

青海評論

元仲題

二 十 五 年 元 旦 特 刊

第 八 十 八 期 一 八 期 二 八 期 合 訂

一 年 來 之 青 海 黨 務

甘 肅 青 區 之 監 察 行 政

青 海 今 年 之 新 要 求

二 十 五 年 之 青 海 之 展 望

為 政 之 首 要 在 民 生

二 十 五 年 以 後 的 補 牢 工 作

以 興 辦 發 電 廠 為 開 發 本 省 各 種 事 業

之 中 心 計 劃

供 獻 給 新 的 青 年 們

歷 法 問 題 的 論 討

新 年 閒 話

鳳 花 雪 月 純 誇 真 假 豔

郭 學 禮

戴 愧 生

譚 克 敏

覺 生

李 曉 鐘

盧 澄

陳 煥 章

李 景 森

前 人

碧 天

前 人

元旦閒話

大家對於青海觀察的結果，有各種不同的批評，有的說是礦產豐富；民風醇厚；民氣樸實；是中華民族的發源；是復興中華民國的生命脈，有的說是地氣高寒，交通不便；文化落後，經濟力薄弱；進取心微少。這兩方面可以說是毀譽參半，還有特殊的感想，是種族複雜；宗教勢力澎湃，關於這些話，我知道在腦筋明白的青海人聽到好的批評也不見得會高興，聽到不好的批評也不會就生氣，並且一定說，過去的好不好可以不管，將來的好不好是在我們青海人自己身上，我們最要緊的是努力啊！那末我可以斷定，青海只要能繼續這幾年蓬勃的氣象，一定可以充分發展底，二十五年新年是確定這全年進行計劃的時候，不能輕輕地放他過，要請大家注意啊！

謹祝諸位閱者先生

新禧！

主編者盧澄鞠躬

民國二十五年元旦出版

主編者

盧澄

發行者

青海省黨務特派員辦事處青海評論社

印刷者

青海省國民印刷局

發行所

青海省黨務特派員辦事處

◎價目◎

零售

每本三分

預定半年

五角

預定一年

九角

书缺页

书缺页

书缺页

书缺页

书缺页

书缺页

书缺页

抒其觀感，貢諸當代賢豪及我青海人士，作決策之參攷，以供施政之採行。年來談國防及邊政者，對於青海之考察，不遺餘力，或著為專書，或散見篇幅，或發於講演，數見不鮮，惟吾人未敢拾其牙惠，掠人之美；今所欲談者，祇就一年來所見所聞之事實，究其結核，以作新年之展望。

一，教育 青海文化之落後，較之東南各省，常在十年以上。說者每以青海民族雜居，智愚不等，教育之措施，殊感困難。不知天賦才智，本屬少數，而人類進化，原賴推演而成，於非藉少數之才智，足以代表整個之羣衆者也。即以一年來事實之證明言，蒙藏子弟年事稍遲者，其天分實不下漢人子弟，年愈長則其才力為私慾所奪亦愈甚，此環境迫之使然，非關天性足為明證者一也。蒙藏民朝，崇奉宗教，家有子弟，多使充當喇嘛。向視讀書為差務，逼之保送內地遊學則僱備漢人子弟以冒充，相沿成習，牢不可破，因之風氣不開，固於故聞，交通梗阻，設備不完，既無新的灌輸，則其習見習聞，自難得其進化，見飛機驚為怪鳥，視汽車認為巨獸，此限於常識，非關天性出為明證者二也。廣見博聞，避虛務實，求質之精進，不求量之激增，本為教育原理不易之論，况青海財力不充，師資匱乏，分省之歷史既淺，完善之師範尙無，其學校之數量，與日俱增，則其因陋就簡，敷衍將事，自在意中。學校之辦理如斯，學生之進度自難責其完善，此限于財力及師資，非關天性足為明證者四也。綜此四端，吾于二十五年

