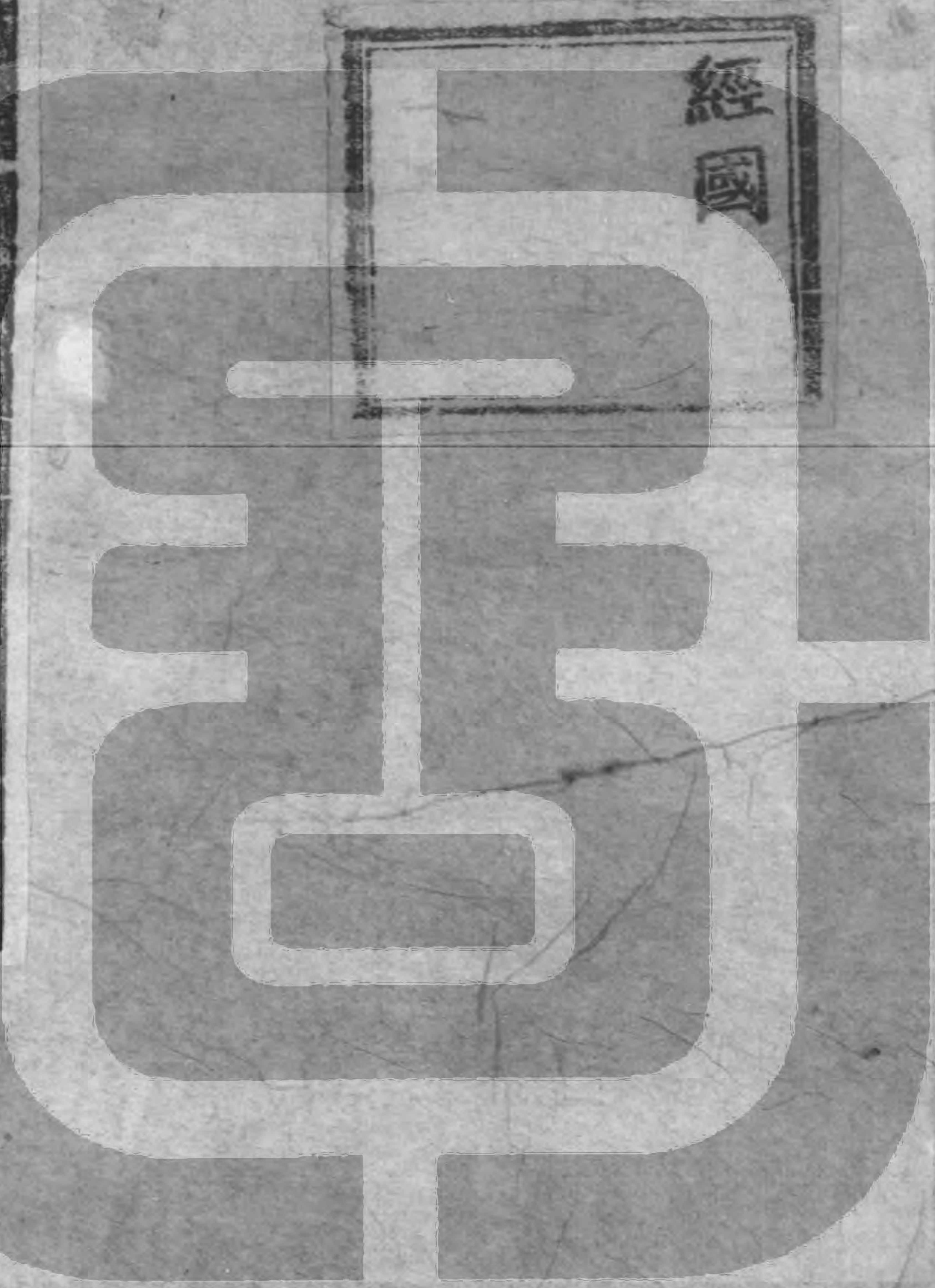


624A
:37

經國

歷代名臣奏議

卷八十一
之八十一



歷代名臣奏議卷之八十

經國

後魏道武帝時。劉顯地廣兵強。跨有朔裔。會其兄弟乖離。五官掾張袞上言曰。顯志大意高。希冀非望。乃有參天貳地。籠罩宇宙之規。吳不并越。將為後患。今因其內讐。宜速乘之。若輕師獨進。或恐越逸。可遣使告慕容垂。共相聲援。東西俱舉。勢必擒之。然後總括英雄。撫懷遐邇。通此千載一時。不可失也。

明元帝永興二年。袞又上疏曰。臣既庸人。志無殊操。值太祖誕膺期運。天地始開。參戎氛霧之初。馳驅革命之會。託翼鄧林。可鱗溟海。遂荷恩寵。榮兼出內。陛下龍飛九五。仍參顧問。曾無微誠。塵山露海。今舊疾彌留。氣力虛頓。天罰有罪。將填溝壑。然犬馬戀主。不盡言。方今中原雖平。九域未一。西有不賓之羌。南有逆命之虜。以蜀殊風。遠

異教。雖天挺明聖。撥亂乘時。而因機撫會。定須結略。介為易。若功在人謀。伏願恢崇。厥道克廣。德心使捐。讓與干戈。並陳文德。與武功俱運。則太平之化。康哉之美。復隆於今。不獨前世。昔子囊將。將寄言。或邦。荀偃。辭。嗟。遺恨在齊。臣雖閭。方敢忘前志。魂而有靈。結草。秦常元年。晉劉裕伐姚泓。舟師自淮入河。欲沂河。西上。假道於魏。魏羣臣咸以寇不可縱。宜先發軍。斷河上流。勿令西過。明元將從之。傅士祭酒崔浩曰。此非上策。司馬休之之徒。擾其荊州。劉裕切齒已久。今興死子。劣乘其危亡而伐之。臣觀其意。必欲入關。勁蹠之人。不顧後患。今若塞其而路。裕必上岸北侵。如此。則姚無事。而我受敵。今孺內寇。民食又乏。不可發軍。發軍赴南。則北寇進擊。若其救北。則東州復危。若假之水道。縱裕西入。然後興兵塞其東。歸之路。所謂下注刺虎。兩得之勢也。使裕勝也。必德我假道之惠。令姚氏勝也。亦不

失救隣之名。縱使裕得關中。縣遠難守。彼不能守。終兵馬坐觀成敗。關兩虎而收長久之利。上策也。夫為為之。豈顧婚姻酬一女子之惠哉。假令國家棄恒山發吳越之兵。與官軍爭守河北。居然可知也。

為我物。今不為國之計。擇利而以南。裕必不能

二年。晉齊郡太守王懿降魏。上書陳計。稱劉裕在洛後路。則裕軍可不戰而克。書奏。帝善之。問傅士祭酒。裕對曰。昔姚興好養虛名。而無實用。子泓又病。眾叛親離。裕乘其危。兵之克之。必矣。帝曰。劉裕武能。何如慕容垂。浩曰。裕勝。帝曰。或言其狀。浩曰。慕容垂乘父祖世君之資。生便尊貴。同類歸之。若夜蛾之赴火。少加倚伏。便足立功。劉裕挺出寒微。不階尺土之資。不因一卒之用。奮臂大呼。夷滅桓玄。北擒慕容超。南摧盧循。等僭晉。凌遠。遂執國命。

裕若平姚而還。必纂其主。其勢然也。秦地戎夷混并。虎狼之國。裕亦不能守之。風俗不同。人情難變。欲行荆揚之化於三秦之地。麟無翼而欲飛。無足而欲走。不可得也。若留衆守之。必資於寇。孔子曰。善人為邦百年。可以勝殘去殺。今以秦之難制。一二年間。豈裕所能哉。且可治戎東甲。息民備境。以待其歸。秦地亦當終為國有。可坐而守也。帝曰。裕已入關。不能進退。我遣精騎南襲彭城。壽春。裕亦何能自立。浩曰。今西北一寇未殄。陛下不可親御六師。兵衆雖盛。而將無韓白。畏孫嵩有治國之用。無進取之能。非劉裕敵也。臣謂待之不晚。帝笑曰。卿量之審矣。浩曰。臣嘗私論近世人物。不敢不上聞。若王猛之治國。符堅之管仲也。慕容玄恭之輔少主。慕容暉之霍光也。劉裕之平逆亂。司馬德宗之曹操也。

世祖神龜二年。歲擊蠕蠕。朝臣內外盡不欲行。保太后固止。帝嘗

不聽。唯大常卿崔浩讚成策略。尚書令劉潔。左僕射安原等。乃使黃門侍郎仇齊推赫連昌。太史張淵徐辯。說世祖曰。今年己巳。三陰之歲。歲星襲月。太白在西方。不可舉兵北伐。必敗。雖剋。不利於上。又羣臣共讚和淵等。云淵少時嘗諫符堅。不可南征。堅不從而敗。今天時人事。都不和協。何可舉動。帝意不決。乃召浩。令與淵等辯之。浩難淵曰。陽者德也。陰者刑也。故曰蝕脩德。月蝕脩刑。夫王者之用刑。大則陳諸原野。小則肆之市朝。戰伐者用刑之大者也。以此言之。三陰用兵。蓋得其類。脩刑之義也。歲星襲月。年飢民流。應在他國。遠期十二年。太白行蒼龍宿。於天文為東。不妨北伐。淵等俗生。志意淺近。牽於小數。不達大體。難與遠圖。臣觀天文比年以來。月行奄昴。至今猶然。其占三年天子大破旄頭之國。蠕蠕高車旄頭之衆也。夫聖明御曆。能行非常之事。古人語曰。非常之原。黎民懼焉。及其成功。天下晏然。

願陛下勿疑也。淵等慙而言曰。蠕蠕荒外無田之物。得其地不可耕而食。得其民不可臣而使。輕疾無常。難得而制。有何汲汲而害勞士馬也。浩曰。淵言天時是其所職。若論形勢。非彼所知。斯乃漢世舊說。常議施之於今。不合事宜也。何以言之。夫蠕蠕者。舊是國家北邊叛。隸今誅其元惡。收其善民。令復舊役。非無用也。漠北高涼。不生蚊蚋。水草美善。夏則北遷。田牧其地。非不可耕而食也。蠕蠕子弟來降。貴者尚公主。賤者將軍大夫。居鴻朝列。又高車號為名騎。非不可臣而畜也。夫以南人追之。則患其輕疾。於國兵則不然。何者。彼能遠逐。與之進退。非難制也。且蠕蠕往數入國。民吏震驚。今夏不乘虛掩進。破滅其國。至秋復來。不得安卧。自太宗之世。迄於今日。無歲不驚。豈不汲汲乎哉。世人皆謂淵辯通解。數術明決。成敗臣請試之。問其西國未滅之前。有何亡徵。知而不言。是其不忠。若實不知。是其無術。時赫

達昌在虜。淵等自以無先言。慙報而不能對。世祖大悅。謂公卿曰。吾意決矣。亡國之帥。不可與謀。信矣哉。而保太后猶難之。復令羣臣於保太后前評議。世祖謂浩曰。此等意猶不服。卿曉之。令悟。既罷朝。或有先浩者曰。今吳賊南寇。而舍之北伐。行師千里。其誰不知。若蠕蠕遠遁。前無所獲。後有南賊之患。危之道也。浩曰。不然。今年不摧蠕蠕。則無以禦南賊。自國家并西國以來。南人恐懼。揚聲動衆。以衛淮北。彼北我南。彼勞我息。其勢然矣。比破蠕蠕。往還之間。故不見其至也。何以言之。劉裕得關中。留其愛子。精兵數萬。良將勁卒。猶不能固守。舉軍盡決。號哭之聲。至今未已。如何正當國家休明之世。士馬彊盛之時。而欲以駒犢齒虎口也。設令國家與之一河南。彼必不能守之。自量不能守。是以必不來。若或有衆。備邊之軍耳。夫見魏水之凍。知天下之寒。嘗肉一鬻。識饑中之味。物有其類。可推而得也。且蠕蠕恃其

絕遠謂國家力不能至。自寬未久。故夏則散而放畜。秋肥乃聚青塞。向溫南未寇抄。今出其慮表。攻其不備。大軍平至。必驚駭。至分聖塵奔走。壯馬護羣。北馬戀駒。驅馳難制。不得水苦干。未過數日。則散而回。故可一舉而滅。暫勞永逸。長久之利。時不可失也。唯忘上燕。此意本聖慮已決。發曠世之謀。如何止之。陋矣。武公卿也。諸軍遂行。時南蕃諸將表。宗大嚴欲犯河南。請兵三萬先其未發。遂擊之。因誅河北流民在界上者。絕其嚮道。是以挫其銳氣。使不敢深入。詔公卿議之。咸言宜許。左光祿大夫崔浩曰。此不可從也。往年國家大破蠕蠕。馬力有餘。南賊震懼。常恐輕兵奄至。卧不安席。故先聲動衆。以備不虞。非敢先發。又南土下濕。夏月蒸暑。水潦方多。草木深茂。疾疫必起。非行師之時。且彼先嚴有備。必堅城固守。屯軍攻之。則糧食不給。分兵肆討。則無以應敵。未見其利。就使能來。待其勞倦。秋涼馬肥。因

敵取食。徐往擊之。萬全之計。勝必可克。在朝羣臣及西北守將從陞下。征討西域赫連。北破蠕蠕。多獲美女珍寶。馬畜成羣。南鎮諸將聞而生喜。亦欲南抄。以取資財。是以披毛求疵。妄張賊執。冀得肆心。既不獲聽。故數稱賊動。以恐朝廷。背公存私。為國生事。非忠臣也。世祖從浩議。南鎮諸將復表賊至。而自陳兵少。簡幽州以南。戍兵佐守。就漳水造船。嚴以為備。公卿議者僉然欲遣騎五千。并但署司馬楚之。魯執韓延之等。令誘引邊民。浩曰。非上策也。彼聞幽州已南。精兵悉發。大造舟船。輕騎在後。欲存立司馬。誅除劉族。必舉國一騖。擾懼於賊。亡當悉發精銳。乘備北境。後審知官軍有聲。無實恃甘。先舉必善。而前行。往來至河。肆其侵暴。則我守將無以禦之。若彼有見機之人。設權譎。乘間深入。虞我國虛。生變不難。非制敵之良計。公卿務欲威力攘賊。乃所以招令速至也。夫張虛聲而召實害。此之謂矣。不可

不思後悔無及。我使在彼。期四月前還。可待使至。審其後。發猶未也。且楚之之徒。是彼所忌。將奪其國。彼安得端坐視之。故楚之往彼來。止則彼息。其勢然也。且楚之等。瑣才能招合。輕諾而無賴。而不成就大功。為國生事。使兵連禍結。必此之羣矣。臣嘗聞魯執說。魏求入荊州。至則散敗。乃不免南賊掠賣為奴。使桐及此。恐已。然之。浩復陳天時不利於彼。曰。今茲害氣在揚州。不宜先與兵。一也。去年自刑。先發者傷。二也。日蝕滅光。晝昏星見。飛鳥墮落。此值辛年。憂危亡。三也。熒惑伏匿於翼軫。戒亂及饗。四也。太白未出。進兵者取。五也。夫興國之君。先脩人事。次盡地利。後觀天時。故萬舉而萬全。國安而身盛。今義隆新國。是人事未周也。災變屢見。是天時不協也。舟楫水涸。是地利不盡也。三事無一成。自守猶或不安。何得先發而攻。我彼必聽我。虛聲而嚴。我亦承彼嚴而動。兩推其咎。豈自以為應。

兵法當分災。迎受害氣。未可舉動也。世祖不能違眾。乃從公卿議。浩復固爭不從。遂遣陽平王杜超。鎮鄴。琅琊王司馬楚之等。屯潁川。於是賊來遂疾。到彥之自清河入河。汧流西行。公兵列守南岸。西至潼關。世祖聞赫連定與宋懸分河北。乃治兵欲先討赫連。羣臣曰。劉義隆猶在河中。舍之西行。前寇未可必剋。而義隆乘虛。則失東州矣。世祖疑焉。問計於浩。浩曰。義隆與赫連定同惡相招。連結馮跋。牽引蠕蠕。規肆逆心。虛相唱和。義隆望定進。定待義隆前。皆莫敢先入。以臣觀之。有侶連鷄。不得俱飛。無能為害也。臣始謂義隆軍來。當屯住河中。兩道北上。東道向冀州。西道衝鄴。如此。則陛下當自致計。不得徐行。今則不然。東西列兵。徑二千里。一處不過數千。形分勢弱。以此觀之。儻見情見。止望固河自守。免死為幸。無北度意也。赫連定殘根。多摧擗之。必仆剋定之後。東出潼關。席卷而前。則威震南極。江淮以北。

