

806 經世小叢書之一

經世小叢書之一

游擊牙戰術

蕭南  
題



游擊戰不但起軍事作用，而主要還是政治上用的。  
游擊戰不但起軍事作用，而主要還是政治上用的。

游擊隊和羣衆的關係，比如魚和水的關係一樣。魚在水中必

### 游擊戰的定義：

游擊戰的定義，應該是羣衆戰爭，是羣衆直接參加抗戰的最高形式。

然活躍自如，魚離開水自然只有死亡。

游擊戰十

六字訣：

敵進我退。

敵退我追。

敵駐我擾。

敵疲我打。

## 序

總理孫中山先生臨去世的時候，囑託國民黨黨員說：「必須喚起民衆」。這是何等重要的教訓！但是十幾年來，究竟喚了沒有？——至少喚得欠起勁！既沒有喚，當然不會起。於是貪官污吏，土豪劣紳，放肆跳梁，歡天喜地，爲所欲爲了。

種瓜得瓜，種豆得豆，因果報應，是絲毫不爽的。現在國家敗壞到這個樣子，人民有的當了亡國奴，有的快要當亡國奴，我們小百姓自問並不造什麼孽，爲什麼應該當亡國奴，真是啞吧吃黃連，無從說起。我們被逼迫到走頭無路，不由得大聲疾呼：不甘心當亡國奴的人們，不必再怨天尤人了，快快起來自救罷！只要認清三民主義是救國主義，蔣委員長是中國最高領袖，在不違反三民主義的訓條，不違反蔣委員長堅決抗日的意旨之下，放胆做去，中國必然有救。至於那些鬪了大禍還不悔禍，口唱歪曲，手放煙幕，意圖保護私利，不顧國家民族生死存亡的，全是國賊民賊，應該發揮三民主義的力量，澈底把他清除。

發動游擊戰爭，是目前救國的惟一方法，本書所採各篇，關於理論及技術，說得很透澈而切實，此地無庸再有申述。最緊要而必須提醒的，是游擊戰的基礎，建築在政治改善這一點上。如果有人誤認發動游擊戰是時髦工作，想藉此投機發財，慌慌張張從

城市跑進鄉村勾結土豪劣紳，招集匪徒棍痞，打起游擊的旗號，到處騷擾橫行，使困苦無告的小民，如水益深火益熱。那末，這種衙役式的流氓式的蝗蟲式的游擊隊，正是民賊害人自利的工具，不但無補於救國，却加速度促進農村的崩潰。

真正游擊隊，首先要自覺地負起奉行三民主義的神聖任務，尤其要奉行不打折扣的民權民生兩大主義，作民族主義的根幹。游擊隊到一村，就把一村的民主政治趕快建立起來，推而廣之到一縣數縣，都得切實造成由下而上的政治機構。如此，人民才知道這是自己的村，鄉，區，縣，我不愛護，誰當愛護。普通人大概知道愛家庭，甚至知道愛私房。這是什麼緣故？因為他們有權參與家庭或私房的事務，所以感覺家是自己的家，房是自己的房，現在使人民有權參與村鄉而至於國的政治，想教他不愛也不可能了。有人說，你的主張，雖然從民權主義演繹出來，却不願計到與官權磨擦麼？不錯，話是對的。可惜官權這一名詞，不應該在民國時代保留着，更不應該在國民政府統治下保留着。尤其在目前幾乎亡國的時候，再提這個名詞，簡直使人作嘔，掩耳而走。你若果迷信官權，而又官運頗亨，最好請提早做人八十年，頭戴紅纓帽，脖子掛朝珠，足登高底官靴，腦後拖一條翎毛，翎毛下拖一條豬尾巴，腰繫忠孝帶，佩些荷包鼻烟壺之類，到午門外端端正正行三跪九叩首大禮，口稱奴才某某恭請聖安，再鑽王爺府門路，討一個大官職，回頭對小百姓咆哮作威，比餓狼雄虎還兇些，也沒有人敢正看你一眼，因為你

是大清帝國萬歲鑄欽封的官呀！就說這是費話，人那有自主地提早出世的，官任民國到底還是官，不該領導民衆麼？是的。我們需要官領導民衆，扶助民衆，但必需廉潔的誠懇的負責的愛民的官，却不要民賊性質的官來瞎胡鬧。如果官潔用治東北冀察晉綏等省的老調子，——當然，也許很聰明地變換了形式，而實質仍舊貫，以自私爲出發點——而且認爲非此不可的話，先請把失地收回來，請把敵人趕出去，證明老調子確實不壞，那時候不聽宣命的人民，自然會雙手反縛，到隴門外伏地請罪。在官沒有成就這種功業作證明以前，恕小百姓暫時違背一下。因爲中山先生沒有說過敵人入大兵壓境，中國千萬不要施行民權主義，恰恰相反，中山先生說，三民主義是救國主義。

目前人民生活的艱苦，真是到了不可想像的地步，政府爲收拾民心計，應該把一切苛捐雜稅，全數廢除。尤其戰區鄰近地方，更得快快實行。固然捐稅廢除以後，財政要受重大影響，許多事務會停頓起來。但權衡輕重，減少人民負擔，意義異常深遠。宣傳愛國主義的人，東跑西走，逢人便說你們爲什麼不愛國？你們願意當亡國奴麼？不知道肚皮緊貼脊骨的餓人，整天找雜麵窩頭，大成問題，如何能教每個人都有伯夷叔齊的精神呢？敵兵所到之處，他只出一張慷慨他人之慨的告示，說今年以前舊欠田賦以及現行各項捐稅，一律豁免。你想人民雖然不願亡國，飢吻嘗到小甜頭，足夠引起「日本人還不差」的謬見，國家最鞏固的根基，是在得民心，民心一去，已失土地不容易收回，未失

序

三

土地隨時有潰降的危險。撫我則后，虐我則仇，難道還沒有被歷史百次千次地證明麼？當局倘能退一步想，說這些土地比如已經丟掉了，我們一切開支，照沒有這土地計算罷。這樣一來，人民生計頓覺寬舒，感激仁政，誰也願意出死力替長官拚命了。在當局這個大度量包涵之下，讓游擊隊提出有錢出錢，減租減息，廢除苛雜等口號，取得民衆的歡迎，游擊隊的存在，因此得有保障，游擊隊的威力，也就從此得以發揚。不是收入暫減而土地却得永遠保存麼？反之，土地丟掉了，你把手伸到千丈長、那裏去討一文錢？

上面所說游擊隊的任務，是奉行民權民生兩大主義，進而達到民族解放的目的。有人懷疑現在抗戰期中，正需要全民團結，照你這種說法，不是破壞團結麼？豈敢，豈敢。我們知道團結之所以堅固，全看各階層人民對共同目標是否信仰一致，封建的貪污土劣倘能真正覺悟到救亡的重要，應該放棄過去害民的老把戲，大家攜手來做救亡工作。否則把持大小政權，害民即是害國，團結這些害民害國分子在一起有什麼用。至於官民當然必需上下一體，精誠團結的，但是有許多官，好比生了楊梅大瘡，雖然纏帶緊得緊緊，不漏洩一點秘密，總有一天會把鼻子爛掉，無法再掩其醜的，殷鑒不遠，在東北黨察晉綏等地。這長大瘡的官，早該斥去，免得愈團結愈鬆懈。

我因為聽到不少人想組織游擊隊，怕他們毫釐之差，謬以千里，所以多方搜集關於游擊戰的書籍，選成這本小冊子，貢獻給組織游擊隊的愛國志士們。我誠懇祝禱諸君成

功，但千萬請牢記：

游擊隊是靠民衆擁護而存在的，要得到民衆擁護，必需實行民權民生兩大主義，——那怕一部份也好——因而逐漸發展，達到實現民族主義的目的。

本書各篇從許多書中抄錄下來，因為軍事書不能由門外漢隨意改字，所以雖有若干地方想加以刪改，而能力不及，只好完全保存原來字句。免得編者因文字上的合式，就誤讀者或因不甚明白而致軍事上的不合式，那就罪大了。

承諸位熱心朋友，幫着搜求和抄寫，使這本書得趕早出現，真是感謝之至。

范文瀾 十一月十五日

## 目 錄

- 游擊戰術基本原則……………一——二八
- 游擊隊政治工作講授提綱……………二九——三五
- 戰爭動員問題講授提綱……………三六——四〇
- 民族解放戰爭的戰略……………四一——六一
- 怎樣發動游擊戰……………六二——八三
- 附錄一彭德懷氏論爭取持久抗戰勝利的先決問題……………八四——一〇三
- 附錄二彭德懷氏論游擊戰術的原則……………一〇四——一二二
- 附錄三林彪氏論短促突擊……………一三三——一二五
- 附錄四朱德氏一個支撐點和短促突擊的戰例……………一二六——一三二
- 附錄五彭德懷氏論頑強防禦與短促突擊……………一三三——一三七
- 附錄六加倫將軍論游擊戰……………一三八——一四六

## 游擊戰術基本原則

### 緒言

戰爭爲政治運動之變態，亦爲貫徹政治主張之最後手段，故不能冀其幸免，實亦不必冀其幸免也。夫戰爭必須有相當之力量及準備，方可槍砲相轟，刀劍相擊，以期達成最後之勝利。若我力量薄弱，而遭遇強敵，既不能速求決戰，以貫徹主張，又不肯放棄主張，以尋求妥協，則惟有游擊一途，足使敵人竭其智慮，疲於奔命，我得乘瑕抵隙，運用各種機會及手段，廣爲威脅和宣傳，俾友軍日增，敵勢益殺，遂於日浸月削之中，致殘暴敵人之死命，實爲游擊戰之最大效能。游擊戰既如此重要，則游擊戰之方術，自不可不講，用是參考各書，酌以抗日游擊之實驗，彙集成帙，以備民族革命戰友之研究焉。

### 第一章 總綱

#### 第一節 游擊戰之定義

游擊戰之定義，即係不按一定之戰鬥方式及地域，隨時隨地，予敵人以疲憊頓挫之打擊之謂也。

#### 游擊戰術基本原則

註：嘗二八七〇年，普法戰爭時，德軍佔據法境，法國人民自動與德軍開始游擊戰，肆意破壞擾亂，終于德軍以打擊。一九一八年，日軍進駐俄之西比利亞，亦因受俄國人民游擊之威脅而撤退，此即游擊戰奏功之著者。

### 第二節 游擊戰之目的及使用

游擊戰之目的，在運用政治上，軍事上一切活力，以弱勝強，以寡敵衆，實施擾亂反抗敵人之一切設施（政治上，經濟上，軍事上，交通上）使頓挫或消磨其勢力，俾我正式軍容易獲勝。有時亦可藉以徵發，及威力宣傳。

游擊隊既係多在敵之佔領地帶及後方活動，則敵所受之威脅必大，尤其在與我正式軍戰鬥激烈之時，有時敵受後方威脅，不得不抽調前方部隊，以警備後方，故游擊戰之使用，實於正式軍之作戰，有莫大之利。

迫在游擊之部隊，因常出沒於敵之後方，其一切補給，自感困難，故應講求徵發之方法，徵發通常有以下幾種：

一、奪取於敵人者 奪取敵之補給品，以爲我用，殊爲有利。其法必先偵知其品類數目，經路狀況，及押運部隊或守備隊之兵力，再決定奪取之計劃。如能使機敏勇敢之精銳，混爲敵之運輸夫，或爲臨時之拉夫，以偵知其內部部署，或爲內應，則尤爲有利。

敵之補給品，多在後方。無訓練之敵，常疏於警戒，我若有計劃的決然奪取之，實非難事，惟奪取之後，爲便捷行動計，只取其切於實用者，其餘則任當地百姓取之。否則焚燬，免再資敵。

二、勸募於民衆者 在以解放民族及民衆爲目標的我們，固應以不擾民爲原則，但必要之補給品，有時不得不向民衆勸募。勸募之法，則惟賴於平日之政治宣傳工作，是否能打入民衆心理，如果打入，則民衆自能踴躍輸將，取用不匱。應派政工人員專司其事。如能予以代價最好，否則須愷切說明苦衷，并予以期待償還之執據。

三、奪取於豪紳及漢奸者 豪紳專以魚肉良民，結交貪污爲能事，漢奸專以媚外求榮，榨取民財，鑿喪國運爲得意。此兩者均爲民衆所深惡痛絕，亦民族中蠹蟲，我游擊隊當以斷然之手段，宣示其罪惡，沒收其財產，以大快人心。其有關於軍用者，則儘充軍用，其他則散給當地民衆，以深植其信心。

威力宣傳之意義，在以武力宣傳我之正義，以誘導意志薄弱，或不自覺之民衆，并以鎮壓反動者之企圖，其使用之時機如左：

一、當地民衆麻痺深切結納反動勢力時。

民衆革命的行動，不是殘暴的行動，乃是人類特有的高尚精神所表現。惟當其運動之中，爲鏟除一切障礙計，常有不得已而施行鐵腕硬腸之手段，以達成其任務者。

例如在偽國工作，某地爲漢奸老巢，而當地民衆，亦爲其所麻醉，我爲達成某種任務，必須經由該地，該地民衆，不但不准通過，反起而抗拒，則可立下懲治之決心，以振我聲威，激揚民衆，蓋一般民衆之所痛惡而不敢言，欲鏟除而無其力者，我能斷然以洩其隱痛，除其積惡，則民衆亦必竭誠擁護，此誠爲我游擊隊所應熟慮而斷行者。

## 二、援助某地革命醞釀時。

某地革命醞釀將及成熟，惟須有外力援助，方可成功，則我游擊隊須斷然開進，或以武力實施援助，或用整列武裝遊行宣傳，或用便衣隊示威宣傳，以促其革命高潮及決心。

## 三、執行懲奸除惡以激勵羣衆時。

漢奸惡霸，貪污土劣，結怨民衆甚深，必須加以懲治，方足大快人心，這些任務，都應由游擊隊負之，須斷然行之而不疑。

## 四、須以武力奪取政治或經濟中心地時。

相機奪取政治或經濟中心地，爲期久暫，不必計較，但在我軍精神上，民衆情緒上，都有極大的好轉，倘能善用各種方法，深切打入民衆心理，關係爾後之進展者，實大有利。

依以上各點來看，游擊戰之目的，固在單純的破壞敵人，實則附帶的作了廣大農民普遍而深入的心理建設。

### 第三節 游擊戰之種類

游擊戰因發生地域之不同，有定區游擊，及無定區游擊二種。定區游擊者，係在根據地外圍之游擊區，施行游擊之謂也。定區游擊，其要旨，在使外圍外之廣大地區，悉行毀壞，使敵無休息之所，先予以精神上之打擊，以遲滯其行軍，俾我軍得充分準備之時間，其實施要領如下：

- 一．竭力向民衆宣傳敵人之殘暴，使向我指定區域挪移，以堅其歸順之信心。
- 二．所有資源，悉令民衆攜去，免以資敵。
- 三．預料敵之經路，悉予改造破壞，使不與軍用圖相符。
- 四．預料敵之經路線上及側方之村落，水井，橋樑，悉予破壞。
- 五．預料在敵人行進遲滯之點，埋伏少數人員，以擾亂之。
- 六．用老弱之婦女或殘老之男子，傳遞被我慘酷，以博敵之同情。此時敵必利用爲嚮導，便可誘至我預期配備地帶，一舉而殲滅之。

註：對民衆須十分取得信心，但爲一時之策略計，所有我實施破壞之物件，均須嫁罪於敵，以引起同仇敵愾之心。（編者按此說不無流弊，宜慎之）

無定區游擊者，係在敵之守備地帶或後方，施行游擊之謂也。其要旨如下：

一、在偵知敵人兵力配置及企圖。

二、在奪取敵之後方補給品及破壞交通。

三、在停止或遲滯敵之作戰，及吸引敵人正面兵力，到兩翼或後方。

四、在援助革命的民衆的暴動。其施行要領如下：（無定區游擊之要領）

(1) 派遣熟習當地地形及人情之隊員，混入各工作區之住民內，或其他會社中，以偵得各種情報，有時且可作內應。

(2) 偵探網須密佈遠佈，以求觸覺之靈便。

(3) 實力雄厚時，則密匿行動及企圖，期予敵以最大打擊，或擊東擊西，以欺騙敵人，使防不勝防，疲於奔命。

(4) 實力薄弱時，則散佈流言，以恐嚇或煽動敵人。

(5) 行動須力求飄忽難驟，神出鬼沒，使敵窮於應付。

(6) 對敵之兵站，倉庫，交通網及工具，通信網及工具，工廠，礦區，凡與其實力有關之業務，悉予以極度之破壞。

(7) 對敵之增援方向及道路，須預設伏線及警戒。

註：遊擊敵人，且可掩護我軍，使指揮官有下決心之裕餘時間。

(8) 對某目的，無論達到與否，須避免滯留，以防陷於困境。

(9) 挑選勇敢，熱心，機敏，沈着及技術熟練之隊員，担任重要或繁雜之任務。

#### 第四節 游擊戰之要訣

游擊部隊之實力，既弱於正式軍，則其戰法須遵以下之要訣。

一、務盡斷行，主動機動。

對一任務，未行之先，須綿密籌算。既行之後，須決心不移，動作常能出敵意表，則常能立於主動地位。能乘敵之破綻，則常制機動之利。

二、不打硬仗，不攻堅銳。

游擊部隊，如常保持其剽強之抗戰精神及實力，則敵人在精神上，及實際上，均受相當之威脅，故不須打硬仗，攻堅銳，以徒遭損傷。

三、勝不驕惰，敗不餒頹。

新勝之後，勿驕惰而疏防，初敗之餘，勿餒頹而喪志。須再接再厲，以求最後之勝利。且勝敗為兵家之常事，驕餒為敗亡之大因，為指揮官者，當體物酌轉，更時表率，須有理智上的統制，而免去感情上的衝動。

四、穩紮穩打。

敵情不明，地形不利，民衆不同情，則不可打，每到一宿營地，無論環境如何，均

須綿密偵探各種情形，（附近民情，村落大小，道路網，通信網，進出及退路之決定）使佈置警戒線，及遠距離之偵察網，不可稍有疏忽。

五・繞圈子，打敵人。

善於利用地形，或出敵之前，或出敵之後，或出敵之左，或出敵之右，奔突迂迴，飄忽馳驟，使敵無休息之暇，我有奇襲之便。有大圈，有小圈，有圍中之圍，（即大包圍，小包圍。包圍中之包圍）此在敵已深入我游擊區，將一舉解決敵人，或援救友軍時用之。

五・化整爲零，化零爲整。

能聚能散，制敵自便，散而有節，聚以乘機，聚散無常，制敵機先，頑敵雖強，終必折焉。此爲古人用兵者所稱道，尤爲游擊戰之要訣。化整爲零，即分散之意，化零爲整，即集中之意，其使用之時機如下。

一・化整爲零之時機。

- （1）遭遇強敵壓迫，必須分散，以保全實力時。
- （2）向目的地開進，而顧慮暴露，或縮短行軍長徑時。
- （3）敵情甚緩，欲擴大游擊區時。
- （4）分路徵發時（因一地食料缺乏，必須四分徵發）

## 二、化零爲整之時機。

- (1) 遭遇強敵，必須集中以打擊敵人時。
- (2) 集中力量，實施暴動時。
- (3) 襲擊敵之重要地點，必須集中時。
- (4) 敵現崩潰，擬一舉殲除之時。

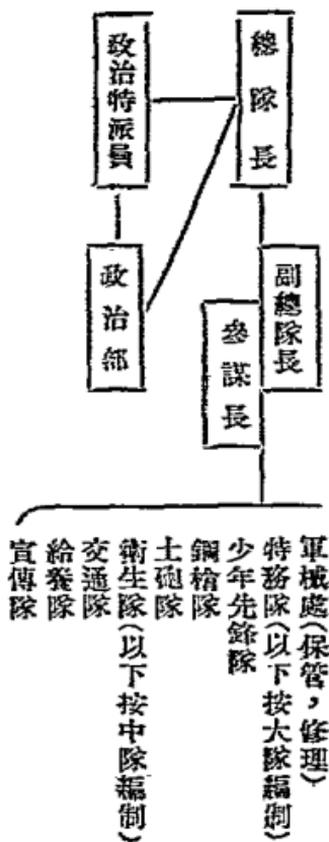
## 第一章 游擊隊之組織

### 第一節 編制

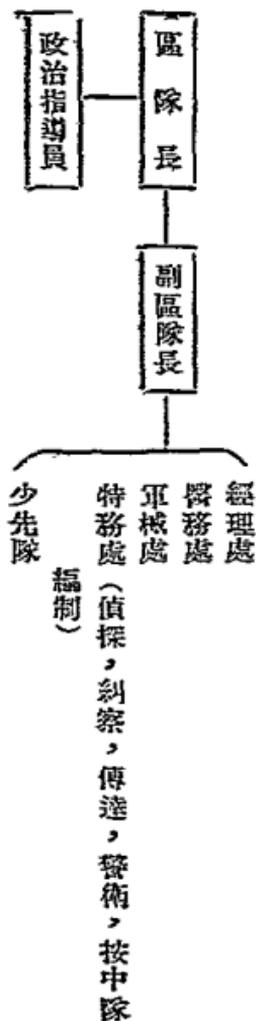
游擊隊編制過大，則運動不便，過小則不克獨立達成其任務，故應取小單位多的方式，茲參考各種情形，而有如下之酌定：

- 一、游擊隊之最高統帥權，直接屬於派出機關。
- 二、一總隊，轄三區隊，一區隊，轄三大隊。一大隊，轄三中隊。一中隊，轄五小隊，每小隊五人，(長一兵四)。
- 三、總隊爲戰略單位，一切戰鬥計劃及準備，均不須友軍之援助，而以能獨立達到其任務爲宗旨，其總隊編制如下：

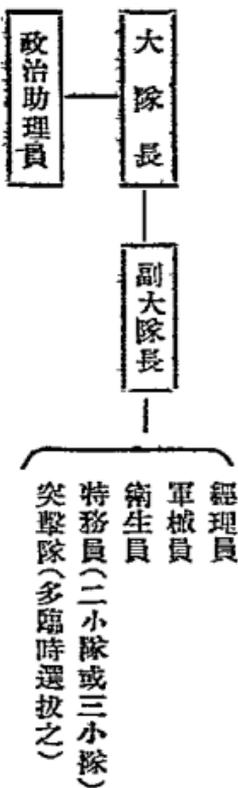
參謀處(諜報，人事，作戰)  
經理處(糧秣，服裝，金錢)  
醫務處(軍醫，獸醫)



四·區隊為教育單位，各就其所在地之不同，秉承總隊之計劃及命令，實施政治上，軍事上之一切適應環境，和改造環境之教育。其區隊部之編制如下：



五、大隊為戰術單位，須時有戰鬥準備，以達成其任務。其大隊部之編制如下：



六、中隊為隊員結合之中心，直接掌握五個小隊，以達成其任務。其中隊部之編制如下：



七、小隊為直接行動之最小單位，小隊長須能確實掌握其隊員，并注重以身作則，以養成隊員之堅固信賴及團結。

註：如此組織，訓練及行動，既稱便利，而指揮及運用，也自靈敏。凡四十歲以下

，二十一歲以上之男丁，編為游擊隊員，二十一歲以下，十五歲以上之男丁，編為少年先鋒隊，須加以深刻之訓練，期為後繼之銳利部隊。

第二節 職務

- 一、各部隊長須直接掌理各該部隊教育，衛生，及經濟各事宜。對於所屬有執行任免賞罰之權。對於政工人員，有考績及報告之義務。
- 二、各級政工人員，賞罰任免之權，直接屬於最高政治部。
- 三、政治特派員有堅確政治主張，及副署命令之特權。（一切命令，如不經政治特派員副署，即不發生效力）對於一切政治工作，有直接指導及監督之責。
- 四、各級政工人員，須對各該部隊，及部隊駐在地，作有效及深刻之政治訓練。
- 五、各級參伍須努力其各本職務，以收分工合作之成效。

第三節 游擊隊應具備之要件

- 一、游擊隊須有確切不移，及集中統一之政治主張，俾民衆有鞏固之信賴。
- 二、各級幹部及隊員，須能本於革命救亡的熱烈情緒，發揮其積極，澈底的責任心。
- 三、各級隊員對於革命的理论，及革命的領袖，須能自動的發生絕對信愛及服從。
- 四、須有人自為戰的技術和魄力。
- 五、以物質的可能為基礎，策定戰鬥計劃。

六·須有爲主義而犧牲的決心。

七·對友軍之困危，有絕對援救之義務。

八·政軍須求平均發展。

## 第三章 游擊實施

### 第一節 戰鬥之一般法則

游擊戰須本得地不足喜，失地不足悲的原則，務使強敵在我消極抵抗中，受極大之損害，或遲至崩潰殲滅，以達最後之勝利。蓋在強敵佔領地內，或被其壓迫下，根本不應死守一地，以徒遭無益之損害。茲將戰鬥之一般法則，列舉如下：

游擊戰鬥之一般法則，大別分爲襲擊，埋伏，擾亂三種：

一·襲擊 襲擊者，卽出其不意，攻其不備之意。因其實施時機及方法之不同，又分作繞襲，掩襲，奇襲，急襲各種。

(1) 繞襲係用於敵在行軍時，我由間道，出敵側背，突以猛烈之火力，攻擊之之謂也。

(2) 掩襲係用於暗夜，及風雨雪霧之時，而敵在行軍疲困，或宿營未定，或渡河半濟，或進膳未畢，或佈置未妥，我突以大隊合圍，敵必驚惶失措，而失去統馭，此時游擊隊必須盡全力以猛攻之，期成殲敵之功。然在敵軍深入，或後綴部