之教育，敢作下列之展望，（一）限制早婚頒為法度，使蒙藏青年子弟，不因私慾奪其才智，俾得與漢人同受相當之教育，而樹立各民族教育平等之基。（二）多設小學于蒙藏民族聚居之地，使其習於見聞，樂于讀書，免其跋涉之勞；以養其向學之風，同時由政府頒布獎學辦法，凡有子女讀書之家，減其差徭百分之幾，如是以行，則風氣可為一變，教育推行較易為功。（三）豁免教育用品之捐稅減輕教育用品之運費，伊邊遠省份辦教育者不因設備重其負擔，一面使教育經費獨立，並監督其用途，務使辦學者不受經費之影響而減其效能，則設備自可充實，進度自可如所期望。（四）用甄別方式以考成各校，凡設備太缺乏者，予以停辦，以其原有經費補充較完善之當地他校。凡學識未及規定準則之師資，重予以嚴格訓練，使不自至誤而復貽誤人之子弟。一面充實男女師範學校之設備及一切，使為一完善之師資源泉。一面對於負有生產教育之職業學校，予以實質的改善，使為國民經濟建設之基礎。吾知青海當局，於教育之倡導，素具決心，知而必行，亦為吾人幸甚。值茲新年開始，百廢俱興之時，定不以人廢言，於新政決策，定為力案也。

二，建設 青海地處，富甲全國，惟開發無目，或囿於成法，或困於資本，致使利棄於地。夫以天賦獨厚之青海，淪於農村崩潰之境域，抒諸情理，孰得謂宜。或曰青

海窮困。病中征斂過甚，吾意以為不然。蓋者諸東四各國凡稱強盛者其人民自担，未有不數倍吾國，祇以生產力強，遂不覺其所負者重耳。今青海財政，已頻破產，倘不力謀建設，另闢生路，則雖節流至於絕流，亦終難以爲繼。此開源節流，理財家相提并論之至理，未可偏廢者也。中央對於國民經濟建設，已定爲復興農村之中心工作，則資源富如青海。安可不集中全力以赴之。故吾望當局者，於制訂本年施政方案時，應將如何開採鑛產，如何獎勵屯墾，如何改善畜牧，如何選擇品種，如何興水利，如何防災害，一一列入決策，以爲一年建設之準則。如是則生產激增，財源充實，征斂雖重，民何病焉。

三、政治 論者以政治失其重心爲青海病。實則操弧固屬於人，而爲其的者在自治。自治完成，憲政開始，政軌既敷，治理何難。中外古今同此一轍，無二致也。青海自治雖曾一度厲行，卒以基礎未樹，中道改弦。當局之苦心可原，而人民之前途慘暗，因噎廢食，似非良策。此亟望當局能于極度困難中闢一條新途徑，從實驗而促成之者一也。青海地方綜闊，民族雜居，治理本屬非易。蓋以本省未久，賦稅不充，欲責其長足，進展步武各省，亦非持平之論。杼諸立國之道，率土之濱，莫不兼籌並顧之說，於不自給之省，自應由中樞予以相當補助，即專制時代邊區協款，亦曾列入度支。當此開發西北呼聲響過行雲之時，與

夫蘇俄南瞰，英人東窺，危機四伏之際，青海既爲國防重鎮，中央更宜審慎周詳，予以充量協助，得力充，民心一，則且內安其外可攘矣，此望中央與地方各盡其力以共赴之者二也。

總上諸端，僅言其梗概，至若如何設計，如何實施，初非吾人所敢妄參末議，惟冀吾賢明當局出其宏謀擘劃，立此不世功勳，則青海幸甚，國防幸甚，二十五年之展望，吾於斯祝其成。

爲政之首要要在民生

李曉鐘

一國以民爲本。立國之要素有三，曰人民，曰土地，曰主權。據此：國家必有人民之成份，人民必爲國家之重要成份，宜然。故古之爲政者，深能瞭解民爲邦本，本固邦帶之義，而以洞悉民隱，體恤民艱爲務。蓋人民之興國，亦猶肺臟之於身體，肺臟健全，身體康泰，肺臟衰弱，身體亦必因之而頹敗，疾病隨身矣。恆之此義，吾人欲壯食健步，必自健全肺臟始。欲中國復興強盛，社會安定繁榮，必自改善人民生活，使能休養生息爲先。

