

三十四

管子卷第十一 終

*[Faint bleed-through text from the reverse side of the page]*

管子卷第十二

唐司空房 玄齡 注

侈靡第三十五

侈靡第三十五

短語九

按此篇多錯簡不可讀

問曰古之時與今之時同乎曰同天地四時既無所易故曰同

其人同乎不同乎曰不同古淳而今澆古質而可與

政其誅言今雖不同古可為倍堯之時混吾之美

在下其道非獨出人也倍帝倍也言二帝之時比屋可封美俱在下其能若



山不童而用也

此亦言非有出人之山不童而用贍澤不弊而養

道修古而已混同也。山無草木曰耕以自養。以其餘應良天子故平。

足。童弊竭也。耕以自養。以其餘應天子之食。牛馬之牧不相及。自

故天下平有時而賦曰良。人至老死不相。不出百

相及也。人民之俗不相知。往來故不相知。不出百

里而來足。行者不出百里而故卿而不理。靜也。雖

公卿不理其獄一跣。一跣履而當死。諸侯犯

事以人靜故。其獄一跣。一跣履而當死。罪者今

者一隻履以耻。今周公斷指滿稽。斷首滿稽。斷足

之可以當死刑。今周公斷指滿稽。斷首滿稽。斷足

滿稽而死。民不服。非人性也。敝也。用法也。稽考也。

罪滿而斷則從而考之。首滿其罪者亦從而考之。

應斷足所罪滿者又從而考之。凡此欲以為慎審

也。罪定者死之。然人尚不服。其地重人載毀敝而

罪豈人性之。然平時爽故也。載生也。今地利既重人

養不足。事末作而民興之。之。生植穀物君則從而

毀奪弊盡之。所以養有不足。人。是以下名而上實

既惰於本業。故競起而事末作。聖人者。省諸本而游

也。謂下但有農作之名。不得。聖人者。省諸本而游

諸樂。聖人察人之本。游之於富壽。大昏也。博夜也。

夜謂暗昧之行也。令人主至於。問曰。興時化若何。

大昏者。則以博為夜事故也。謂度時興化。莫善於侈靡。

其理若何也。莫善於侈靡。氏以為珠玉之用也。管

食寒不可衣。然時共貴之。君若不重。不重則強者

守之以招人。故度時興化。莫若重珠玉以為侈靡。

賤有實。敬無用。則人可刑也。賤之無用。謂珠玉可

言古者刑不加大夫。若罪一足有履。足無履以耻。辱可以當死。也。今周公之刑法雖詳。有斯指之罪。斷

首之罪。斷足之罪。充滿于獄。使不致枉。法雖善而民猶不服。蓋謂古之法簡而治。今之法詳而不治也。

大昏謂甚昏。昧也。博夜後。夜也。謂長不。明也。所以甚。言今人之昏。昧。

也。罪定者死之。然人尚不服。其地重人載毀敝而

罪豈人性之。然平時爽故也。載生也。今地利既重人

養不足。事末作而民興之。之。生植穀物君則從而

毀奪弊盡之。所以養有不足。人。是以下名而上實

既惰於本業。故競起而事末作。聖人者。省諸本而游

也。謂下但有農作之名。不得。聖人者。省諸本而游

諸樂。聖人察人之本。游之於富壽。大昏也。博夜也。

夜謂暗昧之行也。令人主至於。問曰。興時化若何。

大昏者。則以博為夜事故也。謂度時興化。莫善於侈靡。

其理若何也。莫善於侈靡。氏以為珠玉之用也。管

食寒不可衣。然時共貴之。君若不重。不重則強者

守之以招人。故度時興化。莫若重珠玉以為侈靡。

賤有實。敬無用。則人可刑也。賤之無用。謂珠玉可

也。罪定者死之。然人尚不服。其地重人載毀敝而

罪豈人性之。然平時爽故也。載生也。今地利既重人

賤有實。敬無用。則人可刑也。賤之無用。謂珠玉可



賤而敬之若此則人故賤粟米而如敬珠玉好禮之賢不肖可刑也

樂而如賤事業本之始也言粟常人賤之今則賢者之好禮如常人之敬珠玉末

業常人賢之賢人賤之今則賢者之好禮如常人之敬珠玉末樂如常人賢末業若此者可謂務本之始

之陽也故勝火珠生於水而有光鑒故為陰珠者陰

陰之陰也故勝水玉生於山而藏於山故為陰玉者

化如神言珠玉能致水故天子臧珠玉諸侯臧金

石大夫畜狗馬百姓臧布帛不然則强者能守之

智者能牧之賤所賢而賢所賤粟米可賢而賤之珠玉可賤而賢之

不然鰥寡獨老不與得焉均之始也君不賢而藏之則利積於

強智雖務鰥寡獨老無所與之今政與教孰急政者立法以齊物教者訓誘以感心用二者何先也

管子曰夫政教相似而殊

方若夫教者標然若秋雲之遠動人心之悲標高舉貌

秋雲悽慘有愁悴之容高置且遠能生人之悲心喻教者憂人之不令見其戚容人亦為之傷悼之

藹然若夏之靜雲乃及人之體鵬然若藹

潤貌鵬然和順貌夏雲之起油然含潤將降其澤及人之體去除熱氣而和順雖有譎躁之人亦皆

