

MAR 4 1943

中 信 通 訊

第 二 期

目 要

著 論	業 務 概 況	業 務 報 告	業 務 計 劃	業 務 介 紹	實 務 討 論	著 作 介 紹	局 務 息 消	人 事 動 態	同 人 地						
本局與儲蓄事業……………祝世康	本局戰時兵險業務概述及今後努力方針……………相壽祖	公司與信託……………劉德長	英美貸款運用問題之商榷……………張椿	購料處略述……………倪遂吾	桂林分局籌備經過……………潘嘉鑫	貴陽分局初創時期的計劃……………劉天宏	信託投資……………楊祥傑	改善文件處理芻議……………陳孝直	利潤利息與投資……………張椿	六則	八則	國劇勞軍公演雜寫……………士心	中央訓練團回憶錄……………范厚甫	寄簡——關於筑分局開業前後……………胡士傑	詩十一首……………呂學端

中 信 通 訊 局

中 華 民 國 三 十 一 年 二 月 一 日 出 版

藏 館 區 平 北 立 國

論 著

本局與儲蓄事業

祝世康

一、緒言

儲蓄本來是我國數千年來的美德，在古代的農業社會裏，已有「耕三餘一，耕九餘三」的積蓄政策。歷史上的經濟學家管子也說道：「倉廩實而知禮節，衣食足而知榮辱」。這句話是指出儲蓄與道德的關係。後漢書中亦有：「節用儲蓄，以備兇災」的話，明明是勸人儲蓄，以備不時之需。不過古代所用的儲蓄方法，除了積穀以外，便是呆笨的「窖藏」和「埋藏」，而沒有像現代的儲蓄機關。故所收的效果亦沒有像現代儲蓄事業那樣宏大。

到了海通以後，因中西文化接觸的結果，我國固有的一切美德，經過一次劇烈的動盪。物質文明既然沒有充份接受，固有的精神文化反逐漸淪喪。雖國內的生產事業始終留在中古時代的狀態，但國內一般醉心歐化的人們，却因帝國主義國家商業資本的侵略，無形中將消費慾望，一天天的提高。致經濟上患了一種貧血症，根本上談不到儲蓄。故在民國十年的時候，儲蓄存款的數目，不過一千三百餘萬元，到二十年亦僅二萬萬零六百萬元。幸而總我提倡新生活運動，重視節儉儲蓄，使

儲蓄事業一天天的發達起來。

二、儲蓄事業的發展

按儲蓄之成爲一種專門事業，最初肇端於英國鄉村教會中的互助社，後來德國首先在二七六五年設立Brunswick的儲蓄銀行，但亦是教會中人所組織。到了一八一〇年英國方有現代式的儲蓄銀行，在一八六一年更有郵政儲蓄局的組織。凡經營儲蓄銀行業務有三大原則，第一爲除宣傳儲蓄外須給儲戶以空閒與時間的便利。第二爲儲蓄存款的投資，須是最安全，最流動以及最高的利息。第三爲儲蓄銀行不應以盈餘爲目標，以決定利率的高低。其所得之盈餘以能充開支及公債金爲限。由是可見儲蓄事業原係帶有一種公益性質，與普通銀行業務，有迥然不同的地方。

至於在我國首創的儲蓄銀行，當以光緒三十二年的上海信成銀行爲嚆矢。該行係參照日本勸業銀行辦法，由周廷弼籌集資本五十萬元辦理。但到辛亥革命以後，即行停閉。到了民國元年，其他儲蓄銀行又一天的增加，有商業銀行兼辦儲蓄郵局的，又有信託公司兼辦儲蓄事業的。另有專辦儲蓄業務的普通

儲蓄會，有獎儲蓄會。最後更設立郵政儲蓄匯業局，樹政府辦理儲蓄之先聲。全國辦理儲蓄事業者，在最多的時候，達一百四五十家之多。

儲蓄事業既風起雲湧，儲蓄的種類也就分門別類逐漸增加。除活期儲蓄以外，有定活兩便儲蓄，且在定期儲蓄之中，花樣翻新。例如整存整付，以及零存整付等。到民國二十三年財政部為保障儲蓄存款的安全起見，曾頒佈儲蓄銀行法，對於資本規定至少五十萬元。且注意到投資方面，以安全為原則。故規定為公債，不動產抵押，以及農村放款等數種。並規定須將儲蓄款總額四分之一，交存於中央銀行，為償還儲款的担保。故人民對於儲蓄存款的信仰，一天天的堅強。儲款亦逐年增加，在抗戰以前達四萬萬五千六百餘萬元，到去年則在十萬萬元以上。

三、本局的儲蓄事業

推動儲蓄事業，本為本局創設動機之一種，除普通儲蓄以外，在局的儲蓄處，創辦強制性的軍人儲蓄，由主管機關按月發給的數目扣存，其標準為將官月薪百分之十，校尉官百分之五，士兵百分之四。其利息為八厘。自二十四年九月開辦以後，數目逐年增加，至最近達七百餘萬元。近年本局儲蓄處除積極推動普通儲蓄外，去年更創辦工人儲蓄。並在僻遠處所設立簡易儲蓄處，以期儲蓄事業，深入農村。總計儲蓄處經辦之各種儲蓄存款，達五千數百萬元。平均每年約增一千萬元左右。其餘另有公務員儲蓄一種，係由著者草擬條例。因近年生活高漲，一時尚無法推動，祇可俟物價穩定以後，再行進行。

本局對於有獎儲蓄，亦經過一番努力。因鑒於外人設立的萬國儲蓄會在全盛時代，資達七八千萬元。商人設立的中法儲蓄會有三百餘萬元。中國實業銀行用有獎儲蓄吸收的儲蓄達一百八十餘萬元。自新刑法禁止人民經營有獎儲蓄事業以後，即由本局撥出基金五百萬元。呈請國府特許設立中央儲蓄會，辦理有獎儲蓄會單。去接收和整理有獎儲蓄機關，以免人民受到意外的損失。中央儲蓄會自成立以後，除接收中法儲蓄會的業務以外，中國實業銀行的特別有獎儲蓄，亦即歸併於有獎儲蓄會單。故中央儲蓄會的業務，在抗戰以前，已樹立堅固的基礎，每月新增之會單，平均達二三千會。

中央儲蓄會自抗戰爆發後，業務仍蓬勃發展。與戰前比較有過之而無不及，使萬國儲蓄會無形中消聲滅跡。在二十九年底，奉四聯總處交辦特種有獎儲蓄券。每二月發行一期，計五百萬元，一等獎為二十萬元。此種儲蓄係著者與職員二人在渝籌備。發行以後，連往各地推銷，頗受社會歡迎。自第七期起更將一等獎改為五十萬元，使全國各界趨之若鶩，在重慶方面竟銷售一空。儲戶抱向隅之嘆者，頗不乏人。自太平洋戰事爆發，中央儲蓄會職員之留駐港滬二處者達二百人左右，已受敵方控制。故著者將有獎會單移渝辦理，並舉行抽籤。惟因人手不敷，經澈夜工作，始獲順利進行。同時督促各地分支會努力推行，故二月份之新會達六千二百會之多，打破過去全國之營業紀錄。在二月份抽籤時，有十八萬三千三百九十九全會，特彩彩金五萬元，已增加至二個。准以號碼增多，抽籤所歷時間需五小時之久。由著者發明彩金核算基數辦法，祇須二小時即可辦完。已於第七十一期抽籤時試驗成功，使儲戶益覺彩

金分配之公平，踴躍入會故此後之業務，當益臻發達。

四、結論

綜上以觀，本局對於儲蓄事業，可稱格盡提倡之能事。除了各種普通儲蓄以外，即強迫性的軍人儲蓄，以及鼓勵性的有獎儲蓄，都已順利推進。在這抗戰時期，不特對於整個後方金融，發生一種穩定力，並且對於各種經濟建設，也成爲一種推動力。因爲儲蓄的主要作用是吸收遊資。本局將社會上的遊資

本局戰時兵險業務概述及今後努力方針

相壽祖

(一) 戰時運輸兵險

本局以國營立場辦理保險，不但努力於普通業務之推廣，並隨時審度需要，舉辦特種保險以配合政府國策。廿六年七月間戰事爆發，爲保障農工礦業產品之安心運輸起見，特舉辦戰時運輸兵險。蓋戰事之勝負非獨繫於軍事，而如何加強經濟作戰力量，殆亦爲重要因素。以我國工業之落後，勢須由國外輸入若干軍需用品及重工業機械，方能應付近代戰事；另一方面，則應儘量增加出口貿易，以求國際收支之平衡。故經濟作減之第一義當以確保物資運輸之安全爲主。然當戰事一起，海岸悉遭封鎖，物資外運危險至大；國內運輸則以敵機濫炸轟炸，尤不安全，如無有效保障，則商民固觀望不前，即公營機關亦多顧慮。本局有鑒於此，當即與當時主持物資管理之工礦貿易農產品三調整委員會洽議舉辦戰時兵險，並招集保險業專家詳

集聚起來以後，一方面可以緊縮通貨，防止囤積。另一方面可以節約消費，促進生產。所以我們可以說抗戰建國的基礎，是建築在儲蓄事業之上的。總裁對於本年度的儲蓄計劃，規定爲三十萬萬元，亦即有鑒於此。故會剴切地昭示我們，說：「省一分浪費即多一分儲蓄」。這一句話是實行儲蓄的金科玉律。希望全國國民秉承這個宗旨，切切實實去做。則我國最後勝利的期望，自然可以指日以待矣。

爲商討。幾經籌劃，於是年十月間呈准政府特撥基金壹千萬元以獨立會計由局辦理戰時運輸兵險，並於八月十八日開始接受業務。

戰時運輸兵險之承保對象爲農礦產品、工業製造品、國際貿易品、以及與上項有關之運輸工具與員工。上項標的如因敵對或戰事行爲所受之損失，均由本局負責賠償。另爲使物資兼獲普通保險之保障，凡要保兵險者，均兼保運輸險或水險以策安全。

運輸兵險之業務範圍以上列產物入口卸運後或出口裝載前爲限。但以配合國際路線爲主當開辦之初以經滬之各鐵路水路爲主要承保路線，國軍退出上海後，物資運輸多集中漢口、衡陽等地，經粵漢、廣九至香港，改經港之物資亦特予承保。及武漢撤守，廣州淪陷，國際路線改經海防滇越路至滇，於是港越、滇越各線亦包括在承保之列。迨越南附日，滇越路亦告阻

斷，進出口均改取滇緬路仰光一線，承保路線當即擴展至仰光矣。又運輸兵險業務既在保障貨物運輸之安全，故某路線之停續不純就危險程度決定，並兼顧及實際上之需要，如溫州、福州諸地早在敵人封鎖範圍，但為鼓勵搶運物資，仍經勉予承保。其間雖因各該地淪陷，一度停保，但一經收復，立即恢復承保。其他如廣州灣、廣海、陽江、諸線，均在敵艦威脅下繼續搶運大宗物資，此固各機關商民奮勇從事，而本局之接受兵險，使無後顧之憂，亦為一種重要之因素。至內地業務，則以貨暢其流為不定物價最有效方法，故亦力予推廣。數年內承保食鹽及糧食兵險，保額為數甚大，對於安定後方似亦不無功效。

