

第二十八期

八中全會決議的重要性

本黨第五屆中央執行委員會第八次全體委員會，於三月二十四日在陪都舉行，計開大會十次，全體談話會各組審查會十三次，當經過要案共八十餘件，關於黨務、政治、經濟、軍事、教育各部門工作均有詳細的決議，其中尤以「戰時三年建設計劃大綱」最為重要，實為本屆會議之最大收穫。

在大會開幕詞中有云：「今後的抗戰軍事與經濟，實應同時並重；而且就現行戰爭的特質而言，我們毋寧說今後敵我成敗的決定力，經濟要佔七分，軍事要佔三分。」此乃至理名言。蓋敵人目前在軍事上已無法進展，祇以掠奪我國資源為目的，

而實現其「以戰
養戰」之惡夢，

故吾人欲求制勝
敵人之途徑，必
須加強經濟建設

• 此次大會對於
今後經濟戰之指
施，有最重要而
且極詳盡之決定

• 如中央接管各

我們革命是不怕危險，
不怕困難的。只要本黨同志
能夠領導全國同胞，共同一
致，努力奮鬥，則任何危險

困難，都沒有不能克服之

理。

容已包括戰時國防一切之措施，此計劃徹底完成之日，即抗戰大業成功之時。

正當抗戰已漸接近勝利之際，新四軍忽告叛變，殊堪痛恨，幸賴中央處置得宜，旋即解決，未肇禍亂，至足欣慰。蓋此事純為軍紀問題，絕無牽涉任何黨派或政治意味。大會宣言中于此復鄭重昭示國人，是證本黨無誤國咎之懲忱與羣衆統一之決心也。

本黨矢志革命，力行三民主義，以救中國於危難，達到大同之治為目的。歷次會議均本此最高原則，決定各階段之努力方針，此次本黨先進又濟濟一堂，聚精會神，檢討過去，部署現在，計劃未來，行見一切抗戰工作，將有嶄新的開展及裁減在會議中所指示各點，尤須切實奉行以爭取最後之勝利，完成本黨的大使命！（編者）

總裁嘉言錄

省田賦、實行統
制經濟，辦理土
地陳報，整理消
費品專賣，大興
農田水利等，均
為安定民生，奠
定國基，以謀制
勝敵人之要着。
至如「戰時三年
建設計劃」，規
模尤為偉大，內

中國民主黨安徽省執行委員會印
中華民國三十一年四月廿日出

(密) 聞一多 列內黨

南京圖書館藏

總裁為勸募戰時公債告同胞書

全國同胞公鑒：政府為盡策舉力，勸募戰時公債，成立了戰時公債勸募委員會，依照該會組織章程，主任委員由行政院院長兼任，中正身為統帥，顧念到戰時公債的發行和抗戰關係的重大，雖在軍青旁午之中，自當親自主持，來擔當這個責任。現在勸募運動正在開始，特向我全國同胞鄭重說明此舉的意義，表示我誠摯的希望。

我國遭遇着空前外侮，抗戰建國，同時並舉，賴我全國同胞萬衆一心，艱苦奮鬥，現在已進入抗戰第五個年頭了。勝利的光明愈接近，最後的工作愈艱鉅，而所需要的努力，更是特別重大。在政府方面，為支付軍需補充軍資，加強國防經濟建設，事事物物，都需要有充裕的財力，方能應付周全。現在循着一般戰時國家的慣例，來發行戰時公債，使抗戰鞏固的需要，得有充分供給。不影響普通的發行，這原是必然的措施。在我們人民方面，臨到這種民族神聖抗戰，本來人人皆應當上前線，我們要達到這個承先啟後的歷史使命，必須從抗戰中養成，全國人民都有負國家責任的認識和習性，尤其要對未來主人的全國青年，將此種思想與行動，從先天養入，然後國家基礎才建築得堅實穩固。勸募公債正是一種最好的訓練，全國大中小學校長與全體教職員，應當一致動員，並策勸全體學生，分途宣傳勸募。要從各個學生家庭中透過廣泛的農村，與智識較淺的廣大羣衆，由這募債運動之普遍深入，而收到偉大的切的愛國教育的效果。所謂「己立立人，己達達人」，必為教育界所樂為。（二）現代國家，要能適於競爭生存，必須將全國民衆歸納到嚴密組織，才起形成堅強的力量。這已經成爲舉世各國一致的趨勢。人都上戰場，所以在這抗戰建國的進程中，大家在分量上與基本上，固然人人皆在皇村效用，開始在質量上與組織上，大多數的人又都受到自然的相當限制，惟有各人本着熱忱，本着良心，拿出積蓄，節省浪費，承購國家發行的公債，這是無分各業各界，無分男女老幼，皆可隨時隨地做得到的，國家指示了一條光明大道，使全國同胞皆能踴躍參加當前的救國運動，這在人民方面，與其說是赴國家之急，毋寧說是找着了

一條最輕快最便利的報國途徑。與其說是對國家需要上盡了應盡的義務，毋寧更可以說對自己精神上做了一件身心俱安，俯仰無愧最快樂最榮幸的事。

爲求此次募債運動變得偉大而美滿的成舉起見，我對於全國同胞有下列幾種的期望：（一）抗戰是國家存亡的關頭，建國是復興民族的大業，我們要達到這個承先啟後的歷史使命，必須從抗戰中養成，全國人民都有負國家責任的認識和習性，尤其要對未來主人的全國青年，將此種思想與行動，從先天養入，然後國家基礎才建築得堅實穩固。勸募公債正是一種最好的訓練，全國大中小學校長與全體教職員，應當一致動員，並策勸全體學生，分途宣傳勸募。要從各個學生家庭中透過廣泛的農村，與智識較淺的廣大羣衆，由這募債運動之普遍深入，而收到偉大的切的愛國教育的效果。所謂「己立立人，己達達人」，必為教育界所樂為。（二）現代國家，要能適於競爭生存，必須將全國民衆歸納到嚴密組織，才起形成堅強的力量。這已經成爲舉世各國一致的趨勢。利用原來社團，分別組織勸募團隊，各社團領袖，尤應首先領導提倡。務要藉此募債運動，將各方面的基層組織，在敏活運用之中，加以普遍的訓練，使續的方面，續的方面，皆為有機體的聯絡與活動，這樣不但勸募結果，必有重大收穫，而且對於國家以後一切政令和事業的推行，也有特殊的裨助。（三）無論政治方面，社會方面，凡做一件事，要能

夠進行靈利的，最基本的條件，必定建立在公平上面。所以這次募債運動的進行，我所希望的，固然全國國民普遍參加，但我的要旨，更希望各界同胞，按各人的經濟情形，量力認購。凡是生活艱苦的同胞，如能慷慨應募，盡心所安，雖是極少數額也值得輿論的贊揚和欽敬。至於一級富有的資財的同胞，平日生活水準，本較常人為優，或者更有一部份營業收入，由於戰時特殊的需供而來，際茲抗敵方殷，切要自己反省。一面要尋究自己資財的來源，一面要瞭解國家興亡，和自己切身利益的關係。認定應實公債，正是救國自救的機會，義應不待勸導，踴躍解囊。目，要這樣纔可以上對得起祖先，下不愧於子孫，而且也惟有你們富有力所能及的限度之內，應該毫無保留坦白的勇敢的相當認購鉅大的數額。這樣纔能以輕而易舉的力量，造成這次勸募運動光輝的紀錄，來洗雪我們民族冷漠自私可恥的積習，更何況承認公債，比不得其他無償的捐輸，功在國家，利在自身，一舉兩得，何樂不為。（四）海外各地同胞，已往對於革命進程中，歷次輸財出力的偉大功勳，已經是婦孺皆知，照耀青史，不待我再來重述。就是抗戰以來，凡是募購公債，捐款勞軍，募捐寒衣，救濟災難，以至募款購機械、約儲蓄等等，任何一種出錢的事，總是特別顯耀，自動輸將。不但從無一次冷漠過，每次捐集的數目，都超過政府的預期，凡到海外募捐的人回來報告我，說起許多富商巨賈豪家譜產以身作則，以及勞苦僑胞拿出他汗換來的積蓄，幼少的術胞子女，拿出他節省下來的餅餉零款，種種式式的熱烈情況，和我每日直接收到僑胞捐款的來信，真是使我感動又興奮，覺得海外僑胞真成一萬分的對得起祖國。我們前方將士也因此時感到極大的鼓勵。這次募債運動，在政府方面固然希望國內國外一致發起，有同樣的成績，不過我更相信在僑胞方面，當此勝利愈近的時機，必然更有特殊的貢獻。來發揚光榮的歷史，來促進抗戰勝利的成功。此次勸募公債，還有一點和已往不同的特別意義，就是這次勸募運動的發起，由於國民參政員的動議，可說是全國民意的總表現。所以這次勸募的方式，也與已往不同，所以同胞應募，完全以各自經濟能力自由認購為原則，各勸募團隊主要工作，重在勸導宣揚，絕不用呆板或定額強制。

的辦法。惟其如此，我希望此次勸募成績，要超過已往攤募式的成績之上。要由此表現我們同胞在抗戰中更進步了，意志更堅強了，熱誠更奮發了。至於過去在募集公債時最審慎的延緩指責不善承諾人奢想的種種之流弊，在此次規定各項章則中，皆已一一預防，分別改善，所有手續務期迅速確實，一切實施辦法，已在各種印製品內敘述甚詳，希望袒任勸募的同胞，都認真注意，各界應募的同胞更踴躍輸將，從這次是樹立起應募國債的良好榜樣。這次勸募的公債種類，一種是民國二十九年的軍需公債，數額是國幣十二萬萬元，一種是建設金公債，數額是英金一千萬鎊，美金三千萬元，全為應抗戰建國大業的急需，這個數目，雖然看去，似乎龐大，但是我們同胞須知戰後敵國發行公債，總數已達二百餘萬萬元，每平均損負約三百元。我國自開戰到這次為止還只發行四十萬萬元，每平均尚不足十元。中正受我全體同胞的付託，領導軍民與敵人作國家民族生死存亡的戰爭，始終存着最後勝利的自信，就因為我們能有力出力，我願這回兩種公債額能於很短時間內，完成此役，始終存着最後勝利的自信，就因為我們能有力出力，我願這回兩種公債額能於很短時間內，完成此役。

本期 目 錄

- 八中全會決議的重要性
- 總裁為勸募戰時公債告同胞書
- 工作檢討的主要精神
- 與開展黨務應有之努力

八會 中特 全輯

- 八中全會的意義及今後努力之途徑
- 八中全會的啟示及吾人應有之努力
- 八中全會的重要決議案
- 八中全會的重慶決議案內容摘要
- 八中全會宣言
- 戰時三年建設計劃大綱要點

如何協助政府推行新縣長討論大綱暨指導大綱
戰時公債勸募運動討論大綱
協助推行兵役政策指導綱要
總裁致友人書（附載）

內如數寡足，給以線將士以一種絕大的鼓勵，使國際與論得一種良好的觀感，也給予敵寇和奸偽以一種精神上莫大的打擊。我深信我們從意志

現，中華民國三十年三月蔣中正。

工作檢討的主要精神與開拓未來的方略應有的努力

四月二日上午李主任委員出席省執行委員會工作檢討會訓詞

今天召集黨政特班的各縣書記長、和本省執行委員會內部各科室工，如有優點，即當發揚。這樣，再推演到下一期工作「計劃」，必將更完

作同義，在此舉行工作檢討會，本人有幾句話要向大家一說：

本來二十九年度業經過去三十年亦忽忽到了四月，這個檢討會為何在還不早不遲的時候舉行呢？一則乘黨政特班畢業同學尚未離省，藉此機會，可使上下明瞭實況，二則去年行政會議後那一次檢討會只是對於二十九年度上半年的工作加以檢討，而下半年尚未及舉行所以應該在此時亟謀補救。因此，今天才召集這個會，希望大家共同虛心檢討。

我們知道，任何一部門工作，都有其「整個性」和「一貫性」的。所謂「整個性」就是在橫的方面必須有聯繫有配合，絕對不許各自為政；所謂「一貫性」，就是縱的方面，必須不間斷不脫節，前者是工作發展的基因，後者是成效持續的要素，二者不可偏廢。我們如何才能使黨務工作不失其「整個性」和「一貫性」呢？——這正同行政工作一樣，需行「三聯制」，首重「計劃」，次為「執行」澈底，最後即貴乎「考核」之稽審，所以我們對黨務工作欲求其有「整個性」就要在「計劃」上注意，求其有「一貫性」，那就要靠「考核」了。計劃是策進將來的，考核是檢討過去的，在策進將來和檢討過去之中，便可深深地加強我們把握現在，努力執行的精神。

說到「計劃」，無他，第一步先要決定目的，然後打算從那裏起點，實施的進度也要預定下來，如是「執行」起來就不致盲亂，至於在「執行」上，當然要採取「分工合作」原則，達到「齊頭並進」的理想。

等到「執行」了相當時期，看看成效究竟如何，如發現缺點即應補救！

滿，「執行」亦必更順利，這就是考核的作用，我們今天開這個檢討會，即是公開的「考核」，大家要赤裸裸地有一道一，無須隱諱，根據檢討結果，再努力於今後工作的開展，一定有莫大裨益。

