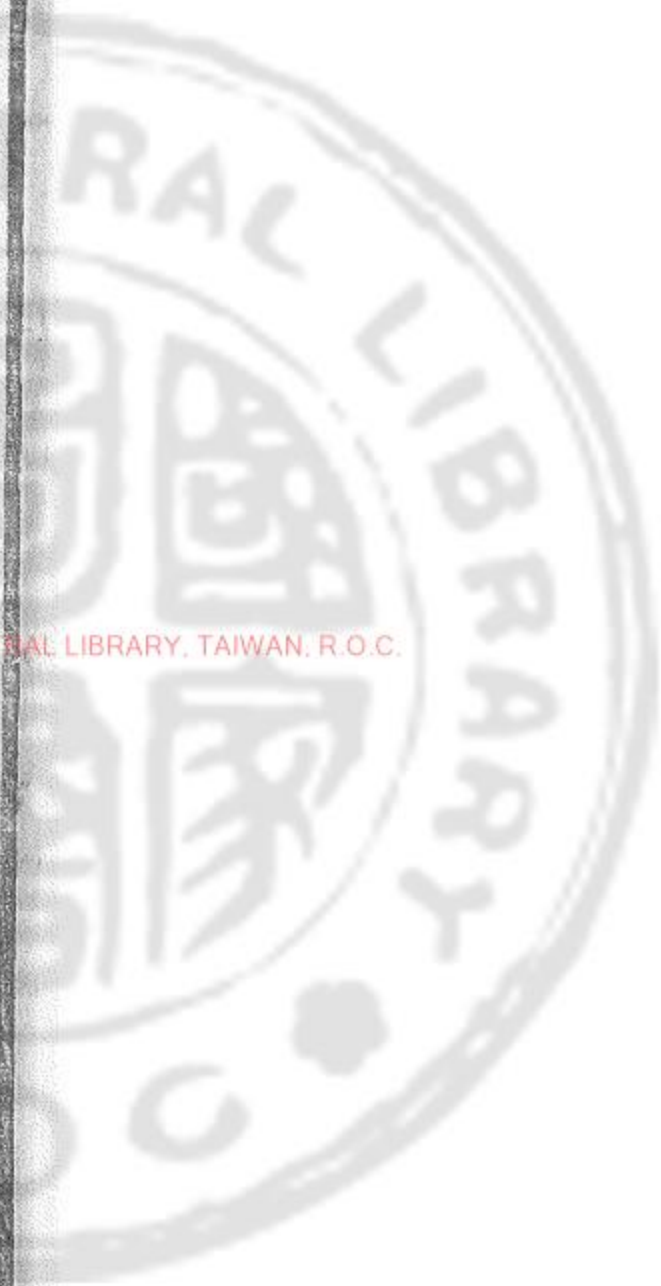




二耳書曰陰謀外泄者敗子房用  
之嘗勸高帝王韓信矣書曰小怨  
不赦大怨必生子房用之嘗勸高  
帝侯雍齒矣書曰決策於不仁者  
險子房用之嘗勸高帝罷封六國  
矣書曰設變致權所以解結子房  
用之嘗致四皓而立惠帝矣書曰





吉莫吉於知足子房用之嘗擇留  
侯自封矣書曰絕嗜禁欲所以除  
累子房用之嘗棄人間事從赤松  
子遊矣嗟夫遺糟棄滓猶足以亡  
秦項而帝沛公况純而用之深為  
造之者乎自漢以來章句文辭之  
學熾而知道之士極少如諸葛亮

王猛房矯裴度等輩雖為一時賢  
相至於先天大道曾未足以知知  
髣髴此書所以不傳於不道不神  
不聖不賢之人也離有離無之謂  
道非有非無之謂神而有而無之  
謂聖無而有之之謂賢非此四者  
雖誦此書亦不能身行之矣張商



英天覺序

直說素書序

黃石公秦之賢人也素書乃石公  
之遺言子房避秦潛沛遇石公於  
圯橋跪進泥中之履石公以是書  
授子房子房得之參究要理詳體  
而行伐秦之不仁扶漢之有道深  
謀遠慮以安天下審理亂達去就



以德為本文簡理備愚不能推其  
妙言畧事明而未盡詳其至善推  
詳事理演以直言上陳賢王以助  
遵訓之意僭越之罪無所逃矣非  
敢有意於遺書亦可發明於末學  
思之可正其身行之可善天下者  
也至正甲午廣陵王氏謹序





黃石公素書

原始章第一

商英曰道不可以無始王氏曰原者根  
原始者初始章者篇章此章之內先說  
道德仁義禮此五者是為人之根本立  
身成名的道理

夫道德仁義禮五者一體也

商英曰離而用之則有五合而渾之則為一  
一所以貫五五所以衍一王氏曰此五件是





教人正心脩身齊家治國平天下的道理若肯一件件依着行乃立身成名之根本道者人之所蹈使萬物不知其所由

商英曰道者一動息一語默一出處一飲食大則八絃之表小而芒芥之內何適而非道也至廣至大百姓不見故日用而不知也王氏曰天有晝夜歲分四時春和夏熱秋涼冬寒日月往來生長萬物是天理自然之道容納百川不擇淨穢春生夏長秋盛冬衰萬物

榮枯各得所宜是地利自然之道人生天地君臣之義父子之親夫婦之別朋友之信若能上順天時下察地利成就萬物是人事自然之道也

德者人之所得使萬物各得其所欲

商英曰有求之謂欲而不得非德之至也求於規矩者得方圓而已矣求於權衡者得輕重而已矣至於君臣父子夫婦朋友昆蟲草木大而天地小而微塵近之一身遠之萬物



無所欲而不得也王氏曰陰陽寒暑運在四時風雨順序潤滋萬物是天之德也天地草木各得所產飛禽走獸各安其居山川萬物各遂其性是地之德也講明聖人經書通曉古今事理安居養性正心脩身忠於君主孝於父母誠信於朋友是人之德也

仁者人之所親有慈惠惻隱之心以遂其生成商英曰仁之為體如天天無不覆如海海無不容如雨露之無不潤慈惠惻隱所以用仁

者也仁非親於天下而天下自親之無一夫不獲其所無一物不獲其生王氏曰已所不欲勿施於人若行恩惠人自相親責人之心責已恕已之心恕人能行義讓必無所爭也仁者人之所親恤孤念寡周急濟困是慈惠之心人之苦楚思與同憂我之快樂與人同樂是惻隱之心若知慈惠惻隱之道必不肯妨誤人之生理各遂藝業營生成家富國之道