無立草矣。聖策獨發。非愚近所及。願陛下西行勿疑。平涼既平。宴會太武執造手以示蒙遜使曰。所云崔公此是也。古略之美。無比。朕行止必問。成敗決焉。若合符契。初無失矣。

孝明帝時。靈太后臨朝。司徒侍中尚書令任城王澄表曰。伏惟世宗宣武皇帝。命將授旗。隨陸啓顙。運籌制勝。淮漢自賓。節用勞心。志清六合。是故績武脩文。仍世彌盛。陛下當周康靖治之時。豈得晏安於玄默。然取外之理。要由內彊。圖人之本。先在自備。蕭衍雖虐。使甚民而窺覷不已。若遇我虛疲。士民凋窘。賊衍年老。志張。患播。虺毒。此之弗圖。恐受其病。伏惟陛下妙齡在位。聖德方昇。皇太后摠御天機。乾乾夕惕。若留意於負荷。念車書之未一。進賢拔能。重官人之舉。操賞忠清。旌養人之器。脩干戈之用。畜熊虎之士。愛時鄙財。輕寶重穀。七八年間。陛下聖略方剛。親王德幹。杜茂。將相膂力未衰。患臣猶堪。戎

伍。荷戈帶甲之衆。蓄銳於今。燕弘冀馬之盛。充牣在昔。又賊衍惡積。柁盈。勢不能久。子弟闇悖。釁逆已彰。亂亡之兆。灼然可見。兼弱有徵。天與不遠。大同之機。宜須蓄備。昔漢帝力疾討滅。英布。高皇卧病。親除顯達。夫以萬乘之主。豈忘宴安。貴以侵名亂心。計才得已。今宜慕二帝之遠圖。以肅寧為大任。然頃年以來。東西難寇。艱虞之興。首尾連接。雖尋得翦除。亦大損財力。且飢饉之氓。散亡莫保。後入之賦。不增。出用之費。彌衆。不愛力以悅民。無豐實以待敵。此臣所以夙夜懷憂。悚息不寧者也。易曰。何以守位曰仁。何以聚人曰財。故曰財者非天不生。非地不長。非時不成。非人不聚。生聚之由。如此其難。集人守位。若此之重。興替之道。焉可不慮。又古者使民。歲不過三日。食壯者之糧。任老者之事。此雖太平之法。難卒而因。然妨民害財。不亦宜戒。今墉雉素脩。廩庫崇列。雖府寺膠輿。少有未周。大抵省府。粗得庇懸。

理務。諸寺靈塔俱足。致虔講道。唯明堂辟雍國禮之大。來冬司徒兵至。請籌量減徹。專力經營。務令早就。其廣濟數兆之財。酬商互市之弊。凡所營造。自非供御切須。戎仗急要。亦耳微減。以務阜積。庶府無橫損。民有全力。夫食上簋而媿德昭。早寢室而無功盛。章臺麗而楚力衰。阿宮壯而秦財竭。存亡之由。灼然可覩。願思前王一同之功。畜力聚財。以待時會。

後周武帝時。將圖東討。詔邊城鎮。並益儲侍。加戍卒。齊陳二國聞之。亦增備守。禦柱國于翼諫曰。宇文護專制之日。與兵至洛。不戰而敗。所喪實多。數十年委積。一朝糜散。雖為護無制勝之策。亦由敵人之有備也。且疆場相侵。互有勝敗。徒損兵儲。非策之上者。不若解邊嚴。減戍防。綏好息民。敬待來者。彼必善於通和。懈而少備。然後出其不意。一舉而山東可圖。若猶習前蹤。恐非蕩定之計。帝納之。

唐高祖武德二年。欲棄大河以東。謹守關西。秦王世民請曰。太原王業所基。國之根本。河東殷實京邑。所資者舉而棄之。臣竊憤恨。願假臣精兵三萬。必平殄武周。克復汾晉。唐主於是戮關中兵以益世民。使擊武周。

武后時。麟臺正字陳子昂上軍國機要疏曰。臣竊聞宗懷昌等軍失律者。乃被逆賊詐造官軍文牒。誣召懷昌。昌等專愚無備。陷沒。今諸軍敗失。東蕃固知。然恐安東阻隔。未審此詐。國家若無私契。與安東往來。臣恐凶賊多端。詐偽復設。萬一被其矯命。更失其圖。乃是資長賊。權沒陷府城。此固宜天恩已應先有。馳分。然臣愚見不敢不言。又賊初勝。不即西侵者。深恐圍略安東。以自全計。若安東被圍。則遼東以來。非國所制。伏乞天恩。早為圖之。臣聞天子義兵。不可以怒發。怒則衆懼。急則人趨。則賊得其勢。故昔者聖人守靜。以制亂。持重。以服姦。大義常存。人無疑懼。臣伏見恩制。免天下罪人及募諸色奴充兵。討擊者是捷。急之計。非天子之兵。且也來。

刑獄久清罪人全少。故多怯弱。非慣征行。縱其募集。未足可用。况營今天下。忠臣勇士。萬分未用其一。契丹小孽。假命待誅。倚勢免罪。贖女換國。大義且陛下富有四海。一戰未勝。遂即免罪。募女若更有他虞。復何復哉。臣恐此不可成。示天下。臣聞聖人制事。必理未萌。所以致不敢謀賊。不得起。臣聞吐蕃近日將兵圍瓜州。數日即退。或云此賊通吐使墨。恐瓜沙止邊。故以此兵送之。臣雖未信。然惟國家比未勅敵者。在此兩蕃。至於契丹小醜。未足比類。今國家為契丹大發河東道及六胡州。綏延丹隰等州。皆胡精兵。悉赴營州。而緣塞空虛。靈夏獨存。今水生河合。早秋馬肥。秦中北據隴右。亦關東隣黨。凶羯姦謀。規知此隙。驅其醜類。大小血秦關。隴右馬群。是國所寶。防備遠策。良宜預圖。不可竭塞上之兵。使凶虜得計。伏願詳審。臣聞所養非所用。所用非所養。連家必弊。在國必危。故明君不畜無用之臣。慈父不畜無益之子。今朝廷五品三品受國寵榮。天子恩賞。賜府庫虛耗。食

人之祿。死人之事。息養聖朝甚矣。厚矣。及邊有小賊。則云無人驅使。又勞聖恩。遠訪外人。外人先無寵祿。臨難又不肯殉節。然則國之所養者。皆無用之臣。朝之所遺者。乃有用之士。今不收有用厚養。無用。欲令忠賢効力。凶賊滅亡。以臣愚見。理不可得。近者遼軍張玄遇等。畏律實。由內外不同心。宰相或賣國。樹惡近臣。或附勢私謁。祿重者以拱默為智。任權者以傾巧為賢。羣居雷同。以殉私為能。媚妻保子。以奉國為愚。陛下又寬刑漏網。不循名實。遂命綱紀日廢。姦究滋多。今國家第一要者在稍寬兵期。山南淮南去幽州四千里。所司使十月上旬到。計日行百里。四十日方到。即今水雨如此。又徵符到。彼未及當日。辦發猶不及期。况未辦發。月日行不可百里。遠限者死。國有常刑。到不及期。懼罪逃散為賊。此更生一患。緩倍程。逾期亦恐不及。若違不誅。則軍不可統。若違必誅。則全衆皆怨。况兵疲不堪用。吳廣陳勝為盜。由此切急切急。即日江南淮南諸州。租船數千艘。已

至鞏洛計有百餘萬斛。所司便勒往幽州納充軍糧。其船夫多是客戶。造手墮業無賴雜色。各發家來時。唯作入都資料。今已到京。又勒往幽州。幽州去此二千餘里。還又二千餘里。方寒冰凍。一無資糧。國家更無優恤。但切勒赴限。地聞丁夫皆甚愁歎。又諸州行綱。承前多餽。勾至都。乘納今儻有此類。而向滄瀛。乘納則山東米必二百已上。百姓必騷動。今國家不優恤。又無識事。明了人檢點勾當。知租米見在虛實。又未宣息旨。慰勞兵夫。唯切勒赴限。儻在道逃亡。此糧有萬一非意損失。則東軍二十萬眾。坐自取敗。為賊所圖。切急切急。揚玄感以此為亂。嘗軍國大命。山東百姓。國家比以供軍。矜不點募。近聞東軍失利。山東人驕慢。乃謂國家怕其竊豪。不敢徵發。今街談巷議。多有苟且之心。伺國瑕隙。頗搖風俗。國家大政。須人無貳心。若縱懷貳。姦亂必漸。臣伏思即日山東愚人。有亡命不事產業者。有遊俠姦盜者。有姦豪強宗者。有交通

州縣造罪過者。如此等色。皆是姦雄。國家又不以法制役之。臣恐無賴子弟。暴橫日廣。上不為國法所制。下不為州縣所羈。又不從軍。又不守業。坐觀成敗。養其姦心。在於國家。甚非長計。以臣愚見。望降勅使臣與州縣相知。子細採訪。有麗豪游俠。亡命姦盜。失業漂食富族。強宗者。並稍優與。賜物悉募從軍。仍宣息旨。慰勞。以禮嚴遣。若如此。則山東浮人安於太山。一者以懼姦豪異心。二者得精兵討賊。不煩冤怨。稽胡等又身既在軍。則父兄弟自不敢為過。昔漢祖征山東。使蕭何鎮關中。漢軍數敗。蕭何每發關中子弟。以助漢軍。三秦無盜亂之患。漢軍有強雄之勢。蓋以此道也。夫亂羣敗眾者。唯在姦雄。姦雄既羈。亂弊自息。伏乞聖恩。早為之。詩云。無縱詭隨。式遏寇虐。豎袍緋袍。綠袍。金帶。牙笏。告身。金銀器物等。即日軍眾已集。入賊有期。臣欲募死士三萬人。長驅賊庭。一戰掃定。軍中未有高爵重賞。無以勵

奏議卷之十
十一
勇使貪。伏望天恩賜給前件袍帶告身器物二千事。庶以勸勵士衆。未敢虛用。比來將軍不明賞罰。所以兵不齊心。今聚十五萬衆。戈甲糧餉日費萬金。不早剋定。恐所費弥廣。山東百姓貧弊。不可再得。特乞天恩。允臣所請。

肅宗為太子。安祿山亂。建寧王倓與親兵扈車駕度渭。百姓遮道留太子。太子使喻曰。至尊播遷。吾可以違左右者。倓進說曰。逆胡亂常。四海崩分。不同人情。圖興復。雖欲從上入蜀。而散關以東。非國家有。夫大孝莫若安社稷。殿下當募豪傑。趨河西收牧馬。今防邊屯士不下十萬。而光弼子儀全軍在河朔。與謀興復。策之上者。廣平王亦贊之。於是議定。

德宗時。翰林學士陸贄論關中事宜。奏曰。臣頃覽載籍。每至理亂廢興之際。必反覆參考。究其端由。與理同道。固不興。與亂同道。固不廢。此理之常也。其或措置不異。安危則殊。此時之變也。至於君人有大柄。立國有大權。得之必強。失之必弱。是則歷代不易。百王所同。夫君人之柄。在明其德威。立國之權。在審其輕重。德與威不可偏廢也。輕與重不可倒持也。蓄威以昭德。偏廢則危。居重以馭輕。倒持則悖。恃威則德喪於身。取敗之道也。失重則輕移諸己。啓禍之門也。陛下天錫勇智。志期削平。忿茲昏迷。整旅奮伐。海內震疊。莫敢寧居。此誠英主撥亂拯物。不得已而用之。然威武四加。非謂蓄矣。所可兢兢保惜。慎守而不失者。唯居重馭輕之權耳。陛下又果於成務。急於應機。竭國以奉軍。傾中以資外。倒持之勢。今又佞馬臣。是以疚心如狂。不覺妄發。輒踰顧問之旨。深測憂危之端。此臣之愚於自量。而忠於事主之分也。古人所謂愚夫言之。而明主擇之。惟陛下幸留聽焉。臣聞國家之立也。本大而末小。是以能固。又聞理天下者。若身之使臂。臂之

使指則小大適稱而不悖焉。身所以能使臂者。身大於臂故也。臂所以能使指者。臂大於指故也。王畿者。四方之本也。京邑者。又王畿之本也。其勢當令京邑如身。王畿如臂。四方如指。故用即不悖。虞則不危。斯乃居重馭輕。天子之大權也。非獨為御諸夏而已。抑又有鎮撫戎狄之術焉。是以前代之制。轉天下租稅委之京師。徙郡縣豪傑。處之陵邑。選四方壯勇實之邊城。其賦役則輕。近而重。遠也。其惠化則悅。近以來。遠也。太宗文皇帝既定大業。萬方底入。猶務戎備。不忘慮危。列置府兵。分隸禁衛。大凡諸府八百餘所。而在關中者殆五百焉。舉天下不敵關中。則居重馭輕之意明矣。承平漸久。武備浸微。雖府衛具存。而卒乘罕習。故祿山竊倒持之柄。乘外重之資。一舉滔天。兩京不守。尚賴絰制。頗存典刑。疆本之意。則亡緣。邊之備。猶在。加以諸牧有馬。每州有糧。故肅宗得以為資。中復興。運乾元之後。大憝初。秦

繼有外虜。悉師東討。邊備既弛。禁戍亦空。吐蕃乘虜深入為寇。故先皇帝莫與為禦。遊之東遊。是皆失居重馭輕之權。忘深根固柢之慮。內寇則峭函失險。外侵則研澗為戎。予斯之時。朝市雜析。事變可慮。須臾萬端。雖有四方之師。寧救一朝之患。陛下追想及此。豈不為之寒心哉。尚賴宗社威靈。先皇仁聖。攘却醜類。再安宸居。城邑具全。宮廟無害。此又非常之幸。振古所未聞焉。足以見天意之於皇家。保佑深矣。故示大儆。將弘永圖。陛下誠宜上副天心。下察時變。遠考前代。成敗。近鑒國朝。盛衰。垂無疆之休。建不拔之業。今則勢可危。慮又甚於前。伏惟聖謀。已有成筭。愚臣未達。敢獻所憂。先皇帝還自陝。郭德艾往事。稍益禁衛。漸脩邊防。是時關中有朔方。涇原。隴右。三帥。以扞西戎。河東有太原。全軍。以控北虜。此四軍者。皆聲勢雄盛。士馬精彊。又徵諸道戍兵。每歲乘秋備塞。尚不能保固。封守。遏其奔衝。京師戎

嚴比比而有。陛下嗣膺寶位。威懾殊鄰。蠢茲昆夷。猶肆毒毒。舉國未
寇。志吞崑崙。梁會冑既深。覆亡幾盡。遂求通和。以息交侵。蓋緣馬長兵
疲。務以計謀相緩。固非畏威懷德。必欲守信結和。所以磨年優柔。竟
未堅定要約。息兵稍久。青馬漸蕃。必假小惠于忿爭。自復大肆侵掠。張
光晟又於振武。誘殺羣胡。自爾已來。絕無畏懼。其為嫌怨。足可明也。
借如吐蕃實和。固純無憾。戎狄貪詐。乃其常情。苟有便利可窺。豈肯
端然自守。今朔方太原之眾。遠在山東。神世不六軍之兵。繼出關外。儻
有賊臣。啗寇黠虜。窺邊伺隙。乘虛擲犯。亭障皆此。愚臣所竊為憂者也。
未審陛下其何禦之。側聞伐叛之初。議者多易其事。僉謂有征無戰。
役不逾時。計兵未甚多。度費未甚廣。於事為無擾於人為不勞。曾不
料兵連禍罕。變故難測。日引月長。漸乖始圖。故前志以兵為凶器。戰
為危事。至戒至慎。不敢輕用之者。蓋為此也。當勝而反敗。當安而倒