隊較遠時行之，尤為有效。

(3) 奇襲係用於我主力部隊邀擊敵人時，另以運動靈便之小部隊，出敵側背以襲擊，務使敵前後不顧，左右受脅，而自相驚擾，我得乘好機以致勝。

(4) 急襲係用於敵之退却，而現紊亂之狀態時。敵既陷於退却之紊亂狀態，必已失去統馭，無心戰鬥。故應急遽進襲，使其無奪路之暇，而殲滅之。

## 二、埋伏

埋伏者即係在敵之進駐地內，或經路線側，配備所要兵力，以突擊敵人之意。因其實施地域之不同，又分地區埋伏，經路埋伏二種：

(1) 地區埋伏 係在敵之進駐地內，預行配置多數隊員，化裝潛伏，利用各種行藏。游技，接近敵人，窺探其內容，以期伺機持亂，或殲滅之。其實施要領如下。

甲、利用當地之忠實同志，尤以肯犧牲色相之女同志，最為有力。

乙、各隊員之執行工作，如無連絡必要時，避免橫的連絡，以防漏露。

丙、各種計劃及工作分配，應十分綿密。

丁、動作之時，應注意其通信網之破壞，及交通工具之奪取或破壞。

戊、先消滅其部隊長，或包圍攻陷其司令部，使陷於紊亂無抵抗能力之境。

(2) 經路埋伏 在預想敵人必須經過路線之側方，配置所要兵力，以俟敵來而突擊

之，常能以少而擊衆，惟在敵人嚴密搜索之下，常是不易收功，故在地形之遮蔽上，應加意研究之。其實施之要領如下：

甲、極端密匿我之企圖。

乙、在道路河川之複雜地形內施行之。

丙、多派幹探，偵知敵人何時到着，及其兵力兵種，有無後續等。

丁、須利用暗夜雨雪及其天候不利於敵之時。

戊、有時用小部隊誘敵，以達成我之企圖。

三 擾亂 擾亂者，即係隨時隨地，拂逆敵人之企圖，使不能按照預定之計劃，穩固其強力之基礎之意。如善於運用各種機會及手段，亦可予敵以致命傷。

第二節 對於優勢敵人之戰鬥法則

游擊隊對於優勢敵人之戰鬥法則，惟在化整爲零，便捷行動，使敵不得我主力之所在，且可隨時隨地以襲擾之。如比於不意，有遭遇優勢敵人之壓迫時，須以小部隊掩護退却，切勿抗戰，以陷於困境。退却時，應旋回打圈，仍盤據於附近地帶，（在地形許可時）敵出我前，我擾其後，敵在我左，我擾其右，巧於利用地形，時以小部隊或幹探，監視敵之行動及企圖，並相機予以擾亂。其實施要領如下：

一、敵進我退

(1) 務取間道退却(切勿循大路遠退，致遭窮追)還有膽識及熟習地形之隊員，担任掩護。

(2) 在不由通過之道路上，遺棄物品，張貼標語，及行進標識，以使敵誤認追擊之方向。

(3) 留置巧於化裝之隊員，或預訓練之老殘等爲坐探及通訊員。如被敵人問及時，指東說西，指西說東，以大說小，以小說大，造作謠言，欺騙敵人。

(4) 我之通信網，須求嚴密，不失時機。

(5) 有時在優勢敵人壓迫下，欲迅速脫離之，須預定集中地點，而分作幾個支隊，以行退却。

## 二、敵退我進

敵係有統制的部隊，既偵爲實退，必有變故，斷不敢擅留抗我。應即急遽進襲，使其不能安全撤退。其實施之要領如下：

(1) 在敵退却時，我潛伏之偵探，及其他有組織之各團體，應即時奮起，先破壞交通及通信之連絡，響應我主力之掩襲。

(2) 預料不能全數扣留敵人而解決之，並須顧慮保持我軍實力時，則僅截襲其輜重或掩護部隊。

### 三、敵駐我擾

(3) 最好在能聯合民衆，共成殲敵之功。

敵對有計劃之游擊戰，常感棘手。因正式戰，兩軍對壘，攻守有定，易於應付。游擊戰我在暗處，敵在明處，明暗既不同，而攻守亦異規，故游擊部隊，常用以下幾種方法，而立勝利地位。

(1) 煽動 到處寫煽動敵人士兵之標語及畫報。或用各種手段，接近敵人，以煽動之。

(2) 迷惑 實行清野，使敵找不到嚮導，得不到消息，或偽造命令，故意使敵得之，或使我有訓練之關係者，留置敵地，造作有意義之謠，俾敵判斷迷誤。

註：堅壁清野，在定區游擊中，民衆有我預行指定遷移地點，當然應施行之。如在無定區游擊中，施行不惟無益，而又害之。其理由一、民衆無安穩處，必遭民衆反感。二、敵人交通工具多，受害較小，我如再至其地，受害較大。

(3) 俄困 在敵未到前，須將生活用品，一概搬走，敵之後方接濟，使其間斷，以俄困之。

(4) 勞困 在敵宿營地附近，不分晝夜，分班輪流擾亂，使其常處疲頓。

### 游擊戰術基本原則

(5) 欺詐 兵不厭詐，方奏奇功。茲分述詐術一般如下：

甲·用強有力的部隊，伏在兩側之蔭蔽地內，而以小部隊進擾，以誘其衝來，而掩擊之。或多用旗幟，作為疑兵，以使其兵力分散，或空耗子彈。

乙·左村空虛，則揚言其實。右村充實，則宣示空虛，在東則示西，在西則示東。「實者虛之，虛者實之」，虛虛實實，運用之妙，在乎一心。

丙·通張村之道，則故意標之為李村，李村則標之為張村。

丁·強而示之弱，弱而示之強，能而示之不能，用而示之不用，聲東擊西，指前趨後，使敵莫測。

(6) 襲敵 乘天候地利之便，敵人疲勞，警戒疏忽時，進而突擊。

(7) 捕敵 利用化裝，捉拿傳令兵，電信兵，步哨，偵探，採買兵等。

(8) 毒敵 敵人未到前，或已到後，放毒井水中，或預藏於食物及煙捲中。

(9) 開敵 捉來敵人，不要殺他，須作有計劃擺佈，說些反間的話，故意使他聽着，然後任他跑去，借其口以行離間。或優待之，使有新的覺悟，放回使向敵宣傳。

### 第三節 對於劣勢敵人之戰鬥法則

在與敵人爭民族生存的戰鬥中，為達成任務，振起民衆勇敢精神，對於劣勢之敵，

須一舉壓倒殲滅之。其要領如下：

一．詳密偵察敵人之配備，策定掩襲的計劃。

二．民衆知我有勝利信念，必樂於幫助，當即啓發其敵愾同仇之情緒，而與以適切之指導。

三．如敵無後續部隊，或援軍甚遠時，須佯攻以勞困之，俟機以殲除之。

四．如有後續部隊，或援軍便利時，則急遽解決之。

#### 第四節 避免敵人利器之法則

我與敵作戰，最吃虧的是兵器的不完備，故不能不避免大規模的戰爭，而利用天時地利及人和，探行游擊戰，對於敵之飛機，大砲，唐克車，化學兵器等，既無法以制之，則應以講求避免損傷，爲常務之急，茲略舉其切於民衆所應用者如下：

一．避飛機法 對敵飛機，最好不使其發現，講求一切遮避之方。如在行軍中，須即散開於蔭蔽地內（森林及農作物中）如係少數部隊，則須立即停止，不要移動，亦可使其不能認識，在夜間行動，敵機自失却效能。

在常久駐地內，須掘掩蔽部，上敷木板數層，每層填以積土，積土之全厚，須達六公尺以上，方能安全。（因四百磅炸彈，其震動幅，爲六米達，其漏斗孔之深，及三公尺）此外，可在曠野或山頭，多作偽裝，使敵機誤投，以耗其實力。

註：長城戰役，二十九軍士兵，每人帶蓆袋一條。一面本色，一面染綠，其意係在綠草上，現出敵機，則用綠面敷身，在黃土地上，則用黃面敷身，以取得保護色也。

二、避敵砲彈法 游擊部隊，單位小，行動便，且常在有利之天時及地形內行動，敵砲自不足畏。但爲防萬一計，在久駐之地帶內，須多掘掩蔽部，以求安全。襲擊時，須用大間隔分進或散開。或插多數旗幟於山野，隱約如大部，誘敵砲火之直接指向。

三、游擊隊常利用氣候及地形，以行活動，根本不須怕唐克車。惟爲顧慮綿密計，對於游擊區內之道路，預掘寬四公尺，深二公尺半之壕，如灌以一公尺深之水，更爲有效阻止之。

四、防毒法 防禦毒氣的襲擊，最好是用毒面具，或用化毒劑，但此爲游擊隊所不能普遍得到，故須採簡便應用的方法，其法如下：

(一)集團防毒法

甲、預掘大掩蔽部，敷以六公尺以上的積土，其門應曲折而入，做數層木板門，或掛數層無隙的布幕，布幕浸以水或尿。如發覺有毒氣時，即躲在其中，把門緊閉起來，可以避免危險。出外時，須先弄火門內，因火能消毒，

再開放出狗或鷄，以偵察是否尚有留毒。

乙·如在野外，防毒的方法，即須點着荒草，以火的力量，消滅毒氣，也是應急之一法。（毒氣在夏日，多無應用機會，因空氣含多量之水汽，毒可遇水溶解也）

#### (2) 各個防毒法

甲·如發現毒氣，速用手巾，澆以尿水，敷在口鼻上緊伏較高之地上，俟風將毒吹散，然後立起。

乙·用機關槍猛烈射擊，亦可避毒。

防避毒氣最注意者，不要跑在凹地或森林及家屋中，因毒氣重於空氣，這些地方容易留毒。

### 第四章 行軍及駐軍

游擊隊行軍要領如下：

- 一·欲向某地行軍，須先派偵探及政工人員，運用各種偵察和宣傳方法，俾我行進安全。
- 二·行進路上多派潛伏偵探，以防不虞。
- 三·縱隊前後左右，多派化裝偵探，隨隊行進，有時須指定對空監視部隊。（大部隊行軍時甚少）

四·行進時須紀律森嚴，與民衆以深切的認識。

五·隊尾繼以民衆武力（例如農民自衛軍，兒童團，少先隊，慰勞隊等）到處與民衆以好感，培植其民族意識，及奮鬥勇氣。

六·在敵情緊張時，則指定某日某時，到達某地點，用化裝分散行進之法。

註：化裝分進，最能瞞過敵人，出其不意以行動。但對於連絡不良好，訓練不成熟之隊員，殊多顧慮，此則應爲注意者也。槍彈之搬運法，小槍則隨身攜帶，大槍及其他笨重器械。則扮挑柴或車運等以輸送之。更有注意者，即在行進中，各隊員並須不脫離小隊長之掌握，以備遇事應援。在出發時，小隊長須有如下之注意：

- (1)告隊員以連絡方法（行軍目的，到達點，經路，均不須告知，恐爲敵獲而洩露）
- (2)告以行進咬及距離。
- (3)準上級指導，計劃在某處休息。（食宿息）
- (4)行進時，力避露出有組織的情態。
- (5)不要溢出路外行進，以啓人疑竇。
- (6)經路須經人烟稠密之處，及敵人駐紮地，如必經過，則須雜於當地居民中混過，不使稍露形跡。

(7) 每通過蔭蔽地之前，須規定通過後之暫時地點。

(8) 如派遣特別勤務時，應選有訓練之隊員，並告以集合點，及達此所由之捷徑。通常游擊隊之行軍，多在暗夜或有其他天候蔭蔽時。其隊形多用分進方法。其各支隊之間隔，以能聞小槍聲為準。夜間則適宜縮短之。若擊隊行軍，特在敵情甚緩，擬向民衆作武裝宣傳時用之。

## 第二節 駐軍

### 駐軍要領

一·每到一地，須先密佈警戒線，以防不意，然後再分配駐地。

二·游擊隊兵力大，不可密集一村，須分配於連絡良好之附近各村內。

三·游擊隊兵力小，而當地民衆，又多懷敵意，則不應駐大村，應選駐防守及進出切屬容易之村落。

四·無論駐地環境如何，須本穩紮之原則，築成相當工事。

(1) 在附近製高地構築工事。

(2) 沿圍牆掏槍眼。

(3) 不必要或通敵之要道，阻塞之，有害之巷口，封鎖之。

五·乍到一地，無論當地民衆對我如何，須立即斷絕村間之交通。對於行人，放進以詢

外邊情況，不放出，以防洩漏消息。

六．對於當地爭衆望之神董，須用誠懇的態度感動他，或用軟監方法，以控制居民之反感（因居民不深切瞭解我們，或爲敵人威懾及反宣傳，而使如此。此亦應有的事實）

七．各部隊須選房屋堅固，進出容易，且連絡良好之住處。

八．指定緊急集合場，及連絡記號。

九．政工人員，須卽加緊宣傳及組織的工作，以深植其基礎。

十．嚴守鐵的紀律（不拉夫，不取民財，不姦淫，不擅入民房）使民衆均感此勝於彼，而迫切熱烈的希望我成功。

## 第五章 游擊區內的主要政治工作

### 第一節 政治工作

游擊區內的主要政工，按時機之不同，分一，醞釀工作（卽在力量未形成之前期工作）二，軍政相輔（政治借軍事以爲掩護，軍事借政治以奠基礎，最有效率之時期也）三，軍游政潛（係在敵人暴力壓迫下，游擊隊不得不東奔西突，以求存在而擾敵人。此時政工人員，須力求潛伏，以謀最後之勝利。）按其實施之步驟，分爲宣傳，組織，及領導行動的三部分：

一．宣傳 是使我們民族革命之主張，深切打入民衆心理，而有了普遍深入的信仰力。

通常之宣傳方法有四。

(1) 用文字宣傳 用宣言，傳單，標語，口號，歌謠，小說，書報等，須簡切通俗，使人人能懂。

(2) 圖影宣傳 用各種圖畫，影像，電影等。

(3) 口頭宣傳 分各別談話，集團談話兩種：

各別談話，是對於地方上領袖，(紳士，村長，團董)或才幹有為志氣較強的青年，使他們有深刻的認識，代我宣傳，或成爲有力的隊員，這是很有效效的。但談話時，須認清對方心理和背景，要使他發生興味，方有效力，否則，就會得着反感。所謂「得其人，而不與之言，是爲失人。不得其人，而與之言，是爲失言」是也。

集團談話 係到學校，或招集多數民衆，對他們演講，但須注意下列各點：

甲·言詞要通俗簡要。

乙·取意要與民衆有切身的關係。

丙·動作要帶表演式(慷慨，激昂，悲憤，痛哭)

丁·速度不要太快。

戊·時間不可過長。

遊藝戰術基本原則

己·音聲要抑揚響亮，送到每人的耳膜內。

庚·態度要和藹可親，或莊重嚴肅。

辛·說話要有條理次序，並須顧及當時環境，和聽衆的理解。

(4) 行動宣傳 分日常行動，特殊行動二種：日常行動宣傳，是深入羣衆中，力求接近，以個人生活方式作有力之暗示，即所謂以身作則者是也，故作此工作的人，務要充分表現個人人格，熱情（對人，對事）耐勞，勇敢等，以爲羣衆敬仰。

特殊行動宣傳，是用化裝（戲劇）來表現，使民衆觀之，而發深刻的影響。

二·組織 是在民衆有了深切同情以後，爲擴大民族革命的力量，故須在我惟一指導之下，來把民衆組織起來。

組織的體系，概分兩種：一、網狀組織，係用於公開時者。二、珊瑚組織，係用於不公開時者。前者取其指揮運用，均爲便利，而發生牽一髮而動全局的偉大力量。而後者取其便於秘密工作，縱有不意，損失不大。即所謂只有縱的關係，而無橫的連絡也。其應組織之項目如下：

(1) 村自治會，聯村自治會……

(2) 輸送隊，慰勞隊，救護隊，偵探隊，別動隊，農民自衛軍……

(3) 守竄隊，農村通信網……

(4) 各種合作事業，軍需採買機關……

(5) 各種救濟機關……

三、領導行動 是宣傳和組織的最後收獲，達成革命運動的一部分成功，其要項如下：

(1) 要求民衆很踴躍，很決心的參加游擊戰鬥。

(2) 輸送隊自動輸送補給品，不使稍有間斷。

(3) 慰勞隊常游擊隊到着，予以慰勞，以興奮其精神。最好是組織婦女慰勞隊，以慰貼而莊正的態度，送些土產食物於勇毅隊員。或在駐軍時，能幫助隊員洗補衣服，或撫慰患病者，使隊員們發生「感激五內，難以消受，雖死亦甘」的氣概，這更是切要之點。

(4) 救護隊在與敵戰鬥時，能自動向前救護傷者。

(5) 偵探隊能任探視敵情之確報，破壞隊能確助我對敵破壞動作，而使迅速完成。尤有力者，為能担任敵後方之別動工作。

(6) 守望隊自衛軍，使能為我汎守其各該駐地，必要時自衛軍亦可參加戰鬥。

(7) 關於游擊區內，在敵情較緩時，須特別注意經濟及組織，解除民困，以慰其望，并以能樹立策戰計劃之強固基礎，尤為必要。

第二節 特務工作

特務工作之對象，對外在偵察一切反動集團之動靜，對內在監察組織系統內之人員，是否忠實奮進？此項工作，實為切要，常另搜集材料續編之。

政治工作目的。

- (1) 鞏固與擴大，提高戰鬥力，完成任務。
- (2) 發動組織，領導羣衆，繁殖與擴大新的游擊隊，發展新游擊戰爭，及創造根據地。
- (3) 瓦解及爭取敵軍。

## 游擊隊底政治工作講授提綱

這裏所講的是說明政治的原素，主要是政治工作的方法，特別是適合游擊隊政治人員在各種條件的工作。

### 第一章 概說

游擊隊底政治工作的特點，他與正規軍隊的政治工作的基本原則是相同的，所不同的是實現任務的手段上的差異。因為游擊隊從產生以至壯大，多處於緊迫的環境和備戰的狀態，故其工作方式拋開了日常政治工作方式，大部轉入戰時政治工作的方式。我們這種認識，是根據游擊隊的定義「游擊隊是不大之武裝，游擊支隊，當某一國的領土被敵人佔領時，這一支隊，即在該敵人後方動作」來說的。

其次說到游擊隊的政治工作的意義。我們首要認為游擊隊不單是起軍事上的作用，所主要的還是政治上的作用，特別是半殖民地半封建的中國，處在日本帝國主義的積極武裝進攻下，民族生死存亡的危急關頭，游擊隊應該是打倒帝國主義的一個武裝宣傳隊，組織和行動者。他的活動則不外到戰區和敵人後方積極動作，侵蝕並破壞敵人武力根基，組織抗日救國運動，號召日僞軍兵暴動，普遍繁殖游擊隊發展新游擊區，破壞敵人的交通，切奪敵人的輻重，襲擊敵部隊，來配合和策應抗日主力軍作戰。這些都是武裝

保衛國土，收復失地，實行全民總動員總武裝爭取抗戰勝利的必要條件。如果說游擊隊要執行上述任務，必須要有政治工作才能保證。因此說游擊隊的政治工作的意義應該是游擊隊的「生命綫」了。

我們明白了上述的問題，我們還得了解游擊隊底政治工作的基本任務。因為游擊隊的任務與政治工作內容方式是有相關的。是以他的任務應該是鞏固和提高游擊隊的戰鬥力，實現整個抗戰中的勝利，其他一切多是服從着這個任務的。

在這種任務的下面，依據各種不同的情況來規定幾個工作方式的原則。這些原則應該是第一是不間斷性，第二是準確性，第三是高度集中性，第四是突擊性與靈活性和鼓勵性。

## 第二章 游擊隊政治工作底實現綱要

### 第一節 總則

(一)發揚部隊無上抗戰勇氣，堅決抗戰的信心，提高隊伍的戰鬥力，團結上下級官兵的關係，以保障每一戰鬥任務之完成。

(二)進行民衆中戰鬥助員，組織與武裝民衆，實現軍民一致之團結，組織和領導游擊戰爭。

(三)動搖瓦解與爭取日偽軍。

## 第二節 對本軍的政治工作

(1) 本軍工作依下列方向進行。

(一) 使上下一致了解目前抗戰形勢與意義。

(二) 了解中日力量的對比，以堅定其勝利之信心。

(三) 了解鞏固和團結部隊，須從實行合理統御，自覺紀律，禁止打罵，及與士卒同

甘苦做起

(四) 了解軍民一致團結之必要，嚴守羣衆紀律。

(五) 提高隊伍的戰鬥力，鞏固部隊，反對逃亡，愛護與幫助新兵。

(六) 提高部隊的政治文化水準。

(2) 戰時政治工作的實施。

爲了在戰場上完成每個戰鬥的任務，必須大大發揚全體官兵效忠國家，效忠民族的至高無上的勇氣與自我犧牲的精神，堅定其勝利信心以達成：

(一) 在戰鬥之先，進行戰爭鼓動，上下一致的堅決、勇敢、迅速、機警、沈着、頑強，消滅一切恐怖、動搖、遲疑、猶豫。

(二) 勝利之後，迅速宣傳勝利之意義，使之更進一步提高部隊的戰鬥力，準備爭取新的勝利。

游擊隊底政治工作講授提綱

(三) 在戰鬥失利，轉移地區時，防止恐慌頹喪悲觀失望之情緒，嚴格防止一切紊亂現象之發生。

(四) 在向敵人防禦及與敵人對峙或警戒時，嚴防受敵人襲擊，在遇敵人襲擊時，應沉着抵抗。

(五) 偵察時要沉着機警完成任務。

(3) 對新兵的政治工作。

(一) 在部隊中造成熱烈歡迎每一個新兵的空氣和習慣，糾正一切歧視新兵，虐待新兵的現象。

(二) 新兵未入營以前，應派人組織歡迎，報告前線勝利消息，本軍生活情形。

(三) 老兵要尊重新兵，服事新兵，發揚互助，新兵學習軍政，解決生活困難。

(4) 後方的工作。

(一) 必須從政治上保證部隊的給養，幫助地方動員糧秣，反對任意征發，破壞羣衆利益的行爲。

(二) 幫助地方動員運輸。在運輸隊中進行政治工作，說明幫助運輸之意義，及運輸時注意的事項。保證對運輸人員和牲畜必須報酬，反對拉夫。

(三) 在負傷的官兵中，醫治中進行政治工作。

(5) 剷除漢奸的工作。

(6) 本軍政治工作的實施方法。

(一) 駐屯或待機時，並保證每天上政治課

(二) 在戰壕內守備或在進入戰鬥以前，應經常有富於煽動力的簡短的演說，以鼓勵官兵之勇氣。

(三) 可能時召開軍人大會，由軍事官長或政治工作人員訓話。

(四) 舉行晚間的同樂會，或慶祝勝利大會，演戲，唱歌，說書，唱鼓詞，說故事，誦詩。

(五) 軍隊進行或戰場的後方，應設立宣傳列車，宣傳棚，進行宣傳煽動工作。

(六) 出版戰地小報畫報。

### 第三節 對人民的政治工作

(1) 在民衆中的政治工作，並本下列方針進行。

(一) 啓發廣大的民衆的民族意識。

(二) 組織民衆，武裝民衆，實行參戰。

(三) 發展游擊戰爭，組織人民的自衛武裝。

(四) 動員人民力量，實行鋤奸。

游擊隊底政治工作講授提綱

(五) 動員民衆封鎖消息，偵探消息，實行堅壁清野。  
(2) 對人民政治工作實行方法。

(一) 凡軍隊駐紮地區，應經常與人民開聯歡大會，由軍政幹部訓話。

(二) 在駐軍地區內利用公共場所，組織定期講演會，游藝會，出版牆報畫報。

(三) 組織宣傳隊，進行居民中的口頭宣傳。(集體的或個別的)張貼標語，寫牆上的大標語，壁報。

(四) 召開抗戰軍人家屬會議，督促政府及地方執行優待。

(五) 組織婦女兒童幫助戰爭。

(六) 組織人民自衛隊，設法給以槍械，幫助其訓練。

(七) 組織游擊隊，發給武裝，配備適當幹部。

(八) 普遍組織農民會，雇農會。

(九) 開辦地方工作，游擊隊工作，人民自衛隊工作等。

(十) 如果在少數民族區域(如蒙回)，應在民族自決原則下進行工作，尊重其信仰及一切風俗禮教，反對大漢主義。

#### 第四節 對日偽軍政治工作

對日偽軍的政治工作，基本方針是從政治上去動搖瓦解他們，以爭取其下層士兵，

因此必須：

(一) 進行極其廣泛的宣傳，說明日本政府及其軍閥財閥的侵略，不僅是不爲了日本人民的利益，而且是違反日本人民利益的。號召他們不打中國的弟兄，不打中國的農工，不要做日本軍閥的炮灰。(對日軍)不打自己的同胞。(對僞軍)

(二) 爭取俘虜，服事俘虜，反對亂殺俘虜的行爲，反對亂奪俘虜私人的財物，爭取俘虜派回部隊工作。

(三) 組織游擊隊在敵人的側方後方進行宣傳。

(四) 散發大量的傳單標語通報佈告。

(五) 組織日語喊話隊，在戰場上喊口號作簡短之宣傳。

(六) 組織羣衆中的敵軍工作網，給以訓練。

(七) 教會每個官兵能寫能喊日本幾句標語，如『不要怕』，『歡迎繳槍』，『農工不打農工』等。

## 戰爭動員問題講授提綱

目前戰爭形勢下動員工作的前提：

- (一)不可能照例的做……必須緊張迅速。
- (二)不可能和平的做……實行武裝鬥爭。

### 政治動員

在軍隊中在羣衆中首先是政治動員，必須說明：

#### (一)敵人進攻的必然性

- 1. 反對戰爭的嚴重性估計不足。
- 2. 反對僥生苟安的心理。
- 3. 反對投降(當漢奸)與逃跑主義。

#### (二)敵人進攻的嚴重性

- 1. 亡國。
- 2. 滅種。
- 3. 人民的切膚之痛……姦淫，擄掠，不得安居樂業。

#### (三)敵人的弱點

1. 財政經濟困難。

2. 不得世界及本國大多數人民的同情。

3. 士兵鬥志不堅決。

4. 人地生疏。

(四) 我們抗戰勝利的條件

1. 在國共的合作基礎上，各黨各派團結一致，實行統一戰綫。

2. 大家有決死之心。

3. 人衆，地廣，物博。

4. 深得國際同情及友邦協助。

#### 武裝動員

(一) 主要是動員新兵，動員伙子，動員羣衆上前綫。

(二) 分析動員條件

1. 地區的大小。

2. 羣衆的多少及情緒。

3. 幹部能力強弱。

4. 工作已得成績的好壞。

#### 戰爭動員問題講授提綱

(二) 規定動員計劃

1. 給予任務……數目。
2. 時間………限期。

3. 組織 (甲) 動員指導機關 (乙) 突擊隊 (丙) 巡視團 (丁) 通訊(報紙) (戊)

接收機關(補充官團體)

(三) 幹部及各團體的動員

1. 提高積極性
2. 加重責任心
3. 討論具體辦法
4. 解決實際困難
5. 實行革命競賽
6. 糾正錯誤傾向

總之，指示要具體，督促要經常，檢查要嚴重。

(四) 動員工作的原則

1. 不許強迫
  2. 不許欺騙
  3. 不許收買
- 總之，以說明，說服，教育為動員之中心原則。

(五) 動員成功的保證條件

1. 首先了解不能動員的原因：

(甲) 農民家庭觀念

(乙) 家庭生活困難

(丙) 軍隊生活惡劣

(丁) 對政府不滿

(戊) 對戰爭估計不足

2. 如何解決這些問題

(甲) 改善人民生活……減租，減息，免除一切攤派，實行優待抗戰軍人家屬。

例，救濟失業，救濟災荒。

(乙) 實行民主權利。

3. 造成廣泛的民衆運動

(甲) 各種宣傳鼓動……造成公論。

(乙) 尊重軍人。

4. 反逃亡鬥爭

(甲) 行政上的處分。

(乙) 羣衆團體的激勵。

(丙) 個別羣衆的勸勉與恥笑。

5. 政治上的鬥爭

(甲) 打擊漢奸。

(乙) 反對官僚主義。

(丙) 反對壞官壞紳壞人。

6. 集中

戰爭動員問題講授提綱

(甲)組織。

(乙)出發前慰勞。

(丙)沿途歡送。

(丁)遠送歡送。

(戊)到達後慰問。

### 全國人民的總動員

全國人民除漢奸外，皆有抗日救國的言論出版集會結社及武裝抗日之自由。

廢除一切束縛人民愛國運動的舊法令，頒布革命的新法令。釋放一切愛國的革命的政治犯，開放黨禁。

全中國人民動員起來，武裝起來，參加抗戰，實行有力出力，有錢出錢，有槍出槍，有知識出知識。

動員蒙民回民及其他一切少數民族，在民族自決和民族自治的原則下共同抗日。(抗日救國十大綱領之三)

