

中央訓練團黨政訓練班講演錄

真三組

(123)

劉為章先生講

戰

術

講

(正規戰術革命戰術游擊戰術之體系)



16

MG
E83
98

戰術講話（正規戰術革命戰術游擊戰術之體系）

目錄

- 一、概論
 - 二、游擊戰術與正規戰術之分野及其必要
 - 三、游擊戰之性質及採用之程度
 - 四、革命戰術之理想
 - 五、革命戰術與游擊戰術之分野
 - 六、游擊戰之現代趨勢及在戰鬥各時期之任務
 - 七、結論
- 附錄：游擊戰之原則與實施

戰術講話 目錄

一



戰術講話目錄

戰術講話

(正規戰術革命戰術游擊戰術之體系)

一 概論

正規戰術之運用，不出攻防追退及對陣等數形式，遭遇戰雖亦可稱爲一種戰形，然此僅雙方均抱攻擊之目的而起，故可包括於攻擊之內，無容別立名目；執此五種戰形論之，其主要者皆不出攻防二手段，追擊退却，乃自攻防勝敗所引起之行動而已。至於對陣乃雙方膠着準備又爾後攻防之一時的狀態，故嚴格言之，戰形不過攻防之二者；於此二形之中，欲求殺敵效果，乃不能不講求創意之行動。孫子曰：「攻其無備，出其不意，此兵家之勝，不可先傳也。」於是出奇制勝，乃爲兵家所尚，所謂「凡戰者，以正合，以奇勝，故善出奇者，無窮如天地，不盡如江河」，奇襲突擊，自古卽爲取勝之要道，固無庸詞費。夫兵無常勢，恆避實而擊虛，因敵而制勝，攻守之勢，如循環之無端，唯卓越之統帥，始能決擇成宜，達「善攻者敵不知其所守，善守者敵不知其所攻」之境。此就一般正規作戰之形勢言之，可知用兵作戰，貴乎能出敵意表，且因敵而制勝也。



二十一 游擊戰術與正規戰術之分野及其必要

游擊戰術係產生於軍備不足而國土廣大之國家，因此種國家，保有豐富之資源恆爲侵略者侵奪之目的；侵略者處心積慮，欲達其覬覦之目的，故先於軍備上作充分之準備，求以優勢之兵力，於戰爭爆發之際，以速戰速決之方針，而迅速奪取其成果。故其動員集中，多能首先完成，求以先制之利，而迅速攻入敵國，以免本國淪爲戰場。

反之，在被侵略之方面，通常軍備不修，動員集中較遲，或軍隊之裝備劣勢，不能舉行整然之決戰等；故爲穩紮穩打計，多於最初無積極對敵舉行攻勢決戰之企圖，而先取防禦之態勢，以求窺敵過失，然後乘機反攻。此種反攻之時機，大抵視防禦之種類而別，一般分爲以下四種：

甲、敵將進入甲地，守勢軍攻擊之。

乙、守勢軍在國境附近占領陣地，待敵至，卽制機先以轉爲攻勢。

丙、守者在國境附近占領陣地，而不機先攻擊，待敵實行攻擊而後應之。

丁、守者爲謀最後發揮主動主義，其最初極端維持其期待之狀態，徐徐開退，漸次移其抵抗點於內地；此法攻者前進愈深，懸軍愈久，程途亦愈遼遠，其交通線次第延伸，後方必多留衛戍兵，以爲守備。故攻者兵力因而大減，自覺將來難

大破守者，乃自行停止前進，即守者發揮主動主義之時也。

採取了項作戰者，即爲持久消耗之戰法，因對優勢之敵，在國境附近，不便與之決戰，所以徐徐向國內引退，暫時忍耐一部國土之淪陷，以空閒換取時間，並以空閒分散敵兵力，使敵之後方聯絡線加長，佔領面積擴大，乃不得不分兵駐守，致敵不能不減少第一線之兵力，俾我於決戰之時期與地點，達到與敵力平衡，甚或取得局部之優勢，對敵施行大小等差之反擊，以消耗敵人；尤其分遣小部隊於敵之後方成側翼施行不斷之襲擊，以促敵之衰弱。同時因敵兵入境，人民之生命財產，動遭殺戮與掠奪，於是人民憤極，乃份起執戈自衛，發生游擊作戰。蓋此等人民自行組織之軍隊，類皆裝備簡單，不能與敵舉行強力之會戰，僅能居於補助正規作戰之地位，且大都活動於敵後，與主力軍不發生直接連繫。

可知游擊戰乃消耗戰略之產物，出生於軍備劣勢且被侵略之國家，在最初不能與敵舉行堂堂之正規決戰，而徐徐向國內引退，於是強敵率兵入境，田舍成墟，妻子散失，殺戮之慘，舉目皆是，於是不甘屈服之義民，乃相率起而游擊，其人員不拘男女老幼，其武器不離槍劍戈矛，在吾國歷史上，有所謂揭竿而起促暴虐之滅亡。在歐洲當拿破崙戰爭時，匈牙利之游擊隊，曾迫令非得力大王於一七四四年退出南波美省。法國革命時，在意大利方面曾受游擊隊之擾亂，法軍總司令官蘇赫以十萬大軍，分駐各村，以資

