

# 西康合作

先春

第五期目錄

西康合作與財政之關係

想道與合作

西省康對於合作之需要

合作事業與徵募寒衣

漫談合作技術

西昌縣合作事業之今昔觀及今後推動合作之意見

推行西康甯屬夷區合作的我見

李萬華

唐英

劉貽燕

李先春

陸子新

范明儒

曾從明

中華民國二十九年十一月一日出版

西康省合作事業管理處秘書室編輯  
啓康印刷公司代印

南京圖書館藏

# 西康合作與財政之關係

李萬華

在合訓所紀念酒講演

今天承李萬長之邀，到所向諸同學講話，本人感覺異常的高興。西康是一個邊僻的省份，氣候亦極而寒，各同學拋棄了溫暖的鄉鄉，離開了情願懇切的親友，不風一切艱難困苦，懷着建設新西康的偉志，服務荒寒的邊陲，於是千里徒步，來康文訓，這種宏遠的高尚的志願，堅毅的耐苦的精神，實在令人深深的感着一種欽佩與欣慰。

合作事業之出現於社會，差不多有百年的歷史，這完全是由貧苦的勞動者不堪忍受資本家的剝削榨取的痛苦，因而聯合起來提出「救濟人人，人人爲我」的口號，共同組織合作，以求自力更生，這種最公平最合理的經濟組織，對於社會人羣中大有裨益的貢獻，尤其對於貧苦勞動者，造福無量。所以世界各國都在舉行各種合作，而且大都均有成效，但是此種事業之在我國，爲期甚短，而中央政府以之作爲立國施政的重要項目，亦不過數年的時間所以這是一種新興的事業尤其在西康，更是一種極新的經濟事業。惟此種事業，因社會背景之不同，政治經濟制度之各異，故各國所採取的目的，當然亦有差別，有以減少勞動者之痛苦而達到目的，有以樹立自給自足的社會之經濟基礎的，有以爲達到社會主義的理想而地，甚至有把合作作用爲移殖殖民地之工具的。但在中國之合作事業，則純粹依據「總理手創的三民主義與 總裁所訂定的建國政策而來期以援助農工，完成建國大業，達到大同的境地。所以合作事業之於西康，是國家的要圖。且西康的富源，是依靠羣策羣力來開發的，所合作事業之在西康，尤爲急待舉辦的要務。

現在我們的國家，是處於非常狀況之中，是處於國難極嚴重的時候，故中央的財政異常拮据，而西康因係黨部的邊區，所有的財政，尤其萬分困難。本來軍隊長官應後，即成責任之重大，於是辛勤謀劃，積極整理財政，務期漸向自給自足之途邁進，使其脫離仰賴的依存關係。惟本省財政之整理，首在樞稅源之充裕，而充裕稅源其法在繁榮農村，富足國民經濟，合作事業之目的，即在使人人均能生產，均能富足，且使農村經濟繁榮，故合作爲財政整理的根本。若合作事業不順利之推行和

發展，那末既可富而稅源可充，一切困難必能富旺。本省財政的困難就可以因此迎刃而解，故整理財政的根本，在充裕民富，而充裕民富的辦法，在通行合作。所以財政與合作是有不可分離的依存關係，故財政離了合作是無法而進其根源，合作離了財政，也是無從促其開展。所以本省的財政之整理，這種鉅鉅的責任，固然要靠一般財務人員，但是各個同學的肩上一就是一般合作人員的肩上一亦有不可卸去的重任，所以談到合作事業一層，我是分外的興奮，分外的關心，今天看見諸位同學精神的振作，覺得我道所謂財政要緊合作來治本的理想實現，就在不久的將來，這是我感覺無限的欣慰的。

西康地瘠民貧荒寒偏僻，幾乎成了一般人的諷刺，然而這是不是定律，是不是永遠成爲西康的命運，而斷定其永無辦法呢？我們知道，西康礦產豐富，牧畜業亦極發達。惟因西康民知識甚低，不知設法開發，亦不知設法改良，是以貨棄於地，殊爲可惜，如果我們善於運用合作，集合大其資本，迅速改良技術，從事礦產，與牧畜業之開發，所謂荒地，又何常不可，爲國庫之資財，未始不可轉爲富源。說到這裏，就想到諸位同學，今後任務的艱鉅。我想合作人員，是置身於各個不同的階層當中，是埋頭苦幹者。應該從塵付環境，做到克服環境，因此諸位同學就必須具備兩個基本條件。

第一，就是要有大無畏的精神，吾人作任何事業，必須具備此種精神，始能於事有濟始能達到成功的境地。若遇緊重或艱鉅的事務，就退縮不前而畏葸苟安，不能毅然決然的笑破頑強，克服困難，像這種毫不振作的畏葸苟安的人，他絕對不能創造他的偉大的事功，而絕對不能開拓他的豐滿的園地，他只有隨事，他只有灰頹。所以一個人是要在死中求生，是要在危險中求安全，是要在失敗中求成功的勝利。人人所不願作的，我敢請去作，人人所不願爲的，我敢毅然的去爲，勇往向前，毫不瞻後，所謂利鈍以及艱難困苦，在所不計。這樣的精幹，才是事業成功的基礎。西康地處邊疆，自古以來特別區域推行新政，困難太多，我們合作人員，要使合作事業之普遍與深入，要博得人民之好與與，而使其樂於參加，那就必須突破種種的阻礙，克服種種的困難，而後才能達到至善至美的成功境地。所以合作人員，必須具備大無畏的精神。

