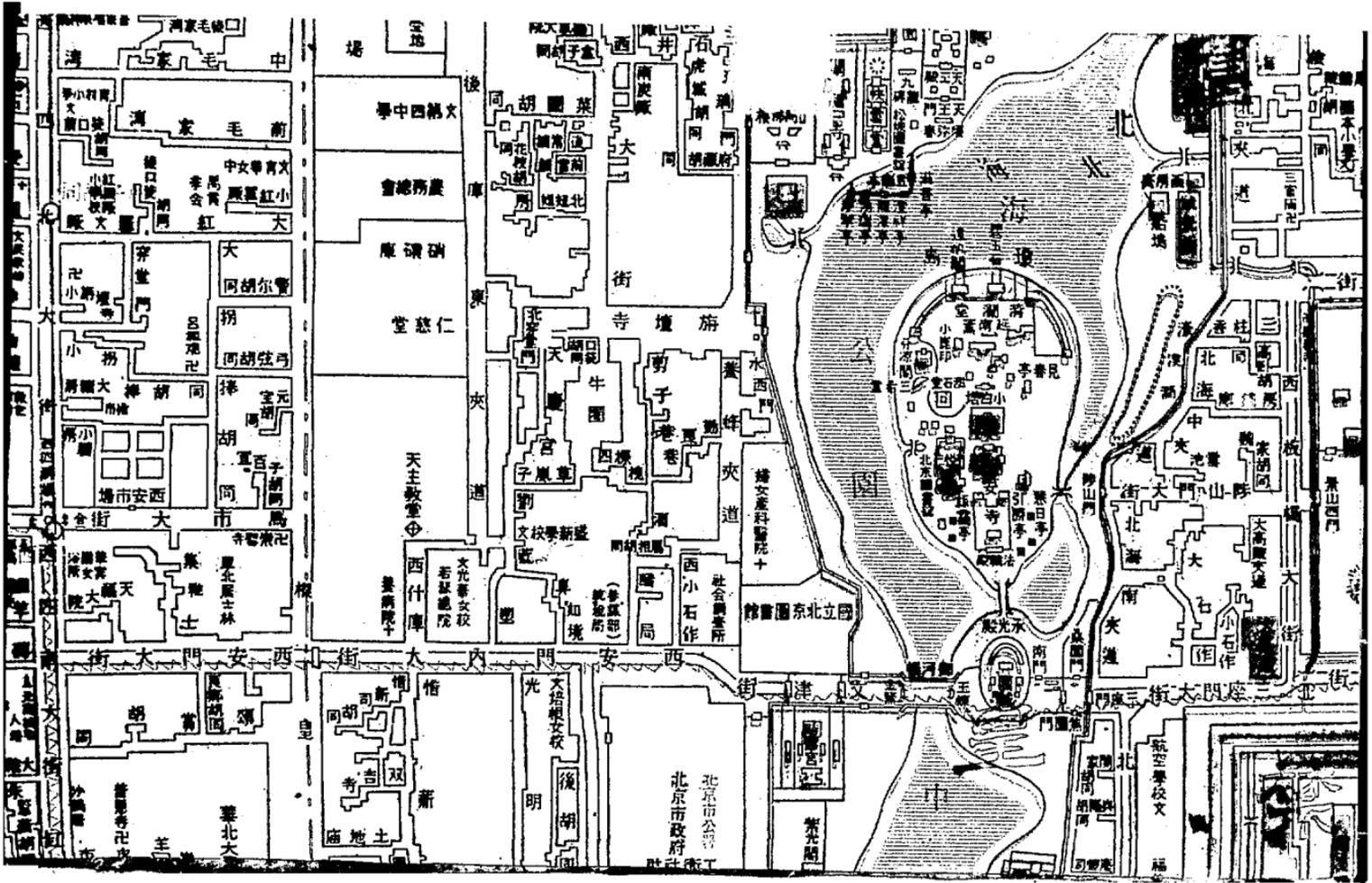


青年修養叢書

生活漫談

林德華譯





怎樣解決經濟困難

目次

第一章 開始我們的新生活	一
一 生活要有計劃	一
二 經濟收支的預算	四
三 避免窮苦、破產和慌	五
四 切莫因循要做的	七
第二章 富家翁經濟生活的設計	九
一 一百萬財產的生活設計	九
二 五十萬財產的生活設計	一〇
三 十萬財產的生活設計	一〇
貧民階級的生活設計	一〇

四 一萬圓的生活設計·····	一一
第三章 負擔家庭生活的注意點·····	一四
一 不要忘了月入的數目·····	一四
二 統計家族人口的多寡·····	一六
三 有無他人幫助生產·····	一六
四 目前社會生活程度是怎樣·····	一九
五 怎樣來支配日常的費用·····	二〇
第四章 薪水階級的生活狀況和應有的計劃·····	二四
一 洋行職員生活費表化·····	二四
二 商店職員外強中乾·····	二六
三 慘淡生活的工廠小職員·····	二六
四 着不暖吃不飽的教師生活·····	二九
第五章 官公吏生活的設計·····	三三

一 月入百元的話·····	三
二 也要顧到家庭的費用·····	三
三 上馬當有下馬時·····	三
四 節儉可以減少生活上的痛苦·····	六
第六章 商人經濟生活的打算·····	七
一 一分鐘來做一分事·····	七
二 設計經營預定的事業·····	九
三 注意開源與節流·····	四
四 逐漸擴展經營的事業·····	九
五 正當來使用經濟·····	五
第七章 勞工階級的生活·····	五
一 注意自己的體強·····	五
二 量入爲出爲原則·····	六

三 莫存虛榮的心	四
四 要知道行行出状元	六
五 備蓄與積聚的意義	六
第八章 農人生活的計劃	七
一 農作物的總價	七
二 關於農業上的事	七
三 全家的功費	七
四 利用的農具增加生產	七
五 農業問題亦須注意	七
第九章 軍人生活環境的改善	八
一 改善生活環境	八
二 注意衣食住行的改善	八
三 不要顧了眼前	八

四 特別事故後進言如何

第一〇章 自由職業青年的生活

一 收入及消費

二 消費及貯蓄

三 不滿意與勤儉

四 記者沒有收入的懸候

第十一章 學生在經濟上的預算

一 自由職業青年生活的一編

二 究竟誰是「自由職業青年」

三 預算了得代價

四 一切以生活為標準

五 消費及貯蓄

第十二章 個人生活與社會生活

金

金

金

金

金

金

金

金

金

金

金

金

金

一 統計每月的收入	九六
二 磨省支出的預算	一〇〇
三 雜費要節儉	一〇一
四 無謂的交際可以不必	一〇一
五 不作不正當的遊戲	一〇一
六 準備結婚的費用	一〇三
第一三章 業時工 候應該怎樣	一〇六
一 節省日常的費用	一〇六
二 實行茶飯飽衣暖的主義	一〇九
三 縮小居住的範圍	一〇九
四 停歇僕役減少支出	一一一
五 家族的疏散辦法	一一五
六 積極的謀職業	一二五
七 切不可野心勃勃	一二九

第四章 浪人生活的經濟支配……………一〇〇

一 怎樣來找生活費……………一〇〇

二 解決食住的問題……………一〇三

三 有錢要思錢時……………一〇三

四 莫忘了自己的家族……………一〇四

第五章 沒有錢也是要過……………一〇六

一 借款須記着還日期……………一〇六

二 籌集小資本經營事業……………一〇六

三 省吃儉用……………一〇六

四 安定自己的生活……………一〇三

五 須知救急不救窮……………一〇三

六 求人不如求己……………一〇三

第六章 幫助親友解決生活的困難……………一〇五

一 盡力量來接濟	一三五
二 設法代替計劃出路	一五八
三 勸導親友實行節儉	一七〇
四 莫忘了困難時候的情形	一七八
第七章 關於家庭的計劃	一四一
一 維護家庭的存亡	一四三
二 家庭佈置力求簡潔	一四四
三 對於經濟問題的注意	一四六
四 運動主婦來管理家政	一四七
第八章 準備建造住宅的先決問題	一五〇
一 土地的問題	一五〇
二 委託建築師設計	一五二
三 以簡便耐用為目的	一五三
四 可以用招標的方法	一五五

五 點收房是時須計劃	一七
第十九章 購買物件應有的知識	一七
一 專請經濟的觀察	一七
二 遲點三家不吃虧	一七
三 品質的選擇	一七
四 數量的限定	一七
五 少買不合實際的用品	一七
第二十章 儲蓄的計劃和常識	一七
一 儲蓄的公理是什麼	一七
二 我們需要儲蓄嗎	一七
三 日積月累儲蓄易失敗的一件事	一七
四 如何使儲蓄發生愉快與利益	一七
第二十一章 儲蓄的方法	一七
一 選擇小本生意作儲蓄	一七

二 利用你的業餘時間·····	一六三
三 利用舊書信及社會來經營·····	一六五
四 獲得衣食者變爲生產者·····	一六八
第二章 節流的方法·····	一五九
一 要節衣縮食·····	一五九
二 戒除嗜好·····	一六四
三 利用廢物成爲有用·····	一六六
四 減少無意義的酬酢·····	一六九
五 免除餽贈禮物的習慣·····	一七一
六 減少等級的觀念·····	一七三
第三章 關於經濟常識的一類·····	一七五
一 銀行支票的使用法·····	一七五
二 投資可靠的事業·····	一七九
三 公債的買賣·····	一八〇

四	消費合作社的意義	三〇九
一五	信託公司的任務	三一〇
六	保險問題也是需要的	三一一
第二四章	要注意的幾件事	三二四
一	子女的教育費	三二四
二	疾病的準備金	三二五
三	生育和死亡款項的準備	三二七
四	償還人家的欠款	三二八
五	年老後的生活費用	三二九
第二五章	不應該這樣做	三三一
一	利慾薰心的投機事業	三三一
二	唯利是圖囤積貨物	三三三
三	利用經濟繁榮市面	三三三
四	私自挪用慈善公款	三三四

五 今日在滯台苦悶	三五
六 錢銀說人的經濟	三六
七 不勞而獲的生存	三七
八 剝削他人的利益	三八
第二十六章 開放你的第一資源——精力	三九
一 一個滿身精力的富貴	四〇
二 心理學家對於精力的解釋	四一
三 享利因爲停止了工作而得病	四二
四 放開你的精力的泉源	四三
第二十七章 開放你的第二資源——潛力	四四
一 幸運的台鐵員	四五
二 廣場舞廳	四六
三 威廉傑力以的奇蹟	四七
四 詹姆斯杜威的失敗	四八

五 選擇你的努力

第二八章 鋼鐵大王卡內基的成功秘訣七種

- 一 設定一個具體的目標
 - 二 制定奮鬥的努力
 - 三 預定一個成功的期限
 - 四 立刻開始實行
 - 五 堅忍不拔，你達到目的就不離你
 - 六 寫校書之精力極度
 - 七 隱忍持久以觀代愈
- 終——

怎樣解決經濟困難

目次

怎樣解決經濟困難

第一章 開始我們的新生活

一 生活要有計劃

我們是一個人，生存在這世界上，絕對不能渾渾噩噩，了卻一生，還算什麼呢？

在生活方面，應該要有計劃；所謂每個人，都要定下「人生觀。」這樣子做去，比較是「可

「餉食終日，無所用心。」豈不像了豬的生活，吃了睡，睡了吃，未免失去了做人的真

我們的生活，要有一定計劃，按照定下的計劃來做去，這是很有意義的。

計劃，是由我們的思想發展出來的，我們願意照它做，我們希望這樣做，在沒有做之前，來把它預定一個步驟，這就是我們的計劃。

比如經營商業的人，也要定下一個計劃，目前經營的事業，預備一年後，擴展到什麼程度，二年後預備怎樣，三年後又預備怎樣，這都是生活的計劃。你看經營商業的人，開了一月店，不測幾年，

又分發了幾月。在他們經濟的時候，都是自小範圍做起，逐漸擴展到遠大的範圍，他們的成功，也就最依照了他們預定的計劃。

我們歸於生活，要使「有餘不剩」，一定要計劃。就把日常的生活來說，也要由計劃來定下一個標準，太嚴可以這樣做。

上午六時起身。

七時早餐。

八時至十一時三刻工作時間

十二時午餐

一時至二時休息時間

二時至五時工作時間

六時至七時休息時間

七時三十分鐘晚餐

八時或九時睡覺

在休息的時間，可以閱讀書報，作為消遣，或散步園地，調劑精神，絕對不要去作有害無益的

幾個月，一階梯之類。

每人的工作生活計劃，得視各個人生活形勢來決定，例如公務報考的人，須全夜工作，白天裏無事做，那就不能馬上發薪發了。總之，這計劃是根據自己的計劃，該得妥當。

上面所說，是說日常生活的計劃的時期。在工作方面，也沒有計劃。今年預備結婚，明年預備想辦法，都應該先定一個計劃。不管能得到或得不到，希望總是有的。

例如你目前開一昇糕餅店，賣糕餅幾百元，這是第一步計劃，若行不通起來，逐漸象售洋廣百貨，這樣子做去，第二步計劃，又可擴充範圍，或當百貨商店。雖然五百元資本起手，到後來或許營利千元萬元，這是未可預料的。

所以做事方面須要規定計劃，就是寄人籬下，也要有計劃，目前雖是一個小職員，祇要自己努力勤儉，最短期間，也會升到主任的目的。假使說：沒有計劃，整天昏昏沉沉，不圖上進，結果還不是失敗。因此，我們的生活，一定要有計劃。

同時還須明瞭，計劃是我們的步驟，也就是我們的階梯，我們按次序來做去，這是不會錯誤的。不要認為計劃是空想，更不能當它是夢想；要知道「事在人為」的道理，世界上的事，成敗都是人去做的。

定下計劃之後，中途遭遇阻礙，不到必要時，切不可變更預定的計劃。例如愛迪生氏，研究化學，試驗失敗，竟達十幾次，他仍然努力研究，結果是達到成功的計劃。所以我們在做事方面，不論大事或細微小事，既然定下計劃，那末就按照計劃去做，不怕艱險，努力前進，這是對的。

一一 經濟收支的預算

關於我們的生活，經濟是少不掉的。但是生活的環境，是各個人不同的，他住的是洋房，我住的是草屋，他吃的是山珍海味，我吃的是青菜蘿蔔，這是什麼緣故呢！完全是經濟的問題。

生活的範圍，是沒有一定的。貴族的生活，還有更貴族化的；吃蘿蔔的生活，不能算苦，還有般人，連青菜都沒有吃。所以「比上不足，比下有餘」，像這一類的事，在人間是很多的。

「吃食看來方，着衣看門面，」這兩句俗語，時常可以聽到的。的確是如此，沒有經濟的收入那裏有得吃着，就算你有收入，在收入的數目，也有多寡；並且要把現時的生活程度，來支配預算。方始可以應付過去。不然的話，收入五十元，月支百元，豈不是入不敷出嗎？

所以保障生活起見，對於經濟的收入，的確要訂定預算。比如你按月收入百元，那末你要計算下，家庭的費用，怎樣支配，使全家的生活，得到安全的保障，這是應該做的事。

對於經濟收支的預算，並不十分難的事，祇要把家庭所需要的費用來計算一下，例如房金，膳費，服裝，雜費，以及兒童教育費等等，做一個統計預算，再把你按月的收入，來作一個標準。總之不要使消費超過收入的數目，這是唯一要注意的事。

消費的一項，除掉必需的，是不可少的。其他能省則省，並且消費是沒有限止的，所為「能大能小。」尤其是家庭的生活，五百元支出也是生活，百元支出也是個家庭生活。所以我們要照古人的話來做，「省吃儉用，一世不窮，」那末總比較好些。

有了預算之後，照預算去做，比較來得妥善。在我國的家庭，有預算計劃的，當然也不在少數，可是沒有預算的，也不在少數，「今日有酒今日醉，明日無錢明日說，」這一輩人真是多着呢！

所以我們的生活，不管是有資產，和無資產，均須要有一個精密的計劃；尤其是對於經濟的一層，要有收支的預算；這樣子辦法，苦樂平衡，決不會發生痛苦的事。否則難免發生恐慌的情形。

三 避免經濟發生恐慌

做一個收支的預算，也不見得麻煩。同時自己對生活方面，也有了相當的把握，家庭的生活，也得到了安全的保障。如果一個人，不作經濟的收支預算，在收入時任自己揮霍消費，關於家庭的生

活，完全置之不顧，弄到「床頭金盡」，痛苦是全家都受到了，所以對這一點，是不可不注意的。

家庭崩潰，甚至妻離子散，這固完全是爲了生活的關係。生活的保障，是和經濟有極密切的關係。所以做一個家庭的主人翁，對於經濟和生活的問題，要有一個預算的計劃。

「人無遠慮，必有近憂，」這話的確是經驗的話，「言之於先，」什麼事都不會發生問題的。祇怕「醉生夢死，」迷迷糊糊，專到臨頭，已是束手無策了。

所以我主張對於經濟的收支，一定要立下預算，雖說經濟發生恐慌。我是這樣的說法，在一般人認爲我的話，總是對的，不過又有一般人，認爲這也太麻煩了；究竟是誰對誰錯，我也不來加以辯論了。

那爲甚麼，這經濟免爲事，但是可以預防，這法家避免。那末要想避免，唯有定下預算的一法。你想這話的愚說，就要寫於眉睫，等到想法挽救，可是時間不允許了。

因此我們要「未雨綢繆，」切不可「臨渴掘井。」所以經濟收支的預算，對於我們是有益的。假使你不信的話，你來嘗試一下，就可以知道我這話是對不對！

四 切莫阻礙要做的事

當我們為繁雜的業務，一定需要我生預的繁勞，或是經營事業，或是養育，來產生子息。我們爲了生活，不得不打算，如許去做。要便就，有了一份份經濟，不去找機會，天天虛消費，恐怕也有吃完的一天，所願，「坐吃山空海晏駘，」這話是一點不錯的。

所以當我們有繁勞的時候，就得決定我們的計劃，利用經濟來實踐我們預定的計劃，切不可休閒消費，不事生產，想有用的經濟容易化去，等到要創事，經濟要發生問題了。

因此有經濟的時候，經營事業，就得定下計劃去做，切不可觀望不前，阻礙了要做的事。你須要明瞭，經營了事業，當然你盡心去管理了，也不會有整天的空間，來做無意思的遊戲。節省了消費，再加上了計劃開源，增加你的生產，這不是很有益處嗎？（參閱開源節流）

「勤有功，綽無益。」這是天經地義的話，整天的空間，於身體上是有無益。所以工作時工作，遊戲時遊戲，生活也有了次序，否則懶惰成性，無形中變成了廢人，妨礙了前途的希冀，道是很可惜的事。

所以我對這一點來勸，請大家，當這許危殆的時候，預備創造事業，就得說着就做，切不可再

三、疑慮，不敢實施；等到經濟告罄，再想去做，恐怕事實上不可能了，這是要注意的。

第二章 富家翁經濟生活的設計

一 一百萬圓資產的生活設計

現在來談到富家翁的生活，在富家翁日常的生活，當然是很舒適的，住的是高樓大廈，吃的是着的是綢，這是一定的道理。不過在生活方面，也要有一個設計。（指動產而言）

把五十萬圓可以作可靠投資事業，同時可以購買些公債，又可獲得可靠的利息。

把二十萬圓，分存可靠銀行，定期活期，悉聽自己的便，按月可支取利息。

把二十萬圓來做生產事業，按月又可坐獲利益，貼補消費。

餘十萬圓，可作流動準備金，以備不時之需要。

關於家庭的費用，亦要掙節為原則，不要過分貴族；總之量入為出，能不動用資金更好，萬不得已，暫時挪用，嗣後也要設法彌補，如此做去，有條不紊，數年後當可使資金增加。不然的話，漫無次序，毫無計劃，說不定十年八年後揮霍殆盡，就要感覺到生活的痛苦。

二 五十萬圓資產的生活設計

以三十五萬圓來經營事業，或作可靠的投資，當此獲得利息。

以十萬圓分存可靠銀行，定期存款，悉聽自便，又可獲得相當的利息。

以五萬圓作為流動準備金，作為不時之需。

關於家庭日常生活的費用，每月撥充為零用，家用消費，不得超過一萬圓的預算，（大家產預計算）如有兒童，更須注意他們的教育基金。至於日常的費用，則視家庭人的多寡，酌量預定。總而言之，不必太為虛榮，近乎豪華裝飾。

三 十萬圓資產的生活設計

以八萬圓安全可經營事業，藉此生利。切不可做投機的事業，因投機的事業，性質近於賭博，含有危險性，這是要注意的事。

以一萬圓可存儲可靠銀行。

餘一萬圓作為流動準備金。

關於家庭的費用，須設法為原則，切不可濫竽。日常家庭費用，視人口之多寡，酌定經濟的預算，每月的消費不得超過百分之五為原則。

四 一萬圓的生活設計

一萬圓的範圍，也不能算為經濟廣闊，僅不逞稱為小康，如果經營事業，那末須慎重注意。單獨經營，祇可小範圍的事業，根本上不能把全部的資金去運用，也要留一部分作為流動準備金，以備不時之需。

假使自己另外有生產的機會，在日常生活，當然是不發生問題了，不過按月的收入，和家庭的消費，不妨來定一個經濟的收支的預算，按照預算去做，那就不會發生恐慌了。

設或自己失了業，就得從速解決這問題，區區之數，坐吃數月，難免即要用完，所以不得不從速找尋生產的機會。

家庭的費用，須節省為原則，決不能濫費，做貴族，做主人的要有堅決的計劃，任主體的，也要處處來打算，這樣處着生活，就不致發生問題了。

總之，「有錢要思無錢日」決不應該一時的揮霍，須知明日過去，又是明日，除非生命線立刻斷

斷，否則是過不完的明日。

所以當有資產，也要會運用資金，可以生利，補助自己生活的費用。決不要憑着傲慢的態度，有的是錢，消費於不正當的地方，這是使不得的。

尤其是我們生在社會上，一定是有家庭的組織。所以要明瞭社會的建設，也需要經濟；家庭的存在，也是需要經濟；個人生命的延續，也是不可離開經濟；這是誰都知道的原理。

往往在目前的時代，有資產的人，每日閒着，不事生產。還有一般人，利用自己的經濟，來做傷天害理的事，操縱市面，根本沒有道德的觀念，祇要自己獲利，不管別人的死活。並不是我在這裏罵人，這一般人，在這社會裏，正多着呢！

資金是自己的，應得要正當的使用，合法的取利，方才不失去自己做人的道德，也不會被社會的羣衆唾罵。

◎ 上面的設計，本來預備分析底寫明，現在因為資產階級的人們，生活都喜歡貴族化的。如果我提出了節儉支配消費的預算，在他們看了，未免要說一聲頭痛。所以我約略定下設計，一方面還是各別觀生活的環境和情形，來實際自己生活的機會，比較來得妥善。

善用經濟的經濟家，和主張節儉的樸素者，在這社會裏，真是多着呢，希望資產階級的人們！和

位階級接近些，也許他們還憑著自己的經驗，來指示你怎樣做法，這是一個很好的機會。同時希望各階級階級的人們，存着「取人之長，補己之短」的心理，來做「利人利己」的事業，對社會總算也有些供獻了。

第三章 負擔家庭生活的注意點

一 不要忘了月入的數目

我們離開了嬰孩，經過孩提，幼年的時期，到了青年的時代，生理上要起發育的變化，同時家族傳統的觀念存在時，所謂，「男大當婚，女大當嫁。」這是誰都離不了結婚的儀式。

男子們，結了婚後，當然是有了家產的組織。尤其是我國的情形來說，相傳到現在，還是大家庭制的居多數。所以在兒子結婚以後，還是將寫在大家庭裏面，不過多了一個新的小組織罷了。

不管是大家庭制，小家庭制，這完全是家制的形式。在經濟方面，混合財產制，那是很少採用的。例如一個人有了三個兒子，大兒子為大房，第二個兒子是二房，第三個兒子是三房。假使三個兒子都結了婚，在形式上就成了大，二，三，三房了。在這三房的生活，還是各自生產，來維持的居多數；除了不事生產的兒子，就要使養父親而生活，所謂，「兒子不養爹，孫子吃阿爺。」但是在有能力的時候，到了自立的年齡，當然是自己去我生產，來維持他的家庭生命，決不願存着依賴的心理的。

所以每個人，總難免不了有家庭的負擔。可是你過了一個像單人的生活，當然不是你一個人了。簡單來說，除了她，也許還有母親，和你的孩子，都將依賴你生存的。

當你結婚之後，你須要知道是成了家了。那末就要來打算，負起自己做人的責任，來努力於自己的職務，獲得相當的代價，來維持自己和家庭的生活。

家庭的建設，這是你的責任，關於這家庭與經濟的需要，你可以來一個精密的統計。並且你更注意到經濟的支付，不要忘了你的月入數目。

比如你每一個月收入，祇有百元的話；那末家庭的費用，就得要在這數目之內，絕對不能超出這收入的數目。不然的話，你要入不敷出，負債的事，當然是免不了的。

因此，你是負擔家庭的責任，就應該對這問題來切實地注意，免去生活發生困苦；使你的家族，都感覺對不愉快，反而生出種種的煩惱，使你心裏覺得不安。

生活能夠安定，你的家庭情感，當然是很健康的，家庭的空氣，當然是滿佈着愉快的氣象，這是很好的事，你是家庭的負責人，不能不注意這一點。

二 統計家族人口的多寡

你每月的收入，注實到了；再把支付的數目，來做一個預定，還是很好的辦法。

當你看見一件奇異靈巧的東西，你一定要贊美和欽佩科學的偉大，造物的神奇，這是一定的心理。同時你會想到自己的愚笨，沒有這樣精巧的思想，來創造一件新奇的事。這是誰造成的？是怎樣造成的？

這一個問題，說來是很簡單的。就是這個偉大的成績，是有一個預定的計劃，動手的人，祇要照着計劃的指示做去，那就可以造成這一件東西了。

現在再說到你的本身，你是跨進了自立者的門戶了，你是從沒有負擔經濟時期，躍進了應該負擔經濟的時期了，你是不希望你沒落，你是竭力想避免那窘迫的厄難來臨。你是願意創造一個快樂的家庭，那末你就得要努力來計劃了。

你須記着，當你跨進了自立者的門戶以後，第一件事情，要有一個通盤的籌算，我在上面已經略略的說過。

通盤的籌劃，也就是你的預算，在這預算訂立之後，不能當作牠是一幅美麗的圖畫，或是一件名

貴希世的珍品，放置在家裏裏看着，這是不對的。要知道擬定的預算，不是花瓶裏的鮮花，留在眼前看看，你須要照牠去做，那末偉大的成績，會實現在你的面前。

當你預算家庭裏的費用，你應得要把家族的人數，來作一個統計。比如你有父母，妻子，兒女，或是親族，是在你的家庭裏生活着的人，傭僕等等，都要來計算在內。爲什麼這樣精細呢？這是很顯明的告訴你，在膳食方面，可以得到一個估計，每人每日需要米糧若干，全家庭的人，總合起來，是需要多少，不是有了一個確實的數目嗎？

其次再計算到其他的消費，例如服裝，雜費，以及零星的費用，都可以來一個預算。雖然不能有十分確切的數目，大概支付起來，也不會相差太遠了。

依賴你生活的人，大都是和你有關係的。你的父母，年紀老了，他們是不能生產了，所謂，「積穀防荒，養兒防老。」這是你應盡的義務。你的妻子，和你的兒女，這也是你應當盡的責任，雖然她——妻子，是能自立謀生，可是爲了你的家庭建設，她是負起了主婦的責任，她不能離開了家庭，跑到社會上去找生活了。

如果你能夠到社會上去謀生活，那末你的家庭，也就難免要發生崩潰了。其他的親族，住在你一起，依賴你生活，或許他們有困苦的情形，不得已靠着你的生活。

三 有無他人幫助生產

在一個家庭裏，人數不是你一個，在我國的大家庭裏面，人口是很多的，不過你須注意一下，生產的人有幾個，生產的數目，按月是多少，這是應該要知道的事。

假使生產的人，就是你一個，那末你就得打算，來供給全家庭的消費，怎樣來支配，這完全在你的計劃了。

如果有他人幫助生產，對於家庭裏的費用，是共同負擔，那末你就負擔稍輕，有餘款的話，你就可儲存起來，將來要創辦有益的事，你就有了一部份的資金了。

在我國的家庭裏面，大多數是各個家長負責的。就是弟兄幾個，成了家住在一起，對於日常的生活，不會共同在一起的，一定是你灑你的，他灑他的，所謂「分炊」的辦法。雖然也有不分炊的弟兄，這不過是少數罷了。

所以當你結了婚，負擔起家庭的責任，你就得要存着自立的心理，來創造這新的家庭。在沒有旁人幫助生產，你好得立下預算，量入為出，這是一個最穩妥的辦法。

設或有人幫助生產，你也不能產生依賴的心理，你仍須要努力前進。不過對這一點來注意，也是

爲了生活的預算，並不是爲了別的緣故，能够有人分任負擔，這當然是很好的事。

四 目前社會生活程度是怎樣

家庭是開始了，負擔是在你的肩上了，關於日常的生活情形，這並不是永久固定的。

爲了什麼緣故呢，不能永久固定？簡言之，日常的生活，是有時間性的。例如米價，有早晚的不同，其他一切日常的需要，在價格方面，也有上下相差。因此，就不能來固定，當然是要顧到目前的社會生活程度是怎樣。

物價的變遷，對於家庭生活的費用，也就要影響了，這是理所當然的事。像過去時候，米價祇有二十餘元一擔，現在到六七十元；以前六七十元，可以維持一家生活了，到了目前，那就不可能了。這完全是社會生活程度增高的關係。

所以負擔一個家庭的生活，須要注意物價的變遷，如果物價低落，在費用方面，也就可以省下一些。總之，物價低落升漲，都和我們經濟支付是有關係的。

往往現在時常聽到人說，目前米價漲得這樣高，生活實在是不容易。但是話句句實在，不過說起來，完全是空空洞洞的一句話。假使說米價漲到一百元買一擔，或是二百元買一擔，人們吃的仍然是

米吧！絕對不會吃水吧！不過每人的經濟預算是不可少的。所謂，「日日難，日日難，日日難過日日過。」這話的意思，確是不錯的。

五 怎樣來支配日常的費用

你每月有一定的收入，對於家庭裏的費用，你是預定了計劃；但是怎樣來支配日常的費用，的確也要注意一下。

却爾斯狄根斯，在他著名的小說 (David Copperfield) 裏有一個密可白先生，他制定了一個快樂或是憂愁的公式：

進 款	支 出	結 果
二十金鎊	十九鎊十九先令六便士	快 樂
二十金鎊	二十鎊零六便士	憂 愁

當然一個人的收支不能相抵，就要感到種種的困難，因此就得提倡預算。

所以家庭的日常費用，應該要來支配一下，需要的費用，不外乎下列的幾項。

居住費

膳食費

電燈等

醫藥費……（按月提存若干作為準備）

教育費……（指兒童來說）

雜費……（是包括消耗品，和嗜好娛樂費用。）

準備費……（是包括酬酢交際，婚喪大事，以及特別的費用。）

上開的幾項，在家庭生活上，是不可少的。支配的方法，全視進款的多少，斟酌情形來固定。假使說沒有支配的計劃，在一般喜歡自由的丈夫，偶然買了一件貴價的東西，難免就要影響到一個月裏的生活，因為突破了預算，當然是要發生困難了。

在普通一般情形之下，丈夫是一個生產者，因為他用了全力去生產，所以他便要希望得到相當的酬報。往往經濟權屬於丈夫的居多，像這種情形，妻子方面，似乎太無保障了。

根據美國橋本諾博士的調查結果，經濟權屬於丈夫的，祇有百分之六十一家是快樂的，如果握在妻子手裏，祇有百分之四十七家是快樂的，唯有雙方合作，互相諒解，而經濟公開的，一百家中有八十七家是快樂的。

所以在夫妻二人開始合作的起點，可以選一個空閒的時間，雙方開誠的商議，做丈夫的，應該要詳述收入的數目，沒有隱瞞的公佈出來，然後把家庭的費用，支配的計劃，對妻子說個明白，規定每月用多少，儲蓄多少，子女的教育金應該提存多少，衣著方面的準備應該提存多少，其次就是丈夫和妻子的需用，規定一個數目，照着規定去消費。