# 民族解放戰爭的戰略

史 遼

## 緒 言

我們不僅要從過去和現在的歷史，來指出民族革命戰爭勝利的前途，而且必要從戰爭具體的戰略，來指出人民應該怎樣對日作戰，以爭取光榮的勝利。

在現在我的手裏，缺乏着具體的材料，這是我在寫這篇文章時，感到很大的困難。然而依據數年來中國人民所進行的各種式樣的民族革命戰爭，（即或和日軍直接作戰，或和賣國賊軍隊作戰——這一切種類的戰爭）所指示的一般作戰經驗，在這裏，我們對於這些問題，還是可以作一般的處理的。

橫在我們前面一個最明顯的事實，那就是和中國民衆作戰的敵人，他們的武器和經常的一般軍事訓練，都是優於中國民衆方面的，這裏正是指示着我們作戰所遇的困難的地方，特別是關於武器，然而問題不在乎困難，而在乎困難是否可以克服，如何來克服。

過於重視上述這種困難，而且或藉口這種困難，而否認民族革命戰爭的可能的，不用說他是故意塗抹現在正在進行的歷史現實，同時那就是掩蓋了這組織戰爭的兩個基本因素，即一方面是那活的人力，另一方面是那爲人力所製造的和使用的工具。這所謂

活的人力，指的不是個人的人，而是社會集團的人，工具只有和人力結合時候，工具才起了效用。人的問題是決定戰爭最後勝敗的問題。誠然，如果某方面握有最好的武器，而人力不爲所用，甚至反轉投到對方去，那末，這某方面只有出於瓦解的一途，那最好的武器却只得轉授給對方，而轉來作爲反對自己的武器了。這裏就正可以說明歷史上革命與反革命的戰爭的所以勝利和所以失敗。

人的轉向問題，當然是以自己的利益爲轉向。戰爭的根底就是關於人（社會集團的人，亦即是社會階級的人）的利益。德國著名的軍事家克拉克·維次有如下的名言：「戰爭不僅是政治的行動，而且簡直是政治的真正工具；戰爭是政治的繼續，不過用了特殊的方法，以謀政治計劃的實現而已。」然而，應該指出的：第一，克氏並未理解政治內容的實質，如恩格斯所說的，「克氏雖然說明了政治與戰略的關係，但却沒有透澈地理解政治內容的實質；」第二，克氏只了解了政治與戰略的關係的一方面，而沒有了解其全面，如列甫所說的，「戰爭是政治的繼續，而政治在戰爭中，仍然繼續着；」戰爭的本質就是政治的角力，比如日本帝國主義的侵略戰爭，其基本的出發點，就是爲着掠奪殖民地來支持自己國內地主資本家的社會剝削制度；這戰爭只是日本地主資本家企圖延長自己社會統治的政策所採用的特殊手段，而這戰爭又必反轉而影響於日本社會內部政治的形勢，因而又再反轉而影響於戰爭。

日本的劳苦大衆在這戰爭中是否可以得到利益呢？第一，日本劳苦大衆的貧困和失業（或資產階級所謂「人口過剩」）的問題，決不能由於日帝國主義的侵略中國而解決，四年來滿洲的佔領，完全證明了這點。第二，戰爭中的肉體被犧牲者，和由戰爭所引起的軍費負擔者，首先就是日本的劳苦大衆，日本劳苦大衆在戰爭的現實中，會認得這種戰爭是與自己的利益無干，而且只能是反對自己的利益，只能是日本地主資本家藉此來反對大衆所要求的社會解放。日本劳苦大衆這種覺悟及其這種覺悟的行動，是存在而且在繼續發展中。從報上，我們不斷地看到日本軍隊中的反帝反戰組織的發露，特別是在東北日軍與義勇軍的戰爭中，在上海戰爭中，在長城戰爭中，日軍士兵反戰的情緒，及其作戰的消極，完全給我們以證明。在東北義勇軍抗日的戰役中，日本士兵會自動的供給義軍以消息，槍械，子彈，這差不多就是公開的秘密，日本士兵會因此而遭受日帝國主義者的活埋。日本士兵的覺悟，以及日軍內部自己的瓦解，這一方面；要依賴於日本社會內部整個階級鬥爭的發展，另一方面，也要依賴我們中國人民抗日強度的發展，只要中國人民抵抗日帝國主義者的戰爭，進行的越激烈，越擴大，就會更加給日帝國主義者以打擊，就會更加促醒日本的士兵，就會更加速日軍內部的瓦解。從以上這些真實的發展中，我們完全看到：「日帝國主義者雖則有精良的武器，然而日帝國主義者却不能不把這種精良的武器交給日本的劳苦大衆，因為日軍正完全由日本劳苦的大衆來組成的

。」可是這日本勞苦大眾却是會反叛日本帝國主義者，當其覺悟到自己的歷史使命的時候，日本勞苦大眾反對帝國主義者的精良武器了，這就是說，日本勞苦大眾那就要變帝國主義侵略的戰爭為國內革命戰爭。日本帝國主義者為着企圖緩和和解決自己統治的國內危機，來進行侵華戰爭，却又在戰爭中來進一步地暴露了，擴大了自己的危機，因而埋葬了自己。

和帝國主義侵略戰爭相對抗的，為中國人民的抗日戰爭，中國人民的生存，必要依賴於民族的解放，這是一個淺近的道理。中國人民和日本帝國主義者是真正的死對頭，這從九一八以來，中國人民所進行的不屈不撓的民族革命戰爭，就可以看出來。中國人民的抗日戰爭，這是中國人民所爭取自己生存的手段，這種戰爭就是代表着中國人民的利益。中國人民了解：如果中國人民想得和平的經濟生活和文化福利，想要組織自己真正的自由，平等，博愛的合理的社會，則不從帝國主義者——首先是帝國主義者的鐵蹄下解放出來，那純粹是在做夢，惟其是如此，所以中國人民的抗日戰爭和帝國主義的侵略戰爭，在人的歸向問題上，完全不同。換言之，日軍在日本勞苦民眾覺悟之下，會日趨瓦解，而中國人民抗日軍隊，却會由於中國人民的覺悟，日趨於堅固。中國人民雖則缺乏了新式的武器，然而，中國人民却有新式武器的來源，如東北人民革命軍和義勇軍，如南方西北的民眾革命隊伍，他們武器的來源，或者是由日軍和賣國賊軍隊在

人民力量前面的瓦解而取得，或者是由日軍中和賣國賊軍隊中兵士和下層軍官自覺的供給；中國人民，包括東北四省和中國本部的，在政治上和在軍隊編制上，最有組織，而且有一般新式的步槍及其他武器的革命武裝，總數至少有數十萬，這數十萬的武器，都是由敵人的手裏取來的。所以問題還不在乎武器，問題是在乎人民政治上和組織上的動員之廣闊和深入的程度如何；人民政治上和組織上的動員越廣闊，越深入，則敵方的基礎，越軟弱，而敵方的武器，也越容易被中國人民方面所奪取，所吸收。不但戰爭是政治上的繼續，而且戰爭調度的每一個脈搏，都和政治調度的每一個脈搏相呼應，而且戰爭的展開，同時就更加展開政治鬥爭的舞台。

惟其是戰爭是建立在不同的基礎上，是不同的政治的繼續，而政治又不斷地在戰爭中為新的展開，所以現在中國人民大眾，在其進行最現代的政治鬥爭中，也有着自己戰爭的戰略，和其政治鬥爭相呼應。

在這篇文章中，我想提出如下的民族革命戰爭幾個戰略問題：（一）運動戰與陣地戰；（二）外綫戰與內綫戰；（三）進攻戰與防守戰；（四）殲滅戰與消耗戰。從這幾個問題中，來觀察中國人民民族革命戰爭的一些特點。

#### （一）運動戰與陣地戰

法國大革命時代國防委員會，一七九三年十月八日有過一個這樣的訓令：「採取堅

實迅猛的戰法，現在正是時候。爲着這緣故，必要集中兵力。兵力分散就薄弱。分散兵力，分攻數城，這是從前貴族軍隊的戰法，這種戰法，只有使戰爭延長下去。現在急宜用優勢的兵力，突攻敵人的弱點，這樣，必會得到勝利。」

這個訓令表現了法國大革命國民戰爭的新戰略精神，這種戰略，當時擊潰了外國敵人軍隊的進攻，挽救了法蘭西共和國。

法蘭西大革命所進行的國民戰爭這種戰略精神，差不多是歷史上一般「弱敵強」的戰爭的一般戰略精神。「用優勢的兵力，突攻敵人的弱點」，這種戰略，也正是從來在軍事上的所謂「出奇制勝」的戰略——根據社會經濟政治結構的發展，每個歷史階段隨時具體變化的「出奇制勝」的戰略。

亨利在其所著「希特拉征服歐洲計劃」一書中，曾寫述了以下一段歷史：「……：「卡內」是紀元前二一六年羅馬人和迦帖基人，在阿卜利亞地方的一次歷史戰爭；在那次戰爭中，哈尼巴魯的弱小軍隊，把八萬五千羅馬大軍那樣一支不可比擬的力量，擊成粉碎。」那次所利用的，就是這天才的「集中」戰略，用騎兵從側面截擊和包圍他們的敵軍。

克拉仄維次，普魯士偉大參謀部的一個創始人，曾引伸「卡內」的思想成爲一般的理論……這實際上每次戰鬥，特別在並非勢均力敵的戰鬥中，總是一個自然的基本原則

，歷史上一切勝仗所依據的原則，拿破崙，凱撒，和亞歷山大，都是運用特別集中的力量出奇制勝，甚至我軍事學的經典的寓言中，例如，那沒有武裝的小達衛，對於穿帶甲冑的巨人哥利亞，所用的策略，也都沒有不同。

然而我們應該指出的，克拉夫維次，這一個曾經是前世紀的偉大的軍事學家，他的戰略思想是深受拿破崙戰略的影響的；而這縱橫歐洲大陸，幾乎百戰百勝的拿破崙軍隊的最好戰略傳統，正是從法蘭大革命國民戰爭那裏承襲來的。

亨利在其書中敘述了前次大戰時德國參謀部不能很好運用所謂「卡內」的戰略，又再特別強調了這種戰略的偉大意義。

「這種絕對集中全部力量，在決定點，實行決定突擊的戰略，曾經是，而且依然是軍事歷史上，弱者對於強者最有效的武器，甚至是在這種情勢之下，惟一可能的武器；」

上述這種戰略，也就是我們現在所謂運動戰的戰略。

十九路軍在上海抗日作戰，是採用了中國紅軍作戰的經驗的。一個學習軍事的朋友曾告我說，他看到過十九路軍當時關於作戰佈置的一個小冊子，當時十九路軍作戰的布置是這樣的；十九路軍當時只有三師軍隊，他們把一師放在正面陣線，而另一方面，則集中全軍三分之二的兵力，從敵人的側面和後方，進行包抄突擊。這種戰略，十九路軍

在實際上，是從江西赤軍方面學來的，十九路軍的將領曾公開的指明了這點；而這種戰略，在軍事上，正決定了十九路軍的戰績。十九路軍怎樣能夠移用赤軍這種戰略呢？是因爲當時上海的抗日戰爭，是中國人民所掀動起來，而人民所擁護的戰爭，是因爲當時有廣大民衆可以掩護十九路軍的馳騁。在這點上，日軍則完全處於相反的地位，因爲上海的民衆都是日軍的敵人，這樣，使日軍作戰陷于很困難的地位，日軍雖則有飛機，有大砲，然而遭受了一個月的挫敗。

可是十九路軍爲什麼又終於退出了淞滬呢？日軍在屢次挫敗之後，結果又從日本國內調來生力軍，突然從瀏河方面來側擊十九路軍和上海民衆的陣線，來挫折了十九路軍的運動戰。然而事實證明；十九路軍的受挫，在軍事上，決不是因爲運動戰的戰略，而正是因爲沒有澈底運動戰的戰略；一方面，十九路軍錯誤的指揮長官，並沒有堅決突擊敵人的後方，進行根本瓦解敵人基本陣地的決心和行動；日軍利用租界作根據地進入中國領土，來攻擊中國民衆和十九路軍，而南京政府和十九路軍將領却制止了士兵和民衆襲擊租界的日軍，而且制止民衆和士兵乘戰勝之威，窮追敵軍到底，結果使日軍得有重新收集和重新調度的餘裕，來準備新的攻擊；另一方面，則那時人民的總動員和總武裝，也還是殘酷地被賣國統治所摧殘，沒有完全達到和實現，而×××又斷送了前方士兵一切的接濟，讓十九路軍士兵只得在一方面孤軍作戰，而讓那較有大量兵力的日軍，可

以利用十九路軍的縫隙，來進行側面的突擊。

全民總動員，全民總武裝——這是中國人民對日作戰能夠得到最後勝利惟一的基礎，而且也是中國人民用運動戰戰略，來戰勝富有優良新式武器的日軍之惟一的基礎。人民總動員和人民總武裝越深入，越擴大，則中國人民就更容易利用自己的人，和，地利，和天時，在擴大人民為組織的行動，掩護，和幫助之下，集中基本的力量，在決定的地點，在決定的時機（比如，利用黑夜的時間，利用敵人在行軍中沒有準備的時候，利用敵人陣地未固的時候，利用敵人軍心動搖或疲敵不堪的時候；總之，決定的時機），首先要確切估計當時政治和戰爭條件的具體關係，而隨機應變的來抉擇之，進行決定的突擊，而取得勝利。飛機，大砲，坦克——日軍這一切新式武器，在中國人民這樣戰略的前面，作用就要低落以至變成粉碎。而日軍在中國人民總動員和總武器的徹底擴大和深入的狀態之下，要施行第二次的瀏河突擊，這種時機對於日軍是很難找到的；即使日軍貿然進行這種第二次的瀏河突擊，而所得到的回答，必將是失敗的回答。

人民普遍的覺醒，普遍的組織，普遍的武裝，不但使中國人民對日作戰，可以進行勝利的運動戰，而且也可以進行勝利的陣地戰。在上海戰爭中，中國人民，曾不但以運動戰戰勝敵人，而且，即使在陣地戰中，因為得到廣大人民的援助，還是能夠優為。上海戰爭死守吳淞的參加者翁照垣將軍在一二八四週年這樣寫道：

「我以孤軍困守吳淞，抵擋着敵人陸海空軍集中的火力，我和我的士兵，死守着我們的堡壘，我們並沒有被進步的物力所征服，我們的防線，一直到最後自動放棄以前，始終在我們的手中。」

這是中國人民對日作戰時的陣地戰的一段描寫。

在長城戰爭中，著名的喜峯口之役，也是一陣地戰戰勝了日軍的。雖則敵人有最進步的武器，利用飛機，大砲和坦克，進行立體式殘酷的戰爭，而中國士兵以原始的大刀，卻能在陣地戰中，表現了極大的威力，制勝了日軍，奪取了日軍最優良的武器，這裏就是在於中國士兵民族的精神，而特別是廣大民衆的援助。在另一方面，無論在上海，在長城，對日陣地戰的支持和勝利，也正是由於這種陣地戰和運動戰的結合。關於上海戰爭，我們已在上面敘述了，關於長城戰爭，我們知道，義勇軍和各地民衆，自發地，在日軍的側面和後方，或進行大規模的突擊——運動戰，或進行散漫的游擊戰，實是助長喜峯口陣地戰的勝利，而長城戰爭在戰略上最嚴重的錯誤，實是在於沒有把陣地戰自覺地展開為運動戰。死版地死守陣地戰的戰略，來對付武器優良的敵軍，在軍事上來說，這是一種愚昧，而且最後失敗的覆轍，政治上的基本原因，和上海戰爭的覆轍，還是一個。

在對日戰爭中，我們必須強調運動戰的運用。在這裏，我們強調運動戰的戰略：和

德國參謀部和國社黨所進行的運動戰戰略，基礎上不同，而戰略表現的形態也不一樣。德國參謀部和國社黨的戰爭是反動的掠奪的戰爭，對於這戰略運用的基礎是依賴于技術，依賴於新式的武器。而我們對日的戰爭，是進步的民族解放的戰爭，對於這戰略運用的基礎，是依賴於組織最廣大的大眾戰。德國參謀部的戰略，只要對方能有更優勢的武器，就能被對方所戰勝（如對方是進步的勢力，這種戰略也正是沒有戰勝的前途，）。而我們的戰略，如果對方不能消滅我們上述的基礎，我們就不能被對方所戰勝。我們有了上述的基礎，敵人也無從運用運動戰來打敗我們的運動戰。正如×××不能用運動戰來打敗赤軍一樣。

不論在運動戰的場合，不論在陣地戰的場合，中國赤軍對於白軍，有了戰略上的一個很大的優越，這就是中國赤軍的領導者於進行自己的主力戰之外，同時能在白軍的後方，組織民衆的武裝，或者進行民衆武裝的暴動，或者進行民衆的廣大游擊戰爭，把大規模的游擊戰和主力戰配合起來，這樣造成白軍無可避免地，陷于沒有前方和後方之區別的戰鬥。白軍縱使有較優勢的兵力，優勢的武器，可是在這樣的情形之下，却造成了處於四面受敵的孤立地位，造成了軍心的空虛，而赤軍却雖弱可以轉強，雖少可以勝多，以至雖敗可以轉勝。中國人民對日戰爭，無疑的，將要重新擴大排演赤軍這樣歷史。日軍雖則正在利用中國的土地來和中國人民作戰，可是也正是因爲這樣，使日軍在前後

方中國人民的襲擊之下，陷于四方受敵的地位；日軍這個企圖，要依賴於中國人民救亡運動的展開狀態如何來決定，可是歷史必將會擊碎日本帝國主義者這樣的幻想。

在日軍的後方，除了中國人民的反抗之外，日本勞苦大眾以及高麗，琉球和台灣民族奴隸的叛亂，都正可與中國人民，進行前後的突擊。日軍最大的致命傷，就是日軍的侵略戰爭不能進行大眾戰，不能動員大眾把所進行的戰爭看成自己生死的戰爭，而且還引起大眾以生死來反對這樣的戰爭，在這樣的情形之下，日軍有限的兵力（而且還隨時有倒戈的可能），當中國人民大眾戰及其戰略正確運用的前面，就只有殘敗的前途。

## （二）外線戰與內線戰

自從九一八以來，日帝國主義者已得在中國廣大的領土內，和中國人民作戰，而且日帝國主義者正是準備在中國領土上作為進攻蘇聯作戰的根據地，就是在這點上，日帝國主義者因藉着不抵抗主義和讓渡主義的中國賣國賊之助，得到了相當的外線作戰的優勢。可是這只一方面的看法，若就另一方面來觀察，顯然也就暴露了日軍最大的弱點。這日軍的弱點就在這里：日軍無論如何，不能阻止中國人民在日軍後方，組織對日作戰。在中國領土上作戰的日軍，不論其當向那方面的中國人民部隊逆襲的危險，而還在敵人陣地後方，組織對日作戰，正是中國人民最佔取的優勢。日軍雖則已在中國領土內作

戰，然而日軍卻不能在中國人民作戰的後方，來組織反對中國人民的作戰。不錯，有過民族叛賊，做過這樣的行動，以夾擊抗日軍（如在察省抗日軍攻擊多倫時）；而且將來不可避免地還會做這樣的嘗試，可是這種民族叛賊的行動和嘗試。如果在人民總動員和人民總武裝的情形之下，必將遭受最利害的打擊而歸於消滅。只要在人民總動員和人民總武裝的情形之下，中國人民就可以實現最嚴密的步步為營，節節為寨，使日軍及民族逆賊，在中國人民中完全沒有作亂活動之餘地。這樣，日軍外線作戰的優勢，就要歸於消失，日軍由外線戰變為內線戰，而中國人民則由內線戰變為外線戰，換句話說，日軍外線戰優勢，却要被中國人民的外線優勢所代替。

同時，日軍還有自己內部的致命打擊，那就是我們前面所說過的，日軍內部和日本國內在中國人民的抵抗及其自己覺悟的前面，不可避免的叛亂，這樣子，日軍對中國人民作戰，所已佔取的外線戰的開始優勢，也要被自己一方面的劣勢所抵消。

中國人民的由內線戰變為外線戰的事實和前途，既如上述，可是也有人可以懷疑這一種可能。這種懷疑的人，可以舉出×××在江西的綏堡公路政策。以至如最近意大利佔取亞比西尼亞土地的公路政策。我們可以擊破這種懷疑，就是綏堡公路的政策，完全不足以阻止中國人民革命抗日的外線作戰，惟一的問題，就是看我們在後方動員羣衆，武裝羣衆的發展如何；動員羣衆和武裝羣衆越普遍，越深入，則所謂綏堡公路政策就不

能發生些微的作用，而且敵人根本就無從進行這種政策，即使進行了這種政策，建築了若干碉堡，却要反轉而成爲被民衆聚殲的死地。不錯，×××在江西的碉堡公路政策，是發生過防禦赤軍的進攻的若干作用的，然而這若干作用，不在乎碉堡公路本身，而在乎革命一般發展不平衡狀態存在的弱點，×××利用了這個弱點，才能在碉堡公路身上，發生一點防禦赤軍的作用，然而×××企圖用所謂碉堡來「聚殲」赤軍，事實上只是可笑的幻想。

最廣泛地動員羣衆和武裝羣衆，在敵軍的後方，組織自己最堅固的羣衆碉堡，這是展開中國人民抗日戰爭的外線作戰的道路。同時於內線作戰的時候，用羣衆的威力，來擊退日軍，使日軍陷于前無進路，後無退路的被圍困狀態，逼迫日軍由外線戰收縮爲內線戰。中國人民這種由內線戰變爲外線戰的戰略，正足以保障中國人民抗日戰爭的最後勝利。

### (二) 進攻戰與防禦戰

蘇聯軍事學家次菲爾在其所著步兵一書中，關於進攻戰與防守戰的問題寫道：

「防禦戰與進攻戰的本身過程，實表現了對立的統一性。防禦戰與進攻的統一性。防禦戰是以積極的行動進行的，其本身包含有反衝鋒，進而變爲進攻的性態；而進攻戰的本身包含有退而變爲在相當的陣地上作防禦的可能，不但如此，而且進行戰爭的技術，

對於進攻戰與防禦戰，必將有密切的正確的理解。如果不理解此種聯繫，則其失敗必將成爲必然的趨勢」。

然而這里，我們必然要明了的，這進攻戰與防禦戰之對立的統一，是以進攻戰爲主導的。防禦戰的目的，必須爲着進攻，防禦只是應作爲戰爭過程中進攻的一個某種必要的步驟，而不應只爲防禦而防禦，只爲防禦而防禦，其結果必陷於失敗。中國古代軍訓有一句話：「寧我薄人，毋人薄我」。意義也就在此。上海戰爭中國方面最後失敗的重要原因之一，就是因爲軍事上層指揮者採取着「爲防禦而防禦」的態度，只等待敵軍進攻，來進行防禦，而沒有堅決地從防禦的優勢轉變到進攻，當敵軍在前線瓦解，退入租界的時候，中國軍隊並沒有進一步的追擊到底，發揮攻擊的威力，使敵軍無法收拾，而把自己陣地爲新的進擊，建立新的堡壘。事情却是相反；當敵人退却的時候，中國軍隊也却同時「鳴鼓收金」，日軍在戰爭中，完全是處於主戰的地位，而中國軍隊却完全處於被戰的地位，日軍戰則戰，日軍休息則休息。中國軍隊只等着挨打，在這個戰略上，正是指示中國軍隊最後要陷於失敗。長城戰爭的戰略，同樣的走了同樣的覆轍。

瓦克里奇關於蘇聯的防禦的問題，有了如下的一段話：「戰爭之政治的目的，必要極大的攻勢作戰。我們却將行防禦戰，這即是意味着：我們對於資本主義諸國的侵略，行着防衛，但那決不是意味着：從戰爭的開始，我們坐在國境以待敵。防禦的最良方法

，是在放進而殲滅敵；而這不僅是軍隊，而是須舉全國度要廣大的積極行動」。(看波卡洛夫編的：「科學的軍備與現代戰爭」)，這段話應該引起我們的注意，深名和效法。

在對日作戰中，從被動的地位轉變為主動的地位，從防禦的優勢轉變為進攻的攻擊，這是中國人民爭取最後勝利的戰略。然而這戰略之堅固的樹立，一方面必要人民動員和武裝的普遍，實行真正大衆戰的大規模，另一方面必要依賴於革命在戰爭中，在軍隊中實際作戰的指揮權利的取得和堅強。歷史上證明；只是革命是最旺盛於進攻的攻擊的，然而最覺悟的革命，同時也最會明瞭防禦在某個機遇中為進攻不可缺少的步驟，在適當的時候，施行防禦。正如一個偉人說過的：進攻的軍隊，必要「鞏固已被佔據的陣地，並按照變化的現況，重行配置兵力……不顧一切，恃勇前進，實在是進攻的死亡的道路」。要使進攻戰和防禦戰得到最恰當的配合與聯繫，而展開戰爭的全般勝利，革命在戰爭中，在軍隊中實際作戰的指揮權利的爭取，實有決定的作用。上海戰爭與長城戰爭的缺乏進攻戰與防禦的配合，中國軍隊在戰爭過程中的始終處於被動的狀態，一方面是因爲人民的動員和武裝的被阻止，另一方面也正因爲是革命還沒有取得軍隊中實際作戰的指揮權利。

爭取戰爭的最後勝利，必要我們能夠操縱自如的來應付戰爭，迫得敵人的左右俯仰，都要以我們的動作爲轉移。這就是說，我們處於戰爭的主動地位。我要戰，叫敵不能

不戰，我要休息叫敵人不能不休息；我要叫敵人到東，敵人就不能不到東，我要叫敵人到西，敵人就不能不到西。在這裏，也就是我們必要對於進攻戰與防禦戰能予以恰當的配合及其恰當的互相轉變。