第二，是堅強的體魄，吾人的一生事業，死在途途，在強狀的體魄上，所謂有一分精神，才有一分事業，這是說明凡是強壯的體魄，繁重的事業，必須有強健的體魄，才可担任。若體質孱弱，那絕難促事業的成功。故凡學問道遠而高和知識能力極強的人，那

必須具有能勝任繁劇的體魄，才可以致用。西康是一個偏僻的省區，氣候高寒，生澁簡陋，諸位同學過去在優裕的環境中生活，此後却不要到國外去賣拿糖鐵器，和麩肉賤賣的生活，所以要有堅強的體魄，才可勝任這種艱難和困苦，才可以從艱苦中創造偉大的事業，才可從困難中開拓光輝的前程。所以吾人需要堅強的體魄。

以上兩個條件，是各值合作人員所應具備的，各位有了上述的條件，那才可以勝到自己的任務，才能完成使命，才不負各位來康的志願，才對得起政府辦理合調的初衷，我們對於合作極抱熱心，因感合作與財政之關係，在前期合調開辦時，曾商得李處長之同意抽調財訓學員三十餘人受訓。我希望各位同學與在省財訓學員，先來一個學術合作，彼此交換智識，聯絡感情，要如此，才能發生偉大的力量，有這種力量，才能建設一個嶄新的西康。今後切望諸位負起責任，齊一步伐，向前邁進，以求抗建偉業之完成。

## 想道與合作

——聯合調所紀念週講演——

各位進所，已經有了相當的時間，對於合作的理論和方法，想來已經知道了不少，今天個人只把偶然想到的一點感想，來與大家大略談談，以供大家在合作理論上的參考。

我們先看生物學上的原則：一切動物大概是羣居的，他們當中能夠彼此合作共營生活，才能生存繁殖，那些各個孤立不能合作的，早就歸於淘汰了，所以現存的各種動物，我們見到的大概都能相當的合作，這是天然淘汰的結果。

其次再看人類，原始人類之所以能戰勝其他兇猛的動物，主要的原因還是因為人類比較更能合作，後來國合作的進步，

於是有社會的組織，個人生存在社會當中不但衣食住行的物質供給，完全來自社會，就是情感知識道德等精神生活，也完全是由社會的模型，將他塑成的，若果沒有合作，則社會就要崩潰，如果沒有社會，則個人就不能生存，所以個人是不能孤立的，是需要合作的。

世界各地古來的宗教家哲學家政治家，大都見到這一點，莫有不提倡合作的，不過他們大概都偏於理想，少有其體的辦法，差不多都是託空言的。直到近代才由一般合作主義者，本着合作的理論，計劃成有系統的組織，及各種實施的辦法，最

初發源於英國，以後逐漸傳播，到了現在差不多普及於世界了，無論是資本主義的國家如像英、美，或是共產主義的國家如像蘇俄，到今天都是一致的採用合作制度了。

世界上生產發達的國家，他們採用了消收合作制度，幫助了他們勞工的生活。生產落後的國家，採用了生產合作運輸合作等制度，增加了他們的生產，繁榮了他們的社會，這樣看來，合作制度，很像是一包萬應丸藥，是無往而不奏效的。

現在國民政府已把合作事業定為國家的政策，因為我們中國是三民主義的國家，而合作事業是可以促進三民主義實現的。利用合作事業能夠組織民衆訓練民衆，就可以奠定民權主義的基礎。利用合作制度能夠實施計劃經濟，統制經濟，又可以豎立民族主義的柱石，利用合作制度能使生產發達，分配合理，又可以貫徹民生主義的主張。所以合作主義，是能夠實現三民主義的，因此各位所負的責任，也就非常的重大。

但是制度雖然良好，推行的人不好是不行的，這就是古人說的「徒法不足以自行」我常聽見人說辦起合作事業的朋友，多半不夠合作，這是甚麼緣故呢？他們既然深知合作的道理，爲甚麼又不能合作呢？我詳細考察這個原因，乃是由於「自己

除外」的謬見所致。

我們無時聽甚麼人的言論，所說的都是好的，所謂滿口的仁義道德，就是在他肚子的裏，也不見得想作一個壞人，當其作壞事的時候，他總是想他自己有特殊的情形，有不得已的苦衷，所謂「昧良心出於無奈」。所以他說的道德標準，是拿來希望於社會上一般人的，而他自已却是除外。

辦理合作事業的人，也是常說，外國人笑中國人是一盤散沙，他知道不能合作的弊病，他只想別人合作，而他自己是除外的，他說他自己與別人合作，是別人如何如何的對不起他，他也是不得已的苦衷，這也是自己中了自己除外的毒。