綜合運輸兵險業務截至三十一年一月底止，其承保額已在國幣二十萬萬元左右。

(二) 戰時陸地兵險

本局辦理戰時運輸兵險，對保障物資之流通，已收相當成效，重荷各方推許，惟自武漢撤守，工業中心積極西遷，其運輸途中雖獲保障；然內遷之後，仍時虞敵機轟炸，設不併予保障，其已遷者固難安心生產，未遷者尤恐其愁阻不前。當時負責主持工廠內遷之工礦調整處有鑒於此，爰向本局建議，要求政府擴充戰時兵險範圍及於固定之工廠及存倉物資，各工廠之申請保障者為數亦多，爰由局擬具各項辦法，呈准政府於原辦之戰時運輸兵險以外，另撥基金壹仟萬元添辦戰時陸地兵險，於廿八年十二月八日開始承保。

陸地兵險之保險標的以存儲或坐落國內後方，且與抗戰或

民生有關之存棧貨品、生產工具及建築物（營業中之倉庫及工廠）為限。至一般商店原不在承保範圍之內，惟以廿九年渝市受敵機轟炸甚烈，為保持陪都日常必需品之供應，經奉令辦理渝市指定商店兵險；雖其收入保費遠不足抵付賠款，然對安定陪都秩序，似亦不無貢獻。

承保陸地兵險為防產物之過份集中，對於投保標的均勸令儘量疏散，并仿照火險辦法，劃分地段，於每一地段，釐定其最高限額（現每地段為六百萬元）。地段劃分標準則兼顧危險集中情形與實際之需要，至若與抗戰建國有特殊供獻之工廠，其無法疏散之固定物資而有超額承保之必要者，則酌酌情形特案承保。自開辦以來，賠償案件尙未有過六之數額者，不為無因也。

陸地兵險開辦之始，其區域僅及重慶、昆明、成都諸地，今則保障範圍遍及各大都市，所有川、滇、黔、桂、粵、湘、鄂、贛、閩、浙、陝、甘、康等省，除接近戰區者外，均有業務。截至卅一年一月底止，其所保障之工廠倉庫及物資約計國幣四十萬萬元。

(三) 今後努力方針

自太平洋戰事爆發，民主國結為一體，抗戰必勝之信念更無容稍有置疑。惟大勢所趨，戰爭期間將更延長，工業之發展既將日益加速，則戰時兵險所負之責任更為重大。今後吾人努力之方向可得而言者有二：

一為擴充範圍以應事實之需要。運輸兵險方面，除注意滇緬路等國際路線外，西北方面當同予注意，至內地之食鹽及日

用必需品運輸及驛運當商同主管機關積極推展。陸地兵險仍視需要隨時添辦，並按照物價變動，設法擴充承保限額。

二為減低費率以輕保戶之負擔。兵險開辦之初，以事屬創舉，為顧慮過份虧折，以致影響業務，故釐訂費率極為慎重，各方間覺負擔稍高，根據辦理成績會數度核減。至卅一年一月

公 司 與 信 託

一。

公司，尤其是股份有限公司的形成，在近代政治經濟制度上確發生了很大的影響；它在資本主義制度發展的過程中，實為一大轉捩點；在政治上，公司乃是議會的初步模型，而促進議會政治的發達；在經濟上，公司差不多是工商企業集資募股的唯一主要方法；在最近五十年來，隨着經濟社會的發展，公司有逐漸演成爲經濟獨佔的工具；關於這些方面，已經有許多政治經濟專家討論過而爲世所週知之事實，可是公司對於信託事業的影響，及其關係與貢獻，卻被一般人所忽略，下文就想在這一方面，加以一番闡述。

二。

在工商業發展的初期，企業組織多採獨資經營的方式，規模狹小，資本不充，或多或少地還保持着商業的基爾特制度（Merchant Guild Systems），就是說，生產者與資本所有者是二位一體的，商店的全體工作人員，差不多就是家庭的全體；

底止，雖出險頻繁，終以投保踴躍，大量賠款幸能平均分担，所有賠款開支已能與收入保費相抵。兵險之作用既在促進生產與保障物資，今後當在可能範圍內，力求費率之減低，以輕保戶之負擔，而符舉辦之初旨焉。

劉德長

這種商店與家庭沒有分開的獨資的商業組織，在中古時代是非常盛行的，就在目前我國內地各省，還可以找到這些遺留的模型；到了十五世紀以後，歐洲許多新國家的成立，及國際間商業發達的結果，擴大了商業組織的規模，比較大一點的商業，個人的財力，往往不能單獨經營，而採取了合夥的制度；商業的經營由獨資改爲多數人的投資，在商業組織上，是一大進步；可是，對於「資本所有者」及「資本管理權」還是沒有明顯的分別。

十六世紀以來，隨着海外的新發現，使海外貿易日趨發達，但海外貿易所需要的資本，既非獨資所能勝任，又非合夥所能爲力，爲了時勢所迫，便擴大合夥形式，最初採取無限公司的組織；不過無限公司的成立，必須得到國王的特准證（Chartered Certificate）；成立以後，公司股東就負連帶無限的責任；與合夥所不同的，一則公司是擬定的「法人」二則公司的繼續性，也遠比合夥來得長久；但是當時無限公司有一最大的困難；就是富於有資本的人，並不見得是饒有經營能力的人；反過來說，富有經營能力的人，又不全是富有資本的人；因爲

公司組織的規模大，海外貿易又是一種「冒險」事業，在在需要「專家」；所以往往由公司委託一位或數位經理人才，來管理公司的事務，一方面是資本所有者（投資者）（investor），另一方面是財產管理者（企業家）（entrepreneur），這種商業經營的分工，使「財產所有者」與「財產管理權」分開，將資本所有權暫時轉移到資本管理者的手中，便含有「信託」的關係；例如甲運輸公司的船舶所有權，是屬於公司股東全體的主持的；這種「委託」行為，對於當時經濟事業的發展，以及促進後來信託事業的發達，是有莫大的功績的。

三。

不過無限公司還有許多的困難；因為一則責任的無限，二則投資人數的太少，不能吸收累積巨額的社會資本，阻礙了當時許多新事業的發展；而最大的癥結，就是投資者不敢輕率將公司管理大權，委託別人辦理，如果萬一委託不得其人，則危險滋多；所以自十七世紀到十九世紀初葉一百多年的中間，許多商業的經營者，即有要求設立股份有限公司的呼聲，但並未獲得各國政府的核准；就英國而言：一直到一八三四年，才得到法律上的初步允許，備受許多的束縛，如必須得到議會核准的法令，（The act of Parliament），及皇室的專利權（Letter Patent by the Crown）；過十年以後，即一八四四年，股份有限公司才獲得了與無限公司同樣的權利，就是權利「登記制度」；嗣後法律歷經修訂，始有今日的股份有限公司的形式。

股份有限公司，在英國稱（Joint Stock Company），在美國稱（Corporation Limited），雖其名稱不一，而其以股份所有的形式組成公司，則是互相一致的；股份有限公司雖然沒有無限公司的許多弊端，但是在發展的初期，也發生了許多的弊端，大概公司起初創立的時候，所有公司的緣起，計劃及營業前途，都說得天花亂墜，可是經營不久，就立即倒閉，給與社會上投資的人一個惡烈的影響，不僅在英美各國有這種現象，就是在公司組織後起的我國，也是常見不鮮的；所以社會上一般有資金而願投資的人，甯願將資金存放在銀行裏「生息」，不敢輕率投資到公司組織裏，認為這種投資就是一種「冒險」事情。

四。

爲了解決上述的困難，就不得不有一種新的適應，後來便有一種介乎投資者與企業家中間的「橋樑」事業出現，這種事業就是信託事業，它本身多半是股份有限公司的組織，而爲個人及一般公司組織服務；因爲信託公司對於企業家的經營能力，經營方法以及經營前途，均有深切的了解，所以不能投資？及如何去投資？信託公司對於這些問題，均有詳細的調查與分析，如果不投資則已；如果投資的話均有相當的把握；所以有資金而無法投資的人，就委託信託公司代爲投資，這就是通常所稱的「信託投資」，也就是信託公司的「個人信託業務」。

當企業家創辦股份有限公司組織的時候，有許多法定的手續，例如先要發起組織，然後募集股款，辦理公司登記等；還

有許多麻煩瑣碎的事情，例如股票登記轉讓及過戶等；但發生許多困難；一來自己直接辦理，情形多不熟悉；三來如公司發起，直接募集股款，不容易得到社會投資人士的信仰，三來自己辦理，費用浩大，並不經濟；由於上述三種困難，還不如進行委託公司去代為設計，代為發起，代為募集股款，或即採取包銷銀團（Under Writing Syndicate）的制度，手續簡單，費用節省，一樣的得到預期的效果；這種一般公司組織委託信託公司「代辦」的事項，在信託公司看起來，就是信託公司的「公司信託業務」。

五。

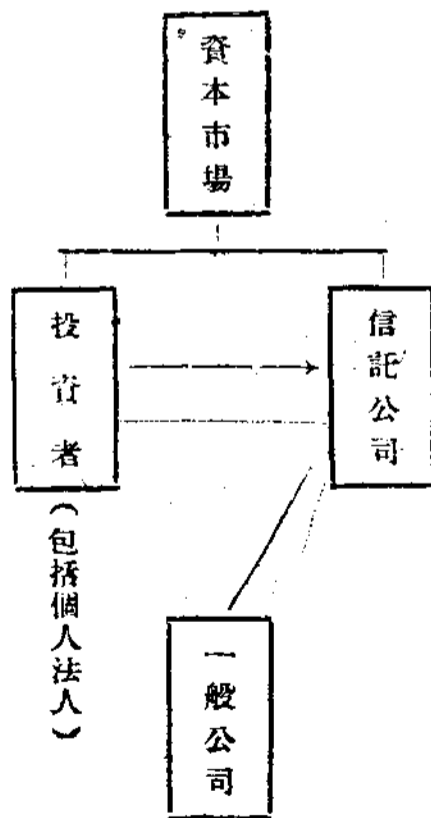
以上所述，僅是某一特定個人與某一特定信託公司的投資關係，或是某一特定公司與某一特定信託公司的投資關係，實際上，公司與公司間的關係，信託公司與信託公司間的關係，以及社會上發生的多角投資關係，要有圓滿的處理，必須有一個「資本市場」(Capital market)；所謂資本市場，就是公司股票公司債長期資金買賣流通的場所，一般公司的股票，公司債，可以隨時到資本市場去拋售或購買，不限於特定日期，特定種類，有買有賣，股票或公司債在資本市場上所表現的市價高低，恆足以表示該公司的財產情形及營業盛衰。