關於存儲的問題，可以由雙方研究而確定，以免措置失當，使家庭間的經濟基礎，發生動搖。下面幾條定例，可以值得採取的。

一、一切經濟的調度，除了上面說過的存款之外，可以由妻子自由的幹去，做丈夫的不必顧問，但須按照支配的預算。

二、錯誤是在所不免的，無論哪一方面，做錯了事，應該得到另一方面的原諒。

三、收支的賬目，當然應該記錄，但是過於瑣屑的數目，那就可以不必記載。

四、某一項的決算，超過預算的時候，不必懊悔已往，應該設計改善未來。

五、要得到家庭的真正快樂，和夫婦的幸福，雙方應須誠實和忍耐，不然的話，一切都是沒有用的。

照這樣做去，真正的可以創立一個快樂的家庭。往往有許多年輕的夫婦，在結婚的時候，什麼事

為艱難。但過了一年，或是幾個月之後，家庭的問題，也就發生一二。這是爲了什麼原因。最大的問題，並且最普通的，不外乎是經濟的問題。

所以，要使家庭健全存在，就得要關於經濟的一層，須精密的計劃。同時還須明瞭家庭是社會的一分子，要使社會進步，第一須求家庭生活的合理化。

第四章 薪水階級的生活狀況和應有的計劃

一 洋行職員生活貴族化

在這社會裏，依賴薪金生存者，真不知多少呢！我先把服務洋行界的職員生活來說一下。他們——洋行職員，每月的收入，比較其他商店職員是高上幾倍，可是他們的生活，近乎有些貴族的色彩，每月二三百元收入的職員，一定穿着一身畢挺的西服（質料喜歡來路貨）在目前的市價，非百數十元不可，腳上的一雙皮鞋，最低限度，亦要化上四五十元，頭髮梳得烏黑，手指上還要些裝飾，套上一只鑽戒，（最低限度非二三百元不可，）所謂「闊少」，真名符其實。

日常的生活，他們是舒服慣的，除了辦公之外，三朋四友，不是賭，又是賭，晚上還要跑跑舞場。在他們這樣的裝束，一般靠虛榮的女子，都願意和他們來接近。用起錢來，毫無吝嗇的狀態，盲目底談愛，真是「海闊天空」，無依無據。

這樣貴族的生活，試問二三百元的收入，那裏可以應付，在沒有錢的時候，去東拉西扯，以致「債臺高築」，這是免不了的事。即使自己有資產，日積月累，虧空下去，結果還是要走上破產的路線。

他們的內心也感覺到痛苦，不過在外表上，還是裝着沒有事的樣子，「死要面子」度着優閑的生活。在這種情形，應該要改革，計算每月收入二百元計算，正可以有一個計劃，來使生活納入正軌。沒有結婚過的，除掉日常必需的用費，是不可少的，其他無意義的消費，可以省去。節省下來的錢，擇一可靠的銀行，積蓄起來，數年之後，不是積成了二筆款，要想做什麼事，或經營何種事業，也就可以迎刃而解了。

結了婚有家庭負擔，可以定下一個計劃。

收支預算表（以五六人為標準）

收 入		支 出		註
薪金二百元		房 金	四〇元	不必太貴族以適用為原則
		膳 食 費	八〇元	
		電 燈 費	四元	
		服 裝 費	一〇元	按月提存
		零 用	一六元	節省俸定旨
		雜 費	二〇元	包掃一回消耗用品

教育費	一〇元	按月提存
儲蓄	一〇元	按月提存
準備金	一〇元	以備不時之需(例如疾病醫藥)
總計月支出二百元。		

以上開預算表收支相抵，能如此做法，在經濟方面，就不會發生恐慌了。一期可以避免積債的危險。不然的話，生活沒有規律，放浪日久，難免發生事端，危害身心，此不可不加以注意的。

一、商店職員外強中乾

談起商店職員的生活，月入當然甚微，不過要維持一家的生活，亦未始不可。往往在一般調薪店的職員，每月的薪金祇有二三千元，可是他們的生活，還不知道節儉，身上穿得很漂亮的，不是華麗的西裝，定是綢質的中裝，在外表上看來，似乎收入還不差。

這區區的收入，假使要負擔家庭生活的話，那就不能這樣死要面子，家族可住在鄉間，生活程度，比較低些，自己的零用，祇可緩省，按月寄二千元回去，家族可以得到生活了。負擔妻子的生

活，尚不致發生問題，但是要應到有了孩子怎樣辦呢？對這一點，不得不打算，或者是另覓較佳的機會，或者把消費方面儘量來節省，實行儲蓄，到將來有了孩子，也不至發生多大的困難問題了。

二十元家庭生活的設計
收支預算表

收		入		支		出		附		註
薪金	二十元	房	金	一	元	自己房屋即可省去				
		購	食	一	〇元	以一人爲標準				
		雜	費	二	元	包括清潔用品				
		零	用	一	元					
		服	裝	一	元	按月儲存				
		儲	蓄	二	元	每月與存沒有銀行的地方可以自己積存				
		應	備	三	元	以備不時之需				
<p>合計乃支產二十元</p>										

這樣一計劃，不是收支相抵嗎？不然的話，祇管自己無限的消費，弄得「外強中乾」，困苦的

事，也是難免掉的。

所以祇要有計劃，就可減少自己的痛苦，同時妻子的生活，也有了保障，家庭範圍雖小，可是簡單而健全存在的。

三 慘淡生活的工廠小職員

再說到工廠裏的小職員生活，當然是慘淡，假使自己有把握，還不致發生恐慌的問題，否則，沾染了時代的習氣，祇知靠着虛榮，關於自己的職務，產生了厭念，這樣一來，意志變成消極，亦不努力向前圖進，渾渾噩噩，度着生活，那裏會有成功的一天呢！

生活的慘淡，也用不到消極，還是要繼續努力，來改善自己的生活才對。假使說，目前月入很微，那末不要早婚，等到你有相當的進步，再來計劃結婚的事務。個人的生活，沒有負擔，當然是輕鬆，一方面你就得實行節儉，按月儲蓄若干，對自己的職務，更要努力，奮鬥掙扎，來達到成功的目的。決不要「見異思遷」，要知道「行行出狀元」，祇求深造，不怕沒有成功的一天。

你看，目前社會上，有多少名人，初起時還是學徒出身，結果做了一番偉大的事業，他們也是忍苦耐勞，所以有今日的成功。這樣看來，決不能灰心，仍然前進幹去，愉快的安慰，就會降臨在你的

眼前。

世界上的事，都是人去做。若決定了計劃去做。起初的時候，雖資本少，後來也能獲利鉅萬。所以工廠裏的小職員，生活是安定了，收入少一些，也不要心焦，一面努力工作，餘閒的時候，還可儘量來找知識，如此做去，你的成功，不過時間遲早而已。

那末在過着慘淡生活的時候，唯一的計劃，不可灰心，實行節儉，餘款儲蓄，技術求精，然後一步一步來改善生活，切要記着「有志者事竟成」，積極底做去，未來的生活，當然比目前進步。

四 着不暖吃不飽的教師生活

我所要說的教師，是小學教師的生活。在我國教育界的待遇，最清苦的就是小學教師的生活，在充任小學教師的人，都抱着暫時敷衍，等到一有機會，就去此他就，視教師的生活，是過渡時期的生活。

在小學教師的待遇，在官立（縣立小學）的小學，也不過五六十元，除此外私立的學校，那就沒有一定標準了。三十元又是教師的待遇，二十元又是教師的待遇，你想，這微薄的數目，那裏能夠滿飽呢！往往有一般充任小學教師的，也不當他是職業，抱着敷衍的態度，他的生活不能安定，那裏管

到兒童教育的設計。

再來談談教師日常生活，是苦不堪言，甚至頭髮長了，沒有錢去理，衣服破了，沒有經濟去添，處處的地方，是顯示着寒酸的狀態，這是形式方面，在精神方面來說，也是萎靡不振，授課的時候，還不是指天畫地，說上幾句，就算盡了他的職務，事前的準備，他是無心去研究了。

話說回來，處於這種生活之下，也不應該灰心，要把兒童教育為前提。須盡了自己的責任，無愧於心，對得起學生，對得起自己，同時對得起國家。

關於生活方面，也要有一個設計，譬如學校方面，按月有四十元的收入，負擔家庭生活不夠，那就可以來利用你的休閒時候，找一些生產的辦法。

你是擅長國學的話，那就可以寫寫稿子，或代替人家謄寫文字，一個月又可得一些代價。如果你擅長圖畫，就可以來作廣告的畫，和大店舖接洽，按月幾次更換，在店家廣告是需要的，祇要價格低廉，他們無不歡迎的，這樣一來，又可得到代價。你日文或算術擅長，那末可以在晚上兼任家庭教師，如此去做，不是都可以得到相當的代價。

照這計劃去做，收入的數目，當然增加了，日常的生活，也不致發生問題了。但是仍以節儉為原則。總之，不能以為待遇低微，就不去負起責任來做，這是不對的。應該要切實度苦幹，來找尋自己

的愉快生活。

讀不愛吃不飽的教師生活

第五章 官公吏生活的設計

一月入百元的話

不論大小機關裏的官公吏，當然是有相當的代價，位置的尊卑，與收入的數目多少，是有聯繫性的。

每月收入多，也要生活，收入少也是要生活，這完全在自己的打算，決不能爲了收入微細，把家族的生活置之不顧，這不是變成笑話嗎？現在我來比方一個公務人員，位置不很高，月入祇有百元，但是要負擔一個家庭的費用，當然也須要有一個計劃。

支付預算表

收 入		支 出		附 註	計
薪金一百元	房 金	一〇元	以節節爲原則		
	膳 食 費	四五元	夫婦二人及一小孩		
	電 燈 費	二元			

服 裝 費	五元	按月提存
零 用	八元	夫婦二人斟酌消費
雜 費	五元	包括消耗品
教 育 費	五元	按月存儲準備
儲 蓄	一〇元	按月存儲
準 備 金	一〇元	以備不時之需
總支洋一百元		

按照此表預定，收支相抵，生活非常舒適，決不致發生困難的。
 如果不預算設計，消費沒有限止，一定要發生困難，尤其是職務的關係，三朋四友，你邀他約，完全是消費的機會。所以來訂定一個預算，比較來得妥當。

二 也要顧到家庭的費用

往往有一般官吏去接差的時候，是單身獨去，不攜帶家眷，這不過是中下級公務人員，有這樣的情形居多。但是離開了家太遠，也有不遠千里而去，這也是常有的事。

月入百元的話 也要顧到家庭的費用



服務之後，起初是把家庭記着，到了後來，因生活的環境關係，再加上了外界的引誘，失去了自主力，每日「尋花問柳，」「醉生夢死，」所得微薄的薪餉，那裏够他揮霍。這樣的情形發生對於家用完全忘卻，以致家庭生活不安，這一類的事，是時常有的。

在他腦海裏，也存着有一個家，他還記得臨行時妻子叮囑的話，他還記憶着兒女的活潑，這樣說來，他難道忍心把她和孩子都餓死嗎？不，他決不會有這種心理的，但是中了時代的毒，走入了歧途，失去他的靈魂，所以造出這一種的事實。

逍遙快樂，這是誰都願意的。比如你做了官公吏，你就得要計劃你的收入，來作一個預算，對於家庭的費用，也要顧到，決不能拋棄不顧，這是你要注意的事。

收入數目多，家庭費用稍為寬些，月入的數目少，那就把實在的情形，告訴家庭裏面，應該要節省消費。所以收入多少，是一個問題，預算的計劃，又是一個問題。第二個問題，可以舉出第一個問題來支配。

總之，你不能認為家庭不在外面，就可拋棄不顧，按月所賺的錢，任意的揮霍；要知道如此做去，危險性是很大的。

即便還沒有結婚，也不能這樣的辦法；因為結婚是遲早免不了的，儘不過是時間的問題，那末就

應該要實行「未雨綢繆」的辦法，來作一個準備，將來舉行結婚事務的時候，經許不致發生問題了。預先準備，不致「臨時上驕穿耳朵」，免去負債，集會，這種種麻煩的事。所以自己應得打算一下，就可免去困難問題的發生，沒有困難，就沒有挫折，做起事來，當然是很順利的。

三、上馬當有下馬時

在位置上的時候，是多麼的風光，你有的是權，有的是勢，誰都要來恭敬你。在這一般趨附你的人，當然都有用意的，或是有求於你，或是要你職務上予以便利。所以他們肯降低自己，來恭維你，抬高你，你自己還是莫明其妙，當他們的意思是殷勤萬分。

試想在這「世態炎涼人情淡薄」的時候，那裏會有真意對待你，爽脆底來說，他們是利用你。所以身任官公吏的人，應須記着，「上馬當有下馬時」，不要顧了眼前，漫無限止的消費浪遊，等到下馬的時候，回想到過去，就要悔之不及了。

涉世未深的青年，更須要注意，在這複雜的社會裏，是無奇不有的，萬一不慎，就有失足的危險，這一點不可不注意的。

四 節儉可以減少生活上的痛苦

在有職務的時候，有的是錢，花天酒地，任意取樂，再加上了同事良莠不齊，甚至可以使你永遠沉溺在恨海，你力圖掙扎，恐怕是很費事的。

在做一個官公吏，當然要「廉潔自守」，不失去官公吏的資格；否則照霍金錢，以致入不敷出，就要發生「營私舞弊」的事務。在初起時，還當作這是自己的聰敏，等到後來，事態敗露，當然是要受國家法律的裁制。所以做一個官公吏，須要頭腦清楚，切不要以身試法。

要保全自己的信譽，減少自己的痛苦，有什麼辦法呢？當然是有的，祇要「節儉」兩字，就可免去這一類的事。

充任官公吏的人，須明瞭自己的責任，是國家雇用的公僕，所以負的職務，須要努力去幹，決不可自驕自狂，日常的費用，以節儉為原則，不要沾染時習，以致發生痛苦，自尋煩惱。

這樣子做去，困難的問題也不會發生了。上面所設計的，祇以百元的收入，來做標準，倘使收入較多，或是不到此數，那末可視各人的環境情形來支配設計，決不是呆板而不能變更的。總之要記着，位置不是永久固定的，沒有保障的，也許立刻就有變動。

第六章 商人經濟生活的打算

一 一分錢來做一分事

再來談談商人生活的打算，不論是太商人，小商人，生活總是免不了的。如果自己經營事業，也不一定需要多資本，方始可以開始營業。假使你沒有資本的話，那末就不能來經營事業嗎？

依我說來，不是這樣說法，小資本也可以經營事業，祇要你能打算，預定好妥善的計劃，不怕不會成功。

假使你是一個商人的話，你有一分錢就可做一分事，不要認爲自己沒有大資本，對於計劃就灰心去實行，這是要不得的。

你預備二百元的資本，那末就把二百圓的範圍來打算，怎樣可以使理想實現，關於以後的計劃，如何設施，也要及早預定，如此去做，決不會失敗的。

你要注意到，資本多少，來做多少的事，絕對不可以跨大步，以致發生困難，甚至要負債，弄到結果，一無所成，反而損失經濟和時間。所以你有二百元資本的話，可以先開一小店，祇要你經營得

法，小店也可以逐漸積充的，到那個時候，你不是得到安慰了？

往往有一般人，在實行計劃的時候，不顧到經濟的數目，盲然底做去，因此常有進行到中途，發生了挫折，甚至影響了全部的計劃。

所以做一個商人，當然也要憑着自己經商獲得的經驗，精密的考慮，來經營自己的事業；雖然說或遭遇挫折，也不致使牠完全停頓。

比如你準備了小資本，對於經營的事業，應當要考慮環境和情況，最妥是日常需要上所不可少的，然後去投資經營，例如雜貨店，豆腐店，都可以投資經營，切莫讓它規模的小，祇要經營得法，生意自然會發達，亦不難化小為大，你看有很多的商店，他們在初辦時，範圍都是極小的，資本能有幾何，到了現在是著名的巨商了。

所以你有一分錢，可以來做一分事，要知道經營事業，須視經濟多寡而定，有大資本，自然可以做大商業，如果以小資本來做大規模的事業，一定是不能成功的，就算你聰敏，虛張聲勢，也是不能持久，所以做事，須要量力而行。

你資本小，經營事業的種類又很多，比如你要開辦書店，投資祇要一千多元，先自己來計劃一下，找得可靠的稿子，每月出版一二部書，經銷發行，可和大書店接洽總經售，在這種經營方法，比

數可靠，不論外行內行，都可以做的，祇要總經售者推銷力量大，稿子也可靠，不怕不會獲利。

你能依着你的計劃來做，資本不一定要多少，就可創辦，但是在經營的方法，那就得「玩」一下，所謂「死店活人開」完全在人去做。

假使你準備着資本二百元，看來似乎數目太小，有什麼事好來做呢！你不能這樣想，要知道有一分力量，也就可以做一分事情，這二百元資本，當然也有事業好做。

二百元資本，不妨開一月煙紙店，也不要什麼裝修，並且利益還不錯，同時還有四種利益（一）女子也能經售，（二）進貨比較容易，（三）店面不必寬大，（四）營業費用很省，有這四大利益，何樂而不為呢！

總之，做一商人，在生活，在經濟上，須要打算，如果預備自己經營事業，先把資本數目確定，然後再行進行，萬不要不自量力，這是應該要注意的。

二 設計經營預定的事業

當我們要做一件事的時候，總需要先用預定的計劃，然後加以棋密的考慮，認為可以做，那末就可以去做，絕對不可不加思慮，盲目底去幹，難免碰壁的居多，這是應該要明瞭的。

在審慎計劃的時候，也要把各種情形來參考，更不可把目前的社會環境忘掉，比如你要做一件經營，那末就得設計，預備經營那一種商店，地點開在何處，準備資本多少，要不要兼營副業？這一類的事，你都要來計劃。

絕不能預備了資本，沒有計劃，也不去設計，就糊塗底去經營，試問這樣子去幹，漫無目標，那會成功呢？

你預備要經營事業，就得要設計，選定那一種商業，再把準備着的資本來支配一下，够與不够，萬不可盲目去做，以免受到困難。

並且你是站在時代鏈上的一個，當然要有時代的思想，時代的精神，決不能做一個落伍者，對於社會，對於本人，都要有建設，方不負做人的責任，你不能暮氣沉沉底來對於事業方面。

所以你準備經營事業，在事前當然是先有動機，然後要定下計劃，末後就可以實行，在實行之後，說不定有順手和逆手的事務發生。因此要預防這一類的事務發生，先要來一個設計，對於預定經營的事業。然後按照計劃去做，那就合於規範了。

預定之後，細心底去支配進行就是了。還須注意到，不內行的事，還是不要經營的好。

簡單底來說，各業有各業的門檻，什麼是門檻呢？大概來說，就是各業的學識；經營普通的方

式，當然是一樣的，一面店方賣出，一面主顧買進，不過在經營的方法，和實施的計劃，卻就大不相同了。

比如你是預定開一月布店，那末在開幕的時候，可以大贈品，大廉價，買一送三，這種種經營的方法，來吸收顧客。你是米店的商人，當你經營米店的時候，你就不能來這一套，大廉價啦，也來一個買一送三，這不是變成笑話嗎？

所以事業的不同，經營的方法，也就不同的，我再來舉上一個例子，給你參考。

你是經營雜貨店的，這一次你預定開店的地方，附近有幾個學校設立，並且在附近沒有經營教育上的用品的店舖，那末就可設計，在你的雜貨店裏，可以兼營學校用品，在買客方面，也感覺便利，你又可得利益，這一個設計，豈不是一舉兩得嗎？

假使說你準備開一月煙紙店，資本也準備好了，計劃也定就了，預備着手實行。但是沒有注意到地點的選擇，如果開在冷僻的街道或是居戶很稀少的地方，那裏會使營業發達呢？

無論你經驗豐富，經營方法新奇，總是不會奏效的。所以你非精密考慮不可，要考慮就得要設計，處處都想到，然後去實行，比較來得穩妥，不然的話，徒傷有用的經濟，這有什麼意思呢？

末後，你還要注意，就是經營事業預定了，對於僱用人員方面，也要切實的注意一下，要知道

「開店容易用人難，」這是一句古話，你應該要顧到，不要不計劃，也要預先設計一下。

「人在面說，心在千里，」這是誰都知道的。要使你的事業發達，你就應得妥精細，對公準備經營的事業，不管是一件細微的事，都得要來注意到，然後做去，一切的事，當然可以「迎刃而解」了。

憑經驗來說，你要精細對於你經營的事業，同時更要注意你要做的事，不要違反國家大眾的利益，不做損人利己的事，不妨礙自己的身體和名譽，總之都要詳細設計，在預定經營事業之前，這是你應該要記着的，爲着自己生活上打算，不得不來切實顧到這種種的問題。

話得說回來，難道說沒有計劃，就不能經營事業嗎。不是這樣說法，當然你有的是經濟，不用計劃，說着就去，這也是一件可能的事。不過詳細來想一想，總似乎不大妥當，所謂，「不依規矩不能成方圓。」

能設定計劃，總比較來得妥當，爲着經營事業的安妥起見，保全資金不散失，就應該要定下計劃，然後按照計劃，實行去做，總是不會錯的。

如果你是有經驗的一個商人，在你的腦海裏，當然憑付着對自己的事業方面，應該是怎樣，這也就是設計，寫出來之後，預備照牠去做，這就是計劃。

因此你要預備經營事業，你就得要這樣來做，不要認爲太麻煩，下願這樣去做，未免太不妥當。

計劃也許人人會育，經營的方法，就可拿你歷年來的經驗來設計，所謂「觀法人人會變，各有巧妙不同。」人家想不到的事，你能預先設計，人家不能做到的事，你能實行做到，這就是你的設計成功，也就是你的經驗實現。

這樣子做去，保證你不會失敗，按部就板前進，偉大的成功，一定是落在你的手裏，祇怕你大意，那末就危險了，你應該記着，「大意失荊州，」「星星之火，可以燎原，」你不能太大意呢！

三 注意開源與節流

我們是要做一個人，那就離不開社會，在這社會裏寄生着，也就離不了經濟，誰都知道「金錢萬能」的定理，不錯，我們可以確認它，不過它的萬能，也不是完全助長我們的成功，我們的失敗，或許就是它，甚至喪失了生命，也是因為它的關係，所以普遍底稱它為「萬能，」確是名符其實。

當你準備了經濟來經營事業，你還是要注意到開源節流的問題，對於開源和節流的意義，簡單底來說，是利用有用的經濟，來把它支配，作正當的運用，來產生應得的利息，來增厚經濟的力量，發展個人事業的範圍，這不是經濟對於我們有了幫助了。

在它的意義，說來是很長的，簡單來看，這是對於我們是有益處的，就是把收入方面，儘量底想

辦法，增加我們的收入，另一方面，對於我們的支出，來設法節制，減少支出，但是又不要誤會了本意，節流了，死命底扣算，這是不對的。

需要節流的地方，不是單指支出來說，否則算什麼呢！譬如來說，頭髮長得很長，不去剪剃，身上污穢，不去沐浴，省下幾個錢，這算節流嗎？當然是不對的，要知道節流的意義，是用在無謂的消費方面，所謂，「可以省則省，」並不是叫我們對於任何支付，均拘泥於這兩個字，未免太是笑話。

假使說，祇知開源，而不知道實行節流，也是沒有良好的象徵，甚至結果，還是失敗的，這也是難說的。所以我們怎樣來開源，我們怎樣來節流，都要作一個深切的計劃，來做我們的目標，依照預定的目標去做，決不致會發生其他的挫折，這是我們需要知道的。

至於開源和節流，可以大胆底說一聲，非但是商人在生活上是需要的，這是人人所需要的，誰也不會說，我不需要開源和節流，但是需要是人人需要，需要之後，怎樣來運用，確乎是一個問題。假使「用非所需，」也就「無補於事，」徒費心力，乾脆底還是不必多此一舉。

不過在開源方面，計劃是容易擬定，運用進行，確是不大簡單，所以還得仔細來行事，假使草率底做去，難免有缺陷的地方發生，反而把整個的事務，阻礙了前進，這是應該要注意的。

關於節流，可以說每個人都應該如此做，不一定在做事方面，就是在個人的支出，也應該對於支

付的各項，詳加審察，如覺得是不重要的，而覺得無意義的，那末就應該來引用新流的方法，來撙節無謂的消費，雖然一面撙節支出的費用，在另一方面說來，經濟就有盈餘了。

所以做一個商人，絕對不能抱着「坐株待兔」的精神，死守舊習，這樣辦法，勢必沒有新的發展。另有一般人，他們是懷着野心，平時一味的，「非非之想」，有時候還想實現他們的攫奪的手段，違其私慾的觀念，有時候，他們的營業，僥倖而成功了，竟會演出「得隴望蜀」的情形，但是這一種狀態，也難保他們永久穩定，所以敢說一句，危險性是很大的。

同時，對於它的真意，它的重要，你是不是確實懂得，因為你要知道，這一個問題，絕對不是泛泛空論，是要切實地做去，方始能見諸事實，而達到收效的成果，否則徒託空言，這有什麼用呢？

你是一個商人，非但對於自己經濟上的一切，要注意到，就是對於社會的經濟現象，也是要注意的。它和我們事業的進展，具有密切的關係，同時進行的方式，怎樣的方式，怎樣的設施，又可下手設計，在另一方面，又可預測未來的趨勢是如何，雖然說不能全知，但是總差不遠，那末然後我們經過考慮，立定方式去做，如此可比較妥善，決不致臨時發生手足無所措了。

你須要知道，在經濟的問題，如果用之於不適當，就要釀成各種事態，人與人之間的紛爭，亦因此而起，推而廣之，社會商業的競爭，社會畸形發展，壟斷下物品飛漲，囤積者居奇，以致求過於

供，社會不安寧，種種事端，都因經濟情形而發生，這是免不了的事。

你經營商業，需要備具醫師的精神，要「對症下藥」，細心的做去，不怕不成功，「若要工夫深，鐵棒磨成針」，這兩句古話，完全是經驗的話，做事的難是如此，所以你在實施開源和節流方面，也祇要肯下苦工，什麼計劃，總可以達到圓滿解決的。

比如，你目前經營一月店，你好好經營，注意到開源，同時注意節流，這樣子做去，在最短期間，一定能够擴充範圍，或分設支店；事業人人會做，不過各個的手腕不同，因此發達和衰敗的象徵，也就不同的實現。我們在平素，時常可以看到的，比如兩月煙紙店，地點在一條街上，祇隔開了二三家，一月開得很發達，一月適得其反，在這種情形，就可斷言經營法的不同，和人事的不合，所以就不能使營業發展了。

對於你業外的事業，就是你的開源計劃，怎樣可以不努力去幹呢？目前雖然範圍是小些，慢慢而經營，當然也會趨於發達的，萬不可野心勃勃，同時你要明瞭，經營小事業，比較投機事業，要好上幾倍呢！

當你分設了支店，範圍起初總是小的，可是對於節流的問題，更應切實的注意，一面善為設計，用你的經驗來佈施一切，覺得有不對的地方，就要來把它糾正，務要使它完成健全鞏固組織的基礎。

我附帶要說明，當你開源的計劃成功以後，你不可以經營不正當的事，因為你是一個商人，應該要有商人的道德，切不可說上一句「管他嗎，做了再說」，照這種情形，社會的黑暗，人心的不平，也就一天一天不會消滅，甚至會一天一天堅固它的存在，試問這種情形，社會那裏會安寧呢？

人心的不平，就會造成人與人的爭鬪，參加的人，那裏不知道自己也是人，對方也是人，爲了一時的利慾，就不惜想出和實踐摧殘的事實，這真是一件痛心的事。

不正當的事，例如販賣軍火，以及違禁物品，或重利盤剝良民，囤積日常用品等等一類不正當的事業，都不應該去做。

如果明明知道是不正當的事，而徧徧底去經營，這未免甘願違背良心和私德。所以做一個商人，首先要注意商業的道德，不能說，我有經濟，任我去做，這是不對的，因爲施害者受害者同是人類，怎樣可以欺騙同樣的人呢？

實而開源和節流，當然是在你的經濟生活上打算，但是你須先明白，經營不正當的事，敢說一句，沒有良善的結果，記得有一句話，「要使人不知，除非己不爲」，所以任憑手段如何高妙，迷信的話「天網恢恢，」總難漏網的。把社會上關於這一類事來看，他們的結果，還不是受國家法律的裁制，徒使名譽和經濟受損，甚至埋沒了你的一生。

在沒有開源之前，你有你的本業，爲了活動事業，和增添收益起見，你一定需要開源，籌集了小範圍的資本，來實行你的計劃。這樣一來，在本業之外，又多了一種經營，在這種經營和你的關係，可以稱它爲你的副業，它能幫助你收益，那末你應該注全力於本業之外，要顧到你的副業，使你的副業，日漸底發達，到了那個時期，你的事業，也就有了利益了。

當你決定了副業的目的，再把你的經濟預算一下，够不够應付，萬一超出預算，你打算怎樣彌補，關於這一點，你應得要慎重注意。不要進行到一半，資本發生了問題，到那個時候，「臨時抱佛脚」，恐怕要發生阻礙，甚至要停頓，那末關於你的計劃，不是受到了重大的影響了。

所以做一件事，總得要細心週密，比較妥當；要知道資本的籌集，莫說是大的，就是小範圍上也是一件不容易的事，那裏可以不詳密的考慮呢？

你經營小事業，不要灰心，要知道由小至大，倒是順手的，祇怕由大而縮小範圍，那就不對了；要縮小範圍，一定是虧損了，所以從小做起，方適合開源的原則。

總而言之，你經營事業，莫忘了資本的力量，所謂「一分力量做一分事」，照這樣做去，決不會失敗的。在這社會上經營事業的人，往往不注意這一點，走上了失敗的途徑，以致不可收拾，等到臨時感覺不是，已經是來不及了。

你要謹守你的範圍，不要超越你的力量，更要知道，開源不一定是要大規模的經營，因為你須明白，這是你的副業，能幫助你有利益，合法的增加，那就不錯了。你不能把副業，當作是發財的票子，可以使你立刻成巨富，操縱市土的一切，這是不能的。

你要做一個忠實的經營者，對於你所做的事，切莫違反了你的言行，極力維護你的信譽，祇要營得法，利益的收入，當然是分內的事。用不到你竊取極惡，來鑽謀營利，謬認自己是一個正當的商人，萬不可做市儈和奸商，永為人們所不齒。好吧！希望你在合法的範圍裏，挺起胸臆向前做去。

四 逐漸擴展經營的事業

「一步登天，」是夢想的事，無論做什麼事，要有恒心，努力做去，總有一天，得到圓滿的結果，祇怕「虎頭蛇尾，」起初是有勁，弄到最後，就心灰意懶，這是頂危險的毛病。

你是經營商業的一個，就得要有始有終來幹你的本業，在你的本業上，來下一番苦工，祇要有改善的地方，可以立即來改善，如果有錯誤的地方，也就要來把它糾正，不要存着「得過且過」的心理，不去苦幹，這是不對的。

目前經營的事業，範圍雖然是小些，那末你就得從你的範圍來設法改進，精密的設計，一步一步

來擴充，這比較是容易一些。

比如你開一月饅頭店，現在門面小些，慢慢兒你可以設計，擴充地位，兼賣麵點，經過了相當的時間，再設法來賣飯和菜，這樣一來，不就是一月飯店了嗎？

由小至大，你的心理上，也是十分麼愉快，這是很顯明，是你經營得法，有這樣的成績，祇怕你跨大步，不自量力，以致整個事業失敗。

所以你得注意，在你的生活上打算，還是由小至大，比較有些把握，決不要把全部的資本，來作「孤注一擲」，結果經營不得法，反而還要受到經濟上的損失，精神上還要受到刺激，這未免太不合算了。

經營事業，誰都願意擴展自己所辦的事，但是時間沒有到，還是忍耐一步，循序的做去，這是一些不語的。比如你想上天，可是沒有這樣一個梯子，你也是上不上去。所以做生意買賣，也不能心焦，還得耐守下去，細心來設計，怎樣使自己經營的事業發展，這都是應該要注意的事。

當你要辦一件事，先使這件事，基礎鞏固，然後再來想法擴充，需要添加資本，那末你就可以設法籌集，準備了擴展的經濟，就得要着手設計擴展的計劃，預備怎樣做，還是在本範圍添貨，或是另外添設分店，這都應該來預定計劃。

計劃定了之後，你可按照計劃做去，那就不致會發生困難的問題了。慾望是人人有的，不過也得自己思付一下，不到相當的時候，和相當的程度，還是鎮靜的好，要知道盲目底幹去，倒不如「一動還不如一靜。」

盲目底幹，是沒有把握的，與其沒有把握，還不如守舊，踏幹也是無益的。經營商業，是離不了經濟的，怎樣可以以有用的經濟，來作無意義的試驗呢？

所以你是一個經商的人，當然是希望自己的事業，逐漸底擴展。話是不錯，但是你需要知道，做一件事，絕不是簡單的，尤其是經商的事，更要注意到目前社會的情形，並且要預算擴展後有怎樣的成績，更須要注意擴充之後，在經營上有無確切的把握，萬不要完全不顧到，貿然做去，等到受了損害，後悔已經晚了。