防護，致正規作戰一籌莫展，至拿破崙擔任統帥時，始逐漸收制壓之效果。迄拿破崙之遠征莫斯科，因俄軍採取向國內退軍之消耗戰，人民紛起游擊，使四十五萬之法軍，消耗逾盡，在一八一三至一八一五年推翻拿破崙之解放戰爭，游擊作戰所予正規決戰之功勞甚大。普法戰爭（一八七〇年）法軍於師丹失敗後，因正規軍力量薄弱，乃提倡國民自起義隊。游擊部隊之濫起，直如雨後春筍。此皆游擊作戰之有史可稽者。迨日俄戰爭，因係在第三國境內作戰，游擊隊之活動甚少。上次世界大戰則因限於陣地戰，游擊戰法雖無可施其技，但以現代戰爭動員方面之廣泛無邊，人員之需要量特大，則一切補給物資亦與之互增，後方交通線與前方作戰之相俟程度亦愈深，則游擊戰活動之餘地，將尤為擴大。蓋在以往之作戰中，對於侵入之敵，僅求消耗其兵力，施行武力之游擊，概可達到游擊之目的；而現代之作戰，侵入之敵，一面為經濟之掠奪，同時又行政治之分化，以及文化上之麻醉，思想上之同化，因而游擊戰之範圍，乃相應而增大。即除武力游擊外，尚須實施經濟上之游擊，以封鎖資源，抵抗敵貨；實施政治上之游擊，以肅清漢奸，使敵不能逞政治上之分化；實施文化與思想上之游擊，揭破敵之陰謀，以堅定人民之抗戰意識。蓋游擊戰不僅對於敵軍可收物資上之效果，精神上之效果，尤其偉大；因足以提高人民之愛國情緒，加強人民抗戰之精神，堅固人民必勝之信念，不惜任何犧牲，誓與敵寇週旋到底，乃為游擊戰之第一意義。從可知游擊戰在持久戰中之重要性，並

不因時代進步而有所改移，因持久作戰之意義爲在最初不以兵力決戰，自由向國內引退，使攻者過於疲勞，迨其精力疲憊之後，方以正規會戰轉移攻勢，而殲滅敵人。其疲憊敵人方法，固有賴於正面軍隊適宜之抵抗，亦兼賴敵後游擊隊之擾起，不斷襲擊敵之交通通信破壞其輜重彈藥倉庫等，方足以使敵之兵力之分散屯駐，而減少其第一線之兵力，使主力之反攻容易也。

二 游擊戰之性質及採用之程度

依以上之說明，可知游擊戰爲持久戰略中之產物，爲因敵制勝之一種方法，乃軍備劣勢國家，出於不得已之舉動。如中俄戰爭，在理想上固以拒敵於國門之外，免國土人民遭受敵蹂躪爲當，徒以軍備上不能與敵在國境附近決戰，始採持久方針，徐徐向國內引退，於正面作適宜之抵抗外，並以游擊隊在敵後襲擊，完全爲因敵制勝計，決非國家建軍卽可以游擊部隊爲目標也。

游擊部隊因係在敵後作戰，不能獲主力軍之支援，必須賴其本身之獨立奮鬥，以達其任務，且因其裝備不良，不能與敵行整然之作戰，亦可作防禦之戰鬥，其行動專以攻擊性之奇襲突擊行之，須絕對出敵意表，攻其無備，方能取勝，故游擊戰爲具有絕對自由之戰鬥；但此種自由，又不能視爲自由行動，而置主力軍全般計劃於不顧。如我國目

前有多數游擊隊完全游而不擊，則已失游擊之意義。故游擊隊之指揮官、及幹部以至士卒，均須特別優良，具獨當一面之才幹，尤須有積極之企圖心，並宜理解敵軍作戰之性質，及我主力軍作戰之態勢，積極於戰略戰術上，選定有利之時期與地點，予敵以致命之打擊。同時游擊作戰常須以少勝多，以弱敵強，以劣勢對優勢，故特別需要幹部與士卒之優秀，能以迅雷閃電之行動，使敵倉皇失措，始能達到任務。

尤其以現代作戰之複雜，游擊隊決不能僅憑武力之游擊，即可收打擊敵人之效力，且須施行政治游擊，狙擊漢奸，使無人敢供敵人利用，使國家行政權力尙能在淪陷區凜凜有威，以惟繫人心。其次對於經濟方面之游擊，如封鎖資源，破壞敵之工廠及其商品，煽動罷工以減少其生產等，他如實施游擊宣傳，揭破敵人侵略陰謀，破壞敵人文化侵略機關，狙擊供敵宣使之應聲漢奸，使人民鞏固抗戰必勝之信念。同時游擊隊本身，一方面須自認爲在非常時期保衛祖國之武士，以從事戰鬥；同時又須認識自己爲社會成員之一，能立於民衆之立場，確實奉行主義與作戰方針，與民衆打成一片，由社會各方面向敵展開公開及秘密之各種鬥爭。所以游擊隊之人員，有時須有多數化名，一方面爲公開之職業公民，同時又爲游擊隊之首領或隊員，與敵作犬牙交錯之戰鬥。可見游擊隊之指揮官及人員必須兼長軍事政治各方面之知識，尤須能發動廣泛之社會鬥爭，以爲游擊隊之外衛。欲實行如此廣泛複雜之游擊作戰，苟從事之人員無高尚之品格，無出於