現在我們辦理合作事業的人，要認清我們的敵人，是我自己心理上的敵人，就是凡事把自己除外的謬見，我們應當知合作的意義，是不能把自己除外的。這就是古人所說的「以實人之心實己」的恕道。我們能夠撲滅我們心理上「自己除外」的謬見的敵人，以恕道推行合作事業，我們才能夠適合集物學和社會學的原則，事實實現三民主義的國家，完成我們神聖的使命。勉了。

## 西康省對於合作之需要

劉貽燕

### 一，合作之意義

合作名詞，譯自英文Co-operation，自其字面上解釋Op-

eration爲動作，Co爲聯合共同，即爲聯合動作，或共同動作。從前也有譯爲協作，自合作法公布後，合作遂成爲確定名詞。

觀調合作二字的意義，在吾國原極廣博，如所謂村有人一萬為一萬心，周有人三千為一心，這就是說一個國家政府與人民合作則興，不合作則亡，又所謂衆志成城，這就是說一切事業，如大眾合作則事無不成。所以合作二字，用來做Co-operation的譯文，并確定為合作制度的名詞，是很恰當的，合作社是一種經濟的組織，由力量薄弱的平民，在同等地位上，自動結成一個團體，根據合作的原則，應用互助的方針，以達到自己及本團體經濟上共同的利益，其要點就是大眾一心。

### 二、合作與經濟建設的關係

一切經濟建設事業之推進，必須有充裕之財力與人力，而本省經濟建設最大阻礙，厥為勞力供給之不足。蓋食糧匱乏，糧價高昂，勞動者自裹足不前，因是原動力缺乏，無以謀建設事業之推進。故本省經濟建設之重要，端在首謀衣食資源之自給自足。一面仍須發展特產，藉裕農村經濟，庶可招徠外省勞工，增進本省財力。本年應設廠，於農牧方面，則依據康省雅三區之天然環境之不調，因地制宜。在康屬以泰甯牧場為改良畜牧之中心，并在昭馬橋設立試驗場，試種小麥，結果甚有希望。西昌農場，以推廣稻作及優良棉籽為中心，輔之以習桑推廣工作。雅屬以天全林場培育林木為主，兼理木材調查及森林管理事宜。并擬對於茶葉之種製，謀加改良，對於本省特產，擬特別注意於毛織及皮革，惟本省地廣人稀，欲謀衣食資源之自給自足，同時發展特產，只有普遍推行合作始可達到增加生產之目的，即推行合作，(一)人力可以集中，加強工作效能。(二)資本可以流通，提高生產效率。(三)工具可以互相利

用，減低生產成本。中國本係農業國家，然全國農產，尚不易供給全國之用。不惟地未盡其利，而且森林經濟日益衰落。目前設濟辦法，固必須發展經濟建設，而發展經濟建設，必爭競遍推行合作。

### 三、世界各國推行合作之經過

在蘇聯英德各國合作運動初發時期，政府社會對於此項運動，都甚懷疑，可以說他們的初期合作，所經過的艱難困苦，亦會達於極點。後來蘇聯因於一八九一年及一八九九年發生過兩次大饑荒，人民痛苦萬分官廳無法救濟，政府始漸漸知合作是有利益的。至一九一四年，歐戰發生，蘇聯國內物價高漲，貨物稀少，人民更覺得有合作自給的必要，於是合作事業始發達。再說號稱消費合作社發祥地的英國，亦曾經過許多的挫折而後始達成成功的目的。德國本為常用合作的發源地，亦因其社會經濟發高息利貸與中間商人操縱，平民日感困苦於積累之下，合作事業因當時環境之需要而開展。世界各國合作運動，能由艱難困苦的初期，而達於成功，一方面固然是合作事業的本身有他的真價值，一方面也是合作運動者不畏艱鉅，再接再厲，能使政府社會對於合作澈底認識，故能發展到今日的蓬勃氣象。

### 四、西康對於合作之需要

西康需要合作，較之任何其他地方，更為迫切，其原因：

- (一)地廣人稀，而且大都是高寒，食糧均取給於外省，合利用合作無法增加生產。
- (二)康省人民經濟，大部分向處於高利貸壓迫之下，非

但事業由各國，而所憂痛苦日益加強，惟有發揚合作資金，可以活動經濟，壓迫可以減除。

(三) 現在物價高漲，而米糧亦漲，形勢尤為嚴重。川滇各省，亦有同樣情形，政府則正力謀補救辦法，或特設機關，專司管理，而管理亦有二難，國本各地人口無正確的統計，糧食的產量，亦無統計數字可本。加之運輸工具，均感不便，此實為管理上之障礙也。即使管理能順利施行，此亦係治標之法，更治本之法，仍在普遍推行合作，使消費者與生產者能打成一片，或發生密切關係，則居間商人之操縱，自可減除，物價自然趨於平衡，故推行合作，實為平衡物價根本辦法。

## 合作事業與徵募寒衣

李先春

二十九年十月二十一日

徵募寒衣的運動，係後方的民衆對前方抗戰將士一種慰勞的表示，而且是很需要的一件事情。

一年一度的徵募寒衣，今年又到了。但是抗戰的階段，已踏入嚴重的時期，浴血抗戰的將士，担负着的責任，一天一天的加重。我們處在後方的民衆，應該時時刻刻想念着，慰勞着，不必專在這徵募寒衣的時候來表示和緊張，這是個人的認識。

