



04055

寶義堂
續高



光緒壬午秋
平安越堂
續學王繼香
覲板

寶善堂遺稟目卷一

會稽 朱 潮 海門

奏摺卷一

陳杭郡失陷情形摺

附片

籌備米石以實京倉摺

都城大錢短絀摺

附片

攻拔蘇州宜乘賊未定摺

附片

清理獄囚摺

附片

團練官紳宜和衷共濟摺

附片

附片二

幕友親屬宜迴避仕同一省摺

附片

附片二

申嚴軍律摺

附片

錢法做壞摺

請查辦貪劣知縣摺

敬抒末議摺

求治擇吏嚴汰劣員摺

目

一

附片

附片二

附片三

迅舉將才併嚴濫保處分摺

附片

軍制廢弛摺

附片

奏摺卷二

謹陳末議摺

附片

附片二

先事豫防摺

目

刑部積久重弊摺

附片

附片二

統籌東南大局合力會勘摺

附片

附片二

附片三

陝省失機奏報不實摺

附片

附片二

請開畿輔水利以裕民食摺

據實覆奏摺

附片

直隸騎馬賊害亟請急整頓摺

附片

禁止河南州縣擅殺摺

目

三

奏摺卷一

陳杭郡失陷情形摺

咸豐十年閏三月二十八日

奏爲謹陳

杭郡失陷情形恭摺仰祈

聖鑒事

臣籍隸浙江紹興稔知杭城素稱堅固防堵多年而

賊來卽破如此之易遙望南天不勝悲憤自收復後杭人士家書疊至備述貽誤情形歷歷如繪言者流涕聞者痛心臣博訪周諮事關軍務有不敢不爲我

皇上陳者本年二月閒杭城拿獲奸細據供有賊黨僞王黃道平係廣西人自咸豐三年潛住杭城探聽虛實在梅花碑地方賣卜撫臣斥爲妄言置不究辦迨續獲奸細復供如

寶善堂遺彙卷一

前黃道平遁去於其寓所挖出通賊書信則省城早爲賊藪也二月十九日素有香會賊先期扮香客進城毫無防範又添無數賊矣當被圍緊急時忽有兵數隊詭云湖州已破奔回省城又不辨眞僞倉猝納之開門揖盜遂蜂擁而入城內之賊久伏而不知城外之賊紛來而不拒此失守之所以易也加以不服管束之潮勇豫爲內應乘勢助亂遂致數萬士民橫罹鋒刃慘不可言臬司段光清防堵餘杭等處離省僅七十里該司於省城未破之先私自回署接取眷屬派兵護送出城郡民目擊無不忿恨搖動軍心益無守志據臣所聞守土諸臣玩泄似此現在浙境尙未肅清省垣重地一誤豈容再誤查向來潮勇最著兇橫咸豐五六年間在蘇州幾釀大變賴官紳痛加懲創方就

安定今又聞有助賊之事相應請

旨飭下該省統兵大員除通賊者盡法懲治外亟應嚴別去留以清禍源併據實查辦文武失城重情生者立正典刑死者追奪官爵以肅軍律而儆將來庶各省亦知震懼不敢僨事失機矣臣爲整飭軍務起見是否有當伏乞

皇上聖鑒謹

奏

再杭城失守由浙省之防範太疏而賊之能長驅直入者以廣德州不守之故查正月二十六日涇縣旌德失陷二月初三日廣德州失陷不及十日連失要隘臣聞周天受貪色好殺物議沸騰近來以爭奪妓女擅戮都司遂致衆懷忿怒各營解體賊知有間可圖連攻數城皆不戰而兵

寶善堂遺稟卷一

二

潰伏思士卒用命則所向有功周天受身爲大員與其麾下同入妓館又逞忿專殺誤

國殃民莫此爲甚且軍心不固事事寒心所關匪細若諱飾消弭後來之貽患更深應請一併

飭查虛實認真究辦紀律嚴則人心固矣謹附片具

奏

籌備米石以實京倉摺

咸豐十年四月十九日

奏爲籌備米石以實京倉謹陳管見恭摺仰祈

聖鑒事竊惟近來海運不及全漕三分之一爲數較少倉儲已
有不足之虞本年逆賊竄擾浙境杭衢嚴州在在喫緊江
南逆餒復張賊意窺伺蘇州有烈火燎原之勢若不剋期
撲滅事可寒心查南糧以江浙爲大宗該省雖軍務戒嚴
敢不兼顧漕糧上充

天庾但恐防需時多一蹂躪之區卽少一耕種之地農民逃
避田畝荒蕪設萬一糧米更形短絀有誤正供思患豫防
所關匪細臣聞兩湖農田素廣產米頗多湖北尤連獲豐
稔戶有蓋藏捐輸踴躍官其地者稱爲樂上擬請於該處
省會照江蘇捐米章程設立捐米局協濟京倉如道路未

寶善堂遺稿卷一

三

能轉運儘數將所捐米石折銀解京以便採買不得爲支
應別項之用其採買之處聞奉天大小二米均極饒足由
奉天抵京道途旣近轉運易周於彼處民食並無妨礙而
京倉實大有裨益該督撫渥荷

殊恩豈不念

帝京爲根本重地自當除畏難之見殫竭精力以固

國本而濟時艱合無請

旨飭部議覆施行妥速籌辦廣爲招徠俟江浙漕運無虞酌量
停止臣爲籌備京倉起見是否有當伏乞

皇上聖鑒謹

奏

本日奉

硃批戶部議奏欽此

寶善堂遺稿卷一

四



都城大錢短絀摺

咸豐十年四月二十九日

奏爲大錢短絀顯有私銷情弊恭摺

奏聞仰祈

聖鑒事竊都城錢鋪以銀易票以票換錢通行已久近來票一千文向換現錢祇給八百有零或八百文究詰其故則均曰大錢短少不敷輪轉至京票攜往海淀一帶竟有時無錢可換問之則亦曰大錢短少不能通融衆口一詞居民無可如何日用虧折民困愈甚查都中貨物昂貴異常奸民貿易居奇無論何項物料以一制錢之貨約可售當十大錢一枚轉運出京獲利無算如燬質私鑄當十大錢可作輕薄制錢五六文如鎔化私銷頃刻得銅數倍而泯然無迹臣聞直隸奸民多以此爲業附京西山一帶宵小潛

寶善堂遺稿卷一

五

蹤私設爐匠尤爲不法官吏恐其拒捕釀成巨案不敢過問相與諱飾了事伏思現在情形票賤錢貴卽大錢短絀之明證若云無私行銷燬其誰信之藐法殃民流弊伊于胡底合無請

旨飭下步軍統領衙門順天府直隸總督認真拿辦計破案之多少嚴定賞罰重圓法而戢奸宄今日尤其急務矣臣愚昧之見是否有當伏乞

皇上聖鑒謹

奏

五月初一日

上諭據御史朱潮奏都城大錢日形短絀緣直隸匪徒多以私銷爲業以致民困益甚等語已諭令步軍統領衙門順天府

查拏究辦仍著恆福曉諭各屬倘查有私鎗匪犯卽著密速嚴拏盡法處治毋任漏網以重國法將此諭令知之欽此
再都城錢鋪關閉爲患曾奉

嚴旨查辦而警不畏法毫無忌憚近日內外城錢鋪紛紛關閉同時又有六七處伏思此輩奸計百出財貨低昂均出其手與

國家爭利權迨私橐已充多則數十萬金少亦數萬金席捲而去無非市井之脂膏富者被其侵吞猶可也貧民升斗之需藉以餬口一經關閉錢成廢票傾陷何止數十百家生路頓絕號泣盈門因而流離失所者有之目擊情形眞堪痛恨平日之連環保結旣不足憑事後之追銀賠償終歸無著尤其甚者店主已獲重利得意還鄉令分肥之同

寶善堂遺稿卷一

六

夥頂名見官案結之日給予謝儀名爲懲辦實無傷損若輩益無顧忌矣都中百物昂貴小民生計艱難久在

皇仁軫念之中此等奸商設阱陷害巧奪人財盜賊以力取彼以術取事相等而害適均且數以累萬計安享其利貪忍更爲盜賊之尤臣思法準情而立者也情無可恕法宜加重奸徒不繩以重法閭閻之受害何窮請