義者人之所宜賞善罰惡所以成功立事

商英曰賞善罰惡義之理也成功立事義之斷也王氏曰量寬容衆志廣安人棄金玉如糞土愛賢善如思親常行謙下恭敬之心是義者人之所宜道理有功好人重賞多人見之也學行好有罪歹人刑罰懲治多人看見不敢為非便可以成功立事

禮者人之所履夙興夜寐以成人倫之序

商英曰禮者履也朝夕之所踐履而不失其序者皆禮也言動視聽造次必於是放僻邪侈何從而生乎王氏曰大抵事君奉親必當進退承應內外尊卑須要謙讓恭敬侍奉之禮晝夜勿怠可成人倫之序

夫欲為人之本不可無一焉

王氏曰道德仁義禮此五者是為人合行好事若要正心脩身齊家治國不可無一焉故賢人君子明於盛衰之道通乎成敗之數王氏曰君行仁道信用忠良其國昌盛盡心



而行君若無道不聽良言其國衰敗可以退  
隱閑居若貪愛名祿不知進退必遭禍於身  
也

審乎理亂之勢達乎去就之理

商英曰盛衰有道成敗有數治亂有勢去就  
有理王氏曰能審理亂之勢行藏必以其道  
若達去就之理進退必有其時參詳國家盛  
衰模樣君若聖明肯聽良言雖無賢輔其國  
可治君不聖明不納良言踈遠賢能其國難  
理見可治則就其國竭力而行若難理則退  
其位隱身閑居有見識賢人要省理亂道理  
去就動靜

潛居抱道以待其時

商英曰道猶舟也時猶水也有舟楫之具而  
無江海以行之亦莫見其利涉也王氏曰君  
不聖明不能進諫直言其國衰敗事不能行  
其政隱身閑居躲避衰亂之亡抱養道德以  
待興盛之時



若時至而行則能極人臣之位

王氏曰君臣相遇各有其時若遇其時言聽事從立功行正必至人臣相位如魏徵初事李密之時不遇明主不遂其志不能成名立事遇唐太宗聖德之君言聽事從身居相位名香萬古此乃時至而成功

得機而動以成絕代之功

王氏曰事理安危明之得失臨時而動遇機會而行輔佐明君必施恩布德理治國事當

以恤軍愛民其功足高同於前代賢臣

如其不遇沒身而已

王氏曰不遇明君隱跡埋名守分閑居若是強行諫諍必傷其身

是以其道足高而名揚於後世矣

王氏曰識時務曉進退遠保全身好名傳於後世

### 正道章第二

商英曰道不可以非正王氏曰不偏其



中謂之正人行之履謂之道此章之內  
顯明英俊豪傑明事順理各盡其道所  
行忠孝義的道理

德足以懷遠

商英曰懷者心中悅而誠服之謂也王氏曰  
善政安民四海無事以德治國遠近咸服聖  
德明君賢能良相脩德行政禮賢愛士屈已  
於人好名散於四方豪傑若聞如此賢義自  
然歸集此是德行齊足威聲伏遠道理

信足以一異

王氏曰天無信四時失序人無信行止不立  
人若志誠守信乃立身成名之本君子寡言  
言必忠信一言議定再不肯改議失約

義足以得衆

商英曰有得有為而衆人宜之則得乎衆人  
矣王氏曰賞不先於身利不厚於己喜樂共  
用患難相卹如漢先主結義於桃園立功名  
於三國唐太宗集義於太原成事於隋末此



是義足以得衆道理

才足以鑒古

王氏曰古之成敗無才智不能通曉今時得失不聰明難以分辯是非才智齊足必能通曉時務聰明廣覽可以詳辯興衰若能參審古今成敗之事便有鑒其得失

明足以照下

王氏曰天運日月照耀於晝夜之中無所不明人聰耳目聽鑒於聲色之勢無所不辨居

人之上如鏡高懸一般人之善惡自然照見在上之人善能分辯善惡別辯賢愚在下之人自然不敢為非此人之俊也

王氏曰能行此五件便是聰明俊毅之人行足以為儀表

王氏曰德行存之於心仁義行之於外但允動靜其間若有威儀是形端表正之禮人若見之動靜安詳行止威儀自然心生恭敬之



禮上下不敢怠慢

智足以決嫌疑

商英曰嫌疑之際非智不決王氏曰自知者明知人者智明可以鑒察自己之善惡智可以詳決他人之嫌疑聰明之人事奉君王必  
要省曉嫌疑道理若是嫌疑時分却近前行必惹禍患恠然其間管領勾當身必不安若  
識嫌疑便識進退自然身無禍也

信可以使守約

王氏曰誠信君子之本守己養德之源若有  
關係機密重事用人其間選擇身能志誠語  
能忠信共與會約至於遇患難之時必不悔  
約失信

廉可以使分財

王氏曰掌法從其公正不偏於事主財守其  
廉潔不私於利肯立紀綱遵行法度財物不  
貪愛惜行止有志氣必知羞耻此等之人掌  
管錢糧豈有虛廢



此人之豪也

王氏曰若能行此四件便是英豪賢人  
守職而不廢

王氏曰設官定位各有掌管之事理分守其  
職勿擇幹辦之易難必索盡心向前辦不該  
管幹之事休管逞自己之聰明強撓覽而行  
為之犯分合管之事若不悞了自己上名爵  
職位必不失廢  
處義而不回

商英曰迫於利害之際而確然守義者此不  
回也王氏曰避患求安生無賢易之名居危  
不便死盡効忠之道侍奉君王必索盡心行  
政遇患難之際竭力亡身寧守仁義而死也  
有忠義清名避仁義而求生雖存其命不以  
為美故曰有死之榮無生之辱  
臨難而不苟免

王氏曰臨患難効力盡忠遇危險心無二志  
身榮名顯快活時分同共受用事急國危却



不救濟此是忘恩背義之人君子賢人不肯背義忘恩如李密與唐兵陣敗傷身墜馬倒於澗下將士皆散唯王伯當一人在側唐將呼之汝可受降免你之死伯當曰忠臣不侍二主吾寧死不受降恐矢射所傷其主伏身於李密之上後被唐兵亂射君臣疊屍死於澗中忠臣義士患難相同臨危遇難而不苟免王伯當忠義之名自唐傳於今世見利而不苟得