我國以農立國，十之八九爲農民。工商之數，十之一二而已，故我國人民生活問題，可簡捷謂之爲農民生活問題。土匪盜賊之普遍，城市工人之增加，各處娼妓之蔓延，無一而非農民生活問題之反映。饑不得食，寒不得衣，輾

轉棲止 顛沛流離之苦况，已到山窮水盡時期，此恐非出作。

則高車駟馬，退則尊尊養優之所知，或知之而如秦人之視越人之肥瘠。無所動於中也。因之人心思亂，挺而走險，雖其原因，頻年戰禍有以致之，水旱災患有以促之，然而間接玉成之者，不肖之官吏，為政不惜民，放任貪污風氣

• 做官唯自適 不問民間疾苦，「為淵馭魚，為叢驅爵」，斯則天理之不容，職責之難卸，中國已屆危亡之前夕，社會亦到破產之境地，欲救中國，必先安定社會，欲安定社會，必先體恤人民痛苦，對於已往，只有懺悔，對於未來，應須努力，敢為今之為政者占。

按為政之目的，非在戶戀個人權利地位，而在有此權力地位之後，本為民服務之主旨，拿出良心之手張，「自立立人，自達達人」。其最要之手段，即為整飭吏治，杜絕貪污，不串額外苛求，充裕人民生活。我國以頻年戰禍，變亂相循，實際上未能完全統一，致政令難以貫徹，官吏措施，大皆人情，視所管轄之土地，為個人湯沐邑，人民生活，遂難言之。昔拿破崙于遠征莫斯科途中，尙痛恨貪官污吏之剝削人民，而屢為書訓之告誡，蔣委員長解釋禮義廉恥之廉，則謂要有清澗白白的辨別。要之皆諒諒於不取非義之財，應整飭官箴，潔身以自守。昔胡文忠公，有「吏治之修，兵禍之所由起也，未有不察吏而能安民者」，故吾人甚望在上者，以不忍人之心，行不忍人之政，推此心以與民同嗷，民聞苦樂，而治力於察吏安民之

觀於歷代變亂 莫不以人民苦於衣食 迫於官吏使之

然，蓋事實上之生活問題，足以支配其不得已之行動，「倉廩實而知禮義，衣食足而知榮辱」，禮生于有，而廢於無。「仰不足以事父母，游不足以蓄妻子，樂歲終身苦，凶年不免于死亡，此惟救死尚恐不暇，奚暇知禮義哉」。因此人民生活問題，為一牽不可拔之事實問題，欲改進人民生活，安定社會，決非從政為官者之正襟危坐，啓其嘆息可憐口吻，或于人稠廣眾，發其悲大憫人論調，所可將事。必本「老吾老，以及人之老，幼吾幼，以及人之幼」，凡事替人設想，推己心以及人。致於察吏祛弊，為民除害，應如子產治鄭，武侯治蜀，皆廉刑峻法，以御下屬，政治或可有為，民生或可復蘇。昔美國艾迪博士，來講於我國武昌青年會，有：「中國之匪患不足畏，暴日不足畏，而最可畏者，厥為政治之貪污，民生之疾苦，」一復斯言，殊覺中肯。茲值平之始，萬象回春，敢竭誠望海各地政府當局，爾自立立人，自達達人之風氣，以挽回去政治頹風，興水利，講交通，以謀建設，墾荒也，薄賦斂，以足民食，非僅地方人民之福，抑亦整個中國社會之福。

二十五年以後的補牢工作

盧澄

(一) 飭整黨員以謀增進訓政效力

(二) 確定外交路線統制國防設施

(三) 釐訂建設計劃以裕民生

(四) 澄清吏治裁汰冗雜

(五) 延攬英才訓練俊良

(六) 確定平均地權節制資本辦法以革除國內矛盾現象

自民國成立以來，轉瞬又達到了慶祝二十五年的元旦的時候了！這二十五年中，我中華民國的命運，日夕多在風雨飄搖，內憂外患，交疊煎迫的景况中過生活，因此國內的志士民衆們，莫不額手企足，在每年的慶祝元旦佳節當中，期望國家的一切，比往年都有長足的進步，在今年的元旦中當然也不能例外。

