

沃邱仲子編輯

民國十年  
官僚腐敗史

中華圖書集成公司

民國十年  
官僚腐敗史目錄

公府之黑暗

內務部之弊竇

陸軍部之秘密

司法部之秘密

農商部之內幕

參謀部之冷煖

審計院之秘記

大理院之弊端

蒙藏院之別史

李國樞酒公賣局之底蘊

外交部之營私

財政部之搜刮

海軍部之私黨

教育部之窳狀

交通部之闊綽

將軍府之笑史

平政院之伴食

稅務處之豐富

鹽務署之積弊

文官高等懲戒委員會之異聞

民國十年官僚腐敗史 目錄

附司法官懲戒委員會

附各省通志局

幣制處之黑暗

步軍統領衙門之煊赫

督軍署之威福

交涉公署之異聞

財政廳之別開生面

各關監督署之不可思議

縣知事之刮地皮

高等審檢地方審檢廳之舞弊

附水上警廳各縣警佐

鹽運使署之駭聞

國史館秘記

清史館之內幕

全國水利局之虛偽

京師警察廳之勢燄

省公署之騙詔

教育廳之沉沉死氣

實業廳之黑暗

道尹署之奇妙法術

貨稅所統捐局之索賄

警察廳固位弄權

警備隊之笑談

造幣廠之積弊

# 民國十年官僚腐敗史

沃邱仲子

公府

公府官僚組織之法。開國以來。凡五變矣。因於中央行政制度上。無何等之。關繫。故人皆以總統之內幕私吏視之。在袁氏時代。元首專柄。故府秘書長。之權。直駕各部總長而上。自黃陂以降。元首權漸替。公府各職員。遂亦爲人所輕。中惟秘書長。既參機要。且有時可代表總統。與諸方接洽庶務。長以官僚而爲總統經理家事。皆非有密切交情者。不蒙畀任。其他翊衛處。禮官處。侍從武官處。雖不少。闊老若蒙滿之王公。退閒之上中將等。而實際上。尙不

如傳宣處之爲人趨奉也。又如顧問諮議等固同一位置閒散然頻年內外  
齟齬疏通奔走端賴羣材所以高等顧問中其能得各省武人信任暨與在  
野名流通氣者待遇又自不同故此謂名心重者任高等顧問以其苟得機  
會可出爲督軍省長也利心重者任庶務以其可兼任京師稅務或插入財  
政機關也名利雙收者任秘書長以其一量移間必爲闊部總長也至禮官  
侍從等則近於養老院過問者漸鮮矣。

秘書廳不僅掌管文牘凡事皆得先聞猶省公署之政務廳也爲其長者必  
元首之心腹文學政事才所弗計也以酬應煩劇薪俸不足供用故必兼營  
他職或以子弟分縮腴饒所屬亦分曹辦事而以書札聯額祭弔文褒勳詞  
及題畫序書諸務爲最煩皆元首私事恐俗吏不諳故必選前清南書房翰

林一二人爲主任。江湖名士非有內援者莫能久任。若近之丹徒某君。歷兩任總統而不爲人所排擠者。誠罕觀也。亦往往有徵逐於歌場酒肆以傳達機密自任者。然實不足以擬院秘書廳。惟所受外吏餽遺較豐耳。

公府庶務處長純粹一總統之大管家也。若某任總統時則庶務長且須兼管其貿易及財產。故俗又以大掌櫃呼之。某甲以前清北省幹吏。任公府庶務員二年餘。遂擁鉅資。則以經手工程故也。歷任庶務長多兼任崇文門稅務。歲須以羨餘鉅萬報効總統夫人。如夫人男女公子等。故諺又稱之爲管家婆。惟黃陂任內毫釐不取云。

傳宣官猶前清督撫之巡捕。得與部院諸官相接。消息靈通。故位卑而勢重。外省軍民長官入覲元首者。傳宣處必荐科員。荐書記。荐軍需。及副官等。

故一人任傳宣其家之雞犬皆昇至於府中一應吉凶事件爲各省傳遞消息者則庶務傳宣而處事其中多清代直奉兩督署號房若韓某者奉號房之一也

粵人某任大禮官最久蓋以北洋舊僚曾任奉天監司且通英語也論其職掌不過備外使外人覲見而公府筵宴陳設建築等事苟用西式皆歸其經理故禮官中惟彼之權力爲偉

侍從武官專任趨踰奔走俸入亦薄所望能出外差少資津貼若派赴各省宣慰或犒軍皆可得優厚之贖儀津人李某初隨西林於粵桂繼由陳二安撥入公府其時袁氏接洽龍陸頻遣李將命衆視爲一等紅人焉

國務院之組織始於民國元年六月。以各部總長爲國務員。內閣總理爲領袖。所屬則秘書廳。法制。銓叙。統計。印鑄。四局也。廳有秘書長。秘書。各局有局長。參事。若僉事。主事。辦事員。則廳局皆有之。而法制局又有編譯。調查。印鑄。局。又有技正。技士。乃全國行政之總機關也。然除國務會議外。各部總長對院事。從不過問。故秘書長。局長等。祇服從總理。能得總理信任者。視諸總長。若弟兄。行甚且勢凌其上。觀徐樹錚。孫洪伊往事。可知矣。爲總揆者。對外人之交際。本黨之私事。類甚繁劇。每日到院辦公。時間至爲短促。故大柄恆操之。秘書長手近如張志潭等。以陸軍次長而兼院秘書長。蓋以一身當行政軍事之衝。爲各國所未有矣。

中國無以政見集合的政黨。任以何人組閣。所援引之國務員。政見必不能



一。致。故。國。務。會。議。者。不。過。就。本。部。主。管。事。項。陳。述。一。二。若。事。關。全。局。利。害。則。置。議。者。不。過。陸。財。內。務。諸。總。長。農。商。教。育。司。法。等。第。默。默。列。席。其。荏。弱。不。喜。於。事。者。更。可。避。不。出。席。即。總。理。亦。無。一。定。之。權。限。任。以。文。吏。則。權。絀。任。以。軍。人。則。權。重。總。統。與。總。理。親。善。則。國。務。員。皆。能。依。法。行。使。職。權。府。院。不。睦。則。事。權。落。於。秘。書。諸。人。掌。握。往。往。頻。開。會。議。而。不。能。議。決。一。事。總。理。能。兼。陸。軍。或。財。政。則。勢。力。尤。偉。譬。如。簡。任。官。之。進。退。亦。國。務。會。議。事。項。之。一。實。則。會。議。時。鮮。見。提。議。一。聽。元。首。總。揆。二。人。之。意。見。而。已。公。布。之。國。務。院。組。織。法。徒。存。其。名。仍。視。人。爲。強。弱。也。

院。秘。書。廳。事。繁。任。重。在。府。秘。書。廳。上。以。印。信。會。計。庶。務。亦。其。職。掌。也。其。撰。擬。命。令。者。如。前。清。之。軍。機。章。京。人。欲。探。刺。機。密。必。與。交。結。故。此。輩。應。酬。爲。最。忙。

監印者無論何項公牘皆得入覽亦便傳送消息會計事本不煩以任總理者多黨魁秘長往往爲之支配黨費因是頗勞壽畫而就中霑潤正復不少名爲整理本院庶務實則總理私宅晏會慶弔諸事莫不歸其經理故廳中必有少年精幹漂亮便捷者數輩支柱其間陪侍總理子弟冶游飲博者此輩亦優爲之故雖不必按日趨公而仍得邀上官青睞

法制局掌審定各部院擬訂之法律命令故職權重要此席例爲留學生所有頗易與各部院齟齬圓融者因仿照前清憲政編查館遺法遇事擇其不關緊要者駁易一二條餘皆如議通過此法一行事日清簡編譯員調查員長日無事雍容坐嘯而已

銓叙局猶清之吏部也所司皆例行事惟審查文官資格可上下其手四年

前有虧幣飭緝之吏。夤緣官於別省。竟請補知事銓叙局。並無糾正。人有訾之者。答曰。虧幣飭緝案在內財兩部。本局不知也。實則參事中有其姻婭。代爲覆掩。又恩給撫恤。雖不敢變亂多寡。而可緩急。任意待恤。甚殷者。欲求其速議速行。亦非請託不爲功。至核對履歷。看憑照亦不免草率。了事嘗詢之。個中人云。前清吏部於各省升遷調補。准駁參半。近之銓叙。有准無駁。核履歷。驗憑照。毋乃多事。何怪草率。

印鑄在國務院四局中。銀錢經手事體爲最多。製造公文用紙。刊行公報。法令職員錄。鑄造勳章。徽章。印信。圖記。胥其職掌也。故於行政上。責任較法制諸局爲輕。而與總揆接近。或佔有其他勢力者。每樂就斯席。政府公報篇幅寥寥。而紙張印刷費。視坊肆。貴至數倍。某任技正時。謂經手督造之勳章。徽

章多至萬餘枚。費不應手。祇好儉工減料。語爲項城所聞。特取入公府。比驗至播諸新聞。蜀中某將軍所得勳二位。勳章中嵌珠寶。皆較他人佩者爲巨製。亦精絕。則託人預爲致意也。鑄印爲清代禮部職掌。鑄資無可中飽。故大小一致。無畸輕重者。惟領費少資津貼。今也不然。鑄工殆不可問。篆法惡劣。尤其餘事矣。

統計局依樣葫蘆。權利至爲微薄。某甲任局長時。欲以統計統一事項。及統計會議事項。操縱各官署於送核表冊。多所糾駁。內財交三部。苦其煩苛。爲秘書長言之。未幾甲遂他調。自是相戒毋多事。

### 外交部

外交部內分一廳三司。外則各省交涉公署。及駐外公使領事官等。邇以國

勢危弱不特外侮仰賴友邦之扶持即內訌亦欲斬與國排難解紛外力日益澎漲任總長者必與元首總揆同心合德始克有濟故外部尊貴豐腴亦不居財交之下特專利在總次長司長參事以下不克與交通比肩矣

總務廳分文書統計會計庶務出納五科電報圖書兩處惟庶務會計兩科掌管本部官產官物度支經費及直轄各官署之會計所司經費歲數百萬其闊綽遂爲全部之冠庶務員日往來於利威烏利文六國飯店之間故私居陳設之奇麗煙酒之芳冽大有歐洲貴族之風餘則通商司可干預關稅外債事項所入亦豐然稅權爲稅務處所專外債不能恆借且秘密借款各部自由交涉往往迨事成外部始知大概宜梁敦彥以外務部爲繙譯處矣交際司禮儀接待兩科主招待外賓而每值國慶及諸典禮大譙開支鉅費

皆庶務會計管理交際司不得過問職是易生衝突往往臨時指摘其佈置之未週曩以爭一白縐綢彼此大鬥著者親聞之商約科粵東某君蓋每啓晏餐台中置新白縐綢一條安花瓶果蓋於上事後卽爲庶務員所有一日招待科某甲欲取之庶務謂爲向例所無致大參商人傳以爲笑云

交際司又有勳章料專管核准本國官民收受外國勳章及駐在本國之各國官吏僑民等叙勳事項職司之簡爲各部所無有猶太富商酷慕中國榮典以助工拯由外吏請獎特交部核覆適某任科長爲之狂喜意以鉅金可以立致久之殊無爲道地者數託人示意展轉往復僅得三百圓爲酬頽喪彌月不接賓客

政務司專理政治交涉略無活動餘地而界務裁判訴訟交犯等事及在外

本國人關係民刑法律事項。皆無國際法可循。宜某君稱爲嘔氣司。然各省交涉公署行政事務之准駁強半皆操之此司。故天津迄瓊州四十三公署俱服從政務司命令。唯謹焉。

### 內務部

內務兼有前清吏戶工民四部之權。事務繁曠冠於各部。總務廳外有民治職方警政土木禮俗衛生公司。每司分設四科或五科。主事多至九十人。朱啓鈴任部事時。銳意市政。土木司公務旁午。司官無一非總長之戚友。以有調查直轄工程及補助地方工程經費二事。鈎稽綜覈全權。是寄前清京師木商無不交結。內務府官吏者。今則無不交結。土木司者。雖包工亦用投標立合同。工竣亦派員驗收。然有投標以最廉價而被屏者。若被詰難。則曰是

曾調查其人浮僞不足信也。每一工程出諸大木商預得信息投標特敷衍門面而已。回用有九扣九五之分。驗收費聞亦取給於是。至收用土地發價尤多弊竇。故內部權利終以此司稱首。近聞以經費支絀諸工程多停不舉辦。故漸趨冷寂。本部所管經費爲總務廳職掌。所以土木司必與會計科合手。非是者核發工費時必生扞格而近亦少歸濇。釐非復項城時代此矣。各省任用知事等官本內部職司。近則實權爲省長所有。特任命時咨由內部呈請耳。然與總次長有聯繫者必任優缺。參事司長有聯繫者亦可得差委。此爲內部特有權利。他部所弗逮也。民治司主管地方行政及經濟事項。又地方自治團體及其他公共團體行政及經濟事項所包者甚廣。而其權終爲省公署所分。惟辦理選舉事與諸政黨有連少可話。勤耳。職方司主收



放官地爲人所垂涎而實際上中央並無何等權力一聽省吏收放第墾荒公司資力較大者無不與內部通氣預備爲抵制地方官之後盾職方諸員賴有此耳

其足與土木司匹敵而勢力尤偉者警政司是也全國警察舉歸其管轄近各商埠及省會警廳長歲入豐富直擬稅關監督顯不實不盡而因內部絕無考核其故可想稽察著作出版亦其責任而視爲無關重要邇來淫僞出版物觸目皆是教育部尙能通令禁止學生購閱內部從不過問四川某君前清民政部外城廳僉事也入民國仍供職內務嘗告著者民治司管救災拯濟及習藝感化所等大體爲貧民而設可名之曰乞丐頭警政司主管警察受諸廳長之承迎趨奉而諸廳長又受烟賭等項之供養可名之曰流氓

頭。謔。而。虐。矣。

近年新藥暢行。大都不中不西之質品也。少有效力者。無不參人嗎啡。苟呈請化驗。衛生司莫不照發憑照。或謂此卽生財之一道。然京師取締偽藥。春藥尚較外省爲嚴。則警署之力也。北京地方醫院亦歸部轄。經費由司綜覈。每籌辦防疫。則司中人忙碌異常。而皆欣欣有喜色。前清庚戌辛亥之交。東三省京津辦理防疫。用帑二百萬。官吏大獲保獎。以今例。昔蓋同揆也。

### 財政部

前清戶部之弊在吏胥。自改度支。少少清楚。民國成立。上下交征。財政一部。百弊叢集。視戶曹爲尤甚。陳錦濤以名人任總長。而以墨敗爲法。吏所拘他。可想矣。總務廳外有賦稅會計泉幣公債庫藏五司。總長稱爲內閣。台柱。周

緝之。嘗官日視公府。若家庭聲勢。奕赫然。亦最易結怨。少欲裁汰浮費。則四面楚歌。若諸軍隊更難敷衍。大約居此席者。必略具外交手腕。可以議借外債。而又彙得武人驩心。則勝任愉快矣。其所入之豐。視前清尙書奚止十倍。而有時須代元首總揆填補虧空。往者張馨。庵躊躇不敢遽任。正爲防此。一著其兩次長亦視他部富有實權。蓋總長不盡善。外交必賴次長。中有一人與洋商或公使接近也。自入民國。人材消乏。已達極點。獨理財家輩出。若周學熙。熊希齡。張弧。張壽齡。李思浩等。皆自命專家。司員中亦蔚爲風氣。其把持部務。大有清同光間戶部四大金剛之風。雖黨勢不若交通之熾。而總次長必與客氣周旋。自近二年已然矣。

總務廳分四科七課。機要科可參預借款。司會科掌管本部經費。皆總長親

信所任財部直轄官署最多其會計皆歸總務廳稽核求無斥駁必先應酬電務騰錄兩課事煩而權微宜周緝之視之爲可憐蟲焉

賦稅司掌征賦及土地清冊會計司掌預算決算及支付事項泉幣司掌貨幣紙幣及監督銀行職任並煩重然賦稅司與征收官吏除常關監督外餘均由財政廳間接故外省稅員中飽雖多司官不能分潤毫末也會計司職掌易與審計院發生衝突故司中官吏恆結好於審計院之第一廳曩者法財兩部人員交惡因於編製預算時將司法經費故意漏載若干條以爲報復計亦會計司所爲也泉幣司管理造幣廠及各銀行實際上較富權利中國銀行爲國家銀行性質自與本部有密切關係此外則交通殖邊勸業三行在直接監督之列若山西晉勝銀行東三省官銀號等二十一行號亦由部

派。監。理。監。督。之。皆。受。成。於。泉。幣。司。焉。某。甲。任。司。長。時。兩。弟。一。子。一。壻。皆。執。事。銀。行。表。弟。則。供。差。天。津。造。幣。廠。至。整。理。幣。制。調。查。金。融。不。過。譯。書。抄。報。而。已。公。債。司。事。務。極。清。簡。私。入。極。豐。厚。人。稱。之。爲。福。地。焉。開。國。以。來。國。家。發。行。公。債。不。過。五。次。當。民。窮。財。盡。之。日。民。間。殊。鮮。購。票。者。八。釐。公。債。原。欲。借。以。抵。押。外。款。不。成。則。爲。諸。要。人。所。分。聞。實。收。不。及。四。成。其。他。六。厘。債。票。袁。氏。當。國。時。直。由。各。地。方。官。攤。派。勒。認。其。餘。則。爲。大。僚。軍。官。分。購。價。格。亦。在。實。收。四。五。成。之。間。及。洪。憲。禍。作。中。交。擱。淺。信。用。盡。失。七。年。債。票。直。無。人。過。問。而。仍。報。售。罄。其。中。黑。幕。不。揭。自。破。矣。此。種。債。券。流。入。外。人。手。者。甚。多。其。挪。移。以。供。政。府。植。黨。買。報。收。買。異。己。之。用。者。亦。復。不。少。皆。由。司。中。經。手。故。司。員。皆。有。債。券。若。干。在。彙。至。短。期。證。券。尤。多。弊。溷。某。君。京。師。竹。枝。辭。所。謂。紙。券。初。頒。押。品。賤。酒。樓。

高。宴。債。務。多。即。指。此。也。

庫藏司掌收納支發。且有管理政府各種基金及監督出納官吏之煩。事煩任重。諺所謂當家官也。但有時所抱痛苦亦較他司爲甚。自民國四年後。軍費日增。中央收入專恃鹽稅餘款。當然杯水車薪。不供支持。總次長手腕少靈敏者。每屆月終或年節。關必能預向銀行挪借。屆時庫藏司戶限爲穿儼然。香港之匯豐銀行。事過則門前冷落。大約一年之內。司中必有數十口忙亂。餘日則照式登報。表簿作刻板文章而已。某君任僉事時。自謂打聽借款成否。乃司員唯一天職。無論大小。苟有一宗外債到手。先儘強有力者提用。然後以之敷衍各部。署行政經費。此許有請託先發者。有求免核減者。有乞清結積欠者。雖至無權之司官。室中亦復臣門如市焉。

有清末造。載澤掌度支。實行財政獨立。內閣不敢干涉部事。民國則周緝之長部時。本袁氏姻婭。又敢先以長電譏祇黃興風采。更著梁燕孫長部時。得交通系之援助。取攜有自。指揮如意。此爲財部全盛時代。梁出前後。從馬十三騎。色皆純白。京諺所謂遙看白馬十三匹。知是黑心總長來是也。其時堂審園館第一流。爲總統府人員。次則財部諸軍官。反居其下。迨洪憲取銷中央財力。一落千丈。梁任公號稱段氏至交。其實權力有限。自是而降。純以拖欠挪移。度日。頗受武人攻擊。龔仙舟自謂飽嘔了五個月氣。而逐臭者仍趨之若恐不及。其爲臚仕不察可知矣。

### 陸軍部

民國成立。軍燄熏天。陸軍部有管理全國陸軍軍政之權。宜有無上權力。冠

冕各部然一進窺其實際則尙不足以擬內務違論財政交通蓋軍權純粹爲經略巡閱督軍所操初不服部節制其直隸部轄者亦師自專政西南固與中央脫離關係卽北軍之在前敵者亦非陸部所能調遣觀於吳子玉以一師長總統且無如之何其他可想段芝泉任總長時聲勢較盛段香巖斬翼青雖稱紅人然次長以下權力大減矣

總務廳外分軍衡軍務軍械軍學軍需軍醫軍法軍牧八司無僉事主事而易以科長科員副官法官等副官居總務廳者皆總理親信充任秘書參事亦如之本部軍官佐等任用事項舉總務廳職掌故諸員升遷降黜其消息必於廳中探之宜厥勢重

軍衡軍需軍務三司事皆至繁然軍衡所掌皆例案直奉行故事而已某君



任科員時。廳事以月老祠聯揭諸壁。蓋所掌則軍人結婚事也。軍官佐及軍用文官之任免。雖事隸軍衡。然前清末年。將官遷黜。補充權尙操於陸部。今則純由督軍師長爲政矣。

22

軍務司掌編制訓練及要塞輸運等項。戰時事尤煩。頻年內訌。故此司軍書旁午。非學堂出身者不能濫竽。前代文人重科第。因之師生誼篤。近則文官罕有此習。而移之於武人焉。大約科長科員等。非總長之門生小門生。卽次長之門生。非具淵源者。殆不得入門。軍需司直接管轄各師之軍需官。服裝糧秣均歸其經理。檢查製造。購買所入自較諸司爲豐。近年運辦軍米。特戶其名實無異。商販部發護照。往往爲人留難。弊更可知。陸軍用地亦本司管。而邇來範圍愈大。利權亦隨之而增。惟值財政奇窘時代。請款多不。應手亦

每有愁面相對之日。特可諉責財部耳。

軍醫軍牧兩司事爲至簡。而軍牧司每值有轄諸師購馬尙小有起色。軍醫則祇填寫統計調查表而已。數年前津人某官此司建議欲大考各省各師軍醫獸醫等切實甄別風聲所播。諸醫官大起恐慌。不知以何法運動事竟中止。

軍學司管轄武學。審定教科書。自入民國武學減少。司事不繁。然近畿各陸軍學校校長非得軍學司歡心者卽難免辦事掣肘。往年蔣方震致以此自戕。全體學生指控軍學司司長其近鑒也。司中又有纂譯官四人。掌纂譯操典教範。自歐戰作而軍學日益發明。纂譯人員以多譯更煩。要求增員。否則加薪。竟爲某次長斥駁。諸員相率擱筆。稍有譯述亦直抄東報。而段黨乃自