剛才說過，我們舉行工作檢討會，最好是在每年度終了，可使第二年的工作計劃有依據，庶不致像閉門造車，不能合轍，我們今天才舉行檢討會，不無稍嫌晚了一點，但是總比不檢討好得多，因為，「良好的開始就是成功的一半」，今後只要在執行上多多努力，必能補計劃之不足，比如中央規定我們去年應徵收十四萬黨員，結果只徵收八萬，尚欠六萬，以後應如何補足並使之超過原數，端賴大家努力。這不過舉一個例，其像如基層黨務，和小組訓練，也要進一步求其健全充實，務須嚴加考核，考核的本務，不僅僅純粹看重「工作」，即對工作者的知識、能力、性情、生活，也都要列入考核之中。故今後最好利用黨員監察網去實施考核。——考核是最重要的工作，牠是一「計劃」的總答案，牠是「執行」的總評判，誰偷一點懶，辦業務沒進展，經過嚴格考核，便瞞不過去，若是只管「計劃」，不問「執行」，其結果必等於紙上談兵，所以，在實際「執行」時，必須古幹、實幹、真正的幹，在檢討的時候，便老老實實地檢討，不容有絲毫的含糊，果能如此，檢討才有意義。

其次，在開展黨務工作上，還有幾點，要請大家共同注意的：

(甲) 關於組訓工作者：(一) 徵收黨員應質量並重，——本質重

應於二十九年底徵足十四萬，後滿八萬為「量」，亦不可謂少，但對質素尚須着重；（二）組訓黨員應農工並重，一一過去僅注意於軍政方面，而忽略了農工份子，猶知我國為農業國，農民佔百分之九十以上，必須特別加以注重；（三）組訓黨員陣地並重，一一不可專門偏於城市。（四）組訓黨員應男女並重，一一過去偏重男子，而忽略了女子也是缺命力達中主要的一環。

（乙）關於民運工作者：（一）民運工作要名實相符——過去徒有機械有上層無下層，甚至僅有名稱的毛病。我們要根本剷除，比方婦女會商會和工會等要使之健全才能合乎抗戰需要。

（二）民運工作要始終如一，一一民運工作，要建立基礎，樹立幹部，在工作開展中，要時時加以督導，使之經常維持

効力。（三）民運工作要軍政協同——民運工作不能僅視爲

黨的工作，同時須與軍隊的政工人員和基層行政人員相互聯繫。至於軍民合作問題，固然應責之於軍隊要有良好紀律，民運工作者亦當盡最大努力組訓民眾，使一體認識「軍事第一、勝利第一」的本旨。然發對於軍事的渴求，當才謂自動的配合。

（丙）關於宣傳工作者：本省現在有宣傳委員會印有好多宣傳品，備有定期刊物及晚報，每逢紀念日貼標語，散傳單，叫口號，出特刊，大家不可謂不努力，但願更求實效，擴大影響，

節衣縮食 抗金救國

本人以為應注意下列數點：（一）宣傳材料應力求淺顯，宣傳本以口頭為最佳，我國文盲尚多，如以文字宣傳，必求淺顯，要能像白居易的詩使老嫗都解。（二）宣傳方式要力求簡單，一一不一定開大會就可宣傳，最好能利用各種場合，無妨中運用宣傳技術，比方用抗建字句去寫春聯，衆公私娛樂場所去宣傳抗建意識，隨時隨地均可。（三）宣傳影響要力求深入，一一過去不免有只顧「宣」，而「傳」不「傳」得到民間和敵偽匪裏邊去，大家把宣傳當着了差，標語上牆，特刊印好，便以為盡了宣傳責任，而不顧其影響如何，這是不對的。（四）宣傳理論要力求統一，不可隨意寫幾句標語，叫幾句口號，以後我們要切實遵照中央令頒的統一標語去實施宣傳，尤其要將農村中的歪曲龐雜標語，完全洗去以正觀聽。

以上所說，或者是二十九年底已經注意而成效未顯，尚望大家依此方針，再依照中央法令規章一致求本省黨務工作之開展。另外，還要對各位說的：本省執行委員會奉中央命令應乘急指導鄂東豫南黨務之責，希望我們會內工作同志要於眼注視鄂東豫南，不可專看安徽，更希望鄂東豫南方面黨務工作同志要與安徽黨部取得切實聯繫，受指導須知抗戰建國，不分畛域，國民革命、勞動共榮進行，願各同志本此信念共信互勉！

（完）

八中全會的意義

及今後努力之途徑 ——總裁在八中全會開幕訓詞



各位同志，今天八中全會開幕，距上次七中全會閉幕之日，已經有八個月之久，自從上次全會以後，到去年年底為止，這半年間乃是我們在革命過程中最危險最困難的一個時期，我們今天回想起來，我們的黨和我們的國家，能夠安然渡過這個危機，實在不是一件容易的事，這次各位同志尤其是一般遠道而來，僅有許多是闖關了一二年的同志，能夠集合諸都，齊首一堂，就今後黨務，政治，經濟，社會各種工作，集思廣益，共策進行，大家一定覺得非常的快慰，非常的興奮，我常說，我們革命者不怕危險，不怕困難的，只要本黨同志能夠領導全國同胞，共同一致，努力奮鬥，則任何危險困難，都沒有不能克服之理證，，諸本黨過去的歷史，我們每經一次危險困難，就多獲一次進步與成功，而且困難愈大成功亦愈大，誠要我們能夠努力，臨到最危險的時候，就是我們要達到成功的時候，回憶八個多月以前的情形，我們抗戰的環境，在當時真像非常黯淡，而現在一般同志和全國同胞，看到我們軍事和外交的形勢，日見開展，日見鞏固，又皆認為危機已經過去因之對

於今後抗戰的前途乃是非常樂觀，我要告訴各位，我們最大的危機，已過去了，但以後並不是沒有危險，總不可有一點疏忽和懈怠之意，我們今後要求得抗戰的勝利，與革命之最後成功，不知還要經過幾許艱難與犧牲，因此我們在克服上次艱危之後，更要憑藉過去的經驗和教訓，更要奮發，更加努力，來盡我們的職責，必須是安不忘危，照例能渡過任何的艱難和危險，要想怎樣痛自檢討，猛加警策，使我們國家轉危為安，使抗戰轉敗為勝，這完全是我們八中全會應該負起來的責任，各位同志，要知道這一次全會的責任，是非常重大，正因為抗戰環境好轉，我們勝利的光明愈益接近，更應該有省悟到我們的前途無量，和事業無窮，而我們的任務，不待不格外努力的，所以不能不銳精彌棄，戒慎懲懶，以求獲得最後的成功，須知我們經過這一次空前的大戰，全國將士同胞，犧牲了許多生命財產，受盡了千種痛苦情形，如果還不能使我們中國在抗戰期中完成建國的大業，還得永久獨立，那我們不僅無以慰 總理在天之靈，而且無以對為抗戰而犧牲的將士和同胞。

但是我們觀察本黨現在的情形，不僅國民和輿論對我們有許多指責，而且我們本身也自認現在有許多錯誤點和錯誤。尤其不能諱言的是許多同志，因粗忽的，忘却了當初的艱難和危險，此次全會既然指負了繼往開來的責任，第一件事就是專搞底反省我們過去的缺點和錯誤，為什麼我們要招致種種的非議和譏評，其原因究竟何在。要自蘇部本身直至黨員個人，大家都要澈底檢討。至誠反省，將我們過去的缺點和錯誤，完全洗刷一新，然後我們革命的前途，纔有希望。抗戰建國的大業，纔可以成功。更須知道，此次全會開幕，適在我們抗戰建國最緊要的關頭，不僅要對黨國轉危為安，轉敗為勝，樹立我們自強自立的基礎，而且要負荷我們對於當前世界大局安危的責任，所以我們對於目前黨務，政治，軍事，經濟，社會各種問題，都要澈底檢討，同時對於今後實行具體的決議，使在公會之後，得以切實施行。

就軍事而言，經過我們全國軍民過去三年零八個月的艱苦奮鬥，在

軍事上所表現的精神和力量，不僅使得我們本國的同胞為之振奮興起，

而且世界友邦亦為之所贊許，就是我們的敵人日本，亦不得不承認以後要以武力來滅亡中國，是決不可能的事了，況此我們可以說軍事上的危機，已經過去，已經獲得了相當的成功。不過我們以往的成就，有種種重要的因素，可以說一大半是憑着主義和精神的力量，運用革命的政

策，都有用處，而且一旦失敗，其危險的程度，比軍事失敗，還要來得嚴重。

我更要提醒各位的，我們今後抗戰的勝負，一方面固然仍要取決於軍事，但另一方面，還要取決於軍事以外之經濟戰爭，所以今後的抗戰，軍事與經濟，實應同時並進，而且就現代戰爭的特質而言，我們每當說

各位要知道，我們此次全體會議，正當建國工作真正開始的時期，我們實負有繼往開來領導同志同胞的責任，如果我們不謀求建立起建國的精神，不鼓舞全黨同志和全國同胞，一致從事於建國工作的奮鬥，那

今後就我成敗的決定力，經濟要佔七分，軍事僅佔三分，我們全會同志，務必認識這個意義，對於今後經濟問題的措施，要像過去三年前對於軍事一樣的看重，一樣的努力，我可以說我們在軍事形勢上，已確立於不敗之地，而今後勝負的關鍵，一大半要取決於經濟了，所以大家對於加強經濟上的持久力，改善經濟上一切設施，增進經濟戰鬥的效能，一定要積極奮鬥，不惜犧牲，來克服我們這次抗戰期中最後的困難，尤其是今天出席全會的各位，自有領導全黨同志全國同胞的責任，格外要知道經濟實在和軍事一樣的重要，無論文武同志，無論在前方後方，大家都可以盡力，而且經濟的範圍，比軍事更為廣闊，其推動亦更為容易，只要我們能切戒過去消極敷衍因循怠忽的積習，發揚刻苦耐勞積極奮鬥的精神，共同努力，則以我們中國得大獨厚的經濟基礎，我相信無論什麼難題，都可以打破，而獲得最後的成功，反之如果我們因循懈怠，長此偷安，不能苦幹實幹，不能互助合作，那麼無論我們有了怎樣優越的條件，都沒有用處，而且一旦失敗，其危險的程度，比軍事失敗，還要來得嚴重。

現在一般輿論，對於我國目前經濟問題，不免有許多抱着過分的憂慮的，依本席的觀察，我國的經濟，實在並沒有什麼可憂慮的地方，惟有值得憂慮的問題，就是看我們今後能不能刻苦奮鬥，就不能積極建設。現在有人批評我們，譏笑我們，說本黨的工作不緊張，太懈怠，甚至說明我們是腐敗了，駁老了，這種種批評，我們都要承認，都要接受，從今天起，我們就要澈底反省，以期補過圖功，對於任何事業，都要拿出我們革命的精神，來搜集新的方法，來克服一切困難，以求日新又新，能終不斷進步，如此急起直追，我相信對於目前經濟的危機，實在並非難事。

個月以來，尤其是最近半年之間，我們奮鬥的精神，確是一天不如一天。從黨到政府，從我們中央到地方，無論黨務、政治、軍事，各種事業，都沒有新的精神，缺乏新的努力。我以為這一點，就是絕大的舞機，值得我們警醒。為什麼我們全國上下在抗戰初期之時期，我們都是朝氣勃勃，肯犧牲一切，而到了今天，抗戰繁要開頭，最後勝利已在不遠，反而有因循怠忽的現象呢？這個責任，我們不能歸之於政府，更不能歸之於民衆，也不能歸之於內外環境之險惡，而完全在於領導抗戰建國的本黨，尤其是今天在座的各位同志，我們應該念念不忘革命尚未成功的一句遺教，尤其知道此時，真是我們存亡經續的最後關頭，那裏可存有一點僥倖自矜之心，那裏可以有一點苟安忘忽之意。如果我們今天在座的一百五十餘位同志，大家都能一致振奮，仍舊像過去三年以前一樣，來發揚我們悲壯奮鬥的精神，和愛國無前的氣概，那末全黨同志和全國同胞，在我們精神感召之下，一定會重新鼓舞起來，向危險艱難的道路上奮勇前進，反之，如果我們有一件事不努力，不會作，那就會使得全體部屬，以致全國同胞，都要隨之鬆弛懈怠下來，國家的前途，也就不堪設想，希望今天在座的各位同志，要一致警惕於目前這個內在的危機，從此革除舊習，共同團結，力行不懈，振作我們愈困愈奮的大無畏精神，來領導自己的部屬和全國的民衆，使他們一致相信有本黨和政府領導，一定可以達到抗戰勝利，促進建國成功，必須如此，纔能不負國民的期望，不負友邦的協助，也纔能增加我們抗戰建國的力量。