合作事業是一種自助互助的經濟事業，它除了辦理經濟事業之外，對於地方上一切公益的事業，均具有同情而願意參加的。關於我國這次的抗戰，各省的合作社，貢獻人力財力物力於國家的，為數是很可觀的。我從主持了本省合作行政以後，即以抗戰與合作的關係，請派工作人員，於指導組社時盡量

### 五、結論

總之合作事業，現在世界各國，已公認為可以改造經濟，可以和平有效的方法解決當前的社會問題。無論是資本主義的國家，共產主義的國家，就是我們三民主義的國家，雖主義不同，而對於合作事業，都是無疑的盡力推行。我們的蔣委員長自註銷韓郭刺國，即頒佈合作社法，設立農民銀行，對於合作事業提倡不遺餘力，我們反省省需緊合作，又是如此迫切，惟冀大家不畏艱鉅，努力邁進，使本省合作事業，得以從速發展。

向各屬局的民衆宣傳，以堅定民衆對抗戰勝利的信仰，并認識合作事業為抗戰勝利必要的工具。現在秋天將去，轉瞬多寒，我們想着自己的寒冷，就應該連帶想到前方的將士，在無遮蔽風雨的戰場上，與敵人周旋，這種大無畏的精神，是多麼的可敬。但是在造製或抵抗敵人的時候，倘是沒有相當禦寒的衣服，是會受相當的失利。所以我們盡量為前方將士去徵募寒衣，即是幫助抗戰，幫助自己的生存，並不是一種慈善的事業，含有憐憫救人的作用，這是徵募和應募寒衣的人們所應有的認識。

合作事業是具有自助互助的精神，我國抗戰的勝利，須要國內的各民族一致的努力，抱着一國與亡匹夫有實一的思想，去努力自助助人。以達到救亡圖存的目的，在總價意義上表

現的作用，就是廣義的「合作」

本年發動徵募寒衣的運動，比較往年更要具有重大的意義。正在這全國徵募的時候，倭寇便入了越境，犯我演邊的消息傳來，一般熱心愛國的份子，都加重了敵愾同仇的情憤，徵募了寒衣的結果，一定會收獲意外的成績。

合作事業既具有抗戰勝利的必要條件，徵募寒衣又為鼓勵

## 漫談合作技術

(續)

陸予新

其次要談的：就是消費合作，生產合作，運銷合作等業務經營的技術。

消費合作社業務的經營，在理論上，可分做商業的，工業的，農業的三個階段。在最初的經營的期間，消費社團自有資金有限，供給社員的消費品，必需向生產的廠家或較大的批發商處批購進，才能夠從事分配，這樣看來，表面上無異是一種普通的商店，不過它在實際上有點分別，它的購買者——社員——有享受分配的權利，商店的購買者則否，所以有人說最初時期的經營，叫做商業的階段；它為了消費者——社員——的需要，消費品有了大量的疊配，自己相信自己以後，便有需要自己生產的把握，遂向外購買各種消費品的原料，設立工廠，加工製造，這個時期，可以叫做工業的階段；後來它又感覺到自己製造，原料上若不自己設法，仍要受中間人的剝削，於是乎自己購買土地，種植各項所需的原料品，自己供給，自己製造，這個時期，叫做農業的階段。

消費社的業務經營，能夠順利地達到這三個階段，自己已有

士氣的重振工作，在這徵募寒衣運動的時候，本省的合作同仁，是應該一致宣傳和努力的。

本省辦理合作事業的機關已達二十三縣局，倘是我們將指導人員及合作社職員動員起來，分頭去徵募寒衣，在本省方面來說，得到的數目，當然是很微末的，假使是全國合作界動員起來，我想這幅徵募的數目，必定是驚人的一件事。

了消費品原料的供給，自己有了工廠的製造，自己有了顧客的社員，不獨免除了參加者——社員——的種種剝削，本省一為消費而生產——的原則，它也可以慢慢地普遍底實行，若依此而推及於全世界，無論商業政策的國家，工業政策的國家，農業政策的國家，所造成的托辣斯，殖民地的爭奪，勞動者的失業資本家的獨占等等不良的現象，自然而然地會趨於消滅了。

英國的羅虛爾公平先鋒社，在歷史上，是佔着光榮的一頁，它所得到的經驗，如一人一權制，現金購買，售價與市價同，及按照交易額分配盈餘等制度，都被稱之為「羅虛爾」的原則，後來從事合作的人們，大半依照這原則去實行。

這種制度傳播到我國來，發展很遲緩，有好些消費社，因為經理人員的舞弊，社員購買力的薄弱，社內開支的浩大，成立不久便停頓或解散了，因之消費合作便在中國合作運動中，成爲一種點綴品而已，這是什麼原因呢？因為能夠使它永久的存在，必須參加的社員，要有同樣的環境和同樣的需要，不容帶一點勉強和敷衍的加入，如果不能夠那樣去徵求社員，

那麼它成立之後，有些勉強或敷衍而參加的社員，會感覺社內的貨品，比商店裏又貴又壞，社內所有的貨品，不合他們的需要，於是不得不向商店裏去購買，有時偶然到社內去購買，也是帶有一點的嘗試的性質，含有這種心理的社員，是沒有認清它的作用，會使交易額，一天一天地的減少，造成了失敗最重