救國救民爲主義犧牲奮鬥之熱忱，不能積極自動，拘拘躬盡瘁之精神，亦殊難達成任務。

然游擊戰既係於特種情形下所產生，因國土被侵，人民激於義憤，乃起而與敵週旋，故多爲善良之義民所發起之義舉。但因時間及準備方面，均無選擇訓練之機會，良莠不齊，亦爲事實所難免，甚至有亡命之徒，貪利好貨之輩，希圖渾水捉魚，或欲藉此避免正規兵役，亦有另懷政治野心，但求擴大實力者；此等游擊隊，則頗難期其適合主力作戰計劃之需要，甚且爲淵驅魚使主力軍之作戰發生困難，則殊非國家之福，不可任其滋長。

綜之，游擊戰之戰法，可勝而不可必戰，固可使強敵疲頓衰弱；然何時可收決戰之效，則非事實上所能判斷，世間固無任何國家，願以其國土久處於戰時狀態，而必求以主力實行決戰，俾戰爭早日結束也。因而不可視游擊戰爲尋常之戰法，僅視爲特殊情形下因敵制勝之權宜方法則可。蓋國家建軍，仍宜以設強大裝備之正規軍爲目標，以進出敵境殲滅敵人爲理想，至少亦須能拒敵於國門之外，以免國土淪爲戰場，實甚重要。

四 革命戰術之理想

關於游擊戰術問題，已略論如上，係持久作戰所發生之現象。然此僅能謂爲持久戰

中一方面之戰法，而非持久作戰之全體。因彼僅能於敵後專作攻擊之襲擊，而不能代表持久戰中正面之行動。大凡採持久消耗戰略者，多半為軍備劣勢之國，乃發生以劣勢之裝備向優勢裝備之敵作戰之問題，本來軍隊致勝之要素，指精神物質兩方面而言，以物資上劣勢裝備之軍隊，欲對優勢裝備之敵人作戰，即不能不求於精神要素方面，特求充實，此即吾人今日所言之革命戰術。

委員長對於革命戰術之指示如左：

「我們以後要打擊敵人，不能用普通的戰術，而採取革命戰術，其實革命戰術也不怎樣特殊，而是普通的戰術，不過適應環境敵情，以求打擊敵軍之便利而已。現在我特別將幾個要點向各位提一提，希望大家以後切實做到，一定能轉敗為勝，達成我們抗戰的目的」。

「第一、軍隊政治工作，今後應積極推動，以後我軍特種部隊以及當地民衆之訓練與宣傳，應由政工人員負起責任，政工人員到一處地方，就應該先以當地的民衆教師為己任，對於當地民衆予以組織訓練，以溝通軍民間的感情取得民衆的助力。

「第二、革命戰術的一個要義，是要能用少數兵力，消滅多數兵力的敵人，所以我們一般部隊，一定要有特殊的訓練和素養，凡是敵人作不到的事情，我們一定要能做到，沒有人走的路我們要走，敵人不能到的地方，我們要能到。我們有了這種冒險犯難

的精神和技術——如翻山、越嶺、跳高、游泳、種種特殊的技術——然後我們對敵作戰，纔能出其不意，攻其不備。尤其是以後渡河游泳，一定要認真訓練，須如現在敵人的陣地往往是憑河爲固，就是欺我們不會游泳，不能渡江，所以我們今後在長江、湘江、贛江、錢塘江一帶地區的部隊，對於渡河游泳的技術，首先要認真講求，認真訓練起來，要知道這是敵人平日輕視我們的地方，如果我一旦有了這種技術，就往往收到意外的效果，……

「第三、爲要明悉敵情及擾亂敵人後方，今後對於偵探及便衣的組織與訓練，務要特別注意，尤其是偵探的任務，更爲繁重，我們各級參謀長一定要慎審選拔親自指導訓練，纔能改進其缺點，擴大其效能！」

第四、注重通信的技術與業務，無論有線及無線電工作人員，今後皆要調整其組織，從新訓練，以期靈通情報，便利聯絡。

「第五、各部隊今後應切實發動民衆運動，與僞軍反正運動，尤其是運動僞軍，是最爲緊要而容易成功的事情。我們以後可訓練一批精明的官兵，使其投入僞軍，等到我們攻城接近的時候，使之裏應外合，收效必格外的偉大；卽令不能充當僞軍，就是到敵僞部隊當中去當伙伕馬夫挑夫等，使之造謠惑衆，潛伏待機，乘時發動，亦可收意外的功效。所以投入僞軍，待機發動，是我們目前打擊敵人最容易而最有效的辦法，以後各

部隊參謀長，尤其是政工人員，應特別注意，籌劃進行；對於擔任這種冒險任務的人，應予以特別的獎勵提倡，要照顧其家屬，使他們得以專心致意，無所顧慮。總之，今後如何發展民衆運動，並運動僞軍反正的工作是我們各級參謀長和政工人員所應負擔的一個最大的責任。