就一般公司言：遇到資金缺乏的時候，或則發行公司債或則拋售自己公司的股票，以取得所需的資金；在營業發達的時候，可以購進同業的公司股票及公司債以股票所有的形式，操縱該公司的管理權，逐漸取得「獨佔」的地位，美國的「股票持有公司」(Holding Company)，就是這種形式的高度發

現。

就信託公司言：或則運用自己的資金，自己發行股票及公司債，自己買賣產業證券；或則承受一般公司的委託，逕為包銷，代為發起，代為發行，都是藉資本市場的運用，達到圓滿的效果。

公司股票及公司債券在資本市場上的運行，就是資本所有權的「證券化」，「使一般公司的長期資金不致凍結 (Frozen)」，同時增加信託公司業務的流通速度，都是運用資本市場所產生的結果；關於資本市場的運行，現在作一簡單的圖解，以作本文的結束。



「註」實線表示投資方向虛線表示融通代理方向。
卅一年一月二日於中信局

英美貸款運用問題之商榷

張 椿

本月二日英美兩國同時宣布貸我鉅款，國人靡不欣欣鼓舞，各方面亦紛紛討論其利用問題。據中央日報連日刊載，其可能利用方法大致不外四端：(一)利用此項借款，由政府發行美金英鎊公債；(二)由英美銀行在我後方出賣外匯票與各該國公債；(三)由政府借入英美戰時公債，令中英美平準基金委員會代為發行；(四)一面發行以英美借款為基金之美金英鎊公債，並特設美金英鎊存款，一面運用一部份借款購買英美公司股票，在國內出售並由中國自設種種工業股份公司於英美，而在國內出售股票。然一言蔽之，固不外欲藉此充實我經濟金融力量，以達最後勝利目的。至此吾人至少須認清兩點：(一)任何利用務須不妨礙我原有之貨幣銀行制度；(二)金融上之措置務須儘可能伴以經濟上之措置。以此繩之，以上四端，愚意以為由我發行美金英鎊公債較妥，其餘尚須留待考慮。然即此一端亦不過金融上之措置，吾人尚必須輔以經濟上之措置。惟中央日報所載僅稍揭出途徑，並無詳細說明，吾人對之尚不能有所敘述。

本月七日大公報刊載若干金融學者之座談會紀錄，標題「英美貸款的運用問題」，指出三項運用途徑：(一)安定國內人民心理；(二)吸收法幣；(三)增加物資。同時並提出八項辦法：(一)發行金公債；(二)推廣外幣存款；(三)恢復無限制買賣外匯；(四)運入一部美鈔出售；(五)請美國指定銀行到中國內地設立分行；(六)以外匯搶購淪陷區物資

；(七)增購運輸機運入外洋物資；(八)收縮游資入生產。以上關於途徑方面均能針對目前需要，可不必諱論；至於方法方面，(二)、(四)、(五)、(六)四點似尚有商榷餘地。除(六)尚涉及物資問題外，其餘均純係關係金融者。蓋以公債祇能吸收長期資金，欲吸收更多之游資尚須從短期資金及積少成多兩方面着眼。於是又有推廣外幣存款，運入美鈔及請設外國銀行之議。此種用意至善。然其是否與我貨幣銀行制度扞格，殊不能不顧慮也。茲略抒所見如次：

一、關於推廣外幣存款。按此種辦法不過欲藉增加持有外幣者之便利以吸收法幣穩定其價值耳。但若因此竟養成人民重視外幣輕視國幣之心理，恐非得計。試思苟若此項辦法見諸實施，則除不認外幣為法幣外，外幣與國幣在性質上殊難區別也。外幣既可存放生息及保存價值，而同時事實上亦有成爲交換媒介之可能，其優勢並不下於國幣，尤以兼辦活期外幣存款，造成以外幣計算之存款貨幣，流弊更大，喧賓奪主之不可不防。至若爲保障已有外幣之安全起見，接受外幣存款，免予收費或酌收手續費均無不可，但若以推行外幣存款，兼辦活期外幣存款並給予利息以爲吸收游資之手段則不可。吾人決不能祇顧目前過分依賴外幣，而貽悔將來。

二、關於運入一部美鈔出售。推廣外幣存款已欠妥善，至於運售美鈔更顯與事理不符。蓋吾人需要貨幣並非因貨幣本身之故，不過因其具有購買力耳。今美鈔吾人既不能視同法幣

，在我國自無需要。至若謂購買外貨，則以無限制買賣外幣匯票關係，亦不需要美鈔；且購貨方面外幣匯票之便利亦遠過美鈔。至若謂保持價值，則法幣既可隨時購買外幣匯票或美金英鎊公債等，其價值已與外幣有同等之地位，自不必再捨近求遠。

三、關於請外國銀行在內地設立分行 此點與以上二點有連帶關係，以上兩點既無施行必要，此點當然不必討論。至若謂因恢復無限制買賣外幣關係，或取得國際金融連繫關係，我國亦有特定經營外匯之中國銀行，其國內外信用均相當顯著，正可適應此種需要。至於外國在我國設立銀行之不良影響，以前經濟學者已多討論，吾人豈能再自套枷鎖。國際金融固需聯繫，然凡現代獨立自主之國家亦無以之委諸外國銀行之理。

綜觀以上三點，不過欲多多利用借款，收回法幣，穩定幣值，固無可厚非。然欲利用人民迷信外幣心理，即直接以外幣誘之，毋乃過簡；且國幣價值能否因之穩定尚不可知，而先已使國幣自貶其身價，實大可不必。即退一步言，果能達預期目的，對於個人私利固可姑息，但為獨立自主之貨幣銀行制度計，亦決不可行。雖然外幣在我國並無法律上之地位，不能影響國幣；然此所謂不影響亦僅能就名義而言，實際上必難保其不在市面流通。試觀若干銀行之鈔券及支票，並非法幣，事實上均大量在市面流通，尤以後者在英美幾佔全部支付額百分之九十左右，更為明證。故愚意以為若不能確實證明外幣或外幣存款絕不在市面流通前，此數種方法似可不必討論；且此外並不乏殊途同歸之法，如發行外幣庫券或亦能達同一目的，茲將其主要優點略述之如下：

一、增加吸收游資力量 假定人民對於外幣之信仰高於國幣，其所憑藉者不過外國國家或銀行之信用。今若發行外幣庫券，不僅可以隨時變換為外匯——庫券之兌付雖有定期，但因商業銀行或類似貼現所之機關融通其間，不妨視同可以隨時交換。——，與人民迷信外幣之心理無礙，抑因其由政府發行，我政府之信用復因之增一重保障，更增加其吸收游資之力量也。尤有進者，國人迷信外幣並非普遍現象，多數人均不識外幣，何必利用外幣存款及運入美鈔，不如發行外幣庫券為愈也。

二、避免外幣充斥市場 外幣既具有若斯之誘力，自難保其不在市面流通。蓋貨幣不過公認用作了結債務之物，外幣既具有如此性格，吾人雖不敢斷言其將來流通如何廣泛，然吾人固確信其必不能流通於某一階層。一國有一國之幣制，吾人對之豈能漠視。至若發行如金憑證 (Gold Certificate) 者，則絕無此弊，即使其將來普遍流通，亦無關緊要，如外國之金憑證亦曾與其法幣並行不悖也。

三、創造控制金融工具 以上兩點不過就推廣外幣存款，運籌美鈔等之流弊而言。至於發行庫券更有其本身之優點。夫歐美各國所謂金融市場之控制，有貼現政策，有公開市場政策，而後者更有兼代前者之勢，其公開買賣之標的即為庫券，凡涉金融研究者類能道之，至於就我國目前情勢而言，要求調整金融，亦需要有效之控制工具。故作者主張發行外幣庫券，固不僅為順應世界潮流及切合目前需要，更冀得藉此創造控制金融之工具以厚固根本也。

關於(六)以外匯搶購淪陷區物資，更欠妥善。外幣既非

法幣，何得直接在我國境內直接購置物資，其有礙我幣制固極顯明；故無論如何即若搶購淪陷區物資亦需另覓途徑。

此外吾人更急應注意者尙有二點：（一）增購運輸後運入

外洋物資及其他充實物資之辦法；（二）購行限制消費。但此二點牽涉頗廣均須另有專文敘述，本文之討論請就此暫告結束。

業務概況

購料處略述

倪遂吾

查本局購料處成立於茲已逾六載，其間國事易變，工作日艱，遷港入川迭易其地，然採購之進行迄未中解，此本局所深以為慰者。採購之事僅限於少數機關，其工作之內容常非各平所能洞悉，茲特析為歷史、任務、物類與市場、手續與收入諸端為文約略述之，以資介紹。亦善自檢討以求精益求精之意也。

一、歷史

購料處之形成，遠在本局成立之前。民國十六年時，宋部長子文長財部，舉凡國防建設之所需，蔣委員長悉委主辦，故多向外購貨之案。其後，本局孔理事長接長該部，對於購貨亦繼續進行，交由中央銀行秘書處辦理。但採購之事日加，該處人羣屢增仍感不敷，執政者鑑於其工作

之龐大，於是行成立專司之議，而卒付諸實施，方是時，適軍閥與辦之議亦熾，遂併行而成儲蓄採購二機構。惟採購之進行動需巨款，其運輸之際又必力求妥善，故為工作便利計，又有信託存款担保風險之計劃。其後規模日擴，乃成專業。此即本局購料儲蓄信託保險四部分之源起也。

本局之設立，籌備於民國廿三年，翌年正式開幕。其工作之分配，即為上述四部。是時購料處之組織分為三科：曰文書部，曰採辦日會計，尙有辦理交辦之特案者不在其列。嗣以事務增繁，歐美各國科學昌明，產物日新月異，苟無專門技術人才襄助，辦理選購至感困難。於是又增專員技士多人，以司其事。後雖以人手不足，專員等亦無負採辦之責，然其制度始行至今，迄未少廢。

民國廿六年冬，淞滬戰發，本局迫於環境而他遷，購料處亦隨之遷港工作。是時採購進行如常，惟交辦之案增多，又有專科之設。此如海防方面，亦派專人常駐，以利進行。迨廿九年太平洋形勢日危，購料處為未雨綢繆之計，乃議將人員一部遷渝預自為地。至卅年春實行，但因港地採購便易，故仍使半數人員留駐，擬陸續內遷，以免停頓，不意風雲突急，港處不測，不旋踵淪亡敵手，交通音耗全絕，留駐人員遂致不知下落，購料處內遷計劃因而功敗垂成，實令人不能不深致惋惜也。

至於海防人員於該地為寇侵據時，即已撤至仰光工作。最近仰光緊急，或再改徙加爾哥達亦未可定。又卅年春，馬尼刺亦成立辦事處，辦理採購，現該城已告淪陷，辦事處亦廢焉。

二、任務

購料處之源起既如上述，其目的在為國家服務自甚明顯。但成立之始僅限於交辦案件，後始逐漸擴及各國家機關委託之事。卅年政府又有集中購買之通令，於是國家機構之採購悉由該處代理為之。其業務之範圍乃至廣泛，綜觀其所司之事，殆以國營機關之地位為各機關與商家交易之居間人。一面本為公服務之旨負責詢估，使需用者節省精神與時間；一面嚴定手續，集中收購，使存售者獲得公平之交易，周旋於二者之間，取迅捷之步驟持公允之標準，使奸匿無所弄其伎倆，而國家需要悉得供應，是為其所負之使命。

