「開明的」人所不願重看一觀的一般生活中善良或高貴的性質罷。我們不樂於崇拜異、善、美之偉大的化身；但如時代不能喚召這些化身，我們的癡心也會到處摸索，因為牠相信，德性並不以住茅舍為苦。

數天前，在一個微寒寒衣的遊藝會會場中，我底心忽然被悲劇的景象感動，於是思想的水面又不平了。演的是舊劇，一個比較好的角色看去很為自己的漸漸不支的喉音所苦。啊！我想起了！過去時代中的短命的大才哪！上天給你們稀罕的東西，可是扣去了久長的歲月，尤使人起心魂之顛暈的是，即在上天所允許的歲月中，精力也常常跟不上優越的才能。這精力，上天的苦心獨公平似在宣告應為常人所有。聽說最偉大的人物也同時佔有了非常的精力

，而最不用的人是什麼都欠缺。好角色只演一個短時期，那長久的表演時間却要靠劣角色色來填補。同是主角，在演出台的一個是面貌較醜，聲調又不見得能討好於耳朵的。但是喉音很響，而且一刻不停地唱做到散場。要沒有這些平凡的角色，就無法終場了。啓示人生與創造人生的誠然是些超越的偉大的心靈；然而誰支托着牠？不能不歸功於多數的平凡人。歷史的錦緞上繡着戰爭等驚人奪目的故事；但是從遠古到現在，人還是要一天一天過日子；日常生活還是我們人類全生活的最重要的篇幅。不要就此以為我在歌頌平凡；在某一時期，就是「平凡」兩個字也成為我的仇敵，但是常人也有着生活所必需的德性——耐久與持常。在當前生活一天天顯得困難的時候，耐久與持常實在是一種至高的英雄性，表現於日常生活的戰場上。只是種色彩素淡，不如可歌可泣事件之動人而已。這種英雄性原是母性的重要原素。讓一切偉大的衝突與飛躍的感情去引導人生罷，可不能讓多數平凡的人之精力的匯流涸竭；因為是牠載着我們這許多去「未來」的寺殿進香的人。

其實，深遠的思想與豐富的感情會拉入逼近日常生活的，尤其是家庭主婦女的生活，而指點給他看一些很動人的景象，和戰爭的場面一樣驚人。一個母親，在困苦中，在長久的黑暗的歲月中教養着她的兒女們；其奮鬥的精神比

將帥的還要堅強。將帥的一次勝利，哲人的一本書一首詩，都是產生於生命的飛躍與舞騰中的，是萌芽於精練的心魂中的；但是母親的生活自始至終是平凡的愛；這平凡的恆常的愛給予一種不竭的精力，讓她繼續長期的苦鬥。啊！你們這些戰場上的英雄！你們會把流血當做娛樂，但是過一天的平凡而苦痛的母性生活，你們就要看做是最大的磨難了。

對於日常生活中微細的德性，我原有所感受，現在我又在戲劇裏深切地感到自己思想的一面了。舊劇中常有妻子在家以「貞操」與「凱瑟」為伴，度過長長的黑暗日子，出外尋找自己的丈夫的。那丈夫也許早已做了官，或者完成了社討等驚人的事業。當他們會面的時候，我要從旁插嘴：他的一切光耀較之她的長久而平凡的苦難，實在是顯淺得多了。一天又一天，老是凱瑟，老是未測的夜夢，你要以怎樣的耐心與精力來支持你的生活呢！日常生活的戰鬥看似很平凡的，但是牠却不使你片刻喘氣；牠又有許多方面；牠止是高山上的積雪啊！在這樣一種恆久的戰鬥中始終不屈不撓的人，還不是一個英雄嗎？

不過日常生活中也有許多變態逸樂的表現，在這種表現我們只看到奴性；或於安逸就是一個奴隸。我希望要有人瞭解我這一篇短文的意思，以為我把日常生活中這應該治療的潰瘍部份也放在一起體諒了。

△本期原稿經浙江省圖書館雜誌審查委員會驗給字第三一一九號



刻木思混萬

敬致士戰族民的間水黑山白於門戰向