恬靜喻教者灑之温辭動人意以怨蕩蕩若流水

而強梁者亦能感服之動人意以怨蕩蕩若流水而蕩搖自怨而蕩搖則從教若流水也使人思

之入所生往教之始也身必備之教者若夏雲之順適故其人使



人思之人既思之則生其善心教  
人之始必備此二者然後可也  
辟之若秋雲之

始見賢者不肖者化焉  
教者既若秋雲始見而象  
憐之又若夏雲之起而潤

悅之則天下之賢  
與不肖無不化焉敬而待之愛而使之若樊神山

祭之  
既從聖化人則敬而來待愛而後使尊  
衛其君若樊落神山設祭而祈福者也賢者

少不肖者多使其賢不肖惡得不化  
賢與不肖皆  
教而使之則

不得不得今夫政則少則  
即皆從教則人無所犯  
故於為政少用為則也若

夫成形之徵者也去則少可使人乎  
欲成太平之  
形以知其徵

驗者全能去則而使  
人斯太平之先兆也用貧與富何如而可  
問貧富  
之中適

曰甚富不可使  
甚富則驕  
故不可使甚貧不知耻  
甚貧則濫  
竊故不知

耻也水平而不流無源則遯竭  
平而不流謂水也  
停水無源必速竭雲

平而雨不甚無委雲雨則遯已  
平雲少雨又無委  
雲以助之其雨必

遯已上二事  
為下有比例政平而無威則不行  
此則為政者  
威以為本也愛

而無親則流  
但行汎愛無所偏親則  
其愛流漫賢智不盡力親左有用無

用則辟之若相為有兆然  
雖曰當有所親而用親  
之理解左則有為用者

不為用者辟猶言有中不中此  
但為怨兆而已親之無益也上短下長無度而

用則危本不稱  
或復上得短而下持長其役用之  
不以度如此者或能懷怨以敗國

故曰危本  
不稱也而祀譚次祖犯詛渝盟傷言  
譚延也國  
敗絕祀之

事延及次祖更有犯  
詛渝盟傷言之罪敬祖禰尊始也  
祖禰人齊約  
之始也

管子  
卷之三  
三  
按



之信。論行也。之信所以論行也。 尊天地之理。所

以論威也。天地以秋冬肅殺雷震電耀為威。 薄德

之君之府囊也。為政者所取則故威不可施之也。 禍必因成形而論於人。此政行也。可以王乎。必因

之成形論考於人事此為政所請問用之若何。 問

行也。尊而勿失故可以王也。政何如也。 必辨於天地之道。然後功名可以殖。天地有

威之序故明之然。 辯於地利而民可富。通於侈靡

而士可戚。賞士故士可親也。 君親自好事。謂好為

強以立斷。強立其志。 以好任。所謂悅。 人君壽以

政年。君所以壽考由為政。 百姓不夭厲。厲發 六畜

遮育。五穀遮熟。兼也。 然後民力可得用。人俱富而

也。鄰國之君俱不賢。然後得王。若俱賢則不可得

俱賢若何。問。 曰。忽然易卿而移。黜不肖。 忽然易事

而化。去故而取新。 變而足以成名。革變舊弊。 承弊而民

勸之。承先代之弊而成能。 慈種而民富。流慈以勉

應言待感。與物俱長。謂應天順人者也。 故與物俱

長。故日月之明。所謂與日。 應風雨而種。風時雨若

也。故天之所覆。地之所載。斯民之良也。君人者德

不失。故天之所覆。地之所載。斯民之良也。苞天地首

故也。

故也。

故也。



按別本註德化可以服人則必死于化矣

出庶物有生莫能踰故曰人之良不有而醜天地非天子之事也。  
 地之化此非天子之事民變而不能變是稅之稅  
 之傳革。稅柱也革皮也稅之傳革則外革而內不  
 革之類故有革而不能革不可服。可革而不革則  
 取喻焉。故人不無信不立諸侯死化。變通之以盡  
 故也。故死在信也民死信。故死在信也諸侯死化。利不化則利  
 竭故請問諸侯之化弊。弊謂久行弊也者家也。言  
 之弊則以家也者以因人之所重而行之。非人所  
 家習不革也。重則當吾君長來獵君長虎豹之皮。君好虎豹用功力  
 也。皮故來獵之君上金玉幣。君上用金玉為幣故用功力好戰之君上甲兵。

按別本註謂耳倦於竹也

甲兵之本必先於田宅。有田宅然後可今吾君戰  
 則請行民之所重飲食者也侈樂者也民之所願  
 也。足其所欲贍其所願則能用之耳。君之於人必  
 後可也。今使衣皮而冠角食野草飲野水孰能用之。  
 言士既乏於衣食則君之不能也。傷心者不可以致功。謂富者奢  
 貧者窘悴而不足則傷心矣。傷心則無聊而苟且故不能致功。故嘗至味而罷至  
 樂。謂富者先奏至樂及食至味而罷之而雕卵然後淪。以灼之雕棹  
 力道。然後爨之。皆富者所為也丹沙之穴不塞則商  
 賈不處。趨丹穴而求利故不處也富者靡之貧者為之。富者所



