

旧参
D 686.4
Z X T

九一三

團長訓詞選讀
(四)

經濟、軍事

中央訓練團編印

三十二年七月

(8) 4

天津市人民圖書館
藏書圖記

長訓詞選讀

——經濟、軍事——

(10)

273284

(四)

一、經濟抗戰之精神和要務

(黨政訓練班第八期開學訓詞)

二、抗戰建國中財政經濟金融各界人員之職責

(黨政訓練班第十八期畢業訓詞)

三、建立國家財政經濟的基礎及推行糧食與土地政策
的決心

四、抵禦外侮與復興民族

五、發揚守法精神建立無形紀律

六、軍事教育的急務

團長誦讀選讀 目錄

七、軍事訓練基本動作的意義與效用

八、軍事基本常識——軍事訓練之要領

附錄：槍的性質與作用和軍人拿槍之目的

九、推行兵役與訓練新兵

十、兵役問題之重要

二、政訓工作與普遍宣傳之要點

三、政工人員負責盡職之要道（上）（下）

(選四)

一 經濟抗戰之精神和要務

(黨政訓練班第八期開學訓詞)

(二十九年五月十二日講)

一、說明本班第一二期開學訓詞之要義並提示其特重之點：

1. 研究法規，貫徹命令，爲黨政人員當前急務。
2. 黨政人員應以士兵自居，以戰鬥精神推動業務。

經濟抗戰之精神和要務

經濟抗戰之精神和要義

一一

- 二、二期抗戰之原則：三分軍事，七分經濟。
- 三、經濟機構應力求嚴密靈活，辦事人員必能綜理密微，任勞任怨。
- 四、發展交通，健全緝私機構，爲目前重要工作，大家應本此努力，完成對敵經濟反封鎖之任務，爭取抗戰最後的勝利！

今天中央訓練團黨政訓練班第八期補行開學典禮，關於本團召集學員舉行訓練的意義與目的，本團長在第一、二期開學訓詞中已經講明。現在將這兩期開學訓詞的目標，對各位念一遍，希望各位留心聽住（團長朗誦兩書目錄）。

全書內容，希望各位自己去詳細閱讀，不過其中有一點特別緊要的，今天要重新提示給大家，第一點「黨政人員當前急務，在對於法規與命令必須切實研究，澈底執行」。大家要知道：我們所謂黨政人員，並不是專指辦理黨務和行政的人員，凡是國家一切公務人員——無論從事財政、經濟、交通、教育各部門工作的，都包括在黨政人員之內，無論何人，人人皆要自勉為革命的戰士，為主義的信徒，過去黨政人員一般的通病，就是不注意研究法規命令，更不能澈底執行命令，所以我們無論辦什麼事情，都是用力多，收效少，甚至往往中途而廢，有始無終，因此我們雖然頒布了許多計劃和方案，制定許多法規和命令，

但一般負責同志不僅沒有研究，甚至根本未曾寓目！無論那一級的主官僚屬接到上級的命令，應該如何纔能貫徹，如何纔能推行盡利，大家從來不去研究，至於對下級所頒發的命令應該如何規定，纔能使下級明瞭命令的真意，纔便於切實施行，更沒有顧到。我們過去政治上最大的病源就是在此！一切財政、經濟、交通事業不能成功的原因亦即在此！所以國家要弄到如此危亡的境地。外國人看到我們這樣沒有精神、沒有知識、沒有技能，當然要把我們當作亡國奴看待！我們自己也許還不知道！實際說來，使我們過去這樣不認真，不努力，因循泄沓，得過且過，缺乏現代辦事的精神，真是不配在現在的時代的公務人員！從今

以後，無論財政、經濟、交通各界負責同志，要洗雪過去的恥辱，就要切戒過去對於法規命令陽奉陰違、敷衍塞責的積弊，對於各種法規命令，要切實研究，認真作到，對下級頒發的命令不僅要妥為規定，而且要嚴格的監督執行，然後一切事業纔可以事半功倍的推進！要知道我們一切辦事的方法，在各種法規命令之中都有很詳細的規定，只要我們平時對於業務有關的法規能精心研究，臨事就可以不必另想辦法！否則對於法規命令不研究、不熟悉，一切要自己臨時設法，不僅事倍功半，甚至徒勞無功，而且往往不免和原來的法規相抵觸，減少法令的尊嚴！這樣，當然不能有好的結果！須知法規命令就是我們辦事成功的指針

經濟抗戰之精神和要務

。我們如果不知道運用法規、貫徹命令，那不僅辦事不得效果，而且是我們莫大的損失！尤其是財政、經濟和交通各級幹部責任格外重大，對於法規命令更要特別注意！特別是命令下達，一定要嚴格監督受命令的最下基層，按照命令的要求完全貫徹！否則，就不能算是完成了自己下令的任務！須知我們作了公務人員，就好比部隊的帶兵官一樣，凡是我們自己下了命令，其重要的，一定要親上前線來監督執行，否則，命令不能貫徹，作戰就要失敗！我們各級行政人員——尤其是一般主管——辦事一定要心到、目到、手到、足到，對於自己的部下和業務，要嚴密監督，澈底檢查，然後事業纔可以成功！

第二、「大家要當自己是初入校的小學生、初入營的新兵，一切要腳踏實地，從新學起」。各位在社會上都有很高的地位，也有很好的經驗學問，但今天各位既已入團受訓，就不好以為自己有了地位學問而故步自封，而且要還原到一張白紙，當自己是一個初入營的新兵，要曉得：我們過去之所以不能成爲一個新時代的人，不能建設一個現代的國家，最大的原因就是我們一般黨政人員不屑以士兵自居，不能作一個真正的戰鬥員！以爲我們從事政治工作，並不是作戰。何必要作士兵？大家在心理上犯了這一個錯誤，當然一切業務都是因循敷衍，苟且偷安，甚至一切弊端不能改革，事業不能迅速成功，以致我們自己不能

經濟抗戰之精神和要務

作一個現代的公務人員，國家也就不成爲現代的國家！從今以後，大家要將從前錯誤的心理澈底轉變過來，人人要以士兵自居，要有士兵的生活和行動。要用士兵戰鬥的精神，來辦理財政、建設經濟、發展交通！如此，國家纔可以建立！我常常說：我現在雖然作了全國最高的統帥，但除了定例統帥應有的服裝儀節之外，我個人一切生活、行動、思想、精神，完全就是一個士兵！要知道：現在一般新軀的國家，他們一切黨務政治無不以戰鬥的精神來推動！不僅是交通事業根本屬於軍事範圍，不僅是財政、經濟有極嚴密的統制和管理，就是其他一切教育、外交亦莫不以軍事化爲其理想！他們一般辦事人員如果沒有經過一定時期

的軍事訓練，就不能算是正式的公務人員！他們有這種蓬勃奮發的戰鬥精神，所以他們的國家得以迅速建立！本國此次召集各位來受訓，並不是要使各位得到怎樣高深的學理，最緊要的一點，還是要使各位來經過一個現代公務人員所必經的階段，亦即是要使各位獲得一個現代國民最基本的訓練。這是希望各位切實注意的第二點！

其次，各位都是現任財政、經濟、交通各部門負責的幹部，本團長在這個開學的時候，特別要將各位所負的責任，和你們主管職務對於抗戰前途的關係，對大家講明，希望大家以後格外努力，盡到本身的職責。

抗戰到現在，快到三年功夫！大家都曉得：過去兩年

經濟抗戰之精神和要務

九

多時間，我們抗戰是以軍事為主，而以政治爲輔的！換句話說：從前抗戰，完全是以軍事來決勝敗；但從今以後，我們第二期的抗戰，就要以政治爲主，而以軍事爲輔。這箇道理就是因爲我們現在軍事勝利的基礎，已經完全確定了，敵人的兵力經我們兩年多堅強戰鬥，已經疲憊衰竭，今後再沒有餘力來進攻我們，所以在軍事上我們可以說絕無危險；但我們要完成最後的勝利，就要運用政治的武力，來戰勝敵人！不過各位要知道：政治的基礎，完全建基於經濟的上面，如果經濟的基礎不確立，政治的力量也就根本無從發揮；因此我們以後抗戰最有效的武器還是在於經濟！如果我們的經濟沒有組織、沒有辦法。那不僅不能阻

取軍事的成功，而且政治經濟一旦失敗，那我們國家就
根本滅亡！所以我們以後的抗戰，要用七分經濟，三分軍
事。換言之，以後抗戰進行，軍事當局只負三分責任，而
經濟當局要擔負七分責任！因此將來抗戰的失敗利鈍，大
部份的責任要今天在場的各位同志擔負起來！本團此次召
集各位財政、經濟、交通各級幹部前來受訓，也就是要將
這個重大的責任，交付你們手裏。要知道：我們普通所講
經濟，就是包括財政、經濟和交通事業而言！尤其是交通
事業對於今後抗戰關係更加密切！如果交通不能發展，
運輸力量不能加強。那末，其他一切經濟建設都無法推
動！所以今後財政、經濟、交通三者一定要打成一片，通

經濟抗戰之精神和要務

一一

力合作，然後纔能達到我們建國的目的！各位學員此次來團受訓，務要認清自己責任之所在，以後格外要奮發努力，充分發揮軍事的功效！要知道我們今天臨到這個千鈞一髮、非成即敗的關頭，一切專業如不能發揮事半功倍的效果，即是等於失敗！亦即無異我們忍心拋棄過去兩年多的犧牲，對於國家民族前途的罪責，將來都要由我們來担負，你們過去辦事之所以不能發揮效率，或許並不盡是你們沒有努力，而是你們太不注重發現自己的缺點，研究革新的辦法，更沒有實事求是的精神，所以一切調查、統計和報告大多是含糊籠統，甚至虛偽百出，上下欺瞞！因之一切事務也就沒有一件能夠實實在在的辦好！所以我們總

雖然有了規章組織，有了各種計劃，還是不能達到我們預定的目標！本團長今天特別要向各位指明，現在一切辦事，必求軍事化，最爲急要，尤其是財政、經濟、交通一類要用軍事的精神來辦理。上面對大家說過，我們第二期抗戰的原則，是用三分軍事，七分經濟，因此我們以後經濟成敗就是抗戰的成敗！財政、經濟、交通各部門負責幹部，務要知道自己的責任，負責員還要重大，因此格外要本着軍事化的精神，加倍努力，以後不好徒講組織、規章，或是成立幾個有名無實的機關，就以爲盡了發揮經濟的能事！要知道經濟情形真是瞬息百變，經濟關係更是錯綜複雜！所以一切經濟機構的組織，比軍事機關格外

要嚴密靈活，一切辦事人員格外要細密周緻，要能綜理密微，任勞任怨，絕對不能像現在一般情形可以因循敷衍，甚至彼此蒙蔽，馬馬虎虎的混了過去！要知道現在我們眼前只有兩條路——非成即敗！是絕對沒有過去的。敵人現在所成立的興亞院就是策動對我們實行經濟侵略的大本營！專門研究經濟侵略的步驟和方法，來制我們的死命，敵人的用心是何等險惡！何等毒辣！而我們自己還不能憬然大悟，甚至還要誤會抗戰只是屬於軍事範圍的，這是何等危險的錯誤？從今以後，大家務要格外的振作努力，要抱定犧牲的決心，任勞任怨，使一切財政、經濟和交通機構，都能健全充實起來，一切人事業務都能合理調整，激勵

工作精神，發揮事業效率，一方面要彼此分工，同時更要能互助合作，不好再像過去一樣各自爲政，不相連繫，甚至爭持權限，互相牽制。這個道理，大家要切實明白！各位都是各地財政、經濟、交通負責的幹部，此次由任所調來，大家都有能力，有經濟，如果能趁此受訓期間，集會一堂的機會，彼此都能貢獻各人的聰明才智，來檢討過去業務上一切弊端，然後加以綜合研究，提出改革的辦法，貢獻政府，那末，政府將來就可以規定整個的辦法，將來公佈實施，一定可以通行無礙，收到事半功倍的效果！

此外，還有兩件具體的工作，我們一般財政、經濟、交通的負責幹部以後要特別注意！第一是發展交通，充實

運輸力量！第二是嚴防走私，健全緝私機構！尤其是關於緝私一點，本團長今天要特別說明其性質的重要。要知道我們目前經濟上最大的困難，就是因為走私不能禁絕！一切進出口貨物之不能統制，尤其是仇貨之得以侵入內地，偽幣之潛在戰區推行，完全由於我們緝私的機構不能健全，亦即是由於各級財政、經濟、交通人員忽視本身職責之所致！長此以往，不僅我們的貨物資為敵用，而且國家的金融都要受到重大影響！反之，只要我們緝私的機構能夠健全起來，那我們就不僅不怕敵人封鎖，而且我們一切經濟問題都可以自己解決！要知道：我們中國地大物博，不僅一切衣食住行需用的物資，不愁缺少，就是軍火武裝

現在也可以自足自給！所以我們現在的問題只在如何調查統計，如何嚴密管制，來進行經濟反封鎖。如果大家能盡到最大的努力，不僅仇貨偽幣，無法侵入，而且一切進出口的貨物都可以合理支配！所以大家以後務要公忠體國，任勞任怨，來滌除過去緝私的弊病，健全其機構，發揮其力量，如此纔能完成我們經濟反封鎖，也纔能促成我們抗戰最後的勝利。以上是本團長今天開學的時候對於各位學員幾點簡單的期望，希望大家以後在團要格外努力，切實研究，將來能達成任務，盡到自己的責任，然後纔不愧為三民主義的信徒，而各位此次遠道前來受訓，纔有真切的意義和收穫，以達成大家對於抗戰建國所負的使命！

經濟抗戰之精神和要務

(完)

一八

(選四)

二 抗戰建國中交通財政經濟金融各界人員之職責

(黨政訓練班第十八期畢業訓詞)

(二十九年六月二十四日講)

一、中國建國能否成功，完全取決於經濟能否健全發展。

二、推進經濟建設，是實行主義最有效的方法，希望大家發揮革命精神，運用科學方法

抗戰建國中各界人員之職責

一

，達成任務。

三、大家要時刻警惕，廉隅自守，掃除財政、金融、經濟、交通各界過去的積弊，造成新的風氣，樹立新的信仰。

四、交通爲一切事業之根本，大家要積極創造，利用人力，物力，加強運輸，發展經濟。

五、在經濟事業中，命令尤爲重要，必須注重監督與考核。

六、黨員守則爲成功立業之基礎，大家應躬行實踐，勉爲現代國民，建設新的中國。

七、對於經濟人員應特別注重各點，分別提示

：（一）要仁愛，（二）要信義，（三）
要和平，（四）要知禮，（五）要勤儉，
（六）要整潔，（七）要互助。

今天是各位在團受訓期滿、舉行畢業典禮的一天。各位學員服務的範圍最廣泛，担任的職務最重要，同時各位的學問成績，也比前期優良，在這一個月之中，受到各官長與教員的指導，以及同學之間彼此相互切磋研究，我相信各位一定獲得了許多實際的心得與進步！因此，各位畢業回去，特別要發揮自己的學問和在本團所獲得的教益，來盡到自己的責任。今天趁各位畢業回任之前，本團長謹

抗戰建國中各界人員之職責

四

有幾點要緊的意思，要對各位說一說。

此次受訓學員，大概以財政、金融、交通、經濟各部門工作人員爲最多，統而言之，大家都是担任經濟建設的專業。要知道：我們以後無論抗戰建國，一切問題的最後解決，完全在於經濟。普通一個國家的經濟，如果不能依照現代的方式建設起來，國家就不能成立，我們現在抗戰，經濟關係更爲重要，如果在經濟戰爭上不能應付敵人，不能戰勝敵人，那我們軍事抗戰就不能得到最後的勝利！所以無論政治軍事都要以經濟爲其基礎，如果經濟不能建立，不能發展，則其他專業都沒有成功的希望。此次受訓的同志，無論自己所主管的業務爲財政、爲交通、抑爲金

融，都與經濟有密切的關係，也可以說都是屬於經濟的範圍，就特別要認清自己職責之重大，要能盡到本身的責任，然後總不辜負我們來團受訓的目的。

我們一切軍事政治的基礎，既然都建築在經濟上面，因此，我們要實行三民主義，第一步就是要建設經濟，亦就是要實行三民主義，而我們經濟界各位工作同志，大家就都要以實行主義的基本幹部自任，尤其是金融界方面銀行的行長行員，或實業界方面管理工礦商業的人員以及一般從事於財政交通的人員，你們不僅天天要與民衆接近，而且你們所作的業務無一不直接間接關係於社會民衆的福利，所以你們所管理的經濟事業，就是我們實行三民主義

最容易發生功效的途徑，我們主義要能實現，國家要能建設起來，必須要由你們這一班辦理經濟事業的同志，首先能夠盡到自己的責任，因此，你們不好當作自己為一個普通的黨員或公務人員而已，必須認清自己所站的崗位，與所作的工作，特別重要，實在是實行主義、效忠革命一個最好的機會；不是其他部門工作的同志可比，大家務必本着在本團所受的訓練，發揚革命的道德與精神，運用科學的方法，來完成自己的任務，也必須如此，你們所辦理的財政、金融、交通、經濟等業務，纔算是真正有益於民生，有助於抗戰，對於國家社會纔能盡到你們最大的貢獻！

講到我們中國財政、金融、交通、經濟各部門的事業，從

民國元年以來，就沒有一樣辦理周到。沒有一樣能夠照現代的方式來組織、來推動；而且政府中間常常爲社會所指摘，人民觀感最惡劣的也就是這個部門的工作人員，凡是在財政、金融、交通、經濟各界服務的，一般社會人士，不問我們操守是否廉潔，辦事有無成績，總以爲我們是官僚、是貪污的！社會上這種觀感之形成，完全是由於從前清末年以來，尤其是民國初年北京政府時代，一般腐敗官吏，大家把財政界和交通界當作升官發財、營私舞弊的捷徑，一般服務人員沒有多少人能夠潔身自好、廉隅自守的。幾十年來，沿襲成風，以致社會觀感一直到現在還沒有改變。不僅一般有意指摘政府和譏評本黨的人，他們攻擊的

目標首先集中財政、金融、交通、經濟方面的人員，而且一般民衆心理，看我們經濟界人員不是說我們是貪污的，就是說我們享受特殊的待遇，成爲特殊的階級，無論拿薪水、分紅利以及日常一切衣食住行，都是比其他的人優厚舒適，因此，他們以爲要發財，就只有到財政、經濟方面去作事，雖然我們現在革命政府之下，實際的情形並不如此，但一般老百姓的腦筋當中，總是如此看法，無論你怎麼向他們解說，他們終不相信。我們現在要矯正社會的門聽，挽回經濟事業的信用，決不是口說可以收效，必須從事實上將我們的一切生活行動與工作態度，徹底的改造過來，大家要格外的勤儉，格外的刻苦，在執行業務的時候，

更要格外的謙和，格外的親切，無論一言一行一舉一動，都要能取得民衆的信仰，然後纔能轉變他們的心理，破除他們的成見，使他們認識我們現在一般經濟從業者，不是貧污的，而是革命的；不是什麼特殊階級，而是民衆最親近的服務人員。事實上你們一般財政、金融、交通與經濟工作人員，天天都是在櫃檯車站或其他崗位上時刻與民衆接近的，只要大家真能刻苦精勤、忠於所事，從實際生活行動和服務態度上，將我們革命的精神表現給一般民衆看，到了半年一年之後，社會的觀感與民衆的心理，必然能完全改變過來，對於我們，必然發生深切的好感，我們樹立了這個基礎之後，我們的事業纔可以發展，國家一切建設亦纔

能夠推進。所以我們要樹立黨與政府的威信，要取得民衆的信仰，一般辦理財政、金融、交通與經濟事業的人員責任最大，而其努力也最容易獲得成效。在這幾部門負責的同志。要特別警惕自勉，要曉得我們現在的機會難得，大家要立定志向，將過去財政、金融、交通、經濟上一切積弊，由我們來澈底掃除，使社會人士觀感煥然一新，從此真正建立起中國現代化的財政、金融、交通和經濟事業，以增強抗戰的力量，鞏固建國的基礎，各位來團受訓的意義，就是在此，不好以爲我們對於本團的功課已經有了認識，就算了事，我們一定要本着所學，負起責任，來建設一個健全進步的現代國家。對於過去種種弊病，不但我們

自己更潔身自好，切實戒除；更因為我們所管的業務甚廣，人員甚多，誠恐監督不周，惡習難免，所以必須嚴格督率一般部屬，要便有則改之，無則加勉，人人都能革洗面心，奉公守法，盡忠職責。這樣，我們纔能為財政、金融、交通、經濟各界造成澈底廉潔的風氣，樹立民衆高尚的信仰！這是特別要緊的一點，首先要指出來勉勵各位的。

第二、無論政、金融、經濟和軍事一切都要以交通為基礎。所以大家對於交通運輸事業要格外注意。我們中土地如此廣大，格外要發展交通，然後纔能促進生產與國防建設，但現在我們到處交通不便、尤其是川西一帶，簡直無交通可言，所以貨物阻滯，土地荒廢；以後財政、經濟

與金融各界負責同志，大家要發展事業，一定先要注意解決交通問題。我們中國的社會是農業社會，一向是自足自給，所以對於交通問題，向不注重，不僅大的地方如此，就是小的地方也可以看出，即如建房子，中國人與外國人的習慣就不相同，外國人建房子第一步先要將他房屋附近的道路開闢，其次還要打好房屋地址的基礎，然後纔開始建築，中國人則不然，不管基礎是否已經穩固，就將木料架上，至於交通出路，更不顧到，以小概大，現在的建國工作也是不免犯着同樣的毛病，以致事事沒有基礎，到後來完全行不通。從今以後，我們一般財政、金融、經濟人員特別要知道：如果交通問題不解決，那我們辦事無論有多

少人力和經費，結果也一定要半途而廢的例子，已是不少，以後大家無着眼於交通，交通問題獲得解決，最手進行。須知我們要發展經濟，最兩件事，如果交通阻塞，運輸不便分配，那無論你如何增加生產，無能調劑有無，就毫無用處！因此我是新時代經濟的基本事業！我們自就是發展交通，便利運輸。中國的煤油缺乏，我們唯一有效辦法，就在物力和獸力，來加強我們運輸。

抗戰建國中各界人員之職責

事於驛站運輸運動，各位要依照計劃，努力提倡，到一處地方就要協助政府，集中人力物力。以爲交通運輸之用，只要我們能將中國的人力物力，合理的用之於交通，交通問題完全解決，那我們抗戰就容易成功！這件事並不需要多少經費，只要大家用腦筋來設計，用雙手來實做，就可以達到我們的目的！尤其是一般經濟人員格外要曉得：我們要發展經濟，就是要盡量利用人力、物力和土地；我們有了經費，固然要將事業辦好，就是沒有經費，只要用我們革命的精神，也一樣的可以發展經濟。我們革命黨員，沒有經費要來籌劃經費，沒有人力要能獲得人力，要憑赤手空拳，來創造我們的事業，建設我們的國家。何況我

們現在有如此廣土衆民和豐富的物產，我們國家一切建設當然可以成功；大家過去不曉得這個道理，所以因循懈怠，百事無成，各位受訓的財政、金融、交通、經濟各界的同志，希望你們要立志作一個革命黨的黨員，要憑赤手空拳，達成我們建設中國經濟的目的；一文錢要當兩文錢來使用，一個人要發生兩個人的力量，不僅一切人力、物力和地利要儘量發揮，不好絲毫荒廢，而且要提倡廢物利用，一切已經破舊的物品，我們都要修理利用，一切已經廢棄的東西，更要設法化無用爲有用，以補我們人力物力之不足。如此，我們纔不愧爲、總理的信徒，纔能完成我們建國的偉業！

第三，大家要知道：現在一般機關低級公務人員往往有許多缺點，尤其是財政、交通和經濟界，一般低級人員弊病更多；這就是由於從前我們一般主管不知道如何去組織、訓練和考核的緣故。須知我們業務的範圍如此廣泛，即如一條交通路線往往延長幾百幾千里，一個稅收機關常常要包括幾十幾百個人，如果我們沒有組織、訓練和考核，如何能防止部下貪污舞弊；又如現在交通機關每逢新車買來，車夫往往將舊機件來偷換新的機件，至於盜賣汽油、私運貨物，更是常有的流弊。這些弊病我都可以知道，你們來自各地，當然應該知道：一切流弊不發覺則已，發覺之後，就要立刻改進，而現在我們到處發生這種不好的

現象，可見是我們一般負責主官不肯用自己的腦筋和勞力，來鞏固我們訓練部下、考核部下的責任，我們現在一般機關表面上粉飾虛張，至於內部業務，大抵是廢弛泄沓，不事開闢；從民元以來，各級政府都是犯了這個毛病；以致國家沒有進步，要招致外侮侵略。這次受訓的同學，大家務必真刻骨銘心記住一句話：就是命令一定要貫徹到底！過去我們業務之所以不能改進，計畫之所以不能實行，根本病源，就是在於下級對於上級的命令，陽奉陰違，敷衍塞責，而我們自己下了命令，既沒有臨事監督，更沒有事後考核，一任部下任意依違；結果不懂事業不能成功，而且一切弊病都由此而起。從今以後，我們要整頓過去政治

上疲玩的風氣，要改革業務上種種積弊，首先一點就是要命令能夠完全貫徹；我們對於上級的命令，要澈底奉行，而命令下達之後，更要切實監督，每週每月都要勤加考核，看受命的下級，是否已經依照命令的內容，完全作到。我常說：「命令重於生命」，這一句話不僅我們一般學員人人要知道，而且要告訴你們的部下，使大家一致遵行。我們爲了奉行命令，應該必信必忠，應該矢勤矢勇，無論遭遇怎樣艱危挫折，都所不顧，甚至要犧牲個人的生命，亦所不惜！我們要有這種精神，然後纔不愧爲革命的幹部，纔能建設現代的國家。

第四，大家以後要在財政、金融、交通、經濟各界造

成新的精神，要使國內外人士對於我們的觀感爲之煥然改變，就要我們一般主官以身作則，激勵革命精神，抱定革命主義，忠忠實實來擔負本身的職務，盡到我們革命黨員的責任；但是我們更要作到這一步，首先要從發揚民族固有道德作起。我們民國從袁世凱亂政以來，一般官僚沒有操守，沒有氣節，貪污苟且，相習成風，以致政治腐敗廢弛，政府的威信不能建立，這就是由於從前一般官吏，沒有道德，沒有人格，更沒有國家觀念之所致。各位此次回去，對於我們作現代國家的幹部，建設現代國家的基本要求，一定要切實作到。這個基本要求是什麼呢？就是我們黨員守則十二條。如果這十二條守則我們不能一一實踐，那

不管我們國家不能建立，而且我們也不配作現在時代一個人！外國人所以侵略我們中國，看不起我們中國人，把我們當作落伍的民族，就是因為我們沒有新的精神，沒有新的道德，社會上無廉恥，無禮義，這種民族，當然要受異族的侮辱和鄙視！大家既然担負革命的責任，作了革命進黨員，就要曉得我們的黨就是我們個人生命事業之所寄託，休戚相關，榮辱一體，真是黨存與存，黨亡與亡，故「黨國存亡黨員之責」，而「主義不行黨員之恥」！我們現在要實行主義，鞏固本黨，就要人人都能實踐黨員守則，然後我們纔不愧為現代國民，纔可以在我們手裏建立起一個富強康樂的新中國。世界上無論那一個國家的建立，一

定要有靈魂，我們中國的靈魂，就是三民主義，而實行三民主義的基礎就是黨員守則十二條。所以大家不好把這個成功立業的基本要則當作口頭禪，隨便念過聽過就完事，不僅我們自己要身體力行，而且要利用各種集會的機會，按照這個守則來訓練部下、考核部下，如果我們部下那一個人有了錯誤，是違犯守則的那一條，我們就要明白指出，使他們知所警惕自新，以求日異月新的進步。

關於黨員守則各條的內容要義，各位想必都能切實體會，其中有幾條是我們財政、金融、交通、經濟服務人員所應特別注重的，現在特別要提出來對大家說明。

第三條，「仁愛爲接物之本」。凡是我們對民衆收稅徵

抗戰

繼續發票給據
片仁愛之心
切，我們的
以影響到民
候，充分表
人的便利，
那就是違反
般銀行機關
加整頓，澈
饒是公務人
待民衆，遇

周到，這樣，纔合乎公務員的修養，纔能盡到自己的職務；這種仁愛謙和的德性，就是通常人與人之間交際往來，都要切實作到，纔能夠圓滿孚洽。何況我們公務人員對於民衆要取得他們的信仰，要達到我們專業的目的，更應該如何時刻留心，時刻檢點，充分表現爲民衆服務的熱心來。我們交通、經濟、財政、金融各界人員，對於此點必須特別注意：須知你們的職務不只是每天收錢記帳而已，而是要爲黨爲政府來取得民衆的信仰，表現我們爲社會爲民衆服務的精神，我們不僅不能沾染絲毫官僚的惡習，而且要仁民愛物，盡心盡職，纔合乎「仁愛爲接物之本」的守則。否則，如果你驕傲怠慢，居高臨下，對於民衆不親切體

貼，不同情愛護，那無論你如何廉潔規矩，民衆仍是當你爲官僚！所以我們辦事，凡屬可以便利民衆的地方，無論時間地點與手續方面，我們都要顧到，卽如民衆繳稅或取款，總要盡量予以便利，不可使他們在外面久站久待，致感受痛苦損失。我在日本看見他們的銀行人員，對於一般存戶到他銀行機關來取款的時候，那怕你只是幾十元的零星小數，他們一般業務人員，總是和藹可親，懇切周到，我們一般銀行機關對於窮苦民衆的小額款項的存付，態度如何？是否也有這種精神？這是值得我們特別警惕和反省的！

第四條，「信義爲立業之本」。這一條守則，對於我們

財政、經濟、交通、金融人員特別重要，不僅我們個人平時處世待人接物要重信義，而且對於民衆，對於自己的職務，格外要依照我上面所說的道理切實踐履。要知道：我們凡是管理經濟事業的人員，就是在爲政府爲本黨來推行經濟政策，亦就是在實行本黨的民生主義，必須我們一般從業人員，了解這種精神，具備革命道德，真正能爲民衆犧牲服務，使我們一切事業完全是有利於民衆，有利於國家，纔無違於我們革命的職責！我們主義能否實行，政策能否實現，可以說全看我們一般業務人員的精神如何而定，如果你們的精神腐敗，信仰毫無，大家都是驕奢懶惰，舞弊營私，不能守法奉公，努力盡職，那雖有怎樣好的主

義和政策，都是枉然！我們一般經濟部門的工作同志，必須明瞭，我們一切經濟事業如能夠依照計劃依照限期，確實辦好，就可以昭信義於天下，使一般同胞知道政府爲真正作事的政府，一切業務機關是實事求是，是講求效率的機關，那不僅我們個人事業可以成功，而且我們國家一切抗戰建國大計，都可以完全實現，這樣就是我們對黨國，對民衆，對於自己的職責，貫徹了大信大義！必須如此，纔不愧爲革命黨黨員，纔能夠成就大的事業！

第五，「和平爲處世之本」。這一條也是我們從事於財政、金融、交通、經濟所必守的基本要件。我們辦理這黨部門經濟事業的人，平時業務之不能和平發展，大都由於

彼此猜忌嫉妒，以致互相妨礙，互相阻撓，中國社會有一句話說，「同行必妒」，這就是說中國舊時凡從事同一部門的人員必相忌妒排擠，而不能互助合作，外國則不然，他們現在凡是經濟界同業同行，有組織有規律，都是講求分工合作，彼此觀切聯繫，我們中國有了一「同行必妒」這一句話，就表示我們經濟界一種卑劣自私的心理，所以一切事業不能進步發展。以後我們要實行民生主義，使各種實業發達，經濟建設成功，決不是那一個排擠那一個，而必須同行同業之人，大家和平協助，人人都有事作，都不失敗，纔能達到目的。尤其是各位工作同志，你們是居於黨員領導的地位，更既以身作則，隨時隨地澈底打破從前

簡行必妒的卑劣心理，造成和平協力的新風氣，而對於與我們業務相接觸的民衆更必須和氣愛護，懇切幫助，切不可疾言厲色，拒人千里，要這樣，我們纔能夠推動業務，改進社會經濟事業。

第六條，「禮節爲治事之本。」我剛才說，經濟界從業人員最要注重工作的態度與修養，就是說我們在辦事的時候，最要注重禮節。惟有敬慎禮節，纔可以破除過去怠慢的習氣。但現在我們一般銀行機關從業人員，對於支存大額款項的人，態度還好，但對於存取小額款項的民衆，不但不能親切周到予以接待，而且輕視傲慢，完全失了常態，殊不知你對民衆沒有禮節，一般民衆對你越是憎惡，

越是怨恨，越是疏遠！結果他們就不屑與銀行人員往來。所以我們以後要樹立信用，就要從改變對民衆的態度作起，凡是遇我支存幾十幾百元小額款項的農工各界同胞，我們務必儘量給予便利，儘速先爲辦理，並且要態度親善懇切，指示周詳，不可使他們感到任何困難或不方便。我們能夠作到這一點，能夠推此態度來辦理其他一切業務，我們的事業，纔有成功的希望。

第八條，「勤儉爲服務之本」。這尤其是我們經濟界人員所應切實奉行的一項守則。我剛才說過，近三十年來由於從前政府官吏貪污腐敗的結果，社會民衆對於我們經濟部門的同志，總是抱一種惡劣的觀感，沿襲既久，牢不

可破，到現在我們雖然過的是一樣平淡的生活，但他們還是以爲我們吃的是山珍海錯，穿的是軟絮輕裘，過的是特殊待遇的生活。我們雖然都是廉潔自持，勤勞奉公，而他們總還是爲我們是貪污營利，奢侈佚樂，因此，我們現在要改變民衆的心理，確定事業的基礎，就非從生活上認真作到儉樸勤勞不可。否則民衆的信仰不能樹立，一切經濟建設不易於推動了。

第九條 「整潔爲強身之本」。我常說：我們要復興民族，就首先要強健民族的體格。要強健民族體格，就要從實行整潔入手。我這次點名，看到你們學員的體格，大部份都是很差，這就是我們一般社會不注重整潔與衛生的緣

故。要知道：整潔是強身之本，強身爲強種之本，強種卽爲強國之本，所以我們以後無論銀行機關或其他公私處所，都要厲行整潔，使一般人員，都能增進健康，我們自己的機關家庭固要整潔，而且公餘之暇，還要指導民衆，對於公共場所，皆要普遍推行。凡是我們住處附近一帶村鎮街市，處處地方都要力求整齊清潔，合乎衛生，這實在是我們黨員與公務人員應盡的義務。不過我們講求整潔，不是說建築應如何華美，陳設應如何精緻，個人的食衣住行，應如何講究，流於奢侈浪費，那就完全不是整潔的原意。這是我們經濟界人員不可不特別注意的！

第十條，「助人爲快樂之本」。剛才說過，我們中國人

有同行必妒的惡習，不互助，不合作，個人失敗，國家事業亦不能成功！要救治這個弊病，唯有提倡互助，尤其是財稅、金融、交通、經濟界人士，你們要能助人，要講互助，首先就要戒除賭博，這是我今天特別要告誡你們的一句話。要知道：賭博這一件事，無論從行爲的動機與結果來說，都是有傷互助團結的德性，其爲害之烈甚至比鴉片煙毒還要厲害。因爲大家一到了賭博的時候，不僅要荒廢正業，貽誤職守，甚至不免傾家蕩產，身敗名裂。而且賭博最易傷害人的感情，敗壞人的德性，雖然平時極要好的朋友，乃至家人戚族，一到同桌聚賭就不免鉤心鬪角，彼此爲敵，致至爭攘詬誶，結成仇怨，我們經濟金融界的同

志，怎麼好犯此惡習？各位遣次回去，一定要將這個意思，轉告你們的上級與部下，人人都要以此自儆自勉，澈底戒絕賭博，不僅使職事無虧，品格高尚，心志專一，而且必須如此養成互助團結的精神，纔能發展一切經濟建設的事業，我們經濟建設有了成績，纔能夠排除外來的經濟侵略。以上七條黨員守則，都是我們經濟界同志的事業成敗最切要的關鍵，其他五條，如忠勇、孝順、服從、學問與有恆亦都是立業成功的要道，而不可輕視偏廢。總之，各位所處的地位，所擔任的職務，比之一般其他公職人員都重要，務必格外檢點，格外勤勉，盡瘁職務，改革頹風，大家要切念入團受訓，不是一件尋常的事，總要立定志氣

抗戰建國中各界人員之職責

三四

，砥柱狂流，以身作則，感化同僚，使一切經濟專業，確實進步，必須如此，我們的三民主義纔能實現，中華民族纔能復興，也必須如此，總算完成了本團長所期望你們的
使命！

（完）

(選四)

三 建立國家財政經濟的基礎及 推行糧食與土地政策的決心

(三十年六月十六日出席第三次全國財政
會議開幕典禮)
全國綏靖

一、財政會議與綏靖會議之使命是互相關聯的，與會同人大家應共同一致，完成使命！

二、此次財政會議之使命，在注重國家財政之積極的建設。

三、以二十四年實行法幣政策之先例，說明我
第三次全國財政會議開幕訓詞 一

國經濟與財政之建設決無困難。

四、中央與地方財政收支系統應分別確立。

五、抗戰時期建國工作必須完成之基本政策：

1. 實行新縣制與推進地方自治；

2. 平衡國家收支，平均國民負擔；

3. 實行總理土地政策與糧食政策；

六、說明田賦歸中央徵收之理由及其事業。

七、糧食問題與抗戰建國的關係。——應遵行

總理關於糧食的遺教，澈底解決。

八、政府實施糧食管制，完全為建國福民，國

民必須「有糧出糧」，絕對遵行，竭誠協

助。

九、說明戰時軍糧與民食的關係及其性質。

十、希望大家依照今天的指示，澈底研究，切

實執行，來達到此次會議的目的，完成抗

戰建國的使命！

今天第三次全國財政會議與綏靖會議舉行開幕典禮，
剛才主席訓詞，說明會議的意義與任務之重大，各位必能
澈底認識，本人今天就主席所說的話，再補充幾點意思，
對各位同志貢獻。

本來綏靖會議與財政會議的性質，有許多地方是互相

第三次全國財政會議開幕訓詞

三

第三次全國財政會議開幕訓詞

四

團結的，亦就是要後方的軍事與政治配合起來，共同一致的來鞏固抗戰建國的基礎，因此，我今天對於全國財政會議幾個根本問題所提示的意見，出席綏靖會議的各位同志，亦留心諦聽，期能切實互助，一致進行。

自設國民政府成立以來，全國財政會議，已開過兩次。第一次會議，爲裁撤全國的釐金，第二次會議，爲廢除各地的苛捐雜稅，這兩次大事，實行以後，使國民經濟排除了重重的障礙，民生得遇其自由發展，都是關係於國家建設的重大改革。但這兩次會議所成就的，還是屬於消極的性質，着重在「除弊」的一方面，今天我們舉行的第三次全國財政會議，其任務與過去兩次會議就大不相同，要

是完全要作積極建設的工作，要在抗戰期中，與國家財政健全的建设，而且要建立國家財政永久的基礎，換句話說，就是對於全國財政，要作通盤的籌劃，與合理的支配，不使各省建設事業尤其是經濟建設，像過去有貧富肥瘠畸形不均的現象，而能使之普遍的平衡發展。政府因為要達到這個目的，所以必須先要確定兩個目標，（一）國家財政收支能使之平衡，（二）國民負擔能使之平均，這兩點，就是政府抗戰建國的基本政策，所以大家要認清這次財政會議，決非普通會議可比，其任務不僅在實行田賦劃歸中央及確立財政收支系統而已。是兩件事固然是此次會議的主要方案，但就會議所要貫徹的整個精神與根本性質而

第三次全國財政會議開幕詞



言，這次會議，實在是關係國計民生和建國前途最重要的會議。

我們回想到國民政府成立以來，財政上所經過的艱苦困難，不知幾多，到如今，抗戰已經四年，不僅對內對外國家財政沒有什麼危險的現象，而且只有一天一天的健全穩固，由此一方面可見我國國民經濟潛伏力量的偉大，一方面也足以表現我們政府所推行的政策之穩健與正確，和過去艱苦奮鬥所得成績之難能而可貴。各位得知我們現在持久抗戰下來，而財政之所以尚能維持到如此程度者，就是由於法幣政策之成功。這法幣政策是什麼？今日不妨明言之，就是我們總理所主張的「錢幣革命」的成功。我

在民國二十四年視察各省與入川的時候，見到各省各地幣制之複雜，真是使人害怕，因此研究到民生之痛苦與社會之黑暗，各種弊端的癥結，皆在於此。由此更推想到如果國家對外一有戰事，則財政經濟更將混亂不堪，直將制國家的死命，所以我國如要實行民生主義，而且能夠應付內外一切艱危，惟一要務，就是在財政經濟上，必須統一幣制，先使法幣能暢通全國，乃可使人民不致再受過去剝削的痛苦，而戰時亦不致受金融財政紛亂的影響。所以我當時一到四川，除了四川先行撤消防區制而外，同時決定對中央必須貫徹統一全國幣制政策。這種統一幣制的政策是幾十年來大家都認為非常困難而不能作到的，亦是過去任

何財政家所不敢做的，而我們財政當局乃能夠依照政府的政策，與總理錢幣革命的原則，不避勞怨，百折不回的努力奮鬥，到後來，果能澈底完成，因此，我們抗戰纔能獲得今天這樣的成效。當我們法幣政策推行之初。國內財政界、金融界以及各商業銀行，當時每以爲幣制統一以後，必於他們的利益，有很大的損失，在未開始以前，就有很多議論表示完全反對，而且發生了很多的謠言誹謗，幾使全國市場心理發生動搖。待到政府頒布命令，澈底實行以後，不僅金融界各銀行錢莊，沒有受到任何損失，而且其一切營業，反而突飛猛進，商務亦格外發達，一切公私經濟事業，都能蒸蒸日上，如果幣制統一前後情形兩

相比較，我們在推行幣制以後，所有經濟事業的發展，實
有一日千里之感，這是近年來極顯明的一個事實。我們抗
戰臨到光榮勝利已經決定的今天，又將臨到一切最後的困
難，要待我們克復吳破的時候，我們要想到過去所經歷
的一切險阻艱難，以及民國二十四年能統一中國幾百年來
所不能統一的幣制，打破歷來所不能打破的惡習，使注幣
能夠推行無阻，使財政金融因之能盡量發展。過去這樣財
政上最困難最紛亂的一個大問題，尙且能夠定滿解決。那
以後財政上還有什麼困難問題不能解決？然而這完全是時
代的進步，亦是我全國人民的智識思想進步，以及全國金
錢界、實業界，能夠識大體、明大義，一致擁護政府的政

策，不惜犧牲小我的利益，而來貢獻國家，所以能夠得到今日抗戰建國這樣的功效。我們由統一幣制的經驗，可以得到一個定義，就是「凡事有利於國家、民的，亦必有利於個人」，所以政府對於有利於國、而福於民的政策，無論遭遇任何困難，必求澈到底，而且這種政策是沒有不成功的道理。

我們現在要確守建國的財政基礎，必須將全國田賦收歸中央經營，國家財政收支系統與地方自治財政收支系統，亦必須劃分明確，然後國家纔可成爲一個現代國家。關於前者所說田賦一項，留待後面再加說明，對於後者財政收支系統，如果能分別確立，一方面就可使地方自治事業

的經費，得有確實保障，新縣制就可如期完成，即不致如過去之有名無實；一方面國家財政收支系統建立以後，不僅中央財政從此穩固，而且各省一切建設事業，尤其是國防經濟事業，亦可以切實推進，決不致再有過去那樣不健全的畸形怪狀，而使邊遠地瘠民稀的區域，對國防重要事業，毫無建設力量，反等於荒漠一樣。所以這兩件事，實是目前整個國計民生上，亟應舉辦的基本要務，不止財政關係而已，無論此次財政會議與綏靖會議各位出席同志以及中央與地方各負責主管，更要認清這不僅僅是關係於國家財政經濟的問題，而且是關係於我們農工商學各界民衆生死存亡的切膚問題，所以大家對於今日財政政策，必須

同心一致，貫徹到底，如此，抗戰方能必勝，建國自可必成。

本來抗戰與建國原是一件事情，我們因要建國，故要抗戰，而抗戰正是爲了建國，所以在抗戰初起的時候，就已定下了建國的基礎，而在抗戰進行之中，更要努力建國的工作，在此時期，我們因爲要樹立建國基礎，所以舉出三個具體的政策，竭盡全力，期在必行。第一，就是實施新縣制，推行地方自治，如果新縣制能依照規定的計劃與目標，切實作到，使地方自治辦有成效，那國家政治就有了鞏固的基礎，一切建國工作，亦就可以完全成功。第二，對於財政收入應求平衡，而人民負擔務使其平均，前者只

要政府能夠遵照決議與預算，貫徹開源節流的原則就不難辦到，至於後者關係實屬重要，在此抗戰時期，我們決不能使一般富有的人不出錢，而反使一般窮乏的大衆，來負擔國家的經費。這是最不公平的一件事，今後必須切實改正。以求國民負擔的平均。如要平均國民負擔，首先就要整頓全國稅收，而要整頓全國稅收，又必須由中央政府規定整個計劃，統一施行，纔能達到這個目的。第二，是要實行 總理的土地與糧食政策，本來在 總理遺教之中，關於建設國家財政與經濟事業，革命時期最大的要務是有三項，（一）是要實行民生主義，必須實行「錢幣革命」，就是要統一幣制，（二）是無論平時戰時，必須厲

行「糧食管理」，專設糧食管理局，如果國家對於糧食不能管理，那民食軍糧就無基礎。這樣，國家決不能成爲現代的國家，更不能維持其獨立存在。（三）是「平均地權」，推行土地政策，必須土地政策能夠徹底實行，然後三民主義乃能真正實現。這三件革命的業務，總理皆有專講，故今日不多加細說，而其中之第一件——統一幣制，前面我已經說過，自從民國二十四年法幣實行以來，我們總算已經大體達成了任務，其餘兩件，關於管制糧食與平均地權的土地政策，不僅是平時，而且是自前戰時財政與經濟的中心問題，尤爲我們所亟應努力完成的。如果此時我們還不能實行，那以後更沒有實行的時候了，而且大家

要知道，如果土地政策不能實現，糧食管理不能施行，那只是國家經濟沒有基礎，就是整個國民生計亦必由紛亂而陷於絕境。所以我們現在無論要忍受怎樣的困難與痛苦，大家必須知道這兩件革命要務，當作國家民族與個人生死存亡所關的根本大事，而以民國二十四年統一格調的精神來推行，來擁護，來達到「人我兩全，家國並利」的目的。如此，我們國家纔能建設起來，我們全國男女同胞，纔不愧為抗戰建國大時代中的中堅，而我全國男女同胞亦才不失為現存時代堂堂正正的現代國民；不然，我國政治經濟皆要永遠停滯於次殖民地的地位，不僅我們本身永遠要受敵國外力的統治壓迫，就是我們子子孫孫，都沒有

出頭的一日！所以這次全國財政會議以後，不僅田賦與財政收支系統問題必須澈底實行，尤其是土地政策與糧食管理能否貫徹，就是我們全國國民能否建設一個真正獨立自由的現代國家的試金石，希望我們黨政軍各界同志，以及全國各界領袖，要切實明白這個道理，大家一心一德，併力以赴，來完成此次會議的使命。

其次，關於田賦問題，本席也有一點意見，簡單的對各位略說一下，我們中國的田賦，從古以來，就是國家的稅收，亦就是中央的稅收，直到國民政府成立之時，纔決定撥歸各省收管，這件事，如今回想起來，本席實在覺得慚愧。各位要知道：國家之所以成立，除了主權之外，最

重要的，就是土地與人民，而且這兩種要素，是完全連帶着的，人民固然不能離開土地，就是土地，亦必賴人民爲之經營，方能算是國家真正的土地。如果田賦劃歸地方，而使人民只向地方政府完糧納稅，這就無異將國家整個的土地與人民，完全與國家脫離關係，使人民只知不地方，而沒有國家的觀念。我們現在如要使一般國民知道我們完納田賦的道理，是爲整個國家，盡其公民納稅的義務，而享受其應享的權利，從而啓發他們的國家思想，提高他們的國家觀念；就必須將田賦收歸中央，這是立國的基本精神，萬不能忽略的。還有，我們國家平時稅收，向來是以海關關稅與鹽稅爲大宗，這兩種稅收，除了內地少數收入