矜軍學。日有進步。宜爲呂公望所笑矣。

軍法司本司高等軍法會審。而武人無一服中央之裁判者。則可斷言。若依軍法。傅良佐。范國璋。王汝賢等。或棄防逃竄。或臨敵退縮。政府且熟視無如之何。軍法司更蔑從過問。近匪特部司不能執法。各督軍護軍鎮守等署軍法科亦無所事事。幸搶劫盜匪。有割歸軍法辦理者。故每月猶得承審一二事焉。

陸部直轄機關。有衛生材料本廠。隸軍醫司。有呢革廠。製革廠。被服廠。皆隸軍需司。然大宗服裝。仍由各軍衣莊分包業。此者多。津人平時趨奉武人。或招其狎飲。或供其借貨。或代購辦物品。務如厥願。以償臨事。乃得大宗之貿易。其交結軍需司司員。尤致殷勤。某司長爲公子完婚。不名一錢。凡事皆南。

城某軍衣莊爲之備辦。直轄學校則有陸軍第一預備學校、陸軍軍官學校、陸軍軍需學校、獸醫學校、憲兵學校等。支費比較文學及諸專門學增多五倍。教職員薪俸極優多與軍學司中人。有關係者直轄兵工廠等。自北京軍寶庫下則有保定三家店、上海、德州、漢陽、成都、廣州等七處皆大廠也。均隸軍械司。此司有籌畫檢查軍用鎗砲彈藥之權。各省各師購入外械必經其核准給照。知會海關方能放入。本饒實力奈以財政竭蹶對日購械借款成立。小徐曹陸等數手包辦。日人乃傾其無用之械以供給我國。司中人俯首聽之。檢查權亦俱喪失。或謂借款回扣諸員實得分潤。又謂回扣皆入包辦人囊橐。是不得而詳然。軍械司司官仍復闊綽異常。八大胡同之內撲克麻雀之場時復見此輩蹤跡焉。然俸入固不足供揮霍其錢。豈自天降耶。

## 海軍部

中國自甲午以後。直無海軍之可言。合今之第一第二艦隊。練習艦隊。排水量不足。擬外國之數艦。而大部乃有四參事。四秘書。六司長。五十科長。百科員。十副官。八視察。技正。技士。猶不在此列。宜其安閒無所事事。且所入頗有優於陸軍者。軍械軍需兩司司員。間有乘坐汽車者。視他部總長若伯仲。行海軍部者。易名卽福建會館。蓋閩人之私產也。程玉堂以粵人任總長。宜不能指揮如意。劉冠雄以洪憲改元封公。故京師稱之爲公爺。公爺在前清並無大名。自沐袁寵。二次革命時南下犒勞海軍。自是遂擁鉅資。每經一次內訌。海軍或南或北。皆有生財之法。故陸軍以勒餉掠民。挨訐費力。得來之錢。尙不若海軍之時。而擁衛中央。時而護法保民。祇費一紙通電。立可攬得重。

金在外艦隊司令若此大部可知今數中國富人劉公爺已在前十名之列段芝泉久總軍寄對此有媿色矣

軍械司艦政兵器機器三科造船艦械歸其實地經理爲科長者皆總長心腹上海部以純粹鄉誼結合而成凡事略分言情不拘儀式諸員出入總次長之門如家人子弟焉

陸軍部所轄軍區至廣軍數至夥而部員私利間且不及海軍者以督軍視部蔑如師長亦多自專擅部與軍隊時有隔閡海部則所轄僅兩艦隊司令處二軍港司令處聲氣貫通艦械餉糈諸事莫不秉成於部員也

海軍部所轄局廠則有江南造船廠以僱用洋員之勤奮又適當歐戰期內北美合衆國亦來購訂船隻遂爲全國之冠餘則大沽造船所福州船政局烟台海

軍練營。海軍魚雷營。每歲皆支鉅款。軍械軍需兩司有稽核經理之權。妬之者。因謂領款皆平分。然實無稽之言。又直轄各學校。則有南京之海軍魚雷鎗砲學校。烟台海軍學校。福州海軍學校。又海軍製造學校。吳淞海軍學校。天津海軍醫學校。自校長以下。及於庶務書記。莫非閩人。津籍以北洋關係。素爲袁氏所喜。故學校教職員。尙有一二。以此把持。成爲風氣。外省學生。嘖有煩言。校中時起風潮。曾聞之某君云。閩人嗜食紅糟酸笋。田螺之類。皆他省籍見而蹙眉者。校中本閩廚。日以此類供饌。學生多食且嘔者。而亦無改良之望也。

### 司法部

司法獨立。立憲國通義。惟中華民國不然。法官受制於武人。政客罕能行使。

職權於司法於國務院中實不關重要然審檢廳諸官之遷調升補除奉天  
外純由部司操權不啻省吏之侵制法解雖未能普通成立而就現有之省  
會商埠諸廳計算所用官吏數已不少賴此一端部中得不寂寞總務廳計  
分五科有稽核罰金贓物管理律師事項與本部經費及一切司法經費支  
出之款歲可觀計轄高等廳二十二高等分廳十地方廳四十三高等分  
庭三審判處三司法籌備處一除審判處權操都統其餘皆法部實地管轄  
何謂實地管轄財政廳長雖由財部委派而先得督軍省長同意法官則  
軍人行政官均不甚干涉故廳長以次必聯絡司員而事總務廳尤謹有某  
者美國留學生也初任某商埠會審官其夫人本一名妓有私蓄萬餘金以  
之酬應總務廳羣譽其能某總長因破格調任第一商埠地方廳長實其原



籍鄰邑也。任事數月，聲名平常。未幾，某總長下野，民刑兩司長咸訾其短，遂移任邊地。高等廳推事，幸在任日趨奉軍官，得留供他差，藉免荒遠之行。然所蓄已罄矣。

律師者，近時大營業之一。然不能與部司通氣者，貿易必弗盛。當民國初元，許雋人任總長時，劉季衍等爲第一流紅員。其時法部已爲留日學生盤踞地，而律師亦泰半留日學生結納。自易近京師著名律師犯欺詐招搖案者，數見其人。或亦有曾任法官者。甲乙二人者，皆留東法政學生。在前清服官京外，亦著微名。改國後，並爲律師。以事齟齬，然乙勢豪，甲俛首聽之而已。無何，甲棄其業，展轉入部任總務廳僉事，卽獻議限制律師，且搜隙覓短，卒將乙憑照取銷，不得在京兆地方行使職務焉。

大理院總檢察廳以下逮已成之法院八十餘處其經費皆由部掌管法官亦由部荐委其足以自豪者以此而總次長却不爲人所重每視內閣易人則司法教育農商三部特以應酬闊人未必皆親信也其故在司法經費不能染指而司員承前清刑部之習把持盤踞不必隨堂官爲進退任用法官參事司長皆得預議各廳長推事等一歲之中恆紛紛調動鮮能久於其任亦由部員主動也某甲任廣東澄海地方廳推事未半年已他調自謂初到不解土語已而極力摹學漸能操粵音然已無端遷移矣言之爲長嘆又有法律編查會有正副會長編查員事務員雖位置閒曹地而舊亦爲留東學生所盤踞編查員四事務員五事務長一日忽生衝突事務長固總長戚誼因極言編查員之無用編查員又謂事務人多而事少宜裁汰中一

人則與皖系武人有連者也會長無如何乃託言費絀裁去顧問數人了事其實顧問並未與競爭事也人謂爲池魚之殃云

監獄司管理各省監獄計已成立者自京師第一監獄而下約六十餘處典獄長之委任亦部操其權近年建築新監摹仿西式支帑甚鉅而多不合式分監報成者奉陝黔三省爲多某司長建議分派人員前赴各省查考而陝黔貧瘠人無請行者事竟中止然司官所薦員吏獄長必善遇之否則位不可保至監獄弊端別有專門述之

### 教育部

教育爲第一窮部富有勢力者類唾棄不顧每月廿五支發薪費內陸海三部例領現金以有軍警關係也他部署則搭發紙幣惟教育部不但無一毫

現。金。且。積。欠。亦。難。望。補。發。蓋。以。學。生。爲。人。輕。視。也。自。五。四。運。動。軒。然。大。波。學。生。頭。角。嶄。然。大。露。教。育。總。長。始。少。少。爲。政。府。所。重。然。內。須。對。付。學。生。外。須。敷。衍。政。府。大。有。左。右。做。人。難。之。概。宜。傳。源。叔。夜。渡。蘆。溝。杳。無。下。落。某。次。長。欲。乘。此。一。出。風。頭。究。之。兩。面。皆。不。討。好。嗒。喪。以。退。從。此。學。潮。將。愈。演。愈。烈。長。教。育。者。不。特。無。權。利。可。爭。欲。求。爲。舊。日。之。清。閒。自。在。亦。不。可。得。而。江。蘇。某。教。育。家。乃。自。謂。非。任。總。長。不。出。則。別。有。用。意。矣。

計。分。一。廳。三。司。普。通。司。事。爲。最。煩。總。務。廳。會。計。科。雖。有。管。理。學。校。經。費。之。權。其。實。省。自。爲。政。部。吏。無。從。干。涉。視。學。十。六。人。每。出。視。學。諸。校。長。惴。惴。然。以。奉。之。而。褒。多。貶。少。或。訾。其。不。免。私。情。故。人。有。寧。爲。視。學。不。爲。司。長。參。事。之。說。審。查。學。校。應。用。圖。書。爲。本。部。特。權。故。書。肆。之。雄。於。資。本。者。必。與。部。員。通。氣。鄂。

省某君。任僉事。年餘。自謂除數。赴大書坊。筵謙外。日惟看他部人員之應酬。忙而已。語殊冷。故巨肆所呈請。審查之書。無一不邀嘉許者。

管理留學生事項。屬之專門司。匯兌留學經費。或謂其不無出入。然不盡由其經手也。又考試醫士藥劑士。亦專門司事。然無人不及格者。其至無味者。則博士會事項。及歷象事項是也。

部中直轄學校。自北大以降。都十二校。其開支經費。由部規定管理。然校長。皆與總次長。至有關係。司官顧無如何。而度支不繼。向財部催討。則司員事故。司員皆苦其有義務。而無權利。又所轄京師圖書館等。亦與此同。而經費。且日見裁減矣。

## 農商部

農林水產牧畜工商鑛務皆農商部職掌值近今財政奇窘傾所入以備兵植黨且不足自無餘力興辦實業故勢力迴出財內交通諸部之下然每值總統總理就職必爲敷衍門面語曰吾將以全力振興農商爲部長者自不得不少少注意然經費無出不過令四司多訂條例以壯觀瞻行否殊不過問也然其權力終在教育司法上者以林鑛皆可抵押外款而近歲名商實官之實業公司不可勝數俱賴部力維持而對於國務席上則責任無多宜田煥庭據爲樂土久無去志也

以林鑛諸業抵押外債匪特政府卽武人黨魁亦可任意爲之然終畏農商部之抗議創辦實業或間接以授之外人或暗中摻入外股任如何秘密必爲人發覺故尤畏農商部之阻駁以此二者不但須結交總次長卽司官亦

當。予。以。充。分。酬。報。若。事。屬。政。府。所。爲。部。員。自。不。敢。撓。而。回。扣。終。可。分。潤。特。非。  
要。人。不。能。染。指。勢。難。普。及。也。亦。有。政。府。秘。密。爲。之。事。後。始。知。照。部。員。部。員。抗。  
不。承。認。者。然。近。四。年。之。總。次。長。無。此。風。骨。矣。安。福。系。發。買。江。西。城。門。山。礦。爲。  
贛。民。全。體。所。阻。而。部。中。仍。貿。然。發。給。執。照。至。爲。省。公。署。扣。留。尤。近。事。之。可。笑。  
者。也。

名。商。實。官。之。實。業。公。司。以。北。方。爲。最。多。皆。軍。官。政。客。所。組。織。以。壟。斷。衆。利。譬。  
如。以。賤。價。購。荒。興。墾。據。官。山。爲。己。有。以。開。礦。下。及。諸。轉。運。公。司。皆。依。附。公。家。  
託。名。商。業。更。有。並。無。資。本。之。滑。頭。公。司。是。非。與。部。員。通。氣。必。多。掣。肘。然。此。類。  
公。司。半。與。財。政。交。通。兩。部。有。連。勢。不。可。侮。故。請。照。注。冊。照。例。有。准。無。駁。若。民。  
立。商。業。毫。無。官。吏。臭。味。者。則。必。依。法。種。種。手。續。成。立。始。准。開。辦。且。非。有。人。情。

運動留難擱置亦所不免。

官有荒地處分事項屬之農林司本一大財源而內省荒地無多新疆鞭長莫及東三省則爲強有力之武人把持部吏無權處分往者金還陸大坊之墾荒於奉天明明在部註冊領照而大坊至爲張作霖所傳自是以後奉吉黑墾政皆讓之省吏主政焉故至今農部直轄機關有三省林務局而無墾務局其舊有墾荒公司亦奔走巡閱督軍之門不以大部爲意也。

有名實業家若張季直之流國內不過數人皆政府所尊重部吏奉令承教不敢與抗也有某甲者以僉事出任第二棉業試驗廠廠長偶開罪齎公一電達部立撤差察看後乞解於民黨某偉人乃以黨誼關繫責備谷九峯始准回僉事本任時九峯方爲總長也。



工商司管理官辦工商事業如官立造紙水電製革糧運諸公司皆所直轄是類財政內容不可盡問而多歸省吏主持部員無從稽查有時資本虧耗則推之部中請其維持故司員談及官辦實業咸蹙額相對工商業團體事項亦歸司轄然商會權力視時爲伸縮當中央勢力薄弱日且敢抵抗大部惟各埠商會總理半知名之士多與部員友善故內外不致隔閡有時且可賴其維持之力焉

勘定礦區爲礦政司至難處斷之事以其有官私地之分而私地又有易姓易產願售不售種種轆轤自入民國具呈領地開礦者幾於無日不有率多浮詞聳聽按之毫無實際其中且有串通外人或影射僑商者往往照所呈區域覆查而區內並無礦產者弊竇之多不可僕計率奔走於雇員書記之

門探聽，准駁消息，而司官不與焉。

司員供職，京師不免清苦，而可出爲場長、處長、局長。若第一、二、三棉業、種畜試驗場、第一、二林業、糖業試驗場、梧桐河金礦局、漢口商場籌備處、中礦局、商場，差爲最優礦區監督署，未盡成立，近則併之於實業廳矣。

某甲者，陳鐸時任總長日之僉事也。其人在農商部資格至老，且與東海亦有舊。其戚誼某乙創辦礦務，絕無成效，而思推廣範圍，則靳甲援提倡獎勵礦業條例爲乙運動部顧問，竟朦溷成功。乙乃假顧問名義，再擴充股分，卒以佔及官地爲省吏所驅逐。咨部查辦，而礦政司諉爲不知，及某任總長始知事出甲手，乃勒令辭職。聞今又夤緣入奉天政界矣。

## 交通部

卽前清郵傳部也。當開創之初，唐紹儀爲侍郎，司員多引用粵人，自是遂爲粵籍所壟斷，而推爲領袖者，則梁燕孫也。梁以左參議管理鐵路局，轄有京奉、京漢兩大路，所入之豐冠諸京曹，凡任郵傳尙侍者，莫不交通親貴，餽遺權要，而其資之所出，則鐵路局實供其涸注。故梁氏屢經臺諫參劾，謗書盈篋，而歷任堂官，皆代之洗刷。其黨中健將，則有葉恭綽、龍建章等，近稱之爲老交通系，其實卽粵系也。至今仍握重權焉。司員等統系分明，外人不得加入，以此根深蒂固，許雋人以東海舊僚，干木燮臣而任總長，時偶位置私黨，數人衆卽嘖有煩言，緊要關頭，幾無人爲之幫忙，後卒失敗，以許矮之才，調且如此，他可知矣。

財政部總綜財權而收入較豐之鹽務、海關稅爲外人所監督，烟酒公賣又

另立專署。視交通部之自操主權。別無分支者。蓋不可同日語。且交通事項。軍人外吏。都不復干涉。用人之柄。總於部長。在國務員中。差有獨立氣象。非與總理有密切關係者。斷無此席。希望然有時。補助黨費。接濟軍用。亦斂費經營。而應酬尤爲繁賸。若迎送顯者之專車。權門之免票。文武官署之長電。皆以公款作私情用者。稍慳吝者。卽開罪於人。故歷來任交通總次長者。手筆皆異常闊大。不僅梁燕孫爲然也。施植之爲第一任總長。雖非粵系。而爲唐少川快婿。以是少得融洽。夫交通之屬粵系。人多知之。不知粵系上何當冠。以北洋兩字。蓋非出於袁門之粵系。亦不能長處也。觀於唐少川以開山祖師。自見疑項城。跳入民黨。對交通系。卽無絲毫權力。其故可想矣。

四司者。路郵電航是也。路政司。利權至偉。計轄京漢等管理局十三處。川粵

漢等鐵路總公所四處。又寧湘工程局一處。內以京漢津浦京奉京張滬甯等五局稱五路財神。而京奉京漢爲之魁。本司又有監督陸上運輸事業之權。故能以官力組織轉運公司。取資自肥。或謂各局長歲須以重資應酬司員。此乃門外漢語也。蓋羨餘之款。總之司長及總務廳。然後貢之。總次長並分潤諸員。司並非取之路局。若借款築路。例有回扣。以路押款。則回扣尤豐。司中人皆具外交敏腕。至於購辦車路材料暨購煤等事。弊竇尤多。各路局自不能專利。是亦本司之利源也。

航政司事本清簡。以中國航業。祇招商大達。甯紹三公司較大。而皆官置。運輸國內所無。招商局雖初有半官性質。近以盛氏脫離政界。楊杏城中死。故部局漸不通氣。日者握有軍政全權之某督辦。建築園林於津門。堆砌假山。

須用南石總次長。訓信即囑之。航政司辦理司員手忙足亂。卒無良策。幸招商局聞信。自請報効。運石以挽回。與某督辦惡感。部員大喜過望。故日來申津招商輪船所運。皆花綱石。又收沒敵僑船隻郵海兩部。數相爭持。外人攘奪。尤力。部員某君建議。由部立一航政局。專管敵輪。以之載運商貨。而建築碼頭貨棧等。須費不資。某君又爲老交通系人物。爲衆所嫉。議遂中止。某大實業家以子壻之力。新交系之助。秘密運動。歸其公司承購。價格并不宣布。是時航政司中人。至爲忙碌。聞數日之間。西餐費至千餘金。乃甬商某聞之。立提出抗議。一時傳說。謂某實業家之公司。並無此魄力。特爲間接轉售。外人之計。某黨以政治臭味。素不附大實業家。於是司員中大起風潮。民國成立以來。航政司事務殷繁。僅此一時也。

郵政實權本操之外人。嗣收回部管外權。漸替然各分支局用人之柄猶在。洋員手某甲任司長時。嘗自鳴未引一私人。雖實情而飾辭也。然郵務日漸發達。且兼辦儲金。頻年收入多有贏餘。宜司長不願外任監督矣。此前年事也。

電政擴張日有進步。而司權亦日增。在清代電政局設於上海。另置監督。如周萬鵬之流。用人購料。純其主持。司員從不過問。自滬局撤銷。諸權皆移之部。司各局局長直接委充。不受省吏干涉。其中不少。腴局勿論。滬漢卽一哈爾濱局。當羅卜價未跌落日。收羅卜解銀圓中飽數已不少。其重慶成都雲南諸局。轄地遼遠。工程尤便。染指商埠大局。則祇分譯費已屬大宗。進項初議非電報。學生不得派任。寢假而前議弁髦如前。滬局長之汪子實則許俊

人。嫖。友。也。故。電。司。權。利。實。在。郵。司。之。右。惟。電。生。升。班。加。薪。斷。不。可。錯。誤。以。此。輩。資。格。較。深。者。頗。有。人。置。身。通。顯。且。滬。校。學。生。聯。絡。一。氣。往。往。假。事。發。難。隱。含。同。盟。罷。工。之。意。某。任。司。長。時。頗。提。倡。多。立。學。堂。多。用。土。住。學。生。語。少。外。洩。羣。情。惶。惶。適。梁。燕。孫。猶。在。公。府。秘。書。長。任。當。其。官。卑。日。歷。任。電。局。總。辦。知。舊。生。之。不。可。侮。遂。囑。總。次。長。打。銷。此。議。電。生。聞。之。曰。謂。得。占。上。風。竟。有。要。求。司。員。亦。必。以。學。生。充。任。者。而。事。卒。不。行。

電。話。亦。歸。部。轄。京。津。粵。各。埠。電。話。局。歲。入。之。豐。視。電。局。無。差。經。手。者。羨。餘。尤。富。局。長。皆。由。部。任。用。不。拘。資。格。傳。聞。某。局。報。銷。不。實。爲。司。所。駁。詰。賴。與。商。會。總。理。稔。交。總。理。又。次。長。某。之。戚。因。爲。調。停。得。寢。京。師。電。話。窳。敗。屢。經。指。摘。而。卒。不。能。改。良。一。日。公。府。某。要。人。出。狎。游。以。電。話。招。友。催。甚。急。交。換。手。不。知。也。



竟報以惡聲。翌日言於項城總長。竟受申斥。自此傳答始少靈捷。

部轄學校凡四。一上海工業專門學校。二唐山工業專門學校。三郵電學校。四鐵路管理學校。以經費出自本部。故並充裕。而學生出路亦優。人多樂就。中惟滬學本名南洋公學。改歸部轄未久。畢業生無實在用途。郵電供不給。求鐵路管理卒業後。分別甲乙。派在各路局實習。甲班月給補助費二十五元。乙班減十元。實習期滿。派職定薪。非與堂司官有舊。或有要人囑託者。京奉京漢諸局。不易派往。派往者。亦不易入洋帳房。有學生某。秘書至戚也。以甲班派至道清路局。事至苦瘠。秘書不悅。以責讓司長。未幾。遂調京奉。亦弊端之一也。

參謀掌國防用兵之事。原無所爲。弊竇自陳二安任次長。恐不見信於袁氏。遂分布調查探刺亂黨。坐是部務漸繁。適黎黃陂在鄂。不問部事。遂由陳一手操縱。然其人守潔。雖部中額外支費日增。而堂司官無所染指。故亦無所爲。弊竇也。自洪憲改國謀。亟參陸之權。並爲統率辦事處。所奪部員尤奄奄無生氣。蔭午樓任事日。請領經費。財部間置之不理。幸次長陸錦善聯絡素奔走段門。遂倚以對外。以是參部實權恆握次長手。而局長等遂不免退有後言矣。