王氏曰名顯於已行之不公者必有其殃利榮於家得之不義者必損其身事雖利已理上不順勿得強行財雖榮身遠碍法度不可貪愛賢善君子順理行義仗義踈財必不肯貪愛小利也此人之傑也

商英曰超出千百人上者謂之傑王氏曰人能行此四件便是人士之傑也

求人之志章第三



商英曰志不可以妄求王氏曰求者訪問推求志者人之心志此章之內講明賢人必求其志量材受職立綱紀法度道理

絕嗜禁欲所以除累

商英曰人性清靜本無係累嗜欲所牽捨已逐物王氏曰遠聲色無患於已縱驕奢必傷其身虛華所好可以斷除貪愛生欲可以禁絕若不斷除色慾恐蔽塞自己聰明人被虛

名慾色染汚必不能正心潔已若除所好心清志廣絕色慾無汚累

抑非損惡所以禳過

商英曰禳猶祈禳也莫若不為過惡無可禳也王氏曰心欲安靜當可戒其非為身若無過必以斷除其惡非理不行非善不為不行非理不為惡事自然無過

省酒戒色所以無汚

王氏曰酒能亂性色能敗身性亂思慮不明



神損行事不清若能省酒戒色心神必然清  
爽分明然後無昏聩之過

避嫌遠疑所以不誤

王氏曰知人所嫌遠者無危識人所疑避者  
無害韓信不遠高祖而亡若是嫌而不避疑  
而不遠必招禍患為人要省嫌疑道理

博學切問所以廣知

王氏曰欲明性理必須廣覽經書通曉疑難  
當以遵師禮問若能講明經書通曉疑難自

然心明智廣

高行微言所以脩身

商英曰行欲高而不屈言欲微而不彰王氏  
曰行高以脩其身言微以守其道若知諸事  
休誇說行將出來人自知道若是先說却不  
能行此謂言行不相顧也聰明之人若有涵  
養不肯多言簡富言行清高便脩身之道

恭儉謹約所以自守

王氏曰恭敬先行禮義儉用自然常足謹身



不遭禍患必無虛謬恭儉謹約四件若能謹  
守依行可以保守終身無患

深謀遠慮所以不窮

商英曰管仲之謀可謂能九合諸侯而窮於  
王道商鞅之謀可謂國富兵而窮於仁義弘  
羊之謀可謂能聚財而窮於養民凡有窮者  
俱非謀也王氏曰所以智謀深廣立事成功  
德高遠慮必無禍患人若深謀遠慮所以事  
理皆合於道隨機應變無有窮盡

親仁友直所以扶顛

商英曰聞譽而喜者不可以謂友直王氏曰  
父母生其身師友長其智有仁義德行賢人  
常要親近正直忠誠多行敬愛若有差錯必  
然勸諫提說此結交必擇良友若遇患難迺  
相扶持

近忠篤行所以接人

商英曰極高明而道中庸聖賢之所以接人  
也高明者聖賢之所篤也中庸所謂聖賢之



所同也王氏曰親近忠正之人學問忠正之道恭敬德行之士講明德行之理此是接引後人止惡行善之法  
任才使能所以濟務

商英曰應使之謂才可用之謂能才者任之而不可使能者使之而不可任此用人之術也王氏曰量才用人事無不辦委使賢能功無不成若能任用才能之人可以濟時利務如漢高祖用張良陳平之計韓信英布之能

成立大漢天下

彈惡去讒所以止亂

商英曰讒言惡行亂之根也王氏曰奸邪當道逞兇惡而強為讒佞居官仗勢力以專權逞兇惡而強為不用忠良其邦昏亂仗勢力專權輕滅賢士家國危亡若能踈絕邪惡之徒遠去奸讒小輩自然灾害不生禍亂不作推古驗今所以不惑

商英曰因古人之迹推古人心以驗方今



之事豈有惑哉王氏曰始皇暴虐行無道而喪國高祖寬洪施仁德以興邦古時聖君賢相宜正心脩身能齊家治國平天下今時君臣若學古人肯正心脩身也能齊家治國平天下若將眼前公事比併古時之理推求成敗之由必無惑亂

先揆後度所以應卒

商英曰執一尺之度而天下之長短盡在是矣倉卒事物之來而應之無窮者揆度有數

也王氏曰料事於未行之先應機於倉卒之際先能料量眼前時務後有定度所行事體凡百事務要先筭計料量已定然後却行臨時必無差錯

設變從權所以解結

商英曰有正有變有經有權方其正有所不能行則變而歸之於正方也方其經有所不能行則權而歸之於經也王氏曰施設賞罰在一時之權變辨別善惡出一時之聰明有



謀智權變之人必能體察善惡別辨是非從  
權行政通機而變便可解人所結冤讎  
括囊順會所以無咎

商英曰君子語默以時出處以道括囊而不  
見其美順會而不發其機所以無咎王氏曰  
口招禍之門舌乃斬身之刀若能藏舌緘口  
必無傷身之禍患為官長之人不合說的却  
說招惹恠責合說不說挫了機會慎理而行  
必無灾咎

### 橛橛梗梗所以立功

商英曰橛橛者有所持而不可搖梗梗者有  
所立而不可撓王氏曰君不行仁當要直言  
苦諫國若昏亂以道攝正安民未行法度先  
立紀綱紀綱既立法度自行上能匡君正國  
下能恤軍愛民心無私徇事理分明人若處  
心公正能為敢做便可立功成事

### 兢兢業業所以保終

商英曰兢兢者小心之文業業者勤謹之貌



善能立功莫若守職保終王氏曰誠意正心  
脩身之本克己復禮養德之先為官掌法之  
時慮國不能治民不能安常懷奉政謹慎之  
心居安慮危得寵思辱便是保終無禍患

本德宗道章第四

王氏曰君子以德為本聖人以道為宗  
此章之內論說務本脩德守道明宗道  
理

夫志心篤行之術

王氏曰道德仁智存於心禮義廉耻用於外  
人能志心篤行乃立身成名之本如伊尹為  
殷朝大相受先帝遺詔輔佐幼主太甲為是  
太甲不行仁政伊尹臨朝攝政將太甲放之  
桐宮三載脩德行政改悔舊過伊尹集衆大  
臣復立太甲為君乃行仁道以此盡忠行政  
賢明良相古今少有人若志誠正心立國全  
身之良法

長莫長於博謀



王氏曰君不仁德聖明難以正國安民臣無善策良謀不能立功行政齊家治國無謀不成攻城破敵有謀必勝必有機變臨事謀設若有機變謀畧可以為師長

安莫安於忍辱

王氏曰心量不寬難容於衆小事不忍必生大患凡人齊家其間能忍能耐和美六親治國時分能忍能耐上下無怨相如能忍庶頗之辱得全賢義之名呂布不捨侯成之怨後

有喪國亡身之危心能忍辱身必能安若不忍耐必有辱身之患

先莫先於脩德

商英曰外以成物內以成己此脩德也王氏曰齊家治國必先脩養德行盡忠行孝遵仁守義擇善從公此是德行賢人

樂莫樂於好善

王氏曰踈遠奸邪勿為惡事親近忠良擇善而行子胥治國惟善為寶東平王治家為善



最樂心若公正身不行惡人能去惡從善永  
遠無害終身之樂

神莫神於至誠

王氏曰志誠於天地常行恭敬之心志誠於  
君王當以竭力盡忠志誠於父母朝暮謹身  
行孝志誠於朋友必須謙讓如此志誠自然  
心合神明

明莫明於體物

商英日記曰清明在躬志氣如神如是則萬

物之來其能逃吾之照乎王氏曰行善為惡  
在於心意識是明非出乎聰明賢能之人先  
可照鑑自己心上是非善惡若能分辨自己  
所行善惡明白然後可以體察辨明世間成  
敗興衰之道理