以外，其餘大部份都集中在沿海地區，我們國家沒有海軍，根本就說不上海防，因而一到外寇侵略，抗戰發生，沿海地區遂告淪陷，此時我們政府一切財政，自然再不能藉關稅與鹽稅的來源在持久抗戰時期財政的根據，我們因此更要知道中國以農立國的國家無論平時與戰時，國家財政基礎，應該建立在土地與糧食之上，如能使全國人民所納的田賦與糧食，完全統一於國家；那戰時財政，方有穩固的基礎，故經過此次四年的抗戰，根據實際的經驗，我們在財政上得到兩種發明，就是糧食與土地，實為中國財政兩大基石，因之證明 總理的于地糧食政策之深遠偉大，而更不能不急起直追，全力勵其實行了。我剛才說過，

此次全國財政會議，乃是積極的建國會議，各位要達成建國的任務，必須對於當前土地與糧食問題，澈底解決，並訂定具體辦法，要能澈底實施。但有一點，要特別提起大家注意的，就是此次要將田賦收歸中央，論其動機與目的，完全是爲整個國家財政與國計民生着想，而並不是完全要藉此來增加中央財政的收入，因爲抗戰以來，至今已足四年，照普通各國戰時財政來說，那早應該破產了，然而我們中國財政，憑着財政當局與各位共同的努力，以及各友邦的同情援助，始終能夠維持，而且到今日財政基礎更是穩定。過三四年的財政，既然如此，今後的財政，自然是更無問題，所以大家在研究討論的時候，必須將田賦改

制與確立收支系統兩件事，同時看作今後國家建設的根本政策，而不可說爲單純的財政問題。

至於糧食問題，也要趁此機會，簡單的對各位略說一說。目前我們各地士紳民衆，對於糧食問題，都有許多不同的意見，但無論中央與地方或官方與民衆，大家的意見，都認爲目前糧食問題是我們抗戰建國事業中，生死存亡關鍵之所在，必須有一個切實解決的辦法。但是大家所注意到的，還是如何徵購糧食，以及徵購標準如何等問題，而沒有切實認清問題的重心之所在。本席對於這個問題，今天可以發表一點意見，我認爲目前糧食問題，不是徵購多少的問題，而是應如何遵照總理遺教合理的實施糧

食管制來實現利國福民的民生主義的問題。我們一般同志同胞，必須明瞭這個問題，不僅是抗戰建國成敗之所繫，而是我們一般國民尤其殷實富戶禍福生死之所關，如果目前這個糧食問題不能解決，不僅是有關於抗戰與建國的問題，而且是社會問題亦無從解決。如此，試問我們一般有田有糧的人，在旁人都沒有飯吃的時候，你一人一家獨能安全吃飯嗎？所以我們一般有田有糧的人，特別要知道，我們現在無論在前方後方，尤其在後方的地主富戶，更是全靠我們抗戰軍隊來保障，與政府法令來保護的，大家纔能過有現年這樣自由的生活，可以自由發表意見。你看現在在東三省、河北、察、綏、魯、晉等省，以及沿海沿江

各地淪陷區的同胞，關於其個人生活與糧食問題還有那一個個人可以自由說一句話？不僅對你自己生活所必需的糧食，要加以限制，而且要將你所有的糧食全部沒收，這種痛苦，不知我們在後方的一般地主與富豪有沒有想到？如果我們抗戰萬一歸於失敗的時候，那我們無論在戰區與後方的民衆，就都要失去其保障，豈不大家都要作淪陷區敵僞劫持下的無告之民。與今日東北過亡國生活的痛苦同胞嗎？這個道理，大家必須透澈了解。各位同胞須知道，我們現在一切生命財產，完全是由我們國民政府國民革命軍來保障的，不然，如果你不能聽從政府命令，或不擁護政府的政策，那你就自撤藩籬，就要受敵僞的宰割，就要

作不自由國民，作亡國的奴隸，連到你子子孫孫，永遠要作外國人的奴隸牛馬了，更須知我們政府艱苦抗戰雖到了加此地步，然而事畢仍是爲全國民衆利害來着想，而且更是要爲受苦受難的窮苦同胞來着想，所以要盡量空納大多數民衆的意見，尤其要盡量勸導一般富豪地主，使他們知道政府現在空購他們十分之一二的糧食，並不是要他們受到什麼特別的損失，而正是要保護他們安全的利益，否則如果他們對於此十分之一二的糧食，都不難獻納出來，而坐視軍民飢餓，抗戰失敗，那他們的全部糧食，都要歸敵爲沒收，不僅其生命財產皆要喪失了保障而已！必使他們深切體認這個道理，然後他們纔能了解今日政府的政策，完

全是要保護民衆，尤其是對地主富戶的安全利益，反之，如果一般擁有糧食的人，只圖一己的私利，而昧於愛國的大義，不遵奉政府糧食的法令，那無論他們用什麼方法，囤積居奇，隱蔽、掩藏，政府必然能執行法令，嚴切制裁，決不怕任何惡劣勢力的阻擾，亦決不患因爲糧食的問題而使我們抗戰失敗。我們對於這個糧食問題，早有最後的辦法，所以決沒有一點顧慮。至於軍糧，自是更無問題，須知我們西北西南這樣一個農業生產的大後方，決不怕沒有糧食，更不怕沒有徵收糧食的辦法，但是政府在今日仍是希望地主富豪，能遵照政府法令，自動的上進自効。而且大多數地主富豪，皆能深明國家大義，與盡到其現代國

民的義務，所以不應用特殊辦法，亦不必用特殊辦法，以期糧食政策能夠順理推行，而國計民生皆能獲得出路，所以決不患其在任何阻難與危險發生，我們政府，就有本着這個國利民福的政策，與大公無我的態度，來決定現在糧食政策，務求澈底實行。故在今年秋收時節，無論上忙下忙已否完納，政府所定糧食政策，必須按時實行，而決不能延到明年。過去我們民衆對抗戰盡義務的口號，是「有錢出錢」「有力出力」，而今日應該要加上一個「有糧出糧」的口號，而「糧不出的地主富豪，就是只顧自私而不顧國家的民衆罪人。其罪惡實等於土豪劣紳，貪官污吏！且有過之！所以政府決無寬容的餘地！

第三次全國財政會議開幕訓詞

二六

講到糧食管理，爲便於徵集起見，將來或者要發行糧食庫券，現在大家對此已有許多議論，尤其是不識大體的地主富戶，就將糧食庫券拿來與法幣斤斤較量，當此國家危急存亡之秋，我們不能激發輸財救國的熱誠，以爲社會民衆的倡導，而還在計量個人私利分子的得失，這實在是一種可痛可恥的現象。要知道我們現在無論採行糧食庫券徵收，或實行徵收實物，明白的說，就是要徵收一定數量的糧食，來調濟軍糧與民食，不過這種徵收，將來仍由國家來憑券償還，這也可以說是「徵借」，可是不能拿來與法幣計算較量。總之，在此抗戰非常時期，我們要挽救國家與本身目前的危亡，要不愧爲獨立自強堂堂的國民，要爲

世代子孫造成永久的幸福，那就要對於政府的法令，必須絕對遵守，切實奉行，無論管理糧食，推行土地政策，政府既於軍事第一、勝利第一的原則之下，而又在國計民生整個政策之中，決定極公平、極妥當的處置，一般國民，就天公地道的有服務的義務！尤其對於糧食管理的各種方法，政府實已審慎周詳，歷盡苦心，對後方一般地主糧戶，要求更爲寬大，凡在戰時各國所有徵糧法令，與我們一加此較，亦可說是仁至義盡了。希望我們一般同胞，尤其有糧的地主富豪，必須深體政府這番苦心，從而誠心誠意，盡忠竭力，來奉行一切政令，共同一舉，來實現我們總理的三民主義。我們國民政府現在的職責，就是一方

國要帶領國民革命軍全體將士在前方抗戰，來驅除侵略的倭寇，而一方面則要領導廣大的痛苦民衆，在後方努力建設，來鞏固三民主義新國家的基礎，所以決不避任何艱苦和犧牲，也決不容任何阻礙與破壞，希望我們黨政軍同志切實明瞭這個道理，并轉告一般有田有糧的富豪與全國愛國的同胞，大家必須本此革命大義和愛國精神，來推行我們政府糧食與土地有關的一切政令，切不可再有陽奉陰違之事，更不容有包庇放縱之弊。今後只要我們田賦與糧食問題能遵照政府法令，獲得根本解決，則其他戰時一切軍事、政治、財政、經濟以及社會諸問題，就可迎刃而解，古人說，「足食足兵」，這兩件事原是要兼籌並顧的，

我們現在抗戰，要獲得最後勝利，如只知「足兵」，還是不夠，必須要能「足食」，所以我們還要提出「有糧出糧」的口號。而足食之道，亦斷不能只顧軍食而不顧民食，要知道戰時後方的人民，無論農工商學的服務，其性質都是與士兵一樣，尤其戰時全體人民的糧食，更不能不由政府來統籌兼顧，這凡是有現代常識的國民，所皆知道的，就以今日所要解決的糧食問題來說，大家所注意的還是爲民食，因爲軍糧籌備早已不成問題。故我們今日所說的糧食問題，可說大部是爲民食，所以在此抗戰時期，全國軍民生死與共、甘苦同嘗之時，我們決不能如一般人所說的，要將軍糧與民食劃開，軍糧歸政府管理，對於民食，一任

第三次全國財政會議開幕訓詞

三〇

自由買賣，這是絕對違反現在時代的觀念。大家必須特別了解。

以上所說，田賦劃歸中央，確立財政收支系統，與實行糧食和土地政策，都是目前抗戰建國的根本問題，亦即是實行民主主義的基本政策。希望這次與會各位同人，依照本席剛才所說的意思，詳細研究，澈底實行，來達成此次會議的任務，而我們黨政軍各界負責人員：更要任勞任怨，矢勤矢勇，來貫徹我們抗戰建國的大業，完成我們革命的使命！

（完）

(選四)

四 抵禦外侮與復興民族

(民國二十三年七月對廬山軍官訓練團

精神訓話)

上篇

- 一、敵情：百事皆備，以戰勝俄美，聲破英國，併吞中國，獨霸東亞各國策。
- 二、國情：事事落後，百無準備，危急萬狀，但苟能團結自強，必可抵抗外侮，復興民族。
- 三、統一意志，集中力量，以精神戰勝物質。

抵禦外侮與復興民族

一

以智力戰勝武力，乃為禦侮圖強惟一重要之原則。

四、步步為營，處處設防，隨時隨地，準備抵抗，乃為禦侮圖強基本之要務。

五、要以中國固有的武德，來抵抗日本的武士道，要拿我們和平的三民主義，來抵抗他侵略的帝國主義。

今天所講的題目是：「抵禦外侮與復興民族」。請各位明白一點，就是：我們要如何來抵抗敵人以復興我們中華民族？說到抵抗敵人，就其要明瞭敵人的情形。

敵人的情形，就軍事上來看，可以說無論那一方面，都準備齊全了：他的陸軍，到於今已有三百三十萬人，空軍已有一百二十萬噸，空軍去年還只有一千五百架飛機，到現在已有三千架了。他們對於戰事上一切的準備，無論在經濟上、政治上、社會上，那一項都已準備好了。所以就軍事的觀點來說，日本真不愧為一個現代的國家。尤其是他們對於軍事教育和國民教育，能夠特別注意，從明治維新，經甲午之戰，一直到現在，他們拿四個字來做他一切教育的基本精神，以一貫的陶鑄其全國國民整個的中心思想和軍國民的精神。這四個字是什麼呢？就是「忠君愛國」，因為他這個教育，已經很普及，所以他們全國的國

民，尤其是全國軍人之思想，是完全一致的。完全一致的是什麼？他就是忠君思想和愛國觀念。明白的說，就是要盡忠皇室，捨身報國；不僅是要保護他們的國家，而且還要侵略他人的國家。因為他們自己認為本國的領土很小，在那區區三個小島，是不能生存的，他不是向南方發展，就要向北發展，所以他們國民的思想，尤其是全國軍官，腦筋全充滿着向外侵略的野心！他們以為非侵略別國的土地，自己就不能生存。我在日本時，往往和他軍官談到國際政治的問題，他們老實對我說：條約不過是一張紙，一撕就破了。由此可見他們向來就不重信義，看任何條約都沒有用，向來就是主張強權，崇尚武力，時時準備和他們的敵

國作戰。他們軍官的意志，平時早就在這個準備民族鬥爭的共同意識之中統一了，所以一到對外作戰的時候，就能夠同仇敵愾，奮勇犧牲，這種精神，是戰勝敵人一個最大的要件，他們具備了這個條件，所以能夠一再戰勝人家，到現在，他一切的軍事準備，比世界上任何一個國家都要充足，所以大膽的來侵略我們中國，要想霸東亞；這就是我們的敵人現在實在的情形。

回頭來看我們自己的情形如何？我們抵抗敵人的條件，有沒有完備呢？我們自己可以很簡單、很沉痛的答復一句話：一點也沒有。不僅是在物質上和實力上沒有具備，就是在我們思想上、精神上也都沒有統一。我可以斷言：

抵禦外侮 滄復興民族

現在如果我們和日本打仗，一定有些恣睢滅裂的反動派乘機搗亂，只拿這一點來講，已夠制我們的死命了，不待敵人來打我們，我們國內就要內亂。如此，我們還有什麼方法來抵抗敵人？有什麼方法可以復興民族？有什麼方法可以使得我們的子孫能夠繼續繁榮生存在我們祖宗五千年遺留下來的這塊土地上呢？所以照軍事的觀點看來，我們現在真是沒有立國的資格，不配稱為現代國家，當然抵抗不了日本，當然要給敵人來壓迫、欺侮。但是，大家要知道，現在的問題，不是簡單的中日問題，而是整個東亞的問題，也就是所謂太平洋問題。日本人所爭的是整個太平洋的霸權，這就不單是日本和中國兩個國家在問題，而是日本和

是世界的問題。爲什麼呢？就是因爲。總還告訴我們的：中國現在是處於次殖民地的地位，怎麼叫做次殖民地呢？就是這個國家的壓迫者，或保護者不只一個國家，而是受世界列強共同的侵略壓迫，做他們公共的殖民地，所處的地位比普通的殖民地更痛苦。所以「中國是處於次殖民地的地位」云者，就是說：現在的中國，是世界各國的公共殖民地。因此，日本現在要將中國奉做他一個國家所獨有的殖民地，就先要同世界各強國來決戰，如果日本不能和世界上各國來決戰，他就掌握不了東亞霸權，也就解決不了太平洋問題：這樣，他就不能在東亞做盟主，也就不能併吞我們要知道，中國內部的情形固然複雜，國際的情形，

尤其複雜。而因為中國是世界各國共同的殖民地的緣故，所以日本要求獨吞中國，就先要征服世界，日本一天不能征服世界，也就一天不能滅亡中國、獨霸東亞，現在日本人雖具備了一切軍事的條件，可以侵略中國，並且可以和任何一個強國開仗，但決沒有力量可以戰勝列強，可以壓到世界一切，來實現他侵略的野心。在這種情勢之下，我們中國的軍人，要特別注意到國際和我們國內整個情勢的變化，要留心研究我們是不是有切實的方法，和良好的機會可以來抵抗日本，復興我們的國家和民族。

我現在告訴你們：日本決沒有這個壓倒全世界列強的力量，因此我們可以斷定日本必不能吞并中國、獨霸東亞

。我們一定有方法、有力量，尤其是有最好的機會，可以抵抗日本、復興民族，因此，我們一般軍官，要有充分自信的能力。這是日本加緊侵略我們的時候，愈是我們復興民族最好的機會。我們要有這個認識和自信力，不要自暴自棄，來喪失自己志氣，增長敵人的威風，聽到說日本就害怕，見到日本人就畏懼，好像束手無策，坐以待斃的樣子。如果是這樣，那就不是我們黃帝的子孫，不配做中華民國堂堂的國民，更加不配做我們革命軍的軍官。

講到這裏，我們更說一說現時的軍事準備的目標是在那裏，從而認識今日國際的大勢，和我們今後自強的方法和復興的機會。現在我們的東四省，已經被日本侵佔

去了，他向大陸侵略的第一步目的達到之後，必要更進一步，來侵略我們全國，所以他軍事的準備也比過去要更加積極、更加雄厚。但是他現在一切軍事的準備，其目標是不對我們中國呢？我可以說，我們中國沒有在日本人眼裏。所以日本的軍事準備，不是對我們中國，他沒有拿我們中國的軍人、中國的國家、軍隊，放在他眼裏，中國不配做他軍事上的目標。他雖然天天在察哈爾東部擾亂，天天派漢奸在華北各地活動，極力威脅，侵略我們中國，但他軍事上的真正目標，不是在我們中國。爲什麼呢？因爲以他現有的武力，要想侵佔全中國，早已不成問題，但是他難把全中國佔領了，如某太平洋問題沒有解決，全中國是

他領不了的，所以他早已認定，非要把與太平洋有關係的幾個強有力的國家統統征服之後，不能達到獨吞中國、獨霸東亞的目的。所以他現在陸軍的目標是蘇聯，海軍的目標是美國，日本爲要併我們中國，而須先征服俄羅斯、吃下美國、擊破英國，才可達到他的目的。這是他們早已決定的國策。他叫我們中國叫「支那」這「支那」兩字，照日本籍是什麼意義呢？就是半死人！可知他眼中就沒我們中國，所以不稱我們中國爲中華民國，而始終叫我們爲「支那」。其次，他叫俄國叫什麼呢？他叫「露西亞」，露是前露的露，這個「露」字，是表示什麼意義呢他就是自比日本爲太陽，將俄國看作是露水。太陽一照到露水，那露水

馬上就要乾！由此可見日本的國策，早已決定，他非消滅俄國不可。再看他叫美國叫甚麼呢？我們是叫「美利堅」，而他日本却叫「米利堅」，亦叫做米國，米原來是人們一種必需的食糧，他拿這個字來叫美國，意思就是決心要把美國吃下去！由此，敵人苦心準備的情形，我們可以知道，他們的敵人不止中國一國，最大的敵人還在旁邊：我們中國在他正面，美國在他後面，蘇俄在他側面。我們那一個個都知道，軍事并不是專打正面，僅僅打正面不夠，非將後面，側面一齊準備妥當，佈置完全，從打正面是不能作戰的。我們中國是他所要打的正面，但是他主張的軍事力量如果用在正面，一定要失敗，所以我們看得很清楚，美

國在他後方，俄國在他右側面，英國在他左側——南洋，最大最強的敵人都在他的側背，他有什麼方法可以拿全力來征服我們中國？！

這一段話，已將日本根本的破綻弱點，完全暴露出來了，我們中國軍人，要明白了這個國際大勢，明白了現在東亞的情形，就可以很大胆、很安心，相信我們一定有方法、有力量，可以來抵抗日本，復興民族。日本有一本書說：「現在中國的軍隊，只知道從事國內的戰爭，國家的觀念和民族的意識，一點也沒有，非在二十年以後，中國的軍隊不僅是不能和外國打仗，而且不願和外國打仗」。日本人現在看我們的軍隊，是這樣的，但是他那裏知道他

看錯了。這一本書也是一個「支那通」做的，他在我們中國什麼東西都調查、都研究過的，但是，因為他們成見太深，對中國的觀念，不免有毫厘千里之差。我們回想到民國十五年的時候，他們田中大將，總判斷我們國民革命軍，一定在半年內會自相殘殺，必要失敗，無論如何不能完成北伐、統一中國的。但是，後來事實證明了他這種惡意的判斷，是錯誤了，所以他們一看見我們國民革命軍到了山東，張宗昌失敗的時候，他馬上派兵來佔濟南，出動軍隊，要擋住我們國民革命軍，不許我們國民革命的力量到黃河以北。這是很明顯的事實，可以表明日本人無論如何不許我們革命的力量來統一中國，不願意我們中國有一個

統一的政治，成爲一個統一的國家。如此，他就可以從旁操縱一切，使我們內亂不已，自己來消滅自己的國家民族。你看，民國十一年以前，他們參謀部、陸軍部所有一般「支那通」調查報告，所出的書，都說我們國民政府「一般革命黨員，亂七八糟，何能統一中國？那裏知道民國十五年，到民國十七年，我們居然在總理在天之靈鑒臨之下，我們中華民國果然在我們三民主義革命軍手裏，統一起來。他們日本人，總認定中國一般軍人沒有國家觀念，革命軍一定不能完成統一中國。那裏知道民國十七年，我們革命軍到了北平，完全統一了中國；我們三民主義思想，完全普及於全國；我們中國的軍人，全國的軍隊，無論在

那一方面的，統統能服從三民主義，自動的加入我們國民革命軍，皆能知道三民主義是救國救民的唯一的革命主義。而且大家都能覺悟共同一致的來擁護中國國民黨，擁護國民政府，完成我們統一中國的使命。這是在十七年以前日本人所完全意思不到的。日本人當我們總理沒有死的時候，畏懼我們總理，妒忌我們總理，以爲總理生在一日，中國革命勢力，便要一天天膨脹起來，總理如果不死，乃是日本的大敵，後來總理死了，他們便以爲中國不僅是國民黨統一不起來，革命軍也不能統一。所以我們民國十七年統一中國，亦是出乎日本人意料之外，做夢都想不到，尤其是連到我們東三省當時也能改懸青天白

日旗，能使國家的統一成功如是之快，更爲日本人所想不到，革命力量之進展如此迅速，這是不得不由他們驚駭而成恐怖的最大原因。過去，他們看我們中國的軍人，統統是自私自利，統統不要國家的，沒有國家觀念的，統統囿於封建思想，不會擁護中央來統一中國的。那裏知道到了民國十七年，在我們青天白日的旗幟之下，我們全國軍人的思想，居然由三民主義統一起來。日本人對我們始終是懷着惡意，始終是逆料我們中國的軍人不會有出息的，幸而在十七年的時候，我們完成了國家初步的統一，就是我們軍人不爲日本人所料而爲國家民族爭了一口氣。現在，日本人著這本書，說：我們中國的軍隊，非過二十年以

後，絕對不能和外國作戰；這同他在民國十五年以前，說我們中國軍人沒有國家思想，沒有統一國家的觀念：是一樣的出於惡意來逆料我們。結果實在是和他們從前一樣的錯誤而到了極點。他們一般所謂「支那通」，因為根本是偏見太深，也並不見得會有怎麼一個「通」法！他不過的到處派偵探，以耳代目，我們那一個軍隊旁邊，那一個機關旁邊，都有他的偵探，想出種種方法來探聽我們中國內部情形，看見我們中國有幾個跋扈的軍人，的確是想找着機會，要來搗亂國家的；他就武斷說，中國的軍人，個個如此，個個都沒有國家觀念，其實我們中國軍人大多數都是有國家觀念的。我們生為一個中國人，是黃帝的子孫，

中華民族的同胞，那一個都知道要愛他自己的國家！愛他自己的民族！愛他自己的同胞！所謂不愛國家，不愛民族，割據稱雄，自私自利的跳樑小醜，不過是甘爲國民的公敵！民族的罪人！最少數最少數的幾個人而已。拿這最少數人的思想，來概括我們大多數人，來概括我們全國軍人的思想，當然是要大錯特錯的。所以，他國本人判斷我們中國的情形，就是他所判斷敵情，已經根本錯誤，這就是他們將來失敗的最大原因。敵人如此輕視我們中國，就是他的一個錯誤、一個弱點。須知，敵人的弱點，就是我們的強點，我們能利用敵人的弱點，將來一定可以想方法來抵抗敵人、消滅倭寇，完成我們復興民族的使命。

但是，現在敵人軍事的目標，既不是在我們的身上，那末在這敵人不留心我們的時候，我們應該可以打擊他了，但是大家要知道我們有什麼東西可以打他？不僅是沒有武器可以打他，就是我們的經濟，我們的教育，我們的政治，這些作戰的條件，有那一項是具備可以同他現代的國家作戰呢？前年，我在「一二八」以前，曾發表一篇文章，引 總理的話，告訴我們中國一般國民說：全國同胞要知道，如果我們中國沒有得到時機，貿然和日本開戰，日本可在十天之內，完全佔領我們中國一切重要地域，就可以滅亡我們中國。這句話 是我們 總理在三民主義裏苦心警誡我們一般國民的話，後來一般反動派，說這話是我

講的，就說我是怕日本人，不敢同日本人宣戰。這句究竟是我說的，或是總理說的，自然有總理遺著可以證明，反動派儘管幫助敵人來攻擊我國政府，我們亦不必去計較。但是我們要研究總理何以說：日本十天之內可以滅亡我們中國呢？因為，我們中國沒有現代作戰的條件，不夠和現代國家的軍隊作戰，如不待時而動，貿然作戰，那只有敗亡而已。不僅是十天之內，三天之內他就可以把我們中國所有沿江沿海的地方都佔領起來，無論那一個地方，西邊不僅是到重慶，而且可以到成都；南邊不僅是到廣東，而且可以到梧州、邕寧。他的潛力早已準備充足，而且他的兵艦早已遍佈各地，不僅是沿江沿海的地方他隨時

可以佔領，無論那一個地方都可佔領。也不僅是東四省已正式被他佔領，就是我們的華北，事實上也早已在他控制之下，凡我們華北所有的鐵路線和所有交通便利、形勢險要的地方，他都早有軍事的佈置，隨時都可以佔領的。比方講：現在膠濟鐵路的情形，他雖然表面上沒有派兵佔領的，但是沿膠濟路所有的日本工人、商人，全是他們的退伍軍人；天津、漢口等重要商埠以及察哈爾、張家口各處，所有的日本人，全是他沒有穿軍服的官兵，所以依現在的情形來看，他祇要發一個號令，真是祇要三天之內，就完全可以把我們中關要害之區都佔領下來，滅亡我們中國！講到這一點，我要順便提醒各位，各位要特別注意，日

華人決不是好相識的！我們所見到的日本人，沒有一個不是偵探，沒有一個不是便衣隊，法國人曾經有兩句講日本人的，一句說：「日本在外國的男人，沒有一個不是偵探」；還有一句說：「日本人在外國的女子，沒有一個不是妓女」，但是他這些妓女，也統統是做偵探的。所以你們各位將領特別要知道，日本人無論和我們講什麼好話，沒有一個不是要吃我們的血，沒有一個不是來偵探我們的事情，要來滅亡我們國家的！我們一定要格外的當心！格外的防備！

我們中國的重要地方，雖然他沒有派遣穿軍服的軍隊，正式佔領，然而事實上他已經不斷的增派便衣隊，在那

裏一步步的準備了。不僅是在北平、天津、濟南、廣州、漢口、上海有租界的地方，或通商口岸，公然爲他軍事侵略策源地，完全給他沒有穿軍服的軍隊，無形佔領；須知，凡是他兵艦所到的，領事館所在的地方，也統統被他無形的佔領了。無論什麼地方，統統有隨時可以正式佔領的準備。我們中國在如此情形之下，自己沒有一點準備，沒有一點國防，如象現在貿然和他打仗，那不是把自己的國家徒然斷送嗎？豈不是瘋子和傻子嗎？你自己毫無準備，而你的敵人早已埋伏在你四圍了，只要你一動手的時候，馬上起來包圍你，你還不是自己送死嗎？所以現在這時候，說是可以和日本正式開戰，真是癡人說夢！太不知道自

已了！太不知道敵人了！然則，我們有什麼方法來抵抗敵人復興民族呢？是否現在這時候，竭力來準備國防，拚命的來製造飛機大炮，就可以和他來作戰嗎！各位將領一定也知道，不僅是我們現在臨時添置武器，整頓國防，已來不及，不能和他抵抗；就是從現在起，大家同心一致，專在這一方面來努力三十年還是不夠，到那時候，說我們想靠物質的力量，可以戰勝日本，那還是等於做夢，何況現在日本人決不許我們有一個機會可以準備國防，也不許我們有一個時間來製造武器呢？退一步說，就是日本人讓我們儘量來設備國防，我們的人力和財力，那裏能趕得上呢？比方講，我們國家的邊疆要修要塞，海岸有海岸的要塞

，所用的二十四坐地的一門大砲，至少就要四百萬元，子彈還不算在內，即此一項來說，我們的財力和人力，那裏籌辦得到呢？何況事實上日本人絕對不許我們有一點國防建設，我們那一個地方要準備、要整頓，他的兵艦就開那一個地方來威脅、騷擾，使你無法着手。現在這時候各位將領要明白，如果日本人一天不失敗，我們中國的國防一天建立不起來，我們國家一天不能安全，我們民族亦一天不能保存！所以你們大家要有這個覺悟，如果他有一天的實力，他決不許我們有整頓國防的那一天，亦決不許我們中國有統一的一天。如此，我們有什麼方法可以來整頓國防，可以察和他真正作戰？沒有這個時候，沒有這個可能

，我們不要夢想！因此我們中國的軍人處境格外困苦，責任格外艱鉅，我們要格外的刻苦、格外的耐勞、格外的堅忍自強，而且要特別的祕密。外國的人可以按照一定的計劃，可以得到國防上的掩護，安心來訓練軍隊、來準備作戰，現在我們中國沒有方法可以統籌國防，按一定的程序來準備一切。我們的軍人，到處受敵人脅制，得不到一點國防的掩護，敵人時時在監視着我們，隨時來擾亂我們，可以制我們的死命！今天他要派兵到什麼地方，馬上就可以到什麼地方，他要派兵艦到什麼地方，馬上就可以到什麼地方，如其海陸軍所不能到達的地方，就用他的飛機隨時派來擲彈轟炸，制我們的死命，現在我們整個國家的生命

、民族的生命，可以說都在日本人的掌握之中，沒有方法可以自由活動一點。最近我聽得有人說，廣東、廣西這個地方，纔是復興民族的根據地。他們以爲日本在華北在長江可以隨時侵略，但是決不能打到西南的腹地來，這真所謂皮相之談，不知道日本國家侵略企圖的真相之何在！他們不知道日本除陸海軍之外，近年對於空軍的建設，是怎樣的擴大，更不知道他們要併吞整個中國，是不分東北和西南的，現在我們中國的軍隊，無論你在那一個地方，無不是在日本人掌握之中，日本人要你幾時死，就可以幾時死，要佔你什麼地方，就可以佔什麼地方，還講什麼復興民族的根據地是西南。所以我們中國的軍人，尤其是我們中

國一般沒有覺悟的將領。格外的痛苦。因為他認識自己所負救國責任之重大，而痛恨軍閥割據坐大之不能覺悟。我們前面有這樣兇狠的敵國，我們的民族又這樣沒有知識，而且國內還有少數跋扈恣睢、自私自利、不覺悟的軍人，使國家至今還不能真正的統一，我們真不知應該要如何加倍的努力奮鬥，才可以達到救國的目的，完成革命的任務。但是無論我們的環境怎樣險惡，我們每一個軍人，要知道我們有我們的智力，更要知道我們是中華民族的同胞、黃帝子孫，有一種特別優秀的天質，無論什麼困難、什麼危險，無論怎樣嚴重的困難、怎樣強大的敵人，我們一定有力法打破他。只問我們自己有沒有這瀾決心，和有否奮鬥

到底、自強不息的精神而已。

我們既然沒有國防，日本人也不許我們有國防，我們又是這樣一種武器，這樣的一種教育，我們國家社會，一切情形又是這樣落後，不成其為現代的國家，現代的社會，然則我們有什麼方法可以抵禦外侮、復興民族呢？我們今天爲什麼還要拿這個題目來講呢？我們究竟有什麼方法呢？當然我們有這個方法，他有大砲，我們不一定要有大砲抵抗他，他有飛機，我們也不一定要有飛機抵抗他，當然我們不能不要大砲，不要飛機，然而我們不一定要靠大砲來抵抗大砲，只靠飛機來抵抗飛機。我們還可以靠我們的精神來戰勝他的物質！發揮我們的智力來抵抗他的物力

！我們要知道，革命軍隊和反革命軍隊來作戰，我們要戰勝敵人，不在武器，不在物質，而在我們的精神！無論古今中外那一個國家皆遭有寇患，而且遭寇一定有強大的武力，如果被侵略者僅僅靠軍隊靠武力來抵抗他，一定抵抗不了！你看蘇俄在西伯利亞，當民國八九年的時候，不是日本人拿武力侵略他，美法英國的軍隊也都要聯合進攻，封鎖他們。當時他們並沒有強大的武力，可以來對付這些外敵，他們只是拿革命的方法。革命的戰略來抵抗外寇，居然幾年工夫，就衝破難關，達到完全自由平等的地步，到現在能與世界列強並駕齊驅，作日本人第一個勁敵！所以我們革命和反革命軍門等，被侵略國與侵略國的軍隊作戰，一

定要有革命軍特別的戰術，要有特別的革命精神來抵抗外敵橫暴的武力與優裕的物質！這纔是完全要靠我們自己全體國民能夠格外的勞心勞力，就是我們一個人要做他們兩個人的事情，五個人要做他們十個人的事情，拿我們的體力腦力，絞盡我們的心血，來抵抗他的機器，戰勝他的物質！我們只要能如此拚命準備，一定有方法，有力量，尤其有一個時間，可以來戰勝一切，完成我們復興民族的使命！這幾句話，各位務必澈底了解，本團長所講的，絕對沒有一句空說的大話，只要你們有一個死心塌地來救國的決心，能夠照着革命軍人的道理來做，我們有一個革命的領袖，一定有抵抗外侮、復興民族之革命戰略和戰術。只

要大家能絕對服從革命的統帥，在一個最高命令之下，要我們守就守，要我們攻就攻，要我們退就退，要我們進就進，要我們生就生，要我們死就死，如果能夠如此共同一致、服從命令的話，一定可以有革命的戰術策略，可以戰勝一切，達到我們最後的目的；這就是我們革命軍人救國最要緊的一個條件！這一點現在我們不希望全國的軍隊一致做到，只希望今天在場的各位將領所帶的軍隊部下能夠明白這個道理。大家的思想，由此統一起來。力量就能集中，這樣就可以以一當十、以十當百。這「統一意志」「集中力量」兩句話，便是我們現在禦侮圖強的方法中最要緊的一個原則。現代的軍人，現代的國家和非現代的國家，

抵禦外侮

其分別亦就是看能怎樣叫「非現代」。「非現代」，就是文明的國家和野蠻的國家，一切，就是不統一的、不統一的，即古之所謂統一的原故，他的所以外國一個人，一師。這樣，當然的地步。我們中國

抵抗倭寇唯一的條件，就是統一，統一之後，力量才能集中，集中之後，一分力量才可以發生十分的效用。如果不統一，把國家割據分裂，這就是十個力量還不能作一個力量用，國家一定會給人家滅亡的。這是講我們對於現代與非現代、文明與野蠻的分際，及對於國家民族存亡的關係，大家要特別的認清。其次，我們除了統一意志、集中力量之外，還有一個救國的要訣，就是古人所講的要步步爲營，處處設防，隨時隨地，準備抵抗。剛才我已經講過，現在我們沒有國防，日本人亦不許我們建設國防，而且現在我們整個國家都已在他們包圍控制之下，那一個地方都佈滿了他們有形或無形的軍隊，我們的生命，沒有一時一刻不

是在日本掌握之中。比方我們現在是在廬山，這個地方，表面上看起來，似乎很安靖，倭寇的大兵艦，開不進來，他們的陸軍一下子也不能進來。但是你們要知道，九江有他的領事館，領事館就是他們祕密的陸海空軍司令部，九江江面就停泊有他的軍艦，所以他的海軍陸軍兩點鐘以內就可以來到廬山，他駐在黃海的航空母艦所載的飛機，從上海南京可以一直到達南昌、九江、漢口，一天之內，什麼地方都會受他的威脅。本團長是全國軍事的統帥，我既然明白這種情形，爲什麼還要講抵抗日本呢？

各位大家要知道，我們現在既不能講國防，就要講營防，我們每一營一連所駐紮的地方，一定要將工事做好，

我們的軍隊每到一個地方，必須步步爲營，處處設防，我們的營防，就是我們的國防。我們的生命、軍隊的生命，既隨時隨地在日本掌握之中，我們就得每到一個地方，要築一個營、要挖一道溝，古人所謂深溝高壘，雖不能守到兩三年，至少也要固守一兩個月，不能守一兩個月，至少總要死守一兩星期。我們雖無十分戰勝的把握，然而一定要作最頑強的抵抗；我們雖未必可以打敗敵人，但是被敵人打敗的時候，一定要使他受最大的犧牲，一定要從敵手裏取得最大的代價，這是我們一定做得到的。我們要拿二分之一力量，來抵抗敵人十分力量，我們就是要拿自己的人力來抵抗敵人的機器。我們要有這樣的一翻犧牲的準備，和這樣

一種革命的精神，我們每營講營防，每團講團防，每師講師防，拿我們的血肉來代替我們的國防，拿我們的血肉來抵擋敵人的槍砲。如此，雖然緒戰失敗，我相信到最後必能得到一戰成功，因為用這種革命戰術，他要佔領我們一省，至少時間就說是一個月，如其統計見來，他們要佔領我們十八省，至少要費十八月，這十八個月時間，那國際形勢的變化還了得！何況他一個月，必不能迅速佔領我們一省呢！所以我們個人如果有覺悟，隨時隨地作防禦工作，隨時隨地準備犧牲抵抗。如此，不僅不怕日本有三千架飛機，就是他再加三萬架飛機，對我也無可奈何，不僅不懼他有一百二十萬噸海軍，就是他有三百萬噸也沒有用。

不僅不怕他有三百五十萬陸軍，就是他有六百萬，也不能滅亡中國。所以我們革命軍人，要覺悟、要自信、要有革命的精神和犧牲的決心！決不能坐以待斃。我們有槍有砲，無論什麼東西，只要拿了一件武器，就是我們打敗敵人的東西。各位，我們要打敵人，看來似乎很困難，去年以前，我們打土匪，似乎也沒有辦法，後來我們研究出來一個方法，就是步步爲營，穩紮穩打，就是用這方法去清匪，現在很快就可以將他全部剿滅了。不過我這一句話，並不是將來要完全以剿匪的戰術來打敵人，不過我們決不好拘泥說陳舊的武器與戰術，就一定不可用。各位要知道，歐戰的時候不僅是步槍迫擊砲有很大的效用，就是拿我國

抵禦外侮與復興民族

古代的弓箭、古代的刀矛、大的效力，我們中國人，只知道要買新的槍砲，不能製造新的武器，而且我們若非研究三年工夫也不本，自己要承認我們的科學，這些，我們都不及他，但是我們也有東西，一定不是我常說，我們要抵抗口武士道的精神，要拿我們由士道，要拿我們文明的三民

義。如此，就是我們的精神自要比他新，我們的主義思想亦要比他新，我們的戰術戰略更要比他新，我們的體力自信力尤要比他強，這些強過他、新過他、好過他的事，一定可以做得到的。現在大家都知道，日本國內一天天發生黨派之爭，不僅是他們政治有黨派的紛爭，而且軍人也有了黨派之爭，他們的軍事、政治的確是一天天的退後，道德精神也一天天的墮落。我們的精神要趕上他，天天要向統一集中的方面邁進，我們用新的精神、新的方法來救國，一定可以戰勝他們。我們用新的戰術來抵抗他舊的戰術，一定可以操最後的勝算，我們是革命的軍隊，他是反革命的，我們爲自衛爲公理而戰，這種戰爭，是爲義戰，

義戰是無不戰勝的。這是任何人都應該確信不疑的。所以我們要覺悟，要自信。我們中國的軍人黃帝的子孫，中華民族의 同胞，我們一定要團結統一，來抵禦外侮，來完成我們自己的使命。

中篇

- 一、軍人必須隨時隨地發揮自己的聰明才力，運用一切材料以達戰勝之目的。
- 二、我們要預想將來之戰況，破除中西新舊之偏見，而研究最進步的戰術以制勝克敵。
- 三、以「日光、空氣、水」之生活，鍛鍊身體。

；以「勞苦、創造、武力」之信條，刻苦工作；以「堅實、靜肅、秘密」之要旨訓練軍隊，以「射擊、跑步」等科目，增進技能。是為抗日之基本要務。

四、抗日與剿匪戰術之要點：

1. 以守為攻；
2. 步步為營；
3. 就地固守；
4. 注意工事；
5. 注意游擊；
6. 軍民合一。

五、訓練應注意之各點：

1. 小部隊動作之訓練；
2. 班長教育；
3. 夜間運動訓練；
4. 獨自作戰之精神與能力，以及敵愾心之訓練。

六、抗日不在有最新之物質，而在有最新之精神。要能以最善的戰術，對抗最新的戰術；以最舊的武器，對抗最新的武器；以劣勢的部隊，對抗精良的部隊。

七、凡我革命軍人應有收回收失地與鞏固生命綫之決心與準備。

八、日本之侵略愈急進，其弱點與矛盾愈大；吾人抵抗之方法愈多，復興之時機愈近。

九、隨時隨地趕緊準備，與自強不息，貫徹始終，爲抵抗外侮、復興民族最要之條件。

副團長、各位官長、各位學員：

今天精神講話，將上星期五所講「抵禦外侮與復興民族」未完的意思，繼續來說。

大概今天所要講的，是我們現在要如何準備來和敵人作戰，有幾個要訣和規則，是我們各位將領所不可不澈底了解，並且要照着來努力實行的。講到和敵人作戰，各位將領，首先要曉得一個訣：我們做軍人的，尤其是做將領最緊要的一種學問和本領，就是我們所見、所接觸的一切材料，無論是人、是物、是土地、是山水，乃至一草一木，只要是我們所見所聞，可以由我們支配，供我們運用的，我們務必要發揮自己的聰明才力，想盡方法拿他來運用。

這就是我常說：「宇宙萬物，皆爲戰爭而生；從事戰爭，必須利用宇宙萬物」的思想。如果我們做將領的人，這一點道理都不懂得，這一種適當和利用環境中一切事物的天領也不具備，那末，帶兵和用兵一定會要失敗，就不配做軍官，尤其是將來從事國際戰爭，必須無論什麼東西，都能設法爲戰爭而利用，才能適合總動員的原則，運用我們所有的人力、物力，充分的發揮其效用，以爭取最後的勝利。現在我們中國軍隊不如外國軍隊，中國將領不如外國將領的地方是什麼呢？最大的一個缺點，就是在軍隊裏以及軍隊所能支配的一切東西，不能來充分利用，如古人所謂「物盡其用」者。不僅壞了的東西不能使廢物

車片，那是好的東西，也往往隨便丟掉。廢棄。所以外國人拿一個錢可以辦的事情，我們至少要拿幾倍金錢才能夠舉辦，而我們國家現在又這樣貧困，如何經得起這樣的浪費呢！所以什麼軍隊都不能完備。外國人他們就是因為善於利用一切材料，所以隨時隨地能夠得心應手，只要真見他是東西，他們心裏馬上就要設法來利用，因為他們肯如此用心，所以事事物物，便能調處得當，順應適用，尤其是日本人。他們最講究這種學問和本領。凡是到過日本的，可以知道，他們小學裏的教科書，就有一課廢物利用的教條，他們一般國民從小就養成這個習慣，所以無論那一個，軍隊、學校、家庭以及一般社會裏，沒有一件東西不可利

用的，連到垃圾、糞土都要來利用的，因此路上亦就非常之整潔，決不像我們中國人隨便什麼東西隨便拋棄，亂丟不要說是社會上普通一般人民，如此浪費消耗，就看我們機關裏面，也都很骯髒、凌亂，而可以設法利用的東西，亦隨便到處亂散。沒有人來整理。尤其是廁所和廚房的旁邊，丟的雜物更多。這種情形，在外國軍隊裏是沒有的。我們中國一般將領，就是因為不注意物件的管理和運用，不知道改善環境的必要，也沒有這個教育，所以無論如何，也練不出好的兵來。現你們到軍官團來受訓練，我今天要特別別告訴你們，一切物件的管理和利用，是帶兵官必要的本領和責任，也就是我們今後要改良軍隊最要緊的一件

事。而我們一般將領，現在要救國家，第一件事就是要整理我們所帶的軍隊，先救了我們軍隊的身，就是救我們自己的部下。譬如旁的人帶他們的軍隊，隨便嫖賭吃喝，軍風紀精神都壞到不得了；我們帶來的時候，就能使他整潔嚴肅；一般士兵在旁人教不好，而到了我們的隊裏，在我們手下，就能實踐禮義廉恥；總之，我們軍隊所有一切不良的行爲、習氣，我們做將領的一定要能夠用心研究，憑我們的良心血性，將他澈底改革，使我們部隊裏個個官兵都能成功一個正式的現代軍人，做國家一個健全勇敢的戰鬥員，這是我們一般將領最要緊的本領，亦是我們最重要的責任。如果我們不能盡到這個職責，那就不配做我們部下

總長官，亦對不起我們的國家，而且對不起我們的祖宗父母！這一點希望你們各位將領要特別的注意。今後一定要罷一人盡其才，物盡其用，地盡其利」的原則做起，努力來改善我們自己所帶的軍隊。要曉得，天地之間，沒有一件東西不可以用，亦沒有一個人不可以用，只看我們自己曉得用與不曉得用，用得好用得不好而已。換句話說：就是全看我們自己能否澈底領會這個基本的要訣，而盡心盡力來刻苦研究，努力實做。如果大家能夠盡心盡力來研究實做的，我相信各個人的力量，都可以充分的發揮，而整個軍隊的力量，一定比現在要增加一百倍還不止的。所以我們一般將領現在要救國，第一個要件就是要勤勞，隨時

隨地要研究體驗，要巡查考察，使得廢了的不能用的，能夠有用，廢了的不能用的東西，也可以能用。我們軍事成敗，和將領程度優劣，亦就是在此。因此各位將領可以知道，並不是日本有大砲來，我們一定要以大砲來對他；日本有飛機來，我們一定要以飛機來拚他；決不能說日本有新的東西，我們一定要拿新的東西來對付他。如果說，飛機大砲和一切敵人拿新的東西來攻我們，而我們亦除了飛機大砲和同樣新的東西之外，再沒有法子可以對付，那麼，這些新的東西，我們不僅三年五年趕他不上，恐怕三十年五十年也不一定可以趕得上。如此說來，我們不是始終沒有法子可以抵抗敵人了麼？各位要知道，事實絕不

是如此，我們並不一定需要新的東西，才可抵抗他新的東西，我們未嘗不可拿舊的東西來抵抗他新的東西，尤其是我們中國自己舊有的東西，很多有價值、很寶貴的，平時看來，似乎沒有用，只要我們肯加以研究，到戰時用起來，每每可以發生好大的效力。比方講調堡這些東西，是我們中國舊的東西，現在我們修築起來，是用於勦匪；但是大家要知道，我們如果將這個東西加以改良，將來運用得法，未嘗不可用於抗戰，亦可使他在國際戰爭中發生相當的效力。

於此，我要再提示一個抵抗外侮的要訣，就是我上次所已講到的，我們要用新的戰術，來對敵人舊的戰術，這

這句話大家聽了，一定覺得很奇怪，日本他們科學進步，一切軍事，日新月異，戰術上天天有進步，我們有什麼新戰術拿出來打敗他的舊戰術呢？我們難道在軍事上真正還比日本進步嗎？照普通的看法，這種懷疑是對的，但是大家如果看得深遠透徹一點，就可以釋然無疑。大家要知道現在日本和我們中國軍隊作戰，還是用有形有聲的大砲飛機坦克車這類的武器，亂轟亂炸來打擊我們。而將來世界大戰的時候，一定是電氣的戰爭、化學的戰爭、機械的戰爭，毒瓦斯這類毒氣的戰爭，那時戰場上一定無聲無臭，看不見一件東西，聽不到一點聲音，預想將來戰場的情形，和現在根本上就大不相同，這種情況，稍有科學知

國的人，都可以想像得到的。現在日本人的武器和戰術，似乎很進步，但是將來世界大戰中，我可以斷言，日本人還是要算最後的落伍者了。不過這話是依世界大戰的標準來說的，如果單拿我們中國和日本來比較，無論怎麼，我們當然趕不上日本，仍舊不能勝過他們。然則我剛才說，可以用新的戰術勝過他們，這句話不更要覺得奇怪嗎？各位要知道，時間是一瞬即成過去的，人類文化是不斷積累而來的，所以天下沒有一件東西，不是從舊的東西來的。所以從根本上講來：天下的事物，根本就無所謂新舊，天下沒有一件東西是新的，基於可說越是新的東西越舊，越是舊的東西越新。這固進化的道理，這固