各省軍任用參謀人員。名雖由部主政。然不過據督軍師長等之請。以呈乞任命耳。此外京外陸軍測量局。亦歸部轄。測量經費。民國初元規定較前。清大爲擴充。而成績亦殊寥寥。南省某局藏費鉅萬。其局長爲羣所指。日適部

中一科員病歿。衆爲公函糾致。賻儀某局長認送十元。衆怒其吝。令調查員發其舞弊情形。擬令免職。查辦某乃急投。是省將軍門下將軍函致統率辦事處。力言司員吹毛求疵。假公報私之無狀。袁氏召次長至。擲原函與閱。令約束司員。而某局長處分遂無形取銷焉。

本部分六局。局置局長一人。副官一人。共三十四科。每科科長一人。科員總一百三十五人。調查員六十人。庶僚濟濟而職事無多。初成立時。局長科長等以鄂人爲多。若劉一清之流。皆陳二安所援引也。其中民黨偉人之爪牙羽翼亦復不少。徒支薪俸而已。故衆稱之爲安樂窩。其時萬寶成軍。衣莊王王壽安。日出入參謀部。部員多與之狎游。讌飲者。

張子志者。北洋武人中。至無學術。幾於目不識丁者也。一日被命長參謀。爲

運籌帷幄之司。宜其不甚了了。然人實直實蒞事日。頗以開誠布公。鼓勵屬員。衆方嫉陸錦之把持專橫。以爲得此機會。當可一快傾吐。於是撫其弊端。加以附會。提出公呈。同請查辦。其中事跡。自不能盡實。而謂之全誣。則原告諸人。官部有年。何致於此等事件。竟憤憤提出。絕不計及利害。聞公呈初上。陸氏頗涉恐慌。張子志亦標示必秉公查辦。當日卽有強有力者。召張於私邸。告以此風若長。以子之忠厚。他日必爲羣下挾制。張爲所動。因歸而求計於副官某某。擔任願爲調人。乃以翌日。遍邀原告諸人。宴於西飯店。殊無一到者。某大失望。更以危詞聳張。而陸適亦彌縫無跡。張遂以查無實據。上覆再交陸部覆按。仍無出入。於是反坐原告等。以挾制誣控。均各免職。夫誣控罪名。關係個人。當然訴之法庭。自非免職所能了事。若言挾制。則陸氏經手。

款項果無牽溷屬吏何從挾制而重案輕結於以完事京師謠譏紛乘有謂原告不服須再訴者有謂原告不久即別有位置者傳聞不一而調查諸款由來已久清厘正非易易也

凡軍事大學皆屬之參謀部此東西通例也自入民國本部以種種規畫始將預備陸軍大學成立其他無聞焉則由始無總長繼雖有總長而權力迥在陸長之下殊不爲人所重視屢催海部合力籌建大學而海部不欲也某局長憤之遂提起升吳淞海軍學校爲大學之議海部軍學司恐權爲人所攘而又無理由可以拒絕於是建議改吳淞一校爲海軍師範學而名目不經終不能成立蘊釀至於今日冒昧將升學期與見習期更易烟台學生痛明年薪水之不可得適有粵人從中慫恿遂全體罷學從此建置大學更茫

茫無期。又航空事業。屬之軍隊者。亦參部職掌。航空學校。舊已成立。可笑者。自飛機借款之說興。遂視飛機。飛艇。飛機。爲生利之具。而不視爲戰時偵察之具。人有就某局長詢其預聞此事否。某對軍械借款。陸部若不預聞。則此事本部亦不越俎。誠痛快語也。

### 將軍府

將軍府。乃洪憲皇帝。位置投閒軍人之地。名爲軍事之最高顧問機關。直隸於大總統焉。然依其組織之法。則應置上將軍一人。將軍二十六人。參軍二十五人。參謀四人。秘書二人。副官四人。事務置廳長一人。事務員四人。袁氏時代。以段芝泉領將軍府事。未幾而張金波以振威上將軍。段芝貴以輔威上將軍。並入府辦事。竟有三上將軍人傳。以爲談柄。參軍者與將軍有連帶。

關繫者也。譬如某以陝西督軍調京，則其參謀長當然辭職。於是以督軍爲將軍，以參謀長爲參軍。焉而將軍二十六人，參軍祇二十五人者，則以綏威將軍那彥圖、襄威將軍帕勒塔二人皆蒙古王公，合得一參軍也。將軍月俸千元，安富尊榮，清閒自在，實在各總長督辦之上。而陸建章乃噉爲養老院，捨去不就，而流爲南北游說之士，以斷送其身命，是亦可憐矣。

將軍府中人物，如胡文瀾、張鳳翽、湯彥銘、孟曙村等，皆曾任督軍，擁有厚資。不過假此崇銜，娛情朝市，其餘若丁衡、三本、富家、江朝宗，亦多財足以自娛。每冬日行六街間，見乘汽車擁海驢、豐貂外套，怡然自得者，皆將軍府將軍也。

李烈鈞、柏文蔚、胡漢民、陳炯明、呂公望五人，皆將軍而實領南軍以抗政府。

河間當國日。仍飭照送薪俸。聞爲合肥所阻。其實諸人亦不欲尙領政府俸錢也。武漢起義功臣之孫堯卿以激烈派而投黃陂幕。下由黃陂幕又轉儲項城夾袋。說者謂孫不附袁則二次革命武漢正不可保。未知鹿死孰手。蓋篤論也。然其銳氣已盡。又爲民黨所嫉。播爲種種流言。甚有訾以穢語者。北洋派卽援爲口實以攻之。故將軍數十人雖苦樂不均而至無聊者則堯卿其人矣。

明威將軍陳宦以廉幹有聲清季。入民國任參次。以誅張方功復有寵於袁氏。後授四川將軍。見機不早。初附帝制。迨持正論已爲人所輕。周駿銜袁命逐之。倉黃逃出。所餘資皆囑前鋒馮玉祥攜以先行。而竟爲其乾沒。陳宦不名一錢。名譽則掃地不可挽回。旣授湘督。復爲人拒。鬱鬱居將軍府。賴月俸。



以活尤難者。其仇敵周駿亦封翺威將軍。與之同處一府。輕薄者每并晏。周陳然陳恆不至。周則高談雄辨。摹擬陳氏。反覆逃避之狀。以資談柄。又毅威將軍胡景伊保威將軍周道剛。皆以士官學生由陳氏保薦拔擢。得至今日。然景伊以陳有攘位之嫌。周則輕其爲過時之客。皆與之貌合神離。且景伊已鉅富。而陳轉蕭然。更不免相形見絀。人謂將軍府鄂人有二難。蓋指孫堯卿之無聊與陳二安之忸怩也。

張金波者。袁世凱之盟兄。張作霖之義父。巍然北洋派之前輩。而私囊爲兒子所有。兩手空空。快馬之概爲之不振。終年在津門。時共許世英等觀劇。又小麻雀爲消遣。計視前清爲奉准兩軍翼長。時氣燄大挫矣。然偶至將軍府。衆仍以老輩之禮奉之。

事務廳經手薪俸。月三萬餘。數不爲少。然財部以閒曹視之。積欠孔多。而窮將軍賴此爲活者。則日向廳員催討。某廳長苦之。乃密函京外武人。謂以軍事最高顧問機關。而人視等養濟院。未免令老將者。勳寒心。於是諸軍官爭鳴不平。財部大駭。立籌發數月焉。

### 審計院

審查收支計算。以定歲出歲入。權皆屬之。審計院實全國財政總監督也。然一實地考查。則京外官吏皆視之。若不足重輕者。其弊則在一窮字。譬如富家巨室。財用綽裕。當然延友司賬。會計井然。若窶人子。西移東挪。朝不謀夕。有用卽屬幸事。何暇考正度支。今國內所有利源。抵押將盡。政府已貧。無立錐端。賴親日系。老交通系。居間向日美兩國揭債。此兩系雖不必入政府而

實。掌。中。國。財。政。之。生。命。宜。武。人。政。客。皆。引。爲。腹。心。焉。財。政。部。人。員。固。未。必。皆。能。假。外。債。而。當。青。黃。不。接。之。際。恆。仗。其。挹。注。彌。縫。之。力。以。敷衍。一。時。故。其。重要。僅。亞。親。日。交通。兩。系。焉。審。討。院。斯。不。然。矣。掌。成。之。會。計。以。挑。剔。爲。能。事。人。之。視。之。匪。第。爲。贅。旒。實。一。障。礙。當。公。路。帝。制。自。爲。之。日。乃。特。任。其。鄉。人。丁。振。鐸。爲。院。長。振。鐸。老。朽。頑。固。麻木。不。仁。然。猶。皇。皇。然。援引。私。誼。如。湘。人。柳。旭。之。流。皆。不。知。財。政。學。審。計。法。爲。何。物。者。從。此。院。勢。日。益。頹。落。視。平。政。且。不。若。矣。

第一廳主審查外交、財政、教育等部收支計算中惟財政事繁第二廳主審查陸軍、海軍、交通等部收支計算中惟交通事繁第三廳主審查內務、司法、農商等部收支計算中以內部管警察支出較多然外交、陸海軍漲勢壓人。

自非本院所敢挑剔。北洋派以軍警組成內務部長。非有統率北警能力者。不能勝任。故內部分經費。偶有出入。亦不敢苛求教育司法農商。則所謂磽田無良苗。雖搜剔亦鮮所得。於是全神皆注之財政交通兩部焉。故第一廳第二廳爲富廳。第三廳爲窮廳。某甲爲協審官。年餘自謂初入時。按照表冊核閱。一過三月。後則閱而不核。半年後。並閱亦不復完矣。又有某核算官。核算教育部普通司所轄經費。數月一簿未完。人有覘之者。則一手握算。一手支頤而睡。鼾聲且達戶外。叩以若此。將無了日。答曰。子何駮。催日卽了日也。蓋踰限久長官。如催卽含溷繳卷也。

書記室中有機要收發會計庶務編譯五科。本院行使職權。勿關秘密。故機要科幾同虛設。汴人某任此。無可解嘲。則曰。本科備戰時。審查軍費也。人皆

掩口。編譯分編纂繙譯兩處。主編譯東西洋財政審計政學書籍。及表冊式樣。往熊秉三。隨端午橋。考查憲政歸。所攜外國會計簿記格式。蓋盈箱篋。自負爲理財專家。後任東三省財政監理官。卽據以實施。然所派檢查人員。莫不徇私。而各署局購物發票。又皆自假刊店號圖記開單粘卷。財政實未絲毫。涇釐。不過官廳添用僱員數人。專司統計。及一切表冊。卽已今之編譯新書者。正復如此。外國文牘。無可摹仿。法規則試行之初。弊卽因之以生。趙智庵謂紙張潔白。字畫勻細。復能款式勿誤。俾可搪塞。議會便是。審計能手。若以他人干辛。萬苦。借來之外債。而徒供審計官之挑剔。恐無人能甘心。俛首者。是何言之痛切也。

與書記室並立者。則有外債室。邇年揭債。度日。此室人員。確有日不暇給之

勢。據。組。織。法。則。稽。核。外。債。事。務。屬。斯。室。焉。然。自。洪。憲。僭。國。迄。乎。今。日。借。款。不。必。盡。由。財。部。且。無。一。非。秘。密。從。事。借。到。之。款。先。提。大。半。以。供。黨。費。臨。時。兵。費。及。收。買。異。己。離。間。他。人。諸。費。是。皆。無。可。稽。察。者。某。君。主。計。日。見。報。紙。登。一。借。款。消。息。卽。致。函。國。務。院。詰。問。院。秘。書。廳。苦。其。煩。置。不。答。復。事。已。疑。矣。未。幾。某。項。借。款。輿。論。一。致。反。對。于。本。憤。甚。查。從。何。所。洩。漏。秘。書。某。復。謂。此。審。計。院。外。債。室。人。員。所。爲。也。彼。曾。有。函。來。探。問。于。本。赫。然。囑。院。長。逐。之。去。焉。然。自。某。甲。任。副。院。長。以。善。西。語。工。交。際。時。代。政。府。經。營。外。債。於。是。監。督。官。一。變。而。爲。行。政。官。經。手。既。多。自。饒。回。扣。外。債。室。亦。黍。谷。生。春。生。機。勃。發。矣。

海軍部員有專司鳴放午炮者。月支薪百數十元。某君簽出駁詰廳長某見之曰。是何不達時務也。遂置弗問焉。

## 平政院

平政院猶行行政裁判機關。所以察理行政官吏之違法不正行爲者也。分記錄、文牘、會計、庶務四科。皆直隸於院長。外分第一第二第三三庭。每庭設庭長一人。評事四人。中須有法官出身者一人或二人。周少樸以前清巡撫資格。自居老輩。而又不能忘情新朝。遂受任爲院長焉。按其職務。本分彈劾審理兩端。袁氏摹仿帝制時。曾附設肅政使。以莊思緘爲都肅政。其他若王瑚之流。在清代俱有廉名。諸人興高采烈。日事彈劾。於是京師市上都老爺名號復生。然北京尹王治馨之罹鎗斃。實以口供攀及袁皇子。非肅政白簡之力。迨洪憲改元。專事籠絡。許世英參案。袁氏授意王祖同敷衍查復。自是諸諫官氣爲小挫。黃陂正位肅政。裁撤而平政院遂無彈劾之事。純乎行政。裁

判然。民國有勢。無法。少有憑籍者。斷非平政院所能裁制。其無勢力者。先自默爾。與人無競。更不勞裁判。奉天有官吏被劾。實非其罪者。欲控其兼省長。於平政院。適有友方爲評事。因先探之。友駭然戒之曰。若某兼省長大總統。且畏之。敝院猶雞肋。不足當老拳。請無下顧。又某邊地都統。以特別區城名義。與內地省吏爭行政權。經院裁判不直。都統所爲。都統不甘爲書致將軍。訴巡按之凌已。將軍以同袍誼。責讓巡按。巡按竟讓權都統。以了事。無何。巡按去。將軍兼任左右。告以事權不當。讓人遂復。具牘索回之事。凡三變。平政院所判。初無絲毫效力也。蓋彈劾審理。俱託空言。特以院長位置者。碩宜近有特任。趙爾巽之說。某君任評事時。嘗告人曰。敝院設一院長足矣。餘官皆閒曹。亦實情也。



平政院尤有爲難者。則所處理之事不可妨及司法官署之行使職權也。衆知其然。往往以行政訴訟牽及私德。變而爲刑事訴訟。遂歸法庭裁判。又事苟與軍人有聯。更須歸之軍法會議。客有晉謁周少樸。暢言時政之不修。諉諸天命者。少樸作色曰。此官不能舉職也。果舉職。政安有不修者。客曰。若然。則審理行政。違法正鈞。院事而今日。違法之甚者。莫若督軍護軍使等干涉行政。至省吏不能依法行使職權。公能先平此政職斯舉矣。周默然舉茗盃送客行。又某某兩部員以私意變更法律。控其長於平政院。以理由不充足。駁斥弗理。二人憤甚。則撫其臆。私訴之法庭。法庭亦不理。適其戚官肅政。竟據以告元首。奉命仍歸平政審理。有人爲俚詩以諷之曰。昔日駁不准。今日親自審。有政未能平。院長大受窘。云云。然其時尙治事。視邇來之高臥南閣。

者又不侔矣。

大理院 附總檢察廳

爲國立最高審判機關。在司法獨立國中。當然非他人所能干涉。即吾華帝制時代。法司之強毅者。亦稱曰執法如山。可以想見其丰采焉。民國肇興。尙略具司法精神。其時勿論何等要人。苟被控訴於大理院。傳訊不敢不到。判罰不敢不遵。自宋教仁擊斃。上海審判廳據供依法。稟提國務總理趙秉鈞。赴滬備訊。且以稟逕寄京師檢察廳代傳。趙智庵氣憤幾死。而不能加法官以罪也。袁氏始知欲鋤異己。法界必當收爲我用。於是。以大理院爲下手處。所自院長以下。皆餌以好爵。加以殊遇。北洋舊僚。更聯翩加入法界。從此貫注一氣。迨第二次革命事定。總檢察廳即提起內亂訴訟。指控諸民黨大理

院。卽。據。以。呈。請。通。緝。命。下。開。國。偉。人。皆。褫。爵。官。職。勳。位。嚴。緝。歸。案。訊。辦。無。一。得。免。者。適。袁。氏。晏。外。使。某。席。間。盛。言。己。意。未。嘗。不。欲。成。全。民。黨。奈。民。國。以。法。治。今。諸。人。爲。司。法。機。關。依。法。指。請。拏。辦。雖。總。統。亦。無。如。何。言。竟。狀。若。懊。惜。者。某。使。信。之。退。而。告。人。曰。司。法。官。皆。舊。黨。故。主。排。除。新。黨。此。事。在。歐。洲。歷。史。上。亦。恆。見。之。非。項。城。罪。也。某。甲。以。留。學。生。適。任。推。事。聞。之。立。請。辭。職。曰。果。若。此。他。日。革。黨。再。起。我。輩。且。上。斷。頭。臺。矣。是。時。民。黨。報。紙。竟。大。書。特。書。袁。賊。收。買。軍。人。收。買。議。會。收。買。法。官。實。地。調。查。上。二。者。固。不。免。餌。以。金。錢。法。界。則。確。無。所。得。不。過。經。理。此。案。者。或。超。擢。或。他。調。腴。缺。皆。能。速。化。故。衆。謂。一。呈。請。褫。奪。緝。拏。勳。將。若。干。人。實。大。理。院。第。一。露。頭。角。日。亦。大。理。院。諸。官。第。一。邀。寵。元。首。日。也。

迨西南自主。孫中山開元帥府於廣州。朱淵源抄襲東文呈請政府。下令通緝。而元帥府亦如法以報之。朱氏竟附段芝泉梁卓如湯濟武三人之後。標列大名。由是段寵益專。移法長兼內長。安福系且欲請其組閣。此大理院第二露頭角日。而法界乃實行歸入政黨。旋渦獨立精神掃地無餘矣。

清代京控多發回原省。罕有提歸部訊者。大理自不能覆循此轍。然原被告或已爲高等地方廳判決罪名者。一經起解。慮其潛逃。又不能如前清之委員專解。准理提訊。殊難率爾。然呈訴手續若果完備。復不得效。往代聽訟以情理兩字爲准。駁除當發還原廳更爲審判。或指定其上級法庭受理者。自可依法核辦。若案須提院審理者。則至爲不便。某報謂大理院當改爲不理院。正謂此也。

大理院爲上告審。不能於違法問題外。爲本案事實之調查。祇有發還。原廳  
原庭。依法更爲審判之一法。故原審官判決。任如何疏忽武斷。既不能如前  
代。予以處分。又不能如歐美之法。官倚重私譽。宜其聽斷。可以任意矣。往者  
旌人錫光。塋地被宛平人王祿侵佔。因係清代恩賜地。龍票遺失。故於辯論  
中。願放棄土地所有權。祇求收回先人遺骨。京師高等審廳推事。並予斥駁。  
錫乃上訴於大理院。適旌籍人員。煩言勃興。而自治局管塋人。及原告家譜  
証據。確。皆。可。明。所。訴。之。非。誣。大理院不得已。乃撤銷原判。發還原廳審理  
焉。又田土訴訟。在前清時。勸明始判。判詞中。必指明東西南北四至。以爲管  
業之據。此州縣衙門戶工兩房書吏所諳練者。不謂大理院以國立法院。法  
官皆法律大學之畢業生。乃竟不諳此例。如雷鏡超雷維傳。以爭樹場涉訟。

終審判決。並無四至。原被告均無從管業。律師張孝琳爲之聲請追加判決。始定明四至。在上訴人經此手續。所費不資。而當日原判之某法官實以亟赴妓筵。神智已昏。故留此遺漏。人多傳爲笑談云。

許世英長法部時。援其奉天舊僚鄂人劉某爲總檢察長。劉留學日本。以患穢瘡歸。並未卒業者也。嗣隨管鳳酥至日。乃討得一文憑。後任奉天審廳推事。許矮方爲廳丞。二人排日游平康里。交若昆弟。迨許擢總長。拔茅連茹。則遂一躍而爲總檢察長。然其人除嫖賭外。無一長。以與陳二安戚誼。故鄂籍軍官亦多共狎。游勢頗熾。赫嘗宴客於王廣福斜街某妓院。徵侑觴娼。至百餘人。識之者曰。此間不媿總廳足下。長留此地。檢察可矣。聞者絕倒。蓋京津以妓館爲廳。故呼龜奴爲跑廳者。劉以數染梅毒。頭頂濯濯。建議宜仿日法。

按旬檢查妓女下體。故人以是諷之也。又許矮曾召集司法會議。劉爲副會長。一日開會。人已畢集。而副會長久不至。衆喃喃有怨詞。當事四遣人速之。始至坐方定。衣袖間一物墜地。有聲。幸爲一侍役立拾去。人不及見。後此侍役告人曰。是蓋一麻雀牌之紅中。劉是日方爲雀戲。以催促勉強赴會。故是物藏衣袖間。後持以還之。慨賞以三十元。而戒其勿告外人云。

### 稅務處

以海關皆稅務司主政。而稅務司初屬總理各國事務衙門。繼屬外務部。後乃以那桐爲稅務大臣。那未任外官。未管內務府。而家產豐富。冠旂籍。金魚。胡。同。住。宅。費。至。百。萬。其。來。源。皆。資。之。稅。務。也。入民國後。文官鮮得久任。獨孫慕韓任稅司督辦。幾及五年者。第一原因。以數任使事。與外人融洽。稅司洋。

員更爲水乳並非藉項城餘力也（孫袁戚誼）第二原因以不過形式上爲稅務司之主管衙門實際上洋員既不服從而各關監督之補黜皆財政部事若瀛津粵各關有時財部且不得專柄稅務處更無從過問夫前清以外部尙書兼管稅務關道奉命唯謹不但餽遺主管大臣甚豐即稅務處司員年得冰炭敬亦屬不資（其時汴籍曾某以外部司員兼稅務差謂一年可多得萬餘金）今則事權不屬外款寥寥孫慕韓謂尙不足敷用宜不爲人所垂涎矣

某甲諳英語丰采翩翩以善皮黃爲抱存公子所賞薦之入稅務處充科員月薪不過百元彼乃行賄督辦之汽車夫每日督辦到處後彼卽衣冠楚楚乘此空間之磨托車以遨遊於洋行及諸巨肆之門日以爲常處事本簡督