「一失足成千古恨，」這句話確乎是不錯的，往往在做一件事，不加思索底去做，等到發覺，不是這樣做，痛苦是賦予你了。

經商好似大海行舟，假使說沒有一些經驗，更要細心注意，要知道「天有不測風雲，」經營商業，也是含有危險性的，決不是馬馬虎虎可以來做的。

如果你預備擴充事業，那末仍然就你的本業，比較是內行，不然的話，你把不內行的專擴展，恐

怕不一定對於你有利益，也許說不定要受到損害的。

所以擴充事業的心，你是應該要有的，但是實現，還是逐漸，比較來得妥善；你能這樣做去，失敗的危險，也就可以避免，否則你跨下大步，恐怕收不回來，那就進退兩難了。

「爬得高跌得重，」這句話你總記得的，這話雖然是句俏皮話，實在是句有經驗的話，所以當我們無論做什麼事，總得要逐步底幹去，這是不會錯的。

五 正當來使用經濟

上面已經說過，經濟雖然是你的，不過使用的方式須要正當的。如果你存心不良，甘願做違背良心的事，那末你就是一個不正當的商人。

在社會上做事，確實要注意的，雖然好事壞事，都是人做的，能可注意到這一點，當然應該來注意，不能說好在是我的經濟，隨着我的意使用；倘使這樣做去，也難說一定漁利，人所不齒，這是必然的事。

好在你有你的理智，當然不肯做不正當的事業，失去有用經濟使用的意義。同時你更要明瞭，你的經濟，一定是由勞苦換來的代價；存儲起來，方始積成這一筆巨款，或者是你計劃經營事業，應時

籌集起來，或是用借款方式，來湊成這一筆資本，所以經濟的來處，確實是不易，這樣看來，就應當來正當的使用。

你準備好了資本，不管大數小數，都可以計劃經營事業，大數的經濟，來經營大範圍的事業，小數的經濟，可以來經營小範圍的事業，這完全在乎人去做了，總之，「量力而行」一定是能實現你的理想。

你應該自己明瞭，「人生以服務為目的，不以爭取為目的，」莫忘了自己商人的地位，在經營方面，要替大眾着想，來求正當的利益，解決你的生存問題，切不可抱着「慾無止境，任意妄為」的態度，不正當來使用你的財力和勞力；你當然獲得了利益，可是妨礙了他人的利益，這似乎覺得不妥善，假使你不願做「衣冠禽獸」的話，就應得要正當使用你的經濟。

立在你的前面，就是大眾們，所以在經營事業方面，就不得不和大眾們着想。一面自己找應得的利益，另一方面就得維護大眾們的利益，不要立在大鏡子的前面做事，看到的就是自己；鏡子的背後，大有人在，或者你的左右，也有人在那裏注意着。

所以你有了一經濟，應先計劃怎樣來正當的使用，經營預定的事業，你要存着，「十目所視，十手所指」的心理，來經營你的事業，千萬不可以不正當來使用你的經濟，做利己損人的事，這是要注意

的事。

你要保全你的經濟，安全你的事業，那就決不可「草率從事」，尤其是涉世未深的人們，更應加以注意。如果你把有用的經濟，胡亂地使用，任憑你有「偷天換日」的本領，也難保持你永久安全，非但是經濟上要受到損害，你在精神上也要受到困苦和刺激。

不單是在你事業方面，應該正當來使用你的經濟，就是在日常你的生活上，也要這樣辦法；往往現在有一般商人，自己認為有的是經濟，任意揮霍，這是不對的。我來把本年八月三十號申報上春秋類內載着自新華的生活報告「上海客」一文，說得很透澈，現在把他的原文錄在後面。

「我們是外埠的百貨店轉派的專員，從幾千百里以外的地方來到上海，寓居在報關行內，專辦各地出產的貨品，這就是所謂「上海客」了。

我們既是在這裏「做客」，住的地方自然不能寬曠，尤其在報關行內，至多二間房間，一間做眠房，一間做臥室，門口掛着某地某某字號的招牌，人家一見就知道這是外埠的「辦莊」，這「辦莊」在我們叫「上海莊」，也叫「申莊」，普通的「上海莊」祇有一個人，事情多的有二人或三人，

大凡在這裏做「上海客」，俱能享受特殊的待遇。例如穿衣服，每年有衣金，請客，看電影，上館子等等，這是正大光明的用項，自然是公費。即使是不正當的「交際」，也可取之公款，不過這一

類字若寫在賬簿上，似乎太不雅觀，那末我們有懸來留下的遺教，特給它找了個「腳指費」的名詞，寫在賬上就比較好了。其他如「香煙費」、「菓子費」都可以隨意填寫。先生，你不要以為我們在搞鬼賬，其實這都是屬於應酬方面的公費，不過字樣上的字眼要用得漂亮一點罷了。對這些事情，在本店方面固然很明白，但大都抱着「大不見，小不同」的態度，祇要你沒有「他」的行動，這就可以交代過去。上海本來是個特別的地方，來做「客的」自然有些特別應酬，這等應酬費，無論那一家「上海莊」是在所難免的。尤其「上海客」這種人材，好像都是一個師傅給留下的衣鉢，千篇一律是這一套。

說到我們的工作，是十分的舒服，買貨時對跑街的說一句話就行了。零碎事情可以交給自己帶來的茶房，我們不用操心。不過我們有一樣最要緊的工作是寫「號信」，不論何事無事必須按着日子發的。「號信」最好能以長篇大論，沒有話說也要想話說，因為這樣可以討店中說你辦事認真，說你寫信很詳細，而可以證明這個「上海客」是個能幹的良材，即使在別的地方發生點錯誤，那也不成問題。

我們除了工作以外，唯一的事情是打麻將，不論白天晚上，拍之聲是不絕於耳的。若不高興打麻將時，就可到外邊隨便跑跑白相，喜歡甚麼就賞賜什麼。總之，我們很逍遙，很自在，不像個商人

的樣子，簡直是個安樂王。可是，就因為我們太自由，太隨便的緣故，其中就有些自己把持不住的「上海客」在無形中便墮落下去，結果不是沾染了一身「外毛病」就是污空了大大的公家。末了祇落得捲鋪蓋回家去，靜候查辦。因此就有人送了我們一句口號是，「做了上海客，十人九落魄。」的確，「上海客」在外表看來是個挺享福的美差，其實危險得很，處處都是陷阱，如果你意志不堅定，準有一天會使你跌下去，永遠翻不過身來。

以上所說的「上海客」，完全是指我們「本幫」的大概情形而說。至於「他幫」如何，那就不得而知了。」

上文卻是自新君的原作，我不厭求詳，把它完全錄出。他所說的，實在很坦白，不過他們的害處，還是沒有把經濟來正當的使用，以致有其他的事態發生。在痛快的一句——不像個商人的樣子——在這一句的意義，怎樣會造成這樣子呢？完全是把經濟不正常使用的結果。

既然負了使命來到上海採辦貨物，就應該負起責任來做，不能丟了自己的地位，縱齊雖是店方的，也不應該用之於不正當的消費，什麼闊綽貨啦，香煙賬啦，這未免太笑話了。雖然名詞似乎漂亮一些，實際來說，不應當有這樣的一回事。

不遠千里而來，負什麼責任，應該要牢記着，切實底去幹，怎麼可以一天到晚打打廢將，任意

避避白語，歡喜什麼，就幹什麼？照這樣說來，不是「探辦專員」變爲「荒唐天使」了。

所以經濟的一層，在我們人類不是完全是有益的，有害處的地方，或須比有益的地方，還有多上幾倍呢！

利和害，都陳列在你的面前，祇要你對於經濟能運用，就可減少害處，如果不去注意，不正當來使用經濟，淨淨的露出，恐怖的事態，也就要顯露在你的眼前。

在自新君所說的後段，印有恐怖的事，——外毛病，佔公款，這一類的事，完全是由使用經濟而起。所以我們使用經濟，應當要正當的使用，來獲取我們應得的利益，決不要盲目的使用，結果是多樂少，不可不注意的事。

你是一個商人，應當要有運用經濟的常識，精密的設計，來預定目標做去，一則你的經濟，又不失去它的重要，另一方面，在你的事業方面，是得到它的幫助，保障自己的生活，這不是很好的事嗎？

所以像有一百元的經濟，或是有百萬元的經濟，祇要你能正當使用，由它產生的利益，是等待着你去拿呢。假使說你不會運用，或是存心不正當來使用它，敢說一句，遲早總有一天失敗的，結果是「身敗名裂」，恐怕還不算數，一生遺棄，也許萬年都消滅不掉。所以在你運用經濟的時候，希望你

「三思而行，」這是不會錯誤的。

第七章 勞工階級的生活

一 注意自己的體強

說到勞工的生活，當然是貧苦的，根本是要出賣勞力來生存的。所謂「一天不做，一天不活。」在人間不論貧富，生活上都有一種方式，不過簡單繁雜的分別，在富者是度着優裕的生活，勞工是慘淡生活；不要說別的，單把工人住的地方，來巡視一下，他們的生活，確乎是慘苦了，狹隘的街堂裏，鴿籠式的房屋，不知要住上幾家，空氣的問題，當然用不到說了，甚至有的地方，連太陽都曬不到，終年陰霾的氣象籠罩着。飲食的問題，也是不用來說了，總之他們的生活，別具一番景象，在社會的一角，人們是不注意到的。

在我國過去的觀念，是輕視農工階級，這是錯誤到了極點，真是荒謬絕倫；到目前卻是不對了，勞工神聖，是值得敬的。

他們——勞工，是有專門的技能，幫助社會建設，出賣他們的勞力，來換取相當的代價，保障他們的生活，社會是少不了他們，比如來說，我們居住的房屋，沒有泥水匠、木工，也是不能建造起

來，任憑你有多少經濟，你沒有這專門才能，也祇好「望洋興歎」，縱有計劃，也是不能實現的。

所以這是各人的專長，本來在職業方面說來，士、農、工、商，完全是同樣階級，不過舊時因人們的心理和觀念，无形中成了歧視，這真是笑話極了。

我國是以農立國，尚且還把農人鄙視，所謂，「鄉下人」拿來譏笑他們，在都市人的口吻中，更有形容，說什麼鄉下人是「曲死」，你想這不是含有譏笑而輕視的意思嗎？

在做工的一方面說來，無形中也會在人和人間分出了階級的觀念，在上等階級的人，認為工人是下層階級，他們——工人，是短衣人，自認為是穿長衣的，和他們是不同的，再加上教育的知識，更分出了彼此，於是自認為談吐風雅，舉止大方，他們談話粗俗，行動小派，這樣的心思存着，階級的觀念，怎樣會沒有呢！

同樣是一個人，同樣底生活在這世界上，根本沒有軒輊可分，不論是什麼職業，彼此都應該互相尊敬，才是道理，絕對不可以存着，「唯我獨尊」的心理，要知道「四海之內皆兄弟」，一切不可存着「小我」的觀念。

我對上面一段話，本來不願說的，實在看見「勞工」兩字，引起了我的內心感覺，我不願再忍耐，所以發一陣牢騷。再說到勞工的人，不見氣的話，無資產的居多數，在幼年時候，或因環境的關

保，走上了這路途；也有中年自己爲了生活的問題，不得不出賣勞力，來換取生活的代價。

假使你是一個工人，你的軀體就是你的資產，你有雙手，就能來生產，在生活上無論怎樣的苦，你是自食其力的一個，不是寄生蟲，是社會上的生產者，不愧做一個人。

你每日工作的時間，一定是有固定的，雖然因物質的關係，使你的生活，不得到舒適，但是一方面，你做量來改善，一方面還得自己有規定，比如每天晨六時上工，到下午五時散工，離開工作的場所，可以到公園或空曠的地方走走，調劑精神，不要馬上回到又狹又乾燥的住處，空氣清鮮的，一些都得不到。你應該要注意你的體強，維護你的健康，這才是對的，你更要明瞭，萬一病了，就不能工作，生活也就要發生問題。如果有了家族，那末家族的生活，也就要無依了。所以你的體強是不可不注意的。假使你是一個單漢，那就更要顧到，到了疾病的來臨，有誰來照顧你呢！

二 量入爲出爲原則

現在說到你是有了家室，那末你就得要負起家庭生活的責任，你每月所得的工資，計劃一下，能維持嗎？設或人口多，收入少，那末就得打算，或者家族裏面，也可以有一二人幫助你生產，添補家庭費用。

如果孩子又小，並不開你的妻子，你就得照你的收入，來支配日常的費用，以「量入爲出」來做原則；比如你每月可得工資五十元的話，你就把這五十元來作支出的計劃。

收 入		支 出		附 註
五十元	房 金	五元	生了膝附近的小屋子	
	膳 食	二四元	三人計算	
	零 用	五元	包括幼孩的費用	
	雜 費	四元	消耗品包括在內	
	準 備 費	六元		
	服 裝 費	六元		
總計支出洋五十元				

照上開的預算，尙能應付；如果不這樣打算，一定要超出收入的範圍，那就困難的問題，是免不了。

居住的地方，不過是安擺一個舖位而已，在膳食方面，菜蔬每天不得過二角，並且以一粥一飯爲原則，如米價高漲的時候，祇可多吃粥少吃飯，不然的話要收支不相抵，就要影響你的生活；雖然你

有移借的地方，恐怕債台一築，就不容易來拆除，能口咬緊牙關來苦幹，不要負債，這是更好了。

準備金一節，你不能不提開，要知道「天有不測風雲，人有旦夕禍福，」說不定今日身體很好，明日生了疾病，所以不得不準備若干的費用，到了那時，家族的生活，也不會發生問題了，臨時的需要，也就不要求乞於人，這不是很好的辦法嗎？

關於準備金的問題，數目微小，也不用存儲銀行，交給你的妻收管好了，存入銀行，利息又微，反而支付時多一番麻煩；假使你有一筆款，那末為安全起見，可以交付銀行保管。

同時你還須注意，交朋友方面的事，無意義的交際，不必去做，一則費去時間，二則損失金錢，其他如遊戲賭博等事，還是以不嘗試為妙，你自己莫忘了你的收入，這是第一個問題，家庭的存在，這是第二個問題，不使自己墮落到社會陷阱裏面去，這是第三個問題，你能注意到這三大問題，那末潔身自好，不愧是一個模範勞工，家庭的樂秘，也就會產生了。

往往有一部份勞工，他們的生活是無規律的，做是肯做，不過在有了錢的時候，任意揮霍，採花問柳，這是富有的事，久而久之，身體上沾染了梅毒，到那時候，精神，金錢，兩受損害，在他起初也明明知道，這一類事是不去做的，但是外界的誘惑性太厲害，同時失卻了自主的力量，再加上了衣袋裏有了錢，管他媽的，做了再說，像這一類的事，很多很多，我們不要看別的，單就醫師統計染梅

專的人，把職業來論斷，工人階級佔居多數，這是一個顯明的例子。

到了工廠，就好像可以飛天飛的樣子，所以想做什麼，也不去加以考慮，做了再說，推究原因，還是教育的問題，同時這就是社會的整個問題。

工人的單獨的行動，怎麼可以說是社會問題呢？在他們去嫖妓，妓的存在，這是社會當局允許她們的存在，在社會當局，也明知這是不道德的事，爲什麼不來取締呢？反而縱使這一般可憐的女子，操着皮肉的生計，賣着笑臉過活，這是爲了什麼？我不說，大概都可以明白。如果社會上沒有這一般的娼妓，在他們也就不會演成這種事態了，所以澈底來說，這是整個的社會問題。

三 莫存虛榮的心理

世界上的事，都是人們去做的，在職業方面，根本是沒有什麼高低的區別；所以當你是一個人，那末你就負起你的責任，盡你所能，來找取生活的費用，你不要羨慕別人的生活，徒自怨嗟身世，這是不對的。

「荒年餓不煞手藝人，」這是一句古語，的確是手藝人，有專門的技能，到處可以生活的，「家

有千金，不如一技在身，」這話實在是不錯的。你家有千金，說不定「天災人禍」的關係，千金是容易消費殆盡的，技能是不會失去的，所謂，「隨身本事，」到處可以來實行，生活是決不會發生問題。你能够負起責任，專心來研究你的技能，使它進步，同時你的生活待遇，也就會逐漸改善。祇怕你慕虛榮，那就危險了。

別人的生活，各有各的生活環境不同，怎樣可以和他們去比較呢？他們是資產階級，住的是高樓，吃的是山珍海味，坐的是汽車，生活當然是舒服，誰都要羨慕，不過反而言之，這一種生活，是社會上一個消費的人，對於社會是沒有幫助的；他們自以為「得意洋洋，」實在旁人看來，好像似一個廢廢的人，一式無二，不過是一只造糞的機器，和一只衣架罷了。

我並不是罵人，實在是這樣的情形，你看他們每天的生活，忙着無謂的交際，甚至一部份的人，消磨整天的時光，在女人的面上，把有用的經濟，做他擺闊的工具。

你是一個工人，身上穿的是破而且污的工作衣服，雖然有句老話，「人要衣裝，佛要金裝，」但是你不要存着這種心理，祇要有專門技能，可以解決自己的生活，這是可以自己拿來安慰，決不是「不事生產」的人。

生活雖覺不舒服，這完全是爲了物質的關係，但是你不能灰心，須在本位上來努力，總有一天成

功的。切記着，煩惱是自己造成的，「知足常樂，」這是不可忘的定理。

虛榮心這是要不得的，往往有一般人，理智不清楚，也就會受它的所害，等到覺悟，已經是來不及了。

所以你既是一個工人，就對於各項事務，須就你的環境來打算，覺得目前的生活環境有不滿意的地方，須盡力設法來改善，使精神上得到愉快，這是你應該要知道的。

切忌離開了本位，妄作「非非之想，」以致煩惱增多，不安於身心。這樣的情形，工作效率，也要減低，一方面對於你的收入，不無影響，因此，對這一點，不能不加以注意的。所以慕虛榮的心理，是萬萬不可存着的。

四 要知道行行出狀元

「行行出狀元，」這句話你總聽見人說過的，的確是如此，在這句話意思，就是叫人做一件事，不要灰心，須要努力去幹，總有成功的一天。

在普通人的習慣，常有厭惡自己的行業，看見別人的行業，就格外的眼紅，所以有「吃一行怨一行，」的說法，這是頂不好的事。要知道每一件事，祇要精益求精，設法來改善，埋頭苦幹，不怕沒



有一天不成功。你看以前充當學徒，到了目前，創成了偉大的事業，像這一類的人，社會上正多着呢！

所以你對於你的行業，也該要看重，不要認爲「我不及人」，對於自己的工作，就沒有心思去努力，隨隨便便糊塗塗，度着日子；看見別人的行業，私自底羨慕，要想改行，這種事態，絕對不能。要知道守舊是不會錯的。目前雖然生活上不能如你的所願，你能够「茹苦含辛」，所謂「苦盡甘來」，這是常有的事。

「吃得苦中苦，方爲人上人。」這兩句話確是磨練人的志氣，叫人不灰心，專誠全力來努力於事業。苦挨在你身上，不要怕它，拚命底去幹，經過了這種苦境，一切的一切，也都嘗到滋味，所以也有了經驗，在那個時候，事業成功了，自己當然是覺得愉快了。

即使你現在在饑餓綫裏消度時日，當然是很難受的，你一定要不耐煩於現實的生活，你一定希望早一天脫離這條饑餓綫。

大概你也掙扎過，大概你也奮力奔跳過。相信你不是一個渾渾噩噩的人，你不会含糊底過度你的日子的，你不会甘心屈服於痛苦的。可是，你的掙扎或許看不到效力，你的奔跳，或許遭受到阻礙，你暫時或許達不到你的願望。

你應該要「堅忍」「持久」來掙扎求取自己的安樂，不要做一個畏懼艱難的可憐蟲。同時，你要固定你的意志，在人家可憐你，幫助你，人家指示你一條自救的捷徑，你不能輕易地信任他，你應該考慮這個說話的人是否靠得住，你應該考慮他所指示給你的路是否真是一條捷徑；縱使你的衣食，可以由此解決，縱使你目前的困苦可以完全消除，你也得想一想，你的經濟來源是正當的嗎？你是做了工作纔取得代價的嗎？給予你代價的人是一個正直的人嗎？你所做的工作是否是對得住自己的工作？這一類的問題，你都應該要記着。

倘若你的經濟來源不正當，是不勞而獲的代價，這是愧對天地，愧對良心，這不是你的成功，你是走入斜路了。

所以你暫時對於自己的工作不滿意，暫時的窮困，算得什麼呢！往往在你自己怨憤自己行業的時候，如果不耐於窮困而聽從陰險者的話，那就你中了毒計，弄得「駝子跌跟斗」，結果是「兩頭不着實」。所以你做一行，就不能怨一行，雖然也有改行；而得到圓滿的結果，這不過是偶然的事。

你不用憂愁，不用懊喪，還是振起自己的精神，打定你的主意，在你生命的圈子裏來掙扎改善，你不要羨慕他人的生活，要知道你時機一到，當然也會顯露頭角的。

經驗來告訴我們，什麼事祇要專心去幹，決不會達不到理想的目的。如果你是一個工人，那末就

得不要忘了自己的地位，努力去做，人家會成功，生活會舒適，難道說我不能嗎？這樣子思付着，對工作方面，也就會興奮起來，得到工作的效果，就是愉快的種子。

怨恨，這是弱者的表示，希望你不要如此，目前你是「寄人籬下」，總有一天，你會達到自立門戶的目的。所以「行行出狀元」的一句話，絕對不是真有狀元，解元，不過是在那裏鼓勵着你，勇敢底做去，決不會使你失望的，同時你在生活上，當然也就與目前不同了，這是一定的道理。

所以你不要存着「吃一行怨一行」的心理，鼓着勇氣，努力向前進吧！

五 儲蓄準備來實現理想

在大多數的勞工階級，因為收入數目不多，往往每次的收入，總是完全任意用去，根本想不到儲蓄這一個問題。

東手來西手去，這是工人的常例，大多數的消費在無意義方面屬於多數。他明明白白也知這是血汗換來的代價，可是一到了手，根本忘記得乾乾淨淨，三朋四友，邀出去遊玩，就會把經濟看輕，這是工友們的通病。

在他們的支付，平素也沒有預算的，有了錢，不加思索底去用，直到了沒有錢，方始安心去工

作，當發下有錢的時候，不是尋歡作樂，就去消遣於賭博，所以這樣情形，試問怎樣會有餘蓄呢？

這種情形裏的他，每月的收入有限，因此入不敷出，這是常有的事，甚至要發生用空工資，所謂，「寅吃卯糧。」這也是他們時常有的事。不要說別的，就單把他們在疾病的時候，就看得出他們的究竟。

在他有了妻室，比較好一些，因為他是知道有了家庭的負擔，不能如此浪費了。不過有時候，也會演出特殊的事。所以工友們在每月的收入方面，除去規定的消費之外，應該要存儲一些，準備不時之需，如果沒有結婚的，也要計劃將來成家，決不能今日收入今日完，這未免太笑話了。

當你年輕力壯的時候，在工作方面，不會發生問題的，不過韶光易逝，青春不再，到了老年的時候，你的精力是有限了，這就對於工作方面，不無阻礙了；假使你沒有儲蓄，到了年老的時候，晚景慘苦，精神上是更難受了。所以你在年輕力壯的時間，就得要理想晚年時候的情景，怎樣來生活。

在每個人的生活，決不是祇有今天，沒有明天，祇有今年，沒有明年；因此你就得要精密思慮，由思慮而決定你的計劃，不要臨時發生恐慌。

每個人總有希望的心，也就是理想，不過是目前不能實現，總有一天能實現的，你不能當作幻想，當然要去使這理想實現，來安慰自己，那末就得自己要有計劃，這不是盲目底去幹，就會實現

的。

比如你還沒有結婚，你就應當來計劃你的婚姻事情，按月積存若干，經過了若干時期，也就實了一筆款子，那末你就可計劃，如何實施。現在雖是理想，但是你依照預定的計劃去做，實現的日子，也就不會永久的。

如果你事前不準備，到了要做事情的時候，你就束手無所措了，不是借債，就是集會，東乞於人，西求於人，那不是麻煩呢！所以能及早準備，到了臨時就可迎刃而解了。

「聚沙成塔，」這是一句很容易的，就是你每一月能省下一元，一年就有十二元，幾年之後，就有一筆經濟，那末你任何的理想，也就可以着手計劃了。不然的話，你有盡善盡美的計劃和志願，恐怕也是難實現的。

「有志者事竟成，」這是古人的明訓，你當然是知道的。那末你有志，就得來設計，一步一步來使理想實現。同時更須明瞭，「欲速則不達」的原理，循着次序做去，決不會使你失望的。

你是有技能，有作爲的一個工友，就應該來把自己的生活上打算，對社會的建設方面來打算，方始不夫去你的義務。你不能說每天做完機械式的工作，你的責任就算完了，也不去計劃未來，和改進你的生活，這似乎太簡單；應該要利用你的手和腦，來實現你的預定計劃，這不是很好的事嗎？

至於儲蓄的方法，怎樣去儲蓄，儲蓄的種類，我詳細細底說在後，請你看下去吧！在本節裏我不多說了，希望工友們對自己的生活，須要精密的思慮，莫顧了眼前，迷迷糊糊度着生活，這是要不得到；尤其是年青的工友們，更要注意這一點，來準備你未來的事。一

第八章 農人生活的計劃

一 農作物的變價

再把農人生活來談一下：誰都知道農人的生活，是很簡單的；不過不管它簡單不簡單，生活的計劃，總是需要。

往往在我國農人方面，大都祇知「日出而作，日入而息」別的事在他們——農人，毫不介意，要談計劃兩字，更難談到了，他們日常應付工作方面的事，完全是憑着遺傳的經驗。所以每年的辛勞，結果還是一件破棉襖過多。

他們在實施農作物的時候，也不注意耕種的方法，並且在農作物方面，也不去改善，不是祖傳父，父傳子，子傳孫的死法子，偶然發現了害蟲，他們不知道設法去除，反而求之於神佛，這一類的事，是很多的發現於我國農村。因此迎神賽會的盛舉，是每年免不了的事，這是可笑極了。

在農村方面的設備，自然也不用說，農具仍然是舊式，屋舍的式樣和構造，千篇一律的簡陋；同時教育的問題，我國教育當局，多偏重在都市方面，雖然近年竭力提倡農村教育，但現在還未能達到

預期的效果，所以農村兒童得到教育的，仍是較少。

所以做一個農民，也應該要有健全的頭腦，負起自己的責任，莫把自己來看輕，要知我國是以農立國的，絕對不要昏昏沉沉做一個農夫，祇知鋤鋤在手，流汗終身，就算了卻這一生了，這是不應當如此的；應該要努力在本業方面積極推進，那麼不愧是一個當代的模範農民。

關於農作物的收穫，常常是預期甚豐盛，那末就得自己來注意，另一方面對農作物收穫後的變價問題，也要加以注意，方可得到圓滿的結果。

有一部分農民，農作物尚未收穫的時候，因為平時喜賭，甚至虧空了人家的款項，馬馬虎虎來預定價格，俟農作物收穫之後，自己是無份了，把這一筆的收入，來做償債了。他不知道農作物的價格，是含有性的，這不是可以固定的。

在這種情形，我敢說一句，十分之五都是這樣做著，你想吧！辛辛苦苦，忙了一陣，希望早一天得到好的收成，但是一方面因嗜好所負的債，也不能不還，所謂：「粒粒皆辛苦，」他們也根本忘了。

所以應該要對於農作物，切實來注意出賣的價格，可以藉此多獲一些代價，決不可沾染農村習

價，專事賭博，甚至萬一不贏，傾家蕩產，出賣田地，也就在此，詳細來想一想，應該要明瞭的。

尤其是還有一部分壞蛋，在農村春秋兩熟，農民有牧獲的時候，就在那鎮上，開設賭博場所，引誘農民賭博，可憐農民大都是意志不堅決，再缺少經驗，往往每次牧獲的代價，作「孤注一擲」，也不顧死活，結果弄得焦頭爛額。

要知道農作物，已經能夠變價，這是很不容易的事，應該要把經濟看重，在自己的生活上設計改善，在衣的方面，住的方面，以及飲食的方面，來切實分別注意；先把個人的事安置妥善，然後推之家庭，最後一步，來改善整個農村，這不是很好的法兒嗎？

不要一得農作物的變價，似乎得了橫財，任意來支配這筆收入，未免太危險了。所以依我的主張，也要預定一個生活的計劃，來實踐自己的生活；這樣做去，對自己個人，也有了益處，這不是兩全其美嗎？

二 關於農業上的事

在平素的時候，關於自己的事業，也要時刻來打算，注意天氣，農作物的耕耘法，以及農作物應需肥料，這都是應該要知道的。

比如你有一塊空地，不宜於種植，那末你就應該來打算，做什麼事好呢！或者土質宜於種植菜蔬，你就得耕種菜蔬，這樣方法去做，決不會使你失望的。

不然的話，你不去注意到，隨隨便便去做，結果還不是徒受損害；所以能可避免，應當要盡力去避免，減少自己的損害，這是應該注意的事。

無論做什麼事，都應該專注全力，假使說你是農人的話，那末關於農業上的事，你應當要注意到，莫說別的，就是農具，也是很要緊的。所謂，「工欲善其事，必先利其器，」所以不管是一根鐵耙或是鐵鎚，牠有牠的用處，並且在農業上是少不了牠的。關於農業方面的事很多很多的，恕不一一舉例，總之，做什麼事就得注意什麼事，處處地方總要把生活的問題來改善，在經濟上來一個確切的打算，這樣子做去，一定可以得到愉快；不然的話，迷迷糊糊，田園荒蕪，恐挽之不及，到那時候，精神上感受痛苦，這是免不了的事呢！

三 全家總動員

「人多好做事，」這句話一些不錯的，在做一件事的時候，如果人數一多，也就得到幫助；比如積一塊石頭，憑你一個人，恐怕力有不及吧！除了你之外，還有一個，比較可以勉強來積一下，不過

費力仍然是費力的；假使有了四五個人，那就不費事了，這一塊石頭的重量，大家就可以分負若干，不是就可移動了嗎？所以這句話，實在是有些意思。

人多，都要個個肯做，倘使個個不肯做，也是無濟於事，結果，「成事不足，敗事有餘，」所以人多也有好處，也有壞處。現在我要說到農家，在耕植方面的事，是非常麻煩的，當然需要人去做的，但是在田地多些的農家，當然是有長工僱着，這不過幫助負耕種方面事的責任，主體還是自己，因此也不能完全交託他，自己還是要做。

在一個家庭裏面，除了家主之外，當然還有家族，那末在農家方面，最好除掉年老和幼稚的家族外，其他都應該來管理農業上的事，親自參加工作，這樣又可減省僱役支出的費用；所以依我說來，應該全家總動員，一則經濟方面，又節省了許多，另有一方面，在家族每日也有工作了，不致閑着去作無謂的消遣了，這不是很好的事嗎？

如果全家能夠總動員的話，工作的效率，當然是增高，收穫自然也可增加了，這樣辦法，又可養成勤勞的習慣，工作時工作，休息時休息，家庭裏面，一定能充滿快樂的氣氛；生活有了規律，假使在閑暇的時候，再從事補習，來獲得一些學識，在這大自然界裏生活着，真是實踐田家樂的一幕。

在過去時候我國農村的家庭，向來是漫無組織的，關於生活方面，也是很隨便的，對經濟的收入

和支出，根本沒有什麼預算的。家庭的設施，是對於家長，家庭的佈置，根本是沒有的。所以能夠採有計劃的生活，那末勞苦之後，又可得到樂趣，這真正是人生的快樂。假使說沒有規律的生活，有了經濟，即作無謂的消遣——賭博等類，這有什麼意思呢？

四 利用副業增加生產

全家總動員之後，除本業之外，尚可利用副業，來增加生產。在我國農村，向有飼蠶養畜，以及捕魚織布，作為副業，以補充經濟收入的不足；這樣一來，可以減少發生痛苦，在支付方面，又可應付；所以在大多數農家都勤於副業。

雖然收入不多，不過在支付方面，可以稍為貼補，否則把閑暇的時候，也是徒然費去。有了副業，婦孺又可工作，既不費力，又可增加生產，真是兩全其美；在男子方面，田裏沒有事的時候，找些副業做做，總是有些收入；那末在生活方面，當然也可稍舒，關於子女的問題，也要顧到受教育的必要，使他們去受教育，這樣辦法做去，家庭組織也就健全了。在農村裏面，可以成爲一個模範家庭了。