可是我們檢査本黨在這二十五年的工作，由推翻滿清而成立民國，由剷除軍閥餘孽而進於以黨建國，由消滅殘餘封建勢力而進於以黨訓政，不能不說是年年都在進步之中，但是這種進步的階段，在負有以黨治國重責的本黨同人，當然不能認爲絕對滿意，尤其是這幾年最不幸的命運，在東北失掉了以後，日人還想在中國的節土上，繼續展進牠的勢力圈；在全國民生凋敝的當中，再加水旱頻仍，在國力尙未充實的環境中，加以赤匪不斷的蹂躪，這三種內憂外患，雖說是習因已久，並非一朝一夕之時間，可以望其消弭，但在吾人的責任心上，和救國家救民族的立場上

，均應隨時自相警惕，思遵 總理垂示之遺教，力謀人定勝天，而求操之在我，以期無負於國人也。

俗語有云：亡羊補牢，未爲晚也，「這幾年來，國事演變的結果，跑掉的羊，不爲不多矣，假使再不力謀修砌羊牢，則本黨同志，將何以自對於國人，吾人在自省自警之餘，不揣愚陋謹撮爲二十五年以前的補牢工作，當作二十五年元旦的芹獻。茲分述其事如下：

一，飭整黨員以謀增進訓政效力——總理積四十年革命之經驗，深知中國之國民性，已積成苟安自私之惡習，故垂示吾人，在以黨建國之後，繼之以黨治國，並於建國大綱之中，確定訓政期間，其目的在於訓練人民，使其均能伸展其自治行使政權之能力也，本黨同志，遵奉 總理遺教，自北伐成功以來，亦標明以訓政爲己責，截至現在，訓政之期間，雖已底於滿期，而訓政之成績，則尙未有如何顯著之表現，於是常貽黨外之人以口實，至有若干盲動奢流，倡爲開放政權之謬說，此種主張，在他們不講事實，只撿拾時聞來作責備的資料的人們，當然認爲有他的片面理由，可是在負有復興國家和民族重責的本黨同志，斷不可因此邪說動搖意志，而甘自暴棄其所應負之責任。但是在絕對負責的立場中，更應檢閱過去訓政工作未能充分表現之原因，力圖所以挽救之道。

過去訓政工作之缺憾，凡能諒解本黨者，咸謂積年中國之內憂外患，支使本黨訓政設施，未能依照原定計劃實現，此種解釋，固屬在事實上有所理解力，但在吾人自責自責之所得認識，則每以為內憂外患之未能消除，其誘因在於黨之本身未曾健全，黨之本身所以不能健全以及訓練民衆工作之所以不能順序進展，則在於黨員份子之未曾個別健全。查本黨自舉行總登記以來，正值國家多事之秋，儘日均在應付環境之中，因應付環境而繼以若干次特種登記與徵收黨員，黨員數量，雖屬隨時日而激增，計其質量，則反使投機份子，意志薄弱份子，以及技能幼稚者，均得乘機滲入本黨之組織中，至於若輩入黨之真正目的，不曰適應時代潮流，即以為圖謀工作之終南捷徑，倘有無恥之徒，不思以身作則，日夕莘莘為利，亦得藉黨員身分以自庇，其能認識黨員自身之責任者，幾百無一二焉，欲以是而充作革命戰士與民衆導師，而求訓政工作之進展，誠無異於緣木求魚，所以今後本黨如欲可以自對於國人，則應積極努力訓政工作，欲求訓政工作之顯著表現，則應從速整飭黨員訓練黨員，整飭黨員與訓練黨員之方，則不外依新生活運動之規律與國民經濟建設運動之應有技術，定為考核黨員科目，責成各級黨部嚴密進行考核工作，依每個黨員之能否遵守，而定其黨籍之去留，並實施黨的懲罰，以資儆勸，倘能如是實行，則所以謀本黨之健全者，亦即所以謀黨員本身之福利也。