三、採購與類物市場

購料處採購之物料種類至夥，統計已往可析為左列各項：

- 一、油料 凡汽油柴油及代汽油代柴油酒精原料等均屬之。
- 二、交通器材 輪車卡車及其各項零件屬之。
- 三、通訊器材

四、五金工業

五、醫藥用品

六、航空器材

七、布疋被服

八、代印鈔票

九、儀器紙張

一〇、書報雜誌

一一、建築器材

一二、化學原料

一三、雜項

以上十三項中，以首列四項為大宗，其購置之進行常絡繹不絕，其餘各項，則係錯落無定。此項物料之收購或在國外，或在內地，其搜求之市場甚廣。本局雖以提倡國貨為志，但以我國科學落後，產物較遜，託購機關常囑訂購舶來物品，故各

案以向國外辦理者為多，向在港時，對美有義昌公司(?)代理，對德有諱商務專員負責，此如歐美各廠又有代表駐滬商洽，對各工作之進行頗能暢行無阻。但自遷地辦公以來，世界局勢日趨險惡，採購市場受其影響遂漸趨縮小，至最近太平洋戰事，交通孔道阻塞，郵電聯繫亦多停滯，於是對外之採購瀕於停頓。雖以現狀而論，美尚有華昌世界二公司辦理，英尚有購料委員會之設，然物料之運輸須經南美，過好望角，抵加爾哥達，而入我國，其遲速安危均不久恃，故未來之努力，恐不得不移注於國內地區矣。

四、手續收費

凡購料案件之進行，均須依照固定之步驟，此託購機關承售商家與本局所共同遵守以求工作之動中繩墨。一、託購者必先詳列其程式條件以為收購之標準；二、程式詳經審查後分發商家詢價；三、收到商家報價後繕製比較表送請原託購者核定圈復，巨額及重要者派員監視，正式開標，然後較其價格，核其中式與否結定得標者；四、商家決定後，進行簽訂合同，並以副本分送託購承訂兩方存案；五、合同簽

訂後，商家須妥覓担保，經核對可靠後，存儲商家違約時追究責任之用；六、向售方辦理定金及分期付款手續；七、向購方辦理報款及驗收手續；八、代表雙方相互交涉，至銀貨兩清時結案。

上述手續自留滙以迄今日，履行並無變更，惟本局在滙詢購之時，或能代表廠方經理決定一切，或能與各廠代表逕洽得免經理人操縱及稽延之病，即須向國外本廠商訂者，亦以交通郵電通暢，不致久滯，間或有因故停待之事，則又以當地存貨豐富，物價穩定，逐月無大變易而不致影

響收購。故當時工作之效率，實倍蓰於今日不止。自內遷以還，此項便利條件遂告衰減，而物價又漲不可遏，一日三變，於是原定手續漸感不能適用，該處鑒於手續周轉延宕，常因物價增漲，而失時效，邇來已謀力使手續簡捷周密並顧，以期適應環境。惟其實行後成績如何尚須於來日觀之。

購料之手續既繁，所負責任亦重，受託代辦者自應收取相當之代價。惟購料處係國家經營，以為公服務為目的，故其取費較廉，定為物價百分之一，迄今未易，

此為該處唯一之收入，亦即該處維持工作之經費也

五、總結

總之六年以來，購料處收受委託之案件以萬計，購料款以億萬計，以最近二年相較，卅年度購料款額已視廿九年者超益一倍，其業務之擴展可知。然業務雖進，困難亦加，其環境之艱苦，尚待以人為之努力克服之，然後能於抗戰中多所貢獻，此則有待於託購機關與本局共力赴之，始克有濟者也。

業務報告

桂林分局籌備經過報告

潘嘉鑫

一、擬具三十一年度業務計劃

桂林在黔桂路未通金城江以前為西南運輸中心商賈輻輳市面繁榮金融機構先後設立有中交農四行暨廣東廣西湖南省銀行郵匯儲金局廣西省合作金庫上海商業銀行等最近半年以來因運輸關係商業重心移轉柳州桂市僅為軍政文化中心復無重要出產除中央與省

二、擬具三十一年度估計開支預算

業前途亦較難進展觀察桂市情況軫念既往冀開拓於未來所有分局業務亟待盡力推進以符經濟建設之旨爰本調查所得擬具三十一年度業務計劃約分十類二十三項呈請核辦

三、採購營業器具及文具印刷等用品

期實事求是擇節公帑以奠定分局之基礎爰審察當地情形及業務之必需量入為出擬具三十一年度估計預算約分三項二十三目年計三一七、九三一、九八元繕具預算書送請會計處審核

關於分局辦公必需各種用具分別調查市價估計數量當時市價情形已逐日上

漲似有稍繼即逝之勢幸大半物品預先洽訂迨港島戰事發生後商市混亂物價狂漲各承訂商號紛紛聲請加價或撤銷訂單如印刷品估價最高之青年書局首先拒不承印經分別交涉據理力爭並曉以大義及利害始獲勉強就範本局得未受增價之影響其處理各種物品手續均經按照總局規定辦法辦理驗收清楚分別登記

四、籌備北門南門外兩簡易儲蓄處

該兩處距城區較遠疏散人口集居其間市面漸見繁榮南門外業務零星而瑣屑北門外為工業區業務大可進展經商請中央造幣廠及廣西紡織機械工廠各撥借房屋一所裝置櫃檯稍加部署每處派員二人承辦各種業務於一月五日同時成立

五、分配各課及簡儲處職員及工役人數與工作

為撙節開支起見員額極端緊縮茲將各課人員職務姓名列后營業課主任襄理潘嘉鑫兼儲蓄集團陳葛武信託邱志超記帳及核對張景峯包玉崑壽險蔣偉之劉曼壽產險茅子嘉周卓凡封嚴鴻共十一人

文書課主任邱濟人事兼擬稿任旭收發兼抄寫李履堃管卷兼校對譚電武鶴年庶務尹師端共五人

會計課主任宗賢佐核算宋邇昌蔡慶棟共三人

出納課主任胡道社收款吳恩桐付款白鏡南共三人

北門外簡易儲蓄處主管員劉樂和助理周達材共二人

南門外簡易儲蓄處主管員薛校材助理林世侃共二人

以上職員共二十六人

六、接收代理處事件

代理處經辦業務截至三十年十二月三十一日止所有營業會計文書各課帳冊文件均於本年一月三四兩日由分局分行接收繼續辦理

七、發送印鑑及請柬并登報佈置開幕事項分局重要圖章及負責人簽章均蓋印鑑分送各同業及各地代理處又東請各界於一月五日開幕日惠臨指導并於三四五日遍登當地各報宣佈成立廣告營業種類局址暫設桂東路一八六號中央銀行內第一進仍就樓下兩櫃檯作為營業課出納課及保險對外營業之用計容十一人其餘會計課文書課及內部職員分在樓上兩房辦公計十一人全部粉刷一新各界惠贈鏡屏及銀盾等禮品頗多開幕日來賓百餘人陸綬光降款以茶點是日共收存款七十餘萬元火險壽險等業務亦有相當成績而北門南門兩簡儲處所收存款亦頗不少

業務計劃

貴陽分局初創時期的計劃

劉天宏

在這幾序更新，貴陽分局正式成立開業的時候，我們願意把這初創時期——第一年的計劃，向諸位作簡要的報告：

建立社會關係奠定業務基礎，

本分局成立之初，對社會情形，需要更多的認識。人事關係，更需要較多的接觸，我們認為，一切措施都以社會關係的建立，和業務基礎的奠定，為其依歸，為了社會環境的限制，以及事實上的必然性，在這初創時期的業務，我們是採取穩健政策，將來逐步加以推進。關於這點，已有『業務計劃』，及『營業概算』呈請總局核定，但是我們計劃的實施，必先得到地方經濟機構的贊助和合作，才能事半功倍，具體而論，我們必須得到貴州銀行最密切的聯繫，目前，我們已得到的聯繫是該行以巨額款項存放本分局，同時，雙方正擬訂立聯合押放合約，跟着保險購料和倉庫合作辦法，也在進行接洽之中，預料在這方面，我們可以得到不少便利，其次，我

們正在進行代理本市關於整個國家運輸事業的收解款項，政府當局為加強運輸機構，促進運輸效能起見，集合各有關運輸部門，成立西南公路運輸局合署辦公，統一指揮，將來徵收鐵路捐，以及公商車輛運費之撥付，擬交本分局辦理，這是一個繁重的工作，如果實現，雖然我們比較辛苦，但本分局服務精神，藉可發揚，業務也將隨之正比例的推進。

至於本局的運輸業務雖暫不屬於本分局業務範圍之內，但為對整體利益計，也隨時予以可能的協助。目前，由筑去昆車輛，不論公私，都無貨可裝，大部空閒，就整個運輸事業而言，這真是莫大的損失，本局有鑑及此，已向本省郵政管理局洽妥，以本局開昆車輛，裝載該局郵件，現在運輸處貴陽站方面，正在商訂合約，這樣，於局方收益，是不無裨益的，

以上所述，是我們建立社會關係，奠定業務基礎的初步努力，此後我們更希望

就此項目標，多所致力，以為將來業務開展的基礎。

從事經濟調查選擇業務途徑。

社會關係是建立了，業務基礎是奠定了，為開拓計，首先我們必需選擇有利於我們的業務途徑，否則，躊躇却顧，無所適從，不僅浪費時間，且將坐失時機，所以，在這時候，我們要加緊調查本省的資源，如農業概況，工礦動態，以及金融市場各部門的情形，以為選擇業務途徑的根據，大體上，我們已有了一個概括的認識，但是細枝末節，還須經過慎密的調查統計之後，才不致錯誤，因為這事關係業務的前途極大我們不能不審慎從事。

充實內部管理樹立服務風氣。

我們知道，向外發展必先無內顧之憂，充實內部管理，健全內部機構，實為現階段首要之務，而且在這初創時期，如果不一立定基礎，將來要求更新，決非易事，講到管理，就得樹立管理標準，所謂標準，

就是各種章則，筑局於籌備期間，業務方面，草擬了「業務計劃」「營業概算」，人事方面除了本局原有章則以外，訂立辦公室規則，領用物品辦法；行政方面：擬就了辦事細則，工作報告，工作會議等各種辦法，不過這些都是粗枝大葉，一個初步的規模，將來須要補充的，還是很多，希望在這一年內，慢慢地充實起來，加強起來，同時，我們既經成立了「法」，就必須嚴格執行，否則依然是徒勞無補，我們要做假以時日，把同仁的守法精神培養起