「第六、我們要削弱敵人的力量，就要破壞他的交通和道路，而爆破技術是最有效的辦法，因此我們對於爆破使用的器材，平日務必多多準備與實驗，而對於技術，更要有特種訓練，以達成同時多處切斷敵人聯絡的目的。同時我們在另一方面，還要注重如何改進自己的交通運輸……」

「第七、今後對於偽裝和化裝的技術，各級參謀長和政工人員一定要認真研究，如前方一切交通車輛工事等，皆應加以偽裝，隱蔽目標，減少損害；同時一般官兵特別是便衣隊，爲了戰鬥與工作的便利，尤其應注意化裝……」

「第八、要注重警戒和搜索。現在我們各部隊一個極大的毛病，就是警戒疏忽，搜索不週，這個毛病，會再三的警告大家，但是大家還沒有改正過來，最大的原因，就是因爲一般下級幹部訓練不良所致，以缺乏這種實在的精神與素養，從今以後要特別認真練習，督促他們切實作到，才能達成戰鬥的任務。

「第九、各部隊應注意防空防毒。我屢次告訴大家，前方兵力應力求疏散，並有縱

深配備。但是大家都沒有完全實行，現在前方軍隊還是很多人密集在一處，所以遇敵人空襲或放毒，就不免損失重大……所以疏散與縱深配備兩件事，以後各部隊一定要認真做到，至於防空防毒，尤其重要……如此次第五軍之所以能打下崑崙關，就是因我軍少數士兵乘敵空襲時，敵軍疏忽防備的時候，進攻他們幾個堡壘，殲滅敵人，將其佔領，所以崑崙關這樣強固的重要據點，亦能被我們克復。由此，可知我們現在攻擊敵人，並不要怎樣多的兵力，也不要怎樣巧妙的戰術，只要大家有精神、有決心、有技術、有機智，臨陣決戰就一定可以勝利……凡是冒着敵人空襲或施放毒氣的時候，能一往直前衝到敵人陣地，就一定不死一定勝利！……因此，我們以後新的防毒戰術，就是凡遇敵人使用毒氣，衝向敵方則生，退後則死。

「第一……改變地形，這也是非常重要的一件事。不僅北方可以挖溝關壕，即在南戰場亦應注重這種工作……對於敵人佔領地附近的地形，和將來他一旦竄出所必經的道路，平日一定要十分研究，然後戰時就有成算在胸，及時破壞。如此，他冒然竄來，沒有不被我們消滅的道理。」

「總之，我們以後抗戰的成敗，不僅決定於兵力之大小，與武器之良窳，而最重要的是要看我們各部隊以後有沒有精神？能不能實事求是？要看我們的知識技能，與勤勞的程度如何而定。如果大家能發揚我們革命軍冒險犯難的精神，能運用我們革命的戰

術，那末，我們最後的勝利一定不成問題。

其次 委員長曾指示兩個革命戰術之原則稱：

「第一、就是前進攻擊時，無論前後左右如何情況一定要不顧一切，勇往直前，堅決的達到預定的目的。」

「第二、就是退却時，不能呆守向正反面後退的辦法而要向敵人方向退却。」

「我們現在要能抗戰勝利，大家一定要將從前舊日不適現代革命戰爭需要的作戰辦法和舊日的戰術思想，完全轉變過來……」

良以在持久戰中，軍隊向國內逐漸引退，難免不使士氣蒙受影響，故須以革命之精神附隨之，方能使持久戰略之精神，發揮其極用，乃成革命戰術之理論。故革命戰術者，即視為持久戰略中之正規戰術可也。

五 革命戰術與游擊戰術之分野

根據 委座之指示，吾人可知革命戰術之內容即充滿現代化戰術之理想，以革命之精神，加強戰術之運用，以適應環境及敵情。良以吾人裝備劣勢，非強化精神之條件，不足以濟物質之不足，而適合環境之要求。

可知革命戰術亦為特殊條件所產生，因之不能不講求巧妙之運用，所謂「戰勢不虛

奇正，奇正之變，不可勝窮也」。蓋不論如何裝備優勢之敵，苟我能機智運用，達到一審所與戰之地不可知，不可知，以敵所備者多，敵所備者多，則吾所與戰者寡矣」。

委座所謂將舊日的戰術思想，完全轉變者，係指一切呆板之戰術方式而言；換言之，即須純熟神化以應用一切固有之原則，毫不拘泥成法，而更進增加其運用之精神，方足以乘虛陷隙，以出敵意表，而昭勝利。可知革命戰術，在嚴格之觀點言之，即持久戰略中之正規戰術，為正規戰術之本宗，與游擊戰術又有相似之淵源。蓋革命戰術與游擊戰術，同為對優勢敵人作戰之戰術；其不同之點，在游擊戰係專賴攻擊性之襲擊，襲擊成功之後，即自願脫離敵人而不與敵人舉行防禦或對陣，至革命戰術則不然，須併用攻防退諸手段，必要時且須施行最強硬之剛性戰法。故委員長云：「其實革命戰術，也不是怎樣特殊，而是普通的戰術，不過適應環境戰情，以求打擊敵軍之便利而已」。即此百戰法，皆不能脫離因敵制勝之要旨，尤其敵意表的創意的行動，實為兵家不可先傳之轉訣。所以委員長之論及革命戰術，首日軍隊政治工作應積極推進；次日革命戰術之要義，在以少教兵力消滅多數敵人，故得有特殊之訓練和素養，始能出其不意，攻其不備；其次更論列對於敵情之明瞭，通信技術之講求，民衆及僞軍之運動，各種化裝技術，警戒搜索，防空防空，改良地形等，無一非因敵制勝之要策。即徹底強化軍隊精神之要素，爭取人民之擁護，以出敵意表之行動，施行各種之作戰，在戰法上固無所拘泥