在農人的家庭，日常的費用，是非常節省的，蔬菜大都是自己種的，關於米的問題，也是自己田

裏出產的，每天的零用，自然是很省了，決不像城市裏面，在食的問題，什麼都要向店舖裏去買；所以消費是非常的大。在農人方面，有一件事是很好的，他們很能儉儉，衣服穿破了，縫上加縫，仍穿在身上，他們還能夠實行積蓄，假使說農村方面，沒有賭博的場所，他們的積蓄，決不會費去的。

他們不慕虛榮，能耐勞苦，這是比較城區的人民強得多了；所以能切實來利用副業，增加生產，改革自己本業方面的事，不僅對於自己有益，對於社會，對於國家，也有益處的。

五 健康問題亦須注意

在農人方面，對於自己或他人的健康問題，素來不去注意；比如在一個家庭裏有人生病，也不立刻去請醫生診治服藥，往往求神拜佛，甚至病人垂危的時候，要想延醫診治，已經是來不及了。

根本上說來，完全是知識的問題，在另一方面，當局對於農村衛生的設備，有時不大注意，所以農村裏的人民，有了疾病，或是傳染急症，在農村裏又沒有醫院的設備，一定要送往城市裏去就醫，時間上又要費去不少，試問急疾的病，怎樣可以延擱呢？因此死亡率，日為增加，這是一件很痛心的事。

所以平素農民對於健康的問題，須要自己切實注意，飲料方面，也要留意，在工作方面，不宜過

分操勞，精神注意調劑，生冷的東西，也不可多吃，總之，自己小心一些，可以避免疾病的來臨。

萬一有了疾病，耕作就少了一個人去做，同時還得化去經濟，不是很痛苦的事嗎？所以要減少疾病的痛苦，避免額外的經濟支付，（指醫藥費說，）就得平素注意健康的問題。

注意健康的問題，先由個人推及到家庭，再由家庭推及到全村落，廣而廣之，整個農村裏人民，個個都健強了。要知道，「英雄祇怕病來磨，」生了疾病，是身不由主，再加上煩惱，真是說不盡的痛苦；因此希望每個農民，注意及早預防，維護自己的身體健康，切不要隨隨便便底不去注意，這是應該記着的。

第九章 軍人生活應該是怎樣

一 職務含着流動性

每個人職務的不同，生活的情形，當然也是不一的。現在來談到軍人的生活。

當一個軍人，是捍衛國家爲職旨的，所謂，「養兵千日，用兵一時，」人民納了稅，來供給軍人的生活。因此軍人的生活，含有流動性的。

在軍事緊急的時候，命令一下，立刻就要開拔，「軍令如山倒，」那個敢不遵命，所以說出發，立刻就出發，在職務上是不能固定地點的。今日在這裏駐防，也許到了明天，開拔到某處去駐防了，這是不可預料的。

出發之後，歸來的日期；又不預定的。要攜帶家眷，這是不可能的事。所以明知職務是含着流動性，那就得要有相當的計劃。

譬如按月的餉銀，俟上級發了下來，自己須要節儉，對於家庭的費用，更要節節，切不要染有惡劣嗜好——煙、賭、嫖，來把有益的經濟，作無意思的消費，這未免太不好了。

往往在團體生活裏，一俟有了錢的時候，呼盧喝雉，來作賭博的消遣，這事我們可以常看到，甚至自己需要用的東西，也沒有錢去添置，並且爲了賭博，發生了金錢的爭執，這也是難免的事。

即使是一個單身漢子，也要節省，實行儲蓄的辦法，以作將來一個生活上的準備。如果是有了家庭的負擔，那就要負起責任，來使家族生活安全。

充任了軍人的職務，當然是要有愛國家，愛百姓，不怕死，不貪財的精神。對於死的一個問題，是毫不介意的，所謂「視死如歸，」「好男兒要死在戰場，不能病死在床上。」

那末爲了職務的關係，就得要精密考慮，設或爲國犧牲，對於家族的生活，有沒有問題，都需要來顧到。

二 注意家族生活的保證

「盡忠報國，」這是軍人應該有的精神，因此，對於自己的家族生活要注意一下。爲國盡忠，這是分內的事；假使說平素沒有積蓄，到了事態發生之後，家族的生活，也就發生問題了。

在國家政府，雖然有保舉的辦法，但是平素也應該做一個模範軍人，實行樸素的生活，不能有軍閥的態度，祇知自利，於民衆而不顧，敲骨吸髓，使人髮怨，這還能算一個軍人嗎？

在平日衣著也是國家供給的，對於餉銀的問題，正可以實行儲存，以備不時之需，千萬不要「花天酒地」，任意揮霍血汗所得的金錢，一則可以維持軍人的尊嚴，不失去軍人的資格，同時，關於家族的活，也有了保。證萬一奉到出發的命令，也可安心前去，不以家族爲念了。不然的話，爲了國，失去了家，爲了家，失去了忠，所以兩全其美，須要事前來注意到。

三 不要顧了眼前

擔任軍官職務，不管是上級，或是下級幹部，都要明瞭自己的責任，不要乘一時的權威，炫耀在他人之前，這是要不得的事。關於生活方面，在經濟的收支，也要有一個統計預算，這樣辦法，可以減少生活上的痛苦。

往往有一般軍人，在任上的時候，把自己責任，完全都忘了。一天到晚，尋歡作樂，青樓變作了臨時的軍營，甚至發號施令，在花酒席上來實行，這不是笑話嗎？

所以也要預定一個計劃，按月支配家用若干，自己零用若干，儲蓄若干，非義之財，不可妄取，如此去做，方不愧是一個模範軍人，衛國的英雄。

說來也很簡便，把每月的收入，作一個豫算，使支出的消費，不得超過收入的數目。並且在日常

的生活，養成勤勞的習慣，不要過分優闊，凡事「以身作則」他人又可模倣了，對於下級，也不會失去威信，一定可以得到他們的敬仰。不然的話，盲目做去，沒有生活的計劃，難免下級譏議。所以身任長官，應該要注意到這一點。

對於實踐生活的計劃，也沒有什麼困難，第一須要注意，不要顧了眼前，要想到將來，預備歸宿如何，對國對家，完全要對得起，不要違背自己的良心。

但是做軍人的，往往喜歡自由，不肯固執照著生活計劃去做，這是一件憾事，希望現代的軍人，切莫要有這種心理。定下計劃之後，就得按照計劃去做，沒有必要的可能，不可以隨便變更預定的計劃。

那末如此做去，自己的身心，也就安定了，對於家族的生活，也沒有問題了，立志做一個模範軍人，於己於人，均有益處，這不是很好嗎？

軍人的天職，不是顯耀威風，須切實負起責任來保國安民，所以萬不可一官加身，什麼事祇顧了眼前，不計劃到後來。假使你是個軍人的話，你就得關於生活實踐，注意一下，不適合於軍人的事，還是不做為妙。經濟的一層，更不可浪費，要知道，「人無千日好，花無百日紅」眼前的事，不能作為標準的。

四 特別事故後準備如何

國事緊張的時候，軍人保國的機會到了。奉令出發，祇知有國，不知有己，槍林彈雨，赴湯蹈火，都應該勇往直前。

作戰的時候，祇有向前，沒有退後，任憑敵人炮火鋒利，都存着殺盡敵人的心理，挺起胸膛，向着敵人的陣地衝去，記得有二句詩，「醉臥沙場君莫笑，古來征戰幾人回，」這二句詩意是多麼的慷慨瀟灑，不失去英雄氣概。

捍國衛民，是軍人的天職，生死是置之度外，爲國捐軀，倒也是一件痛快的事，祇怕傷一足或一手，報國有心，無能爲力，真是一件恨事。

所以想到了此點，就得在平素要有一個準備，倘遇特別的事故發生，那就不致發生困難的問題了。絕對不要存着厭惡的心理，認爲這種準備，是不吉利的，這是可笑又可惱了。

例如有錢的人，在身體很健全的時候，來預備死後的棺木，（俗稱爲壽材，）這是常有的事。那末照着迷信的意思，也變爲不吉利了。好好的人，爲什麼要預備棺木呢？話不能這樣說法，要知能够在事前準備，寫事就不致紊亂，爽直底說一句，人有生必有死，這是一定的原理，不能認爲這準備，

是不須要的。

出征一次，沒有危險達到，也是常有的事，甚至十次八次，安全歸來，也是有的。「生有定，死有數。」這話確實有些意思，雖不能全信，也不能不信。

做一個軍人，能够這樣精密的遠慮，也是一件好事。如果糊糊塗塗，萬一不幸，傷了一足或一手，不是成了殘廢人了嗎？殘廢的人，生產的機會，當然是很少的了，那末生活上的需要，不能說成了廢錢，就可免去或減省，決沒有這樣的事。所以事前準備，這是理智清楚的人。

平日經濟生活的計劃裏面，如果有儲蓄的一項，也就不會發生困難的問題；到了成爲殘廢的時候，可以把存儲的經濟，作爲經營專業的資本，藉此獲得相當的利益，供給生活上的需要，在自己也不會覺得煩悶了，在家族方面又不會遭遇生活上的痛苦了。我是這樣的說法，不知你以爲我的意思對不對？

第一章 自由職業界的生活

一 收入沒有固定

在這社會上的人，可以說個個都有一個職業，不論士、農、工、商、軍警，都是正當的職業，並且是有時間支配着做的，決不能任着意隨便的。

現在來談談自由職業界的生活。什麼是自由職業呢？例如律師、醫生等職業，都稱他爲自由職業，不受時間支配，在這一般人的生活，完全是含着營業性的。

單把律師來說，他是法律的專家，在社會上執行他的職務，來代替人民辦理涉訟的事務，取相當的酬勞金，來解決他的生活。

在人民去委託他辦理訴訟的事務，他一定要叫這人簽訂委任書，註明辦理何案，以及公費若干，一一載明；他們每月的收入，是無定數，一萬八千，也可以收入，一文半文，沒有收入，也是意中的事。

總之自由職業界的人，生活是很自由的，不是像法定機關裏工作着，每天非幾時上班，幾點鐘下

收入沒有固定

班，生活的情狀，似乎太機械了。

自由雖是自由，但是收入的一項，絕對沒有固定的，因此對於生活方面，就不得不計劃一下。

在生意方面，絕對不是一年到頭都是一樣，所謂有「清當」在這個時期，生意便清淡。比如你是一個醫生，一年四季，要推春夏兩季，病疫最多，因為氣候的關係，在夏天人人都歡喜貪涼，一到秋天，病就難免發生；所以在這時期，染疾病的人，比較多些，凡是人染了疾病，當然是要延醫服藥的。因此可以說，在這兩個時候，生意要比較多一些。

不管生意忙，生意清，在生活方面，總要有一定的計劃；不然的話，經濟上就要發生問題，這應該要注意的事。

二 消費要有限止

日常的消費，往往在自由職業界的人，大都是很隨便的，怪也難怪，交際方面也非常是廣闊的，今日張三請客，明日李四做壽，處處地方，都是消費，因為這種情形，也就時常發生外強中乾，這不是一件很討厭的事。

所以最好也要一個規定，對於執行職務的地方，也不要十分大，祇要交通便利，小巧適用就是

了。一方面還是靠自己努力去做，所謂幹子做出，就不怕沒有營業，營業發達，經濟的收入，自然也就可觀。

但是收入一多，消費的一層，也要有限止，規定每月事務所開銷多少，家庭費用若干，自己的零用若干，這樣來規定一下，也就不會漫無限止了。

並且要注意，對於惡劣的嗜好，萬不可沾染，有了這惡劣嗜好，消費方面，更加費了，同時有了嗜好，關於身體的健康，也就要影響了，還免不了被人家不名譽的稱呼——鴉片鬼，這不是名譽上受了損害了。

所以消費要有限止，使用經濟的時候，也要正常的使用，不要無謂的浪費，也要顧到沒有生意時候的情形。

三 不要空擺場面

往往在自由職業界的人，在生活方面，都有點鬆闊，例如包車代步，尚不以自滿，要汽車代步，同樣是代步，未免過分誇耀豪華了。

在一部分經濟力量能夠勝任，自然不生問題，但是有一部分人，經濟力量有限，那就要發生問題

消費要有限止 不要空擺場面

了，以致入不敷出，經濟時生拮据；東拉西扯，窮肉補瘡，甚至到了不可收拾的局面，這種害處，也就是場面太闊的關係。

「吊穀界拍粉，」死要面子，這似乎在生活上不應該如此，應該實事求是，不必空擺場面，比如自己的住宅，祇求够用，不必需要過分大，這樣辦法，支出又可減省，何必要空擺場面，以致經濟周轉不靈，發生困難，所謂，「屋寬不如心寬，」又何必要多支出租賃呢。

能可減省的地方，就得節省，上面我所說的，同一是代步，包車也就行了，究竟每月的支出可以省得多啦！一個車夫的薪金，大約有二十餘元就可以了。如果你備了汽車，那就消費得多了，汽車夫的薪金，最低限度非三四十元不可，外加汽油，這樣計算起來，那就大有可觀了。

所以空場面，不必去擺，徒然消費金錢，這又何必呢！能省的地方，還是節省，要知道經濟的來處，實在是不容易。

四 記着沒有收入的時候

一年到頭有生意，也就不必說了，如果一個月，二個月不開賬的話，就得要吃老本——本錢，這不能不計劃到。

「十個指頭有長短，」這是一句俗語，我們伸出手指來看看，的確是長短不一。所以在營業方面，也有生意好的時候，也有生意清淡的時候。

生意清淡，收入就沒有有了。在沒有生意的時期，急煞也是無用。比如你是一個醫生，一定要病家來請你診治，你就有了生意，在沒有病人來的時候，你不能去兜生意，假使他這樣的活動，就未免變成笑話了。

你是執行律務的人，也要有人發生法律上的爭執，來請你代為辦理，這就是你的生意來了，不然職業任憑你怎樣宣傳，也是無濟於事的。

因此生意沒有的時候，也祇好耐着心，別的生意倒還可以大放盤，大減價，大贈品，在這自然的話，絕對沒有這一套的生意經，否則要變成笑話了。

有收入的時候，須要積蓄幾個，等到沒有生意的時候，那就可以拿來應付，否則難免就要負債，一天一天的踏空，債臺自然築高，心思也就日漸不安，這是一定的道理。

所以在工作方面，要竭力來做，使人家信任你，以後的營業，自然是會日漸發達，要知一傳十，十傳百的宣傳力，比較你自己去做廣告效力來得強，假使你代替人家做事隨隨便便，人家下次有事，也就不會來請教了。

「大官可畏，」這一句話你須記着，你要專業發展，那末就得專注全力，努力來從事，切莫隨便含糊行事，這是應該要切記着的。

同時，在經濟上，在生活上，不要沒有計劃，以致生活方面，苦樂不勻，這也是要注意的一個問題。

第一章 學生生活在經濟上的預算

一 自己是依賴生活的一個：

在學生時代，自己是不能生產的，當然是依賴生活的一個，不是依賴父母，就是依賴親戚，但是日常的生活費用，決不能因為不能生產，就沒有支出，這是絕對不會有這件事的。

除掉學校方面，應繳的學費，和需要的書籍費，與衣食住三件，都是要經濟來應付的。所以就不得不有計劃，同時要明瞭，自己是依賴生活者，所用的錢，完全是他人的，在人家找到的錢，也是不容易的，怎樣可以隨便支付呢？

自己做學生的時代，目的是求學，來獲得需要的知識，將來可以服務社會，自己獨立生活，對社會國家，盡量底來供獻，這是做學生應有的志願。

比如你是一個學生，關於你的生活，當然是你的家長負擔，並不是說你沒有能力自立生活，不過在求學的程序，時間不允許你服務，一定要修滿學程，離開了學生生活，跑到社會上去，方始可以獨自創業，找取相當的代價，解決自己生活上的必需；所以在求學時代，任你能力高強，祇可以依賴生

活着。

二 完全是父母的血汗

父母供給子弟求學，雖然是應盡的義務，不適在子弟方面，費用經濟的時候，也要想到這是父母的血汗，決不能任意揮霍，關於學業不注意，這樣情形，不是使父母痛心嗎？

父母使子弟入校求學，也是爲了子弟的前途着想，使子弟們獲得真正的知識，將來可以獻身社會，做父母的人，總是這樣希望着。

在做子弟的人，也能明瞭父母的內心，和負擔經濟的不易，所以在生活方面，關於經濟的問題，須要切實來節省。例如你一個月準備要用三十元，那末你在處處地方打緊一下，省下幾元，在用錢的時候，想一想父母找錢的不易，這樣一來，也就不致過分的浪費了。

平素每人的消費，敢說一句，是沒有限止的，比如你今天出去，乘坐人力車和坐電車消費的比較，也就知道人力車的費用超過電車幾倍呢！那末要在經濟上打算，就得不坐人力車，改乘電車，可以省下經濟若干，算總每天省四角消費，一個月就要十二元，在學生時代，依我的主張，消費要有限止，一方面養成儉儉的習慣，另一方面就是減輕父母的負擔。

所以在學生時代關於經濟支付的預算，一定是有的。每月理髮幾次，沐浴幾次，先有一個決定，每次準備多少，以及其他零用，或添書籍，總得要一個預算，然後照着預算來使用經濟，也就不會無限止的消費了。

三 莫中了時代的毒

祇怕在學生時代，一味慕虛榮，不求實際，那就糟了。平時交上了幾個朋友，都是以揮霍爲能事的人，渾渾噩噩，跟着他們廝混，結果所受到的，當然是痛苦。

學業也不注重，蕩遊遊藝場，跑跑跳舞場，談情說愛，追求異性，這一種學生生活，你想合於規範嗎？誰都知道是不對的，應該要知道自己的身分，實踐自己預定有規律的生活，方爲是對。所以在學生時代，切記要留意不要中了時代的毒。

時代的毒，比傳染病還要厲害，祇要你稍不介意，卽有墮入的可能。你看近日有一部學生，在他們的生活情形看來是很明顯，一天到晚研究修容，穿着一套漂亮的西裝，學校是掛名的機關，家庭是支取經濟的銀行，父母是當作牛馬，不顧他們——父母的辛勞，祇管自己拿到經濟就可，這一種情形，在短時間裏尙不致發生問題，日子一久長，墮落這是當然的事，因此每個人在學生時代，決不可

中了時代的毒。

四 一切以儉樸爲標準

在平素生活上，最好以儉樸爲標準，不要慕虛榮，根本說起來，在學生時代，不應當要奢華，衣服穿得樸素一些；你看世界各國的學生，要算日本最儉樸，身上穿的是舊學生裝，並且布質上都起了油光，足證他們樸素的情形，他們勤學的居多數。說起我們的自己，那卻不然了，做了大學生，一定要穿上一身西裝，皮鞋擦得烏亮，頭髮梳光還不算數，上理髮店燙一下，不是這樣做，大約是失去了大學生的身分。不過這是指一部分人來說，如果在大學生時代，穿上長袖袍子，剃一個光頭，腳上穿一雙布底鞋，這樣的情形，在同學裏面，都要嗤笑着，說不定還要提上綽號，說什麼書獃子等等的話，實在這種情形，完全是錯誤的，衣服是禦寒保溫，並不是穿在身上給人家鑑賞，假使這樣的心理存着，變作替布廠做義務廣告了。

所以依我來說，在學生時代，以儉樸爲標準，不必浪費父母血汗換來的金錢，認清自己的目的，是爲了求學，並不是掛名出風頭的。假使能存着這樣的心理，學業也有進步了，並且可以養成勤勞的習慣了。

想到，早就應該停歇僕役，減少支出。

五 家族的疏散辦法

當家父子多，不要積蓄，生活土氣不致立刻發生問題，但公債、素信、利息、房租、債項、大債、多，在月租、債項、那末就沒有儲蓄，一失手，家裏當然就發生困難。

自己知道因時制宜的，就得預先想法，在錢可以救生活不致發生問題，萬不能預備其事，等到經濟困難時候，先沒有辦法維持，那時才去，家庭遭殃，這完全是你自己沒有預先計劃，因此造成種種麻煩。

所以自失業之後，家裏經濟一下，到那時才急於籌款，這高，就得想一個辦法，暫時渡過難關。

平時是日嘗的舉，不覺說在錢多了，全家都不食不衣，決無此種的。險些可以實行緊縮的辦法，但是緊縮，也須要有經濟支付，方始可以救濟。總之沒有經濟儲蓄，拿什麼來支付呢？怎樣才可以省呢？

緊縮，節省，當然在失業時候，應該做的緊，但是沒有經濟支付，還不是空口說白話，有什麼用。

呢？在這種情形之下，就得要回到家族的生活如何辦法，設或不能解決，可以暫時疏散。

疏散的意義，不是各走各的路，各營各的生活。就是暫時囑她——妻子，到母家或親戚家暫住，這樣辦法，家庭的生活裏，就可暫時免去。

你個人的生活，比較容易解決，家裏可以暫時停止烹煮，一方面你可設法找一做膳的同事，沒有薪給，你也去做起來，倘使找不到的話，你總有親友的，不妨暫時向他們移借些款項，證明失業的情形，他們也會同情於你的，不過一有職業之後，就得還給人家，莫失了你的信用。

須要知道信用是人生第二生命，人的驅逐是有不存在的一天，可是信用卻依然徜徉在悲歡聚散的塵世間，依舊爲你的殘族世誼所始終依戀着。

敢請一句，失卻信用，便是失卻職業，信用的不存在，便是職業的不存在。

把家族疏散安置妥當，你不能認爲負擔是沒有了，不動用腦筋，積極去找職業，這是不對的。須要知道親友幫忙是有限度，你應該要斬斷你遺留在心頭的依賴的劣根性，要堅強地相信自己，從你自己的努力，來得到你的成功。

親友不能長期援助你的，家族寄居在親友處，也不過是暫時的辦法，你應得從速努力設法來安定你的生活，以及家族的生活，我告訴你，「救星還是你自己。」

六 積極的謀職業

生活上的費用，你已經能一一減省，這是很好的辦法，家族能夠暫時疏散，這也是一個辦法，最後的一步，就是趕緊想辦法，恢復你的職業。

你沒有積蓄，或許你的收入本來就不夠用，你的支出常常超過你職務上的進款，你常常為你經濟的不寬裕，過着非常清苦的日子，那裏料到不夠用。這款也有失去的一天。

吃不飽餓不死的進款，一下子不翼而飛，使你的窘迫加重了，你是受到失業的打擊了。

窘迫，失業的你，該怎樣應付你目前的新遭遇呢？失望嗎？悲觀嗎？消極下去嗎？

不！決不！你已往的窘迫，你已經是一個耐苦耐勞的人了，即使過去時期，過着一時快樂的日子，沒有實行儉約，以致遭受多少打擊，也不可以消極，悲觀；你要振起精神，積極底來找職業。

職業的機會，不是沒有，祇怕你不留意，捉不住它，或許因為它地位太小，有屈你的身份，你把它放了過去，像這一類的事，很多的有得發現。

你得明白，職業決沒有貴賤的區分，地位決沒有大小的判別，貴、賤、大、小，全在你自己的主意；你以為貴就貴，你以為賤就賤，你以為大就大，你以為小就小，反正你的主見又作不得標準。說

人變認爲是貴和大的時候，人變認爲是賤和小的時候。

當這世界受到過災荒的打擊，精神上最感到痛苦了，假使得到一個小地位的機會，你不要怨懣，不要，不要，想來不可以再高地位了。如果你放棄了它——小地位，你的基本觀念是錯誤了，對於現實世界是變幻了；明白底諒，你不應該這樣做。

要如獲小地位可以造成大地位，祇與你能得到它，就可與艱辛裏得到你的成功，升高你的地位。雖然現在的收入不寬裕，你可以真正實行節儉，不要嫌地位低小，不去努力前進，反而生了厭惡的觀念，這是不對的。

好在你經過一次失敗，味道的苦辛，你是嘗過了，爲着你自己和家族生活的安定，你應該去奮鬥，找尋自己的出路，不要高不就，低不就，祇管憂愁，這對你一定是有損而無益的。所以有小機會，不妨努力去做。

怨命運，這是迷信的觀念，要知道世界上的事，總是人去做的，所謂「謀事在人，成事在天」，你要記着，「半片麪包比沒有的好。」

失業的朋友！我願你積極去找職業，我希望你不要放棄「小地位」的機會。

七 切不可野心勃勃

嘗過失業的味道，窘迫不斷底挨着，嘗得到一個機會的時候，就得努力去幹，切不可野心勃勃。窘迫的牽連，原是綿綿無已的，但是如果你能苦幹的話，那樣牽絲的瓜蔓也未始沒有斷的一天。

當你失業時候，窘迫是够了；現在你當然想脫離你的窘迫，一定要振起精神苦幹，切不可對於各事勉強着做去，這是不對的。

所以當你得到一個機會的時候，絕對不能嫌着給的菲薄，更不要嫌地位的微小，要知道地位低微，是暫時的，薪給的高低，是跟着位置大小而定，現在雖然低微，總有一天高起來的，薪給也就慢慢兒豐厚起來了。

然而地位怎樣會高起來呢？靠着人家的提拔嗎？靠着你偶然的幸運嗎？你應該用自己的力量，來促你成功。

決不可野心勃勃，對於目前的位置不滿意；並且須要知道靠人家來提拔，是不十分可靠的，只有靠着自己的力量，所得到的升遷，纔是光榮的升遷，就算你有人提拔，這一種升遷，是可恥的，這一

種成功是虛偽的。

說或對於眼前的境遇是不很滿足，你自己認為不夠發揮你所有的一點抱負，你覺得躊躇不安，你就耐不住地不肯賣力，一味底存着野心，始終是要失敗的。

往往在青年的朋友，差不多有野心，在自己說來，這是希望心，當然不是不好的事，不過，希望心應該是人人有的，也要顧到目前的環境，所謂，「到什麼山砍什麼柴。」要靜心地去做，逐漸來發揮自己的志願，這是很順利的。

我來告訴你一個不盡刀幹，而得到失敗的例子吧，在這個例子裏，可以準確地找到你的教訓。

作者的朋友楊潤晴，他的家境是非富的清貧，自從縣立師範畢業出來之後，由教育局分發到某小學去當教員，每月的待遇，祇有二十五元，起初他還努力去倣，後來得到他的同學王銘函邀，叫他去到一月銀號裏去充任職員，每月的薪水是四十元，在那個時候，他交了幾個朋友，一天到晚無心工作，在休閒的時間，就去找不正當的消遣，後來被店主察覺，因為他如此下去，工作效率全無，或許還要佔用公款，在這銀號緊縮的時候，就把他辭退了。

他失了業，回到家鄉，賦閒了半年，後來因為生活壓迫着，使他喘不過氣來，在那個時候，他就去找學校的張老師，請求設法：這位張先生接到他的要求，就費盡了力，好不容易找得一個科任教員的

位置，每月的薪金，也祇有二十幾元，他接到張老師的通知，他認為薪給太低，不願去擔任，在他的理想，要任小學校長；可是當多粥少的時候，很難如願的。

張老師費盡「九牛二虎」之力，代他介紹位置，他又不肯去充任；張老師知道他的慾望太高，他不去做，也就不替他想法了。

所以他每次去催促張老師，這位張先生總是敷衍他，如此情形，怎樣會如他的所願呢？一天一天底賦閒着，生活上也就一天一天的困難了。

一年未到，寶台高築，父母遺下的地產，也賣去了，最後的結果，他是出走了，離開今年，已有玖個年頭，音訊全無，生死不知了。

在這楊君的事實來看，他的失敗原因。完全是「野心勃勃，」假使他能忍耐不嫌位置低微，埋頭苦幹，他的苦生活，絕對不致發生問題的。

「自作孽，不可活，」這話是不假的，如楊君的失敗，完全「咎由自取。」所以這樣看來，野心切不可有，萬一有了，失敗是免不了的。

尤其是你經過一次失敗，你在困難裏打滾過來，要解除你的窘迫，你要努力去幹，不要尋事之大小，你的成功，遲早會降臨到你的面前。

第二十四章 浪人生活的經濟支配

一 怎樣來找生活費

浪人的生活，當然是浮萍無依的生活，今日在東，明日在西，自己不能預定，關於生活的程序，根本是沒有了。

沒有固定的職業，生活當然也是沒有保障的。甚至吃上一餐，餓上兩頓，也許有這樣的事發生。在精神方面，旁人看來，似乎是苦悶萬分，在他本人說來，也沒有這樣的感覺。

同時他把「四海為家」的觀念存着，倒覺得痛快。他不知道什麼是憂慮，什麼是計劃，抱定宗旨，「到處安身即是家，」今日吃飽了，不管明日。

照這說來，浪人是沒有經濟了，不是這樣說法，因為生活的不固定，收入當然也是不固定，但是生活，總是要生活的，解決生活，還是辦不了經濟。

比如我是度着浪人的生活，每天的生活費也要計算一下，兩餐飯需要多少，假定要與一塊錢，那末我就要想法，這一塊錢從什麼地方來產生。如果找不到適當的機會，我有我的體力，儘可來找勞工

的工作，每天可以得到代價，不是每天的生活，不該發生問題了？

工資太低，亦不要自怨，慢慢見到我適當的機會，解決我的生活問題。決不能天天浪遊，不事生產，說吃閒飯，有用之輩忙，這不可說為永久的舉，自己應該要設計，來達到討立的目的。

就說有甚麼幫忙，也不過暫時，所謂「救急不救窮，」仍得要自己來找生活，須要知道「求神不如求人，求人不如求己。」

找到了苦生活，身心是安定了，然後再作計劃，一步一步底做去，也會達到成功的目的。祇怕自己存着依賴的心理，迷迷糊糊，過着醉人生活，永遠不知自醒，照這樣子，是無可救藥了。

二 解決食住的問題

有了臨時的工作，所發的代價，就算他每天八角，一個月也有二十四元的收入，那末在這個時候，就得和親友或親戚說明，現在是有臨時的工作，每天可以收到多少，每月收入是多少，告訴他們。同時要求他們，把膳的問題來解決，按月貼補若干元，等到以後收入多的時候，當再補情。這樣一來，親友也是很願意的，因為我在外面是一個人的生活，尤其是收入不多，好在沒有事的時候，也要幫忙，現在貼補幾個，當然可以答應的。膳的問題解決之後，再把宿的問題，化最低代價，找一

個鋪位，這不是賸宿都可以解決了嗎？

賸宿解決了，其他如洗滌衣服，不必送到洗染店裏去，可以找一個貧苦的老婦，叫她去洗，價錢當然比店裏來得便宜，例如內衣一件，送到店裏去洗，要一角五分（時價），叫人家去洗祇要五分，每件相差一角，十件就要一元，不得不打算。

倘使自己肯耐勞來幹，那更好了，祇須買塊肥皂，可以洗上幾件了，好在晚上又沒有什麼事，正可以利用這休閒時候，來洗滌墜下來的衣服和襪子。須要注意有顏色的東西，不要置在白色一起洗，以防染色，沾着別的衣服。

浪人生活，也不過暫時的，一有了工作，當然不能再這樣醉生夢死度着日子，一定要振起精神來做，改善自己的生活環境才是。

三 有錢要思無錢時

在找到了工作，不論是臨時或永久，除了日常生活上必需的費用，其他的消費，可以節省的處方，還是節省，切不要存着浪人的脾氣，有了錢儘管化，須要記着沒有錢的時候，感受的痛苦，是非常難受的。

「有錢要思無錢時。」這話的確是對的，並且這一句話，差不多是有經驗的人所說的。有了什麼事，都可以來做，沒有錢的時候，想做什麼，又不能如願，所謂，「一錢逼死英雄漢。」這話實在是對的。

你有公當的計劃，沒有經濟，也不能實現你的理想，「船底無水莫能行，」這是一定的原理。

在過着浪人生活的時間裏，受到的磨折，一定是有的，或許不止一次二次，所以在得到了工作之後，收入代價——工資，就不能浪費，要知道這是血汗換來的，留着來做正當的事。回想到過去的困苦，更要來實行節儉。

今日工作，有換今日的代價，設或明日害了病，就不能去工作，工資當然拿不到，同時還須要醫藥的費用。如果今日錢今日用，等到疾病的時候，就要發生困難。

病不能不看，藥不能不服，加上了沒有錢，心裏當然感覺煩惱，愈煩惱病愈深，沒有藥吃，這不是很危險嗎？

想到這一點，就得在有錢的時候，不要浪費，省吃儉用，來儲存幾個，那末發生特別事故的時候，就不致發生困難了。萬不可今日有錢，吃、喝、嫖、賭，盲目的去儘，存着「吃點穿點，檢材並點，」的錯誤心理。