談到黨務和政治，這是我們革命的根本所在，各位都要知道，目前根本問題是要使政治有新的氣氛，黨務有新的精神，我們今後要完成建國，必須從刷新政治着手，但要政治走上軌道，就必先求本黨的健全，因此本黨今天特別要就黨務方面，對各位同志簡單的說幾個觀法，我們無論在中央和地方的同志，對於我們現在國際環境和國內情況，以及本黨的立場，都要有一個明白的認識，要知道本黨在中國的地位，與別的國家已有相當基礎的政黨像德國的國社黨、意大利的法西斯黨以及蘇聯的共產黨，都不相同，我們現在還在革命時期，我們一般黨員，人人都要為實行主義而作最基本最實際的奮鬥，尤其要從基層工作社會工作上，來努力，我們現在不怕本黨的政權不能鞏固，亦不怕中國政治不能鞏固，而只怕我們的黨在和社會隔離，以致我們的政治，不能確立普遍而深入的基礎，我們作了黨員，尤其作了中央委員，當然是為負責革命大業中去努力，到最接近民衆的地方去服務，纔是我們走入革命最正當的途徑，絕不愧為真正的革命黨員。如果我們黨的基本還沒有鞏固，黨的信仰還沒有確立，而一般同志就以為我們應該有特殊的地位，應該享特殊的權利，這就完全錯誤，要知道革命還未成功，主義還未實現，我們幹部，亦全在我們一般中央委員，我們一切革命事業的進行計劃和努力，歸根到底，總要在全部這教中已給我們詳悉所指示和安排好了，只要我們認清自己職責所在，遵照遺教，切實努力，那我們對於社會多一個服務，即是多盡一分黨員的責任，為本黨的樹立一分社會的基礎，只要我們絕不掉報苦，深入社會，接近人民，使本黨在社會上的基礎日趨穩固，則我們革命建國的大業，就可以迅速成功，因此我們全會對於本黨黨員，是我們革命成敗最要的觀念所在，希望各位同志，在此次全會期中，專心致志，認真研討，來完成本屆全會所負擔的任務。

完

從我敵最近戰況說到

八中全會的啓示及吾人應有之努力

四月七日上午李主任委員出席中出紀念堂擴大紀念週講詞

今天舉行總理擴大紀念週及國民月會，適值豫南民眾代表獻旗。並進擊無為之敵，聲威蓋壯，地方民眾，很能協助軍隊作戰，特別是語多頑強，本人接受之餘，深覺愧否，回憶供職本戰區，兩三年來，未能為豫鄂民眾多多造福，雖經幾次會戰，擺脫暴敵，但仍未克立即出民衆於水深火熱之中，因這固非是長期抗戰裏一段同胞所有的忍耐；實則我們軍人，未曾充分達到解救同胞的責任，亦不能不引為遺憾，今承見歸錦旗，自應暢厲奮發，加倍努力，用酬報與之望！

現在將我敵最近戰況，及國內政治，與八中全會的重要議決案，特分別向各位報告：

先說我敵最近戰況——近數月來，我敵尚有巨大戰鬥，因為敵人上了軸心國的圈套，受了三角同盟簽約的束縛，負有向太平洋南進的義務，故亟急抽調在華惡軍，但又是我們牽其泥足。於是欲退不能，欲進不得，大有徘徊歧路，左支右綴之苦。我們認清了敵人的弱點，始終保持以靜制動，以逸待勞的戰術。一面進行建國建軍工作，一面看準適當時機，即使全頭動員，大舉反攻，在短期的沉寂是叫敵人摸不着端倪的，我們相信，只要堅毅地執行革命戰略——運用持久戰，消耗戰，必能達到殲滅的目的，最後勝利的獲得，是有百分之百的把握，單就本戰區概況來講，年初敵據我平漢南段，同時宜昌江南岸，敵復大肆盜劫，還有，有一度敵以四千餘架分進襲我古河駐軍，經我機動抵抗，敵傷亡頗重，乃敗退金杞，之後我們把西國軍，與皖東國軍雙方夾攻合肥敵人，

自民快，破壞淮南路，最有成效，（該路被破壞一百多里）結果我軍攻下無為，襲入巢縣，敵甚狼狽；隨後敵由無湖調十五師團一部增援策應，藉作凶獸之門，後竄至無為之襄安，開城橋，齊家橋，黃姑關之帶，經我重砲轟，死傷千餘，寇鋒大挫，惟正當我敵作戰之際，奸黨又乘隙而入，並有小股竄至內埠，出淮霍山舒城交界，及潛山太廟岳西邊僻之處，即已派兵圍剿，消滅是無問題的。

再說國內政治，如八中全會的經過，及其重要議決案，最值得我們深切注意的，茲詳述於後：

八中全會是於三月二十四日在陪都開幕，四月二日下午閉幕，前錢共舉行大會十一次，其已見報端之議決案，大家諒已過目，為使大家加深認識，加強工作起見，特再加以說明，以見本屆全會精神之所在，示吾人今後共同努力之鵠的。

在大會閉幕之日，總指會致訓詞，其中大意，略謂：（一）我們與敵人作戰，軍事上與外交上危險期已渡過，現在一天一天是過築期之門，務望各級人員以居安思危的胸懷，盡吾等之努力，則勝利即可迅捷，（二）本黨現在所處的情形，應該檢討一下為何招致國人和黨外的敵，（三）今後對於抗敵工作，應共同策動的，在軍事方面，要保持革命主義，和革命精神的力量，要堅毅地運用革命的政策和戰略，在經濟方面，要以三分實事，七分經濟充實抗戰力量，在黨務政治方面，要以黨做社會事業推進的中心

，黨員要能起模範作用，尤其是中央委員，特別要能以身作則，不好有一點高官厚俸的邪念，故凡屬黨員，此後必須參加地方自治，與社會服務，在黨的本身，如組織精神，和黨德黨紀，都要有進一步的健全與充實，然後才能提高黨的地位，和恢宏黨的影響。

至於大會的議次，擇其重要者，有以下列各案：

一、關於黨務方面，其重要者，為（一）恢復省黨部選舉制度——這個制度重在發揚黨的民主精神，吸引黨的優秀人才，（二）增選各級黨部和政府的聯繫——黨政不能密切配合，足以減低工作效能，本省有鑑及此，即共同努力於黨政軍一元化高度配合的原則，行之兩年，雖未能盡如我們的構想，總算建立了各部門分工合作的基礎，這是頗堪告慰的。（三）實施黨員從政辦法，以加強黨政聯繫——這個事實上，本省已經實施有效，並且公務員都屬黨員，黨政的精神，更可以貫澈無間了。

二、關於經濟方面，其重要者，為（一）各省田賦，改歸中央直接整編——這是開我國財政史上一個新紀元，將來實施辦法如何，必然還要更進一步的研究，（二）舉辦鹽糖菸酒消費的專賣，（三）舉辦土地正當價凍報，（四）開辦西北漁漁局——均屬急切要圖。

三、關於政治方面，其重要者，為機關之調整，與改善公務員生活，力求待遇平等，此外在人事方面，亦頗有更動，已見報端，復不贅述。

四、關於軍事方面，則擬分期實施，總理十年國防計劃，以加速抗戰勝利，而永固建國基礎。

五、關於教育方面，其重要者，則為普及教育，及推廣識字運動，以掃除文盲。

除此之外，更有三個特別重要的提案，就是「戰時三年建設計劃大綱」。此項大綱列分（甲）實施程序，訂至三十一年一月一日起，至十三年底止，並以本年度為準備工作時期（乙）屬於基層政治建設，重在求管教養衛的健全，與充實，這一點，在本省已行有兩三年，因為敵

偽奸黨擾亂頻仍，以致未克盡如聯想的要求，今後惟有根據現有規模，更作進一步的努力，應不難完成新縣制的使命（丙）國防經濟建設——本項分四部子，關於財政金融者，（丁）國防社會建設——加強全國人民組織者，（戊）國防教育文化建設——應根據第五次全國代表大會及臨全大會所決定之方針實施。

（己）各級教育之實施——最重要的幾項，一，求與新縣制配合，普遍成立鄉保小學，二，中學校應質量並重，三，高等教育，應各設專科學校，四，社會教育，應注重人民生活，改進民智民德的培養，五，健全師資，與充實教材，六，發展邊疆教育，及海外僑胞教育等項。

以上所講三年建設計劃，皆屬切中當時的需要，在本省有已經實行者，亦有成效之報，尚待屢求貫澈者，今後遵照中央建設方針，積極推行；凡我黨政軍各部門工作人員，必須把握這政治的新生機會，一致勤苦勤奮，共赴事功，務期早日完成三民主義建設的理想的。

其次，講到八中全會的收穫，最重要是決定了「三軍軍事，七分鐘經濟」的抗戰策略，基於這個責責策略，乃能整理財政，增加稅收的議案，但是現代國家的財政政策和稅收原則，不是只管「取之於民」，而是要能「用之於民」。因此苛徵重斂，是不容許的，中央此次斟酌需要，（抗戰的需要）並審度國情，（農業國家）對於整頓財政，有直接徵收各省賦稅的決定，其所提理由有六，（一）可使各省賦稅平均，（二）可使田賦增加，以裕管教養衛的建設之用。（三）便於中央統籌統支，（四）便於調劑各地軍械，得按需要，收征實物，收儲運濟，使產銷平衡，（五）中央與地方收征稅則，不致相抵觸，（六）中央直接收稅，較為集中統一合理，這幾大理由，堪稱相當圓滿，不過將來實施起來，在行政技術上，尚應詳為計劃，這需要大家集思廣益，各抒所見，以期施行便利，特別是田賦征收實物問題，必須更加細細研究推行。

的辦法。

本來我國財政收入，原有鹽稅、關稅、統稅、和田賦等。抗戰以後，比較靠得住的，唯有田賦一項，目前整理田賦，即是充裕財政的根本辦法。而田賦改徵實物，又是解決軍糧民食的一個良好辦法，所以我們必定要切實推行，據本人所知，福建業已實行，（照時價折收法幣）江西加賦七成，廣東加賦一倍。浙江正規實施，本省遵奉中央命令，亦在計畫推行之中，已交由財廳悉心研究，並由各專家召集座談會，討論多次，本人再乘此機會向各位報告：

現在糧價比前一天一天高漲，士兵和公務員學生工人，都不無感覺生活困難，這是什麼原因呢？並不是供不應求，主要之點，是未曾調整供求；有的地方人家，米糧積收滿倉滿屋，供過於求。假使予以合理調劑，絕不致有食糧恐慌的現象，然而大家所犯的通病，總是坐着等糧食，眼看糧價向上飛漲，以有限的新鈔收入，當然不能與物價平衝，跟着糧價增高，為了解決食糧高價的問題，如專從發行鈔票，提高士兵公務員薪餉收入，易致法幣惡性膨脹，反而影響物價上騰，故不如以田賦徵實物，由政府發給公糧，（好像古代祿米制度）一方面對納稅者負擔並不增加，而士兵公務員等亦不致感糧貴之苦，何以說並不增加納稅者的負擔呢？據調查安徽丁漕兩項稅則，還是清咸同年間厘定的，時經百年，情勢變遷，現在我們應該着依戰時價高但來定稅額，本省此後究竟如何施行，我們先拿客觀眼光分析以下這幾個辦法，究竟那一個比較的適宜：

第一 改訂糧價——古時納稅，叫做「完糧課」顧名思義，本省丁銀一百六十萬兩，原定每兩一元

二角；若以現在白銀與法幣換值比較，相差不啻倍蓰，茲擬折合法幣三元一兩，連同縣附加，合為六元一兩，預計正附法幣可徵九百六十餘萬元。

第二 瘦除折畝——本省田畝，按冊只有三千九百餘萬畝，但皖中皖北皖南，均有折畝，（即往往以三四畝二十餘畝折為一畝納糧）以致人民負擔不均漏稅過多，若將折畝改為實畝，全省約計有一萬萬餘畝，即照改訂銀糧現價一千八百餘萬元推算，則每畝平均收稅，只合法幣一角八分有零。質較他省為輕，且本省如鳳陽一縣，自明代即「恩免納稅」，此外大戶漏稅者，亦復甚多，再用土地陳報辦法，加以整理，畝數當尚可增加，每畝稅額，將更為減輕。

第四 指定征收實物縣份——此係採用折衷辦法，即是指定產米地區完納米糧，如無為廬江舒城六安阜陽霍邱等縣，倘人民自愿繳納法幣，亦可照折，公家收納米糧，即可存儲調運，不致發生糧慌，惟須暫設省縣鄉鎮保倉處，與注重運輸之便利，方能適應供求，發揮效能。

上面所說四個辦法，當以「瘦除折畝」，和「指定地區徵收實物」較為切合需要，各位如果有更好的意見，不妨多多提供，政府採擇施行，總之，中央明令田賦徵收實物這原則，我們是要絕對遵照的，將來在實施上必須帶有彈性，力求不苟細，不煩擾，有米的即當出米，有錢的便可折時價納法幣，政府得到法幣，一樣可以購米。但是我們購米是「採購」不準有「攤購」，甚至於「逼購」的毛病，過去有錢有勢者，不肯出錢又不出米，而少數陳舊的腐敗的行政人員，往往存着「爲政不得罪于鉢室」的遺習，也就欺貧媚富，專門壓迫那些「叫不了冤，訴不了情」的窮而無告之人，這是今後萬萬不能容許的，現在八中全會既給予吾人以良好的方針，民主主義建設，實行踏上了新生的階級，凡我軍政軍各部同志，自當一秉至公至正，抱定爲國爲民的態度，作毋忘母誠，有始有終之努力，人人如是，則建省建國自必計日可成。