要的主因。

我們所倡導的消費社，經營上稍有點成績的，數目很是微末，大半都是旋生旋滅，所以許多的合作者，都認為消費社的經營，是一件不容易的事，一般的指導者，也就不敢輕於嘗試了。

自從抗戰發生以後，因為奸商的操縱，物價的高漲，多數的消費者，對於每日所需的七件事，（油，鹽，柴，米，醬，醋，茶）都是非購買不可的，剝削的商人們，認為抗戰的階段，是一個囤積財最好的機會，絲毫不肯放鬆，所以需要最切的消費品，有意地抬高市價，可憐一般中下階級的人們，莫不叫苦連天，愁眉疊額，甚至會演成挺而走險和違法的事情來，有了這樣的環境和同樣的需要的人們，便設法組織消費社，這種團體要產生的消費社，我想它的交易額，一定會一天一天地增加，造成宏圖未有的數字。

但是戰時的消費合作，經過了許多的合作者，用文字的宣傳，和政府勸導，結果還未能引起一般受壓迫的消費者的同情和注意，他們仍顧俯首帖耳地去受奸商種種的剝削，這是令人多麼痛心一件事。

消費社業務經營的技術，是很廣泛的，如在商業階段裏，

對進貨的選擇，銷貨的售價，貨品的儲藏成本的會計，及運貨方式的敏捷等，都要有相當的商業技術，又如在工業階段裏對製造原料的擇置，出品的多寡，工作時間的分配及技術熱練的考察等，也須有當的工業技術，又如在農業階段裏，對製造原料的品種，栽植，施肥，耕作，及病蟲害之預防等，也須有相當的農業技術，所以一個能夠完成三個階段的消費社，經營業務，應聘有商業的工業的農業的各種專門技術的人員，依照合作的原則去經營，才能夠有美好的結果。

我對於商業的工業的農業的各項技術，素少研究，知道得也是皮毛，不值得一談，現在我對消費社應如何去經營？有個問題，提供參考：

羅虛戴爾的原則，裏面有一「現金購買」，及「售價與市價同一」這兩項，我個人認應是有點疑問的，在我們國環境之下，辦理消費合作社，如果引用這兩條的法則，是不是適合消費者的心理，我們站在事業的立場，是應該加以研討的。

我國一般消費者的心理，在購買貨品的時候，都是喜歡價廉物美，有一句俗話，「貨買三家不吃虧」，這就是描寫了我們的消費者，確是無疑地要估便宜的心理，又我們各都市的商業，像歐美各國的托辣斯組織，是很少有的，消費社貨品的售價，規定比市價略低，在戰時的法律保護下，絕不會像歐美一樣會引起企業家嚴厲的仇視，舉個實例說：我們常在某都市的一條街上，看見許多的商舖，都是些買木膠條裏的舖子，在這樣的一條街，消費者，可以得與廉選價公道式樣精巧的舖會，俗說的「同行是冤家」的一句話，在這裏是不容易給我們

看見的，又如商舖所用的招牌，往往「同名」的很多，僅僅在上面加上「某記」這兩個字，用作區別的標幟，也少看見引起嚴重的糾紛，我認爲這樣的國情和消費者喜歡廉物美的心里，消費社貨品的售價，應比市價略低，不能依照羅虛戴爾的原則規定貨品的售價，應與市價相同，若恐非社員來社爭購，奪去商店的銷路，不妨加以相當的限制，并予非社員有入社的機會，這樣實際的宣傳着，消費社偉大的作用，可以使社員日增，參加的社員，也都能興高采烈地負起它的使命，絕不會再有冷淡態度發生，就是商舖他們認爲消費社，不過是一種名稱不同的舖戶，却不會想到它是推翻商人的利器。

至於「現金購買」的問題，在我國商舖裏的習慣，對有資金的顧客們，有「賒買」貨品，或「賒貨品」的習慣，不要付出現金，可以記帳，到了舊曆年節的時候，持帳上門結算，這種的「賒買」辦法，會養成一種不正常的浪費，有時會過越

正當的收入，變成了一種無條件的負債，在消費社裏，應當採用以「現金購買」爲原則，不能採用這種「賒買」制度，偏是倚靠薪資工餉所組成的消費社，遇有社員缺乏現金購買的時候，不妨暫可通融賒買，賒買的貨物，要以正常日用所需者爲限，賒買的價值以不超過賒買者的薪資工餉所得的數目，爲最高的賒買額，并規定賒買者取得薪資工餉後，如未能按社結清，便不得再有賒買的權利，或於催繳賒買貨款時，加上一點因賒買而受損失之利息，以示不守信用的警戒。

消費社貨品的售價，規定比市價低，又能於「現金購買」制度下，用通融賒買的辦法一定能夠得到消費者的好評，再如商店裏的不良習慣，如「進大出小」，「以偽購真」，「以劣充優」這種濫竽充數消費者的手段，在消費社經營裏，應該澈底的廢除，使消費者到一貨真價實無欺「這八個字，才不爲消費社是一種公平的制度。」（宋充）