旨飭下部議錢鋪無故關閉以竊盜論計贓治罪卽將擬定罪名頒發告示鋪給一紙如此則衆知儆懼不敢仍萌故習於民生似不無裨益是否有當謹附片具

奏

本日奉

上諭御史朱潮片奏錢鋪無故關閉請以竊盜論計贓治罪等

語著刑部議奏欽此

寶善堂遺稿卷一

七



5578 5579 5580 5581 5582 5583 5584 5585 5586 5587 5588 5589 5590 5591 5592 5593 5594 5595 5596 5597 5598 5599 5600

攻拔蘇州宜乘賊未定摺 咸豐十年五月初二日

奏為大軍攻拔蘇州急宜乘其未定恭摺仰祈

聖鑒事竊蘇州為財賦第一名邦倉猝之間即至失陷上勞

聖慮下毒民生統兵大員罪難擢髮臣聞杭城失守其迅能克

復者緣賊初入城祇圖擄掠金銀不遑他顧當紛擾未定

時我軍奮然銳入遂驚潰奔走蘇州蕃富賊窺伺久矣此

時亦必大索財帛逐戶搜括勢如鼎沸民心騷然怨憤一

切守備驟難佈置兵法乘未定而攻之刻不容緩請

旨嚴飭統兵大員及各路援軍全力攻勦尅期收復稍遲即軍

前正法且臣聞賊兵亦毫無紀律也患在將士實恒怯無

能聞警先潰耳如遷延一兩月城中掘壕設壘次第修築

倚險而守從容聽其自為則牢固益難攻矣賊奪我城頃

寶善堂遺稿卷一 八

刻即破我攻賊壘累歲無功杭城破時浙人士有言曰賊

本畏兵兵不用命民能殺賊官不從民三復斯言真堪浩

歎將帥辜

恩玩泄已極臣愚以為債事失機不立置重典不足以作士氣

而肅軍威至如兵以驍勇聞者皖省獅子軍鋒不可當應

否就近迅調出自

聖裁臣愚昧之見是否有當伏乞

皇上聖鑒謹

奏

再蘇州失陷杭城又復震動前撫臣羅遵殿誤於主守不

主戰之說株守省城遂致失事竊思扼據平原佈列行陣

以戰為先賊為我制也若藉城自固則我為賊制早已輸

人先著矣應請一併

嚴飭浙撫王有齡務於由蘇入杭要隘節節設立精兵浙省多
山隨處埋伏最爲要策賊來卽戰伏兵四應旣可壯蘇州
聲援亦以嚴浙江捍衛臣懸揣形勢竊以爲兵不宜守而
宜戰守不宜近而宜遠斷不可專顧省垣有守無戰坐擁
重兵浙境危而東南益不可問矣是否有當附片謹

奏

清理獄囚摺 咸豐十年五月二十三日

奏為刑部獄囚壅滯請

旨飭速行清理以重人命而廣

皇仁事竊刑部南北二監向來至三四百名已為極多近聞官

常各犯羈禁及七百名囹圄充滿死者相繼伏思有犯必

懲

國家明律具在其情罪重大之犯華由自作法無可寬所可

憫者或情節牽涉或讎家誣攀不必皆有罪之人亦同在

拘禁之列倘更積而愈眾勢將無地可容臣聞其積壓之

弊有四敬為我

皇上陳之

一重

寶善堂遺稿卷一

十

奏案而輕咨案也奉

旨交審之案分司辦理尚知急公至咨案則視為不急之務任

情延宕積歲累年或因口供反覆疑難多端有意俟其押

斃以便將就了結設有此等情形則覆盆尤為冤慘此積

壓之流弊不可不豫防其極者

一人證不齊聽其延閣也傳集旗民人證惟佐領司坊是

問近來相習怠玩多有票催十餘次不到案者難保佐領

司坊無私庇賄託情事彼任其脫逃此困於囚禁屢催罔

應不成事體該部何以不立行參處以儆玩延

一不釋例文以遲緩為周詳也案內之要犯不過數人案

外之株連靡有底止查例載臨斷時供證已確縱有一二

人不到非係緊要犯證即據現在人犯成招不得借端稽

延例意精深原爲豫防留帶起見若必假慎重之名罔惜夫拖累恐轉長刁健之智隱受其把持

一官事多而辦事之人少也問案司員遲者或未申時始到甚且脫畧衣冠威儀跛倚視聽訟如兒戲轉瞬之間日暮人倦又何能細心推鞠至學習候補人員得缺尙遠相率觀望以累日不進署爲常應如何考核勤怠嚴定功過案無留牘許列薦章積滯若干立登彈簡庶可振玩愒而策因循

以上四者據臣所聞積壓之弊實由於此我皇上恫瘝在抱屢下清理之

詔該部奉行頒一堂諭而已有名無實並未嘗清理一獄也天氣日形炎熱穢臭薰蒸疫癘易作未及訊斷先多瘕斃何

以慰

聖主如傷之隱而體窮民無告之情合無請

旨申諭刑部母以清理爲具文將情輕者取保候質無辜者卽行省釋自奉

旨以後辦理共若干起彙數

奏聞以憑核實並隨時力求整頓上爲

國家培無窮之福下爲平民釋无妄之災除枉濫而迓祥和胥在於是矣臣愚昧之見是否有當伏乞

皇上聖鑒訓示謹

奏

再刑部司員每人每日輪流當月各衙門咨送人犯卽由當月官分別收與不收責至重也新進人員不知案情虛

實輕重當月之期惟胥吏是聽一概濫收即使於分司後將不必收者立行取保省釋已備嘗枵楊之困苦獄卒之凌虐臣愚謂聽去留於新進之輩不足以昭明允也先事審慎何如任用賢明合無請

旨飭部添派熟諳例文之員輪流當月其新進者隨同輪往學習老成持重不辭積日之煩勞赤子無辜可免長夜之拘禁矣是否有當謹附片具

奏

本日奉

硃批御史許其光朱潮奏請清理刑獄各一摺著派肅順文祥會同刑部堂官覈實查辦迅速具奏至候補捐納司員若令全行到署勢有不能欠解該部飯銀著肅順文祥一併查明

奏催不得稍徇情面借支他款

六月二十四日奉

寶善堂遺囊卷一

三

上諭前因御史許其光朱潮奏請清理刑獄各一摺當派肅順文祥會同刑部核實查辦茲據奏稱查明監禁案犯將情節較輕及無難速結之段大等四十二名已分別發放取保省釋矣刑部現審事件與彙題會審各案均有定限例義本極嚴明承審司員如果照限完結何致案有留贖獄多煩因此後該部堂官飭令承審司員務須遵例迅速審結不得怠玩遷延致多積壓如有任意因循逾限不完者即著咨部照例議處其新分到部之員律例未諳該堂官亦應令其潛心講求日久再令試行聽斷庶於既審各案方無枉縱如有不堪造就者尤當隨時甄別以昭慎重至當月司員向有分別收

禁人犯之責嗣後新進之員著隨同學習當差俟二年後再行輪值當月以免濫行收禁之弊所奏該部飯銀各省欠解至二十餘萬兩之多殊屬疲玩著該部照單開欠解各省飭令迅卽委解清款以資辦公欽此