八中全會重要決議案

甲、屬於黨務者

屬於黨務者 有一、恢復省黨部選舉制度案，二、增進各級黨部與政府聯繫，并充實本黨基礎案，三、聲和兵艦起義，意義重大，擬請決定，單獨紀念案，四、擬請大量培植名級行政人才，並實施黨員從政辦法，藉以加強黨政聯繫，促進建國工作案。

乙、屬於經濟者

屬於經濟者 有（一）改進財政系統，統籌整理分配，以應抗戰需要，而奠自治基礎，隨便全國事業，克臻平均發展案，（二）為適應戰時需要，各省田賦暫歸中央接管，以便統統整理案，（三）勤員財力擴大生產

，實行統制經濟，以保障抗戰勝利案，（四）籌辦鹽糖六酒等消費品專賣，以調節供給，平準市價案，（五）為實現本黨土地政策，應從速舉辦正

常價陳報案，（六）改善桐油統制辦法，以利生產，而增進對外輸出案，

（七）發展川鄂湘黔邊區交通，文化，經濟事業案，（八）請大興水利，以增豐產，以足民食，以安民心案，及請設西北灌溉局，普遍開發西北新

疆甘寧綏陝晉豫等省農田水利，增加糧食生產，以其強基案，（九）提請刻速實施戰時計劃經濟，以加強抗戰力量，奠定建國基礎案。

丙、屬於政治者

屬於政治者 有（一）在行政院增設貿易部及糧食部，其原設之財政部貿易委員會及全國糧食管理局撤銷案，（二）加強國共各民族及宗教間之融洽團結，以達成抗戰勝利建國成功的施政綱要案，（三）善，請適當撥款，以資維持案。

八中全會重要決議案內容摘要

改善公務員生活，並力求平等待遇，俾使安心工作，以利抗戰建國前進案，（四）切實促進衛生建設，以改進國民體格，增進民族健康案，（五）積極獎勵生育，以期增加人口，充實國力案，（六）獎勵生育，提倡優生，發揮民族精神，以固國本案，（七）請國府通令所屬，以廢存

檔案移交國府保存案，（八）積極發揮國營事業，獎勵工會組織，以促進生產，完成國防建設案，（九）請設法交涉荷印華僑法律地位案，（十）請向英政府切實交涉，將香港新加坡之移民條例，從速撤銷，以維友好，而利僑胞案，（十一）為黃災慘重，請政府查照本會第六次決議案，（十二）請設立黃災辦法，迅即施行，以救災黎，而利抗戰案。

丁、屬於軍事者

屬於軍事者 有擬請分期實施，總期十年國防計劃案。

戊、屬於教育者

屬於教育者 有（一）大量編印注音國字之通俗書籍及刊物，以供學童注音符號之民衆閱讀，發掉宣傳及訓練之功效案，（二）積極推行注音識字運動，期於五年內，普及注音識字，澈底掃除文盲，以宣揚三民主義，促進抗戰必勝建國必成案，（三）請設置邊疆語文系，與西北西南文化研究所，培植邊疆人才而利邊政施行案，（四）各省亟應設法切實改善師範生待遇，並由中央籌撥專款酌予補助，以樹立建國基礎案，（五）請中央增加義務經費，以督推行國民教育案，（六）改善教師生活，使能安心任教，以重教育，而利建國案，（七）高等教育國建案，善，請適當撥款，以資維持案。

(一) 勤員財力，擴大生產，實行統制經濟，以保障最後勝利案，
 決議通過，交政府實行，提案要點，理由：抗戰迄今，屢遭四載，在軍事方面，敵人已陷泥淖，今後戰爭，當以經濟戰為主體，其目標第一在爭取最後勝利，第二在謀國防永久之安全，故一切戰時設施，不僅有之於抗戰時期，且必須延長至戰後，以達到國防絕對安全之日為止，今後一切經濟措施，均應循此原則，作根本之策劃與建設，並應求各部門工作之協調，及各種事業之齊頭發展，經濟抗戰之基礎，建築於物資之供應，即物資平衡，則非擴大生產不為功，而擴大生產，又以充裕財源，穩定物價為其先決條件，查我國蘊藏財富，不患資源缺乏，而在未能積極開發，不患人力不足，而患財力人力未能合理運用，不患供應不足，而在政府未能統籌掌握，故今日一方面財政收入欠佳，建設資金動感拮据，他方面則社會遊資充斥，即昔日枯竭之農村，今亦呈賡財活潑之象，一方頗有人力缺乏之感，他方面則有人力浪費之實，巧取豪奪，操縱市場，不法正業之徒，尤屬比比皆是，此種矛盾情形，實由於戰時社會之財富之再分配，亦即物價上漲之結果，如任其發展，將使財政愈益支绌，社會游資愈益充斥，工資愈益上昇，人力浪費愈多，惡性經濟循環既成，生產仍能擴大，物資應必感困難，物價狂飆必無止境，非有正本清源之策，實不足以貫經濟抗戰，而確保最後之勝利，我政府當夙夜以此情勢之下，即請顧後，必須確具決心，奮起責督，確守政策，集中一切政治力量，改進經濟機構，以求其內容質實之充實，該依據當前急切之需要，擬具辦法如左，於會討論，啟新公決。

辦法

得稅，二、消費稅一律改行財價徵稅制，三、試行國家專賣制度，四、加強公債之發募，並發行田賦之實物債券，乙、擴大生產，一、擴大工資貸款，二、規定分期增產辦法，並限制最低生產量，三、擴大工險範圍，減低保險費用，四、增加工作時間，提高工作效率，五、勤員全國技術專才，強制本報勤務，六、限制工人改業，並利用女工，丙、穩定物價，實行糧油暢通運輸，二、嚴禁奢靡無謂之採購，三、勤行管理。

(二) 勸員財力，擴大生產，實行統制經濟，以保障最後勝利案，
 決議通過，交政府實行，提案要點，理由：抗戰迄今，屢遭四載，在軍事方面，敵人已陷泥淖，今後戰爭，當以經濟戰為主體，其目標第一在爭取最後勝利，第二在謀國防永久之安全，故一切戰時設施，不僅有之

於抗戰時期，且必須延長至戰後，以達到國防絕對安全之日為止，今後一切經濟措施，均應循此原則，作根本之策劃與建設，並應求各部門工作之協調，及各種事業之齊頭發展，經濟抗戰之基礎，建築於物資之供應，即物資平衡，則非擴大生產不為功，而擴大生產，又以充裕財源，穩定物價為其先決條件，查我國蘊藏財富，不患資源缺乏，而在未能積極開發，不患人力不足，而患財力人力未能合理運用，不患供應不足，而在政府未能統籌掌握，故今日一方面財政收入欠佳，建設資金動感拮据，他方面則社會遊資充斥，即昔日枯竭之農村，今亦呈賡財活潑之象，一方頗有人力缺乏之感，他方面則有人力浪費之實，巧取豪奪，操縱市場，不法正業之徒，尤屬比比皆是，此種矛盾情形，實由於戰時社會之財富之再分配，亦即物價上漲之結果，如任其發展，將使財政愈益支绌，社會游資愈益充斥，工資愈益上昇，人力浪費愈多，惡性經濟循環既成，生產仍能擴大，物資應必感困難，物價狂飆必無止境，非有正本清源之策，實不足以貫經濟抗戰，而確保最後之勝利，我政府當夙夜以此情勢之下，即請顧後，必須確具決心，奮起責督，確守政策，集中一切政治力量，改進經濟機構，以求其內容質實之充實，該依據當前急切之需要，擬具辦法如左，於會討論，啟新公決。

關於經濟者

原 则 者
 一、對於邊疆各民族一切設施，應培養其自衛能力，並自由，對內各民族一律平等之要義，親善舉國一致協力同心抗敵建國之區別，一律平等，為建國之基本原則，載在約法，我國國威目的之施政綱要案，主席剛授。(決議通過)

提案

自我們國父創建中華民國以來，以全國人民無種族宗教階級之區別，一律平等，為建國之基本原則，載在約法，我國國威目的之施政綱要案，主席剛授。(決議通過)

原文

信守；本黨第一次全國代表大會，更重申對外謀國家之獨立自由，對內各民族一律平等之要義，親善舉國一致協力同心抗敵建國之時，更宜加強國內民族間之團結，宗教間之融洽，以實行三民主義，協調各民族之間之情感，以建立國族統一之文化，立身，改善其生活，提高其文化，以確立其自治之基礎，吾人謀利益為前提，三、尊重各民族之宗教信仰，及優良社會習慣，

關於一般治者

原 则 者

一、對於邊疆各民族一切設施，應培養其自衛能力，並自由，對內各民族一律平等之要義，親善舉國一致協力同心抗敵建國之區別，一律平等，為建國之基本原則，載在約法，我國國威目的之施政綱要案，主席剛授。(決議通過)

關於政治者

一、邊疆及接近邊疆地方政府，應以振興教育，改善人民生活為主要工作，諸於此項經費預算，給予適當增加，二、各邊疆地方政府，及各級邊政機關，應適應各該情形，盡量以任用各民族地方人士為原則，其優秀者，應特予選拔，使其參加中央黨政，以收集忠貞益之效，內

關於經濟者

原 则 者
 一、迅速開闢邊疆主要之公路鐵路，二、逐漸增設邊境環境情形，盡量以任用各民族地方人士為原則，其優秀者，應特予選拔，使其參加中央黨政，以收集忠貞益之效，內

提案

自我們國父創建中華民國以來，以全國人民無種族宗教階級之區別，一律平等，為建國之基本原則，載在約法，我國國威目的之施政綱要案，主席剛授。(決議通過)

原文

信守；本黨第一次全國代表大會，更重申對外謀國家之獨立

關於教育者

原 则 者
 一、於適當地點設置必需之各種各級專科學校，並設置各級師範學校，以明達就邊疆各種人才，以應建設之需要，二、建設邊疆語文解釋機關，編印各種採集語文之書籍，及學校用書，三、設置邊政研究機關，徵聘專家搜集資料，研究針對邊疆建設

開創，以資獻清政府參考。並以招撫邊疆民族之策略，

（三）爲適應戰時需要，擬將各省印賦鑄鑄中央接管，以便統一，而資整頓，統裁交議，決議通過，提案要旨。

提文案

提案 在進出出口貿易，與對外易貨之管理，及全國糧食之營運，我社當時，其任務特別繁重，擬在行政院增設貿易部及糧食部，藉以加重其職權，而發達其職務效能。其編製之政部貿易委員會，及全國糧食管理局，應予撤銷。特提請大會決定。

決議通過，交常務委員會注目。提案原文：

標準，以田賦劃地方，各省藉視其收入之大宗，所有無用，大都增加田賦，以求支應，遂致賦則繁峻，財加難出，輕重失其平衡，人民病其擾擾，茲據整理計，呈請擬定陳綱辦法，督導各省限期辦理，行之數年，略具成效，嗣以抗戰再起，多難待顧，惟抗戰救國，同時並進，為中央既定國策，土項陳綱辦法，自應廢棄橫梗道省，日近來糧價高漲，土地之利潤日增，軍糧民食，則轉受其影響，尤非舉頤田賦，無以裕國計而濟民生，著戰時財物收支統籌，中央地方原為一體，分之則方小，而策進難難，合之則力厚，而成效易舉，故為調整地方收支，並平衡土地租負起見，亟應仍將各省田賦收歸中央整頓徵收，以適應抗戰需要，其理由有如左列各端，一、各地方田賦賦則不一，輕重不平，而皆於所處境地，未能大舉革新，中央管理以後，可積極統籌，屆期完成土地陳報，並辦理地價稅，賦則期於公平，昔雜派行廢止，二、中央整頓田賦後，按地價徵稅，收支可較現在增至四倍以上，於抵消定額徵田賦外，並得斟酌各地方財政情形，酌予協濟，使地方管教益漸趨政，切實推行全國經濟建設，不虛內財政上之調整，適得平均，逐此發展，三、依建國大綱所定，各縣對於中央政府之負擔，當以每縣之歲收百分之幾為中央歲費供給情形，改徵實物收儲運濟，俾虛銷得以平衡，糧價賴以穩定，四、是田賦收入，自不能專歸地方，若由中央管理，則中央統收統支，必利田賦歸中央統收統支，則中央與地方財政之聯繫，更臻密切，地方稅制得在中央督導之下，切實調整，所有互相抵觸之稅捐目可一律取銷，六、由賦課中來統一徵收，其事務更經費，易臻於合理化，經濟化，（辨法略）