二，確定外交路線統制國防設施——中國處境，始終尚未解脫次殖民地之地位，確為不可諱言之事實，因此而外交與國防問題，或為政府最棘手之事件，在野者好高務遠，每多引用強國之外交方略與國防設施，責難政府，而政府當局，每因事前並無固定決策，不得不在事後牽就及補苴，同時又常牽慮於國人之責難，未能採取斷然行動，致使輾轉於「頭痛救頭，脚痛救脚」的旋渦中，其結果終至疲于奔命，坐失機宜，茲因國防與外交，在事實上彼此相連，故相提並論於下：

無國防即無外交，此為不能否認之定論。所以辦理外交之程度，應視國防之力量為標準，欲求外交之不致喪失權利，則當以國防設施有充分準備為前提，我國自北伐成功以來，迄於現在，國內實質統一，雖屬年有進步，求其實際，則軍人政客，因薰陶於割據環境中過久，尚有不少未曾覺悟份子，捫於自私自利之心，而置嚴重國難於不顧，中央亦常戒於兵禍之延長，每多委曲求全，期待其自悟，於是國防之調度，常感不能指揮自如，再者我國年來天災匪禍，相繼煎尋，民力凋敝已達極點，在國防上應有之物質準備，每感力不能繼，亦成為國防欠缺之絕大原因，國防設施，既積由此二原因，未能有充分之準備，遂至影響外交策略，時有投鼠忌器之憾，今後如欲使我國在國際地位日有進步，當然是一面充分補充抵抗力量，一面發揮有效交涉，補充抵抗力量之方法，則應力謀統制國防上之軍

專經濟設施，發揮有效交涉之方法，則當確定外交路線。確定外交路線與統制國防設施之具體辦法，自不乏專門家埋頭研究，吾人以愛國之熱忱，亦姑作原則上之芹獻。

A 關於統制國防設施者——統制國防設施之程序依上所述之現象，在地位上，應分為中央與地方二部門概述之；在內容上，亦可分作軍事和經濟兩部門概述之，中央年來所抱和平統一與政治力量統一之政策，確為適應實際環境之方針，但因適應環境之關係，不無失與柔懦而牽就地方之處，於是各地軍人與地方政府，不無藉機蒙蔽要挾之行為，如欲祛除是種積弊，似宜在和平統一原則之下，以慎名器，明是非，信賞罰，作為駕馭地方之方針，使各地軍人與政府，不僅只知懷德，且能懼而畏威，此之所謂寬猛並濟，以樹中央之威信，然後促其積極訓練軍隊，成為保護人民之良好軍隊，成為強有力之國防軍隊，同時實成及協助地方政府，加緊培養及發展國防之經濟力，如有陽奉陰違者，立即予以應得處分不貸，毫不假借寬貸，否則受惠者，不知感恩，稍有缺望，而怨望驕悍，隨之而起矣，至於各地之軍政負責者，更宜忱於覆巢之下，必無完卵，一掃僥倖投機之觀念，誠心擁護中央，實心謀地方與國家之利益，努力執行中央頒發訓練練軍民之政策，加緊培養國民經濟之元氣，勿再自欺欺人，貽誤國家民族，能如是，則國人愛之戴之，如赤子之慕慈母，勝於升官發財，誇耀鄉里，終至身敗名裂者多多矣，中央之幸，亦即各地軍政