中國人民對日戰爭的進攻戰和防禦戰的戰略之最巧妙的配合互相轉變，我們不厭煩重複地說，這必要以大衆戰爲基礎，而且只有以大衆戰爲基礎，中國人民才能進行這種最巧妙的配合和互相轉變。革命之實際作戰指揮權利的奪取，所發揮的對於戰爭的決定作用，亦正是建立在大衆戰的基礎上面的。

在日軍方面，如果日軍是在中國人民發揮盡致的大衆戰的前面，如果日軍是處在中國廣大人民動員所包圍的鐵桶中，那末日軍對於進攻戰和防禦戰之自由的運用，就要遭到最大的困難，而且將會被迫到只能採取防禦戰的戰略。這樣，日軍作戰也就被迫而處於被動地位，造成日軍作戰一般的劣勢，並且，由於日軍作戰和日本大衆利益的背道而馳，在中國人民堅決抵抗的前面，日軍正是缺少着發揮進攻戰精神的基礎的。這同樣的是日軍戰略最大的弱點。

#### (五)殲滅戰與消耗戰

殲滅戰與消耗戰爲戰略基本形態

在上述的分析中，正表現了中國人民抗日戰爭的殲滅戰戰略的基本精神。然而，我

們絕不是說，我們對日戰爭，只是採取殲滅戰的戰略形態。我們對日戰爭的殲滅戰，不是取消消耗戰，特別是因為對方武器的優越，我們更不能不估計消耗戰的重要地位。在我們這裏，殲滅戰與消耗戰是互相結合，互相交叉，而又互相轉變。上海戰爭和長城戰爭，在開始時，就自發地，表現了中國人民一種殲滅戰的規模，如果那時的人力和武力，有了最充分的準備和大規模急速的增援，如果能馬上實行普遍地武裝人民，和軍隊為有組織的作戰，如果革命獲得了實際作戰的指導，那末，那種抗日戰爭，必將進一步的發揮了殲滅戰。在缺乏上述的條件之下，中國軍隊因而陷于失敗，退出了淞滬和長城，這時如果沒有淞滬協定和塘沽協定，戰爭還要再持續下去，按當時的情勢，就要變成為消耗戰的性質：

在消耗戰的場合，中國人民抗日戰爭的結果，又將如何呢？

日軍和中國人民作戰，其所繼續的時間，要以日軍的人力和物力的支持程度來決定。第一，正如我們上面不斷地述說，而為歷史所在證明的：只要中國人民抗戰越持久，越擴大，則日本社會內部越易引起騷擾和叛亂，日軍也就越不容易支持。日軍作戰的越受挫，以及死亡的愈增加，這將愈加日軍人力補充的困難；四年以來，日帝國主義者和中國人民的戰爭，如上海戰爭，如東北義勇軍戰爭，如長城戰爭，特別如上海戰爭，作戰僅僅一個月時間，日本全國就馬上起了很大的震撼和騷動，士兵起了極大的動搖，如果

不是中國××賣國賊的中斷上海民衆作戰各方面和各種類的接濟，不是中國××賣國賊的截阻人民的總動員和總武裝，結果用泄瀉協定來出賣，不是作戰實際上的軟弱和錯誤。上海戰爭只要再支持下去，只要幾個月的時間，日軍人力的消耗與其補充的困難，就會使日軍結局陷於一敗塗地。可是中國人民對日作戰，在這方面，則完全佔了優勢的地位，中國人民爲着爭取民族之生存，在人民總動員和總武裝的情形之下，必須視死如歸而前仆後繼。中國人民絕不憂慮作戰人力補充的困難，而且民族革命戰爭越普遍，越深入，則人力的結集越迅速，越有力；第二，日帝國主義者國內的富源很薄弱，特別如日軍優越軍器作戰所需要的各種物質原料，如鋼鐵，煤，煤油，棉花，以至於糧食，都要依賴於國外供給，特別是依賴於中國的掠奪，如果戰爭持久下去，中國人民進行着普遍的對日作戰，那末，日帝國主義者這些接濟都將會被截斷，而無法補充，同時可以在勝利的區域中，組織鞏固根據地，進行自己製造，而且又可以從國際的同情中，獲得援助。在糧食的供給問題上，中國人民因爲可以得到自己廣大人民的供給，這又是日軍所望塵莫及的。

消耗戰的足制日軍死命，而有利於中國人民方面，既如上述。那末，日軍是否可以用殲滅戰來解決和中國人民的戰爭呢？這個回答是不可能的，事實勝雄辯，那末，四年來的東北人民抗日作戰之不斷繼續和擴大，這是一個最大雄辯。其所以是不可能的，就

是因為中國人民爭取自己生存所進行的大衆對日作戰，問題一日不能解決，則中國人民的生活即一日不解決，而對日作戰即一日不終止。這裏失敗了，那裏再起來，今天失敗了，明天再起來。在這樣的情形之下，日軍企圖進行殲滅戰解決戰爭，這是一件徒勞無功的事情。反之，中國人民却可結合殲滅戰與消耗戰來最後的戰勝日軍。中國人民大衆戰，會給我們以很光輝的例子，而中國人民對日戰爭的消耗戰，必將歸結爲殲滅戰。消耗戰不斷地轉變爲殲滅戰；而因爲日帝國主義者之不斷地多方面進攻，戰爭勢將波及極大的範圍，而且會陷于長期繼續的可能，所以，這一種殲滅戰的終結，或又轉變爲新的殲滅戰，或又轉變爲那個消耗戰的開始。在長期的消耗戰過程中，積集過無數的殲滅戰，在最後的殲滅戰過程中，積集過無數的消耗戰，中國赤軍平日的作戰，曾經很靈巧地運用了殲滅戰與消耗戰的結合，一方面運用主力，進行迅速不及掩耳的殲滅戰的攻擊，另一方面，又進行堅壁清野和散漫的游擊戰，來坐困敵人，消耗敵人的兵力和物力。中國赤軍平日的作戰，不但證明殲滅戰與消耗戰的互相轉變，而又證明了殲滅戰與消耗戰的一個階段上同時並存。殲滅戰與消耗戰這種戰略之巧妙的運用，這是中國人民大衆戰優勝日帝國主義者的地方，而使日帝國主義者最後的命運，歸結於被殲滅。

在一八八八年恩格斯寫給佐爾格的一封信，描寫了資本主義國度間將要進行的，可怕的大戰，有以下的話：「戰爭將要長期繼續，正惟如此，要把俄國一舉撲滅也不可能

。在人民之中，要課以空前的重荷，而且大決戰，會引起同歸於盡和地區破滅」。這段話，在目前，將變成爲日帝國主義侵華戰爭之命運的描寫。

游擊隊所絕對必要的，就是爭取農民羣衆援助自己並參加自己的隊伍。假如不能動員並武裝起來農民大衆，則事實上游擊隊即沒有基礎，因而也不能存在。只有把革命的種子深入人心，只有執行羣衆的要求，只有把羣衆團結在××黨的周圍，並且，只有藉着羣衆的蔭蔽，游擊戰爭才能獲得革命的勝利。

## 怎樣發動游擊戰

白浪

### (一) 先發動救亡羣衆

#### 1. 大衆是現代戰的主人

說到發動羣衆的問題，這實在是一個萬分重要的問題。我們知道：打仗，尤其是現代的戰爭，並不是簡單的，由幾個當大官的起來，招募一部份人，對另外一部份人，槍對槍，刀對刀的，而是有社會性，由這個階層對那一個階層的戰爭。比如我們中國目前就是弱小民族反抗日帝國主義的戰爭；這種抵抗戰爭的力量並不在乎死板板的武器，而在乎全中國四萬萬五千萬的人民，和他們每一顆頑強反抗的心，這種偉大無比的力量，它不獨可以擊破當面敵人的陣線，還可以震醒全世界弱小民族和勞苦大衆的迷夢，而獲得同情和幫助，來更加粉碎敵人，所以羣衆問題，實在是決定戰爭，尤其是現代戰爭最後勝敗的問題。

本來，戰爭就是一種政治的鬥爭，日本帝國主義的侵略中國，爲的想掠奪殖民地來苟延國內資產階級統治的生命拿戰爭來完成他這種志願，當然在另一方面，不願做亡國奴的中國人民，爲的要活命，除了極少數的漢奸賣國賊外，那裏會不和他抵抗的？這全國人民的武裝抗戰，這革命戰爭，完全是人民政治鬥爭的一種形態，是政治鬥爭發展到

最高的一種表現，就是歷史的突變。日本帝國主義的這種侵略戰爭；在國內，當然要更加剝削勞苦大眾，來增加極大的軍費，必定隨着戰爭的延長，敵軍在自己國內勞苦大眾的覺悟之下，會一天一天的崩潰，而中國的民族解放戰爭，反會隨着人民的覺悟，陣線會一天一天地堅牢擴大，在這裏，我們就明白抗日的力量，並不在乎別的，完全在乎羣衆激頭激尾的覺醒，廣大的組織，和普遍的武裝，就從游擊戰戰略運用的立場上來說，也完全依靠羣衆激頭激尾的覺醒，廣大的組織，和普遍的武裝，才有前途。因此就要趕快去喚醒羣衆，組織羣衆，訓練羣衆，去從事發動廣大而英勇的民族抗戰。

## 2. 到大衆隊伍裏去

當這國難危急的時候，救亡如救火，我們大家應當不要再儘等在自己屋子裏，要利用每個人的地位，每個人一點一滴的關係，去把日帝國主義侵華的罪惡和中國人民必需抗戰才能生存的道理，普遍地去叫醒每一個角落裏的大衆來拚命！

可是做這種發動游擊羣衆的工作，我們應當要特別注意的。

### A. 工作態度

到農村裏去，或者到工廠裏去，商場裏去，我們都要和對方的生活融合得來，但是也要顧慮到自己所處的地位，尤其是處在漢奸或敵人勢力之下，你要顯得和你自己的身分特殊，雖說救亡工作是光明正大的，你就要馬上遭到懷疑遭到打擊，是這樣，你的工

作還能開展嗎？我往往看到一般沒有經驗的熱血青年，到農村裏去教書，看到農民打赤腳，自己也去打赤腳，結果被別人看做是普羅分子，或者故意藉口來打擊他，就不是這樣，假若在東北華北一帶，敵人一看就曉得你在那裏『圖謀不軌』了。

所謂『深入羣衆』，『和羣衆打成一片』，除開本人已經去當工人農人或店員……的時候以外，並不限定在表面上和羣衆一致，而完完全全是說，以羣衆的利害爲自己的利害，激頭激尾明瞭羣衆的要求和痛苦，爲羣衆奮鬥。

工作的人，雖說在表面上，並不一定要和羣衆一樣，可是萬不能擺臭架子和羣衆的生活隔膜起來，並且還要刻苦耐勞，英勇地領導着去鬥爭，這才不致於成爲羣衆的敵人。

### B. 工作方式

對於工作方式，工作作風，我們也是要萬分注意，在好的環境中（當然很少有好的環境）工作可不大棘手，在壞的環境當中，隨時都有被破壞的危險，假若不深深地種下樹根，徒然做一點表皮的浮泛的工作，那末工作的人不在了，什麼也會完了，我以爲還不如在廣泛的宣傳當中，再訓練相當數目的他們自己的幹部（也就是游擊幹部），指導他們自己工作，隨時學習一些游擊戰爭的知識，時機一來，他們就發動平日自己所訓練的一般羣衆——他們家裏的人，他們的親戚，朋友，鄰舍，伙伴，拿起鋤頭鐵錐，木棒

，鳥槍，錢鏢，土銃就幹起來，這一隊一隊地就自然成了游擊小隊，多便當啊！當然，運用之妙，存乎一心，好的方法還多着囉。

### C. 羣衆的切身利益問題

在「抗日第一」的認識之下，我們當然不能做削弱抗日勞力的事體，有些另有用意的人說，勞苦大衆想改善自己的生活，就是向資方挑戰削弱抗日聯合的力量，殊不知他們自己却正做了這種工作，無論誰也知道，勞苦大衆佔全國人數的絕對多數，若是這一支主力軍，吃不飽，穿不暖，生命還不能保，他們怎麼能爲民族而抗戰？並且這一切苦痛，追根究底，還是資本帝國主義在那邊作祟，挑撥和延長內戰，直接間接的加重人民的剝削，所以人民自由的鑄錢，和民族解放的鑄錢，原來就是一個鑄鎖，因此民衆爲改善自己的切身利益的鬥爭，不論是大的或小的，政治的或經濟的，都可以展開民族解放戰爭的前路。

東北義勇軍將領趙尚志對美國記者施樂德說，羣衆對游擊是切實替自己改善生活的事，很感受興趣，都紛紛加入——這是事實啊！

說到這裏，我們得着一個結論，只有改善羣衆生活，才能給予抗日戰士以最徹底和最普遍的發動，也只有最徹底的和最普遍的發動羣衆，才會使民族解放戰爭達到最徹底和最普遍的勝利。

反過來說，假若我們在政治上不爭取民主自由，在經濟上不爭取生活解放（只目前能夠生活，也是好的），這無異乎是自己消滅這支抗日的主力軍，同時就是幫助了敵人。

### 3. 在鬥爭中去組織羣衆。

我們一切的工作，一切的鬥爭，都爲的是抗戰。抗戰不是說一說就完了，是要實際地大家武裝組織起來幹才好。在民衆方面，我們當然要以民族武裝的游擊隊組織，爲一切工作的中心；同時這種組織，才會堅牢，才是担起鬥爭的組織。

比方打漢奸，打倒賣國賊，反對走私，反對設領，反對奴化教育，反對移民，反對拿毒化來無形的殺害我國人民，反對一切不平等條約，反對日廠虐待工人，反對一切喪權辱國的協定，收回失地，爭取一切自主，爭取生活解放，爭取國家主權獨立……等等，在這種種鬥爭中間，人數方面，不論三個五個，十個八個，在單位方面，不論工廠，農村，商居，兵營，學校，團體，機關，家庭，幫口，在對象方面，不論伙計，學徒，店員，工友，同學，同事，親朋，戚友；有知識的，無知識的，有錢的，無錢的，大大小小，都把他組織起來，這種組織，並不要拘執什麼名義。（封建的也好）但是組織的範圍不可太窄狹，要隨時可以發展到全國和全國各部份的鬥爭結合起來，這裏還要特別注意的，就是一切組織，要適用將來好靈巧的轉變爲武裝組織，這才是終結的目的。

本來，一個完全民主的國家，他廣大的人民，不怕是最落後的，只要他們一呼吸到這自由的空氣，一切都會活潑的，天才的，他們自己會能處理一切，尤其在動盪的時代中，他們經常都能夠表現驚人的組織才能，而且也只有他們自己的這種組織行動，才能恰恰適應時代的要求，才能確保決定的勝利。

#### 4. 在鬥爭中去訓練羣衆

在這民族革命的狂潮中，在危亡迫在眉尖的弱小民族，當然沒有機會沒有時間，給你們慢慢的訓練，那末，我們只有在行動中去訓練，在鬥爭中去訓練，在活的現實中去訓練，實在的說，只有這樣的訓練，才會真正得到活的知識，得到勝利。我們要在學校公式常例之外，去研究戰術，訓練技巧，那飛躍的成功，總是我們的。

比方我們平時在救亡工作當中，或者是內地，或者是敵人的後方，當然總免不了賣國賊漢奸和敵人的種種壓迫，種種摧殘，隨時隨地都會掀起殘酷無情的鬥爭，在這種鬥爭行動中，就是我們訓練羣衆的極好機會，極好的材料，比方組織交通網，偵探網在每一個城市裏，每一個鄉村裏，全國的每一個角落裏，訓練每一個種田的，做工的，做小販的，看牛的，老媽子，小孩子，男的，女的，老的，少的，用極自然極方便，又極靈巧的方法，去刺探對方的消息行動，很穩密迅速地由這個人傳遞到那一個人，由這個地方傳遞到那一個地方，利用黑暗，利用羊腸小道，使敵人摸不着頭腦，此外還訓練怎樣

去竊聽電話電報，怎樣用爆炸藥去爆炸鐵道橋樑，怎樣防毒防空，怎樣使用兵器，怎樣分散集合，怎樣書路圖，怎樣游擊……等等，都可以找機會去訓練。「人上一百，武藝俱全」。中間總有人知道一些軍事知識的，那就應經常互相告訴，彼此傾教，並且在這種現實鬥爭的熔爐中，也會產生鬥爭常識，或許更會產生挺高的新知識。至於武器，也可以輪流學習，即算完全沒有，也沒有關係，目前練習一些如何利用農具，戈矛，也是好的，等到後來有了正式兵器的時候，臨時學習，也很來得及的。

我們只要打開戰史一看，就知道，倉卒成的新軍，很有不可侮的力量，拿破崙軍由莫斯科覆滅歸來以後。不到三個月，臨時召集、臨時訓練三十多萬新軍，幾乎擊破狂強的第五次同盟軍。太平天國的革命軍，由廣西出發，一路有成千成萬的農民參加。最近如東北的義勇軍，人民革命軍，都是人民臨時參加的，他們預先有什麼訓練，居然獲有極大的驚人的戰鬥力，隨便把它投到那一點，都是百戰百勝的。所以問題並不在乎有長久的訓練，新式的武器，能不在乎每一個戰士要有政治的自覺，革命的行動，偉大的實生活。

### 5, 游擊戰發動的時機

游擊戰爭是弱小民族革命時代必然的產兒，這是事實問題，誰也不能否認，它的生長，也和小孩一樣，要經過一個醞釀的胚胎時機，漸變而到突變，它不是隨便的，在未發動之前，我們要考察當地羣衆抗敵的情緒，是不是達到了高潮，如果沒有的話，那就

還要等一等。當然，這裏不要中漢奸賣國賊『忍耐』準備的詭計，我們不是明明知道一般羣衆，受着敵人的侵害，已經透不過氣來嗎？生活已再挨不下去了嗎？大家都感到會快無容身之地了嗎？發動游擊戰爭的客觀條件，（伊里奇曾說的『暴動』『民族的壓迫』的兩條件）是充分具備的。在東北領土上，已經是雨後春筍，在內地，也都摩拳擦掌等待着敵人的來到，和想配合着自己正面軍事迎上前去。不過還有些羣衆，還沒有覺醒過來，或是覺醒得不夠，不普遍，正需要我們工作的人，加緊努力，使羣衆的情緒燃燒起來，然後再抓住這一個羣衆情緒沸騰到非常的尖點，把從前工作過程中所訓練出來的普通組織一變而爲非常的武裝組織，於是游擊戰的發動就成熟了。假若盲目的不顧客觀的條件，或時間錯誤，那會使它流產或難產的。

發動的地點與環境，也很有關係，普通總是在敵人武力比較薄弱，或是顧不到的地方，而羣衆抗敵的情緒又高漲，組織又堅強，無疑地，游擊運動的爆發是很容易的，當然也不能這樣機械，在聰明而很毒的敵人箝制之下，要想找到上面那樣理想的地點環境，是相當難的，我們只要肯艱苦的奮鬥，有堅強而嚴密的組織，哪怕是敵人龍潭虎穴，我們也可以發動的，由各式各樣的姿態表現出來，比方在大城市中的交通機關或生產機關的工人羣衆，開始以經濟罷工的姿態出現，繼而阻礙和破壞一切機關，向敵人作殊死的突擊，這正是伊里奇所說的發動游擊戰爭的主要條件——暴動。一九三五年××省×

×縣城內兵工廠裏的工人游擊發動就是這樣的。

現在說到組織的問題上來。

## (二)游擊隊的組織

因為敵人不斷的進攻，漢奸無恥的壓迫，祖國加速度的淪亡，全國大眾的鬥爭情緒是激昂了，目前如果能得到正確的強有力的領導，能抵住快要到來的時機，提出恰當的口號配合各地抗敵的軍隊，發動廣大民族的血的鬥爭，這是很可能的。

這裏，我們要注意的，就是不能和現在一樣，這種鬥爭只限在每一局部，不能使它普遍開展，民族的前途是很危險的，我們曉得，只要這種反日反漢奸的游擊運動，更普遍，更深入，那末，敵人和漢奸的軍隊以及他們的政權，就更會陷於『風聲鶴唳，草木皆兵』的動搖崩潰的狀態中，所以我們應該廣大的組織起來，向敵人作廣大的鬥爭。

### 1. 游擊隊的組織形式

一條牛常常鬥不過一條狗，狼被狗追得要命，這個是什麼道理呢？當然，不外乎一個是笨重，一個是靈巧，打仗也是一樣。

游擊隊的長處，就是它能靈活，能夠迅速，所以：

a. 支隊的人數，不要太大，不要有調動不靈的毛病，並且對於糧食供給問題，假若人數太多的話，是很難維持的，行動起來，也很難隱蔽，使敵人容易識破。又不容易通

邊惡劣的山路，和找到寬大宿基。

雖然支隊人數不能太多，但是它要組織得靈活，使每一個最小單位，便於分配和集合的行動很能夠負擔得起它單獨行動的任務。假若嫌它人數過少，也有辦法可以補救；用迅雷不及掩耳的動作，奇襲敵人，用詭計和精密的聯絡方法，協同友軍，共同動作。所以有許多有經驗的游擊隊，指揮員常被敵人追擊急迫的時候，分成了許多小隊，散開來。只等時機一到，他們又在預先指定的地方一集合。簡單的說：如果嫌人數太大的時候，就化整為零；如果嫌人數太小的時候，就集零為整。這一來，敵人就摸不着頭腦了。

b. 再從當地的環境和地勢，來決定它的組織，如果當地敵軍和漢奸勢力，不太厲害，羣衆抗敵的情緒又濃厚，多山谷深林，那組織稍微闊大一點，也容易得到掩護。如果是廣大的平原，開闊地，當地環境又惡劣的話，游擊隊的組織，就須得巧小玲瓏。

到底怎樣組織，下面再說。

## 2. 游擊隊組織的地方性

游擊隊的組織，須得有各種各樣的救亡團體或其他固有組織，轉變過來，這樣一來，無形中得到很多歷史的建制的好處。一個游擊隊隊員應當是當地的一個救亡羣衆，就是說，一個地區里的羣衆，或者一個普通組織里的羣衆，應當是編在附近一個或幾個游

擊隊里面。一個村莊里的農民，或者一個工廠里的工人，也應當編在一個小隊或中大隊里面。要這樣，才能得到周到的掩護，才能很迅速的分散或集合攏來，要這樣，精神上的團結才更容易，指揮統率上才更便利，並且因為隊員們熟悉當地情形的原故，在行動上，更是方便多了。

此外，對於游擊隊指揮將校，很容易直接的，由當地一般羣衆自己選舉出來，只有這樣，彼此才更容易了解，更容易發生信仰，更容易發生大衆的天才將校，對於那些舊日官僚，民族的敗類，更難插足，來出賣羣衆，出賣民族了。

不過，將校也可以調用的，不能機械的限制在一個地域里。

### 3. 游擊隊的編成和它的任務

一切的組織，是根據它的任務而決定的，在沒有說到游擊隊編成以前，我們先看看它所担任的中心任務是什麼；

在弱小民族抗敵的戰爭當中無疑的，游擊隊是民族解放的先鋒隊，它除開經常的担任游擊戰鬥以外，還要隨時担任在游擊區域或非游擊區域，去廣闊地宣傳羣衆，組織羣衆，發動鬥爭的任務。

#### A. 它的任務

(1) 破壞敵人最關痛癢的交通線，交通機關，和交通工具。

(2) 破壞敵人的兵站和兵站路線。

(3) 搶奪和焚燬敵人的糧秣，彈藥，及軍械倉庫。

(4) 劫掠敵人的輜重車輛，和戰捷遞信哨，偵探及公文信件。

(5) 襲擊敵人的小部隊和他所佔領的村落。

(6) 襲擊敵人的行進部隊，阻滯他的行動。

(7) 打仗的時候，牽制敵正面的兵力到兩邊或他的背後來，或者擾亂他的背後，或者充當疑兵。

(8) 偵探敵人的消息，或者散佈謠言，欺騙敵人。

(9) 跟友軍連絡(近的地方，彼此來往，遠的地方，約期碰頭聯絡)。

(10) 巡邏游擊區域(或非游擊區域)，捉殺漢奸，賣國份子。

(11) 到別處採辦食糧。

(12) 幫助人民組織救亡機關，發動游擊羣衆。

當然它還要做一些別的事體，一句話歸總：完全靠它自己去靈機應變，千方百計，找些法子，去打擊敵人。

B. 游擊隊應當做的事體，上面略略地說了一下那是多麼不一樣啊，因此他的編組也應當不一樣：

怎樣發動游擊戰

(1)破壞班 一個班長，一個副班長，其餘就是破壞兵，三個五個，十個八個都不一定，要看破壞的是什麼東西？石頭，鋼鐵，還是木頭？難，還是容易？敵人的情形怎麼樣？普通是有掩護兵的。班長副班長，以帶手槍為頂好，其餘的，應當每個人都要有一桿槍，或者梭鏢鳥銃，馬刀也好。頂緊要傢伙，就是炸藥，地雷，手榴彈。丁字鋸，火柴，斧頭等等，看事做事，要用的都帶上。

(2)突擊隊 突擊隊有正副隊長各一人，里面分輕機關槍組，手槍組。輕機關槍組，有班長副班長，射手一個或兩個，彈藥手六個。輕機關槍應當有預備槍管，打壞了才有換的。彈藥手每人都要一杆手槍，一些子彈，這是掩護輕機關槍的。機關槍子彈起碼要兩千發才好，用子彈箱裝好，提起走，另外一個零件箱，那就是裝輕機關槍的零件，準備修理障礙的。

手槍組(有的是非槍組)，也是一個正班長，一個副班長，四個或六個弟兄，都帶手榴彈，手槍，和幾個信號彈，煙幕彈，沒有的話，那祇好帶砍刀，鏢鎗，爆竹這些撥腳的傢伙也行。

說到它經常組織的大中小隊，大概是這樣的：

(1)小隊 隊員三五幾個，八，九，十個，不一定，帶的東西也不一定，什麼槍，刀，手榴彈，梭鏢鳥銃都可以，有的拿繩子，小刀，指南針，宣傳品，由正副小隊長統

率。

(2) 中隊 三五個小隊，就可以成爲一個中隊，或者配屬一班輕機關槍，和幾個通信用的腳踏車兵，中隊裏面，除中隊長副中隊長外，就是一個號兵，兩個傳令兵。

(3) 大隊 三兩個中隊成立一個大隊，除正副大隊長外，應當有一個政治工作人員，一個特務長，一個文書上士，一個軍械上士，兩個槍工，伙伙幾名，號兵兩個，還有幾個傳令兵，幾個担架兵。

大隊部應當攜帶電話機，油印機，望遠鏡，以及所需要的地圖。  
閹氣一點：應當有觀測班，迫擊砲排，小鋼砲排，機關槍排。

(4) 支隊 由三五大隊組織成的有支隊。正支隊長副支隊長，一個參謀，兩個政治工作人員，一個騎兵班，一個機關槍連，還配屬一個迫擊砲連，就更好。

(5) 總指揮部 正副司令各一個，參謀四五人，副官，書記，軍需各一二，應設政治部，無線電隊，特務隊，修械所，化學隊，騎砲兵連等等，它所指揮的支隊，沒有一定，總而言之，統率一方面的游擊隊罷了。