## 西昌縣合作事業之今昔觀及今後推動合作之意見 范明儒

西昌辦理合作，已一年有餘，茲將過去辦理情形及今後對合作推動意見，分爲下列三點，然後再逐條加以說明：（一）西昌辦理合作之沿革。（二）西昌過去辦理合作所發生之弱點。（三）今後推動西昌合作之意見。

### （一）西昌縣辦理合作之沿革

西昌辦理合作，可分三個時期：（A）自民國二十八年二月至二十九年底爲第一期。（B）自民國二十九年二月至

同年六月爲第二期。（C）自民國二十九年七月至現在爲第三期。

### （A）第一期——民國二十八年二月一日，本縣合作指導員辦事處奉命成立，西康省農林村合作委員會（以下簡稱合委會）委傅秀嵩代理辦事處指導員，同年五月，指導員辦事處奉命改組，合委會委本縣縣長周繼業任辦事處主任，傅秀嵩仍爲辦事處主任指導員，傅主任雖爲川省各訓優秀份子，但因合作爲

員辦事處奉命成立，西康省農林村合作委員會（以下簡稱合委會）委傅秀嵩代理辦事處指導員，同年五月，指導員辦事處奉命改組，合委會委本縣縣長周繼業任辦事處主任，傅秀嵩仍爲辦事處主任指導員，傅主任雖爲川省各訓優秀份子，但因合作爲

新興事業，一般民衆對合作無相當認識，故推行之際，不無困難之處，直至是年九月，方開始組社，十月才開始貸款，連二十九年一月底，合作指導員辦事處裁撤止。此一年之中，登記社數爲三十八社，社員總數爲三千零七十一人，社股總數爲一萬四千一百五十四股，股金總額爲八萬九千七百五十六元，已繳股金爲三萬一千七百六十三元，貸款社數爲二十四社，貸款總數爲五萬七千零三十二元。

(B) 第二期——自二十九年二月，合作指導員辦事處奉命裁撤，同時於縣政府內另成立合作指導室起，至是年六月止，此時期中，二月至三月，主任爲王傳華，王氏雖屬青年有爲之士，惜所屬幹部人員過少，故主任內登記社數，僅只三社，社員總數爲三百四十人，社股總數爲三百四十股，股金總額爲六百八十元，已繳股金僅三百四十元而已，是年四月份，王傳華調職，西康省合作事業管理處派周曉長暫行兼代指導室主任，在此一月中，共登記四社，社員總數爲三百六十七人，社股總數爲一千九百六十八股，股金總額爲九千零六十六元，已繳股金爲三千零一十六元，是年五月至六月代主任蔡俊，正式視事，蔡氏任內，所登記之社數，爲十九社，社員總數爲一千七百一十四人，社股總數爲三千九百四十四股，股金總額爲一萬六千八百八十八元，已繳股金爲六千四百零八元，貸款社數爲十三社，貸款總數四萬一千八百零五元。

(C) 第三期——自民國二十九年七月一日到現在，(至九月底止) 合管處因工作人員太少，將原有各縣指導室遺缺，以縣府會受合訓之第二科科長兼代，明備受任之初，萬分惶恐

既以上條既定成策，不便違抗，乃勉強暫代，在周縣長指導之下，已完工作，可述之如下：(一) 清理交代——過去主任對於交代，均未遵辦，只有公文公物交代清冊，而無經費交代清冊明備視事，乃依照法令規定，請前主任造冊交代，蔡西昌合作指導室經費交代之先聲。(二) 嚴懲舞弊職員——嚴查本縣合作指導人員，有無挪用合作社股金及舞弊情事，一經查明，即分別予以撤職。(三) 整頓紀綱——將指調至遷移縣府，俾便隨時監督指導。(四) 規定辦公時間，按時辦公。(五) 撤換員出勤，嚴禁接受招待。(六) 整理積案——將自二十九年一月以來，未呈報之貸款月報表，借款月報表，合作社社務業務月報表，合作事業進度月報表，及其他一切應報之文件，根據各證資料，從新整理，呈報。(七) 整頓指導室——依法備置各種簿冊，整理檔案。(八) 規定指導員值日制。(九) 組織新社——在此五個月中，共登記之新社二十八社，社員總數爲二千一百五十七人，社股總數爲二千一百九十七股，股金總額爲四千三百一十四元，已繳股數爲三千三百六十六元，貸款社數爲二十七社，貸款總數爲八萬一千八百九十五元。

綜計自二十八年合作指導員辦事處成立以來，迄二十九九月底止，登記社數爲九十二社，社員總數爲七千七百四十年人，社股總數爲二萬二千五百六十三股，股金總額爲十二萬二千零四元，已繳股金爲四萬四千八百九十三元，貸款社數七十四社，貸款總數十八萬零四百三十二元。

(二) 過去辦理合作所發見之弱點。

一、指導員能力太差——一縣合作事業之能否發達，及發達之程度如何，一視指導員能力之強弱而定，過去指導人員，既未經合作專門學校畢業，又未受合作訓練，一旦令其充任指導員，對於工作自多扞格之病。