決議通過，交常務委員會注意，提案原文。

理由 國家在戰時，其經濟力之能否持久，為最後勝利之關鍵，而經濟力之能否配合軍事以進展，又賴於其機關之健全樹立，以及靈活運用。我國抗戰三年又半以來，對於經濟各部門之措施，已建立有堅強之基礎，現雖冠軍事已呈疲憊，惟後方物價，偶有逐漸上漲之趨勢，故今後對策，當懲勸員全國人財物力，加告嚴時，經濟體系，以求生產之增加，分配之公平，並厲行消費節約，發使士氣經濟之力量，得收全盤控制之運用，庶幾軍事之需要無虞不給，而持久抗戰勝利之把握，端在於斯，是以目前要務，首在謀戰時經濟體系之確立，貫澈戰時經濟法令之實施，宜使一般服務於經濟事業之人員，自覺其責任之特別重大，而一般人士亦應重視經濟人員之地位與貢獻，以積極提高經濟人員自重，為國奮鬥之精神，而達成經濟戰「勝利」目的。祇宜先由大會制定基本政策，交由政府主管機關，切實擬具實施之具體辦法及組織，並應讓擬確定戰時經濟體系綱領十則，提會討論，徵請公決，確立戰時經濟體系，並基本計劃二、一、確識當前對敵經濟戰爭，為勝利之主要關鍵，故策一切陳綱齊合時代之經濟觀念，而付之以軍事第一，與經濟國防化之基本信念，確立戰時經濟體系與努力之方針，二、全黨同志，應探討瞭解新時代國防經濟政策之重要，領導全國國民，不避任何艱苦與艱險，全力推行，達成抗戰最後勝利之目的，三、決定統一步驟，銀定審查期間充實並調整各級經濟機構，特注意基層組織，凡金融及稅務機關之合作機關、運輸機關、郵政機關、鹽糧管理及倉儲機關等，均須建立健全之經濟督辦機體，以為實行全面經濟統制之據點，四、動員全國專門人才，分配於各級經濟機構中，使之扭住管理及技術工作，確定其權責，南掉其他職，使成為經濟抗戰之幹部，五、動員全國優秀青年，施行短

第八十二第

(四) 在行政院內設置貿易部與糧食部，並聽武交議，決議通過。
賦課中央統收統支，即中央與地方財政之聯繫，更臻密切，地主私財
在中央督導之下，切實調整，所有互相抵觸之稅捐局司一律廢銷，六
田賦課中央統一徵收，其事務與經費，易臻於合理化，經濟化。(辦
略)

期訓練，充實經濟抗敵之戰鬥員，應認定其重要性，等於前線浴血苦戰之前方將士，國家當予以前方將士同樣之後遇與獎進，六、動員全國工人農民及婦女，分期加以組訓，積極從事生產，七、經濟機構，依軍事部勸，與科學管理，統一指揮，分層負責，簡化手續，以達軍令式之迅速現實化，並確定效率標準，又行定期考核，調各級人員之待遇，應加調整，使其合理化，必要時以實物支付之，八、對於人民經濟活動，從

生產過程以迄最後消費，應作有體系之計劃統制，並逐漸加強使能全盤控制，以配合軍事之技能運用，九、對於金融貿易運輸生產等關鍵事業，以擴大國民聯合經營，加強聯絡等手段，使之成為整個經濟抗戰總體，並選用公營方式，及財政手段，力求分配之公允，對於民生生活最低需

要，由政府統籌平定物價，並以公營合作方式分配之，同時鼓勵民衆厲行節約，並逐漸養成集體生活之習慣。

八 中 全 會 謂 言

本黨中央執行委員會第八次全體會議，適舉行於第三十週年黃花崗紀念之時，追維革命先烈之犧牲，實為中華民國誕生所託始，今民國紀元三十載，而強敵略境，淪我中華民族丁此艱難，宜如何加緊努力，急起直追，禦除寇敵，完成建國，以毋負我國父與先烈所遺留之使命，此本會同人認為今日本黨與全國國民所當倍加協勤，責無旁貸者也，本會議集會十日，檢討七中全會後八閱月來之工作，研求我全國今后努力之途徑，更復聽取各地黨務、政治、軍事之工作報告，考其得失，究其利弊，黨經分別討論，作成決議，適當開會期中，而間有鄒西贛北之大捷，感念前綱將士之忠勇勤勞，對茲偉績，既懷吾人責任之重大，益感前途希望之無窮，本會議于茲，謹向我抗戰以來英雄犧牲之將士，與殉國死難之同胞同志，特致其至高之崇敬，向我陣亡將士遺族與各戰區受難之同胞，致其至深之眷念，更對我戰區以內為國效命、與僑居海外輪

轉彼所謂「八絃一字」者，即為「征服八方，統一世界」，亦即為其田中奏本中，征服世界狂大野心之公開自白，今日敵寇之企圖南進，在我中國固能識其主旨，首在於侵華，然世界各國，由此亦可知其狂妄企圖之禍根，均頗不為其任何之謠言巧辯所證否，今日之形勢，有敵寇即無中國，有敵寇，即無安寧之東亞，苟敵寇得逞立德於中國與南洋，即世界所不辭，任何困難，在所不顧，必以百折不撓之戰鬥，使世界咸知我中國萬人，其一，吾國今日之抗戰，已成為太平洋上戰爭敵寇之基本力量

茲當會議完畢，爰綜述吾人今後所當加倍致力之事，舉其要義，以告國人，其一，吾國今日之抗戰，已成為太平洋上戰爭敵寇之基本力量

已，此吾全國所當認識而努力者一也。

其一，國家民族之護持，端賴乎國防，而建國之工作，首在於建軍。國民政府自統一全國以來，明以一貫不懈之精神，致力於國軍之建立，用能使軍政軍令，歸於統一，軍權軍實，逐漸改進，始有今日抗戰勝利之力量，惟有當注意者，軍隊之生命，實繫於軍隊之紀律，而軍隊之紀律，則本於國家之紀綱，國家之紀綱，則又根於立國之主義，抗戰建國綱領之總則，既明定我全國抗戰行動與抗戰力量集中邁進之最高準則，而精神總動員綱領所揭示為克敵制勝之據據者，一曰不違背國民革命最高原則之三民主義，二曰不鼓吹超越民族之理想，與損害國家絕對性之實驗，三曰不破壞軍政軍令及行政系緝之統一，四曰不利用抗戰形勢以達成國家民族利益以外之任何企圖，比尤為全國軍民所宜一律遵循之信條，吾國今日從事於生死存亡之戰爭，必當使所有衛國之將士，真誠奉行三民主義，服從最高統帥之指揮，而後可以作戰，可以克敵，今日國軍之全體，實為中華民國之長城，抗戰四年以來，能提高軍譽造成我國軍德與強之戰鬥力量者，由予無數忠勇先烈將士與軍令軍紀之貢獻，此種建軍建國之基礎，凡我全國軍民，實應加以無上之擁護，預知今日爭取勝利，必要之前提，即為軍令軍紀絕對性之認識與舉行，苟有違旨軍令，蔑視軍紀，而冀利用抗戰國勢，別有企圖，或自由行動者，實為我全民族之公敵，政府為整飭紀綱，維護軍紀軍令，賦予嚴厲制裁，絕不姑息，更無例外，同時更願我海內外全體同胞，以嚴正之認識，一致擁護軍令軍紀之絕對性，以保全我國軍抗戰光榮之歷史，此

其三，抗戰建國同時並進，此為我抗戰以來決定之國策，吾人今日所欲努力建成之國家，乃為三民主義之共和國，中華民國訓政時期約法，及民國二十五年政府宣布之憲法草案，已為明白之規定，民國以前之無數先烈，與民國以來之無數革命戰士，所為慷慨犧牲成仁取義者，無非此物此志而已，在憲法草案中，更明定中華民國各民族，均為中華國

族之構成份子，中華民國人民，係法律上一律平等，中華民國之主權，屬於國民全體」，蓋民治民主之國家，為國父畢生奮鬥之目標，亦吾人所欲努力達成之志願，故雖在戰爭緊張之際，而對於憲政之促成，仍應該一貫不移之努力，國民參政會之召集，省臨時參政會之設置，均其明證，吾人促成民治之決心，持久而不渝，肇於民國以來，痛苦之經驗，益知非迅速進行地方自治甚麼之工作，無以立民主政治堅固之基礎，今復惟當一本建國方略，建國大綱，與地方自治開始實行法之所詔示，依照縣各級組織綱要之規定，與採納本屆國民參政會設立全國縣鄉議會之建議，動員全國國民，共圖實務期以最短之時間，喚醒同胞，咸知為國事盡其天職，庶政事結束之日，即可藉此普遍確實之基礎，以完成民治民有民享之中華民國，本會議認此為本黨與國民同負之責任，均當協力以赴，不容再緩，此吾全國所當認識而努力者二也。

其四建設之首要，在乎民生，戰爭之勝負，決於經濟，今日中國經濟之建設，實與軍力之擴充同其重要，而尤須經濟建設，實為一切建設之根本，惟經濟建設之目標，則不能不以充實整個國防力量為說的，蓋必先能自衛，而後乃有所發，其確證明，毋待贅詞，吾人於此有深慨忠而明者，倘以改善生活為託詞，而偏揚階級之爭鬥，徒足增加社會之不寧，阻撓經濟之建設，且使全國心力物力，因之分散，實為國家利益與軍事原則所不容，倘以營業自由為藉口，為居奇壟斷之變相，反對經濟統制之政策，則無政府之經濟狀態，必造成戰時社會之危機，尤為三民主義的精神所不許，國父倡導之民生主義，其目的在為全國人民保障其生活之安全，故今日吾人於經濟建設之努力，在於充實國防之力量，以保障民族之生存，與統籌全國人民之生計，以維持社會之安定，既不容易，而個人之生活者，妨礙國防力量之增強，亦不容以爭持個人之自由，影響後方社會之秩序，物質之消費，必須受嚴格之限制，農工之生產，必須為積極之增加，必使全國人民之一切經濟活動，完全受國家統合之保障與支配，然後可以支持持久之抗戰，以求得最後之勝利，本會議根據國父遺教，對戰時經濟政策，謹加研討，次第謀善財政收支來尋

將全國田賦統一於中央整理，以爲實施總國大綱及本黨土地政策之基本之決定，今後當努力推行糧食管理，與各種人民生活必需主要物品之公賣，及統制經濟政策，以期均衡人民生活需要之分配。凡此決議，不僅在穩固國家戰時之財政，尤在力求經濟政策之進步，實立民主主義經濟制度之初基。同時更督促政府於執行統制經濟政策之時，必須立嚴峻之法律，爲過半之管理，以造成廉潔之官吏，杜絕流弊之滋生，茲專體大意，必賴全國同胞，與本黨同志同心協力大克有成，此吾全國所當認識而努力者四也。

上舉四端，公會議今日謹重昭告全國，以爲共商努力之方針，我全國親愛同胞，當知我黨今日抗戰力量，愈益加強，國際情勢之演變，誠已較前為有利，然勝利之來，不可坐致。自今以後，希望吾同胞，更堅定其獻身奮鬥之精神，更發皇其蓬勃熱烈之朝氣，人人刻苦節約，爭自灌滌，一心一德，共同努力，使抗戰達到勝利，建國克日完成，凡我全

國教育界之人士，及神親愛之男女青年，當知偉大之時代使命，實付託於吾人，三民主義之光輝，已由吾人之奮鬥照遍於世界，中華民族之復興，亦以吾人之努力見矣。吾人建議工作，經緯萬端，青年救國之事，功在焉，亦以吾人之努力見矣。自今伊始，當更認識教育救國與學術救國任務之重大，亟求其科學之真理，普及其重秩序守紀律之風氣，發揚其愛國家愛民族之熱情，砥礪其爲革命獻身之壯志。以負荷此千載一時之使命至我全黨同志，則當知主義不行，革命未成，爲我黨員之大恥，失墮未復，民困未蘇，爲吾黨員之重責，尤深痛自警惕，共知振奮，發揚黃花崗先烈犯難敢死之精神，恪守吾黨在同盟會與辛亥革命舊時代誓願犧牲其生命自由與權利，以圖革命成功之旨趣，刻苦力行，爲天下先，厲行主義爲全國運動，必以此樹立我全國之新風氣，以竟抗戰之全功，我建國之大業，然後無愧於國，父與先烈，無愧於吾人革命救國之初衷，謹此宣誓，惟共鑒之。

(完)

民國三十一年建設計劃大綱要點

(甲) 計劃大綱實施程序

由計劃大綱到實施計劃，其間之程序如下：一、本計劃大綱實施期間應由民國三十一年正月起，至三十三年年終止，因下一年度計劃及概算，現在各機關已開始擬編，本計劃大綱即可爲擬編之依據；二、本計劃之劃分本年度十二月止，爲準備工作時期；三、本計劃大綱乃三年內建設之總路線，惟戰時情形變幻莫測，爲適應變動之環境而見，本計劃大綱不偏重分年之計劃及進度表，各項應斟酌年度實際情形，分別擬訂其分年計劃及工作進度；四、按本計劃大綱內，關於經費方面，祇能作一個總估計，並計劃中所謂之經費，不按年度列入計劃大綱內，而各部門應按年編入其每年度預算之內，不特可以配合戰時之財政情形，並且可以與現狀之變動相適應；五、按本計劃大綱乃根據各部門之計劃草案所