游擊隊的組織，大概是上面這樣說的，看它常時的任務怎樣，就怎樣配置：

(1) 一般的，是步兵一隊，配屬一架機關槍，或者一門輕迫擊砲，一門小鋼砲。  
(2) 想擾亂敵人的，就配屬輕騎兵，腳踏車隊，帶些假的旗號，爆竹，鼓號，像像

怎樣發動游擊戰

七五

上去，擊他一下。

(3) 被破壞敵方村寨，那就動工兵，迫擊砲，多帶點燒夷彈，燃燒劑，炸彈，炸藥等等。

(4) 想一下子幹掉敵人，就要配合着比敵人佔優勢的有力部隊，在敵人不提防的時候，集中起來，圍攻他。

(5) 有組織和宣傳羣衆的任務的時候就不必配屬技術部隊，也不必帶很笨重的傢伙，除了隨身帶一點武器以外，要多帶宣傳品。本來有政治人員，不過，每一個游擊隊員，應當都是宣傳員，都有宣傳組織羣衆的任務。

#### 4. 游擊隊的成份

戰史告訴我們，普通都是由三種人組合起來的：

第一種。完全由當地的老百姓，熬不過痛苦，自己起來幹的。既有這種挺有出息，挺容易，一喊是幾千幾萬，也挺容易爬山過坳，去繳敵人的槍，而並且最靠得住，不容易投降的。這不要到別處去找，我們中國就有很多這樣的例子。

第二種。是一半老百姓，一半軍隊組成的游擊隊，或者叫別動隊，這一種也比較有辦法。比方一千八百一十二年，挺有名的法國拿破崙帶六十萬軍隊，打到俄國莫斯科，俄國的農民跟少數的軍隊，起來組織別動隊，把沿路村落裏面房子通通燒了。罐子罐子

打得一個不剩，吃的東西都埋在地下，法軍餓的餓死，凍的凍死，等到退回來，祇留了兩三千人。

第三種。完全是軍隊改編成的，這種由老豬婆改捲過來的豬肉，到底不成樣。第一個原因，他多半不是政治自覺的。比方那一位傳播文明的莫索里尼，前年侵略阿比西尼亞的時候，聽說他也組織游擊隊，把軍隊改裝一下，結果雖說打贏了，不要冤枉，那不是他的所謂游擊隊打贏的。

我們看到有幾本坊間印刷出來的游擊戰術，亂說，說我們中國由人民組織起來的游擊隊，很不可靠，須得由軍隊長官，平素留心部下的性質，合式的挑選出來，担任游擊隊。他們說的完全相反，祇有他們這樣，才不可靠啦！要申明一句；我並不是說這樣完全就不行，不過，到底要比較「推板」得多。

一句話說完，一個小小的「金剛」應當是鋼鐵打的，才結實，假若泥巴做的，那就不成。因為一個小小的游擊隊，它的環境又困難，責任又重大，假若中間有一個不健全，不堅定的分子，那就會馬上影響到全體上去，所以無論他是長子也好，矮子也好，總得要選擇合下面幾個條件的：

(1) 有死心踏地去打倒日本帝國主義和撲滅漢奸的意識(這條最重要)。

(2) 能勇敢 肯犧牲。

怎樣發動游擊戰

(3) 對民族解放運動，有必定成功的信念。

(4) 身體強壯，能跑，能餓，能凍，能吃一切的苦。

(5) 機警活潑。

(6) 沒有升官發財的想頭。

但是，不要誤解，這不是國家的『選民』上帝的驕子，不是天生的，我的應當多多地吸收一切不願做亡國奴的人民，來加入，再慢慢地訓練他，鍛鍊他，才對。

#### 5. 游擊隊的政治訓練

這確實是一個挺要緊的工作。前面也多少說了一些，隊員假若沒有政治的修養，就沒有正確的革命意識，又那裏會有堅定的革命行動？加上游擊的地又寬，人又散漫，敵人的破壞又厲害，老百姓又沒有受過多少教育的，假若沒有規矩，一個一條心，那還能打勝仗嗎？要想有挺好的規矩，除開每個隊員的腦筋很清楚很明白，曉得不是這樣，就會打敗仗，自己就會死，國家就會亡，除此以外，沒有再好的辦法，這個就要靠政治訓練了。

政治工作人員，應當由抗敵的中央政府或者人民自己選派出來的，每一個獨立的游擊隊或者更大的部隊，應當派一個以上政治代表，政治指導員或者組織政治部，來領導政治工作。

政治工作挺要做到的，是經常去考察每一個戰鬥員的家庭狀況，日常生活情形和意識，經常的和他們談話，討論一切平常最容易發現的一些問題，不管是他本身的也好，國家社會的也好，外國的也好，都和他們談，都和他們磨擦，慢慢地總會認識清楚的。一般民衆爲得受壓迫太厲害了，所以報復心很重，流氓意識很濃厚，說不定碰到就殺就燒，這個要克復它。

有工夫，還要教隊員們認字，看報，講時事。

#### 6. 游擊隊的武裝

有很多朋友問我，游擊隊發動的時候，沒有武器怎麼辦？我以爲這是容易解決的，祇要腦筋武裝了，就好辦，比方，敵人保護走私的武裝，分散在我們鄉村，鎮壓羣衆的駐屯軍，和漢奸賣國賊用來壓迫人民的團防，這些都是準備送給我們的現成武裝，祇要我們英勇，有決心，事先有周密的計劃，在敵人不提防的時候，一擁上去，奪過來就是了，這種發動的工作，本身就是實行游擊隊戰爭，這樣的事情，在中國歷史上實在太多了，普通都是由一兩杆打不響的爛槍，或者幾支梭鏢幾把馬刀幹起來的。

同時我們應當向政府領取。此外，也可以找些兵工廠裏出來的工人鐵匠，在山坳裏，建立一個簡單的工廠，自己造起槍支子彈或者化學藥品，這很可能。

在平常打游擊的時候，第一我們要瞄得準準地，才打槍，不可以隨便糟踏子彈，就

是那些刀槍棍棒的舊傢伙，我們祇要好好地利用，也很有用。

總而言之，一點也用不着愁，祇要你起來幹，自然會有輸送隊（指敵人）給你送傢伙來的。

### 7. 游擊隊的經理衛生

談到吃的問題，初看是很難解決，爲什麼呢？敵人什麼很毒的事，都做得出來，他不管破產不破產，死人不死人，他可以把我們鄉裏的糧食，房屋，豬牛，都燒殺得一空如洗，外面的東西不准進來，封鎖得水洩不通，這就叫着『封鎖匪區』、『堅壁清野』在這種情形下，我們打游擊，當然比較困難，不過敵人想是這麼想，做起來實在做不到，要是我們用這種辦法去，對向敵人，那倒是馬上成功，這怎麼說？沒有別的奇怪，一個是自家，一個是剝削我們壓迫我們的仇人，被封鎖的羣衆，到底幫助本來就是羣衆自己組織起來的游擊隊？還是『認賊作父』掉轉背來幫助剝削自己壓迫自己的仇人呢？世界上沒有這種事體吧！五個手指向外劈？固然，有些羣衆被壓迫得沒有辦法，外面的東西不能運進來，裏面的給敵人燒殺光了，到底不能讓自己餓死，所以對於『封鎖』『清野』的事，一定陽奉陰違，甚至加入游擊部隊，索性大幹他一下，東北（中國內地也有）的大衆，就是這樣，敵人越封鎖得厲害，游擊部隊越發展，這是天經地義（辯證法的）。我們怕什麼？我們祇要堅苦的去幹，一切都不成問題。

本來，我們給養最大的來源，應當還是從敵人和漢奸，或者從不抗日的土豪劣紳大地主的手裏想辦法，我們萬不可向勞苦大眾身上打主意，他們自己還吃不飽呀！一句話；總得要喚起每個人民的民族思想，叫他們自動的來幫助游擊部隊解決一切困難，有錢的出錢，有力的出力，救國是大家的事。

萬一倒霉，糧食缺乏，那我們也要拿錢向老百姓平買平賣，不能仗勢壓人。假若那塊地方人民對游擊隊的心思不好，（這是很少有的，不然；就是游擊隊本身不好。或者被敵人挑撥了。）有東西不賣，藏起來，那我們爲得民族解放，也祇好強迫一點，可是絕對不能搶劫，因此游擊隊可能的時候，平常也要積蓄點糧食和金錢，以防萬一。

還有一個事實問題：游擊隊由這裏出發到那裏，當然不能隨身帶柴米跑，路上也沒有多少賣的，或者完全沒有賣的，那又怎麼辦呢？這個應當在未出發之前，計劃計劃，把隊伍分成幾路走，這個就容易採辦了，或者每個人都帶一包乾糧，就行。

講到被服裝具也挺重要，以我個人的經驗，或平日常常留心和弟兄討論的結果，總以爲無論現在那一國的軍隊，尤其是步兵，一打起仗來，總覺得到背上摺得太重，非常痛苦，不方便，最好一切不萬分重要的傢伙不要帶，當然也要看各地的氣候冷熱怎麼樣，我想普通每個人，搵一床軍毯除身上穿的，再帶一套換洗的襯衣襯褲，一套軍裝（或便裝），兩雙襪子，兩雙草鞋，一個乾糧袋，一個水壺，一套飯盆筷子，一條洗臉毛

巾，衣服襪子草鞋做一個包袱緊緊地打了，軍毯摺好掛在肩上，乾糧袋比普通軍隊小一點，什麼牙刷，筷子，或者幾本小書，手冊子，鉛筆，乾糧都擱在裏面，洗臉手巾結在水盂頭上，飯盃掛在乾糧袋外面，下雨戴一個斗笠，就夠了，甚至，還減少一點負擔都可以。

在北方，冷天裏，每個人加一床軍毯，一件皮（棉）大衣，一雙鞋，打仗的時候，擱在後面，行軍挺好，用一兩隻驢子駝了，南方就不必。

草鞋和飯盃要改良，草鞋，用汽車車輪的那一種膠皮做，又經穿，又爽快，大概一年還穿不了一雙，底下要有斜紋，免得滑，不然膠底鞋也好。飯盃用楊樹（或者還有好的樹）剝空的挺好，既打不爛，夜行軍的時候，又碰不響，從前江西的紅軍就都用這個。

在中國南部或者北方的熱天，游擊隊員，穿短褲最好，很輕便。

醫藥比較困難一點，中藥難得可求，西藥又難到手，但是，一般的經驗，中藥也很可用，中國有些軍隊在無可奈何的時候，發明了一些中藥，診好了不少的毛病。

挺好，弟兄帶了花（負傷），不能同走，把他交給當地好好的農民照顧，休養了之後，慢慢地趕上隊伍來，或者派游擊隊來接，都可以。

另外一個辦法：攻下了一個新的城市，就竭力蒐集緊要的中西藥，和聘請好的醫生

，帶了走，準備將來用。

在游擊隊根據地，可能時，在游擊隊隱藏地，設立病院，綑帶所，來治療傷病人員。假使和我們的大軍，和我們的內地，後方，沒有斷絕交通的時候，把比較重一點的傷病人員，運到後方去，更可以免得許多顯慮。

### 全國軍事的總動員：

動員全國海陸空軍實行全國抗戰。

反對單純防禦的消極作戰方針，採取獨立自主的積極作戰方針。

建立經常的國防會議，討論與決定國防計劃與作戰方針。

武裝人民，發展抗日的游擊戰爭，配合主力軍作戰。

改革軍隊的政治工作，使指揮員與戰鬥員團結一致。

軍隊與人民團結一致。發揚軍隊的積極性。援助東北人民革命軍東北義勇軍。

破壞敵人的後方。

實現一切抗戰軍隊的平等待遇。

建立全國各地軍區，動員全民族參戰，以便從僱傭兵役制轉變為義務兵役制。

(抗日救國十大綱領之二)

## 附錄一 爭取持久抗戰勝利的先決問題

彭德懷

## 一、引言

神聖的抗日民族革命戰爭，已經進行三個月了，過去曾經引起爭辯的是否迅速對日作戰的問題，總算在日本侵略者的砲火之下，取得了一致，這不能不說是一件最可慶幸的事。然而，誰都應該認識，抗日的民族革命戰爭是一個神聖的偉大的事業。在我們的面前擺着強大的日本帝國主義，我們固然不應過份估計敵人的力量，而致喪失自己勝利的信心，但亦不應輕視敵人的力量，而放鬆自己的動員與必需的準備。我們需要最高的抗戰熱情與勝利的信心，我們尤其需要冷靜而客觀的態度，講求爭取抗戰勝利的辦法。不幸得很直到今天，在怎樣爭取抗戰勝利的問題上，還沒有舉國一致的見解。

三個月的抗戰過程，給了我們不少的痛苦的教訓。前線暫時局部的失利，固然不足以判斷整個抗戰的勝敗，但是假如我們不以最高的警覺來找出造成這一形勢的原因，檢討出今後努力的方針，那也很易使抗戰走入更困難的狀態，使國人走到悵惶悲觀莫知所措的地步。找尋爭取抗戰勝利的辦法，比任何時候都要更加迫切了。

前線的暫時局部的失利，並不由於最高統帥不決心，前線將士們不勇敢，事實上最高統帥的決心，將士們的英勇鬥爭。已為世界人士所稱道，即我們的敵人亦不能不表示

驚訝。不少的中華民族的優秀份子，作了壯烈的犧牲。失利的真實的原因，都在於我們在動員工作上與軍事作戰的方針和指揮上，暴露了不可忽視的弱點。因此，我願意提出一些問題來作一番討論，希望能夠引起舉國人士和軍政當局的考慮。我堅信着動員全國人民參加抗日戰爭，與建立正確的軍事作戰方針和指揮，是爭取抗戰勝利必須首先解決的前提。

## 二、持久抗戰的勝利

中國今天的海陸空軍的力量與物質力量，都趕不上敵人力量的強盛，而且敵人利用了過去不平等條約及軍事的侵略，已在我國境內樹立了許多堡壘，加之國內交通不發達，兵力調度自然緩慢，且因過去長期內戰的結果，以致國防不修，海岸線長，而海軍的力量又極微弱，在這樣的條件下，要想拒止敵人於國門以外，固不可能，就是要一下把日本強盜趕出中國，也是一個極艱苦的鬥爭。因此，從持久戰中去取得抗戰的最後勝利，已成爲唯一正確的公論了。

我們在抗戰的開始階段所暴露出來的弱點並沒有絲毫足以驚訝的地方。只有那些「弱國犧牲論」者，恐日病者，才會拿這種意料中的現象，去證實他們的卑污怯懦的理論，只有那些急性病者，才會在前線局部的挫折下，表現着頹喪的心理。一個具有冷靜頭腦的國人，一個老成謀國的當局者，是不會爲暫時的局部的現象所迷惑的。

必須清楚認識，敵我力量的對比，決不是一成不變的東西，在持久抗戰的過程中，是必然會變動的，我們的力量會逐漸變強，而敵人的力量則會逐漸變弱的。

歷史上會有不少弱國戰勝強國的事實，而在戰爭開始時，一定是弱國的力量遠不及強國，但在戰爭的過程中，弱的國家不斷的發揮與生長了自己的力量，終於在持久戰中戰勝了強大的侵略者。

偉大的中華民族，有着數千年的燦爛光輝的歷史，有着最高的文化，有着不願當亡國奴的四萬五千萬同胞，有着無量的蘊藏着的資源，有着充分的條件，在持久抗戰中迅速改變自己劣勢地位而變為優勢地位，必能最後戰勝日本帝國主義。

在持久抗戰中。我們能夠在寬大的民主政治與改善人民生活的條件下，高度的發揮整個民族的力量。向來被人譏為一盤散沙的中國民衆，將會很快的凝固起來，形成鋼鐵一般的力量。國內的磨擦亦必隨之而澆弱，全國人民會將各盡所能，堅決擁護領導抗戰的政府，爭取民族的解放。被壓迫被侵略的國家和民族，往往是在自衛的解放鬥爭中，生長與團結自己的力量。反之，在日寇方面來說，就會得出恰恰相反的結論。戰爭愈持久消耗愈大，侵略者在戰期中得不到被侵略領土的利益，而本國的工商業亦必因戰爭影響而蕭條，人民負擔加重，生活日益惡化，同時，由於中國持久的頑強的抗戰，敵軍的大量傷亡，下級軍官和士兵的戰鬥意志日趨疲困與削弱，人民反戰情緒增高，廣大勞

動羣衆士兵與中產階層的不滿，必將形成偉大的力量，反對戰爭，反對軍閥財閥們的統治。他們的鬥爭，將配合着中國的自衛鬥爭，與台灣朝鮮的獨立運動，根本葬送日本帝國主義的統治。侵略者在持久戰中，不但不能團結與生長自己的力量，而且只有逐漸的削弱自己，加深本國的矛盾，這不啻是自己在那裏挖掘自己的墳墓。

在經濟力量的對比上，同樣可以看到持久戰中的變動。不錯，中國是一個經濟落後的國家，是一個多數帝國主義掠奪下的半殖民地，舶來品的大量傾銷。偏於全國的走私，使微弱的民族工業日益破產，使今天在抗戰中遭遇不少的困難。但是，同樣我們應該看到另一個發展的象徵。由於戰爭的狀態，海岸的被封鎖，洋貨入口的減少，也給了民族經濟以相當發展的機會。我國是一個原料最富的國家，假如在抗戰中，政府能夠及時的施行正確的戰時的經濟政策，整理與擴大國防生產，發展農村經濟，保證戰時農產品的自給，禁絕日貨，取締奸商及投機操縱，提倡國貨，改良土產，使土產的小企業能在政府的幫助與獎勵之下，得到相當的發展，國民經濟自能自給而有餘，國家收入亦定能增加。倘能并有錢出錢及沒收漢奸賣國賊財產作爲抗日經費爲原則，確立國家的經濟政策，那支持長期抗戰的財政經濟問題，是可以得到順利的解決的。反之，日寇則不然。我們的敵人是一個先天不足的國家，國內的天然富源極其缺乏，農產品不夠自給，重工業亦不十分發達，加以戰爭的重要，集中一切企業，生產軍需物品與殺人利器，對外

貿易的入超額必將愈益增多。戰爭愈持久，敵人愈困難，而我反能在持久戰中，發展民族的經濟，樹立國家的經濟基礎，以至於完全脫離帝國主義的羈絆。

在軍事上，我們同樣可以看到這樣的變動。不管我們今天的軍隊，在質量上趕不上敵人，戰術素養上弱於敵人，但我們能從不斷的教訓中提高軍隊的質量，加強戰術的素養。不管我們今天的武器，如何的低劣於敵人，但我們能從改良軍事企業上，以及取得愛好和平的國家的幫助上，改變武器的質量，甚至可以從戰鬥的勝利中，繳獲敵人的武器，來武裝我們自己。這並不是一句空話，不少的例子證明這是完全可能的。我們的力量不斷的增強，就是敵人力量的不斷的減弱。

在國際關係上，也沒有例外。敵人在侵略中國問題的本身，已經引起了不少國家的反對而形成外交上的孤立地位，假如日寇遇着中國的頑強抵抗，不能迅速吞併中國，而被迫着進行長期的戰爭時，其國際地位之每况愈下，自是意料中事。反之，我國在抗戰開始時，即已取得國際上愛好和平國家的同情與贊助，這證明我們抗戰愈堅決，愈有力量，同情的國家就愈多，就愈能提高我國的國際地位。

從任何一方面看，我們只有而且能夠從持久戰中，改變強弱的現勢。最終的戰勝日本帝國主義，讓那些恐日病者弱國犧牲論者去散佈民族失敗主義的空氣罷！讓那些急性病者去悲觀失望吧！我們每一個不願常亡國奴的中國人，是要堅決的從持久抗戰中去取

得勝利的。

### 三、戰略與戰術

甲、戰略的防禦與戰術的進行

因為中國並無侵略他國的能力和野心，而完全處於被日寇侵略的地位，我們是爲自衛而抗戰，所以在戰略上是防禦的。

但戰術上若提取專守防禦，是決不能解決戰鬥的。因為我國兵器遠不如人，國防設備又極微弱，如果採取單純的防禦也必然招致失敗的惡果，所以我們在戰術上，應儘可能是進攻的，必須時亦應採取積極的防禦（即攻勢防禦）。

積極防禦的要訣，在於乘敵在運動中或敵立足未穩時，集中優勢兵力，以堅決勇猛迅速的手段殲滅敵人，減少敵人空砲，及其他機械化學兵種配合的效能，只有在運動戰中解決了敵人，打擊了敵人，才是達到防禦目的的最好手段。防禦也是爲着節約兵力，用在運動戰中消滅敵人的手段。

在游擊戰爭的廣泛開展的條件下，可以調動敵人，分散敵人，封鎖敵人消息，使我正規軍得以採取大步前進大步後退的戰術原則，求得運動戰的機會。至若單純的防禦。不了解尋求出擊的機會，不了解操縱敵人調動敵人的巧妙辦法，只曉得擺在一個陣地上拚消耗，這無異幫助了敵人發揮現代技術的威力。須知一個孤立無援的陣地是沒有打不

破的。

有一位軍事家說，中國只要同敵人拚消耗，我死十個敵死一個，最後我們也可取得勝利。我很佩服他的堅決意志，但在戰術的觀點上說，我們却完全不能同意這樣的主張。戰術的要求是要以小的犧牲換得大的勝利，因此，我們才會講求戰術和指揮的藝術。我們決不是怕犧牲，而應隨時準備犧牲去爭取抗戰的勝利，但這決不是要自己消耗於敵人的面前，而是怎樣去消耗敵人。

#### 乙、戰略上以少勝多戰役上以多勝少

中國陸軍在數量上比任何國家更多，比日本更要多好幾倍，但在質的方面却遠不如人，特別在技術方面相差很遠。所以在戰略方面我們還是以弱抗強，然而在戰役或戰術方面我們必須求得以強攻弱，即使在戰役上自己的力量小於敵人，也要求得從戰術上來解決以多勝少的問題。

怎樣才能求得以強攻弱的戰術原則呢？這個問題很簡單。假設敵我都是四百人作戰。這是相等的兵力，我們應該採取進攻的戰術，以小部（百人）向敵人積極進攻，吸引敵人主力應戰，我以少數兵力箝制敵人的主力，以自己的主力採取迅速堅決勇猛的手段從敵側後突擊，首先消滅敵一部。假設首先消滅了敵之一百人，敵已由均勢而變為劣勢，則我集四百人再以同樣手段，最後解決敵人。如此、雖是相等兵力作戰，我仍維持戰術

上的優勢。

敵人的長處，主要是技術的優良，我亦避其長而攻其短，如深入到敵人後方或遠後方，在不意的方面突然施以猛襲，一開始就求得白刃戰，是避開敵人技術優勢的最好辦法。

### 丙、持久的消耗戰

中國抗戰的勝利，是在持久的消耗戰中來解決的。至於爲什麼要持久？只有持久才能生長力量，才能最後戰勝日寇，已於前面談了大概，現在要說的是持久消耗的問題。

消耗戰的主要目的，在於消耗敵人的物力人力；引起戰局的變化，改變敵我的形勢，爲欲達到長期的消耗敵人力量，惟一的就是發動羣衆的游擊戰爭，在敵人後方建立小塊小塊的根據地，分散敵人力量。此外，就是戰役戰術的靈活運用，就己之長，攻敵之短；以戰術勝利的發展，來求得戰役勝利的展開，決不是同敵人對拚消耗。

### 丁、爭取主動

主動與被動的問題，戰略家與戰術家都懂的很清楚，但一到實際行動起來，往往一籌莫展。誰都知道限於被動，雖握優勢之兵力，卒不能克劣勢之敵人。如能經常保持主動，雖劣勢之兵力，亦能戰勝強敵。這樣的例子古今中外的歷史中不勝枚舉。

我們怎樣爭取抗日戰爭的主動呢？前面已經說過，發動羣衆游擊戰爭，與在敵人後

方建立小塊小塊的根據地，來分散敵人力量，削弱和疲憊敵人，這是戰略上着眼爭取主動，造成戰役上各個擊破敵人，取得勝利的必要條件。同時，目前指揮作戰的方針，在使用兵力上，主力應用在主要戰區與利於反攻的方面。在戰役戰術上，主力應用於突擊方面，而不應以多數或半數兵力使用於防禦與箝制方面。在防禦時主力應控置為預備隊，待機出擊。在進攻時，主力應用在突擊方面，不必多留預備隊，以求一舉而殲滅敵人。以大步前進的戰術原則，深入敵人後方，攻敵要害，調動敵人，在敵後方左沖右突，破壞敵人作戰計劃，爭取主動。

但是不幸的很，在華北抗戰已往的三箇月中，我們完全處於被動的地位，敵人進攻展開正面時，我軍亦逐漸延伸抵抗，消耗於飛機大炮的火力下。今後應乘敵運動中，給以突然的襲擊。總之在技術弱於敵的軍隊方面，奇襲，伏擊，夜襲，勝過正規對戰。包圍迂迴，勝過中央突破。在敵人後方側翼積極活運，勝過正面抵抗。

#### 戊、節約防禦的兵力

我國原無堅固要塞，多半是野戰築城。我們一般的防禦，在保持戰略戰役上的重點，及經濟政治中心和交通樞紐。在防禦的配備上，應該是縱深的，據點式的，不整齊的，極隱蔽的，和獨立自主的。配備機關槍與砲火，取分散隱蔽火力集中為原則。工事的本身，應避線式的。因為線式的工事，目標大，火力不易交叉，防禦多不易鞏固。工事

的構築應採用圓週形或馬蹄形，以班排為單位，火力能互相交叉又互相交接。各個工事的本身又能獨立，縱深要大，正面求小。這樣配備，既可節約兵力，減少犧牲，且不易被敵人突破。且因我正面窄小，易引起敵人向我側翼包圍，容易暴露敵人側翼。又我因工事は圓週形，敵即包抄，則側背，亦能與正面一樣，發揮防禦作用，我守兵并不必因而恐慌。

自己控置強大突擊隊（預備隊）於自己縱深側翼外之適當地點，待敵向我包圍，暴露敵側翼時，即以迅雷不及掩耳的手段，給以猛烈的突擊。工事縱深內控置的預備隊，採取適時的配合，施行反突擊，常常可以收到很大的效果，也只有這樣的防禦，才能完成防禦本身的任務。

#### 已、統一指揮與機動

統一指揮是戰勝日寇的重要條件之一。整個的戰略方針和戰役計劃，須在統帥及戰區高級指揮官總的意圖下進行着。但統一指揮，並不應該限制兵團指揮員之機動。相反的，應該發揮兵團指揮及各級指揮員之機動性，因為前線上的指揮員，常能看破敵人的弱點，了解有利的時機。如果束縛在請命待命範圍內，常易失掉最好的機會。一個兵團指揮員只知奉公守法，不圖有功，只求無過，這不能說是最好的指揮員。