四 莫忘了自己的家族

飄蕩的生活，總不能認為是長的，祇可暫時因環境的關係，一俟有了職務之後，就應該要訂下計劃，照計劃去做。工作雖苦，仍須要埋頭苦幹。

長此流浪着，難免要養成懶惰的習慣，所謂「貪吃懶做，」這樣一來，就要一事無成，無形中變成了殘廢，還有什麼用呢？

並且在流浪的時候，還須注意你左右的份子，你不要沾染不良的習慣，「同流合污，」鬧出許多岔子，這是應該要顧到的。

當找到工作之後，應該要想到自己的家族，他們的生活，現在不知是怎樣？都要來想到，不要顧下自己就算了，把自己的家族，置之不顧，在良心上說來，也未免太說不過去。

應該寫封信到家裏去問問情形，把餘存的錢，酌量匯寄若干回去，使家族的生活，也可以解決了。在家族得到你的信，或匯寄的錢，他們當然非常的快樂，知道你是找到工作了，生活是安定了，也知道你不像以前那樣浪費金錢了，他們除掉快樂之外，還在那裏慶賀你的成功呢！

所以在沒有找到工作的時候，也不能怪你顧不到他們，你是沒有收入，當你有了工作，不管多少

的收入，總得要把家族放在心上；雖然揮霍幾塊錢回去，也是無濟於事，不過總算給他們一些安慰，對不對？

第二十五章 沒有錢也是要過

一 借款須記着歸還日期

本節來談談沒有錢的時候，在生活上應該是怎樣呢？這一個問題值得來說一下。

沒有錢也是要吃飯，也要住一間屋子，不能說沒有錢，就不吃飯，不住屋子，除非失去生命線，那就不必說了，不然的話，沒有錢也是要過的。

怎樣來過呢？當然要動一下腦筋，找到錢可以解決困難，那麼就得想一想，假使有親友的話，不妨可以去向親友說明，生活上的困難，請他們來幫助解決困難，但是決定去向親友移借，事前先要考慮一下，對方的境況如何，在你所要求的數目，是不是能夠負擔解決，這是應該要注意的。設或你的親友，經濟上也是拮据得很，那末你開口之後，他們雖有心幫助你，可是「心有餘而力不足」這也是無可如何的事。所以在未開口前先得度量對方的境況，然後再啓齒，比較穩妥一些。

當款項借到以後，就得作正當的支付，不要浪費，須知道沒有錢的時候，什麼事都覺困難；向人開口借錢，這也是萬不得已的事，親友答應你的要求，完全是爲着情面難卻；所以在款子借到之後，

自己計劃一下，預備怎樣用法，萬不要把借來的款子，來作無謂的消費，那是不對的。

借款成立之後，須要注意的事，就是在借款時候，與對方說明歸還的日期，切不可忘掉，到了既定的日期，就得如數歸還，這樣一來，信用也就可以保全了。

「借借還還，再借勿難，」這二句話，實在是不錯的。如果你向親友借了之後，一次不還，二次不還，以後沒有錢的時候，也就難以再借，在對方對於你已經是不信任了，在你自己也不好意思再去開口，所以無論是親眷朋友，對經濟的問題，需要弄清楚，所謂：「親兄弟，明算帳，」這樣辦法，雙方的情感，也就可以保全，永遠處和好。

往往親友方面，爲了經濟的問題，時常會發生反目的事端；所以你須記着，向親友借款之後，就得如期償還，決不可失去信用，無論借款多少，都應該如此做。

誰都愛自己的生命，信用是第二生命，當然也要愛護的。假使你的信用破了產，當你在困難的時候，也就難以想法，憑你怎樣來說，在你的親友，總是半信半疑，或許完全不相信；所以信用，你無論如何不能使它失去。

信用不失去，牌子越做越老，這是一定的道理，你看在這社會上，有一部份人，在他自己是做資產的，而所做的事業，非常偉大，他們是怎樣成功的呢？他們有的是信用，可以把人家的資產，移

來經營事業，所以他們的成功，也就是信用所促成的。

如果你在沒有錢的時候，向親友處移借款項，能夠如期歸還；那末下次再商借，也就不會拒絕你的要求。

二 籌集小資本經營事業

為什麼沒有錢，生活這樣困難着？這種種的問題，都應該來思付一下，然後就得想辦法來解決這個問題。

在沒有錢的時候，安想也是無用的，要經營事業，資本確是一個問題，大資本是很難籌的，所以大規模的事業計劃，也就不必多費心思，還是設計小事業，籌集小資本，比較容易着手些。

準備籌集小資本，先要有一個計劃，或者是向親友處移借，或是利用集會的辦法，那就輕而易舉。

對於經營的事業，也要定下個計劃，有一分錢就得做一分事，不要空談計劃，來經營事業，以致中途發生停頓，這是要注意的事。比如準備二百元的資本，也就可以籌備一爿小紙煙店，地點也不一定要在鬧市，祇要在住宅區的地方，都可以設立。起初的時候，貨色少進一些，可以逐漸添貨，由小

擴大，比較妥善，祇怕由大縮小，那就討厭了。

事業不論範圍的大小，祇要你能夠專注全力去經營，不怕不會成功；目前是小資本的經營，在未來的明日，也許會達到擴張的目的。

在我看來，小資本經營，祇要你的信用沒有破產，這是沒有什麼問題的。但是你須記着，資本籌集好了，就得立刻來實行你的計劃，再不要延遲下去，把籌集的款子，用於消費，那末你的計劃，永遠是不會實現了。

所以當資本籌措之後，立刻實現你的經營計劃，以後的生活，也就不發生問題了。現在是沒有錢，生活上是困難，在專業成功之後，祇要經營得法，你的生活以及家族的生活，自然是不生問題的。

在經營小事業的時候，你的家族，又可幫助經營。假使你另有工作，也不會妨害的，仍然可以兼營，這不是件好的事嗎？

三、省吃儉用

在小經營成功之後，在生活上，仍舊要精密打算，以省吃儉用為原則，同時到沒有錢時候的時

苦，切不可浪吃浪用，這一點應該要注意的。

吃的問題，是沒有限止的，能省能費；零用的一路，也是沒有限止的，比如你在閒暇的時候，想到遊藝場去消遣，門票就得幾毛錢，一個月去上幾次，也就要消費幾塊錢。每天的消費，能可減省，還得要減省，實在不能去的，那就祇好來應付，總之儉省為原則。

「吃食看來方，着衣看門面，」這二句話看來，在生活上的確應該如此，收入多些，那末吃的方面，就可以好一些；經濟上不發生問題，經營的事業，還能夠維持下去，穿衣方面，也就可以添置，總之，抱定「到啥山斫啥柴，」不要跨大步，以致負債累累，要知道負了債，還得要去理；所以還是節省的好。

負債之後，痛苦是免不了的，省吃儉用，祇要心地愉快，誰都不會批評的。所以過了沒有錢的活，應當隨時隨地在經濟上打算。打算的一句話，並不是叫你死扣和吝嗇，不過對於消費的一項，能可減省，當然是要減省。

「省吃儉用，一世不窮，」這是一句勸勵人們的話，雖不能說一定是如此，但是在生活上總比較好一些；所以在有錢的時候，莫忘了被困時候的苦。

四 安定自己的生活

有了經濟的事業，或是有了相當的工作，在經濟方面，當然是不會十分發生困難了；那末就得安心去做，使自己的^{生活}安定，這是一個先決的問題。

生活安定了，家庭的組織，也就健全了；然後再依照你的計劃，不斷底前進，最近的將來，也許完全會實現你的計劃，到那時候，你不是更興奮嗎？

生活的不安定，當然在精神上感覺到痛苦，這不過是一時的問題，你也不必灰心，振起你的精神，在生活上來打算，如上面所說的兩點，都是善美的計劃，祇要你肯去做，那就你的生活以及你的家庭生活，也不致會發生問題了。

你能克勤克儉，來經營你的事，事的成功，僅不過時間還早而已，假使說你在被圍的時候，也不來計劃，糊塗的過着，結果還不是白白受害者，甚至你的家族，也要跟着你挨苦，所以你不能不趕快計劃，來使你的生活安定。

生活困苦是沒有問題的，祇要能安定，一方面可以發揮你的意志，改進自己的生活狀況，一步步底過去。最後勝利的日子，還是操在你的手裏。在生活安定之後，希望你努力去實現你的理想吧！

五 須知救急不救窮

困難的情形，可以說人人都會遭遇着，不過時間長短的問題。在有資產的人們，也有困難的地方，在沒有資產的人們，當然不必說了，這是免不了的一回事。

當你被困的時候，自然是受到經濟的壓迫，這是一定的。那末在你沒有經濟，你總得要想辦法來應付生活上的必需，所以上面說過，不是借債度日，就得創造出路。

自己能够創造出路，自立經營，自謀生活，真是一個好方法，千萬不可以存着依賴的心理，你須要知道，親友雖然有，他們也不過救急不救窮，以後的生活，還是要你自己去打算呢！

臨時的急需，親友都肯來幫助你的，窮的問題，他們也就難以援助，當然還要你自己去解決。要解決窮困，說來也不費事，祇要你找到出路，有了生產，困難的問題，也就可以消滅了。

自己能獨立謀生，經濟當然也不會發生問題，在平日的的生活，也可應付過去，根本也用不着親友來援助了。

往往有一般人，在貧困的時候，不自打算，祇知道依賴他人，這是頂危險的事，能得自己來造成機會，解決生活問題，親友也都要贊成你能苦幹，絕對不會說笑你的。

當你貧困的時候，親友不援助你，你也不能懷恨人家，這過失還是在自己的身上，應該從本身來做起，改善生活的情形，這是對的；萬不要說人家對你太無情，也許是人家在那裏勉勵你呢！

六 求人不如求己

世界上的事，本來是虛幻的，所謂：「浮生若夢，」真是一些不錯，做了一世人，忙忙碌碌，也不知爲的是什麼！說起名利，當然也是空的；總之「人生萬事有如黃粱夢，」到結果一切都是虛幻的。

假使說你在沒有錢的時候，一定要去求人幫助，雖然你的要求，人家答應，總不是一件妥善的事，你還得要自己努力才對。

「求神不如求人，求人不如求己，」這兩句話的確是經驗的話，神佛根本是一個木偶，即使算牠有靈，在我想來，也不會忙著人間的事。第二句求人，這是更難了，對方的人，和你的情感是怎樣，這也應該注意一下，泛泛之交，當然也無濟於事，就是你的親友，在情感上說來，也不能一致的濃厚，再加上了目前「人情淡薄，」大多數是強作笑顏，敷衍了事，那裏會有真誠的意思表示呢？

所以我敢說一句，求人不如求己，這是什麼意思呢？我不妨來說一下，自己是有靈性的頭腦，萬

能的雙手，在這世界上，什麼事都可以來做；他們也是和自己一樣的人，爲什麼要去求他呢？設或要
求他們，不容應你的要求，反而被他們輕視，說不定還要說上一大套的廢話，這又何必呢？所以能可
抱定宗旨來求自己，這是最穩當的辦法。

如果你在貧困的時候，把階級的觀念來消除，長衣脫去換短衣，關於短衣的工作，你也可以去嘗
試；祇要生活能解決，就是做苦工，也沒有什麼慚愧。

「自做自活，」這是名正言順的，他人笑你，你也不必介意，祇要不犯國法，合理的自謀生活，
總是不妨的。

你能够有這樣的精神，雖然辛苦一些，總比較依賴他人來得高尙。這樣一來，你就沒有依賴的心
理存着，這是很好的事。

「靠山山要倒，靠海海要乾，」這樣一看山海都靠不住，何況對方也是和自己一樣的人呢？所以
不要存着專門求人，偶然有之，當然不是說不可以，但不可永遠存着求人的心理，這是要不得的。尤
其是現代的青年，更不能作如是之想，切忌存着依賴的心理，這不可不注意的。

第一六章 幫助親友解決生活的困難

一 盡力量來接濟

在自己的生活上不發生問題了，總算是僥倖，不管生活舒適和簡單，總不致於焦憂了。關於親戚朋友的生活，如果有困難的地方，也得要想辦法來代替解決。

「各人自掃門前雪，莫管他人瓦上霜。」這種觀念，根本是錯誤的。目前我們不應該有這種思想，要存着大我的觀念；要知道對方是親戚或是朋友，總是有關係的人，他們有困難，當然應該盡力量來接濟。

假使自己的生活，尚且不能安定，那末對親友當然是沒有力量去幫助他們，在他們——親友；也不會怪你的。

比如你的親友之一，以前他有職業的時候，生活是很不錯的，在這一意外關係，以致家園毀滅，弄得無家可歸，生活上也就困難了。那末你是他的親戚或是朋友，絕對不能袖手旁觀，應該來替他設法解決生活上的困難。

在他短時間生活的困難，你可以拿些經濟來幫助他，但是時間長的話，那就得根本來替代設法，或是他沒有職業，可以輾轉相託，代替他找一個位置，使他的生活可以安定，所謂「痛養相關」也是應盡的義務。

二 設法代替計劃出路

親友在被困的時候，也是沒有辦法，以致生活上發生困難，雖然這世界上，人情淡薄如水，但是你不能這樣無情，「雪中送炭世間少，」這話形容人情方面，的確是淋漓盡致，描寫得非常乾脆。

當你的親友，偶然的生活上發生了困難，你可以探討他的困難情形，還是他貪懶不肯從事，或是他因特殊的情形，而遭失業，以致經濟上發生困難，這也不過暫時的問題。

所以你不能輕視他，你應得盡力來設法代替計劃出路，在他當然也有一技之長，自然也可以在社會上做一些事情，偶然失了業，也是出於不得已；況且平素依賴薪水而生活的，當然是沒有積蓄的，一旦失業，生活的困難，自然是免不了的事。

你能够念着親友的情份，看他們困難，就應該來幫助他，使他生活安定，莫說是親友，就是沒有關係的人，也要來替他想法一下，所謂「惻隱之心，人皆有之，」不能說漠然無關。

你代替他計劃出路之後，他當然是感激你，但是在你方面，抱着「不求有報」的精神，認爲自己的動作，是應盡的義務，祇要他能够努力去做，也就算不錯了。

當他得到生活的保障，他沒有送些禮物給你，你就認爲他不懂事務，這未免太笑話了。他經過一次被困，你去拯救他，他是一個人，不是草木，當然會感激你的，或許一時經濟力量的不足，他不能來報答你；不過在他的心靈上，總是有着你的。

三 勸導親友實行節儉

當他得到了職業之後，在你和他會面的時候，應該來問問他目前的生活情形，在他方面，當然一會告訴你，並且也會把過去的情形，來提出重說一遍。

在這時候，你應該盡親友的責任，竭力來勸導他，對於日常的消費，可以實行節儉，免去經濟上發生困難，生活上發生不安；你忠誠底來勸導他，他當然也會感覺你的話是對的。

他受過一番困難，對困苦的情形，他也完全明瞭，並且自身都挨受過；所以你乘這時機來勸導他實行節儉，真是一個大好的機會。他聽了你的勸告，自然很願意去做，這不是很好的事嗎？

怎樣實行節儉，你也可以來和他談談，使他可以照你所說的話去實踐，當他的生活沒有困難發

生，也就忘不了你的勸導，同時說不定還懷念着你是他的導師。

「吃」次苦，學一次乖，「這是經驗的一句話，往往在這世界上的事，都是有這樣的情形，能夠「吃得苦中苦，方爲人上人，」真的會變人上人嗎？也不過說說罷了。總之是有了經驗，以後遇到事也就會格外的細心了。例如愛迪生氏，他一生研究，打滾在失敗中，可是他總不灰心，非要達到目的，方始認爲滿意。

所以你的親友，在經濟上生活上已受過一次困苦，當然也知道來避免第二次的來臨，這是一定的事。

四 莫忘了困難時候的情形

末後你仍須要把他在被困時的情況，促他永遠不忘，並不是顯他的醜，實在是來勸勵他，使他可以從此努力向上，對於自己感受到的困苦，可以時常來細嚼一下，這樣一來，他也就知道前進了，來改善自己的生活。

但是對這一點，你亦須看對方和你的情感厚薄，如果平淡不濃厚的，那就不必如此去做；同時還得注意對方的個性，假使對方的個性奇特，也就不必多此一舉，不然的話，反而易生惡感，情感以致

破裂，那又何必呢！

情感發生破裂，也就變成親不親，友不友，往往像這一類的事很多很多；雖然你是一片誠意，在對方誤會了你的本意，還當作你在那裏取笑他呢！因此在言語中間，就生上意見，這不是「爲好事成拙」，所以還是慎重將事，比較來得穩妥。

說話的一層，本來是不容易的，一句話使人歡天喜地，另一句話使人愁眉痛哭；所以和親友談話，先得度量對方和自己情感是怎樣，能不能坦白底來說；你要記得「禍從口出」的原理，不要因小的問題，使情感發生破裂，對這一點，不得不加以注意的。

你有短處，也要希望他來指示你，自然可以明瞭，關於不良的事，「有則改之，無則加勉。」要知道對方肯提示出來說明，這實在是一個真正的親友，莫把敷衍你的朋友，當作自己的心腹，切記着不應該如此。

明事理的他，在你提醒他的時候，他一定要感謝你的。祇怕一知半解的他，那就要變成「狗咬呂賓，勿識好心。」

酒肉的朋友，大都是「飢附飽颺」，這有什麼意義呢？所以當你的親友有困難的情形，視情誼之輕重，來盡量幫助，並且促他對這困難時挨着生活上的痛苦，不要忘記了。

過了今天有明天，在經濟上，生活上，不得不精密，來計劃自己的生活安定，這是唯一的問題，切不要受了別人的恩惠，忘記得干干淨淨，這是不合理的。

第七章 關於家庭的計劃

一 維護家庭的存在

家庭是應該由夫婦合作造成的，但是家庭人人所有，不過家庭生活卻並不是人人有的。所以家庭的生活，也要合理化，另一方面說來，也是在維護家庭的存在。

如果有了家庭之後，對於生活求合理化說，當然一切都是腐敗的，簡直不能說為家庭。

在歐美各國人士，對於家庭的生活，是非常重視的。一對男女結婚以後，就開始他們的家庭生活，的確優美的家庭生活，對於各方面都有利益。

所以維護家庭的存在，一定要過着合理的家庭生活，如果個個家庭，都過着合理的家庭生活，社會的安寧和秩序的維持，都可以事半功倍，這一點是非常顯明的；一個為非作惡的人的家庭生活，一定不是美滿而合理化的。

要知道家庭既是社會的分子，要使社會進步，第一須求家庭合理化，怎樣來維護家庭的存在，我來舉幾個條件在下面，請你看一下吧！

一、情愛的專一 不論男女，對於愛情必須專一，因為有一方不能專一，以後就要產生虛偽，破壞美滿的家庭的生活。

二、澈底的合作 無論在娛樂方面，經濟方面，必須雙方澈底合作，無論什麼事，都應得開誠說
明，絕對不能雙方猜疑。

三、相同的行止 男女兩方，在娛樂社交方面，最好有相同的行止；你看歐美人士，遇到宴會或
其他社交的機會，都是男女一同參加的。

四、希望要一致 在平日男女雙方，最好抱定一個相類的希望，能够如此行事，就可免除許多的
爭執，使理想成爲事實的時期，也可以較短較速。

要維護家庭的存在，最低限度能依上說四點做去，夫婦情感方面，也就永遠和好，家庭的組織自
然不致於動搖，這樣一來，家庭裏面，就可得到愉快，生活上自然更美滿，更快樂了。

尤其是有了子女的家庭，更應注意這一點，家庭的生活合理化，兒童方面也會模仿成人的舉止。
在電影之中，可以造成態度優秀的兒童，這不是很好的事嗎？

二 家庭佈置力求簡潔

在組織一個家庭，關於家庭的佈置，自然也要加以考慮，說起家庭的佈置，也並不簡單，所以是值得討論的問題。

關於居室色彩，也要來注意，在家庭中裝飾方面，佔很重要的地位，不論你室內傢具佈置得怎樣堂皇富麗，如果色彩不調和，居住着的主人，或是來訪的客人都會發生一種不安的促感覺，這是一定的。

比如你預備佈置一間臥室，假使弄些大紅大紫的顏色，眼睛所接觸的盡是這些不能使人心裏安寧的色調，精神上那裏能愉快呢？

因此，對於色彩的研究，不可不注意到。在我們一般的住室常好塗上白色，有時連用具也都有用白色的，這樣的屋子，可以表示他的純潔，白色不能吸收陽光，反而把陽光反射出去，所以房子要是空氣流通的地方，光線不充足，或是房間狹小，這是最宜用白色，可以增加室內的光線。這樣看來，佈置的方法，實在要動一下腦筋。

除顏色外，應該要注意，再來談談傢具的佈置。在購買傢具的時候，大都是按照着個人的眼光和

愛好，必須要注意傢具的性格，不要太俗氣。

傢具對於家庭佈置，非常重要，各種傢具，有各種時代，也有各種不同的性格，如選購傢具，不能，有歐陽十瓦時代，安尼皇后時代等各種式樣，可以迎合各種人不同的口味。你不信可以在木器舖門庄裏，他們都可以說出式樣的來源，並不是一意仿造和杜撰就完事的。

總之，傢具是家庭的需要，所以在購買的時候，注意到適用為宗旨，顏色美觀動人為原則，木料方面，不一定要紅木，柚木，祇要求其式樣新穎，色彩調和，每年四季都可以用，這樣一來，又經濟，又實惠，豈不是很好嗎？

其他如窗簾的佈置，闊度長度都要來注意，最簡單以能遮蓋窗的全部為主，所用料子的質料是否與屋內的傢具相和諧？用絲織或棉織何者較為適用？用純粹的顏色或用雜色的？用冷的顏色或熱的顏色？這一類的問題都應該來注意一下。

單把插花的一層來說，也要藝術，我們先要知道為什麼要插花。

花，牠有馥郁的香氣，婀娜的舞姿，所以人人所愛，可以解個人的煩悶，在另一方面說來，可以化除社會的惡習，在西洋有句諺語：「愛花者，不為惡，」實在是大有意義。

花是在園地裏的時間多，經過狂風暴雨，牠仍然能夠的生存，這實在也是不容易，所以人們都愛

護犢，使牠不要立刻凋落；剝那開付諸東流，這是多麼可嘆的一件事啊！

「插花」是把花供養到我們的屋子裏，不但盡了裝飾最大的能事，同時更是發揚我們的高尚思想，和敏妙的技術，所以「插花」一事，在歐美各國裏極爲通行，他們把「插花」看做婦女們必需的藝術；一個家庭的主婦，如果不會這項把戲，那簡直是可恥，因此女子在學校裏的時候，都有教授插花，同時把它列爲主要的一科，甚至有專門研究的，可見她們重視「插花」。

花怎樣剪法，和選擇剪花時候，剪下來之後，用什麼水爲適當，放到瓶裏應該要怎樣，花兒的配列，也要來注意，所以佈置家庭的時候，對這「插花」一點，萬不可忽略的。

大概佈置一個家庭，最經濟的辦法，力求簡潔爲原則，適合我們居住就算了。所以家庭佈置長住的地方，天天接觸的場所，不能不來求整潔美觀，要達到這理想，一定是要有家庭佈置的設計，然後依照計劃逐一底做去，當然可以盡善盡美，實現一個完美的家庭了。

佈置的責任，雖然是在主婦方面的事，不過做丈夫的，也得要來注意設計，雙方討論，採同一的辦法，這不是很好嗎？如此做去，雙方精神上對這家庭自然是愉快了。因此佈置家庭，是

三 對於經濟問題的注意

對於一個家庭的存在，經濟是先決的問題，往往在我們的家庭，經濟權操於丈夫的，主婦不過是經理，專注意市面各物的價昂，記賬和保管；丈夫是負擔生產的，以智力換取代價，或是以勞力換取代價，家庭的全權，仍是屬於男子的。

要組織一個快樂的家庭，對這經濟的問題，是應該要注意的，萬一不顧到，就難免意外的事發生，所以對這一點，應該要來注意，不能忽略它。

家庭的原則，是夫婦合作的，關於經濟的問題，最好雙方開誠的商議，把按月的收入，總計起來，另一方面來統計每月的支出數目，做一個預算，這樣一來，經濟的問題，就不致發生問題。

假使對經濟的問題不去注意到，那就難免生活上發生問題；如果她——妻子，也能幫助生產，那是一件很好的事，真正的澈底合作，對家庭消費除了之外，有餘款的話，可以實行儲蓄，以備失業時的痛苦，或是發生特別事故的時候，也就可以不求人，自己可以應付了。

往往在夫婦方面，大都爲了經濟的問題，發生爭執，這是常有的事，最好在混合財產制辦法要面，雙方都有權處理，做丈夫的不要獨佔優先，使她屬於寄生的地位，這是不對的事；須要知道她也

是家庭的一員，也有相當的權利，怎樣可以來優奪她的應有權利呢？

這樣辦法，在夫婦方面，也就不會生隔膜了，比如他或她要買一件東西，但是預計價格要超出預算，不過要買的東西，又是不可少的；那末就可以雙方來討論一下，對這問題，怎樣來解決，不影響整個的生活，在經濟方面，如何打算，都應該切實來注意。

如果對外有欠人家的錢，也就應當設法來歸還，或是在日常生活方面緊縮些，或是增加生產，這一類的問題，都得要來顧到，絕對不可沒有計劃，對債務問題，久懸不決，這怎樣對得起人家呢？

能够如此設想，自己的信用，也就不會失去了，夫婦的感情，當然也就日漸濃厚，雙方誠意合作，在短促的時間，家庭的成績，自然不難實現的。

所以組織家庭，對經濟的問題，須要切實注意，使家庭趨於穩固，成爲一個快樂的家庭，那末這家庭裏的主人和家族，自然也是融融洽洽，諺云，「人生難得幾回歡，」在我想來，也不難把這句話意來打破，對不對？

四 襄助主婦來管理家政

家庭的職事，在日漸增長，當然是主婦負責責任料理的。做丈夫的人，儘管着生產，來供給這家

庭需要的經濟；照這樣說來，丈夫的地位，太優越了，妻子的地位，太奴隸了。

目前的新家庭，根本不能有這樣的怪現狀；雙方分屬夫婦，家庭是共同合作的，對於家庭的事，自應切實雙方共負責任來管理，這樣辦法，方不負夫婦的眞意。

丈夫雖然白天裏要去服務的，空閒的時間不多，妻子在家時候，比較多些；不過不能因爲在家時間少的緣故，就把家庭當作遊族，那是根本不對的，家庭究竟是家庭，不是寄寓飯店，所以什麼事，都應該來設計和管理。

主婦管理家政，當然是應分的事；但是也要來度量一下，家庭裏的人口多嗎？她有了孩子沒有？她每天的時間能應付家庭裏的事嗎？這一類的問題，都應該來想到；不要說這，她應該做，這是她的責任，也要顧到對方的情形，比如對方身體孱弱，負擔許多的雜事——洗衣，烹飪，整理，等等工作，她的體力有限，也就不能應付了。所以來顧到這種種方面的問題，絕對不能「強她所難」，這是要加以注意。

假使有這種情形，那末做丈夫的，就得來襄助她，料理家政，這並不以爲恥，要知道做一個人，本來應該實行勤勞，家務的事，是雙方共有的事，不能指爲一面的事，能可自己來做，這是很好的辦法。

「自做自享，」這是多麼有意思；在她的方面，當然也很快活，雙方努力建設一個家庭，來求變方的快樂，另一方面，在你工作完畢之後，回到這愉快的家庭裏去，精神上自然得到調劑了。

關於家庭的建設，能可井井有條，這是很好的事；往往有一般主婦，（不遑當是少數，）她自己也不明瞭自己的責任，認為嫁了丈夫可以享福，這是根本錯誤的思想，要知道家庭建設的責任，不是限於丈夫一個人的，須要夫婦雙方澈底合作，方始可以建設起來，所以應該要努力來負起責任。

做丈夫的能夠來襄助主婦，把家政的事情，夾管理有條不紊，減輕她的操勞，她在暗地裏也會感激你的；所以家庭的組織健全，夫婦的情愛增濃，即須要採用此法。說來也不費事，祇要抽一部份閒暇的時間，來襄助她料理，共同負起責任來建設家庭，萬不要實足擔起丈夫的架子，把家政完全丟給她，這是不對的。

所以我把這一點來提示說一下，希望你能照這樣辦法來做，對於本身是有益處的。

第二十八章 準備建造住宅的先決問題

一 土地的勘定

你一生克勤克儉，在社會上服務，平素的生活是合理化的，這樣的生活着，當然是有積蓄了。

準備了一筆款項，你自然要打算做些什麼事業，或者預備購置地產，或是營建住宅，這都是意中事。現在來講你準備建造住宅的話，那末應該怎樣來着手呢？這也是應該要知道的問題。

你定了這個計劃，當然要使這計劃實現，不能說單有計劃就算了事，這是絕不可能的。所以你準備建造住宅，第一步的手續，先要勘定土地，然後再按照計劃做去。

對於營建住宅的土地，的確要慎重選擇，過分鬧市區裏也不相宜，冷靜的地方也是不適宜，最好以鬧中取靜的地點為適宜，次要注意到交通的問題；如果太屬偏僻的地方，交通上似乎不便，營建住宅亦不相適的，所以對這一點也要注意及此。

土地的大小，視你準備建造房屋的計劃如何，就可決定，假使預備造一座小洋房，那末就得除掉房屋所需面積多少，在周圍留一些餘地，可以種植樹木，或是佈置一個小小的園地，在閒暇的時

間，可以散步散步，呼吸呼吸空氣，在樹蔭底下，又可以休息一回，這不是很好的事嗎？

揀選土地，以較高的地勢爲最適宜，一則可以減少潮濕，另一方面，地勢超高又很陽氣乾燥，不然的話，低窪土地，常要受到潮濕或是水浸；所以選擇土地的時候，須要注意一下。

其次要注意到鄰近有無高大的房屋遮住，在你的房屋建築計劃，有不有妨害，或是遮住日光，這一點也要顧到。否則你的房屋造成，不見日光，一定是陰慘的氣象，未免太不好，所以最好四週臨空，使空氣流通，房屋不拘大小，總是舒適的。

比連的房屋，往往屋面上有貓踐踏，日久易生漏，同時在發生火患的時候，更屬危險；若鄰居起火，則難免延燒到，因此你勘定土地，須有些餘步爲佳，不要祇够造房屋，沒有空餘土地，這是不大好，所謂「要有退步」，即是這個意思。

土地總之以高燥爲原則，其他各點，你能參考上開各點，營造起來，一定是合意的。

二 委託建築師策劃

經濟你是準備好了，可是營造房屋的計劃，你就不懂了，這又難怪你，你根本是外行的，當然是莫明其妙。那末要預備建造，就得委託專門家來策劃。

營造房屋的專門家，如建築師和木工匠，他們是專門代人營造房屋的。所以在你計劃建造房屋的時候，可以去委託建築師辦理，你就不必費心了。

建築師受你的委託之後，自然是盡力而為，代替善為設計。合於你的心意；當他們接受你的委託，對於你的心意如何，應該來告訴他們，要幾間房屋用，預備營造的價格是多少，一一告訴他們，他們自會就着你的意思來計劃一切；並且預定的設計之後，來徵得你的同意，然後再去實施。

他們是有專門的技術，在社會以此為經營的，接受之後收若干酬勞金，這樣一來，你是外行，有內行代你設計，也就不受人欺，不然的話，難免水木工匠欺你是門外漢，任着他們的意去做，這不是未免太損失了？

你文學最好，你學理最通，也是無用的，所以專門的技術，是有專門的人才。所謂：「各有專長，」這句話一些不錯的。

你不要看他赤着足，混身泥污，可是他對於營造的事業，件件精通，所以祇好說上一句，「我不如人也，」他有他的專長，你有你的專長，這是不可勉強的事。

所以你要準備建造住宅，自己又是外行，還是委託專門家辦理，比較穩妥一些，否則你徒費心神，也是無用的。祇要你把心內所定的計劃，說給他聽，他們自然會代替你設計，使你稱心滿意。

他們非但是有專門的技術，同時他們是有相當的經驗，設計自然是不會錯的。如果你不相信，自己去策劃，恐怕難免要超過預算，甚至中途工程停頓，或是設計不善，營造房屋不滴實用，這不是徒費金錢嗎？

假使你決定建造住宅的計劃，不要吝嗇這一筆費用，否則勞費心心血，也得不到良好的成績，等到那個時間，煩惱頓起，真是難受極了，精神上感覺痛苦，恐怕時間已經不允許你改變計劃。

建築師受你的委託，當然負完全責任，要等到你的住宅完全落成，他的責任算告終結；假使是有保險年限，當然在沒有到這年限，還是負着責任，萬一發生傾倒的專慮，他仍是負着全責的。所以你要省事一些，還是委託他們辦理好了。

三 以簡單適用為目的

房屋不在大小，祇求適用就是了；當你預計營造住宅，在事前你先統計家族人口的多寡，需要幾間臥室，其他會客室、書房、膳室、廚房，以及客房、洗澡間，你來一個統計，然後決定了目的，委託建築師代為設計。