團練官紳宜和衷共濟摺

咸豐十年六月二十九日

奏爲辦理團練官紳宜和衷共濟敬陳管見仰祈

聖鑒事竊惟有備無患奉

命分遣大員舉行團練洵法良意美矣伏思督辦團練大臣籍

隸本省與

欽差大臣查辦事件者不同其差委人員卽與隨帶司員不同

生長之地熟悉情形而又素與里黨相洽易於感孚地方

官政務殷繁勢難兼顧紳董分任其事敵愾同仇聲威益

壯此我

皇上宸慮周詳非使之作威福於鄉里與地方官爭權也差委

各員爲該大臣之指臂皆當仰體

聖意實力勸導與地方官會同妥辦或自恃爲奉

寶善堂遺彙卷一

十四

旨人員輾轉一切以紳抗官責有司之供億侵守土之事權如

此則難乎爲下其柔者趨承不暇其強者積不相能因私

廢公何以副

聖主慎重委任之至意臣浙人闈浙江在籍部曹等職分辦外

郡團防其所設局儼然有局憲之名府縣丞倅任其使令

甚且干預訟事藉端請託情同挾制倚勢作威臣愚竊以

爲此風斷不可長卽浙江以例他省不容不防之於未然

也合無請

旨諭令各省督辦團練大臣因地制宜量材器使務當勉以和

衷之雅制其偏重之權官紳輯睦協力同心作忠義而化

梗頑可收衆志成城之效矣臣愚昧之見是否有當伏乞

皇上聖鑒訓示謹

奏

再自軍興以來捐輸助餉同仇之憤莫不勉力奉公所患不肖官紳藉端擾累徇私則上戶改爲中戶作威則中戶指爲上戶每設一局以刁矜劣監爲耳目以蠹胥惡役爲爪牙任用匪人冒支薪水經費之濫不可究詰其中挪新掩舊假公濟私種種弊端不一而足臣聞候補人員及市井閒人以得與捐局爲好差使其爲漁利分肥概可想見大吏以究非正賦也而姑聽之遂致謗言四起上下猜疑於捐輸大有窒礙經理之不善豈小民之無良哉浙撫王有齡四月間以捐項朦混參劾紳士王泰錢廷薰本月以捐項浮冒參劾道府俞樹風王景澄若一概徹底清查恐朦混浮冒者尚不止此數處方今軍務喫緊需用孔亟臣

寶善堂遺稟卷一

五

愚以爲捐輸一項其取諸民者當開誠布公善爲勸導勿恃威嚇其已納諸公者則稽查必嚴當與正賦同其慎重應請

旨飭各省督撫及總司捐務大員認真剔除弊端非

奏明人員不得濫與局事人非廉正雖曾磨保舉亦立予罷黜嚴汰冗食以歸節省分別富戶以示公平詳密鉤稽截清新舊以杜侵虧每月收納之數將各捐生姓名明白填註揭示於本城鄉以釋疑謗如此輿情信服而輸將可期踴躍矣臣爲整頓捐務起見是否有當謹附片具

奏

再本年三月浙江杭城收復臣聞城中錫箔作坊米鋪春夫及銅鐵店各夥激於義憤自團千餘人奮勇殺賊無數

杭人莫不稱其功竊思此等鋪戶工匠非壯丁不辦本係
強有力之人如能始終協力同心實屬猛健可恃或以其
賤末而置之不鼓勵其壯志恐難激勸於將來可否
飭令撫臣詳細查明倡首者

奏請獎勵協從者自行酌賞以示有勞必錄之意至其人果
屬可用卽當收入團練局中俾身與戎行而益精操習因
勢利導似較諸尋常募召者爲力易而收效多是否有當
謹附片具

奏

幕友親屬宜迴避仕同一省摺

咸豐十年六月二十九日

奏爲大員幕友之親屬仕同一省流弊滋多請推廣迴避之例以肅吏治恭摺仰祈

聖鑒事竊自軍興以來廣開捐例俾得及時自奮而取徑既易則防弊宜周

皇上洞燭情僞特

允部議幕友不准指捐遊幕之省親屬不得同官一省仰見

聖慮精詳澄敘官方之至意顧其中有情同盤踞部議所未及

而實爲巧宦之尤者莫如幕友之親屬外省督撫藩臬所

延幕友名曰憲幕往往換官不換幕久居要地氣餒薰人

設使其人自行筮仕指捐遊幕之省雖本意原在鑽營而

前爲賓主後爲屬吏或猶有所顧忌也至儼然身爲上賓

寶善堂遺彙卷一

七

一切升遷調補皆得與聞大僚倚之如左右手因潛令其

子弟姻黨捐仕同省候補則占好差使得缺則求登上考

且恐有貪縱劣蹟上司礙於情面曲爲優容同僚畏其把

持轉相徇庇此與親屬同官一省形迹較隱而夤緣請託

益足以逞其詭計而便其私圖臣聞各省仕途多有此輩

聲勢聯絡弊不勝言若推廣迴避之例則黨援立除於吏

治似不無裨益合無請

旨飭下部議凡督撫藩臬及首道府之幕友其親屬有仕同

一省者幕友卽迴避出署不得私行延請併不許逗遛在

省以絕奔競而杜嫌疑倘或隱匿別經發覺治以應得之

罪至其親屬願改指別省照例繳納捐項幕友免其迴避

如此於捐輸並無窒礙而巧宦之風漸息矣臣愚昧之見

是否有當伏乞

皇上訓示施行謹

奏

再臣聞河南試用知縣余嘉穀係巡撫幕友余霽之孫年不過二十歲浮薄佻達人極不堪以軍功保舉該員並未到過軍營曠大妄爲至於斯極則余霽之力也又河南候補知府陸迺普係藩司幕友陸舜卿之兄去年署懷慶府不應輪署而竟署優缺人多怨望該員性情貪鄙到任後縣丞典史俱納賄拜門生營私無忌則陸舜卿之力也幕友護庇親屬之弊如此應請

旨飭下河南撫臣確查余嘉穀陸迺普二員誣罔實蹟嚴行參辦不得以有礙情面諱飾徇隱以爲恃勢妄行者戒是否

有當謹附片具

奏

吏部謹

奏爲遵

旨議奏事內閣抄出咸豐十年六月二十九日奉

上諭御史朱潮奏幕友親屬仕同一省易滋流弊請飭迴避一

摺著吏部議奏欽此欽遵抄出到部查該御史原奏內稱各省督撫藩臬所延幕友名曰憲幕往往換官不換幕久居要地氣焰薰人設使其人自行筮仕指捐遊幕之省雖本意原在鑽營而前爲賓主後爲屬吏或猶有所顧忌也至儼然身爲上賓一切升遷調補皆得與聞大僚倚之如左右手因潛令其子弟姻黨捐仕同省候補則占好差使得

缺則求登上考且恐有貪縱劣蹟上司礙於情面曲爲優容同僚畏其把持轉相徇庇此與親屬同官一省形迹較隱而夤緣情託益足以逞其詭計而使其私圖請

旨飭下部議凡督撫藩臬及首道首府之幕友其親屬仕同一省者幕友卽迴避出署不得私行延請並不許逗遛在省如親屬願改指別省照例繳納捐項幕友免其迴避如此於捐輸並無窒礙而巧宦之風漸息等語臣等查從前分發赴省人員統由籤掣例意深微自豫工開例始有指省之條軍興以來紛紛投效保奏留省一切依附夤緣流弊不可勝言祇因帑項支絀軍務及邊遠省分差委之員一時未能概請停止至幕友之親屬更難稽考誠如該御史所奏夤緣情託益便私圖不可不嚴杜其弊惟概令本人

寶善堂遺彙卷一

九

呈報改指誠恐安謐省分隱匿不肯聲明軍務遠省捏飾藉以趨避是欲去弊轉以滋弊臣等公同酌核應請令各省督撫藩臬及首道首府查明所延幕友如有祖孫父子胞兄弟仕同一省確有原卷三代履歷可憑者咨部改掣省分不准本員改指其餘族戚應令該督撫等嚴密訪察如有夤緣徇庇諸弊隨時隨事從嚴懲辦倘容隱不舉別經發覺除本人治以應得之罪並將延請之本官及未經察出之督撫分別議處謹將臣等遵

旨議奏緣由繕摺具

奏是否有當伏乞

皇上聖鑒

訓示遵行謹

奏咸豐十年七月二十一日奉

旨依議欽此

再東南粵匪肆逆以來

皇上知民之脅從者衆勦撫兼施歷經明降

諭旨有悔罪投誠者予以更生矣顧其開招之而不盡來亦有故焉大抵招之於平日民之陷賊壘者積威所劫未能進出自由不如招之於陣前民之充賊隊者厲禁難防可以權呼歸順嘉慶年間川楚教匪滋事總兵劉清辦理招撫必於與賊打仗時擇空隙處立一大旗上書