好的指揮員要能夠抓住戰局，打開戰局，常能使自己的戰鬥任務，自動的完成。假

使自己常而之敵已經解決，而友軍方面正在吃緊，則應自動的向砲火機關槍聲猛烈的方面增援，最好尋求在敵側後方進行猛烈的突擊，與友軍協同解決敵人，以求得一個戰鬥或戰役全部勝利。如果請命待命，易失良機，甚至喪失應得的勝利。所以拘守待命，毫無機動的指揮員，不獨不能打開戰局，造成勝利的條件，他自己也常時限於被動。譬如山地戰，大家知道，山地交通不便，聯絡困難，要求得絕對一致動作，這是非常困難的一件事。我們常常看到高級指揮員的命令，說山地聯絡困難，務求協同動作。但怎樣才能協同動作呢？有些指揮員把部隊擺在進攻出發地，等待友鄰的聯絡，互相如此，一輩子也不會協同一致。要想求得協同，只有每個指揮員都本着自己任務和預定計劃，以最積極的行動，向着敵人猛烈進攻。大家都積極動作，在積極動作中，求得了一致，求得了統一。

#### 四、游擊戰爭

經濟落後的國家和民族，要想抵抗帝國主義的軍事進攻，廣泛的發展游擊戰爭，成爲整個抗戰中的重要部份。

什麼是游擊戰爭？游擊戰爭的定義應該是羣衆戰爭，是羣衆直接參加抗戰的最高形式。至於如何打法，如何行動，那是游擊戰術的問題。

游擊戰爭的發展，會給侵略者以極大的危害，而對於我主力軍的作戰，則成爲有力

的助手，游擊戰爭可以實現迷惑敵人，疲困敵人，阻擾敵人，分散敵人的任務，以配合我主力軍進行勝利的戰鬥。敵人深入一步，即被我羣衆武裝重圍一層，敵人集中，則以游擊戰爭方式包圍他，經常的襲擊和擾亂他，斷絕其交通運輸，封鎖其消息，肅清漢奸，實行堅壁清野，使敵人精神上受到重大打擊，資財上受損失，消息不靈接濟困難，猶如瞎子瞎子一般，這樣使敵疲困起來，麻痺起來，造成我主力消滅敵人的條件和機會。

怎樣才能發展游擊戰爭呢？我的回答很簡單，只要有羣衆，就能夠發展游擊戰爭，因為游擊戰爭是羣衆參加抗敵的最高形式。有人把組織游擊戰爭看作一件神祕的事情，而認爲自己沒有本事去進行這一工作，這種觀點，完全是由於他看不見羣衆，與不相信羣衆的力量所產生的。其實，並沒有絲毫神祕的地方。只要你認識到發展游擊戰爭的重要，只要你相信羣衆的力量，只要你相當的給以推動與幫助（如少數武器等）你便可以號召起廣大的羣衆加入游擊隊，進行抗日的武裝鬥爭。任何人任何軍隊都有組織抗日游擊戰爭的任務，而且任何人任何軍隊都有這個平凡的本事。

有人把游擊隊的活動，看成爲非常困難的事情，這也完全是空中樓閣的想法。游擊隊只要有好的政治紀律，相信羣衆，依靠羣衆，幫助羣衆，他不但能夠存在，而且能夠發展的。周恩來同志把游擊隊和羣衆的關係，比如魚和水關係一樣，這是最恰當不過的譬喻。魚在水中必然活躍自如，魚離開水自然只有死亡。游擊隊只要具備了羣衆的條

件，再加上巧妙游擊動作，他是一定能夠在抗日戰爭中，發揮其非常偉大的作用的。

在抗日戰爭中，我們有着充分的條件在敵人的後方側翼去開展廣泛的游擊戰爭。在那裏去堅定羣衆抗日的意志，給他們以最後勝利的光明前途的希望。在那裏去破壞日寇和漢奸的欺騙與活動，組織同胞們的抗日鬥爭，創造許多抗日的小塊根據地，支持與開展整個抗戰的局面。在那裏是敵人非常薄弱的地方，敵人兵力很少，只顧前進，側翼暴露，後方空虛，正給我游擊隊以大顯身手的机会，在那裏我們迫切的需要游擊戰爭來配合主力作戰。在那裏我們的游擊隊必然得到每一個迫近亡國奴命運的同胞們的熱烈的擁護。

我們不僅說明游擊戰爭的重要，與發展的條件，更重要的還在說明他在今天特別是在華北的抗戰中，已成爲迫切而實際的中心任務了。其次，關於游擊戰術的問題，已有專書論及，這裏也沒有詳說的可能，毛澤東同志曾經發明了一個有名的十六字的游擊戰術原則，即「敵進我退」「敵退我追」「敵駐我擾」「敵疲我打」。這一原則雖是十年前的發明，在今天的民族革命戰爭中，仍然是用得着的。

游擊作戰的基本原則，最忌被動的應戰，而須絕對的獨立自主，操縱敵人。十六字的游擊戰術，便是完全以處處居於主動爲原則的。游擊隊的指揮，要機斷靈活，胆大心細，當打則打，不能打則跑，這完全要靠指揮者精細審慎，瞬息決斷了。至於其他關於

游擊戰術的細小動作，本無不變的成法，那更須要指揮者去靈活的運用與大胆的創造。

## 五、民衆動員與全民抗戰

### 甲、痛苦的回憶與寶貴的教訓

一個國家的生命，繫之於全國人民的身上，一個戰爭的勝敗，也繫之於人民的背向。（編者案：這真是至理名言，常道諸公想來早就熟知這個道理的。）

中華民族能否從持久的抗日戰爭中，求得自己的獨立自由和解放，完全在於能否動員全國一切人力物力，為爭取抗日勝利而進行頑強的不疲倦的鬥爭。

三個月來的抗戰，證明了全國民衆擁護政府擁護前線將士的熱烈。可惜在傳統政策之下，除却少數區域外，民衆依然沒有取得參加抗戰的各種自由，也沒有採取適當的政策去動員全民族的力量，以致蘊藏在羣衆中的極豐富的戰鬥力量，依然沒有大大的發揮出來，使今天的抗戰，始終停止在單純軍事防禦的階段，而並未能掀起全面的與全民族的抗戰。

有些人直到現在還未能從華北抗戰上海抗戰的痛苦經驗中找出自己的教訓。始終沒有認識到單純軍隊抗戰，可以招致重蹈阿比西尼亞的覆轍的危險。所以至今還不願意開放民衆運動，還不願意在民權自由與民生幸福民族解放的三民主義的國策之下，啓發人民的最高的民族意識和國家觀念，動員他們為抗日戰爭的勝利而奮鬥。這樣的人，不管

他們在主觀上是如何的堅決抗戰，但在客觀上他們還沒有離開民族失敗主義者營壘。

有些人甚至從紳士式的單眼鏡中，去觀察民衆的情緒。他們只看到民衆加入軍隊的不活躍，只看到有時羣衆逃跑，只看到動員伏子的困難，而不願意從另一隻眼鏡中去看自己的面貌，自己對於民衆的政策與動員的方法。難道民衆應該永遠保持順民的資格，讓人去侮辱和摧殘嗎？難道民衆可以束緊褲帶忍受饑餓來担任軍事勞役嗎？難道採取擁護命令的強迫方式可以提高民衆的積極性嗎？這應該令人反省一下吧？

痛苦的事實太多了，中國民衆就在沒有自由沒有生活的困難中，爲了抗日救國，爲了民族的生存爲了不願當亡國奴，也曾盡了他們一切努力。在挨打受罵忍饑挨餓的狀況下參加抗戰各種工作。我不用舉出國人捐款的踴躍，監獄裏的政治犯也願節省伙食參加前線等等例子。我只舉出前線民衆熱烈參戰的幾件可譔可泣的事實罷。

上海的民衆，爲了慰勞前線的英勇將士，踴躍地捐助了大批的物品，但被某些人的阻礙，不得送上前線，以致前線將士斷絕了一日的糧食，這後方的慰勞品却堆積如山。平漢線正太綫的鐵路職員和工人，在敵人猛烈的大炮飛機的轟炸之下，不顧幾百幾千傷亡，轟炸一停，卽又奮不顧身的修復交通，保障運輸。可是他們所遭受的待遇怎樣呢？是饑寒交迫呵；是打是罵呵！他們痛心話是『要不是抗日戰爭我早就跑了』呵！在不少的地方，前綫軍隊轉動的時候，沿途羣衆燒開水煮稀飯慰勞他們，可是他遭到的回答是什

麼呢？『誰吃你的開水稀飯』！結果，家裏的鑊子被拿去了，甚至有的妻女被侮辱了，於是羣衆也就不能不四散逃跑了。前綫的徵發和差事是很多的，然而民衆的應徵却非常的踴躍，可是一去之後，有的人有的牲口不見回來了。而且一般的徵發，仍然大半落在貧苦者的身上，難怪貧苦民衆的呼聲是『只要有錢的出錢，那個又不願出力呢！』

這是前綫簡單的素描，這是一幅足以使人深省的圖畫，這看出了民衆抗日的熱情，這同樣看出了民衆參戰的痛苦與不自由，也正是使今天抗戰處於困難地位的重要原因。爲什麼前綫的炮火打的這樣的激烈，並且有了部份的挫折，而竟還有人不願去推動發揮全民族的偉大的戰鬥力量呢？我想除了那些完全看不見羣衆力量的瞎子，和素以摧殘羣衆爲榮耀的人們外，還有一些人存在着懼怕羣衆的心理。

民衆的力量真是可怕的嗎？民衆是天生的造反者嗎？這真是杞人憂天的想法，不錯，壓迫者是要懼怕被壓迫者的反抗的，被壓迫者忍受不住壓迫時也是要反抗的。可是今天的中國怎樣呢？壓迫者侵略者是日本帝國主義，整個中華民族每一個黃帝子孫都是被壓迫的，我們的政府也正在領導全國反抗我們的侵略者，除了漢奸以外，人人對抗日政府擁護之不暇，還有誰會反對抗日政府呢？不錯，在抗日過程中，貧苦人民要求相當的改善他們的生活，使自己得有餘力獻給國家，這是合理的要求，這只於抗日戰爭有利，並不致減少政府的收入。即對於富有者，也不過在合理負擔的原則下，少得一點租息，

却在整個民衆抗戰勝利之下保持了自己身家，而不致爲日寇所侵佔。試問改善人民生活，又會對於政府對於富有者有什麼害處呢？

真正害怕中國民衆的力量，是日本帝國主義，而不應該是中國政府和發財人，阻礙與壓迫民衆參戰的運動，只有利於日本的侵略，而使民族生命遭受危害。動員與發揮民衆參加抗戰，只會提高政府的威信，與增強抗日力量，使持久的抗戰具有堅實的基礎。也只有這樣的全民族的抗戰，才能最終的戰勝日本帝國主義。

我們不在於消極的批評這些嚴重的現象，我們只希望這些現象能夠得到及時的糾正，使痛苦的回憶變爲寶貴的教訓，今天的教訓，變成將來的勝利。

#### 乙、持久抗戰與全民動員

我們已經指明，只有堅持持久的抗戰，才能最終的戰勝敵人。要進行持久的抗戰，就要在抗戰中動員一切人力物力，團結與生長民族的力量，高度的發揮民衆抗戰的熱情，建立正確的戰略和戰術，轉變敵我力量對比的現勢。而這一切的關鍵，則在於我們能否真正的實現孫總理民族獨立民權自由與民生幸福的三民主義。

長期的戰爭，無一不要民衆的動員，前面已經從戰略戰術上以及發展游擊戰爭的重要上，說明動員民衆的重要，現更就人力物力的需要上，來補充這一問題。

有了民衆的動員，前方的人力可以得到如意的補充。軍隊作戰的人力消耗是很大的

，加上我們還需要組織更多的新的軍隊，才能應付戰局開展的需要，這就非要全民族的動員不可。所以由募兵制轉為徵兵制，是非常迫切的需要。但是，要實行徵兵制，必須要在寬大的民主政治與改善人民生活的條件之下才有可能。寬大的民主政治，可以提高國家的威信和人民愛國的觀念。人民生活的改善，可以使服兵役者無家庭的顧慮，能堅決的爲自己的祖國爲自己的利益而戰鬥。強迫抽派或徵調的軍隊，是無法支持最頑強的戰鬥的。反之、在民主與民生的綱領的實施中，人人將自動的踴躍的奔上前線，家中的父母妻子也將熱烈的鼓勵自己的丈夫兒子上前線，這樣的軍隊，質量要好的多，戰鬥力堅強的多，與人民的關係密切的多。

有了民衆的動員，可以增加後方的生產，特別是軍需工業的生產，保障戰爭需要源源的供給，可以使軍隊得到民衆無量的幫助，如搬運糧食，救護傷兵，剷除漢奸，偵探敵情，幫助帶路封鎖消息等等。

重複的說，給民衆的自由和生活，是動員民衆參戰的前提。全民的動員，是持久抗戰勝利的保障，即使在軍事上遭到某些不利，最後我們仍然要依靠全國民衆的力量，轉不利爲有利的。至若一切企圖只用強迫命令的方式，不顧民衆的生活與要求的動員，不但不能收到好多的效果，而且會使民族走到不堪設想的地步。

### 丙、軍民關係

軍隊與民衆打成一片，相互影響，相互合作，是保證戰爭勝利的重要因素。

軍民關係之好壞，決定於軍隊本身之有無嚴格的紀律，以及每個軍人有無愛護人民的觀念。假如一個軍隊能有嚴肅的紀律，每個官兵對於人民，能夠做到買賣公平，態度和藹，雖在極困難極混亂的環境中，不亂拿民衆一點東西，那這個軍隊必然得到廣大民衆的擁護，取得人民的幫助，反之，紀律壞的軍隊，雖然有時可以從民衆身上去滿足自己的慾求，使民衆徒喚奈何，但是一遇困難，他便會得不到羣衆絲毫的幫助，而無法解決。

這一時期，特別在戰地中，某些軍隊的軍紀之惡劣，對人民利益之極端的不加顧卹，我不願加絲毫的批評。我只誠懇的熱烈的希望這些部隊的長官，加以嚴格的注意，勿使因爲軍隊缺乏紀律的影響，而致民衆失望悲觀，增加敵人欺騙的作用。某軍隊經過某村後，羣衆很憤怒的說「日本人來也不過這樣吧！」請聽羣衆的怒聲啊！

### 六、幾句結語

我們提出了在持久抗戰中敵我力量對比的變動性，我們指明了抗戰的勝利的前途。但這一切決不是命定的，勝利的前途也不是從天而降的，而完全依靠於我們自己的努力。

戰爭越打越緊急，華北戰線的影響，使整個抗戰處於困難的地位，假如我們能夠克

匪這一時期在戰術和指揮上，特別是民衆動員上的弱點，我們是能夠迅速克服這些困難，取得勝利的。

時機愈加緊迫了！我們已經暴露的弱點不能再存在了。建立正確的方針，不能再遲緩了——今天放在全國同胞身上的責任，是擁護推動與幫助政府和領袖，從困難中去求全民族的獨立自由和解放！

## 發動民衆運動的祕訣

韜 奮

山西當局在北方戰事愈益嚴重之後，也感覺到動員民衆偉大力量的重要；但是臨到危急的時候，却不大『動』得起來。於是閻主任詫異爲什麼他幹了二十年的『民衆運動』，却得到這樣的結果！他想起第八路軍的先生們精於此道，特約幾位來商量這件奇事。他對他們老實提出這個問題；並且老實說他『動員』了幾個月，只『動』了幾百人；而前次未改編前的『八路軍』一入山西，就帶去了五千民衆。這裏面必然有什麼祕訣！他們回答得太直爽了。他們老實告訴他，說他二十年來的『民衆運動』，在實際上只是壓迫民衆的運動，只是趕跑民衆的運動。他們說他倘若真要把民衆動員起來，必須把壓迫民衆的苛捐雜稅迅速減輕，把阻礙民衆運動的種種事實消除，讓民衆積極發揮他們的自動性，他們當然要運動起來的。（抵抗第十七號）

## 附錄二 彭德懷論游擊戰術的原則

美國記者A. S.

關於中國紅軍怎樣並為什麼發生成長起來的這個問題，我想介紹一段我和彭德懷的談話，這段談話最有興趣。我記得當時我們兩個人是坐在豫旺壩舊縣公署的房子裏，這房子是一個兩層的建築物，有一個帶欄杆的走廊——從這個走廊中，穿過寧夏平原，可以遙望着蒙古。

在豫旺壩高大的城牆上，老遠有一羣紅軍號兵在那兒練習吹號，又在城市的一角上，正飄揚着一面大紅旗，黃色的鐵刀和斧頭標誌，在摺縐的旗面上時隱時現。我們又可以看見在一邊有一個潔淨的院落，那兒正有一些回民婦人在淘米做飯；另一邊，有一條繩子掛着不少洗出來的衣服。在遠處的一塊方場上，有好多紅軍兵士在那裏練習爬牆，跳遠和扔手榴彈。

彭德懷和毛澤東同鄉，是一位湖南人，可是他們兩個人直到紅軍成立以後才遇到一塊的。他操一口湖南土音，像機關槍那樣快。只有當他慢說和語句簡單的時候，我才能聽得懂。可是他這個人却很不耐煩慢慢說話。我這次和他談話，賴有一位英語很好的北平某大學畢業學生，給我翻譯，我希望這位青年朋友永遠健康，或者將來他能有一天看到我這篇對他深致感謝的文章。

彭德懷開頭說：「第一中國發生游擊戰爭的最主要原因，就是經濟破產，特別是農村的破產。帝國主義，地主，和軍閥混戰，全在一起去破壞農村經濟的基礎，如果不剷除這主要敵人，則農村經濟永遠不會恢復。重稅剝削和日本帝國主義的軍事經濟侵略，加重了農村破產的速度，另外更有地主們爲之推波逐浪。土豪劣紳們在農村裏的殘酷剝削，使大多數農民的生活，陷於極度困難，農村裏的失業，非常廣泛。惟其如此，所以農村裏的貧苦階級，都在摩拳擦掌，準備爲改變現狀而戰！」

「第二，游擊戰爭之所以獲得發展，是因爲中國內地的落後性。交通的阻塞，鐵路橋樑，以及公路的缺乏等等，使民衆們能夠武裝起來並組織起來。」

「第三，雖說中國的戰略中心地點，都或多或少地被帝國主義直接統治，然而這種統治畢竟是不平衡，不配合的。在各帝國主義的勢力範圍之間，事實上存在着廣大的間隙，在這些間隙處，游擊戰爭能夠很快的展開。」

「第四，一九二五年至一九二七年的大革命，已經把革命的觀念廣泛的種入人心，就是在一九二七年大革命發作以後，城市裏的屠殺雖在盛行，但許多革命者還是不屈不撓，去追求有效的反抗方法。不過，由于帝國主義與買辦對於大城市聯合統治的特殊制度，由於一開始缺乏武裝力量，所以很難望在城市裏取得革命的根據地，於是，遂有成千成萬的革命工人，智識份子，以及農民，回到了鄉間去領導農民武裝暴動。本來，不

可忍受的社會經濟條件，已經在農村裏造下了成熟的革命條件，這裏只要有正確的領導和羣衆運動的組織形式與戰鬥的目標，就夠了。」

『以上這些因素，遂使革命的游擊戰爭如火如荼的展開，獲得了偉大的成功。當然，我說的很簡單，還未曾突入問題的深處。』

『除了上述的原因以外，游擊戰爭所以能獲得成功，游擊隊之所以能長成爲不可戰勝的力量，就是因爲我們的武力和羣衆打成一片。紅色游擊隊員，不僅是戰鬥的武士；同時也是政治宣傳員和民衆的組織者。他們每達到一個地方，就把革命的種子帶入；他們很耐心的和農民羣衆解釋紅軍的真正任務，使他們明白只有經過革命，才能實現他們的需要，並給他們解釋，只有××黨才能領導他們。』

『但是，閣下方才會問爲什麼有些地方游擊隊發展得很快並變成一枝堅強的政治力量，而在別的地方則很快的即被撲滅。這的確是一個很有趣味的問題。』

『首先，要記着中國的游擊戰爭，只有在××黨的革命底領導之下，才能獲得成功，因爲只有××黨才願意並能夠去滿足農民的要求，了解在農民中進行深刻的，廣泛的，經常的政治工作和組織工作之必要，而且，也只有××黨；才能履行在宣傳時所給予農民的諾言。』

『第二，要記着，一個活潑的游擊隊底領導，必需要堅決，勇敢，有大無畏的精神

。在領導方面如果沒有這些特點，則游擊戰不特不能成長，而且在反動勢力進攻之下，只有一天一天歸於披零破碎。」

「因為羣衆們只對於實際解決他們的日常生活問題，感到興趣，所以只有立時滿足他們的迫切要求，游擊戰爭才能發展開來。這就是說，必須要很快的解除了剝削階級的武裝，使之不能動員。」

「游擊隊員永遠不能夠靜止；否則就是自取滅亡。他們必須經常的擴展，必須在他們的周圍，不斷的建立新的外圍區域和武裝團體，以資掩護。政治訓練必須和每一個鬥爭階段平行，而當地的領袖必須從每一個新團體中發展出來，以增厚革命陣壘。自然，從外部介紹進來的領袖並不一定能很多，然而如果不能從地方羣衆中經常的造就新的領袖，則游擊運動將永遠得不到最後的勝利。」

以上彭氏的敘述，是很有興趣而且也很重要。不過如是可能的話，我總願意知道紅軍作戰的一些原則！這些原則使紅軍能對付比它器械優良好多倍的敵人，而且幾乎成爲一個不可戰勝的力量，讀者如果讀過勞倫斯 (Colonel Lawrence) 的傳記和他所經歷的戰役，一定會不期而然地把紅軍的戰術和這位偉大的英國機動戰天才家的戰術互相比較，紅軍和阿拉伯人一樣，實行陣地戰的時候很少，而且也很平常；但是紅軍又和阿拉伯人一樣，在機動戰中，却表現出來不可戰勝的威力。

在去年十二月陝變以後，一般人都已經知道，被派去剿共的張學良將軍和紅，而且的主要原因之一，就是因為他在過去歷次戰役中已經深深領略了紅軍的巧妙戰術戰軍停他相信能夠聯合他們抗日。張將軍和他手下的好多官員——都是狂熱的抗日者——和紅軍戰鬥了三年以後，都堅決相信，將來和日本作戰時，中國必須要倚賴於優越的機動戰術和游擊戰術。於是乎，他們乃渴欲知道在過去十年的戰爭經驗中紅軍所學習的游擊戰術和戰略。

本來，關於這些點，我在這次談話以前就曾問過彭德懷。我當時問他：『你能夠把紅軍游擊戰術的原則，提綱挈領地歸納起來嗎？』當時他認為可以，並預先寫好一些小單，這次拿出來唸給我聽。至若關於這個题目的詳細記述，他又介紹我一本毛澤東的小冊子，在蘇區出版——不過可惜我並沒有找到。

彭德懷給我解釋：『假如一個初開闢的游擊隊若想成功，則必須遵循某些戰術上的原則。這些原則都是我們從長期的經驗中習得的，雖則依照情況可以酌予變更，但我相信如果離開這些原則過遠，則一定會歸于消滅。』簡單來說，這些主要原則可以歸納如下：

『一、游擊隊必須避免每一個失敗可能性很大的戰鬥。除非看到有勝利的把握，不應輕易交綏。』

『二、凡是領導很好的游擊隊，都應當以奇襲為主要進攻戰術，陣地戰必須避免，

本來，游擊隊並沒有輔助的兵力，沒有後方，也沒有給養線和交通線，而敵人則一切皆有。因此，在長期的陣地戰中，敵人就能得到各種便宜，而一般說來，游擊隊勝利的機會是和戰鬥時間的延長成正比例而消失的。」

「三、在每次交綏之前，必須要做一個慎密而精細的進攻計劃。特別是退卻計劃。任何一個進攻，事先如果沒有完善的準備，則游擊隊常常會被敵人暗算。優越的游擊戰術是游擊隊的最大利益，但如果用之不當，則等於自取滅亡。」

「四、在游擊戰爭進展的過程中，必須要用最大的注意去提防民團——原來民團就是地主豪紳們最前方的，最後方的，而且也是最有決定作用的抵抗綫啊。對於民團，必須用軍事力量加以摧毀，不過假如是情形允許的話，也應該予以政治的克服，俾爭取羣衆到這邊來。但無論如何要記着，假如一個地方的民團不解除武裝或使之不能動員，則絕對不能動員該地的羣衆。」

「五、在和敵人正堂堂作戰的時候，游擊隊的數目必須超過敵軍。不過，若當敵方正式軍隊正在移動中，休息時，或警戒疏忽的時候，則找好敵人的要害地方，用較少的隊伍即可來一個疾風疾雷的襲擊。在這種場合，時常百人的突擊隊即可對付敵軍成千成萬的大部隊。在實行此類攻擊時，奇突，迅速，勇敢，不動搖的決心，算無遺策的機敏性，以及選中敵人的要害，這些都是取得勝利所絕對必需的條件。自然，惟有富有

經驗的游擊隊，對此才能勝任。」

『六·在實際戰鬥中，游擊隊自己這方面的戰線，必須有最大的伸縮性。如果忽而發現事先對於敵軍的實力，準備，戰鬥力，估計錯誤，則必須用疾風迅雷的速度退出火線，也正如向敵人進攻時那樣敏捷一樣。』

『七·在戰術上，凡誘敵，分敵，抵敵，激敵，埋伏，都必須靈活運用。那些戰術，中國古語稱為「聲東擊西」。』

『八·游擊隊必須避免和敵軍主力交鋒；應該向敵人最弱的環子或最致命的地方集中攻擊。』

『九·必須要用一切的警戒，使敵人不能發現游擊隊的主力所在。因此，當敵軍行進時，游擊隊切不可集中在一個地方，而應該時常變換位置——常向敵人進攻的前刻，在一天或一夜裏必須要變換兩次或三次。游擊隊的秘密移動，是勝利所絕對必須的條件。按照一定計劃很好的分散與集中。是實行遭遇戰所必需的。』

『十·除了高度的機動性以外，因為游擊隊和地方羣衆不能分開，所以情報非常靈通，而對此也應該予以最大限度的利用。在理想上，每一個農民都應當是游擊隊諜探部的一個工作人員，能夠這樣，則敵軍的每一個動作就沒有游擊隊不知道的了。游擊隊應該用最大的注意去保證關於敵軍的情報，同時，還應該經常立幾個輔助的情報網。』