如果你人口不多，營造住宅，那也不必太大，祇要精美小巧，適合你的家庭應用就是了，何必

以簡單適用為目的

過分擴大；這一點你也應該要注意。

住宅祇求簡單清潔，善為佈置，那當然是很精雅，够平素的應用，也就算了，不然的話，徒費多費的經濟，也是沒有用的；如果準備找人合住，但是對方是不是志同道合的人，萬一住在一起，也是總有興趣，說不定還要發生爭執，這不是自尋麻煩嗎？

假使你預備營造這房屋，是放租的，那就得打算一下，怎樣的設計，使租客們適用滿意，都要來計劃。自己住的房屋，當然又是一個設計，所以事前先要決定心思，然後着手做去，你草率底去做，這有什麼用呢？

沿交通線的土地，那你營造住宅就得設計進門面，可以經營商業，或出租給他入經營事業，後面又可作為住家，這不是一舉兩得的辦法嗎？在前面的房屋，租出去也可得相當的租金，後面的房屋又適用，因為這是設計的盡善，所以有這成績的實現。

往往在我國的人民，營造住宅不求實際適用，什麼輪廳啦！什麼花廳啦！什麼廂房啦！在邊上有一條很長且狹的陪弄，非常的黑暗；這一類的房屋到現在是落伍了，所謂「破大房子」，這一種房子，目前是不適用了。所以居住的房屋，祇要適合居住，空氣流通，陽光充足，雖小地位，總是舒適的；否則雖然是大，又黑且暗，住在裏面，精神上當然是不舒服的。

你要準備營造住宅，總要以適用為原則，在營造的價格，當然也要經濟為要素；另一方面，也不必過份華貴裝飾，徒費多量的經濟，好在自已居住，何必要類似宮殿式的貴族化呢？

人口不多的話，有二間臥室，一間會客室，一間餐室，一間書房，一間廚房，一間客房，也就可以應付了；祇要精細佈置，自然是精緻的，又適用，又省經濟，小小一個家庭，這不是很好的事嗎？在住宅外面，種植些花草，來增添點綴，那真是開心極啦！

柳樹綠草，是不可少的，到了杜鰲的時候，色彩是令人可愛，寄身在這裏面，真是「世外桃源」，「別有天地」，怎不令人可愛呢！

四 可以用招標的方法

在營造的計劃決定之後，第二步手續，就是招工營造，往往在泥水木匠，有大包小包的常例，就是由一個人總包下來，然後他再去招人承包，所以有大包小包之別。

例如建造一座房屋預備一萬元，由營造廠就包得去，他再去招人辦，木工是多少，水工是多少，他從中獲利，這事是很普通的。如果你是外行的話，他們也就欺騙你，祇要將工程計劃稍為變更一些，他們就獲利了，在你還是沒有知道呢！

水木工匠的弊病，的確是很多的，實在是一言難盡，不要說別的，他們實行偷工減料，他們的利益，也就大有可觀了。所以我在上面已經說過，還是委託建築師代為策劃，雖然也難免有弊，總比較好一些，因為他們的信用名譽是不肯毀滅的。

你準備多少款項，一面委託建築師設計打樣，畫就樣圖，規定材料工程，那末就可以採用招標的方法，藉此公允辦法，免去從中介紹人通同舞弊，這種辦法，的確是又簡單，又妥善的辦法。

當決定採取這辦法，就可委託建築師登報招標承包，如欲承包是項工程，可以索取樣圖，繳納保證金若干，自願承包的價格，封妥投指定場所所設之櫃，定期公開發表，承包價最低者，當然是可以獲得承包了。

等到招標決定之後，就可以和獲得承包者，訂定契約，（承攬書）在契約上載明建造式樣和間數造價，並定日期完工交屋，如逾期不交，並有自願每天罰洋若干，以資限定竣事，另一方面，造主付款也不得託故遲緩，以致建造事務發生停頓，一經契約訂定，雙方互受契約的拘束。

所以營造房屋，採用招標的方法，較為妥當，免去從中麻煩的事務，這是有規律的進行，自然是循着軌道做去。在得標的人，也很「小心奕奕」，履行契約上所載明的各項，違背了各項，當然是要負賠償損害的責任，這樣辦法，豈不是比較省事嗎？

在招標的時候，對投標者也應該要注意一下，對方平日的信譽如何？工作的成績，究竟是怎樣？這種種的問題，都要來注意才是，如果你太大意，日後發生了事端，懊悔也是莫及了。

素有信譽的營造廠，他們對工作方面，是不肯馬虎的，說怎樣做，就得怎樣做，絕對不會變更而來的計劃，這是比較可靠一些；所以你在實施營造計劃的時候，就得更注意這一點。

五 點收房屋時須精細

營造廠訂定承攬之後，他們即就要開始動工，不管是包工包料，或是單包工而不包料，他們是立即要開始工作的，因為交屋的日期，是預先訂明的，並且在契約上註明的；所以他們爲着維持信用，就得不遲緩做去，遵守限定的日期。

所以你看任憑是嚴寒的天氣，他們在工作着，不肯稍懈，這是爲了什麼？也就是爲着遵守交屋的日期。他們是有計劃的，多少天做到什麼程度，預計多少天多少工可以竣事，他們憑着經驗，就可來預定。

在營造的時候，如果你是委託建築師辦理的，監工的責任，自然也是他擔負的；你是外行，就是天天去看，甚至一刻都不走開，也是沒有用的；他們——水木工，要作弄你，還是要作弄你；所以監

工的人員，非內行不可。

指定監工的人，當然負着全責，照計劃做去，不可以稍少變更；但是監工的人員，也要潔身自好，不要受到賄賂，就埋沒良心，放棄自己的責任，這是要不得的。需要知道，「受人之託，忠人之事，」絕對不能說，事不關己，馬馬虎虎敷衍着，這樣的情形，怎樣可以算爲「監工」呢？簡直是「怠工」了。

監工的人員，應該要錢而無私，按照建築工程的計劃去實行，發現承包人有違反契約的地方，立刻去糾正他，不能讓他取巧漁利，能够如此去做，一般工匠，也就格外小心，不會大膽變更工程計劃了。

到了房屋工程完了的時候，承包人自然會通知驗收，履行契約上的預定，那末你可以會同承辦的建築師，去實行驗收，在房屋的外表，是不必過分注意的，關於內部的裝修工程，以及樑柱木料之組織，板料之堅固與否，你都應該來注意；設或發生懷疑，不妨可以詢問建築師，請他解答。不要說別的，單就門窗上所用的鉸鏈鎖釘，換一個牌子，他們就得到外得利了，其他應用的板料，尺寸的關係，他們也就有利了；所以你在驗收的時候，你要仔細一下才對。

建造一座房子，能够照這樣的計劃去做，一定可以達到理想的目的。祇怕你沒有計劃，草率開始

營造，那就糟了，甚至要搞到極點。所以還是事前加以注意，比較來得妥善，在經濟上也有相當的阻止，決不會超過預算，所以希望你預備建造住宅的時候，事前要有一個計劃，然後依次推行，這比較好一些，同時也就不會發生挫折，使工程進行停頓；因此不得不注意這種種的問題。

第十九章 購買物件應有的知識

一 事前經濟的預算

現在來談談購買物件的事，難道說我們不會買東西，要囁嚅的說上幾句？你別生氣，因為購買物件，在你的生活方面是少不了的，並且和經濟的支付是有關係的。我也不能顧到你的罵，有話總是要說的，況且是有關係的話，我不能不說。

買東西，雖然人人會買，不過也要有計劃，決不是隨隨便便，就可實行，你不信的話，我來談上一個例子，寫在下面，請你看一下吧！

比如，你每一個月的收入，祇有二百元，這一次你想買一件皮統子，需費要一百八十元，你也沒有預算，買了再說，試問統子是買了，在這個月的生活上當然是要發生問題了。

上面簡單一個例子，我們要來推想，怎樣會有問題發生呢？這完全是經濟上的關係，自不待言；因此買東西，應該在事前關於經濟要預算一下，就是小數目，也要來一個預算；你身上祇有十元，那末你買東西的時候，就得打算不得超過所帶的數目，這是一定的事。

所以要明瞭自己經濟的力量，不要草率買了再說，這未免太不安當，能可如此做，總不致會發生什麼問題。往往現在有一般人，購買東西，毫無經濟的預算，見好就要，結果經濟上發生惡果，上也就受到痛苦，仍是沒有預算的害處。

定一個預算，也並不費事，祇要把目前的市價，大約來約定，預備購買多少東西，準備多少經濟，然後照着預定的單子，一件一件去買；對於價格的一層，絕對不能超出預算的數目太遠，不然的話，也就要發生問題。

比如你預備做一件大衣，準備經濟八十元，那末最好不出這數，萬一超出，也不過在五六元上下，絕對不能一百多塊錢，相差三四十元，那就不對了。三四十元數目雖是不大，但是已超出預算，一定要影響你整個經濟的計劃。所以不能不在事前把經濟的問題，先來一個預算，然後再去購買，那就不會有什麼問題發生了。

雖然是添購東西，這是很好的事，不過要思忖一下，能得減省，當然是很好，萬一不可省的，那末請你事前對於經濟來作一個預算吧！

二 連跑三家不吃虧

經濟預算定之後，就可以跑到街上去買，但是買東西，總乎要有門檻，同一樣的東西，價目是兩樣，這事時常會有的。這樣說來有什麼方法去決定呢？說來並不費事，你看現在大都店舖對各種貨物都有價格規定，這種辦法，確乎是很好，實行重現無數的真實態度。

不過在現下的店舖，對於貨物的定價，並不是統一，甚至同一的貨物，在一條街上就有幾種不同的價格；大概的情形，是為着開銷大的原因，在利息方面不得不加重，因此貨物的價格，當然也就提高了。

「羊毛出在羊身上，」這句話一些不錯的，所以你看店舖裏的裝璜，和宣傳的廣告，在在需款，他們的收回方法，就是在顧客方面。

宣傳的方法確乎是很多，什麼大減價，大放盤，說不盡，他們——商人的目的，是吸攷顧客。在顧客方面聽他「信口開河，」大吹法螺，賣價不要說加上一成，就是二成三成，顧客也會去買的。

這種情形，完全是商人的手腕，那末我們要買一件東西，就得要在經濟上打算一下，可省的地

方，那就省一些，不要做關老，（俗稱爲洋盤，）在要買預定的東西，不妨走上幾家，看看規定的價格，是不是太賤，再來和別家作一比較，那就看得出價格的高低，所謂「連跑三家不吃虧，」這是一些不錯的話。你不信的話，以後你購買東西的時候，不妨可以來試一下。

三 品質的選擇

在買東西的時候，對於貨物的品質，也應該要注意，往往有許多店舖把劣貨混雜裏面，顧客不注意，就要大上其當。

有時候在一假商人，把商標更換，來欺騙顧客，說上一大套的生意經，這是什麼貨，又是怎樣的好，這種情形，可說比比皆是，你萬一不慎，也就要被這一輩沒有商業道德的高人攪混過去；所以在購買東西的時候，應該對品質的選擇，不得不加以注意。

當你要買一件東西，自然對品質的問題要顧到，誰願意去買劣頭貨呢？所以你不能聽信商人的宣傳話，自己要眼光看清，所謂，「不怕不識貨，祇怕貨比貨。」你能跑上三家，又看上幾樣同一貨物的品質。你自然可以決斷了。

在目前的社會，複雜異常，「眼睛一閃，老麥雞變鴨，」所以購買東西，不可不加以注意，不然

的話，就難免要上當，徒然耗費有用的經濟，所買的東西，仍然是靠不住的品質；因此不可不加細心，比較好些。

「一分價錢一分貨，」這實在是正確的話，不要貪着便宜，不管物品的優劣，這是不對的，要知道商人經營商業，是將本求利，所以無論如何，他們不肯蝕了本來出賣的，這是一定的道理。

當我們要買一件東西，當然要顧到物品的質地，和應付的價格，是不是值得，都應該來思量一下，絕對不能隨隨便便，買進不值一用的東西。

四 數量的限定

購買東西，當然要準備經濟；但是在事前，應先來思量一下，把必要的東西，先行購買，目前不需要的，暫緩購買，減省支出的費用。在出發買東西之前，先得要計劃買多少東西，準備多少經濟，然後照着計劃去買，預算的經濟也不致會超出。

如果預算的經濟數目超出之後，在生活上一定要發生困難，所以購買東西的數量，應該要有限定，決不能漫無限制，看看這一件東西，也是好的，那一件東西，也是好的，不按照預定的計劃去做，恐怕經濟方面，就難以應付了。

比如你預備買襪子，在經濟寬裕，那末買上半打，都沒有關係。假使你月入甚微，按月的生活，也都要依着，就得要思付經濟的問題，能不能應付，這完全應該要注意的。思付之後，不妨先買兩雙，到下個月再買兩雙這樣辦法，未始不可，經濟也不致發生問題了。況且襪子是一雙一雙穿的，也用不到一口氣買上多少，祇要有替換，那也就行了，又何必急急的買一打半打呢？

所以購買東西，也有時間性的東西，不能不買，也有不必一時多買的，那就得不必多買，例如水菓食品，容易腐爛，那末就不必多買，不然的話，腐爛之後，又不能吃的。因此在購買東西的時候，得視東西的重要或不重要，來決定數量，不要毫無限制，以致經濟發生問題。

必要的東西，當然不能不買，不過數量方面，得由自己來決定；不要事前不顧慮到，臨時經濟發生拮据，那就討厭了。

五 少買不合實際的用品

日常應用的東西，在我們生活上是少不掉的；同時也就不能不買的。不過有一種不合實際用的物品，例如古玩，字畫等一類；價值高昂，這一類東西，祇不過欣賞而已，絕對不是合於實際用的。

當你經濟力量富裕，自然在生活方面，可以應付一切，也難怪你買些古玩字畫，來點綴佈置；但

數量的限定 少買不合實際的用品

是平素依賴收入而生活的人，也就不能這樣去做。按月的生活，還是依賴供給，所以不合實際用的東西，可以少買。

平素需要用的東西，當然不能不買，就是經濟困難，也是要買的。我所要說的，不必多買不合實際用的物品，我是有意思的，一則可以節省經濟，生活上不發生問題，另一方面，減少其他的煩惱，比如買了一副雀牌，家庭中也就要時常發生打牌的事，這不是多一種煩惱。你喜歡古玩書畫，你買了許多，在別人看來，知道你是有錢，也就有人要覬覦你的財產，發生綁票的事實，這樣看來不是更多麻煩，並且多一種危險。

所以你購買東西的時候，都應該來考慮，第一要顧到經濟的力量，第二要買合於實用的東西，切勿莫要多買奢華的東西，和寶貴的物品，在這一種東西，僅不過裝飾而已，在實用方面，根本是談不到的。

比如來說，你化上幾千塊錢，買一只鑽戒，倒不如化三四百塊錢買一副傢具，比較實惠了。小小一只鑽戒，祇可套在手指上，有什麼用呢？除揮揚聲氣富之外，別的作用，是根本沒有的。

所以你在買東西的時候，對於不實際用的物品可以少買，乾脆底說一句，簡直可以不去買；要知道買來也是無用的，那又何必多此一舉呢？

第二〇章 儲蓄的計劃和常識

一 儲蓄的意義是什麼

當我們生存在這社會裏，經濟是離不開的，不管收入多少，支付多少，總要有預定的計劃，那末可以免去入不敷出。

儲蓄的意義是什麼？不用我來多說，這是誰都知道的，簡單底來說，準備不時之需，一方面平素可以養成節儉的習慣，按月減省消費，實行儲蓄，經過了若干的時期，就有一筆經濟，一則還有相當的利息。如果你能這樣做去，對於你當然是有益無害的。

「積穀防飢，」這是誰都知道的，儲蓄的意義，也就在此，每月的零星數目，儉省下來，提存穩妥銀行，任着你的意思，零存整付亦可，整存零付也可，存本付息以及整存整付都可以的，在銀行方面，把經濟集中，來正常使用它，產生子利，在你的方面，經濟問題也有可靠者替你保管，這不是很好的事嗎？

「臨渴掘井，」這未免太促，所以當你有經濟的時候，就得要打算一下，儲蓄的一法，也就是

保障你生活上的安定，也許在你的理想計劃，第一步由它的實現，到後來經濟解決，你的計劃，也就可以實現了。

假使說你是沒有資產的一個，在平素是依賴著給維持生活上的需要，那末對儲蓄的方法，儘可能來採用。不要今日有錢今日化，未來的一切，完全置之不顧，這似乎不大好。

人的生活，可以費可以省，這是沒有一定的，比如你吃二頓飯，到中等菜館裏去吃，幾塊錢也就足够了，假使你跑到西菜館裏去，那末要多化上幾塊錢了，開一個房間，你跑到大旅館裏去開一個小房間，每天至少要幾元，外加小販；你打算一下，改爲到小旅館裏去，開一個大房間，房價又賤，小販當然不會像大旅館裏那樣來得多，這就是節儉的打算，如果條件都能如此去做，那就有餘錢，也可以實行儲蓄的計劃了。

總之儲蓄的意義，是對於人們是有益處的，不過在實行存儲的時候，是不會覺得的，直到你覺得困難的時候，你也就會明瞭，還是儲蓄的好，不然的話，要發生困難；在這個時候，就是它——儲蓄，給你的安慰。

一二 我們需要儲蓄嗎

我們需要儲蓄嗎？這一個問題，似乎值得討論的；不過簡單來說，在這世界上做一個人，一定要預定自己的人生觀，也就是預定人生的計劃，從幾歲到幾歲，是預備怎樣，都要預先準備着。

如果定下計劃醉生夢死，那一切都談不到準備，過了今天有明天，直到死的時候，自己也不知道這一生做的什麼事。

我們要在這世界上，做一番事業，那末就得要預定計劃，在計劃裏面，當然是要準備實踐，在我們的計劃實踐的時候，經濟是少不了的，這樣說來，儲蓄當然是必需的。

計劃你是有的，不過想要實踐你的計劃，準備經濟是先決的問題，所以儲蓄約一法，確是可以來解決這經濟的問題。

所以我們知道儲蓄是不可免的，爲着我們的專業着想，我們應該要作一個準備，因此在平常就得來實行儲蓄的計劃。

平常的收入，在緊縮支付辦法之下，一定可以有些餘錢；那末就可以把這些錢送交銀行保管，利息雖是微薄，可是儲蓄的計劃是實行了，經過了相當的時候，當然也就成了一筆款子，我們想做什

麼，那末就可以去做了。

三 日積月累很容易奏效的一件事

儲蓄的一事，起初看來無甚意思；不過你能節省下來，每月能存儲若干，日積月累，就可成爲一筆款子，假使說，你每月能在支付項下，省下五元，存儲銀行，每年就有六十元，並且在銀行計算，複利計算，所以利息雖微，日子久長，也就大有可觀。

在你存心每月要節省幾元，這很容易解決的事，祇要每天車費省下幾毛錢，香煙少抽上幾根，每天能省下兩毛錢，一個月也就有六塊錢了。

一個月能省這幾塊錢，把它累積蓄，十年八年之後，當然是一筆款子；你平素不打算的話，祇知有錢化費，想不到儲蓄；不要說十年八年之後，這是一個兩袖清風，困難的滋味，恐怕還要揀到你的身上。

所以你祇要肯這樣做，這是很容易奏效的一件事，萬不要抱着今日有酒今日醉的態度，把未來的事，毫不去顧到，須要明瞭，在自己生活上打算，是與自己有益無害的。

關於消費的一節，是可省可費，例如你領着二十元來做一件調製的衣服，那末你可以做一件布質

的衣服，它的代價，十塊錢也就足够了，這樣辦法，你就可省了十元。省下來的錢，也就可以把它來存儲，這不是很好的辦法嗎？

話是這樣說，信不信當然是由你，不過能得這樣幹，總是比較好些，不然的話，你要想做一件事的時候，在經濟上就得要乞求於人，但是在別人方面，能不能如你所願，這還是一個問題，在這人情淡薄的時候，說不定也許不答應你的要求，那末你所要辦的事，豈不是祇好擱淺，你須記着，「靠人靠好，娘有娘好，不及自有自好，」這幾句話的確是很有意思的。

「自有自便當。」這不消說得，當然是這樣情形，你有的是經濟，想做什麼，還不是想着就可以做去，何必要仰求於人呢？

「一錢逼死英雄漢，」這話實在不假，你有了經濟的時候，當然什麼困難，你是不會想到的，祇要經濟沒有時候，這一種情形，你也就會知道了，甚至你也會說着這一句話，這就是你內心的感覺，知道什麼事是「非錢莫行」的。

能够想到沒有錢時候的痛苦，就得要事先準備，來避免這種痛苦，唯一的辦法，祇有儲蓄可以來解決。

敢說一句，儲蓄是人生必需的事，爲着我們的生活保障，前途推進，就應該要這樣去做，萬不要

漠視這學動是沒有意思的。所以在履行節儉的時候，儲蓄是同時進行的一件事。

但是存款的金額，至少國幣一百元，最多以國幣兩萬元為度。利率方面，在普通銀行裏規定，存滿一年，週息七釐；二年至三年，週息七釐二毫半；四年至六年，週息七釐五毫；七年週息七釐七毫半；八年，週息八釐；九年，週息八釐二毫半；十年，週息八釐五毫；十一年至十二年，週息八釐七毫半；十三年至十五年，週息九釐；六個月複利一次。

四 郵政儲金和生命保險的辦法

創設立業保險制度 從來郵政生命保險之種類為終身保險及養老保險之二種，此次新設立業保險共為三種。立業保險係為使無多恒產之勤勞階級青少年於成年時，以其滿期金充作家計獨立，結婚或謀生之資金而設之制度，契約滿期時自不必論，即被保險人死亡時亦支付保險金。加入年齡為自滿七至滿歲十五歲，保險期間為十五年滿期及二十年滿期之二種，保險費每月限為一圓，一圓五角，二圓，二圓五角，三圓，三圓五角（但三圓及三圓五角只限十五年滿期者），保險費之繳納期間為全保險期間。保險金分為契約訂立後未滿十年死亡時，十年以後滿期以前死亡時及保險期滿了時之三種。但契約訂立後二年以內被保險人因災害或傳染病以外之疾病死亡時或契約訂立後一年以內被保險因Y

災害或傳染病死亡時之保險金，與終身保險及養老保險同按將保險金減額支付。

加入年齡之降低 從來終身保險及養老保險之加入年齡為滿十五歲起至六十歲，此次改爲由滿七歲起至六十歲均可加入，但滿七歲以上至未滿十五歲者，因已有立業保險制度，故不能加入十五年滿期及二十年滿期之養老保險。

保險金額之提高 從來保險金額，按保險人每一人爲五十圓以上五百圓以內，此次改爲保險金額提高改爲五十圓以上八百圓以內。

保險費之增額 從來終身保險及養老保險之保險費，每月爲一角以上至五圓六角，此次改爲每月自一角以上至八圓九角。

保險費之折扣 從來前納保險費時之折扣，任意前納保將一年以上之保險費總提前繳納時予以折扣，定期前納保將六個月份或一年份以上之保險費總提前繳納時予以折扣，此次將保險費及折扣額改爲如下：

- 一 任意前納 將每月之保險費彙齊六個月份提前繳納時，終身保險及養老保險折減相當於保險費一個份之二分之一，立業保險折減相當於保險費一個月份之四分之一金額。
- 二 定期前納 將每月之保險費彙齊六個月份將來繳納前納時，終身保險及養老保險折減相當於保險費

納保險費之百分之十，立業保險折減相當於其繳納保險費之百分之五之金額。

中發給付金之抽籤時期 從來抽籤之時期，終身保險為每年四月一日，養老保險為十月一日，此
次養老保險及立業保險改為四月一日，終身保險改為十月一日。

郵政儲金

儲金之種類 除存入支取均無限制之普通儲金外，尚有於存入或支取方法上附有特殊條件之特別儲金，特別儲金為規約儲金，存置儲金，按月儲金及在外儲金之四種。

一 普通儲金 存入支取均由存款人隨意，毫無限制。

二 規約儲金 例如工場，會社，官塔，學校，青年團等由多數人結為一團訂立組合規約，約定不得隨意支取而存入之儲金謂之規約儲金，支取或退出組合時必經郵政局所之承認。

三 存置儲金 以一定期間（由二年至十年）不支取為條件而存入之儲金，但期間滿了時即變為普通儲金。

四 按月儲金 每月由郵政局所前往取款之一種存置儲金，存款額為二圓，三圓，五圓，七圓，十圓之五種，存置期間限於二年，三年，五年，十年之四種。

五 在外儲金 主要為僑居華北方面之本國人所設之制度，係由郵政滙兌滙款存入之儲金。此種儲金不交付儲金簿。支取時由原簿所管廳以郵政滙兌寄款。

儲金簿 儲金簿原則上一人只限一冊，但儲金種類不同時亦可持有二冊以上。再原簿所管廳為將儲金簿與原簿對照時有時使存款人將儲金簿提出。且存款人亦可請求檢核儲金簿。在上述情形時均須將儲金簿提交郵政局所領取儲金簿收據，檢查完畢後即行退還。儲金簿因毀損沾污不能辨識時，或將儲金簿遺失時，或儲金簿填滿時，向郵政局請求即可發給新儲金簿。收到新儲金簿時，即須將前儲金簿使用之圖章蓋於印鑑欄切勿忘記。

存入金額之限制 金額每一戶為一角以上總額至三千圓止，在任何郵政局所均可存入。

利息 利率普通儲金為年利四分二厘，存置儲金及按月儲金為年利四分四厘一毫，利息於每年十二月末日撥入元本，俟存款人將儲金簿提出時即行撥入。利息之計算方法如下：

一 利息按月計算出於年度末（十二月末日）合算撥入元本，其本利合計自次月起再行生利。但存入之月及支取之月不付利息。

二 為計算上之便宜對於同一月內之存款中未滿一角之零數不付利息。再本利合計變為複利時，其金額中未滿一角之零數亦不付利息。

支取之種類 儲金之支取方法有下列二種。支取儲金之一部時不得附有未滿一角之零數，且必須留存五角以上。支取時限於存款人自己領取，如由本人以外之人領取時須辦理委任之手續。再我國之郵政儲金尙可於日本國辦理政便貯金之郵政局支取。

一 普通支取 先向郵政局所辦理請求發行取款證書之手續，接到取款證書後再向指定之郵政局所領取現款。

二 特殊支取 支取係普通支取之方法爲原則，但此種方法須經過相當日數後始能領得現款，於急需用之時未免延誤，故設有即時付款與存局候付之二種特殊支取方法。

1 即時付款 以未經證明結存額之儲金簿請求支取時，於曾經存款之郵政局所在會向該局存入之金額以內可即時付款，在其他郵政局所限於確認爲正當本人時，一日可支取三十圓以內，一個月可支取一百圓以內。如預先經原簿所管證證明結存額時，一日限三百圓以內無論向任何郵政局均可請求支取。若都會地域鐵道沿線之主要郵政局則於證明結存額之範圍內均可請求即時付款。

2 存局候付 在原簿所管簿所在地之指定郵政局，對於該原簿所管願擔任之儲金，可與即時付款同樣無限制請求即時支取，但目下辦理此種便利制度者僅限東京與仁太路郵政局，瀋陽郵政局一心街分室，哈爾濱中央郵政局及牡丹江中央郵政局東莊倫街分室之四局。

三 緊急支取 於天災及其他非常緊急時，有時可不按普通支取或特殊支取之方法，另按特別之方法辦理儲金之支取。

姓名，印鑑，住址等之變更 存款人變更姓名，印鑑，住址等，或其他儲金關係發生更動時，於聲報之同時，由存款人將儲金簿而更正後提交郵政局，請求加蓋證明印。

儲金之轉讓 郵政儲金原則上不得轉讓，但由遺囑，或轉讓於公共團體，社寺，學校等時特予認可。此時受讓人須請求更換名義。

日本國郵便貯金之辦理 在舊滿鐵附屬地之舊日本郵便局可辦理日本國郵便貯金之存入（但不能從新立帳）及支取事務。其他郵政局如經特別指定者亦可辦理支取事務。

郵政生命保險

保險之種類 郵政生命保險係主要以勤勞階級之生活安定爲目的，於絕對不營利之原則之下由政府經營之小額生命保險有終身保險及養老保險二種。終身保險係於被保險人死亡時支付保險金者，養老保險係於被保險人死亡時或保險契約滿期時支付保險金者。

保險種類	加入年齡	保險金額	保險期間	保險費繳納期間
終身保險			終身	上年繳費、二十年繳費、全期繳費
養老保險	滿十五歲以上五十歲以下	百圓以下	十五年滿期	十年繳費、全期繳費
	六十歲以下		二十年滿期	二十年繳費、全期繳費
			三十年滿期	二十年繳費、全期繳費

加入手續向郵政局或郵政局長聲請即可，只行晤面調查不由醫生檢驗身體，加入手續極為簡單。

保險費之繳納 以按月繳納為原則，每月額由一角至五圓六角，可隨自己之資力任意選擇。保險費

每月由郵政局前往契約人之住宅或勤務場所等各人便利之地點收款，契約人亦可赴郵政局窗口繳納。

保險金之支付 被保險人死亡時或保險期間滿了時支付之，但被保險人於訂立契約後二年以內因災

害或傳染病以外之疾病死亡時，或於訂立契約後一年以內因災害或傳染病死亡時，減額支付保險金。

保險費之折扣 將每月繳納之保險費彙總提前繳納時則有下列之特典。

一 任意前納 將每月之保險費彙總提前繳納一年份時折減二個月份之保險費。

二 定期前納 約定將每月份之保險費彙齊六個月份或一年份於一定時期彙繳提前繳納時折減其保險

費額之一成。

三 團體折扣 由十五人以上結為一團繳納保險費時折減每月保險費額之百分之五。若該團體將一年份保險費提前繳納時則折減其保險費之一成。

中籤給付金 契約訂立後經過二年以上至十年內者每月抽籤一次，經過十年以上者每三年抽籤一次，對於中籤者隨時支給下列金額。雖已中籤而契約之效力仍不變更以後每回仍可抽籤。

保 險 種 類	抽 籤 之
終 身 保 險	每年四月一日
養 老 保 險	每年十月一日
一 等 等	每契約一萬圓中一個 該契約保險金之金額
二 等 等	每契約一萬圓中二個 該契約保險金之半額
三 等 等	每契約一萬圓中五十個 該契約保險金之一成

被保險人之資費或折扣診療 為保護被保險人之健康，現於新京及奉天設有郵政生命保險診療所向被保險人以資費診療，並於主要都會地設有囑託醫藥折扣診療，此外並隨時向各地派遺醫師免費辦理健康商談，診察，給藥，處置等。

郵政儲蓄金和生命保險的辦法

第二章 開源的方法

一 籌集小資本來作副業

你在計劃開源了，當然離不了經濟，有了經濟的準備，你的計劃，也就可以實行了。

在沒有開源之前，你有你的本業，爲了活動事業和增添收益起見，你決定需要開源，這不是一句空話，我在上面已經說過，所以你應籌集了小範圍的資本，來實行你的計劃。

除了本業之外，你又多了一種經營，在這種經營和你的關係，可以稱它爲你的副業，它能幫助你收益，你應該注全力於本業之外，要顧到你的副業，使你的副業，日漸底發達，到了那個時期，你的事業，也就有利益了。

我們單把我國農村方面來看，他們除了耕種之外，農夫還以捕魚爲副業，農婦還以蠶桑來做他們的副業，在他們祇化少許的精力，來獲得相當的代價，又可以貼補家用，並且除了上述兩種，飼家畜和養雞，農婦又可以織布紡紗，這都是她們的副業。

副業，是關於我們很重要的，它的範圍，費不了多少的資本和精力，祇要我們努力去做，那就可

成功的，不是其它的大事業，須要機械工具，和相當的場所，方可告成，所以容易着手去做，而結果的效力，全憑我們的勞力和管理，就可實現的。

當你準備要找你的副業，這的確是正當開源辦法，祇要你籌集少數的資本，就可實現你的計劃了。

對於資本的籌集，當然各有湊籌的情形，各人的環境，也不是普遍一律的，所以能够湊籌小資本，即可達到完成你的副業的目的。

做什麼副業呢？那末就憑你的考慮來選定，是不是合於你的性情，副業的常識，你是否澈底知道，同時注意到它的意義，和目前時代是切合需要否；在這種種的問題，都把它來研究探討一下，然後來決定開始的目標。

決定了副業的目的，再把你的經濟預算一下，够不够應付，萬一超出預算，你打算怎樣彌補，關於這一點，你應得要慎重注意，不要進行到一半，資本發生了問題，到那個時候，「臨時抱佛脚」，恐怕要發生阻礙，甚至要停頓，那末關於你的計劃，不是受到了重大的影響了？