皇恩浩蕩投誠免死八字凡立此旗下俱爲良民其時賊黨日蹙勢遂瓦解蓋告示徧張未必到賊巢之深固大旗懸掛不能掩萬目之觀瞻且賊匪敗竄時卽民之歸順尚在猶豫

寶善堂遺彙卷一

十一

者亦藉此冀得緩死而相率來歸此尤

聖人救民水火法外施仁之術也臣聞粵匪箝制我民前此令

蓄髮而已近因剃髮可逃更於面上刺太平興國四字臣

聞之尤爲痛心倘官兵見刺字輒殺絕民歸順之機中賊

脅民之計賊可殺而民之被裹者不忍殺亦殺不勝殺也

應請

旨飭下統兵大臣臨陣時仿照劉清辦理先期曉諭凡由賊中

來立旗下面雖刺字概不准殺至歸營後再行審果係

實在被脅歸農充伍分別安插如此救一民卽少一賊足

以解賊黨而紓民困於軍務或不無裨益是否有當謹附

片具

奏

申嚴軍律摺

咸豐十一年五月初八日

奏爲請申嚴軍律以振積弱而勵戎行恭摺仰祈
聖鑒事竊自用兵十載以來

皇上厚待臣工凡效力疆場者但有微勞無不破格

恩施立加拔擢其開死事之臣

優予矜卹歿有餘榮

聖德高深洵超越前代矣乃近日軍營相率偷安益成疲沓江
南省郡迭陷克復無期皖北諸營久已相持不戰浙江城
邑甚至連日失陷東南爲鉅賊雄長之地鉅賊平則分股
小賊如埽落葉耳以兵單爲詞團練之勇果安在以才乏
爲詞投效之人不勝計以餉絀爲詞捐輸之銀亦不少以
待釁而動爲詞歲月之遷延不爲不久今非特城池聽賊

寶善堂遺彙卷一

三

佔據也卽報小小勝仗皖北江南近來亦未多見臣聞賊
踞蘇州城門不閉商賈往來但納賄於賊營仍可照常行
走雖賊情叵測將計就計豈竟絕無機會可乘歷代用兵
未有觀望稽遲如此之甚者也

皇上憂勤惕厲宵旰不遑竭天下之全力以養兵財窮民困勢
甚倒懸而軍營玩泄情形求爲

皇上分憂者不可多得視失地爲無關輕重視

寬典爲可以屢邀其相聚其議輒以難辦二字了之人人存一
難辦之心遂相與束手而不辦坐失機宜寇讐日長臣以
爲其不能平賊也由於畏賊而其畏賊也實由於不畏

國家之法畏法者謂死於法不如死於賊無倖生之路則勇
往直前不畏法者謂不死於賊未必卽死於法有苟免之

心則徘徊不進臣竊聞今之論軍務者皆相與太息曰唯
有仰賴

皇上洪福耳言乎實心任事之難其人也蓋軍律至今日廢弛
極矣將備可私探家屬縣令可潛回原籍見諸邸抄不一
而足嘉興府知府張玉藻以奉

旨正法之員脫逃而不覺瑞昌王有齡迭次失城並未自請議
處一若無關已責者薛煥爲守令時頗知奮發近則倚夷
爲重偏隅自固日享安富如無事然始於因循積爲膽玩
軍威何由而振逆賊何自而平夫我

皇上開寬大之

恩不繩以操切而

諄勉以成功即獲咎各員

寶善堂遺彙卷一

三

許令帶罪自效固

愛惜人才之至意而策勵將帥之深心際此時事益艱萬無可
緩之候擁兵養安子賊以暇將帥一日之優游我

皇上莫釋之焦勞億萬生靈無窮之疾苦也言念及此能無拊
膺

國家賞典行而天下知勸刑章立而天下知懼甘誓曰用命
賞于祖不用命戮于社古聖王欽恤用刑豈好過爲嚴厲
哉誠以土地民人之重繫於將帥法不立則威不行威不
行則事不成也

皇上操萬化之原轉移天下捷於雷霆相應請

旨申明軍律

嚴飭封疆大吏及統兵大員尅期滅賊前此之遲延

仁施格外後來之貽誤

國有常刑

天威震肅傲懦起頑庶士氣可望奮興而軍務日有起色臣非

不知兵機重大急切不能見功而徧訪各路東南之懈弛

爲甚江蘇其尤甚也上海離城三十里卽有賊壘官吏奔

競如常習爲狎玩輿論籍籍謂空名辦賊實無辦者夫

辦之而不效猶可圖也委諸不辦則事將奈何惟祈

皇上有以懲創而愧厲之天下幸甚蒼生幸甚臣爲整頓軍務

起見是否有當伏乞

皇上聖鑒謹

奏

月 日奉

寶善堂遺稟卷一

三

上諭御史朱潮奏請申嚴軍律一摺用兵以來時逾十載耗竭帑項供應軍需而逆氛未平且益蔓延總由地方大吏不知固結民心統兵將帥擁兵觀望不以剿賊爲事如該御史所陳玩泄情形均屬切中時弊實堪痛恨朕兢兢業業宵旰不遑豈忍斯民久罹水火各路統兵大臣及督撫等旣已貽誤於前此後務當激發天良克振軍威埽除賊匪尙再遷延貽誤致令賊匪攻陷城池肆擾地方朕惟執法從事不能再邀寬典至軍營將弁或帶兵勦賊或派往應援往往有心玩誤此等畏葸無能之員卽應立予正法以儆其餘乃該統兵大臣不過將該員等參革留營希圖開脫並未從嚴懲辦以致紛紛效尤軍令何由而肅嗣後如敢徇情見好不行據實嚴參一經查出定將該大臣等一併治罪決不寬貸其失守地

方人員如已革浙江嘉興府知府張玉藻久經奉旨正法乃瑞昌等以潛逃無蹤一奏了事雖經嚴行飭緝並未報獲尙復成何事體著瑞昌王有齡及各直省督撫仍遵前旨將張玉藻嚴拏務獲卽行就地正法毋任漏網並著各該督撫等督飭各該地方官於守衛事宜實力講求以期有備無患倘賊至輒行逃避惟當按律定擬罪名以伸國法不得以革職隨營效力或隨同收復城池等詞奏請免罪經此次嚴諭之後各路統兵大臣等如仍前玩泄不思振作則是自貽伊戚朕亦不能爲之曲宥也將此通諭知之欽此

再候補鹽運使金安清以勸捐數目未符填用空白部照亦多短絀飭令清釐疊催罔應咸豐十年十一月經袁甲

三

奏參先行交部議處迅赴皖省勒限清釐奉

旨允准在案嗣於十二月閒龐鍾璐以該員留辦團練奉

上諭候補鹽運使金安清前經袁甲三奏參該員呈報捐數不符業經飭令赴皖清釐龐鍾璐請飭該員幫辦之處著毋庸

議欽此軍餉攸關

諭旨煌煌豈容再任稽遲延不前往乃臣近聞金安清在江北

興化如皋一帶觀望徘徊時又數月竟無去意顯有隱匿

侵挪諸弊恐一經清釐情僞立見逐日遷延希圖掩蓋不

遂其保留之計安知更無趨避之謀臣聞該員自辦捐務

後家道驟富坐擁厚資結納當道藉以自固江南人士言

之鑿鑿此次延不赴皖既置大吏之飭催於不問又視

嚴諭之宣示爲具文迹近抗違瞻玩已極近來外省類此者多

實屬不成事體請

旨申飭地方大員勒令卽日起程不容片刻逗遛以儆效尤而肅政令且捐項不致久懸於軍需亦有裨益是否有當謹附片具

奏

月 日奉

上諭前因有人迭次參奏金安清濫捐婪賄各節當經諭令會國藩查明嚴參嗣因會國藩覆奏金安清各款皆實復經降旨將該員先行革職並令吳棠將該革員解赴袁甲三軍營核算款項茲據吳棠奏金安清勒派病民恣睢狡猾衆口一詞無不切齒該署漕督已派員將金安清押赴袁甲三軍營並著袁甲三督飭委員認真核算以重帑項其江北捐款卽