以上這十個原則，根據彭總指揮所說，是紅軍所以形成現在這樣勢力的戰術指針。彭將軍接着說：

所以你看，要想游擊戰爭勝利，竟要求這樣多的基本條件；勇敢，敏捷，機動，秘密，諜報，計劃，以及行動時的奇突堅決。這些條件如果缺一，則游擊隊即難獲得勝利。爲什麼？因爲在戰鬥開始時，假如他們缺少迅速和決斷，則戰鬥勢必延長。他們必須敏捷，否則敵軍就要增援。他們必須根據可靠的情報去秘密佈置作戰計劃，而行動時又必須奇突，否則敵軍就要跑掉，或者增援備戰。他們必須機動而有彈性，不然他們就要失掉了彼等對於游擊戰的利益。

『最後，游擊隊所絕對必要的，就是爭取農民羣衆援助自己並參加自己的隊伍。假如不能動員並武裝起來農民大衆，則事實上游擊隊即沒有基礎，因而也不能存在。只有把革命的種子深入人心；只有執行羣衆的要求，只有把羣衆團結在××黨的周圍，並且，只有藉着羣衆的蔭蔽，游擊戰爭才能獲得革命的勝利。』

這時我坐在桌子旁邊筆記，彭將軍則到屋子外邊走廊上走來走去；不時回到屋子裏來告訴我幾句。突然，他停住脚步，站在那裏若有所思。

『但是，沒有一件事情，絕對沒有一件事情，比這個還重要——那就是紅軍是民衆的軍隊，其所以能發榮滋長，是因爲得到民衆的援助。』

「我記得是在一九二八年的冬天吧，當我領的隊伍在湖南損傷的只剩兩千多人了，同時我們又陷入重圍。當時××黨軍隊把我們的周圍三百里的房屋完全燒掉，把一切食物都括掠淨盡，隨即封鎖我們。我們沒有衣服穿，我們用樹皮聊作短衣，我們把褲腿割下來製成鞋子。我們的頭髮都長得很長，我們沒有住所，沒有油燈，沒有鹹鹽。我們大家都病了，而且陷於半飢饉狀態。農民比我們也好不多多少，同時凡是他們的東西我們一點也不動彈。」

「但是農民們却鼓舞我們。他們把×軍來時藏在地下的米穀搗出來給我們吃，而他們自己則吃土豆，草根。他們憎恨×軍，因為燒他們的房子，偷他們的米。其實我們到這裏來以前，他們就已經把地主和稅吏打跑，因此他們歡迎我們。有許多人加入我們的隊伍，而且幾乎全體來分頭幫助我們。他們願意讓我們戰勝！因此，我們繼續打下去，終於突破了封鎖！」

彭轉向我非常簡要明切的結束道：「戰術固然重要，但是假如沒有廣大的民衆來援助我們，我們終究不能存在。我們不是別的，正是民衆解放的先鋒隊啊。」

不管彭氏說的對不對，但是我不能忽視他語中的信仰力。

## 附錄三 短促突擊論

林彪

(二)敵人在五次圍剿中，在軍事上，放棄了他過去長驅直入并進窮追的速戰速決的戰略，而採取步步為營的持久戰略與堡壘政策的戰術。敵人深知紅軍有廣大羣衆的熱烈擁護，深知紅軍勇不可當，行動迅速，長於一般的運動戰尤其是遭遇戰鬥，襲擊等。故敵人在其戰略戰術的決定上，極力避免與紅軍的長處鬥爭，與紅軍在政治上的優越條件鬥爭，而極力抓着紅軍在物質上和兵器技術上的弱點來進攻，極力剝奪紅軍進行一般的運動戰，尤其是遭遇戰鬥，襲擊的機會，這是敵人在五次戰爭中他在戰略戰術的決定上的最基本要點之一。但「戰爭的最終命運不是由技術來決定的（蘇聯的仇敵曾以大批軍火供給台尼金和高却克）而是由正確的政策廣大羣衆的同情與擁護來決定的（斯大林）這個真理是那些××黨走狗蠢豬們所不能夠了解的呀，在持久戰略與堡壘戰術下的敵人，他爲着首先縮小蘇區，以便最後與紅軍作戰，他依照其德的計劃，分路向着蘇區軍事政治上的要點前進，（不是向着紅軍主力所在地前進）。每路約三個師以上的兵力，其每一次前進的距離和速度，是隨着羣衆條件，隨着對我主力行踪的了解，隨着他本身兵力的大小，隨着當時紅軍打擊他輕重的程度，以及地形情形等條件而變動的，如陳路軍進佔廣昌以後，湯周縱隊進佔建寧以

後，他們的前進較其過去在邊區要進行迂慢的多了，較比其在白區前進時，則更慢了。最近薛路軍在龍崗，一遇到我主力，和給予他的打擊，以後他就不進，而採取在其堡壘火力完全可以掩護下的推進。又如陳路軍向廣昌前進時，他雖然發現紅軍在其附近，然因他已集結了充分的優勢的兵力，同時在地形上也容許他大兵力的使用，所以他依然前進而佔領廣昌。敵人每到一地，他立即進行築壘，以立定脚跟，接着構築連絡堡，封鎖線，馬路，以取得別路的連絡與策應，以裁割和封鎖蘇區，以取得後方的接濟，敵人在其前進中，非常注重偵察警戒，在其與紅軍戰鬥中，則極力發揚其多量輕重機槍及砲兵火器的威力，和極力用集團飛機的偵察與轟炸。在戰鬥中，雖然達到佔領某個地點，但並不積極向與其對戰而退走的紅軍追擊，敵人在蘇區前進，是短距離的前進，他每次前進大約走十里左右，行進時多半是沿着制高的地點向着他預定的目標前進。在前進中，如遇到我軍稍有力或盲目的阻滯時，他立即停止向預定的目標前進，而進行築堡壘與防禦的戰鬥，敵人的這些動作方法，都是根據他過去失敗的經驗教訓來的，爲了避免同紅軍進行運動戰，爲了抑制紅軍的熱烈沖鋒，爲了避免紅軍的突然襲擊，爲了對付蘇區羣衆的堅壁清野，爲了避免陷於孤軍獨戰和被紅軍截斷後路的危險，所以敵人才採取以上的種種的方法，這些方法，都是着眼於使紅軍在政治軍事上的優越條件困難充分運用，而使他自己在物

質上兵器的優點能極力發揚，并將其過去在戰術上的缺點極力糾正（如偵察警戒之疏忽，築壘之遲慢等）短促突擊的戰鬥，是從上述的敵人戰略戰術條件，及其他種主客觀條件下產生的。這種戰鬥有很多特點，這種戰鬥，他不是一個正規的攻擊戰，也不是一個正規防禦的戰鬥，他是混用着各種複雜的戰鬥方法，我們應如此來了解這個問題。短促突擊，不僅能取得戰術的勝利，而且能夠取得戰役上的勝利；譬如洛陽堡戰役，新橋戰役，都有求得戰役勝利的極大可能的。因為敵人士兵的動搖戰鬥力的薄弱，他不得不採取多量人數的密集隊形，同時他利用我軍火力的薄弱，故亦敢採取密集隊形，所以有時雖在短的距離，窄的地域內，却擁擠了敵人大兵力。如果我軍能迅速擊潰敵人，并截斷其退路，則可取得戰役上的大勝利。這種戰鬥需要最好的配合，最好的組織，在這種戰鬥中如發生小的缺點，都會造成失去勝利的惡果。敵人現在已經進佔我們基本蘇區的門戶了，今後敵人在蘇區中當更澈底的，更標本式的，運用他步步為營的作戰方法了，我軍以後將更會要多遇到要採用短促突擊的方法去消滅敵人的戰鬥。我們在這種戰鬥中，應當不以取得此戰術上局部勝利為滿足，而應極力為取得偉大的戰役上的勝利而鬥爭。

(二)短促突擊，就是對於從堡壘內出來作短距離（專指距離約五里至十里左右有時更少）推進築壘的敵人，乘其立足尚未確實穩定時予以不意的，迅速的，短促的突擊

，殲滅敵人的有生力量。

1. 在戰鬥前，應根據當時了解的情況，對於敵人前進的時機，到達地點經過的道路和陣地，兵力部署，和動作方法等，予以確切的判斷。

2. 在戰鬥前，指揮員或派得力參謀，應實地的綿密的偵察敵情地形，并由參謀處進行實地測圖，如單憑調查路線，和現有地圖（不詳細并有很多錯誤）在進行這種戰鬥，是萬萬不夠的。洛陽堡戰役，某兵團事先不實地偵察地形與道路，等槍已打響了，臨時倉猝把隊伍出動，把大的兵力擁塞在一條隘路上，被敵人一部兵力將進路堵住，以致結果沒有達到截斷敵人退路任務，這種教訓，是不應當忘記和再重復的。調查路線和請導也是戰鬥前必要的工作。

3. 根據地形偵察和敵情判斷的結果，受領戰鬥任務的高級指揮員（該戰役的最高指揮員）應預定作戰的方針和計劃，這種方針和計劃，要判斷到敵人有那些可能的變化，而其最大的可能是那一種，自己的方針和計劃要能適應各種可能的情况，但不可以平均主義的精神來決定自己的計劃，而應以適合主要的可能為主，在根據計劃着手進行作戰準備工作時，亦不應犯着平均主義，而應當準備應付主要的可能，部隊待機的位置，和部署，亦應當是以應付主要的可能為主，這個計劃爲了使部屬能事先進行準備，和戰鬥中在通訊連絡萬一中斷時也能適合上級的企圖

獨斷專行和協同動作，須將這個計劃，通知所屬的必要指揮員。

4. 必須注意的，事先預定的作戰方案和計劃，這只能作為戰鬥前進行戰鬥準備的根據和戰鬥中獨斷和協同時的一種參考材料，戰鬥的實際指導，則僅依照一個明確的方案以命令行之，如各部單憑事先預定的作戰方案去動作，則最容易發生錯誤，和動作的不協同。因為敵情的變化，有時不是事先所能料到的，並且有些情況，介乎兩個或三個預料的情況之間的，有的指揮員在他看的情況是相當於預料的甲種情況，如是他採取對甲種情況所預定的動作在同時同一情況下，有的却認為當時的情況，是屬於預料的乙種情況，他如是採取對乙種情況所預定的動作，錯誤，岔子，在這種情形下就不可避免的要發生了。

5. 如果是在山地，則在這種戰鬥中敵人是沿着制高地前進的。在這種情形下，我們應根據情況的判斷佔領敵人前進方向在敵人壘堡火力以外的制高地點，配以少數兵力（一營左右）固守之。佔領這個陣地，應當極端秘密，不使敵人知道這個陣地上有我們的兵力，守兵進入陣地不應過早，免致暴露企圖。這種陣地的火線，應設立在山頂前斜面上，以便為萬一放棄時，敵人不能利用我們現成的工事。在山腹，山脚，應設重層的射擊，這種陣地要有極好的偽裝，使飛機與地上之敵不能發現，要有充分的障礙物，使敵人停在障礙物的下面，受到我火力的嚴重殺傷，掩

蔽部和戰壕，要能抵抗敵人砲彈和飛機轟炸。担任守備的要是政治上堅定的，有頑強戰鬥力的部隊，如守陣地的部隊是質量差的，不能達到固守任務的部隊，則在戰鬥時將使主力失去突擊敵人的有利條件，並且有時還有受到敵人打擊的危險。担任守備的部隊，事先應進行充分的提高政治情緒的工作，要有在敵猛烈的，野蠻的，飛機轟炸砲兵機槍的射擊下，和步兵進攻中死守陣地，有與陣地共存亡的決心。同時須進行守備戰術訓練，並須補充守備隊子彈，特別是手榴彈，如沒有現存的子彈，也可從突擊部隊身上抽撥。

6. 在預定突擊敵人的地域，如沒有現成的，便於突擊部隊用平行路前進的道路，而又為非要路不能運動的地形（如密林）則須預先開路。但所開之路的末端，不應太接近敵人的前進路，因為這種自己開的路多半是在敵人的前進路的側方，如太接近敵人的進路，則有暴露企圖的可能，但不應因無道路放棄執行機動，而要用戰鬥隊形在道路外前進。

7. 對於預料敵人的前進路附近的原有工事，如蘆寨子、堡壘，應先拆毀，以免被敵利用，在我軍所佔的制高點前的高地，應以我制高點上的火力控制之，如在我火力外，則須設以竹釘，自發地雷障礙物於向敵方之斜面上，並應有很好的偽裝以免被敵人過早發覺，使敵不易佔領等方法控制之，或作能迅速恢復之準備。

8. 這種戰鬥需要最敏捷的通訊組織，因為戰鬥動作須要迅速和很好的配合，過去歷次的短促突擊，大部份由於動作的配合不好而未取得圓滿的勝利，電報應爲主要的工具，而以其他通訊工具爲補助的工具，這些通訊工具應並行利用，使通訊無絕斷之可能。

9. 在適當的高地上，應設觀察所，有些觀察所，如有好的地形能將數十里以內的敵情地形，瞭如指掌。觀察所應派參謀攜帶望遠鏡去觀察，并與司令部保持電話的連絡。

10 對於前進之敵，應採取利用敵人仰攻我制高點時行反突擊的方法，抑應採用單純的埋伏的側擊夾擊或採用敵人佔領某些不難攻的地點後，乘其立足未穩時攻擊之。或採用其他戰鬥方法。這要根據地形，敵人離開堡壘的遠近，敵人的數量，質量及其他條件來適當決定的。

11 敵人前進的時機，可以根據他堡壘馬路完成的程度，兵力的調動及其他諜報材料判斷之，在判斷敵人將前進時則須將部隊隱蔽的進入進攻出發地隱蔽起來。這個出發地，要能保障部隊能在一小時，至多兩小時以下的時間，即能到達預期的地域突擊敵人。但敵人並不一定恰如所料的時間來進攻，所以這種待機有時成爲空待，有時接連數日都是早出晚歸的空勞往返，這當然使部隊有些疲勞，但不能

因此而發生動搖，而避免疲勞，而鬆懈起來，而不作緊張的待機準備。否則，如果一日敵人前進，臨時才從遠的地方出動去進行突擊，則往往已失時機。但在判斷敵人確在其時機少極少前進的可能，則亦不應天天將部隊進到進攻出發地，以免無益疲勞和暴露企圖，並且應估計到逼敵待機過久，企圖必被暴露，故敵有改變前進路線的可能，在進攻出發地待機的部隊在不致暴露秘密之下，應當進行教育的的工作，這種教育應與當時戰鬥任務運籌起來。

12 敵人前進的目標，他是有預先的確定的，在當地之我軍，當時的任務如不是遲滯敵人的前進，而是在求得消滅敵人的有生力量，則應讓敵人按照其原定計劃前進，用不着去抵抗，阻滯他，（但並不取消以原任守備部隊的游擊偵察與引敵前進）。因為敵人一遇到我軍的阻滯，他即停止不進而做堡壘，不就減少我們在更有利的條件下（但也有例外）使敵人更遠離其堡壘的條件下，消滅敵人。如待敵人向其原定目標前進，待其進至我軍預定的突擊地域再行突擊。這樣就更能乾脆的消滅敵人，這種方法主要是誘敵深入。要知道，誘敵深入的方法，在對付歷經慘敗而有無數血的教訓的敵人，已經不是可靠的有效的方法了。

13 如敵已經至我預定的突擊地域，或敵停止前進，或敵仰攻我制高點已受我火力嚴重殺傷，和已吸引了他多的兵力在我制高點的下面，在至少有了這些情況之一時

，且在我軍所選定突擊的地域，已不會受到敵人的堡壘有效火力射擊時，則應依照命令，開始進行突擊的戰鬥，這時無論敵有無後續部隊，無論他的後續部隊是否已完全脫離了敵堡的火力掩護，都應不遲疑的開始突擊。

14 戰鬥的部署，通常應以一部與敵的先頭部隊戰鬥吸引敵之先頭部隊，以主力取平行道路，（但不一定是走上）突擊敵之某個側面。如在我兵力優勢，及不至分散兵力條件下，最好採取夾擊敵之側面，另外須以精幹有力之一部隊，擔任截斷敵人的歸路。如不將敵人退路截斷，則全部勝利是極少保障的。因為敵仍能退回堡壘，這種戰鬥消滅敵人主要不是靠在追擊中，而是靠包圍敵人於戰場就地殲滅之。在我截斷敵人退路的戰鬥地域，如雖已脫敵堡之有效火力射擊，但距敵堡仍不甚遠時，則我主力不可截斷敵人退路的戰鬥地域，因這樣很容易被在堡壘繼續出來的敵人，將我主力抓住，致陷我主力於被動的不利地位。在部署中，如估計我突擊敵人時，敵人還有後續部隊有來包圍我在戰鬥中的部隊的可能時，則須留出足夠的兵力，保障戰鬥中自己翼側的安全。

15 突擊的時機成熟後，最好首先以擔任截斷敵人退路的部隊出敵不意的突然的插斷敵人後路，主力接着或與插斷敵退路的部隊同時動作衝擊敵人的側面，擔任在敵正面戰鬥的部隊，必須等待擔任突擊敵側面或截斷敵退路的部隊，已開始突擊，

才配合着行反突擊或反攻或攻擊前進。無論如何在正面部隊不應單獨過早行反突擊，或反攻，或攻擊前進。只有在爲着鞏固自己必要的障地，有時才可行局部的反沖鋒動作。

16 突擊開始以後，應最迅速的動作，最猛烈的連續衝鋒，乘敵人在立足未穩時，未做好工事時，和後續部隊增援未到時，迅速乾脆的殲滅之。在這種戰鬥中，動搖，猶豫，遲緩，都是不應有的。在廣昌戰役中，和洛陽堡戰役中，都會有過這種嚴重的現象，在今後的戰鬥中，是決不可再發生這樣的錯誤了。

17 突擊部隊的第一線的戰鬥隊形，應當採用一班爲單位併列的戰鬥羣或排的併列戰鬥的隊形，應當避免用大隊走一路的前進的行軍隊形，或用密集隊形集團的衝鋒，在第一線應展開優勢的兵力，以期一舉決戰。

18 在敵側面突擊的部隊，通常應不經過預先火力的準備，而直接衝鋒，在敵退路上戰鬥的部隊，主要是用火刀阻止敵增援，阻敵後退，和準備在勝利條件下向敵堡追擊，以火力向敵堡射擊並奪取之。

19 當戰鬥勝利時，如已消滅敵之主力，如敵堡壘守兵動搖，應乘勝向堡壘追擊並奪取之，如勝利不大，敵堡尚無動搖和奪取之相當可能時，則應毫不遲疑猶豫的結束戰鬥，將主方迅速脫離敵人。

20 敵人的偵探，和偵察部隊經常出來活動，我們應當佈置我們的偵察員捕捉敵人的偵察；并最好以埋伏的方法去捕捉。對付敵人來的偵察部隊，應經常有消滅他的準備，最好採用值班部隊的方法。每個值班隊（一營以內的兵力，担任一個區域，在那個區域發現敵人出來偵察的部隊，即由他負責立即出動，去以包圍迂迴的方法消滅之。如不用值班部隊的方法，待發現敵偵察隊出來以後，才臨時命令某部隊出動去打，則往往已失時效。這個值班部隊，還有對付敵人突然來襲擊的作用。

12 敵人在構築工事的時候，多成連成營成團的密集隊暴露在陣地上，我們應派出一二挺機槍，以偽裝與隱蔽的動作接近敵人，予以短兵式的火力襲擊，這也是有意義的。

22 對防空問題，應有很正確的方法。各時機各部隊除注意偽裝和隱蔽外，担任扼守制高點的部隊，應構築防空隱蔽部，應有對空射擊設備。在進攻出發地待機的部隊，在待機時對空以隱蔽偽裝為主，若到突擊開始，則無論飛機兇猛到如何程度，都不應停止自己的沖鋒和追擊，這時只有與敵進入肉搏，方不致失掉戰鬥的勝利，才不致受到飛機猛烈的轟炸。對空射擊在這種時機也是必不可少的。

23 狡猾的敵人，往往故意先以一部在某方面進行伴動伴攻，待將我軍主力吸引於該

方面之後，則以其主力遂行其本而目的戰鬥，因此我們要經常明察敵人的真偽，切勿受其欺騙。三溪戰役，王都寨東華山的失守，是不應當忘記的教訓。『不應被吸引於次要方向使我們屈從從意旨與他作戰而應爭取並保持主動權在我們手中』（見革命與戰爭四期十一頁華夫文。）

24 這種短促突擊的戰鬥勝利最主要條件之一，在於能保持軍事秘密。在我主力兵團進行這種戰鬥時，則必須使敵人不知我主力兵團企圖在其附近，封鎖消息，捕捉投敵份子，捕捉敵探，對空隱蔽與偽裝，都必需嚴重的注意。並採取具體方法和佈置，部隊在正式戰鬥前的一切準備動作，都要注意不致洩漏秘密。

25 進行這種戰鬥，必須對敵情有經常的明瞭，故必須用觀察所窺望敵人的一舉一動，或派偵察不間斷監視敵人。另外應當注意警戒的問題，防止敵人乘我在待機中，因久而發生鬆懈中，而向我軍行突然的襲擊。

26 由於敵人離開他後面的堡壘並不甚遠，堡壘與出堡壘的敵人之間的地域不寬，容不下我軍過大的兵力進入戰鬥，止因敵人前進的距離不甚遠，他一發即至，我軍須乘其立足未穩，與兵力劣勢時突擊他。所以戰鬥的發生是突然的，戰鬥的經過是短促的，因此在這種情形下的戰鬥是用不着要過大的兵力的，否則就發生部隊擁擠，遭到無益的傷亡，及減少在別方面尋求機動的部隊，和發生協配合配合的更

大困難。

(三)我們在戰略戰術上，是一面要極力利用革命戰爭的各種輔助方式（游擊戰爭防禦等，但最基本是要用巧妙的機動，以主力尋求在更寬大無堡壘的地域，進行正規的大規模的運動戰大量的消滅敵人的有生力量，短促突擊雖然也是運動戰的一種，但我們如完全束縛在這種戰鬥方式中則是非常的錯誤的。在另一方面，如果不相信這種短促突擊的戰鬥有消滅敵人的可能，有造成戰役上勝利的可能，而忽視這種戰鬥，則更是危險的有害的。最後讓我引用華夫同志的話來結束我這篇文章吧『我們要特別指出最危險的簡單化及機械化的應用戰術原則，敵人的和我們的戰術都是在發展中變更中成就中，若以這些原則引用為足時，那就要在目前的戰鬥環境中算落伍了。因此我們必須估計每次戰鬥的經驗，來補足及變更我們的戰術，在這創造的工作中，我們應造成最後的勝利為最重要的前提之一。』（見革命與戰爭四期第七頁）

## 附錄四 一個支撐點和短促突擊的戰例

朱德

(一) A軍團部隊高虎腦及半橋北端高地的戰例

1. 一般情況 敵人在佔領白水後，估計將企圖何驛前推進。我們決定在連續的地帶上推行頑強的防禦，以削弱敵人的有生兵力。根據敵人的戰術，其初步定會以兩個縱隊進攻半橋地域。據得情報，其左縱隊為湯縱隊，右縱隊不明。左縱隊是X X X的主力，新練的整理師共十五個團，人員充足，武器精良，但戰鬥力不甚強。對紅軍作戰經驗少，沒有受過紅軍的激烈戰鬥，他還輕視紅軍，通常看他的猛烈砲火掩護之下，慣於用集團衝鋒，強攻我支撐點。四日下午，敵人進行了戰鬥偵察砲兵的試射，及飛機低空的偵察，估計敵人五營將繼續推進。

2. 我軍兩師久與敵人堡壘對峙中，較為疲勞，已集結全部，蔭蔽於岳坑，為補助的突擊隊。我A軍團甲乙兩師戰鬥情緒很高，很自信的守支點，有頑強性。只派出一個好的營，就可堅守主陣地帶支點。其餘的均可為突擊隊，已在半橋以東集結。

3. 地形及工事 高虎腦及貫橋北端高地，以及半橋西北鵝形高地，構成了主防禦地帶，已築了堅固工事的支撐點四個，並佈置了側防，設置了偽裝及偽工事。在支

據點前設有外壕及鹿柴兩道，並埋有地雷，但高虎腦與香爐寨以北陣地，隔一小河，東西兩陣地形成天然的分界線，能徒涉仍不妨害交通。畫眉寨良田以北高地及高脚嶺賴禾嶺仍爲我警戒地帶。

4. 時間依最近幾次戰鬥的經驗，敵人開始進攻的時間均在黎明。

## (二)戰鬥的經過

1. 基本決心 以一團兵力堅決扼守我主陣地帶支點，支點兩翼各以一團兵力爲突擊隊。我突擊隊由東向西出敵不意，實施翼側突擊，使敵人在我支點鹿柴附近受創時，以迅速的短促突擊而消滅之。

2. 兵力部署 甲師位置於高虎腦以東地域爲主力突擊隊，乙師除守備一團外，其餘位置於支點地帶兩翼側後，爲陣地帶的突擊隊。以上兩師主要目標，是在突擊敵之左縱隊。丙師位置於岳坑西北，由西向東突擊敵之右縱隊，香爐山寨之支點，仍以乙師偵察連任之。指揮地在高虎腦南端高地。五號四時前各部隊進入所指地點。

3. 戰鬥經過的階段 第一階段 敵左縱隊五號四時即開始運動，由桂峯寨向我警戒地帶畫眉寨及良田以北高地進攻。其右縱隊亦於五時前向我高脚嶺賴禾嶺警戒地帶進攻。在其飛機大砲掩護之下，未經過激烈戰鬥，在十時前後均先後佔領該線，

即停止，築壘。我警戒部隊仍與敵對峙中，我主力部隊仍在支點內與突擊出發地，隱蔽集結未動。第二階段 六日戰鬥部署及其經過，軍團長根據五日戰鬥情況，判斷敵左右兩縱隊佔領我晝崩寨高脚嶺禾嶺之線後，將以此為據點，配備火力，六日將繼續向我主陣地帶進攻。我右翼仍是為敵進攻主要地帶。此時決心部署仍不變，諸兵團仍於六號四時前佔領原指定地域，指揮點移在渣水坑南端高地。敵左縱隊四時一由晝崩寨經中沙排向羊角地中沙運動，一由晝崩寨西南回黃土鎮及高虎腦運動。敵右縱隊四時亦由賴禾嶺向香爐寨西北運動。五時許敵左縱隊以一個師佔領羊角寨以東300高地，掩護其進攻部隊，左翼敵主力。八時許以其飛機大砲集中轟炸後，以密集隊形的步兵，向高虎腦接近我鹿柴，經守兵沉着射擊，我砲兵及機關槍短距離的火力襲擊，手榴彈與地雷的爆炸，在支點前的反斜面上，給了敵人以極大的殺傷。我以一個團由支點右翼向北突擊，敵先頭梯隊大潰，因敵後綴梯隊增援，及其砲兵行封鎖射擊，使我突擊隊反復沖鋒，均未得發展出去。此時我甲師主力突擊隊，反被敵人箝制着，沒有配合支點而行突擊。敵於十四時許，又以兩個團由良田南端山背向我半橋北端高地支點進攻，先以砲兵飛機集中火力轟炸射擊，約一小時後，我支點已受彈二百餘枚，敵繼以集團步兵向我支點前後斜面上前撲，繼沖鋒三次，越過外壕，拔去鹿柴，接近工事。我