所以做一件事，總得要這樣細心週密，比較妥當，要知道你籌集小資本，也不是一件容易的事，那裏可以不詳密的考慮呢？

副業的計劃成功了，你就努力底做吧，假使覺得有空小問題，也要盡力底解決，不要等閒視之，這樣子去做，可以說最近的將來，一定可以進展的。

小資本比較容易籌集，所以你的副業，暫以小事業來作基礎，由小至大，倒是順手的，祇怕由大而縮小範圍，那就不對了，要縮小範圍，一定是虧損了，所以從小做起，適合開源的原則。

總之要有把握，來經營你的副業，莫忘了資本的力量，所謂「一分力量做一分事」，決不會失敗的，社會上經營事業的人，往往不注意這一點，走上了失敗的途徑，以致不可收拾，等到臨時纔覺不是，已經是來不及了。

檢討他的失敗原因，不外乎「自不量力」，所以你謹守你的範圍，不要超越了你的力量，更要知道，開源不一定是大規模的經營，因為你須明白，這是你的副業，能幫助你的利益，合法的增加，那就不錯了，你莫當副業，是發財的票子，可以使你立刻成巨富，操縱市上的一切，這是不可能的。

你要做一個忠實的經營者，對於你所做的事，切莫違反了你的言行，極力維護你的信譽為前提，祇要你經營得法，利益的收入，當然是分內的事，用不到你窮凶極惡，來謀鑽營利，確認自己是一個正當的商人，萬不可以做市儈和奸商，永為人們所不齒。

你籌集好了小資本，你在合法的範圍裏，挺起胸膛向前做去好了。

二 利用你的業餘時間

每個人爲了求生存，一定是躲不了服務，在你當然也是一份子，決不會例外的。

事務在人間，簡單和麻煩，當然是間而有之，那末在空餘的時間，也就是業餘的時間，你應該怎麼利用了這有用和寶貴的光陰，可以來打算，利用你的業餘時間，做一些確切的工作，幫助你的收入，這不是一件很好的事嗎？

大概的人們，得到了閒暇，也就不去着想了，守本分的人，休閒休閒也就算了，另外的一部份人，那就不對了，他們把寶貴的時光，消費在無益的場所，例如出入舞場，大賭窟，妓院等處，非但損失了時光，經濟的支出，也是份內的事，在這一種人的心理，惟知沉醉，所謂「人生難得幾回醉，花盡月前儘消磨」，自己覺得精神很愉快，誰知道日久之後，發生出來的事態，更不可預料，不要說是耗盡財力，甚至失去了生命，這事是很多的。

這一般人受到了痛苦，方始知道「今是而昨非」，但是苦味已經是嘗到了，這苦味換到他們享受，也是業餘的時間所創成，我們來把社會上的事看，某某銀行行員侵佔了公款，現在是蹤跡不明，或者是投江自殺，這一類的事，都是現社會的病態，雖然說起來，是整個的社會問題，實際上說來，

還是他們自趨末路，社會空氣雖惡劣，那末就應當預防，怎可涉足嘗試呢？等到不可挽回，當然是悔之不及，這不是社會的罪惡，簡直是自己的意志不堅決。

在另一方面，重要的原因，他們是利用業餘的時間，太不正當，因此造成這種局面，徘徊歧途，消極了意志，完全是自己造成的，所謂，「自作孽，不可活，」此話實在是對的。

所以你在業務上，當然也有餘閒的時候，怎樣底來消費這時間呢？確是一個嚴重問題，最低限度說來，做些與本身有利益的事，那是很對的。

因此在開源的方法裏面，對於你的業餘時間，可以想妥善的辦法來利用，一則可以增加你的收入，一方面使你精神上得到愉快，種種不幸的事，也不致會挨到你的身上來了。

業餘的時間多少，你儘可以來支配一下，休息的時間，當然也不能除外，其餘的時間，和你的精力，來作一個系統的預算，準備在開源方面來應付，這不是「名正言順，」同時也就不會走到無益有害的地方去了。

把有益於人羣的時光，來兼營一種副業，在事業上着想，計劃進展的準備，自己也有益處，於人羣也有益處，在這一種方式，利用業餘的時間，又可獲得了相當的收入，在你的生活方面，當然也會舒適了。

所以業餘的時間，在人們，也有害，也有益處，祇要利用適當，和你的計劃相吻合，也就產生了許多的力量，和增加經濟的收入，因此，你準備應付行問題，就可以來利用你的業餘時間。

利用你的業餘時間之前，你先得知道你的精力，同時還要考慮不妨礙業餘爲標準，否則你的精力及健康，都會受其影響，以致於你的業務，會受到損害，甚至於「一蹶不振」。

其次，所以在利用業餘時間，應考慮以下，(1) 實力，(2) 精力，(3) 財力，你都應要注意，不可忽然底去做，西末在進行上，也就順手了，並不是過分底思慮，實在是不能不顧到的，比如說，你在白天的業務，已經使你精神覺得疲乏了，再加上了重力的業務，豈不是精力不及，在這種情形，勢必要妨害你的體健，所以業餘的時間，果然要利用，關於這兩點，也不可忽略的。

不管你用腦，用力，你總得要打算一下，能得勝任，那是很好的事，因此我把業餘的時間，值得可以利用，提出來說一說，你善爲去利用，來實行你的開源計劃吧！

三、利用儲蓄借款合會來經營

在平素你有儲蓄的話，也就可以有一筆整款，到了可能的時候，你就不妨提出來；經營你的事業

時期，就可以當作資金，數目大的話，做的事業也就可以範圍較大一些，財力少的話，做一些小事業，也未嘗不可。

因為存儲在銀行裏，利息是非常微薄的，當你取存儲的時候，說不定都有一種準備，最簡單底思想，是儲「不時之需」，到了需要的時候，當然可以拿出來，做正當的經營，一方面你的資金流動了，經營着正當的業務，合法的利益，總是有，假使說，你預備將來要做一種事業，感覺到沒有財力，那末你就可以立刻利用儲蓄，來積成你的資金，到了相當的時期，不是很容易底解決了這難題了？

況且近來的銀行，都設有零存整取的辦法，這不是很適宜的？你現在職務上所得的，按月節省若干，送存銀行，經過了若干時期，不知不覺中，你的存款，已大有可觀了，一旦你要做事，也就不必去乞求於人了，所以準備你將來，關於事業的建設，可以來利用儲蓄的法子，來實踐你的理想。

再來說到，你有了計劃，而在這個計劃，又適合於現在的時候，那末你先把自已的財力來衡量一下，但是覺得力量不足，在這個進退兩難的時間裏，就要想法，來實行你的計劃才是。想辦法方面來講，不外乎借款和集會，在借款的一層，祇認你和對造的關係如何，決定有無辦法，在合會的一層，是比較「輕而易舉」，因為各個人負擔若干，用規定的日期拨付，這一個法子，可以來利用一下。

合會在現在社會上是普通的事，假使一個人有了臨時的需要，就有這一個分任經濟負擔的集會，在需要款子的人，在短時間可以解決，分任負擔的人，也覺得不致發生疑難。

不過借款問題，是向一個人或二個人，集會那就不對了，十人二十人是不一定的，看會的大小而定，按月舉行一次，或按年舉行一次，至於方式怎樣，社會上都有沿習的。

當你要實行開源，也可以來利用借款或合會，方式雖不同，但是目標是同一的，集中經濟，來支配你的事業創設，所以這兩種，確是值得來利用的。

但是在合會方法裏面，須要注意對於人的問題，倘使你祇管你自己一次的收入，在他以後獲取了會的權利以後，他不實行會的義務，或者是離開了，或者是不堪負擔了，那就麻煩了；會裏的各個的權利，都要受到損害，在人情上也說不過去，所以需要在集會時加以注意。總之要使這會，有始有終，可以說沒有問題，否則總似乎有些對不起人的地方。

合會的計劃，全視你的需要若干，來商定若干時期，完成這會的義務，總之不論借款，合會，都可使得，惟要注意的是信用，尤其是在商業上，信用更爲重要，不然你的事業，雖然完成了，「人言可畏」是免不了的，同時還要被人議論，無形中與你的名譽有很大的影響，所以值得要注意的。

在現在關於合會的事，時有聽見，沒有結束，中途停止了。因此現在的人，對於合會的信任力減

低了，也因為有始而無終，誰願再來多此一舉呢？所以當你利用合會的時候，須先聲明你的需要，然後關於參加者，是否可靠，加以審慮一下，那末你負起全責，很容易就可集成，這完全是事實的話，我把它寫出來，你可以借鏡參考，慎重一些，總是不錯的。

假使你想實行開源，而沒有資金，你就可以來利用這方法，來實行你的計劃，在達到目的之後，即可再來利用儲蓄，作為準備，以後欲做甚麼事業，都不需要求借於人了，或再作集會的舉動了。及早準備，對於你的事業是有益的，否則又要「臨渴掘井」，不是更為麻煩呢！

沒有資金的人們，可以來試一下，利用儲蓄，借款，合會，來促成你的事業成功吧！

四 獲得坐食者變為生產者

在這偉大的時代裏，求生存而出賣勞力，不在少數，但是不勞而獲的人們，寄生在這時代裏，也是不少；在他們是恬不知恥，認為是休閒階級，度着舒適的生活，在他們的心理中，是存着「唯我獨尊」的觀念，實在說起來，他們是社會的寄生蟲，乾脆來說，是一條米蛀虫，這一般的人，對於社會是沒有建設的，雖然他們擁有資產，也不過經他們的手消費罷了。

所以這一般人，在社會上是坐食者，難道說他沒有能力嗎？不可以生產嗎？不，他們是有理智

的，他們是有技能的，但是在他們的觀念，卻是大錯了，自己有的是錢，住洋房，坐汽車，吃大菜，左擁右抱，這完全是自己的福份，可惜這一種錯誤的觀念，真是埋沒了不少的英雄呢！

坐食的人，的確是不少，倘使把自己所有的經濟，提出一部分來經營事業，獲取正常的利益，不是變成了社會的生產者了，關於自己也有益處，於社會也有益處。

本來做一個人，都應該要工作來生活，單做一個消費者，總覺得有些慚愧，為什麼人家都能生產，而我卻不能夠呢？所以不事生產的人，都要有這樣的反省，一面利用自己的經濟，來實行開源的計劃，自己能生產，來安定自己的生活。

所以當你有了這開源的計劃，就努力去實行，在過去你是坐食者的一份子，今後你是生產者的一份子了，坐食當然是很舒服的，不勞而獲，或者是用壓榨的方式，取得人家的血汗錢，來養活自己，在良心上，在道德上，似乎總說不過去，為什麼自己不經營事業，不打算生產，反而專事依賴他人，這種心理，萬萬不可要他。

在你已經實行開源的計劃，就得專心從事生產，養成耐勞的習慣；所謂「吃得苦中苦，方爲人上人」，不要認爲吃苦，是可恥的事，要知你現在是生產者了，不管怎樣的辛勞，你是獨立的生產者了，不是過去時候，寄生在這社會裏，「飽食終日，無所用心」現在改變了你的生活，也是開源的計

制，來促成你的。

生活方式改變了，將手經營事業，事業的進行，甚至到了發展的地步，在你心裏，覺得是非常愉快的，你逐漸過去當傭工，良工，良工，得好笑，自己有萬能的手，有健全的大脑，爲什麼不計劃做事？
發覺？現在發覺了，這不是安全問題的動機，來引起你的興趣和嘗試，得一個良好的結果？所以開源的方法，可以引起你發覺。

第二二章 節流的方法

一、要節衣縮食

在我們日常的生活，是沒有限止的，舉止闊綽一些，動輒數千數百，緊縮一些，也就可以節省若干，尤其是在這大都會裏，無謂的消費更多，最大的原因，是慕虛榮，不求實際，試看上海一隅，每天無意義的消費，在每個人的數目，統計起來，煞是可觀，一定有驚人的數目。

先把衣的問題來說，更是無限止，在這都會裏面的人，差不多和土布是隔離了，大都是喜歡穿綾羅綢緞，因為它的質地柔軟光滑，價錢當然不必說了，非常的昂貴，在目前的士女，都喜歡穿它，尤其是在女子方面，花樣年年翻新，不入時的衣服，就不要穿，另一方面，衣料鋪子，迎合她們的心理，花樣翻新，同時成衣工匠，又別出心裁，種種設計，來適合她們的喜歡心，因此她們每年的衣服費，的確是很大的。

本來穿衣服的原則，是遮身體，到了現在，卻大不對了，變放了裝飾，甚至替衣料店或成衣鋪子，做宣傳廣告的工作，在他們的心理，招搖過市，認為式樣摩登，飄飄欲仙，有的穿得太乎妖嬈，

觸目異常，實在是違背穿衣的原理。

我們想起來，着衣服祇要禦寒，寒暖溫度適宜，布料也用不到十分的華貴，也不一定需要綢質，布質並且堅固非常，又是耐洗，維持溫度又是適當，價錢也便宜，所以同樣底穿着，又何必需要綢布呢！

衣服祇要整潔、樸素為原則，我們不需要慕虛榮，祇要求實際，穿了綢衣，也不見得有什麼風光，穿衣服不是擺架子，更不必這一套玩意兒。

穿衣以樸素為原則，既省了經濟，又適合於用，這不是很好的事嗎？所以我們在實行節流的時侯，對於衣着方面，的確可以簡單一些，祇要身體上不冷，不露體，尺寸適合，就是了，試看現在摩登的人們，他們穿的衣服，狹小得很，在他們是認為式樣時新，但是穿在身上，未必舒服，所以依我說法，不必如此太小，儘可以寬大一些，穿在身上，不是比較舒適嗎？

所以在衣服方面，可以節省一些，在一件衣，覺得沒有省幾個，但是一年下來，就見得多了；當我們添補衣服，要存着不是出風頭，祇求布質堅固，價錢便宜，穿在身上大方就好了。

同時在女子方面，也要節省為原則，不必時翻花樣，關於式樣，要求舒適，切不過分狹窄，布質求經濟為要素，那末日積月餘，就可覺得節省是有成績的。

穿衣服，上面說還要節省。現在再來談該吃的問題，關於吃是日常人人所不可少的，不過每天的飲食，是不可省去的，維持生命延續起見，不能不吃，但是在吃的方面說來，的確是有大可節省的地方。

「富人三餐飯，窮人一年糧，」在這兩句，就可照得出富人的闊綽，吃的是山珍海味，所以一頓飯的價值，在貧窮的人，就可做爲一年的糧，不過在這種虛費，似乎有違節省的原則。

飲食，並不是叫你不吃，不過在吃的方面，節省一些，總之目的在果腹，不是誇耀身價，這是要注意的。除三餐飯之外，零食儘可不吃，並且零食是無限的，每天一角計算，十天就是一元，所以省過了若干時期，節省下來的一筆款子，的確是很可觀的。

當你應行的時候，對於吃的問題，也要注意，能節省的地方，就得節省，零食能可減掉，或完全不吃，不是省了錢嗎？所以簡衣縮食，也是節省的方法。

「日積月累，」「聚少成多，」很迅速地，見到成績；總之要節流，就得在各種支付方面，能節省就要節省，實在是不可少的，那次戴好交付，所以注意節衣縮食，的確是促成節流的一個方法。

二 戒除嗜好

上面對於穿衣飲食的問題，也要實行節儉，節省下來的款子，將來就可從新經營，來獲正當的利潤，現在要說到我們的嗜好問題。

關於嗜好的問題，的確是無限的，就是平素喜歡看電影，拿着報紙就要翻開影戲廣告，並且心裏就想去看，假使想不去看，好像是一件事沒有做掉，時時刻刻掛念着，這就是嗜好，直到看了之後，方始滿意。

吃零碎食，也是一種嗜好，抽香烟，也是一種嗜好，所以人之嗜好，不勝枚舉，總之人之所喜，就是嗜好，在這種種嗜好，都是消費經濟的，難道說，不去去掉這嗜好嗎？不，因為這一類事，已養成了習慣，一時沒有決心去戒除，是萬難見效的。

在這種種嗜好，每年所費，統計起來，是很可觀的，另外還有惡劣的嗜好，就是鴉片的兩項，抽着大煙——鴉片，在起先的時候，抽着玩玩，誰知道吸了日子久長，吸上了癮了，每天不吃，是不可能了，邇來時精神疲倦，四肢無力，其狀很難看的，在社會上稱這一類吸鴉片的人，專有一個代名詞——鴉片鬼，在他們的心裏，何嘗不知道，吸鴉片是有害處，但是沒有決心去戒絕，因此越吃越癮，

弄到不可收拾，同時對於強，也大有影響，弱者轉弱，經濟的耗損，不必來說了。

這種嗜好，在人類頗有普遍，人們也都知道它的害處，而偏偏的去和它接近，以致結果，被它束縛了，傾家蕩產，喪失生命，這一類不幸的事，時有所聞，並且其中的主角，偏偏是理智聰明的人，一入黑籍，即難以擺脫了。

賭博，也是一樁景壞的嗜好，在初起的時候，三朋四友的牽引，認為是逢場作戲，嘗試一下，後來懂得它的意思，並且想起來，也非常容易，因此存着這種心理，就造成了習慣，在受它害的人，也不在少數，把社會上的新聞看看，就可知道了。

其次飲酒，也是一件嗜好，酒本來是提興的，但是在普通的人們，也把它當作日常不可少的一件事，雖然有許多自戒的格言，例如，「不飲過量之酒，」但是吃的人，何常是這樣底想，還不是任意飲酒，以致神經麻醉，發生爭鬪的情事，甚至不省人事，醉倒泥地，種種的醜態，都在醉後實現了出來。

並且酒醉後，又容易誤事，和友人傷失感情，完全是因酒而起，所以這種嗜好，與人羣也是有害而無益的，明知它是有害，但是偏要和它接近的人很多，難道說甘願受它的麻醉嗎？

在這種種的嗜好，化錢消遣是份內的事，對於身體的健康，的確是大受影響，在消費方面，支出

的經濟，當然是不在少數，所以當我們要實行節流的時候，關於我們的嗜好，一定要戒除乾淨，因為嗜好，化費經濟是非常的大，尤其是日常要消費的，怎樣可以不把它掛除呢？

就是不實行節流，對這惡劣的嗜好，亦應該要戒除，樽節用費是一個問題，健強體格是一個重要的問題，所以把它戒除，是切實的問題，同時把這一筆經濟，節省下來，又可做一件正當的事。

所以實行節流，對這嗜好問題，就得下決心去戒除，把每天支付嗜好的錢，積存起來，短時間又可得一筆款子，在那個時候，你要準備經營事業，也就可以着手開始了，一方面你的精神和名譽，也可恢復了原狀，否則沉淪在嗜好裏面，免不掉身敗名裂，所以惡劣的嗜好，是決定不能有的。

在這裏提出，非但愛戒除，並且要把它的害處澈底明瞭，親友方面，亦有這一類的事，也要盡力去勸導他，使他們也明瞭，這嗜好的害處，奮起戒除，脫離這嗜好的痛苦，他們也就要來感激你的。說了這一大篇的話，最大的目的，就經驗來告訴我們，須要戒除這惡劣的嗜好。

三 利用廢物成爲有用

我們在平素，對於廢棄的物，是不去注意的，認爲這是敗絮，有什麼用呢？

但是須要知道，這世界上沒有拋棄的東西，就是一張廢紙，也有用途，你不用看別的，就看看

天拾荒的人，他們的目標，就在垃圾桶裏面，背着一只破竹筐子，筐子裏面騰騰的，可以說完全是廢物，紙屑，布條，碎玻璃，竹木片，等等不一，在我們看來，這種東西，有什麼用呢？但是這一類廢物，正是大有用場，仍舊可以做成物件，應我們的需要，所以他們——拾荒者，天天在那裏忙碌着，一面解決他們的生活，另一方面，利用廢物，正大有人在，因此，我們憑這經驗，就可知道，廢物可以利用的。

廢物的利用，方法也就有不同，但是目標是各一的，就這廢物，仍舊恢復原來的效用，和我們人羣有關係，有些廢物，要經過化驗，可以成一件東西，把最近情形來說，朋友寄來的信，信封有的是舊信封，翻過來再用，雖然一個信封的代價，僅不過二三分，不過也不能不打算，目前的紙張又貴，一個信封，實在是可以用兩面用，並且也不費什麼力，就可以使用了，同時在發信的時候，用信封也不過把信封在裏面罷了，並不是要好看，所以這方法，實在可以效倣，一方面又節省了經濟的支付，這的確是一個很好的辦法。

在這一辦法，數目雖然是微細，但是又可說是節流的一種，因為每件事都能這樣精細着想，對於支出，當然是節省得多了，這不過是一個例子，在別的廢物，可以利用的，一定是很多的。

所以當我們把一件東西，視為廢物的時候，也把它來想上一想，能不能利用它，假使說可以的

話，那就不能斷然底來拋棄，就個人的力量和技能，來設法利用它。

在前年上海，有一位化學家，他經過了多少的時候，他成功了一件發明，他就是認爲垃圾，在每個都市裏面，都有大量的堆積，在它的效用，我們普通知道的，是把它來做肥料，在學作上是有幫助的，但是經他研究之後，他發明了，垃圾非但可以做肥料，還可以來做燃料；在他發明試驗成功之後，他就公開報告人羣，因爲垃圾可以化驗做爲燃料，又可省去堆積的地位，免去發腐的傳染，假使說把它充作肥料，又要發運，在手續很多麻煩，所以他發明可以充作燃料，在當地即可化驗成功，他費了這一番的研究，最大的目的，不外乎是利用廢物。

因此，我們要實行節流，一定須要注意廢物，能可設法把它化驗，變作有用物，這不是一件很好的事嗎？

在廢物我們知道可以利用，就當格外留意，同時更要明瞭，我們是準備節流，就不得不在小處着想，絕對不能說，廢物應該拋棄，又何必在它本身去着想呢？這種錯誤的心理，可是不能有的，否則對它的問題，就不加注意了。

所以敢說一句：世界上沒有遺棄的東西，就是人糞，還是一件肥田的原料，由這一點看來和理想，也就知道，的確是沒有廢物的。

你不要認為經濟太精細了，要實行節流，還要注意到廢物利用，究竟對不對，你看到達裏，閉上了眼，把它來想一過，我說的話，有意義沒有，不過這問題，大家都知道，是有用的，可是在填藥的時候，這是放棄，根本沒有去想到，因此，利用廢物的人，他們是得到了原料，拋棄者始終仍是拋棄者，利用者却變成了生產者。

這樣一經提出，或許可以特別來注意一下，明瞭利用廢物，可以來實行的，一面節省了支付，在另一方面，增加了生產，在無形之中，它的利益，是給人們獲得了，所以我們應該要來注意利用，尤其是在實行節流的時候，如果能切實去做，保證你增加生產。

四 減少無意義的酬酢

我們處在這社會裏，交際是少不脫的一件事，你來我往，饋贈酬酢，可是在另一方面，卻有一種無意義的禮酬，不斷地實行，這一個問題，關於節流，的確是有影響的關係。

在這人口至多的都會裏，更多這種現象，今天張三請客，明天李四宴賓，宴會的目的，實無一並重要；在請客的主人方面，他不過是一種聯絡感情，這一種情誼，實際上說來，也為無半點意義，聯絡感情，難道說，一定要吃上一頓，就會發生感情嗎？

在我看來，這實在是太可笑，友誼的情感，是一天一天底增加起來，彼此雙方誰認了可交，然後產生了友誼，知己和普通，還是根據情感深淺來說，那裏會吃了一頓，感情就有了，不吃這一頓，就沒有友誼了，這未免有些不合；在這物價飛漲的時候，每次宴會，所費用，實在不少數，所以這種酬酢，可以說全無意義的。

無意義的酬酢，非但化去經濟，又要費去時間，所以依我說來這大可不必，交友祇要性情吻合，勿以欺騙相示，忠誠底互交，情感當然日漸增厚，同時還得要維持情感的永久存在，這才是對的，不一定需要這一套無意義的酬酢。

假使你的朋友，請你幾次客，末後恐怕就要輪到你了，所以這種酬酢，萬萬可以不必，當你實行節流的計劃，更須注意這一個問題，一方面你可以節省許多的糜費，又省了許多的時間，在這種時間裏，你又可做其它有益的事務，這不是一舉兩得？

你這樣做去，每年可以省了很多的款子，但是把這一筆款子，積聚起來，在你要做什麼事業的時候，不是就可拿出來應用，不必臨時再措籌資本。

雖然人是有情感的動物，但是在平素交接的時候，也就可以增加情感，無意義的酬酢，僅是一時的熱鬧，說不定你的朋友，在那裏敷衍着你呢！所以你祇要誠意對待朋友，對於朋友的選擇問題，也

是要注意的。

所以爲了流俗實現，對於這無意義的酬酢，可以省去，在朋友方面，也知道你的個性，知道你下喜歡這一套，他們也就不來和你麻煩了。

我們把近代的人們來看，他們大都喜歡談話，尤其是官場中的人，他們更爲愛談話。子的事，誇耀他們的身分，但是不合實際的，徒費經濟罷了，所以我們不能有這種情事的發生，來妨礙我們的節流實行，這是要注意的。

五 免除餽贈禮物的習慣

在平素我們日常時有互相餽贈禮物的習慣，大概在每年的節日或年終，都有這餽贈的舉行。

每一次的餽贈，所費的經濟，也是高低不一的，大約說起來，每份禮品，總要二三十元，假使你交際廣闊的話，每一節所費的經濟，也不在少數。

在受禮的人，也不過知道，是某人送來的，但是絕對不會因爲你送了禮，他對於你特別底重視你，所以這一套也用不到的。

你祇贈給人家，人家再退回你，在這種方式裏，倒忙了中人，並且還要開會商議，往來的麻煩。

不是重要費神，又何必多此一舉呢？

所以當我們實行節流的時候，就應該把這種習慣來免除，實事求是的來做人，用不到這套虛偽的事體。

尤其是在這年頭，經濟非常艱難的時候，對於這問題，更加可以不必去實行，一則你節省了經濟，同時又省了人家的經濟，雙方都受到益處，把有用的經濟，來做有益的事，幫助生產的收入，這不是比較無意思的舉動，好得多啦，所以要實行節流，這習慣也要和嗜好一樣，來把它免除，那就可以節省經濟了。

六 減少等級的觀念

現在再來談談等級的觀念，不過這一層，在普通人的心裏，總是存在着，不要說別的，穿長衫的人，就把穿短衣的人，似乎要鄙視他，實在他是一個勞力者，便利職務理見，他不需要穿長衣，因此在這種原因，就得到等級的分別；穿長衣的人，認為是上等階級的人，穿短衣的人是下等階級的人，這種惡劣的心理，無形中就造成等級的觀念。

但是從澈底方面來說，同樣是一個人，沒有異性的不同，為什麼還有不同的觀念呢？在這種問題

顯，可以說沿習下來，直到現在，還是打不破，尤其是在一般大人先生們的眼光中，更是分得清。工人，商人，農人，統統是人，何必分什麼等級，同一是人類，就有這樣怪異狀，所以在情理上說來，是不應該有的，可是打不破的觀念，還是存在。

在分成等級高低之後，所發的言行，也就有不同之點，在日常生活的方式，也是不同了。你不信，讓我來舉出，例如在家庭方面，男的變作老爺少爺，女的當然是太太少奶小姐，這階級就很明白了，再加上了僱用傭人，那就更分得出來了，家庭裏的事，本來是應該主婦來管理，在用了僕人之後，把這責任，完全交付給僕人了，自己變作木偶了，甚至喝一杯茶，不去和茶壺接觸，都要傭人來倒好，送上席喝，一方面生活上看來，不是很舒適嗎？同時把等級的觀念，一天一天的深印了。

在這種情形裏，產生出來的人，差不多是深印等級的觀念，對於傭人，當作牛馬奴隸看待，雖然是給他們代價的，但是在道德上說來，卻完全違背了人道主義了。

日常的生活，是可以節省，又何必用這樣的擴張呢？所以當我們要節流，對這等級的觀念要減少，一面節省經濟的支出，一面又顧全了人道的主義。

你看上海，每天舞場裏，僕人的收入，的確是很可觀的，他們的收入，不過是小錢，怎樣還有這樣多的收入呢？實在就是因為等級的觀念，在各人的腦海裏深印着，所以支付小帳的人們，就沒有

限止的給付，一時的誇耀豪富，擺足了架子，可是經濟的流出，不能來說了。

所以我們應實行節流，在這一點上，也要加以注意，先把等級的觀念來減少，然後經濟的流出，也就不會多費了；例如在生活方面，可以簡單，那末就簡單一些，不必要這樣的鋪張，總之要實行我們的節流計劃就是了。

第二三章 關於經濟常識的一類

一 銀行支票的使用法

上面對於人的生活上的問題，大概都分別說起，人人也都明瞭。在生活方面，經濟的一項，是須與離不掉的。

在經濟的使用方法，也因人的關係，就呈着不同的方式；比如一個經濟在商人手裏，牠就是商業上的資本，一個錢到了窮人手中，也就是換取糧食的代價；所以錢的使用，不是一例的。

本節來談談經濟的使用和流動：在社會上的銀行，便利存戶起見，備有支票使用，大凡在都市裏的人們，都懂得這常識。

支票的使用，說來也很容易，在存戶方面，祇要向銀行聲明，在銀行方面，就給你一本支票簿，如果你用印過的話，那就得把印鑑寄存銀行，以後你在出票的時候，就得蓋上你寄存銀行的印鑑，受票人就可以持你所發的支票，向銀行去兌現。

使用支票，是可以使你經濟流動調劑，不致發生週轉不靈，比如你銀行裏，祇存着十元，在你這

貨進上百元千元均可，祇要對方同意，你就可以開一張支票給對方，簽字付款的日期，對方就可持票向銀行兌現；不過你須注意，在簽訂之日期早一天，就得把銀根湊足，使受票人到銀行去兌現，即可取得，這是要注意的事。不然的話，受款人到銀行去兌現，銀行裏沒有你這票面上所開款子的數目，就得要在支票上畫上一個「存款不足」的圖章，所謂退票。這後退票情形發生，就要影響出票人的信用，這是要注意的。

在第一次領用支票，有的銀行規定需要有介紹人；如果介紹人是有地位和信譽的，同時還願代負無限的責任，也就有透支的可能。不過信用還是要注意，不可失掉，不然的話，連帶介紹人面子都丟光，並且還要連帶給付。所以使用支票，的確是很便利，切莫要忘了信用，這是第一件重要的事。

在你信用沒有做出之前，使用支票，也就比較難些，這也莫怪人家不收受，等到信用做出之後，那就便利得多了。關於約定付款的日子多少，可視當時情形而定，並不是固定的。

你簽發支票，當然要得到對方的同意，是，所以你平素是有信用的一個，那就絕對不會生問題的，祇怕你平素得不到他人的信託，那就費事了。

二 投資可靠的事業

當你有了經濟，什麼事都可計劃來做，求取正當的利益，來維持生活上的需要，開店經營，也是生財之道。

如果你有準確的眼光，臨時的專業，也可以來做一下，還有許多可靠的專業，也可以來投資若干去經營。大規模的事，你個人的經濟力量是有限的；那末可以來投資和他人合辦，這不是很好的事嗎？

你的經濟死藏着不流動使用，也不會生利的，今年一元，藏至十年八年，仍然是一元，所以你應該要設計，來使你的經濟來產生利益，那就得這樣做。

例如社會上有許多合股開辦的公司，營業是非常發達的，在公司方面，是有相當組織的，每年總有股東會之舉行，報告經營的狀況，紅利一節，是根據分析的。所以你有經濟，就可以投資可靠的事業，並有人經營，你也不要煩心，有了利益，還不是共同享受？

不過在投資的時候，先要來考慮一下，這專業是不是可靠，對這問題須要顧到，虛利的問題，還在其次，不要把本錢丟掉，這是最要緊的事。

假使的確是可靠的事業，那末你就可以放大胆子去做，不要疑慮不定，以致裹足不前，祇要自己能夠確定，就可以把你的經濟一部份去投資；總之，你自己來主張，也就不會失敗的。

三 公債的買賣

公債是國家政府發行的，或者是對於國家建設用的，所謂建設公債。當你有經濟的時候，也可以來認買；一方面對國家也算盡了國民的責任，同時在發行公債的機關，都有規定按本付息的辦法，這是很可靠的事。

假使說你在沒有錢的時候，也可以把公債票出讓，在社會上有這種經營的商號，專門代客買賣，他們在成交之後，略取手續費。

公債票的性質和股票的性質不同，股票完全要視經營事業的盛敗，生意好，到了規定的日期股票上載明的，分股攤派紅利，萬一蝕了本，那末每股都連帶負書攤派所虧的數目。公債票就沒有這種情形。