辦復倦勤科員辦公與否本無人稽查故督辦到署之時遲片刻甲卽翩然出矣行肆中人固識此車以爲甲必督辦至戚有擬之爲義兒者有擬之爲快婿者彼乃乘此機會向各處賒取貨品數月間款幾踰萬而所取貨則半入質庫易爲現銀供其消耗矣知事不可終掩乃託詞省親出京一去不返如黃鶴然又滬關某監督病故以爲第一腴缺京員紛紛運動皖籍某甲在清代以道員曾隨使英倫李瀚章戚也適在京託李偉侯等爲運動殊無效一日邂逅某乙蓋留英學生在倫敦時舊識也叩執何業答供差稅務處甲卽邀之至妓館告以所欲乙答此財部主政無與處事但已否定人督辦必先得消息吾當爲君探之約翌日報命次晚果如約至則喜形於色謂不特人未定且有機會可爲君經營蓋督辦欲南下掃墓正闕二萬金子能如數

報効者督辦卽破格薦君於元首事必諧甲約必揭曉始付資乙亦慨諾無  
難色惟謂人心不古恐多糾葛命下時交款不得踰一句鐘甲亦署諾越數  
日乙晏甲某妓寮談讌正驩一客闖入狂呼賀喜甲視之則舊友某丙供差  
印鑄局者也謂甲已授江海關監督彼得信狂喜至其家道賀始知設讌此  
地當有以款我且語且探懷出印刷品蓋政府公報樣張甲之委任炳然在  
焉驚喜交集乙掀髯笑曰予言何如語未竟一華服僕人入附乙耳語竟垂  
手旁立以待乙拉甲密告曰此督辦家人來取資者也原約不得踰一句鐘  
尙乞勿食言甲方忻怍因立引之至家出所蓄鈔票二萬圓如數畀之越日  
興閱報不見任命亦無賀喜者至往詢乙謂己因公赴美矣往詢丙丙不承  
認有是事謂昨方病不出門一步君豈見鬼乎以無證據且己亦干行賄罪

竟默爾以息從此去京適滬不再作春明熱夢矣。

### 蒙藏院

五族共和。蒙藏乃民族之一。當然無別立官署之必要。徒以俗尚不同。封爵未除。故其事項不能隸之各部署一也。自入民國。外蒙首先獨立。經幾多之勸導。始改自治。而內蒙如廓爾羅斯諸旂。亦時有蠢動。西藏則自達賴私歸後。意在爲虎作倀。窺伺川邊。征防化導。事以日煩。二也。蒙古王公在京者。無所事事。而其中儘有明達事理。聲勢足號。召蒙人之材。勢不得不設此院以處之。三也。其組織法。設總裁副總裁各一人。參事二人。司長二人。秘書二人。僉事十二人。主事二十四人。編纂繙譯十四人。總務廳轄七科。第一第二兩司各轄三科。外有秘書室。任總裁者。以貢桑樂亭爲最久。其人明敏英銳。敢

任事。嘗陶克陶煽惑内蒙之日。頗賴其維持防制之力。第輕跳好冶游。故蒙藏院官吏相習成風。大半稱嫖界鉅子焉。

旂籍榮某。本成都將軍恭壽子。榮祿之姪壻。項城之舊交也。遂被任爲副總裁。院章總裁主持大計。若本院事務皆副者。管理榮固擅綜。屢擢節小費。屬官銜之刺骨報紙亦頻有譏詆。然項信之專無如何也。恭壽在日。曾權川督。司閹者張姓。索賄得十餘萬金以歸。庚子以賤價收屯京官宅邸賣品。因以益富。後啓照相館於京師。民國剗鋤階級制度。遂希冀入仕籍。而經營蒙藏院會計。尤力。榮以乃父因張不得良死。恭壽以參案吞金自盡。死拒之甚堅。張愧憤。乃串通僱員捏造條件。謂榮中飽院款五萬餘。刊爲傳單。散之衆人。適院員方惡榮甚。遂擬集合呈訴。幸參事某有識力爲解釋。事始得。

寢而榮終不安其位焉。

江南某君以拔貢服官北洋。後入陸軍部。嘗權侍郎。少少讀李若農何願船諸人著作。遂自謂諳習蒙事。數條陳邊務。復刊書以賄人。因是得微名。入民國。遂躋口北宣撫使。蒙藏院副總裁。其口北之行。凡蒙古台吉王公少富者。莫向之借貸。因獲重金。以歸。素爲駐京蒙員所鄙棄。袁氏聞之。笑謂某服官多年。何由不改招搖行。逕副總裁位。遂不保。聞其在院日。頻設宴。宴蒙古王公。而每宴必有請託。衆皆苦之。嘗爲那彥圖所面。詆不以爲報也。又其私寓陳設亦以賁之。庶務科科員某皖人。故意爲鋪張地毯壁鏡銅牀檀椅並摹西式。且與約曰。購物至苟合公意。乞簽字發票。上科中。卽照付資。某以利昏忽。忽許之。踰時是科員手其簽字發票來謁。謂算結實欠五千元。乞立付。免

下吏爲難。某大錯愕。然又無詞拒絕。後賴某司長調停。始允陸續歸。結而見者。謂諸物實不值三千元也。自是始不敢責庶務科供應。今其人無聊甚。騙得東海萬金南下。組織政黨。不踰日。以內閣改組。黨中多流氓。過門者皆唾棄不顧云。

鄂人某甲者。夙肆業。自強學堂爲梁星海得意弟子。亦略讀朔方備乘諸書。自負邊才。蒙藏院成立。卽任爲參事。是時院權皆操其手。遂壹意援引私誼。又倩其鄉人能文者。擬爲條議上之。袁氏素服其才。數傳見諮詢邊事。蒙古王公以其得主峯驩。多與論交。甲亦揮霍應酬。周至自是。望日隆。遂擢爲邊地都護。使辦事。大員嘗聞僉事某君言。甲腹儉而喜獵。文譽蒙古貴人之喜吟咏者。多與唱和。又時流覽佛書。多記梵典。以資談助。編纂科編纂蒙藏回。

圖籍成。甲欲矜淹博。頗有塗改編纂員憤而與爭。甲笑謝乃已。

冊封祭奠。凡奉使至蒙者。例得厚餽。清代乃乾清門侍衛差使。民國屬之。蒙藏院院員奉差自口外歸者。他不具論。必有良馬數騎。以壯行色。京師市上乘騾車而頂跟馬。並矯健者。必蒙藏院官吏也。曩者理藩院司員於台吉王公承襲冊封事。索賄必飽。慾壑始已。民國初亦欲沿故習。而外蒙已叛。內蒙勢亦岌岌。袁氏專主懷柔。頻戒諸司於蒙事。勿留難。故至今皆隨意酬勞。不取定價。婪取也。

當袁氏謀僭帝號。頻優賚蒙王等。誘之勸進。是時院員亦大有生色。司長某謂新君踐阼。蒙回整戴。實本院運籌之力。今蒙回王公已晉封。加俸。院員未便向隅。開單呈總裁請獎。而所擬則兩司長兩參事均封男爵也。聞者皆笑。

至失聲。

蒙回各旗有被匪被災者。例須撫恤。其數目則由院擬定。咨呈國務院轉財政部照發。然損失情形輕重。則當據各辦事長官等呈報而核稿者。則第一司民治科員也。有某旗章京。以被匪搶掠。呈請撫恤。原呈損失約五千元。乃議給恤費三千元而定章。按照損失價值三分之一給恤。是此數計多出一千餘元。則以科員與該旗章京有連也。後爲司長所核駁。始以筆誤了事。蓋起稿時數目字竟填小數也。

### 鹽務署

鹽政之設專署。始於清宣統二年。爲度支尙書載澤集權中央大計之一也。今之鹽務署。粗觀之似爲清鹽政處之後身。實際則因有五國大借款外人



始。監。督。鹽。政。外。人。既。監。督。鹽。政。始。立。此。署。爲。機。關。即。民。國。三。年。五。月。十。五。日。所。宣。布。者。也。然。其。源。則。由。於。二。年。四。月。善。後。借。款。合。同。成。立。是。年。即。設。稽。核。總。所。於。京。師。署。督。辦。以。財。政。總。長。兼。司。別。置。署。長。一。人。兼。稽。核。總。所。總。辦。洋。顧。問。一。人。兼。稽。核。總。所。會。辦。以。下。則。參。事。廳。長。秘。書。僉。事。主。事。共。三。十。四。人。各。運。使。權。運。局。長。運。副。等。委。任。皆。由。署。主。持。自。饒。實。力。較。之。清。代。督。撫。分。兼。鹽。政。者。中。央。權。勢。尤。爲。鞏。固。惜。鹽。稅。除。歸。還。外。債。外。政。府。欲。提。用。餘。款。必。得。稽。核。總。所。洋。會。辦。署。諾。始。可。而。洋。會。辦。則。銀。行。團。所。委。託。者。以。此。原。因。署。長。必。聯。絡。外。人。擅。長。交。際。始。能。勝。任。愉。快。此。張。岱。相。之。所。以。久。踞。斯。職。雖。經。罷。免。仍。得。復。任。也。

張岱相以湯蟄仙之薦。而廻翔於東三省。復出其敏腕。以承迎長官。於是徐。

派之陳昭常。趙派之熊希齡。皆引爲腹心。入民國初。賴鳳凰汲引。得財政次長。乃日費千金。以飲博狎邪。以買諸要人。懽心故北洋派。皆樂與交。以調查鹽務。下恩服其勤懇。爲譽揚於銀行團。遂有今日當周緝之長部。時署權本操諸督辦。後以提用鹽餘督辦之言。弗爲洋會辦所信。必仗署長宛轉調停。始發生效力。自是署長權漸重。即保任運使。亦得參預。且有時可援引私人。孫慕韓以老輩督辦稅務。而權利無多。宜汪伯棠有前賢畏後生之說。近以結婚王揖唐。更大得段寵。暗地爲安福系籌措經濟。而殊不出面。社會上幾澹然忘其人矣。

署置三廳。一曰總務。掌視察鹽運使權運局辦事之成績。及鹽務官升遷降調事宜。由運使下迄場課知事。凡三百餘官。加之科長科員稽查員數。何

止二千僉事主事都可薦托何論廳長參事故運使必留數場知事缺以酬報廳長等之戚友而歲時餽遺之豐更不待言所以人稱總務爲第一廳言第一紅且闊也場產廳掌鹽場倉棧建築及編練場警管轄緝私營隊之權雖勢力不逮總務之偉大而掌管建築則核辦工程報銷時或準或駁權由自操往者吉林官運局議重建長春等處鹽倉報費甚鉅廳中並不核減張岱相告所屬曰我曾司鹺奉吉深知情形今所報當浮至五倍以上諸君信勿輕輕放過衆喻其意相與一笑罷緝私營隊搜贓分肥舊稱利藪統領歲入亦不薄奈多爲督軍等所勒薦部署不敢拂其意也然對於廳員亦不能一無應酬故場產稱爲第二廳言其權利亞於總務也運銷廳綰理文牘及運銷事宜本例行公事故稱第三廳而近日大運亨通各省借運借銷之案

層見疊出如湖南等省雖利歸武人而廳員何竟默爾其道可思矣要之鹽署無貧員與交通部等京師人莫不知之也

民國成立八年鹽稅收入較前清大有進步此皆稽核分所稽核認真之功自爲不可掩之事實署長等翊爲己力未免赧顏唯當鹽署初立任用官吏陋考求人材其時運使權運局長儘有聞人已而權運局長漸爲各將軍勸游元首唯命是聽已而任用運使亦須得武人之同意如沈致堅以熊秉三之游投張岱相門遂得任爲雲南運使乃爲唐繼堯所拒雖由沈之聲名惡劣而實軍官干涉齟政之始鹽署某君憤之知政府爲軍人所制弗能矯正乃訴之丁恩欲假其力以固中央權力丁曰此用人不關行政吾不預也某更告以用人不當行政亦將因以弗靈丁信之宴見日微達於項城項城卽

示。意。北。洋。派。某。要。人。自。是。鹽。署。事。權。少。專。河。間。初。欲。洊。其。副。官。長。某。爲。兩。淮。緝。私。統。領。終。不。得。當。迨。攝。總。統。日。始。授。意。財。部。與。鹽。署。委。任。而。總。長。則。王。叔。魯。馮。氏。之。帳。房。總。管。也。

某。運。副。者。籍。壽。春。其。兄。則。河。南。之。滑。吏。名。震。北。省。者。也。某。亦。豪。縱。賴。族。人。某。硬。洊。於。鹽。署。鹽。署。將。界。以。贛。省。某。權。運。局。長。某。不。願。竟。乞。得。袁。克。定。洊。函。指名。要。求。某。沖。副。缺。所。駐。地。則。中。國。第。一。商。埠。也。洪。憲。倒。幕。署。員。首。議。另。易。他人。其。兄。適。司。權。鳳。陽。關。聞。以。急。電。相。告。某。遂。乞。援。於。某。護。軍。使。固。厥。鄉。人。又。素。受。其。應。酬。者。因。爲。解。於。鹽。署。署。長。重。違。其。意。事。遂。寢。某。乃。安。居。四。年。排。日以。花。酒。自。娛。焉。

某甲以留學生供職鹽署。雖新登仕版。而和平穩練。可步陸潤生後塵。因有。

寵於署長。凡秘密計畫。無不與之共謀。長蘆運使某。不時假公遊京師。至必宴要客。申恆與焉。一日在座。有財政部司長某乙。總長婚媾也。總長例兼署督辦。故對客。殊傲慢。不爲禮。以爭觴。致與甲鬩勢。幾動武。甲隱忍去。乃專意謀鹽署。獨立初擬。爲一綱四目。言財部牽掣之弊。洋洋灑灑。幾萬言。而署長不敢上。乃運動洋會辦。而洋人。不甚了了。事卒不行。甲心終不死。一日。總長爲武人。柔餉所逼。無法應付。函致署長。往取鹽稅餘款。甲自請行。不知運用何等手段。語言洋會辦。竟拒弗撥。總長莫名其妙。堅囑署長。調處。署長度甲爲繫鈴者。勉以解鈴。甲概諾。且請先謁總長。既見。乞屏人。蜜告曰。近部員狎遊豪賭。其挾妓爲撲克戲。於西飯店。外人實目擊之。某前日。往取鹽餘。洋顧問謂司員侈泰。若此。部庫何至匱乏。某固無言以應也。望長官先戒所屬。容

某再往商之。洋員總長唯唯。於是手諭戒飭諸員辭頗嚴厲。衆後知出甲報復。雖恨之甚。而自是不敢輕視署員矣。

民國初熊秉三掌財政時。鹽務猶未設專署。卽以各省鹽課關係重要。不容虧欠。雖事在前清。亦應一律追繳。固正辦也。後鹽署成立。仍秉斯旨。飭屬追欠滇運使。卽以前石膏井提舉李慶恩虧幣幾四十萬。揭報而李固李經羲私人。時方夤緣爲財部司員總長兼督辦。亦皖人。與經羲爲至戚。遂示意署長擱置不理焉。又蜀人楊尙懿以滇白鹽井提舉挾款潛逃。後化名寶民。自稱總司令。以討洪憲。羅佩金保授少將。人有言於鹽署者。署長以李虧款鉅萬。且未究楊挾武人力更無如之何。遂不復過問。

晏安瀾者清戶部老司官。後任鹽政參議。負有清望者也。入民國授四川運

使其視鹽署人員皆後輩有所干求殊無裁答廳吏因指摘其公牘以示意  
晏憤甚竟不通慶弔自是十呈九駁以激其去晏果請辭而稽核分所洋員  
見其勤懇廉直急電總所乞留總辦乃致函挽留且戒署員毋吹求迨洪憲  
禍作川屢被兵晏皆留蜀者亦洋員之力也

稽核總分所皆置洋員其職爲監督鹽稅之收支經存徵收之稅款以保護  
債權爲主勢力較小於海關稅務司然以產場及權運局所舊弊難湧而權  
運員竟有挾款潛逃者稽核洋員始逐漸干涉此一原因也頻年內訌武人  
意猶割據政府不能節制非賴洋員維持鹽政亦將失其統一精神此二原  
因也

淮商殷富者莫過贛人周扶九周碌碌無他長而能奉張季直爲司命張亦



利其多財。藉資營運。在前清時。即持改革鹽務議。未及行。改國後。又言之。項城頗肆其說。熊秉三助之尤力。然諸齟齬。商多不以為便。丁恩考查各省鹽務。還亦納衆議。謂張說不能行。袁氏無所折衷。令部署從長籌計。時張門下健將楊廷棟。即揚言不用其說。則淮鹺先不可理。且彼將結政黨。以抵制鹽署。要人於是參事秘書廳長等。僉以此輩得步進步。今已大肆要挾。若從其議。勢必紛引黨羽。把持盤踞。我輩且無噉飯所。於是盡情痛駁。議以不行。政府尙以少事周旋。某署長以是等空論。絕無經驗。深為洋員所惡。若強行之。後恐提款多杆格。袁意亦息。其時新聞記者。時搜索鹽署隱事。登之報章。加以醜詆。或謂出楊氏指。然莫能指實。平心論之。張議實直切可行。惜用人難得廉士也。

## 全國烟酒公賣局

袁政府財政非不充裕以圖謀稱帝盡耗於無形之暗支其時賣國借款尙不至如今日之盛故周緝之長財政時建議重徵奢侈消耗品稅以補助入帑公府會議袁已首肯而在座者謂非先改海關稅則徒重徵於內地既傷國體而稅入亦無多不如其已衆以其說中肯多附之者周氏說暫輟退而謀於僚吏有才士某者以烟酒收歸官賣之說進喜甚立告之袁氏適公府顧問濟濟如思逞能結寵乃創爲名公賣實加稅之議袁亦韙之於是烟酒公賣之制頒而京師全國烟酒局成立其組織法設總辦一人會辦一人文牘主任二人科長三人科員十六人調查辦事員各若干人直隸於財政部除文牘處專理文牘外置三科治事而分科之法至不倫類蓋第一科掌稽

查各省公賣情形。及稅捐與征收款項之稽核。本署經費之會計。第二科則管京兆迄黑龍江十三省區之公賣及稅捐。第三科則管江蘇迄四川十三省區之公賣及稅捐。是第一科以事分。第二。第三科以地分。已覺可笑。且第二。三兩科似須受第一科之監督。故識者皆訾其支離焉。

英法於殖民地發賣鴉片烟。皆歸官立公司。故煎膏發行。並公家事。今酒仍商釀。烟仍民種。商購商運。特分區設局。另徵其稅。而名之曰公賣。實即洪憲無賴政策之一也。初仿鹽務署辦法。總辦多以財政次長兼充。後某次長頗專斷。總長患之。乃另易一人爲總辦。其人巽順謹克。事皆請示於總長。故部局漚沅一氣。至今日以議行。烟酒借款局竟獨立。總辦直隸於大總統焉。公賣初行。慮羣情反對。勢須仰仗地方官之維持。故各省會局長皆將軍巡

按所指薦甚有以軍巡兩署秘書兼任者其下各區分局長遂爲省吏所有京局徒爲署諾而已鈕元伯任事少少集權中央然浙江煙酒公賣楊善德勒薦其秘書雲韶雲江蘇奉賢知事並非簡任職存記人員且亦毫無財政學識財部初擬駁復而鈕氏知楊爲段芝泉腹心竟勉強從命各省睹此狀紛紛效尤鈕不能復耐多拒弗納因此頗開罪北洋派後之免職拏辦斯亦一原因也

第二科轄地以東三省爲第一煙酒並產在清代稅已甚重而燒鍋皆晉籍富商按季輸稅無一欠漏餘則直隸山東諸省甘肅雖產烟而近年爲紙捲煙所奪第三科轄地以江浙廣東四川等省爲最以是兩科權利相等而居第二科者則羨三科多南省煩盛商埠三科又羨二科多轄煙酒出產之地

因。羨。生。忌。忌。則。恆。起。衝。突。往。往。兩。省。區。交。壤。地。方。偷。漏。稅。課。外。局。呈。京。請。示。則。互。相。推。諉。甚。且。第。二。科。謂。曲。在。四。川。第。三。科。又。謂。曲。在。陝。西。蓋。四。川。屬。之。第。三。科。陝。西。屬。之。第。二。科。也。總。辦。苦。之。謂。若。然。則。本。局。內。當。專。置。一。平。政。院。矣。况。兩。相。爭。持。都。無。利。益。徒。爲。報。館。口。實。曷。若。其。已。乃。屬。所。親。置。酒。爲。兩。科。人。員。和。解。吾。聞。之。贛。人。某。君。蓋。曾。充。京。局。科。員。者。某。君。謂。某。總。辦。初。接。事。日。游。員。者。紛。至。沓。來。所。收。銜。名。荐。條。多。至。二。千。餘。張。總。長。無。法。應。付。囑。文。牘。王。任。函。告。各。省。局。長。令。爲。置。頓。各。局。長。覆。謂。督。軍。省。長。指。游。員。甚。多。已。苦。人。浮。於。事。若。予。拒。絕。以。後。商。民。發。生。抵。抗。不。藉。力。於。地。方。官。又。無。從。維。持。若。既。受。武。人。省。吏。之。游。復。加。以。京。局。囑。用。人。員。則。照。現。設。缺。額。增。多。十。倍。亦。恐。不。敷。總。辦。殊。無。以。難。也。

鈕元伯初任四川。納贄爲沈秉堃弟子。揣摩迎合。皆有師承。其在民國初任觀察使。繼巡按陝西。總辦菸酒公賣。雖始由李九汲引於袁氏。而實賴辦帥之力。因其屬贛籍也。故其任事以後。凡辦帥所荐人。舉得優差。有某局歲入至豐。固皖籍某員所任。而辦帥適荐其門人。鈕遂移皖員劣地。而以遺缺授之。辦帥門人。皖員本段。系辭職赴京。逢人輒毀鈕。未幾復辟事作。鈕附張。且以鉅款接濟辦軍。及馬廠軍。與段閣復現。鈕遂褫職。拏辦名。固附逆嫌疑。實則以荐人種成惡感。近乃展轉投入陸幹卿幕。而取銷通緝令焉。

烟酒公賣。本託名官督商銷。然局由官辦。棧由商辦。而各局有徵無賣。實與各國專賣之制大相逕庭。所定公賣費率。復因省界區分。絕不一致。最重者京兆地方。有至百分之五十。最輕者熱河。僅抽百分之十。又奉天之牛莊。高