危。變亡而為存。化小而成大。在覆掌之間耳。何一不畏而重之乎。近
事甚明。是以為鑒。往歲為天下所患。咸謂除之。則可致昇平者。李正
己。李寶臣。梁崇義。田悅是也。往歲為國家所信。咸謂任之。則可除禍
亂者。朱滔。李希烈是也。既而正己死。李納繼之。寶臣死。惟岳繼之。崇
義卒。希烈叛。惟岳戮朱滔。攜然則往歲之所患者。四去其三矣。而患
竟不衰。往歲之所信者。今則自叛矣。而又難保。是知立國之安危。在
勢。任事之濟否。在人。勢苟安。則異類同心也。勢苟危。則舟中敵國也。
陛下豈可不追鑒往事。惟新令圖。循偏廢之柄。以靖人。復倒持之權。
以固國。而乃孜孜汲汲。極思勞神。徇無已之求。望難必之效。其於為
人除害之意。則已至矣。其為宗社自重之計。恐未至焉。自頃持帥。徂
征。久未盡敵。苟以藉口。則請濟師。陛下乃為之輟邊軍。缺環衛。虛內
廩。之馬。竭武庫之兵。占將家之子。以益師。賦私。養之畜。以增騎。猶且

未戰則曰之財陛下又爲之筭室。虛貸商賈。傾司府之幣。設請揮之科。闡輔之間。徵發已甚。宮苑之內。備衛不全。萬一得帥之中。又如朱滔希烈。或負固邊壘。誘致豺狼。或竊發郊畿。驚犯城關。此亦愚臣所竊爲憂者也。未審陛下復何以備之。以陛下聖德君臨。率土欣戴。非常之慮。豈所宜言。然居安備危。括王是務。以言爲諱。中主不行。若備之已嚴。則言亦何害。漢忽而未備。又安可勿言。臣是以罄陳狂愚。無所諱避。尚敢以中主不行之事。有虞於聖朝也。惟陛下熟察之。過防之。且今之關中。即古者邦畿千里之地也。王業根本。於是左焉。秦嘗用之以傾諸侯。漢嘗因之以定四海。蓋由憑山河之形勝。宅田里之上腴。弱則內保一方。當天下之半。可以養力俟時也。強則外制東夏。據域中之大。可以蓄威昭德也。豪勇之在關中者。與籍於營衛不殊。車衆之在關中者。與列於廐牧不殊。財用之在關中者。與貯於帑藏

不殊。有急而須。一朝可聚。今執事者。先核其本。弃重取輕。所謂倒持太阿。授人以柄。議制置。則彊幹弱枝之術反。語綏懷。則悅近來遠之道乖。求諸通方。無適而可。顧臣庸懦。竊爲陛下惜之。往者不可追。來者猶可補。臣不勝懇懇憂國之至。輒敢効其狂鄙。以備採擇之一端。陛下儻俯照微誠。過聽愚計。使李茂援東洛。懷光救襄城。希烈完往。勢必退却。則所遣神策六軍士馬。及點召節將子弟。東行應援者。悉可追還。河北既有馬燧抱真。固亦無藉李晟。亦令旋旆。完復禁軍。明勅涇隴邠寧。但令嚴備封守。仍云更不徵發。使知各保安居。又降德音。勞徠畿甸。具言京城及畿縣所稅間架。權酒。抽貫。貨商。點召等。勤懷遠。理合優容。其京城及畿縣所稅間架。權酒。抽貫。貨商。點召等。諸如此類。一切停罷。則冀已輸者弭怨。見處者獲寧。人心不搖。邦本自固。禍亂無從而作。朝廷由是益尊。然後可以度時宜。施教令。弛張

自我。何有不從。端本整禁。無易於此。

費又請撫循李楚琳。疏曰。右件官比緣性行無良。多為時議所惑。頗被封章論奏。言其心扶兩端。若不隄防。恐妄生窺伺。謂臣斥絕。用杜姦邪。近者鳳翔使來。絕不蒙恩。召見滯留。數輩並未放還。伏恐陛下不忍忿心。頗從輿議。以臣蠢戇。竊謂非宜。李楚琳乘時艱危。假擾岐下。賊殺戎帥。款結兇渠。奉天之圍。頗亦有助。其於叛亂。海內彰聞。論者今始紛紜。一何知見之晚耶。但以乘輿未復。天慙猶存。勤王之師。悉在畿內。急宣速告。畧刻是爭。商嶺則道迂且遙。雒谷復為盜所據。僅通王命。唯在襄斜。此路若又阻艱。南北遂將復絕。以諸鎮危疑之勢。居二逆誘脅之中。洵洵羣情。各懷向背。彼勝則往。我勝則來。其間事機。不容蹉跌。儻或楚琳發憾。公肆猖狂。南塞要衝。東延巨猾。則我咽喉梗而心膂分矣。其勢豈不甚病哉。且楚琳本悖。唯惡是務。今能

兩端顧望。乃是天誘其衷。故通歸塗。將濟大業。陛下誠宜深以為念。厚加撫循。得其持疑。使足集事。儻能遷善。亦可濟師。今若徇褊狹之謗。露猜阻之跡。懼者甚眾。豈唯一夫。自昔能建奇功。或拯危厄。未必皆是絜矩之士。溫良之徒。驅駕擾馴。唯在所馭。朝稱兇悖。夕謂忠純。始為寇讎。終作卿相。知陳平無行。而不棄忿。韓信自王。而遂封蒞。通以析理。獲全非齒。以積恨先賞。此漢祖所以恢帝業也。置射鈞之賊。而任其才。釋斬祛之怨。以免於難。此桓文所以弘霸功也。然則當事之要。雖罪惡。不得不容。適時之宜。雖仇讎。不得不用。陛下必欲精求素行。追扶宿疵。則是改過。不足以補愆。自新。不足以贖罪。凡今將東。豈得盡無疵。以人皆省思。孰免疑畏。又况阻命之輩。脅從之流。自知負恩。安敢歸。凡斯釁非小。所宜速圖。孔子曰。人而不仁。疾之已甚。亂也。又曰。小不忍。則亂。大謀君陳曰。無忿疾于頑。又曰。必有忍。其乃有

清。伏願陛下必以美主大略。聖人格言為元龜。固不可納。聖儒小志。以虧撓興復之業也。臣不勝憂國至計。謹啓事以聞。

贊又論從賊中赴行在官狀曰。欽奉宣聖旨。近日往往有卑官從山北來。皆稱自京城偷路奔赴行在大都。此輩多非良善。有一邢建論說賊中休勢。語最張皇。察其事情。頗是窺覷。今且令留在一處安。置。如此之類。更有數人。若不相尋。恐有姦計。卿宜商量如何穩便者。臣伏以任摠百揆者。與一職之守不同。富有萬國者。與百揆之任復異。蓋尊領其要。卑主其詳。尊尚恢弘。卑務近細。是以練囊小事。糾察微姦。此有司之守也。維御萬樞。選建庶善。摠綱而衆目咸舉。明通而羣方自通。此大臣之任也。愚智兼納。洪纖靡遺。蓋之如天。容之如地。垂旒黻纁。而默其聰察。匪瑕疢而務於包含。不示威。而人畏之。如雷。不用明。而人仰之。如日月。此天子之德也。以卑而僭用尊道。則

職廢于下。以尊而降代卑職。則德喪于上。職廢則事不舉。德喪則人不歸。事不舉者。弊雖切而患輕。人不歸者。憂倍微而禍重。茲道得未。所關興亡。聖王知宇宙之大。不可以耳目周。故措其無為之心。而觀物之自為也。知億兆之多。不可以智力勝。故壹其至誠之意。而感人之不誠也。異於是者。乃以一人之聰覽。而欲窮宇宙之變態。以一人之防慮。而欲勝億兆之姦欺。役智彌精。失道弥遠。故宣尼述陶唐之盛曰。惟天為大。惟堯則之。周詩美文王之德曰。不誠不知。順帝之則。是皆覆育萬物。渾然大同。無好無惡。不忌不克之謂也。項籍納秦降卒二十萬。慮其懷詐。復叛一舉而盡坑之。其於防虞亦已甚矣。漢高詔達大度。天下之士至者。納用不疑。其於備慮。可謂疏矣。然而項氏以滅。劉氏以亡。蓄疑之與推誠。其効固不同也。秦皇嚴衛雄猜。而剝奪奮其陰計。元武寬容博厚。而馬援輸其款誠。豈不以虛懷待人。人

亦思附。任數御物。物終不親。情思附。則威而悅之。雖寇讎化為心腹有矣。意不親。則懼而阻之。雖骨肉結為仇讎有矣。臣故曰。茲道得失。所關興亡。伏惟陛下睿哲文思。光被四表。孝友勤儉。行高百三。慈猶化未大同。俗不至理者。良以智出庶物。有輕待人臣之心。思同萬幾。有獨馭區寓之意。謀吞衆略。有過慎之防。明照羣情。有先事之察。屢東百疇。有任刑致理之規。威制四方。有以力勝殘之志。由是才能者怨於不任。忠盡者憂於見疑。著勲業者懼於不容。懷反側者迫於攻討。馴致讎叛。得成禍災。兵連于外。變起于內。歲律未平。乘輿再遷。國家艱屯。古未有。以陛下至聖之德。而違茲殷憂之期。天其或者欲大啓睿心。儆小失而崇丕業耳。臣謂陛下當奉若天意。追咎已然。凡所致寇之由。志已詳知其故。將革前弊。以消羣疑。今承德音。尚襲流誤。若未悔禍。何由弭災。臣獲蒙過知。又辱下問。若務順旨。是為欺天。

庸敢指陳。庶裨開漏。往歲初奮師旅。四征不庭。義烈之徒。人思自効。捨逆歸欵者。繼獻于闕下。陳謀諫失者。爭詣于禁門。陛下能於此時。乘軍氣之方雄。因人心之願盡。輟沐吐哺。虛襟坦懷。海納風行。不疑不滯。功者報之。義者旌之。直者獎之。才者任之。其或有志而無補於時。敢言而不當其理。亦必恕其妄作。錄其善心。幸皆優容。以禮進退。如此。則海內風靡。翕然歸心。賢愚咸懷。小大畢力。叢爾凶醜。曾何足平。臣固知久已理安。必無奉天之幸矣。其所以子禍胎。而索義氣者。在乎獨斷宸慮。專任睿明。降附者意其窺覷。輸誠者謂其遊說。論官軍捷敗者。猜其挾姦毀沮。陳兇黨強狡者。疑其為賊張皇。嚴計者防其漏言。進諫者憚其宣謗。凡此之類。悉貽聖憂。使拘留。謂之安。豈或詰責而寘於客省。或勞慰而延於紫庭。雖呵奕頗異其辭。然於困閔一也。既杜出入。勢同徑窄。解釋無期。死生莫測。守護且峻。家私不

通一遭繫維。動歷年歲。想其痛憤。何可勝言。由是歸化漸稀。而上封殆絕矣。徇義之心既阻。脅從之黨彌堅。而貴近之臣。往來之使。希望風旨。詭辭取容。唯揣樂聞。不憂失實。咸言聖謀深遠。策略如神。小寇孤危。滅亡無日。陛下急於誅惡。皆謂其事信然。窮兵竭財。坐待平。人心轉潰。寇亂愈滋。遂至數下生戎。言闈不守。儻陛下能於此際。遽敷大號。謝過萬方。叙忠良見忌之寃。而舉其尤鯁亮者。加之厚秩。糾阿諛不實之罪。而數其極姦妄者。處之大刑。賞罰既明。忠邪畢辨。以此臨下。誰敢不誠。以此懷人。何有不服。過而能改。亂亦遄安。臣固知尋復京師。必無樂此之遊矣。陛下既開慎于始。又失圖于中。收之西隅。唯在茲日。豈可復使一事糾繆。一言過差哉。今賊泚未平。懷光結叛。都邑城闕。猥偷迭居。關輔郊畿。豺狼雜處。朝廷僻介於遠。郡道路緣。慮於連山。杖策從君。其能有幾。推心降接。猶恐未多。稍不禮焉。固

不來矣。若又就加猜勅。且復囚拘。使反者得辭。果者懷懼。則天下有心之士。安敢復言忠義哉。卵胎不傷。麟鳳方至。魚鼈咸若。龜龍乃莖。蓋悅近者。未遠之資。懷小者。致大之術也。竊料邢建等輩。必非助逆之徒。假如遇有張皇。跡涉疑信。亦望矜愚惜體。屈法裕人。並量器能。隨事甄賞。武者措之於戎伍。文者付之於宰司。大則授以職負。吹但優其選序。必有須離行在。難親軍。則或除諸道一官。或委諸使。錄用就其常分。各稍加恩。古人有言。撫我則后。虐我則讎。惠澤所及。謳歌乃歸。流聞四方。孰不欣戴。昔趙殺鳴犢。聖人輟行。燕尊郭隗。賢士繼往。况乎天子所作。天下式瞻。一言阻物。則天下莫不自疑。一事恤人。則天下莫不同悅。固不可以小失為無損。而不悔。亦不可以小善為無益。而不行。小猶慎之。矧又非小。願陛下惟事無大小。皆以覆車之轍為戒。實宗社無疆之休。

贊又論叙遷幸之由。狀曰。臣前日蒙恩召見。陛下叙說涇原叛卒。驚犯宮闕。及初行幸之事。因自剋責。辭旨過深。臣奏云。陛下引咎在躬。誠亮弄至德之意。臣竊有所見。以為致今日之患者。羣臣之罪也。陛下又曰。知以君臣之權。不忍歸過於朕。故有此言。然自古國家興衰。皆有天命。今遇此厄運。雖則是朕失德。亦應事不由人。未及對詔之間。陛下遂言及宗祧。涕泗交集。至憂臣憤。人理之常。情激於衷。不覺嗚咽。旋屬游環請對。臣言未獲畢。辭今輒上煩。以盡愚懇。臣所謂致今日之患者。羣臣之罪者。非敢徒飾浮說。苟寬聖懷。事皆有由。言庶可復。自胡羯稱亂。遺患未除。朝廷因循。久務容。營事多借。越禮開會。朝陛下神武統天。將一區宇。乃命將帥。四征不戢。兇渠稽誅。逆將繼亂。兵連禍結。行及三年。徵師四方。無遠不暨。父子訣別。夫妻分離。一人征行。十室資奉。居者有餽。送之者有鋒。刀之憂。去留騷然。而

閭里不寧矣。聚兵日衆。供費日多。常賦不充。乃令促限。使限纔畢。復命加徵。加徵既殫。又使別配。別配不足。於是權算之科設。率貸之法興。禁防滋章。條目纖碎。吏不堪命。人無聊生。農桑廢於徵呼。膏血竭於筭撫。市井愁苦。室家怨咨。兆庶嗷然。而郡邑不寧矣。邊陲之戍。用保封疆。禁衛之師。以備巡警。二者或闕。則生戎心。國之大防。莫重於此。陛下急於靖難。累遣東征。邊備空虛。親軍寡弱。尋又被閱私牧。以取馬。薄責將家。以出兵。凡有私牧者。例元勳貴戚之門。所謂將家者。皆統帥岳牧之後。是乃膏蒙親委。或著忠勞。復除征徭。國有常典。今忽奪其畜牧。事其子孫。有乞假以給資裝。有破產以營卒業。道路接憫。部曲感傷。貴位崇勲。孰不解體。加以聚斂之法。載下充譽。即第侯王。咸輸屋稅。婢販夫婦。畢算緡錢。貴而不見優。近而不見異。其為憤感。又甚諸方。誅求轉繁。庶類恐懼。興發無已。羣情動搖。朝野嗷然。而

京邑關畿不寧矣。陛下又以百度弛廢。志期肅清。待美以掩惡。任法以成理。神斷失於太速。睿察傷於太精。斷速則寡怨於人。而疑佞之問不容辯也。察精則多猜於物。而臆慮之際未必無也。寡怨則重臣懼禍。反側之讐易生。多猜則羣下防嫌。苟且之風漸起。是以叛亂迭起。怨讟並興。非常之虞。億兆同慮。惟陛下穆然凝慮。獨不得聞。至使兇卒鼓行。白晝犯關。重門無結草之禦。環衛無誰何之人。自古禍變之興。未有若斯之易。豈不以乘我間隙。因人搆離。或陛下有股肱之臣。有耳目之任。有諫諍之列。有備衛之司。見危不能竭其忠。臨難不能効其死。所謂致今日之患。是群臣之罪者。豈徒言歟。聖旨又以察國興衰。皆有天命。今遇此厄運。應不由人者。臣志性介劣。學識庸淺。九是占筮秘術。都不涉其源流。至於興衰大端。則嘗聞諸典籍。書曰。天視自我人視。天聽自我人聽。又曰。德惟一。動罔不吉。德二三。動罔