來，我們不願用考績的辦法來提高同仁的工作興趣，或者以之為工具，強制大家執行，我們的出發點是自動的，我們希望大家用「自立立人」「自助助人」的精神來互相勗勉，相互規勸，自然地養成守法的精神，更希望大家能隨着時代前進，不致落後，至於不接受這些規章約束，沒有守法精神的人，雖然我們不加制裁，然而我們可以十分肯定的說他們必將受時代和環境的淘汰，現在，我們引為無限欣慰，是本

局同人都能和衷共濟，通力合作，感情上十分協調，於公於私，都有無限幫助，這是應該特別提出的一件事。
最後，我們應該坦白地承認，於工作中，隨時都有困難，本來一種事情的進度，都是曲線的，只要我們努力，永恆的努力，我們相信，無論任何困難，都將為我們克服，我們是團結的，我們是合作的，我們將以團結和合作，來奠定我們事業的基礎，從而使它發揚光大！

業務介紹

信託投資簡述

楊祥傑

一

信託投資，為信託機關主要業務之一，乃信託機關接受委託人之信託金，代為投放，以生華息之謂。晚近歐美各國，因社會經濟之發達，投資技術之專精，此種業務，信託機關中已漸居主要地位，至於我國，則有遠乎其後之感。近年以還，由於信託從業人員積極推廣之故，該項業務

，已略具規模，漸有開展之勢。

信託投資，為近代技術之信託業務。

同時在今日之經濟社會中，投資為專門之技術，經營一般人之學識經驗及時間，所能善為經營。必須有廣大之財力，專門之人才，以及精確之情報，周密之佈署，始得為有利之運用，不致有扞格失敗之虞。因此信託投資業務，實為溝通資本與企業之橋樑，一面為擁有資本而乏投資經驗者

，調一運用資金之途徑，一面為擅長企業經營能力而缺少資本者，增一生產資金之來源，故其效能，在個人方面，為利殖收入之增加，管理財產之經濟，進而為人民生活程度之提高，在社會方面，為資金供求之調節，生產企業之助長，進而為整個國民經濟之發展。

二

種：
信託投資資金之來源，不外下列三種：

第一，信託存款 信託存款為信託投資資金之主要來源，其與近年重慶各商業銀行所辦之信託存款，名同實異。因為信託存款，是存款人以一定之資金陸續委託信託機關，代為投資，在理論上除信託機關取得相當手續費以外，其他投資損益，全歸由信託存款人負擔，而重慶各商業銀行所辦之信託存款，除由銀行保證給予一定之利息外，並加給比期存款，與信託存款保息差數之紅利，是中種信託存款，乃為比期存款之變相。真正之信託存款，又分為三種：

(一) 特定信託存款 委託人與信託機關訂立契約，對於信託金之運用方法，加以個性之規定，即是限於特定的方法及特定之標的。

(二) 指定信託存款 委託人於信託契約上，僅僅指定信託金之運用範圍，而不特定其標的，信託機關則在被指定之運用範圍內，可為便宜之經營。

(三) 任意信託存款 此種信託存款，亦如普通存款，委託人存放信託金於信託機關後，並不指定信託金之運用範圍及

運用標的，任便信託機關代為經營；但其與普通存款不同之點，端在普通存款除享受規定之利息外，並無投資損益之計算。

第二，信託證券投資 信託存款，為一種個人性之信託投資，而信託證券投資，為一種社會性之信託投資。唯其是社會化之信託投資，乃採用證券化之方式，以便於普遍吸收社會上之游資，而納入生產事業之途。信託證券投資委託人為信託投資證券之持有人，至信託機關對於信託投資之運用範圍，或特定，或指定，或任意。中種證券或為記名式，或為不記名式，均可以契約規定，最近財政部公布之「資金內移與辦實業」辦法，即規定有信託投資證券之發行。

第三，專款信託投資 係由委託投資之團體或個人，以專款委託信託公司，根據所訂信託契約之規定，代為運用。此種來源，與信託存款大同小異。所不同者，端在專款信託投資，不採用存款方式，其結果：(一) 信託存款除有利潤之計算外，並定期給息，而專款信託投資，一般言之，祇應有利潤之給付。(二) 信託存款例在一定金額以上可以陸續存取，而專款信託投資則不能隨時存取。(三) 信

託存款金額較小，且專款信託投資，則多為大宗款項。

三

本局信託投資業務，由信託處經理之。而其來源方面，多為信託存款，本局之信託存款，有定期，活期及基金三種，其數額有逐日遞增之勢。本局對於信託存款之運用方面，由於委託投資人多無特定指定之限制，而為配合國家經濟政策起見，一面斟酌社會需要，一面保障委託投資人之利益，多側重工廠企業之投資，此外亦代為購買證券，及參加公司股本等，務期社會企業與投資存款人兼有裨益。至此，吾人試就信託存款發展之趨勢觀之，在民智進步，經濟繁榮之社會中，信託存款將有逐漸代替普通定期存款之可能，因此本局之信託存款業務，必有光明之前途。至於信託投資證券一種，在政府妥慎籌擬發行辦法之後，以本局為我國唯一之國營信託機關，職責所在，似應歸由本局集中辦理，以收統籌劃一之效。本局之專款信託投資業務，在抗戰軍興以後，頗少經營，現正在恢復辦理中。吾人窺測該項業務之發展，殊其樂觀。除私人委託投資不計外

即如我國一般文化教育慈善事業以及公私團體之設有基金者，多自有組織，自行保管經營，不獨浪費人力，徒增麻煩，復因投資技術未盡專精，則不若專款交由本國新興信託事業之一，尙待吾人之廣事宣傳與積極推廣也。

實務
討論

改善文件處理芻議

陳孝直

行文過多與注意文字修飾，原為中國行政機關多年來之積弊。其影響所及，往往使一切工作成爲「紙上談兵」；而在時間上尤多浪費。至若營業機關，一切接洽貴能迅速，如亦犯行政機關之通病，則業務發展遲鈍，影響甚大。我局年來範圍擴大，機構增多，函件往返，月以萬計；且自各處成立文書科以來，該方面工作人員占全局同人當在五分之一左右，如能對文件處理，善于調節，則時間及物質兩方面，似均可節省不少浪費。僅分述管見于後：

(一) 減少文件數量 我局近來文件處理，大抵沿用行政機關辦法，舉凡擬辦，批示，擬稿，核稿各項手續，應有儘有；故如能節省一函，即減去若干工作。局中對外行文，或屬於業務性質，或屬於

行政性質，似未必即能減少。至局內文件，如「局」與「處」之簽呈批示，「處」與「處」之函件往返，其中可省者恐不在少。而若干枝節手續片言可解者，亦以函件往返，似尤可無需。其減少辦法似可規定原則如下：

1. 各處簽呈，以請示爲主，如按照規定辦理者，似可毋須呈報備案，至辦理後爲慎重呈報備案者則予呈閱後逕歸局卷，凡屬「准予備案」，均可不必通知，如此秘書處方面可減少不少函件也。
2. 局中對各分局，代理處等之通告如無時間性者，儘量利用局刊發表；對有關全體同人事項而並無機密性者，均可用公告方式，如是可減少若干「通函」「分函」之煩。
3. 「處」與「處」間之接洽，除非辦公地點距離過遠，應儘量由各處主管人或經辦人面洽解決，儘量減少函件往來。如接洽事項較爲重要並恐將來無案可稽者，似可以下列方法補救：
 - a. 由主管人以私人函件接洽後，照予歸卷備查，因私人函件祇須一次手續，而主管人自有權衡決定，亦毋須簽擬，核簽等手續也。
 - d. 仍由經辦人接洽但將經辦結果分別登入「記錄簿」由一方或雙方簽字存證，其須呈主管人核定者，即將記錄簿交換呈請核簽。
4. 「處」與「處」間之單據互送，應儘量利用送件簿，不必另行備函，即所送單據係因手續不合退還改正

者，亦不妨即在單據註明或另以便條註明。

以上數點，粗視之或無大關係，然能行之有效則節略之人力實不在小也。

(二)簡略文件內容 文件數量既應力求其少，而內容亦應力求簡略，祇須以清晰文字申述洽辦之點為已足，不必過分修飾。

欲達上述目的，可從兩方面着手：第一為減少公文套語。我國行政上公文套語可省者甚多，而其最大之作用，都在推避責任：如接上級機關訓令一道，照例冠以「案奉」二字，全文一語不刪，然後結以「等因」；並不加意見，不問能否辦到，結之以「合行仰遵照」，往下一轉其下級機關亦依樣葫蘆，「仰轉」一番實際上殆未起任何作用。若在營業機關，工作比較實際，承轉機關亦無若是之多，而權責分明，責任亦無從推諉，故此項套語日宜愈少愈好也。

除少用套語外「兩式之公式化」亦可節省不少時間。業務部份之文件接洽，其多具有相同之內容者，此種函件應儘量合併使其公式化；蓋公式化之信件，可以預

先印刷，應用時儘予填入空白，不必經擬之煩而繕錄校對亦省却精力不少。關於手續之查詢，可用「查詢書」，其格式為上欄列問，下欄預留地位供被詢者之答復如此一切套語，俱可省略。

(三)如何達到「迅速」 文件含數量減少，內容簡略外，送發仍求迅速，則競爭業務方居于不敗之地；以我局之組織，與行政機關相近，橫的部門固多，而一部門中縱的手續亦至繁瑣。一文之發，所經擬、核、閱之手續，鮮恐有在五次以下者，似對「迅速」二字，尙未能充分做到。欲免除此種流弊當以實行「分層負責」為主，吾人知行政機關之弊原在上下推諉，在上「批核」，在下「呈核」，其主管長官每日批簽文件，動以百計，事實上何嘗一一寓目？一文件雖經十數人之簽章，一有差誤，誰又肯專任其咎？

分層之意義即「科」可以決定之事，「科」應即負責辦理之；「處」可以決定者，「處」負責辦理之，凡在「科」「處」職責以內之事，必當儘量表示主張，不當以「呈閱」或「呈核」方式以避責任。分層負責之實施應先解決「責」的範

圍：局稿對外文件，大概可分開「業務性質」或「行政性質」。行政性質者，大抵有關全局，自以為用局稿為宜，至業務性質，在原則上應由各部門自行核發。至各部門之文件，則應加強主管科之權力，而不必逐件須經主管人核批，試分述其原則如次：

1. 各種例行文件，由主管科簽擬辦法逕擬復函或送文書科擬復逕呈主管者核簽送發，不再經「核批」「核稿」手續。

2. 案件較為重要或無既定辦法或成案可以援引者，由主管科簽擬辦法呈主管者核定後交文書科擬稿，此項稿件既經主管者批示而擬如非十分重要或文字上有必須斟酌之處者，不必逐件呈核，由文書科酌量先予繕錄逕行呈發。

3. 不在同一部門之各科間，有手續接洽，除面洽解決外，可儘量利用便條。

以上僅述及加強各科責任一點，如能切實實行，則所有文件當至少可節省一半時間與精力，其他如文件收發與保管之改良，亦均有改善之餘地，事在人為，茲不贅述。

書報
介紹

利潤利息與投資

張椿

Profit. Interest and Investment. By F. A. von Hayek.
London: Routledge. 1939. Pp. viii + 266. 6s.