梁通銷。南北黑龍江之烈酒。暢行俄邊。浙江之紹興酒。全國所嗜。飲皆產酒區。城之最盛者也。當定公賣費率。日本擬加重。是三省適某甲任科長。與奉天燒鍋商有連。因言奉稅本重。若再加數倍。沽業必爲日人所奪。蓋日商舊啓釀肆於瀋陽。並不納稅也。故僅定爲百分之十二。紹酒則賴某署長力定。爲百分十五。署長則紹人戚舊。多業沽也。一日者。第二第三兩科科長會議。欲定爲普通費率。俾無畸輕畸重之弊。總辦亦首肯。而科員紛紛不以爲然。繁徵博引。就各省利病。指陳得失。遂仍舊貫。或謂科員各有所私。實則外省糧價。酒價。生烟價。熟烟價。貴賤懸殊。欲求劃一。談何容易。以價之不同。而費率高下亦異。因情理所應有。特奉行未善。與商民時起衝突。視稅局所尤甚焉。

文官高等懲戒委員會 附司法官懲戒委員會

熊秉三任熱河都統。組織官吏懲戒會。自謂行之有效。迨爲國務總理。遂呈設文官高等懲戒委員會於京師。所司則議決高等官之懲戒事件也。置委員長一人。委員十人。凡行政官吏。除贓私案屬刑事。應提交法庭外。其餘瀆職違法等情。凡當受處分者。皆由此會議決懲戒。前清吏部議處。以革職爲止。過乎此者。則交刑部治罪。與今制略同。惟清代分公私罪。公罪准抵銷。較今少詳耳。鄂人某君。曾充懲戒會委員。謂有十不可解。當舉以告著者。今忘其三。而記其七。特錄之。以供讀者談助焉。

清代處分。至輕者罰俸三月。其實官不恃俸爲生。而所領亦多經折扣。己爲掩耳盜鈴。今則改爲減俸幾個月。幾分之幾。並無標準。徒爲煩贅。一不可解。



也。清代官多實任。故罰俸法可行。民國實任官無幾。凡交付懲戒者多。已經撤任。俸本無有。何待乎減。二不可解也。記大過大功。從前乃督撫藩司專柄。并不報部。以功過隨時可抵銷。且實際無關乎遷黜。今凡付懲戒者。強半以應受記大過處分。請大總統訓示施行。母乃不勝其煩乎。三不可解也。清制凡實犯專案之官吏。始由部議處。若疲軟不謹諸官。則或勒休或革職。不待議處。誠以論事則空洞。論人則斷不可使之臨民。今則有以侵吞浮冒衰弱放縱而付懲戒者矣。四不可解也。往者在官人員。或署事或供差。本身必有實職。今人人可以供差。撤差之後。即與政界脫離關係。懲戒會雖執法繩實。同具文。五不可解也。平政院本爲行政裁判機關。事務清簡。官吏處分。固應歸其職掌。今乃特立專會。不類不倫。六不可解也。議處事歸吏部者。以官

吏履歷皆部執掌。雖一案議處，仍須調查前後事實。故奏案中必聲叙某官或前因某事已受何等處分，今又受何等處分，或某官應得降級處分，而係公罪可准其查級抵銷。今則懲戒會並無官冊，委員十人匆匆議決，更不暇旁參曲證，七不可解也。而此乃其組織之闕點，更請言其實事。

會設十委員，有老官僚公事嫻習而不甚解新法律，有學生雖知新法律而公事生疏，更有新留學歸全不知國內情偽，遇官吏以私罪付懲戒者，應輕應重都屬茫然。且事須開全體委員大會，必多數同意議決書，乃能成立。往者某委員長頗明達事理，衆議不倫者多所裁正，羣以其專斷，閉會半闕，席不到，往往元首交付懲戒案件數月不能呈覆。京外各縣署具文催促，府秘書廳因致函責讓，而衆猶不肯至。會委員長對人言之憤激，至不可耐云。

請託亦所難免。每有據被劾人員聲辯不加詳查遽從輕議者。陳二安知其然。兼任四川巡按。日劾治貪吏多。皆一面呈請褫職。一面即自行收押追款。從不請付懲戒。董鴻侍已輦鉅金至京。以此卒無所施其伎倆。

96

尤異者。前黑龍江嫩江縣知事姚明德。以侵吞公款。交代踰限。訥河縣知縣楊魯以承辦工程。款項不實。此關係公帑與私人操守。當然褫職。仍勒追款。項而姚明德僅受減俸八個月。三分之一處分。楊魯受記大過處分。又肇州縣知事孫之忠。以縱容痞棍勾結朋比。此案情若重。即應提交法庭。至輕亦當褫職。而亦僅得記大過處分。見者莫不絕倒。或謂是時委員會長爲某代。理難免瞻徇。此道揆法守。所以蕩然無餘之由也。而熊氏生平以經世才自負。而蒞官數省。一無成績。執政數月。請立是會。其於官方吏治。寧有絲毫裨。

益耶。

司法官懲戒委員會組織與文官高等懲戒會同。惟少一委員。法官舞文枉法已成。民國習慣。不聞有置重典者。某地方官推事。以受人請託。判決不公。提交懲戒。並未褫職。又某書記官長。塗改供辭。事已證實。以其戚方爲法部參事。遂據其聲辯。僅以疏忽從輕議懲了事焉。

國史館 各省通志局附

湘綺老人。以遲暮之年。游戲三昧。而膺館長之職。時幾三年。一帙未就。有同虛設矣。其時纂修協修。半皆湘綺門人。嫻經訓詞章者。固濟濟而未必皆史才也。故並居京師。文乾俸優。游於文酒。聲歌之會。儼然清代翰詹衙門官。而俸入十倍之眞玉堂仙人矣。

湘綺以撰湘軍志得名。其書不諱私親。不避權要。專持公論。而紀事之詳。絜有法。遠過魏默深。袁慰庭。雖不學。獨嗜是書。故議立史館之日。卽內斷於心。以隆禮聘此老。他有薦引者。並置不顧。然此老頑固。深不以共和爲然。到館年餘。人叩以纂至何處。笑答曰。方纂孫文本紀。猶未就也。又謂歐陽修五代史。創伶官傳。今當仿之。創偉人傳。宋芸子謂人物當依三國志通稱。傳固正論也。湘人某以王氏弟子。有寵於袁。適任府秘書。意不爲然。蓋欲尊總統爲紀也。某協修章開國史。全歸功項城。於武昌起義者。有微詞。他民黨則醜詆之。館長雖不賞其文。而嘉其義。正擢爲纂修焉。其時財政已窘。京官俸既有折扣。復不能按期發給。獨史館仗館長老面。元首諭部庫按月動支。一時夤緣入館者。實煩有徒。周緝之方。長財政主裁汰冗員。嘗一單汰館員二十

餘人湘綺憤而與爭賴某總長設晏調解始已。

清代史館第傳人物皆依據呈送事實履歷匪特無裁制且亦難免舛錯民國肇興以國體改異自不能仍循舊日史裁如開國事蹟在前代則另有方略館以編纂之而今併歸史館幾於無從著筆某爲收掌年餘未收一藁本乃襍被還鄉去館中人若無知之者一日有大總統交下某武人事蹟應付史館立傳者某纂修欣然命筆爲之傳成送館無人收納親交之館長館長謂其多諛詞竟竄改加入諷語聞黃陂正任後以與武人有舊始囑史館更正焉。

湘中輕薄子某甲少從湘陰游者也時供差國務院而無所事事排日必至史館諧談人以爲必館編纂一富商死以生前曾蠲資興舉公益拯濟災區

其子乙欲宣付史館立傳。費萬金餽送同鄉京官爲具呈。一日啓讌。甲亦在座。大言曰：不厚酬史館諸公。雖奉命宣付亦無褒美詞也。乙信之。立出千金。畀甲囑爲打點。甲以入囊。事後館中人有知之者。迨爲乙父立傳。故先擬貶辭。因人以示乙。乙憤甚。欲訴甲於理。甲以無憑證。初不懼。已而館員亦多起鳴不平者。至令門者拒甲不聽入館。大窘。求救於館長。館長笑拒之。乃貸資於楊哲子。以六百元遺司編。是傳者遂易褒詞。事始寢。或人謂甲雖取得千金。而館員無分其毫釐者。未知孰是云。

自湘緡歿。館勢幾渙。後以經費不繼。而黃陂頗欲恢張共和功。乃以屬蔡鶴卿。蔡慨然受任。適方爲北京大學校長。因改館爲國史編纂處。附之於大學。焉。蔡自兼處長。下設編纂七員。皆用聘書。弗爲官吏。中多淹博之士。而名並

不。彰。者。如。江。甯。人。鄧。之。誠。之。流。至。此。費。視。前。減。數。倍。而。纂。成。史。反。多。於。前。未。必。非。蔡。氏。之。力。乃。以。五。四。運。動。京。大。罷。課。當。路。謂。出。蔡。指。而。欲。敷。衍。學。生。又。不。能。不。復。其。職。遂。以。國。史。編。纂。處。改。歸。國。務。院。另。任。處。長。以。示。裁。抑。其。實。蔡。初。不。以。此。爲。重。輕。而。編。纂。諸。君。別。無。奧。援。竟。一。律。解。職。而。易。以。老。官。僚。多。人。焉。

新。受。任。之。處。長。徐。鳳。謩。籍。蜀。之。榮。陽。程。德。全。鄉。人。也。本。清。老。吏。曾。歷。東。三。省。以。能。詩。稱。文。學。並。非。所。長。也。奉。天。平。康。里。倡。寮。多。其。詩。詞。聯。語。殆。亦。報。館。名。士。之。一。流。國。史。前。途。可。知。矣。

### 清史館

清史館有前代之實錄、方略、會典事例、國史稿本，可據前事，則少爲整齊，排



比後事之待編纂者固寥寥無幾也。趙次珊自奉天都督還朝不甘野處自願編修清史以酬故君袁氏。卽如其意以畀之。然趙氏雖起詞林僅工帖括。著者嘗接其幕僚浙人陳某謂次老擅長文字在簡明告示則其學可想矣。且修清史之難不在乎搜輯編纂而在持論之公允。蓋民國開基之人物半勝朝之老吏。趙氏己身卽附載澤以起而私取奉天財政局帑事乃徐菊人所彈劾。又釀成四川革命者則其介弟爾豐。就此數點論欲無曲筆己非易易。况對於袁徐馮段諸人哉。然其進行則較國史館略速。大約及趙氏之身可以歲事纂協修等約分四派。趙之私人若金還葉景葵之流一派也。前清遺老若沈子倍秦幼衡之流一派也。旂籍文人若慶博如之流又一派也。眞實學者若張孟劬之流亦一派也。第二派以僚友舊誼第四派賴之以編書。

第一派。多富人。特籍。此挂名朝籍。第三派。則與趙有連者。蓋慶父嵩昆。曾任黔撫。潘爾異。官知府。賴其荐達也。他可類。惟遺老之供此差者。按時支薪。並不到館。亦從未編纂隻字焉。故俗亦稱清史館爲養老院。志士羞附之。若葉爾愷。章稜。諸人。趙雖堅聘。不赴。葉且其婚媾也。

某君供職史館四年。歸告著者曰。唯張孟劬所纂后妃傳。差有史法。他無聞焉。叩以德宗本紀後半如何。著筆答曰。一言以蔽之。則爲袁氏洗刷而已。某纂修者。狂士也。嘗上書館長。論史裁頗褒貶人物。趙陽嘉納。未幾以經費不繼。裁員某與其列焉。

趙爲老吏中之最新者。有時着西裝。踢球打彈。以表示開通。隨從者。則其妻妾。與史館事務員。或謂事務員某某。皆其戚誼。故出入趙邸。若私室。且時共

內眷爲麻雀戲趙所倚重者。則胡軍巡閱使張雨亭。有時張胡與中央齟齬。必賴趙爲調停。則館員亦因之生氣勃發。蓋薪俸積欠可發。而有寵館長者。且可因此乞荐入政府焉。

某旗員雖起家甲科。而儉於學。入民國。以世伯軒力荐之清史館。初以諮議等挂名職。進而爲纂修。任纂大臣傳。頗有錯誤。同事者微諷之。某因欲炫博。則附會小說稗史。雜入諸臣傳中。若索額圖明珠年羹堯于成龍施仕綸等。說部中多有其事蹟。並爲纂入。趙私事煩館事。特總大綱史藁。多不腐目。固弗知也。後爲沐籍某君所見。乃強某改之。某謂小說不足信。何林琴南爲社會所歡迎。而蔡鶴卿且提倡水滸紅樓哉。聞於明珠傳中。載有其子成德。小說家名之曰買寶玉云云。悖謬至此。或告者之過與。

## 幣制處

幣制處何爲而設。袁慰庭特爲位置。梁卓如計也。溯遠因於戊戌。二人本深仇。然華夏光復。梁不能不歸國。而爲民黨所醜。詆勢不得不託庇於袁。於是結共和黨。以主持中央。集權示與國民黨立異。袁未必不知其意。而可藉以排除孫黃諸人。從此乘仇尋好。深相結納。熊秉三組織第一流內閣。梁爲國務員。閣倒。連帶辭職。袁乃設是處。以處之。特任爲總裁。其名則司改良幣制。然幣制改否。付之國務會議可矣。安有專設機關之必要。故其時卽有改幣借款之說。其議固發於熊。秉三梁熊則一鼻孔出氣者。衆皆知袁之任梁。將賴以借款而歐戰大作。銀行團無力續借。梁亦自知終不容於項城。遂去之。津門以著述自娛。是時雖有總裁之名。而幣制處已無形渙散矣。

當梁爲總長時。共和黨中人。多任參事。司長者。湘粵籍。居半。未幾梁去。衆井不安。其位適幣制總裁。命下。衆視如稅務鹽政。以爲必員多俸優。遂紛紛請辭。仍投梁乞位置。梁初擬處制亦頗鋪張而上之。袁氏久不見交院議。施行催之。以原稿遺失。對再進。仍無消息。惟飭財部送梁以總裁俸。知旨。故僅設秘書等數員。諸人不得位置者。乃分薦之。教育部經界局焉。

曩者幣制之爭。焦點在七錢二分與一兩二者。長篇大論。殊爲可笑。梁初主金本位。洋顧問某謂無財力整頓。任何本位皆不能行。衆俱知其意在借款也。然梁猶愛名譽。若損失主權過巨之借款。所不敢借。故其任總裁時。日本資本家屢叩其邸。卒不得要領去。其時梁尙主親日也。已而洪憲禍起。任公南下舉義。幣制總裁遂不復設。近歐戰已定。大借款說復興。周子廩以親美。

派。靳。翼。青。邀。爲。財。政。總。長。而。安。福。系。拒。之。近。聞。將。昇。以。此。席。雖。幣。制。改。良。無。望。而。周。果。受。任。必。因。此。以。謀。借。款。而。處。中。組。織。亦。必。大。擴。張。焉。

### 全國水利局

導。淮。計。畫。張。季。直。提。倡。爲。最。力。自。第。一。流。內。閣。倒。幕。梁。既。授。幣。制。總。裁。張。遂。授。爲。水。利。總。裁。設。全。國。水。利。會。於。京。師。其。組。織。法。直。隸。於。大。總。統。設。總。裁。副。總。裁。各。一。人。視。察。僉。事。主。事。技。正。技。士。辦。事。員。各。若。干。人。掌。理。全。國。水。利。並。沿。岸。墾。闢。事。務。說。者。謂。袁。政。府。特。設。之。署。局。皆。意。主。因。以。借。款。此。則。因。導。淮。借。款。而。設。也。然。外。債。盡。用。之。稱。帝。及。國。內。用。兵。導。淮。議。遂。虛。懸。總。裁。則。早。已。南。下。回。籍。自。營。實。業。初。尙。以。副。總。裁。代。行。職。權。已。而。副。亦。無。人。然。各。省。水。利。協。會。均。各。存。在。測。量。墾。地。尙。在。進。行。水。利。局。或。終。有。轉。運。之。一。日。乎。

局初成立元首交議事件則奉天遼河柳河直隸永定諸河之修治然需費皆不資故某副總裁即建議大借款治水而令其門人某至奉視察日本某報遽登載奉天治河借款當先儘日本且工程及墾務亦當聘日員經理省吏大駭促某速反京副總裁冒然言之項城謂奉地方官不應逐客而奉吏又謂某招搖冀私借日款雖敷衍息事而直隸河工局亦成立屬之內務部自是水利局視察鮮有外行者又僉事某師範生也以與畜老有舊得任是職自以兼理墾闢必饒權利遂化名立一湖田墾闢公司以其戚某爲幹事將從事招股矣以爲私藉公力必進行無礙而農商部謂與墾荒公司註冊手續未符適導淮借款議寢中央無心及此水利局大裁員某亦在內事竟消滅而民國官吏恆倚仗官力以營農商業往往致富宜某興式人之慕矣

## 步軍統領衙門

民國官制揉雜步軍統領衙門其一也。清代凡明時太監職掌皆易以旗員。步軍統領卽明之提督東廠太監也。主管九門門政。故又稱九門提督。管巡捕東西南北中五營。司緝捕盜賊奸宄。所轄兵士皆旂籍。番卒則漢人也。民國初元本擬裁撤趙智庵謂其足補警政所不逮。乃託言事關旂制。遂付緩議。其後袁以心腹江朝宗任事。權力日增。於是設總參議廳。其下有總務廳。軍事科。執法科。軍需科。以營制向分左右兩翼。故又設營翼總稽查處。直轄則四郊車捐總局。總軍械庫。將校研究所等。當前清凡都門之私倡私鑄。窩戶等類。皆行賄提督署隸卒乞其包庇。今則權操警廳。步署專司城門啓閉。四鄉車捐有事時。幫同彈壓而已。



京城內外城車輛向歸工巡局收捐。復移歸警廳。而附近鄉郊地方。則撥由步署征捐。大約騾車。駝驕牛車等。皆在當納捐之列。爲數甚鉅。歸總務廳管理。聞之數年前。有收捐員照式私刊捐照。付之鄉人。款則入己。凡數月。囊橐已富。請假挾資去。又有以中交鈔繳捐者。尤多折扣。譬如市價五六。此則作五。一五。二不等。至俟照補請。或買賣駕車。牲畜。亦往往受人敲詐。故近畿游棍。假步署名義。磕索鄉人。車夫者。實繁有徒。皆由車捐以起。前聞有公民提議。改歸自治會收納者。事卒不行。

游緝隊專司偵察。近來販運私土者。觸處皆是。亦不肖隸士生財之一道也。有晉商某甲。舊營車店於京師。八年前歇業。則來往大連哈爾濱之間。販運紅土。一日以騾車裝運而上。坐一婦人。車距城約三里。突遇翦徑者。大聲呼

救游緝隊方出巡近地聞往救捕則匪已去驗所載纍纍皆土也將執而獻諸官適卒伍中有與甲舊識者爲排解獻若干圓了事蓋車站及崇文門稅局搜檢嚴此輩奸商多由他站下車而僱車飾爲載婦女或病人者稽查不及覺而是毒品已運及目的地矣

近所練兩翼五營名皆旂籍實不盡然以旂人雖貧甚而不能耐勞苦者多也大約番卒易名承充者不少又京旂咸以官爲業鮮治生者國體旣改官不易得其匱乏者自縱婦女賣淫以爲活故邇來京師暗倡之多不可勝數警察勢難漏稽而步署吏卒轉知之甚稔名同旂籍不能勸導維持反從而魚肉之輒近人情如此可爲一嘆

江朝宗以步軍統領受黎命代理內閣而從來任此職者皆有寵於元首近

之王茂軒則舊之東三省總督中軍徐門第一紅人也。每京師有意外事，警力不敷，彈壓則步軍出而維持秩序。又有護軍管理處，設都護使、副都護使各一人，下轄總務、司法兩科，亦以位置滿蒙人員者，實無所事事。

### 京師警察廳

京師警察廳隸屬於內部，置總監一人，都尉九人，警正三十九人，警佐百廿人，技正二人，技士四人，分總務、行政、司法、衛生、消防五處，以居首善爲中外觀瞻所繫，枉法舞弊之事自較外省爲少，而限於財力、衛生及諸工程多未設置完備，加以京師遍地貴官勢燄熏天，警士對之安能行使職權，致數言整頓而警政了無起色。今試述其弊之在總監者在諸員司者在偵探者在警兵者。

總監歲入之豐過於內務總長京師人類能言之然歷任諸人不聞有枉法者則經餉收捐出入至鉅宜可自豪惟地方官有京兆尹而維持秩序又有步軍統領及諸軍隊故爲總監者例不甚負責任某任此事頻來往於元首總揆之門到廳日寥寥苟有意外事則以電話分致各處要其維持彈壓故人稱爲電話總監又自孫伯蘭長內務市政廢弛至於今日凡關係保安衛生上之種種工程皆可誘諸內部與市政公所某總監嘗謂願日日在戒嚴期中左右詫其言進而叩之曰戒嚴則地面治安自有戒嚴司令部負責吾擔其少輕乎此弊之在總監者

總務處掌會計行政處管理營業建築衛生司司清潔化驗此在劣員皆可上下其手者往聞某司會計清釐掙節人無能干以私者同事惡之一日送

總監俸中忽有假鈔若干。總監怒甚。某竟不保其位。或謂此有人串通總監左右所爲也。又某管建築。凡商肆建屋築牆。呈送圖樣。初則擱置不核。以待請託。甚且多方斥駁。衆苦之。訴諸商會。時馮潤田爲總理。可直接與元首談話。勢等貴官。經彼一言。某遂調他處。或謂所得並非某獨有。衆皆有分也。又某司醫藥化驗。凡藥房皆有定餽。嘗以辦理防疫。請加清潔經費。而諸務仍舊。唯通衢要道。增加清道夫。共不過百人。按月多購石炭酸若干瓶而已。而預算月費。須加萬金。實可駭人。聞聽其各區警署。則視人之手段。何如爲。財政之豐歉。然不致若外省之包庇煙賭也。此弊之在諸員司者。偵緝隊司探訪。凡充探員者。必先熟知盜賊奸宄之情形。乃能勝任。故大半皆過來人。否亦流民奸胥之流。欲求其奉公守法。難矣。其大宗進項。莫踰煙。

賭京師煙窟至秘密。下流社會不得入。且皆名營他業。但必與警探通氣耳。販買烟土者頗多。探士之雄於貨者則多布爪牙。以偵私土。多數報官。少數入已達官貴人之賭。不敢拏。光棍地痞之賭不能拏。其可拏者中下等之商民耳。聞有粵人某暗啓賭館於京師。一探士爲司風遞信。月得賄五百元。他可想矣。此弊之在偵探者。

警兵作弊不易。京師尤難。惟截獲賊贓。竟有隱瞞不報者。其他規費大約有頭目人取之。人民而後分之。衆警者個人單獨索賄之事。却不恆見。往有警兵某。妻苛刻。車夫衆所痛心。一日站崗。梁家園西突爲人擊傷。且搶其槍枝。去以示報復。此弊之在警兵者。