不凶。惟吉凶不僭在人。惟天降災祥在德。又曰。天難忱。命靡常。常厥德。保厥位。厥德靡常。九有以亡。此則天所視聽皆因於人。天降災祥皆考其德。非於人事之外。別有天命也。故相伊賁紂之辭曰。我生不有命在天。武王數紂之罪曰。吾有民有命。罔懲其侮。此又舍人事而推天命。必不可之理也。易曰。自天祐之。吉無不利。仲尼以為祐者助也。天之所助者。順也。人之所助者。信也。履信思乎順。又以高賢。是以自天祐之。吉無不利。又曰。危者安其位者也。亡者保其存者也。亂者有其理者也。故君子安而不忘危。存而不忘亡。理而不忘亂。是以身安而國家可保。又曰。視履考祥。又曰。吉凶者得失之象也。夫易之為書。窮變知化。其於性命。可謂研精及乎論天人祐助之由。辯安危理亂之故。必本於履行得失。而吉凶之報象焉。此乃天命由人。其義明矣。春秋傳曰。禍福無門。唯人所召。又曰。人受天地之中以生。所謂命

也。是以有動作威儀禮義之則。以定命也。能者養之以福。不能者敗。以取禍。禮記引詩而釋之曰。大雅云。殷之未喪師。克配上帝。豈于殷。駿命不易。言得衆則得國。失衆則失國也。又引書而釋之曰。康誥云。惟命不于常。言善則得之。不善則失之。此則聖指之意。六經會通。皆為禍福由人。不言盛衰有命。蓋人事著於下。而天命降於上。是以事有得失。而命有吉凶。天人之間。影響相唯。善書已後。史傳相承。理亂廢興。天略可記。人事理而天命降。亂者未之有也。人事亂而天命降。康者亦未之有也。六經之教。既如彼。歷代明君。又如此。尚恐其中。有可疑者。臣請復以近事證之。自頃征討。頗獲刑網。稍審物力。竭耗人心。驚疑如居風濤。洶洶靡定。上自朝列。下逮庶黎。日夕族黨聚謀。咸憂必有變故。旋屬涇原叛卒。果如衆庶所慮。京師之人。動逾億計。固非悉知算術。皆曉占書。則明致寇之由。未可盡關天命。伏惟陛下

鑒既往之深失。建以待來之令圖。拯宗社危劇。億兆憤耻。在於審察時變。博詢人謀。主化聿脩。天祐自至。恐不宜推引厄運。謂為當然。撓追咎之誠。沮惟新之望。臣聞理或生亂。亂或資理。有以無難而失守。有因多難而興邦。理或生亂者。恃理而不脩也。亂或資理者。遭亂而能懼也。無難失守者。忽萬機之重。而忘憂畏也。多難興邦者。涉庶事之艱。而知救慎也。今生亂失守之事。則既往不可復追矣。其資理興邦之業。在陛下剋勵而謹脩之。當至危至難之機。得其道則興。失其道則廢。其間不容復有所悔也。惟陛下勤思焉。熟計焉。捨己以從衆焉。違欲以遵道焉。遠險佞而親忠直焉。推至誠而去逆詐焉。杜讒沮之路。廣諫諍之門焉。掃求利之迹。務息人之術焉。錄片善片能。以盡羣材焉。忘小瑕小忿。俾無棄物焉。斯道甚易知。甚易行。不勞神。不苦力。但在約之於心耳。又陛下天資睿哲。有必致之具。安得捨而不為。

我斯道夕誓之於心。則可以感神明。動天地。朝施之於事。則可以服庶類。懷萬方。何憂乎亂人。何畏乎厄運。何患乎天下不寧。昔太公以避狄而興。周文王以百里而王。是乃因危難而恢盛業。由僻小而闡丕圖。况陛下稟英靈。承實曆。四海之利權。由已列聖之德澤。在人。苟能增脩。蔑有不濟。至如東北羣孽。荏苒逋誅。原亂兵。倉卒犯禁。蓋上玄保佑。陛下恐陛下神武果斷。有輕天下之心。使知艱難。將永福詐耳。伏願悔前。禍以答天戒。新聖化以承天休。勿謂時鍾厄運。而自疑。勿謂事不由人。而自解。勤勵不息。足致昇平。豈止盪滌祲氛。旋復宮闕而已。愚臣不勝區區憂國奉君之至誠。有所切辭。不覺煩伏。惟陛下不以人廢言。不以言廢直。千慮一得。或有取焉。

贊又論收河中後。請罷兵狀。曰。昨日欽淑奉宣聖旨。示臣馬燧。渾瑊等奏。平懷光。收河東狀。兼令臣商量。須作何處置。令欽淑奏來者。兇

梗穢盪。闡畿廓。清實聖謀。廣運之功。亦宗社無疆之祚。應須處置大略。已附欽淑口陳。展轉傳言。恐未盡意。謹復薦其固陋。願陛下少留察焉。臣聞禍或生福。福亦生禍。喪者得之理。得者喪之端。故晉勝鄆。陳范燮。祈死。吳克勳。越夫。差啓殃。是知福不可以屢徵。幸得不可以常覲。覲居福而慮。禍則其福可保。見得而忘喪。則其喪必臻。臣竊懼論諛希旨之徒。陰躁生事之輩。幸免醜覆亡之會。揣美圭削平之心。必將競効甘言。誘開利欲。謂王師所向。莫敵。謂餘孽指顧可平。請迴蒲坂之戈。復起淮沂之役。斯議一啓。必有亂階。故微臣姑以生禍為憂。而未敢以獲福為賀也。何則。建中之難。其事可徵。始以善滅。而隘於含容。或以亟勝。而輕於戰伐。故文喜之討。涇上之瘡。痛未平。崇義之征。漢南之蔓。夷繼甚。阻命之帥。非不誅也。伐叛之師。非不克也。今馬之斬。非不堅也。赫斯之怒。非不逞也。然以人不見悔。惟戮是聞。有

事無辜不敢自保。是以抱釁反側者。懼鈇鉞之次加。畏袖危疑者。慮猜詰之災及。遂乃齷結以拒討。狼顧以背恩。弥兩河而更准。彘盪三輔而盜京邑。鑿輅為之并駕。行宮至於合圍。于時璣內天搖。物情幾去。天命莫保於寸晷。主威不出於一城。邦國之抗隄。難也。綿綿聯聯。若包桑綴旒。幸而不殊者。屢矣。勢之危窘。實足寒心。非有曩時熊羆。翁習之師。雷霆奮設之勢。武庫劍戟之利。帑藏財賦之殷。其所以施令率人。取威定亂。比於建中之始。豈不至微至殺哉。然而陛下懷悔過之深誠。降非常之大號。知黠武窮兵之長亂。知急征重斂之勦財。知殘人肆欲之取危。知違衆率心之稔惡。知燕庶困極之興怨。知上下鬱堙之失情。德音渙然。以之更始。所在宣敷之際。聞者莫不涕泣。雖或兇獷匪人。亦必為之歎歎。誠之動物。乃至斯懷。梟鷂以好音。消侵殄以和氣。由一赴海。回易慮。黎庶歸心。假王叛渙之夫。削偽號以

請罪。觀釁首鼠之將。壹純誠以効勤。流亡凍餒者。希保於室家。屯戍戰爭者。冀全其性命。德澤將竭而更濡。君臣已絕而更交。天下之情。翕然一變。曩計之而愈叛。今釋之而畢來。曩以百萬之師而力殫。今以咫尺之詔而化洽。是則聖王之敷理道。服暴人。任德而不任兵。明矣。羣帥之恃臣禮。拒天誅。圖活而不圖亡。又明矣。尚恐陛下以臣言之略而未喻也。請復循其本而申備之。往以河朔青齊同惡相扇。擁或據去。易代不庭。陛下耻王化之未同。忿姦慝之靡格。於是發六軍。神策河陽河東澤潞朔方之騎士。以徂征于北。命永平汴宋幽隴江淮閩嶺之將卒。以奮伐于南。罄國家廩帑以贍軍。悉公私廩牧以張武。箕斂周於萬類。徃被於八荒。勞已甚矣。威亦盛矣。既而曠日綿歲。老師費財。兩河之寇。患有加無瘳。而邦本已始覆矣。洎溘卒。唱亂。此戎搆災。豺狼整居於禁闈。猱獠揮肉於馳道。河朔問罪之。果希路而

歸柴郊伏順之師乎。聖不暇于斯之亂。海內沸騰。僅有問鼎之難。圍
滄天之巨猾。幸災乘間。何所不為。既而悅納之傳。咸自歛縮。內無非
望之議。外無軼境之侵。及聞天澤滌瑕。制書復爵。曾不帶芥。望風款
降。爭馳表章。唯恐居後。跡其素志。於此可知。是皆假兵救怨之添。應
土偷安之輩。懷生畏死。蠢動之大情。慮危求安。品物之常性。有天下
而子百姓者。以天下之欲為欲。以百姓之心為心。固當遂其所懷。去
其所畏。給其所求。使家家自寧。人人自遂。家苟寧矣。國亦同焉。人苟
遂矣。君亦泰焉。是則好生以及物者。乃自生之方。施安以及物者。乃
自安之術。濟彼於死地。而求此之久生也。從古及今。未之有焉。措彼
於危地。而求此之久安也。從古及今。亦未之有焉。是以昔之聖王。知
生者。人之所樂。而已。亦樂之。故與人同其生。則上下之樂。兼得矣。聖
王知安者。人之所利。而已。亦利之。故與人共其安。則公私之利。兩全

矣。其有反易常理。昏迷不恭。則當外察其倔強之由。內省於撫馭之
失。備近以來。遠檢身而率人。故書曰。惟干戈省厥躬。又曰。舜干羽于
兩階。七旬有苗格。孔子曰。遠人不服。則脩文德以來之。既來之。則安
之。此其證也。如或昧於懷柔。務在攻取。不徵教化之未至。不疵誠感
之未孚。惟峻威足臨。惟忿心是肆。視人如禽獸。而曝之原野。輕人如
草芥。而勦之鈇鉞。叛者不宥。則命致討。討者不克。則特議刑。是使負
累者懼必死之誅。奉辭者慮無功之責。編氓以困於杼軸。而思變。士
卒以憚於死喪。而念歸。萬情相攻。亂豈有定。一夫不善。閭閻罹殃。一
境不寧。普天致擾。兵擎禍結。變起百端。故孔子曰。遠人不服。而不能
來也。邦分崩離析。而不能守也。而謀動干戈於邦內。吾恐季孫之憂。
不在顛覆。而在蕭牆之內矣。此蓋必然之常理。至當之格言。是以為
明鏡。元龜。貫百王而不易者也。事乃反覆。得無懼乎。夫理有必然。則

殊途歸於同轍。言有至當。則異代應如合符。頃以東北孽徒。職貢廢闕。陛下忿其違命。大舉甲兵。至今逆泚誘姦。乘釁而動。所備之器。猶遠介於河山。不虞之戒。已竊發於都輦。蕭牆之戒。不其信歟。前與秦訊。既如彼。近事明驗。又如此。所以德音。叙哀痛之情。悔征伐之事。司衆慝。以咎己。布明信。以示人。既往之失。畢懲莫大之辜。咸宥。約之以省賦。誓之以息兵。由是億兆。汙人。四三叛帥。感陛下自新之旨。悅陛下盛德之言。革而易辭。具備臣禮。其於深言密議。固亦未盡坦然。必當秉黨而謀。傾耳而聽。觀陛下所行之事。考陛下所誓之言。若言與事符。則遷善之心。漸固。儻事與言背。則慮禍之態。復興。自京邑底寧。乘輿旋返。屬懷光繼亂。天討又行。息兵之言。我則未復。山東羣帥。所以未敢生辭者。蓋為河中之地。密近王城。迫於朝夕之虞。示不得不剪除之尔。今若改轍移旆。復指淮西。則淮西元兇。必將誑脅其同惡之

特。間說於新附之帥。謂之曰。奉天息兵之旨。乃因窘急而言。朝廷稍安。必復誅伐。是以朱泚滅而懷光戮。懷光戮而希烈征。希烈儻平。禍將次及。則彼之蓄素疑而懷宿負者。能不為之動心哉。心既動。則盈其喪身覆族之憂。憂既盈。則慮以骨亡齒寒之病。犬病同者。雖胡越而相愆。憂同者。不邀結而自親。河朔青齊。固當響應。建中之禍。勢必重興。以國家再造之初。當羣孽息肩之後。迭來鳴吠。或肆奔衝。討之則我力未遑。縱之乃寇患斯甚。臣竊以為。禍非細。未審陛下何方以待之。若有其方。悔之可也。如其未有願陛下勿輕易焉。凡將圖終。必在慎始。禍機一發。難可復追。臣請粗陳當今維馭之所宜。唯聖主省擇萬一。夫君之大柄。在惠與威。二者兼行。廢一不可。惠而罔威。則不畏。威而罔惠。則不懷。苟知夫惠之可懷。而廢其取威之具。則所敷之恩。適足以示弱也。其何懷之有焉。苟知夫威之可畏。而遺其施惠之

德則所作之威適足以召敵也。其何畏之有焉。故善為國者宣惠以養威。蓄威以尊惠。威而能養則不挫。惠而見尊則有息。是以惠與威交相畜也。威與惠互相行也。人主之欲柔遠人而服強暴。不明斯術之要。莫之得焉。今皇運中興。天祐將悔。以逆泚之偷居上國。以懷光之竊保中畿。歲未再周。捐次梟殄。實衆慝驚心之口。羣生改觀之時。威則已行。惠猶未洽。誠宜上副天眷。下收物情。布恤人之惠。以濟威。乘滅賊之威。以行惠。省河中染污之黨。悉無所問。赦淮上僭逆之罪。咸與惟新。蠲貸疲氓。保罷戰士。符往歲息兵之令。以彰信。至大君舍垢之德。以布仁。俾萬姓皆曰。大哉王言。又曰。一武王心。如是則威不用而畏。如神明。惠不費而懼。如父母。凡在危疑懼討者。悉將曰。誰在僭逆之罪。且赦矣。吾屬何患焉。凡在脅從同惡者。悉將曰。河中染污之黨。且膏矣。吾屬何疾焉。凡在懷善思安者。悉將曰。吾君有戰勝之

師抑而不騁。信乎其罷征矣。凡在凋殘望理者。悉將曰。吾君有媿亂之憤。忍而不撓。信乎其恤隱矣。天下之心若此。而禍亂不息。理道不行者。無之。臣所未敢保其必從。唯希烈一人而已。揆其私心。非不願從也。想其潛慮。非不追悔也。但以猖狂失計。已竊大名。雖荷陛下全宥之恩。然不能不自醜於天地之間耳。縱未順命。斯為獨夫。內則無辭以起兵。外則無類以求助。其計不過厚撫部曲。偷容歲時。心雖陸落。勢必不敢。陛下但勅諸鎮各守封疆。彼既氣奪。筭窮。是乃狂行之虜。不有人禍。則當鬼誅。朝廷務崇德以待之。臣固知其必不逃於所捕矣。古所謂不戰而屈人之兵者。斯之謂歟。今若不顧幾宜。復興戎役。漬威而蔑惠。捨易而即難。是棄明信而務忿心。假敵辭而資寇援。窮者不服。恤勞者不得居國之安危。或未可保。此乃成敗理亂之所係。願陛下難之。慎之。區區上干。憂惜在此。儻蒙過納。狂瞽不疑。所行

謹當草具招諭之辭。詳陳備禦之畫。伏俟宣許。方敢以聞。
潘青李正已畏帝威。斷表獻錢三十萬緡。以觀朝廷。帝意其詐。未能
答。中書侍郎同中書門下平章事崔祐甫曰。正已誠詐。陛下不如因
遣使勞其軍。以所獻就賜將士。若正已奉承認書。是陛下恩洽士心。
若不用。彼自歛怨。軍且亂。又使諸藩不以朝廷為重。賄帝曰。善。正已
慚服。

憲宗元和七年秋。魏博節度使曰李安卒。其子懷諫年十二。軍中扶
豎。壞其位。李吉甫上言。須事討伐。以懲宿弊。李絳上言。罪誠宜誅。竊
時既不可。勢亦不同。臣愚慮之。不必動衆。吉甫遽進用兵之策。具圖
畫入兵道路。攻討利病。并載河北土田平易沃壤桑柘物產繁富之
狀。若不討伐。必無變動。後延英日上。又問魏博之事如何。卿兩人所
見各異。何者為長。吉甫言。須興師攻取。以示國威。上曰。此勢恐須如