寶善堂遺彙卷一

五

著吳棠督同王朝綸等將金安清用事之委員知府馬濬金咸杜文瀾黃文瀚等所收支帳底認真核究如查有通同浮冒等情一併嚴參懲辦所有金安清原籍寓所及上海等處財產均著查抄備抵毋任隱匿寄頓嗣後江南籌餉卽由江南糧台道員江清驥籌辦江北籌餉卽由江北糧台道員姚仰雲籌辦金安清添設之南北籌餉局並所派各處勸捐委員并著卽行裁撤其有著名貪劣爲害閭閻者並著吳棠訪拿究辦欽此

錢法敝壞摺 咸豐十一年六月十七日

奏為錢法做壞人情擾攘請

旨飭部速籌補救以維圜政而定人心事竊都城錢鋪不開私票民間全用官票五月間銀價每兩換票二十餘千不等自六月以來不及二旬每日增長今竟以一兩銀換票至三十餘千此從來所未有而中外所駭聞至於以票取錢逐日遞減其始每千給錢七百有餘不逾時而止給六百餘文不逾時而止給五百餘文又不逾時而止給四百餘文揣其形勢銀尙將日昂錢尙將日減直不知何所底止人情惶惑眾口喧嘩臣細加體察民間僉以官號票即日將廢藏票多者爭出而買銀此銀之所以日貴也藏票少者羣起而換錢此錢之所以日減也遂致糧價驟長市物倍昂旦暮之間貨無定值若不迅速妥議章程銀有高擡之價而祇給空票票有倍增之數而不得現錢兵民困苦益甚嗟怨盈途設或激為變端所關匪細臣京師為根本重地目擊情形實深焦灼臣愚竊以為今日之錢法其利上不在

國下不在民而市僧把持統歸於奸商之中飽相應請

旨飭下戶部順天府五城速行徧出告示諭以官號票之流通不廢每錢鋪各給一紙先使之信而不疑一面傳集資本富厚之錢鋪其店主類有頂帶沐之以法嚴切曉諭以本號出票務使懷遵以為各錢鋪之倡至官票亦許並行必須於票上明白加本號圖記使人顯而易見知其為某鋪所自出如數付錢不得短少有抑勒者罪之如此則奸商

扶窮而私票自出私票出則銀價自平私票出而暢行官
票或放或收因時制宜操縱在上矣抑或別有良策可以
除弊并請

飭下戶部妥速籌議設法補救目前最要之務似莫急於此
愚昧之見是否有當伏乞

皇上聖鑒謹

奏

請查辦貪劣知縣摺 咸豐十一年七月十四日

奏爲風聞貪劣最著怨聲載道之知縣請

旨嚴行查辦以儆官邪而肅吏治恭摺仰祈

聖鑒事竊州縣以牧民爲職時際多艱萑苻易發撫字輯綏尤

關緊要豈容貪墨邪淫之輩肆行無忌貽誤地方

臣聞順天府屬寶坻縣知縣孫鴻基向在甯河張姓鹽店管事其

同夥殷四唐二等共爲湊資報捐由驛丞保舉知縣殷四

爲門丁唐二管帳房署中朋比爲奸出自鹽店者居多官

發一票殷四等向各役講價必銀數兩蠹役朱守榮盧永

升買票虐民橫行閭里矣咸豐十年夏間天津軍營勸捐

糧餉該員邀請紳商捐銀三千餘兩又聽兵房趙廣淇等

勒令四十八堡每堡百兩按戶攤捐而報解糧台僅銀一

寶善堂遺稟卷一 一

千二百兩假稱餘銀津貼團練其實鄉勇空列姓名祇數

十人寶坻旗民同處地畝錯雜該員以查黑地爲名每畝

罰錢八吊銀五錢有土匪孟美堂妄指族人墳地爲黑地

加以重賞而妄指者踵至罰銀無數知人不服歸入書院

六百吊以掩耳目寶坻屢被水災佃戶私租不無尾欠該

員縱令門丁殷四勾引大戶控追陳租名曰四六開謂官

得四股門丁一股書役一股地主四股也此端一啟凡遠

在十年以前數在百文以上無不紛紛控追枷責鎖押幾

無虛日門丁殷四之妻寄居已退庫房張叔桐家所得贓

銀託爲生息外閒詞訟張叔桐屢喚殷四之妻入署請託

寶坻風俗厚朴該員到任後容妓入城每指幕友爲名喚

妓入署唱曲侑酒遂致匿名揭帖徧於城市有孫令不去

地無皮等謠此孫鴻基之不堪劣蹟也又署良鄉縣知縣陳鸞用錢萬緡納娼婦張洛小爲妾前在大城縣任內每逢聽訟張洛小立屏後嬉笑陳鸞亦回頭私語恬不爲恥至於一城譁然監生崔玉光家道小康有挾嫌控其漏稅者該員勒崔玉光捐糧一千石立時戒飭五百又將其子戒飭五百幾致隕命而以抗糧先稟上司自占地步有劉姓家稍殷實被龔姓砍傷該員以爲碰傷非砍傷勒令具結即將原告收監橫索數百千始行釋放爲妾演戲作壽需索陋規破人

奏參查辦當大城撤任時甫出二堂鄉民千百人蜂擁而來各焚紙錢謂之送瘟該員策馬先跑經捕廳洪恩福勸散迨參案消弭署良鄉縣到任卽勒索民間供應車馬借蠹

實善堂遺集卷一

五

役王姓制錢二千弔任其作弊荼毒良民又潛匿失落官銀奉

旨監追之逃員桂文鵬時與入都宿娼迨聞各縣查拏將其人送往汴梁其謬妄如此此陳鸞之不堪劣蹟也臣思設官以安民也赤子何辜遭此倉虐近在畿輔債事尤屬可虞合無請

旨飭將孫鴻基陳鸞先行撤任嚴查究辦以爲居官乖戾者戒抑臣更有請者上司迴護屬員積習相沿牢不可破案情愈大諱飾愈深既不能覺察於先又不能懲治於後以致劣員隱有所恃益無顧畏吏治不振職是之故應請

旨嚴諭查辦大員覈實秉公力除徇庇懲一所以儆百弭患在於無形下爲百姓策安全上爲

國家培元氣救時急務莫先於此臣愚昧之見是否有當伏乞

皇上聖鑒謹

奏

寶善堂遺彙卷一

辛



敬抒末議摺

咸豐十一年十月十六日

奏爲敬抒末議仰贊

高深事伏惟

皇上聰明天廩

寅紹丕基際

國家多難之時承

祖宗付託之重凡所以繼

先志而慰民望者蓋

廟堂之咨傲深矣久大之規肇於初服治平之業裕於冲齡

勉竭愚忱冀効千慮之一得竊謂

聖德以培養爲先

聖學以擴充爲務臣嘗讀書有曰昔在文武聰明齊聖其侍御

寶善堂遺稿卷一

三十一

僕從罔非正人夫僕從統乎宮庭而言之正人濟濟宜其出入起居罔有不欵矣周室盛時綱紀肅清前後左右豈有巧言令色便僻側媚而書若重深顧慮兢兢致戒者防之於未然也異物之玩好小人逢迎之緣也玩好屏則志氣益清此日之喜怒他年刑賞之用也喜怒平則措施必當是故發端在謹其細而動作貴慎其幾宋哲宗臨御講筵忽憑楹戲折柳枝講臣程頤正容進曰方春發生不宜無故摧折此謹其細者類也上書宣仁太后請主上左右內侍皆選老成厚重之人不使侈靡之物淺俗之言接於耳目此慎其幾者類也細者鉅之積幾者事之微