### 督軍署

督軍本軍官而實握一省政權。省長必得其驩心。乃能久任。權力視清之總督。省長則巡撫也。署中有參謀副官兩處。軍需軍法各課。及秘書廳。軍務廳。而諮議顧問等官不與焉。經費年約三四十萬。凡不屬國防軍隊。舉其所轄。且有以督軍仍兼師長者。任何操行。捐潔之人。一任督軍。莫不立致巨富。歷年久者。數或百萬。或數千萬以上。其生財之道。取之餉需。建築服裝者。爲小數。取之軍米軍械者。數較豐。若取軍費以營商業鑛務。甚且販鹽販烟。或照戰事防務。勒索重餉於中央。則數皆不資。宜督軍皆富家。有開一壽筵。而用資至數萬者。清代督撫。視此誠小巫之於大巫矣。陸朗齋於陝西。以私種私運。獲金千餘萬。而隻身脫難。張敬堯以鹽富。張雨亭以收荒地富。楊樹棠既歿。第四師軍需。虧掛失之票。捌萬元。而其妻認爲己資。夫以督軍夫人存款。

軍需處何以知其數目與夫支券號數是誠不可思議矣。唐莫賡熊錦帆皆假託護法大開煙禁禁開則總師干者即可攫得重金大約一省美缺腴差必先儘督軍所薦員委用而省會警廳長財政廳長尤必須得其同意否則軍警必交闕財政必坐困於軍需督署秘書恆兼他差至參謀長副官長等則父兄弟必居優差優缺外交則讓之文官遇亂事勝則晉勳發財敗亦無絲毫處分失地逃避苟有人情仍可穩居將軍府月取千元相彼督軍真民國之驕子矣。

參謀長者督軍之腹心副官長者督軍之咽喉非大得寵者不能任更有以參副兩長兼管衛隊者所入尤豐某甲本窠人子以留日士官學校歸後得任某督參長適值新建軍署及置地築營皆所經手富踰十萬更有萃力以



緝捕黨人圖分賞金者亦有挾制督軍分其贓私者大約必與副官處通氣事方靈敏副官即清代督撫之巡捕以傳達稽查爲職恆代其督軍經營私業某任某軍署副長時至侵扣遣散黨人費以自肥又某省某師開赴前敵爲人煽惑勢已岌岌副官長請行囑撫五萬金勞軍而先據三萬爲已有後實費僅萬五千金爲師長一人所得叛謀遂中止而某則三萬五千元入橐矣又某軍署參謀長副官長均督軍弟子軍需課長則督軍快婿也三人皆精幹互相爭權衆稱之爲珍珠瑪瑙金剛鑽珍珠指參謀長謂其圓到漂亮若走盤之珠也瑪瑙指副官長謂其雖粗而價賤忝列入寶中也金剛鑽指軍需長謂其尖利無堅不破也一日爲督軍所聞值宴客謂幕僚曰三人被此美號吾將何居時諮議某已被酒含醉對曰明公其盛寶之櫥乎有此大

櫛諸珍，乃備督軍，不知其爲諷辭也。軍需長在座，惡其狂，後假事，誣以亂黨嫌疑，非賴人救，幾罹槍斃云。

參謀副官非軍官，不能任秘書科長，科員諮議，則不拘資格矣。鄂人某以留日法政學生歸，倚黃陂力，得爲某省軍署軍法長。其人固吸煙身弱，不能早興。一軍官參謀長戚也，以侵餉歸軍法課，訊辦某不受囑託，依法嚴懲。參謀長銜之，自是每晨六鐘，卽速之來，不容少遲。未半月，某已委頓不能起，乃告督軍，以其癮作曠公，然督軍實吸煙，特妻妾外，無人知之者，聞以爲諷，已某因此乃得保其差使。

某軍署譯電員某，月俸五十元，然爲狎遊纏頭費，一擲百金，不惜服御，尤輝煌。同事者妬之，紛騰謠譏，使副官長所賞妓，復爲某眷，醋海波興，而某弗覺。

也。一日督軍親率侍弁突蒞其臥室檢查見服用華美督軍怒甚跌足嘆息謂吾爲小子所誤呼弁縛之某惘惘不知犯何罪已而搜其篋得滬某銀行函蓋某中某獎券二彩得萬金山銀行匯來者也督軍恍然問得彩何事秘密曰是間多親友恐告家長則已不得恣用也遂略申斥數語皆誠其奢侈者遂解縛了事未幾副官長竟免職。

其尤易滋弊者則偵緝處當袁政府時代此爲各軍官考成歲糜巨帑爲偵緝費於是有調查員探員探士之別且各分頭二三等非投誠之黨人則無賴之遊棍每一統率辦事處電至則此輩財源開矣平日捏造報告甚且僞製證書符號及宣言書名冊等以聳動故偉人之名大半皆偵探所造成果能緝獲民黨重要人物賞金雖豐而將軍參謀副官層層剝削探員到手不

過十分之二。於是紛紛自向中央接頭而統率辦事處、軍政執法處、與參陸海三部之調查員亦聯袂南下矣。

### 省公署

省長爲一省之最高級行政長官，道尹縣知事等，其正轄屬吏也。財政司法則以受政府特別委任，有監督權，近復兼轄教育實業兩廳，其權力視清之巡撫焉。然以武人權重，不得不屈節以事督軍，又畏省會彈劾，不得不聯絡議員，故營私舞弊之事，雖不能免，而心終惴惴。某任四川巡按，本爲將軍汲引，於是財政廳、官銀行等，皆畀任私人，部有駁詰，則挾將軍力以抗之。經徵員各視所入報効，三成巡按與財廳長勻分之，又多製紙幣以屯購軍米，收買官產現金，盡入私囊，其幣竇爲各省省公署之冠。其人後雖提交法庭而

卒賴金錢運動力。僅坐輕罪。又蜀人某署甘肅巡按。委員知事皆懸定價。盡廢資格。一陝人素販帽纓。售之京師。富至數萬。入民國失業。乃以三千金爲其子運動署甘肅某縣知事。履歷捏書。前清後選。道皆巡按署所代造。是尤荒謬之甚矣。

某省長以經衆醜詆。知不久其任。適有奸商請弛米禁。遂大膽批准。實納其賄十萬也。已而賴某要人力政府。久其留任。而訪塙軍署財政廳得米商賄。且二十萬。而省議會質問。則第詆省署以爲過歸。已而賄乃視他人爲薄。大憤欲更前批。而軍署持之力。竟無如何。大約販米運煙賣鑛。皆前代奸商劣紳所爲者。今利歸地方官矣。任用知事等官。前代有扣選。有部駁。且須兩司上詳。而實缺人員必奏。經飭部核准。今則實缺少。委用隨心。無論何省。知

事官非他有。與援必不能在任。至三年而江浙兩省吏調尤煩。更以某缺調某缺者爲多。宜人言嘖嘖。釐稅雖歸財政廳任用。而省長囑委者固當如命。以報如江蘇稅局。以上海無錫下關爲最優。無錫爲省長姪婿。下關爲省長世姪。上海則傳聞所得之款歲提若干。以報効省公署。某甲任某省長。未抵任時。卽通書某地某大老。執後輩禮甚恭。旣受事。又畀大老子爲第一科科員。弟爲教育廳科長。自是報紙士論皆有頌言。所送預算案。省議會絕不吹求。卽爲通過。無何。突以霹靂手段攘某地礦廠爲官。有爲之鼓吹贊助者。卽亦某大老也。已而二人竟參商。大老幾以忿死。衆莫解其故。後聞所親知內容者曰。大老垂涎鑛廠久而不欲歸公司。辦甲知其意。許以先收歸官。問接以歸諸彼。喜甚。故畢力贊助。目的已達。甲竟食言以之抵押債項入私。至

三十萬。自是與大老疎闊。大老身被衆譏。而一絲未得託人告甲。謂將以老命拚之。甲笑置不理。此老愈忿。乃告督軍。督軍果怒省長。亟以十萬元爲壽事。乃已。

省長爲封疆大吏。而冶游飲博。則有同駟儉。許俊人官福建。賃屋城外。貯妓時共幕僚。驪宴孟秉初官吉林。游長春日。大召南北妓女。優侑酒。竟以罷官尤奇者。邊省某省長。微服偕庶務員出宿。倡家庶務員乃串通他人。就青樓中。困之費二萬元。始得出。某尤不悟。謂非得庶務爲調護。已將不免。酬之以甲等知事。缺某竟娶是妓之官。省長聞之。忿欲死。假其經手。浮支事。劾罷之。政務廳長者。省公署之主任。佐省長爲治者也。然亦視其人爲何如。若浙省之廳長某甲。則權尙不逮秘書長。蓋省長本欲擢秘書長某乙。掌政務。適乙

方。覬。覷。省。關。監。督。以。政。長。例。不。得。兼。差。遂。薦。甲。自。代。未。幾。乙。果。兼。省。關。而。省。署。用。人。行。政。權。仍。操。其。手。甲。持。代。表。省。長。蒞。會。見。客。人。擬。之。爲。省。長。模。型。焉。又。鄂。人。某。任。前。清。四。川。道。員。以。善。烹。調。得。上。官。驩。入。民。國。劉。心。源。荐。任。湘。政。廳。長。務。頗。賄。賣。官。缺。其。法。則。一。缺。出。彼。卽。擬。人。請。委。而。托。詞。曰。此。人。將。軍。戚。友。也。不。速。委。且。見。怪。〔時。將。軍。亦。其。鄉。人〕。否。則。謂。是。人。與。京。中。權。貴。有。連。劉。本。衰。老。竟。聽。其。捉。弄。又。皖。人。某。前。清。山。東。道。員。三。年。前。任。陝。政。務。廳。長。其。人。起。家。營。伍。喜。狎。遊。爲。省。長。所。斥。則。以。開。烟。禁。事。反。唇。相。譏。省。長。無。如。何。也。某。督。軍。任。省。長。以。其。弟。爲。參。謀。長。不。厭。所。慾。乃。令。兼。政。務。長。以。格。於。例。故。稱。兼。署。凡。半。年。積。資。五。十。萬。則。鬻。官。販。鹽。所。得。也。又。某。省。長。以。宿。逋。重。日。恆。鬱。鬱。政。務。長。淮。曰。近。有。商。人。願。以。重。賄。乞。開。賭。禁。軍。署。已。運。動。成。熟。公。如。許。彼。



償宿逋。且有餘。省長喜過望。囑某爲說。和己而禁。開賄殊不至。問某某錯愕。若未前聞者。知爲所給。議收。回前命督軍。諄之曰。我武人。祇知諺。所謂得人。錢財與人。消災而過。河折橋之行。所深惡也。省長忸怩去。而京電已來。調某人。入都供他職矣。其運動費亦取之於賄賂也。

科長科員或歸政務廳。節制而爲科長者。必與省長有密切關繫。故廳長對之。不得不假以辭色。若嫌其無能。或厭其作梗。則反爲之營求。調劑。使離省署。特不能得優差缺耳。聞某省公署科員某者。實省長之西賓。以假道學善談因果。爲省長太夫人敬重。以月俸代束修。某雖排日到科。然一至卽行。初不辦公。一日復辟。耗至某靴帽袍柱。詭詭入署。勸廳長卽懸龍旗。復宣統年號。廳長厲聲斥之。某忿稱病不蒞館。太夫人慮其孫廢學。令人往。速駕某乃

吐實太夫人怒責省長不應慢賢省長弗獲已乃調之爲秘書始復來授書蓋以政務長一斥遂由五十元進爲百元後且酬之以統捐焉

秘書者省長之內幕爲其長者必腹心餘則界在遺老之舊官僚與夫報界知名之文豪數人所司則私書訓詞演說藁之類近世富商巨室凡爲長者稱奇必廣徵詩文所尤重則督軍省長之聯額遇此類事則秘書財源開矣撰書聯額有贈代表往賀又有贈浙硤石某商爲其母稱壽秘書某代表省長往致賀獲贖二百元他珍物稱是以歸衆羨其行已而上海某洋商慈善家也園林落成省長題聯額爲贈某復請行秘書長尼之另畀之所親焉獲餽遺果多於前

某君古文家也以某逸老蔭得爲某省公署科員月薪六十元碌碌隨人未

嘗邀長官春暎。一日有慣弄風雲之武人號稱小肩子者。至省長署之席間。盛談古文。謂己嘗刊吳肇甫評選史記。又友林琴南。問公署中幕僚。亦有林乎。主人不能對。適某遺老在座。舉某以對。翌日小扇子以家傳來屬撰。某乃師零川。摹望溪。以應。大獲稱賞。未二日。已擢任第二科科長矣。然實迂闊不能治事。政務廳長患之。乞省長調爲秘書。某以薪減拂袖。竟去。無何入段幕。省長乃任其子爲某縣警佐。而於政務廳長深致不滿云。

### 交涉公署

有特派交涉使。除江蘇駐於上海。餘皆駐省會。又有交涉分署。則駐劄商埠者也。二者或置專員。或以道尹與稅關監督兼充。初無定制。世謂弱國無外交。而中華交涉。轉須按省按埠設官者。以失治外法權事。涉外人者。卽脫內

務範圍也。官雖隸於外部行政，則當受省長之監督。組織法則特署置四科分署，置三科補黜之權。純操外部以缺，非甚腴而易招侮辱。故民國官吏鮮久任，獨次缺得數年不易人。且可前後數任如陳安生、楊小川之於江蘇是也。自光復以來，民教案漸鮮。除奉吉山東與日本接近，外交無理可言。此外租界地方亦時有糾葛，餘則發給游歷護照招待外國領事，直無事可辦。聊備一官而已。

粵人某甲以道尹兼任某省外交特派員，蓋前清時之出使大臣也。欲假事恢復租界，上訴權已於署中置公堂，且示審期矣。外人乃禁原被及律師，均不得上堂。甲候兩日，獄訟不至，用大頹喪。一日有德奧人獵于內地，爲鄉民所侮，外人照會來詰責甲，立飭警拘鄉人送之租界審判，署其不明事理，喪

失主權。至如此。而以顏厚喜。邀譽能演說。當道遂信其能。數罷數起焉。又某特派員以督軍開煙禁。頻受外人責讓。忿極。數干冒軍威。以爭之。督軍佯遜謝。暗令人伺其過。而總務科長者某之僚壻也。素嗜煙。一日爲警廳所拘。督軍因晏外人席間。起言。予極主厲行禁煙。柰官吏多陰違。今警察所拘烟犯。則交涉署科長也。可奈何。某固在座聞之。赧甚。越日卽辭職。

與外人交際。歲時晏會。禮不可缺。鄂人某任東省分交涉員。務爲苟儉。公費皆以入囊。遇國慶日。則讓之道員。謂主人當屬地方官。外人請晏。則以病辭道尹。某疾之言於省長。電部撤之。去計所私公費。不及千元。旣還京師。運動復官。爲公府侍從。武官某所騙費三千金。而消息渺然。竟忿死。春明客舍。留日學生某。任某特派署通商科長。時洋商所運棉紗。偶爲釐局留難。領事

來文抗議。適經釐局者某之鄉人也。乃爲密函告之曰。洋商以留難久。須責賠償。現奉部飭。賠款擬責之貴局。望速以資來便。爲營免是釐員。素拘囿。得函竟仰藥死。亦無人爲申理也。某交涉署譯員者。翩翩美少年也。初與外政科長之女公子訂婚。已而背約。爲交涉員所知。嚴斥其非。某隱懷恨。遇日領來晤。或公文至。繙譯故入以錯誤。坐是交涉益齟齬。日人言諸外部。卒免其職云。

### 教育廳

教育廳職專而權弱。地方官不盡受其指揮。索款過急。復易開罪。長官寅與僚滑吏。紅員叨弗樂就也。且積欠學款甚多。欲更一校長。必清結舊欠。而中學以上之校長。亦如督軍同盟。其黨盛望重者。視廳長蔑如也。邗上某君以

堅附河間得簡安徽廳長乃爲倪嗣冲所拒不得之官至今以諮議顧問等職往來京省不求復任蓋亦深知此席之不易且無味也

某省教育廳長清代老官僚也蒞任後爲所屬藐視某殊不以爲意然自是遇學界風潮頗右學生管理員窘甚後請辭遂盡易以私人其中校積習重號稱難治則以附亂嫌疑解散之或謂校中藏炸彈爲督軍搜得實某囑管理員所爲也於是各校皆從嚴取締衆竟無敢與抗者當道器之非病死者且任督軍矣教育會長某甲初與反對後甲以其前任某校校長時有經手建築製辦儀器款項不實事爲人所控賴某爲覆掩得無事以是感激遇事皆與表同情焉

教育廳之科員及省視學所希冀則委任校長也然本籍要紳及有名教育

家。遇。各。校。長。出。缺。往。往。硬。荐。却。之。有。所。不。能。受。之。則。缺。額。不。敷。乃。手。啓。通。告。以。用。人。一。秉。大。公。不。顧。私。交。乞。京。外。寅。僚。見。原。毋。頻。賜。薦。函。已。而。某。中。學。校。缺。出。省。公。署。第。一。科。長。薦。其。弟。京。師。大。學。學。生。也。拒。之。踰。月。省。立。商。業。學。校。校。長。缺。出。所。委。任。則。本。廳。科。長。之。內。弟。高。等。師。範。學。生。也。省。署。大。嘩。自。是。事。事。掣。其。肘。廳。長。思。入。訴。于。京。部。已。稟。辭。行。矣。省。長。乃。電。國。務。院。謂。其。擅。離。職。守。竟。易。他。人。焉。

某省教育廳由廳長發起儉德會有爲會長在廳人員皆布衣蔬食幹事長則某科長幹事則庶務員也學界入會者頗衆成立年餘推及各縣有人調查其內容則本廳科長科員視學以及各校校長等無一非儉學德會會員衆始知其爲特別機關教育會至投書質問賴運動力調任他省焉



## 財政廳

財政廳掌一省收入支出釐稅員皆歸其委任即縣知事之遷調亦得參議其間誠外官之津要也其大省之廳長皆財政總長選腹心充任能別開生面多籌收入者可上邀元首眷注而內爲財部次長鹽務署長菸酒總辦焉聞之關中某君歷爲廳長者也其言曰方今無米自炊討好實非易第能僅守四字訣則官運亨通必矣一曰軟應付本省軍需無論有錢無錢而對於軍官總須軟求巧推切不可露一絲鋒芒以觸其怒二曰硬收入祇有此數而政府命令不曰推廣教育則曰振興實業實皆敷衍衆人耳目計耳於此等處當一手握定勿絲毫放鬆萬勿勉強支付使後來者接續而起至報章之毀譽更所不計矣三曰奇何爲財政家能開源是也但自袁政府以降

驗契公產沙田鹽稅煙酒公賣已搜索殆盡矣非能異想天開另闢豁逕收入必難增加於是乎種種新奇之苛歛法出焉四曰正此一字爲今日官場字典中所不見而任財政廳者有時反籍其力約言之則能以正論非絕私交而後用人之權爲己操能以正言應付議會而後行彈劾之風潮可免他若催征比稅亦當嚴令正色以行之而拖欠短少乃是一己之操守則不預焉夫軟硬奇正道不並行斯獨以一身兼之宜其可膺上考邀顯擢矣

滇人陳某固牧令官貴州緣事罷職入民國乃資緣得爲財政廳長所轄釐金四十餘處無一非賄賣者過付人則坐省也（他省官場坐省首家人滇獨稱省號爲幕友一各屬解款皆由坐省經手上庫因有所挾制坐省者於解款到日竟留以營運非年終不爲清解陳嚴催之衆竟反唇以對無何有

兩省號以官款買空賣空虧幣鉅萬逃之港滬陳乃因是褫職焉。

財廳例設總務徵推制三科置科長科員如額而另有庫員以司庫藏某甲任廳長日三科長則一條壻一甥一爲督軍所荐其人恆在京若支乾薪者事皆科員某代辦則廳長之表弟也科員爲其猶子人稱之爲親貴內閣焉然四人中其三皆留東學生自命爲經濟專家於廳中開財政會議召所屬官咸赴會演講者則兩科長一庫員也所刊表冊簿記式並精番又月以四百元津貼省垣某報爲之鼓吹甲雖已半白猶西裝革履每各團體開會必至演說坐是聲望日隆得遷擢去去之日送者載塗然其在任日以公款販米賄賣稅差又佐督軍暗借外債得回扣若干囊橐固富有矣某廳長以撙節爲衆所惡稱之爲猶太人在任兩年齎出豐入庫有餘金省長思撥用嚴

詞拒之一日。忽傾所有以清欠餉數至百六十萬。蓋師長某將卸職。乃因官銀號經理某爲說合實領七折計。廳長入私者四十八萬。齟說合人以五萬。省長微有所聞。阻不任發事。猶未決。而財廳來報城外兵士有挾械入市者。勢洶洶。警力不能阻。乞示方略。省長大駭。猶太人進曰。禍在眉睫矣。不速發者。變立起。省長無如何。聽其所爲。地方得無事。商民中竟有稱頌之者。某廳長者性奇。齎當官日頗舞弊。自肥而所屬幕僚殊不得分潤。以同盟罷工儆之。笑答曰。今求事者踵相接。若輩去莫愁。無人爲替。衆果不到廳辦公。且列舉其舞弊條款來質問。限日答復。某不得已倩人爲調解。調解妙法則後有稅差出當先儘廳員委用也。以此事得解。已而某聞諸員尙有秘密條件。則一人調劑出外。必按照所得提半津貼在廳者款歸總務科經理。年終

均分之。後得調劑者，多背約。年終分數寥寥，衆忿之。務挑剔公牘，以快報復。某則必爲平反。衆喻。津貼竟停止。又有疑爲總務科長中飽者，某將員乘醉毆之。於倡察致爲警察干涉。某乃言於省長，謂廳員積習難除，非盡予撤換不可。省長亦憤，諸人不守官箴，許其所請。於是什易其八。諸人欲再揭其舞弊事，則已彌縫無跡矣。某今尙居顯要，其智計誠有過人哉。

浙江某廳長，民黨偉人也。洪憲倒幕後，財長爲其留東，日舊友。因畀以是席焉。某則賄賣稅差，上中下皆有定價。一日委候補知事某任浙東某統捐，腴稅也。聞爲杭垣一錢莊所說，合先付千元接事。三個月後再付二千元。其人到差兩月後，以病重辭職。某方思覓人繼續，且擔認是二千金賄款，而督軍已指薦一人，勒之立委。雖不敢拂武人意，而心終快快，不能忘情。前賄無何。