潔莫潔於謹獨

王氏曰謹身節用常足有餘所有衣食量家  
之有無隨豐儉用若能守分不貪不奪自然  
身清名潔



吉莫吉於知足

王氏曰好狂圖者必傷其身能知足者不遭禍患死生由命富貴在天若知足有吉慶之福無凶憂之禍

苦莫苦於多願

商英曰聖人之道泊然無欲於其物也來則應之去則無係未嘗有願右之多願莫如秦皇漢武國則願富兵則願強功則願高名則願貴宮室則願華麗姬嬪則願美艷四夷則

願服神仙則願致然國愈貧兵愈若功愈卑名愈鈍卒至所求不獲而遺恨多願之所若也夫治國者固不可以多願至於賢人養身之方所守其可不以約乎王氏曰心所貪愛不得其物意在所謀不遂其願二件不能稱意自苦於心

悲莫悲於精散

商英曰道之所生之謂一純一之謂精精之所發之謂神其潛於無也則無生無死無先



無後無陰無陽無動無靜其舍於形也則為  
明為哲為智為識血氣之品無不稟受正用  
之則聚而不散邪用之則散而不聚目淫於  
色則精散於色矣耳淫於聲則精散於聲矣  
口淫於味則精散於味矣鼻淫於臭則精散  
於臭矣散之不已其能久乎王氏曰心者身  
之主精者人之本心若昏亂身不能安精若  
耗散神不能清心若昏亂身不能清爽精神  
耗散憂悲灾患自然而生

病莫病於無常

商英曰天地所以能長久者以其有常人而  
無常其不病乎王氏曰萬物有成敗之理人  
生有興衰之數若不隨時保養必生患病人  
之有生必當有死天理循環世間萬物豈能  
免於無常

短莫短於苟得

商英曰以不義得之必以不義失之未有苟  
得而能長也王氏曰貧賤人之所嫌富貴人



之所好賢人君子不取非義之財不為非理  
之事強取不義之財安身養命豈能長久  
幽莫幽於貪圖

商英曰以身循物闇莫甚焉王氏曰美玉黃  
金人之所重世間萬物各有其主倚力恃勢  
心生貪愛利已損人巧計狂圖是為幽暗  
孤莫孤於自恃

商英曰桀紂自恃其才智伯自恃其強項羽  
自恃其勇王莽自恃其智元載盧杞自恃其  
狡自恃則氣驕於外而善不入耳則孤而無  
助及其敗則天下爭從而亡王氏曰自逞已  
能不為善政良言傍若無知所行恣情縱意  
倚着些小聰明終無德行必是傲慢於人人  
說好言執蔽不肯聽從好言語不聽好事不  
為雖有千金萬眾不能信用則如獨行一般  
智寡身孤德殘自恃

危莫危於任疑

王氏曰上疑於下必無重用之心下懼於上



事不能行其政心既疑人勾當休委若是委  
用心不相托上下相疑事業難成恐有危亡  
之患

敗莫敗於多私

商英曰賞不以功罰不以罪喜佞惡直親黨  
遠正小則結匹夫之怨大則激天下之怒此  
多私之所敗也王氏曰不行公正之事貪愛  
不義之財欺公枉法私求財利後有累已敗  
身之禍

遵義章第五

商英曰遵而行之者義也王氏曰遵者  
依奉也義者宜也此章之內發明施仁  
行義賞善罰惡立事成功道理

以明示下者闇

商英曰聖賢之道內明外晦惟不足於明者  
以明示下乃其所以闇也王氏曰才學雖高  
不能脩於德行逞已聰明恣意行於奸狡能  
責人之小過不改自己之狂為豈不闇者哉



有過不知者蔽

商英曰聖人無過可知賢人之過造形而悟有過不知其愚蔽甚矣王氏曰不行仁義及為邪惡之非身有大過不能自知而不改如隋煬帝不仁無道殺壞忠良若害萬民為是執迷心意不省天下荒亂身喪國亡之患迷而不返者惑

商英曰迷於酒者不知其伐吾性也迷於色者不知其伐吾命也迷於利者不知其伐吾志也人本無迷惑者自迷之也王氏曰日月雖明雲霧遮而不見君子雖賢物欲迷所暗君子之道知而必改小人之非迷無所知若不點檢自己所行之善惡鑑察平日所行之是非必然昏亂迷惑

以言取怨者禍

商英曰行而言之則機在我而禍在人言而不行則機在人而禍在我王氏曰守法奉公理合自宜職居官位名正言順合諫不諫合



說不說難以成功若事不干已別人善惡休  
議論不合說若強說招惹怨恠必傷其身  
令與心乖者廢

商英曰心以出令令以行心王氏曰掌兵領  
衆治國安民施設威權出一時之號令口出  
之言心不隨行人不委信難成大事後必廢  
亡

後令謬前者毀

王氏曰號令行於威權賞罰明於功罪號令

既定衆皆信懼賞罰從公無不悅服所行號  
令前後不一自相違毀人不聽信功業難成  
怒而無威者犯

商英曰文王不大聲以色四國畏之故孔子  
曰不怒而民威於斧鉞王氏曰心若公正其  
怒無私事不輕為其為難犯為官之人掌管  
法度綱紀不合喜休喜不合怒休怒喜怒哀  
常心無主宰威權不立人無懼怕之心雖怒  
無威終須違犯



好衆辱人者殃

商英曰已欲沽直名而直人於有過之地取殃之道也王氏曰言雖忠直傷人主怨事不干已多管有恠不干自己勾當他人閑事休管逞着聰明口能舌辨倫人善惡說人過失揭人短處對衆羞辱心生恠怨人若恠怨恐傷人之禍殃