當局自身之幸也。就軍事而論，現有之中國軍隊，在數目上雖不下三四百萬，在實質上可作國防軍之用者，不及十分之一，所以徒事勞民傷財，與國力無補，且國防上之軍事，不在現役兵士之多寡，而在國民軍事訓練之普及，故總理在遺教中訓示吾人常以普及國民軍事教育為言，而蔣委員長遵照總理遺教，亦常以加緊國人軍事訓練致誠吾人，至於最近蘇俄，則更積極使其全國婦女參加空軍訓練，無如我國各地政府及人民，積習於偷安，鮮有振作自強者，最不幸者，稱為智識份子之青年學生，每遇國事綢繆之際，亦曾呼號奔走，一若愛國出於真誠者，若真加以軍事管束與訓練，則大多談虎色變，規避惟恐不及，欲令人不我侮，其可得乎。故依個人管見，應迅速責成各地方政府，恢復徵兵制度，全國無論男女，均須強迫其參加各種必要軍事訓練及服軍役，凡屬現有國內各軍師之幹部軍官佐，咸須於短時間內，輪流抽調，加以新式軍事訓練，實為強國強種之唯一要圖。至於國防經濟之重要性，已略如上述，其較詳原則，則列入建設計劃中，姑從略。

B 關於確定外交路線者——我國近年來之外交，以對日交涉為最重要部門，日人之得步步，貪狼無厭，半由於我國之國防空虛，半由我國之外交方針未曾確定，在外交方針未曾確定以前友國與非友國之關係，常不能明顯表現力量，國際之間，固屬愛我惡我，均屬一種假面具，

但在國際間利害衝突之間隙，常可覓得一暫時借力之機會，在日本之大陸政策正在飛躍之時期，縱令我欲與之親善，然彼別具心腸，斷不能引為永久友善之邦，但亦不能顯與決絕以擾其怒，使得藉端爆發咆哮，在此糾葛重重之際，似宜只求事後國人諒我為國之苦衷，正不妨效莊士之忍痛斷腕一清歷年糾葛之因果，否則在茲華北堂奧洞開，全國國力未充之時，既不能輕言犧牲抵抗，又不能中斷日人之連續藉端啓釁，一誤再誤，正不止聚全國之鐵，鑄成空前之大錯也，但欲使與日人成有效之交涉，則不能不在事前有為我担当是非之友國為後盾，此又不得不審擇在華北利害上與日最衝突而且強有力之國家，以故以個人意見所及，應在利權不致喪失，國體不致凌夷之條件中，積極聯美聯俄，與之作具體協定，蓋因美俄二國，現戒於日本在華北侵略之無限量擴充，力謀所以制止之方，而在現在列強中，亦為較為有力者，至於英法德意等國，現方自顧不暇，斷無力顧及華北問題，但亦須竭力與之親善，以圖自身之休養生息，若則外交路線決定以後，切勿朝行暮改，致啓外人以蔑視之心理，蓋因過去滿清時代之遊移不定，貽誤國事之前車，至可引為殷鑒也。

三、釐定建設計劃以裕民生——總理在建國大綱裏昭示吾人，謂「建設之首要，在於民生」，又在建國方略中，詳定各種建設計劃，可見國民革命之工作，建設問題佔最重之部份，蘇俄革命以後，即專心致志於建設工作，卒

以其理頭苦幹之精神，使其國防上及民生上所需要之事業，日有進展，第一五年計劃成功之後，繼以第二五年計劃亦逐漸順序展進，而我中國在北伐完以後，迄今已近十載，所有國防上及民生上之建設，可告慰於國人，除若干短程鐵路，及各省公路而外，實屬寥寥無幾，雖云在貧困之環境中，不能操過甚，求全責備，但其計劃之中心，與實施之限期，均無明確之釐定，是又不得不使人引為失望，吾人更欲有言者，無論欲實現某種事業，必先有具體之計劃為中心，然後可以責成地方或民衆，剋期按照步驟完成，至於中國建設之計劃，總理既已昭示吾人，則遵行其遺教者，只須依照成法，確定自某年至某年完成某部份，某年至某年完成某部份，更可以不必遷延顧忌，蓋因建設事業如交通水利等等，無論地方與民衆，均甚迫切需要，只須督促有方，不難以民衆力量，彌補經濟力之不足也。至於在建設上之設施，則似應先擇其與民生有切身利益者，或為國防上所必需者，否則專向繁榮都會與粉飾場面之表面建設，在現代貧弱之中國，未見其利，而或先蒙其害矣，是又不可不慎加審度者也。