，於兵器方面亦無定式。換言之，即以軍隊之成敗，不關物質上之條件，而特別注重於精神的要素，擬以殘舊之兵器，亦須依精神之旺盛而與敵週旋到底。故須講求巧妙之運用，不拘成法而圖出敵之意表；同時須不斷排除自身之缺點，強化犧牲奮鬥之精神，負責任，守紀律，有不屈不撓之旺盛企圖心，與排除萬難之革命軍人之胸襟，以積極從事作戰。其原則：「於前進攻擊時，不論前後左右之情況如何，須不顧一切，勇往直前，堅決的達到預定目的」；「在退卻時應向敵方退却」等，均因戰場係在我國境內，隨地皆為我之後方，亦為因敵制勝之戰法也。

從上面之說明，可知革命戰術，並非戰術革命，仍不能脫離一般之戰術原則，且惟有因敵制勝，出其不意，攻其不備等原則，更強化用之，始能達到所期望之戰果。不可因裝備劣勢而放棄戰鬥之企圖，雖則游擊戰同為國家之產物，而在戰術上所取之戰形，則比較複雜，不但須實行攻防迫退諸種之戰鬥，且須實行剛性與柔性之作戰，並不惜舉行驚然之會戰，不似游擊戰之僅舉行跳躍式之純攻擊行為也。

因此，對於革命戰術之研討，仍須加強對於正規戰術之原則之研究，必須熟悉原則並能靈活運用，方理解劣勢裝備作戰之特性，由充分理解敵軍一般戰法，及我軍兵器所能達成戰略上戰術上任務之程度，並以革命之精神貫徹之，方足以言革命戰術之作戰。蓋舍棄一般原則於不顧，則革命戰術亦將失其依據，故革命戰術乃係對於正規戰術之原

則其靈活熟悉之運用，且不以同等之敵為研究之對象，尤須注意以劣勢裝備及少數兵力，對優勢或多數之敵人作戰，若非對正規戰術之原則能熟悉純鍊，自難免於敵人之數字所迷惑，而不能適當選擇於我有利之時機及地點也。

基於以上說明，可得革命戰術之概念如左：

1. 革命戰術之運用：在求因敵制勝，不拘於成法，蓋在裝備上不能如陣地戰閃電戰等之有顯然特徵，而為一種綜合各種戰術方式之運用，並講求出敵意表之行動。

2. 革命戰術之內容：特別注重革命精神之充實，革除本身之缺點，使合戰爭之要求，以冒險犯難之精神，為致勝之第一義。

3. 革命戰術之方法：係以人工——破壞道路等——之手段限制敵之優勢裝備，以取得戰鬥力之平衡，或乘敵陸空步砲聯絡未週之際，以舉戰鬥之成果。

4. 革命戰術之理想：係發生於正規戰術之原則能高度運用之結果，苟不能對各種原則熟為理解，則革命戰術之運用，必生惡果，故惟有提高認識原則研究原則之水準，方能使其運用相得而益彰。

5. 革命戰術之意義：在澈底排除指揮之消極性，戰法之呆板性，學問之保潔性，以提
高積極之企圖心，獎勵新戰法及新對策之講求，正規戰術原則之熟練，精神之旺盛等。

六 游擊戰之現代趨勢及在戰鬥各時期之任務

關於游擊戰之發生，已於上面說明爲持久戰中之產物，蓋在取持久戰時，向國內退軍，戰場在本國境內，最便於游擊隊之活動；且採持久戰略者，以軍備劣勢，日惟兢兢從事，不惜多方發動此種補助作戰之游擊戰。若取攻勢作戰者，則自信其主力優強，恆不覺有採取補助作戰等游擊手段之必要。且係進入敵國作戰，因敵國人民之仇恨，攻勢方面之游擊戰隊，殊不易生存，因之恆不採行游擊戰。

然攻勢方面非絕對無游擊作戰之必要也，因出敵意表，始終爲戰鬥中有利之行動。苟攻者方面能於開戰之初，以游擊隊破壞敵之動員集中，以及交通通信等綫路，混亂敵之作戰計劃，則於主力之會戰，自能發生良好效果；但欲以游擊部隊進出於敵國之後方，究爲事實所不許，於是今日之空軍襲擊，乃應此條件而生。德國在第二次世界大戰初期，對波蘭之用空軍閃擊，最初爲殲滅波蘭空軍，其次即以空軍破壞波蘭之動員系統，殲滅其原來作戰計劃，以便主力作戰之進展。其次對於北歐、西戰場使用降落傘部隊，以及第五縱隊之運用等，皆由游擊戰之理想所發生。此等作戰，均係補助作戰之手段，必須與主力之作戰相協調，方能達到任務；同時吾人可展望目前我國戰場，我在敵後之游擊隊不下三百萬，一百五十萬，在德軍中更有無數關係祖國同胞，此即吾人之