戮辱所任者危

商英曰人之云亡危亦隨之王氏曰人有大

過加以重刑後若任用必生危亡有罪之人責罰之後若再委用心生疑懼如韓信有十件大功漢王封為齊王信懷憂懼身不自安心有異志高祖生疑不免未央之患高祖先謀危於信矣

慢其所敬者凶

商英曰以長幼而言則齒也以朝廷而言則爵也以賢愚而言則德也三者皆可能而外敬則齒也爵也內敬則德也王氏曰心生喜



慶常行敬重之禮意若憎嫌必有踈慢之情  
常恭敬事上怠慢之後必有疑恠之心聰明  
之人見怠慢模樣疑恠動靜便可回避免遭  
凶險之禍

貌合心離者孤

王氏曰賞罰不分功罪用人不擇賢愚相會  
其間雖有恭敬模樣終無內敬之心私意於  
人必起離怨身孤力寡不相扶助事難成就  
親讒遠忠者亡





商英曰讒者善揣摩人主之意而忠者惟逆  
人主之過讒者合意多悅逆者多怨此子胥  
殺而吳亡屈原放而楚滅是也王氏曰親近  
奸邪其國昏亂遠離忠良不能成事如楚平  
王聽信費無忌讒言納子妻無祥公主為后  
不聽上大夫伍奢苦諫縱意狂為親近奸邪  
踈遠忠良必有喪國亡家之患

近色遠賢者悞

王氏曰重色輕賢必有傷危之患好奢縱慾





難免敗亡之亂如紂王寵妲己不重忠良苦  
霍爲民賢臣比干箕子微子數次苦諫不肯  
聽信恠恨諫說比干剖腹心箕子入官爲  
奴微子佯狂於市損害忠良踈遠賢相爲事  
昏迷不改致使國亡

女謁公行者亂

商英曰大平公主韋庶人之禍是也王氏曰  
后妃之親不可加於權勢內外相連不行公  
正如漢平帝權勢歸於王莽國事下委大臣  
君篡位侵奪天下此爲女謁公行者招禍亂  
之患

私人之官者浮

商英曰淺浮者不足以勝名器如牛仙客爲  
宰相之類是也王氏曰心裏愛喜的人多賞  
則物不可任於官位委用之時候國廢事虛  
浮不重事業難成

凌下取勝者侵



王氏曰恃己之勇妄取強勝之名輕欺於人必受凶危之害心量不寬事業難成功利自取人心不伏霸王不用賢能倚自強能之勢贏了漢王七十二陣後中韓信埋伏之計敗於九里山前喪於烏江岸上此是強勢相爭凌下取勝返受侵奪之患名不勝實者耗

商英曰陸贄曰名近於虛於教為重利近於實於義為輕然則實者所以致名名者所以

權實名實相資則不耗匱矣王氏曰心實奸狡假仁義而取虛名內務貪饕外恭勤而惑於衆朦朧上下鈞譽沽名雖有名祿不能久遠名不勝實後必敗亡

畧已而責人者不治

王氏曰功歸自己罪責他人上無公正之明下無信懼之意讚己不能為能毀人之善為不善功歸自己衆不能治罪責於人事業難成



自厚而薄人者棄

商英曰聖人常善救人而不棄人常善救物而無棄物自厚者自滿也非仲尼所謂躬自厚之厚也自厚而薄人則人才將棄廢矣王氏曰功名自取財利已用踈慢賢能不任忠良事豈能行如呂布受困於下邳謀將陳宮諫曰外有大兵內無糧草黃河泛漲倘若城陷如之奈何呂布言曰吾馬力負千斤過水如過平地與妻貂蟬同騎渡河有何憂哉側

有手將侯成聽言之後盜呂布馬投於關公軍士皆散呂布被曹操所擒斬於白門此是只顧自己不顧衆人不能成功後有喪國賊身之患

以小過棄大功者損

王氏曰曾立功業委之重權勿以責於小過恐有惟失撫之以政切莫棄於大功以小棄大否則驗功恕過則可求其小過而棄大功人心不服必損其身



羣下外異者淪

商英曰措置失宜群情隔塞阿諛並進人人異心求不淪亡不可得也王氏曰君以名祿進其人臣以忠正報其主有才不加其官能守誠者不賜其祿恩德愛於外權怨結於內群下心離必然敗亂

上下相違者毀

王氏曰君臣相和上下同心必能成其大事君臣相疑上下相違不能立功成事其國必

亡

上下相怠者無功

王氏曰君行無道不能立事成功臣行奸邪無德助國行政上無謹守之心下無盡心之道上下相怠功業不成

上下相易者傾

王氏曰剝業艱難守成不易君王若欲治國安民當以順天時合民心分善惡辯是非重忠良遠讒佞此是為君之道調和鼎鼐燮理



陰陽盡誠於朝廷布公道於天下舉善薦賢  
憂國愛民此是為臣之理君臣同心共理國  
政天下必治若上下不謹必有傾危之禍  
既用不任者踈

商英曰用賢不任則失士心此管仲所謂害  
霸也王氏曰用人輔國行政必與賞罰威權  
有職無權不能立功行政用而不任難以掌  
法施行事不能行言不能進自然上下相踈  
行賞吝邑者沮

商英曰項羽惜爵利印是也王氏曰嘉言美  
色撫感其勞高名重爵勸賞其功賞人其間  
口無知感之言面有恠恨之怒然加以厚爵  
終無喜樂之心必起怨離之志

多許少與者怨

王氏曰心不誠實人無敬信之意言語虛詐  
必招恠恨之怨歡喜其間多許人之財物後  
悔慳吝却行少與返招恠恨再後言語人不  
聽信



既迎而拒者乖

商英曰如西蜀劉璋既迎劉備而返拒之是也

薄施厚望者不報

商英曰天地不仁以萬物為芻狗聖人不仁以百姓為芻狗覆之載之含之育之豈責其報哉王氏曰恩未結於人心財利不散於衆雖有所賜微少輕薄不能厚恩深惠人無報効之心

貴而忘賤者不久

王氏曰身居富貴之地恣逞驕傲狂心忘其貧賤之時專享目前之貴心生驕奢忘於艱難豈能長久

念舊惡而棄新功者凶

商英曰切齒於睚眦之怨卷卷以一飯之恩者匹夫之量也有志於天下者雖仇必用以其才也雖然必錄以其功也漢高祖封雍齒錄其忠也唐太宗相魏徵用其才也王氏曰



賞功行罰雖必用罰罪施刑雖親不赦如  
齊桓公用管仲棄舊讎而重其才唐太宗相  
魏徵捨前恨而用其能舊有小過新立大功  
因恨不錄者凶

惡舊念新者亡

王氏曰賞罰明其功罪勿以分於新舊用捨  
詳其善惡不可私於嫌愛念新者求可用之  
才惡舊者推非為之過新者有才不用舊者  
有過不罰善惡不分必有危亡之患

用人不得正者殆

王氏曰官選賢能之士竭力治國安民重委  
奸邪不能奉公行政中正者無官其邦昏亂  
讒佞者當權其國危亡

強用人者不蓄

王氏曰賢能不遇其時豈就虛名雖領其職  
位不謀其政如曹操愛關公之能官封壽亭  
侯賞以重祿終心不暇後歸先主

為人  
官



王一曰人存一曰能清一曰立紀綱者不在官之  
大小處事必行公道如光武之任董宣為洛  
陽縣令湖陽公主家奴殺人不顧性命苦諫  
君王好名至今傳說若是不問賢愚專擇官  
大小何以治亂安民