的軍事，各位將領要能運會，並且要能運用這個根本的原則到我們軍事上面來。我們一方面當然要預想到將來作戰時，戰場上的武器是什麼？戰爭的情勢是怎樣？就現在所已通用的武器來說，當然空中是飛機，水裏是兵艦，陸地是大砲和地下坑道。此外，更主要的武器，就是現在尚未通用，而各國都在天天拚命研究，準備將來世界大戰中獲取勝利的瓦斯、電汽、機械各種化學的物質與方法。至於戰爭的進行就是在天空中、海底下與地底下。所以認真講起來，那時不僅是地面的關係全沒有用，現在通用的一切武器大砲，甚至都要失其效用。但是大家要知道，無論到什麼時候，一切事物的原理是不變的，原則也始終如一。

。好比一二三四五，一定總是一二三四五，一加二總是等於三，一加上一總是等於二。所以古今中外的戰略，無論化學利器發明怎麼利害，儘管戰爭的情形和用的武器器怎樣不同，但是戰術戰略的原則，始終不會變處。所以我們中國兩千年以前的孫子和孫吳兵略問答這些書，到現在還是同樣的有價值，並且其意義亦與日俱新。比方孫子講：「善攻者動於九天之上，善守者伏於九地之下」，這不是講現代的戰術嗎？所以書中所講的東西，有很多就是現在外國人最新最進步的戰術原則。可是我們中國一般沒有智識的人，自己國裏有很寶貴的東西，不知道拿來研究運用，以爲陳舊落伍，抹煞一切，只知外國的東西，什麼都好，

都想要用，但他又學不像，用不會，結果使中國軍隊如今弄得不成一個東西。不知道我們一個人，尤其是一個中國的軍人，切不可自暴自棄，捨近圖遠，總要誠心誠意，實事求是，精益求精，來努力進取。現在中國軍隊練不好，要給外國人欺侮，不當作我們中國的軍隊是一個軍隊，是什麼道理？就是因為我們一般軍人，有一個最壞的習慣，以為外國什麼東西都是寶貝，我們中國什麼東西都是廢物，沒有用的，以致自己固有的什麼東西既棄之如敝屣，同時外國的東西，也只學得一點皮毛，大多數的軍人都不三不四、不文不武，外國人不當作我們是一個軍人，而我們現在用的武器和戰術，也是不新不舊、不中不西。說他完

全是照中國的舊的道理辦嗎？他又不是；說他完全是照外國新的辦法嗎？他也不是。鑒於以往的失敗，我們應當覺悟，以後再不要有新舊和中西的成見，只應選擇適合中國國情和需要的辦法來做，而最要的一點，還是要研究敵人作戰的方式，而來研究應付適宜。運用得當的法則，就是說要研究新的戰術而來對抗他固定呆板的戰術，特別是我們自己固有的一切寶貝，不要丟了，要去研究，要來運用。如果我們中國的軍人，不能了解這番道理，不能將過去的偏見和錯誤改過來，我們中國軍隊永遠練不好的，而將來亡國滅種的原因，也就在此。希望各位將領大家要反省，我們有沒有蹈一般人的錯誤？個個人應該要明白，我們要練

上人家，若是不從基本的學問技能，踏實地的來努力，要憑質然趕上人家，是趕不上的。我們自己要老老實實承認中國一切科學是落後，一切經濟也是落後，但是我們祖宗遺下來的東西，一定有很多精華，很多寶貴，是超過外國人所有的。這些東西，有很多外國人尚且當作一個寶貝來運用。我們自己爲什麼不努力研究，設法運用呢？所以，你們各位將領要懂得這個要訣，將來在國際戰爭中，要戰勝敵人，我們可以用舊的方法，來抵抗他新的方法。也要用新的戰術，來制服敵人舊的戰術。但是我們並不是講，新的東西我們不要研究，當然要研究，日本有什麼東西，我們也要有什麼東西，但是要知道，在這一面，我們已來

不及，所以另外要另的辦法，運用我們中國自己有的東西，不費錢有的東西，來抵抗敵人新的東西，我們一定有這個方法，使得敵人失敗在我們手裏，這種不是難的事情，只要各將領肯竭忠盡智、刻苦耐勞的研究。我們個個人都知道，日本所有的東西，除了科學和戰術的武器之外，其他所有的文化和他們所謂武士道的精神等等，完全是學我們中國的，我們中國人天生有絕大的創造能力，祖宗又遺傳下來無數的寶貝，我們一定可以抵抗得過學我們東西的人。我們究竟用什麼東西來抵抗他呢？當然是不可以一件件舉出來，運用之妙，在乎一心。如果從技術方面簡單的講，現在抵抗日本並沒有怎麼大的新技術，仍舊可以用

老的技術，仍舊可以用我們剿匪的方法；最基本的就是一「射擊瞄準」和「跑步爬山」這兩種辦法，這兩種基本的技能，就是抵抗日本最重要的方法。其次，抵抗日本最基本的條件，就是我們的體格要特別鍛鍊。去年我們在廬山訓練軍官，曾有一句口號「日光、寒暑、雨雪中過生活，與自然界奮鬥，藉以鍛鍊我們的身體和精神。去年廬山訓練還有一個口號，與這個口號意義相關而內容更廣的，就是一「勞動、創造、武力」。意思就是說，我們的身體和心力，一天到晚要刻苦工作，不斷的研究發明，創造出一切的東西，以造成偉大的武力，來抵抗日本、復興民族。還有，去年廬山

訓練會訂下訓練軍隊和軍人一切的行動四個要點，就是「確實」、「迅速」、「靜肅」和「祕密」。尤其是祕密最要緊，我們中國人不知道祕密，所以一切的事情，往往我們沒有做，敵人就早已曉得。如此，那裏會不失敗呢？所以「確實」、「迅速」、「靜肅」，尤其是「祕密」，是我們今後抵抗日本所必要的修養，和根本的辦法。至於戰鬥的辦法，我們將來和日本作戰時，當然也很多，此刻不能多講，但是有幾件事情，和我們現在剿匪相同的。第一、戰術要取攻勢防禦，將來我們抵抗日本，這一點當然和現在相同。第二、就是步步為營，處處設防，到一個地方，我們就先要挖好極深戰壕，修好極固工事，再來休息，不要給

敵人可以隨便衝入進來。第三、就是固守不退，現在期臨就是穩紮穩打，有進無退，將來的抗日，固依照這個原則。而且將來抗日我們若是退一步，就很難活命，因為我們如果退走，總快不過他的坦克車和飛機，因此；我們不能後退一步，一退就沒有命，所以就來抗日，務必深溝高壘，固守陣地，因此各位將領要特別注重築城學，如掘壕築壘，和做種種防禦工事的學術技能。還有對於坑道學、偽裝、防毒、防空，這些學問更要特別的注重。第四、要注重游擊戰術，從前宋朝抵抗元兵的時候，有一位將領說過一句很緊要、很有價值的話，將來我們在戰術上也很有用處的，他的話大意是說，「用素質不良的軍隊，來抵抗敵人

最精良的軍隊」，這是非常之好的一個方法。這句話的意思，就是主張用各種各樣的軍隊，甚至非正式的軍隊來游擊。猶之乎我們現在用游擊隊、義勇隊、壯丁等，去襲擊或防剿土匪的小部隊，以牽制其主力活動，這就是一用不良的軍隊，來抵抗最良的軍隊」這句話的正確意義。我們將來抵抗日本，這個方法的確非常要緊，非常有價值。第五、將來日本作戰，和現在一樣，一定要十分的注重組織民衆、訓練民衆，使全國民衆都能軍事化，於幫助正式的軍隊作戰，軍民真正能合而爲一，打成一片。這個力量就可以大小倍百倍還不止，至於我們怎樣去訓練、組織和運用民衆，今天沒有工夫講，我們各位將領總要記得這運用

民衆是我們抗日救國一個根本的方法，這也可說是用組織保甲、訓練團隊，這些舊的方法來抵抗敵人近代新的軍事方法之一種實例，所以要格外注意研究。尤其要注意到教育的目的和方針，根據「人盡其才，地盡其利，物盡其用」的原則，因事制宜，因地制宜來訓練一般民衆，使他能夠我們運用。這些是講軍事方面和日本作戰的方法。

此外經濟的抵抗，也是很重要的。一個抗日方法，我們所有的官兵都能絕對不買日本貨，不用日本東西，我們各位將領要負責使部隊來實行，如此便可以減少敵人的經濟力量，間接打擊他的軍事，也就是增加我們自己的經濟力量，增加我們抗日的實力。這件事的性質雖不屬軍事的範

國，因為很要緊，所以特別和大家提一提。總之，我們現在抗日，不要靠有新的武器，而是要有新的精神，能運用那就地原有的東西來抵抗他們。乾脆的說，我們就是要以最舊的方法對抗他最新的方法，以最舊的武器對抗他最新的武器，以不規則的部隊對抗他最精良的部隊。這並不是空話和理想，而是實際的戰術原則，要能運用這個原則發生效果，就是要靠我們的最新的精神。就是我們一切的組織秩序、軍隊的紀律和軍隊的訓練，要比較敵人好，我們的身體亦要比敵人強，我們犧牲精神、刻苦耐勞的精神更要比敵人強，我們作戰的方法也要比敵人高明，就靠這些東西從種種方面來和他抵抗戰爭。這些事情，並不需

幾多錢，只要我們一般將領肯努力、肯實做，平時能多流汗，戰時就可以少流血，而且一定可以收到抵抗日本、復興民族的效果。

其他訓練方法應注重之要點，一、小部隊動作一班以下的小動作尤應注重；二、班長教育要特別注意，並要由師旅團集中心力來研究，親自教練；三、夜間動作與夜間行軍要特別注重；四、養成士兵獨自作戰之精神與能力以及養成敵愾心，即使其官長死傷時，其士兵亦能獨立應戰；五、注重爆破毀壞工作，使能亂擾敵人的後方，尤其要注重各種偵探教育。

再次，你們各位此次到軍官團來受訓練，我有兩部中

國舊書，送給你們帶回去研究。一部就是阮宮桂所著的游滌百金方，現在我更名爲自衛新知。一部就是戚繼光的紀效新書和練兵實紀。我們拿兩部書所講最舊的方法，用心研究妥爲運用，就可以抵抗日本最新的方法。這兩部書都是講練兵和禦寇的方法，書中什麼東西都有，今天講不完，要你們自己去澈底研究。其中所講的東西，當然有許多已經不適用。比方講我們既有了機關槍、步槍、大砲等武器，當然刀矛等舊的東西用不着了。但是各位要知道，我們槍砲用不到的地方，還要用刀矛，並且將來戰爭，不僅是軍隊要死戰，而且一定要訓練民衆，使他全體武裝起來，共同一致作戰，我們沒有這許多槍砲，一定要這刀矛之類舊式

的武器，來補助我們抵抗的力量，這些雖然是舊的東西，也未嘗不可和他帝國主義者作戰，從前蘇俄 抗各國帝國者的侵略，而且全是用這個戰術戰勝的。所以我們不僅是要將這兩部書中用得着的東西詳細研究，而且就是一般人以為用不着的東西，只要注意利用，研究明白之後，就要實實在在去做。這兩部書內容很多，講是講不了，全靠你們自己帶回去研究。不過有一點，先要告訴你們的，就是我們無論研究那一本書，前 第一篇序文和本書的綱目，一定要首先研究，以後才可以先將該書的價值和作用認清，而且如此方能懂得全書的要義和綱領，才知道研究的綫索。比方我們要研究步兵操典，一定首先要將步兵操典與綱

領拿來過細研討，才可以先得到一個要領。軍事上一切基本要訣，可以說統統包括在這個十五條綱領之中，我們做將領的人，如不將這十五條綱領徹底研究，並且切實體驗明白，就不能訓練部下，部下怎麼教也不會教好。過去一般的軍事學校和部隊裏從來沒有人注重這些提綱挈領的要訣，拿來講授給學生，只注意背誦與典範令的條文和操場上一些動作，對於基本原則和基本精神的訓練非常缺乏，因此我們從前軍官學校培植出來的學生，學術都不得要領，不能做一個健全的將領，只能當作外國的一個兵。今後各位回到部隊上去訓練部下，希望能改良方法，無論教什麼學術科，總要使得個個人知道要領才好。

講到這裏，再另外要提一件事情。我們將來要和敵人作戰，就要知道過去日本侵略壓迫我們的歷史，和今後侵略的步驟，然後才可以懂得我們一定可以抵抗日本、復興民族的道理。講到日本侵略我們的歷史，從甲午年中日戰爭以後，到現在已經四十年，甲午戰爭結束，日本就割去了我們的台灣，吞併了琉球，於是中國南部完全受其控制了；後來他爲要包圍我們華北，向大陸發展，不能不佔領我們的旅順大連，要佔領我們的旅順大連，他一定要先佔領朝鮮。從日俄戰爭以後，大連和旅順就統統給他佔領，而且不久即乘勢吞併朝鮮，至此我們中國自南至北，都被日本緊密的包圍，華北的門戶旅大與渤海灣亦爲日本所蔽。

佔了。可以說，我們中國自台灣、高麗、旅大被日本佔領以後，根本上就沒有國防了。而且日本自中日與日俄兩戰以後，在華南華北已整個的包圍了我們，隨時可以威脅我們、滅亡我們，不僅我們沒有建設國防，而且他也根本不許我們建設國防。所以凡是我的部下，凡是革命的軍人，大家要知道，我們不做中國的軍人則已，如果做了中國的軍人，就要認識中國國防之重要，立志非收復東四省的失地不可，而且非盡力鞏固中國真正的生命線不可。我們要達到這個目的，當然要有一個相當的時間，並且要靠我們自己能夠努力。這時間要多少呢？我們很可以料到，時機就在我們面前，最多十年，少則三年五年，只要自己能努力，

大家同心一德，同生同死，就在我們手裏，一定可以恢復我們的生命錢，建立我們完整的新中華民國國防。現在我們個個人要抱定這個心，要有這個志氣，並且要刻刻不忘，發奮努力，我們現在的武器和實力不及日本，要收復一切失地，當然需要相當的時間，一定要我們消費無窮的心血。但是我們相信，這個時間必不在遠，這個道理，我們只轉看一看日本侵佔我們東四省所費的時間，所有一切準備之久，和他現任佔領東四省的情形以及今後繼續侵略的步驟，就可以明白。大家必須知道，日本現在強佔了我們東四省。第二步一定就要進佔我們河北、綏遠、察哈爾，甚至山東、山西這些地方，就是他最近不進佔，遲早晚

不免的。因爲他的國策，是滿蒙政策，他必須佔領蒙古之機，纔可以改進西伯利亞的側面，以制服俄國。所以你們在河北、綏遠、察哈爾這些地方的將領格外要留心。他現在的目標已轉到蘇俄，將來在和蘇俄作戰之前，一定先要佔領我們內蒙和華北各地；然後他在戰爭中，才可居於穩固而有利的地位，才容易戰勝蘇俄。他佔領滿蒙最後的目的，固然是要滅亡我們中國，獨霸東亞；但我們中國他並沒有放在眼裏，他現在最大的一個敵人就是蘇俄，他爲要驅逐俄國在東亞的勢力，不能不先整個的佔領我們的滿蒙來側擊蘇俄的側背，所以各位將領要時時刻刻注意到，日本隨時會來進佔我們河北、綏遠、察哈爾乃至山東、山西這些

地方。但是他有一個根本的弱點，就是他要想確實佔領我們這些地方，作戰時能得到預期的利益，必須長久時期的準備和經營。拿過去的事實來看，日本人佔領我們東四省，就決不是從民國二十年「九一八」起到二十二年長城戰爭爲止，這兩年工夫所能夠佔領，他在「九一八」以前，就是在第一次日俄戰爭以後，就做佔領東北的準備工夫，所以他實在早已用了三十年的工夫了。他用了如許長久的時間來準備，才能佔領了我們東四省。但是現在這東四省形式上雖已被他佔領，是不是他已經穩固呢？是不是可算確實佔領了呢？我相信他並沒有穩固，不僅是一般人民心裏不服從，就是地方治安、社會秩序也還不能維持。所以

日本人用三四十年的準備工夫，來佔領我們東四省，現在佔領之後還無奈何，如果再進佔我們內蒙華北，他有什么麼把穩？雖然現在一切科學進步，交通發達，武器精良，佔領人家的地方比從前可以快幾倍，但是倘從前拿三十年準備工夫，還不能穩固的佔領我們東四省，現在如果要將我們內蒙華北諸省，整個的吞下去，即算不要三十年，至少也得要用二十年工夫吧，何況我們國內一般的民衆，反抗侵略的力量和民族的觀念，一定要比關外的民衆強大。而且華北各地與列強的歷史和利害關係更要比東四省複雜，日人如再要來侵佔我們內蒙華北，比東四省一定更難過無數倍。在這種長久的時間和複雜情形之下

我們無論如何也可以有方法來抵抗他收復我們的失地，這就時間上來說，實在是日本侵略中國的根本弱點，也就是我們抵抗外侮、收復失地的一個據點。這種由歷史的事實可以推斷的情勢，日本人未嘗不知道，未嘗不知道他們的弱點，但是他爲要實現他傳統國策起見，爲要完成他獨霸東亞的大夢起見，一定是不顧一切要一步步侵佔進來的，問題只在時間的遲早罷了，並且我們可以斷言，他進佔的行動越快，他的弱點越多，我們抵抗他也越加容易，因爲他佔領東北，用了四十年的工夫，現在還是佔領不了。如果他现在在東四省還沒有安定下去，馬上要來佔領我們內蒙，佔領我們華北，他一定格外不能準備周到的，所以我們抵

抗他一定格外容易，抵抗的方法也越多。從前他在東四省什麼東西都調查明白，都預備完全，他的勢力已經根深蒂固，然後動手，所以佔領比較容易。可是他現在再要進一步侵略內蒙、侵略華北，一切情形，絕不如以前對於東四省調查之詳明，準備之充足。我們知道了這個道理，看透了敵人的弱點以後，就曉得只要我們自己能夠時時準備、處處設防，自強不息的做下去，一定可以完成我們復興民族的使命。所以我們現在很可以安心大胆，自己來努力、來準備，不怕敵人侵略進來，並且我們自己要準備努力來收復我們的一切失地，恢復我們的生命綫。現在日本來恫嚇我們，他所恃的是什麼？惟一可恃的就是有準備齊全的武

力防以點，異我，無我，控。

我們只要拿去年在長城附近和他抵抗的辦法來和他抵抗，他要佔領華北，就絕對沒有佔領東四省那樣容易，進一步講，如果能如前年「一二八」後在上海那樣和他打仗，他格外沒有辦法。如果當時十九路軍真正能夠服從我的命令，苦戰到底的話，抵抗兩三個月不算什麼難事。所以我們拿過去十萬和長城一帶和他抵抗的情形，可見我們小小的和他抵抗，他就不得了。如果我們自己平時全國有一個相當的整個準備，隨時隨地能夠挖壕、圍糧、積穀，軍隊到一個地方，立即設防，一營有一個營防，一團有一個團防，一城有一個城防，隨時隨地準備，利用所有的物資、所有的人力，來和他抵抗，我相信只要有幾個月準備的時

候，也就不敢放肆意欺侮我們、侵略我們了。所以各位將領統統要知道，現在並不一定日本怎麼強、怎麼了不得，而是我們自己毫無準備。只要我們有準備，他一定不敢來侵略，如果再來侵略，一定要失敗在我們手裏。這次各位將領到軍官團來受訓練，至少要澈底明瞭這個道理，接受這種精神，回去以後，就是隨時隨地爲國家、爲軍隊、爲部下也就是爲自己一步步爲營，處處防備。如果及時努力，不僅我們國家和民族的生命有保障，你們自己一生一世也就是踏上了絕路。要出賣了我們國家的生命與軍人的人格一樣。所以隨時隨地要設防要準備抵抗外侮，保衛國家，這就是在中國軍人第二件最要緊的工作和責任，我們須

總識這一點，竭力來做準備抵抗的工作。

最後再要簡單的告訴你們幾句，現在我們抵抗日本的方法既是很多，我們要有兩個條件，一定可以得到最後的勝利，第一、就是隨時隨地要趕緊預備，我們個個人要為國家、為民族盡發揮自己的體力心力，來研究運用一切的西，準備民族鬥爭。第二、就是要有最的決心和毅力，能夠自強不怠。簡單的講，就是要有恆，天天要研究，時時要預備，做完一件事，馬上又做第二件，已經有進步，更要求進步，好了之後再要求好，新了後還要更新，如此才做自強自息，才可以獲得最後的勝利，這是我們做將領最要緊的精神，也就是我們抵抗外侮，復興民族一個最要緊的條件。

一、望各學員身體力行做人與革命的道理。

二、統一意志，團結精神，大公無私，盡忠報

國！

三、抗日必勝之道：

1. 戰術方面——運用戰術之基本原則，發揮基本武器之效能。

2. 精神方面——篤信三民主義，發

揚民族精神（精神勝物質）。

3. 統帥方面——信仰最高統帥，務

運用之妙存

抵禦外侮與復興民族

求指揮統一（日本軍人之驕妄愚昧及敵情判斷之根本錯誤）。
心。乎一。

4. 其他方面——無論歷史、文化、
知能、道德、人口、土地、物產、
外交方面日本皆不如我。

四、禦侮救國之根本方針

1. 安、攘外——先求國內之和平、安定、
統一、集中，乃為國民共同努力之目
標。

2. 忠黨愛國——全國軍民共同一致忠於三
民主義及中華民國，為救國復興之基本

精神和今後一週教育之主旨。

3. 一心一德——親愛精誠，團結一致。

4. 貫徹始終——共同奮鬥，自強不息。

陳副團長、各位官長、學員：

今天領袖將此次所講「抵禦外侮與復興民族」這個問題，繼續講完。在本講這個題目之前，有兩點意思提出來和大家先說一說：

第一，我們軍官團這一期的學員，明天就要畢業了，三週見期的時期，過得非常之快。本團長所要想向大家講的肺腑之言，還沒有講到十分之一，但是最緊要的話，做人和感

抵禦外侮與復興民族

務空立業最基本的道理，已經向大家扼要的提示了，大家想必都能澈底明白，切已體察。同時，各位官長也是努力指揮大家，所以相信這一次訓練之後，各學員為精神上、人格上，一定可以得到一個最大的進步。不過，你們此次在黨官團所聽到的做人和革命的許多道理，和所接受的革命軍人的精神，今後不僅是自己個人要身體力行，並且回到各部隊之後，務必拿來傳授給一般部下，使他們都能覺悟奮發，跟我們共同一致來努力救國革命，這是你們此次受訓練以後最重要的一個責任。其次，各位學員明天畢業之後，就要離開軍官團回各部隊去了，在這三個星期當中，本團長沒有和那一個學員單獨見面，尤其是各學員中，個

多都是以前的同學、同事，也沒有藉這三個星期很難得的機會彼此見見面，聊敘舊情，所以在此快要離別的時候，心裏格外難過。但是，各位要曉得：此次我們集合全國的軍官，到此地受訓練，其目的完全是爲黨、爲國、爲革命爲主義，「獨都是「大公無私」。唯一時希望，就是要使各位學員，個個人都能爲國家、爲民族、爲革命、爲主義而奮鬥、犧牲，做一個堂堂正正的現代軍人，真真實實做一個總理的信徒和愛國的志士，不愧爲黨國之干城。因此，我們軍人此次集合訓練，惟重黨國之公誼，無暇敘及個人的私情。而且我們軍人報國，大家都應該要「公爾忘私」，只是公誼，沒有私情，尤其是這次訓練，並不希望各位

爲我個人，或許有人以爲軍隊只要講私情就行，因此疑心我此次召集大家到軍官團來受訓練，只是要和人講私情、說私話。可以告訴你們，這完全是修袁。凱以來，自私自利，如果說現在不能根本改革，完全本著「大公無私」的精神，來教學生、帶部下，那末，不僅個人要失敗，而且國家也沒希望。所以此次訓練各位，我們決不是爲我私人，或希望大家擁護我個人，而是希望大家能在三民主義的旗幟之下，統一意志，團結精神，集中力量，共同一致的跟着我統帥，爲國家、爲民族而努力奮鬥，共同犧牲，不愧爲總理的一門信徒，有本團一個團員而已。本團長就是以此大公無私、盡忠報國的志業自勉。

，並以勉勵一般部下。所以你們這一次畢業回去之後，對於你們的上官，要為國家、為民族而格外的忠實服從。今後中國的軍隊，要做公的軍隊、國家的軍隊、真正保衛國民的軍隊，不要做私的軍隊、禍殃民的軍隊，這就是我昨天所告訴各位的，我們要提高軍人的人格以增進國家的人格，要恢復軍人的靈魂，以喚醒國家的靈魂。這是引你們各位去領做人救國、立功立業最安妥的一條基礎，恐怕明天沒有多少時間再講，所以今天特別先和大家提一提。

現在繼續兩次講「抵禦外侮與復興民族」。前兩次業已經將我們中國的情形，和敵人的情形，講得很多，想必大家都已明白。今天再就各種情形，加以綜合的比較：

說明我們抗日必勝的道理和致勝之要訣，作爲此次精神講話的總結。

首先，我們從戰術方面來講，大家要曉得，無論敵人的學術怎樣進步、武器怎樣精良，不論他飛機大砲怎麼多，而基本的戰術原則是不會變的，基本的武器也始終是要用的。所以我們只要有了基本的武器，再能運用基本的戰術來和他決戰，一定有法子可以抵抗他。無論飛機飛得怎樣高，大砲打得怎麼遠，總有一個限度，超過這個基本限度，都要失其效用，而且最後的決戰，一定還是要靠步兵，要基本的武器，即步槍、機關砲和七生的五至十五生的火砲，這是學理上已經證明的一個基本原則，大家應該

都明瞭的。所以我們現在既已有了步兵，有了各種基本的武器，就可以和敵人決戰，只要大家提起革命的精神，抱定犧牲的決心，發揮我們固有的智能，同心協力來禦侮救國，總有法子可以抵抗他。莫說他現在只有三百五十萬陸軍、三千架飛機、一百二十萬噸海軍，毫不足畏；就是他有七百萬陸軍、三萬架飛機、二百萬噸海軍，也不能滅亡我們中國。這個道理，你們一定要懂得，並且要告訴所有的部下，使他們看見飛機、聽到大砲，毫不畏懼，尤其是我們一般營將領、做指揮官的，格外要鎮定堅強，不管敵人的飛機和大砲怎麼兇猛，你們是不可被他威脅，無論怎樣利害的敵人，我們根本就沒有看見他在我們面前，我們

有腦筋、有精神、有了基本的武器，能夠同心協力，就可以戰勝一切的強敵，打破任何的危難。本團長從帶兵以來，每次作戰，向來就是仗着這種「大無畏」的精神，沒有看見什麼敵人。我的心目中，不僅是我，凡是革命軍人，都應當要如此！

我們只要自己一氣，能夠自強、自立，不僅敵人不足怕，而且根本就沒有我們的敵人。我們有耳、有目、有手、有足，而且具黃帝的子孫——神明華胄，那一個都天賦有些殊的聰明才力，只要我們自己能夠學悟起來，發揮天賦的能力，任何危險困難，都可以打破；無論什麼敵人，都可以將他消滅。你看我們中國，立國四千餘年以來，那

一朝沒有外侮，但是，最後都要被我們消滅！外寇是一個
人，我們也是一個人。爲什麼我們不能抵抗他？古人是黃
帝的子孫，我們也是黃帝的子孫，爲什麼古人能消滅敵人
，而我們不能？當然是可能的。何況我們現在有基本的武
器、有很好的機會，要消滅敵人，復興民族，格外容易，
還怕什麼呢？過去怕敵人，並不是敵人真正怎麼可怕，完
全是你們自己怕起來的。從這次受訓之後，你們務必接
受革命的精神，牢牢記住我這一番話，無論到什麼危險困
難的場合，都要能絕對打破怕敵人的心理，然後才可戰勝
一切敵人，不愧爲一個革命軍人和本團長的團員。

講到這裏，我們可以舉我們最近抗日的實例來證明敵

人不足畏，與我們的精神戰勝他的物資之可能。日本自從「九一八」侵佔東三省，中經淞滬及長城諸口兩次抗戰以後，死的共二千七百六十八人，傷的共七千〇五十二人，合計將近一萬。他前後所用的軍費，共計三億九千八百萬元。至於我們中國方面的情形怎樣呢？在淞滬之戰，八十師和八十八師傷的人數最多，但合計起來也不到五千。去年在長城一帶作戰，死傷的人數雖無精確統計，但相信真正在陣中上死亡的，其總數也沒有超過一萬人。我們由兩次抗日的實例，可以知道，我們死傷一個半人至兩個人，日本一定要死一個人。但是，我們有四萬萬同胞，他最多只有六千萬人口，我們還拚不過他嗎？何況土地、物產

、歷史、文化和其他種種條件，我們都要勝過他。只要我們全國的國民、全國的軍人能夠真正覺悟起來，協同一致，敵人還在我們眼中嗎？何況過去在淞滬和長城一帶抗日，還並不是正式作戰，只可說少數部隊臨時的接觸，他尚且受了很大的損失，將來我們如果有相當的準備，和他正式作戰，還有我們的敵人嗎？這並不是講大話，我們以後作戰，並不在物質，却可以靠我們的革命精神，靠我們最高的統帥，和各位將領高深的戰術。無論古今中外，無論武力和物質，總是侵略國要強過被侵略國的，但是只要被侵略國能夠發奮圖強，起而自衛，到最後，一定可以戰勝侵略的國家。

這是就戰術和戰鬥的精神來講，我們一定可以戰勝敵人。現在再就他們日本一般軍人的知識、眼光和修養來講，格外可以見到敵人的弱點，相信我們可以戰勝他。現在，日本的高級軍官，尤其是他們一般謀部人員，不是軍事學術很有研究，並且對於政治、經濟、外交以及國際間各種問題，也無不努力研究。這是我們所不能不承認的事實。但是在另一方面，我敢斷言，日本的軍人，確實愚妄驕橫到無以復加；他們在中國，無論那一個地方都佈滿了偵探；無論什麼事物，他們都很注意調查，所有中國的軍事、政治如何腐敗，社會如何紊亂、齟齬，經濟如何貧困，崩解；以及人心如何卑劣、自私；國家如何不統一、無組織

；這種種情形，可以說，他一概盡知，我們的一切弱點，可以說他都已看透，因此，他敢大膽的來侵略中國。並且，他們對中國的歷史也有研究，他們看到中國一歷史上有幾次都是自己的軍人和國民不爭，結果國家被外國人滅亡了，比方元朝和滿清都因強盛之武力侵入中原，統治中國，他們以為現在的中華民國，也和元季明末完全一樣，逃了歷史上亡國的覆轍。的確，現在日本所有的軍人都是如此判斷，抱了滅亡中國野心。還有，他們格外知道得清楚的，就是中國人中間，曾有一西最惡劣的國賊，就是袁世凱，日本人認識現在還是袁世凱沒有死的時代一樣。因為他所造成的，自民元以來，中國軍人，一

劫爭權、奪利、貪污、卑劣、驕奢、淫佚、自私、自利的惡習、頹風，依然存在。因此，他斷定中國的軍人，沒有一個不是貪污、卑劣、自私、自利，沒有一點國家觀念和民族意識的袁世凱化身。至少要二十年以後才可以對外作戰，因此，他們將中國二百萬軍隊看作沒有一個人一樣，儘可以隨便來侵略壓迫、橫行霸道。日本一般人的見識和行爲，大抵就是如此；對於中國情形的分析，即他們的敵情判斷，大概也就如此。現在我們要問，他們這種敵情判斷對不對？他們一般高級軍官的智識、眼光和修養，究竟如何呢？他們根據如此的判斷來侵略中國，將來能不能成功呢？我現在可以十分肯定的簡單的答覆：就現在

中國的國情來講，他們對於中國一切的判斷，是根本錯誤；他們一般高級軍官，實在一點也不認識自己，格外不認識中國，他們實在是愚蠢、近視到無以復加的程度。他們現在恃着武力比我們強而向中國放膽侵略，在東亞橫行霸道，一切都等於自掘墳墓，最後一定要失敗，自己來滅亡自己。這是什麼道理呢？簡單的講，就是他們對敵情的判斷根本錯誤。大家要曉得，講到國策和戰略、戰術，最重耍的第一件，以及做指揮官和參謀人員，要想克敵致勝，唯一最耍的本領和學問，就是敵情判斷，如果敵情判斷正確，自己能量力度德，審機決策，收到知己知彼、百戰百勝之效。反之，如果敵情判斷根本錯誤，那麼，不怕你有

怎樣強大的兵力、有怎樣精良的武器、有怎樣巧妙的戰術，都是要失敗的。所以軍事的勝負，大半在於指揮官。尤其是統帥的智愚。而我們物質缺乏、武力不夠的中國，今更要能抵抗外侮、復興民族，端賴一賢明的統帥和優良的指揮官者，亦在此。其次，我們更要曉得，判斷敵情的要訣，是要對於敵人的長處和弱點，與自己的短處和弱點，要先算定，而且要算失之於多，而不可失之於少。對於敵人的短處和弱點，與自己的長處和強點，要算在後，而且寧失之於少算，而不可自己以為強而優。但是，現在日本的軍人對於我們中國和他自己的算法，完全與此相反，所以他們對於敵情的判斷，也根本錯誤。他們先抱定一種併吞

中國的野心，和一種極端輕視的成見，來考察中國、研究中國，所以其結果只見到中國的壞處和弱點，絕未見中國的長處和強點，只曉得物質，特別是武器的重要，不知道精神，特別是主義的力量；只明瞭中國人失敗的原因和亡國的歷史，不認識中國人自強的精神和革命復興的事實與趨勢。也可以說，明瞭過去的中國，不認識現在的中國，更沒有看清中國的將來。比方講，他們只知道過去的中國有幾朝，如宋朝明朝，一般軍人都自私自利、污卑劣、驕奢淫佚、偷生怕死，沒有幾個真能起而抵抗外侮、捍衛國家，同時一般國民，又都不懂天下興亡，匹夫有責」的道理，不能盡國民的本分。甚至除了最少幾個高

明的讀書人之外，都根本沒有民族的觀念，無論什麼人，他來做中國皇帝，他們就自稱臣民，對他一樣的效忠、服從，甘心做亡國奴。直到民國時代，袁世凱要做皇帝，還居然有一般無恥的軍人，稱臣勸進，喪盡中國軍人的人格，造成軍人一切的惡習頹風，種下二十年以來內憂外患的禍根，至今猶未能掃除淨盡。這些情形，日本人真是看得太清楚了。但是他們除此以之外，再沒有看到其他的東西，他只知中國有一個自私自利的袁世凱，不知道還有一個天下爲公的我們革命的總理孫中山。只知道袁凱帝制自爲，種下了中國的病根，不知道總理手創民國，發明了

文爾教民向三民主義，使中華民族有了復興的靈魂。他只

知中國的國民沒有知識，一般軍人貪污卑劣、自私自利，不足以禦侮救國，而不知道這十年以來，尤其是從民國十三年以來中國已有了新的軍人和革命的軍隊，真正能爲黨國、爲民族、爲主義而來奮鬥犧牲，要來求國家的統一、民族的復興。他更不知道現在中國全體國民，無論老幼男女，都知道中國有一個「三民主義」，都知道日本是我們的敵人，都有很強烈的民族意識，那一個小學生都知道日本侵略我們的兇狠，都知道非「打倒日本」不可。他不知道中國的軍隊，雖然在物質上訓練不及外國，但是因爲有一個三民主義，大家意志已漸漸完全統一，精神也一天天更能團結，現在全國的軍人，沒有一個不相信三民主義，沒

有一個不是在青天白日旗幟之下，因此軍隊的精神和力量，大多數與從前已經兩樣。你看我們在廣東出師北伐的時候，日本人就料定我們一定要失敗，革命決不能成功的，但是結果我們不出一年，竟然打倒國內一切軍閥，完成初步的統一。這種事，日本人在十年前真是做夢也沒有想到的，所以他判斷中國的敵情沒有不出於錯誤和背理的。不過因為我們的國家太大，內外的環境太複雜險惡，雖然北伐出了功，新的國家仍舊沒有建設起來，日本人於是趁這個機會加緊侵略。因此有一九一八以後種種橫暴的行爲。我們因為沒有準備，一時當然沒有力量和他作戰。但是我們在上海稍爲抵抗一下，敵人就費了九牛二虎之力，結

果還是我們動作不能協同一致，才自己撤退，而並非爲他打敗的，此事是事實所在，這種事實，日本人至今還不知道，他纔拿中國少數軍人貪污惡劣、自私自利的思想行爲來說活全中國的人，武斷說中國的軍人都是怯懦，中國的軍隊二十年以後不能對外，殊不知我們的軍隊，因爲有了總理的三民主義，精神上就增加了無限的力量，已經和從前的軍人完全不同。敵人如此驕妄，不把我們中國的軍人看作人，不把我們二百萬軍隊看作有一個人，就是他判斷敵情根本錯誤，我們一定可以看得見叫他失敗。我們手裏。他們現在只恃着自己有強大的武力，戰備已經完成，就大膽來侵略中國，在東亞耀武揚威、橫行霸道，他

自己當然以爲了不得，其實全世界的人都說他在發瘋、在自取滅亡。他們日本人固然看不起中國人，但是歐美看了日本人瘋狂的狀態，就在旁邊冷笑。一些也看不起日本人，格外看不起日本的軍人，覺得世界上爲什麼這樣一個野蠻的國家，和這樣一種橫暴的軍人，凡此種種，都可以證明日本人只知道中國過去，最多到袁世凱時代爲止，從袁世凱以後，尤其是從民國十三年以後，一切的事情，他都不知道，至於現在的軍人，他更不知道。至於中國將來的前途他格外的莫明其妙，連做夢也不會想到。同時還可以證明，日本人只知道中國人的短處和弱點，而且估量過分，不知道中國人的長處和優點，而且根本不去估量。他何

以會有這樣的錯誤呢？除了有成見和驕氣以外，還有一個連帶的根本錯誤的觀念，就是只知物質的重要，不知精神的力量。總之，現在一般日本的軍人，從最高的軍官到一般的士兵，可以說對於敵情的判斷都根本錯誤，都是最多只知道自己，完全不知道人家，因此其行孤邁，不顧一切的來侵略中國，向全世界挑戰，實際等於自掘墳墓。此等人，不是驕妄愚蠢到無以復加嗎？這種敵，一天天在自取滅亡。我們怕他什麼？我們還沒有法子可以抵抗他嗎？我相信只要我們全國的軍人能夠覺悟，共同一致來保國衛民，國家能真止統一起來的時候，不僅可以發揮我們的武力來戰勝他，而且不必一定要用多大的武力，只須運用適當

的戰略和外交的國策就可使他屈伏在我們面前，這並不是什麼奇怪艱難的事情，要我們能覺悟、有決心。

講到這裏，我要附帶向大家提示兩個抗日的要件，第一就是我們要曉得，中國的軍隊過去之所以不能對外，不能達成禦侮救國的任務，最大的一個原因，就是指揮不統一。這邊打而那邊打，你要進而他却要退，叫他東他偏要西。亂七八糟各人走各人的路，各人幹各人的事，心目中根本上就沒有國家的紀綱和統帥的命令，這樣就是再有怎麼好的軍隊、怎麼好的武器，也不能發生一種力量來和外國人作戰。我可以相信，如果有六十萬以上真正革命軍，能夠絕對的服從我的命令，指揮統一，我一定有高明的策

略可以打敗這小小的倭寇。老實講，他們那一般驕妄愚蠢的軍人，完全不在我的眼中，我一定有辦法可以戰勝他們，而最要的條件，就是要指揮統一。

其次，我常常講的，作戰尤其是我們現在要抗倭，並不在物質，而全要靠我們的精神。我們如果有了革命的精神，無論物質如何缺乏，也一定可以能得到最後的勝利。但是這種精神從何而來呢？最大的一個淵源，就是要由於篤信革命的三民主義而來。所以我們一般軍人，絕對不能輕視這個主義，以為主義是空口講講的沒有什麼用。要知道今後我們要想發揮軍隊力量，來抵禦外侮復興民族，就是完全要靠這個主義，如果沒有這個主義，沒有民族精神，

那是一切都不會成功，最後不僅亡國而且還要滅種。所以我們一定要十分注重王義、信仰主義、力行主義，不僅我們一般將領要如此，而且要使部下所有的官兵都能如此。

總之，從戰術方面講，只要我們能運用基本的戰術原則，發揮基本武器的效能，就可以和敵人決戰取勝。從精神方面講，只要我們能篤信力行，總理的三民主義，發揮我們固有的民族精神，我們一定增加無限的力量，可以戰勝日本。再從統帥方面來講，他們的敵情判斷根本錯誤，我們無論如何要比他們高明，祇要我們全國的軍人能信仰我統帥，收到指揮統一的效果，我們更容易戰勝倭寇。此外黨論就歷史之悠久、文化之高尙、民族之優秀、人口之

衆多、道德之完善、土地之廣大、經濟之豐富等等來說，那一項來比較，日本都絕對比不上我們。尤其就國際的環境和外交的形勢來講，我們是公理正義之所歸，日本乃疑忌怨恨之所集，祇要我們能自強，天下都是我們的好友，不管日本武力如何強大，事實上他已處於孤立的地位，爲全世界衆矢之的。所以我們如果能統一自強的話，將來世界戰起，或不必相見於疆場，先就可以戰勝於壇坫，在戰略和國策上已獲得了勝利。

還有很緊要一點，我前次已經講過，現在要特別一提的，就是我們要能抵抗外侮、復興民族，無論在戰術、在精神、在外交等種種方面，都要能隨時隨地對於一切事

物能夠做到古人所謂「運用之妙，存乎一心」這話。如果我們能夠如此，便可如我前次所講不僅碉堡有用，就是一草一木都用得着。如果我們沒有妙用一切的本領，那末，不僅碉堡用不着，基本武器亦不能生效，恐怕雖有多的飛機大砲，也用不着，所以抵抗外侮、復興民族的方法多得很，要在我們能夠隨時隨地注意研究，竭力準備，而運用之妙，則完全存乎一心。

以上是就戰術、精神、統帥、歷史、文化、道德、經濟、土地、人口、外交等種種方面比較敵我的情勢，說明勝負之所在，並提示我們今後制勝克敵之要道。

現在再要提出四句口號，作為我們今努力禦侮救國的

根本方針。這話還是要從敵國方面講起，關於他們的種種情形，前兩次和今天都講得很多了。

不過有一點很重要同時很容易忽略的，大家要特別的注意，是什麼呢？就是也不僅武力強大，一切軍事準備充足，而且他的國民教育、社會教育和軍事教育，也是數十年如一日的準備下來，到現在已經非常普遍完備，已經使他們國民尤其是全國軍人養成了統一的意志與共同的精神，增加無限的國力。

當兩治維新之始，他們朝野一般革命黨人，有一個口號，指明他們救亡圖存的大道，與全國國民軍人努力的目標，就是「救王攘夷」。同時，在教育方面，他們更提出

一句口號來做全國一切教育的中心思想和基本的精神，就是「忠君愛國」。當時他們全國的國民和軍人的思想，就是在這兩個口號之下，調整統一，精神亦就在這兩個口號之下團結一致，共同努力。因此他們的國家有了靈魂，有了一個致富圖強之精神的基礎。所以我們要曉得，敵人不僅是有物質的力量，而且同時他更有精神的力量，這就是我前次所講的，他們有一個武士道來做立國的精神。不過我前次已經告訴你們，武士道祇是竊取我們中國一部份固有道德而成的偏頗不全的東西，我們如果能恢復天生整個的、完善的固有道德，喚醒了至大至剛、至中至正的國魂，當然可以戰勝他們，毫無問題，這一點你們不好忘記。現在

我們要研究，當時他們何以要拿「尊王攘夷」四個字來號召全國並且能收效成功呢？沒有旁的，就是當時日本內感於軍閥的割據、國家的散漫，外受列強的壓迫和種種不平等條約的束縛，形勢非常危急，在這種時代環境之下，一般愛國志士看到只有尊崇他的天皇，以求國家的統一，然後以君主立憲謀政治的安定，藉皇室最高的力量，來推動改革一切，建設出一個現代的新國家。自己國內既能統一安定，國力充實，當然可以廢除一切不平等條約，一步步減少列強的壓迫達成攘外的目的，進而日增富強，到現在世界上做了第一等的強國，他這個口號，根據時代環境與歷史的背景，合乎當時國家民族的需要，所以能夠成功，但

這這句口號是不是他們發明的呢？並不是的，原來是我們中國東周時代一句老話，他們在三千年後却能偷來作爲維持革命致富圖強的口號。現在我們的國家內憂未已，外患日深，貧弱危亡，到了這般田地，有什麼方法可以抵抗外侮、復興民族呢？當然是有的，除了這次和大家所講的種種辦法之外，再可以拿我近來所提出一個口號——作爲本國國民和軍人共同努力的目標，就是「安內攘外」四個字，意思就是安內攘外的惟一前提與必要的準備工作。我們現在一定要要求內都真正統一和安定，然後才能抵抗外侮。祇要國內真能統一安定，集中力量，攘外就有絕對的把握，一定可以擔負起我們任何強敵。因爲我們若能全部安寧，

一切統一集中，一分力量就可發生十分效用。反之，如果內都不能安定，一切不能統一集中，那麼十分力量也不能發生一分效用。所以外能不攘，就看內能否安，民族能否復興，就看國家能否統一，所以現在禦侮救國、復興民族惟一要道，就是先求國內的和平、安定、統一、集中。其次，日本他們拿「忠君愛國」四個字作爲一切教育的主旨，陶鑄國家的靈魂（大和魂）和軍人的精神（武士道），在初期完成了一會干攘夷「轉弱爲強之維新的大業，以從更移轉目標對外侵略，先後打敗了中國和俄國，不到四十年的工夫，居然就能雄飛東亞，到現在甚至要作唯一的盟主，雖然他們的對外侵略的一切行動，是我們絕對反對的，但

是他這種轉貧爲富、轉弱爲強的事業及其精神，是值得我們研究和效法的。我們現在沒有君，當然談不到「忠君」，但是我們是以黨治國，黨就是國家一個最高的組織，也就是國家一切權力與全國國民的信仰和精神之所歸宿。因此我們現在可以提出一個口號，懸爲救國復興的根本精神，和今後一切教育的主旨，就是「忠黨愛國」。意思就是說，我們全國的國民尤其是全國的軍人，今後一定要共同一致的忠於三民主義、忠於中華民國。無論何時何地，我們要貢獻自己全部的體力、智力和整個的生命，來爲黨、爲國、爲三民主義而奮鬥犧牲，上官對部下、部下對上官以及所有的同志同事，都要以此互相勉勵，共同一致的努

力來實行三民主義、完成革命。本團長現在是全國的最高統帥，不僅是你們最高上官，同時又是你們親切約師長，如果我是忠黨愛國、大公無私，當然全國的國民尤其是軍人都應該要服從我。反之，如果我要自私自利、不忠於主義、不忠於黨國，那麼無論那一個國民、那一個部下，都可以唾棄我。這不僅是我個人，所有全國的將領，對上對下都要如此存心，如此惕勵，時時記着一安內攘外，忠黨愛國一八個字才好。大家總要曉得，國家的興亡，乃我軍人之責。家現在的時勢而論，即決於軍人一轉念之間，如果我們不能覺悟、團結、統一、集中，不能忠黨愛國，國家要亡，如果我們能覺悟、能團結、能統一、能集中，能

忠黨愛國，國家立即可以復興。各位將領，我們人人都是黃帝的子孫，中華民族的同胞，那一個不愛自己的國家和民族，那一個不願忠於救國救民的三民主義，我相信一定是如此的，我們的國家和民族，一定能夠在我們手裏復興起來。

此外再有兩句要緊的話告訴各位。就是 總理遺訓中所講的：「一心一德，貫徹始終」。這更是現在禦侮救國、復興民族一種最重要的根本精神。這兩句話的意思，就是說我們要永遠能夠親愛精誠、團結一致，在安內攘外、忠黨愛國的口號之下集中力量，繼續不斷共同奮鬥，不要今天一心一德，明天就離心離德，今天講忠黨愛國，明天就