編成，欲使其成爲有整個性之計劃起見，應健全兩種配合工作，一爲三年計劃大綱之總配合，二爲每年度之年度計劃及年度核算之配合，但作此兩種工作，均應由主管機關召集有關機關詳細整理，便能收分工合作之效；六、本計劃大綱經決定之後，黨政領導同志，及各級黨部，應發起推進此三年計劃之普遍運動，使本計劃能夠獲得如期或提早之成功。

(乙) 基層政治建設

依照建國大綱及其地方自治開始實行法，建立基層政治組織，完成地方自治，一、由基層政治組織，注重衛生設施，辦理地方警衛，普及國民軍訓，發展國民體育，以保衛地方，厚植鄉村實力，而求與廣泛地擴大之實現；二、由基層政治組織，注重青少教育，訓練人民行使政權各種，以樹立民治基礎，而求民權主義之實現；三、由基層政治組織，注重

獎勵生產事業，發展交通，改善生活制度，加強糧食管理，推行土地政策，促進耕者有其田，以發展國民經濟，而求民主主義之實現。

(丙) 國防經濟建設

子、關於財政金融者

一、使財政及金融力量互相配合，開發經濟培養稅源，以適應抗戰時期之需要，並樹立戰後復興之基礎，二、本著過渡公平之原則，推進並擴充直接稅，以本資國稅之主要體系，三、推廣改進現行關稅制，並選擇大宗日用物品，施行專賣制度，俾收國計民生雙方兼顧之效，四、省財政應由中央負責統籌編列，縣財政應與省財政劃分，力求自立，使管教善術，五、平衡發展，促地方自治之完成，六、增加法幣準備，調整發行，以鞏固與健全金融組織，加強控制，以發揮其功能，六、調整對外貿易，以增進生產，並利用易貨及互惠制度，以增進友邦之商務，並取得其充分之援助。

丑、關於交通者

一、增闢國際交通路線，便利政府物資之輸入，二、改善及發展各省間交通運輸，適應國民經濟之需要，三、加強前後方聯絡交通，以爲爭取最後勝利之準備。

寅、關於工業礦業者

一、加強促進兵工需要原料及製品之生產，以應軍事需要，二、積極增產出品物資，換取外匯，三、儘量增植民生必需品之生產，以維持後方人民生計，四、建設基本工礦事業，以奠定工業化之基礎，五、進行程序，擇最急迫需要而可期迅速完成者，優先進行，短期使生產之增加，說與經費之支出相應，六、經營方式，令國營工業領導民營事業，協力並進，七、準備方法，除工業本身之設計外，兼注重培養技術人員。

卯、關於農林水利者

一、應用科學方法，增加衣食原料，促進特產及耕牛驅馬之增產。

一、改進其品質，二、開墾國有農林漁畜各項資源，三、防除農林漁牧災害之損失，四、提倡農林漁牧產品，加工製造，以適應國內國外需要，五、輔導農民組織，改善農場，並改進農業金融，及提倡商業，以發展農村經濟。

(丁) 國防社會建設

一、加強全國人民團體之組織，使能配合軍事行動，以實現全民總動員，二、力圖社會福利事業之發展，安定人民生活，以鞏固戰時社會秩序，三、推行合作事業，發展合作組織，以促進戰時社會經濟之發展，四、積極救濟難民，致養難童，加強其組調，以輯流亡，而安人心，六、積極推進保健及防禦工作，以充實抗戰之人力。

(戊) 國防教育文化建設

今後三年教育事業，更應依照本黨第五次全國代表大會及臨時全國代表大會所定方針，求與軍事政治經濟及社會建設工作密切配合，使事業發展，與人才培養，並頭並進，以完成抗戰建國大業。

(己) 各級教育之設施

一、國民教育之推行應與新縣制相配合，在四川、西康、貴州、雲南、陝西、甘肅、寧夏、青海、新疆、廣東、廣西、福建、江西、湖南、湖北、河南、浙江、安徽等省，三年內應完成每一鄉鎮設置中心學校一所，至少二保有國民學校一所，二、中等教育之設施，一方面求量的發展，同時應求質的改進，以求能與國民教育、高等教育，以及國防與生產事業各方面之需要相平衡，尤應注重師範教育與女子教育之擴充與改進，三、高等教育，應視人力財力所許可，及各種事業發展之需要，由中央統籌酌量擴充獎勵各省政府專科學校，增設院校時，應注重各科之均衡發展，研究院所應予增設，至現有之院校，應力求設備之充實，四、社會教育，應特別注意人民生活之改造，民智民德之培養，就職意識之增強，故除應將原有事業繼續辦理外，並應注重教材之編訂，師資

之培養、施教範圍之擴大，以漸完成普及教育之功。五、邊疆教育，應寬審經費，使之盡量擴展，並應注重地方環境之適應，以促民族團結之基礎。六、游擊區教育，應與軍事黨務密切聯繫，繼續加緊推行，七、

僑民教育、應用種種適應環境之方，求其擴展，首先注重師資之培養與教材之編訂，並施行視導制度，以加強國內外之聯繫。（完）

小組訓練材料

「如何協助政府推行新縣制」討論大綱

一、黨員對於新縣制應有之認識與責任

甲、認識方面

1. 新縣制為三民主義之具體實施
2. 新縣制下之縣各級黨政關係

乙、責任方面

1. 聲員在行政時期應負之責任
2. 聲員對人民應負之責任

二、黨員應如何協助推行新縣制

甲、協助方式

1. 分級協助
2. 個別協助

乙、協助事項

1. 宣傳政府法令
2. 促進各級組織
3. 發展自治事業
4. 訓練民權行使
5. 鼓勵地方人士參加
6. 增加地方財政收益

「如何協助政府推行新縣制」指導大綱

一、自黨對於新縣制應有之認識與責任

甲、認識方面

- (1) 新縣制為三民主義之具體實施
- (2) 是民族主義的實施

1. 新縣制以嚴密鄉鎮保甲組織使每個家庭現實生活透過保甲的關係和整個國家生活發生聯繫同時更規定婦女隊少年團職業團體等民眾組織使每個人除家族生活外更多地參加社會生活這樣由家庭主義達到國族

主編

2. 新縣制的教育是民眾教育生活教育使人民恢復固有道德智識認識民族的危機達到自救救國的目的

3. 新縣制一方面舉行戶口調查一方面普及衛生機構以增進人民健康減少死亡率使我們所受人口壓迫逐漸減輕

(二) 民權主義的實施

1. 新縣制實行後保民大會直接行使四權鄉鎮民代表會縣參議會為實行四權的機關使人民得到管理政府的權力為全民政治的實施

2. 縣各級組織要第六條規定無民族性別階級職業的區別都可享受公民權利使人民政治地位平等

3. 新縣制縣參議會以下各級民意機關是有權的機關縣政府以下各級行政機構是有能的機關權能分開

(三) 民生主義的實施

1. 新縣制實施後土地測量完竣執行各種土地法令遵照中央土地政策改進租佃關係使逐漸達到耕者有其田亦即平均地權之目的

2. 除綱要關於縣公庫收入公營事業收入以及鄉鎮財政之收入均須從事生產發展公家收入外其關於建國大綱第十一十二兩條均為實施新縣制應辦之事業以發展縣鄉之資本

(2.) 新縣制下之縣各級黨政關係

(一) 在組織方面縣黨部與縣政府配合區黨部與區署配合區分部與鄉鎮組織配合保甲之間設立小組並將黨員監察網直屬於縣黨部監察委員以期周密

(二) 在事業方面督教農務共同之事業黨部負責傳指導促進的責任地方政府負執行的責任黨之與政猶如汽車的

乙、責任方面

(1.) 黨員在訓政時期黨員之責任

(一) 推進地方自治的原動力是「黨治精神」所謂「黨治」者就是以黨來治理或推動一切國事的意思，黨員為黨的細胞必須在各部門工作中發生實際的核心與模範作用。

(二) 為保證憲政是真正人民所參加的憲政故先實行訓政訓練人民行使四權這時期黨員負有提高人民對政治認識和參加政治興趣的責任

(2.) 黨員對人民應負之責任

(一) 黨是民眾的領導民眾是黨的基礎因每個黨員須具有深入民間的精神到基層的政治機構中實地領導民眾

(二) 黨是要代表人民領導國民革命實現三民主義的黨員必須處處能為人民着想為謀人民的利益而犧牲奮鬥

二、黨員應如何協助推行新縣制

甲、協助方式

(1.) 分級協助

以小組為單位區分部區黨部縣黨部分別協助縣區鄉鎮保甲各級推行新制

(2.) 個人協助

1. 在政府供職之黨員各就工作崗位勸諭奉公竭盡黨員的責任

2. 論衡接學識能力盡量參加縣區鄉鎮保甲各級工作

3. 利用同居親戚家族等關係向人民發宣傳新縣制之意義並在行動方面以身作則處處以黨員資格發生領導與模範作用

乙、協助事項

- (1.) 宣傳政府法令
 1. 文字宣傳
 2. 口頭宣傳
 3. 舟體宣傳
 4. 個別宣傳
- (2.) 促進各級組織
 1. 縣政府
 2. 区署
 3. 鄉鎮公所
 4. 保辦公處

(3.) 發展自治事業

1. 清查戶口
-
2. 測量土地
-
3. 規定地價
-
4. 開墾荒地
-
5. 實行造屋
-
6. 開闢交通
-
7. 設立學校
-
8. 推行合作
-
9. 儲藏糧食
-
10. 球理營衛
-
11. 培養技術人才
-
12. 訓練民權幹部
-
13. 展行新生活

1. 訓練之方法訓政時期由黨員依照社會建設專項領導人民參加各級民權行使之各種活動一面並向民眾廣為宣傳民權之意義及行使方法

(4.) 訓練民權幹部

2. 發動人民參加各種活動

居民會議
保境大會

鄉鎮民代表會
縣參議會

- 選舉權
羅榮權
創制權
複決權

(5.) 勵發地方人士參加新政建設

新縣制原為地方自治組織地方事務必賴地方賢能人士和與發動人民有錢出錢有力出力對於公益事業盡量捐輸爭先恐後尤須鼓勵人民利用努力從事公共事業增加地方財政

(6.) 增加鄉鎮財政收益

實行新縣制感覺困難者為人才與經費問題而後者尤重於前者故今後一面須實行黨員監察制度檢舉貪污中飽一面又須發動人民有錢出錢有力出力對於公益事業盡量捐輸爭先恐後尤須鼓勵人民利用努力從事公共事業增加地方財政

參考書籍

韓國大綱 地方自治開始實行法
縣以下行政關係草圖說明

縣政審議第一、二、三、四、五種(行政院縣政計劃委員會印)

本省縣組成機要實施計劃
新政治四卷一二期期
新政治四卷一二期期

行健半月刊一卷四十三期
編譯月報一卷二期

四川省蔣委主席勸告地方賢長參加基層行政對

李勸印全長官委主席宣傳案
銀礦選教六講

戰時公債勸募運動討大綱

- (一) 對於勸募戰時公債根本上之認識
- (二) 戰時公債之發揚與其重要性何在？
- (三) 勸募二字之意義如何？
- (四) 勸募與擇擇之利弊研究。
- (五) 我國公債數額與敵國及其他各國之比較。
- (二) 勸募方法之研究

協助推行兵役政策指導綱要（本會訓練委員會輯）

一切制皮�行，首在樹立風尚，蓋風尚移人為力最大，樹立風尚端賴倡導。曾文正公固早已言之，我國征兵制度，施行已久，人民已樂於安土重遷生活，厭惡兵役之觀念，早已蕪然無遺，欲樹立一種新的風尚，使成社會堅強韌度，是在黨政軍機關學校法團及社會各階層負責人員，對子弟誘導其民風自倡導，方能發揮實際力量。大黨二十七年臨委大會，關於推行兵役一案，會有：「公務員黨員應勸勉子弟及親屬服行兵役」之決議，蓋取「行動宣傳」之義，如社會各階層負責人員不先倡導普通國民為有效而行之之理，是兵役倡導實屬重要，其方法可作左列敘述：

1. 各地黨政軍機關學校法團及社會各階層負責人員，均應父以教子，兄以勉弟，妻以勸夫，師長以教子弟，長官以教僚屬使不願而願服行兵役。

2. 各地黨政軍機關學校法團及社會各階層負責人員，對子弟誘導其民風自倡導，方能發揮實際力量。大黨二十七年臨委大會，關於推行兵役一案，會有：「公務員黨員應勸勉子弟及親屬服行兵役」之決議，蓋取「行動宣傳」之義，如社會各階層負責人員不先倡導普通國民為有效而行之之理，是兵役倡導實屬重要，其方法可作左列敘述：

1. 實行組織方面
 - (1) 各級黨政機關學校法團，經常組織兵役宣傳隊，尤須深入鄉村，以文字標語、影畫、或表演抗戰動員話劇。
 - (2) 各縣政府應就各鄉鎮依法設置宣傳員，專事督導宣傳工作。