此。不討伐。無復有得理。絳奏曰。以臣愚慮。酌量事勢。必不勞興師動
衆。魏博當須歸國。上曰。何以明之。絳曰。凡河南河北。叛漢之地。事體
大同。懼部下諸將有權。恐得便圖己。各令均筦兵馬。不令偏在一人。
使力敵權均。為變不得。若廣與諸將計會。則必謀洩不同。若一將為
變。自然兵少不濟。以此相制。先動不得。此是賊中之制置。於事為便。
加以酷誅重賂。故無敢發意者。今懷諫乳臭童子。領事不得事。須假
人權柄。託人性命。即所託者。其權必重。所任者。其言必行。如此厚薄
不同。怨怒必起。向者權均力敵。適足生患。構其禍也。何者。以兵力齊
等。不相伏從。自然之勢也。若軍中不相伏從。主帥不能制斷。即必歸
一寬厚簡易。軍中素所愛者。兵權既有所歸。懷諫自須受一禍。若不被
虜置。即須送入朝廷。部將忽領一方之權。即與兩河事勢大異。賊中
所惡。唯此是已。懼其部下傲之。以受國家之利。魏博將若用此變。既

懼諸部攻伐。必須懇歸朝廷。若不倚朝廷。即存立不得。此必然之理也。伏望陛下按甲蓄威。以俟其變。不兩三月。必有上聞。所要在應接速疾。趁其機會。而今但要且嚴勅諸將。簡練排兵。蓋為此也。上曰。卿所陳賊中事宜。深盡機要。詳此事勢。亦不用兵。他日延英。言甫又盛陳用兵之計。言糧草匹帛。皆有次第。上又顧李絳何如。絳所奏如前曰。此事理分明。不合疑惑。且兵不可輕易而動者。且討伐鎮州之時。四面興師。近二十萬衆。并設兩神策。遠赴河北。道路騷擾。糜費七百餘萬貫。訖無成功。取笑天下。失策之恥。傳之至今。瘡痍未平。休息未寧。立功者未錄。戰死者未收。傷殘之人。懼於戰鬪。若勅命徵發。驅之使戰。臣恐不樂之患。不止無功。散亂之兵。別有所慮。况魏博事勢。不費用兵。伏惟陛下却於聖心。不惑浮論。上奮身按手曰。朕不用兵定矣。絳因激上意曰。雖聖斷不用兵。臣恐退朝後。更有人上惑聖聽者。

上色莊厲聲曰。朕言不用兵定。向人惑得。卿不用慮。李絳遂起拜賀曰。聖恩為萬姓屈己抑威。誠社稷之大計也。後十餘日。果魏博使善軍中已歸部。將田興奏取朝廷。還處分使。善非時召宰相對。上曰。卿所揣魏博事勢。善合符契。言甫請且使宣慰。以觀其事。絳言不可。勅使到彼。萬一妄邀朝廷事。有一蹉跌。即難覆置。疑悞之間。機已失。即追不及矣。今田興為衆所歸。坐俟朝命。不於此際。便有寵授。他日勅使把三軍表來。請與田興。節制在彼。在此既不得已。須與見。澤不出聖心。是依軍中所請。感荷與特拜。置田且示推誠。不疑足以應機。合衆撫納其勢。總攬其心。平蕩兩河。在此一舉。不可失也。言甫素與知樞密梁守謙交結。潛為援助。亦嘗例令中使宣勞。不可此鎮獨無。上遂令中使張忠順往宣慰。待迴覆軍。絳又奏。今因田興投誠。歸國三軍。願俟聖旨。不當時覆軍。赴其機宜。待勅使持三軍表來。請覆田興。則

威柄不由於朝廷。息澤不出於聖意。此機可惜。今復失之。後雖追悔亦何及也。今計張忠順行程。繞迴過陝州。伏望明日便降白麻。授田興節度使。即息澤出於君上。而威柄歸於朝廷。利害得若明若日月。伏乞聖慈不疑。勅使獲宣日。且與留後何如。待其列成効。即與正授。絳曰。若與留後。亦恐不得。且處朝廷氣力。坐制魏博。得否。由機會。其誠節。息出不次。感亦殊重。若與留後。恐不受命。即却成兇悖。又須姑息。與舊日何殊也。伏望決於聖斷。得賜。慶分明日。遂出白麻。除田興為檢校工部尚書。魏博節度使。張忠順制已到。田興感涕。三軍受宣鼓舞。李絳又奏魏博自十餘年。不知朝化。賞罰法令。都不可及之一朝。以六州之地。歸於朝廷。判河朔之腹心。傾悖亂之巢穴。不大賞賜。出其所望。軍心不感。事勢難知。請特賜一百五十萬錢帛。制書上以內庫為名。充三軍賞給。中人有謂其所請者。上書曰。所賜太多。那得

及此。後若更有。即又如何。絳奏曰。昔竇融當先。武則天天下。河西是未討之間。懷後代之誅。為避禍之計。尚此崇獎。福留子孫。田興習舊。無即日之憂。不順得鄰道之助。而天生忠義。志懷霜雪。舉六州之地。兩河之勝。惜一百五十萬貫錢物。不收此一道人心。錢帛用了。更來機會。一失難復。假如舉十五萬眾。攻取六州。一年而剋。豈不稱賀。而計費三百萬貫。事畢當賞賚。又在此外。今度所賜未及一半。而顧茲小費。失於大計。深可惜也。上懸覽事情。欣然曰。朕所以身服澣澣之衣。每事節約不用者。祇為大段要切時用。不然。以歲收貯何為。遂乞所奏。及詔書到魏博。錢帛隨路而至。軍中踴躍。以關拜泣。時曰。興初受節旄。諸道專使數十人在魏州。成德充鄂使。各十餘輩。見制書錢帛到。皆盡手失色。驚歎曰。自艱難已來。未嘗聞以愛軍恩澤如此之厚。及叛有何益。河朔人心大變。至今稱之。

傳宗乾符六年。鄭畋遷門下侍郎。時黃巢勢寔盛。據安南。書求天
平節度使。帝令羣臣議。咸請假節以紓難。畋欲因一授節而節度使而
盧攜方倚高駢使立功。乃曰。駢才略無雙。淮南王。下動兵。又無通之
師方至。叢爾賊奈何捨之。令四方解體邪。畋曰。不然。巢之亂本於
其衆以利合。故能興江淮。振震天下。國家久平。士無戰。所在開臺不
敢出。如以恩釋罪。便及歲豐。其下思歸。衆一離。登可即。執上肉耳。請
不戰而屈人兵也。今不伐以謀。而怖以兵。恐天下憂未艾也。

昭宗時。張濬拜同中書門下平章事。時朱全忠威振關東。而去后受
殺李克恭。以潞州歸全忠。全忠乃與幽州李匡威。雲州赫連鐸。上言。
先帝幸梁。歸李克用。與朱玫。連和。請舉兵誅之。願帥兵為犄角。帝起
文武四品以上議。皆言。王室未寧。雖得太原。猶非所有。濬曰。爭先帝
時身播也。亂。盡克用。全忠不相下也。請因其弱討之。斷兩雄勢。帝甲
平巢克用功第一。今乘危伐之。天下其謂我何。帝不決。孔緯曰。濬言
萬世之利。陛下所顧一時事爾。臣見師度河。賊必一破。今軍中費尚足
支數年。幸聽勿疑。

歷代名臣奏議卷之八十

歷代名臣奏議卷之八十一

經國

宋太宗太平興國八年。左拾遺田錫論軍國要機。朝
伏念自忝諫垣。今已周歲。無一言可裨時政。無一善
陛下文明。無事可諫。朝廷公共。無事可言。然尸祿曠
忠補過。夙夜寧忘。今輒以軍國要機。朝廷大體。布在
伏乞陛下察而恕之。容而用之。臣所言軍國要機者
四。今為陛下引論而言之。臣聞古先聖人。牢籠天下。
人心。使萬人之心。如一心。四海之意。如一意。有若
馭馬。又如鑄金。善馭者。使之馳。則馳。使之止。則止。
善鑄者。使之圓。則圓。使之方。則方。善馭者。使之馳。而
不馳。使之止。而不止。善鑄者。使之圓。而不圓。使之方。
而不方。失其機。又失其時。則萬人不一心。四海不一意。
亦猶不善馭馬。不善鑄金。使之馳。而不馳。使之止。而
不止。使之圓。而不圓。使之方。而不方。

若是則危與亂雖未萌而不得不憂機與時雖未失而不得不懼。古人之云。居安思危。又曰。理不忘亂。臣每念有唐之末。天下分離。中原土疆不過千里。自先帝恢張皇業。開闢天下。平吳取蜀。虜如破竹。唯河東遺孽。終不能平。洎陛下。一舉取之。功名光大。世宗先帝所不及也。然自河東破後。聖駕回旋。諸軍之心。皆望賞賜。四海之內。亦俟霽恩。豈謂陛下未覃賞捷之恩。未行策勳之禮。經今二載。所謂踰時。今北方之戎。不來朝貢。幽州孤壘。未復封疆。臣以國家兵甲之強。朝廷物力之盛。滅戎人。甚易取。幽州不難。然自古制御蕃戎。位在示之以威德。示之以威者。不窮兵黷武。不勞人費財。示之以德者。比之如犬羊。容之若天地。或來朝貢。亦不阻其歸懷。或背驩盟。亦不怒其侵叛。臣伏慮陛下以幽州未取。戎賊未平。一旦又來擾邊。乘復思再駕。欲快聖意。發展書謀。雖舉必成功。動無遺算。然臣請陛下或展郊禮。

之禮。或行封禪之儀。因此賞河東之功。因此示策勳之信。人心懈怠者。復悅軍功勞苦者。終酬帝澤滂沱。物情通泰。所謂陛下駕馭其意。銘鑄其心。使之馳則馳。使之止則止。使之圓則圓。使之方則方。苟不以威信鑄其心。恩惠馭其意。臣恐使之馳則止。使之圓則方。當是時陛下必念臣今日之言。陛下必思臣今日之諫也。此謂一軍國之要機一也。又念交州未下。戰士無功。春秋謂師老費財。兵書曰。頓兵挫銳。臣聞聖人不務廣於邊鄙。唯務廣於德業。武有七德。陛下何不廣之。天生四夷。陛下何須收之。必若聖德日新。皇風日遠。遠夷自燕入貢。外域自然來降。苟不來降。又不入貢。彼國自有災癘。彼人自罹凶荒。高書曰。惟德動天。又曰。四夷來王。周易曰。聖人先天而天弗違。天且弗違。况四夷乎。臣嘗讀韓詩外傳。言成王之時。越裳來貢。九譯而至。周公問其所以來。其人曰。天無迅風疾雨。海不揚波。三年。意者中。

國始有聖人。盡往朝之。昔太宗征遼。魏徵苦諫。及貞觀太平之後。天下州郡三百有六十。羈縻之州有八百。屯田置戍。悉在外荒。豈是一一加兵。然後方來內附。今陛下取交州。河遠况大國。取交州。謂之瘴海。去者不習風土。兵在彼中。留滯頗久。願陛下且罷斯役。暫息南征。交州未平。不足損陛下功業。交州既得。不足光陛下威聲。臣但以師老費財。為可慮。頓兵挫銳。為可惜。蓋征討之役。費用非輕。皆生民之力。之財。悉諸國所供之賦。乞陛下惜輕費之用。望陛下念征成之勞。此謂朝廷之大體一也。臣嘗讀六典。左右拾遺補闕。掌供奉諷諫。凡發令舉事。有不便於時。不合於道者。小則上封。大則廷諫。臣又讀唐書。見給事中得以封駁詔書。封謂封還詔書。而不行。駁謂駁正詔書之所失。又起居郎起居舍人。得在天階之下。備書王者之言。今來諫官寂無聲影。設使詔書有所失。審制敕有不可行。給事中不敢封還。而不行。不敢駁正其所失。給諫既不敢違上旨。遺補又不敢貢直言。其次起居郎起居舍人。人得立軒陛之間。不得紀言動之事。使聖朝好事。或有所遺。而不聞。致陛下德音。或有不知。而不錄。加之御史不敢彈奏。左右丞。今尚闕員。又中書舍人是陛下近臣。司陛下誥命。臣每於起居日。但見其隨班而進。拜舞而回。未嘗見陛下召之與言。未嘗聞陛下訪之以事。臣慮其各有所見。欲待問而方言。各有所陳。欲因便而方奏。伏乞陛下或詢訪以事。或宣召與言。冀各盡其誠心。未得觀其器業。又今三館之中。雖有集賢院書籍。而無集賢院職官。雖有秘書省職官。而無秘書省圖籍。臣伏讀去年九月十一日。所降制敕條貫。百官仍於朝堂習儀。又吏憲司申舉。此則陛下思復古道。大振朝綱。臣唯見所習者儀。未見所舉者職。如職業各舉。則威儀自嚴。君有君之威儀。臣有臣之禮法。何患百官不整肅。何患庶政不允釐。

而不行。不敢駁正其所失。給諫既不敢違上旨。遺補又不敢貢直言。其次起居郎起居舍人。人得立軒陛之間。不得紀言動之事。使聖朝好事。或有所遺。而不聞。致陛下德音。或有不知。而不錄。加之御史不敢彈奏。左右丞。今尚闕員。又中書舍人是陛下近臣。司陛下誥命。臣每於起居日。但見其隨班而進。拜舞而回。未嘗見陛下召之與言。未嘗聞陛下訪之以事。臣慮其各有所見。欲待問而方言。各有所陳。欲因便而方奏。伏乞陛下或詢訪以事。或宣召與言。冀各盡其誠心。未得觀其器業。又今三館之中。雖有集賢院書籍。而無集賢院職官。雖有秘書省職官。而無秘書省圖籍。臣伏讀去年九月十一日。所降制敕條貫。百官仍於朝堂習儀。又吏憲司申舉。此則陛下思復古道。大振朝綱。臣唯見所習者儀。未見所舉者職。如職業各舉。則威儀自嚴。君有君之威儀。臣有臣之禮法。何患百官不整肅。何患庶政不允釐。

臣乞今後給事中得以封駁詔書起居郎起居舍人得以紀錄言動御史得以彈奏諫官得以抗言左右丞得以糾轄臺司中書舍人得以執齊顧問中書舍人得備問則皇猷日新左右丞得轄臺司則風憲益整諫官抗言則陛下聞所未聞知所未知御史彈奏則百僚震悚一人尊嚴起居郎起居舍人得在左右則盛事無遺國史大備給事中得以封駁則詔敕無誤出政事無錯行此朝廷之大體二也今天下一家海內萬里四方所湊輦下駢闐萬貨所歸京師富盛軍營馬監無不高嚴佛寺道宮悉皆壯麗陛下又新西苑復廣御池苑若漢之昆明周若周之靈囿是以為陛下宴遊之所是以為聖朝宏大之規唯尚書省是前代所管公宇低隘南宮二十四司不在其間六尚書無本廳諸郎官無廳宇至於九寺三監寄在內前廊下加以禮部無貢院試殿非省垣每年試舉人權就武成王廟非太平職司之制

度非清朝文物之規儀乞陛下俟西苑畢功御池罷役重新省寺用列職官此則朝廷之大體三也臣又每於行路之次見有鑿銅之囚荷以鐵枷不覺自駭不知其所犯何罪又不知其囚復是何人臣謹按刑統唯獄官令枷杻各有短長錘鍊各有輕重制度尺寸並有刑書未見以鐵為枷者也凡今州縣欲笞一小罪熟一輕囚悉詳格文盡依典法奉國家所頒之律遵法寺所定之科以鐵為枷事出法外伏乞陛下釐革此法免傷皇風昔唐太宗因看明堂圖見人五臟皆系於背聖意惻隱免人徒刑况太平之時將刑措而不用仁之主宜欽恤以居先此則朝廷之大體四也臣所言者要機乞陛下審而察之所舉者大體乞陛下採而用之