此書乃哈萊克教授(Prof. Hayek)繼

爲遺憾耳。

「貨幣理論與貿易循環」(Monetary Theory and the Trade Cycle)及「物價與生產」(Prices and Production)後之新著。據作者稱此書即係爲補充並引伸前二書中工業變動理論(The theory of industrial fluctuations)之要點而作。其中包括連續性之論文七篇。雖然其六篇均曾於一九三二至一九三七年間先後發表；但經其加入新著之第一篇後，全書之連繫賴以點明，始有畫龍點睛之妙。不寧惟是，全書亦以該篇爲最長，乃全書之精義所在。至於內容方面，大致爲「物價與生產」中重要理論之增改。作者對於利潤與利息之替代，貨幣工資與實際工資之差異及作用等，均能就更現實之假說加以改正。惜此種改正當未能十分透澈，且彼亦未能就其最近之見解對他人此方面之意見予以批判，殊

利潤與利息之替代爲此書重要改正之一。關於此點，若干注釋均有確切之說明。假如三十九頁中會謂：「余前所主張者，同時亦係與學派貿易循環理論之其他各種說法所含示者，謂當利率低落時，生產轉向高資本化之方法(More capitalistic Methods)帶來景氣；而利率高漲則使生產轉向次資本化之方法帶來緊縮。……余現欲改正於前述意見之唯一之點即以高低利潤率替代高低利率。」此外彼又於四十頁舉出「哈屈雷博士(Dr. Hawtrey)所提出之點以爲利率之變動僅能與深的方面結合，並不能影響遠闊的程序……吾人實應以「利潤率」替代利率。」以此種不謀而合之見解加強其論據。

至於哈萊克教授其他之新見解，吾人亦可於其流利之導論中略窺一二。在第三

頁，彼謂「適與公認之意見相反，在某種情況下，消費貨品(Consumption goods)之需要增加不但不能使投資貨品(Investment goods)之需要增加反有使之減少之勢。」彼以爲此種情況係正常者，且其發生至少係由於貿易循環之某一基本原因(彼並不欲於此處詳細討論)。但彼並不相信此種情況產生所由之機械作用(Mechanism)必須通過利率再發生作用。如第三頁中：「此種機械作用……包括利潤率之增加，其增加不但與貨幣之利率有別，且同時亦能獨立變動，雖然其與利率混淆不清，但其終能完成其應盡之任務。」即爲極顯明之敘述。同時彼又謂當「正統派」經濟學者談及利率使儲蓄與投資平衡或利率取決於實在資本之稀少時，每有意無意間存有利潤之念」(第四頁)。此外彼又附一極有趣之註釋，謂經濟學者之所以

陷於迷惑，實由於最初彼等即欲於有意無意間避用利潤一辭之故。

在此種生動之開端後，討論漸趨繁重。其討論中心即「吾人所熟悉之李嘉圖派之命題，謂工資之增加將鼓勵資本家以機器替代人工，且反之亦然」（第八頁）。據哈萊克教授之意見（三十一及三十二頁）以為超過「臨界點」（Critical Point）之後，「其程序遂進入不穩狀態。」全部就業之境並非僅貨幣膨脹所能一蹴而就者，尚須待利潤率之有效運用（六十三頁註釋）。其實李嘉圖派之替代作用正可解釋貿易循環之短期變動，且其對於貿易循環向上變動之後半影響尤大。在投資貨品工業中，因無充分之時間供其醞釀，人工方面並無若何變動，仍有失業之存在；但此時消費貨品工業已達全部就業狀態。基於此種「更現實之假說」，其理由尚可續予申述。

。蓋在該情況之下，消費貨品之生產尚未能大量，而其價格及生產者之利潤已一致上漲。故不論貨幣工資如何變動，在如此繼續擴張情形下，實際工資終趨低落，增付工資終較增租或增購機器為合算也。於是僱主自甯願從事資本化之方法與工業，而不肯從事其高資本化者。由於以上之敘述，吾人可發現二點與哈萊克教授之意見不合：（一）此後「高資本強度」（Capital-intensive）——其十七頁之注釋謂「Capital-intensive」——之工業投資常停留於較低之水準；（二）距消費者較遠之工業投資有低落之勢，以後此種低落漸影響及消費貨品工業投資之增加，結果景氣遂為人工之不變所遮掩。因此正統派之經濟學者對之常有非難。

總之哈萊克教授於此言中坦然修正其以往之意見。使吾人得悉其更進步之思想，令人一飽眼福，殊堪慶幸也。雖然彼未能對於利潤率之機械作用予以充分說明，但彼對於利率喪失作用後之利潤率作用可謂已盡敘述之能事矣。此外其最後之命題及其生產階段，資本化程度，生產過程三位一體論亦頗確切有味。余讀此書對於哈萊克教授之學風極為景仰。雖然吾人不能不因其風度而有所稱許，同時吾人對於其已經承認之錯誤當然更不能加以攻擊。其最近新著之論文對於啓發思想尤足稱道。余敢保證凡研究經濟理論者及好奇之士閱讀此書必能奇趣橫生。就余之印像而言，最好依其著作時期之先後閱讀，蓋如此不僅可以看出作者之思路；抑更可以為吾人鍊鍊思想之借助也。

局務消息

△本年度各處會開支預算均全部編就，已送理事會秘書處轉監事會審核。

△本局存港之重要文件，已有一部份轉運來滬。

△香港淪陷港處同人已有脫險抵惠陽等處者，局方已電接近香港之各代理處

隨時招待，並墊款接濟其急需。

△中央儲蓄會有獎儲蓄會單抽籤事宜自第七十期起改在滬市舉行。

△蓉分局已於一月十六日上午八時在蓉市華興街二十九號新租局址舉行開幕禮，開始正式營業。當日來賓到軍政黨

事及金融各界人士約五六百人。

△新進人員訓練班上月十六日（星期五）晚在原上課地點舉行交誼會，並備茶點及各種娛樂節目，副局長及經理等均曾出席，至九時許始盡歡而散。

人事動態

△陳炳廷奉派為會計處會計

△桂林分局會計主任鄭寶庶調充儲蓄處營業科副主任，遺缺以會計處辦事員宗寶崑升充

△貴陽分局會計主任潘世維滯港，暫調昆明分局辦事員章成代理。

△中國火柴公司函請信託處鄭副經理兼元該公司稽核處處長，業已奉准。

△昆明分局辦事員謝夢鯉升充總局庶務科副主任。

△諸頌恩奉派為印製處業務科副主任。

△盛承章奉派為印製處技士，暫在理事長辦公室辦事。

△信託處出納科副主任顧再平辦事員拾揚烈奉派赴仰光公幹。

同人
園地

勞軍國劇公演雜寫

士 心

沒得另錢

這一次的說明書——特刊，封面是紅黑兩色版，在封面上最吸引眼光的是一勞軍一兩個紅字。當每一位觀客入場時，招待組的同人，除了代為對號外，更送給特刊一冊。可是有些觀衆，看到那「勞軍」兩字的影子，以為是要另外取費的，所以便搖着頭，縮着手，嘴裏連續不斷的說「沒得另錢——沒得另錢！」意思是沒帶另錢；我不要買。爲了這又使我們招待組的同人，在這次公演的三天內，說了不少的「不要錢的，這是奉送的。」筆者非但目睹數次，並且還碰到過幾次，雖則演出的角色不同，而表情却都是一樣的尷尬。

害人精！誰知道她是女的

頻雯小姐這次本局公演承她參加，雖係所謂「新牌票友」，可是八日玉簪記的演出，竟使所謂「老牌票友們」驚服，藝術之精細是可想而知，尤其是她的扮相及嗓音

更是妙不可言，並且還害苦了不少的小姐們，因爲當她演玉簪記時，榮譽座上有一位小姐看得有些昏頭昏腦，出人意外的對她傍坐的一位太太說：「Oh! I wonder His Voice! He's a charming boy!」弄得傍座的這位太太莫明其妙，後來給了她那本人人歡喜的特刊，當她看到「頻雯小姐」四字，她就面紅耳赤尷尬非常，把特刊一丟「發恨的說一聲：「誰知道她是女的，害人精！」

前後台的捧薄情郎

本局何偉業太太這次演鴻鸞禧，博得觀衆們不少好評，因爲何太太是北平的名票，對身段嗓子均有相當的研究，這是觀衆們所親眼目睹的，不過後台的演出是不得而知吧？當何太太第一場下後，因爲冷的關係，就命令她的外子莫稽——何偉業先生拿大衣，可是何先生大概對此道沒有受過相當的訓練，披上身的時候，不知怎麼被何太太發恨的在他身上打了一下，

也許這是北平名票的藝術，前後台同時演出吧！

八日的四十五元券

本局同仁夏君平日言語頗多滑稽，八日公演時率領獅子一隻（他的太太）買三十元券兩張，同赴國泰觀劇，夏君座傍適爲一面不相識之胖子，將夏君的座位佔去了一半，起先夏君盡量往他獅子一邊讓，在他的意思，大概是一舉兩得，一則討那位胖子先生的好，二則可以靠近獅子，所謂接近接近，到後來差不多是退無可退，讓無可讓，因此就對那傍座的胖子說：「對不起，胖先生，請問你是不是卅元的票？」胖子不知他的用意，回答他說：「是的」夏君就說：「對不起得很，我也是卅元的票，請你坐過去一點，不然請你給我十五元，因爲我半個位子給你坐去了」。

X 小姐鍾震國泰舞台

同志斌先生的武功，不用說票界中少

有，就在俗界中，也已經不多見了。這次公演的初夜——八月七日，第一齣就是他的「鏈震四平山」，這本是他的拿手傑作，但是那天「脫手」，竟有兩次之多，且面不改色——因臉開成金色，看不出也。以往周君的要鏈本是十拿九穩，此次的「脫手」，筆者以事出奇突，故事後相詢，周君笑而不答其真相，祇說：「抱歉抱歉」，據後台負責人云：「志斌兄因為久候×小姐不來而分心，以致銅鏈脫手。」嗚呼周君拿傑手作之鏈震四平山，竟為×小姐一改而為鏈震國泰舞台矣。

新老牌票友

中華劇藝社應雲衛君，導演時噱頭甚多，尤其是小噱頭更妙，平日的噱頭亦不亞於導演時。七日晚在前台與其老友周伯勳君相遇，應即呼周。「新牌票友」，問其所以？應君云：「剛才在後台叫一聲老周，志斌與伯勳同聲答應，爲了要分別清楚，所以用新老牌票友，「新者周伯勳，老者周志斌。」似乎有些與三六九，樂露春，五芳齋等館子的分別法相似。