縱隊，亦即吾人之降格傘部隊，當如何運用以協助吾人來日之反攻，實為今日所宜考慮者，尤其希望直接從事游擊作戰之將領與同胞，尤宜深加研討。茲將游擊部隊在正規軍戰鬥之各時期，其應履行之任務略述如次：

甲、敵軍動員及集中時。再軍作戰時，其最初之行動為動員與集中。此時交通綫之運轉，及電報電話之連絡至為緊要，故游擊隊須澈底破壞其鐵路、公路、河道、及電報電話綫路，以擾亂其動員計劃阻礙其集中運動。

乙、雙方接近時。軍隊作戰時，類皆以全部兵力與廣大之正面，分若干路前進，漸次縮小各縱隊間之間隔，以期分進合擊，集結大兵力於適當之時機與地點，以開始衝突。此時游擊隊之任務，當努力妨礙敵軍各縱隊間之連絡，阻止其運動，尤須破壞其運輸與補給機關，可能時發起大規模之民衆暴動。

丙、在主力軍戰鬥中。此時游擊隊須突然出現於敵之側翼與後方，使敵不能不抽調第一線之兵力，以求制壓我游擊隊。蓋此時敵之輜重行李及野戰醫院糧帶所各種彈藥縱列以及電報電話指揮所情報所收集所等機關林立，此種機關類皆無有力之警戒，苟游擊隊突然出現，實能予敵軍最大之混亂；此等消息傳至前方，必搖動其前方部隊之戰鬥精神，而形成杯弓蛇影，草木皆兵之勢，且對於破壞敵之作戰計劃與補充系統，救救常甚偉大也。

下、追擊敵軍時。敵軍敗退，已放棄其戰意，唯求迅速脫離戰場，無抵抗意，此時游擊隊須果敢尾追，迎頭攔截，努力殲奪其帶隊，俘獲其舊伍官兵，截斷敵各縱隊間之連絡，妨礙其糧食之補給，使敵無片時之休息。尤其須努力超越敵退却縱隊之前方，破壞鐵路橋樑或佔領險路要點，使敵不能穩常池一步，然後與我主力軍相俟而包圍殲滅之。

戊、當本軍退却時。退却部隊，其求迅速脫離敵人，贏得餘裕之時間，以整理態勢，常須破壞道路、橋樑、堤壩等，以延礙敵之追擊，此時游擊隊須於險要之處，設置伏兵，以擾亂並阻止敵之追擊，或突擊出現於敵軍追擊隊之後方，以吸引其注意，常能收至大之效力。蓋激戰之後，雖戰勢之繁雜，亦多秩序混亂，一經意外之襲擊，極易受其影響也。

己、其他時機。游擊隊利用其遲忽之行動，常選擇有利之機會。如風雨晦冥黑夜天候季節險峻險阻地形等，施行奇襲，以搖動敵之志氣，萎靡其戰鬥精神，而收出奇制勝之效力，實為游擊戰之第一義。

總之，游擊戰並非正戰。既不能和戰勝上之殲滅戰消耗戰，戰術上之運動戰陣地戰，思想上則性戰柔性戰，並駕齊驅，亦不能和戰場上之主作戰相提並論，但游擊戰之不能成爲主要戰略，亦不能成爲單純之戰術，有如陣地戰閃擊戰之因時代需要而產

生，斷可斷言。蓋任何獨立自尊國家，絕不願以整個大好河山，任敵蹂躪。推行窮年累月之游擊戰，以下些微之勝利希望也。故游擊戰，實爲不得已而採用之補助戰術，殊非作戰之正道。吾人切不可因重視游擊戰，而搖動基本戰術思想。現在今後之作戰中，一切在目前游擊隊所行之任務，將來概可由空軍及空軍陸戰隊達成之。即此種新式之空軍與空軍陸戰隊，亦可僅視爲主動會戰之一環；而況裝備窳劣之游擊隊，其不能視爲主要之戰術思想，乃甚顯然。可見戰爭業務，係包括甚廣之一總合體，能適當配合此多方面之事物，正確指歸於中心主力作戰之目標，方爲上乘。

七 結論

以上正規戰術與革命戰術及游擊戰術之體系，概予說明，可證「兵無常勢，惟避實而擊虛」，苟能於「因敵制勝」之旨，善爲運用，以正確指導戰爭，在歷史上固無劣勢軍必歸失敗之先例，以吾人三年半來之戰爭，蓋足證明戰爭指導之方針，苟能適合戰略戰術之要求者，終當立於不敗之地。