二、合作社種類未能平均發展——合作社種類，共有七種，如信用、儲蓄、消費、運銷、公用、保險等，自當力求平均發展，以符合作原則，然考之實際則不然，就登記社數而言：至本年九月底止，僅用合作社，已有八十四社，而生產社不過五社，運銷一社，消費二社，就貸款社數而言，信社已貸七十三社，共法幣一十七萬五千四百三十二元，而生產社只禮州蠶絲生產一社，貸款不過五千元，此合作社種類上之畸形發展也。

三、合作社地盤分配之不公平——合作社之組織，當平均發展，俾使普遍惠及民衆，以本縣過去觀之，直轄區共有社六十一社，社員四千零七十一人，禮州區十九社，社員一千六百二十九人，德昌區三社，社員三百六十八人，普格區八社，社員六百四十一人，蓋過去指導人員，大多缺乏服務精神，趨近縣城，致合作社勢多發展。

四、合作金融之未臻合理化——a 就合作金庫而論：西昌縣在二十八年至本年五月以前，共有兩個貸放合作款項機關，一為中國農民銀行輔設合作金庫，一為農本局輔設合作金庫，以一縣而有二個貸放合作款項機關，於法似有未合，次就貸放款項而論：信社已貸十七萬五千四百三十二元，而生產社僅貸五千元，偏重信用貸款，此亦有背合作之旨。

五、合作教育尙未普遍實施——合作為新興事業之一，一般民衆，對於合作，毫無認識，指導員下鄉組社，農民等俱深懷疑觀望態度，惟恐政府對伊等不利此無他，蓋合作教育之未普遍故也，即使有請求組社者，貸款到手時，便不知有合作社，一似視合作金庫為放賬機關，合作指導室為介紹放賬機關者，即使有一二熱心職員，到社辦公，但亦不知從何辦起，故合作教育，亟應普遍推行也。

以上五點，不過舉其大者言之，其他原因尙多，茲不贅述。

(三)今後推進西昌合作之意見  
現在根據個人所見，擬具意見如下：

A 調查

1 一般調查——包括社會調查及經濟狀況調查兩種，社會調查要項，包括地勢、氣候、人口、土地、面積、教育程度等，經濟調查要項，包括農作物情形、畜牧、蠶別、市場情形，交通運輸情形，金融機關等。

2 特殊調查——特殊調查，應注意下列幾項：(a) 全縣墾政情形，(b) 全縣農田水利事項，(c) 本縣造紙業及造茶業情形，(d) 郵運情形。

3 合作社之調查——將全縣已組織成立之合作社，加以調查，俾便從事整理。

B 與有關機關取得連絡

合作行政與其他機關有密切之關係甚多，不與其他機關連絡，難期推行順利，故應與縣黨部、省立民教館、省立農場，

農改所辦事處，經濟部辦事處保甲組織，農會，工會，商會等密切連絡，以收協助之效。

各機關連絡，應組織之機構如下：

1 縣工作委員會，合作時代，曾頒佈縣合作促進會章程，法良意美，亟應限期組織完成。

2 成立合作訪問處：本縣二十八個鄉保，(明年實施新編制，聯保改鄉鎮，數字大約不變)，每鄉保成立一詢問處，共二十八處，每處聘訪問員二人至四人，其人員就受二十九年暑期教師講習會員中聘之。

3 組織合作視察團：於各社舉出代表二人，組織視察團，到中心社及成績較好之社巡迴視察。

C 改善指導制度  
一，採分區制：以現察行政區為準，將全縣劃為四個指導區，及視察區。

甲，指導區  
1 直轄區  
2 壽州區  
3 德昌區  
4 普格區

乙，視察區  
1 視察區與指導區相同。  
2 各視察區，以區署所在地為中心地點。  
3 視察區每三個月掉換一次，甲指導員之指導區，即為乙指導員之視察區。

丙，在普格德昌兩區，應多組織單位社，以求合作社平均發展。

丁，合作社最低限度，應一律設置簡章椅桌文件箱社牌等。

戊，合作社組織主成，書記，司庫等職員，每三日至少到事務所一次，各理監事每月應到齊舉行會議，非有重大事故，不得缺席。

己，如有跨社份子，當隨時糾正。

E 組織新社  
甲，在普格德昌兩區，應多組織單位社，以求合作社平均發展。

二，採分業制：工作人員，學有專攻，身農業者，不必一定長於工業，故合作業務應專門化，故長於農業者，應負責指導全縣關於農業之合作社，其他亦然，現將指導職務，分下列表組：