聖德之日懋基於此矣

皇上誦習詩書以目前而論凡性命之奧旨學問之微言推闡

似可稍緩但讀必兼講講理則深遂講事則顯明周公以
成王年幼作七月之詩淺近易解使瞽矇朝夕諷詠俾知
稼穡之艱難卽以講輔讀也臣思歷代可法可戒之事及
夫

列祖

列宗文德武功其中尤易於宣講者請

旨命翰林院詞臣分門別類先編列千百條辭惟取其顯亮文
無貴乎太長每日恭錄進呈

御覽或十條或八條令授讀之臣明白曉暢敷陳其事言以先
入爲主一經耳熟裨益匪淺況我

皇上濟哲達聰今日之縷析條分卽異日之綜經貫史由事以
要諸理次第講求

寶善堂遺稿卷一

三二

聖學之日新基於此矣臣恭際

聖明土壤細流詎有裨於萬一愚昧之見敢獻芻蕘是否有當

伏乞

皇上聖鑒謹

奏

求治擇吏嚴汰劣員摺

咸豐十一年十二月二十四日

奏爲求治必先擇吏救時首在愛民請

旨嚴汰劣員以肅吏治恭摺仰祈

聖鑒事竊自軍興以來論時務者曰籌兵曰辦團曰議餉三者

當今之大計中外羣聚而謀之不遺餘力矣有以愛民之

說進者或以爲迂闊而無近效願臣愚謂今之時勢尤必

以愛民爲急務非敢騁虛辭而襲陳言也

國家爲民設官今之牧令重爲民困其有可流涕長太息者

弊不勝言臣請揭其弊之甚者爲我

皇上陳之一曰橫征爲害軍餉不足不得已而勸捐果使涓滴

歸公何至兵民交困不肖官吏視爲利藪未充公府先飽

私囊迨一經染指受人把持轉於紳宦大族畏其勢強無

寶善堂遺稿卷一

三

如之何而抑勒侵漁輒取盈於中下之戶至於設局捐釐

尤恃其無從查核重征併計則斗粟尺布處處攔截任用

匪人則惡役蠹棍層層剝削大吏豈盡罔覺知情故縱上

下分肥歸於公者一入於私者九民不聊生矣一曰訟案

不理民間詞訟遞入公門卽有值日差役至被告之家恐

嚇需索名差使費多則數百千少亦數十千其餘勒索名

目不一而足傾產破家比比皆是兩造廢時守候迭具數

十牒哀詞籲懇求其審理而不可得卽牌示審期矣屆期

忽改牌中止卽坐堂聽審矣或請託者至而案仍不結其

吸食鴉片者俾晝作夜白日昏睡夜半坐堂案牘塵封盈

千累百雖完結例有定限而上司漫無覺察弱者銜冤強

者上控此而求民服不可得矣一曰刑獄濫施監獄所以

禁重囚也外省各府州縣另設私所扭鎖禁錮累月經年其違例之刑枷重百斤笞以千計堂下之呼號極慘堂上之盛怒難平更有胥役串通門丁所傳人犯先行羈禁名曰私押索詐則百端凌虐得賄則竟行釋放至於捕役誣良擅自拷打反背壓磨縮項立籠尤極慘酷不忍見聞誰非赤子而殘虐至此以上三端害民滋甚伏思百姓皆皇上之百姓也官吏所荼毒之百姓皆皇上恫瘝在抱之百姓也我

朝二百餘年來

深仁厚澤狹於民生小民具有天良謂

國家之待吾儕者至優極渥而橫被摧殘萬里

君門無從呼籲言念及此能無痛心方今四郊多壘兵燹餘生

寶善堂遺稿卷一

三

流凶播徙官不恤民而民受賊裏脅遂反致爲賊用釀亂之由罪在司牧實在情形非臣之激詞也自捐納之例開流品混淆賢邪雜進俱在

聖明洞照之中全賴地方大吏隨時甄劾登進之途從寬澄敘之典必嚴激濁揚清督撫之責也乃各省大僚每於初到任時參劾庸劣數員以示風厲久則情面習熟通同一氣重案代爲消弭經年絕少彈章積習相沿大抵皆是吏治一日不振寇患一日不平故懲治劣員實與治兵相爲表裏請

裏請

旨嚴飭各省督撫激發天良力除徇庇不負僚屬何如不負

朝廷不得罪於劣員何如不得罪於百姓除尋常公罪照例糾參不計外做周官歲會月要之意每屆年終將參劾劣

員事蹟名數或實無可劾之員

奏聞一次以昭慎重而憑核實別經發覺惟該管上司是問
但去一貪酷之員卽進一循良之吏風聲所樹爭自濯磨
補救時艱在此長治久安亦在此臣愚昧之見是否有當
伏乞

皇上聖鑒謹

奏

再近來吏治廢弛由於詭遇求合志節日卑以守法爲迂
拘以持正爲不識時務鑽營奔競變態無窮尤不堪問者
莫如私拜師生一節其事形迹甚隱莫可指實名爲贊敬
則賄賂可以公行稱爲通家則趨謁不嫌煩數此風開於
都下卿相而盛行於外省得上司之喜感恩而拜師生遭

寶善堂遺稿卷一

三五

上司之怒懼禍而拜師生但得列於門牆卽不勝其榮幸
靡靡成風幾徧天下或門生後來官職居上彼此換帖又
互易其稱名廉恥蕩然至於此極真可駭歎史冊所書小
人諂媚情狀義父乾兒何以異此臣聞近來投效軍營者
欲求美差優保必百計夤緣先拜師生以爲進身地步徇
私廢公諸弊叢生實爲當今仕途第一惡習請

旨申明例禁嚴行

訓飭人人皆引以爲恥以絕巧詐以杜逢迎人心正則吏治
清矣是否有當謹附片具

奏

再牧令之賢否全在督撫之得人未有督撫實力整頓而
牧令不知振作者也江蘇省郡迭陷地方糜爛臣聞撫臣

薛煥安居上海徧召畫工寫丹青以自娛購買玩好珍
物無遠不搜自辦理通商以來廣進賄賂時輦金銀贈遺
權貴以爲固身之計軍務則不復一城吏治則不辦一事
大江南北民生塗炭不可聞矣浙江撫_臣王有齡自到任
以後失城無數徧地皆賊該撫不以克復爲事惟以暴斂
爲能貪婪無厭任用私人兵不加增而征稅日益加倍_臣
聞其捐輸之入作爲三分一濟軍餉一充私橐一爲交結
餽遺之用該撫籍隸福建離浙甚近運金歸里輿論譁然
是以人心瓦解而寇患日深尤可誅者該二員營私納賄
宦橐豐盈已足肥其身家矣亦自知無平賊之才祇求參
劾以罷黜爲福得以安享餘生此極巧宦之變計而爲
聖世所難容伏乞

寶善堂遺稿卷一

五

皇上垂念東南大局關係匪輕嚴法律以懲治貪庸

簡賢良以救民水火實爲目前要務_臣爲保護封疆起見不避

嫌怨據聞直陳是否有當籲請

聖裁謹附片具

奏

再_臣恭讀

諭旨浙江嚴州餘杭失陷省城危急已

飭將瑞昌王有齡交部嚴加議處矣聞浙總督慶端統轄浙江

責任最重嚴州被圍兩月該督之援師何在府縣迭陷既

不自請嚴議亦不參劾失事之員以兼圻而分畛域置身

事外若罔聞知玩泄至此真可寒心若祇畫疆自守

國家安用總督爲耶相應請

旨飭部將慶端一併議處並

諭令該督速派勁旅裹糧前往救援以紓危困而保地方是否
有當謹附片具

奏

本日奉

上諭前因浙江嚴州餘杭失守降旨將瑞昌王有齡嚴加議處
茲據御史朱潮奏聞浙總督有統轄浙江之責請一併議處
等語慶端著交部議處欽此

二十五日奉

上諭御史朱潮奏請嚴汰劣員以肅吏治一摺從來 治必先
擇吏救時首在愛民乃近來不肖官吏蠹國殃民 害百姓
實非一端卽如勸捐一事國家不得已而借資民力而官吏

寶善堂遺稿卷一

三七

視爲利藪未充公府先飽私囊設局捐釐尤恃其無從查核
重征併計甚或大吏知情故縱上下分肥以致層層剝削民
不聊生至於民間詞訟差役勒索不一而足兩造廢時守候
延不審理案牘塵封或聽受請託懸而不結上司亦漫無覺
察甚至刑獄濫施胥役門丁百端凌虐屬在小民無從呼籲
各省貪酷庸劣之員大吏或於初到任時參劾數員以示風
厲久而情面習熟通同一氣重案代爲消弭經年絕少彈章
積習相沿殊堪痛恨此後各省督撫大吏務宜激發天良力
除徇庇所屬如有虐民黷貨之員隨時參奏如不自參劾別
經發覺朕惟該管上司是問至私拜師生最爲仕宦惡習其
風開於都下而盛行於外省地方官鑽營上司詭遇求合及
近來投效軍營者夤緣優保皆必先拜師生以爲進身地步