此侈靡則重并貧者而為之也此百姓之怠生百振而食非獨自

為也百姓既為富者所兼則怠於作業故能生此富者之靡富威此侈靡亦以百姓振起之故

也豈富者能自為乎為之畜化用今欲為此畜貧富之法其

臣者予而奪之謂臣富者今欲化之使貧使而輟

之既使之多所費徒以而富之或空言其利而今

也父繫而伏之或加父罪而繫之子必予虛爵而

驕之或空與爵名而無其位以收其春秋之時而

消之富者先貯物以射春秋之有襍禮我而居之

若此者或有費用財物襍禮於我時舉其强者以譽之富

又強則為之作聲譽或令其有所統率強而使服事服行也強者

以辯辭其有辯明者智以招請富而多智則使廉

以標人富而清廉則堅強以乘六廣其德以輕上

位君能堅意強力以乘上之六者可以廣不能使

之而流徙其德又可以分其上之任故位輕者也不能使

之邾之邾故法而守常謂古法得其法者則尊禮而變

俗流遁之俗上信而賤文文虛而寡好緣而好駟

子朗反緣即捐也駟馬之壯健者怯惡者必亂故弃之喻姦人之雄亦亂國當絕此謂成

國之法也為國者反民性然後可以與民戚戚親也反



者冥也順其性欲必敗也若能民欲佚而教以勞

反之然後有成可與之親也勞致於耕民欲生而教以死

而國富故也死教定而威行其致死則莫敢當聖人

者陰陽理言法陰陽之理故平外而險中此則舍陰於外

信其情者傷其神美其質者傷其文精盛則化之

美者應其名實應其名故化美也變其美者應其時

美不能兆其端者蓄及之來事之端不知其兆者

故緣地之利也緣順承從天之指順指意也當承辱舉

其死辱猶逆也逆地天開國閉辱若能開國以納

也知其緣地之利者所以參天地之吉綱也

之利則能參承從天之指者動必明辱舉其死者

與其失人同逆天舉事故公事則道必行

其道必開其國門者玩之以善言有善言可玩故

奈其尊辱亦既有辱當奈之何唯有知神次者操

犧牲與其珪璧以執其竿當令巫祝知神之次秩

以禱神而謝家小害以小勝大祭祀之費家雖有

逆舉之罪也勝大負其中辰其外既以謝過又當負中心無所

時也辰而復畏強長其虛其有強大於已者則當



也之而物正以視其中情。其於物也雖見外正猶未也。而物正以視其中情。可信又當視其中情以驗之。公曰。國門則塞。百姓誰敢敖。胡以備之。謂寇有以塞百姓警衛而誰敢敖者事至於此如何救而可擇天下之所宥。謂不為者所疾。擇鬼之所當。謂為神所擇人天之所戴。謂為戴仰而亟付其身。此所以安之也。得此三德之人者也。雖有寇賊無強與短而立齊國之若何。謂寇賊既執短兵列陣而立以攻齊國。高予之名而舉之。高若之何。禦之此亦公問之辭。高予之名而舉之。其名則歡悅也。重予之官而危之。與之重官則因責其能以隨之。猶儼則疎之。毋使人圖之。責知其能隨而任之則自課厲