真宗至道三年知揚州王禹偁論軍國小政疏曰臣伏覩陛下即位敕書云所宜開諫諍之路拔茂異之材又奉御史臺告報唯恐令內

外文武臣寮並許直言極諫。此實陛下誕彰聖德。廣達民情。遠致時
雍。追用古道之深旨。抑亦宗社無疆之休。軍民莫大之幸也。臣雖燕
閒。諫則有素。先皇帝時。初拜右正言直史館。即日進端拱啓一篇。又
上禦戎十事。蒙先朝採納。擢陞給事中。判大理寺。時抗疏論道。要之罪
執法。雪徐鉉之冤。貶官高山。答實因此。尋復召用。叨塵諫垣。又上李
繼遷便宜。寢而不報。俄忝內庭。兼駁正。亦嘗改更宣命。封還敕書。雖
無報於朝廷。蓋粗申於職業。伏遇陛下欽奉顧命。惟懷永圖。嗣位之
初。赦書既如彼。聽政之後。詔命又如此。臣苟有所見。隱而不言。上負
先帝用人之心。下孤明主求諫之意也。伏以聖朝享國四十餘年矣。
邊鄙未甚寧。人心未甚泰。求利不已。設官太多。今陛下治之惟新。故
之在遠。臣伏慮書生執言有奏於陛下。以為三年無改於父之道。可
謂孝矣。此不知古今異制。家國殊途者也。假如帝堯既殂。堯舜在位。

堯時有八元未進。四凶未除。舜乃流放舉用。善惡兩分。未聞後之人
曰。堯不及于舜也。舜不孝于堯也。伏惟陛下遇老生之常談。奮英主
之獨斷。則天下幸甚。謹錄軍國大政。奏事五條。儻稍動於聖心。庶大
開於言路。其一曰。謹邊防。通盟好。使輦運之民有所休息。方今北有
胡虜。西有繼遷。胡虜雖不犯邊。戍兵豈能減削。繼遷既未歸命。餽餉
固難寢停。關輔之民。倒垂尤甚。臣愚以為陛下即位之初。當順人心。
宜救疆吏。致書虜臣。使達犬戎。請尋舊好。下詔赦繼遷之罪。復與夏
臺。臣頃在翰林。見繼遷上表云。乞取殘破夏州。以奉拓拔氏祭祀。先
帝雖有批荅。只與鄜州節度。緣繼遷本是反側之人。豈肯束身歸國。
所以詔令不行。今陛下嗣統。大振皇威。亦恐繼遷令人進奉。因舉前
事。彼必感恩。此亦不戰而屈人之師也。如其不從。則備禦誅擒。皆有
方略。且使天下百姓知陛下屈己而為人也。或曰。富國強兵。不可示

人以弱。此乃誇虛名而忽大計者也。其二曰。減冗兵。併冗吏。使山澤之饒稍流於下。伏以乾德開寶以來。國家之事。臣所目覩。當時東未得浙江漳泉。南未得荆湖交廣。朝廷財賦可謂未豐。然而擊江東。備北虜。國用亦足。兵威亦彊。其義安在。所蓄之兵。銳而不衆。所用之將。專而不疑。故也。自後盡取東南數國。又平河東。土地財賦。可謂廣矣。而兵威不振。國用轉急。其義安在。所蓄之兵。冗而不盡。銳所用之將。衆而不自專。故也。今誠能簡銳卒。去冗兵。而委之以將帥。用息威法。令以駕馭之。資以天下財賦。而曰兵不長。用不豐。未之有也。臣愚以爲陛下宜經制兵賦。如開寶中。則可以高枕而治矣。至于引唐虜比三代者。皆爲空言。臣所不敢。臣又見開寶中。設官至少。何以驗之。臣本魯人。呂籍濟上。未及第時。常記只有刺史一人。李謙溥是也。司戶一員。今司門員外郎孫賁是也。近及一年。朝廷別不除吏。當時未嘗

闕事。自後始有團練推官一員。今樞密直學士畢士安是也。太平興國中。臣及第歸鄉。有刺史陳迺山。通判閻暉。副使閻彥遠。判官李昇。推官柳宣。兵馬監押沈繼明。鹽酒稅等。又增四員。曹官之外。更益司理。問其相稅。減于曩日也。問其人民。逃于昔時也。一州既爾。天下可知。冗吏耗於上。冗兵耗於下。此所以盡取山澤之利。而不能足也。夫山澤之利。與民共之。自漢以來。取爲國用。不可棄也。然亦不可盡也。今可謂盡矣。何以知之。只如茶法。從古無稅。唐元和中。以用兵。齊蔡宰相王涯始建稅茶之法。唐史稱是歲得錢四十萬。餉軍師以濟。今則錢數百萬矣。民何以堪。臣故曰。減冗兵。併冗吏。使山澤之饒稍流於下者也。其三曰。艱難選舉。使入官不濫。古者鄉舉里選。爲擇人士。君子行脩于家。學推于衆。然後薦用。登之于朝。故從政而政和。臨民而民泰。自三代涉兩漢。雖有沿革。未嘗有遠去此道者也。隋唐以來。

始有科試。得人之盛。與古為侔。然自唐初。終太祖之世。科舉未嘗不難矣。每歲進士不過三十人。經學不過五十人。童以周高祖之後。外諸侯不得奏辟。士大夫罕有資蔭。故有終身不獲一第。設而不獲一官者。先皇帝毓德王藩。觀其如此。臨御之後。不未備以取人。捨短從長。拔十得五。在位特逾二紀。登第亦近萬人。不無俊秀之才。亦有容易而得。如臣者容易中一人爾。臣愚以為數百年之艱難。故先帝濟之以泛取。二十載之需澤。陛下宜糾之以舊章。伏望以舉場還有司如故事。至于吏部銓擇官材。亦非帝王躬親之事。比來五品已下。謂之官授官。今則幕職州縣而已。京官雖有選限。多不施行。太祖已來。便殿引見。用為常例。以至先朝調選之徒。多求僥倖。或以哀鳴泣涕。便獲超資。或以捷給山呼。便陞京秩。吏部官只若備員。既無恥格之風。漸多闕茸之吏。臣愚以為宜以吏部還有司依格注擬。其四曰。沙

津僧尼。使疲民無耗。夫古者唯有四民。治民者士也。故受養於農。工以造器用。商以通貨財。皆不可闕也。而兵不在其數。蓋周井田之法。農即兵也。有事則戰。無事則耕。自秦以來。以強兵定天下。故戰士不復農業矣。是四民之外。又生一民而為五也。所以農益困。然而執干戈衛社稷。理不可去也。但使帝王之道。不得與三代同風。漢明之後。佛法流入中國。度人脩寺。歷代增加。不蚕而衣。不耕而食。是五民之外。又益一民而為六也。故魏晉而下。治道不及于兩漢。有唐大儒韓愈諫憲宗迎佛骨表云。昔黃帝在位百年。年一百十歲。少昊在位八十年。年二百歲。顓帝在位七十九年。年九十八歲。帝嚳在位七十年。年百五十歲。堯在位九十八年。年百一十歲。舜禹皆壽百餘歲。當時未有佛也。是知古聖人不事佛以求福。古聖人必排佛以救民。假使天下有僧萬人。每日食米一升。歲用絹一疋。是至儉也。而月有三千

斛之費。歲有一萬緡之耗。何况五七萬輩哉。而又富僧鉅覓窮極口腹。齋之食。襲之衣。貧民百家。未能供給。此輩既不能治民。又不能力戰。不造器用。不通貨財。而高堂邃宇。豐衣飽食而已。不曰民蠹而可得乎。臣愚以為國家度人衆矣。造寺多矣。計其費耗。何啻億萬。先朝不豫。捨施又多。佛若有靈。豈不蒙福。事佛無功。斷可知矣。陛下深鑑前王。精求理本。亟宜沙汰。以厚生民。若以嗣位之初。未敢驚駭此輩。且可一二十載。不令度人。不許備寺。使自銷。漸而去之。亦救弊之一端也。其五曰。親大臣。遠小人。使忠良譽諤之士。知進而無疑。森儉傾巧之徒。知退而有懼。夫君為元首。臣為股肱。言同軀也。得其人則勿疑。非其人則不用。凡今天下言帝王之盛者。豈不曰堯舜之道。具在方冊。堯之時。百姓不親。五品不遜。契作司徒。敷五教。蠻夷猾夏。鬼賊姦宄。各錄作士。明五刑。伯夷典禮。后夔典樂。禹平水土。益作虞

官。大哉堯之為君。可謂委責成而無疑矣。或曰。堯如是。堯有何功德耶。臣曰。有知人任賢之德爾。雖然。堯之道。去世遠。恐不可復。臣以近事言之。唯有唐之政。可以損益而行焉。臣讀元和賢相裴均傳。憲宗嘗命均銓品。庶官均奏曰。天子擇宰相。宰相擇諸司長官。諸司長官自擇僚屬。則上下不疑。而政成矣。以陛下之明。擇宰相數人。猶時有非其人者。况臣之不佞。擇數十人。諸司長官。常恐不逮。若更令臣擇庶官。恐非致治之要。當時識者以均為知言。伏望陛下速取。裴均堯近鑑。唐室既得宰相用。而不疑。使宰相擇諸司長官。自取僚屬。則垂衣而治矣。所謂忠良譽諤之士。知進者也。臣八閩古者刑人不在君側。諺曰。放鄭聲。遠佞人。又曰。浸潤之譖。膚受之怨。不行焉。可謂明也已矣。是以周文王左右。無可結機者。言皆賢也。夫小人之佞。巧言令色。先意承旨。事必實正。心惟忌賢。非聖帝明王。不能深察。臣又接

舊制。南班三品尚書方得登殿。三班奉職卑賤可知。或因遣使。亦得
陛殿。或亂天聽。褻瀆至尊。無甚于此。伏望陛下。振舉紀綱。專履視聽。
在此時矣。不可不思。所謂委佞傾巧之徒。知退者也。臣愚以為今日
之所急。在先議兵。使衆寡得其宜。措置得其道。然後議吏。使清濁殊
塗。品流不雜。然後難選舉。以塞其原。禁僭尼。以去其耗。自然國用足
而王道行矣。今若不去冗兵。併冗吏。不難選舉。禁僭尼。衆欲滅人
民之賦。實山澤之利。其可得乎。伏惟陛下。承二聖之貽謀。鑒千古之
治道。明比日月。機先鬼神。聖智所周。不遺一物。美新所及。出于百王。
而又三事大臣受遺輔政。豈容卽吏輒議國經。蓋以臣素被寵光。常
思報効。有所貯蓄。不敢緘藏。臣又念詔書云。言之而不用。罪在朕躬。
求之而不言。咎將誰執。不勝大願。所以輒進狂瞽。上干冕旒。伏惟陛
下踐詔書之言。則天下幸甚。

仁宗時。歐陽脩上奏曰。臣近準詔書。許臣上書言事。臣學識愚淺。不
能廣引深遠。以明治亂之原。謹採當今急務。條為三弊五事。以應詔
書所求。伏惟陛下裁擇。臣聞自古王者之治天下。雖有憂勤之心。而
不知致治之要。則心愈勞。而事愈乖。雖有納諫之明。而無力行之果
斷。則言愈多。而聽愈惑。故為人君者。以細務而責人。專大事而獨斷。
此致治之要術也。納一言而可用。雖衆說不得以沮之。此力行之果
斷也。知此二者。則天下無難治矣。伏見國家自大兵一動。中外騷然。
陛下思社稷之安危。念兵民之疲弊。四五年來。聖心憂勞。可謂至矣。
然而兵日益老。賊日益強。併九州之力。討一西戎小者。尚無一人敢
前。今又北戎大者。違盟而動。其將何以禦之。從來所慮者夷狄。今夷
狄叛矣。所惡者盜賊。今盜賊起矣。所憂者水旱。今水旱作矣。所賴者
民力。今民力困矣。所須者財用。今財用乏矣。陛下之心。日憂於一日。

天下之勢歲危於一歲。此臣所謂用心雖勞。不知求致治之要者也。近年朝廷開發言路。獻計之士。不下數千。然而事緒轉多。投格不暇。從前所採。衆議紛紛。至於臨事。誰策可用。此臣所謂聽言雖多。不知力行之果斷者也。伏思聖心所甚憂。而當今所甚關者。不過曰無兵也。無將也。無財用也。無禦戎之策也。無可任之臣也。此五者。陛下憂其未有。而臣謂今皆有之。然陛下未得而用者。未思其術也。國家創業之初。四方割據。中國地狹。兵民不多。然尚能南取荆楚。收偽唐。定關嶺。西平兩蜀。東下并潞。北窺幽燕。當時所用兵財將吏。其數幾何。惟善用之。故不覺其少。何況今日承百年祖宗之業。盡有天下之富強。人衆物盛。十倍國初。故臣敢言有兵。有將。有財用。有禦戎之策。有可任之臣。然陛下皆不得而用者。其故何哉。由朝廷有三大弊故也。何謂三弊。一曰。不慎號令。二曰。不明賞罰。三曰。不責功實。此三弊因循

於上。則萬事弛慢。廢壞於下。臣聞號令者。天子之威也。賞罰者。天子之權也。若號令不信。賞罰不當。則天下不服。故又須責臣下以功實。然後號令不虛出。賞罰不濫行。是以慎號令。明賞罰。責功實。此三者。帝王之奇術也。自古人君英雄如漢武帝。聰明如唐太宗。皆知用此三術。而自執威權之柄。故所求無不得。所欲皆如意。漢武好用兵。則誅滅四夷。立功萬里。以快其心。欲求將。則有衛霍之材。以供其指使。欲得賢士。則有公孫董汲之徒。以稱其意。唐太宗好用兵。則誅突厥。服遼東。威振夷狄。以逞其志。欲求將。則有李靖李勣之徒。入其駕馭。欲得賢士。則有房杜之徒。在其左右。此二帝者。可謂所求無不得。所欲皆如意。無他術也。惟能自執威權之柄耳。伏惟陛下以聖明之姿。超越二帝。又盡有漢唐之天下。然而欲禦邊。則常患無兵。欲破賊。則常患無將。欲贍軍。則常患無財用。欲威服四夷。則常患無策。欲世賢

使材。則常患無人。是所未嘗不得所欲。皆不如意。其故無他。由不用威權之術也。自古帝王或為強臣所制。或為小人所惑。則威權不得出於己。今朝無強臣之患。亦無小人偏任之禍。內外臣庶。尊陛下如天。愛陛下如父。傾耳延首。願陛下之所為。然何所憚而不為乎。若一日赫然執威權以臨之。則萬事皆辦。何患五者之患奈何。為三弊之因循。一事之不集。臣請言三弊。夫言多變。則不信。令頻改。則難從。令出令之初。不加詳審。行之未久。尋又更張。以不信之言。行難從之令。故每有濫置之事。州縣知朝廷未是一定之命。則官吏或相謂曰。且未要行。不久必須更改。或曰。備禮行下。畧與應破指揮。旦夕之間。果然又變。至於將吏更易。道路疲於送迎。符牒縱橫。上下莫能遵守。中外臣庶。或聞而歎息。或聞而竊笑。歎息者有憂天下之心。竊笑者有輕朝廷之意。號令如此。欲威天下。其可得乎。此不慎號令之弊也。周

人之術。不過賞罰。然賞及無功。則恩不足。勸罰失有罪。則威無所懼。雖有人不可用矣。太祖時。王全斌破蜀而歸。功不細矣。犯法一貶。十年不問。是時方討江南。故黜全斌。與諸將立法。太祖神武英斷。所以能平定天下者。其賞罰之法皆如此也。昨關西用兵四五年矣。大將以無功罷者。依舊居官。軍中見無功者。不妨得好官。則諸將誰肯立功矣。裨將畏懦逗留者。皆當斬罪。或暫貶而尋遷。或不貶而依舊。軍中見有罪者不誅。則諸將誰肯用命矣。所謂賞不足勸。威無所懼。賞罰如此。而欲用人。其可得乎。此不明賞罰之弊也。自兵動以來。處置之事不少。然多有名而無實。臣請畧言其一二。則其他可知。數年以來。點兵不絕。諸路之民。半為兵矣。其間老弱病患。短小怯懦者。不可勝數也。新集之兵。所在教習。追呼上下。民不安居。主教者。非將領之材。所教者。無旗鼓之節。往來州縣。愁嘆嗷嗷。既多是老弱小怯之人。