予當頭捧以當頭捧

川劇贈襪袍飾須實之劉成基君，姓名當頭捧，做工細膩，如平劇中的蕭長華王長林等，此次與張德成君合演跪門吃草，十分精彩，觀衆們有以川語云：「張德成硬是要得，予當頭捧以當頭捧，要得！要得！」

後台空城計

每次演戲，台上有很多的演員友好，有些應集舞台兩角，有些在堂幔後探頭探腦，不如演話劇時乾淨。這次本局演出時，爲了要不分散觀衆們的情緒，和美觀起見，特由李家麒會烹二君負責，時常勸請不廢集舞台，與探頭出堂幔，可是會烹二君因尚有其他後臺事務，特派工友及衛士數名協助，但收效不宏，所以會君在上下場口大喊「當心腦殼！」初聽此言者，都以為上面有什麼掉下來，因此都護頭仰望，後退而逃。

媲美萬能脚

已經談過周志斌君的武功，可是周君除了武生外，還能演花臉，小丑，文武老生。如果戎伯銘君不做事而不演程柯寨的話，那周君尙有小生演出，這堪稱全能，

再加上他的手上功夫特佳，票界因譽之爲「全能手」可與萬能脚媲美也。

空前客滿

八日的戲碼是三天中最硬的一天，下午五點半，座券即將售空。很早就掛上了客滿牌，這並不能算空前客滿，因爲有很多觀衆，被客滿牌擋駕後，都站在賣票櫃前的堂屋裏，設法要求票友帶進後台去，結果把整個的後台擠得水洩不通，後台會君，除了大喊「當心腦殼」外，並在後台門上張貼「後台客滿」大紙一張。上下前後台都客滿，這可以說是件空前的事吧！

副座熱忱感病夫

陳副局長在公演的三天內，因係演出委員會之主任委員，故每晚均於七時以前蒞國泰前台，十分熱忱，以爲全體同人之表率，而前後臺職員之同人，嚙於副座之絲毫不苟，亦及時到場，照料前後臺事宜，毋有稍忽。聞總務部同人俞君，九日患寒熱頭痛頗烈，及該部洪君，八日患瘧疾未愈，均因感於副座之熱忱，卒能扶病到院，照料至深夜始返。

先生有站票沒得

八九日的賣座極盛，尤其是八日晚的擁擠情況，有些與票友相識的已經到後台了，可是還有很多的間隔觀衆，前後台都沒法可想，竟有若干熱心的用要求的口吻問招待組的同人們說：「先生有站票沒得？我願意出十元錢，到裏面去站到看，要不要得？」我們因為要使場內的秩序好，當然勸他們二天來，並且告訴他們明天有筱桐鳳的廢房會。但是他們說：「我們不是要看川戲，四川梅蘭芳——筱桐鳳，我

們看得多，我們是來看南京梅蘭芳——楊曉農——的噢！先生，要下兒我進去站到看噢，買一張站票就是噢。」大概都是渴望楊曉農先生的人仕吧！

真該死——丟盡了男子們

的臉

本局產險處項經理，係崑劇界老名票，藝術之精，扮相之美，無不同聲讚絕，實爲八日觀衆耳目之福，曾聞梅蘭芳君前擬請合演，而以故項經理未允，八日演刺

虎時——脫衣一段——前臺樓下九排內有女士一位，臉帶怒色，與傍座者云：「你看他——指項經理——真該死丟盡了男子們的臉，一些男子氣也沒有。一後悉該女士即項經理的太太云。

這次公演

這次公演，時間是共歷三夜，陪都的國劇名票，差不多都被邀參加，共演出拿手好戲二十餘齣，盛況在陪都可說是空前。所有收入，聞說在十萬元左右，除去開支，將悉數用以勞軍云。

中央訓練團回憶錄

范厚甫

一

齊樸素而具有美感，簡單嚴肅地開始過着士兵化的受訓生活了。

近千的同學，來自四方，不論年齒上下，職務不同，現在已一視同仁了。在各項討論或會議上，彼此因主張上，常有熱烈的爭辨，但嗣後又彼此檢討各人的意見，而顯得更加親切。行動上似乎都在想保持禮貌和嚴整，但事實上還自然地流露着玩皮和真誠！

記得前年在中央訓練團政訓班第十一期受訓的時期，也正是霧迷山城的時候，在一個細雨迷濛的下午，我踏入了這莊嚴的訓練之門。

有秩序地辦着各項登記手續，和檢查體格，最後才編隊歸號，脫下舊時的服裝，換上士兵的制服，大寢室裏鋪着幾十床潔白的被單，四壁排列着整列的槍枝，整

幕霧蒼茫山霧初上的時候，大操場上都排着整列的隊伍，在鏗鏘的軍樂聲中伴着飄揚的國旗升降，隆重的敬禮，正昭示着我們的國家至上！

時間在團裏是最經濟，而最能利用和控制的了，從早晨五時半起身，到晚間九時半安息，整整的十六小時吃飯，聽講，軍訓，運動，休息，會議等等工作。時間分配得緊湊而合理，如果有五分鐘的餘暇，那末我們將立刻有一種新工作上的利

用，決不使牠有片刻的虛費。

在整個受訓期中，有一百小時以上是各位主管長官和專家的講演，這些講演充實了我們對於國內外實際情況真確的認識這些新的認識，使我們增加了新的努力。

前年受訓的時候，國內抗戰的局勢，還那麼沈着，國際的外援，還常起着波動，是一個軍事和外交非常緊張的時期，然而團長還是抽出他寶貴的時間，每星期向我們作兩次三小時的精神訓話，歷次訓話的要義，真使我們愧疚，使我們此後對真正的人生，有一種新的企求。

四週的受訓生活，像小學生一般，一切從頭學起，生活由散漫而嚴整，思想由紊亂而純一，意志和精神已由消極而振奮，我們已漸漸地安於這種合理化的生活了，但是時間不允許我們多逗留，別離之歌終於彌漫了復興關下的上下山谷！

這是一個極短促的完全訓練，以團長的精神訓話為中心，昭示我們此後努力的方針，這是一種精神上的訓練，蘊蓄着無限的潛力，受訓離團後一年多了，這一年中又有不少的同學進團受訓，他們能得到的一定比較重新更多，回憶團內的生活，仍使我留戀，團員的精神更使我永遠追

慕！

二

胡士傑

在中訓團受過訓的人，對於把握時間，特別會得到一個最深刻的印象。從天沒亮起，直到睡覺止，使你沒有一刻兒空閒和休息的時間，要是受訓的人大便不大通暢的話，每天不在吹起床號前起床，在集合時準遲到，在第一週中，和我同一中隊的，有兩個因此受到同樣的處罰。

起床號吹後，即須馬上翻起，穿衣，打裹腿，繫皮帶，戴軍帽，整理內務。對於內務，被要端方有棱角，像一塊刀剛切的豆腐似的，內務箱的位置和其中的東西，都得依照規定擺列，小燈和鞋子要與內務箱看齊，熱水瓶和軍糧袋，也得按尺寸放在床架上，不許東倒西歪，和方向不齊，這些瑣碎事，無一不有規定。牠主要的意義，是要將東西放在固定的位置，不分晝夜一摸就着。這對於軍人或戰時生活中的平民都有莫大利益，尋找既省時間，同時又可以免去臨時找不着的苦惱！

整理內務是最瑣碎之事，但是又不能多花費時間，萬一被照過短或過長或太厚不能疊平，在最初第一二天只好聽之，要

老是要去整理，不但要好不得好，而且解大小便和洗臉的時間都會被佔去。不洗臉不打緊，大便還可壓得住，小便可抑制不了更何況離廁所的路很遠呢！在諸事完畢之後，最好預先到集合場所待候，免得集合號吹過來不及。所以在那裏受訓，不但要敏捷，並且要隨時隨地注意時間的利用，稍一不慎，就要因誤差而受到不名譽的處罰。

吃飯，要多而快吃的多，才有精力應付日常工作，吃的快，才有菜吃，因為生活軍事管理化，沒有私人加菜，更不能偷帶私菜，所有長官，一視同仁，菜雖不算好，但據說我們這期比上期好，上期的菜，它的菜湯雖滴在嘩咳西服上也無關係，其差可知飯前須站隊，飯後則由長官值日官叫一立正口令後解散。未吃完的同學，可繼續咀嚼光飯（我們那時吃的是軍米，粗糙質味，不堪下咽）。吃完了的同學，或抽煙，或閒談，或寫信，或記日記，或散步，或醫病均聽之，但不許遠離，以免臨時集合找不着人。時間的規定雖是如此，在事實上受訓的前兩週每飯後長官必定訓話，所有空閒的時間，幾乎全部被訓話佔去，所以很少有功夫做別的事，或是休

息。至於午睡，根本沒有，好好的床鋪，疊來多費事，誰願貪一時的快樂，來重疊被窩？在前二週我們所剩的空餘時間，幾乎大部分都花費在寫日記和寫家信上了。每天上操，上課，聽訓話，吃飯，小組討論，寫日記，整理內務，時間的分配，異常週密。第一週為入伍週，受訓的人特別忙，第一因為初入營各事都不熟習，第二直屬長官訓話太多，第三自己可利用的極短時間，往往不能支配適當，所以處處覺得不舒服，第二週為勵行週，各事稍熟，時間比較充分，不舒服之情緒至週末可完全減除，第三週為自治週，忙於設計，人事，經理等演習，本週長官雖少訓話，一

有空餘時間，又補作各種演習，在我的感覺中這一週比第二週還忙些。第四週為檢討週。這是最快樂，最舒適，可說入於正軌的一週，不但討厭的思想，完全消滅，而且大有戀戀不捨離團之意。中訓團訓練所獲得的效果，這是一大明證。

緊急集合每期有一次，時間不定這種集合必須先受有相當訓練後才能舉行。睡眠的警覺，應用的東西要有一定，以免三更半夜起來找不着所需要的東西，心緒要鎮靜，不要慌張動作要敏捷，不要遲緩；如有疑遲，時間趕不上，就要落伍。所以迅速是緊急集合第一要着。同班有一位，

關係某省黨委，身體頗弱，常以時間未支配好，受到長官責難，同學亦常譏之，有一天他在醫務所告訴我：「我從來沒有受過這樣的訓練！」我說：「就因為如此，所以需要訓練！」他聞後唯唯。

我們看到中訓團這種時間的訓練，感到過去耗費光陰的錯誤，深深地表示無限慚愧！我想過去國人的錯誤，不知利用時間，支配時間以至於把握時間，因而小至個人事業失敗，大至國家戰爭失利，這實是一個最大原因。

這是在中訓團受訓後，第一個最深刻的印象——把握時間。

寄 簡

呂 學 端

關於筑分局開業前後

×××：在重慶也許還是穿襯絨衣裳的時候，天氣不會怎樣冷，可是這兒已下着鵝掌般的大雪，屋瓦上積了厚厚一層朔風凜冽手足破裂，使我懷想着江南雪景。我自從東南的故鄉，跑到四山拱抱的盆地——重慶