而無所顧望。啓寵納侮使人圖之也。猶疎則數之。毋使人曲之。因不寵任

使人見怨陰謀曲求已隙者也。無此所以為之也。

撫人若此可以禦上。大有臣甚大將反為害。謂大臣富強與短兵之寇也。

則逼君故將反為害。吾欲優患除害。將小能察大。

為之奈何。言我且欲寬優此患漸除其害每見其小能則察知其大欲為此事如何亦公

之問潭根之母伐。潭深也此以大樹喻惡也譬若辭也。大樹深根不可伐大臣根黨盤

亦未可固事之母入。既未能誅且固事之深繫之卒誅無得入同其惡也。

母涸。剗謂探其深情常令不儀之母助。儀善也彼見之無使涸竭也。

得助佐章明之母滅。當發明不善令人皆知之無使昧滅也。生榮之。



管子

母失。謂生篡殺之心。若草木之生榮。

十言者不勝。

此。謂令他事有十言之。

雖凶必吉。忍而容之。屈。

而事之凶也。

惡稔易。誅吉也。

故平以滿。無事而總。以待有事而為之。若。

何。總謂收積也。故使國家從故平安之時。滿積。

者立餘日而侈。美車馬而馳。多酒醴而靡。積謂富。

者富而侈。食美車多。醴財。千歲毋出食。此謂本事。

雖復千歲。常令自食其財。無使他外。縣人有主。謂。

繫屬也。言欲繫屬於人。此治用。官既積財。人則於。

用。然而不治積之市。積不取官財。以理其用。翻乃。

一人積之下。一人積之上。此謂利無常。

財既入市。則公私共。

積之上。雖積一分。下亦。

百姓無寶。以利為首。

無他。

實唯以利。一上一下。唯利所處。

則從而歸之也。利。

然後能通。通然後成國。

無利而不通。

利靜而不化。

觀其所出。從而移之。

利而不化者。則由所出。

視其。

不可使。因以為民等。

等謂率而齊之。不可使。謂其。

役若此者。使之率興。

擇其好名。因使長民。

其有。好。

名者。則擇之。使。

好而不已。是以為國紀。

好名。不。已。

故為。國紀。

功未成者。不可以獨名。

積財之功。未成。事未。



道者。不可以言名。成功。然後可以獨名。衆共言此

事道。然後可以言名。然後可以承致酢。既有獨名

然後可以至於先其士者之為自犯。人有士行當

承君之酢報也後其民者之為自贍。人能興利亦

反自先之是為輕國位者國必敗。當先之充國

自犯其過也輕國位者國必敗。散君之心故

今乃後之是自為疎賢戚者謀將泄。疎賢戚則有外

其讜不憂國也母數變易。是為敗成。數變易則事繁而

國敗母數變易。是為敗成。大臣得罪。

也勿出封外。是為漏情。母數據大臣之家而飲酒。是

為使國大消。飲酒於臣家則威權移焉物三堯在。

臧於縣。返於連比。若是者。必從是鬻亾乎。雖使三

但懸其物而不散施之終亦不能守其物亾必不

返於連比之臣臣既得之自用樹福則國從是鬻

敗而亾乎鬻辟之若尊譚。未勝其本。亾流而下。譚

即鼻字也令。苟下不治。既始理下者必先能平令令高下者

也雖堯守藏不施必亾猶如尊位將反而未不足以相待。自處其高欲下待此謂殺事立而壞

何也。兵遠而畏何也。此謂弑君之事其既立而

素積故也。民已聚而散何也。後壞如此者何也即以德不

管子 卷之三 十一 業



擗別本江宗  
族國之藩屏  
若毀之則國  
弱兵寇遠而  
不畏也

祐故也皆謂篡弒功成而不信者殆兵強而無義者殘不

謹於附近而欲來遠者兵不信欲來遠者必謹於附近然後遠者來

也信略近臣合於其遠者立略禮謂不繁也言於近則略之於遠則合之若

此者則可以立功此者則可以立功亾國之起毀國之族則兵遠而不畏先

陳國之宗族漸以至三者若此則國小而修大仁兵皆逃遠無兵則威息故不畏也

而不利猶有爭名者累哉是也不量國之小好修遠大雖復行仁不

遇其利而猶與他國樂聚之力以兼人之強以待爭名是必自累者也

其害雖聚必散好自勉以聚力欲兼他人之強用此以禦危害如是者先難聚後必

散大王不恃眾而自恃百姓自聚供而後利之成

而無害大王亶父為狄所攻乃去幽之岐杖策而往百姓曰仁君也不可失扶老携幼而從

之一年成邑二年成都三年五倍其初言大王雖有眾不恃但自恃其德故百姓隨而聚之供其所

須而利之遂至於成功而無危害者也疎戚而好外企以仁而謀泄

賤寡而好大此所以危言自疎已親好交外人雖企慕於仁而所謀多泄漏

既賤且寡好為迂大凡此皆危敗之道也眾而約謂與眾為約束也實取而言

讓謂實取彼物於言更成遜讓行陰而言陽於行實為陰密利

人之有禍謂因禍而生利言人之無患人雖實禍於言乃為無患吾欲

獨有是若何凡此獨君之事也問獨有之何是故

之時陳財之道可以行今也利散而民察必放之

管子 卷之三 十一 業



身然後行。管氏言此乃古之陳設致財之道亦可

置之於身勿令下知。然公曰：謂何？問所以長喪以