又無訓齊精練之法。此有教兵之虛名。而無訓兵之實藝也。諸路州軍分造器械。工作之際。已勞民力。輦運般送。又苦道塗。然而鐵刃不剛。筋膠不固。長短大小。多不中度。造作之所。但務充數。而遂了。不計所用之不堪。經歷官司。又無檢責。此有器械之虛名。而無器械之實用也。以草草之法。教老怯之兵。執鈍折不堪之器械。百戰百敗。理在不疑。臨事而悞。何可及乎。故事無大小。悉皆鹵莽。則不責功實之弊也。臣故曰。三弊因循於上。則萬事弛慢廢壞於下。萬事不可盡言。臣請言大者五事。其一曰兵。臣聞攻人以謀。不以力。用兵鬪智。不鬪勇。前代用兵之人。多者常敗。少者常勝。漢王尋等以百萬之兵。逼光武九千人而敗。是多者敗。而少者勝也。符堅以百萬之兵。逼東晉二二萬人而敗。是多者敗。而少者勝也。曹操以三十萬青州兵。大敗於呂布。追而歸許。復以二萬人破袁紹十四五萬。是用兵多則敗。少則勝。

之明驗也。况於夷狄尤難以力爭。只可以計取。李靖破突厥於定襄。只用三千人。其後破頡利於陰山。亦不過一萬。蓋兵不在多。能以計取爾。故善用兵者。以少為多。不善用者。雖多而愈少也。為今計者。添兵則耗國。減兵則破賊。今沿邊之兵。不下七八十萬。可謂多矣。然訓練不精。又有老弱虛數。則十人不當一人。是七八十萬之兵。不當七八萬人之用。加又軍無統制。分散支離。分多為寡。兵法所忌。此所謂不善用兵者。雖多而愈少。故常戰而常敗也。臣願陛下赫然奮威。勸諸將精加訓練。去其老弱。七八十萬中。可得五十萬數。古人用兵。以一當百。今既未能。但得以一當十。則五十萬精兵。可當五百萬兵之用。此所謂善用兵者。以少而為多。古人所以少而常勝者。以此也。今不思實效。但務添多。耗國耗民。積以年歲。賊雖不至。天下已困矣。此一事也。其二曰將。臣又聞古語曰。將相無種。故或出於奴僕。或出

於軍卒。或出於盜賊。惟能不次而用之。乃為名將耳。國家亦將之意。雖勞。選將之路太狹。今詔近臣舉將。而限以資品。則英豪之士。在下位者不可得矣。試將材者。限以弓馬一夫之勇。則智畧萬人之敵。皆遺之矣。山林奇傑之士。居而至者。以其貧賤而薄之。不過與一三簿借職。使其怏怏而去。則古之屠釣飯牛之傑。皆激怒而失之矣。至於無人可用。則寧用龍鍾跛躄庸懦暗劣之徒。皆授之兵柄。天下三尺童子。皆為朝廷危之。前日澶淵之卒。幾為國家生事。此可見也。議者不知取將之無術。但云當今之無將。臣願陛下革去舊弊。奮然精求有賢豪之士。不須限以下位。有智畧之人。不必試以弓馬。有山林之傑。不可薄其貧賤。惟陛下能以非常之禮待人。人臣亦將以非常之効報國。此二事也。其三曰財用。臣又聞善治病者。必醫其受病之處。善救弊者。必尋其起弊之源。今天下財用困乏。其弊安在。起於用兵而費大故也。漢武好窮兵。用盡累世之財。當時勒兵單于。甚至不過十八萬。尚能困其國力。况未若今日七八十萬。連四五年而不罷。所以罄天地之所生。竭萬民之膏血。而用不足也。今雖有智者。物不能增而計無所出矣。惟有減冗卒之虛費。練精兵而速戰。功成兵罷。自然足矣。今兵有可減之理。無人敢當其事。賊有速擊之便。無將敢奮其勇。後時敗事。徒耗國而耗民。此三事也。其四曰禦戎之策。臣又聞兵法曰。上兵伐謀。其次伐交。北虜與朝廷通好。僅四十年。未敢妄動。今一旦發其狂謀者。其意何在。蓋見中國頻為元昊所敗。故敢啓其貪心。伺隙而動耳。今若勅勵諸將。選兵秣馬。疾入西界。但能痛敗其賊一陣。則吾軍大振。而虜計沮矣。此所謂上兵伐謀者也。今調事者皆知北虜與西賊通謀。欲併二國之力。窺我河北陝西。今若我能先擊敗其一國。則虜勢減半。不能獨舉。此兵法所謂伐交者也。元昊地狹

賊兵不多。向來攻我。傳聞北虜常有助兵。今若虜中自有聚集之謀。而元昊驟然被擊。必求助於北虜。北虜分兵助昊。則可牽其南寇之力。若不助昊。則二國有隙。自相疑貳。此亦伐交之策也。假令二國剋期分路來寇。我能先期大舉。則元昊蒼皇自救不暇。豈能與北虜相為表裏。是破其素定之約。乖其剋日之期。此兵法所謂親而離之者。亦伐交之策也。元昊叛逆以來。幸而屢勝。常有輕視諸將之心。今又見朝廷北憂戎虜。方經營於河朔。必謂我師不能西出。今乘其驕怠。正是疾驅急擊之時。此兵法所謂出其不意者。此取勝之上策也。前年西將有請出攻者。當時賊氣力方盛。我兵未練。朝廷尚許其出師。况今元昊有可攻之勢。此不可失之時。彼方幸吾憂河北。而不虞我能而征。出其不意。此可攻之勢也。自四路分帥。今已半年。訓練怠信。兵已可用。邠近日屢奏小捷。是我師漸振。賊氣漸削。此可攻之勢也。

苟失其時。而使二虜先來。則吾無策矣。臣願陛下詔執事之臣。熟議而行之。此四事也。其五曰可任之臣。臣又聞仲尼曰。十室之邑。必有忠信。况今又武列職徧於天下。其間豈無材智之臣。而陛下總治萬機之大。既不暇盡識其人。故不能躬自進賢而退不肖。審官吏部三班之職。但掌文簿差除而已。又不敢越次進賢而退不肖。是上自天子。下至有司。無一人得進賢而退不肖者。所以賢愚混雜。佞相容。三載一遷。更無旌別。平居無事。惟患太多。而差遣不行。一旦臨事要人。常患乏人使用。自古任官之法。無如今日之繆也。今議者或謂舉主轉官為進賢。犯罪黜責為退不肖。此不知其弊之深也。大凡善惡之人。各以類聚。故守廉慎者。各舉清幹之人。有賊汙者。各舉貪濁之人。好徇私者。各舉請求之人。性庸暗者。各舉不才之人。朝廷不同是非。但見舉主數足。便與改官。則清幹者進矣。貪濁者亦進矣。請求者

亦進矣。不才者亦進矣。混濁如此。便可為進賢之法乎。方今黜責官
吏。豈有澄清糾舉之術哉。惟犯賊之人。因民論訴者。乃能黜之耳。夫
能弄弄文法而求財賄者。亦強黜之吏。政事必由已出。故雖誅剝豪
民。尚或不及貧弱。至於不材之人。不能主事。衆胥羣吏。共為姦欺。則
民無貧富。一時受弊。以此而言。則賊吏與不材之人。為害等耳。今賊
吏因自敗者。乃加黜責。卡不去其一二。至於不材之人。上下共知而
不問。寬緩容姦。其弊如此。使可為退不肖之法乎。賢不肖既無別。則
宜乎設官雖多。而無人可用也。臣願陛下明賞罰。貴功實。則材皆列
於陛下之前矣。臣故曰。五者皆有。然陛下不得而用者。為有弊也。三
弊五事。臣既已詳言之矣。惟陛下擇之。天下之務。不過此也。方今天
文變於上。地理逆於下。人心怨於內。四夷攻於外。事勢如此矣。非是
陛下遲疑寬緩之時。惟願為社稷生民留意。

寶元元年。天章閣待制龐籍論先正內而後正外。疏曰。臣伏自先朝
背息僭竊。亮謀已露。陛下憂恤邊事。博採羣議。選將遣師。動挂宸慮。
復聞減息宴樂。專精思慮。此乃宗廟之福。天下之幸也。陛下憂勞不
已。則羗戎小醜。不足平也。誠不可輕之易之耳。當平靜無事之時。言
事之臣。尚賴陛下戒謹脩省。况逆虜已畔。兵戎方興。此臣下尤當竭
謀慮。忘忌諱之秋也。况臣孤蹇之跡。上賴陛下明照。獎擢。獲升近侍。
恨無才略。仰報大恩。苟有管穴之見。敢不陳露。夫欲建事功者。在先
正其內。而後制其外也。先正其內者。在陛下專意而力行之。臣願陛
下執恭儉嚴紀綱也。昔子曰。恭儉者備五兵。又曰。彊本而節用。則天
下不能奪。故當今之急。無先於恭儉也。陛下試令有司計財賦之入。
必曰。耗於先朝之時也。計費用之數。必曰。廣於先朝之時也。財賦日
耗。而費用日廣。則安能使府庫豐積。兵備足用也。故願陛下節之又

節以備用兵之乏。應不急之務。一皆止息。專以備邊為念。則功可立矣。至於綱紀者。其要在賞罰。恩賞貴乎審當。法令貴乎齊一。伏見近年恩及僥倖。而典憲稍縱。夫賞所以勸功也。僥倖無功之人。坐獲殊寵。後有臨敵効命。立勲行陣者。將何賞以足其望乎。願陛下愛惜膏祿。無及僥倖。以待立功之臣。中嚴憲法。無使縱弛。以威不恪之臣。此又最切務也。苟國富兵強。綱紀嚴肅。則四夷畏服。之不暇。又何僭亂之敢為。實在陛下正之於上。大臣持之於下。則誰敢不從矣。所謂後制其外者。方今邊要與元昊接境者廣矣。昨遣二帥臣以分制之。固當以防備為急。若不得其要。則費廣而功未可期。自元昊僭逆以來。調發兵馬已衆多矣。輦運器物。紛紜道路。諸所營繕。率及民力。兵戍既集。芻糧所費。不知幾倍於常時矣。兵久不散。支用無極。臣恐羗戎未至。而公私先困矣。安知非黠羗狡謀而困我哉。前代時及平定。則

休兵罷武。養民審備。以防不虞。故事至而其用有餘。國家自和戎之後。邊戍未嘗休息。支用未嘗減節。一日兵興。則其力易困。夫兵冗而不精。雖衆不可用也。竊聞所募之兵。皆不選練而遣之。疲弱預行者亦多。此徒有其數。而可用者殊少。臣謂兵卒壯勇者一。可勝疲弱者五。况餽運邊儲。常為艱苦。此尤宜重惜也。欲望令漕運之臣。與邊將選擇壯勇可用者。留之於邊。疲弱者。或令還本營。或置於近內。多糧之地。則邊郡兵精而費少矣。晁錯有言曰。器械不利。以其卒予敵也。卒不可用。以其將予敵也。是知兵戰者。利器械。訓士卒。最先急也。臣聞在京造兵甲之所。近年以來。多不擇監掌之官。率皆勢要之人。為之。以自便其私也。亦聞向來所造器甲。多不精堅。欲望朝廷擇勤幹之官。諳知製作兵甲利鈍巧拙者。令監轄工匠。精心製造。必令精堅可用。仍加覆驗。明示賞罰。則兵甲堅利矣。其外方造作兵甲。亦乞嚴

戒國家休兵久。士卒漸惰。加之都將威輕。軍衆難制。若一旦臨敵。深可豫憂。欲望密詔二帥臣。令經畫訓練之法。統馭之術。使將校知慮愛之道。士卒有稟畏之意。然後時加訓導。各使知主恩而勵臣節。則臨事可用。而功可期也。

右正言直集賢院吳育論建立基本以銷未萌之患。疏曰。臣竊謂朝廷總制天下。必建立基本。以銷患於未萌。若政令脩。綱紀肅。財用富。恩信洽。賞罰明。士卒精。將帥練。則四夷望風。自無異志。一有未備。則黠虜乘隙而生心。方今天下少安。人情玩習。而多務因循。居常有議及政令。綱紀邊防機要。則謂之生事。或有警急。則必至忽遽。而莫知所為。若稍且安靜。又無人敢輒言。且夏州久有人往來中國。覩見朝廷因循之勢。遂敢內蓄竊謀。若以一時之事。苟且支持。或至爛額救焚。湯湯止沸。覆視前古。厥鑑甚明。伏望陛下從容延對左右大臣。討

論闕政。博訪羣議。脩節用愛民之經。求訓練兵練將之策。則此方小警不足慮也。

慶曆三年。高書禮部郎中知制誥宋祁上疏曰。臣聞病者療之於未危。火者防之於未燃。若已危已燃。雖有嘉醫力士。猶不能振殂爛之害。是以思患豫防。所趣一焉。臣伏見河北河東陝西。比年騷困。契丹怙恃犬羊。規掠塞下。求索賂遺。辭悖意驕。陛下以天下為心。屈己忍忿。與之通好。以紓倉卒之急。是以河朔生靈晏然。暫寧。此陛下權時之宜也。夏賊逆命。駢率雜種。襲金明。殘麟府。破任福。敗壞多殺。吏卒數十萬。轉食屯兵。于今五年。士氣喪沮。每聞金鼓之音。皆股戰膽銷。有百走退生之心。無一前鬪死之志。部署鈐轄。位均勢侔。不相統。下實濫而不實。罰弛而不行。上下相蒙。徼一切之幸。臣計二陸之憂。比病與火。可謂將危而且燃也。中外有識。無不寒心。臣愚以謂不遠與

而救之事一差跌。悔無及已。伏見中書門下樞密院。日入奏事。違奉常體。但以官吏差違。使臣遷轉。比例高下。計較錙銖。下至百司冗屑。申請無不關白。聖聰及宣勅行下。一署曰聖旨。至於邊境。措置安危。大計。反不暇及之。臣愚無知。竊以為過矣。不當行而行。是為徒行。當憂而不憂。是為必憂。今耶律君臣包禍就毒。放馬陰山之下。待隙而動。彼其旋玩河朔。如股掌之上。責貨不已。又將責地。禍根釁萌。章章如此。朝廷忽而不防。未知何謂邪。方今河北河東。未澄濫官。不閱冗兵。帥之才不才。未嘗擇械之可用。不可用。未嘗選自戎使。結至。便為信誓可憑。謀臣高枕。了不為備。可謂發篋啟筭。以待寇攘。今陛下盛德清明。大臣方正。叶力。獻可弼違。朝無間言。不於此時。側席嘗膽。思所以禦之之術。急除弊政。圖刷大恥。乃欲優游自暇。日安一日。待病之危。待火之燃。救不晚乎。夫碎目雜務。非宰司職事。假令此等一皆

不問。委之有司。尚無繫於治亂。若二虜挺變。更相影彌。一出於此。一擾於西。國疲于轉輸。一夫餓殍。輿為盜賊。憑高呼叫。環數百里。則天下安危。決於一日之間。推是而言。臣所謂不當行而行。當憂而不憂。果何信也。劉平石元孫。輕脫軍謀。徑與賊鬪。師敗身死。損厚國威。今之為帥。不鑒前失。尚守舊休。終無改更。其出師也。無鼓旗。無鼓旗。則號令不行矣。其戰也。無行陣。無行陣。則敗走不救矣。其止。無營塹。自守。其行。無輜重。自隨。烽候不明。間諜不設。不量人事。不察地形。將不撫士。士不識將。遷代紛紛。未始暫寧。而有司據例。換移習不為怪。是以賊小入則小勝。大入則大勝。亦未嘗聞朝廷求所以敗。所以勝之由。彼所長。我所短之要。何者有勇。何者有謀。而可以相輔。若何則守。若何則戰。而授之成算。兵若久而不解。何策以支。食若有時。而無術以濟。今陛下未以為念。大臣未以為言。天下安危。誰任其責。臣聞

見隘陋不足與權大事。竊謂當今之急者有七。一曰講軍陣。二曰廣牧馬。三曰精器械。四曰力耕桑。五曰擇官人。六曰重賊盜。七曰藉游冗。臣既愚昧知其大而不得其詳。又不敢掩衆謀申獨見。伏願陛下試以開日詔一二近臣。出此七事。令共力探討。使引古驗今。執處其要。陛下與大臣擇而行之。既行又執而不遷。淳議撼握。皆且勿聽。然須近者三年有成。遠者五七年十數年而成功。陛下安心緩慮。愍其銜勒。夫治國若種樹。非謂朝種而暮可施也。假以日月。則根極深。則坐獲茂陰。昔孟明再敗秦師。歸脩國政。晉避其德。遂霸西土。今若力農繕兵。日夜中儆。張吾百度。振吾六師。其居有備。其行有法。彼二虜聞之。必且狡謀潰於狄。宵陰計爛於羗。賜矣。臣又願陛下詔中書樞密院。自今以往。取百司申請。不干大事者。許依唐時堂帖之比。直令堂判院付之有司。雜務已有定例。便行不奏。其可以獨除。即有司者。