然軍國常有成於懼而敗於忽者，兵者國之大事，生死存亡之道繫焉。蓋用兵爲一綜合之藝術，必綜合所有之手段，以正確指導，不可稍有偏頗。以吾人今日之情形觀之，此種偏頗之見，未嘗不若隱若現成爲隨身之暗影，即不免有調游擊戰爲萬能者，亦有不

精審革命戰術之內容，而忽於原則之講求者。此種偏頗之見，若不正本清源，則國軍戰術思想之統一，與對敵作戰之指導，將受其害。蓋戰術原則之成功，係千百年流血所積累之經驗，必純習而熟練之，始能運用而臻於神化之境，孫子所謂「聲不過五，五聲之變，不可勝聞也；味不過五，五味之變，不可勝嘗也；戰法不過奇正，奇正之變，不可勝窮也」者是也。卽時而以奇爲正，時而以正爲奇，恆視任務、敵情、地形、及我軍之狀況等，而變化百出也。顧此種變化之能否合於戰術上至當之行動，胥視對原則理解與執行之程度如何以爲斷。

依一般之原則言之，在戰略上雖有持久退避之消耗戰，與以柔克剛之戰略理想，而在戰術上言之，則不論戰略方針爲何，一是皆以積極之威力打擊敵人爲主。正規戰術之理想如此，革命戰術與游擊戰術之方式，亦不能例外。蓋威力生於勇猛，故「戰場無勇」乃爲軍人唯一之恥辱，良以無積極之企圖，與向其任務邁進之勇氣，則不能殺敵致果也。如「避實擊虛」爲尙，而作游而不擊之處置，或以革命戰術爲不拘成法之戰術，而「避戰術原則上至當之行動，則其避害之烈，將有不堪言者。故自戰術之體系上言之，革命戰術與游擊戰術，其體系皆出自戰術原則之中，其運用亦不能出乎原則之外；且因裝備特殊，惟有將原則作更積極之運用，方能進到適當之境。革命戰術之真諦，即在於斯。若游擊戰術固更宜以積極之行動，求諸作戰之成功，方能收兼流歸於一宗之

效也。且戰略計劃之實質，係以戰術上之結果爲目的，戰術之結果，爲決定勝負之基因。蓋勝利之獲得，不論由不流血而得之，或由必血而後得之，皆由敵人懼我之威力而起。如在持久作戰中，敵因糧盡援絕而退却，其退却之目的實不爲得糧，而在畏我之威力之打擊也。苟無積極打擊敵人，之威力與意志，則敵固可自由搜索糧食，或安以待援也。他如敵因疾病死亡而退却，或因戰略形勢於我有利而退却，皆在畏我戰術上之威力，與直接兵器之損害而起。可知戰術上之結果無他，直接以兵器之威力，加敵以損害而已。欲加敵以損害，惟有積極之行動，始有可能，革命軍猶與游擊戰術之道無他，兵器之威力較弱較短，故須以出敵意表之行動，更積極地出神入化使敵屈服於我威力之下而已。三年餘來，我戰略上之成績，已卓著昭彰，今後確有以戰術上之威力，捕捉戰場之敵而殲滅之，方足以獲最後勝利之全璧。

——完——

附錄 游擊戰之原則與實施

游擊戰之基本原則，除參用運動戰各原則外，可總括為左列六項。然須注意游擊戰之活動，須始終以攻擊行之，切不可施行防禦。

(一) 大要訣

不以力取而以智勝——例如以大吃小，以小擾大，晝伏夜攻，零整互化，不攻堅，不硬拚，攻敵無備，出敵不意等。

(二) 兩大要務

(1) 打倒活的敵人——無論正規軍或游擊隊，皆以多打倒活的敵人為主要任務。因出征倭寇，多為有用之壯丁，多予殺傷，則補充不繼，戰力減低，生產停頓，將無力支持戰事。其方法為：

子、偵察敵人行動，突擊敵人側背，擾亂敵人後方，吸引敵人主力，彌補友軍間隙等，以使注力作戰容易，達成真正協同之目的。

丑、擊滅敵人小部隊，如截擊敵傳令及押運輜重士兵，襲擊在公鐵路綫及要點等守衛敵兵，伏擊正在行軍輸送中敵部隊，務須出敵不意，乘敵無備以傷之。

(2) 摧毀死的敵物——敵侵華軍費，將近二百二十三萬萬餘元（公開及暗中支付），以敵國資源之缺乏，全賴輸入軍需品以維持戰事，若多摧毀敵之物力，封鎖我之資源，實足由經濟上促敵崩潰。其主要方法為：

子、襲擊敵之運輸線，重，幕哨所，燒毀敵之軍械糧食倉庫機場，掠奪敵人彈藥糧秣醫藥器具等，直接予敵物資以損害。

丑、破壞敵偽鐵路公路橋樑電綫，炸毀敵偽工廠礦山運輸工具，封鎖我方資源，拒絕敵方商品，禁用偽鈔。滅種對敵有利農產物（如棉花）；間接予敵偽以經濟打擊，使不能開發生產，以破其戰。