黜其時。黜，居喪也。居喪者毀厝之息，謂增長重送葬

以起身財。習為精厲庶事不怠，故能起身之財。

一親往，一親來，所以合親也。謂一親往，一親來

親此謂眾約。人皆親教之重葬可以問用之若何。

問用巨瘞培，所以使貧民也。瘞培，謂壙中埋藏處

而有力，故教之巨美壟墓，所以文明也。壟墓，高美

滅巨棺槨，所以起木工也。人習為棺槨，則多衣衾

所以起女工也。習為衣衾，則猶不盡，故有次浮也。

謂上之理猶有不盡也。次浮，有差樊。樊，蕃也。謂壟

蕃其制尊卑之外，遊飾也。墓之外，樹以

次浮，作此相食，然後民相利，守戰之備合矣。方喪

也。孝子荒迷或不舉火，鄰里為食以相飼，如此則遞

相銜親恩情結固，至於守戰之時，必誠力齊敵而

不能當，鄉殊俗，國異禮，則民不流矣。流，移也。俗，禮

得其所安，故不同法，則民不困，鄉丘老不通，覩誅

流散，則人不眺。丘，大也。大老者各足於其所，不相

見如此，則人安其木，安鄉樂宅，享祭而謳吟稱號



者皆誅。所以留民俗也。皆今安樂鄉宅享祭先祖

誅之或有稱舉號詠於他鄉者皆誅斷方井田之

之凡此皆欲留止人俗不令轉移乘馬甸之衆。每一甸

數謂分人之地每斷定其方制之陵谿立鬼神而

賦長轂一乘馬四匹謂之乘皆以能別以為食數

謹祭。每大陵深谿皆有靈焉皆以能別以為食數

示重本也。人之大小皆有材能多者食衆能少

人本之故地廣千里者祿重而祭尊其君無餘。言

事也修祭以餘地與他若一者從而艾之。從謂次當受

地與祠也若一者從而艾之。封者艾謂減君始者。謂

削也言修祭之君受地與他同故曰若君始者。始

一者則削減其地與次受封之君也若一者從而艾之。

為君艾若一者從乎殺與于殺若一者。言始受封

者也艾若一者從乎殺與于殺若一者。之君本既

無地故取先受君者彼或不與從而殺之彼或自

取與受而殺之彼自取與于始封者今與先受封

者地均從無封始王事者上王者。言從者先無封今始王

先者均齊若上事霸者生功言重本。言諸侯既受

一則止也是為十畝分免而不爭言

霸主隨政命以生立其先人而自後也。禹猶區也十畝謂十里之地每里

勸勉而與之不敢交爭如此官禮之司。言國官禮

若所以先他人自取其後昭穆之離。離謂次位先後功器事之治。功有大小

昭穆之離之別也先後功器事之治。器有精麤



各定其先尊鬼而守。尊鬼謂謹其故戰事之任高

功而下死本事。戰也雖有高下之殊食功而省利

勸臣。勸其有功省其上義而不能與小利。上當操

主斷不可顧。無功則臣勸也五官者人爭其職然後君聞。官爭理

治故君名。小利而移也上賢者也。謂助祭之時賢者居

聞於天下祭之時。上賢者也。上為儀而已非能有

所故君臣掌。祭者掌禮以行事所用其智謀或君

也。君臣掌則上下均。臣能行君事故此以知上賢

無益也。其亾茲適。祭祀之時非不上賢但庸臣亦

無益既不用其智謀與祭時適故曰上賢者亾

謂空上之而已。而役賢者昌。役賢則功上義以禁

暴。義者所以除去尊祖以敬祖。所以敬始也尊立祖廟

也。聚宗以朝殺。示不輕為主也。謂聚會也小之封

親疎之殺凡此。載祭明置。載行也言公將為行祭

也。高子聞之。以告中寢諸子。高子齊大夫聞君之

諸侯諸子之。中寢諸子告寡人舍朝不鼎饋。常禮

居。中寢者。中寢諸子告宮中女子曰。公將有

行。故不送公。言何故不公言無行。女安聞之。曰。聞

之中寢諸子。索中寢諸子而問之。寡人無行。女安

按此以下至  
雖有聖人惡  
用之皆錯也



擇污殺之事  
人尤言屈已  
下人也雖有  
聖人惡用之  
言不下人則  
諸侯不至雖  
聖人亦無用

聞之。吾聞之。先人諸侯舍於朝不鼎饋者。非有外事。必有內憂。公曰。吾不欲與汝及若。若不欲與汝論此言也女言至焉。不得毋與女及若言。至謂盡理吾欲致諸侯。諸侯不至若何哉。女子不辯於致諸侯。婦人無豫於外政故不明於致諸侯之理。自吾不為污殺之事。人布織不可得而衣。污殺言然人必有所許殺染戮者所以伏遠而來近今既為人雖織不為已用故有布不得而衣言此者欲桓公立威以服諸侯也故雖有聖人惡用之。服者寡也聖人亦何能用之堯為匹夫不能服三家即其事也能摩故道新道。定國家。然後化時乎。摩謂新其事也故道謂先王之典刑新道謂度時而制法言能摩故道以

成新道定國安家。國貧而鄙富。苴美於朝市。國言然後可以化時也朝貧而邊鄙富。饒若此者。邊鄙之邑。必苞苴財貨。好遺朝以市權利也。國富而鄙貧。莫盡如市。國富財故富鄙輸貨故貧其取半反也其物莫知盡入於市以市人不虛取故鄙人不虛與故也。市也者。勸也。勸者所以起本。善農者能多致市利則自勸而不怠。善而末事起不侈。本事不得立。侈謂故能起本也饒多也。末事不饒多。農事不給。故本事不得立。選賢舉能不可得。惡得伐