失其所強者弱

商英曰堯舜湯武得人而強桀紂幽厲失人  
而弱唐得府兵而強失府兵而弱王氏曰輕  
欺賢士必無重用之心傲慢忠良人豈盡其

才智漢王得張良陳平者強霸王失良平者  
弱

決策於不仁者險

王氏曰不仁之人智無遠見高明若與共謀  
必有危亡之險如唐明皇不用張九齡為相  
命揚國忠李林甫當國有賢良好人不肯舉  
薦恐撓了他權位用奸讒歹人為心腹耳目  
內外成黨閉塞上下以致祿山作亂明皇失  
國奔於西蜀國忠死於馬嵬坡下此是決策



不仁者必有凶險之禍

陰謀外泄者敗

王氏曰機若不密其禍先發謀事不成後生凶患機密之事不可教一切人知恐走透消息返受災殃必有敗亡之患

厚歛薄施者彫

商英曰彫者削也文中子曰多歛之國其財必削王氏曰秋租夏稅自有定例廢用浩大常是不足多歛民財重徵賦稅必損於民

為國之根本本若堅固其國安寧百姓失其種養必有彫殘之禍

戰士貧游士富者衰

王氏曰游說之士以喉舌而進其身官高祿重必富於家征戰之人捨性命而立其功名微俸薄祿難贍其親若不存恤戰士重賞三軍軍勢必衰後無死戰勇敢之士

賄賂公行者昧

商英曰昧公曲昧直也王氏曰恩惠無施



伏威權侵在民利善政不行倚勢力私事公  
為欺詐百姓變是為非強取民財返惡為善  
若用貪饕掌國事必然昏昧法度廢亂紀綱  
聞善忽畧者不喜

王氏曰聞有賢善好人畧時間歡喜若見忠  
正才能暫時敬愛其有受賢之虛名而無用  
人之誠實施謀善策不肯依隨忠直良言不  
肯聽從然有才能如無一般不用善人必不  
能為善

記過不忘者暴

王氏曰齊之以德廣施恩惠能安其人行之  
以政心量寬大必容於衆少有過失常記於  
心逞一時之怒性重責於人必生怨恨之心  
所任不可疑所疑不可任者濁

商英曰濁溷也王氏曰疑而見用懷其懼而  
失其善用而不疑竭其力而盡其誠既疑休  
用既用休疑疑而重用必懷憂懼事不能行  
用而下走三從政立事成功



牧人以德者身系人以刑者散

商英曰刑者原於道德之意而恕在其中是以先王以刑輔德非專為用刑者也故曰牧人以德則集繩人以刑則散也王氏曰教以德義能安於衆齊以刑罰必散其民若將禮義廉恥化以孝悌忠信使民自然歸集官無公正之心吏行貪黷僥倖戶役頻繁聚斂百姓不行仁道專以嚴刑必然逃散

小功不賞則大功不立

王氏曰功量大小賞分輕重事明理順人無不伏蓋功德乃人臣之善惡賞罰是國家之紀綱若小功不賜賞無人肯立大功小怨不捨則大怨必生

王氏曰志高量廣以禮寬恕於人德尊仁厚仗義施恩於衆人有小怨不能忍捨專欲報恨返招其禍如張飛心急性燥人有小過必以重罰後被帳下所刺便是小怨不捨則大怨必生之象



賞人不服者情罰人不甘者叛

商英曰人心不服則叛之也王氏曰賞輕生恨罰重不甘有功之人陞官不高賞則輕微人必生怨罪輕之人加以重刑人必不服賞罰不明國之大病人離必叛後必滅亡

賞及無功罰及無罪者酷

商英曰非所宜加者酷也王氏曰施恩以勸善人設刑以禁惡黨私賞無功多人不忿刑罰無罪衆士離心此乃不甘之怨也

聽讒如美聞諫如讎者亡

王氏曰君子忠而不佞小人佞而不忠聽讒言如美味怒忠正如仇讎不亡國者鮮矣能有其有者安貪人之有者殘

王氏曰若能謹守必無踈失之患巧計狂徒後有敗壞之殃如智伯不仁內起貪讒奪地之志生奸絞侮車魏之君却被韓魏與趙襄子暗合返攻殺智伯各分其地此是貪人之有之召敗之禍



安禮章身六

王氏曰安者定也禮者人之大體也此章之內所明承上接下以顯尊卑之道

理

怨在不捨小過

王氏曰君子不念舊惡人有小怨不能忘捨常懷恨心人生疑懼豈有報効之心事不從寬必招恠怨之過患在不預定謀

王氏曰人無遠見之明必有近憂之事凡事必先計較謀筭必勝然後可行若不料量臨時無備倉卒難成不見利害事不先謀返招禍患

福在積善禍在積惡

商英曰善積則致福惡積則致禍無善無惡則亦無禍無福六王氏曰人行善政增長福德若為惡事必招禍患

飢在惰農寒在惰織



王氏曰懶惰耕種之家必受其飢不勤養織  
之人必有其寒種田養蚕皆在於春春不種  
養秋無所收必有飢寒之患

安在得人危在失士

王氏曰國有善人則安朝失賢士則危韓信  
英布彭越三人皆有智謀霸王不用皆歸漢  
王拜韓信為將英布彭越為王運智施謀滅  
強秦而誅暴楚討逆招降以安天下漢得人  
成大功楚失賢而喪國