四、澄清吏治裁汰冗雜——中國現在之吏治，大部份尚不能稱為清明，據歷年在各地考察之結果，各地方官吏之任使，每多不問其賢否與勝任與否，或則視爵位為報酬品，或則認作私人之應酬品，其委任之始，即並無實成其作事之

意思以故被任之人，每於護得篆綬之後，亦即認為上級用
 作報酬本人者，所以到任之後，每多如餓虎，闖入民間，
 一有機會，即擇肥而噬，只須以貨賄籠絡權貴，則人民痛
 苦問題，儘可置之不問，鮮能廉介自持，而期為民衆造福
 者。其流弊必至於苞苴盈路，政以賄成，結果致民怨沸騰
 ，常予帝國主義者及其匪等以梟張跋扈之機會，再者年來
 國內政情，常流於應付環境，不免常有因人設事之舉，而
 各機關中之經費，亦常有用浮於實者，積久相沿，弊竇叢
 生，尙有不少駢支機關，任務重複，事權衝突，糜費多而
 收效寡。

在此民困財盡之時，更不宜使民衆担負此無謂負擔，
 查澄清吏治與裁汰冗雜二事，在任何時期，均為主政者，
 所應積慮之事件，何況值茲內憂外患交迫之際，更應雷厲
 風行，力謀培本清源與民更始，至於杜漸防微之方，莫如
 肅箴官方嚴飭各地方官吏，戒除賂遺之風，凡屬取予不當
 ，或過分應酬而有有傷民力，事雖小必究，凡能確以廉介
 自持絲毫不苟者，保障其政治地位，旌褒其善行，或予以
 不次超昇，再將各地方財政收支情況，均責其隨時詳密公
 佈，不得含糊敷衍，一方以懲獎導其爲善，一方以確實審
 核防其作弊，吏治清明之後，則民困自日能蘇復矣，至於
 駢支機關過剩職員，與浮雜開支，更須當機立斷，輒予裁
 撤，毋庸疑議，並將其節減之經費，定爲各地方事業費之
 基金，力謀擴展生產，而裕地方財源，以減輕民間負擔，

能如是則人民愛戴政府之心日切，庶不至於或遭帝國主義
 者亦匪等之誘惑，而釀成亂源也。

五，延攬英才，訓練優良——國家之盛衰，事業之
 興廢，與人材問題息息相關，以故欲期國家事業之有效進
 展，對於用人問題，對外不應抱持狹隘主張，對內更當嚴
 格之訓練，吾人應知在二十世紀之國家，不能復興閉關時
 代之國家相比擬，其所處之地位，必須在國際上有自存
 與獨立之條件，苟不兢兢求存，則雖國內倖而不成問題，
 而其他國家之足以威脅我滅亡者，比比皆是，所以現在
 在世界任何國家，凡在專業上必需者，其用人不分國界，
 至於國內人材，則在於不反政府之立場更無不兼收並蓄，
 昔與登堡之初任德意志總統時，其親近之人，曾爲之建議
 曰，內閣中之某席，應屬於某派某人，某席應分配於某派
 某人，與登堡常即駁斥其說曰，內閣某席之上，曾銘有某
 派某人之固定姓名乎，余只知其人對某事能勝任與否？至
 於某派某事之說，則余絕對不願斗張，結果以其大公無
 私之行動，而安定危阨之德意志，蘇俄之實行第一次五年
 計劃也，一面用高等薪額，聘用外國技術人材，一方積極
 訓練國內技術人材，使其深造費用，以故第一次之五年計
 劃，提前成功，而第二次五年計劃之執行者，則大都爲其
 國人而且黨人矣，我國依現狀而論，危阨之程度，十倍於
 從前之前德意志，需要舉辦之事業，則更百倍迫切於當日
 之蘇俄，倘抱定門戶與國界之成見，則必至故步自封，永