以兩連的模範部隊守備，守兵十分沉着，精確的射擊和擲手榴彈，又得側防火力援助和守備的突擊隊施行了局部的反突擊六次，將敵擊潰，殺傷極大。敵終於退回原陣地。此支點被敵飛機大砲投彈終日，只被其摧毀一部。敵之右縱隊每進一次，不過幾十米遠，佔領一地，即築工事。其左縱隊受挫後，亦即停止前進，僅以砲兵火力，向我支點射擊，十七時即結束了戰鬥。

### (三)戰鬥結果

繳獲雖不大，擊退了敵人，并給了敵人以極大的殺傷。在支點鹿柴內外，敵死傷約二千餘人。敵用飛機投彈約二百餘枚，砲彈約千餘發，步槍彈約百餘萬發，但是高虎腦支點無損，只傷三人。半橋北端支點部份略有摧毀，鹿柴被燃燒，夜間可修復，我死傷數百人，消耗子彈僅四萬發，但殺傷敵人在二千以上，計二十發子彈命中一人。

### (四)教訓

此次我戰鬥雖繳獲不多，但是與敵人主力部隊的有生力量以最大的殺傷，使拜物教的敵人，也不能不相信紅軍能堅決頑強的抵抗現在任何的技術。此次的勝利，是突擊隊能英勇與適時施行短促突擊，守備隊能堅守與頑強的抵抗，互相配合，是有很大的意義的。我們還要指出的，能最大限度的節約守備兵力，加強突擊隊支

揀點的陣地，選得適當工事，構築得堅固能抗重量炸彈，配有很好的側防火力，鹿柴障礙物與地雷，均起了不少的作用。有相當的火力，砲的配備有射擊指揮，此外還設了偽裝和偽工事，混亂了敵人機砲的目標。在此戰例中，給了敵人堡壘主義有力回答，打破了說紅軍不能守的廢話，與不戰而放棄支點的可恥行為以打擊。對敵人的猛烈火力增強自信能抵抗，并能消滅他，能以少數彈藥殺傷多數敵人，這是在五次「圍剿」中一個模範戰役。缺點（一）主力突擊隊與支點沒有配合。

（二）主要突擊方向的制高點，沒有保持在我手裏，反被敵人先佔來箝制了我主力。（三）主力突擊隊長沒有機動去配合支點翼側去突擊，使此役沒有待更大的發展。

#### （五）今後的注意

1. 敵人得着教訓後，必更謹慎的注意我支點和短促突擊隊，其方法不外以下。以更火的火力先行飛機大砲充分的轟炸，摧毀工事，再行步兵沖鋒。我們應注意加強支撐點，并能準備迅速修復，并加緊防空射擊偽裝及偽工事。

2. 必先消滅我側防，再攻支點，我們應注意敵先攻我側防，必暴露其翼側，與我翼側突擊的好目標。

3. 敵人將來有使用二百磅以上重炸彈的可能，這是他們在最近轟炸瑞金及敵人這次在前線戰鬥中所用過的。他將會調動更多的砲到前線上來，不盡是迫擊砲，而且

將會調動山砲來，因此我們應估計到這些因素而要構築超等強度支點。

### 編者編著的話

八月內我們部隊在抗擊X敵主力戰鬥中的經驗，完全證明我們的戰術原則是正確的。現在我們要更進一步培養今後的幹部問題，不盡是說支撐點的防禦及短促突擊可以阻止及消滅敵人單個的部隊，而紅四方軍在四川東北的經驗，證明在堡壘主義下的頑強防禦，及短促突擊，可以造成我們轉為反攻的前提。四川軍閥都聯合起來不斷的進攻我們在萬源以南的堅固陣地，而我們的陣地如山峯一樣，可以抵抗砲兵射擊和飛機轟炸。我們守備支撐點往往只是一兩連的兵力，配足火器，能擊潰一兩團的敵軍。而當敵人企圖繼續向我們沖鋒時，我們主力的突擊，常常是給了敵人大大的損失。敵不斷的失利，使其內部動搖，敵人的士兵已開始動搖，拒絕無結果的沖鋒。我四方面軍即乘此時機轉為反攻，突入到敵人兩軍的結合部，并包圍到敵人某軍的左翼，結果獲得很多的勝利品，并迫使敵人全線撤退。在八月十四號戰鬥中，湯縱隊的士兵已有了動搖的表現，在最後一次絕望的沖鋒中，敵人組織了軍官突擊隊，但是我們機關槍的火力，及白刃戰鬥，殺他們一個不留。這些例子，應該信任我們的幹部及部隊中使他們正確了解短促突擊，并使他們深信戰鬥危機時，應有高度頑強性之必要。誰能克復戰鬥的危機，誰就是勝利

者。這應成爲我們幹部在戰鬥困難的條件下下決心的原則。但是要預防各種的曲解，自然我們還有可能在更大的範圍內進行運動戰，我們應當利用一切包圍迂迴機動之可能，這對於我們獨立部隊的游擊動作，是特別的重要。我們的幹部，應該知道運動戰和陣地戰中的部隊指揮，應該知道頑強的防禦，也應該學會有計劃頑強進攻，這便是我們勝利主要的保證。

### 改良人民生活

改良工人農民職員教員及抗日軍人的待遇。

優待抗日軍人的家屬。

廢除苛捐雜稅。

減租減息。救濟失業。

調節糧食。賑濟災荒。

(抗日救國十大綱領之七)

## 附錄五 頑強防禦與短促突擊

彭德懷

### 給某師長的信

你們應在部隊中討論防禦上如下的幾個問題：

(一)持久戰的特點，以贏得餘裕時機，消耗敵人兵力，愛護自己的有生力量。在時機未到以前，決不輕遣寸土於敵人，根據中區紅軍力量及物質情形，仇敵五次「圍剿」的持久戰略和堡壘主義的特質，中革軍委正確的指出粉碎五次「圍剿」是持久防禦戰略，根據紅軍的政治質量的優良迅速堅決富於自動和機動的長，以奪取敵人的武器彈藥及其他材料來補充自己。因為在敵躍進和推進時，靈活的運用攻擊的戰術動作，側擊和短促的突擊，來取得敵人資材，根據自己的特長和敵情，是有可能的。而且也只有這樣積極動作，爭取每次戰鬥的勝利，才能展開戰役上的勝利，完成持久戰略和最終的粉碎敵人五次「圍剿」所受領的任務。并須從政治上深入的解釋這勝利是我們的，建立指戰員絕對勝利的信心。

(二)敵自廣昌大羅山姚家堡仙山嶺及團村的戰鬥後，因軍事的政治的各種關係，每次推進距離更加短促，力求避免其翼側暴露，緣着其預定的道路兩側推進。其正面很窄狹，以極大縱深集團推進，配備優勢機砲火力及空軍轟炸一點，在這種場合下，我

們的指揮員不週詳考慮自己的戰術，有使部隊紊亂，受到不應有的犧牲，以致影響戰鬥的失敗。善於指揮戰鬥的指揮員，紊亂和過大的犧牲，戰鬥的失敗，可以送給敵人，根據目前敵人的戰術。（僅限目前。因敵我戰術都在變化中。）

甲、敵砲通常在暴露陣地放射，直接瞄準的特點，偏差小，縱深的誤差大。且因迫砲彈藥彎曲，常落於我支點的斜面，殺害突擊隊，或被其封鎖，不能適時的反突擊。因此我突擊或守備隊均不能放在支點的後緣，應控置於支點翼側及翼後的適當地點。

乙、敵我火力弱，採取營隊式的衝鋒。過去×××張發奎棄挺在大革命時，都採取這樣的戰術，以對待孫傳芳吳佩孚等老朽軍隊，并戰勝孫吳。愚蠢的×××現在以這樣的戰術對待政治質量優良，戰術進步的革命紅軍，是他找死。待其進集我防禦地帶時，以我機關槍手榴彈步槍地雷同時爆發，瞬間予以殲滅，我突擊隊以迅速堅決猛烈的突然動作與敵肉搏，但最好從敵翼側或兩翼更易奏效，乘敵潰亂時，堅決追擊，此種動作，勿須等待集結，以愈快愈猛為好。只有催促後面的部隊趕上前面部隊，一直追擊到消滅敵人為止，可能時，並應乘勝奪取敵堡，但倘若只擊潰敵先頭部隊，其主力佔領陣地配備好了的火力，離敵堡不遠而毫無搖動時，應機斷的退出戰鬥，集結於適當地點，準備再次反突擊，收集敵人遺棄槍彈來加重自己的防禦力。

丙、防禦地帶的編成，應根據自己作戰的全圖來決定。目前物質條件，遠遠不及敵人的

優裕，所以我們求奪取敵人的槍彈，消滅其力量為主要企圖。因此我們選擇地，不特利於防禦而且應利於出擊，也只有這樣積極戰鬥動作，才能堅固防禦地帶。只有招架，並無還手的戰術，我們絕對不應作為原則的採取。例外的時機，自然是例外。支撐點位置的選擇，應深刻考慮實地情形，制高點的死角大，目標顯著，易遭敵轟炸砲擊，但有節約兵力及瞰制之利，在迴環斜面構築防禦陣地，利害與前相反，這兩地形可混合使用，以不規律不整齊的縱深配備，互相支援，力求遮蔽。堅決盡可能消滅陣地前沿死角顯著目標，支點尤須有堅厚的掩蓋，二十生的過徑的松樹，至少有四層，每一層樹須填土築緊，最好是草磚一層。樹須縱橫錯雜，最厚一層面以無葉束支，加以石板掩蓋，須二米達五以上。壕內及掩蔽部，均須安置支杆及上下橫枕，槍眼不要開得太大，以能觀外，不妨射擊擊為度。

為着減少突擊隊的犧牲，相當的消滅敵飛機的投炸砲擊和突然襲擊敵人，應在支撐點的翼側後沿，構成掩壕及交通壕，供突擊隊運動。這種交通壕，通常應做掩蓋，力求遮蔽，伸出鹿柴翼側，待敵近我花鹿柴時，我反突擊隊由此交通壕內，突然突擊，投以猛烈的短兵火力手榴彈手花機關槍，與支點內及翼側的短兵火力配合，乘敵混亂，投以刺刀。這種反衝鋒的動作，常易奏功。但這種反衝鋒的交通壕內，要做模範及射擊設備。在反衝鋒不利時，用以阻礙敵人尾追。其出口應以與地面同色

的地物掩蔽之。

丁、火力的組織，目前子彈缺乏，射手與射擊指揮不十分精良時，槍膛內來復線大底打光了，瞄準具的損壞，自造子彈質量的不良，種種困難，若不從戰術上精確的講求，是不易解決之困難。假設善於組織火力，不亂發一顆子彈，那我們子彈並不缺乏，於六七兩日半橋北端戰鬥根據我們實地觀察，及俘虜供稱，敵死傷在二千五百人左右，我們平均十八顆子彈殺傷一個敵人。十四日半橋以南的戰鬥，檢查死在我鹿柴內外的約五百人，傷較死的通常三倍，共約二千人，我們估計他死二千人，除對空射擊消耗外，只消耗七千幾百發子彈。敵人三天戰鬥，至少消耗了一萬發以上，砲彈投擲彈共在五千萬，我們傷亡的人很少，我們應該抓緊這個例子來教育全體紅色指戰員。這一寶貴教訓，從什麼地方來的？這主要是紅色戰士階級自覺的努力，但不能抹殺戰術的活用。通常防禦的原則，以火力制壓敵於遠距離外，這原則我們目前就不能採用，相反的敵人越接近我防禦地帶，越集團衝鋒，越合於我們的需要。以極隱蔽的在支撐點翼側或縱深內構成短兵火力點，密佈火網，敵接近我防禦時，瞬間即殲滅。我突擊部隊很適當的隱蔽的由交通壕內出擊，到了敵人之側背，敵人雖把堡壘推到離我陣地三四百米遠，配備百數十挺機關槍，反復衝鋒，不能攻克我支點，並沒有受到敵人應求的殺傷。



## 附錄六 加倫將軍論游擊戰

加倫將軍著  
左亮譯

『原文載二月十一日蘇聯新聞報，係蘇聯遠東特別紅旗軍總司令布留赫爾（加倫）將軍爲伏洛却也夫克戰爭十五週紀念而作。當時的日本帝國主義在蘇聯遠東所進行的武裝干涉；派遣軍隊佔領土，建立傀儡政府，準備吞整個遠東，而遠東共和國方面沒有經過訓練的正式軍隊，有的只是很少的才由游擊隊改編來的人民革命軍，既沒有新式的武器，而糧食的給養也異常困難，人民革命軍都過着半飽半餓的生活。但他們和遠東的人民却憑着對侵略者的激怒與保護祖國的熱情，以他們的血肉與侵略者的新武器搏鬥，竟能將侵略者逐出遠東邊疆之外。這種情形和今日中國抗戰的局勢一個對照，足見保衛祖國，收復失地，我們的力量實比較遠東人民革命更爲優越。從加倫將軍這篇文章所告訴我們的經驗與教訓看來，中華民族的解放自必在於抗戰，而決戰的勝利，當然操於民衆的後援。故特爲譯出，以餉讀者。』

——譯者——

一九二一年，在我們祖國的邊境上，無論在西方，在北方，或在南方，外國武裝干涉及白黨均潰敗後，但在遠東，最侵略的一個帝國主義國家日本的軍隊仍在繼續干涉。日本政治家及軍閥的領導者，過去和現在，時時都從京都散佈宣傳，說『日本民族

在遼東血肉相關的利益。」說「日本對於沿海州及沿黑龍江的領土上的合法要求」等等。

對於自己帝國主義同盟者在遼東的利益，日本帝國主義表現了極大的常心，同時，日本帝國主義不顧一切而堅決行動。當時的大連會議，就特別顯明的反映了這一策略。日本在大連的代表，向遼東政府提出了所謂十七條要求，主要的則有下列各條：

一、遼東政府應常開放海參威爲自由城，由外國監督之。

二、改訂捕魚協定，擴大日本捕魚權。

三、在遼東政府領域內不建立共產主義制度，不僅對於日本人，而且對於俄國公民（當然是指白黨），均保存私有財產的原則。

四、在遼東政府領域內，在鑛山、森林、商業、農業方面，均由日本公民自由經營，取消任何限制，日本人且有購買土地之權。

五、在遼東政府的沿海及內河，掛日本旗幟的船隻，有自由航行之權。

六、在海參威區域的沿海及內河，掛日本旗幟的船隻，有自由航行之權。

七、在遼東政府全部領域內，日本委員會及個別官吏有自由居住及自由旅行的權利。

八、在太平洋領海上，永遠不得停泊軍艦。現有軍艦必須毀除。

九、庫頁島北部租借於日本政府八十年。

庫頁島租借實現後，日本政府方面，由其自願及認為必須和便利時，則撤退沿海區域的軍隊。

對於要把遠東淪為日本殖民地的這種無理要求，遠東政府的代表異常憤慨，堅決拒絕。而日本人的回答，則聲言，如果遠東政府的代表不答應日方所提出的要求，那麼，日本將與俄國別由政府進行談判，該政府必能簽訂該項條約（當然是和海參威的白黨談判。）日本人就這樣開始了行動。

在一九二一年十二月間，日本人組織了白黨匪隊，供給軍火，在白黨將軍莫爾諾夫直接指揮之下，提出『打到克里姆宮去』的口號，從那時日本軍隊所駐紮的所謂『中立區』中向遠東政府的少數軍隊進攻，這部少數軍隊當時駐紮從斯巴斯克以北直至烏蘇里江流域。日本軍隊破壞協定，公開幫助白黨，曾有多次抗議向日本軍部提出，而日本政府對於這些抗議的回答，時時以同樣口吻說：日本軍部對此事毫不知情。如此這般，專變的意義，大大擴大到遠東範圍以外。

白黨匪隊的進攻，與游擊隊改組為人民革命軍正式軍隊的時候適相符合，游擊隊戰士的基本羣衆本來是老年人，那時只能教這些老年人，改組為正式軍隊，當時遠東人民革命軍，無論在給養方面，無論軍火方面，均極端困難，而且人數亦很少。但這部數量

很少的人民革命軍却實行了頑強抵抗，在新特洛依斯基區殘酷戰爭後退到伯力，以後伯力及黑龍江右岸全部均失守。莫爾諾夫將軍白黨匪隊的自信必能獲勝，而繼續向西進攻。遠東人民革命軍，因為嚴寒饑餓，困難萬分，而被迫退至英小車站，這一小車站就成爲整理退却部隊的支撐點。

那時的一切困難的情形，現在實在難以想像，冰天雪地，寒度在零下四十至五十度。處在遠東伏洛却也夫克不毛之地的平原中，戰士缺少寒衣，飲食不飽，萬分困難。黨中央委員會的指令說，在遠東共和國的領域內，白黨進一步的擴大，就會使蘇俄受到嚴重危險，使內戰重新爆發，又會使國際資本組成外部戰線，封鎖蘇俄。在前線上得到命令：以一切辦法阻止敵人的前進，無論如何要守住英小站的戰線。

大家都知道，我們實行進攻，不僅必須擊潰白黨，而且要逼迫日軍從我們領土上滾出去，不是讓日軍認爲便利時才滾出，而是我們國家的工人和農民要他們滾出才把他們趕出去的。一切力量都起來幫助前線。從赤塔調去了黨員五百人，黑龍江的黨部派遣了半數黨員加入人民革命軍，河處都募集給養與軍火送上前線。唐敏同志所率領的軍隊，則從貝加爾湖區域調到了英小站。

無論如何必須獲得勝利，對這般白黨土匪與高彩烈的精神，必須給以迎頭痛擊。黨員和政治工作人員在波斯蒂雪夫同志領導之下，而指揮員則在腮萊雪夫同志領導之下，

日夜十百倍的加緊工作，以準備進攻。

另一方面，在白黨後方農民工人均受日本人及白黨劊子手的殘酷鎮壓。在二月二十八號早晨，天方破曉，異常寒冷，早晨寒氣罩着大地，白黨又開始進攻。這次戰爭，他們第一次被人民革命軍擊退，被迫退到伏洛却也夫克區。這是第一次的勝利。在前線，在後方，人民革命軍無不興高彩烈的慶祝勝利。提高了勝利的信心，提高了前綫戰鬥的精神。白黨及干涉者懂得了，在英小站的戰線上，他們所遇到的已經不是以前退却的部隊，而是不僅能夠打退進攻，而且轉為進攻的部隊了。白黨及干涉者的指揮部喪魂失胆，就在伏洛却也夫克區發狂似的增加防禦設備。在伏洛却也夫克森林旁邊掘下戰壕，築起機關槍陣地，築起大砲陣地，在伏洛却也夫克區迴圍的路徑上圍繞了灣灣曲曲的鐵絲網，再用機關槍大砲交錯火線以防守伏洛却也夫克。在伏洛却也夫克區集中了白黨的精銳部隊，該部隊的半數則為軍官所組織。白黨到處叫喊：「建築了紅軍不能接近的凡爾登。」（法國東部歐戰名勝戰場）。

因為第一次勝利的鼓勵，人民革命軍準備了進攻白黨的堅固陣地伏洛却也夫克區，進攻伏洛却也夫克區，是在該區的路徑上作戰的。從十二月二十八日起到二月五日止，打了五仗，人民革命軍勝利了四次，人民革命軍相信了自己力量，指揮員的經驗與機智指揮了戰鬥。

當時奪取伏洛却也夫克消滅白黨的主要計劃是這樣的：在波古斯同志的總指揮之下，第五、第六團及黑龍江區特別團，從鐵路這一面進到伏洛却也夫克區。聯合旅則繞到鐵路線南面，進到伏洛却也夫克與上斯巴斯克之間的伏洛却也夫克的兩岸。赤塔第一旅及聯合騎兵旅在唐敏同志指揮之下，當時的任務是截斷敵人退至伯力的道路。雪夫楚克區的游擊隊，必須在鐵路區從南方打擊敵人的後方。顯然的，這一計劃的思想，在於伏洛却也夫克及伯力之間消滅敵人，使伯力不受白黨破壞。換言之，在鐵路區戰線上打擊他，唐敏的精銳部隊繞大灣來打擊他，目的不僅擊潰他，而且在白黨匪隊沒有退到伯力之前消滅他。

二月九日得到消息，說白黨準備進攻，人民革命軍指揮部決定先向敵人進攻。人民革命軍為奪取伏洛却也夫克，開始了殘酷的英勇的戰鬥，堅決相信必能獲勝。這一信心是在坡斯蒂雪夫同志領導之下的黨員所鍛鍊出來的。戰士，指揮員及政治工作人員十分堅決相信必能獲勝而英勇作戰。

伏洛却也夫克的英勇戰鬥延長了三日三夜，在工事堅固的壕溝外面，在圍繞着鐵絲網外面，人民革命軍受到了猛烈砲火的射擊，死傷極重，但十日晚上人民革命軍終於衝到了鐵絲網前面。臥在鐵絲網前面的高堆冰雪中。戰士沒有剪刀剪斷鐵絲網。大砲很少，砲彈不多，不足以轟破鐵絲網。

二月十一日又向伏洛却也夫克進攻，然而機關槍大砲的火力極猛而鐵絲網又阻礙了我們，十二日又開始進攻，有用剗子，有用刺刀破壞鐵絲網，指揮員用大刀來割，戰士則用手來破壞鐵絲網，鐵絲網上黏着戰士們的皮，肉，血，甚至把身體壓在鐵絲網上以壓倒鐵絲網，就這樣破壞了鐵絲網，肅清了道路。常在戰爭的緊要關頭，我們唯一的一輛鐵甲車，放了最後一個砲彈，而我們唯一的一架坦克車開到鐵絲網前面，被敵人擊壞，而戰士們則高喊：「把伏洛却也夫克交給我們！」一面高喊，一面衝進白黨駐防地。二月十二日，伏洛却也夫克車站及村莊，爲我們所佔領。敵人損失極重，向伯力方面逃走。這次主要的進攻，是由第六團的戰士，指揮員及黨員担任，該團即現在紅旗伏洛却也夫克第四團。唐敏的包抄縱隊克服了當地無路可走的一切異常困難情形，給了敵人左翼以打擊，在作戰的緊急關頭，使白黨的大隊兵力來對付唐敏部隊。敵人被打得落花流水，失去自信心，經過伯力，馬不停蹄，很快向南方奔逃。在鐵路區域，日本帝國主義不能保持白黨匪隊，甚至於嚇自己亦不能在蘇聯沿海區立足。在斯巴斯克很快有熱鬧慶祝的晚會，照伊里奇的說法，海參崴都是我們的了。

我們紀念伏洛却也夫克作戰的十五週年，照意義說來，與辟力考普作戰有很多類似之點，故稱伏洛却也夫克爲遠東的辟力考普。在伏洛却也夫克，好像在辟力考普一樣，人民革命軍在英勇方面，忠實於黨及革命事業方面，均表現了最偉大的模範。佔據了辟

考普，便消滅了南方的白黨。同樣的，在伏洛却也夫克也最後把蘇聯遠東的白黨及可裝干涉。伏洛却也夫克的歷史事實，向全世界證明了，爲自由而戰鬥的人民，怎樣能夠英勇作戰。

蘇維埃遠東建設的光榮年份已有五年。在一九二一年，如果我們的邊疆爲日本侵略者及白黨所破壞，那麼，現在遠東是不堪設想的。由於偉大領袖的經常關心，遠東建築了鐵路與汽車路，建造了商船，創造了新城市，每年增加了大工廠的數目，鞏固了集體農莊的建設，順利的發展了農村經濟。遠東大森林在黨的意志之前，被開闢了大道。遠東成爲我們偉大祖國的最富邊疆之一，爲捍禦這一最富邊疆，組織了忠實於社會主義事業，武裝精良的遠東特別軍及太平洋艦隊。我們的邊疆好似『銅牆鐵壁』的堡壘一樣的堅固。

我們的黨，我們的領袖，在遠東創造了新的社會主義的財富，同時並創造了在沃羅希洛夫總一般的領導之下的力量和工具，以保衛此種財富。大家知道，邊疆的財富現在又使日本蠢蠢欲動。金子，煤，礦產，煤油爲蘇聯勞動者所有，日本無論如何不能同意這一點，從這一觀點看來，廣田著的我們怎樣作戰一書，不是沒有意義的。廣田以公開的搶掠口吻承認佔領滿洲是對蘇聯戰爭的戰略準備。作爲著作家的廣田底在想給自己（不僅給他自己）描寫出了一幅偉大戰鬥的圖畫，在這一戰鬥的火線中，紅軍被消滅了，

而沿海州，庫頁島，堪察加，黑龍江區域，貝加爾湖區域，都成爲日本的附屬省份。從日本軍界高級代表的正式文件中，也表明了這一點。在這些文件中有這樣的說話：日本與蘇聯的戰爭必須趕快進行，這一戰爭的目的，不僅要防止共產主義對日本的危險，而且要佔領蘇聯的遠東及東西伯利亞。

這樣日本軍閥，在我們邊界上的搖盪，亦很顯明。德日協定之締結，僱傭偵探托洛茨基匪徒兇手及其他叛徒，亦證明了這一點。不久以前結束了的，對於托洛茨基匪徒的賣國賊，兇手，刺客，偵探的法庭審訊也同樣證明了，日本仍在夢想沿海州，沿黑龍江區域及貝加爾湖區域。從前日本冒險者只幫助了白黨莫爾諾夫，謝米諾夫等軍官，而現在又同時幫助托洛茨基及其叛賣祖國的走狗。然而日本帝國主義忘記了，服製不好，武裝虛散，半飽半餓的人民革命軍，在十五年以前，却擊潰了白黨，逼迫着武裝干涉者從遠東領土上滾出去。

回憶當年爲爭取蘇維埃遠東而鬥爭的光榮日子，我們對於我們的將來，是有十分自信的，是非常堅定的。社會主義遠東財富日益發展，而保衛此財富的力量亦日益強大。讓那些想搶奪外人財產的敵人知道，如果戰爭在遠東邊界上發生，那麼，遠東特別軍及太平洋艦隊保存着並加倍仇洛却也夫克的奮鬥傳統，在技術方面及戰鬥訓練方面，都受

圖 遠東特別軍，這個遠東特別軍及太平洋艦隊將嚴重打敗敵人。

中華民國二十六年十一月  
十二月  
出版  
再版



實價三角

編輯者 范 文 瀾

發行者 經世半月刊開封分社

社 址 開封遊梁祠東街四十號

承印者 開封扶羣印刷所

561392

81年查



CQL04059582

保研第

保研第