爭權奪利，今天努力整軍經武，明天就驕奢淫佚，總要心裏如此想，口裏如此說，手裏要如此做，並且要今天如此做，明天也要如此做，明年後年，至五年十年都能繼續的做到最後成功爲止，能夠有這種恆心和毅力，如此的自強不息，然後才可以成功立業，才可以抵抗外侮，復興民族，實現主義，完成革命，才不愧爲 總理的一個忠實的繼承和本國的一個真正的團員！

（載「領袖十年來抗戰言論集」）

張
大
作
集
卷
之
三

三
三
三

(選四)

五 發揚守法精神建立無形紀律

(民國二十七年三月二十日出席擴大紀念週訓詞)

- 一、森嚴法紀、肅正軍隊，為抗戰勝利唯一要件。
- 二、要信賞必罰，綜覈名實，必須振刷綱紀。
- 三、要使國家法令規章、部隊軍紀風紀發生效力，必須發揚行法守紀的精神，樹立無情的最高紀律。
- 四、紀律精神的三要素，就是信仰、信任與自

發揚守法精神建立無形紀律

發揚守法精神建立無形紀律

二

信。

五、自信又為信仰信任的基礎。——要自信確為革命而生，為革命而死；為實現主義而戰爭，必可獲得最後的成功！

六、「楚雖三戶，亡秦必楚」，這就是我們民族不懼暴力、不畏強權的革命精神。

七、希望大家堅定三個信心，發揚紀律的精神，其同一致，抗戰到底，完成真正的革命事業！

今天趁舉行 總理紀念週的時候，軍法執行總監部

隨各戰區軍法官會議，在此開幕，同時將校研究班第一期學員畢業典禮，亦在此舉行。此次集會，意義格外重要。軍法官會議之目的，就是要肅正軍隊、森嚴法紀，將校研究班學員在受訓期間，增進了許多學問技能和新的精神，今後最大的任務，也就在改進部隊、整飭軍紀。這軍紀軍法就是我們戰時轉敗為勝、轉危為安的唯一關鍵。故此機會，本委員長將紀律的意義提出和各位剴切說明。

我們第一期抗戰失敗，最大的一個原因就是紀律不嚴，軍紀廢弛。這個道理，我會迭次和大家說過，實在是我們抗戰以來所得的一個最大的教訓。要知道：軍隊沒有紀律，就無所謂賞罰，紀律不嚴，賞罰不行，紀律蕩然無存。

發揚守法精神建立無形紀律

發揚守法精神建立無形紀律

四

隙，無論他的技術怎麼高明，武器怎麼精良，他如不能信賞必罰，綜覈名實，必至於精神弛懈，軍心渙散，不僅不能夠作戰，就是打仗也必要失敗，而且根本不能成爲現代的正式軍隊，故軍隊必有紀律，紀律必要森嚴！

紀律有兩種：一種是有形的紀律；一種是無形的紀律。有形的紀律就是大家都知道的國家一切法令規章和連坐法以及作戰獎懲辦法等，將軍人應遵守的事項用文字寫出，逐條規定，使大家有所遵循，以嚴明號令，齊一進退，這當然是軍隊所必須具備的條件。但要知道：這種有形的紀律，必須另有一種力量貫徹其間，來維持運用，而後真能發生效果。否則一切軍法紀律，都是紙上具文。這一種力

。還是什麼呢？就是無形的紀律，就是紀律的精神；亦就是軍人最高尚的道德。大家要知道：軍隊如果沒有精神，無論營規如何嚴格、號令如何分明，都是沒有功效！我們現在一切法律軍紀很詳細，外國所有的，我們都有規定，甚至我們所規定的比外國還要完備。但是爲什麼我們軍人多有不懂軍法、不守軍紀，一般國民不懂法律、不守紀律？這就是我們有了有形的法律和軍紀，而缺少行法守紀的精神，以致法律還是法律，軍紀還是軍紀，條文儘管完善，規定儘管嚴格，而違法犯紀、辱國害民的事情，依然發生，因此抗戰挫失，國家民族遭受敵人蹂躪壓迫到如此地步！這一個缺陷如不趕快改正，將禮義廉恥、負責守紀的精神

發揚守法精神建立無形紀律

應揚守法精神建立無形紀律

六

神，充實發揚，培植法紀的根源，樹立道德的紀律，抗戰前途，就沒有希望！我們的軍隊，將無法存在！一般國民，如仍和過去一樣，不知法律，又沒有重法守法的精神和習慣，將來就是軍隊打了勝仗，敵人不來侵我們，我們國家也會自取滅亡！所以今後要振刷綱紀，挽轉頹風，伸張民族大義，爭取抗戰勝利，我們最需要的是完備的法律和嚴格的軍紀，尤其迫切需要有行法守紀的精神！這種精神，就是無形的、最高的真正紀律！

關於無形的紀律，我在黃埔訓練集「說軍紀」一文中已詳細講解，各位可以拿來精心閱讀，今天不必細說。不過大家對於紀律的精神，應該澈底明瞭，此地特再提出來陳

紀律的精神，有三個要素：一是信仰；二是信任；三是自信。這三個信心，就是紀律的精神，有了這個紀律的精神，國家一切法令規章，軍隊一切軍紀風紀，不必待人監督糾察，亦能一一實行；就是沒有這許多有形紀律的約束限制，亦可創造有秩序的國家，建立有節制的軍隊。所以這三個信心就是紀律的基礎，是國家和軍隊的真正生命。中國過去軍紀敗壞，法紀蕩然，一切事業不能成功，招致帝國主義者的欺凌侵略，致命傷就在一般軍民沒有這三個信心，喪失了紀律的精神，失掉了建軍立國的根本！我們現在要驅除倭寇，洗雪國恥，復興民族，完成革命，就

發揚守法精神建立無形紀律

發揚守法精神建立無形紀律

八

要從根本着想，有根本的覺悟。就是要激發天良，悔禍知恥，以最高的精神，和自覺的道德，堅定三個信心，完成鋼鐵一般的紀律！因為有了信心，——有了信仰與自信，我們派出去的部下無論授予他一種什麼任務，無論他離開我們在幾千幾萬里路以外，到任何一個地方，處在任何險惡的環境裏面，我們都可以安心，相信他一定能夠為國家民族奮鬥犧牲，不致有辱使命，而必能達成其任務！同時相信一般部下對於我們上官的信仰決不會有所動搖，也一定知道他事事必能取得我們上官的信任，無論遇到什麼變故阻難或何種挫折，都不必疑懼。只要能達成任務，上官一定信任我們，我們無論作上官作部下，人人都要有此自

信，確信我們所作所爲，沒有絲毫自私自利、自欺欺人的惡念雜在其中，完全是爲救國家救民族，爲實行主義，爲求心之所安！我們有此主義存在心頭，確立信仰，取得信任，堅定自信，貫徹到底，生死不渝，一切事情，必能「公爾忘私」「國爾忘家」，有人無我，有進無退！如此，怎麼樣危險困難的環境，我們，可以打破，怎麼樣兇橫強暴的敵人，我們都不會害怕，還有什麼紀律不能貫徹？各位主管長官今後最大的責任，就是要發揚紀律的精神，確立無形的紀律，纔能夠統率部下、指揮部下，成功一個真正新時代的革命軍人！

上面所說紀律精神的三要素——信仰、信任與自信，

發揚守法精神建立無形紀律

其中尤以自信爲確立信仰信任的基礎。各位試靜心反省，我們有沒有什麼事情不能獲得上官的信任，取得部下的信仰？如果有這種情形，究竟是什麼緣故呢？就是我們本身沒有自信，或是自信不堅定！自信心動搖了、喪失了，就不知道自己作什麼！連自己的良知良能、本然的善性，都埋沒了，如此就要心中無主，不能見人，於是對上官、對部下、對同事、對朋友、對一般人民都懷着疑懼，既無所往而不疑，就無所往而不怕了。既怕，則什麼事情都不敢作。現在國家危急存亡的時候，我們如果沒有自信心，一切事情就要動搖，無論大小的事業，都不能成功。帶兵沒有信心，打仗就要怕敵，極其所至，真是無地自容，無法作人

各位在這會議開幕，或畢業返防的時候，趁此難得的機會，本委員長特別要告訴你們這個道理，大家要時刻拿奉自己警惕！要知道：我們此次抗戰，就是要實行三民主義，亦就是要爭取我們國家獨立自由的革命戰爭，自古革命的戰爭，沒有不獲得最後成功的！我們堅定主義的信仰，爲實行主義而戰爭，即是我們個人犧牲了，而主義是永久存在的，我們死了，還有我們許多同志、許多部下，來繼續奮鬥，更有我們的後代子孫繼我們起而革命！我們確信只要有此主義存在心頭，最後沒有不得到勝利的！我們只要死心場地的信奉主義、實行主義，我們抱定這光明正大的自信，沒有一點私心邪念滲雜其間，矢勤矢勇，貫徹始終。

發揚守法精神建立無形紀律

一一

，最後沒有不獲得光榮的勝利。達到革命成功的目的！我常常想；帝國主義者倭寇要滅亡中國，如在十三年以前，三民主義的思想和信仰，尙未普及於一般國民，或在亡清時代，中國革命運動的時候，他要像現在一樣恃其暴力，實行吞併，那時候我們的國家民族，真有滅亡的危險！但是到了今天，革命思想已深入於人心，革命主義已推行於全國，無論倭寇用什麼陰謀毒計，憑如何強大的暴力。決不能得逞！他一天不放棄對中國的侵略野心，我們就要與他奮鬥一天，他的侵略如一天不停，我們的抗戰決一天不休，就是打到最後一縣一鄉，我們也能獨立奮鬥、光復河山！我們古語所說的「楚雖三戶，亡秦必楚」，這就是我們

民族不懼暴力、不畏強寇的革命精神！何況現在還有這樣廣大強固的基礎，我們的民族一定是能復興！革命事業一定是可以在我們手裏完成！只要大家事事都有此自信，時時堅強此自信，共同一致，協力同心，來激勵部下，喚起民衆，如此，一個師長指揮一萬餘人，一個軍長統率了二三十萬人，我們一軍一師每到一個地方，又領導了十萬或千百萬民衆都能堅定無上的信心，立定無形的紀律，認識抗戰，加緊抗戰，無論何時何地都不致動搖，可以對得起上官，對得起部下，對得起總理和已死的將士！就不必要上官來監督，都可以達成抗戰的任務！

現在敵寇的紀律是怎樣？在他們國內，一般軍民因爲

發揚守法精神建立無形紀律

不知道爲什麼要來侵略中國，要受此戰爭的痛苦，無論他社會上軍隊裏都深深地潛伏醞釀着一種反戰的心理，時常爆發反戰的行動。他們政府自我們抗戰發生以來，不知道發布了幾多消極防止叛亂、限制國民行動的法律，而軍民反戰的行動，依然發生。他在國外派到中國戰場來侵略的軍隊，不僅對朝鮮、台灣、偽滿各軍都用機關槍架在後面，壓迫他們作戰，就是對他們本國自己的軍隊，亦必要派許多督戰隊，嚴厲的督促他的部隊向前，他們對他國內的軍民和對他在外的作戰部隊，全靠武力來強迫鎮壓，只靠這種無形的紀律，來勉強維持，這種局面，一定不能長久支持，實在是危險萬分！我們如能堅定抗戰自信，發揚紀律的

精神，使此無形的紀律，在一般軍民之間建立起來，使人人能自動守紀，持久抗戰，則此兇橫殘暴、無信義、無紀律的倭寇，沒有不自趨失敗，爲我們所消滅的！希望各位黨政軍同志認識紀律精神的重要，從此以身作則，樹立鐵的紀律。大家總要切實反省，現在河山破碎，國土淪陷，同胞日遭殺戮，老弱流離失所，我們國家爲什麼受敵人的侵略壓迫蒙恥受辱到這個地步？這都是由於我們過去軍事政治黨務失敗之所致，而遭一切的失敗，又都是由於自私自利、貪生怕死，軍人不守軍紀，黨員不守黨紀，以致國家、軍隊、黨部都沒有紀律；不是沒有有形的紀律，而是沒有守紀律的精神。就是沒有自覺自制的無形紀律，否則，如

發揚守法精神建立無形紀律

一六

果我們都有這種無形的紀律，人人具有最高的精神和覺悟，不僅個人權利自由可以犧牲，爲了國家，爲了主義，即個人的生命亦可以犧牲，何至於自私自利，彼此紛爭，蔑視綱紀，一事無成呢？各位要成爲現代正式的革命軍官，今後一定要將從前種種腐敗的習慣和輕視綱紀、不守紀律的奴隸心理，滌除淨盡，先立起自己心中的紀律，要像會國藩所說的「不弔吾心之賊，破吾心之牆子」。然後森嚴法紀，肅正軍隊，使各個官兵不待長官監督，都能自動的嚴守紀律，拚死抗戰，爲國効命，養成了這種紀律森嚴的軍隊，就無往而不利，就是犧牲到最後，剩下我一人，民族亦可以復興轉來！我常說：我們革命軍不怕犧牲，犧牲

越大，恢復越快，犧牲越壯烈，成功越偉大！這個道理，將校研究班各畢業學員一定要澈底明瞭，並要帶了這個精神回去傳授給一般部下，確立紀律的基礎，加強犧牲的決心，才算達到了此次訓練的目的！大家可以看我們過去在上海、在山西及其他各戰場抗戰的國軍，都是冒了很大犧牲，到現在都已補充完備，不僅完全恢復轉來，而且現在的力量，較以前要增加好幾倍！這就是證明一方面我們革命軍不怕敵人的暴力侵略，我們越戰越強；越打越多；一方面我們自己更不怕犧牲，犧牲越大，恢復越快，精神越奮發，實力越充足！希望大家今後益要堅定主義的信仰，奮發革命的精神，提高道德紀律，發揚戰鬥力量，趁此千

發揚守法精神建立無形紀律

一七

發揚守法精神建立無形紀律

一八

最一時的機會，完成真正革命的專業！

(完)

六 軍事教育的急務

(選四)

(二十九年十月十九日講)

一、目前軍事教育之急務在力求「實在」，大家要腳踏實地，以身示範。

二、以敵國——日本爲例，說明軍事教育要注重細微基本之處，養成軍人實在的精神。

三、各教育機關編制人事，應力求合理，大家要厲行考核，及時改進。

四、軍事要養成學生實際管理的能力。

五、要建立人民的軍隊，必充實軍校學生農業

軍事教育的急務

軍事教育的急務

一一

的技能，能過農村生活，俾與農民息息相關，密切合作。

六、要建立現代的軍隊，必養成學生機械工業的常識和運用機械的技能。

七、大家要研究三民主義，以主義為施教的準則，來造成實行主義的戰士和信徒！

八、希望大家改革過去軍事教育的缺點，集中精力，明恥教職，收到此次會議的效果，達成本委員長的期望。

這次軍事教育會議開會的情形，剛才白副總長已向本委員長報告，我相信經過此次會議以後，我們軍事教育，

必有一個很大的進步。現在趁開幕的機會，還有幾件重要的事情，要對各位說一說。

本委員長近來專忙，在會議期中因恐無暇到會。故會親自寫了一張手條，交白副總長帶出會議，其要旨就是提示大家以後軍事教育，務必要求實在，務必要澈底作到這個實在的「實」字。要知道：我們一切教育如能實在，則六個月的訓練，可收一年或二年教育的成效；否則，如教育不實在，三年的訓練，也許不及六個月教育的功效來得大。從前曾補第一期學生僅六個月畢業，如轉到正式學術科的訓練，還不滿六個月時間，但一般學生畢業後，對於各種普通基本重要的常識和動作，都已具備純熟。何總長

軍事教育的急務

四

當時是担任總教官，我還時時記得當時施教，特別注重小的動作，凡事越是小的地方越注意，因此，教育越能實在。我們第一期學生雖然是六個月畢業，雖然在當時廣東複雜險惡的環境之下，甚至連六個月教育都沒有完滿。而我們一般學生的動作精神和常識，與普通軍事學校訓練二三年出來的相比較，幾乎完全一樣，這就是當時教育注重實在所得的效果。所以我們現在軍事教育，最急切的任務，莫過於力求實在。要知道我們軍事教育失敗，原因雖然很多，但最大的一個缺點，就是不實在，一般主管軍事教育人員完全沒有注意到這個「實」字。學校裏只知教授學生各種學科術科，最多只注意到理論和操場上的一般形式的動

作，而對於基本科目與細微的地方，却不知注意，因此，
根本就_不能養成認真實在的精神和習慣，以致教出來的一
般學生，往往不能勝任部隊的軍官，更不能擔當實戰的任
務。甚至在畢業以後，只知自私自利、自由活動，毫無軍
人精神，喪失了軍人人格，這樣，就是教育破產。軍事教
育如果破產，軍隊即不能建立，國家就要滅亡！我常說：
建國必先建軍，建軍必先建立軍官，要建立軍官，就要先
建立軍官的精神。所謂軍官的精神，就是負責任職，能夠
實在，否則，如果作了軍官而凡事還只講表面形式，甚至
虛偽敷衍，那就喪失了軍人精神，就根本不配作一個軍人
。所以我們以後要建軍復國，必先建設進步實在的軍事教

軍事教育的急務

育。要教育一般學生人人能成爲一個實實在在的軍人，切不可穿了軍服、戴了軍帽，作了一個軍人，而事事虛偽輕浮，徒有其表，一切生活行動，比普通人民還要不如，那就是害了軍隊，害了國家！因此，各位教育主管要特別認清自己所負責任的重大，以後一切教育，必求實在。寧使進度慢一點、訓練期限長一點，但必求教學認真，訓練切實，要使一般學生無論作一件什麼大小事情，每一個動作都能做到實在，每一件事都確確實實作到完成，如穿衣要**求實在**，戴帽**求實在**，扎綁腿要**求實在**，束皮帶要**求實在**，一切被服、書籍、器械、用具的整理、保管、使用，無不**求實在**。再具體明白一點說，就是我們一切飲食

起居、生活、行動、進退、作息，都要有一定方式、有一定地位、有一定規則和一定的辦法，如違反一點、差次一點，就是不實在，就是沒有達到教育的能事。大家要知道：軍事教育重要的祕訣，沒有旁的，就是任何事物，必有一定規律與方式，任何業務都要依照此一定規則與方式來作，譬如學典中規定各種步法，一步要有幾尺幾寸，大槩動作起來，就不能有一人參差分毫，不僅步法如此，其他任何一個小的動作，都要按照規定，作到確實。但我們現在一般軍事教育，實在還沒有作到這一點。即如我們憲兵教育，在現在軍事教育當中總要算最有成績的了，但近來我常看見值崗的憲兵，拿了雨衣，隨便掛在樹枝上，或

軍事教育的急務

放在他人不易看見的地上，這就是我們憲兵教育漸漸鬆懈的一個例證，對於憲兵的雨衣，如不着上，必要背在肩上，這個道理我們一般官長大家都已知道，但我們每每看到士兵動作錯了，不即令其改正，以致習非成是，久而久之，達到一切動作都不實在，甚至犯了規則紀律還不自知。大家不要以為這是小的地方我們可以不必注意，或是看到學生士兵錯了，不即責令改進，要知道我們軍事教育，越是基本的動作，越要注意，越是細微的地方，越不能馬虎，一看到有何錯誤或不實在的地方，眼前就要立即改正過來，如此，教育才有精神，方能收到效果；而部下一般教職員官長看到我們主官遇事能如此留心，施教能如此切實

，他們才不致懶惰疏忽，苟且隨便。這樣，才能教出良好的學生。否則我們主官如有一處不注意、一事不留心、則全校精神即爲之鬆懈。大家還要知道：學校教育的任務，在培養軍事基本人才；比起部隊教育，實在艱難得很，所以教育實施，不僅要注意講堂的講授與操場的操練，凡科長以上負責人員，自己的生活言行、一舉一動，都是教育訓練重要的材料，對於學生都有觀摩感格、潛移默化的影響，所謂身教心教，其功效比普通課堂操場的講授，還要深切偉大！所以我們教育主管人員平日任教、任職以及日常起居作息，一定要認真檢點、講求實在！

我曾屢次對大家說過，我們敵國日本的軍事教育最着

軍事教育的急務

重在基本細微的地方，亦就是他的教育最重實事。從前我在日本，看到他們軍隊官長檢查寢室講堂的時候，一進門，必先察看室內的四角，是否整潔，再看門的背面有無塵土，並且帶了白手套在門的橫木上擦拭，如手套沾上塵埃，即是內務整潔尚未作到實在，必須重新作過。其次再檢查痰盂，不僅要察看其是否清楚，而且連到痰盂中所盛的水量都要求合乎規定——限定其容積總量三分之一，這種常識是他們一般學生士兵人人都知道的，也是人人都能按此切實作到的。這些事情，一般人看起來，以為無關宏旨，我看這就是日本軍事教育成功要訣之所在。他們施教，凡是越細微、越容易為人所忽略的事情，越加注意，對於細微

易忽之處尙且如此，則其他一切教育辦事之精神實質、認真務實，就可想而知了。我們學校軍隊檢查亦要如此，但過去我們舉行清潔檢查，照例只到房中看看，而對於屋角四周，全不注意，所以一般營房宿舍，表面雖然整潔，但實際上一切黑暗隱蔽之處，完全成了藏垢納污之所！試問這種教育，怎麼達到建軍的目的！以後我們考察一般隊長排長平日教練是否得力，就看他對於管理保存是否得法、能否作到這一點以爲斷，尤其在全校之中講堂、禮堂、寢室以外，定要特別注意學生的廚房、廳和廁所，我們教育長、主任等必須於每週不定期的，副官或值星隊長等親自去檢查一次，如發現有不合要求、不符規定的地方

，馬上就要指示改正，教一般學生切實作好，如此，才能這就實際訓練的人才！否則我們教育不僅趕不上歐美各國，而且比不上日本。如果我們的一切生活、行動、精神和常識，都不及日本，那我們如何還能打破敵人！豈不要坐以待斃！大家要知道：我們國民革命軍所賴以戰勝一切敵人者，就在乎精神。因此，我們一切生活行動與修養鍛鍊，凡是不必假藉於怎樣優裕的物質——經費，而能發揮無上厥力者，我們必求其充實發揚，勝過敵人；有了這種精神，才能建軍建國，才能驅逐敵寇、完成革命！現在你們一般教育長、主任，特別要留心省察，你們平日在校，恐怕連每星期檢查都不親自去作，而一任總隊長奉行故事了！

，對於檢查的方式與要領以及檢查教育的精華所在，都沒有切實研究指導、督促實行。這樣我們一切教育，就不能獲得實在的功效！這是大家以後要徹底改進的一點。

其次，各位都是學校機關的教育長、主任或處長科長，就是教育主管人員，地位重要，職責重大，必須較之部隊的總司令或軍長師長還要有學問、有能力、能盡忠、能負責，纔能達成主管教育的任務。因之你們對於關係教育根本的編制與人事，必須運用自己的聰明才力，認真督察，嚴格考核，以求及時改進。尤其對於學生與教職員——官長包括在內——人數的比例，必須求其合理。我們現在學校的人事與編制，有許多不合理的地方，我在成都本校時

，對於此點，曾屢次想設法改正，但因爲事忙，到現在還沒有實行。從前我在黃埔本校，編制上是一個教職員分配十個學生，所以事有專司，人有專責，組織謹嚴，經費節省，教學辦事都能有條理，有秩序，能夠發揮教育的效率；但到後來教職員日漸加多，而學生反而比例減少，一個教職員僅分配七個學生，這已是很不合理了！到了現在，更是不如！無論本校分校平均起來每一個教職員，分配到三四個學生，如我去年考察本校，教職員多至三千餘人，而學生人數只有八千人，當然是前期畢業學生一千餘人不計算在內。如此比例起來，更覺寒心！這樣，經濟、人才都很浪費，而且人浮於事，責任不專，不僅教育效能減低。

，國家更受很大的損失！尤其閒散人員加多，精神紀律必壞，最後弄得學校變成衙門。必致教育腐敗、事業廢弛。因此，對於目前各軍事學校編制與人事的積弊，軍訓部與各學校負責官長，必須認真檢討，切實改進。要知道：我們考察一個學校是否辦理得法，一般主管人員有無辦事能力，只要看他用人如何，即可決定。我們看到他的編制表冊與人事統計，如果教職員人數越多，而學生人數越少，則其內部必不能整飭，成績必不能優良，精神必不能緊湊，那就不必再看其他設施，即可斷定這所學校教育不行，所以今後我們學校的編制與人事必求合理，而不可使學校成爲說友團員寄生養老之地，必須人事編制調整得當，

然後才談得上教育的改進。

再次，我們學校教育的實施與各級主管人員除就其職責範圍分別授予學生各種學術科的知識和技能，並指導其生活、行動與思想以外，最重要的一個任務，就是要施行實際管理的教育。要使一般學生人人都具備管理一切「人」「事」「物」「地」「時」等知能，能夠將他平日在校所學的東西，充分的用之於實際，見之於事功。現在我們各軍事學校教育對此毫不注重，以致一般學生畢業出校服務，不知如何帶兵，亦不知如何辦事，結果以一個軍校三年畢業的學生，論辦事能力與經驗，尚不及部隊裏一個老練的士兵，如此，他作了軍官，一般士兵就不會信仰他、服從他，他即視

帶兵爲長途，馴致奉命不願到差，到差後亦多托故逃避，這就是我們教育人員平日沒有負責教他們以實際管理的知識的緣故。以後必須認真改進，無論何時何地，都要注意培養學生實際管理事物的能力，不僅要教他以理論，教他以方法，還要教他以管理的精神，更要隨時督促其實習與歷練，如營房之警戒、內務之整潔、經理衛生之實施、行政指揮之實習等各種實際常識，都要切實灌輸，如此，才能教出實際有用的人才，將來出校服務，才有充分的能力去訓練士兵、統帶部隊；否則無論你學術科知認技能如何好，既不能實際運用，就不能獲得什麼實際效果，尤其是現在戰時，一般教育期限縮短，學生畢業之後，就要派到

部隊服務，必須直接管理士兵；而士兵教育不齊、分子複雜，如果派出去當官長的不知道管理的方法，則部隊即不能帶好——所以大家對於我們所說管理教育的道理，要特別注意！尤其訓練的目的與訓練實施綱要一本小冊子，更要切實研究，傳授學生。總之，管理教育是軍事教育當中最實際、最重要的部份，我們從前因為不知道注重，所以一般教育毫無成績可言！而中國軍隊之所以不能建立一原因亦就在此！從今以後，希望大家特別注重，要使一般學生，人人都有管理「人」「事」「時」「地」「物」的知識和能力，然後才能治軍，才能辦事！

還有，現在一般軍事教育最大的缺點，就是不知不覺

之間養成一般學生懶惰驕傲、奢靡浪費的惡習，不知物力困難，不恤同胞困苦，一作軍官，無形中就成爲一種養尊處優、作威作福的特殊階級，而對於他們過去家鄉的農村生活，完全忘却，不僅對於農家耕種畜牧的常識和技術，一點都不知道，而且對於農民心理和苦痛，亦完全漠不關心！大家要曉得：我們中國既然是以農立國，那末，我們到處就要與農村接近，到處就要與農民合作，不僅要瞭解農民的生活、習慣，而且要具備農民的常識、技能，如此我們才能作現代中國的軍官。否則如果一般學生進了軍官學校，便忘記了他們原來的生活技能，看不起農村老百姓，那這種學生如果到軍隊服務，一定要害國害民！一定要成爲

軍事教育的急務

革命的對象！所以大家以後無論在學校、部隊、卽或在家庭、社會，一定要使一般青年學生人人都知道農業的常識，人人都可以過農村生活，尤其是現在戰時，一般學校莫不感到生活的困難，我們更可以趁此良好機會，利用學校附近的荒地，領導學生，從事農業生產，視人類的多寡，每隊分給二三畝土地，教他們種菜、種穀、養鷄、養豬，如此，一方面可以增加他們農業的知能，一方面可以使他不忘其本，隨時隨地都能與農民密切合作。我們必造成這種學生，然後才能真正建立人民的軍隊。而我們現在一般軍校的學生，大家都缺乏這種知能，這個完全由於我們一般負教育責任的主官，大家沒有這種覺悟和認識，還是用二三

十年前的舊方式、舊辦法來教育學生、訓練部下——不知道這二三十年來中國的變化是如何鉅大，時代的推進到了什麼階段，我們如果還是運用自己從前所受的陳腐不合時代的教育的來教育學生，那就是無形之中教育學生如何壓迫人民，如何成爲特殊階級，不僅害了一般學生，而且要招致亡國的慘禍！從今以後，希望你們主持軍事教育的各位主管，大家注意農業教育，提倡農業實習，養成一般學生農業的知能。這件事實行起來非常容易。每一學生在肄業期中只要受到二十小時農業常識的功課，又請經常利用一部份課餘的時間從事農業的實習，就可以使他們獲得農村生活實際的經驗。但我們這件事實行有效，一定要我們一般

主管以身作則，親自勞動，才能引起一般教職員和學生的注意和興趣；否則，如果我們只規定這門功課，而不知躬親領導，結果仍必毫無效果。總之，今後中國的軍隊一定要與農民打成一片，無論生活上、心理上，都要能與農民息息相關、密切連繫，而真正成爲人民的軍隊！這就是我們今後軍事教育的基本方針。我們觀察日本的軍事教育，他們並沒有什麼多大的祕密，唯一祕密就是他們部隊一切日常生活所需，無論煮飯、作菜以及理髮、洗衣等等工作，完全由部隊裏面的士兵來担任，絕對不要仰給外人；但是我們過去一般在日本學習軍事的留學生，沒有注意到他們這種根本精神之所在，千方百計想另外去發現他們的祕

密，等到有人在他們圖書館裏找到一部巴爾克戰術，就以爲無上的珍寶，以爲最大的祕密，殊不知巴爾克戰術在德國早已公開，而日本軍事教育的祕密，亦並不在此。

我們所主張軍事教育要注重農業教育，固然是要一般軍隊畢業學生不忘根本，不致脫離農村的生活；同時你們還要曉得：軍人的生活，完全是屬消費的性質，不僅武器彈藥在一天天的消耗，就是我們一切生活所需，亦無不仰給國家和人民的供應；同時在另一方面，軍人的生活是規律的、機械的，不免乾燥無味，所以我們須從事農業勞作、增加生產，才能補救軍人生活大量的消耗，同時更可因資於農業生活，接近自然，欣賞自然，來調劑我們軍人生活

的枯燥。所以農業的學識和技能，對於我們改進部隊生活，實在是很大的輔助。當年曾文正在軍中在家庭的時候，嘗提倡書、蔬、魚、豬，前一事不必說了，至於最後蔬、魚、豬三件事完全是農業的工作——到處種蔬菜，有池塘即養魚；無論部隊營房和私人家庭，都要養豬和雞，此其意義所在，不僅在補助生活而已，如果我們忘記了這種普通的生活技術，那我們根本不配作中國的國民，更不能作現代中國的軍人！試想我們現在專事物物都要仰給於外面的供應，如果有一天遇到罷市，我們學校部隊就將沒有蔬菜，就不能得到肉類，伙夫生病，就沒有飯吃。那末，這種軍人能擔當起抗戰建國的責任嗎？所以我們觀察現在中國的

軍隊教育，實在覺得非常的危險！我們中國興辦軍事教育以來，到現在至少已有三十年的歷史，而結果完全失敗，其原因並不是我們不注重軍事學術科，也不是我們沒有飛機大炮，而是我們沒有把握着建軍的真點，所以我們過去軍人的生活行動，完全錯誤！大家現在如果還不省察，還不覺悟，還不能痛自改革，那我們中國的軍隊前途是不堪設想的。國家就有滅亡的危險！希望各位主持軍事教育的同志大家要負起責任，切實改進，使我們中國的軍事教育能和外國同樣的進步，然後我們的國家才能夠配得上和外國爭平等！

還有，我常常聽到許多顧問說：我們中國的軍隊，各兵種官長和參謀都只知道步兵的戰術，根本不知道各兵種

的配合了他們這種說法，並非故意譏笑，實際情形確有待於我們省察與改進；改進要點，就是我們以後的軍事教育，一定要使一般學生大家都具備普通工業常識和機械常識。這件事在外國比較容易，他們一般學生入校之前，無論在家庭、在工廠、在社會，對於各種普通機械，早有相當認識，其知識程度已在水準之上，所以入校以後，不必另設科目訓練；但在我們中國機械工業尙未發達，一般學生使用機械的機會甚少，所以不能不加以訓練。即如擦槍、擦砲、上馬鞍、釘蹄鐵等等，凡此粗淺之事，都要使一般學生特別注意。要知道我們軍人現在如果沒有機械工業的智識，就絕對不能成爲現代的軍人！不僅機械化部隊應該如

此，就是步、騎、砲、工、輜任何兵種；如果不知道普通機械的性能，不知道普通機械運用的方法，將來必致爲時代所淘汰，而無存在的餘地！我們現在學制上步、騎、砲、工、輜各兵種雖仍舊分立，而沒有取銷，這是因爲只能按步級班，逐漸改進。不過大家要曉得：現在中國軍隊最大的缺點第一是不知道農業的重要，第二是工業知識的缺乏。我們中國是農業國家，一般學生多半來自農村，所以訓練他們農業的技術還比較容易；對於要培養他們工業的智識技能，那我們一般主官就非特別注重提倡、儘量設法鼓勵不可。講到我們中國現在一般部隊軍官機械常識的訓練，真是太貧乏了，即如常坐汽車，而不知汽車機件簡易修理的方法，一

且中途機件發生故障，就無法行動，必須找到司機或機匠來修理；這樣，豈不是我們一個現代的軍官連普通司機的常識都沒有嗎？汽車機械的構造和修理的方法，普通人幾天就可以學會，我們自然更可以學會！所以從今以後，大家務必用種種方法，引起一般學生對於機械工業的注意，增進他們機械工業的知能。尤其是你們一級士官格外要自問：你們有沒有機械的技術和工業的常識？你們天天坐汽車，你們能不能修理汽車？你們要用有線無線電報電話，能不能裝設電話和修理電話機？如果你不能修汽車，那你的行動就不能敏捷；不能修電話，那你的消息就不靈通。那要，一團草屨，尔旨軍車哉，豈有不夫收向道眼馬？更

之，只要我們有這種普通的知識和技術，汽車壞了，電線斷了，不必請教人家，我們一般軍官人人都可修理，不僅軍官可以修理，就是士兵亦都有這種常識和技術，那末，我們中國的軍隊就可以成爲現代化的軍隊，就可以趕得上人家。當然，軍事教育不能不注重軍事學術科，但你們要知道：以後部隊的強弱，一定要取決於整個部隊對於機械工業常識的高下，如果我們沒有這種常識的訓練，沒有這種普通的技術，就根本不能成爲現代的軍隊！我們現在所有軍事學校，至少每校都有一部汽車，至於電話機更是所在多有，只要我們留心研究學習，就可以獲得這種普通實用的技能，所以今後一般軍校學生，必須具備普通機械工

業的常識，尤其是開車、駕車、裝設電話電燈的技能，更須人人知道，至於其他教授專門機械的軍校，對於機械工業，當然更要努力研究，精益求精，自不待言了！這是我們軍事教育今後應該特別注意的一點，希望大家切實努力，一致作到，來補救從前的缺點！

最後，希 你們各位主持軍事教育的主官，特別要注重三民主義的研究！我看你們中間能將三民主義完全讀過一遍的已經不多，至於對三民主義有澈底研究、深切認識的那就更少！這樣，你們如何能教育學生，如何能取得學生的信仰！所以大家以後要特別注重三民主義，不僅要研究，而且要力行！講到三民主義教育的內容：我在三民主義

之關係及其實行程序演講中？已經大略說明：我們現在要革命建國，就要建設革命的武力；革命武力的建設，大概言之，可以分成軍事、教育和經濟三類，若照三民主義革命建國的方略來說，更可以別爲心理建設、倫理建設、社會建設、經濟建設和政治建設五種。我們一定要知道這主義的根本精神和各項建設的科目，然後才能說到研究主義，也才能實行三民主義。大家現在都自認爲三民主義的信徒，而對於三民主義不僅沒有研究，甚至根本沒有看過；如此，怎樣能爲革命的軍事教育家！要知道：我們現在要教育一般學生成爲革命軍的幹部，唯一辦法，就是要用主義來教育他們，使他們認識主義、信仰主義，有爲主義奮鬥犧牲

的精神、爲革命冒險犯難的勇氣，然後才能達到我們的目的；但是大家現在還是沿襲二三十年前的舊傳統、舊習慣來教育學生，如此，怎樣能爲現代中國造成嶄新的軍事人才！而且你們擔當了主持軍事教育的責任，對於三民主義的內容和其實行程序都不知道，且不說是軍學教育的主官，就是作一個普通的黨員，是否名實相符呢？要知道：我不常來考察你們，就是希望你們自動自覺，悉心研究。現在我們建國工作，還在軍政訓政時期，亟須造就一批篤信主義的學生，爲實行主義而奮鬥，我們一般主官自更急須研究主義、認識主義；如何實行心理建設？如何實行倫理建設？如何實行社會建設？其他經濟政治建設，應從何處着

乎？凡此種種問題，我們都要有切實的心得，都要有具體的解答，然後才不愧為軍事教育的主官，才能為革命軍培養健全的幹部。否則，我們自己對於三民主義並無認識，而祇是要求學生實行三民主義，為主義而奔走犧牲，那就無異以盲者而要作人家的嚮導，如何能達到目的！從今以後，希望你們體念自身責任的重大，對於三民主義要澈底研究，以三民主義的信徒自勉，用三民主義來教育學生，將從前一切舊的教育方式和習慣，澈底滌除，全盤改革，然後才能無虧職責；反之，如果你們現在還是模仿二三十年前一般軍事學校校長、監督、提調的辦法，來教育學生，那就沒有不失敗的道理！我們既擔負了軍事教育的責任，

對於心理學、倫理學、經濟學、社會學和政治學一定要有相當的研究，然後纔能談到軍事教育。須知軍事學問，一定要與心理、倫理、政治、社會各科互相配合，才可以算得完全的軍事學問。軍事教育家更要具備這幾種科學的基本素養，然後才能克盡職責，對國家民族有所貢獻！

今天趁此次會議閉幕的機會，本委員長將個人對於軍事教育幾點重要的意思對各位說明，希望各位以後務要依賴本委員長今天的指示，澈底改革，切實整頓，使我們中國的軍事教育能與歐美強國並駕齊驅，才能無虧職責，能為國家造就革命的軍官！不然，我們中國永遠要被人家視為落後的國家，中國的軍隊永遠要被人家視為殖民地的

軍隊，而任意侵略壓迫！大家要從此切實覺悟，至誠懺悔，集中精神力量，明恥教戰，造成新的軍隊，建設新的國家——這是本委員長對於各位幾點殷切的期望，希望各位一致努力作到。

（完）

廣東省教育廳

三六

七

軍事訓練基本動作的意義與效用

(選四)

(二十八年六月二十日講)

一、軍事訓練的效用與價值：

1. 軍事訓練，是一種有組織有規律的最新教育方式；

2. 軍事訓練，是一種效用最大的革命教育；

3. 軍事訓練，是一種最有效最現實的訓練方式。

二、軍事基本動作及其起點：

軍事訓練基本動作的意義與效用

一

軍事訓練基本動作的意義與效用

1. 要重複練習期其正確；
2. 要由勉強做到自然；
3. 基本動作的本動作。

三、基本動作的本動作——立正、注目、敬

禮：

1. 立正的意義；
 2. 立正、注目；
 3. 敬禮的意義；
 4. 敬禮、注目；
 5. 點名的要旨；
- 喊口令的準則。

四、軍事基本動作的應用：

1. 應用於革新個人的生活；
2. 應用於改革一切的事業；
3. 應用於一切事物的組織。

五、結論。

軍事訓練中幾個最基本的動作，就是立正、敬禮和注目三項，先對各位講明，使各位知道我動輒要你們特別注意這幾項動作的用意所在。

這幾項動作，是軍事基本動作的起點，是軍事訓練開宗明義第一緊要的課目，所以我今日先要從軍事訓練的效

軍事訓練基本動作的意義與效用

軍事訓練基本動作的意義與效用

四

用真價值說起。

一、軍事訓練的效用與價值 各位來到黨政訓練班受訓，除了研究各方面應該興革的種種問題之外，還要接受真過去不同的生活，也可說是受經過一種生活的革命。這種革命不僅於各位個人的精神、體力、生活習慣和生活態度有極大的影響，而且於民族的盛衰與國家的興亡，更有莫大的關係。

我們將用什麼方法使生活革命呢？我們要以軍事訓練的方法來造成軍事化的生活；因為軍事訓練能振奮我們的精神，革新我們的生活，範圍我們的行動，鍛鍊我們的體格，警覺我們的合羣心，充實我們禦侮圖強的軍事技能。

總言之，軍事訓練是一種有系統、有規律、有一定規則的學習方式；其目的則在養成我們精神、態度、行動——就是一種生活之合理化。這個教育方式對於一切腐惡的生活習慣，是具有極嚴格的革命性的。我們要受這個訓練，就必須拋棄從前一切不良的舊生活，與之決戰，不許它在我們身上，再留有一點餘地，軍事訓練的本身，就要代表這一種生活革命。這種軍事訓練的效用與價值，以前祇實處於軍隊之中，到了現在的世界，凡是稱為現代國家的訓練，都用以施行於學校管理與羣衆生活方面，而且以這軍事訓練，成為訓練新國民唯一的法則了。

事實上，軍事訓練是對人生一種最簡便、最有效的革

軍事訓練基本動作的意義與效用

五

命教育，其效用之偉大，不僅可使個人脫胎換骨、奮發自強，甚至可使一個疲弱的民族振奮起來，使他能夠復興再生。我們中華民族到現在可算是衰沉萎頹已極了，其積習之惡劣深錮，可說是世無其比。所以我們今日要發奮圖強，首先不能不主張國民生活軍事化，以軍事化的精神和手段，革新全國人民的生活，澈底除去其腐敗、虛偽、因循、苟且、自私、遲滯、卑怯、雜亂、奢侈、污穢的積習，要造成強健、勇敢、果斷、進取、就是整潔敏實簡樸善於適應現代生活的國民。

至於軍事訓練本身，又是一種腳踏實地的，一面教訓一面實施，馬上就能收效的訓練。比如：我們在一一定的

訓練機關中，不拘在操場，在講堂，乃至一般生活的管理上，隨時接受軍事訓練要領，就會隨時在我們身心言行各方面，頓時發生實效的反應。而且，這種有實效的反應，並不單就受訓而言；就是訓練者，與訓練的機關，甚至訓練機關所在的一般社會環境，都會在不知不覺中，潛移默化的變成有生氣、有條理、有秩序，就是皆能發生整齊清潔等各種效果。更進一步，我們且不講在某種訓練機關接受軍事訓練的人吧；就是個人，如果他肯拿幾項簡單的軍事動作來自律的練習，不到多時，便會感到「行則有益」，而且他的精神行動隨在都會給人以「嚴肅壯穆」的印象。可知軍事訓練是一種最有效最現實的訓練。

軍事訓練基本動作的意義與效用

此次召集各位來此受訓，就是因為各位都是社會上的中堅分子，我相信本班的訓練定能透過各位傳播到社會上去，發生極廣泛、極深刻的影響。雖然談到軍事，還有更高深而專門的學問，但是我們訓練的目的，不一定是訓練各位在前線去作戰，也不一定是要求專門高等軍事學，同時在這短短的訓練期內，勢不能學習什麼專門和高深的技能。所以現在只說軍事訓練中的幾個基本動作；那幾個動作，就是一切高深和專門軍事學最基本而必不可缺的基本條件。

二、軍事基本動作及其起點 軍事訓練的着手方法，第一是要力行實做，就是無論大小動作，皆要腳踏實地做

起；第二是要從最淺近、最簡單的地方做起。

「行遠必自邇，登高必自卑」，是我們常說的話。正如我們唸書，或做文章，都要從一字入手一樣；我們學習軍事，乃至成爲軍事專家，都是要從軍事的基本動作入手。

所謂軍事的基本動作，看來雖是粗淺、簡單，但要其做得正確，做得恰當，却非不斷的時時重複練習不可。現在有許多軍人對於基本的軍事動作，還是很多不會正確地做到。嚴格的說，中國不三不四的軍人雖然穿著軍服，戴着軍帽，看他們的態度行動，毫不像現代軍人，其中最大的缺點，就是他對基本的軍事動作，沒有切實學到。而且

軍事訓練基本動作的意義與效用

九

他不知道這基本動作，比什麼學問都緊要。

還有軍事基本動作，要注重從容與自然。如果他練習或實行的時候，不能脫却「勉強」的態度，或是實地應用起來，還帶些拘束，帶些勉強不自然的姿態，就是沒有學成功。但是這種從容自然的姿態，不僅要由學習而來，而且要由修養得來。你看古時沒有正式受過軍事訓練而有軍事修養的文人，如其他帶起兵來，亦能從容不迫，指揮若定，成爲一個很好的模範軍官。這就是他們雖然沒有實地學習過軍事基本動作，而他的舉止、態度，氣概，處處能夠表現整齊嚴肅；這是因爲他平時能有素養，能自鍛鍊，所以他的動作，乃能自然而然的適合於基本軍事動作的範

國。所以軍事動作，一方面固然要努力練習，而一方面還是要注意素養和時時實習，對於那些基本動作，只有不斷的有恆的實習，愈能做得正確，做得自然，其收效也更能偉大而真實。

現在要說到立正、注目、敬禮三項基本動作的重要了。這三項基本動作，不但是軍事訓練的起點，而且是軍事訓練的重點，也可說是軍事基本動作的基本動作。

三、軍事基本動作的基本動作——立正、注目、敬禮。立正、注目、敬禮這三項基本動作，當然各有各別的意思與作用，但確有其連帶作用。所以爲了說明的便利起見，先講立正，然後再講立正、注目，以次講到敬禮，再講

敬禮與注目的關係，予以一一說明。現在，先從立正講起

立正

的

意義

立正雖然是一個很簡單的動作。却是一個軍事最基本的姿勢。我們無論在什麼時候、什麼地方，凡要做一個動作，首先必要做到立正。立正的動作。可以說立正就是一切軍事動作之本，如果這一個「本」不能立，就是說立正的姿勢，如果不能照操典上的規定和要求，完全做到，則以後各種動作，皆不能切實做到了。明白這個道理，我們練習「立正」的姿勢，就必須按照操典上的規定，做到十分確實。這個立正動作，最要緊的，就是：先要腳跟貼穩，其次身體正

直，就是頭宜正，頸宜直，口宜閉，脊梁要豎起，胸部要挺出，兩肩要平而向後，尤其是要兩眼凝神，向前平視；至就內部的要求而言，必須氣息安靜，精神凝聚，心志專一，必須如此穩定端正，表裏如一，內外相應，才是真正做到了立正。爲了更明白解析其意義，且把以次兩點，分別說明：

甲、要求腳跟站穩的用意——我們對於立正，爲什麼要有這些要求，而這些要求，包涵了些什麼意義？現在先就站穩腳跟這一點上來說。操典上規定：聽到了立正口令之後，兩隻腳跟要靠攏併齊，兩隻腳尖要向外離開約六十度，兩膝挺伸，如此，全身的體重，就平均落於腳跟及腳

掌之上。這種姿勢，照平常普通話來說，就是叫做「站得住」；詳細點說，就是要從穩穩站立之中，表現出端正嚴肅的精神，表現出「泰山崩於前而色不變，麋鹿興於左而目不瞬」，「衝之不動，震之不驚」的軍人氣概。換言之，就是要我們「堂堂正正的站立起來，穩定不動」；站了一個地方，要像釘子釘住的一樣，不僅用手來撼都撼不動，就是用槍打也打不倒。古人所謂「頂天立地」，就是這立正的意義，必須如此，才能做到立正的要求。至於為什麼要求穩定正確，我想這一點，大家在做人作事的當中，都能體會得到它的重要，不必再加說明。現在只對「立正」一項來說，為什麼要這樣特別注重呢？就是因為我們一

初的動作，都是由「立正」起點，如果立正的姿勢不穩當，不穩定，其他無論什麼動作，便都不會做好，都不能確實了。

乙、要求正目凝神的用意——身定與心定。現在再就頭部平正，兩眼向前平視，氣息安靜，精神凝聚各點而言，這和前面所說的站穩脚跟，可說皆是立正的重要姿勢，就是前者所以使「身定」，後者所以使「心定」。「心定」是擇善固執，心有定向，再不胡思亂想，發心外騖之謂。「心定」比「身定」尤為緊要。然而「身定」祇須身體正直，兩腳站穩，就能做到；而「心定」則必須兩眼向前平視，目力集中一點，所看的外物，祇是一個目標，沒有