是人以病愈來謁。微露前千金擲虛牝意。某慰遣之。乃囑錢莊告。以果能補致二千金者。當有以酬報。其人諾。遂薦於省長。委任某縣知事。已而賄竟不至。索之報以惡聲。方思報復。則己已免職。或謂其人病非真。督軍所薦者。卽其內弟。其在差兩月。正逢旺收。私人已豐。後且賴以得權。知事所費僅千元耳。又聞某嘗許其同學友某甲。允某地繭捐。以索賄不遂。中道撤換。甲欲扭之。鳴於省公署。餽以三百元。始息事云。

汴省財政廳長者。前清滑吏。以河南佐雜起家。東海之紅人也。入民國。曾徵漢口貨捐。國內第一腴稅也。而卸任時。尙有虧欠。其豪縱可想矣。既就汴任。其廳中科員。強半追逋者。私邸以姬妾衆多。月費以千金以上。而所入則視漢稅大減。鬱洵甚。制用科長某。乃獻計請發行本省公債三百萬。於折扣中。

取。其。什。二。亦。六。十。萬。矣。某。喜。甚。言。於。兼。省。長。以。某。地。礦。廠。爲。保。證。事。爲。實。業。廳。所。聞。執。不。可。又。慮。財。部。不。能。通。過。議。遂。輟。未。幾。復。有。獻。計。者。請。按。四。川。等。省。例。每。縣。置。經。徵。員。知。事。不。預。財。政。而。經。徵。員。必。由。廳。奏。若。此。則。範。圍。擴。張。生。財。自。易。某。韙。其。說。議。實。行。兼。省。長。本。武。人。無。所。言。否。而。諸。官。僉。以。爲。不。便。乃。暫。止。然。某。仍。欲。進。行。且。時。搜。索。羨。餘。緒。興。某。君。任。修。武。知。事。竟。面。斥。其。非。爲。

### 實業廳

實。業。教。育。兩。廳。設。立。未。久。其。重。要。皆。不。及。財。政。然。吾。國。賴。外。債。爲。活。揭。債。必。先。籌。抵。押。品。稅。鹽。各。項。爲。質。已。罄。幸。地。大。物。博。外。人。方。資。我。原。料。故。言。財。政。則。借。債。借。債。則。以。實。業。爲。質。二。者。息。息。相。通。權。勢。自。在。教。育。之。上。說。者。謂。實。

業抵押外債第二步則必有人受政府意旨而糾資設立公司若無人反對即由此直截引渡以歸外人若有反對則政府佯爲不省而卸其責實業廳廳長設以此免職不久即他有位置且視此爲優焉斯即民國振興實業之大計畫而各省設立實業廳之所由來也

某甲已被命爲某省廳長堅辭不赴或叩其故曰已成實業寥寥無幾即有亦握諸強有力者之手吾輩無從干涉其他則商工各會恃團體以抗官則優爲地方開利源則紕政府已屆破產安有餘力以謀惠通吾何樂就此哉乃荐其表弟某乙以代乙至任林業借款成以一手經理獨得回扣十餘萬乃呈請撥官荒若干頃謂將置模範農場又撥官山若干座謂將置模範林場久之開辦經費不至告省長曰費紕聽地荒廢可惜不若招商辦理或以



山。地。貶。價。售。之。人。民。適。省。庫。如。洗。竟。從。其。議。山。與。地。皆。爲。某。墾。荒。公。司。以。賤。價。得。之。組。織。公。司。者。非。他。卽。乙。化。名。所。爲。領。荒。費。則。取。諸。林。業。借。款。回。扣。也。以。此。營。運。年。年。寄。家。至。三。十。萬。且。驕。甲。曰。今。竟。何。如。甲。太。息。曰。今。而。後。始。信。諺。所。謂。事。在。人。爲。

清代某殿撰入民國以公府秘書外任贛省實業廳長行之日贛巨紳隸安福系而充國會議長者設盛筵款之謂將集資以營本省礦業某知其有異漫應之抵任未久城門山賣礦案作蓋安福黨欲間接以售諸外人爲黨中擴充經費也某卽託人達巨紳謂茲事體大不敢負責任巨紳以空言報之謂事成當爲營遷擢某志固不在此也俟議會及人民質問竟送礦照於省公署雖農商部申斥亦弗之顧而輿論仍多詆譏內復不容於段徐自請

辭職去。至今不得置頓。或謂江西富竹產紙。自歐戰。作紙價增至數倍。某上將欲營紙業。攝元首日某以秘書得上寵。故以是畀之。安福系素以某上將爲勁敵。因並惡某使不得著手進行云。

某甲自謂卒業於日本農學。或則謂其文憑爲捏造。某廳長初調之充科員。事同官若前輩。言必稱晚。衆皆矚之。獨科長某乙訾其卑鄙。而乙則廳長腹心也。甲仍謹事之。而暗探刺其劣跡。舊有劣紳某丙領照開礦。中有鬼蜮乙實得其賄五千元。衆無知之者。至是爲甲所悉。通信報館揭其事於報端。地方紳民紛起。應之爭。攻擊廳長甲秘密請見。謂事屬乙。而公被謗。某所不甘。故已調查得其收賄月日及寄資地點。望立送之。法庭某願爲證人。以洗公誣。廳長殊踟躕不能決。甲曰。若此則彼之行可也。廳長喜如法爲之。卽以科

長缺酬甲。既操事權，復出證據，囑某丙丙再餽以五千元，始已。皖北某甲，清宰相裔也。北洋派多出其祖父門下，甲以揮霍幾罄先業，投入安福黨，師賣城門山礦產法，議售其鄉某礦山於外人，黨中資以重金，令南下議辦實業廳科長某乙爲運籌，偕之至滬，日共狎游，兩月費二萬金。又暨之燕湖，數展轉，間曾未半年，十萬元告罄。乙所入居其半，數同官忌之，言於廳長。廳長以詰乙殊不諱，且曰：剋日即便令其奉三萬金爲公壽，何如？廳長愠解未三日，果如數以獻。蓋以行賂議員欺甲，甲方懼省會異黨者攻擊，故奉酬無難。包然後以內外責難事，竟暫輟而運動費二十萬去，不復返矣。

### 各關監督署

海關總握之稅務司爲監督者，所得則公費撥餉，賠款生息，皆以官銀號司。

之故官。銀號委員。卽監督之帳房也。（滬商會總理某。卽袁樹勳任上海道時之官銀號委員。）其兼有常關者。用人徵稅權皆操於監督。贏餘卽可入己。故以兼有常關者。缺分爲優。民國成立。各設專署。分置科員。不以地方官兼充職務。極簡而歲入豐者。仍不下十萬金。然非有奧援。難邀簡任。但既任之後。苟能循分自安。不與稅司發生衝突。亦可久於其事故。稅司實不服監督。節制而監督則事稅司唯謹也。

鄂人某前清道員也。以善夤緣入民國。仍得爲營口關監督。其當官第一妙法。卽善事稅司。對日本人之充稅員者。尤恭謹。其署中每星期必晏外賓。然接客訥訥。殊不能置一辭。洋員皆笑之。遇商人有所求請。則蹙額搖頭以權。不已。操對然所屬。自科長至僱員。無一非私人。宜昌某君嘲之曰。吾入君署。

誤以爲禹王宮也。蓋鄂人素以禹王宮爲鄉館，其署員多鄉人，而某則形若木偶，猶宮中所祀之神也。

科長科員無他私入，故皆願調劑爲分關員。但分關員缺，亦有優劣之分。大約地勢可放私，便作弊者爲優，初不視徵收之多寡爲準也。邊省某關監督查分關過嚴，支費亦多，裁節衆員，咸怨遇有偷漏，漫不攷查，奸商皆繞道赴之。新關稅遂繼稅司有煩言，某自負辦事認真，必無弊端，竟與洋員閔總稅司言於部，處立免其職焉。

其他專屬常關監督，若鳳陽、辰州、夔州、臨清，諸關柄由獨操，指揮如意，善理財者，一二年間即可致溫飽。皖壽係某以張勳力，皆任鳳陽關監督，署設蚌埠，某終年居京津，在差不過歲一二月而已，以其揮霍甚囊，無餘資，然所親

爲之計算蓋賞急逋三萬金應酬費萬餘金私用浪費約四萬金是一年私入在八萬金上矣當清代馮夢華以鳳六穎四道彙關歲入不及三萬金視此殆有媿色

常關員司私入富者以驗貨員簽子手爲最地少偏僻者尤易留難某監督以釐局司事起家宿諳諸弊蒞事日條分縷晰指剖弊端以戒所屬以爲衆當洗心已未幾收數大絀細研其弊卒不可得恐以短收被議自請辭職既去官始有告之者曰公在位分關皆溢收絀獨在總關者何耶蓋分關減價招徠稅作六折故諸商爭赴之經總關時驗貨員與簽子手僉稱貨票相符公能逢貨得自爲查驗耶此而不能則分關與總關驗貨簽手通同一氣任何明察之監督其弊仍不能破也特利歸商人彼輩非深恨長官亦不輕用

此術某始恍然而已補救無及矣。

近年來洋關發現弊端如關徭私收商稅賣放私貨是皆弊坐華員者若江海關曾控告稅員某俄人種種營私舞弊是洋員亦不免矣近以禁販烟土弊竇尤多而各關監督絕不敢提議整頓者蓋以所轄常關亦魯衛之政或視此爲尤甚焉。

### 道尹署

道尹者各縣知事之監督然環顧各省道尹曾有能秉公舉劾屬員者乎吾固知其無有也沿習至今道尹自道尹知事自知事除例行啓轉公牘外百事皆不過問故兼關監督兼交涉員之道尹職務少繁餘則安閒類請代之致職且鮮優缺所得公費僅敷開支非以其可升轉省長當無人樂就矣其

附郭省城者稱爲首道時與督軍省長相接勢力較重蓋於本職外必有兼差也浙人某任川西道尹時身兼五差人呼之二巡按又某道尹以兼充督軍署諮議乞省長調任首道省長弗允然某襪被駐軍署殊無去意催之督軍代答曰某扨醫術特延來診疾何催爲知其勢強竟與首道對調焉

道尹受省長委任監督所屬境內財政及司法此見之於公布者也然實際上稅員法官並不受道尹之節制已成爲習慣矣某道尹者以元首世兄弟之資格當清代亦曾任監司抵任後苦缺瘠且宿累多乃納其快壻某甲之計實行監督財政知事署及稅局逐時派檢查員往查且大張示諭各縣徵收錢糧有於規定外多取一錢准人民立即來署控告稅局若此商民亦勿庸隱忍示出知事果有致賄求涵蓋者而某稅局長固簡任職且曾充軍書



秘書長匪特無所餽遺。檢查員至時，拒絕不聽檢查。且多微詞，一聞而大怒。揭諸省公署，請撤委。省長不敢搜其中飽迹，不可得。衆問及他知事，聞之皆效法。所爲同倡，盟不承認。道尹之說遂播人口，更怒請辭。省長念其爲元首故人，乃設法乞京部調爲某關監督焉。

道尹遇緊要時間，除呈省長外，得一面逕呈總統。蓋指非常變故言也。閩人某任道尹，署員皆其鄉誼，聯合爲麻雀戲。日設四局，客十六人。初局設署中，嘗爲報章揭載。乃賃屋署左偏，開便門以通之。適警察區員某少年好事，受人讒，慮夜分率警往捕。諸員與方豪且輕其爲轄警，衆中有謾詈者。警員遽開鎗示威，乃開門逃回署。有踰垣遁者。道尹聞署旁鎗聲，方驚駭。比見衆狼狽逃歸，問故有答以警察生變者。遽沿向例逕電總統。事後幾罹重罪，賴投

縣知事署

知事位卑而近民庶政蔑一非所司故弊端煩多然亦視省分而異略言之則北省知事威儀排場依然前清牧令而羨餘多提取歸公竟無腴缺南省表面雖非而缺分實不惡往日竟有視清代爲優者就蘇浙論浙又遜于蘇西南邊省以護法闕餉不免苛斂或有開烟禁爲籌餉之方者地方官因緣爲奸不無染指四川則不經手錢糧甘肅則完全清習就中唯山西一省官吏皆閭系以奉公守法爲宗旨他省不能望其肩背湖南官以賄得自不能不取之百姓故張敬堯轄境直無一良吏可尋斯則各省之大略也

聞之黓南某君曰凡任知事者第一要義則能聯絡境內武官可倚其力上

通。軍。署。則。終。身。受。用。不。盡。次。則。能。出。資。爲。部。民。運。動。省。議。員。又。次。則。逢。迎。要。紳。若。三。者。兼。備。指。日。道。尹。矣。至。教。育。界。報。界。亦。宜。以。餘。力。點。綴。署。中。養。一。文。士。爲。代。擬。實。業。計。畫。書。或。勸。學。演。說。辭。若。是。則。知。事。能。事。畢。苟。背。乎。此。雖。廉。其。守。勤。其。事。愛。養。其。民。終。不。能。久。任。也。誠。有。慨。乎。其。言。之。矣。某。君。固。江。蘇。之。幹。吏。也。

凡。幹。吏。其。署。中。科。員。必。有。與。本。地。紳。民。通。氣。者。以。備。有。事。時。爲。幹。旋。也。若。汴。省。某。知。事。逕。委。本。地。要。紳。子。弟。爲。科。員。則。尤。異。矣。自。洪。憲。倒。幕。議。會。復。興。輿。輪。少。重。知。事。果。過。受。攻。擊。有。與。援。者。他。調。無。援。者。撤。任。其。有。與。援。而。痕。跡。太。重。者。雖。撤。任。不。久。卽。他。有。調。劑。與。援。爲。誰。本。省。軍。官。第。一。就。地。巨。室。京。中。大。老。第。二。省。議。員。第。三。也。利。害。若。此。故。民。國。地。方。官。以。敷衍。二。字。爲。秘。訣。欲。求。

其破除情面難矣。

某甲任東省知事聽訟則索賄徵稅則搜索獨對於縣內諸團體如學會商會之類則異常優待幾於有求必應人叩其故曰預備撤任時囑此曹以公呈留我也已而果然商會總理致爲縣人唾辱云。

知事某甲請委其舅乙爲承審員乙以老病諸獄皆甲自斷嘗理一械鬪案得賄萬元乙知之諷以所判不公意在分賄也甲怒呈省撤換乙瀕行邀紳商學諸界茶話盡舉甲贓私以告衆大譁笑甲聞竟遣警拘乙禁之各界不服擁入署釋乙出護之至商會而其人老邁且氣忿至卽驟殂衆大駭甲乃飾媼爲其舅母登商會總理門索贖聞破費至二千金甲得其什七焉某甲任知事所治大商埠也有奸商暗設烟膏店月以千五百圓餽縣署及警佐

等衆聞而惡之。舉某巨紳呈准省公署組織禁煙局。不受知事節制。方著手破其弊竇。而烟商已具二萬元乞甲爲抵制。甲乃出萬元運動省公署取銷前批。謂禁煙爲警察及自治區責任。不必另立機關。自是月賄增至二千元。知事猶得千元津貼。選出之省議員三百元。餘七百元則警察董事均分之。某知事兼警備營務處。以其叔祖任省公署秘書長也。以苛刻爲紳民所惡。嘗假修河議加畝捐。而委其妾弟爲工程員。衆愈不服。一日議事公所衆面。詆之怒甚。歸以營務處名義宣布戒嚴。發警圍自治會。指紳士某某爲亂黨。縣民大駭。逃者紛起。後爲人民所控。批道尹查復。以叔祖力僅。以悞聞譌。耗臨事。張皇撤任。未幾復出任某貨稅所所長。

紹興某甲以醫起。督軍公子疾得任某縣知事。署中科長科員等。半會垣折。

字起課之。流人各給薪三五元不等。承審員則其從子乙曾爲軍隊書記者也。月界以十二元。以此刻削中飽。公費甚豐。喜而告人。若此更不必覓意外財矣。故賄賂不入。然諸人實無賴。烏能安貧。竟聯合乘甲臥病。盡捲其衣飾財物以去。(甲喪妻故無眷屬)中並有徵存萬餘金。唯承審員以醉臥未預謀。甲終疑之。收繫諸獄。乙忿服毒死。甲亦隨歿。計其在任不踰三月也。或見所爲呈文有知事所學者。包公也。斷盡奇案。又到任告示有青天已到。告狀者速來。又門聯曰。共和大國。大一統。無所不。大清正知事。知百里何事。弗知皆其科長某素賣卜。號稱言必中者。手筆也。

南省某知事私刻官紙以漁利。蜀中某知事假鑄徽章取富民人財。廣東某知事以救災私發獎券。湖北某知事官販私鹽。浙江某知事圖賴經徵經費。

爲人扭控於上海。此皆近事之可笑可恨者也。

### 貨稅所統捐局

是皆厘金之變名。百弊叢伏。等於清代。唯值米禁期中。能賣放大宗私運。數萬金。可以立致。則清代委員所無也。其膽大者。并敢賄放私土。故米禁煙禁。愈嚴。稅局弊端愈大。其大局希冀留差者。枯月則籌款墊解。亦有由司書等湊資者。然不免受其挾制矣。上海貨稅所一填票司事。月薪不踰三十元。而實入在二百以上。朝夕狎飲鉅博。若豪商則其所長可知。然是等大局應酬至重。所得亦未必盡能入己也。

民國稅制省自爲度。惟局卡之密。視清代。蓋加數倍。初以爲偷漏不易矣。孰知水則船戶包運。可以賄免。陸則繞道越卡。可以賣放。故局愈多。則弊愈煩。

湖北平善壩稅局向專稅土藥近則兼收百貨其查貨之嚴甲於各省一簽子手歲入在二千元以上謀充是役者非預費千金不可某局長抵任議盡裁舊役意在索賄也衆無應者遂一律更換未二月稅收大絀蓋商船夾帶藏法奇妙非熟手查貨必不能知其處所故此輩盤踞把持雖精綜覈者爲之長亦無可何也

某省自督軍假託護法大開烟禁釐金收入驟增所填厘票上書山貨若干件騎縫上有一小虞字其真山貨則無虞字厘員舞弊者則私刻虞字票以給商人唯須與經過局所通氣方免截驗故其地雖瘠苦而厘稅員私入獨豐焉

某省當清代已行統捐銷場值百徵二出產值百徵一五其法按旬由商店



以簿記呈局核明納稅順天某甲任局長時按稅規九折實收七折填票商人樂得一成免稅其二成則入私囊若零星稅款仍照章徵收填票故風聲不露而兩年得七萬元以歸

浙人某都督族人也任烏鎮統捐素吸煙以秘密外人無知者文牘員任某乃設危詞以恐嚇之某問計對曰公時駐滬而託言在省居都督所庶無他虞某從其策自此局權皆落任手年餘腰纏纍纍而以多金恣縱竟吸煙日須數錢焉

### 高等審檢地方審檢廳

法官舞弊自光復以還數見不鮮矣承發吏書記法警無一不可通賄賂尤甚者則承發吏大約不肖者居其什八推事以上奉公守法者固多而交通

律師或直接納賄者亦復不少其見諸報章者已指不勝屈今特摘其爲人所未知者數端以饗讀者焉

某商埠審判廳著名弊藪承發吏歲入至每人千餘金二千金不等留美學生某甲任廳長蒞事日卽布告招考承發吏謂舞弊者革除缺額以考中者充補不受私落昭示大公報名者數百人及考試後又定期口試衆已少少疑之蓋取吏何重文字耶迨口試後諭衆曰三日外榜示已而數改期至年終始發表則取中八人無一非以賄得者衆大嘲笑其弊一也

某甲任高等廳長預囑某內兄設旅館於法署近地宿膳費視他店減半蓋藉爲通賄機關也凡控訴人至省咸宿是店店中人卽爲說合幾於無案不行一年餘所得已鉅萬忽出示謂訪聞旅館主有招搖情事當傳訊而館主

己先期遁矣。未幾甲亦調任。其弊二也。

某甲任推事。以辯才稱。同官忌之。乃暗偵其陰事。則得判決某姓家產案。事後曾得其餽遺。乃設法告之。訟負者。傳言將提起上訴。甲不爲動。則囑訟負者。逕以函傲之。甲卽據函送檢察官。起訴。謂是有意索詐者。而訊得賄無證據。投函者竟坐罪。其弊三也。

某丙任書記官。長而以其戚誼爲承發吏。內外勾結。在家置二人抄繕文件。備人探問。分別輕重。以索賄賂。其弊四也。

破產案件若執行拍賣。弊竇尤大。如某省有木商某丁破產。負債二十餘萬。肆中有貨值三萬。而各山定貨照原價則值銀四萬餘。照市價則值七萬。丁戚某願以十萬承受其產。法庭不允。賴律師某說合。外加法官萬金。始爲所

有其弊五也。

地方廳判決不服當上訴於高等廳故地廳必與高廳通氣駁雖不能以情理爲準而期限手續規條種種故准者可駁而駁者亦可准往四川某地方廳長高等廳長習法政時之教員也以長者自居狀涉傲慢而自是上訴案什准其八每准不撤銷原判其判決書駁詞犀利多予人以難堪時在四年前一離婚案地方廳認清代新刑律爲有效而高廳則引案比證謂久已無形取銷其弊六也。

### 地方警察廳

水上警廳各縣警佐附

省會及緊要商埠例設警察廳其職任則受省長或道尹之指揮監督辦理警察衛生消防等事務也然任廳長者恆聯絡武人有寵於督軍或奉省長

爲上官道尹則絕無節制能力也蓋其人多已晉勳位列中少將少遷則全省警務處長或鎮守使若滬廳之徐國國且鄒山東警務處長弗爲而津廳之楊以德且爲段門健將又月俸雖薄而私入甚富苟不取外款則計廳長正入尙不敷其汽車費也凡置廳地方非有督軍卽有護軍鎮守使廳長當納贄門下否則與參謀副官長聯盟此關旣通官運必亨再以餘力恭維省長聯絡諸團體交通言論界則八面玲瓏無往不利矣

警察辦事秘訣除戒嚴時代防範亂黨外餘俱以敷衍二字了之蓋若按照違警律事事認真則必開罪長官巨室及各團體譬如租界巡捕嚴搜行人痛責車夫是其常事若內地警察仿行之煩言立起報紙亦從而譏詆矣故著者遍遊各省見省會商埠警察於保安衛生則以經費不繼絕未講求正

俗則以畏勢畏譏不敢管理終日立街頭若木雞然見有鬥毆或滋事者則移行他處以避之是皆奉長官戒也求如光緒時聞天津警察之精神蓋已渺不可得矣

歲支警餉馬乾軍裝器械諸費一廳恆數十萬十數萬不等廳長生財之道自多其警正以下則以烟賭等項爲大宗規費若未設工巡局地方各項雜捐并歸廳收而建築給照築路發價等項尤便上下其手斷非清代巡警道警察總辦所可擬也