尤于例禁嗣後務當砥礪廉隅各知自愛如有仍前惡習必
當予以重懲勿謂言之不預也懍之欽此

寶善堂遺稿卷一

三六

迅舉將才併嚴濫保處分摺

咸豐十一年十一月初五日

奏爲軍營有乏才之患請

旨飭迅舉將才併嚴濫保處分以收實效而濟時艱恭摺仰祈
聖鑒事竊惟天下大勢東南糜爛竭

國家財賦之源河南山東捻匪竄擾切近京畿兵燹之區十
居其九此目前之急務中外所共憂也用兵十載以來忠
臣義士盡瘁捐軀後先凋謝不可數計矣大江以南自向
榮張國棟歿後疆土益蹙寇禍愈深各省軍營卒情兵驕
並有相顧束手之勢人才日見其少軍務日形其難夫天
之生才無盡人之致用有時論天道已爲否極當泰之運
論人事必有濟屯捍患之才顧有時求才而真才不至亦
有由焉巖樓谷隱不能周知下吏偏裨未由自達大帥矜

寶善堂遺稿卷一

三九

倨則豪傑寒心主將猜疑則名流裹足君子不與小人同
列國士不爲利祿而來故非公忠體

國之臣不能得經濟非常之士蓋求才又若斯之難也近來
得人最盛莫若曾國藩麾下如塔齊布江忠源羅澤南李
續寶輩功績卓著俱在

聖明洞鑒之中封疆大吏所司何事果能虛心物色亦何地無
才患在漠視時艱非徇私濫保卽苟且塞責不知而妄保
罪也知其才而不保尤罪之甚也今日之時事孔棘矣

朝廷側席而旁求蒼生呼籲而請命獨將才爲尤重耳將才
者安危成敗之所係不可以昌昧輕進姑且嘗試者也請
旨飭各省督撫及統兵大員切實保舉將才迅速上

聞其人能成大功則薦賢受上賞或全無才具至於偵事失

機惟所保之人是問重其選不得不嚴其制也當茲

詔令新頒尤爲風聲之所樹海內英傑捧讀
綸音益當感奮自效矣臣爲補救時事起見是否有當伏乞

皇上聖鑒謹

奏

再近年封疆大吏及軍營帶兵人員紛紛告病不一而足
其中或因事棘手或受人牽制知難而退未必俱係積勞
成疾也庸碌者卽不自行乞休亦當退置諸閒散有才有
當此四方未靖豈容任聽其安閒請

旨飭中外大吏舉其久歷戎行實孚輿論者

奏請量材起用但多得一才卽收一才之益在該員等深明

大義事

寶善堂遺稿卷一

四

君自當致身而我

國家任用老成新進益知觀感矣是否有當伏乞

聖裁謹附片具

奏

初六日奉

上諭御史朱潮奏請飭各路軍營保舉將才並起用告病人員
各摺片現在軍務未竣前經

皇考大行皇帝通諭各直省督撫及各路統兵大臣訪察堪勝將

帥之任者據實保奏送部引見現在遵

旨保奏者尙屬寥寥值此時事多艱各省軍營將驕兵惰非有經
濟非常之士何能申明紀律克奏膚公近年帶兵各員雖一
介寒賤之士但能勦賊立功無不蒙

皇考大行皇帝破格錄用此外或巖棲谷隱莫能周知或下吏偏
裨末由自達各路統兵大臣及各督撫果能虛心物色亦何
地無才患在漠視時艱非徇私濫保卽苟且塞責而眞才不
出耳著各路統兵大臣及各該督撫務當留心諮訪如軍營
將弁中有謀勇出衆並有僻處山林熟諳韜畧堪備干城之
選者均著不拘資格據實保奏候朕簡用其有濫保庸才以
盜襲虛聲之人謬登薦牘將來或至失機債事朕惟原保之
人是問決不寬貸至因病乞休打仗受傷人員未必無尙堪
起用之人並著中外大吏舉其久歷戎行實孚輿論無論會
任現任或任用未竟其長者奏請擢用以副朕整飭戎行至
意將此通諭知之欽此

軍制廢弛摺

咸豐十一年十一月十六日

奏爲軍制廢弛民生愁苦臚陳管見以冀除積弊而固人心
恭摺仰祈

聖鑒事竊惟當今急務治兵爲先

皇上軫念戎行洞見軍務積弱已極曷頒

諭旨諄示以賞罰之嚴明執法之不貸煌煌

訓語三令五申顧臣竊恐人心玩泄錮習日深視爲

誥誡之具文而不知創懲仍不知振作也方今疆帥重臣驕惰

成風漸有輕量

朝廷之意若再遷延觀望事實有不可問者臣私衷孤憤勉

思補救之方不敢以空言塞責謹就管見所及有關於軍

務民生者臚列爲我

寶善堂遺稿卷一

四七

皇上陳之

一勦賊宜不分畛域以期協力也現在賊情已成流寇之
勢此路肅清彼路失陷各省統兵大員但幸其不來不追
其旣往卽如此次江西甫定浙江垂危洪水以鄰國爲壑
及其水勢倒注鄰又以我國爲壑如此則賊何能平河南
山東勦辦擒匪輒曰已回老巢一若以老巢爲賊所應有
者而曰吾盡吾境而止不肯出境追勦一步甚至鄰府鄰
縣不相救援又甚至撫臣祇顧省城不顧外郡賊所恃以
無恐者在此請

旨嚴飭各省軍營務當不分畛域浙江之賊以江西福建之師
夾擊之河南山東之賊一路與之相持一路乘其老巢之
虛而搗之我無苟安自守之意賊卽有腹背受敵之虞矣

一保衛地方宜飭官吏到任以重職守也臣聞浙江衢州府所屬之江山常山開化三縣於距賊甚遠之時縣令畏其地當衝途數年並不到署皆寓居府城府道不行揭參撫臣亦罔聞知該三縣久已無官城門晝夜大開是不必失守早自以地委賊也此等取巧人員置身事外俟查辦失守必以先期奉委公出爲詞吏治敗壞至於斯極恐別府別省似此者亦復不少請

旨嚴飭各督撫所屬府道州縣斷不准擅離任所如因地近賊氛畏難規避延不前往立即嚴參其他有棄城潰逃籲求上司給發劄委倒填年月捏稱或赴鄉或出境者查出一併加等治罪庶各知儆惕不敢巧於趨避矣

一保舉軍功必須實效以絕虛罔也近來將帥積弊飾詞聳聽每閱數時必報大獲勝仗而薦贖隨之徇私濫保動輒數百人其實賊氛如故接仗與不接仗皆未可知之事也請

寶善堂遺稿卷一

聖

旨飭嗣後保舉軍功如江蘇安徽浙江四川雲南貴州等省必以克復城池爲準卽城池之大小定勞績之等差河南山東擒匪擄掠爲事不踞城池必以勦滅某擒首某老巢爲準其隨時勝仗先行存記不准優保有濫請者卽卽指駁懸懋賞以待懋功激勸有方人心鼓舞矣

一喪師失地之員不得曲詞開脫以伸紀律也軍營失利率以衆寡不敵非有心潰退爲詞十載以來見諸章牘者比比皆然此實將帥縱容之積習徇庇之套詞究之失守其實也孰衆孰寡莫從而稽之潰退其實也有心無心莫