其他印象，擾亂心中。這樣凝神聚氣，才能夠把心神靜定下來，「定心」即所以遏制雜念，排除妄想，使精神、意志和注意力，皆能完全一致和集中。這是立正姿勢的最大要求，因為軍人的動作要迅速確實，而迅速確實，乃是注意力集中的結果。思慮繁多與思想雜亂的人，決不會有一個清醒的頭腦，與集中的精力，也決不能做出有條理、有系統的事來。軍隊裏所以把「立正」當作一切基本動作之起點，無論做什麼動作，必須先要喊「立正」的口令，就是爲要使人出操作事的時候，先要祛除雜念、集中心力的道理。

綜合上面所說的意思，可說「立正」就是「身定」與

「心定」二者交融爲一的姿勢。這兩種互有關係，不可分離。如果身定而心不定，卽姿勢雖然站得不錯，而目光左顧右盼，神志馳騁外驚，不能專一；如此必因他思慮雜亂，而他的身體，亦就要失去均衡，站立不穩，就是沒有人去推他，亦會搖擺不定，結果就像紙糊的偶像一般了。此外，如果故意把肩膀聳起來，兩隻眼球凸出來，故意裝出一副緊張用勁的樣子，這也不能算是做到了立正；因爲這纒勉強裝作，就失去了立正的莊嚴肅穆和持重穩定的儀表了，所以立正的精神先要從容，不可有絲毫的做作。曾文正公有幾句話，可以概括立正的意思，就是：「心欲其定，氣欲其定，神欲其定，體欲其定」。這四「定」工夫，是

立正所必須做到的最重要的要求。總之，立正的意思就是使動作與精神，先要定下來，使心神完全集中於一點。至於爲什麼要使身體安定，我在科學的學廡中，曾經說明：「身定之後，則能氣定；氣定之後，乃能神凝；神凝之後，才能靜肅；靜肅之後，長官才能教他；受教的人也才能專心致志，心領神會，切實做到，然後乃能達於至善的境界」。日本軍語叫「立正」曰「氣附」，其意義就是使氣歸附於體，其氣既定，其心乃定；心定之後，自然能靜，自然能集中注意於學業或所處理的事情。可見一切動作之先，必求其靜定；否則就會「省察不密，見理不明」，一切的事情就做不好，一切的思想行動，一定雜亂無章。如

此打仗，豈不更要失敗了嗎！所以立正不僅是求學立業之本，實乃是打仗致勝第一要旨。

……立正……
……注目……
最後有一點要請大家格外注意，就是立正時，兩眼要向前平視。這除了看定一個目標，穩定目珠（即眸子）的視向，收斂一切思慮

，因而發生安定心神的作用以外，還有要使目力注視事物的中心點。這是古人所謂「練目力」最要緊的方法。還有用目力注視事物的中心點，含有其他很多的效用和意義。例如：瞄準射擊，就要將目力集中於目標內的中心一點，便是其最基本的要求。這要求不能做到，射擊便失去效果，打起仗來，就要浪費子彈，而不能擊中敵人，又如：我

們討論做什麼事情，要力求確實，但是怎樣才能做到確實呢？這就是要如古人所說的「心到，眼到，手到，口到」的要領了，特別是要「眼到」。譬如點名，口裏喊出名字，兩隻眼睛就要看着被點到的人，同時使被點到名的人，也要他對我點名官切實注目，這才算是實在點到了名，不然，就和沒有點名一樣，這就是犯了不確實的毛病。還有，我們做事要求精密。精密是由於頭腦細密，觀察精到而來。觀察精到，一方面是要用心，一方面也要用眼。如果是在軍隊中當步哨，或者是研究自然科學中的動植物學和天文學，這裏的觀察，就大部份是要眼力了，特別是將目光集中注視在事物的中心點；因為倘不如此，就不能看到

事物的精微之處。現代軍事家和科學家嫌人的目力不夠用，特別要用望遠鏡，來增加看遠的程度，用顯微鏡來加強察知細微的能力。無論望遠鏡或顯微鏡，其目的不外要求觀察之精到，也就是要注視事物的中心點或其特點。由此可見，無論瞄準射擊、偵察敵情，乃至於研究科學，都非練習注目、練習注視事物中心點的要領不可。此外還有一點值得注意的，就是「注目」，大抵為精神誠偽虛實之表現。看一個人誠不誠實，有沒有修養，從他的眸子上，可以看出一大半來，再加上其他的考察，就可斷定這個人的誠偽好壞了。試問一個人，表現於外面的各種動作，即在形式態度神色上都不能實在，那蘊藏於他內心的想念設計

，還能實在嗎？

立正時，兩目要向前平視，要向所看定的目標注目，就是注視一切事物中心點的最好練習。所以大家在聽到「立正」口令之後，就要切切實實的把兩個眸子，直射住前面的目標，釘着不動，如此方可表現出奔奔不可侵犯的精神。軍人的正直與威儀，大部份是從眸子精神上表現出來的。這是由於他平素對注目有練習，特別是從他正確的立正姿勢之中練習而來的。因此在立正的時候，格外要留意眸子眼神，不可令目珠移動，不可對着上下左右斜視。普通形容一個卑劣奸詐的小人，常說他「獐頭鼠目」——所謂「鼠目」就是指他的眸子不正，目光溜轉不定，如鼠眼

一樣的意思。總之，目光是一個人精神虛實的表现，尤其是軍人的精神與威嚴之所繫；而注目尤足以表現內心之虛實誠偽，和智能之鈍銳拙速的判辨。希望大家對此特別留意，並加緊熟練。

敬禮也可以說是軍事教育重要的基本動作。我以前嘗說：「禮」就是指一切「規規矩矩的態度」，亦即持躬律己，待人接物，一切合

理的規律。按照這個意思，不僅立正、注目、舉手、鞠躬是「禮」；凡是食、衣、住、行，要有規律，守秩序，亦皆謂之禮。我們無論爲學做事、修身治兵，以至拯救人民、復興民族，必須以「禮」字爲一切努力的着

手之處。如果不然，就不能重秩序，守紀律。一個人不能重秩序，守紀律，行爲就趨於放蕩，人格必至於墮落，根本不能做事，不僅不能做事，反爲他人事業之障礙，成了所謂「害羣之馬」。因此我們做人不可不明白禮之重要，不可不重禮守法。說到這裏，國家的法律和社會的秩序，在某種意義上，皆可稱之爲禮。至於軍隊裏的組織和團結，更是要靠一個「禮」字來維繫，沒有「禮」的軍隊，就變成無紀律的軍隊。無紀律的軍隊，就是烏合之衆，就是一盤散沙。如此何能作戰，何能希望他來盡衛國保民的責任！所以我們教學生，教部下，以及修己治人，皆必從「禮」做起。我們軍事教育的科目，無論是精神紀律的訓練

智識技能之傳授，亦都要以「禮」為中心。

敬禮是一種很莊敬嚴肅的動作，更須合乎節度，否則不成其為禮。我在峨嵋軍官訓練團時，曾對學員說過：「所謂禮，必有節；沒有節，便不成禮。節就是節度，儀節，亦是法則的意思。我們敬禮，如果不按照一定的節度，儀節，和規定的法則來做，那雖是敬禮，亦等於不敬禮，如此雖有禮，亦等於無禮」。軍禮上對長官行禮，大體要在距離長官六步的地方舉行。除特殊情形之外，如果不到六步就敬禮，那就不適合規定了。

……敬禮
……注目
……

軍隊中的敬禮，有一種顯著的特徵，就是「注目」。無論室內室外，或行進間的敬禮，最重要是注目，就是要向受禮者雙目注視。這是什麼意思呢？原來我們敬禮，不外表示

種親愛尊敬的情感。一個人情感的流露，常可以在面部的表情上看得出來；而面部的表情，尤以雙目所佔的地位爲最重要，可以說：眼是表情的唯一部門，種種情感，都可以由眸子的變換來表示，也祇有用目光神色才能表現得充分。因爲有這種關係，所以規定敬禮必要注目。由目珠的傾注，才能將這親愛敬重的情感，傳達給受禮者。敬禮的時候，如不注目，或將目光注視到其他的部分，或是左右顧盼，那不但不能算是敬禮，簡直是對受禮者的一種侮慢。因爲如此不但表示不出你對受禮者有什麼親愛尊敬的情感，反足以說明你沒有拿受禮者放在心中。這樣心裏既沒有受禮者的存在，而同時又要向他表示敬意，當然失却誠意。

，豈不失了敬禮的意義嗎？這是我們應該特別注意的。

總之，敬禮最軍隊最要緊的基本動作，一切姿勢和舉動，都要按照軍禮的要求，力求正確實在，尤其要注重注目。無論在何種敬禮形式中，都要注重注目，如不注目。無論你敬禮的形式做得怎樣好，就完全失了敬禮的效用了。

此外，還有喊口令，也是一個非常重要的基本工作，所以亦要在這裏附帶說明一下。我們做官長對部隊喊口令，凡是一個口令喊出去以後，兩個眼睛一定要留心從排頭看到排尾。如果看到有一個姿勢不對的人，立即要予以改正，必須全排的人，個個都照我們的口令，實實在在做到

，然後才可以再喊第二個口令。一定要如此精神貫徹，口到、心到、目到、手到以後，這個口令，才算是真正的口令，這樣教育訓練，才能生效，我常常留心看你們各級官長，現在喊口令的每每而喊了一個口令，後面的人，不要說沒有做到，甚至連聽也沒有聽清；而喊口令的人一概不管，立刻又喊第二個口令，結果沒有一個口令是能真正做到的，像這樣馬馬虎虎，顧前不顧後，顧左不顧右，這種有口無心，一點不實在的口令，無論如何，決不能訓練好的軍隊出來的，更不能訓練好的學生出來了。大家務必要以爲戒，從此要切實改正才好。

四、軍事基本動作的應用 最後，我還要特別向大家

提出三點意思，就是學習了軍事基本動作之後，在實際上，就能作三種有效的應用。

第一、應用於革新個人的生活。我這次召集大家來此受訓，並不是爲的傳授什麼高深的知識，而是爲了大家明瞭做人作事的方法；同時使大家領略軍事的常識，以軍事訓練的教育方法，革除從前萎靡、苟且、因循的舊生活，換上一種軍事化的新生活，使大家今後無論在思想、生活、行動、體魄各方面有切實的改進，能夠担負挽救國家、復興民族、改造社會的革命大責任。你們不要看軍事訓練是一種特殊的教育，其實軍事上許多的原則，都可應用於國家、社會、政治各方面，而能得到極偉大的效果。現在

一般人把軍事的範圍，看得非常狹隘，以爲軍事不過是軍人的專業，其實軍隊的組織、精神、行動，無一不可應用於普通的生活和社會集團的生活。中國所以衰落到這種地步，就因爲一般人的生活沒有實行軍事化，和中國社會的組織，沒有軍事化。如果中國人民個個人都有軍人那樣嚴密的組織、健強的體魄、煥發的精神和吃苦耐勞的本領，那末中國早就成爲第一等的強國了，何至於還受日本的侵略呢？

第二、應用於改革一切事業。我們國家弄到今日這個地步，一般知識分子實在是要負良心上的責任，知識分子的文弱和不懂軍事，是中國衰弱的最大原因。過去都不體

會軍事上原理，更不研究軍隊的組織、精神、生活、行動等等原則，去領導社會，組織一切。這是黨政軍人最大的過失。試看曾文正公，不過一個書生，但因為他能體會軍事上的原理，并且懂得應用的方法，結果不僅能統率大兵，并且還能革新社會，改變風氣，成就了清代中興的大業。中國歷史上由書生而成爲軍事大家的，代不乏人。他們並沒有入過什麼軍事學校，也無從像我們現在有機會來受有系統的軍事教育，更沒有人像現在訓練班一樣來教給他這些基本學問的要領。古人之所以能成爲軍事大家的道理，就在他們肯研究學習，肯刻苦耐勞。除了拿上面所說的正直確實等幾個基本的軍事的道理來雍容涵養，著於專功

以外，再能時時以「靜敬嚴肅」自修，而尤在能注重一個「敬」字，因為「主敬」是古今軍人成功立業惟一的法門，亦是最重要而必不可缺的修養；除此以外，並無其他巧訣。至於軍事的常識，是人生在奮鬥中求生有最重要的學問，然而，亦是一般普遍的道理，並無特別高妙奇巧之處。祇要得了門徑，就可以自行體會，自行學習，並沒有什麼困難。我召集大家來此受訓，就因為大家都是黨務、政治、軍事、教育、社會的中堅分子，大家的行動，能夠給社會以廣大深刻的影響。大家在本班所受的軍事訓練，雖然有限，但是如果能夠把在本班所受軍事訓練的心得，再能加以研究體會，從事於黨政軍學的一切革新工作，我相

僧必能收得很大的效果。我希望大家祇要能體會我所講的軍事要領和這基本動作的意義與作用，明瞭立正，注目、敬禮這些簡單易行的道理，就可來改革社會，打破一般國民腐敗萎靡的生活，亦就可建立現代的生活；同時更進一步，就可用軍事上的原則，去改進黨務、政治，促進經濟、社會、文化、教育等等建設，這樣方不負大家來此受訓的一番辛苦和熱心了。

第三、應用於一切事物的組織。現在是戰時，全般政治，和社會組織，皆要趕快實行軍事化，無論那一方面，要趕快與戰時的需要，完全配合起來。此次抗戰，因為我們國民缺乏軍事知識，所以在抗戰期間，吃了許多不必辜

軍事訓練基本動作的意義與效用 三四

的痛苦，和受了無謂的犧牲；而一切黨務、政治、教育、社會的組織，也因為爲大家太缺少軍事上的智識，所以不能達到預期的成績，這是黨政社會組織沒有軍事化的缺點。我相信這個缺點很容易補救，以後一切的組織皆要軍事化，希望各位本着在本班所學習的各種軍事常識和基本動作，拿回去應用到個人的行動上和一切事務的處理上，同時本着軍事上的原理原則去改進一切的組織，達成我們抗戰建國的目的。

結語 要之，我在上面所說的話，就是希望大家本着本班所教授的軍事要領和基本動作，作爲大家適應戰時生活的起點，同時希望大家應用軍事上的原則，作爲改造黨

敵，建設國家的起點，這是本班注重軍事訓練的目的。希望大家都能切實體會，身體力行，來完成我們訓練的使命。

(完)

軍事訓練基本動作的意義與效用

三、

軍事訓練基本階段的意義與效用

三九

八

軍事基本常識——軍事訓練之要領

(選四)

(二十八年六月九日講)

一、國與民不知軍事者，不能生存於今日。

二、軍事爲一切學問專業之本，故軍事訓練亦一切教育訓練的基本訓練。

三、真正基本的軍事學問應由精勤自習，刻苦鍛鍊得來——有了軍事基本學問，人人皆可嫻習軍事。

四、軍事的基本要旨：

軍事基本常識

1. 軍事組織最要嚴密，不能有分毫之差異；
2. 軍事紀律最要嚴明，不能有上下之分別；
3. 軍事計劃最要精確，不能有萬一之疏漏；
4. 軍事命令最要周到，不能有絲毫之遺誤；
5. 軍事動作最要迅速確實——對於基本動作立正之解釋；

6. 軍事行動最要整齊劃一，共同一致；
7. 軍事生活最要整潔簡樸，刻苦耐勞；
8. 軍事管理應以培養德智體羣四育爲重心，而以管理「人」「專」「物」「地」「時

一爲要項；

9. 軍事性質在「敬靜機密，面面顧到」；

10. 軍事效果在親愛精誠，團結一致，而軍事目的在仁愛和平。

五、軍事教育的要領在定靜安慮。

六、軍事要訣在貫注全神，策中一點。

七、戰術之一般原則。

八、戰術的要素在軍事的精神；

1. 武藝——禮、樂、射、御、書、數；

2. 武德——智、信、仁、勇、嚴；

3. 軍魂——三民主義；

4. 軍心——禮、義、廉、恥與敵愾心；

5. 軍紀。

九、戰術的基本要領：

1. 時間、地形與數目；
2. 組織、編制與隊形；
3. 奇正虛實，進退分合；
4. 前後左右，上下遠近，縱橫深寬（間隔與距離）。

十、軍事成功基本要件存謹慎、預備與檢討。

十一、建國方略、建國大綱、三民主義與軍人精神教育，皆為軍事之基礎。

十二、希望大家遵循 總理遺教，本著軍事要

旨，澈底實行三民主義，完成抗戰建國大

業！

今天要講軍事訓練的要領，亦可以說是軍事基本常識。這次我們黨政訓練班各期的教育，差不多五分之一的時間是施行軍事訓練；而且除了學科術科之外，各位在受訓期間，一切起居飲食等日常生活行動都是實行軍事化；這就是要將軍事訓練的精神與軍事的原理和法則，應用到實際生活裏面去，也就是一種基本的軍事訓練。我們黨政訓練班為什麼要這樣注重軍事教育與訓練呢？軍事是什麼？與我們做人、辦事、和革命前途究竟有什麼關係呢？這個

軍事基本常識

五

道理，如果我們不研究明白，大家如果沒有真切的了解，那各位對於軍事訓練，也許視同普通訓練一樣，以爲不過是這麼一回事，就隨隨便便的看過了；或者因爲對於軍事訓練沒有感到興趣，就覺得它沒有意思，甚至以爲這是不必要的課程，只要應付應付就完事。這樣就根本錯誤了！要知道：軍事訓練是我們一切訓練的基本訓練；因爲軍事實在是我們一切學問事業的基礎，而爲我們國家與個人生存所必需的要件。我們一切學問與事業，如果沒有軍事作基礎，就不能救國濟世，亦不能成功立業。尤其是在現在這個時代，任何國家與個人，如學不知軍事，沒有軍事，就根本不能生存於世界！我們中國有這樣廣大的土地，有這

釋衆多的人民，又有這樣多數的軍隊，爲什麼要受外國的壓迫欺侮？爲什麼區區三島的倭寇，敢來侵略我們，甚至要起來滅亡我們呢？這就是他欺侮我們中國人不懂得軍事，一切不能軍事化，所以他說我們中國不成——現代的國家，所以他敢來欺凌我們，侵略我們！而我們自己反省，我們兩家民族近百年來之所以受人侵略壓迫。最主要的一個原因，就是我們軍事落後，以致弱不振，而不謹飾的說，根本上也就是我們中國人不重軍事，不懂軍事，尤其是一讀書人——知識階級，向來以爲「習文不必講武」，認軍事只是少數軍人分內所應講的事，我們文人可以不**必**注重，就更加不懂得軍事了。那裏知道，我們國家的力

疊在民衆，而民衆的柱石與中堅，就是智識階級；如果我們智識階級不知道這一個做人立國的基本學問，就不能領導民衆，就不能作民衆的中堅。民衆沒有中堅，就失了重心，就如一盤散沙，就不能發生力量！這樣，就是完全卸除了武裝。當然要受人家的欺侮壓迫！這樣，不只是倭寇——日本帝國主義者他已有五十年餘年的準備，已建立了很強大的陸海空軍。處心積慮要來侵略我們，就是二三等的小國，也想要來欺侮我們！這是各位華僑同志特別要知道的——爲什麼人家二三等的小國，也敢要想來欺侮侵略我們？這沒有旁的理由，就是他輕視我們不懂得軍事！由此可知軍事的重要。軍事關係於國家個人既如此其重要，則軍事訓

練的必要，就不言而喻了！而我們黨政訓練班之所以要這樣注重軍事訓練，並要求大家將來畢業回去，訓練部下學生和民衆的時候，也一樣要以軍事訓練爲基本，來發揮訓練的效能，加強國家的力量。其意義實在是非常之重大！

我們既然明瞭了軍事的重要和軍事訓練的重要，那我們今後不講訓練則已，要講訓練，要使訓練能夠確實發生革命救國的效力，一切就要從軍事訓練起頭，要將軍事訓練作爲一切教育訓練的基礎，而要使人人都要學習和熟練；否則我們的教育，就不合現代國家的需要，就不能發生效果！大家都知道：凡是現代強盛的國家，從上到下，沒有不注重軍事教育，沒有不講求尚武精神的。上而言之

，無論他是帝制國家的皇帝，民主國家的大總統，或極權國家的元首與黨魁，都是要經過嚴格的軍事訓練，也可以說：都是要當過兵的。現代各帝國的皇太子，他是一定要入伍學習軍事的；共和國的大總統，一定要兼任陸海空軍大元帥的；這就是國家元首，一定要受過軍事訓練，纔能夠作這樣一個典型的軍人，他們國家的元首，尙且如此，則其下一級公務人員和成年國民，更是要受軍事訓練，和具備基本的軍事知識和軍人的精神，亦就可想而知了。尤其是現代國家的外交人員，雖然是文職，更是要具有軍人的精神和修養。所以現代國家，無論文武國民，幾乎每個人都要受過軍事訓練；卽令不會肄業於軍事學校，也至

少要受幾個月的新兵教育，要具有基本的軍事常識，懂得領事的原理和應用，纔能夠勝任艱危，不辱使命。卽如英國前任外相艾登，他從前就受過嚴格的士兵教育，是極懂得軍事的。不懂艾登和其他英國外交人員是如此，現在那一個強國的外交人士都是如此；所以他們一切儀容態度、精神體格和生活行動等，無一不表現他大國的風度；一切作人辦事也無不合乎軍事的規律和法則；卽就小的地方來說，他們的日常行動，一定有行動的規律，動作一定合乎軍事的要求，就是坐立起居，也必有一定的姿勢，不能隨便動搖怠忽。總之，他們的國民無論文武人員，處處地方都能夠代表他的國家，表現他國家的尊嚴。我們中國的外

交官，多半缺乏這種素養，甚至坐立也都不能穩定，隨便搖動，不像一個樣子。這樣，外國人的外交官看見你沒有儀容精神，他就要輕視你看不起你；換句話說，他就不怕你了，亦就是不敬重你了；這就是缺乏軍事訓練的緣故。各位當中有許多從前雖都受過軍事訓練，但嚴格的檢閱起來，老實說，我們從前所受的訓練，很少切實按照要領作到的，這就不是真正的軍事訓練！即如你們今天在場的這幾百個學員，要你們立正站起來，試問有幾個人真正能夠將立正的姿勢作到完全不差？絲毫沒有動搖呢？也許你們自己雖然覺得沒有動，其實你的身體仍在搖擺不定。不僅要你立正三分鐘或五分鐘，真正是身心合一如鼎之鎮，大

多數不能作到；就是要你這樣立正半分鐘或幾秒鐘，也不一定是有多少能夠作到的！外國人凡是受過軍事訓練的，就不是如此。他們立正起來，真是像釘子釘住了一樣。無論是幾分鐘或幾點鐘都不致於搖動。這樣立正，纔是真正立正。這樣的軍事訓練，纔能發揮他的效用。這不過是就立正一端來說明而已，其他的動作都是如此！總之，軍事訓練是一個人生活行動、精神體魄的基本鍛鍊；而一個人的生活行動、精神體魄之健全進步，就是他一生事業的基礎。因此，我們一切事業的基礎，可以說都是要從軍事訓練起頭，故軍事是個個人都要學習，個個人都要懂得的。否則，無論他有怎樣深遠的學問，怎麼高大的本領，都

不能發揮他的效用！這是說明軍事的重要和軍事訓練的必要，大家要切實記住這一段話，接受力行纔好！

但是軍事是什麼？我們怎樣纔能懂得軍事呢？是不是人人都要在軍官學校畢了業，纔算懂得軍事？抑或大家都要參加部隊作了正式的軍官，纔能懂得軍事呢？大家應知道，通常軍事學校所教的和所學的都是軍事的專門技術；而我現在所說的軍事，是指軍事基本的常識，就是軍事的意義與原理，和軍事的基本精神與它的要領而言。這些基本的軍事常識是什麼？我們如何纔能懂得這些軍事要領呢？這是我今天要對大家詳細講明白的幾個要點。

大家要知道，所謂軍事最重要的，就是它有軍事的組

紀律和精神，其次就是平常所謂軍事命令與計劃，軍事的生活與行動等項。我們只要能夠明瞭這些軍事內容特點和基本的原理原則，再進一步能夠領會到軍事的基本精神和它的要旨所在，本此研究，本此自習，就可以逐步達到高深的造詣，不必人人都要入專門的軍事學校，學了兩年三年畢了業，纔算懂得軍事。你們都曉得：在我國歷史上，那一個朝代，都出了許多軍事大家，即如我們民族的鼻祖——黃帝，就是我們中國第一個軍事大家，因為他懂得軍事、擅長軍事，所以能夠消滅蚩尤，掃蕩國內一切障礙，樹立中華民族五千年生存發展永固不拔的基礎，一直綿延到現在；但是黃帝並沒有入過專門的軍事學校。黃帝以

後，那一個朝代也再沒有像現在這樣設備完全、科目齊備的軍事學校；那一朝代的軍人，也沒有像現在的軍人一樣能夠受到這樣專門的軍事教育。但是那一個朝代，都有不少戰勝攻取、開疆闢土的英雄豪傑。這是什麼道理呢？這就是我所說的真正基本的學問，不是專從普通學校裏面所能學到的，而完全要由我們自己精勤學習、刻苦鍛鍊，不斷研究創造出來的！所以我今天只要將軍事學問的基本要旨告訴各位。各位如能心領神會，透明瞭解，真正依照這個軍事的基本原理和精神去切實自修，並能將這個原理運用到一切事業上去，那無論你辦理黨務、政治、經濟、外交、或經營工商實業等，都可以獲得最大的成功！否則如

果違反軍事基本原理，無論何事就沒有不失敗的！

所謂軍事的基本要目是什麼？第一，先講軍事組織。我首先要特別提示的一點，就是軍事組織比其他各種組織來得優勝的特點，就在它能層層節制；就是對於其各級部下各個人，皆有人切實負責，嚴密管理，整然秩然，毫不能有所侵越與推諉的弊端。現代各國，無論在黨務、政治、外交、交通和經濟，以及工商實業各方面，都是最注重組織；而且凡事越有組織，組織越能科學化的，就越能夠增強他的效能、發揮他的力量。這種組織是什麼？這就是根據軍事組織而來的。軍事組織是什麼？軍事組織就是軍事的基本；沒有組織，就沒有軍事；沒有軍事，則現在一

切政治、外交、交通、經濟、實業的組織，也都將無從發展出來。故軍事組織可以說是一切社會和事業組織的淵源，也是一切組織的最高典範。我們現在要講組織，就要效法軍事組織，就要將軍事組織的原理原則和根本精神，推行于一切組織，然後纔能夠造成真正現代化的組織。纔能盡量發揮組織的力量。講到軍事組織，最主要的就是編制與隊形，如軍、師、旅、團、營、連、排、班、伍，這就是軍隊的編制；而縱隊、橫隊等各種的排列，就是軍隊的隊形。有了這編制與隊形，無論在平時和戰時，都可以將一切兵員組織起來、部勒起來，以造成有組織的武力，來担当戰鬥的任務。否則如無一定組織與部勒，不僅到了接戰

的時候，要陣形散亂，潰不成軍；就在平時，亦將紛亂不堪，無法維繫。卽如一軍，至少有三萬人，如果沒有組織，那只有一個軍長，如何能夠統率指揮得了呢？又如我國現在全國軍隊有幾百萬人，如果沒有完備的組織，如何能夠統一指揮呢？但是既有一定的編制，全國軍隊都按照這個編制組織起來，不要說幾百萬，就是幾千萬人也可以層層節制，指揮裕如！所以軍隊之能發生絕大的威力，克盡戰爭的使命，能貫徹國家的意志者，就在於它有嚴密的組織，亦就是有良好的編制。至於軍事組織的內容，分開來說，如軍、師、旅、團、營、連、排、班、伍等就是軍事組織的形體；而命令、指揮與典範、法規以及各種任務，就

是軍事組織的運用。貫徹乎體與用之全體的本身精神，就是「嚴密」兩個字。就「體」來說：如一中隊（連）從前是由二排或三排或五排組織而成；但到了現在，一排四排或五排，都不能成爲一中隊（連）的軍事組織。現在操典規定「連以連部及三排編成之」。全國軍隊的步兵連，正式的組織，都要按照這個規定編成，便不能有絲毫的差異。現在再將編制的要點，乘便對各位說一說。你們要看這編制裏面爲什麼一連只分三排，再看到最基層的組織，一班爲什麼最多不能超過十二到十六個人呢？這就是編制最重要的地方，亦就可以說是軍事最重要的道理。如果你們不明白這個道理，那就是成爲軍事最大的秘密了。你們應該知道，

無論什麼大的機關，它所管理的單位，不能超過十個到十六個單位以上的。如果超過這個數目，就管理不好了。因爲人與機關的性能，是相聯一貫的，一個人的能力，最多只能管理十個至十六個人，而且還恐管理不周，所以要設副班長，來協助管理。至於機關的能力，亦是一個樣子。例如現在一師，最多管轄四個步兵團，再加上騎砲工輜交通衛生等各兵種。總合起來，就有十幾個單位，如果單位超過十個以上，那管理就會覺得費力，照顧不周了。又例如現在所定保甲的基層組織，一保管轄六戶至十五戶，亦就是這個道理。因此你們就可知道軍隊的組織編制，不是隨便定出來的，而是由於無數將士血肉和心思的積累，經

過長久時間的奮鬥犧牲，纔研究規定得來的。所以軍隊的組織，特別精密，一切的組織，都要仿照軍隊的組織；亦就是這個道理。而軍隊的編制，一經確定，就不能變更，除非將來地形武器戰術另有變遷，否則絕對不能變動的！如編制之人數制式與裝具等，固然各有一定，共有命令，不能隨便更改；就是隊形之距離間隔，亦要按照規定，切實作到，不能差一分一毫，否則如一人有一分一毫之差，則擴展開來，就不知差了幾多。如此，隊形就亂了，就不成其軍隊的組織了！再加組織的運用來說，無論軍隊的指揮調遣，軍人的生活行動，都是絕對遵從命令與紀律。如對於命令所規定的任務，一定要如限實行完成，而不能

有絲毫違背；對於紀律與軍風紀，一定要絕對遵守，而不容一人違犯。否則如違反了命令，破壞了紀律，就不僅不能維持軍隊的組織，發生團結的力量，甚且根本不能維持軍隊的存在；故軍事組織，最爲嚴密，而不能有分毫的差異與紛亂。這就是軍事上一個最重要的基本原則。我們懂得這個原則以後，就可以知道，我們軍事訓練爲什麼要經隊管理，分列操練；爲什麼要嚴守秩序，恪遵號令，大家一定要領會這個基本原理和基本精神之所在，不好和普遍訓練一樣，照內站隊操練即算了事。只要大家真能懂得這種軍事的基本學問，而能運用一切黨務、政治、外交、經濟和工商實業的組織上去，就沒有不能發揮效力，成功事

業的！

第二，軍事紀律。軍事組織，既如上面所說，是這樣
的嚴密，則賴以實現這個嚴密的組織，並爲之保持而發展
之者，就全靠有軍事的紀律。如果沒紀律，則組織鬆懈，
上下凌亂，一切軍事都要敗壞！所以組織固要嚴密，而紀
律更要嚴明；必須組織不致有一分一毫的差異，紀律亦就
不能有一人一事的分歧；組織是軍隊的軀體，而紀律就是
軍隊的生命。軍隊因爲要發揚它的生命，來盡到它救國救
民的革命責任；又因爲軍隊的生命完全繫於軍紀之能否確
保；所以它要規定嚴格的紀律，要求全軍官兵，上下共同
遵守，並要使各個人都不能不自動遵守。如果違反了紀律

。無論何人，都要受嚴厲的制裁，而決不能稍有寬假。所以軍事紀律最要嚴明，並且是要一律平等，而決不能有上寬下嚴的分別。因此，我們要講紀律，就要講軍事紀律。我們一切黨紀與法紀，一定要如軍紀一樣嚴明，一定要如軍紀一樣平等，纔算是真正的紀律。現在我們黨政……各種組織，多半是鬆弛散漫，有名無實；而一切紀律，亦多不能發生積極的效果；以致各種事業，紛歧錯亂，缺少成效，都是由於不明紀律，不能嚴守紀律的緣故。我們今後真是要使一切組織軍事化，就要拿軍事紀律的精神，貫徹於一切組織和事業。這樣，纔能夠真正樹立嚴整的秩序與條理，纔能夠建設現代的國家和社會。我們果能作到這一

步，就算是具備了軍事家最大的本能。

第二，軍事計劃。軍事組織與軍事紀律既然是如此嚴格，則凡軍事計劃，也一定是特別嚴密準備。通常軍事計劃必有幾個具體條件：（一）對象，即敵人，也就是要明瞭敵情，如敵人的番號、性能、慣技，以及人數的多少、力量的大小、距離我軍的遠近、運動的速度、接近的時間等一切情況，都要調查明確，然後計劃纔有根據。（二）環境，如我軍所處的地形、交通，與我為鄰的友軍有幾多，位置何在，彼此聯絡的方法是如何，我軍的實力與敵人的力量比較是如何，如何纔能使我軍先為不可勝，而能待敵之可勝，種種客觀環境，都要觀察清楚，然後計劃纔能完備。

(三) 本身的任務和目的，就是我軍自己本身的內容，部隊種類、實力大小、質量強弱，以及如何配備、如何行動，更要規定任務，指明目標。(四) 預備事項，亦可說後方勤務，就是軍隊戰爭要應用的糧秣、子彈、衛生藥品以及交通、通信等各種設備，這項預備工作，是戰鬥計劃中最重要的事項。如此研究設計，準備周到，纔能力量計時，謀定後動。故軍事計劃最要精密，而不能有萬一之疏漏。否則，便要失敗。這是軍事上最緊急的一個制勝成功的原則。我們知道了這個原則，以後無論擬訂黨務、政治、經濟、外交、交通以及工商實業等計劃，都要依此原則研究其對像、環境，和本身的實際環境；必須件件明晰。

，估量精確，然後根據實在數字，乃可定出周密完善的計劃，實施起來，纔有成效！現在我們一般黨務、政治等，有了工作計劃而不能實現，甚至一切事情廢弛敗壞，最主要的一個原因，就是定計舉事，忽略了基本的原則；往往計劃只是憑空懸揣，講求書面文字而已；頂多也只是顧到自己本身，對於客觀的對象與環境，不免輕忽，這樣定出來的計劃，無論書面文字如何完美，也不能夠切實推行。兵書上說：「知己知彼，百戰百勝」，這不但是軍隊打仗，應該如此，無論定什麼計劃、辦什麼事情，都該如此。何況現代所有黨務、政治、外交、經濟以及工商貿易市場競爭等都是打仗，我們如果不按照這種軍事計劃的基本原則

，來努力，來奮鬥，如何能夠達到成功的目的呢！

第四，軍事命令。軍事計劃定妥之後，就可以頒布軍事命令。軍事命令最要注意簡單明瞭，切實周到，要能使部下接到你這個命令，能夠絕對信賴，忠勇奉行，雖至赴湯蹈火，亦所不辭。否則，如有違誤，便要軍法從事。所謂「軍令如山」，「令出必行」，就是這個道理。但是我們現在無論政府機關團體，往往不知道命令的原理和法則，因而不知道命令的重要，也不知道重視命令，甚至不嘗命令是命令，而隨便延擱，隨便棄置，弄得一切事業，都不能著實推進，發生成效！大家要知道：軍事命令，固然要極端敬重，嚴厲執行，其他事業，只要它有組織有系統

，就都有命令，就都要和軍事命令一樣，貫徹到底，絕對奉到，而不能因循怠忽，隨便擱置。如此，組織纔有力量，專業纔能成功。大家還要知道：我們一切學業之所以要有組織、有系統，就是爲便於傳布命令、執行命令，和監督命令之實施；如果命令不能貫徹，那末，組織豈非等於虛設，所以我們現在各種組織，既要如軍事組織一樣嚴密，而各項命令，也都要如軍事命令一樣周到徹底。可以說，現在無論那一強國之所以能成爲進步強盛的國家者，就是他國家的一切法令，都能如軍事命令一樣，全部貫徹。我們今後革命建國，亦要如此。無論黨務、政治、經濟、教育與外交等，一切命令都要拿軍事命令作標準，以軍事

命令的原則法則作基礎，共同一致，貫徹實施，纔能夠發揮我們革命的力量，來完成抗戰建國的任務！

至於軍事命令的特點，第一在注意命令的條件。如時間、地點、工作事項與範圍等，都應有精確的計算和詳明的規定，受命的人纔有所適從，監督的人纔便於督察，而一切責任纔分明而有所歸着。尤其是時間與地點兩項，通常命令二字之下，必須要首先記載明白，無論年月日時分不能有一毫疏漏，發命令的地方也要明確指定，不能有一毫含糊。這是命令中最重要的一件事！我們中國人下命令，對於時間與地點，往往不知注意，就是軍隊裏面或軍事機關，往往亦不能完全作到；至於普通一般機關學校，更

不必說了，殊不知時間如不詳細規定。則命令究竟在什麼時候發出和什麼時候收到，又應在什麼時候執行完成，部下都不知道，而他是否切實依照執行，或雖已執行完成，是否已過了期限，就都無法考查；地點亦然，命令的地點不詳，考慮時就缺乏根據，部下有何呈覆或報告，也要無法投遞。所以要求命令能如限執行，並便於監督考核起見，對於時間和地點二者，決不能稍有疏忽。其次，在注意命令的內容。所謂命令的內容，就是我剛纔所說的軍事計劃所應注意的事項：（一）就是敵情；（二）就是環境；（三）就是本身的任務和目的；（四）預備事項，就是後方勤務。此外正式命令還有最後的第五項——就是指揮官下

命者本人所在地以及其以後的第五項——更爲重要。這是爲預防戰鬥中萬一上下聯絡不確或消息不通的意外變故，免使上下前後的動作不一，以致功敗垂成。現在重要的作戰命令，在各項之前，還要敘明「指揮要領」和「作戰方針」各項，使受命者對於命令格外容易了解，和更能徹底執行。這些重要事項，在命令上都應詳細載明，部下纔能依照命令的指示與規定，遂行他的任務。總之，軍事命令最要注意的是周到。尤其執行命令，要按照本來先後，分別輕重緩急，如限完成任務。這是我們軍事訓練要切實學到的一個本領。今後一切黨務、政治、教育、經濟等事項法令規章，如果都能依照軍事命令的法則與精神，澈底實

轉，就沒有什麼事業不能成功的！

第五，軍事動作。軍事訓練，最要注意的就是軍事動作，因為一切軍事精神和軍事要領，都要從軍事動作上表現出來。我們觀察一個人的動作怎麼樣，就可以知道他對於軍事素養和精神鍛鍊的程度是如何了。也可以說我們要學軍事，就要從軍事動作學起，故對於動作教練，各位應該特別認真，切實注意。雖然在你們，是以軍事為專職的人，不必學到怎麼樣精練純熟；但對於各項動作要旨，和各種基本動作的原理，一定要澈底明瞭，深切體會。要知曉，這就是軍事的基本學問，我們如能本此自習，確具心術，就可以奠定一切學問事業的基礎，所謂軍事動作最要

注意的第一個科目，就是立正。這立正就是一切軍事動作的基本動作；我們對於這個基本動作，如能按照操典的規定，切實作到，則其他一切動作，都很容易學好。否則如立正的簡單動作都做不好，那其他一切動作，更不容易學到了。但是立正雖是一個簡單的動作，如要依照規定，真正作到，却非專心一志，聚精凝神，重複練習不可。你們現在都已學過立正，但如要你們站立起來，真正是身心一致，絲毫不動，就不一定都能作到。也許表面上看起來，似乎你的頭、身軀和手足都沒有動，其實細看起來，你全身都在那裏搖擺不定。所以從前外國人譏笑我們中國軍人風都可以吹得倒，就是因為我們從前一般軍人對於立正

，沒有真正按照要領切實作到。因此一切動作都沒有基礎，一切危疑震撼不爲動，槍林彈雨不爲懼，能夠屹立如山，凜不可犯的軍人精神和軍人氣概都不能養成。如果是真正的立正，那一定是從頭到腳，全身筆挺的，如同釘子釘住一樣，不僅狂風暴雨或烈日嚴冰不爲所動，就是千軍萬馬，和飛機大砲轟來，亦能不爲所驚搖。有了這種功夫，纔算達到了真正立正的造詣，纔可以作一個頂天立地的軍人。至於立正的要領，操典上已有詳細的規定，我現在可以將它分段提要說明。

• (一)「聞『立正』口令，兩腳跟靠攏併齊，腳尖向外離開約六十度，兩膝挺伸，上體正直……體重平均落於

腳跟及腳掌上」。這是我們立正首先應作好的動作，也就是立正動作中最基本的部份。就是告訴我們一聞「立正」口令，立即要堂堂正正、穩穩實實站住腳跟，將我們全部身體植立在基地上，確乎不可動搖。故「穩立不動」，就是立正第一個基本要領。

(二)「胸部要自然挺出，兩肩要平，而稍向後張，兩臂要自然下垂，手指並攏而微曲，手掌及指與腿相接，中指貼於褲縫」。這一段動作要領，就是告訴我們在立正的時候，我們的胸肩手臂指掌，都要就它在自然一定的位置放好，就是要順乎自然，歸乎平正；能自然平正，就不致有「手足無所措」的毛病。又兩肩要平；如兩肩不平，全

身亦隨着歪斜，一切動作都不會正確了。至於胸部要挺出，這尤其是我們軍人飽滿的精神和雄壯的體魄之所表現。如果胸部不挺出，不僅不能表示我們軍人堅強振作、無畏不屈的氣概，而且會駝背彎腰，就成爲頹唐萎靡了。因爲我們胸部的姿勢與腹背的姿勢以及身體的健康，都有很密切的關係，一定要胸部挺出，腹部纔能自然收斂，而背與腰亦就自然正直了；反之，如胸不正，而腹部凸出，則背不直，腰亦不正，勢必至於駝背彎腰。如此，就是妨礙肺部的發展，甚至發生疾病，就要影響到身體的健康。

(三)「頭宜正，頸宜直，口宜閉，下顎微向後收，兩眼凝神，向前平視」。這是指示我們立正時頭部各部份

的正確姿勢。其中最要注意的就是「口宜閉」和「兩眼凝神，向前平視」這兩項。口閉纔能氣聚，氣聚則神斂，而後力量纔能集中，精神纔能充溢。而且口閉就只能以鼻孔呼吸，這纔合乎衛生。我們中國從前的軍事教育，全沒有注意到這一點，教一般學生或士兵立正的時候，聽他隨便把口張開，這不僅是不合軍人姿勢與儀態，而且根本缺乏衛生常識。後來我辦黃埔軍官學校，訓練學生第一件事就是改正這個錯誤，立正時，口一定要很自然的閉住，只許鼻孔呼吸，但不可閉得太緊。可以說「口宜閉」這一個姿勢，就是我在黃埔訓練時候所發明的。其次「兩眼凝神，向前平視」——這就是要使我們心、神、意志和注意力，

完全集中，使我們身心表裏一致的靜下來，正目凝神，注視到一個目標，心裏再沒有旁的雜念，眼中再沒有別的印象，表現出我們軍人專靜純一、整齊嚴肅的精神，和莊重正直、凜不可犯的威嚴。這是立正姿勢最大的一個要求。

總之，立正是表現我們最有精神、最有力量的一個動作。但根據上面所說的要領，我們還可以找出一個根本的原則，就是立正時，我們身體各部份的姿勢，都要平平直直，從容自然，不好有一點勉強做到。如頭正頸直，兩眼平視，兩肩宜平，兩臂自然下垂，胸部自然挺出，上身正直，照着操典規定去作，就可以不勉而中，不思而得，從容

神道，合乎要求。譬如如故意使勁用力，勉強裝作，像有人立正的時候，將兩眼突出眶外，全身強硬呆板或是帶着笑臉或是裝着狠像，這都不是立正的形態，反而有損軍人的威儀了。總之一句話說，我所謂立正要平直自然，就是立正時我們身體各部份，從頭到腳，一切力量都要歸正，一切都要歸乎它本來自然的位置；能歸平正。自然能夠平直，能夠平直，就是一個完善美滿的立正姿勢。故這平直兩個字，就是立正動作的基本要領，也是一切軍事動作的基本原則。推廣開來，也就是一切軍事的基本原則。要知道；所謂軍事，不是一種怎麼特別的東西，乃是一種極自然、極普通的平直正確的行動，如不平不直、不自然。

不正確，就不是軍事。但要如何纔能達到身體各部的自然的真正的正直呢？這只有一句話就是「要定」。由此我想，到古人有四句話，可以拿來作為立正的心法，就是曾文正所說的「神欲其定，心欲其定，氣欲其定，體欲其定」。中國古時練兵雖沒有像現在這樣的操典，規定如此詳明，但他對於做軍人的基本動作，和基本動作的要訣，由這四句話，完全說明白了。我們如果能使「神」「心」「氣」「體」都能表裏一致，內外相應，定靜下來，則外部的動作，自然能夠做到平正確實。這就是作到了真正的立正，外國軍事教育家，也不會知道這樣道理，然而他們雖沒有發明這四句話，但他們的精神完全是如此的。我們每一個

動作，就是精神貫注，表裏如一。卽如兩眼凝神向前平視，這就是要求神定；頸直口閉，就是要求氣定。日本稱立正爲「氣附」，這兩個字如照中國的字義來解釋，就是要氣附於體，亦就是以志師氣，使他平靜安聚，不致浮動。我們能夠神定氣定，則心也可以定下來；心定則一切胡思亂想，煩慮雜念，就能一概屏絕，而精神意志，完全集中，身心內外，澈底安定。這樣你站立在一個地方，就真是如山屹立，如鼎之鎮了。所以古人這四句話，實在是立正動作的要訣，也是一切軍事動作的根本要訣。我常說我們一切動作，和一切辦事都要迅速確實，也就是要由這四句話作起。因爲我們一定要神定、心定、氣定、體定，然後

一切精力纔能集中，精力能夠集中，動作纔能迅速確實；否則，便不能達到這個目的。因此，這四句話，又不僅是軍事的基础，而且是一切事業成功的基础。講到這裏，我們想到大學教人，第一句就說「知止而後有定」、可見定還要從「知止」而來。所以「知止」，就是擇善固執。我們現在一切事情都要能擇善固執，一切事情都要先定下來，然後纔心有定向，纔能切實努力，以躋於成功。我們軍事訓練，爲什麼在做一切動作之前，先要立正，這也就是叫我們神、心、氣、體先定下來，然後纔能作其他一切的動作。這是我在講軍事動作時，特別要提出立正這一個動作，不厭其詳的，和各位講明的原因所在。大家莫知難；

這所講立正動作的原則和要訣，也就是其他一切軍事動作的根本要訣。只要各位能依此道理將立正作好，則其他聽準、射擊等動作，也一定能夠命中有效。而軍事上一切大的學問，也可由此建立其基礎了！

第六、軍事行動，軍事行動與軍事動作不同。軍事動作是指軍事上個別的動作而言；而軍事行動，乃是集體性的、全體性的，故軍事行動的一般原則，是要整齊劃一，以做到共同一致。如軍隊操練，立正時則全隊不論幾千萬人都要同時立正，行進時亦全隊同時行進；並且提左脚時則全隊無論幾千萬人都要同時提左脚，提右腳時亦要同時都提右腳；推而至於行軍、作戰、進則同進，退則同退。

攻則奮勇向前，守則嚴陣固守。軍事上所謂「步伐整齊」，所謂「萬眾無譁」——這就是軍事行動，要能夠絕對一致，纔能夠發生這樣偉大的力量。又軍隊一切組織都要整齊劃一，這也就是爲要求軍事行動的共同一致的道理。其他一切的組織，以及一切集體行動都要如軍隊組織和軍事行動一樣，務求它整齊劃一，共同一致，纔能發生力量。現在一切事情總不免散漫凌亂，不能夠整齊劃一，這就是因爲不懂軍事行動的原則和不能應用這個行動原則的緣故。

我們要軍事行動能共同一致，如何纔能達到這個境地呢？這樣是要切實作到我們標語上所說的「迅速」與「確實」兩個原則。卽如操演立正，如要能嚴格作到共同一致

，必須全隊列兵個個人的動作，都要能迅速確實作到，而於時間與地點（即距離與間隔）要絕對齊一，而不能有一秒一分之差；否則如有一個人的動作不確實，或者是有快有慢，則全隊動作不齊，隊形參差，就不能達到共同一致的要求。此不過舉立正一端為例來說明而已。其他一切軍事行動，要真能作到共同一致，都必須從迅速確實作起，否則便不能達到目的。而「迅速」與「確實」二者之中，又必須先能確實，然後纔能迅速。如只講確實而不能迅速，固然要耽擱時間、減低效能，甚致趨功不敏，就要貽誤時機；但是如果只求迅速而不能確實，那不是潦潦草草，敷衍塞責，就是自始差誤，根本壞事。要知道：迅速的