定為永制。俾之奉行。若其大事。非臣下可得專者。然後奏請。自然綱提領攝事。亦希簡。使大臣得專邊境。盡慮金革矣。諸路部署以下。出兵之日。臣願依軍法。以一階一級。交相統制。令一則易行。官專則有成。無公貴臣。監軍牽制其內。將之與士。既相習熟。則不可數為替敗。使得息結其心。威統其違。緩急與之生死。乃可為用。此其畧也。昔楚莊王區區之諸侯。據卑濕之地。無日不討軍實。而數之。其戒於國中。曰。人生之不易。禍至之無日。用能服鄭宋。抗強晉。威震中原。况陛下擁四海之富。攬天下俊人。與之圖事。邪。然時哉。時哉。不可緩已。臣愚戇。不識禁忌。惟陛下哀憐省納。

四年。知諫院余靖上奏曰。臣竊聞大臣建議。內有脩京城。置府兵二事者。伏以廟堂謀議。天下具瞻。帝王言動。萬世為法。安危所繫。舉措非輕。事之幾微。不可不謹。難與慮始。人之常情。臣願陛下深思遠圖。

以安民為本。臣請縷陳二事。望陛下擇其可否。臣聞西賊僭號之初。宋庠請修函谷。此時關中動搖。謂朝廷奔關西而自守。本無故而備京城。乃是捨天下之大。而為嬰城自守之計。四方聞之。豈不動搖。強弱之勢。正在此矣。無戎而城。春秋所譏。守在四夷。義不如此。又前歲以邊鄙之警。而河北諸路。據點鄉兵之利。未集而先致其害也。况今北胡之賂。既厚。而戎之好。既講。雖知信誓不可卒保。敷啓蒼生。咸望帖泰。而都畿之下。先自擾之。根本不寧。四方何望哉。昔魏侯恃險。吳起以為失詞。宣王料民。山南譚其害政。惟是二者。皆古今之所重。而安危之所起。乞陛下捨此二策。別議遠圖之術。

嘉祐明。蘇洵上審勢策曰。治天下者。定所尚。所尚一定。至於千萬年而不變。使民之耳目糾於一。而子孫有所守。易以為治。故三代聖人。其後世遠者。至七八百年。夫豈惟其民之不忘其功。以至於是。蓋其

子子孫孫。得其祖宗之法。而為據依。可以永久。夏之尚忠。商之尚質。周之尚文。視天下之所宜尚。而固執之。以此而始。以此而終。不朝文而暮質。以自潰亂。故聖人者出。必先定一代之所尚。周之世。蓋有周公為之制禮。而天下遂尚文。後世有賈誼者。說漢文帝亦欲先定制。度。而其說不果用。今者天下幸方治安。子孫萬世帝王之計。不可不預定於此時。然萬世帝王之家。常先定所尚。使其子孫可以安坐而守舊。至於政弊。然後變其小節。而其大體卒不可革易。故享世長遠。而民不尚簡。今也考之於朝野之間。以觀國家之所尚者。而愚猶有惑也。何則。天下之勢。有強弱。聖人審其勢。而應之以權。勢強者。強甚而不已。則折。勢弱矣。弱甚而不已。則屈。聖人權之。而使其甚不至於折與屈者。威與惠也。夫強甚者。威竭而不振。弱甚者。惠衰而下不以為德。故處弱者。利用威。而處強者。利用惠。乘強之威。以行惠。則惠篤。

乘弱之患以養威。則威散而天下震慄。故威與患者。所以裁節天下
 強弱之勢也。然而不知強弱之勢者。有殺人之威而下不懼。有生人
 之惠而下不喜。何者。威竭而患衰故也。故有天下者。必先審知天下
 之勢。而後可與言用威。惠不先審知其勢。而後曰我能用威。我能用
 惠者。末也。故有強而益之以威。弱而益之以惠。以至於折與屈者。是
 可悼也。譬之人身。將欲飲藥。餌石以養其生。必先審觀其性之為陰
 其性之為陽。而投之以藥石。藥石之陽。而投之陰。藥石之陰。而投之
 陽。故陰下至於涸。而陽不至於亢。苟不能先審觀己之為陰與己之
 為陽。而以陰攻陰。以陽攻陽。則陰者固死於陰。而陽者固死於陽。不
 可救也。是以善養身者。先審其陰陽。而善制天下者。先審其強弱。以
 為之謀。昔者周有天下。諸侯太盛。當其盛時。天者已有地五百里。而
 畿內反。不過千里。其勢為弱。秦有天下。散為郡縣。聚為京師。守令無

矢權柄。伸縮進退。無不在我。其勢為強。然方其成康在上。一侯無小
 大莫不臣服。勢之弱未見於外。及其後世失德。而諸侯僉奔。數通各
 圍其國。以相侵攘。而其上之人卒不悟。區區守姑息之道。而望其能
 以制服強國。是謂以弱政濟弱勢。故周之天下卒斃於弱。秦自孝公
 其勢固已駸駸焉。日趨於強大。及其子孫已并天下。而亦不悟。專任
 法制。以斬撻平民。是謂以強政濟強勢。故秦之天下卒斃於強。周拘
 於惠而不知權。秦勇於威而不知本。二者皆不審天下之勢也。吾宋
 制治有縣令。有郡守。有轉運使。以大系小。絲牽繩聯。總合示上。雖其
 地在萬里外。方數千里。擁兵百萬。而天子一呼於殿陛間。三尺豎子
 馳傳捧詔。召而歸之京師。則解印趨走。唯恐不及。如此之勢。秦之所
 恃以強之勢也。勢強矣。然天下之病常病於弱。意有可強之勢。如秦
 而反陷於弱者。何也。習於惠而怯於威也。惠太甚而威不勝也。夫其

所以習於惠而惠太甚者賞數而加於無功也。怯於威而威不勝者刑弛而兵不振也。由賞與刑與兵之不得其道是以有弱之實著於外焉。何謂弱之實。曰。官吏曠惰。職廢不舉。而敗官之罰不加嚴也。多贖數。赦不問有罪。而典刑之禁不能行也。冗兵驕狂。負力辜賞。而維持姑息之恩不敢節也。將帥覆軍。匹馬不返。而敗軍之責不加重也。秦胡強盛。陵壓中國。而邀金繒增幣帛之耻。不為怒也。若此類者。大弱之實也。久而不治。又將有大於此。而遂浸微。浸消。釋然而潰。以至於不可救止者。乘之矣。然愚以弱在於政。不在於勢。是謂以弱政敗強勢。今一輿薪之火。衆人之所憚。而不敢犯也。舉而投之河。則何熱之能為。是以負強秦之勢。而溺於弱周之弊。而天下不知其強焉者。以此也。雖然。政之弱。非若勢弱之難治也。借如弱周之勢。必變易其諸侯。而後強可能也。天下之諸侯。固未易變易。此又非一日之故也。

若夫弱政。則用威而已矣。可以朝改而夕定也。夫齊古之強國也。而威王又齊之賢王也。當其即位。委政不治。諸侯並侵。而人不知其國之為強國也。一旦發怒。裂萬家封。即墨大夫。召烹阿大夫。與常譽阿大夫者。而發兵擊趙魏。趙魏盡走。請和。而齊國人人震懼。不敢飾非者。彼誠知其政之弱。而能用其威以濟其弱也。况今以天子之尊。藉郡縣之勢。言脫於口。而響應。其所以用威之資。固已完具。且有天下者。患不為焉。有欲為焉。無不可者。今誠能一留意焉。於用威。一賞罰一號令。一舉動。無不一切出於威嚴。用刑法。而不赦有罪。力行果斷。而不牽衆人之是非。用不測之刑。用不測之賞。而使天下之人視之。如風雨雷電。遽然而至。截然而下。不知其所從。叢而不可逃。遁。朝廷如此。然後平民益務檢慎。而姦民猾吏亦常恐恐然懼刑。咄之及其身。而斂其手足。不敢輒犯法。此之謂強政。政強矣。為之數年。而天下

之勢可以復強。臣故曰。乘弱之惠以養威。則威散而天下震懼。然則以當今之勢。求所以萬世為帝王。而其大体卒不可革。易有其尚威而已矣。或曰。當今之勢。事誠毒便於尚威者。然孰知夫萬世之間。其政之不變。而必曰威耶。愚應之曰。威者君之所恃以爲君。一日而無威。是無君也。久而政弊。變其小節。而參之以惠。使不至若秦之甚可也。舉而棄之過矣。或者又曰。王者任德不任刑。任刑則需者之事。非所宜言。此又非所謂知理者也。夫湯武皆王也。桓文皆霸也。武王乘紂之暴。出民於炮烙斬刑之地。苟又遂多殺人。多刑人。以爲治。則民之心去矣。故其治一出於禮義。彼湯則不然。桀之德固無以異紂。然其刑不若紂暴之甚也。而天下之民化其風。強情不事法。度書曰。有衆率怠弗協。而又諸侯昆吾氏首爲亂。於是誅鋤其強梗。怠情不法之人。以定紛亂。故記曰。商人先罰而後賞。至於桓文之事。則又非

皆任刑也。桓公用管仲。管仲之書好言刑。故桓公之法常任刑。又公者。考其佐。孤趙先。魏皆不說以刑法。其治亦未嘗以刑爲本。而號亦爲霸。而謂湯非王。而文非霸也。得乎。故用刑不必霸。而用德不必王。各觀其勢之何所宜用而已。然則今之勢。何爲不可用刑。用刑何爲不曰王道。彼不先審天下之勢。而欲應天下之務。難矣。

叅知政事范仲淹等。各手詔五事。疏曰。臣等各蒙獎用。待罪二府。不能變理彌縫。致化天下。過煩聖慮。特降德音。上以宗廟爲憂。下以生靈爲念。臣等不任慙恐。戰汗死罪。詔旨謂合用何人鎮彼西方。臣等思之。今元昊遣人到闕。名體稍順。其如戎人難信。正可權宜。如翻覆未寧。則當擇節制之帥。若和好且合。亦須藉鎮撫之才。經度邊陲。以防來患。見選人具名聞奏。次詔旨謂民之困弊。財賦未獲。臣等議之。國家革五代諸侯之暴。奪其威權。以度支財用。自贍天下之兵。歲月

既深賦歛日重邊事一聳調率百端民力愈窮農功愈削水旱無備
稅賦不登減放之數動踰百萬今方選舉良吏務本安民備水旱之
防收天地之利而更嚴著勉農之令使天下官吏專於勸課百姓勤
於稼穡數年之間大利可見又山海之貨本無窮竭但國家輕變其
法深取於人商賈不通財用自困今須朝廷集議從長改革使天下
之財通濟無滯又減省冗兵量入以出則富強之期庶有望矣詔旨
謂軍馬尚多何得精當近韓琦范仲淹所上備遺文字內有河北五
大事陝西七事精擇兵馬及攻守之策已在其中臣等見商量施行
次詔旨謂將臣不和如何處制樞密院先因許懷德張亢不協曾指
揮戒勵然將佐之中性情不類愛惡相攻全在主帥別白撫過隨才
任用使各得其所則怨惡不生故長帥之才不敢輕易選用詔旨謂
躁進之徒宜寡奔競臣等謂躁進懷貪之人何代無之由獻廷辨明

而進退之如責人實效旌人靜節貪冒者廢之趨附者抑之如欲則
多士知勸各生廉讓之心矣。

張方平論藩鎮疏曰臣聞議者曰唐失御於藩帥至于一道百城跨
制千里列郡長吏出其所署戮二千石而不請專地繼世僅如魏國
自安史起釁河北非王土德順姑息河南皆寇壤章武動勞夙夜拔
材練謀極力十年相夷險阻懿僖之後寔微益削朱氏兼領十鎮遂
行窺逼而受終矣五代地壞顛危相逐皆由強諸侯擁重兵而奪取
焉及我太祖之受命也天謀神機風雷變動創更前弊講見長策於
是不愛乎節鉞多命乎帥臣權分而勢自輕外與而內實取于後諸
侯入覲漸留不遣方面都府牧伯之位更除士大夫而際吏掾佐悉
天官選補塞覬望之蹊隧覆軒亂之巢穴故四聖累盛六紀于茲寰
海入寧未震不擾門無關鍵豈煩擊柝之虞蓄燕局鑄莫容眩瞞之

變可謂藏身之固。置器於安。規摹之深遠也乎。臣聞而論之曰。唐自天寶之亂。天下剖裂。至我朝太平興國。擒劉繼元。靜并汾。而天下始大一統。生民離鋒鏑之禍。伏惟祖宗之大功盛德。無與較焉。然三五之善制。不能無敝。百世之長軌。難以遐御。故自古無亂國而有亂君。有治人而無治法。利害倚伏。勢數之常。幽厲享文武之國。桓靈繼高先之法。秦莽敗典。昵邪遠正。周漢宮廟。鞠成蕞蕞。夫歷世始王。創基垂裕。莫不鑒前之敗。深思經久。其為秦謀者。蓋見三代之亡。皆由諸侯。於是。有廢五等之畫。為漢計者。蓋見秦無盤維之固。孤而易危。於是。有郡國雜建之策。魏晉之議者。蓋見陳項之事。黃巾之擾。秦州邑之無備。遂潰漫而不制。於是。有都督持節之命。皆所以。試覆轍。遏亂略。墜鑿契。以抵歌壘。平衡石。而均重輕。然其負舟而趨。造鼎奄有者。則又不常在。承藉世家。無宅驪宇者矣。故閭左戍卒。擗。實以亡秦族。

泗水亭長。提劍而啟漢祚。光武以書生起宛。曾公以孝廉去譙。司馬氏無凌倫之衆。宋高相之敦溫之勢。歡泰出偏裨之微。隋文因戚里之重。及其乘隙定業。勢歸事濟。備物九錫。建國立基。比夫西伯以二分而事紂。小白奉四履以勤王。體迹殊矣。是故鞅斯罷。侯置守之。箕徒見其輻輳運動之勢。諠錯強幹弱枝之論。蓋昧於皮毛附麗之本。至于天乙之後。王室數衰。每及賢王。九琛復會。周厲之削。宣王中興。秦天下一家。二世遽滅。惡在乎郡縣而安也。且唐之授曆幾三百年。內難四興。外寇三作。大帝孝和。禍稔惟薄。憲宗昭愍。毒由宮臣。其范陽之亂。奉天之逼。雖安泚為之戎首。而甫祀實其禍胎。恭惠不君。紀律虧替。私昵執鈞衡之柄。閹寺專帷幄之謀。於是患結安南。兵連徐土。發邛蜀之役。搆雲代之釁。恭定繼立。王綱已解。半天之下。巢讓之所塗炭。自陝以東。權儒之所踐食。禁旅為蒲人所殲。邠帥以襄王僭。

命原其禍孽。都由令孜。是故唐之傾危。不自藩鎮。皆自蕭牆之內也。向使明皇勤恤無怠。開元之初。神武勵精。常若建中之始。懿皇紹構。克守大中之政。則范陽涇師。乘何釁而犯順。嶺表彭門。因何隙而彌聚。譬之痼木。蠹由中生。譬之累基。勢從上墜。故知治亂本乎法度。興亡繫乎時君。御得諸道。遠可以賓絕俗。撫乖乎方。近不能保宮室。彼方州者。關扼動靜。臂指伸縮。制不在外。而在中矣。且夫我太祖之以睿武拯天下。則有經綸恢宏之略。駕馭威懷之術。我太宗之以英文繼大業。則有緝熙撫寧之道。裁節畫一之制。我真宗之以至仁續丕圖。則有寬冲恭睦之德。持盈保成之方。維其撥亂守文。理政小異。然皆主威獨運。國命自制。政不容於姑息。息不假於近習。此所以高拱南面。子孫無疆之法也。主上燦震耀之精。體乾剛之德。攬成福二柄。以照臨四表。尊制無牽忌之憂。采拔罔卑遠之隔。廣謀以明聽受。獨

斷而絕浸潤。此其上所以建皇極。下所以綏天下者。彼郡縣之制。首曰不虞。豈朝廷之所恃者乎。謹論

歷代名臣奏議卷之八十一

田

田

程