從而詰之近今督撫及統兵大員總不願

皇上誅一債事之員恐後來援以爲例故不嚴辦將弁者非徒迴護所屬直爲保全自己地步其敗因衆寡不敵非有心潰退則調度乖方之罪亦併可從未減矣臣愚竊以爲行軍之功罪兩言可決克復城池者功最高失守城池者罪最大未有可曲爲之詞也況因循至今日待以

恩而不知感則宜以重法懲之請

旨嚴飭用兵各省凡失守者立治以應得之罪斷不准再用開

脫之詞朦混入

奏奪其護身之故智則大小悚懼矣

一立帶罪留營期限以嚴考績也失事人員重者拏問發遣輕者革職罷黜紛紛懇請留營幾爲成例此等獲罪之

寶善堂遺稿卷一

四

人尤宜奮勉立功及時自贖如祇以爲藏身之地累月經年毫無勞績是軍營一逋逃藪也臣留心訪察從無一以不能建功留而復撤者其爲徇情姑容概可想見夫軍營何日不可立功請

旨飭此後帶罪留營者予限三月無實據之功卽屬不知愧奮立行撤除照原擬罪名懲治之其從前冒濫留營無功可錄已逾三月之員一概照此辦理撤去若干隨時

奏明應撤不撤該部指名參劾如此嚴立期限其始不敢輕於債事其後不敢怠於圖功矣

一力汰軍營冗員以節糜費也各路軍營有乏才之慮而偏兼人滿之患甚至貧不能自存者求入其中藉以爲養生之計徇私濫收煩費滋甚卽如文員薪水之費每月須

三五千金所在皆然當此經費支絀之時養一無用之員何如養百十有用之兵且此輩蟻聚蜂屯鑽營保舉弊不勝言請

旨飭各路大加裁汰所實需文案若干員巡捕若干員必報部以備稽核入無倖進財不妄費矣

一軍需報銷嚴定遲延罪名並切實鈎稽以懲浮冒也外省管理糧台爲極優差使非與上司契合者不得入而軍需報銷屢催不至其藉口於遲延者總以軍務緊急不遑兼顧爲詞不知糧台委員不下數十人何難隨時核算具報乃任意積壓使侵蝕肥己之員從容設法無憑懲治大吏非通同舞弊究屬何心臣風聞各省報銷到部時必輦運重金先用部費多則數萬少亦數千司員胥吏上下分

寶善堂遺稿卷一

四

肥無賄則逐款指駁有賄則籠統核准如外省並未浮冒豈肯私行賄賂如部中秉公查核何至聽其濫銷請

旨飭議報銷遲延定以加等罪名其冊籍到部時

欽派親信王大臣公同核算以重帑項而杜欺朦庶幾諸弊肅清矣

一失守地方兼查難民情形以致矜憫也府縣城池失守奉

旨飭查文武百官下落意良至矣伏思小民仳離之形焚戮之慘一遭攻陷備極摧殘而大吏從未有入告者愧其失守而不欲明言也昔宋臣鄭俠進流民圖神宗爲之流涕況有過於是者乎

國家凡遇水旱飢饉受災情狀罔不臚列上

聞如於用兵之區

飭大吏於被難百姓確查情形隨時陳

奏毋許諱匿在

九重備知其疾苦卽官吏各激其天良海內蒼生曉然於我
后哀痛小民無隱不達捧

詔書而涕泣彌敵愾而同仇

天語拊循感深挾纊矣

一收埋戰陣遺骸以廣

皇仁也臣聞賊到之地屠戮焚燒殘體斷肢所在多有或路旁

稠疊車不能行或漂泊波流身無寸縷雨淋日炙犬噬鷹

餐傷慘情形見者酸鼻有司督率收埋祇及城市而不及

邨野或且移委空曠之區聽其自腐穢臭薰蒸行人苦之

寶善堂遺稿卷一

四

考月令孟春掩骼埋胔垂爲憲典唐宋及明累遣使者收

瘞中原戰骨史不絕書請

旨飭各省督撫凡用兵之地察看情形所在設立義冢分瘞男

女無主遺骸委候補令丞三五員專司其事責令道路村

墟收拾淨盡實著動勞量予紀錄除凶穢之氣卽可以迓

祥和厚死事之人并可以勵軍志

聖恩浩蕩超古聖帝王而上之矣

以上諸條臣爲激厲軍務愛惜民生起見伏祈

皇上馭將帥則威克厥愛絕邊臣冀倖之心

布經綸則令出惟行慰天下雲霓之望魯論之言政曰信曰敏

信與敏合而有實功書之美成湯曰智曰勇智與勇兼而

成到治四方風動畏懷

聖人之聲教迅見蕩平矣愚魯直陳是否有當伏乞
皇上聖鑒謹

奏

再臣聞山東捻匪業已節次歸巢而廣按銅鐵大鑄軍器
其中必有奸民私賣接濟請

旨飭該撫嚴密查禁如有以銅鐵運賊者拏獲卽行正法以絕

偷漏而清內奸臣思捻匪滿載而歸爲度歲計彼輕官軍

之不敢深入必不多設守禦如簡輕銳之師直搗其巢聚

而殲旃或亦攻其不備之一策先發制人後發卽爲人制

但幸其暫去去必復來來必益形猖獗目前雖迭報勝仗
不足恃也愚昧之見是否有當伏乞

聖裁謹附片具

寶善堂遺稿卷一

聖

奏

十七日奉

上諭御史朱潮奏懇陳軍營積弊請力加整頓等語軍興日久
賊勢蔓延各路統兵大臣及封疆大吏往往驕惰成風各分
畛域動以驅賊出境擊賊歸巢爲能不肯出境追勦甚至鄰
近府縣不相救援又或督撫祇顧省城不顧外郡以至此路
肅清彼路失陷伊于胡底嗣後各省軍營務當不分畛域或
派撥兵勇會同鄰境夾擊或乘虛搗其老巢總期跟蹤追躡
盡殲醜類尙仍敢遷延觀望致誤事機朕必重治其罪決不
寬貸至軍務省分全賴官吏在任妥爲布置保衛地方乃近
來府縣各官往往以所任之缺地當衝途數年並不到任賊
氛一至以地委賊及至查辦失守必以先期奉委公出爲詞

吏治之壞至於斯極著各直省督撫於所屬道府州縣不准擅離任所如因地近賊氛規避不前立即嚴參懲辦其有棄城逃走籲求上司給付札委倒填年月捏稱因公赴鄉出境一經查出一併加等治罪以昭炯戒至軍功保舉易於冒濫前經明降諭旨令各統兵大臣及各督撫嚴明賞罰以拔真才嗣後軍營保舉以克復城池爲斷卽城池之大小定勞績之等差至河南山東擒匪游行無定專事擄掠必以擒斬擒首勦滅老巢爲準其隨時勝仗先行存記不准優保有濫請者許該部卽行奏駁以昭核實其有喪師失地之員立即治以應得之罪不得縱容徇庇巧爲開脫至獲咎之員留營效力往往經年累月毫無勞績以至應行拏問發遣者概借軍營爲遁逃蔽嗣後凡帶罪留營之員予限三月如無實在勞

寶善堂遺稿卷一

聖

績卽行撤除照原擬罪名懲治如該統兵大臣等不卽奏撤卽著該部指名參劾以申軍律至投效軍營各員往往有藉圖薪水鑽營保舉者雜處其中著各路統兵大臣大加裁汰將實需辦理文案及巡捕帶隊各若干員報部以備稽核軍營報銷例應切實鈎稽以懲浮冒近來每逾限不報以致侵蝕肥己之員得以從容設法著該部嚴定報銷遲延罪名以重帑項至失守地方小民慘罹焚殺殊堪矜憫並著各督撫詳查情形隨時奏請撫卹並於死難之人掩骼埋胔以昭撫字以上各條統兵大臣及各督撫務當破除積弊實力奉行倘再仍前玩泄視告誠爲虛文嚴懲罰法隨決不寬貸懔之欽此