不服用。欲伐不損用百夫無長。不可臨也。若無賢之長無千乘有道。不可修也。雖千乘之國有道以人為之夫紂在上。惡得伐不得。紂在上位萬人讎之也

夫紂在上位萬人讎之也



林莫不倒于自伐故鈞則戰守則攻言伐紂者力無有伐而不得者也鈞則戰守則攻言伐紂者力固而攻之百蓋無築千聚無社謂之陋一舉而取天下有一事之時也言紂人苟且雖有千聚之夫政之陋也故武王一舉取天下萬諸侯鈞萬民無而有之此萬代一時之事也聽雖使萬諸侯鈞引於人上位不能為功更制其能王乎居上位不獨立其功不更共緣故修法以政治道則約殺子吾君故取夷吾謂替也其能緣順故常修理法制為政不違於道若此者可共謀要殺君子之不當立者吾君所以取夷吾為替者為有此公曰何若問何以獨對曰以同以其德智道也取夷吾也對曰以同同故取也

其日久臨可立而待鬼神不明謂君子不當立者雖久臨其位危也

桓公之禮又不能明也囊橐之食無報明厚德也此論

人不求其報所以明厚德也沈浮示輕財也其散

曰沈得報曰浮或曰祭川曰沈浮也先立象而

定期則民從之先立法象與人定期故為禱謂先

神祈朝縷綿明輕財而重名縷綿以賞賜所明者輕

財而重名公曰同臨所謂同者其以先後智渝者也

所謂臣德同君者能先後於君其遇危難則鈞同

財爭依則說假令財與人鈞同人十則從服若財



多彼則服 萬則化成功而不能識 若財萬倍多彼

而從之 如意故可以成功 而民期然後成形而更名則臨

矣 言人心期以為主相與樂推然後成形 請問為

邊若何 禦邊境 對曰 夫邊日變 不可以常知 觀

也 邊者兩國交爭 寇敵同鄰 日有變 民未始變而

是變 是為自亂 未變者應機未發 且當循常而伺

時也 更益其亂 故請問諸邊而參其亂 任之以事

因其謀 諸變則四變也 謂參驗知其委變之亂 然

辭問之 方百里之地 樹表相望者 丈夫走禍 婦人備

食 謂百里之國 自國都至邊境 每於高險之處 樹

奔命 婦人則備 內外相備 外拒寇以防內 內備食

春秋 一日敗曰千金 稱本而動 春秋種獲尤為農

但經一日敗 費千金 故為 候人不可重也 唯交於

上能必於邊之辭 候人謂謁候之來入國者 候人

可使重之 唯有能與上交 必定邊 行人可 不有私

不有私 所以為內因也 行人使人也 若何而可 唯

能為國內 使能者有主矣 而內事 使人出境 必有

成事者也 萬世之國 必有萬世之實 無萬世之實 不

管子 卷十三 六



也必因天地之道。天地之道順以動者也。無使其內。使其外。

應內而外失外情也。使其小。毋使其大。弃其國寶。應小而失大事之宜。

大臣國之寶也。今非理使之故曰弃國寶也。使其大。賢一與。而聖稱其

寶。使其小。可以為道。謂使其大臣當尊之一與其

成能立聖人之功謂稱其寶矣。能則專。專則佚。專則功成故佚

樂也。椽能踰。則椽於踰。椽猶梯也。謂鑿椽以為梯。凡

若不因梯直欲踰之則不能踰矣。然後事遂而名立

踰矣。此喻成功必有良臣賢佐。然後事遂而名立也。能宮。則不守而不散。宮謂防禦之國。四國也能

若無官直欲守之其眾必散也。眾能伯。不然將見對。伯長也。謂材

能為之長。若不能長之豪傑之人。君子者。勉於紕

將來對已。以兩雄角。兩雄之道也。君子者。德民之稱。故但

人者也。君子者德民之稱。故但非見紕者也。故輕

者輕。重者重。前後不慈。輕謂臣人重謂君也。凡君

重重能制輕。然後慈惠之心油然而生矣。今輕自在

輕重自在。或在重或前或後。不相交接。否之謂也。何慈

之有乎。凡輕者。操實也。臣須君食。故以輕則可使。

操實則重不可起。輕重無實則輕重有齊。重以為

國。重者不限。輕以為死。可以致死。毋全祿。貧國而

用不足。欲全其祿。不以與下。則賢去而毋全賞。好



問先合於天下而無私怨。謂與天下合同人皆犯

強而無私害。雖犯於強乃以公義故無私怨也為之若何。

對曰。國雖強。令必忠以義。令忠以義雖強必德之也國雖弱。令

必敬以哀。令敬以哀雖弱必免也強弱不犯。則人欲聽矣。犯

輕弱則人違之先人而自後而無以為仁也。先人自後大

之為加功於人而勿得。施功而不求於報也所橐者遠矣。橐

而匱民者當遠之也所爭者外矣。交爭無禮者當遣之外也明無私交。則

無內怨。私交則不公而偏故內怨起之與大則勝。能親與大國故得勝私交

衆。則怨殺夷吾也。使君私交者夷吾之由故恐衆然而殺之如以予人

財者。不如無奪時。如以予人食者。不如毋奪其事。