要領，就在於先求確實與整齊；因為不確實，就會散亂墮廢，而不整齊，就要紛歧錯雜。這樣，就必致臨時貽誤，欲速不達了。所以就行動的始基講，「確實」為先；就行動的功効說，「迅速」為上。但在抗戰建國非常時期，我們作戰訓練，革命辦事，一切事情都要能爭取時間；因此，一切事情不只要能實在，而必須更求快當。如何纔算是真正快當呢？我們要求迅速，有什麼妙訣呢？最重要最切實的一個要領，就是要簡單節約；行動能簡單，則行動快當；辦事能簡捷，就是對於人力、財力、物力和時間的簡捷，其實在意義，就是對於人力、財力、物力和時間的節約。所謂節約，就是現在所謂「經濟」，亦就是「用力

少而成效大」的意思，例如時間要經濟，就是我所常說的「一要當二日用的道理。但迅速的要旨，不單是時間要節約，就是空間——即地位面積，亦要能節約。否則，如果一個人要佔三個人的位置，就要多佔面積，如此面積廣大，行動也就不能敏捷快當了。其他財力與物力，如果不能節約，就要作無謂的消耗，這亦就是人力的無益的消耗。如此不經濟的結果，不但行動滯緩，辦事鮮效，而且要徒勞無功了。反之，如果事事物物能從經濟節約的原則來做，即必能增加行動的迅速，就是能增加事業約效率。故迅速要領全在簡單，凡能簡單，就能節約；能節約，就能迅速。所以我們一切生活行動要簡單，就是要使它合乎軍

事最重要的一個條件——迅速。所以軍事化的行動，先要求簡單，然後乃能迅速，這是大家不可不知道的！

第七、軍事生活。我們要懂軍事，就要懂得軍事生活。軍事生活是什麼？軍事生活是否為一種特殊的生活？一般人以為軍事生活是怎樣難於作到，其實軍事生活，就是現代國民所應有的生活。簡言之，軍事生活，就是人的生活；反之如散漫凌亂、污穢骯髒或驕奢淫佚、輕浮浪漫，以至於鴉片嫖賭、腐敗墮落等，這就不是軍事的生活，也就不是人的生活了！軍事生活最重要的，就是要整齊、清潔、簡單、樸素，這也就是個個人所應有的生活；軍事生活就是認定生活即是戰爭，所以平時一如戰時的緊張，戰

時一如平時的幽靜，尤其是在戰時，前方生活應該士兵化，後方生活應該平民化，這亦是現代國民要立國自存所應有的生活。特別是我們正在抗戰建國的非常時期，這種生活，就是全國上下人人所應有的生活。我們現在的生活，如果違反了這個軍事生活的精神和規律，就是亡國奴的生活，亦就是非人的生活。所以我們來受軍事訓練，要過軍事生活，要使我們一切日常普通的生活，都能夠軍事化，首先就要有這種生活的精神，要能切實作到整潔簡樸、刻苦耐勞的生活，以適合戰時的要求。現在大家一切起居飲食作息，都有一定的時間，一定的規律。即如用餐，規定每人一碗飯、一碗菜、一碗湯，進則同進，退則同退；不

僅整齊清潔，而且食有定量。這就是符合於軍事生活的標準，希望各位對於這種精神，將來無論到什麼地方，都要能夠維持下去纔好。但要知道：我們現在所吃的飯菜，所過的生活，還不夠簡樸、不夠刻苦，如果是在前方作戰，那裏還能這樣吃飽穿暖呢？所以我們現在還要發揮刻苦耐勞的精神，養成整潔簡樸的習慣，將來要由我們以身作則，感化我們的部下學生和民衆，使他們都能過這種新時代的人的生活，來改革舊社會一切黑暗污穢、散亂腐敗非人的生活。你們看現在社會上到處都是污穢骯髒，不合衛生，一般窮苦民衆，大都過的是疾病痛苦非人的生活。我們要講求軍事，要普及軍事生活於社會，如果這種畸形的舊社會

非人的生活，這種腐敗的落伍的舊的社會，不能澈底改革過來，那我們所說的、所作的都是無補實際，就是亡國奴的生活了！要知道，國民生活的改造和社會的再建，實在就是我們一切心理、倫理、政治、經濟的革命建設的基本工作，一定要將一般國民的生活，革新過來，社會的風氣，轉移過來，然後我們的主義建設纔有基礎，三民主義的新中國纔能夠真正實現。這雖不是一年半載短時期內所能完全作到，但我們不能不堅定這個志向，抱定這個決心，人人要以終生以之的精神繼續不斷的努力，一定要達到最後革命完全成功而後已！近年來我之所以要提倡新生清運動，提倡生活軍事化，其理由就是在此。各位這次來受訓，

練，要學習軍事生活的目的也就是在此！

第八、軍事管理。軍事管理，是一切軍事成敗的最大關鍵。沒有管理，就不成其為軍事，我剛纔說：軍事一定要有軍事的組織、紀律、計劃和命令等，但如沒有管理，則雖有組織必亂，雖有紀律必敗，雖有計劃和命令亦不能實行，實行亦沒有成效，而一切軍事生活與行動，亦因此不成其為軍事生活與行動了。所以管理實在是貫徹乎軍事教育的中心科目。而軍事管理的精神和方法，尤為重要，應為一切軍事工作人員所首先要具備的！如此可知我們要學軍事，要推行軍事教育，要求一切專業能夠軍事化，最重要第一件事，就是要懂得軍事管理，要有軍事管理的真正

學問和本能。要知道軍事管理的真正精神和方法，要能發揮軍事管理的效能，使一切組織、紀律和命令等項能盡其功用，完成任務。軍事教育的成敗利鈍，其關鍵全在乎此！但軍事管理的涵義究竟是什麼？就我們現在的軍事訓練來說：所謂軍事管理，就是以軍事的組織和部勒，以武德——智信仁勇嚴的精神，以戰爭的紀律！——軍紀，來節制受訓人員、管理、訓人員，而使他們的生活行動思想體格，凡所以構成其人的品格之要素者，都要由管理者負其責任。使之遵循新生活八項原則——整齊、清潔、簡單、樸素、迅速、確實——與禮義廉恥之四維的訓育標準。軍事訓練最重要目的，就是使得受訓者除了能夠明禮義、知廉恥

之外，還要使他們能夠養成負責任、守紀律的習慣。如此乃能促他們自動的進步向上，得到訓練美滿的結果。如果一般受訓人員，對於這幾種人格要素，有一缺憾，那就是他做人的品格沒有完備；這也就是軍事管理人員沒有盡到職責。所以軍事管理要嚴，亦就是這個道理。但這種的管理教育，不是重在被動強制，而要憑我們自身的精神來領導，使能自動、自治、自強、自立，從而樹立日常生活行動、思想言論等各種正確秩序和優良的習尚，提倡創造與奮鬥的能力，啓發合羣與互助的德性，而以養成迅速、確實、靜肅、祕密、機警、準備的習慣爲最大的目的。然在另一方面軍事管理的性質，實在就是合指揮、監督、考核

於管理之中，而不是以點名、站隊、出操即算盡了軍事管理的能事。而且與其說點名、站隊、出操和內務整理與檢査等爲軍事管理，不如說這些都是軍事管理次要的事情，或者說是軍事管理的一種方式；而其主要的任務和實際的意義，就在增進受訓人員對於「人」「事」「地」「物」「時」之管理的知識和技能，尤其是管理的精神之啓導與養成，最爲重要。故對日常生活服務所應有的普通常識，與指揮、監督、考核以及食衣住行、洒掃應對進退的修養和能力，應認爲軍事管理最基本的課目，現在且將管理「人」「事」「地」「物」「時」的基本要點，對各位扼要說明。

一、管理「人」。最要注重的就是對於受訓人員的思

想、言論、行動（品德）及其操作之考核與指導，精神體魄之保健與鍛鍊，以及其實際生活之管理與改進最爲切要。但此非止於一般部員學員而已，對於一般雜役兵如校工伙役等，亦應格外負責管教。

二、管理「事」。就是對於受訓者衣食住行即衣食起居與出入作息，以及洒掃、應對、洗髮、洗衣等之勤惰功過之考核，清潔、救濟、迅速、確實的各種競賽之獎評。越是與他日常生活切實有關的事務，越要注意其檢查指揮與改進，尤其對於學生用錢購物，更要注意監察，不許其浪用作無益的消費，乃致破壞其德性。至軍訓最要的方法，就是要重訓管理人員的與受訓者共生活、同起居，爲最

有效惟一的管理方法。

三、管理「地」。如課堂、操場、寢室、校園、俱樂部、閱報室、圖書室、會客室、儲藏室，與廚房廁所以及其他一切場所外圍隙地等等都要規定經常整潔保管的辦法，並應時刻注意監督其實行。總要使學校或機關內外，絕對敷齊清潔，雖一草一木亦要有條有理，一土一地都要開發利用，使造成一個適合教育與訓練的優良環境！

四、管理「物」。凡教學所需一切公私圖書文具、服裝器械、消防衛生、儲藏箱匣與盥洗寢室等日用物品，都要隨時點驗數目，定期或隨時檢查其保管使用與整理修理等是否合法，務求其敷齊清潔、簡單樸素，而不致有一點

毀壞浪費，而必求盡其效用。

五、管理「時」。如操課食息、會議集散、出入邁過乃至於早起、晚睡等時間，都要準確規定，嚴格遵守，務求切實作到寶貴時間、愛惜時間和爭取時間諸點。

總之，軍事管理，應以管理日常生活行動和工作細微切近的事務為起點，以管理「人」「事」「地」「物」「時」為要項，而以整齊、清潔、簡單、樸素、迅速、確實為管理的標準，更要以對受訓人員德、智、體、羣各種之訓育為重心。故軍事訓練負責人員，對於德、智、體、羣四育和禮、義、廉、恥四維，與智、信、仁、勇、嚴武德，皆不可不克自修養，期能以身作則，達成任務！現在普通學校

軍事教育既不能管事、物、地、時、而它的校長教職員更不知道這些東西皆在軍事管理範圍之內，皆要用軍事方法來管理。所以一切事物，弄得無人管理。這樣的軍事管理有名無實，豈不要越管越壞了嗎？

第九、軍事性質。軍事性質，最重要的就是「靜、敬、機、密」四字。「靜」是肅靜，如果軍隊無論幾千幾萬人，無論紮營、出操、行軍、作戰，都要軍容肅靜，行陣無譁，纔能號令嚴明，軍心安定，否則喧嘩噪雜，則秩序紛亂，便不成其為軍隊了。「敬」就是莊敬不懈的意思。軍事本來是一件極精密、極實在、極嚴肅的事情，故必須絕對臨之以敬，絕對不欺人自欺，絕對不弛事怠職，絕對不敢輕

敵，這就是敬。總之，我們軍事都要如臨深履薄，時時都要戒慎恐懼，纔不致有偶然之疏忽、絲毫之懈怠，這纔算作到了敬的功夫。我們軍事不能有萬一之錯誤，所重者就在能表裏如一、始終貫徹的作到這一個「敬」字。「機」就是感覺銳敏、行動機警的意思。「密」是祕密細密。古人所謂「膽大心細」，所謂「綜理密微」，就是這個意思。密的作用，在軍事上是惟一的要訣，所以軍隊中惟有的特性就是要嚴守祕密，就是這個道理。此外還有所謂「面而顧到」，就是說要「審察周詳，計出萬全」，這些都是軍事上最顯著、最重要的特性，而是貫徹乎軍事組織、軍事紀律、軍事計劃、與軍事命令，以及軍事生活行動和動作。

之全體而不可一時一刻、一事一物或缺的。但除此以外，還有一點要提醒大家注意的，就是軍事是有極端性與積極性的。軍事不能猶豫，而要決斷，不能兩端皆可，而要貫徹一端，着重一點，所以戰術上必有主攻與助攻之分，但助攻亦是助成主攻目的之容易達到，而在主攻方面則必傾其所有全力以達決勝目的。故軍事不動則已，動則必成，不戰則已，戰則必勝，而且勝利與成功，必求其完全徹底，這纔是真正的最後勝利與成功。我們革命軍所謂「不成功便成仁」，以及西諺所謂「堅持到最後五分鐘」，這就是軍事極端性的精神。又軍事不能消極，只能積極，不能一刻放鬆、一事懈怠，而要事事戒慎、始終堅持，纔能達

到成功的目的！總之，軍事要求萬全必勝必成之道，就能透澈明瞭它的性質，並要盡量發揮它的特性。我們要學軍事，要求得高深的軍事學問，與確實的軍事技能，也就是要從此入門，從此着力。

第十、軍事效果與目的。但軍事上一切學問的運用，一切努力的目標，都要集中到一點，就是全軍不僅幾千幾萬，乃至幾十幾百萬，都要親愛精誠，萬衆一心，亦就是團結一致，共同生死，以求遂行我們的任務，貫徹全軍的志願。我們一切軍事的努力，如果不能獲得這種確實的效果，那就是枉然徒勞！無論他有怎樣高深的學問、怎麼偉大的本領，都有沒什麼好處！大家要知道：我剛纔所說軍

軍事是一件極精密實在的事情。這就是說軍事上的一切行動與作爲都要發生實效。一個動作，一個行動，必須能夠發生它實際的效果，纔算是真正作到了「實在」兩個字。卽如我們實行軍事管理，要師生共同起居、共同飲食、共同作息、共同出入，這就是要養成我們同生死、共患難的精神和感情。如果我們不能作到這一點，那無論軍事管理怎樣嚴格，起居飲食、出入作息怎樣一致，都是表面形式，不切實際，而且我們不能真正作到親愛團結、生死一致，那就要自相猜疑、自相離貳，自己內部就會亂起來了！就要害國家，害百姓，敗壞革命，自取滅亡！所以我們一切軍事的努力，所要想獲得的唯一的效果，就是要造成全軍的

親愛精誠、團結一致。這樣，纔能夠發揮軍事的力量，保衛我們的國家，保衛我們的民族，保衛我們軍隊團體和自身的生存，進而盡到天賦予我們對國家民族對人類和平所應盡的職責，以達到我們軍事真正的目的，完成革命的使命！

以上是說明軍事上一般的基本要旨。現在再要講我們軍事教育的要領。我們無論教學生、教士兵或教民衆，無論教給他們以什麼學問或技能，最要緊的一件事就是先要教他要領。懂得了要領，就格外容易學習，教育也格外容易獲得效果。我們從前無論教學多半是費時費力而得不到實在的效益，最大的一個原因，就是一般先生不注意研究

要旨，和先教要領，以致教的和學的人雙方都感到困難和苦痛。我們以後學習或操練，或者是拿我們自己所知道的去教學生與民衆，一定要先得要旨、要先教要領，纔可以獲得事半功倍的效果。我們軍事教育的要領是什麼？就是我剛才所引古人說的「神欲其定，心欲其定，氣欲其定，體欲其定」的一個「定」字。詳細一點說，亦就是大學上所說的定、靜、安、虛的道理。我們無論教什麼東西，要使學生得益，首先就要教他定下來，就是教他神要定、心要定、氣要定、體要定的要旨。定了之後，纔能靜；能靜，無論幾千萬人，無論在什麼情況之下，都不慌亂。譬如我們今天在場的四百餘人，如果大家不能定，就不能靜了。

，例如坐的亂坐，走的亂走，或隨便談笑，或隨便咳嗽，勢必至滿堂騷動。這樣，什麼教育都沒有效果，怎麼好的天才，也學不會什麼東西。所以就個人來說，必先能靜，乃能安；能安，乃能慮；能慮，就能專心研究，乃能有得了。就軍隊來說，因為軍隊人多，尤其要靜，並且要嚴格的肅靜，纔能夠安定秩序，安定軍心，纔能夠實施教育，或專心作戰，然後纔能夠齊一進度，獲得功效！所以古人所說的「四定」和大學所說的「定、靜、安、慮」四個字，就是我們一切軍事教育的要旨。

其次，要講軍事教育的要訣。無論什麼事情，都有它成功的要訣，不得要訣，怎樣容易的事情，也不容易做好。

。我從前在保定時初學托槍，學了很久，還學不好。這本來不是一件怎麼難學的事情，只因當時教官，沒有將托槍的要訣告訴我們，所以往往學到第三個動作托槍上肩的時候，頭部總要偏動。許多學生都是如此，甚至學了一個月還學不會。先生叫苦，學生也連連叫苦。後來我發現了其中的要訣，知道在托槍上肩的時候，只要右手握住槍托底板，順着槍身輕輕托於肩上，頭就不動了，如此托槍的動作，就完全學會。即此一端而論，不得要訣，即苦學不會，懂得要訣以後，便覺着做來十分容易。可見我們無論作什麼事情，一定先要獲得其中的要訣，纔能成功。我們軍事的要訣是什麼？總而言之，就是一個「一」字，古人所說：「

運用之妙，存乎一心」，意思就是說要心專不二，就能獲得運用之妙。這就是最高尚的軍事學問，也是最基本的軍事要訣。我們通常說指揮命令要統一，組織與編制要劃一，動作與步伐要齊一，統率運用要歸於一；以及要萬衆一心，行動一致，要堅持奮鬥，始終一貫；都是「一」的要訣之實用。是軍事成功、打仗勝利唯一有效的不二法門。古人說：「德惟一，動罔不吉；德二三，動罔不凶」——這裏所指的「德」，應該不限於僅指狹義的道德而言，凡行道有得於心，運用能恃其妙，都可叫做「德」。德一則吉，二三則凶，可見軍事「一」的要訣之重要了。我現在再要拿我國簡明切實的一句話來說明他，所謂「一」是什麼

麼？「一」就是「貫注全神，集中一點」。我剛纔所說：神欲其定，心欲其定，氣欲其定，體欲其定，亦就是要定於「一」。譬如射擊，我們如能定於一，而能貫注全神，集中一點，就能夠瞄準命中。又如打仗，無論敵人飛機大砲如何轟擊得厲害，陣地工事如何震毀得厲害，從最高統帥到最下一層士兵，如都能心定於一，貫注全神，集中一個目標，向前攻擊，就能夠摧破敵陣，獲得勝利！否則如心神不定，精神不能貫注，則一聽槍聲砲聲，勢必倉皇驚懼，魂不附體。如此，你就是手有了槍，有了砲，亦失了知覺，不知道如何使用，子彈打了出去，決沒有什麼效果，這就是有槍等於無槍，有砲等於無砲。所以軍事要訣，

無論立正、射擊、打砲、或作戰，都能嚴守「一」的根本要訣。而一切戰術、一切軍事行動都應該如此，纔能獲得成功。我們懂得了這個要訣，有了這種本能，就可以帶兵打仗，就可以成功一個軍事專家！我在前面說過，中國古時有許多大軍事家，都沒有入過專門的軍事學校。然而他們都能夠應功！就是他能精心學習，融會貫通這個「一」的軍事基本要訣。我相信各位在此學習一個月，如能切實依照本團長今天所告訴你們的道理和門徑去努力，一心運用，得其妙訣，也決定能夠成功！要知道；這所謂「全神貫注，集中一點」，不僅是軍事的根本要訣，也就是我們做人辦事的根本要訣；而革命成功的要訣，亦就在此了。

軍事只要能本着「一」的根本要訣去作，必能夠達到成功的目的。否則，一定歸於失敗！何況在現代，我們生活就是戰爭，軍事就是戰爭，革命建國，更是一種空前偉大的戰爭呢！

我們既知道了軍事的重要和要訣，如再能按照前面所說的各項軍事基本要旨去作，以後對於軍事學術，以及一切研究，一定是很容易獲得切實的心得。現在我們進而對各位講戰術，本來我們這一回訓練，設有戰術一科，但在專課尚未開始講授以前，我先來講一點關於戰術的基本要點。大家要明瞭要點以後，將來學習必能格外容易。所謂戰術，就是講究軍隊的運用，即駐軍、行軍與戰鬥實施等

各項的方法。其通常一般原則，本由敵情、地形與雙方步、騎、砲、工、戰車等並加入海空軍各兵種的兵力大小之比較，以及交通、通訊、給養、衛生等諸項條件之完缺而定。故要研究戰術原則，所應看的書籍實在很多，如全部典範令，以及築城、交通等各種教程，列舉出來，不下數十種。這些科目，比較專門些，各位去自修研究。但是我今天所要講的並不是普通戰術，而是說明構成一切戰術的基本要素，以為各位同志研究戰術要領之提示，這個戰術基本要素，亦可以說是戰術之源，就是軍事的精神；詳言之，就是武藝、武德、軍魂、軍心和紀律。有了這軍事的精神，戰術纔有基；礎基礎確立了，一切戰術纔能發揮它的

效果。

一、先講武藝。武藝，就是戰術的技能。如射擊、騎術、駕駛等項，就是最重要的幾件武藝。但除此之外，古人所說的六藝——禮樂射御書數——都是戰鬥所必須的武藝！故我現在所要說的武藝，就是指這六藝而言。我國古時學校教人，文武不分，所教的，就是六藝的科目。但是大家要知道，這六藝雖說是古時教育的科目，實在也就是現代戰術的基本科目，比通常軍官學校所講授的戰術普通課程，還要重要。因為我們先要學得這個戰術的基本技能，然後一切戰術要訣纔能夠運用自如；否則，無論你戰術怎麼好，都沒有用處！關於六藝——禮樂射御書數——的

內容，我在軍事化的教育一篇講詞裏面，已有具體切實的說明，大家可以拿來參看，此地只能簡單的提一提。第一。就是「禮」。「禮」是一切規矩、秩序和紀律的根本；不知禮，不守禮，則根本既壞，紀律與秩序也要墮廢下去。這標，什麼軍事戰術都無從談起。古人說「禮無列士不事」又說：「無禮……則田獵戎事失其策，軍旅武功失其制」，就是這個道理。故禮最爲重要。其次爲「樂」。樂亦是武藝當中最重要的一種，而且是軍事上所必不可或缺的。我們訓練班現在因爲不是正式的軍隊，故樂的設備，尙少講究；如果是正式的軍隊，或真正的軍事教育機關，那行軍必有音樂，出操必有音樂；一切出入進退、寢食作息，都要

憤乎樂律，纔能夠齊一步驟，振作精神，團結心志，激揚士氣，否則必致散漫紛亂，不成爲軍了，其次爲「射」「御」，「射」是射擊、打靶、擲彈，以及空軍的轟炸，都包括在內；「御」凡騎馬、拉車、開車、駕駛飛機、駕駛艦艇等都是。這些尤其是戰術的基本技能。凡是學習軍事，研究戰術的，都應該研究其要領，或熟練其技能纔好。最後爲「書」「數」。「書」如戰術上所用的要則、守則、命令、通報、報告、圖表等，一切應用文字的閱讀、撰作、與書寫等；「數」如各種編制、人員、馬匹、裝具、彈藥、衛生器材等統計之數字，以及時間、距離、組織、隊形之計數與運用等，這些都是戰術的根本要件，缺了這些根本要件

，一切軍事戰術，都將無由成立。六藝之關係於戰術與軍事既如此其重要，那我們要懂軍事，一定要懂六藝，要講戰術，尤其要從六藝講起頭。這是各位要學習戰術以及將來回去要教學生、士兵或民衆應特別注重的一點。

二、武德。我們要知道戰術，又必先知道武德。一個軍人如果不知道武德，不具備健全的武德，無論他不能學得高明的戰術；即令他的戰術怎麼樣好，運用得怎樣精，都不能成功，而且一定會要最後的失敗！因此，我們要知道運用戰術，一定先要修養武德；有了高尚的武德，纔能爲軍事家，纔能夠打勝仗！所謂武德，就是智信仁勇嚴。「智」，就是我剛才所說的六藝，亦包括在內。軍人如能精

通六藝，能夠明禮知樂，善射善御，能書能數，再能夠作到總理所說的別是非、明利害、識時務、知彼己，就可以說是一個有大智的軍人。其次就是「信」，即是自信、信任與信仰，我常說的「三信心」者是也。這是我們革命軍人和革命黨員做人立業、革命建國的根本要道。其要旨，我在黃埔訓練集中已講明了。簡括的說起來，就是我們一個人，自己要相信自己，又要能信任部下、朋友和同事，更要能信任主義與上官。從反面來說，就是我們不要自欺，不要欺騙上官、欺騙同事、欺騙部下；無論到一個什麼地方，都能盡到我們的責任，無愧於我的本分和職守。這樣上下纔能彼此相信而不至於猜疑，行動纔能一致，革命纔能

成功，即如我現在是在重慶，而我統率的全國幾百萬軍隊，分布在後方、在前線以及在敵人佔領區域之內，都是在幾百幾千里路之外。我爲什麼能相信他們，他們爲什麼能相信我，這就是我們全軍上下都有了「三信心」。他們相信我，委員長決不會虧負他們；本委員長亦自信我決不愧爲他們的統帥，而他們自己也必能自信決不愧爲我委員長的部下和中華民國的軍人。一定人人都能竭忠盡智完成他各人的任務。我也相信他們必能盡其職責，竭其忠誠。有此信心，所以我們能夠上下一心，全軍一致，來擔當這個抗戰殺敵、革命建國的重任！否則，軍隊如沒有一個信心，怎麼能夠團結，更怎麼能夠抗戰。其次爲「仁」。仁就是仁愛，亦

就是博愛，譬如我們抗戰是爲要實行主義，來保國保民，和救國救民，所以纔來殺敵人；亦是因爲要剷除人類侵略的益賊，伸張人道與公道，主持正義與和平，纔要與敵人戰爭！所以我們之抗戰，完全是出於仁心。而倭寇——日本帝國主義者則不然，他只知道憑恃他的大砲飛機的武力，逞其橫暴，恣意侵略，一方面驅使其本國人民作無謂的犧牲；一方面對於中國同胞和各國的僑胞，濫施轟炸，凌辱殘殺，無所不爲，簡直是繼滅了一切公理與信義，喪失了一切善良的人性，這就是不仁。所以我敢決定他必失敗，而且他最後還要自取滅亡。至於「勇」那更不必說了，一個軍人一定要有勇，纔有決心，纔不怕死，纔能夠打勝

仗，如喪失了勇氣，只是貪生怕死，就不能夠作軍人，也根本不能作革命黨員！最後是「嚴」。嚴，就是說嚴以律己，嚴以待人，嚴以處事，即如我們訓練班實行軍事管理，就是要求作到這個嚴字。無論什麼事情，一定要依照規矩與紀律嚴格作到，不要有一點違犯。這不僅是一般學員應該如此，就是一般長官也都是如此；如果長官犯了規矩和紀律，也一定要嚴格處罰。要知道：紀律是整個的、平等的，對於任何人都是嚴格的。你們不要以為軍隊有三等九級，就認為軍隊裏面最不公平；其實就嚴格的軍紀來看，軍隊是最平等的，從最高統帥起到最下層的士兵服役為止，而在那一個違犯了軍紀，就要嚴格處罰那一個，決不能

有一人寬縱，譬如我委員長燧果犯了軍紀，也要自請以國法軍紀來制裁。這就是嚴。能夠嚴，則什麼事情，都不能差一分一毫，就可作到嚴格一律，團結一致。否則，如一個人差一分一毫，則十人百人乃至幾千萬人，就不知道要差多少，所謂「失之毫釐，差之千里」！這樣就要亂了，就不能打仗，更加談不上什麼戰術了！故我們要講求戰術，要能夠打仗，就要由平時來養成的。所以實行軍事管理更要注重武德——智信仁勇嚴，尤其是「嚴」字最爲重要，什麼事情都能夠嚴格，面不好一點差誤，這纔能夠養成打仗的人才。現在無論那一個新興強盛的國家，一切事業組織，國民生活，沒有不嚴的，沒有不合規律的！我們現在如

甘願作亡國奴則已；否則，就一定要嚴，要造成嚴的風氣，使國民能團結一致，結成一體，真真實實組織起來，我們的國家纔有救；否則，如仍和從前一樣，什麼事情都是隨隨便便，形成整個民族如同一盤散沙，這樣，就必不能生存於世界！故軍事訓練第一要「嚴」。

三、軍魂。軍隊必有靈魂，猶之乎人必有靈魂一樣。如有沒有靈魂，就只剩死的軀殼；軍隊沒有靈魂，也就不能夠存在，軍隊的靈魂是什麼？軍隊是代表國家的，軍隊就是以國家的靈魂為靈魂。所謂國魂就是軍魂，現在那一個國家都有國魂，故那一個國家的軍隊都必有軍魂。如我們敬國——日本，就是以大和魂與武士道為他的國魂與軍

魂，我們中國的國魂和軍魂是什麼？就是我們革命的三民主義。我們因為信仰三民主義，要實行三民主義來建設國家復興民族，所以我們要當軍人，要來抗戰，要來為主義奮鬥犧牲，以求得國家的獨立自由與平等。如果我們的官兵或民衆來問我們說：「爲什麼我們這次要打仗」？對於這個問題很單純的答道：我們就是要爲救國救民、實行三民主義而抗戰，所以不惜犧牲一切來求得中華民國永久獨立生存於世界。如果這問題解答不出來，那一般士兵就不會相信我們，也不會勇敢的去犧牲，一般民衆也不會贊助我們、協同我們去抗戰。這樣就是喪失了國魂與軍魂。軍魂不能存在，國家就要滅亡！故我們軍隊一定要以三民主

機作軍魂，軍隊有了靈魂，纔有了真正的生命，纔可以講求一切戰術，發揮革命的力量，來摧毀侵略的倭寇，以盡到我們軍人救國救民的天職！

四、軍心。軍心是什麼！這個名詞，通常有許多的解釋，但顧名思義的講起來，所謂軍心者就是合全軍之心爲一心也。就是要使全軍心理共同一致，萬衆一心。如何能使萬衆一心呢？這就是要有一個維繫軍心之道。如能得這個道，就能得軍心。孫子所謂「道者，令民與上同意。可與之生，可與之死，而民不畏危也」——這個道究竟是什麼？這就是我們常常所提倡的「禮義廉恥」的四維；這四維亦就是軍心所賴以維繫之道也。所以軍人必先要明禮義、知廉

恥、則其軍心才能團結一致。如此纔能夠講求軍事、運用戰術；否則，軍心不一，或存心不正，就不會訓練出精銳的軍隊，亦不能教養出優良的軍官，更不能獲得運用戰術之妙了。古人所謂運用之妙，存乎「一心」，就是這個道理。但是軍心要如何纔能團結一致呢？也只是要使全軍上下都能明禮義、知廉恥而已！我全國軍人如果能明禮義、知廉恥，那就能曉得我們國家現在有倭寇如此侵略蹂躪，我們的同胞受敵人如此奴辱殘殺，這都是由於我們軍人沒有盡到責任，這就是我們全國軍民莫大的恥辱！有了雪恥復仇的決心，就可以齊一心志，認清敵人。這樣，才可以研究戰術，纔能夠一致對敵作戰，爭取最後勝利。故軍心國

結一致，是戰術的基礎，而明禮義、知廉恥又是軍心一致的前提。除此之外，還有軍人的戰鬥心理，亦是軍心中最重要的一個部分。這戰鬥心理中最重要就是敵愾心。這敵愾心更是一切戰術成敗利鈍之樞紐，我們軍人生死榮辱之關鍵。軍隊的敵愾心全要由我們各級將領盡心盡力來造成的；而全國民衆的敵愾心，又全靠我們黨政軍幹部同志，一心一德，千方百計來激動。我們要使全國軍民恨敵殺敵，要奮其骨、食敵人消滅敵人，決不罷休之誓願。真正覺悟到如果我們不消滅敵人，敵人就要來消滅我們，那我們就寧使犧牲個人的生命和一切，要與敵人拚個你死我活，我們各級將領要有此敵愾心，纔能激發部下同仇敵愾的觀

念，和殺敵效果的勇氣，使人人都有不殺敵人誓不生還、不報復仇恨寧不作人的決心和氣概。這樣，軍心纔能鞏固，士氣纔能旺盛。這樣，纔能獲得戰爭的勝利，這就是戰術的基本，亦就是戰術的要素。但要造成敵愾心，又一定要從明禮義、知廉恥作起，這是不可不注意的！

五，軍紀。講戰術，一定要注重軍紀，沒有軍紀，就不能講戰術。軍紀是什麼？軍隊爲什麼要有嚴格的軍紀？這些道理，我在前面已經講過，此地不必再說。但要知道：軍紀是一切指揮命令和軍事行動效力之所寄託，是一切戰術能否實際運用，運用起來，能否發生實際效果所由決定。軍隊有了嚴明紀律，什麼戰術運用起來，都可獲得靈

效；否則，軍紀不良，雖有良好的戰術，亦是在費心機，而且決不能得到勝利的。所以軍紀實在是一切戰術根源！所以在此特別重說一回提起大家注意。

我們明白了以上五種戰術的要素，然後纔能講戰術。但如要詳細的講，決不是在幾點鐘之內所能講得完的。我今天在這短時間所要講的，只是指示大家幾個基本的戰術要領而已。所謂基本的戰術要領，除掉我上面所說的對於敵情（對象）、友軍（環境）、本軍（本身）、預備項目（後方勤務）等應該要完全明瞭，正確估計，作為戰術的根據之外，最要緊的第一基本要領，就是要注重時間、地形與數目。尤其是時間，實在是一切戰術的重心。講到時間就是

要求快當。我常說：我們打仗，就是爭時間，那一個時間快當迅速，就是那一個爭得時間，就是那一個勝利；反之，就是那一個失敗！所以戰術者，亦可以說就是如何爭得時間之一種方術罷了！由此可知時間關係於戰術之密切，與對於戰術之重要。我們訓練班一切動作要迅速，就是要時間的節省和快當；這亦就是我們對於基本戰術要領的一種實習。但是我昨天晚上看見你們集合，大家零零落落，亂七八糟，連喊口令都沒有依照要領作到；這就是違反軍事訓練的原則，絕對不是我們的軍事教育。我們軍事教育，第一個要點就是要動作迅速，時間快當，這樣，辦事纔有效能，打仗才能成功。譬如敵我相距一百里，雙方都要

爭先佔領這百里路以內的一個中間據點，這個時候，雙方都是要走五十里，那一個先走完五十里，爭得時間，先佔領這個據點的，就是那一個勝利。此時如果是敵人行動快，營，先我佔領，等我趕到再去攻他，就要蒙受很大的犧牲，這就是我們的失敗；反之如果我們先到，先行佔據，敵人再來攻擊我們，亦是同樣的要受很大的損失，這就是敵人的失敗！所以時間在戰術上的地位，是特別重要！

其次講地形。地形種類很多，研究起來也很複雜，我們如果要詳細講究，就是到測量學校專門去學兩三年亦學不完。但是我們現在只要懂得如何觀測地形、識別地圖，就有了進一步研究的基礎。我們班上現在掛有一萬分之一

和二萬五千分之一的浮圖關的比例地圖，以後教官講戰德的時候，就可以舉此爲例，對圖和你們講解。我今天所要提示給大家的，就是講戰術對於地形一定要調查實在。卽如我現在下了一個命令，要你們今日下午八點鐘自浮圖關出發前往南溫泉，在晚上八點鐘一定要趕到，其間路程究竟有多遠，渡河時間要多少，沿途地形地勢究竟是如何，南溫泉地點究竟坐在何處，一定先要調查實在，纔能夠知道須要多少時間。如果地形調查不實在，不能在規定時間之內趕到指定的地點，這樣，打仗就要失敗！所以時間要快當，地形要詳明，是戰術上一個基本要領，也是打勝仗的一個基本要訣。但不僅是講戰術打勝仗要如此，我們

無論做一件什麼事都要按照這個要領作到，纔能夠獲得成效。所以我們能懂得軍事學，能夠運用戰術要領的，無論做士農工商都可以成功。現在中國人大多數都不懂得軍事，不知道戰術，那我們人數雖多，到底有什麼用處呢？要知道：人生就是戰爭，我們無時無刻不是在戰爭中求生存，如果不懂軍事、不知戰術，怎麼能夠衛國自衛，怎麼能夠做人呢！所以戰爭勝利的條件，就在時間快當和地形確實，戰術的要領，也就是在此，離開了時間和地形就沒有戰術了。

再次講數目。剛纔所講時間與地形，都不能離開數目。我們說時間要快當，地形要詳明，就是說時地二者都要

有精確的數字，纔足資依據。也不僅時間與地點應該如此，軍事上一切東西是要注重數，纔能精確，纔能嚴密，所以「數」是軍事的基本，也就是戰術的基本。孫子兵法上說：「一曰度，二曰量，三曰數，四曰稱，五曰勝」。所謂（一、量、數、稱，都是一種計數，也都是要求數字的精確，以求達於勝算和勝利的目的。又說：「地生度，度生量，量生數，數生稱，稱生勝」，意思就是說先要測量地形的險易遠近，來決定作戰計劃，這就是「度」。計劃決定之後，又要依戰場面積的大小，來研究戰線的長短，和兵、的配備，這就是「量」。以量作基礎，再次定兵力的多寡時間的久暫，這就是「數」。由數的計算，來估定敵我戰

門力的強弱，這就是「稱」。根據這四種法則來研究，而能得到勝算的，就可以打勝仗，這就是「勝」。由此更可見講求戰術，無一件事物可以離開數，而數目、時間與地形三者同為戰術成功、戰爭勝利的基本要領，也就可想而知了。

戰術的基本要領，除時間、地形與數目之外，還有組織（編制度與隊形。可以說一切戰鬥之陣形機勢分合疏）散（密）集之變化，都是從編制大小之數與地形奇偶之數發生出來的。所以我們如果能夠知道編制與隊形對於戰術運用演變之意義與關係，就可以獲得學習戰術的心恃。如果對於編制與隊形能夠詳細研究，就可以知道無論什麼陣

形，都有前後、左右、上下、遠近、縱橫、寬深諸種相聯一貫的關係，和匠心獨運各種不同的變化。這就是運用距離之遠近、地形之難易、兵力之多寡與間隔之大小要領，來發明古人所說的奇正虛實、進退分合的各種的不同術戰術，如應虛者虛，應實者實，應用正兵者用正兵，應用奇兵者用奇兵，或虛實並重，或奇正互用。這些都是由編制與隊形之變換推演而得的。因此我們要學戰術必須先要特別注意軍隊基本編制的要義與縱隊橫隊等基本隊形，和它隊形所組成與變換的方法。再來研究它前後左右、上下遠近、縱橫寬深的關係，面面顧到，乃能運用自如。能夠這樣切實研究，就可以成功一個戰術家，就可以帶兵打仗。

因爲這些都是帶兵打仗的基礎。我們有了這個基礎，自然可以本此努力，得到勝利與成功。我們現在軍事教育，雖然有編制，雖然時常出操站隊，但一般官長不知道拿這個最要緊的道理來教學生，大家以爲編制與隊形，無關重要，所以漫不留意，至於一切距離間隔的規定，和前後左右、上下遠近、縱橫寬深的辨認等，都是習焉不察，莫明其妙。那裏知道：我們戰時在幾千幾百里廣闊遼遠的戰場上，一切障形之位置，部隊之配備，都不過是將平時編制隊形的道理擴充開來，拿來應用的。無論戰場如何廣闊遼遠，我們都可以按其前後左右、上下遠近、縱橫寬深，劃分爲若干戰區，以決定兵力的配備，並規定部隊距離間隔是

幾多？交通通訊聯絡應該如何？這些纔真是戰術的基本要領。我們能夠澈底明瞭這個基本的規則和要旨，再將典範令以及其他有關戰術的各種教程，拿來精心研究，就可以暢曉戰術，並無什麼希奇。但你如要真正成爲一個軍事大家，能將一切戰術原則，運用自如，那你就先注重修養，學得如上面所說的軍事的精神，就是戰術的基本要素了。我們中國古時許多大軍事家，都沒有入過專門的軍事學校，也沒有人像我們今天這樣詳細和他講授，但他們也能建立赫赫武功，成功軍事大家。這就是因爲他們知道軍事學的要領，一面修養內心（精神），一面研究對象，且能切己體察、刻苦學習的緣故。我今天將戰術的基本要領傳

授給大家，使各位知道所謂戰術並不是怎麼高深難學，祇要大家能本此精心來學習研究，就一定可以達到目的。

最後，我們要說明軍事成功最重要的條件。第一，就是謹慎，也就是中庸說明「戒慎恐懼」的道理。軍隊裏面什麼事情，時刻都要小心翼翼，戒慎恐懼；尤其是當主將的，格外要謹慎嚴肅，事事提防，顧到前，又要顧到後，顧到左，又要顧到右。能夠這樣的謹慎，什麼事情纔有充分的預備，和充分的把握。軍人之所以能無畏無懼，就是因為他能戒慎恐懼，敬事如一的緣故。

第二，就是預備。軍事上一切事情，都要有預備，沒有預備，就決不能成功，古人所說「凡事預則立，不預則

廢」，這是一定的道理。我們黨政訓練班，實行軍事管理，就是什麼事情都要注重預備。不僅服裝器物都有預備，時間亦要有預備。這時間的預備，是格外緊要，大家不可不注意；講到軍事的預備，我們敵國卜——日本格外是預備得厲害充分。我從前在日本聯隊學習的時候，看是他們的軍隊，無論人、事、時、物等什麼東西都有充分的預備，而且一份還不夠，甚至要預備三份五份。例如他們軍隊兵員的預備，通常約可分為常備、預備、後備的三種，而預備項中，又要分為第一預備、第二預備；又有所謂經常預備、特別預備與普通預備，而經常預備尤為重要！例如空軍，通常第一線飛機如果是一千架，那就還要經常一千架在

後方預備，並且要能繼續製造添置，以便隨時補充。這樣，纔能夠經常維持一千架飛機在前方作戰。如果沒有預備，那這一千架飛機只可算爲三百架的力量。如果除了預備的一千架之外，再沒有第二預備時，那就會接濟不上來，最後就要消耗殆盡。所以預備是軍事成功第一要訣。但不僅軍事是如此，其他一切家庭學校、社會團體，都要注重預備；有了預備，就是什麼意外的事情發生，亦可以從容補救。古人所說，「有備無患」，就是這個道理。這樣就可不怕一切了，這不怕，是從什麼東西產生出來的呢？就是從戒慎恐懼而來的。因爲有了平時的戒慎，所以能時時預備不懈；有了一切的預備，乃能臨時不懼了。故軍事的要

續，必先有所懼，而後乃能不懼，而最重要的，還是謹慎。古人所謂「主敬」就是謹慎的道理。

第三、就是要檢討。軍事要求成功，僅是謹慎預備還不夠：還要作不斷的檢討——就是要不斷的檢查討論、研究改進。這樣，一切事情纔能不斷的進步，不斷的成功。檢討亦可以分爲經常、臨時與特別三種。三者都要能相互爲用，相輔而行，以便發揮最大的功效。但其中最重要的就是經常檢討。例如從前發會報、週報、檢查、檢閱以及現在的小組討論、分組研究等等要定期舉行，行之有恆；亦就是要繼續努力，始終不懈，這樣，纔能夠日新月異，精益求精。否則，如一日不檢討，就是一日不能進步，一日

不能進步，就勢必日日退步，日日腐敗，終必至於最後失敗了！

我們既然知道了軍事成功的根本要件是在謹慎、預備與檢討，那我們今後無論辦理軍事、黨務、政治、外交乃至於一切經濟實業等，都要切實按照這個要旨去作。就是什麼事情，都要戒慎恐懼，有備無患；什麼學問技能，都要能檢討研究，不斷求進，各位如果能本着這個要旨，切實努力，就沒有什麼事業不能成功的！大家要知道：我們總理就是一個大軍事家，他的三民主義、建國方略，建國大綱與軍人精神教育等，就完全是依據軍事學的原理原則創造出來的，到現在就成了我們一切軍事計劃和軍事教

育的基本了。這就是由於他能研究軍事，精通軍事，所以他能夠發明三民主義、五權憲法，創造本黨，領導國民革命，建立中華民國，使我們今天能夠藉此以與現代世界最強的敵國——日本帝國主義者作持久的抗戰，來求得我國家民族的獨立自由與平等，完成我們偉大光榮的革命大業。這就是革命軍事教育的結果。本團長今天不厭其詳的將軍事訓練的基本要旨剴切告訴各位，亦就是深切期望大家能遵循總理的遺教，繼續總理的精神，本着軍事的主要旨，一切業務，要像軍事一樣的注重組織、紀律、計劃、命令，所有生活行動亦要如同軍隊一樣的預備檢討，精密周到，大家一致努力。共同奮鬥，來澈底實行三民主義，

完成抗戰建國大業，以盡到我們所負歷史和時代的使命。這樣，纔不愧爲黃帝的子孫和 總辦的信徒！（完）

附錄：槍的性質與作用和軍人拿槍

之目的

今天你們各位同志學員，統統領到了槍了。你們拿了這枝槍，就要曉得拿槍的意義、槍的用處、槍的來路、槍的構造；要曉得拿了這枝槍有何目的，有何效用？這種道理應該要統統明白才好，假使隨隨便便的手裏拿了槍，不知道拿槍的意義，那就是你們其餘的學術科，無論學得如何好法，也沒有用的。你們要曉得軍人與普通人民的分別，是在什麼地方。人民也是一個人，我們軍人也是一個人

何以我們獨叫做軍人，獨叫做士兵呢？因為一個人帶了槍。槍與人兩樣東西連起來，就叫做兵，亦就叫做軍人。如其沒有槍，就不能算兵，亦就不是軍人了。這是社會上百姓同我們軍人分別的地方。所以你們現在有了槍，就是軍人了。軍人就是要守軍紀。你們從前沒有領槍，不算是軍人，所以你們做差了事，犯了規則，不能十分來責備你們。可是從今以後，有了槍就是一個正式軍人，無論什麼事，都要照軍紀來做，如果犯了一些事，就要拿軍紀來處治的。你們以後要曉得軍人是這樣做法的，要同從前的人完全變過了，前後要像兩個人的樣子才好。你們還要曉得這枝槍是什麼地方來的呢？簡單的說，是我們政府發下來

的。政府的槍由兵工廠製造出來的，兵工廠的經費，是向百姓收捐納租得來的，捐與租就是百姓的汗血，所以槍就是百姓的汗血製造出來的。百姓爲什麼要拿出汗血來製造槍，給我們軍人用呢？因爲要我們軍人拿了槍去保護他的身家與國家，所以他就這樣拿出錢來。槍的目的是保護百姓與國家的，非殺害百姓、敗壞國家的一樣東西。你們要曉得槍的用處是在什麼地方呢？人人知道槍是殺人打人用的，但是要曉得槍之打人殺人的目的，是在維護人道、保障正義的，我們本黨的三民主義，就是人道，就是正義，你們拿了槍，就要求實行三民主義，來維護人道、保障正義，不要有違反三民主義的事情。如此拿了槍來實行我們的

三民主義，這枝槍才算有效用。這就是我們軍人拿槍的目的與意義所在的地方。你們還要曉得槍與拿槍的軍人有什麼關係呢？一個人有了槍，就是軍人；沒有槍就不叫軍人，所以沒有槍第一就不能做軍人，第二如果軍人沒有槍，就沒有性命，因為軍人的性命，全在於槍的裏頭。比方槍壞了，打出去的子彈，必不生效力，就不能打死敵人；如果我不能殺敵人，那我就被敵人所殺了。所以槍就是軍人的性命，軍人對於槍要時刻保護它，不要拋棄亂放，保護槍就是保護自己的性命。這樣看起來，槍之關係，是何等重大呢！你們要曉得造槍的難處，槍是怎麼構造成功的？槍是由幾個部分來構造成功呢？槍的部分有三部：一是

槍身，二是槍托，三是槍機；以此三部分合起來方才成了一枝槍。造槍的物質有四種，一是藥料，如無烟藥、黃色藥，即是做子彈的原料；二是金屬，即鋼與鐵；三是木；四是皮件。這四件東西湊合起來，方才成功一枝槍。這種物質是那裏來的呢？統統是百姓、工匠的汗水做出來的，你們拿了槍就舉時時刻刻的關心百姓及工匠的勞苦，所以對於人民及勞動界更加要尊重他保護他。不要將他的血汗所製造的槍反來害他們，做出違反常情的事情來。這是應該怎麼樣使用才有效力呢？使用的方法是很簡單的。就是只要槍與人共同一致，不要槍管槍，人管人，不相聯屬就對了。北方手拿了槍瞄準的時候，就要眼對着瞄準，心想着瞄準。