，已有四個年頭了，沒有看到雪，甚至連雪珠都不會落一點，重慶真夠單調啦，似乎只有春夏秋冬三季，一個喜愛雪的人，留在重慶多少會感到沒有雪的苦悶，擁裘賞雪，是多麼具有誘惑性的事，然而在重慶卻十分難得。踏雪尋梅，更非重慶人所能

想像的了。當我在重慶度過四個冬天，每次都使我懷念着江南，我急切的期待着能重到江南，欣賞美麗的雪景。

於今，我居然在這兒看到了雪。據說貴陽下雪，也是難能可貴的，但我沒有好好的以閒逸的心情，去玩賞，您該為我惋惜吧？惟一的原因，是爲了忙。自聖誕節以後，我們的工作就開始緊張起來，整個新年休假，我們沒有空過一天。籌備工作實在太瑣碎了。有許多事在事光不會去估

計着要用太多時間和精神的，但事情卻常常適得其反的發生了困難。譬如說吧：在開幕前夕，當我們第一次加班趕工，準備把許多文卷發出時，電燈像燐火一般的灰黯無光，後來甚至於熄滅了。這兒要租用一盞煤油燈是太費勁的事，在豆油燈光下摸索着的我們是多麼憤恨哩！計劃着兩個鐘點辦完的事，又多化了二分之一的時間。

在籌備期中，最使我們關心的是會計部分調派的人沒有到。會計處函電交馳卻始終不見一個人來筑，眼看着一月五日就得開業，爲日已無多了，我焦慮着。總算在元旦次日，章成兄從昆明趕來，工作更順利的進行了。

謝謝您的關心，我們是開業了。五日這天，天沒大亮就起身梳洗，大雪紛飛，天氣非常寒冷，可是我們的熱烈情緒克服了一切困難，一方面我們照顧着營業，同時我們得招待來賓，客來得相當多，其實

爲了局址沒有覓定，這次開業，因陋就簡，並沒鋪張，各方面送來的錦屏聯對，把營業室點綴得氣象萬千。我們以無限希望寄託在工作的努力上，我們對着手創的局面發出了心底的微笑。

不過，我在這兒不能不告訴您的，我們要想在貴陽推展業務，非動點腦筋是辦不到的。貴陽是今日西南交通中樞，市面相當繁榮，但像流水行云，資金到了貴陽，不會有多久的停留。那麼，我們的業務該如何去致力呢？第一步我們得先在服務精神上用些功夫，樹立我們的信譽，使社會上對我們有良好的印象，將來的收穫，都看我們現在播種得怎樣？因此，在全體職員元旦茶話會席上，章經理說明了我們本年度業務計劃敦促大家努力後，劉天宏兄提出了四務四原則：（一）迅速，（二）謙和，（三）確實，（四）靜肅，革除金融界一般的惡習，從而奠定一切的基

礎。

今天，我不能對您說貴陽分局將來會有怎樣的成績，環境的阻力以及客觀條件的不夠，全看我們今後努力得怎樣？我們像一輛趕長途的卡車，也許能夠十分順利的如期直達目的地，然而誰又能保險它中途不發生拋錨的事故，甚至遇到濃霧泥濘，在轉灣道上跌入深窪。有些是出之於司機的不小心，有些意外，卻又非司機所能預料的吧！

朋友，您是非常的關心着我們的，自然您也更希望本局業務的發揚光大，客觀的批判，和懇摯的忠告，是我們今日迫切的要求，希望您不吝賜教！

最後，請您恕我這樣草率，窗外正下着雪，天氣好冷，不添紙了，祝

××上 四二，一
，七，於貴陽

海棠溪

荆生

一
 巍巍深入雲層的
 重慶
 仍然在猛晉中
 偉大着
 滾滾長流的
 大江
 還是發奮的
 怒吼着
 禹山脚下
 小小的
 溪流
 你是何等的幸運啊！
 你的名字是那樣的
 鮮豔
 那樣的
 芬芳。

二
 無論中外的人們——
 戰士，文人，司機，
 顯要，
 差不多無日不在
 你的駝字中行走

留下了無數的
 蹤跡和笑容
 蹤跡復蹤跡……

築下了
 建國必成的
 大道
 笑容復笑容……
 堆成了
 抗戰必勝的
 堡壘
 他與你
 你與他
 結為日日必見的
 良伴
 在將來的
 中華民國的
 抗戰史中
 你足可以自豪了
 海棠溪啊……
 等着吧。

豔史八載

廉山

卓文君

奔琴換得當爐嬾詞客身堪曠鼻禪可是
 白頭吟太苦茂陵猶有未招魂

蔡文姬

天作良緣獨與才遺書報德總堪哀胡笳
 無限傷情處縱有黃金贖不回

王昭君

白龍丹鳳兩淒涼一曲琵琶只有傷倘得
 漢宮春早覺不徒顏色事君王

紅拂伎

執拂亭亭盡賜緋楊家有伎近今希綺執
 瘦骨都非意卻愛西京李布衣

崔鶯鶯

冷寺紅娘意正遲種情緣為護花枝玉顏
 未嫁逢非晚只恨鐘聲報曉時

樂昌公主

上元有約月重圓果對新官與舊官一階
 至今須記取可憐人世笑啼難

紅線

取合酌恩不斷頭美人生性總溫柔只慙
 使節漫無計翻仗青衣保潯州

霍小玉

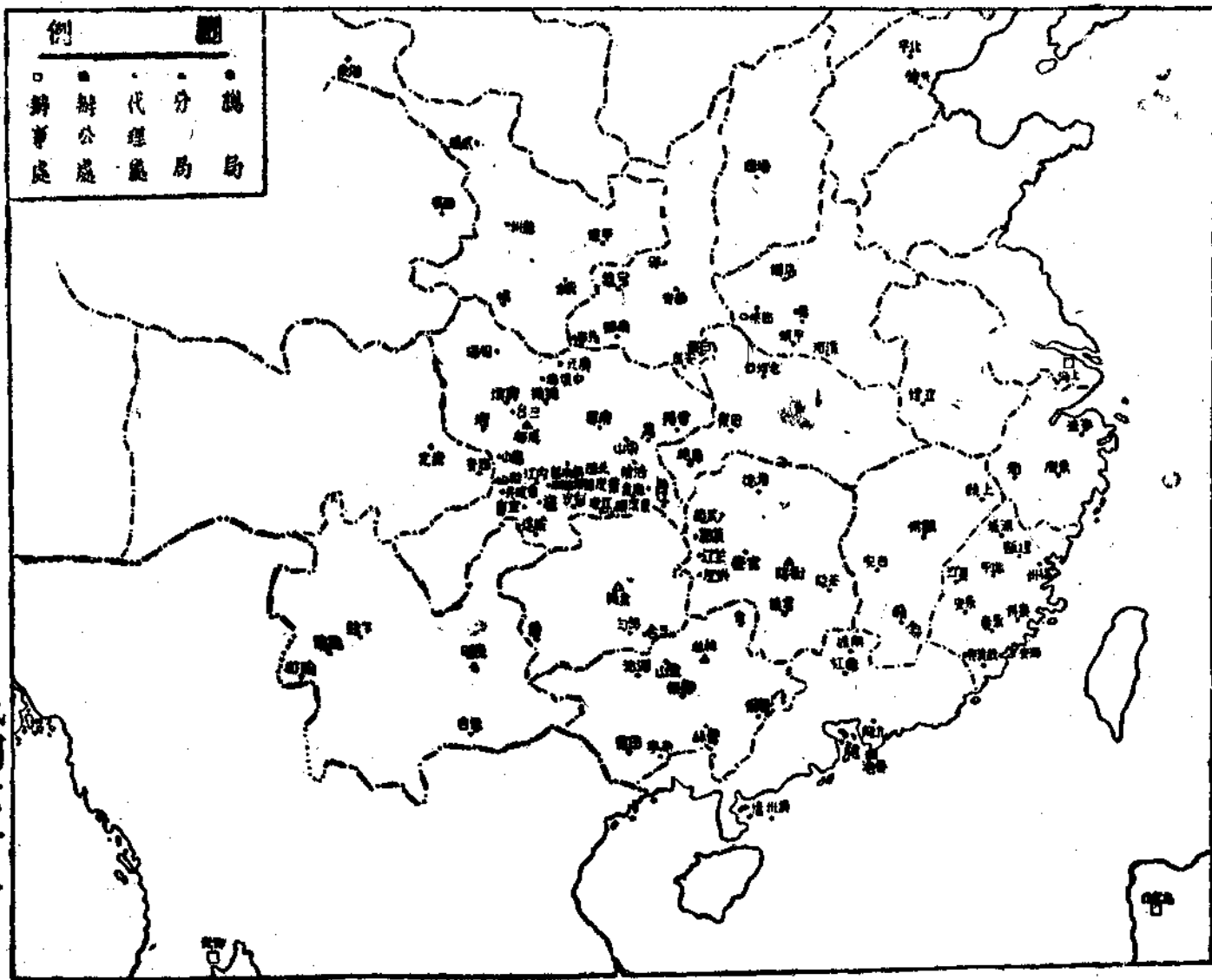
臨鏡畫眉登第日擲杯引手斷腸時此情
 亦自成千載說與狂夫知不知

詠懷

健生

潦倒天涯任是非。投鞭不惜此鞭微。
 笑他豫讓全名死。應愧弦高解鄭歸。
 千載沉埋疑琥珀。一朝持運見瓊瑤。
 無關青簡班班墨。不盡恆沙總不遠。

中央信託局總分局及代理處分佈圖



民國三十年

「中信通訊」徵稿簡章

- 一文體 來稿不拘文言白話一律歡迎但須加用新式標點專論性質務求簡要明析小品文字務求輕鬆雅淡生趣動人
- 二字數 來稿字數專論性質者每篇以五千字為限小品性質自數百至三四千字不拘
- 三虛正 來稿請用有格稿紙用毛筆或鋼筆繕寫清楚
- 四增刪 本刊對來稿有修改增刪之權不願者請預先聲明
- 五署名 稿件署名以真姓名發表為原則如願用別號發表者須另詳註真姓名及服務部份以便通訊
- 六酬金 本刊對於「信託實務」「同仁消息」及「同仁園地」三欄之稿件酌致報酬每千字十元至十五元於出版後致送每月結算一次
- 七截稿 本刊每月一日出版每期於兩星期前齊稿逾期送到之稿件即於下期發表但有時效性質者得提早刊佈
- 八寄稿 本稿請用快函或派人送至道門口中央信託局秘書處調查科

本刊各處及分局聯絡員

易貨處.....	郭大健
產險處.....	盛 滯
農貸處.....	張克明
運輸處.....	徐孝義
儲蓄處.....	張華棟
儲蓄處.....	汪達人
印製處.....	馮貽德
購料處.....	張為鼎
信託處.....	劉德長
壽險處.....	朱 章
會計處.....	李其昌
人事處.....	郝正國
貴陽分局.....	呂學端
昆明分局.....	任 振
桂林分局.....	邱 榕
成都分局.....	汪壽仁