不奪其事則各安其業食無不足也此謂無外內之患事故也。則食

外內之患忘也君臣之際也。君臣非有骨肉之親禮義者

人君之神也。禮義在則君尊臣卑且君臣之屬也

以義相屬親戚之愛性也。相親相愛性也使君親之察同索屬

故也。索求也君親之於臣子同求其愛敬矣使人

君不安者屬際也。使君不安其位者則臣但不可

不謹也。臣無愛敬或化為仇敵故不可不謹之也賢不可威。威賢則邦

能不可留。材能當引用之不杜事之於前易也。水

可留之於彼身



鼎之汨也。姦凶之事先其未然而杜塞之則甚易猶水之在鼎以烹之食事亦不擾也

人聚之壤地之美也。由是地美故人聚之也人死之若江湖

之大也。人所以為君致成者則君量若湖太無不容納故也求珠貝者不

令也。君之於人有所簡擇若求珠貝之為也人必去而不令之逐神而遠熱交

解者不處。兄遺利。君之於人也使敬之若逐神長若遠熱其逐神者交解祭祀

不敢留處其遠熱也。雖有兄弟之親亦遺。利而去君之尊嚴莫與大誰敢窺覷之哉夫事左

謂人君行中國之人。觀危國過君而弋其能者。豈

不幾於危社主哉。中國謂得禮義之中國也弋取也中國之人見危國過君不能

用賢道為已用如此則利不可法。故民流神不可

過君之社。近於危也。

法故事之。神亦不得其法不知神之所在故天地

不可留。故動化。故從新。天施地化日夜不息故能

留停故動化其故以就其新然亦循故之四時周而復始無所易之也是故得天者

高而不崩。謂得天變化日新之理故能得人者卑

而不可勝。得人則眾歸之是故聖人重之。謂重人

君重之。謂重君也故至貞生。至信至。真正也謂正心生

也。言往至絞生。絞謂急言私已今空以言往而應

自有道。正生則信至言往則絞來皆不務以文勝

情。以文勝情情彌虛也不務以多勝少。少是能正眾非不動



則望有廡。君子儼然不動。則望者如牆焉。旬身行。旬均也。君子身行必令均平正。

直法制度量。王者典器也。理國之常器也。執故義道。畏變

也。君人執守故義以尊於道者。天地若夫神之動。若能隨神化。

化變者也。天地之極也。天地之極。理善莫大焉。

能與化起而王用則不可以道山也。而能隨神化。若起王有天。

下其所運用則不可以常道。格之其富饒取類於山也。仁者善用。智者善用。

非其人則與神往矣。非其人尚能用之則明無不。用如此者可謂通靈合契與。

神往來也。衣食之於人也。不可以一日違也。一日違衣。食生理或。

幾乎不。親戚可以時大也。謂時大聚會之。是故聖。以結其恩意。

人萬民艱處而立焉。人者難靜而易擾。故聖人處。立其上常有戰兢之心。畏難。

也。人死則易云。死者無所為不憂。生則難合也。者。

有利欲之心合而無。防或生姦謀故難合。故一為賞。再為常。三為固然。

謂一時行其賜人則欣賴以為賞。類再為之則人。以為常。謂至此時必當有賞。類三為之則以為理。

固當然無。其小行之則俗也。若小行其賞則人習。以為俗無過厚之。

也。久之則禮義。久而一行厚賞則人荷德。故無使。而懷恩此禮義之正者也。

下當上必行之。無使下人每至時承。然後移商人。當君上必行之賞也。

於國非用人也。下既不希上賞則專意於。不擇鄉。市故商人皆移來入國也。

而處不擇君而使。商人常隨利往來故。出則從利。不擇鄉。又不擇君。



入則不守。商人出國唯從利焉其入國遇寇國之難則惟怯而苟免不為君城守也

山林也則而利之。商人雖不為國用亦有利於國猶山林也隨取而得其利則當

容受而取其利也。市塵之所及二依其本。市則眾聚喧囂今使工商二族依之以為本此亦處物之宜也

故上侈而下靡。得商賈之利故上侈下靡而君臣相上下之儀相親則君臣之

財不私藏。相親則情公故不私藏財然則貪動枳而得食矣

者所為擁塞也。農人貪商賈而動者則多徒邑移枳塞其幸者但得貪食而已無餘利也

市亦為數一。其有田邑之人今移於市問曰多賢此亦為費數而得一耳也

可云。問多賢之對曰魚鼈之不食呬者不出其淵

樹木之勝霜雪者不聽於天。霜雪不能殺是士能

自治者不從聖人。能自理者則有餘不從聖人而求之也

夷吾之聞之也不欲強能。材自斯之外何可云者

不服智而不牧。士之材智上不若勿強引之也

旬虛期於月津若出於一明然則可以虛矣。匝一月

期津明潤貌君人之道當若每旬之虛而任數自

期以來日既至津然後出一明矣如此虛而任數

物賢才自至亦猶是也故阨其道而薄其所予則