(三) 三大戰法

(1) 襲擊——為打倒活的敵人最有效手段。處於主動地位，使敵防不勝防，其方法如左：

子、奇襲——乘敵不意或行進於隘路與困難地時，以主方向之襲擊，一部邀擊其側背，使敵人顧此失彼。

丑、急襲——乘敵退却混亂或陣綫崩潰時，急進襲擊以殲滅之。

寅、掩襲——乘風雨晦冥敵人酣睡疲困進膳，及在困難地形行進，秩序亂雜部署未妥等時機，以迅雷不及掩耳手段，使用絕對優勢之兵力，使敵人有方不

及使用，而已陷於崩潰。

(2) 埋伏——爲打倒敵人摧毀敵物之並用手段。僅能待敵落阱，不能進而擊敵，故應注意企圖秘密，諜報周到。其方法如左。

子、地區埋伏——化裝潛伏敵後，乘機襲擊敵人，或燒毀其糧秣彈藥，及其他一切，倘能利用婦女及民衆團體更佳。

丑、經路埋伏——潛伏於隱蔽複雜之地形內，乘敵通過而邀擊之，或待敵通過而擊其後尾，或截擊敵之輜重縱列，或炸擊敵之列車。

(3) 擾亂——游擊隊兵力薄弱，或無好機可乘時，則應神出鬼沒，到處擾亂，使敵驚慌遲鈍，以打破其企圖與計劃。

(四) 四大特點

(1) 在戰略上要以少勝多，在戰術上要以多勝少。——以少數兵力，在敵後方及淪陷區襲擾分散敵力，或乘我主力軍攻勢時，分爲多股積極襲擊，牽制敵之集結輸送轉用，遲延其到達時日，使主力軍進展容易，此即戰略上以少勝多之妙用。若在敵後方或淪陷區，偵明敵小部隊所在，不惜秘密集結數倍優勢兵力，斷行擊滅，此即戰術上以多勝少之效用。

(2) 在戰略上是長期抵抗，在戰術上是速戰速決。——游擊戰之基礎，在於民衆政治

常識及愛國情緒，並須利用消耗戰及軟性戰以制敵，自然形成長期抵抗態勢。但游擊隊缺乏後援，且裝備一般劣勢，故擊敵時不能持久，應以最快當動作，速戰速決。否則應須相機引退。

(3) 在戰略上是內綫作戰，在戰術上是外綫作戰。游擊隊須在敵後方及淪陷區工作，實處於內綫難勢。但攻擊局地敵人時，須分進合擊，一舉包圍聚斃，故在戰術上，又為外綫作戰矣。

(4) 在戰略上是被動作戰，在戰術上是主動作戰。游擊戰為不得已所採用者，被動已極，但襲擊埋伏擾亂等舉動，皆須自動積極進行，否則，與敵無損與我有害，故戰術上應處於主動地位。

(五)五大要領

(1) 不打硬戰，不攻堅銳，要知道攻弱才能制死敵人。如不與敵主決戰，不攻要點城池，處處乘虛攻滅敵之小部隊，俾能積少成多，給敵人員以重大損害。

(2) 繞圈行動，隨時遷移，要知道靜止就是自取滅亡。如敵來我去，敵去我來，敵停我攻，敵攻我避，神出鬼沒，使敵不知我之所在，不勝我之困擾。但游擊根據地，則必須努力確保之。

(3) 熱處斷行，戰則必勝，要知道後面沒有你的援軍。游擊隊須快當果決方能達

成任務，並須保持實力，不輕易被敵擊破。故必須事前熟慮，事後斷行，輕舉妄動，徒使士氣消沉，無補長期抗戰。

(4) 聲東擊西，攻其無備，要知道不打即須離開敵人。一虛虛實實，使敵無法捉摸，實為游擊隊應具備之技能。

(5) 零整互變，聚散有方，要知奇變才能制敵機先。一游擊無正戰，各部隊須根據戰原則及經驗，出奇制勝。若純用一種戰法，則必為敵所防範注意。

(六) 六大注意

(1) 隨時獲得民衆，用作游擊隊的外圍。一游擊隊依民衆而生存，必須嚴守紀律，努力宣傳，協助羣衆，以得人和。

(2) 妥定作戰計劃，並須有失敗時之處置。

(3) 詳細偵察敵情，事前須有必勝把握。一在敵後工作，必須詳察敵情，妥為準備，方能屢戰不敗，敗亦不致潰滅。且游擊隊既欲達成長期抗戰目的，又無後援經濟，要必「先為不可勝以待勝」。

(4) 確查活動區域地形務須清晰了解。一埋伏截擊，首貴明晰道路，零整互變，更賴熟悉地形。根據地之選擇，襲擊路之進出，無一不賴地利。故游擊隊各指揮官及士兵，對於區內山川鄉村道路等形勢，必須確查熟習。

(5) 周密警戒部署，務使敵不發現我主力所在。——應於最外層用土藥，次用便衣士兵，次爲前哨，其後方爲主力所在地。尤須以周到之搜索，代替警戒。

(6) 確實通信聯絡，務用簡單秘密的方法。——以腳踏車、哨笛、鳥音、煙火、及高出目標等，由牧童、郵差、婦女、信鴿等傳遞之。

509
721030

70143

民國三十年四月印
非 賣 品
中央訓練團印刷所印
查字第二〇九號