烟禁爲巡警之利源除山西外大約各省皆然而內地諸縣尤甚以報紙不致訪登而愚民可任意私罰也又有一種流民專以訛詐私土爲事或更冒充警察此則實足分利故明幹警員下車伊始必盡收此輩爲之用其奸商

以原力組織販土挑膏機關者恆在商埠地方事前必交通警探按月包賄若干暗中爲之保護但有一二家歲賄便成鉅萬對於零星私土務從嚴偵察以報其酬猶前代官府既納鹽商餽賂必爲之嚴懲私販也

消防事務有歸民辦者有歸警辦者歸警辦者附置消防隊某省會警廳長以其庖人某甲充消防隊長缺額侵餉購辦器械軍裝中飽大半廳長得什七甲得什三有言於省長者頗申斥廳長然經年會垣無火憲遂聽其舞弊自私焉

商埠警察有接近租界者須與捕房通氣辦事乃順手故對於總巡捕頭之繙譯華探之頭目或給以乾薪或時通來往庶臨事可免隔閡各鄉鎮警區生財尤易爲警官者苟能逢迎巨室則烟賭規費取之無礙浙

江。硤。石。某。商。人。稱。之。爲。硤。石。大。王。凡。任。其。地。警。官。者。必。先。卑。辭。厚。幣。以。奉。之。然。後。任。事。方。無。阻。礙。杭。人。某。者。對。大。王。獨。落。落。後。卒。以。納。賄。事。繫。禁。耐。其。嫂。爲。營。救。始。得。釋。

水。上。警。廳。轄。境。綿。長。製。備。船。械。視。地。方。廳。尤。便。作。弊。某。任。廣。東。第。一。水。警。廳。長。駐。地。爲。番。禺。僅。二。年。積。資。三。十。餘。萬。龍。王。部。下。要。人。也。又。某。任。四。川。第。二。水。警。廳。長。甚。至。串。販。私。鹽。分。取。賊。贓。某。任。浙。江。外。海。水。警。廳。長。終。年。安。居。四。明。苟。游。杭。滬。則。借。名。出。巡。偶。以。海。盜。倡。獗。擄。及。外。人。嚇。甚。親。巡。於。鎮。海。部。下。故。作。驚。惶。謂。盜。且。至。某。卽。脫。去。制。服。裝。束。如。水。手。焉。蓋。使。盜。不。注。目。以。便。逃。逸。也。

### 警備隊



此仿前清之巡防營制。所以補警力之不足。以備大股盜匪者也。爲省長所轄。合數營置一統領。統領可侵餉。可借緝捕。以漁利。壽州人某。以楊善德蔭。充浙江温州統領。其部下皆皖北人。發審員陳某。日吸烟。須銀十元。大作威福。以索賄賂。而壽人爲拐販者尤多。亦皆入其隊中。以此控案。疊出。省長不敢撤。迨善德死。始另易他人。一方稱慶焉。又某乙。以五千金。投張敬湯門下。委充湖南某地警備統領。竟縱所部大掠。而誘之土匪也。又河南某警備統領。以嬖人杜姓充營官。衆論不服。將鼓噪。某竟積衆自設誓。謂杜乃其世弟。並非嬖童。人莫不匿笑者。

### 鹽運使署

運使缺分。長蘆。兩淮。爲優。四川。兩廣。次之。浙江。河東。福建。山東。等省。又次之。

場知事等歸其委任緝私營隊歸其節制且不愛地方大吏干涉可謂利權並擅所畏者獨稽核分所之洋員耳故幹吏必以接交洋員爲先務得其吹噓或可以內擢署長其委用知事先儘部署所落後之私人下等缺則以應酬本省文武大吏閩人某以督軍力卽任其本省運使親戚族鄰爭求委任闕於其署招警察入始解圍又自清季淮鹺之權移至十二圩督銷故運使缺漸瘠入民國後始復往制是皆張岱杉聯絡洋員力也以分稽核耳目近其他中飽侵漁弊自較少

### 造幣廠

銀銅局在清代卽爲優差以薪水之外有紅可分也贏餘多者督撫署年終亦提若干成以奉之今則利皆歸廠且各省分廠裁撤者多現僅有總廠一

設。之。天。津。分。廠。六。設。之。江。寧。滄。陽。成。都。漢。陽。廣。州。昆。明。外。則。河。南。有。銅。元。局。  
廠。愈。少。則。利。愈。專。故。今。之。廠。長。遠。勝。清。之。總。辦。但。民。國。幣。制。較。爲。劃。一。若。清。  
代。吉。林。等。省。所。鑄。之。銀。幣。當。不。致。復。現。然。銅。元。則。厚。薄。輕。重。猶。可。任。意。鑄。銅。  
元。愈。多。則。利。愈。厚。每。購。買。洋。鈔。不。但。廠。長。得。大。宗。賺。款。卽。采。辦。員。亦。所。護。不。  
資。每。廠。分。總。務。鑄。造。化。驗。三。科。而。實。權。則。廠。長。與。總。務。科。長。技。師。三。人。均。操。  
之。有。廠。長。卑。視。技。師。後。鑄。幣。力。爭。成。色。不。少。通。融。至。年。終。竟。無。紅。利。可。分。云。

## 官場百弊補遺

京官例得冰炭敬沿習已久。各部署辦公室裝置煤爐。則始自清季。度支部垂及今日。交通部乃獨擅其利焉。自九月杪。然罏。至次年二月杪。止煤由京綏鐵道運京。不取運費。較之市煤價賤六七成。初則專供部署。繼而凡交通人員私邸皆用。是煤再進。則製爲煤票。以餽親友。農商部羨之。起而與爭。謂鐵道屬交通。而煤礦則屬本部也。亦復言之。有故持之。成理終當有所分潤焉。

往者津浦鐵道租車。係由日本漢森公司承辦。共租篷車二百輛。每日租金四元。以十五年爲限。到期該車仍歸漢森公司。然核計車價。每輛價值不過

四。五。千。元。購。入。不。過。百。萬。元。而。每。車。每。年。租。金。至。一。千。四。百。四。十。元。年。合。二。十。八。萬。八。千。元。十。五。年。需。四。百。三。十。餘。萬。元。而。車。卒。不。爲。我。有。經。手。此。項。者。謂。毫。無。弊。端。人。其。能。信。之。乎。又。彰。德。至。石。家。莊。鐵。路。爲。京。漢。津。浦。兩。路。間。之。重。要。幹。線。歷。年。議。案。均。主。張。國。有。突。有。商。人。曹。姓。呈。請。承。辦。部。竟。核。准。或。者。謂。曹。卽。曹。汝。霖。雖。無。確。據。而。中。有。黑。幕。則。不。問。可。知。矣。又。京。奉。路。某。站。長。呂。姓。以。侵。款。撤。差。爲。時。未。久。忽。委。充。東。三。省。電。政。監。督。其。實。呂。絕。無。電。政。知。識。世。謂。交。通。部。爲。弊。藪。舉。上。三。端。可。見。一。斑。矣。至。其。部。員。而。分。花。紅。津。貼。光。復。後。議。裁。革。而。次。長。王。姓。獨。反。對。首。先。領。用。衆。皆。效。之。弊。遂。莫。挽。

留。學。生。之。獵。得。膾。仕。者。囊。橐。旣。豐。初。以。交。接。外。人。須。以。骨。董。書。畫。爲。餽。繼。則。已。亦。搜。古。求。珍。若。曹。汝。霖。之。流。舉。自。命。博。士。兼。美。術。家。也。故。都。門。古。玩。字。畫。

價大增。行賂買官者。有時亦藉力於此。焉此則京官之雅者。降而品題男女。優各奉黨魁。撰爲側豔之詞。以相誇炫。其在劇館擊掌高呼。如飲狂藥。毫不爲怪。又有一輩。則孜孜談利。純然買辦。行逕而外債。或資厥力。故其位置恆優。

外官則分發各省之簡。任落任職。日益擁擠。非奧援與賄賂。則十年不得一差。故昌言運動。絕無忌諱。桂人某。錢幹丞門生也。曾權本省某道尹。既而以簡任職。發浙仗師力。而寧波統捐海寧知事。然其人實庸妄。無何錢閣倒。某立撤任。虧公款至四萬。蓋考績報最之法。不行於民國。惟恃金錢勢力。欲知事之盡心。民事顧安。可得。又浙人某。以名家子。權湖北江寧知事。頗愷悌。得民譽。而新省長欲另易私人。竟懸牌調任上游。總司令吳光新見而不平。力

爭於省公署始暫留任焉。

各省舉行吏治課以津貼窮員最優等月可得三十元凡數試第一者可得  
差委然非有人情及工運動者亦不得列第一浙省以首道兼吏治研究所  
長其人除探刺督軍省長好惡以進退屬員外他無一能人稱之爲泥塑道  
尹又有自信絕不能文者則包人鎗替無論取弗取月給以數元此惟新到  
省者可行其應鎗者則無聊之酸子也。

浙東某君素負清望及爲某省政務廳長碌碌隨人著者怪而叩之蹙額對  
曰行政莫要於用人而今日文官受制軍人凡所囑託百勿一拒而軍界中  
之佔勢力者又皖北人爲最多其地風氣一人服官九族皆至蓋始自合肥  
文忠公時矣故一督軍署軍官課員百餘彼之親戚族鄰羣賢畢至皆思瞰

飯。於。政。界。於。是。省。公。署。財。政。廳。菸。酒。公。賣。局。苦。矣。不。觀。參。謀。長。某。非。巢。縣。籍。耶。今。巢。人。之。在。本。省。政。界。者。儼。然。乾。隆。朝。之。張。姚。兩。姓。也。孰。碎。而。言。治。理。乎。余。亦。爲。之。太。息。不。已。



絕良補品  
**自來血**

大瓶二元每打二十元  
小瓶一元二角每打十二元

功能補血生精開胃健脾滋陰潤肌療虛益損長精神培原氣烏鬚髮壯筋骨爲世界唯一補劑

清血解毒  
**海波藥**

每瓶二元每打二十元

專治一切花柳毒症新舊蘊毒如筋骨酸痛膿瘡腫潰爛成穴下疳橫痃魚口便毒以及各種險疥疔瘡金錢惡癬皮膚濕爛諸瘡兼治婦女月經不調赤白帶下子宮內爛等症服之必能搜除淨盡非但諸患消滅且從此血液清潔紅輪滋生而體力加強健矣總發行所上海五洲大藥房

# 官場百弊

有引

觀渡聞人

今之人猶古之人也。今之官猶古之官也。然古人爲富而仕，今人爲貧而仕。爲富而仕者，欲以官耗其資財，故力圖國利民福，爲貧而仕者，欲藉官飽其囊橐，故但知殖黨營私，是其爲官也。雖同而所以爲官之志趣固已判若天壤矣。或謂：今人不逮古人，其言豈虛語哉？且諺有三百六十行，行有弊之說，所謂弊者，損人利己之謂也。吾意一般社會之弊，竇強半皆係個人與個人，或一部分與一部分之交涉，是其爲弊也。猶小若官僚則皆享四海之奉，攬無上之權，軍國大事彼實決之，是其爲弊也。足以危害邦本，戕賊兆民，蓋弊之至大且劇者也。鈍公以官場爲百弊冠，殆有深意。

存焉。予也不才，亦嘗爲委吏矣。故於官場種種之流弊，知之特詳。然弊端千萬紛亂如絲，不得不藉一人一事爲綱領，因而旁及其他現時在野之鉅公。徐某綽號徐矮子者，卽暗地操縱時局者也。茲特將此公半生行實告之。讀吾文者，雖曰未窺官場內幕之全豹，亦可以見一斑矣。

徐某人也。身長不滿四尺，而狡詐百出，心雄萬夫。御下至爲嚴厲，雖至細極微之事，亦必再三審慎，不使在下者稍占便宜。先哲所謂察及秋毫者，徐氏有焉。顧雖如是，彼對於上官尤能吮癰舐痔，曲盡恭維之能事。試觀予下述各節，當能信吾言之非妄。

此公出處言人人殊。有謂彼來自田間者，有謂彼出身商賈者，亦有謂彼祖若父皆曾任閒曹散職者。究竟何者屬實？下走亦難斷定。然此事無關重要。

存爲疑問可也。今宜述予所應屬之事矣。前此六七年徐爲交通部僉事職非顯職然處於承上啓下之地位佐以徐氏靈活之手腕故入款至豐據彼親信人云爾時徐氏之入款一歲可數萬金正營俸金不過十分之一餘皆來自外間試叩以生財之道則不外爲交通部所轄機關之人員（如輪船局郵政局電報局鐵路局等類）作居間者大抵此項人員在差者遇有舞弊情事爲人所告發或爲上官所察覺於此而欲保全其位置或欲求末減無差者欲求占一席之地均不啻授與徐氏以絕大索賄之機會蓋彼自到部以還對於分所應治之部務百不縈心惟以逢迎上官聯絡同事爲唯一宗旨此無他不過欲闔部上下之人與彼融如水乳因以遂其居間之事耳彼具是魔力遂爾隨心所欲無所不能故對於一般待罪之人員得賄則以事

出有因查無實據等字樣爲之開脫。否則加以似此如何如何（卽貪污枉法之類）若不從嚴懲辦何以警既往而勸來茲等字樣使受重創。又雖在平時亦嘗向各該局所私索月費苟或不予則遇事百般挑剔雖呈文字中略有一二省筆或挖補或措辭微欠斟酌亦必聳恚上官加以申斥人慮其從中敗事亦唯有出錢買安耳。彼既藉是術以羅致金錢更藉金錢之能力以保其位置每月除酬應費家用外餘錢悉以供揮霍緣是八大胡同間（京師官娼聚居處）無日不見此公之足跡。儂紅倚翠選色徵歌爲樂固未有艾而樂極生悲竟因狎妓餘波致使毒瘡遍體如是矮子先生遂得大瘡。僉事之徽號其後居間事發某總長欲科其罪矮子急懇權要羊某力爲緩頰始得以撤差了事未幾爲京東某縣知事下車伊始首發嚴禁賭博之布

告然而知事公署中固無日不又麻雀也讀者試思以如此狡滑無賴之官僚安有不刮地皮者故到任未及綦年復以貪墨解職攜眷返都門賃住椿樹頭條(街名)某號宅其妾寶珍蘇產也曩年曾在韓家潭賣淫以京人多識之者內務部次長吳某卽爲彼舊時狎客之一偶相值於公園或劇場輒復笑與攀談冀重溫其向日墮歡之舊夢寶珍慮徐氏知而見責勉答三數語輒逃然次長續舊之心猶未已也或有以此中事告徐者徐聞而大喜謂此事果確吾又且慶彈冠矣或誤解其語意胡盧而去徐入問寶珍曰聞汝識內務部吳次長信耶寶珍慚懼不能答徐笑慰曰卿毋爾卿果與渠有舊吾尙有求於卿因附耳授以方略寶珍笑領之他日遇次長急以笑領迎之遂偕往某飯店夜午始散自是時作幽會情好甚密有時且邀吳至家背人

作團圓夢。吳既習慣自然。遂亦視爲常事。一夕復往。正歡笑間。一侏儒忽破門入。蓋卽徐矮子也。吳與寶珍皆失色。矮子暴怒如獅。叱臧獲捉將官裏去。吳急哀免。言願以千金爲壽。徐怒視吳。面佯作駭狀。曰我謂伊誰。乃次長耶。立揮臧獲出。屈一膝曰。適間冒瀆。乞原宥。小妾獲事。次長幸莫大焉。如不見棄。卽以奉贈。何如。吳喜出望外。顧慮其詐。弗敢應。矮子疾聲曰。公毋猶豫。徐某不食言也。卽呼臧獲治夜。夜海錯山珍。咄嗟立辦。徐肅吳就坐。已與寶珍坐於側。履襪交錯。主客盡歡。撤席後。徐卽爲吳道。晚安反扃其門。而出。吳心雖駭愕。顧無如何。遂安之。翌晨赧然興辭。徐詢以藏嬌何許。吳不能答。固問之。始囁嚅曰。僕寓西四牌樓某號宅。徐笑頷之。比夕竟以馬車送妾往。吳因不自安。遂以某處道尹兼海關監督。酬之矮子如是乎。大得其所。緣該關既

屬名關其道亦非小道他人欲求其一不可得矮子兼而有之是安有不發財者彼初視事時亦復猶人惟於歲杪使用一種特殊之手續籠絡關署人員使爲己盡力聚斂其法係於夜靜無人時密呼一司員至袖出朱提授之曰歲聿云暮雨雪飄搖吾知君無力度歲敬以此數奉贈不足爲外人道也此司員感謝去另招一司員至仍以前法待之如此者數夜署中當事人員已無一不墮矮子術中矣在各該司員之意以爲監督獨厚於己己不可無以報之如是徵稅防維無所不盡其力既無偷漏之虞更無以多報少之弊以故每值月晦結算稅資時往往較其他監督任內多至數倍比較固極其優異監督之腰纏亦已盈滿諺云名利雙收正矮子此時之謂矣矮子既富不復安於下位如是輩金入都日周旋於奚某梁某羊某王某（按皆項城



幸臣之左右婢膝奴顏無所不至未幾遂拜某省巡按使之命一行作吏  
 九族尊榮緣是矮公起節時乃有五虎將隨往五虎將者卽郭宏勛黃格庵  
 王大海麻繩武徐孝候也矮子蒞任後以郭爲警備隊總司令黃爲財政廳  
 長王爲實業廳長麻爲秘書長徐爲第一科長之五人者胥爲矮公之義弟  
 正當學問僅得皮毛吹拍工夫乃造峯極渠輩與矮公聯爲昆季詢可謂難  
 兄難弟也吾前不云矮公之爲人精明強幹事必躬親不使在下者得便宜  
 耶今試舉一事證之渠自京師起程時奚梁羊王諸公各以親友之名條交  
 矮有三五人者亦有八九人或十數人者約而計之無慮百數就中以縣知  
 事爲最多餘則軍界人物亦間有爲小司事長隨者矮公蒞任之始一時無  
 從位置因派員巡視各縣名爲考察查縣治實則吹毛求疵冀消納其夾袋中

所藏人物是固官場中恆有之事不足爲矮公責者惟此項巡視委員舟車一切之費用例應出自公家矮公慮委員藉此浮冒開支因定一特別限制凡委員所有支出之款項概以得有蓋章之收據爲憑否則不生效力以理論之此等手續誠爲公允辦法然實際決難做到例如出坐舟車付款時但能易得舟車之客票並無所謂蓋章收據者且此舟車客票乘坐後亦爲收票人收去決不能留爲客人用款之證據又如僕夫搬運什物例應與以工資此輩苦力畢主未見名章之形影欲彼於收款時出一蓋章收據怨天下無此辦法(餘事可以類推)矮公竟定如此之限制多爲重視國帑實無異逼令委員貼錢辦事獨不思如此辦法爲委員者果爲潔身自好之士則必不能奉命反是則於沿途索賄於各縣正不患不得大宗之入款又何恤

於區區旅費哉。矮公生平治事類於此者極多。此特舉其一耳。某月某日矮公方與王大海共坐閒話。忽有一臧獲倉皇入白。謂主母新自北京來。暫住於某某街某旅館。乞主公着人迓之。矮公怒叱曰：蠢奴無目。主母見在內室。又安有所謂主母者。此必女流氓招搖撞騙。可令警察廳派警驅之。臧獲諾而退。徐私謂王曰：渠意爲誰。吾思必香妃也。大海搖首曰：香妃與幼箏情好甚密。恐未必念及我公。今來此間者。必爲阿翠無疑。矮公疾聲曰：豈謂天橋（北京地名）唱大鼓之賽寶翠耶。大海微頷曰：想當然耳。徐愈駭曰：此女頗不易與。且爲奈何。言至此。又一臧獲入白。謂夫人在棧發怒。果主公更不遣人往迓者。彼卽乘肩輿來與主公理論矣。矮公駭極。欲泣。大海笑云：公勿懼。公但不惜巨款。弟能爲公遣之。徐問幾何。大海曰：萬金足矣。徐有難色。大海

作沉思狀。伸五指指示徐曰：「然則公給此數，再少則弟亦難爲力矣。」矮公無語，立給五千元支票，命往財政廳支錢。大海欣然領命去。徐心仍戚戚，恐賽寶翠不允，則來日大難正不知作何了局也。明日大海來言寶翠，怨公薄情，且給資少，故憤不能平。經弟百計勸導，頃已安然北返矣。徐聞而大喜，厥狀如釋重負。此渠居官時之政績也，而與彼相依爲命，助桀爲虐之五虎將亦各有其特殊之政績，足爲我人作文之材料，但限於篇幅，實不能一一詳載耳。憶徐視事匝月之一日，讌僚屬於公署，五虎將咸在座中，酒酣，座客縱談往事，以爲樂。有言及軍事者，黃（格庵）因盛稱某少將（時爲該省軍署參謀長，兼任清鄉司令），功績謂渠曾以五百人破匪巢數處，歸時馬頰懸人頭數十，胥爲積匪首級，雖古之飛將軍，恐亦無以過之。言時，睨郭（宏勛）微

笑意似貌之。蓋黃與郭固莫逆。時因爭狎一妓。遂如火勢不相入。爰當大庭廣衆中。遙談某少將事。譽某卽所以諷郭也。郭揣知其意。因大言曰。此何足異。曩吾以七千兵守潯陽。釁軍十數萬。始終不敢犯境。此豈某少將夢想所能及耶。麻（繩武）向無酒德。醉後恆不擇言。因笑謂曰。然。然。微將軍（郭係中將。故麻以將軍稱之）鎮守潯陽。袁項城欲稱帝。不可得也。座客皆大笑。郭不能堪。因怒叱曰。腐儒安敢嘲我。豈謂吾劍鋒不利。不能斬汝頭耶。言次。旌以熊掌拍然有聲。麻痛且恚。以酒瓶投之。郭頭觸瓶。竟釀出極之紅酒。痛恨之餘。欲以手搶報。復羣客翻阻。均無效。公慮將肇禍。厲聲呼喝曰。汝二人欲造反耶。須知吾爲省長。有約束羣僚之權。決弗聽汝曹滋鬧。卽論私誼。吾爲汝曹之兄。亦有干涉之必要。今宜聽吾言。安坐暢飲。敢再違抗。

者。吾當命人縛之。郭麻無奈。勉強終席而散。讀者當知之。數人者。皆一時有名人物。或爲行政長官。威統兵將帥。今竟在席間演出如許怪劇。則其平時之政績。當然不問可知。吾書至此。雖欲言不忍言矣。噫。