，身心手目的動作統統一致對着槍身上方才妥當，方有效力；假使射擊的時候，目不看所對的目標，心裏又害怕敵人，不曉得自己手裏有一枝槍，如此樣子，那手足就要發抖起來了，就是子彈雖然打出去，必無效力，還不如不打的奸得多。所以軍人用槍要專心致志，最要緊的就是要心不害怕！換一句話說，就是要不怕死。先要心裏放得定，一心一意向來殺敵致果。不然，是徒然耗費子彈，無益而反有害的。所以槍與人動作必要一致才好。還要你們曉得一枝槍是要經過一百多種手續方才成功的。造一枝槍是如此難法，所以你們應該來時時研究來保重這枝槍，方才不尖槍的作用。還有你們用槍不但要身心一致，射擊最要緊

的條件，是要同命令一致；第一就是要槍與心一致；第二就是槍與命令一致；第三還有槍與槍也要一致。比方一隊之槍，所對的目標及距離，均要一致方才有效，否則槍彈亂射，就不能發生效力，當不發生效力的時候，徒然耗費子彈，無異剝削自己的生命一個樣子。你們要曉得耗費子彈的關係，是如何重大，可不留心嗎？槍上還有刺刀，這刺刀是什麼用的呢？刺刀是不論平時與戰時，凡做軍人的隨時要帶在身上，一則表示軍人可以有帶刺刀的資格，對於社會是很有光榮；二則是顯出軍人是國民的菁華。並且顯出軍人有這個鋒利的刺刀帶在身上，就是表示軍人是為國民站在最前綫的急先鋒，而使得一般國民來做我們軍人的後

看。這是軍人帶刺刀的真正意義。當到戰場的時候，刺刀有什麼用處呢？直觀的解說，單是在接近敵人子彈無效力的時候，是用白刃戰，拿這個刺刀來刺敵人。然而刺刀的作用，還有一種很深的意義在裏頭，你們不可不曉得。刺刀不單是刺敵人的，而且有時要用來刺自己的。怎麼要刺自己呢？這是正當、得已的時候，或是被敵人拿去倣倣、受侮辱的時候。如果到了這個時候，與其投降敵人，讓敵人來侮辱我革命軍人高尚潔白的身體，毋寧我先來自殺。爲什麼呢？因爲我們被敵人侮辱，就是國家被敵人侮辱，亦就是本軍同胞、本黨同志與主義皆被敵人侮辱的一個樣子，所以與其爲我個人來污辱神聖不可侵犯的主義。那不

如我殺身成仁，以保我革命軍人的人格，所以我們革命軍人，頭可斷，骨可磨，而主義是不可爲人來侮辱的。古人說：「與其背義而生，則生不如死」。這個「義」字，現在說起來，就是主義的義，要請你們各位理解這個道理。還有我們軍人或是自己犯了大罪，照紀律論應該要槍斃，若我們自認以爲錯，就不要等候法律來殺我，我應該要自殺。像這個樣子，方才算得革命軍人的本色了。這就是刺刀的用處。現在我們把以上的話統統歸納起來，同你們說。總之槍是殺人的，不是殺百姓的。乃是殺敵人，與殺反對我們主義的人。然而槍之真正的性質，是在維護人道，保障正義。所以拿槍先要認定我們敵人是在什麼地方。如

果認定了敵人就該拿起槍來與敵人去奮鬥，殺盡了敵人，
方才可以來實行我們的民族、民權、民生主義，來脫離列
強的壓迫，來求達中國的獨立。這就是軍人的責任，亦就
是軍人拿槍的目的。

(完)

九 推行兵役與訓練新兵

(選四)

(二十八年二月二十日出席兵役會議訓詞)

一、此次兵役會議最主要的任務：

1. 在澈底研究法規，改正從前不對的地方，切實施行；

2. 在使各級官兵以及聯保甲長，從上到下，都知道法規，以法規為訓練的綱領，以法規為賞罰的標準。

二、團管區司令要刻苦勤勞，出外觀察，督促下屬，實行法規，嚴明賞罰。

推行兵役與訓練新兵

三、軍人要有奮發振作的精神、莊重肅肅的態度、威武雄偉的體格，才能做社會民衆的表率。

四、訓練士兵的要點：

1. 要如曾文正公所說：「如鷄孵卵」，「如爐鍊丹」；本着慈愛的心理，去教養士兵；要與士兵同甘苦，要改良士兵的生活；

2. 官長每星期要舉行會報，士兵每星期要舉行小組會議；

3. 帶兵官的要訣，就要考察司務長，和訓

線司務長；

四、要使士兵實行新生活，講求衛生，知道禮義廉恥，服從命令，嚴守紀律。

五、訓練士兵的方法：由各連連長，每排挑選士兵若干，輪流集中團部訓練。

六、我們要做現代軍人，就要切實愛護老百姓，要人人都能敬老扶幼、救濟貧病。

七、後方重於前方，訓練重於作戰。後方官長應覺自己責任重大，務須振作精神，發奮努力，強調前方的軍心，達成抗戰建國的使命！

推行兵役與訓練新兵

四

今天召集各軍管區、師管區、團管區司令和參謀長，以及補訓處處長和駐川各部隊高級軍官講話，關於推行兵役和訓練新兵，應該注意的事項，特地提出來同各位說一說。

這次兵役會議，最主要的任務，就是要將已頒行的兵役法規，來作一度澈底的研究，有不合實際和行不通的地方，一定要加以改正，使他能夠切實施行，發生效力。現在我們最大的毛病，就是不重視法規，各級兵役主管長官都不能熟看兵役法規，更不注意研究，尤其下面的區長和保甲長，更不知道法規裏面有甚麼規定。這樣，怎麼能夠把事情辦好呢？再則我們擬定了法規，並不是逐級頒行

下去，就算了事。一定要不斷考察，不斷研究，以求改進；如果頒行以後，不再注意考察實行的程度，亦不研究實施時候有沒有障礙，這就是等法令於具文。上級主管人員倘且不免有這種毛病，那末，下面的工作人員，當然更不知道怎麼去實行，以致一切法規失其效用，而所辦的事情都是空虛凌亂，一點沒有成績。要知道我們推行兵役，如果一切都能依照法規去作，就沒有甚麼辦不到的事情；因為法規對於辦事程序和方法，都有很詳細周密的規定，依照法規去作，當然很容易做到的。所以我們最緊要的事情，就是要各主管長官無論軍師團管區司令、參謀和補充訓練處處長團長等，各個人都要研究法規，能明白理解。須

隨時將法規帶在身上，遇有困難的事情發生，一看法規，就可知道處置的方法，一方面如果發現法規上有不適合某種實際情形的時候，也就可以摘記下來，報告上級，作為改進的根據。我所要特別告訴大家的，首先要我們自己知道法規、研究法規、實行法規，然後才能推進工作。

為使我們的任務能完滿達成，祇自己知道法規還是不夠，一定要使各級長官，以及各聯保甲長，從上到下，都知道法規裏面所規定的內容。以法規為訓練的綱領，以法規為賞罰的標準，大家能切實的實行法規，然後我們推行兵役才有辦法，才能收效。如果祇是我們自己知道法規，而不能使一般下級幹部都知道法規，那一切事情仍舊行不

通，這就是從上到下沒有貫徹，沒有使下層接受法規、明白法規。主管長官有了法規，不去監督下面實行，自己不知實行的方法，就不能叫部下怎樣去做，以致一切事情沒有實在的效果。以後無論各軍師團及各級主管長官，要使事情暢行無阻，必先使一切命令直接到下層各級，使他們明白了解；我們在軍隊裏要使下面的排長和班長，在社會上要使保甲長統統都明白知道命令和法規，這樣，不僅可以訓練出良好的軍隊，而且可建立成一個現代的國家。

我們怎麼樣能使排長、班長以及保甲長各個人都知道法令和實行法令呢！這就是要我們軍管區的司令和參謀長督促師管區的司令和參謀長，而師管區再去督促團管區

的人員，團管區司令要去考察他團管區之內的區長和保甲長，如此逐級貫徹下去。做主管的自己要刻苦勤勞，一個月至少有三個星期在外視察，看他們是不是已經澈澈明白了法規，是否依照法規實施？如果發現錯誤或缺點，就要剴切指導，督促改正，事後並要嚴密考查，核實賞罰；賞罰嚴明，則個個人能奮發振作，就不敢敷衍推諉，更不致爲非作惡了。這樣比甚麼事情都還重要。現在一般兵役人員的毛病，就是只能坐而言，不能起而行，不能督促下面去做，以致命令不能貫徹。我們要改正這個毛病，就要各級主管長官時常到自己管區之內親自去考察，親自去督促，使他們工作切實依照法令施行。無論軍長、師

長或團長，不能使部下執行命令，一切事情就都辦不好，這不僅是實施兵役成敗的關鍵，也是我們個人能不能成功事業的關鍵。希望各位特別注意到這一點！

復次，我們國家正在國難嚴重、存亡危急的關頭，各方面都很艱苦困難，一切事都要我們勤勞奮發，自己以身作則，才能挽救危亡，建立一個現代的國家；最緊要的就是我們當軍人的精神、態度、行動、儀容，一切都要照步兵操典所規定，實實在在做到。尤其是後方謀兵和辦理役政的長官，特別要振作精神，就是年紀稍微大一點的，也不好背灣腰曲，有失軍人儀態；否則不僅是不能打仗，被外國人看了也要輕視我們，就是老百姓也不會來敬仰我們。

——這樣就把國家的威信喪失了！我們要知道，國家威信要自我們軍人表現出來，軍人有特別的軍服和軍帽，就是國家的尊嚴所寄託，國家的力量所表現。所以我們軍人穿了軍服，帶了軍帽，就不可隨隨便便，必定要有莊重嚴肅的態度，威武雄偉的體格，奮發振作的精神。不然，就喪失了軍人的人格、降低了國家的威信。尤其是我們在後方的軍人，自己要振作奮發，然後老百姓也能振作奮發；如果我們軍官腐敗頹廢，那全國的人民也隨之腐敗頹廢，國家就要滅亡！所以我們軍人對於精神、體格、態度，要特別注意，身體瘦弱一點的人，固要加意鍛鍊，力自振作，就其身體強壯的人，也要鍛鍊身體，使一天天的格外健強。

。現在各位年紀不大，三四十歲的人，不好有一點萎靡廢，否則不但有失軍人本色，而且要被老百姓看輕，這在後方保安團隊和補充兵訓練處官長，尤其應當時時注意。我們不僅要做士兵的表率，而且要做社會民衆的表率。我們軍人一切生活行爲、儀容態度，時刻影響社會民衆，卽比如我們軍隊出操，就有許多小孩子模倣我們的動作，喊各種口令，學各種姿勢，卽可見我們軍隊的一舉一動給與民衆印象的深刻。所以我們一切舉止行動絕對不可隨便，使社會民衆受到不良的影響。

現在有許多服務的官長，不但不能接近民衆，而且同士兵隔離很遠，自己不能以身作則，親自去領導他們。譬

如現在一般軍隊缺乏營房，往往散住在各個村莊，而團長營長總是自己找到很好的房子住了下來，過着安樂舒適的生活，就不去看各連各排的士兵，所過的生活怎樣，住的房子和四圍環境，是不是清潔而合乎衛生，一切都不聞不問，不僅是一星期沒有去看一次，就有一個月也不去看一次，甚至連長就不能與士兵同寢食、共甘苦，團長、營長更不用說，這樣，怎麼能夠訓練部隊，又怎麼能夠作民衆的表率呢！我們要訓練士兵，就要如曾文正所說：「如鷄孵卵」，「如爐煉丹」，不可須臾稍離，不好有一時一刻懈怠。我們官長看待士兵，一定要同母鷄待雛雞一樣，完全要本着慈愛的心理，負起教養的責任，這樣士兵才訓練

得好。我們訓練士兵，要以一連爲基礎，連長管理全連的人，知道士兵的生活，要同士兵共甘苦，營長監督連長，團長監督營長，從上到下，過着集體的共同生活。如果團長祇求自己的安適，不顧士兵的疾苦，那這一團的士兵，一定訓練不好；所以要看士兵訓練好不好，就要看團長是不是明瞭下面的生活，能不能周知士兵的需要。我們一定要知道士兵的食衣住行，如果他的食衣住行有甚麼缺點，就要設法改良，要把士兵生活當作我們自己的生活一樣，不僅是考察監督，還要盡力改善士兵的生活。從今以後。無論那一個部隊的官長，尤其是訓練處處長和保安團團長，自己不能高高在上，同士兵的生活毫無接觸。我們主管

，一定要同住連部附近，每星期一定要親自到各連、各排去巡查一回，巡查到不好的地方，一定要立即想法改善。至少每一星期，召集各級官長會報一次，平時要他們將各連、各排，親自所看到不好的地方記在小冊子上，等到會報的時候，提出討論，以求改正。如果在星期一仍舊沒有改正，或已經改正仍是不澈底，就要處罰連長；下次再不好，就更更要嚴厲的處罰。在會報的時候，團長、團附、營長、連長、各級官長，以及司務長，都要一齊參加。團長帶了團附，在會報之先，要到各排住所親自考察，對於不清潔、不合衛生的地方，應該怎麼樣改良，尤其對病兵如何醫治和調養，新兵如何訓練，與一般士兵的生活如何

改善，都要一一記下來，在會報的時候，提出研究討論，決議以後，一定要親自督促實行。連長參加會報的時候，一定要帶司務長同來參加。大家要知道，帶兵官的要訣就是考察司務長，司務長如勤勞廉潔，則全連士兵的生活，就可以改良提高；司務長如不健全，甚至於貪污作弊，無論連長的才幹怎麼好，士兵的生活一定不會好，訓練也就沒有成績。所以平時各團長對於各連的司務長，應當同連長一樣看待，任何一連的毛病，都是因為司務長不健全。我們看外國軍隊，一切士兵食衣住行的改善，以及訓練計劃的實施，連長都要會同司務長商量，甚至於司務長的事權，比連長還要大。所以團長要知道士兵生活的實際情況。

，和改善士兵的生活，一方面固然要自己去實施考察，一方面還要時刻查問司務長，因此我們要訓練新兵，改善老兵，就要特別注意司務長。

其次，我們訓練新兵和保安團隊，最緊要的就是要各師長、團長、各排也各排長，督促各連士兵，每星期有一次會議；要以為會議是特別的事情，無須個個士兵都去參加；其實參加會議是現代國民應有的常識，即使鄉下老百姓也都要使他們知道民權初步是怎麼規定，和他們自己的權利義務是甚麼，使他們明瞭責任和地位來實行民權，我們軍隊是社會學校，要負起訓練民衆、指導民衆的責任。一般士兵

都應該具備現代國民的資格，有實行民權的能力與知識。尤其是我們官長，更要知道會議的程序和規則。會議的形勢，最好分成許多小組，每組不得超過十人，每週舉行小組會議一次，使各士兵多有接觸的機會，大家把各人都做好的同不好的事情；以及那一個弟兄有特別成績，那一個弟兄沒有成績，都在小組會議提出來，共同討論，共同研究，彼此規勸，彼此監督，互相奮勉，互相幫助，並且要以小組會議的決議，來定賞罰的標準。這樣，軍隊的紀律，自然而然的可以提高。現在官長不知道管教士兵，遇有不對的地方，就隨便打他們，士兵不知道究竟爲甚麼事被打，怎麼能使他們心服呢？如果我們用這種老方法來練兵

，士兵一定訓練不好，而且一定不能訓練出現代的軍隊來！因爲官長在軍隊裏打士兵，士兵出去就打老百姓，這樣敗壞的軍隊，不但得不到老百姓的愛護和幫助，而且要引起他們的怨恨和恐懼，軍民就因此不能合作，軍隊離開了老百姓，力量不免薄弱，就不能單獨作戰。此中關鍵何等重要，我們負有教戰的官長，不可不嚴重注意。

我們訓練新兵最緊要的方法，我王武漢時候曾經說過。必須依照新生活的條件切實做到。新生活的條件就是整齊、清潔、簡單、樸素。外國人的家庭和社會，都能同軍隊過一樣的生活，這是他們所引以爲光榮的。我們不但要使士兵實行新生活，而且要使全國國民，個個人都能過整

齊、清潔、簡單、樸素的生活，因為這是適合衛生的生活，可以減少疾病，可以保持身體健康。軍隊是集團生活，最要講衛生，如營房不佈置整齊、打掃清潔，很容易發生黴菌，發生傳染病，多數人住在一起，得病疫傳播起來，那軍隊死亡的損失，一定要比一般的社會或家庭來得大。所以軍隊特別緊要的事情，是在注意衛生，我們官長最大的任務，是在不使士兵生病，官長就是士兵的父母，父母對子女的責任，就在使他們不生病，我們看團長、連長行不行，就要看他一團、一連的病兵多不多，如果那一團、那一連的病兵多，就是那個團長、那個連長不行。我們要知道：在抗戰期間，兵員就是我們國家的命脈，如果不好

好愛惜保護，聽其疾病死亡，我們如何能支持抗戰，怎麼對得起國家和一般的同胞？

我們做官長的第一個責任，就是我剛才所講的要注重衛生，不使士兵生病；第二個責任就是要使士兵守紀律，這就是切實教訓，使他們知道禮義廉恥的道理，他們知道禮義廉恥，必能夠自發自覺的守紀律。我們打士兵是沒有用處的，因為我們沒有教他，我們怎麼可以打他呢？我到重慶以後，時常看到軍官打士兵，警察打老百姓，這種事情給外國人看了，就認為是最可恥的舉動，就是說我們是劣等國家，不合現代國家資格。我們現在爲甚麼要受外國人欺凌侮辱呢？這就是過去我們國家和軍隊的教育沒有

辦好，沒有教一般國民和士兵禮義廉恥的道理，以致禮義不明，廉恥喪失，國家就不成其爲國家，軍隊更不成其爲軍隊！當然人家要來侵略我們的土地，當然人家要想滅亡我們的民族。所以我們訓練士兵，一定要使他們實行整齊、清潔、簡單、樸素的新生活，要使他們知道禮義廉恥，要使他們盡本分、守紀律。團長、營長、連長、祇是每星期講一次話，是沒有用處的，必定要他們依照所講的話切實做到，這就是我們團長、營長、連長講的話，和軍長、師長、旅長的命令，必須在小組會議的時候討論研究，以期澈底實行。

我們訓練士兵，最切實有效的方法，就是要連長從新

屬各排中，每排至少挑選三人，將各排當中最聰明、訓練最守規矩的士兵，召集到團部受訓，三星期以後回原部隊，以此三人為重心，來訓練一般士兵。三人訓練完畢之後，再挑選一等的三人受訓。如果以為人多，則一排可挑選一人，或一連挑選二人，由團長親練，一星期擔任一兩點鐘精神講話，其他課目，要由一營長等負責分担。這樣輪流不斷的訓練，一團士兵一年之內，可以訓練完畢，尤其是在後方的部隊，特別一樣訓練。關於訓練課目：第一要注意會議和選舉方法，他們具備現代國民的資格，舉行小組會議，使他們互相切磋，以求他們品格學業的改進。第二教他

已管理伙食，講求衛生，以避免疾病，而實行新生活。使個個士兵都知道服從命令，嚴守紀律，知道自己發奮努力，個個人知道怎樣做人，怎樣會議，怎樣對上官，怎樣對老百姓。這樣，才可以做一個健全的士兵，才可以做老百姓的模範。我們軍隊是社會的學校，以後士兵要擔負起組織社會的責任，來教導民衆和領導民衆，這就是軍事教育的真正意義。我們訓練士兵，不僅是教他們去操，和教他們作戰就算了事，一定要使個個軍隊，都照我上面所講的去訓練，才可以生出很大的力量。

今天所講的話，最緊要的大概就是這幾點。最後還要提起各位注意的一件事，就是要使一般士兵明白瞭解老百姓

姓與我們軍隊有怎麼樣的關係，然後才能使一般士兵切實愛護老百姓。要知道：我們軍人吃的穿的，以及一切日常生活必需的東西，都是老百姓供給我們的，是老百姓拿他的血汗所得來的錢向政府納稅，我們軍隊才有衣食，才有切需用東西。我們軍隊沒有老百姓，就沒有衣服穿，就沒有飯吃，所以老百姓就是我們的主人，我們應當自認爲老百姓的僕人和奴隸。我們必須要使士兵無論走路或在放哨，無論在什麼地方，人人都要敬重老百姓，看見老頭子要禮敬他，看見小孩子要愛護他，看見有病人要幫助他，看見窮苦的人，要救濟他，我們要使士兵人人都能敬老扶幼，救病濟貧，人人都能知禮明義。這樣的士兵才能稱

爲現代的士兵，才能捍衛國土，才能消滅敵人！

總之，我們軍隊就是學校，官長就是先生，士兵就是學生，先生必須教學生講衛生、守紀律，我們官長教士兵，就是這樣。我以爲在後方的兵役主管官長及保甲團隊的官長，最緊要的，最要注意的，就是這幾句話。會議的決定切實做到，造成堅強有力的軍隊，來爭取戰爭勝利的復興我們的國家。如果我們在會議閉幕以後，分別散去，卽算了事，仍舊奄奄一息，苟且偷安，對會議的決議，不去考察，不去研究，不去實行，則我們戰爭的失敗，國家的滅亡，責任不在前方士兵，卽在後方將領，要知道：我們在前方的官長，當然是作戰的重心；但是我們存後

方的官長，責任更加重大，更應特別努力。我們不要以為在前綫作戰，可獲得榮譽令名，在後方主持訓練，是平淡無聞，這個觀念是完全錯誤的。要知道長期抗戰，後方重於前方，訓練重於作戰，我們在後方的官長更要比在前方的官長有精神、負責任，更我們抗戰生出源源不絕的力量，才能維持前方的軍心，所以挑選優秀的官長在後方辦理兵役訓練新兵，你們不好自暴自棄，一定要奮發努力，自強不息，最後勝利完全要靠後方官長，以後種種錯誤的觀念一定要改變過來，要特別振作精神，知道自己的責任重大，各竭其力，各盡其責！如此以後，各軍師團管區兵役主管，與保安處，新兵訓練處各級官長，必須聯合起來

，真正能打成一片，必須做到官兵同民衆共同合作，使軍隊同社會發生密切的關係。軍隊就是社會的中心，軍隊如腐敗，社會也隨之腐敗，所以我們軍隊官長要特別注重自己的精神、體格和態度，要做社會一般人的模範。如果社會有良好的秩序，國民有健全的品格，則軍人的精神、軍隊的紀律，也自然會好起來。這樣的國民才可以做現代的國民，這樣的軍人才可以做新時代的軍人！這樣，才能完成我們抗戰或建國的使命！

——完——

十 兵役問題之重要

(選錄)
第四屆兵役會議開幕訓詞

(三十一年十月六日講)

- 一、此次會議第一任務，在研究法令規章，檢討兵役實況，以期發現病根，澈底改滯。
 - 二、現在兵役人員辦事最大之缺點，在對於法規命令，不知切實研究，澈底執行。
 - 三、實施法令之真義，不在承轉公文，而在極端清時責，傾導部下，改進業務。如發現缺點與弊病，必須考察研究，立即糾正。
- 以後絕對禁止兵役人員綑綁新兵，觀

第四屆兵役會議開幕訓詞

第四屆兵役會議開幕訓詞

一一

同囚犯。

四、各級黨部應發動全體黨員，切實協助推行兵役。

——各級黨委與黨員之子弟親友已屆兵役年齡者，應率先應徵入伍，以爲社會倡導。

五、社會工作與兵役業務關係至爲密切，主管機關必須打成一片，互助合作，以收相輔相成之效。

六、社會工作人員，責在改良社會，改良社會必先注重衛生，注重衛生必先要芻污除穢。

。故必先從改良廁所作起。率革新公共衛生，增進國民健康。

七、防止新兵逃亡，在注意新兵食衣住行之改善，與整齊清潔之講求，以鼓勵其精神，使樂於從軍。

八、黨務人員與社會人員要利用各種集會，宣傳兵役法令，檢討兵役業務，協助兵役當局，切實改革。

九、希望大家認清兵役問題之重要，彼此密切聯繫，互助合作，求得問題的圓滿解決，完成本屆會議的使命。

第四屆兵役會議開幕訓詞

四

兵役問題，是關係我們抗戰成敗一個最緊要的問題。如果以後兵役的工作，還是像現狀一樣，不能改良進步，那不僅要使我们軍隊不能健全，抗戰不能勝利，而且要牽累到我們整個國家的政治經濟各方面。都不斷趨於不能發展。這個問題，關係十分重大，今天兵役會議開幕，我要特別提出來對大家說明。

過去的兵役工作，辦理不得法，不能達到預定的期望，其中有可以原諒的，也有不可原諒的。所謂可以原諒的，是因我們兵役工作，在戰時纔草創開始，沒有成規可循，而外國社會上許多促成兵役順利進行的條件，我們又都不具備，所以我們只能循序漸進，不能在急切之間，完

全達到理想的境地，這是事實所限，不能多所責備。但也有許多地方本來可以改良，有許多缺點本來可以補救的，而因為我們人事的不減，工作的廢弛，亦不能改良補救，以致我們的業務一天不如一天，這就無可原諒了！本來兵役工作，在行政範圍以內，是一件最複雜而最困難的事，尤其在我們中國，戶口沒有調查清楚，社會組織沒有健全，國民教育沒有普及，因此推行兵役就格外的覺得困難。但大家要知道：現在中國其他的行政工作，差不多都有同樣的困難，沒有一件事有明確的調查統計，也沒有健全的地方組織，不能像外國一樣，可以運用自如。所以我們一般工作同志就格外要精心研究，勤勞刻苦，以我們的努力

第四屆兵役會議開幕訓詞

六

和精幹來補政治社會基礎的不足；否則，如果我們不多方設法，克服困難，動輒歸咎於政治不健全、社會無組織，那末，我們無論什麼事情都可以任其自然，一切人事組織都不必設立，法令規章也都不必遵照實行了。大家要知道：現在我們兵役業務，真是一天比一天退步，逃兵一天一天的增多，冒名頂替變成公開的祕密，而各級兵役人員也視作當然，以為無法改善。這樣，我們又何必設立兵役的機構和人員？又何必頒布兵役的法規和命令？只要叫縣長、保甲長將一般壯丁強迫拉來，不管他是否冒名頂替，不管他是否體格健全，一律驅之充數，豈不省事？所以現在役政腐敗到這步田地，我們各級主管人員不能不特

別反省！究竟原因何在？癥結何在？一定要檢討出來。而最重要的一點，就是從兵役署長到縣以下基層兵役人員爲止，一定要根據現在辦理兵役的實況，將兵役法規一條一條拿來檢討研究，看那一條已經辦到，那一條沒有辦到？沒有辦到的原因是什麼？必須毫無諱飾的檢討出來，然後纔能作一次澈底的改進！這是此次會議第一件重要的事！

其次，我們辦理兵役之所以不能進步，不生成效，最大的原因，就是因爲我們不能按照法規命令，切實作到。現在各級主官和幹部，辦事的方法和所辦的業務，與法令規章，可以說完全是兩套。有的人甚至根本連法令規章都不看，一切都是臨期應付，敷衍了事；如果他看過法令

第四屆兵役會議開幕訓詞

八

規章，用心研究，牢記在心，那一切要旨和實施細目都已經包括在裏面，何致枉費時間精力，甚至臨臨周章，束手無策呢？另外一種人對於法令並不是沒有閱讀，但他們不過是口頭說說而已，並沒有照他們所知道的，切切實實的去實行！如果他們能夠依照法令規章澈底實行，那現在一切兵役弊病，一定可以完全革除。要知道：我們無論要成就什麼事業，都要注重實行；而現在政府各種業務之腐敗退步，根本癥結，就是在於不「行」。一般幹部同志，不能依照總理知難行易的哲學實際作到，所以不僅我們本身的業務不能辦好，而且影響整個國家的事業都不能成功！

我說現在各級兵役幹部同志不重實行，各位也許覺得

這句話不盡是事實。現在各級兵役人員，從兵役署長起到各縣兵役科長爲止，不是也有許多在努力工作嗎？不是整天到晚都沒有閑暇嗎？但各位要知道：我所謂實行，並不是指我們坐在辦公室裏辦幾件承上轉下的公事就是盡了「行」的責任，剛纔我已說過，我們國家現在的兵役行政，並無成規可循。一切人事組織、規章法令，都沒有健全確立，我們高級幹部既無擔負了法規命令所賦予我們的職責，就要監督下面的人員，依照法規命令，切實作到，總要不斷考查、不斷研究，使所有工作人員，都能無虧職守，業務上一切錯誤流弊，都不致發生，這樣纔是真正的實行，也纔不愧爲革命的幹部。但是大家現在都沒有作到。對

於下級的幹部，很少去考察，對於兵役的實況，也不去調查。究竟現在兵役最大的弊端何在？怎樣纔能補救？更是沒有研究。這樣的敷衍廢弛，業務如何能夠進步！舉一件事來說：我在重慶附近，就常常看到一隊一隊的新兵，用繩索串綁起來，後面由一個槍兵押送，這件事我既然看到，我想你們也一定常常看到。這種情形是說明什麼？就是說明我們兵役人員犯罪！我們把一般無罪的壯丁細綁起來，用槍兵押送，這完全是違犯法律，侵犯人權的事！但是我們一般兵役人員竟習以為常，並不覺得這是犯法，而且以為如不將他們串綁起來，他們就一定中途逃跑。這就可以看出你們平時辦事不勤勞、不澈底！你以為這樣綁起

來，他們就不逃跑了嗎？事實上他們逃得更多！即令路上逃不掉，到了部隊裏面，他還是要逃跑！因為你既把他當作囚犯看待，他當然不願當兵。舉此一端而論，就足見我們過去辦理兵役之不得法，而必須澈底改正。要知道：一切的錯誤和流弊，我們都祇能發見一次，發見之後，就要立刻糾正過來，否則，對於業務就是失職，對於自己的良心應該覺得不安。即如網綁壯丁這件事，如果我們再不禁止，那不僅我們本身是犯罪，而且我們兵役的業務，一定永遠不能進步！因此，以後兵役法規裏面必須明白規定：以後兵役人員，凡任意網綁壯丁者，即為犯法，即應依法懲辦，一定要加入這樣一條。而且我們上自署長下至縣政

第四屆兵役會議開幕訓詞

一一一

府兵役科科長，都要藉國民月會或紀念週的機會，到各兵區——師管區或團管區——去解釋告諭，使各級幹部都能作到。也不僅對於這一條法令應該如此，就是平時一切法令規章，都應該藉着集會的機會，向部下和民衆來宣傳解釋，使之了解奉行。同時對於業務進行時所發生的困難和缺點，要不斷的加以研究改進，如此，一切法令規章，纔能推行盡利，我們的工作也纔有成效可觀。否則，如大家還像現在一樣，整天坐在衙門裏面，以爲承辦公文就算盡了責任，對於外面實際的情形，完全不聞不問，這樣的作法，絕對不能担当現在這樣艱難繁鉅的兵役業務！從這次會議之後，我們各級兵役主管人員，對於工作努力的方向

和辦事的方法，必須徹底的改良，不好專坐在衙門裏面，只知處理公文應付人事，便算完事。要知道：我們中國民衆的知識太低，只有法令規章還不夠，必須我們主官和一般兵役人員，親自下鄉去宣傳解釋，監督履行，這樣纔能實際推動。也纔能避免許多的弊病！總之，現在我們黨政軍各種業務之所以不能進步，完全由於大家不能依照法令的內容和指示，盡心竭力的去監督實行。所以無論什麼事情都沒有成效，而兵役尤其是如此，一天一天的進步！以致影響我們軍隊的力量也一天比一天的減低！如果再不改善，則將來抗戰失敗，國家滅亡，都是我們兵役人員的罪過。希望各位同志，務必認清自己責任之重大與兵役關係

國家前途之重要，格外的精勤研究，努力實行，改革弊端，刷新業務；如此，不僅我們軍隊可以轉弱為強，作戰可以轉敗為勝，而且只要我們役政真正有了基礎，則一切戶口調查、社會組織以及其他許多有關的行政工作，都可由此發生革新的效果。尤其是新縣制的工作，大部份都與兵役有關，只要役政能夠健全，則許多有關的工作都可以順利推進。所以兵役問題實是我們抗戰建國一個最根本最重要的問題。我們一般兵役人員，必須瞭然於自己過去責有未盡，缺點太多，在此次會議之中，每一缺點都要坦白的報告出來，每一缺點都要想出補救的辦法，回去之後，付之實施，如此，纔能盡到我們自己的職責。

但是大家要知道：兵役業務要能真正達到我們的理想，決不是專靠兵役機關和兵役人員單獨負責所能作得到的；如果我們以後真正要兵役推行不發生障礙，使兵役制度得以健全確立，就一定須要兩個部門的負責人員共同努力，切實協助；第一是黨部，以後黨務工作人員和黨員，必須協助推行兵役，尤其是下級黨部的委員和分佈各地的黨員，更要切實負責，來幫助鄉鎮保甲長等，辦理兵役業務，例如兵役的宣傳、調查，以及辦理實況和一般民意反應的考察，都要就地黨部發動黨員來擔任，如此，不僅我們推行役政，可收事半功倍之效，而且人民所受的痛苦，社會所受的弊害，都可以不致發生。但是現在一般黨務人員

，不僅沒有協助兵役，而且自己還要逃避兵役，不僅自己逃避兵役，還要憑藉他在黨部裏面的職權和地位，來包庇他的親戚朋友逃避兵役，這樣我們辦理兵役怎麼能真正作到平等的原則？這是役政的障礙！也是本黨的恥辱！以後各級黨部必須切實負責，要使我们所有的黨員與黨部發員，都能深明大義，以身作則，凡是自己子弟或親戚朋友，到了兵役年齡首先要鼓勵他們自動應征入伍，纔能示範於社會，轉移民衆的視聽，纔有人熱心當兵，也纔可以提高新兵的地位，使一般兵役人員，不敢虐待新兵。這一點以後我們全黨同志，——尤其是黨政軍高級人員——一定要切實作到，來造成一種風氣，增進役政的效能。這件事關

係極爲重要，中央黨部必須通令各地地方黨部，凡黨部人員與黨員之本身或子弟，已屆兵役年齡者，應率先應徵入伍，兵役人員即可本此意思，到一處地方，首先就要調查黨部委員與黨員子弟之兵役及齡者，勸導其應征，如有假借黨的職權和地位來逃避兵役的，你們儘可向上級機關報告，或者直接寫信告訴我，一定要加以嚴格的制裁。這是黨部和兵役有關的一點，希望各位特別注意，我們無論是爲革命爲國家，爲黨的前途，都必須努力作到。

其次，還有一部門的工作，也與兵役有密切的關係的，就是社會工作，社會工作，現在是由社會部與各省社會處主持，所以社會部與各省社會處也應該協助推行兵役。

各位要知道：我們中國有了法規、組織、人員、經費，而政治不能進步，事業沒有成效的原因，除了我上面所說大家缺乏力行的精神之外，最重要的就是我們不知道互助合作的**重要**！辦兵役的只管兵役，辦社會事業的只管社會事業，其他民政、教育亦復如此，都是只顧自己，不顧人家，凡是與自己權利有關就斤斤計較，至於自己的業務，與人家有沒有關係，應該如何互助合作，如果各管各的，不相聯繫，又有如何的妨礙，都一概不管；因此，在外國成立一個機關，就可以增加多數機關的效能，而在我們增加一個機關反而妨礙多數機關的工作，以致機關愈多，工作愈多牽制，事業愈無成效。此其原因，就是因為我們一般

事實不知道機關除了要有直的系统之外，還要講求橫的聯繫，必須大家如輪齒之相依，如指臂之相使，然後一經推動，各方面都能發生效果，整個的政治纔能進步。現代政府的各部門之間，都應該如此。而尤其是社會工作和兵役，可以說根本不能分離。如果我們各級社會行政人員不明白這個道理，對於兵役問題，根本不注意，不知道兵役之健全與否，關係國家之存亡與社會之安危，也不知道自己的業務應該與兵役部門如何取得密切的聯繫，因而袖手旁觀，這樣，我們兵役工作，固然永遠不會進步，而社會工作，亦必無成績之可言！今天開會的時候，我特別要各位社會工作人員參加，就是希望大家明白社會工作關係兵役

第四屆兵役會議開幕訓詞

二〇

的密切，今後各級社會工作人員，必須研究兵役法令，與兵役機關切實聯繫，打成一片，精誠團結，互助合作，以收相輔相成、相得益彰之效。

講到社會工作，除了今天講的要協助推行兵役之外，還有一件事情我上次在黨政訓練班第二十一期學員畢業的時候，對各位社會工作人員已簡單提示過。今天趁我們黨務、內政、社會與兵役人員聚合一堂的機會，還要對各位剴切說明。我們現在要健全國民體格，促進社會健康，就必須提倡個人衛生和社會衛生。這件事我們社會工作幹部衛生人員和警察當局乃至於各部門工作同志，都負有責任，今後應該怎樣的分工合作，切實努力，各位可以自己

去研究，此地不必多說。——而其中最重要的一點，就是無論家庭、社會或學校、兵營，都必須注意廁所，尤其是社會工作幹部，實在轉移風氣，改良社會，而改良社會必先注重衛生，注重衛生又必先蕩污滌穢，故應從改良廁所作起。所以廁所一定要經常掃除，特別要保持清潔。我們中國向來有一個最不好的習慣，就是不注意廁所，一般人到處便溺，弄到臭氣薰蒸，於是一切時疫疾病都由此而起。我們一般社會工作人員，真正要改造社會，要設立一個新的國家，如果不從改良廁所這個最惡濁、最污穢的地方作起，則其他一切講演宣傳的工作，都不過是表面工夫，民族既不會因此健全，國家亦不能獲得實益。最近我曾

下邊一張手條，規定在新縣制之下，每甲必須設立公共廁所一所，式樣可以因地制宜，不必強求一律。但必須由全甲之人，輪流管理，打掃乾淨，以爲示範。這件事我本來早就注意到；尤其是這次從西北回來，格外覺得其關係國民體格、社會程度和國家地位，非常重大。如果我們不徹底改革，那無論我們國家教育如何發達，文化如何高尚，外國人仍舊要把我們當作落伍的民族看待。我個人自從辦軍校到現在辦中央訓練團，每一次檢查內務的時候，總是先看廁所，一定要使之合乎清潔的要求，只要我們主管認真徹底查看幾次之後，使大家知所注重，習慣成自然，就可以經常保持清潔了。尤其是我們軍隊，一連百餘人，一

營五百餘人，事實上決沒有這樣大的現成廁所可供應用，所以我們軍隊到一地宿營的時候，營長連長第一件事就是要指定地點，設置廁所，禁止士兵隨地便溺。否則，無論你怎樣強健的部隊，不到幾天，就要疾病叢生，瘟疫蔓延，即令沒有病的人，腦筋受了臭氣的薰蒸，精神亦不能振作，體格就不能健強，打仗便受到影響。其他社會或學校，都是如此。所以我們不好以為這是一件小事，就忽略過去，更不好以為這是惡濁污穢的所在，就諱忌不談，以為不便形之公牘和布告，以後從我們部長、署長到各級主管同志，大家都要特別注意，要知道我們一般民衆的知識比不上外國，所以我們的改革，必須從這種基本細微之處

作起，而且要我們高級官吏，倡導實行，纔能發生實效。只要我們一般同志能不忽細微，將這種污濁的地方都能改革過來，則其他一切事情，就不怕不能辦理成功了。

最後，要講到我們現在逃兵如此之多，原因究竟在什麼地方？爲什麼一般人民不願當兵，而寧願犯法逃走？我認爲最緊要的一點，就在於一般兵役人員對於新兵的衣食住行四件事完全不管，祇將新兵征來，送到部隊裏去，就算完事。這樣，一般新兵吃不飽，穿不暖，一切日常生活都覺痛苦，就自然要逃跑了！固然我們要使一般新兵吃飽穿暖，必須有相當的經費，也有若干困難是爲經濟所限，但一般新兵集中的處所，使他保持整齊清潔，這是不必

化經費，只要我們主官精誠貫注，不憚勤勞，儼導下面的人動手去作，就可以辦得到的，而現在我們主官不能以身作則，躬親督導，所以一切都沒有效果。我可以告訴你們，我的家裏和我辦公的地方，——如軍委會及中央訓練團等！——環境比較整齊清潔一點，我不知道親自動手指點過多少次，纔作到這個地步。如果稍不留意，幾週之後，就不能保持原來的整潔了。因為我們中國社會上向來沒有這種愛好整潔的風氣，一般幹部也沒有養成這種良好的習慣，我們主官如果不是心到、目到、口到、手到、足到，以身作則來領導他們，監督他們去作，那無論我們有了怎樣完善的法令規章，結果仍然沒有用處。我們現在管理新兵，

不論衣食如何，至少要使新兵到了所內，覺得環境新鮮，
觸筋愉快，而不致發生惡感，但現在一般集中新兵的處所
就和牢監一樣，陰林黑暗，污穢骯髒，不僅是一般受過教
育的人住不下，就是一般鄉下征來的壯丁，也覺得現在的
環境，遠不如他自己的家庭，加之一般官長時刻虐待打罵
，視同囚犯，這樣，他當然要逃跑了。所以一般兵役人員
要知道：我們辦理兵役，並不是將一般新兵征來即了，而
是要對於新兵從離家以後，到他正式入部隊以前，這一個
階段中間一切的食衣住行，都要給予相當的待遇，尤其是
我們主管人員，要時刻關切愛護，使他不會發生一種不安
的心理，這樣，纔能減少逃兵，改進兵役。這件事必須我

們主官把全副精神放下去，監督部下去實行，纔能發生效果。現在我們兵役署長在重慶：凡屬重慶附近征兵的事情就可以照我今天所講的辦法，監督部下，一一作到，先以重慶示範，逐漸推廣，凡我主官所在之地，如果發現缺點和錯誤，就要首先改正，纔能風動各地。總之，此次會議要決定的一點，就是以後管理新兵，必須注意改善其食衣住行，務求合乎整齊清潔的原則，要使其在心理上得到一種安慰，精神上得到一種鼓勵，這樣，纔能使社會民衆改變過去的觀念，認為當兵是最光榮的事情。

這件事也不僅是兵役人員應盡的責任，就是一般黨務工作人員和社會工作人員在各地舉行國民月會或小組會議

都要以此爲宣傳的題材，爲討論的對象，以研究所得，來協助推行兵役，則兵役業務，就一定能有很大的進步。現在我們中央黨部和社會部應該澈底的檢討，過去我們一般幹部在各地利用民衆集會的機會，從事宣傳的工作，所講的內容是不是與我們實際推行的政務有關？能不能引起一般民衆的興趣？是不是對於抗戰建國有實際的補益？這些情形，我們必須明瞭；而不是頒佈幾條法令就可以了事的，本來各地國民月會，規定要講解中央法令規章與重要文告，尤其是與社會有關的法令文告，必須特別注意，卽如我今天所說的話，更是最好的題材，總要使一般民衆知道這個意思，自動的踴躍應徵，庶幾兵役業務，易於推進。

。但大家現在都沒有作到。尤其是優待抗戰軍人家屬，這一件事如果全靠我們軍事機關來作，必不容易獲得成功，而依照工作的性質來講，可以說完全是我們黨部和社者部應盡的責任。現在試問那一個黨部有工作報告？那一省社會處辦得有成績？由此可見我們過去沒有盡到責任的地方真是太多，今後必須急起直追，纔能補過圖功，達成任務。

總之，各位同志要認清兵役問題關係抗戰的成敗，國家的存亡！而這個問題能否圓滿解決，又非單獨的改良兵役法規，調整兵役機構所能奏效，必須我們黨部和社會部能與兵役機關密切聯繫，互助合作，纔能達到我們召集此

第四屆兵役會議開幕訓詞

三〇

次會議，改進兵役業務的目的！

(完)

(選四)

十一 政訓工作與普通宣傳之要點

(三十年五月二日對全國政工會談訓詞)

一、政工人員之基本任務，在於提高軍隊戰鬥精神，加強軍隊戰鬥意志。

二、部隊政訓工作之要點：

(1) 要明瞭敵我實際情況，熟察時勢需要，能夠自動研究，因事制宜；

(2) 要保持軍隊精神與物質之補充，尤以補充精神為政工人員主要之職責；

(3) 政工人員必須知道軍隊最重要的祕訣

政訓工作與普通宣傳之要點

，應堅定必勝之信念，更須增強部隊對主官之信仰；

(4) 各級政治部應完成無線電通訊設備，實行每日通訊；

(5) 政訓工作要訓練官兵能打進敵偽匪軍之中，確收瓦解、分化與利用之效。

三、普通宣傳之要點：

(1) 應發揮宣傳之神祕性能；

(2) 工作應注重祕密化；

(3) 要能自動主動，切戒因循被動；

(4) 應注重時間性，把握時機，力求迅速

(5) 確實爲宣傳之要件，但暗示或預言亦爲宣傳上一種重要而不可缺少之技能。

四、希望大家要認清職責，明察時代與環境，發揮各人聰明才智，盡到革命任務，來完成抗戰建國大業。

今天有兩件事要告訴各位：一是軍隊政訓工作的要點，一是普通宣傳要點。

軍隊政工人員的要務，即在於加強軍隊戰鬥意志，提高軍隊戰鬥精神，無論在部隊在學校裏面，都要以這兩件

政訓工作與普通宣傳之要點

爭爲第一要務，尤其是各戰區各軍師政治部主任和政工人員格外要認清這一點，然後工作進行，纔有中心對象。大家要曉得，我們現在抗戰已達四年，戰爭是持久了，一般部隊指揮官已習以爲常，差不多把戰爭當作了日常生活，不覺得有什麼特別要注意的地方，在一方面說：「把戰時當作平時」，不慌不忙的沉着鎮定，原是好的，但是另一方面，玩忽之念一萌，振作之意漸減，無形中精神一天一天的懈怠，士氣一天一天的鬆弛，官長如此，部下更甚，就影響到戰鬥的意志和戰鬥的力量，古人所謂：「用兵久則驕惰自生」，這實在是普通最易犯的毛病，是軍事上一個很大的危機。我們政工人員所負的責任，就是要防止並

克服當前這個危機。無論在任何部隊大小單位担負政工任務的人員，遇到一般官兵精神意志一天一天趨於散漫的時候，就要使他們能夠振作起來，緊張起來。都能和抗戰開始時一樣的積極振奮，勇敢犧牲，能夠隨時達成戰爭的任務。如此，我們纔能盡到自己的職責。

要怎樣纔能達到這個目的呢？這當然不是今天一二小時內所能說得詳盡，也不是幾次講演就能傳授得了的。不過從原則上講，我們今後要提高軍隊戰鬥精神，加強軍隊戰鬥意志，第一是要我們中央政治部與各戰區各軍師政治部一般負責同志，大家都能實事求是，自動研究，對一般戰情與我軍現狀和所發現的缺點，時刻要注意考察，根據

實際的材料和心得，想出種種提高士氣的方法來，普通書本上所寫的，固然也是一種經驗和材料，但不可拘泥文字刻板的照着去作；而要能因應時勢，運用及時。本來無論辦什麼事情，都要能根據時代和環境的需要，纔能決定適切的方法和對策。我們政工人員尤其要有這種本領，對於自己所處的時代和環境，格外要有明確的認識和觀念。對於敵我雙方的情勢，時刻要能確切的明瞭，把握在胸，然後我們的工作，纔不致落於空虛，流於形式。否則如仍和現在一般陳舊呆板的宣傳一樣，隨聲附響，不用腦筋，不知改進，那無論你化了多少經費，多少時間，用了多少精力，都不能發生效力。我們政工人員辦事，固然要本着

定的計劃與綱領，但如果對於實際的情況不研究，不了解，那你就不能訂出計劃來，即令你有了計劃綱領，亦不能夠應用有效。所以我們要求軍隊政訓工作發生力量，必須一般政工人員能研究、能自動，明察時代和環境，認清對象，瞭解本身，一切工作要能因時制宜，因地制宜，更更要能因我制宜，因敵制宜，知己知彼，靈活運用，多方設法來盡到它的職務，而不可拘於一格，墨守成規，陷於被動。要知道我們軍隊的政訓工作乃至一般宣傳工作，都不是一件容易的事，不是有特殊聰明才智的人，一定不能勝任！但如果我們曉得了這個原則，在工作的時候，能夠研究敵我實況，觀察時勢需要，根據精確的認識，對症發藥，