士云矣。士之道藝則能阨而服之至人所與則不薄而少之如此則必自來其理可言也



遇人則與無所簡擇可審此兩者以為處行則云

謂多所愛所愛多不當不擇而取寧不擇而不方之

矣。兩者謂不擇取與不擇而取寧不擇而不方之

政不可以為國。謂邪也。曲靜之言。不可以為道。

靜謀節時於政與時往矣。凡為節度當合於時不

動以為道齊以為行。守正不動以為道齊避世之

道不可以進取。苟避世則晦明藏用若陽者進謀。

幾者應感。顯明其事者欲進而為謀再殺則齊。殺

尚有參差必再殺然後可齊文然後運可請也。齊既

王再駕伐宗武王再伐紂也。然後運可請也。齊既

則天下服故請問歷數之運將陟帝對曰夫運謀

位也陽者進謀已下公問之辭也。

者。天地之虛滿也。合離也。言歷運之謀崇替相因

乃理之不可已者也。春秋冬夏之勝也。若無春秋

春夏為合秋冬為虛。然有知強弱之所尤。然後

道之伐無道亦猶是也。應諸侯取交。強殊絕也。謂應運而王者必有智而

下之。故知安危國之所存。以時事天。以天事神。謂

神禮也。以神事鬼。謂依時而。故國無罪而君壽而民

不殺。智運謀而雜橐刃焉。雖用智運謀亦須威以

雜作離



貸。地在陽時假貸萬物精氣以長養也。其冬厚則夏熱。其陽厚則陰

寒。厚謂過於寒熱。冬有極寒。夏有極熱。冬有極寒。夏有極熱。是故王者謹於日

至。謂冬夏至也。當知二至之寒熱也。故知虛滿之所在以爲政令。

知其寒熱之虛已殺。生其合而未散。可以決事。時

爲時令以順之。時既有肅殺其萌芽內發欲生也。然其時將合可

方寒合而未有時可以決斷罰罪之事也。以禹其隨行以爲兵。禹謂事端初見也。謂夏末初

見其禹隨此時而分其多少以爲曲政。兵之所由行可以爲兵威也。各有多少

隨其多少請問形有時而變乎。謂歲年多吉凶之變可知。對曰。陰陽之分定則甘苦之草生也。陰陽之分定於吉

也定於凶則苦味和而食焉。若春多酸冬多鹹是也。而形色定焉以爲聲樂。酸色青

青聲角黑聲羽。言定色而生聲。夫陰陽進退滿虛亾時其散合可

以視歲。唯聖人不爲歲。言陰陽滿虛散合可能知

滿虛奪餘滿補不足。聖人善識滿虛之所在以通

政事以贍民常。或滿與虛萬人均平故能通地之

變氣應其所出。謂地見災變之氣應其水之變氣

應之以精受之以豫。水見災變之氣則當應之以

預有所防。天之變氣應之以正。天見災變之氣唯

備之也。

管子

初



且夫天地精氣有五。不必為沮。謂五行之時也。其

為沮其亟而反其重。咳動毀之進退。即此數之難

得者也。其為沮敗也。或纔有形而違反者。或遲重

或乍進乍退者。凡此皆災此形之時變也。謂歲年

敗之數難得而知之者也。沮平氣之陽。若如辭靜。言欲沮敗平和之陽氣

之靜餘氣之潛然而動。愛氣之潛然而哀。胡得而

治動。災之餘氣潛然發動。愛憐之氣已潛然而哀

沮平已下辭對曰。得之哀時。位而觀之。得其沮氣衰

公問之辭對曰。得之哀時。位而觀之。敗之時立分

位而觀怡美。然後有輝。怡深思貌。謂深得其美。理

察之故有滿虛哀樂之氣也。當察災而德禳或滿

以待。故有滿虛哀樂之氣也。而樂或虛而哀也

故書之。帝八神農不與存。為其無位。不能相用。問

運之合滿安臧。易之所序五帝。謂伏羲神農黃帝

八帝之中神農所存事迹。獨少則以不為位。以觀

災處氣又不用。公問自今之後。運之合滿何所藏

隱可得乎二十歲而可廣。十二歲而聶廣。百歲傷神。

管氏對曰。從今之後。二十歲天下安寧。德義可廣

又十二歲代將亂。而攝其廣。又百歲之後。天下分



廢於農事稼穡之地荆棘生焉然則人君聲服變

矣聲謂樂聲眾亂則聲服俱變則臣有依駟之祿依稱也代哀

多養駟馬及其婦人為政鐵之重反旅金君幼則

政鐵者所以為兵器當重之謂下流卑而聲好下

識不重鐵反旅陳於金而玩之者也曲食好醎苦謂聲之下而悲者食多醎則人君日

退亟既使婦人為政則百度昏人則谿陵山谷之

神之祭更應國之稱號亦更矣更改也國衰則神

國之稱號亦更矣市朝既視之亦變旌麾之屬目

變後聖既作故改其國號視而取節今矣觀之風氣古之祭有時而星或祭星以祈風有

時而星熺熺星之明或有祭明星者有時而燿燿熱甚也謂有

時而狗胸遠也或遠而為來鼠應廣之實陰陽之

數也鼠憂也凡此皆君之憂人故廣為華若落之

名祭之號也言祭時為物作美號若是故天子之

為國圖具其樹物也



管子卷第十二 終

管子卷第十二

三