富在迎來貧在棄時

王氏曰富起於勤儉時未至而可預辨謹身  
節用營運生財之道其家必富不失其所貧  
生於怠惰好奢縱慾不務其本家道必貧失  
其時也

上無常躁下多疑心

商英曰躁靜無常喜怒不測群情猜懼莫能  
自安王氏曰喜怒不常言無誠信心不忠正  
賞罰不明所行無定准之法語言無忠信之



誠人生疑忿事業難成

輕上生罪侮下無親

王氏曰承應君主當志誠恭敬若生輕慢必受其責安撫士民可施深恩厚惠侵慢於人必招其怨輕蔑於上自得其罪欺罔於人必不相親

近臣不重遠臣輕之

王氏曰君不聖明禮衰法亂臣不匡政其國危亡君王不能脩德行政大臣無謹懼之心

公卿失尊敬之禮邊起輕慢之心近不奉王命遠不尊朝廷君上者須要知之

自疑不信人自信不疑人

商英曰自疑不信暗也自信不疑明也王氏曰自起疑心不信忠直良言是為昏暗已若誠信必不疑於賢人是為聰明

狂士無直友曲上無直下

商英曰李逢吉之友則八閔十六字之徒是也元帝之臣則弘恭石顯是也王氏曰諂曲



奸邪之人必無忠誠之友不仁無道之君下  
無直諫之士士無良友不能立身君無賢相  
必遭危亡

危國無賢人亂政無善人

商英曰非無賢人善人君不能用故也王氏  
曰讒人當權恃奸邪妬害忠良其國必危君  
子在野無名位不能行政若得賢明之士輔  
君行政豈有危亡之患縱仁善之人不在其  
位難以匡政直言君不聖明其政必亂

愛人深者求賢急

王氏曰若要治國安民必得賢臣良相如周  
公攝政輔佐成王或梳頭與飯其間聞有賓  
至三遍握髮三番吐哺以待迎之欲要成就  
國家大事如周公憂國愛賢好名至今傳說  
樂得賢者養人厚

商英曰人不能自待賢而愛之人不能自  
養待賢而養之王氏曰聚人必須恩義養賢

知以人遇危難捨命相報重祿



才自... 手中正... 孟嘗君養三千客  
內有鷄鳴狗盜者皆恭養敬重於他後遇患  
難猪盜秦國狐蔡... 函谷關下身得免難  
還於本國... 君能養賢至今傳說  
賢士去召不歸國亡之先兆

王氏曰才高智士必有先見之明識時賢者  
豈無保身之術君不行仁不納良言難以輔  
國行政賢臣棄職避害求安君失善政禍亂  
之根由國無良相敗國之先兆

君行善政賢臣先出

王氏曰明君治國脩仁德而行善政隱逸高  
人聞君聖來輔其邦君能脩德賢士不召而  
至用他輔政四方自然安寧便是君聖臣賢  
平定天下道理

得人者昌失士者亡

王氏曰君不聖... 賢臣隱於山野其國危亡  
如紂王不仁苦害萬民不納忠言殺害賢良  
子牙乙月... 延失政隱... 相溪潛居渭水周文



王親不禮謂同車歸國共治國政周得子牙  
成立天下紂失子牙喪國亡身  
國將霸者士皆歸

商英曰夫子欲入趙見殺鳴犢故臨河而返  
邦將亡者賢先避

商英曰若微子去商仲尼去魯是也  
地薄者大木不產水淺者大魚不遊

王氏曰地不肥厚不能生長萬物溝渠淺窄  
難以遊於鯨鰲君王量窄不容正直忠良不

遇明主豈肯盡心於朝

樹禿者大禽不棲林踈者大獸不居

王氏曰高鳥相林而棲避害求安賢臣擇主  
而佐立事成名樹無枝葉大鳥難巢林若稀  
踈虎狼不居君王心志不寬仁義不廣智謀  
之人必不相助

山峭者崩

王氏曰山峰高嶮根不堅固必然崩倒君王  
身居高位立天下不公峭仁行政無賢相



助後有貶且亡身之患

澤滿者溢

王氏曰池塘淺小必無江海之量溝渠窄狹不能容於衆流君王治國心量不寬恩德不廣難以成立大事

棄玉取石者盲

商英曰有目與無目同王氏曰雖有重寶之心不能分揀玉石然有用人之志無智別辯賢愚商人探寶棄美玉而取頑石空廢其力

不富於家君王求士遠賢良而用讒佞枉費其祿不利於國賢愚不辯玉石不分雖然有眼則如盲暗

羊質虎皮者辱

王氏曰羊披大虫之皮假做虎的威勢遇草却食然似虎之形不改羊之性人倚官府之勢施威於民見利却貪雖粧君子模樣不改小人非為羊食其草忘披虎皮之威人貪其利廢亂官府之法識破所行譎詐返受其殃



必招損已身之禍

衣不舉領者倒

王氏曰衣無領袖舉不能齊國無紀綱法不能正衣服不提領袖倒亂難穿君王不任大臣紀綱不立法度不行何以治國安民

走不視地者顛

王氏曰舉步先觀其地為事先詳其理行走之時不看田地高低必然難行處事不料理上順與不順事之合與不合逞自恃之性而

為必有差錯之過

柱弱者屋壞輔弱者國傾

商英曰材不勝任謂之弱王氏曰屋無堅柱房宇歪斜朝無賢相其國危亡梁柱朽爛房屋崩倒賢臣踈遠家國傾亂

足寒傷心民怨傷國

商英曰夫冲和之氣生於足而流於四肢而心為之君氣和則天君樂氣乖則天君傷矣王氏曰寒食之灾皆起於下若人足冷必傷



於心心傷於寒後有喪

之患民為邦本本

固邦寧百姓安樂各居本業國無危困之難  
差役頻繁民失其所人生怨離之心必傷其  
國

根枯枝朽民困國殘

商英曰長城之役興而秦國殘矣汴渠之役  
興而隋國亡矣王氏曰樹榮枝茂其根必深  
民安家業其國必正土淺根爛枝葉必枯民  
役頻繁百姓生怨種養失時經營失利不問

收與不收威勢相逼徵要似如此行必損百  
姓定有彫殘之患

山將崩者下先隕國將亡者民先弊

商英曰自古及今生齒富庶人民康樂而國  
衰者未之有也王氏曰山將崩倒根不堅固  
國將衰敗民必先弊國隨以亡

與覆車同軌者傾與亡國同事者滅

商英曰漢武帝欲為始皇之事幾至於傾而  
能有終者末年哀痛自悔也桀紂以女色而



滅幽王以褒姒而亡漢以閹宦而滅唐以中尉而亡王氏曰前車傾倒後車改轍若不擇路而行亦有傾覆之患如吳王夫差寵西施子胥諫不聽自刎於姑蘇臺下子胥死後越王興兵破了吳國自平吳之後迷於聲色不治國事范蠡歸湖文種見殺越國無賢却被齊國所滅與覆車同往與亡國同事必有傾覆之患