甲，造紙合作指導組  
乙，造交合作指導組  
丙，蠶絲合作指導組  
丁，水利合作指導組  
戊，繁殖合作指導組

三，厘定工作制度嚴格執行

D 健全舊社  
甲，社員人數，每社留以百人為原則，不合標準者，加以調整。

乙，社員名冊之姓名，應與保甲名冊相符，不符者，令飭另造。

丙，合作社最低限度，應一律有帳可查。

丁，合作社事務所，應一律設置簡章椅桌文件箱社牌等。

戊，合作社組織主成，書記，司庫等職員，每三日至少到事務所一次，各理監事每月應到齊舉行會議，非有重大事故，不得缺席。

己，如有跨社份子，當隨時糾正。

E 組織新社  
甲，在普格德昌兩區，應多組織單位社，以求合作社平均發展。

乙，在必要時，應組織假登記合作社及互助社，以吸收貧農。

丙，以生產合作社為主，消費運輸各合作社為輔。

丁，組設中心合作社，為將來組織區聯合社之預備工作。

戊，直轄區應早組織區聯合社。

F 普遍實施合作教育

甲，普遍宣傳

1 報紙宣傳——於寧遠報開合作週刊一欄，長期刊載合作論文，開合作顧問一欄，以解答對合作有興趣者之詢問，開合作簡訊一欄，以載指導員工作情形。

2 標語宣傳——利用紀念日，寫標合作標語，張貼各地。

3 口頭宣傳

a 利用集場機會，向農民宣傳合作。

b 利用縣行政會議，向各區區長聯保主任及各機關團人士宣傳合作。

法團人士宣傳合作。

以上所陳，係就大概言之，至於其詳，則另有專章討論，茲不贅述。

G 改善合作金融

甲，合作金庫應斟酌於德昌籌辦事處，俾人民貸款便利。

乙，合作金庫貸款，應着重生產方面。

丙，鼓勵合作社認購合作金庫股額，逐漸退還提倡股，以達到將來為西昌合作社之自有自營自享之合作金庫。

丁，信用合作社貸款數，應斟酌量提高，每人能借有六十元至百元之間。

以上所陳，係就大概言之，至於其詳，則另有專章討論，茲不贅述。

丙，各學校加授合作課程。

丁，籌辦合作社職員講習會，以增強職員辦事能力。

乙，與省立民教館會商，於中心區及其重要之社，創辦夜課學校。

乙，向省立中學，省立師範，縣中等學校，訂期講演合作。

丁，利用學生寒暑假，深入農村宣傳。

丙，各學校加授合作課程。

丁，籌辦合作社職員講習會，以增強職員辦事能力。

乙，與省立民教館會商，於中心區及其重要之社，創辦夜課學校。

丙，各學校加授合作課程。

丁，籌辦合作社職員講習會，以增強職員辦事能力。

# 推行西康南屬夷區合作的我見

曾從明

合作事業，是由於社會經濟生活的客觀需要，而為人民自願的互助組織。以平等的共同利益為原則所組成的一種團體，除其合議，則為一人人為我，我為一人一語其目的則為一財富均，政治平等。自英法德等國，提倡推行合作以來，改善它們的國計民生。收效鉅宏，同時合作運動，亦普遍於全世界

盛行於中國，我國以農立國四萬萬五千萬人口中百分之八十以上是農民，因近百來，遭受帝國主義之侵略壓迫，致使廣大農村，瀕於破產。衆多農民，貧乏憔悴。我 總裁深知繁榮農村，為復興民族之首要，故在信導國民經濟建設運動中，對於合作事業之提倡，不遺餘力。就抗戰戰重興之後，隨代大會亦

以合作事業，列爲抗建國策之一。由此觀之，合作事業爲政治勢力之一，早爲政府當局所注視。

西康僻處邊隅，地居後防，當此「邊區置於內地」，「後方置於前方」之際，應如何推進合作，以開發一切蘊藏資源，並如何進行合作，以趨於國民經濟，對內求得自給對外援助，抗戰所繫，固此。我劉主席建省之初，即將合作事業列爲省政六項運動之一，並昭示吾人：「惟有合作事業，可算是省政各種工作的基本聯繫」，因此西康合作事業，爲時雖短，而成績則是斐然可觀，康雅寧三區合作事業，「普濟發展，實我劉主席光明睿鑒，深謀遠計。

康雅寧爲本省特色之三大要素，但康區地處高寒，平均在海拔二千公尺以上，農作物固不甚宜，就農產物質因交通不便，尙有特長時間的積蓄，始能達到充養其利，物驗其用，而雅寧則力輸刀又非常有限，樞寧如糧，縱橫約四萬三千餘方公里，其中礦產極爲荒地亦多適種植展作，建設重工業，且在本省則政共推之際，採取籌備之經進，補注足補之不足，則經濟

的運用，決獲得政治的效用，而漢康民族間的隔閡衝突，亦可消患於無形就西康建設前途，實深利賴，因此之故，西康合作事業，應以籌備爲首重，而籌備的專區，尤宜儘先澈底推行，蓋專區面積，佔籌備什之七八，夷人居住地帶，亦即蘊藏資源的所在地，其人口倍多漢人，倘以合作制度，遷迤它社會經濟各階層，而完成現代經濟的建設，不但籌備經濟可以自足有餘，籌備專區亦可澈底解決。但籌備地區漢夷雜處，形情複雜，合作指導人員，宜嚴格遴選，最低限度加其下列條件：（一）要有一合作革命的人生觀與正確信念，（二）要有一相當合作學識和技能，（三）要能忍苦耐勞，身體健康，（四）要有一傳教士的精神與生活平民化者，「有識幹之人材，積極努力推動，庶平艱合作事業有濟矣。

總之，合作事業之在西康，確爲新西康建設的經濟基礎，籌備專區的合作事業，又當前最刻不容緩的工作尙望同僑熱烈討論，共襄厥成。