善爲活用，那我們的工作就可以發生成效！現在一般政工人員成績好的，固然也有，但大半都犯了因循被動的毛病，這就是大家不明時代，不察環境，也不知道敵我的情形，根本不用腦筋，不去研究，人家怎樣說，我們也跟着怎樣說。上面催一回，我們纔動一回，這樣，我們的工作當然要一天不如一天。以後必須徹底改革這個毛病，一切事情要講求因事制宜之道，能夠自動主動，然後軍隊的政訓工作，纔有起色。

第二、我們從事軍隊政訓工作，一定要知道軍隊成功的祕密是什麼？軍隊成功只有兩個祕密，一個是物質的補充，如兵員、糧秣、餉械、裝備、醫藥等等，一方面在作

戰消耗，一方面就要補充接濟，務求源源不斷，以滿足前方的需要；另一個是精神的補充，就是要使軍隊的精神能夠始終振奮，決心能夠始終堅定，力量能夠始終發揮，關於物質補充，這是部隊指揮官的責任，本來不必要我們政工人員來負擔，但我們亦要曉得這是軍隊成功祕密之所在，我們執行任務時，要盡心竭力，輔助指揮官，使物質補充不虞缺乏，不過我們政工人員最大的責任，還是在補充軍隊的精神，要使軍隊的戰鬥精神，能夠愈戰愈旺盛，戰鬥意志，愈久愈堅強，無論戰局怎樣危殆，死傷怎樣慘重，士氣決不因之衰退！甚或一時人員武器補充不及，雖剩一兵一械，亦能在陣地屹立不動，與敵人奮鬥到底！要如

政訓工作與普通宣傳之要點

一〇

此，總能表現我們政訓工作的效能，也纔能盡到我們政工人員的責任。要知道精神與物質二者，實在是互相影響，而精神實居主要的地位，只要精神的補充，能夠繼續不盡，愈戰愈強，那軍隊裏面的物質補充雖偶有缺乏，亦沒有什麼大的影響，因為精神力量實可以補物質之不足，而戰爭成敗的關鍵，十分之九還是繫於無限的精神力量，而不專在於有限的物質。因此我們政工人員，要能完滿達成任務，唯一的要訣，就是要發揚軍隊的戰鬥精神，克服所遇物質的困難，如此我們抗戰纔能轉守為攻、轉敗為勝。你們現在反省，你們從前在部隊裏面，是否曾研究此理，是否能夠照此做到，我總一發問其必少研究，希望你們切實認

，多方努力，達成任務，以提高政工人員的地位。

剛才說過：我們政工人員要協助各級指揮官，使物質補充不虞缺乏，使部隊官兵不感物質補充缺乏的困難，這當然要從各方面來努力，譬如獎勵民衆協助運送，就是一例，但其中最重要的一件事，就是要注重部隊的醫藥衛生，諸如傷病兵的醫治和救護，部隊平時衛生實施的考察與協助，以及官兵保健與營養的維持和改良等，都是我們政工人員應該替各級指揮官分勞照顧的事項，應該視同我們分內的職務。果遇到醫務人員與衛生器材感覺缺乏，我們政工人員必須盡力設法爲之補充，或衛生業務辦理不盡妥善的時候，我們必須爲之協同改進，這對於部隊精神上實

有真大的影響，如果我們在這一方面，能多用一點功夫，那我們部隊的精神，就不知道要提高多少！所以我們政工人員特別要不怕困難、不避勞苦，平時對於士兵飲食居處，都要留心指導，尤其是病院裏面，必須常去視察，看所用的藥品與食物，是否充分配給？是否清潔合宜？醫生與看護是否盡心周到？對於傷病兵更要去安慰他們？設法減輕他們的痛苦，把他們當作家人子弟一樣看待，如此：他們傷病能獲痊癒，自然要感激你、愛戴你，他們回到各營各連之後，被全軍官兵都知道你們政工人員關切傷病、愛護袍澤精神之難得，那你就不要去宣傳，他們亦要替你宣傳，你還怕不能得到士兵的信仰嗎！

第三、軍隊政訓工作一般的業務，當然是要注重組織與訓練，但大部份還在於宣傳。所謂宣傳，用一般常用的名詞，得明白淺顯一點，就是「鼓動」與「煽動」的意思。「煽動」兩字，被一般危害國家民族的人，誤用來作別有作用的陰謀，大家就認為是不好的名詞。實際上我們要激揚忠勇的精神，就要煽動我們軍民愛國的熱誠，譬如爐中之火，本有光熱，煽而鼓之，更見一揚，我們宣傳的動機，必須正大，而方法技術，不能不講求。我們一切宣傳，都要曉得煽動的方法，具備鼓勵的力量，纔能發生很大的功效。否則，定是徒勞無功。怎樣纔能使宣傳收到鼓勵和煽動的效果呢？這就是宣傳要有神祕性。亦就是一般所

說的「魅力」，換一句話說：就是能使觀者聽者全神貫注所吸引，動作聽我的指揮，而不自覺是受我的影響。所謂「宣傳的神祕性」當然不是用語言文字所能具體說明白的，各位可以從許多事例和經驗中去切實體會，但如能洞明時代的趨勢，曉得羣衆的心理，精採宣傳的材料，擅長動人的技術，更講求各種各樣有效的方法，能夠說人之所不能說，傳人之所不能傳，且能將我們抗戰革命英勇奮鬥的非常事蹟，爲常人之所不能作的，適時宣達，善爲傳播，於直接間接，有形無形之中，在我們宣傳對象的周圍，造成種種空氣，使他們感覺官能隨時接觸到的都是這樣材料，這就可以吸引社會羣衆的注意力，使之全部傾注於我們

論宣傳，而做其所不能不信，行其所不得不行，這些就是宣傳神祕性的要素和效果。當此抗戰革命時間，我們要使一般官兵和羣衆，將他們革命的情緒，激調到最高潮，將他們的革命的精神，發揮到最高點，要使他們對於革命的主張和戰爭的目的，發生一種崇高的信仰，能夠豁死不顧，捨身殉義，這決不是普通呆板的宣傳所能奏效，而是要用種種方法，使被宣傳者認為我們的宣傳，實是與確不移之真理。天地宇宙之要道，因而對於我們一言一行，不能不誠意接受，不能不切實奉行，如此，我們的宣傳，纔算是發揮了神祕性的效能。我們現在軍隊裏面的宣傳工作，格外要注意到這一點，方能鼓舞全軍士氣，發揚戰鬥威力！

是現在我們無論對於軍隊、對於社會的宣傳工作，都是因襲的、呆板的，至多也不過是模擬的，完全沒有精神、沒有生氣；我認定⁽⁶⁾宣傳重要，常想多用一點功夫來研究改革我們過去宣傳缺點的辦法，但總不得閒空，今天對大家說明的，亦不過一些原則的提示，希望你們本此深求，自動創造，來達到我們加強戰鬥意志、提高革命情緒的目的。現在敵人的宣傳，就在竭力採用這個神祕的公式，雖其目的不正，言之不順，但已足以蒙惑他自己的軍民；我們抗敵衛國⁽⁷⁾天經地義，如果能講求技術，把握心理⁽⁸⁾，運用這個神祕性，那我們並不要寫很多的文字，貼很多的標語口號，就能發生很大的效果。不然，我們儘多講、多寫、作

刻板的文章，千篇一律，陳陳相因，那被宣傳的人，就愈看愈討厭，不僅不能發生作用，而且要得到相反的結果。

●我們一般政工人員，平時宣傳的主要對象，不外兩種：一種是我們自己的官兵和民衆；一種就是敵人。而其目的總不外乎是提高自己的精神，壓倒敵人的精神。但如果我們在宣傳的時候，只是說中國如何廣大堅強，如何必能戰勝敵人，那不僅空口說說，沒有用處，而且人家反要懷疑你有意誇大。對於你的宣傳不會發生信仰，因此我們必須於相反的方面，講求襯托反映的方法。隨時考察敵情，列舉詳細事實從側面下功夫，使敵人的精神如何頹喪，紀律如何廢弛，裝備如何不齊，補充接濟如何困乏，

及其一般官兵與黨國內民衆，如何厭戰反戰的情形，聯
繫人的弱點與侵略的罪惡，盡量暴露出來，如此，對於振
作我們的精神和士氣，就可以發生很大的功效。至於對黨
與內部的宣傳，最要緊的，就是要使一般官兵對於自己的
主管有信仰。即如你們作戰區政治部主任的，就要能使你
這一戰區所有部隊官兵，對司令長官都有信仰，作軍師政
精部主任的，亦要使全軍全師的官兵對軍長師長團長有信
仰，但你如果只用呆板的方法，不指出專例，不選擇繼
會，只是空洞的、重複的誇說你的部隊長官如何好，大家應
該如何信仰他，那不僅不總發生預期的效果，而且反使一
般官兵誤認你專意討好上官，這樣一來，他們以後對於你

的言論行動，就完全失掉信仰。所以你在宣傳的時候，必須正心誠意，也必須苦心探究，總要搜集實例，準備材料，用各種不同的方式和機會，來進行你的工作，使一般官兵於無聲無臭之中受到宣傳的影響，來加深他們對於上官的愛戴；如此，亦即是增高了我們自己的地位。須知我們幫助人家成功，就是等於幫助自己成功，因為你在部隊裏面，處處能輔助主官，盡到職責，那主官還能不倚重你，部下官兵還能不敬重你嗎？

更有一點要注意的，現在中央宣傳部、軍隊政治部以及各報館在前方後方，要增加一般官兵和民衆對於政府的信仰，並不要我們自己另找材料、多寫文章去直接宣傳，

因爲一般官兵和民衆的心理，大家都很關心國際形勢，很願知道國際人士對於我們神聖抗戰的觀察和認識，尤其熱望國際友邦的同情援助，和對於敵人的斥責制裁。因之，凡屬這一類有利於我們的國際新聞和輿論，我們格外要抓住時機，努力宣達，而且要把他放在一切宣傳節目之先。至於外國人來考察我們的政治、參觀我們的軍隊和學校，對於我們抗戰必勝，建國必成一切的稱譽和好話，就是我們宣傳的最自然、最良好的材料，足以增強我們的士氣和民心，我們必須努力介紹，其功效比我們自己直接作正面宣傳，要偉大得多。但現在我們一般政工人員，不知道從這一方面多用心思，多用研究功夫，上面頒發的怎麼說，我

們就照樣的怎麼說，只知道呆板的死守着工作綱領和計劃，永遠脫不了陳舊過時的一套，而對於國際有利的形勢，以及友邦感情的言論，根本不知利用。這是我們政訓工作宣傳上一個很大的缺點！從此以後，我們各級政治部每天至少要將國際上對於我們抗戰有利的消息，節要通報一次，各級政治部接到上級通報之後，就要利用升旗降旗或總理紀念週及其他集合的機會，加以宣佈或解釋，現在國際形勢如此良好，第三國人士如何譏笑我們的敵人，看不起我們的敵人，這種實際的材料，樂觀的形勢，一般官兵還不願意知道嗎？他們還不天天歡迎你去講述嗎？總之，宣傳就是教育，我們以後要造成一個人，要作成一件事，

都不能不從宣傳入手，而尤其要注重宣傳的神祕性。現在共產黨就是用這個辦法，他要造就一個人物，就必先替他鼓吹、代他揀選，使社會上對他有一個良好的印象，然後再用種種方法，來提高他的信譽與名望，說得他如同一個神仙一樣，以造成其在社會上的號召力，因而用作喉舌，來作他有利於共黨的宣傳。他們作事也是一樣，必先使得大家覺到唯有這樣去做纔有辦法，依着做就一定有辦法，還要旁證曲引，反覆陳述，使大眾感覺不是這樣做的時候，就一切不是辦法。這種方法和技術，我們一般宣傳員和政工人員，知道的實在太少，能研究、能實行的更是不多，所以我們過去的工作不發生效力！今後希望你們要特別注

重，時刻研究，切實作到！

第四、在前方的政工人員，就是戰地的宣傳者，以便要特別注意通訊，來發揮宣傳戰的力量。爲便利通訊起見，各戰區各軍師政治部均應設置無線電發報機及收音機，各級政工人員對於發報機及收音機應視同自己的生命，格外愛護，中央政治部與各級政治部同，凡可以直接通訊者，每天要規定時間，直接通訊一次，各地政工人員，將當天上級的通報成命令收到之後，要以此作爲訓練與宣傳的材料和根據，團政治指導員雖不能設無線電發報機，至少亦應購置收音機兩架，一架使用，一架預備。須知軍隊裏面，一切事情都要有預備。我從前任敵區——日本——聯隊實

習的時候，看到他們砲車裏面，望遠鏡有兩只，表尺有兩只，一切東西都有兩套，先還不知道作什麼用處，後來纔曉得這就是軍事上的一個大祕密——就是預備功夫。我們政工人員以後在部隊裏面，一切時間、人力、在工作計劃之中，都要事前支配妥當，留之餘裕，使臨時不致竭蹶，工作不致間斷，至於通訊器材更要有充分的預備，如果團部沒有收音機，各師以上的政治部沒有收音機和發報機，不能隨時與總政治部通訊聯絡，接受其命令指揮與監督，那我們的政訓工作，就不能發生實效，就都是假的！這件事關係今後工作進行，至為緊要，目前首先就要作到，不論經費如何困難，都要盡量設法完成。

第五、我們政工人員除了鼓勵國軍，提高士氣、喚醒民衆、加強軍民合作之外，更要注重對於敵軍、偽軍和匪軍的宣傳，使之瓦解分化，幡然覺悟，來增加我們戰鬥的力量。但這件事直接去作，必然收效甚微，現在最緊要的辦法，就是要使我們的官兵能夠打進敵軍、偽軍和匪軍裏面去。這就是要看我們一般政工人員有無魄力、有無精神，能不能感動一般官兵，使他們自動冒險參加到敵偽匪軍裏面去工作。如果我們能做到這一點，那什麼宣傳與運動的效力還要大，但對於這種自願參加敵、偽、匪軍工作的官兵，平時一定要經過訓練再訓練、考察再考察，對於他們的精神、品德、思想、信仰和能力，都要能信得過、靠

得住，然後纔派他們進去。須知這不是尋常容易的工作，必須他們確能堅定不移，至死不渝，然後纔能達成任務。今後我們政工人員，最主要的工作就在選拔和養成這種靈動偽軍反正的官兵。我們發揮報國能力最好的機會亦即在此。不過這裏有一點大家要注意的，就是我們以後對於偽軍儘可利用他們，與之取得聯絡，但絕對不再收編。我們寧可接濟他的彈械，接濟他的經費，而不要收編過來。否則，反要敗壞我們國軍的名譽，妨害我們國軍的行計，政府若加制裁，他們勢必仍要叛變，那時對於我們的抗戰與治安，反增加一種的障礙與負累！這一點各位回去之後，要分別告訴所隸屬部隊的主官；我們以後不要收編偽軍，

但要利用偽軍作我們的外圍，使之與我們通消息、辦糧秣就夠了，你們要知道目前政工人員的責任，不僅要提高國軍的戰鬥精神，加強國軍的戰鬥意志，更要能使一般有信仰、有能力、有訓練的官兵，能夠打進敵、偽、匪軍裏面去，作間接的宣傳工作。如此，我們只要能有一個人、一個團，隨機應變，因勢利導，就可以發生幾百幾千人的效力！關於這種人才，我們以後如何訓練、如何指揮、如何養成，大家現在要研究切當的辦法。以上是說明今後政訓工作應注重之要點，希望各位實心實力，一致做到，來發揮工作效能，盡到我們政工人員的職責。

其次，講到普通宣傳，其主旨本與政訓工作大體相同

，所以一般政工人員亦要同樣注意，現在我簡單提出幾點，希望你們自己去體會實行。

第一、宣傳要有神秘性。這一點剛纔已經提到，其實不僅部隊裏面的宣傳應該如此，就是對國內國外一般的宣傳亦應如此，我們無論寫一篇文章，或講一次話，在內容、技術、方法各方面來說，都要能使被宣傳者受到深切的感動，於不知不覺之間，發生很大的影響，這就需要分析宣傳對象，瞭解聽衆或讀者的心理把握心靈神秘之所在，而多方誘導感應之，甚至可以說操縱而左右之，纔算盡了我們宣傳的能事，尤其我們拿事實行動來作宣傳的時候，格外容易發揮宣傳的神秘性，收到意外的效果。所謂「以

身教者從」，所謂「事實勝於雄辯」，都是此理。

第二、宣傳要注重祕密化。宣傳的性質本來就是公開的，其功效要能普及於大眾。但正惟要使其效果得以普及深入，所以宣傳的方法必須祕密。此地所謂祕密與前面講的神祕不同，神祕乃是就宣傳的本身性質而言，祕密則係就宣傳的方法而言——就是要使一般受宣傳的羣衆並沒有看到我們是在宣傳，而實際上已經受到我們宣傳的影響，亦即是要他們不知道這種宣傳的來源出自何方。現在共產黨的宣傳就是用這個辦法，已經收到相當的效果。我們要實行三民主義，完成抗戰建國，糾正紛歧錯雜的思想，來達到意志集中的目的，更應該如何講求宣傳的方法，發揮

宣傳的功効！

第三、宣傳必須發揮自動的能力，即是要因應事宜，靈活運用。但是我們現在一般宣傳人員，完全沒有這種能力，一切標語口號和壁畫差不多完全是陳舊的、呆板的！尤其是重慶市的標語，除了上次節儲運動所定的八字一句的標語較為適宜外，其他關於宣傳主義國策的標語，幾乎十分之九都是笑話！給人家看了，不僅不能發生宣傳的效驗，而且簡直要發生反感！連到我們政府的地位、民族的智識，不知要因之而減低多少，這件事我已經下過多少次判令，到現在完全沒有改正，我每次出外看到這些事情，就要受一回刺激，使我對於你們政工或宣傳人員的智識，

不禁覺得悲觀，這樣的標語，不是不要張貼反而好得多嗎？這就是證明我們一般宣傳人員，既沒有能力，又不肯研究，不求進步！其實我們黨部和政府把現在所有的標語整理起來，審查研究一下，應改正的改正，應刪去的刪去，並不是一件難事，而大家都不去做，可見我們太沒有自動的精神，以後一定要切實改進，一切要自動，要研究，要能因應事宜，積極創造。關於標語口號，絕對不好交一般機械科員隨便去編製，完全要我們高級人員精心研究，親擬親核，必須簡單，顯豁大方，然後一般人看了，總會感覺積極的好印象，不致發生反作用，此事對於國家的影響非常重大，希望你們特別注意！

第四、宣傳要有時間性，就是特別要快當。現在各軍部消息的來源，差不多完全仰賴中央廣播電台與國際廣播電台的廣播，事實上不但材料不夠，而且時間上也難免遲緩。所以今後中央政治部和各戰區政治部應選擇每天最重要的消息，儘先發出，同時還要告訴各級政工人員，要他們接到當天的消息，立刻就要開始宣傳，否則時效一失，就完全沒有用處。現在戰地的消息，我們當天得不到，要過了幾天纔知道，尤其我們政府在重慶，有許多人已經知道的消息，而我們還不曉得，這就是表現我們宣傳的落後。你看外國人一到休息的時間，就去開收音機，聽取各方的消息，愈是高級人員，愈是如此。要曉得：現在我們

要測驗一個人的能力強不強、智識高不高，就是看他所得的消息快不快，如果他們得的消息比你快，得到了消息就能想出辦法，那就是他的知識高過你、能力強過你！你們以後和一般官兵講話，要使得他們佩服，一定要將當天發生的消息，當天就告訴他們，替他們分析講解，作成確實的結論，指出應付的辦法，如此，纔能表現你的知識的廣博，這是我們影響各級官兵取得他們敬仰的一個緊要方法。希望你們特別注意！以後收消息要快，發消息也要快。總要以宣傳先於一切。如果事情沒有辦完，我們寧可不吃飯，不睡覺，一定要做好纜罷。須知宣傳的時間性，與宣傳的神祕性，實互為因果，宣傳愈迅速，則愈覺其神祕而有

效！

第五、宣傳應注意正確性，我們得到的消息，不僅要快當，而且要確實。如果覺得這消息還不能證實，我們對官兵講話的時候，寧可出之以疑問的口氣。不過宣傳家固然同時就是煽動家，所以有時又應該具備誇張事實的本領與聽者一種暗示；換一句話說，爲了達到我們宣傳的目的，提高我們軍民的敵愾心，在必要時我們還得製造空氣，例如我們要使一般民衆和士兵仇恨敵人，就不妨把事實誇大一點，造作種種傳說，說敵人如何野蠻，沒有人性，在佔領地區內，如何橫暴，如何燒殺，以引起一般軍民同仇敵愾之念，從而堅定其有敵無我、有我無敵的決心。不

製造這種空氣與傳說，且使其心理能發生暗示作用，必須要有計劃、有步驟，而且主持者自己要有預備、有研究，否則，我們寧可不要散播無稽的傳說，以免發生相反的結果。傳說之外，還有預言，也可以增加宣傳的效果。現在敵人的廣播，常用這個辦法，不過其預言不中者常居十之九，甚至於完全不中，所以敵人各種預言的宣傳到現在已經完全失效。我們若果研究透澈，確有把握，或是已經察知某種趨勢，十之八九必然實現，也不妨先作預言，以待事實來證明，加強我們宣傳的可信性。但如果有詳細的研究，還以不用為宜。而且這兩種宣傳方式的對象，亦僅限於敵軍、偽軍和匪軍。

上面幾點，是說明一般的宣傳的要點：要有神祕性，要注重時間性和確實性，工作要祕密化；要能因應事宜，自動創造。我很希望我們一般宣傳人員和政工人員，大家都能夠深切研究，實際做到，使本黨宣傳工作部隊政訓工作能有一日千里的進步。

大家要曉得：我們無論做甚麼事情，總要認清自己的職責，要明白自己所處的時代和環境，我們以此爲本位，再就自己周圍的事物，加以分析和考察，來決定我們工作的計劃和步驟，照此做去，就沒有不能成功的道理。宣傳工作亦莫不然。宣傳本不是容易的事情，必須是特別聰明的人纔能勝任；但各人的聰明才智，除開少數神經不健全

者外，實在相差不遠，其聰明與否，完全看他能否研究、是否運用腦筋而已。如果我們能專心一志，運用腦筋，自動研究，遲早之間我們的事業就一定可以成功！希望各位在此次會議後，要養成自動的研空的精神，要發揮積極創造的能力，從此加倍奮鬥，格外努力，來盡到我們本身的職責，完成我們抗戰建國的使命。

（完）

政訓工作與普通宣傳之要點

十二 政工人員負責盡職之要道(上)

(二十九年七月廿九日對政工會幹人員點名後訓話)

一、政工人員之精神，要能提高機關部隊與社會民衆之精神！

二、此次會議應檢討過去缺點，恢復政訓工作之信用與地位。

三、目前政訓工作病在散漫，即由幹部不負責任，因循自私所致，今後應努力本身之改進！

政工人員負責盡職之要道

政工人員負責盡職之要道

二

四、幹部應當有組織能力！組織在於統帥與統

帥，必須考核，考核貴賞罰嚴明，公正無私。

五、服從命令，嚴守紀律；發揮政治工作效能

，加強官兵奮鬥意志。

六、言必信，行必果，戰必身先，事必躬親，

為政工人員負責盡職之要道。

七、大家要懷於自身責任之重大，奮發努力，

勤誠服務，來發揮革命力量，完成抗戰使

命！

今天在擴大 總理紀念週席上所講的話，政工人員

應該要特別記取，而且要澈底實行。要知道：我們現在抗戰，全在精神；如果沒有精神，則一切工作都沒有成效！尤其我們政工人員，是要以我們政治的精神，——對於主義的信仰和認識來領導軍隊；如果我們的精神差次，不能貫注到最下一層的士兵民衆，那我們就不能盡到職責，就愧爲政工人員！所以我們政治工作者負責盡職之唯一要件就是要富有精神，特別是我們中央政治部一般高級職員。我們的精神，是要能提起一般機關部隊的精神，是要能振奮一般社會民衆的精神，必須如此，纔能達成我們工作的目的！否則，我們一切事業都是空虛而無效果！因此，我們一定要反省；我們現在究竟有沒有這種精神？有沒有這

政工人員負責盡職之要道

種能力？能否提起一般官兵與民衆的精神，樹立我們工作的信用和力量？這是此次會議，要特別檢討改進的！

關於政治工作的方法和我們應有的儀容態度、生活行動，過去我已講得很多，你們聽了我的話，看了我的訓詞，如果真能切實作到，那你們無論是從文學校或武學校出身的，你們的儀容態度和所表現的精神，必不致如此萎靡！尤其是從軍官學校畢業出來的，格外要有軍人的精神，要爲他人的表率；但你們年紀未老，而精神頹唐，卽如立正以後，隨便動搖，連立正都沒有精神，其他工作鬆弛可知！這樣，如何能夠作政工人員！要知道：你們近年來工作腐敗，不能發生實際功效，以致對於新進人員，不能領

導起來，甚至好的部屬無形變壞，對此我時刻感覺非常不安。不知道你們亦會覺得慚愧否？大家試想我們現在各級政工人員與民國十五六年時代的政工人員比較起來，精神如何？我們現在一定要恢復當年革命的精神，纔能恢復我們政治工作的信用，提高我們工作人員的地位，也必須如此，纔能擔當抗戰建國的事業！不然，如仍和現在的情形一樣，一切散漫廢弛，一切不上軌道，不僅要招致人家的譏評，如異黨份子之說我們政工人員爲官僚；就是我們自己內省，亦必十分愧怍！要知道：現在我們各級政治部機關範圍如此擴大，經費開支更不算不大，但我們的工作效能如何？成績何在？這種實在的情形，不知道你們亦會切

政工人員負責盡職之要道

實加以檢討否；如果我們知道了自己工作的缺點所在，而不能反省改進，那我們就真是怯懦無爲！不僅不能作政治部主任，而且根本不能作革命黨黨員！因此，在這次會議中，對於目前政治工作爲什麼弄到如此廢弛消沉；我們部內一般高級職員——處長科長以上與各級幹部人員的工作精神如何？能力怎樣？以及一般業務的缺點何在？大家必須嚴格檢討，澈底改正，以期得到一番新的進步，來促進抗戰勝利與成功！

講到現在政治的工作缺點，最嚴重的就是散漫，無論宣傳、訓練、考核，都是犯了這個毛病！即如就人事考核來說，凡是與我有特殊關係的，——如同鄉親友之類，即令他

是如何不好，工作如何缺少成績，都不過問，而且對於紀律，亦可不予執行。因此，不僅各級政治部的工作不能推動，就是我們中央總政治部的業務亦不能如計推行，這就是由於我們各級負責主官本身犯了兩個缺點：第一是不負責任，第二是存着私心。因此，無論對於人事經費，不是推諉，就是把持，馴至弄到各級政工人員漠視紀律，缺乏精神，下面雖有努力可造的人才，亦不能選拔出來。我前次曾頒發手令，要你們負責主官將去年一年中各級政工人員的工作成績及其中可以保薦的優異人員，切實具報上來。你們是否已依照手令爲國家爲工作很公平嚴格的考核過？已否本此精神能爲國家選拔一班人才出來？抑或仍是因

政工人員負責黨織之要道

八

循寤責，得過且過。老實說，我們的政治工作像現在這樣散漫廢弛的情形，如長此下去，不加改正，以致對軍隊、對官兵、對社會民衆甚至對於我們自己，都失掉了信用。那我們政治部真是不如無！大家要知道：我們之所以要設置政治部，唯一的目的，就是改造政治環境，提高軍隊官兵與社會民衆的革命精神，而現在事實上我們不僅不能達成這個目的，並且反而發生許多流弊，給予軍隊社會以不良的影響！這種情形，希望這次會議要認真檢討，而且要從我們自己本身起頭，將所有缺點和毛病徹底研究明白，赤裸裸的檢討出來，然後從根本上來補救改良，使我們的精神從此能真正強固發揚，使我們的工作效能從此

真正提高起來，以造成我們實際的事功。所以這次會議，我們不必專事討論規章計劃或議案文字，而要至誠坦白研討如何促成本身之改進，使以後我們黨政軍各級公職人員，都能由我們政治部作表率，以加強一般戰鬥意志，發揮全部革命力量，來爭取抗戰最後勝利！

其次，我們政治工作幹部，是要有組織能力，凡是我所統轄的部屬，必須要能切實掌握。每一個人的能力如何，工作情形怎樣，以及那一個成績優良，那一個成績差次，都要考察明白，確實統制，然後纔能發揮組織功效，推進工作效率。否則如果我們不能統制所管轄的部屬人員，而專講感情、關係或系統，結果必不能收到統率指揮的功

效，轉而成爲腐敗官僚的機關。所以我們政工幹部必須有實際組織的本能；換句話說，就是要有統馭的能力。我們若能統馭，就要實行嚴正的考核，考核之後，更要依其功過，嚴明賞罰；凡我部屬，無論何人，都要有功必賞，賞稱其功，有過必罰，罰當其罪，而不能有一些偏私。否則如有一點私心，那你就是國家的罪人，就是政治部的罪人，而且你的地位越高，罪過越大！最後，政工專業失敗，你就不能辭其責任！要知道：我們中國用人辦事，統馭部屬的要訣，就是凡事要絕對公平，如能至誠作到公平，則任何部屬人員，都可以受我們統馭。否則無論你監督與統制如何嚴密，都不能獲得真正的結果。這一段話是講我們

政工幹部最要具有組織的本能，而組織就要在統馭；要統馭，就要存考核；考核必須信賞必罰，而一切考核賞罰，必須公正無私，以昭大信。這是我們各級政治部主管今後要開展工作，發揮功能最要注意的一點！

至於對法令規章與紀律，我們幹部人員自己必須特別留心，務要以身作則督率部屬切實遵行；而對於自己的本職與地位，更要時刻顧到，不能稍有隕越，尤其對於上官的命令與意旨，必須絕對服從，雖然遇事我們可以陳述意見，但無論被上官採納與否，最後仍要服從上官的命令，而決不能違反上官的意旨，擅自去作。我們現在要樹立政治部的紀律，必須先樹立紀律的精神，絕對服從上官的命令。

政工人員負責盡職之要道

政工人員負責盡職之要道

一一

否，否則如果我們對於自己上官的意旨，都不能服從，那我們如何能夠要求我們自己所屬的部下民衆聽從我們的命令？所以對於上官命令，必須敬謹奉行，絕對不容陽奉陰違！現在我們發佈命令，下面往往不能認真澈底作到，可以說就是由於我們自己平時不能以身作則，澈底執行上官命令的緣故，你看敵國日本到現在他們一般國民與前方官兵，都是滿懷厭戰心理，甚至出於反戰的行動，但爲什麼他還能繼續侵略戰爭，圖作最後掙扎？這就是他們已經養成服從命令的精神和習慣，只要是他接到了上官的命令，必然一意奉行，而決沒有第二句話說，雖至臨陣被我俘虜，還是頑強不屈；反看我們一般官兵爲了保衛國家的獨

立，奪取民族的生存，幾乎沒有那一個不是視死如歸，願意站在最前線與倭寇抗戰，我們的士氣既如此旺盛，但爲什麼我們從前守一個地方，還能固守相當時日不退；現在守一個陣地，往往不到幾天就退下來，這就是我們現在一般官兵，還沒有養成絕對奉行命令的精神，對於命令總是隨便，不知尊重。如果我們全軍上下都能一致養成服從命令、貫徹命令的精神和習慣，那末，以我軍同仇敵愾的旺盛士氣，來抵抗厭戰反戰的疲敵倭寇，還不能攻則必取，守則必固嗎？可見絕對服從命令與徹底執行命令，關於我軍勝負存亡是如此重要，我們以後能否建立新式強大的國軍，能否戰勝侵略的敵人，就看我們全軍能否絕對服從命令。

談工人員負責盡職之要道

令與澈底執行命令以爲斷！而要全軍官兵都能服從命令、貫徹命令，就要我們政工人員能夠視命如命，以身作則，率先做到。我們政治部今後要發揮工作實效，加強官兵戰鬥意志，第一要務就是要養成軍隊「貫徹命令」的精神。這個任務如不能達到，而仍和過去一樣，因循玩忽，貪生怕死，不能奉行命令，不能貫徹命令，那就完全成了反革命，不僅無以對總理和已死的一般先烈將士，而且亦不容再在軍隊裏面成爲老營混子！希望大家要惕於自身職責重大，切實達成「貫徹命令」的任務。

我們要「貫徹命令」，就要認清命令所規定的要點，其中最緊要的第一就是時間，第二是地點，第三爲任務內

容，而其中特別要嚴格遵守的就是命令的時限。凡是命令限我在什麼時間應該完成的任務，無論如何危險犧牲，我們必要如限作到，這是現代國家軍隊任何命令要求貫徹所必有的精神；如果命令沒有時限，或有了時限而不能如限達成，那末，命令就莫由貫徹，所謂服從，亦是假的，如此，軍隊作戰就要失敗，國家就要滅亡。不僅國家與軍隊的命令是如此，就是我們作了現在時代的一個人，無論什麼工作事業，都要爭取時間，如不能爭取時間，不僅事業失敗，而且根本不能作現在時代的人。我今天要求我們各級政工人員以後工作不僅要服從命令、貫徹命令，並須要嚴守時限、爭取時限；尤其是今天在場的各位政工幹部更

政工人員負責盡職之要道

第一體記取，首先作到，然後纔能督率部屬，盡到職責！

最後，講到戰鬥方面，我們政工人員一定要「言必信，行必果」，我們要部下官兵奮戰前進，勇敢犧牲，我們自己到了陣地，就要向最危險的方面，身先士卒，勇往直前。我們要監督部下遂行命令，達成任務，我們自己必須親臨陣前，督同部下齊猛進。要知道：現在一切辦事打仗，都要我們負責官長，以身示範，親自去作，纔能獲得實際的效果。否則，如在執行戰鬥命令的時候，你自己不親上前線，實地督導，如何能確切知道你的部下官兵是在前線依照命令澈底作到？如果以為只要聽取報告了事，那末現在這層，都屬報告，十之八九都是虛偽的。所以我們

要使一般部屬能夠奮鬥犧牲，要使一般官兵都受到我們政工人員的影響，能夠達到戰鬥任務，就要我們各級政工人員能自己「戰必身先」，「事必躬親」。我們要能發揮這種精神和能力，纔能恢復我們政治工作的威信，提高我們政工人員的地位，而且這決不是怎麼難於成功的事情。現在全國部隊對於中央所派政工人員，不僅不致有何妨礙的情事，而且只要我們能依照自己的地位與本職，切實盡到責任，就沒有那一個高級將領不敬重我們，不需要我們幫助的。所以我們政工人員今後無論派到那一個部隊，只要不是行動幼稚，或與帶兵官長去爭權奪利，或去惡意偵察監視他們的言行，而能死心塌地，竭誠服務，對於一切經理衛

生、軍紀風紀和教育訓練等都能盡心盡力去幫助他們，如此，不到幾個月功夫，他一定是十分的敬重你、信賴你，一般官兵也必是十分愛戴你、服從你。必須如此，然後我們的工作纔能有聲有色，發生效。要知道：我們現在無論從事何種事業，一切信用與地位都是由工作成績得來，我們今日要恢復政工作人員的信用與地位，唯一要點，是在此，否則如果你要因循怠慢，驕矜自私，就不僅不能獲得人家的信賴和敬重，而且要被人家視同附屬品，如此，就連奴隸都不如了。所以大家要悚然自覺，我們政工人員，今後如不能作軍隊的先生，就要作官兵的奴隸，反被他們侮辱！我們一切政治工作，沒有那個會來妨礙我們，

虧待我們，只要我們事事能夠反求諸己，盡到職責，就沒有什麼事情不能辦通，沒有什麼工作不能發展的。希望大家認識今後抗戰之成敗，完全繫於政治工作成績之有無，軍隊是負戰鬥技術的責任，而我們各級政工人員要負戰鬥精神的責任。大家要凜於自身職責的重大，改革過去工作缺點，力求今後事業的進步，來發揮革命的力量，完成抗戰的使命！

——完——

(選四)

政工人員負責盡職之要道(下)

(二十九年八月一日講)

- 一、要發展事業必先培植人才；培植人才之道，在「用人惟才」，「用人惟公」。
- 二、政工人員必須大公無私，以實際行動表現工作。
- 三、政工人員對士兵及民衆必以「作之親」「作之師」、「作之君」的方法，樹立權威，發揮領導作用。

政工人員負責盡職之要道

一一一

四、考核部下之標準，應注重（一）健全之體格、（二）捨己爲羣之修養及（三）現代辦事之精神。

五、希望大家在此次會議以後，要改革過去缺點，推進實際業務，來完成建軍建國的使命！

此次政工會議已經結束，希望各位在此次會議之後，能夠獲得一個很大的進步，對於會議所決定的幾件大事應該切實作到。除此以外，本委員長今天還有幾句重要的話對各位說一說。

上次對大家說過：政治工作組織要變強，我們一般主官考核要嚴明，賞罰升降要公正，這一點各位以後要特別注意作到！我們中國近幾百年以來，一般機關辦事的積習，就是不注重組織和考核，一切人員之委用升降，往往是靠主官私人同鄉戚誼的關係；如果部下與主官沒有私人關係，即有才能亦不能得到主官的識拔，所以社會上一般人都感覺人才缺乏。但實際上並不是真正缺乏人才，而是我們一般主官不識拔人才，不愛惜人才，以致埋沒人才。我們沒有新的人才作幹部，所以一切事業都不能推動，不能發展。大家試看：我們中國的事業十之八九都不免於失敗，無論你開始的時候規模如何宏大，經費如何充足，到後

眾總是少有結果；而外國人辦事，總是一天一天的進步、發展，起頭很小的範圍，後來可以發展成很大的事業。這就是由於我們一般主官不求人才而任用私人，惟其他是自私自利，所以有功不賞，有過不罰，以致薰蕕同器，功過不明；如此，就是本來好的人都要漸漸變壞。本來有能力的人亦不能盡其才力！那末，無論辦什麼事業還有不失敗的道理嗎？我們現在要抗戰建國，要完成這個艱鉅的使命，我們主官首先要痛改這個毛病。大家以後對於部下要切實考核，公平賞罰，必須綜覈名實，纔能使部下各盡其才，各盡其責，來協助我們主官完成事業。所以大家以後用人：從被用的人來講，我們要「用人惟才」，必須有真正

簡才能和良好的品德，纔委他以職務；同時從我們本身來說，大家還要知道「用人惟公」，就是絕對不要任用私人，對於部下的賞罰黜陟，都要一秉大公，毫無私意；如此我們一般機關的人事問題纔能走入正軌。尤其是我們一般政工人員，不僅要辦事勤勞，而且要富於犧牲的精神，無論到部隊到社會都要能獲得士兵和民衆的信仰，這是一個怎樣艱鉅的任務！如果大家對於各級政工人員的人選不格外周密考慮，審慎錄用，或隨便指派私人担任政治工作，則影響所及，比什麼失敗還要重大。所以大家對於組織問題務要特別注意，對部下的考核必須徹底認真，每半年或一年要大規模考核一次，至於直轄部屬更要每週每月不斷

政工人員負責盡職之要道

考核，以求不時進步。但考核一定要以實際的工作爲對象，就是看他們對於士兵民衆組織、訓練宣傳的能力如何？成績如何？特別是組織更爲重要。組織就是管理，政工人員不僅要能管理「人」，而且要能管理「事」與「物」，無論處理什麼事物都要有條理、有秩序，要能因時制宜，因事制宜，來發揮物力，然後纔能領導士兵、組織民衆。所以大家要曉得：現在政工人員主要的工作，不是像從前一樣講幾次話，寫幾篇文章就可以了事的，而是在於人、事、物的管理；尤其是人的管理關係特別重要，因此大家以後格外要注意人事的考核和組織，對於部下工作人員要根據他們實際的工作，綜核名實，信賞必罰，如此纔能造

人才、成功事業。這是我們以後要改進政治工作的先決問題，希望大家切實作到！

其次，我們政工人員一方面要領導軍隊士兵，一方面還要領導社會的民衆，要使軍隊和民衆能夠切實聯合起來。我們這個重大的任務，當然不是徒憑幾次講演或寫幾篇文章所能達成的，因此我們要運用萬能的雙手，勞心勞力，實幹苦幹，凡是最危險、最困難、最艱苦的事情都要由我們政工人員來擔當，要用我們的行動來表現工作的成績，取得軍民的信仰。所以大家以後要考察人才，首先要看他們的行動如何，能不能耐勞耐苦，能不能捨己爲羣。如果我們一般政工人員能耐勞耐苦，能捨己爲羣，那一般士

兵和民衆，就一定敬佩我們，就一定服從我們的領導。所以我們作政工人員最重要的就是一個公字，無論對士兵、對民衆，都要一秉至誠、大公無私，然後人家纔會聽我們的指導，我們自己的生活要儉約、要刻苦，但對於民衆和士兵要盡量設法周濟他們；尤其是對於士兵，不僅公家應得的東西要盡量供給他們，就是我們自己所有的東西，亦應供給他們，否則，如果我們只勸人家犧牲，只勸人家吃苦，而我們自己生活優裕，只圖享受，那人家就不會相信我們。所以大家——尤其是各位主官——要領導軍民，一定要以身作則，在享用上自奉甚薄，在職務上自責甚嚴，而對士兵和民衆，則要嚴正與親切，造成和家人一樣團結的

感情。

復次，大家一定要使所屬政工人員明瞭自身的地位和責任，究竟我們政工人員的地位如何，政治工作的目的何在，是不是每週在紀念週上對士兵講幾次話，在社會上發表幾篇文字或是貼標語，喊口號就可以算是盡職？我以為這種方法已成過去，我們現在要改造社會、要建軍建國，我們政工人員，首先要作士兵的保姆，我們的責任，就是要使他們得免於饑寒、疾病。所以我們要盡到自己的責任，就要從士兵生活上來表現我們的工作，凡是我們管轄範圍以內無論一團一營的士兵，要使他們大家都要吃飽、穿暖，不生疾病，更不致逃亡，然後更要推到社會民衆，廣

政工人員負責盡職之要道

使一般民衆大家都免於疾病餓凍的痛苦，尤其對於傷病兵，更應特別愛護。我們能作到這一點，然後纔能更進一步作士兵的導師。我們要教導士兵，一定先要改進他們的生活，使他們在生活上沒有困難，然後纔能教他們主義和紀律，教他們知識和技術；否則如我們對於他們的生活不關切，他們有了困難痛苦不設法爲之解除，而只對他們講一點大道理，那就一定不發生效力。古人所謂「倉庫實而後知禮義，衣食足而後知榮辱」，就是這個道理。一個人爲什麼肯聽父母的教訓，這並不是因爲父母有什麼特殊的教育本領，而是因爲他出世以後，就由父母養育，使他不飢不寒，不致疾病痛苦，如果他一旦有了疾病痛苦，做父

母的更是格外關切愛護，到他長大以後，又盡心竭慮的教他知識、修養和技能，唯其父母的教養是處處爲着子女們着想的，所以沒有一個子女不接受父母的教導的。我們一般政工人員在部隊裏面亦要如此，我們要把一般士兵當作自己的子弟，先要從關切他們的生活，改善他們的生活做起，我迭次所說關於改善士兵生活的方法，大家此次回去，一定要切實實行！尤其是新生活運動中所列舉的綱目如簡單、樸素、迅速、確實，整齊、清潔等項，更要一致作到。一般士兵要吃飽穿暖，營房要清潔，通空氣，環境要注重衛生，陰溝要時常疏通——這些本來是部隊軍官應作的事情，但現在一般軍官或者還不知注重，所以我們一般

政工人員就不能不負起協助督促的責任。政工人員對於士兵首先要「作之親」，要作士兵的保姆——改良他們的生括；第二步要「作之師」，教他們三民主義和政治知識與技能；然後第三步纔可以「作之君」，纔能教他們遵守我們的紀律，服從我們的命令。我們一定要依照這個方法，一步一步的作去，然後政治工作纔能發展，纔發生實效。如果我們現在還不澈底改革過去的老辦法，還是只作一點表面形式的工作，那不僅不能達成政治工作的理想，而且是苟且因循，自甘落伍！

剛纔講到以後我們政治工作要求成功，必須注重組織，而要組織堅強，必先實行考核，但我們考核部下應該用

什麼作標準呢？我以為我們考核的時候，第一要看他有沒有捨己爲羣的精神，我們政工人員要絕對團結一致，齊一步驟，所以一定要能犧牲一己，任勞任怨，而不致因爲個人的小利小害，影響我們工作的態度，以致敗壞我們整個政治部的令譽。第二要看他有沒有現代辦事的精神，就是看他能否視令如命，對上級絕對服從命令，對下級澈底監督命令，而恪盡其職責，而最重要的還是要看他們的體格，政工人員最緊要的就是體格，你們作政治部主任的人更要格外注意，以身示範。我們一個人體格之強弱，完全看我們自己去不去鍛鍊，如果我們注意鍛鍊，就沒有不能轉弱爲強的。你們大家都是三四十齡左右的人，只要不任意

斷喪。而能加意愛護，那你們的體格就特別容易健康。本委員長每天鍛鍊身體，毫不間斷，所以能夠始終保持健康，無論怎樣繁劇的工作，我的身體都能夠維持。但我看你們中間，還有少數人對於體格太不注重，以致身體衰弱，精神不振。如此，不僅不能勝任政治部主任，而且簡直愧為一個現代的國民！你們自己的體格尙且如此衰弱，精神如此萎靡，那你還能顧到部下的士兵和社會的民衆嗎！所以我要看你們的工作如何，不必檢查你們的成績，只要看你們的體格就可以知道。你們必須知道：現在我們政工人員的責任，不僅在講演宣傳，而是要以實際的行動來推動工作。所以人家不能忍受的痛苦，我們一定要能夠忍受，人

家不能担當的困難，我們一定要能担當；尤其你們在前方部隊裏面訓練士兵，如果你們體格衰弱，連槍都拿不動，那人家如何能相信你們、如何能看重你們。所以我們對於所屬政工人員的考核，特別要注意他們的體格，每週每月都要看他們的身體健康有無進步。如果一個人身體衰弱，則其心理必不健全，思想亦必不正確，所以必須使部下體格健全，然後纔會有健全的品德、知識和能力。這是我們以後考核部下一個最重要的標準，希望大家務要切實作到，一定要以健全的體格為基礎，然後纔能造就真正健全的幹部。

上面已經將今後改進政治工作應該注意之點，大體說

政工人員負責盡職之要道

三五

明，希望各位以後互相勉勵，彼此監督，以我們健強的身體和革命的精神，以無名英雄和主義的信徒自任，然後纔能完成我們建軍建國的使命！大家要曉得：我們今天要建國，就先建軍；而要建軍一定先要建立政工人員。我們的責任是如此重大！所以我們以後抗戰能否勝利、建國能否成功，完全要看我們一般政工人員能不能澈底覺悟、能不能切實努力以爲斷。大家在此次會議之後：要將我們過去人事上和工作上的毛病澈底改正過來，一切工作不能專講形式表面，最要緊的還是要從行動上來領導士兵、領導民衆，以「作之親」「作之師」「作之君」的精神，來提高我們政工人員在部隊和社會的地位和威信。尤其對於

人才之識拔，一般主官要格外留意，部下士兵如有特別聰明的，我們要保薦他們來協助政訓工作。要知道我們主官的事業完全寄托於自己的部下，而部下的人才，就要從羣衆中選拔出來；我們政工人員的羣衆就是部隊的士兵，天天擺在我們的面前，一天可以考核幾十個人，所以選拔人才不患沒有機會，只在我們自己大公無私、時刻留意而已。尤其是對於戰幹團的一般政工人員，一定要採用這個方法；否則如果大家平時不留意考察甄別，一般學生僅僅施以三月或半年的訓練，就漫無識別的給他分發工作，以爲只要分發出去就了事，結果一定不能得到預期的成效。這是本委員長在此次會議結束對於各位幾點切要的期望。各位

政工人員負責盡職之要道

同志甚不容易一年或半年集合一次，希望我們每開一次會議能獲一次進步，尤其是此次會議之日，國內外形勢都不容我們稍有懈怠，所以我們格外要嚴格反省，時刻警惕，充實我們自身，改進我們的工作，來完成我們建軍建國的使命！

完