見已往者慎將來惡其跡者宜須避

王氏曰聖德明君賢能之相治國有道天下安寧昏亂之主不脩王道便可尋思平日所行之事善惡誠恐敗了家國速即宜先慎避畏危者安畏亡者存

王氏曰得寵思辱必無傷身之患居安慮危豈有累已之灾恐家國危亡重用忠良之士踈遠邪惡之徒正法治亂其國必存

夫人之所行有道則吉無道則凶

王氏曰行善者無行於己為惡者必傷其身



正心脩身誠信養德謂之有道萬事吉昌心  
無善政身行其惡不近忠良親讒喜佞謂之  
無道必有凶危之患

吉者百福所歸凶者百禍所攻非其神聖自然  
所鍾

商英曰有道者非已求福而福自歸無道者  
畏禍愈甚而禍愈攻豈有神聖為之主宰乃  
自然之理也王氏曰為善從政自然吉慶為  
非行惡必有危亡禍福無門人自所召非為

神聖所降皆在人之善惡

務善策者無惡事無遠慮者有近憂

王氏曰行善從政必無惡事所侵遠慮深謀  
豈有憂心之患為善之人肯行公正不遭凶  
險之患凡百事務思慮遠行無惡親近於身  
重可使守固不可使臨陣

王氏曰官居將位施設智謀宣明於號令職  
掌軍機所行賞罰以顯其威權當用忠厚之  
士則可堅守其營切不可使臨敵冲陣倘若



得勝不以為喜如有失斤為患甚大  
貪可使攻取不可使分陣

王氏曰貪攻好利之人必能輕身捨命使其  
攻取必獲其功若委陣料敵不能取勝不識  
進退虛實未曉埋伏竒正逞已之勇不料敵  
情必有興亡喪身之患

廉可使守主不可使應機

王氏曰廉明清潔之士必無狂徒之心可立  
掌法主財難以應機領衆意不貪愛不能攻

取若應機變難可成功强行委用挫失其機  
返受其害

五者各隨其才而用之

王氏曰何謂五者務善策者能遠慮者重守  
固者貪攻取者廉守主者此五等之人各隨  
其才而用之必然成功

同志相得

商英曰舜用八元八凱湯則伊尹孔子則顏  
回也王氏曰心意契合氣與共謀志氣相同



方能成名立事如劉先主與關羽張飛心契  
相同拒吳敵魏有定天下之心漢滅三分後  
為蜀川之主

### 同仁相憂

王氏曰君子未進賢相懷憂讒佞當權忠臣  
死諫如衛靈公失政其國昏亂不納蘧伯玉  
苦諫聽信彌子瑕讒言伯玉退隱閑居子瑕  
得寵於朝上大夫史魚見子瑕讒佞而不能  
退知伯玉忠良而不能進君不從其諫事不

行其政氣病歸家遺子有言吾死之後可將  
屍於偏舍靈公若至必問其故你可拜奏其  
言靈公果至問何故停屍於此其子奏曰先  
人遺言見賢而不能進知讒而不能退何為  
人臣生不能正其君死不成其喪禮靈公聞  
言悔省退子瑕而用伯玉此是同仁相憂舉  
善薦賢匡君正國之道

### 同惡相黨

王氏曰如漢獻帝昏懦十常侍弄權閉塞上



下以奸邪為心腹用凶惡為朋黨不用賢臣  
謀害良相天下凶荒英雄並起曹操奸雄董  
卓謀亂後終敗亡此是同惡為黨昏亂家國  
喪亡天下

### 同愛相求

商英曰愛利則有聚斂之臣愛武則談兵之  
士愛勇則樂傷之人愛仙則方外之術愛符  
瑞則矯誣之小輩凡有愛者皆情之偏性之  
蔽也王氏曰如燕王好賢築黃金臺招聚英  
豪用樂毅保全其國隋煬帝愛色建摘星樓  
寵蕭妃而喪其身上有所好下必從之信用  
忠良國必有治親近讒佞敗國亡身此是同  
愛相求行善為惡成敗必然之道

### 同美相妬

商英曰女則武后韋庶人張良娣是也男則  
趙高李斯是也

### 同智相謀

商英曰劉備曹操崔護李密是也



同貴相害

王氏曰同居官位其掌朝綱心志不和迤相謀害

同利相忌

商英曰害相刑也

同聲相應同氣相感

商英曰五行五氣五聲散於萬物自然相應感也

同類相依同義相親

王氏曰聖德明君必用賢能良相無道之主親近諂佞讒臣楚平王無道信聽費無忌家國危亂唐太宗聖明喜聞魏徵直諫國治民安君臣相和其國無危上下同心其邦必正同難相濟

商英曰六國合從而拒秦諸葛通吳而敵魏非有仁義存焉特同難矣王氏曰強秦恃其威勇而吞六國六國合兵以拒強秦暴魏仗其奸雄而併吳蜀吳蜀同謀以敵暴魏此是



同難相濟迺互相應之道

同道相成

王氏曰君臣一志行王道以安天下上下同心施仁政以保其國蕭何相漢鎮國家給饋餉使糧道不絕漢之傑也卧病將亡漢帝親至病所問卿亡之後誰可為相蕭何曰諸將喜功好勲俱不可惟曹參一人而可蕭何死後惠皇拜曹參為相大治天下此是同道相成輔君行政之道

同藝相規同巧相勝

商英曰李醯之害扁鵲逢蒙之惡后羿是也規者非之也公輸子九攻墨子九拒是也王氏曰同於藝業者相觀其好反共於巧工者以爭其高低巧業相同彼我不伏以相爭勝此乃數之所得不可與理違

王氏曰齊家治國之理綱常禮樂之道可於賢明之前請問其禮聽問之後當記於心思慮而行離道者非望違理者不賢



擇已以教人者逆

王氏曰心量不寬見責人之小過身不能脩不知已之非為自己不能脩政教人行政人心不伏

正己以化人者順

商英曰老子曰法令滋彰盜賊多有教之逆者也我無為而民自化我無欲而民自朴化之順者也王氏曰誠心養道正己脩德然後可以教人為善自然理順事明必能成名立

事

逆者難從順者易行難從則亂易行則理

商英曰天地之道簡易而行聖人之道簡易而已順日月而晝夜之順陰陽而生殺之順山川而高下之此天地之簡易也順夷狄而外之順中國而內之順君子而爵之順小人而後之順善惡而賞罰之順九土之宜而賦歛之順人倫而順序之此聖人之簡易也夫鳥獲非不力也執牛之尾而使之卻行則終



身不能步尋以環桑之皮貫其鼻三尺之繩  
縻其頸童子服之風於大澤無所不至者蓋  
其勢順也王氏曰治國安民理順則易行掌  
法從權事逆則難就理事順便處事易行法  
度相逆不能成就

詳體而行理身曰象理國可也

商英曰太水不同其理一也王氏曰詳明時  
務得失當隱則隱體察事理逆順可行則行  
理明得失必知去就之道數審成敗能識進

退之機從理為政身無禍患體學賢明保終  
吉矣