安 德 務 篇

2. 宣傳方法方面

(1) 經常舉行兵役宣傳週。

(2) 宣傳政府兵役方針，解釋兵役法令，使人民認識服役之責任，

(3) 開揚兵役實施之三平原則，及平戰時之兵役政策，使人民瞭解兵役之義務，與兵役之義務。

(4) 兵役宣傳與教育配合，各教育機關，應請專家編輯各種教本，用於高等教育，中等教育義務教育之施行，如小學教授兵

役常識，初級中學教授兵役淺說，高級中學教授兵役概論，大學教授中國兵役制度，兵役行政等專門科學。

(5) 補助各出版機關，如書局報紙雜誌出版有關兵役書籍，並經常宣傳兵役之重要，激發國民服役情緒。

(六) 兵役訓練之推行

役政之推行，不患無衆多之幹部，而患無品學兼優精明幹練之幹部，各級黨政軍人員及社會各階層負責份子，實負有造成社會之民眾武力，與建設國家之國防武力之責任，故兵役訓練之推行，實有協助實施之必要，茲分別敘述於次。

1. 地方政府訓練保甲鄉（鎮）區長，以兵役知識及其應負兵役之責任。

2. 地方政府訓練知識青年，參加兵役實施運動，或幹部工作。

3. 地方政府獎勵或選拔有訓練之優秀青年，担任從事兵役幹部工作。

4. 地方政府對實行新縣制人員之訓練，應以兵役業務為重，

5. 各級黨部對黨員之訓練，應以兵役為重并勉勵黨員，協助兵役之推行。

(四) 兵役運動之實施

兵役運動為兵役業務之先導，亦即喚起各階層民衆協助兵役之必要手段，是則兵役運動之實施，不僅為兵役機關及各級政府所必須推動，而黨政人員在一致進行之原則下，尤須切責予以協助，發動兵役組織，

使一般民眾，對兵役進行認識之，擁護之，協助之，從而熱烈參加服行兵役。關於此項運動，其可採取之辦法，約可分為下列各項：

1. 訓建省縣鄉（鎮）兵役協會，

(1) 協助當地兵役機關推行役政監察實施，撫慰抗敵軍人家屬增加抗戰力量。

(2) 省協會注重協助監察，縣以下協會注重協助實施。

(3) 由當地黨政機關領導，並由當地法團學校負責人暨熱心推行役政人員參加協會之組織。

(4) 協會之任務如左：

1. 幫助兵役宣傳事項 2. 幫助辦理及督導之調查事項 3. 幫助監察壯丁調查有無隱匿漏列及登記不實事項 4. 幫助驅於免役、避役、延役之聲請及調查是否屬實事項 5. 幫助征兵檢查抽徵及征集事項 6. 協助政府策動社會切實依法執行出征軍人及其眷屬之調查撫慰及優待事項 7. 幫助出征軍人家屬之請求事項 8. 幫助監察及檢舉兵役實施之違法與舞弊事項 9. 幫助監察兵役之糾紛及其調解事項 10. 關於兵役實施改進辦法之研究及建議事項。

2. 幫助組織國民兵團

(1) 凡黨政軍人員及地方法團學校，對於所在地附近之國民兵團組織，均應負協助之責。

(2) 對國民兵團之組織，應協助宣傳指導之責。

(3) 會同縣鄉（鎮）保甲長，召集地方士紳與有知識之長老青年

，以執行兵役設施辦法之規定，

(4) 幫助鄉保隊甲班設挨戶清查隊，並於交通要道，設置盤查哨

(5) 幫助考察國民兵團幹部（包括後備隊高幹隊）之品行學識思想能力。

(6) 幫助國民兵團之普遍訓練。

(五) 兵役計劃之提供，我國實行征兵制度，為時甚暫，由於人民知識之落伍與地方環境之

計劃，往往變成兵役問題之糾紛，究其原因：第一失之三平原則。第二失之疲役精神。前者為辦公兵役客觀性之失當以致激成不平之事態，後者為辦公兵役主觀性之消滅，以致造成畏縮之風尚，凡此可為兵役行政之弊害者，皆應由黨政軍機關學校法團及社會各階層負責份子作有計劃之提供，以資改善，而利施行，其計劃之準則如下：

1. 調查當地人口之分佈及壯丁之數量，以明實施役改之對象，
2. 調查社會經濟之特質，及生產之情況，以定服役數量之成分，
3. 調查人民特性之更變及知識之水準，以定征募辦法之施行，
4. 調查特殊社會之活動，及治安之關係，以知實行征兵之阻力，
5. 在兵農不分之征兵原則下如何使軍事生活與農事生活打成一片而同時獲得優越之發展，
6. 在義務服兵之征兵意義下如何使人民發生明暞教戰之積極行動，
7. 在教育管理之擴兵方法下如何使人軍加強兵役之組織與接受完備之訓練。

(六) 兵役工作之聯繫

兵役工作既係役政人員主管業務，然兵役之推行則為社會各階層所應共同負責者。舉凡役政管區之設施，兵役協會之成立，國民兵團之組織，地方下級幹部及人民團體之領導，征兵之優待及撫慰均須黨政人員及社會各階層負責人員在役政工作上多方之聯繫，使能增進役政效率，而達充實兵源之目的，茲將黨政人員及社會各階層負責份子對兵役工作對象及聯繫辦法分述於次：

1. 與各級管區之聯繫
- ① 參加公開宣傳之役政會議及征兵問題之集會
- ② 傳知各地徵兵消息
- ③ 協助推行政役及宣傳事宜
- ④ 關於有關兵役之征送驗收訓練等機關注意其工作之切接實施
- ⑤ 兵役工作之檢查事宜
2. 與鄉兵役協會及國民兵團之聯繫
- ① 參加協會組織及集會

② 完成由協會指派之任務

- ③ 辦理征屬優待與撫慰事宜
- ④ 對協會應有之建議事項
- ⑤ 依頒協助國民兵團組織辦法為工作聯系之準則

3. 與地方幹部之聯繫

- ① 參加地方幹部之兵役組織及集會
- ② 召集地方幹部之集會或個別談話

4. 與人民團體之聯繫

- ① 關於調查征發驗收訓練入伍退伍工作之協助
- ② 參加兵役問題討論會并確定實施方案

5. 與征兵之聯繫

- ① 建立兵役行政上之真正對象
- ② 分別協助各種人民團體之兵役運動

6. 與慰勞之家屬

- ① 辦理兵屬生計促進會或生產合作社
- ② 組織社屬服務隊（如義務幫工隊等）或通訊處
- ③ 辦理征屬子弟文化教育機構
- ④ 救濟貧苦無依之出征軍人家屬如由保甲或宗族按月津貼等是

7. 與應征兵之聯繫

- ① 辦理征屬子弟文化教育機構

8. 與慰勞榮譽軍人

- ① 歡迎歡送新兵入營

9. 與代寫士兵家信

- ② 辦理征屬子弟文化教育機構

10. 與軍政機關改善士兵生活待遇

- ③ 與軍政機關訂定各種補充兵員教育課程提高其受教育的興趣

11. (遵照 委座二十八年二月二十日對兵役會議出席人員訓詞辦理)

總裁致友人書

附

書

本刊上期刊載「總裁訓子諭示抄」，甚得讀者歡迎，茲再摘錄。總裁與友人往來書信數則，使我們看了可以略知。總裁對於自己立身處世的謹嚴，其從善如流的秉性，確非一般常人所可望其瓊瑩，據之座右，是莫無益於親朋訓誨矣。

致鄧鍾書

民國八年六月二十日

仲兄惠書：吾雖相守以信，相與以誠，所知無不可言，所嘗無不可盡。固非世俗泛泛之交可比。倘極默隱忍，則去友朋規勸之義益遠矣。頃以思歸之急，所嘗未免不恭，知我如君，想訖見諒。鄙見以爲吾輩作事，規模不患其不宏，而患其散漫；思慮不可不求其周密，而恐其固我。凡人之指摘我輩者，必有授人以指摘之隙，要當切已反省，則攻擊實爲祛疾之鍼砭，反對正是吾輩之師資，豈得以逆耳之言，而棄之不納乎？若自反而不縮，內無疚於神明，雖是非毀譽，胥無所動於中。若弟之過，足下知之而未明言，弟亦自知其過，尚不能速改，是則弟皆以爲恥者也。自弟組織支隊以來，毫無整頓之氣象，坐耗餉需；人孰無良，能不愧怍！揆厥原因，計有二端：現成部隊，既不能另自選將用；委員六人，分任職務，僅是敷用；上尉參謀，至本年二月而始補；至如中校參謀，舊都署之後，亦爲僕重人選，節省經費起見，不敢再補，至多用幾名委員，以補助參謀副官。用；委員六人，分任職務，僅是敷用；上尉參謀，至本年二月而始補；至如中校參謀，舊都署之後，亦爲僕重人選，節省經費起見，不敢再補，至多用幾名委員，以補助參謀副官。

效者，二也。此皆弟朝夕引爲憾事，甚望及時取消者也，此外尙無棘手問題之舉。所置人員，謹守專缺無添之戒，多寡差違四人，即爲屬弁之責，固非世俗泛泛之交可比。倘極默隱忍，則去友朋規勸之義益遠矣。頃以思歸之急，所嘗未免不恭，知我如君，想訖見諒。鄙見以爲吾輩作事，規模不患其不宏，而患其散漫；思慮不可不求其周密，而恐其固我。凡人之指摘我輩者，必有授人以指摘之隙，要當切已反省，則攻擊實爲祛疾之鍼砭，反對正是吾輩之師資，豈得以逆耳之言，而棄之不納乎？若自反而不縮，內無疚於神明，雖是非毀譽，胥無所動於中。若弟之過，足下知之而未明言，弟亦自知其過，尚不能速改，是則弟皆以爲恥者也。自弟組織支隊以來，毫無整頓之氣象，坐耗餉需；人而轉入收斂，其病又亟狹隘偏窄，然對於弟，則極足下海闊天空之意矣。然而猶以爲未足疑其翹翔也。足下對他人未必知弟也，他亦未悉吾之才，則枝節橫生，以是因循至於今日，而不可收拾者，一也；支隊編制之始，舊人難覓，人才缺乏，內部官佐，半係狗尾續貂，及乎職員委員之後，屢思易人整理，而不得復得，故每每措置乖方，不得收指臂之子路人告之以過則喜。我思古人，實獲我心。願我輩互相警策，互勉。

妙處，則寡過之道，爲善之機，皆在乎是。弟雖不肖，然願足下有以教我，則收友直之益多矣。專此佈聞，並請

再致鄧鍊書

民國八年七月九日

上次在漳，而陳船人去留問題，語悉由衷，想蒙警督，弟留連於本軍者，已越一載。始以足下推轂之重，權以總座愛護之深，故敢竭盡驚鴻，效其驅馳，以助總座者助本軍；公義私情，所由來也。默察今之局勢，以及最近措施，非特無益於黨，無利於國，而且無以對孫先生。如是而又欲戀其棲豆，自問初心，能無惡作！弟自去年拂然而去，報怨而歸，以常情論之，已過淺率，早為有識者所刺謾。然揆之虛情，更足為愧，無所負次。則悠悠之口，惟有付之一笑，亦奚足以容懷乎！又自永泰退回，以成敗論事者多，卒至誘謗交作，雖黃沸騰。惟當時弟與君泰然神明自若，此心此志，可質鬼神，故乃忍辱負重，含羞抱恥，示其大度，以冀萬一之捕獲，尙無辭退之決心也。今則心勞日拙，尙愧才不足以御下，德不足以服衆，而又信不足以孚人；內無指揮之具，外乏應付之方，對本軍不能補助毫末，在支隊又難如願設施，而猶依依不舍，則謂之素餐尸位，預餉無功者可；卽謂之患得患失，鄙夫自待者，亦無不可。若長此以往，竊恐同人於爭權奪利，盜名騙位者漸溫之中，而不自覺焉。若此，則人將謂我以義始者以利終，使人格不幾一落千丈乎！夫人孰不樂與君子共事業，然亦孰樂於小人爭權利？每如此，若不於此時引退，以待將來排擠軋擣而後已，勢不至喪盡人格而不止，豈不大可哀乎？若夫本軍之情狀，則經覈愈下矣。前之尾大不掉，與麻木不仁者沉篤決裂，不可救藥之一日，弟據後果以邇前因，凡吾輩所設施者，皆不適爲他人作嫁衣裳耳。言念及此，吾輩自身清，又爲吾兄悲。竊謂本軍現象，無論對內對外，如再不摧陷廓清，則將來更難收拾。弟非不知

因循可以漸圖補綴，苟且可以彌縫一時，然而養痈貽患，其害無窮所至也。本軍人數之多，百有餘營，開地之廣，二十有餘縣，然而土匪橫梗，安永失守，延宕二月，竟不能殲制殄滅者，無他，軍紀不振，軍心不一；兄弟既有閥牆之爭，外侮故無同心之擗耳。今日本軍所受之喙，不可謂不大，即使七卡頭薪嘗勝，發懷雪冤，人猶處不康。今乃不以爲恥，不以爲仇，而反以爲友，是而可忍孰不可忍！蓋弟固始謀小憾，屢屢尚未解凊，舌辭過於規避，不料延宕至今，事益難爲，更無轉機之望。再四思維，顧第一人之去留，毫無關係者也。因而思退之心益切，如一日不退職，精神多受一日苦痛，卽職務亦多一日荒廢，固防以來，身必成痼疾。近日又有浙軍調協，無論弟赴湘駐劄，雙方調停，皆不安心，嗚，腦呆，冒傷，腹瀉不止，偶有寒癰，則徹夜不寐，若非及時求治，必成痼疾。近日又有浙軍調協，無論弟赴湘駐劄，雙方調停，皆不安心。此次往廈，未見潘某（抄者註：指當時浙軍師長潘雲飛）之前，謠言紛起；潘亦不明弟赴廈任事，諸多懷疑，及會晤之後，反覆細聽，其於公私雖能釋然於懷，而對於弟個人之疑惑，終不能涣然冰消，不惟其弟，卽弟在長泰，亦深爲他部所疑惑。故弟在粵單一日，人將以我有專軍爲後援，非特第個人受其排擠，即本軍亦大受影響。故弟爲公爲私，皆不得不離職遠避也。且第二支隊司令部，以事實論之，形同贅疣，已無存亡之必要。況自弟任事以來，軍事毫無起色，餉需徒多糜廢。人孰無良，詭媚愧色！如詔於近時收束取消，則裁減一機關，即可節省一部分勢力，孜孜以個人私利爲懷，而不爲本軍全體著想也。卽前之所謂痼疾與初症者，亦莫不由此而生。我輩所爲何事，豈可傳染此症，深蹈此習氣，據位，雖不說必其風動一時，然而令私心則庶可告慰也。至油頭事，上不激揚提倡，以稍示吾輩之精神道德乎！」故弟自願首先取消所有名對內則有頭緒繁瑣，組織較理，皆難措手；對外則性質複雜，應付交際，無所適從；竊恐非弟才力所詭擔任。有此種切，故弟朝夕所希望者：

惟有息肩退休之一法而已。然而明知總座過愛，遽難邀榮，今日辭退，若不掛出徑行，則無論公私函，必無效果，徒著一層痕跡而已。但今日拂衣而去，不能無以對上官，亦即無以對部下，且吾輩事業，豈止於此！而來日方長，可以効力者正復不少，為取輕以自絕，故特緩違下懷也。千祈為我懇切疏通，期在准予去職，俾得稍事休養；否則，請暫委其權位輕易之職，以爲退休過渡之張本，則始終成全之德，皆吾兄之所賜也。今日之言，自信披肝瀝膽，應有證信，毫無假飾於其間，然而形諸筆墨，已獲不能忘形之恥，揆之去道，實有疚心，是不能無所戚戚者也。倘再見之公牘，則痕迹愈顯，必惹外人之揣測，何好事之徒，造謠作祟，因風掀浪於其間，則於所願未遂，而情義已捐，是則獲咎於吾兄者，不更大乎？如兄不以外人視弟，尚請潛移默運於無形之中，不使外人注目，則幸矣。更願共事，不在於夫留形式之間，而在道與志如一日，則事業無悞，報效有期。請以懿章轉告總座，俾弟早日休致，以遂區區之願，則感激萬誼於無涯矣。謹此，並請近安！

復胡漢民廖仲凱書

弟中正頓

民國十年一月四日

疊接兩電，領悉一是。稽遲未報者，有以郵達遲誤，及弟見時，他友已為我代答者；有以傳聞不一，致滋誤會，不敢冒昧陳報者；而妄責我為我代答者，又是一端。尤沖來書，約我赴歐，引起我最初之興趣，而徘徊今日之行者，是亦無形擾也。季陶造舍，詳述事情，心始釋然，本可摒擋一切，力疾專行，而季陶愛友遇切，專橫太甚，不容身置一喙，因之流成憤怒，又起我不顧問錄之心。事後，思之，實堪自笑耳，總之，弟對黨對友，不敢存一分偷安之心，亦不敢作張揚，張之氣，而於愛我諸公，更不顧有些敷衍客氣之意，以自暴棄。弟對仲兄之函，時形不遙之詞，殆亦自託攀交，率性直書，無所忌諱，不敢效世俗浮泛之狀，以自負良知。兄曾愛我，諒能曲宥。弟對粵事，終抱懷疑不安之感：孫先生督師，更不放心。如此主張，係由孫先生自勸，以為將來改組軍府大步，則現在改組，何須督師為耶？蓋第一，以基本部隊不多，稍有挫失，易致動搖，許軍雖衆，其自練可靠者，亦屬無幾；第二，粵軍將領，性質複雜，程度不齊，一經直接指揮，諸生自勸，以為將來改組軍府大步，則現在改組，何須督師為耶？蓋第一，多困難，難恐感情弄惡，即基本盡壞，不可復問矣。小故多端，此其大者。如此言出諸臧否，則其計更差。今日贊存對先生，如當作二人看。

再致戴季陶書

民國十年一月廿日

十四日來教，語語慷慨，讀竟，泫然不知爲懷。間有一二意含譏刺，尤予人以悚惕。我謂孫先生待友，其善處在簡直痛快，使人捉摸不得，而其惡處在不外微言，使聽者自愧，而見之待友，嚴格太嚴，鋒鏑太露，度量不甚寬大，此其所以少適於孫先生靜江也。然兄之待我，私愛之厚，遺義之深，有過於孫先生與靜江先生之待吾者，而吾之待兄，固亦奉爲長友良師，然而敬憚之心，終不能如對孫先生與靜江者。其故雖由年齡相若，忘形已久，習慣自然，然兄之好惡偏執，人言之，則揮之使去，招之使來，此何等事而謂吾能忍受之耶？氣度太

待，則尋來一嘗無結果，可以斷言也。粵軍官長，此時非就倉不能調度，對莫援桂之計，約有三要：一、我存任總司令，親自出馬；二、孫先生督師；三、許鄧洪三郎，同時動員，方為有濟。弟意如此，未知高明以為如何？廣西地形險阻，殘兵足有二萬餘，許軍全部，恐不足以敵此強寇；而滇黔湘南之援軍數目，更不可草列正式計劃之內。今日援桂，須作粵軍單獨作戰之考察，而對於閩浙贛鄂，且須顧慮及之。元津未回之前，如弟未離國，則動員下令，孫先生出發之日，弟必來粵從前進，報效萬一。如特設一督練公所，名為練兵，徒以有名無實，因人設官之事相約，是更觸人猜嫌，增我禍源矣。赴歐之舉，未始非為本黨謀發展，毋以此為個人避難偷安計也。根本解決之策，我以為在徵清不在此耳。執信復生，必從善言矣。追悼執信，不能與會，思之惟有痛苦，兄等當益難為懷矣。

附勢。實緣於權豪之行，貪位戀機，乞憐於無能之友；是豈吾輩自重潔身，不願與英士代譯日語，使當時有人譖只與女士共事，吾知兄必起而反對，以爲大不然者。今日兄之強我與競存共事，不禁有心病相憐之感；乃兄亦責人童而責己輕乎？假如兄與我易地相處，則兄亦不知如何爲懷矣。於此，則謂兄之於我，尚須紀有若干也。來函謂，我有一「促我出山」作事，是從我之壽命一語，此係兄誤聽弟言，或誤會弟當時之意也。弟當時只言：「我的性質暴戾，不適合於世，必離群朋友，獨居深山荒野之間，或可延長命運。」云。此蓋弟因兄平日規戒之言而有感；自懷任性使氣，處世動輒得咎，不如岩居穴處，或可免於限額；是亦自怨性驕，並非怨兄促我出山；而我惟以出山爲懷懼，並非不願出山之語也。繼而長謾避怨，是或有之；而貪生怕死，則未之有也。到底之事，縱本之計，則樂爲之；不實之事，無益之舉，則不樂爲也。弟處世之病，在乎極端，故有生死患難之至友，而無應酬敷衍普通之交好。所貴如此，所行亦如此。於此，則或有一江山易改，本性難移」之感慨。至故交之晉責，親友之規勸，則寥寥鳥鶴，惟招求之不得，豈有不肯樂從者！吾之取別於兄者：增我瓦識，長我學問；助我事業諸益，尚在其次。而在不容氣，不敷衍，規勸導責，不能假借，時時能導我以正，矚我從善，此弟之所以不能須臾離兄者。而兄之所以不能棄夫弟者，諒亦不以弟侮慢冒罪，而終望弟有成業之一日乎？吾甚願吾兄規勸不怠，吾尤望吾兄爲我之攝先生與靜江，則中正或能轉化氣質，而漸進於道義。凡人之晝惡，以環境造成爲多，本性亦未始不可移易耳。赴粵決以援桂，勤旨之日爲期，未知吾兄能否同行？此行可謂有人無我，言之不重，徒自愧悔而已。

誠爲兄之謹臣，日事起居注者，即有之，又豈能必見之難乎。則時家萬
里，担当國事，禍患之來，常爲人所不能知者。苟兄非確能堅持自持，
五歲於中正和平，日以社意三復之，則弟非不愛兄者，又焉敢苦勸兄之
出山耶？弟始極勸兄之赴寧者屢，自信爲愛兄故。前日即兄之言，思之
至再，遂不敢復有所勸。弟勢自信爲愛兄故。兄固怒弟有餘憤，弟之對
兄，惟有一「愛」在。愛之變體，成爲「痛」一則有之，決不成爲「憤」
也。至於遇事忍耐沉靜，以中正和平自持一層，即兄家居亦宜如是。對
於家人，僕，同鄉戚友，更不宜動輕任性使氣，有不如意，則與督隨之
兄試思之：先生之事業，自始至終，日日趨於成功之一途；自其
辛酉革命以來，其所持主義，在中國之推行，進步之速，或較各國之革
命史上成績爲優。然先生之所長例在也，酈江與弟，皆認此專和平爲先
生唯一優點；吾人從未見先生以己所不欲者施諸人，亦未見先生在
私人關係上，對人有絲毫怨仇之心；而不嗜殺人，尤爲國中與全世界政
治家所僅見者，「中正和平」四字，殆其生性；其鴻恩德，學問，識見
之優長，皆不過耳。論其偉大人格之工具，而決非其偉大人格之本質也。
吾人日與先生處，而無見及此點者，已爲不多；能學得此點者，更少
。執信亦曰：「中」之一特殊人格，然與先生根本不同之點則在於此。弟
深知之，而不能望先生之德量更什一；非不欲學也，質不如也。然甚
願與兄共勉學之耳！今日發生函米，云先生又有電催兄去。屢當二次
來函，皆殷殷致意。此皆愛兄之深，決不宜以爲害兄而漫置之也，書要
不盡意，伏惟宥我，直而垂鑒焉。

致張人傑書

民國十年一月廿日

介石翁兄原鑒：尊書敬悉。是日弟不自知何所歸罪於兄，惟自信對兄如一路熟識，卽歎兄赴學，雖屬爲公，亦有一半便爲兄個人打第。無故而逢兄之憤怒，意與索然，自恐多事。回湖舟中，尤覺有餘審在……弟此次回瀘以來，曾爲專者擬成數萬言之法律案，今尙有數案在起草研究中。學習能事，本僅有廿，雖曰偷安，尚足自恕耳。趕考一層，早既必行之，惟目前則研究確項，粗具條理，不欲便又棄之。從事旅行，非欲終作潛匿（園在浙江湖州）寄客，以君平官也。而兄則撫弟情形有不圖者。兄之所勸罷歸，乃在直接撫當方面之任務；閉門家居，僅可云自了而已。前日兄云：「保我出山作事，是保我之壽命」。此語弟聞之頗痛。蓋弟亦大以此爲慮者。俗語云：「江山易改，本性難移。」兄之自我之強，有不可革者。然而終酒失算，輒因性使氣，不稍自忍，以此處世，深虞召禍；卽不然，亦是識事務之成功。時非上古，焉有人

日來顧居無事，常以弄墨自娛，僥倖進步，不能當大雅。惟教言，領悉一是一。——閱於弟以後之處世行事，總以隨時指教，以冀有成。弟自知尚有賢賢嫉惡一日之長，惟養氣功淺，加之自少欠缺居範工夫，持之不甚悠久，故隨俗變遷之病，仍不能免，每用自戒，而終未能將改已恨。季陶爲我至友，而公則爲我良師也。惟自苦天資頑鈍，毫性豪躁，對於愛我諸公，恆未能奉若神明，而且時出侮辱之言行，既知盛情，復灰友心，非有一二篇愛友好，嚴厲督責，因事規正，怒懼越貽羞。因此每恐岩居穴處，甘與豕鹿爲伍，草木間竊之嘆。滄白骨節，活潑深實：季陶愛我而不知我之短處，且感膺用事，貧人太苛。日趨廣州之行，竟棄弟而不與攜手，又且知屬人倫安，而不恤人之困難。吾公患病，行動不便，又不能常變駕勤，此弟所以孤陋益甚，日月無長進也。此次歸學，實迫於採先生之命，明知其地非我所詮久居，其事非吾莫能挽救，而必欲強之使然，是亦至不幸之事。每夜在念，敢爲傾腹一談。採先生七日來電，命我速行，弟意：一，以動員之日起程；二，須季陶同行；三，請速匯淡游，元中之款；四，以個人私交，隨從者職，勿居名義。前吾公代復一篇，措詞易圓，不致有傷感情耳。