所以你有經濟，不妨在政府發行公債的時候，可以認購，息雖微細，但是穩妥可靠；就是你要把公債票出讓，價格的一層，當然除視票面的數目外，亦看當時的情形，來論斷價目，這在經辦買賣公

債票的商號，他們會告訴你的。

四 消費合作社的意義

在每個人平日的消費，如衣、食、住等的事，都是少不掉的，但是往往須經商店的手，他們從中漁利。比如大商人的貨物，輾轉到小商人的手裏，幾個轉灣，價格當然提高了，這是一定的道理。

所以在社會上，就有消費合作社的組織，取極輕微的利息，來供給大眾們的需要。在這組織，往往是官商合辦，是採用認股辦法，或五十元一股或是百元一股，完全看組織的範圍大小，經營何種事業修定。

合作社的意義，非但是對社員謀福利，就是對大眾們，也是竭誠服務的。比如一擔米在米棧裏要買六十元，到了米店裏就要變成六十四元或超過此數，在米的數量，仍然是一擔，甚至在小米號還要添買幾斤的東西，雜碎碎米等一類的東西，他們俗稱爲「興隆」，這樣情形，一擔米的重量也就變超出一擔，這叫的福利方法，於此可見了。

消費合作社，就是忠誠服務，沒有這種情形，利息當然要打的，不過很輕微的，來省減大眾們消費的差額，這就是合作社的特點。

公債的買賣 消費合作社的意義

當你正準備的時候，不要對商會合辦的組織，也來參加一份子，一則可以謀自己的利益，一則為社會謀幸福，這不是兩全其美的事嗎？

五 信託公司的任務

現在把信託公司的任務，先把它說一下。在這社會上，辦託信託事業的公司很多，大抵他們經營這種事業的範圍，不外下列這幾種。

1. 各項定期及活期存款
 2. 不動產之買賣租賃及建築
 3. 公司之設立改組清算及發行股票公司債有價證券之買賣付息及登記過戶
 4. 代理收付及匯款
 5. 代理保險及代理投保各險
 6. 執行遺囑及管理遺產
 7. 原封及露封保管箱之出租
3. 倉庫業務

9. 其他特約信託

大概每個辦理信託事業的部份，對於上面這幾點，是他們的業務；如果你或你的朋友，有什麼事要辦，儘可以委託信託公司辦理，又省精力的煩勞，並且手續又穩妥，代辦每一件事務，他們是取相當的酬勞費。

在他們的組織，是有各種專門的人才，代客設計，你就是外行，交給他們去辦，他們是按照手續去辦的，決不會錯誤一些，這一點你儘可以放心就是了。

不然的話，你對某一件事的辦理，手續完全不懂，那就要覺得發生困難；所以社會上有這種公司設立，的確是便當的。

即使你要辦某一種事，就可以去和信託公司去接洽；公司方面，即有專門負責的人，來和你洽談，洽談完了，簽訂手續，手續定了之後，他們是代替你去進行了。

化去少數的酬金，他們替你辦得很妥當的，並且是負責任的，這不是很好的事嗎？

六 保險問題也是需要的

再來把保險的事業來說一說，保險的種類很多，大概可以分做下列幾種：

1. 人壽險
2. 水險
3. 火險
4. 兵災險
5. 意外險

但是現在有設立了許多新名目，例如汽車險，等等的名稱，在經營這種事業的商號，就是保險公司。當你意欲保那一類險，就得往可靠的保險公司去聲請，怎樣的情形。在保險公司方面，印有詳章並規定，在你接洽的時候，公司裏的人員，也就拿來告訴你。關於保險費之繳納，以及保額之付給，他們會詳細告訴你的。

在我國郵政局方面，亦有生命保險的辦法，在它的辦法是分定期及終身，終身保險在被保險人死亡時，給付保險金額；定期保險於契約滿期時或未滿期而被保險人死亡時給付之。

在定期辦法裏面，又分爲十年定期，十五年定期，二十年定期，以及二十五年定期四種。關於保險金額以國幣五十元至五百元爲限，如同一被保險人訂立數個保險契約時，其保險金額之總數，不得超過五百元。

被保險人以滿洲國人民年在十二歲以上六十歲以下者爲限。訂定保險契約，自填發保險單之日起發生效力。

關於保險費之繳納，保額之付給，以及契約之失效及回復，均有章程規定的。另有借款辦法，在保險費繳納在二年以上者，要局方徵得受益人同意後，得照章請求（一）繳納保費之借款，（二）現金借款，借款利率由局隨時公佈，期以一年爲限，期滿付清利息後，得請求續借。

所以當你有收入的時候，或是經營何種事業，你不妨認定某類之保險，可向保險公司保險；況且每次所繳納的款項也不多，容易應付得很，到了萬一的時候，不是有了一筆款的收入嗎？

第二十四章 要注意的幾件事

一 子女的教育費

在每一個人訂了婚之後，自然是孩子來了，在不久的時候，她要產生了孩子，這是當然的事。

你做了育孩子的事，當然要幫你的子女來籌想，不但是給他們——孩子，吃飽穿暖就算了，他們的學習問題，你也應當要考慮到。

孩子是未來的主人翁，將來國家的責任，也在他們的肩膀上；所以做父母的，應得來教養他，所謂「發不教，父之過，教不嚴，師之責」，這話一點不錯的。

他們在幼年的時候，是天真活潑，如果沒有良好的教育，他們也許會走入歧途；因此國家對兒童的教育，是甚為重視的。政府辦公，做父母的人，更應注意，來造成一個善良的兒童，到將來成人之後，也就是一個奉公守法的良民。

在幼年的時候，到了入學的年齡，就得上學校，使他們得到教育的機會，另一方面，家庭和學校打成一片，共同負起責任，來教養這一代兒童，使他們明確自己的責任，如怎樣來處世做人，給他們

們教育的機會，可以獲得知識。

子女受教育的問題，做父母的人，也要有計劃，預備這個兒童小學畢業之後，進什麼學校，將來受那一門，這一類的問題，都要來注意到。

未來要緊的，就是子女的教育費，爲這個問題，自然也很要注意的。因此做父母的，須要事先準備，或存儲銀行，大體的計劃可以如此，可以想平日他們的消費如何，存儲起來，經過了相當的年限，自然是成功一筆巨款，到了兩時不測，也就不致發生，「臨時抱佛腳，」乞求於人幫助了。

二 疾病的準備金

當在有職業的時候，生活是安定的，對於消費的一節，自應格外節省，把餘款積存起來，在必要的時候，總可以拿來應付，不致是被動的。

今日有職業，難免則日失業，今日身體健康，明日也許疾病，對這一類的問題，都應該要注意的。

「英雄臨拍處來高，」這話一點不錯的，明明知道患了疾病，是非常痛苦的，那處得要準備，在準備的方法，當然其很多，例如對於疾病中的注意，氣候氣候的注意，以及種種準備奇效的方法；但是

任你怎樣小心，恐怕亦難免疾病來臨；所以關於疾病後的一切，都要作一個準備。

假使說疾病了，所有的工作，當然是不能做了，收入方面，也就要影響，自不待言，同時延醫服藥，件件都需要款子，可以說沒有一件事，不要經濟的，所以在健康的時候，應該要作一個準備，儲蓄些錢，指定這錢，是遇有疾病來動用的。

不然的話，萬一生了疾病，工作停頓，收入減少，對於家族的生活，也就要發生困難，到那時候，心裏更焦急，一面有着病，一面憂急着，這真是病上加病了。

能够事前來準備，不要臨渴掘井，這不是很好的事嗎？偶然生了病，也就可以安心延醫診治服藥，心地裏一寬，病也就會好得快些，身體復原，也能早一天恢復。

健康恢復之後，工作也就可以照常進行，這樣一來，經濟的收入，也不會有影響了。生活的問題，自然也不致發生問題了。

所以最好在健康的時候，來關心到疾病時候的痛苦，作一個後理想，積存一些款項，做疾病時的準備金，這不是很好的辦法嗎？

三 生育和死亡款項的準備

人有生必有死，這是一定不變之理，所謂，「人生如朝露，浮生若夢，」這樣看來，人生是渺的，「一年三百六十日，人生幾見月當頭。」這話真是不錯。

結婚之後，對於家庭生活的費用，自然較繁了，生育和死亡的事態，也是避免不了的。這樣來，也就要求準備一下。

生育子女，消費方面，當然要多費一些，接生的費用啦！產後產婦的調養啦！延請保姆或乳啦！在在需款，這一類的費用，一件都不可少的。

偶然不幸，人口死亡，這一筆費用，也是免不了的，無論怎樣省法，總得要經濟應付，因此做一個個人，對這種問題，都應得來注意。

往往在目前的人，對這兩大問題，都不去注意，萬一發生了，東乞求於人，西求援於人，那就臨時慌張，這是一定的事。

如果能及早準備一些款子，平日對這部份的款子不去動用，等到有事發生，那就從容去應付了，不致臨時焦急了，所以「未雨綢繆，」就可免去「臨渴掘井」了。

四 償還人家的欠款

你平時生活，不見得是極其富足的。候，那末在困難的時候，生活方面，自然是苦其一日，到你生活困難之後，關於欠人家的欠子，你總得要放在心上，趕緊來償給人家，這是要緊的事。

人家見你生活困難，來請款給你，這完全是人情的關係；你不能有所說，說忘了欠款，這是太不過去，一而你的信用要壞，別人也就信任你了。

但如果你多說話，可以分詞推諉，對對方聲明，分明是苦其一日，這解決法，對方也不會不行的。而欠人家的錢，或買貨物，你總要一而償還，任你今年不還，明年也是要還的，不能說，賴字還，真那樣的難嗎？

所以欠人家的欠子，在你生活安定之後，也總要來打算，怎樣來償還，使情誼仍然保持，以無專有困難，也就可以開口；不然的話，他人對你不信任，這損失是不小的！

通財之道，在親友裏面，是免不了的，關於你的信用，須要切記着，不要輕易破產，使你身兼一而受到影響，卻是有害無益了。所以任憑你債臺高築，祇要設法漸漸還去，將來仍然可以動，決不會發生過分困難的，還而說來，是這樣的事實。

五年老後的生活費用

壯年的時候，你是能夠服務，生活自然不會發生問題的。不過要想到老年之後，生活的情況，應該是怎樣支配，也得要來顧到。

你存着老來靠子的話，據我說來，這未必是可靠，還是自己來打算，比較穩妥；所以關於這個問題，各人的見解不同，有的是作如是之想，有的也不去想到，因此思想的不定，結果受到痛苦，決不是少數的人呢！

照這樣說來，兒子不十分可靠，年老後不能說不過日子，飯是要吃的，衣服是要穿的，那有什麼方法可以解決呢？

對這一點，說來也並不費事，祇要在年輕力壯的時候，在按月工作的收入項下，節省一些支出，把這一筆款項存儲開存儲，到年老之後，有這一部份儲蓄，也就可以了卻後生，「不然的話，年老後工作也不能做，還要受到經濟的壓迫，那就精神上感覺痛苦了。

到那時候，就要覺得進退兩難，求死不得這樣的情形，能不自怨自嘆呢！老淚橫流，也是意中的事。

所以能够年輕時來顧到這問題，年老後自然也不致會實踐這樣的情形，生活上雖清苦一些，精神上總究是快樂的啊！

第二十五章 不應該這樣做

一 利慾薰心的投機事業

經濟雖是你的，你也不能隨着你的心意，不管什麼事，你都去瞎做，這似乎不對。比如單把上海一隅來說，一般奸商，祇知利慾，把自己的經濟，不正當來使用，也不顧人家的唾罵，祇管自己去投機的事業，來剝削羣衆們的利益，我也不來多說，你睜開了眼睛看一看，就可以知道了。

「投機」這當然是你的權利，誰也不能來干涉你的，不過你也要來考慮一下，能做不能做，然後再去實行，不要不加考慮，盲目底去幹，覺得不應該如此。

當你有經濟，什麼事都可以做，正當的利益自然可以由你享受，這又何必要去做傷天害理的事業呢？

所以你有經濟之後，在使用牠——經濟的時候，就得要來考慮計劃一下，然後去做，總之，可以埋沒你的良心，好做的事，那儘管做去，損人不利己的事，你絕對不能去幹。

二 唯利是圖囤集貨物

在目前有一般人自稱是資本家，可是他們的資本，在使用方面，真是奇乎其奇；他們祇知道謀自己的利益，把社會的財源，囤積了很多，高抬市價。

這些唯利是圖人有的，不過不能「貪得無饜，」不顧到大眾們的生活，所謂「死人不管賬，」這種囤積，是不合理的。

這些人，最可恨的，自認爲聰敏的人，認爲別人及不上的，這種思想，根本是錯絕錯盡。實在說來，有正當的經濟，儘可正當來使用，做正當的經營，何必做囤積貨物的行爲呢？雖然在一般的人，對於囤積，但是自己的名譽，確是受損了。

所以在生活方面，總得要精密打算，不能糊塗過着日子，更不能做出這種舉高壓低的行爲，被萬人唾罵，這是極危險的事。

在這社會上，聰明大義的人，也是不少，往往有一部份人，自己沒有經濟，挖空心思打算，利用他人的經濟，在有經濟的人，被他的甜言蜜語感動，說不定就要「奉命智存，」任着他的意馬去做，所以愚劣的名譽，倒是拿經濟出來的人擔負着，這真是冤枉的事。

「我雖不殺伯仁，伯仁實由我而死。」因此對這一類的事，不能不加以注意的。

三 利用經濟操縱市面

自己的經濟，當然是自己有意支配，但是也要面面俱到，不能委着一己之見，來影響多數的人，這是不能做的。

經濟當能，當然是不錯的，不過生財之路，很多很多，祇要自己來設計，生活上的需要，當然是不生問題的，又何必要做奸商呢？

往往有一般人，以為經濟是自己所有，乃大肆虛威，來利用經濟，操縱市面，試想這種情形，但是有害大眾，並且要影響到社會的安寧，使整個社會的秩序，發生混亂；在他自己還是昏不知恥，真是可憐又可笑！

究竟有什麼理由可以去做，何必要如此做法呢？自己要明瞭自己的責任，同一生存在這社會裏，應該要保護社會，保護事業，廣而言之，應該要一致愛護國家才是。

在操縱市面，偶有說利，也沒有什麼神奇，萬一不慎，失敗立即在眼前，對這一點，應該要想到，不要以為說利，而說損，這有什麼用呢？

所以我把這一點提示出來說，假使有經濟的時候，在利用的當兒，千萬不可做這種事，這是應該要注意的。

四 私自挪用慈善公款

在這社會上每人服務的性質，不是普遍一律的。比如來說，你服務在慈善團體。那末對於慈善公款，你應該要特別注意，尤其是在使用方面，要審慎支付。

慈善公款的來處，當然是由羣集而來的，「集腋成裘」的原理，這是誰都知道的。明明是慈善事業，當然是行善的，對於公款，自然是支付在慈善方面的。

如與你是在慈善機關裏，管理經濟的事，對於賬目的收支，是要特別的注意，關於款子的保管，更應切實注意，決不能私自挪移，這是要留意的。

例如慈善團體，外出放賑，款項的一層，當然是不在少數。那末你就切實底去做，營救嗷嗷待哺的難民，假使說你挪移了這款子，數千數萬的同胞，都要受到影響，甚至傷失了生命（飢餓致死。）這不能不注意的事。所以做一件事，就得專注全力，忠誠服務，尤其是管理經濟，更要特別小心，謹慎自己的消費，不要走上入不敷出的途徑，無法彌補，以致造成挪移公款的行爲，名譽受損，這還是

小事，良心上對於待救的同胞，似乎太說不過去。

所以管理經濟的事，切實底要謹慎，不能浪費，這是要注意的。萬一到了事態演成，悔之恐已不及了，還是及早預防，「小心翼翼」爲是。

五 今日有酒今日醉

再有一般人，是抱樂觀主義的，在他們的生活，自認爲愉快極了，實在說起來，也許悲哀的現，說不定就在面前。

抱樂觀主義，這是應該如此，但是人生觀不能不有，也應該來確定，絕對不能抱着「過了一天，兩個半天」這算什麼呢！

愉快，可以調劑生命，憂愁，可以短促生命，這是一定的道理；不過「今日有酒今日醉，」這一種態度，也是不合理化的，在生活上說來，更不應該如此去做。

要知道每一個人在社會上，總負有使命和義務，怎樣可以醉生夢死呢？須要去立定志願，上定下計劃，逐漸去推進，改善自己的環境，對國家社會有貢獻，這是應當的，那可以迷惘或日子呢？

尤其是青年，國家的責任，正需要你們去負責，怎樣可以在生活上沒有計劃？因此，就得要振起精神，來做一番轟轟烈烈的偉大事業，方不愧是一個現代的青年。

六 覬覦他人的經濟

他人的經濟，是他人所有，決不可來覬覦他人的財產，想出種種的方法，來謀奪他人的經濟，這是法律所不許的。

人家生活舒適，這是人家的事，根本與你沒有關係，所以你就不能作「非非之想。」要知道他人所有的經濟，也是尅苦過來，到了現在，他的生活，方始不發生問題的。

他是一個人，你也是一個人，你不及他的地方，應該要想法，要努力來追上他，怎樣可以覬覦呢？

你肯努力來經營你的事業，說不定將來的成績，也許會超過他的，這不是一定可以預料的。祇要
你
得法，短時間也可立成巨富，又何必眼紅？

侵奪的行爲，國家的法律所不許，萬一失了理智，做出這種事端，身入囹圄，那就懊悔莫及，就
算能覺悟，名譽上是沾有污點了，永遠是去不掉了。

所以你抱定宗旨，咬緊牙根，苦幹前進，總有一天會成功的，不用焦急，更不能作非非之想，造成終身的大恨。

對這一點，我本來不預備提出，實在是和人的生活是有關係的。例如盜賊的惡念，亦由生活的關係而發生了行爲，因此就不得不提出來說一下。

七 不勞而獲的生存着

生存在這社會裏，每個人當然各有其長，來獲得相當代價，解決生活上的必需，這是一定的道理。

「自做自享，」這是最光榮的事。還有一般人，在平素不肯勞動，抱着依賴的心理，這一種人實在可以說，不是完整的人，簡直是「寄生蟲。」任憑他生活怎樣的舒適，總是可恥的。

利用資本來壓榨勞工，依賴生活的資本家，說來也是可恥；雖然經濟是他所有，來擴張工業，救濟工人，應該歸功於他，但是在他的手腕，如含有欺詐性質的，這就是不正當的行爲，他就是坐着汽車，住着洋房，吃着魚肉，穿着綢緞，就要說他是一個寄生的人。

所以我們生存在這世界裏，應該自己勞動，來求自己的生活，不應該去寄生着，失去自己的靈

魂，自己的理智，這算什麼呢？

寄生着的人，應該知恥，立刻澄清自己的頭腦，擺定自己的主意，挺起胸膛，來用自己的手和腦，達到「自做自享」的目的，不給旁人暗暗底笑着！

八 剝削他人的利益

在這偉大的社會，真所謂「什麼事都可以做，」換句話說，在這世界上，「什麼地方可以去，」因此做的事也正多着呢！

明明知道是如此，而在一般人，偏偏底不這樣想，反而演出可醜的事態，真是莫明其妙，難道說，這一般人，神經過敏嗎？

在我想來，並不見得吧！所以在做一件事之前，總得要慎重考慮，不要貿然下手，在上面已經講過一二；雖然是在生活上設計，不過不能這樣來打算，這是應該要注意的。

他人的利益，是他人應有的，你的利益，當然是你應有的，在你經營事業的時候，也得要替他人着想一下，不要帶着近視眼鏡，手裏拿着鏡子，祇見自己，不見別人，這是根本錯誤的觀念。

你要生活，難道他人不要生活嗎？決無此理，那末你就不能剝削他人的利益，要知道天下的人

眼，你不能一手掩蓋，天下人的口，你不能一手塞住。所以你就得在你的本位上着想，來正當經營事業，在生活上來設計打算，求合理的解決，這是對的。

切不要違背良心，失去道德，來剝削他人的利益。所以我把它提示出來，讓大眾們注意一下！

第二十六章 開放你的第一富源——精力

一 一個滿身精力的富賈

有一天，我去拜望一位商界鉅子，他先一日曾經和我約定，令我在一間大飯店的宴堂裏等他。在我的腦中，他至少應該是一位衣冠整齊富貴的漂亮的紳士。我等候了十五分鐘，始終未見一位這樣的人走來和我打招呼。於是我打電話去問他的書記，他的書記很驚異地回答說：「你沒有看見一個瘦長的，沒有穿外套的人奔來嗎？他是不會停步的！唉，可惜，你還是和他另約一個時間吧！」

上訴是我被介紹給譚喬 (Joseph Day) 的經過。他是一個擁有真正鉅量財產的大商人，四十餘年來他比任何人賺過更多的金錢。他這種成就完全是由於他具有曠世無比的精力；他從不因困難而停止奮鬥，他幾乎很少有休息的時候。

譚喬難得步行，他老是奔跑。他從不穿一件大衣或帶一頂雨傘，因為它們減低他的速度。他能穿過百老匯街心，閃避來往如梭的車馬，比一輛汽車還要迅捷。他能立的時候從來不坐，能走的時候從來不立，能奔的時候從來不走。

當他站著跟一羣人談話時，你總會想他是在做健身運動。他不時揮舞著手臂，時而拍拍他們的肩膀，時而跳上跳下作著一種戰鬥式的舞蹈。假使他在逼不得已必須坐下時候，也至少也要操練他濃黑的眉毛，一上一下地活動著。

在精神方面，他更活躍了。他在枕邊備著一盞燈，一本拍紙簿和一支鉛筆。他在睡夢中被許多意念所觸動；於是他立刻覺醒，把那些意思記載下來，讓一片片紙飛到地板上去，然後再重新入夢鄉。到第二天早上，他的臥室中就像下過一次大雪。他已是六十四歲的高齡了呢。

他自己也會告訴你，這種永不鬆弛的精力就是他成功的惟一因素。

你可以隨意舉出一大串歷史上最偉大的軍事家，文學家，藝術家，政治家，理財家，探險家，名字，考究他們的業績，結果故事如出一轍，就是他們在青年時有豐富的精力，在老年時依舊有豐富的精力。

這種豐富的精力的泉源究竟是甚麼呢？這班人並不見得有比我們強健的身體，甚至還是病夫，那麼爲甚麼我們不能開發這種豐富的精力呢？

單有優等的智力沒有雄厚的精力，這種人的成就是有限的。只有中等的智力，但卻有雄厚的精力，他成功的機會所在皆是。既有優等的智力，又有雄厚的精力，這人簡直是無所不可爲了。

二 心理學家對於精力的解釋

據心理學家告訴我們，這筆豐富的精力其實是並不希罕的，我們每一個人幾乎都具有這筆精力。果源，不過我們大都不知道把積蓄着的精力全部盡量的發揮出去吧了。歷史上的偉人就是喜歡到處用他們的全力去應付一切，他們並不見得因此而精疲力盡。世人在習慣上只利用他們實在所有力量的一部份，而這點差異，有時適足以成爲一個人成敗利鈍的關鍵。

也許你常常感到困倦乏力，疲乏像一種毒素似的，滲透了你的全身。每天晚上你拖着沉重的腳步，像拖着一副粗大的鍊球似的疲回家來，一到家就向床上一躺，簡直甚麼也不知道，甚麼也不打算去做。

你對於疲乏的原因一定懂得十分清楚，——就是工作得過度辛苦了。醫治的方法呢，也是簡單明顯的，就是休息。人們都這樣說：給你長時間好好的休息，有寬裕的經濟能力，再找個不太繁重的職業，問題就完全解決啦。

這種普遍的解說，看來多麼入情入理，但其實是完全錯誤的。正因爲工作得太努力，你就不覺得疲乏了；也正因爲你能用盡每一點滴的精力，你就不會疲乏了。休息決不能醫治你的疲乏；一種寫意

的職業更不能醫治你的疲乏；甚至全世界所有的閒暇和金錢也不能醫治你的疲乏。有許多人雖然具備了這三個條件，他們反比你更覺得疲乏。相反的，另有許多人，三個條件中沒有一個是具備的，卻始終不會知道疲乏是怎樣一會事。

總之，工作並不是疲乏的原因，休息更不是疲乏的療法。不信請看疲乏的一個實例。

三 亨利因爲停止了工作而得病

亨利先生是一家大公司的總裁。這家公司完全是他赤手空拳艱難締造成功的。他每天工作十多個小時，只有在假期中纔會感到疲乏。他一生不懼疾病，除了專心營業外不問一切外事，在六十歲時，因不堪家屬的逼迫，（他們認爲他再這樣的辛苦下去，無異自殺，）他終於退休了。

三星期之後，他突然有了神經衰弱症，十分鐘的走路使他精疲力盡；十五分鐘的讀書使他疲憊不堪；一方塊肉使他消化不良；一點點鬧聲使他心緒紊亂。

後來嚴重的症狀總算是過去了，但是他變得更容易疲乏，如是者兩年，疲乏依舊籠罩他的全身。他的家屬，他的醫生，甚至連他本人都深深地相信，他處於這種虛弱的危境已有許多年了，倘使他兩年後再不及時引退，必將積勞而死無疑。

但是一個年輕的醫生獨特異見，他以為休息對亨利先生並不見得有甚麼好處。他在一生中是一個身經百戰的鬪爭者，他已成為一個有聲望有名聲的人物。突然之間，一切歸於烏有，於是立刻全身出現崩潰。這其間難道不可以尋出一點線索來嗎？

於是他去跟亨利先生閒談，談到藝術，農業，戰爭，政治，讀書……最後他終於觸着了一根感應的弦子——少年的墮落問題。亨利先生在幼年時也曾一度墮落，後來發憤努力，終於達到了成功的地位。年輕的醫生當時就乘機慫恿他：何不推己及人，辦些救濟墮落少年的事業呢？

老人立刻雄心勃勃，精神抖擻起來。等不到明天，他立刻就命令預備車子。他當即擬定工作的程序，當即開始進行工作。

從那天起，疲乏就不再降臨到他身上了。他每天忙碌八九小時，出入於法院，學校，感化院，中營，監獄，辦理救濟墮落青年的事業。於是，他又有事做了，他又成有用之材了，他又身居要職了，他又是一個成功的大人物了。

這種疲乏的病態來去得多麼突兀！你能尋出它的蹤跡嗎？於此，我們要鄭重的介紹一門新興的科學——精神病學（Psychiatry。）只有這門新的科學才能透澈的知道其中的底蘊；而上述年輕的醫生就是精神病學家的代表。

對於疲乏，生理學家和醫生苦心研究已達十年之久，但是醫生處方依舊是休息和改變生活方式這一套，而且成績實在太不够差強人意。這個疲乏的世界看來毫無改良；疲乏的程度比從前有過之無不及。

這門新的科學所下的診斷就大不相同。他認為一個疲乏的世界是一個患病的世界，並不是工作過度的世界。要醫治疲乏，第一先要認清疲乏完全是一種精神上的毛病。它的反應雖然表現在肉體，但它的病源並不在肉體上。

這門新科學不僅幫助你怎樣去找出你的疲乏的癥結，不僅幫助你迅速地，簡易地，永久地解決這種困難，它還要使你並不因『不覺疲倦』而躊躇滿志，它要使你更進一步去謀取豐富飽滿的精力，藉此你便可以大有作爲了。

四 放開你的精力的泉源

你所有的精力正像一個力量雄厚的大瀑布，但是它被一道不可捉摸的堤壩所阻塞住了。如果你有一天能覺察到，而把它除去，那麼這一股奔放的力量將會使你驚駭不置的。你自以為你的精力太薄弱，這是完全錯誤的，你的精力實在是太豐富了！快把你所有的精力拿出來，完成一件你所認為最有

怎樣解決經濟困難

價值，最感興趣的豐功偉業吧！

第二十七章 開放你的第二富源——潛力

一 幸運的台維司

「我的孩子怎樣，台維司？」農夫約翰·費爾特一面望着正在招顧顧客的他的兒子馬雪爾，一面這樣的問。

「是，約翰，你我是老友了。我不願傷你的心；但我是一個率直的人，所以我要告訴你老實話；台維司回答着說，「馬雪爾是一個好孩子，不壞；但是即使他留在我店中一千年，他也是不會做出一個像樣的商人的。他生來不像一個商人的胚子。還是把他領回到你的鄉間去，教他學着養牛吧！」

假使馬雪爾·費爾特真的長留在睥脫斯費爾特地方，台維司的店中當一個夥友，日後是不會做一個世界聞名的大商人的。但是在他到了支加哥時，看見了在他周遭的起初貧苦的孩子，在日後能出人頭地的神奇榜樣，他的志氣突然被喚起，他的心中突然燃燒起一個要做成大商人的決心的火花。『假使別人可以做出這種神奇的事情來，』他自己問，『爲什麼我不能？』

當然，馬雪爾·費爾特在最初，從有可以爲大商人之資格；但是一個足以喚起志氣的環境之友

助於他的潛在性之奮興，與隱伏力的喚起，也是很顯明的。

許多人似乎以為志氣這東西是天生的；無所用其人工的改進的。但在實際上，則大多數人的志氣，都是被喚而後起，被推而後醒的隱伏的東西。

志氣是一種對外界的刺激感應極銳敏的東西；而在一經喚起之後，仍是需要不斷的注意與教育的，如像音樂與藝術的天稟之需要注意與教育一樣；否則牠將枯萎以死。

假使我們有志氣而不想去實現志氣，則我們的志氣將不能保持一種銳利而固定的態度，我們的志氣將變成遲鈍而失卻能力。

一一 盡我所能

「我所最需要的，」愛馬生說，「是一種能够使我盡我所能的人。」盡我所能，那是我的問題；不是盡拿破崙或林肯的所能，是盡我的所能。我之能够在我的生命中貢獻出最好的，抑或最壞的，能够利用我的能力至百分之十，百分之十五，百分之二十五，抑或百分之九十，這對於世界，自己，都可以生出很多的差異來。

我們中間的大多數人多具有鉅量的潛能隱力；但這種潛能隱力都在酣睡著，只要一經牠喚醒，牠

是會做出神奇的事情來的。

三 喚醒潛力後的奇蹟

美國西部某城市中，地方法庭中的一位審判官，在他中年的時候，還只是一個魯蠢無文的鐵匠，現在他六十歲，他是城中一個最大的圖書館的主人，他被譽為城中第一個博覽典籍，與為民衆謀幸福的人。

促成這個人的生活改造的是什麼？不過是偶然聽到了一次關於教育的價值的演講！這個演講，把他的潛能隱力喚起，把他的志氣推醒，使他走上自我發展之路。

我個人就認識幾個人，他們直至生命的下半截，纔能發揮他們的才能。那時，或者因為讀了一本激勵的書，或者因為聽了一席興奮的演講，或者因為遇見了一個能瞭解他，信任他，鼓勵他的朋友，於是志氣突然被喚起了。

你能與信任你，鼓勵你，贊許你的人住在一起，抑或與那些永遠嘲笑你的希望，揶揄你的理想，與時時向你的熱心上澆冷水的人住在一起；這對於你的生命，真能生出極大的差異啊！

四 他們爲什麼失敗了

印第安土人學校中，有時印出些印第安少年學生的畢業時的照相，——個個衣服整潔，容貌秀慧。個個的眼睛裏，閃着志氣之火燄。我們看見了，總預期着他們能做出大事業來。但是大部分的學生，回到他們的本族以後，奮鬥不多時，就要不能保持他們新的標準，而墜入苟安的老式生活中了。可敬的例外自然是有的；那便是意志堅強，能够抵得住周遭的環境的拖阻力的少數人。

試走入失敗者的隊伍中去，而加以訊問，你將發現大部分人之所以失敗，都因爲從來不曾走進過足以興奮鼓舞人的環境中，因爲他們的志氣從來不曾被喚醒過的原故，因爲他們沒有力量從不良的環境中振拔出來的原故。

五 激起你的潛力

在任何情形之下，你當不帶一切懷疑，以去走入於一種可以喚起志氣的空氣中，可以激勵起你走上自我發展之路的環境裏。努力接近着那些能了解你，信任你，能扶助你去發現自己，能鼓勵你證你

的至善的努力的人！你的生命之是一個宏偉的勝利，抑或是一個卑不足道的生存，將就在這點上決定。

親近那些想要努力在世界有所表見的人——有高尙的目標，高超的志氣的人！親近那些心緒熱摯的人！忠實的人！凡是正當的，你應該與奮鬥者在你的環境中的精神，那些在你周遭的向上爬的人的聲言，會鼓勵激發你作更艱苦的奮鬥，以求達到如像他們所做的樣子！

第二十八章 鋼鐵大王卡尼基的致富七策

一 確定一個具體的目標

我們單單茫無頭緒地立下一個偉大的志向，絕不能就此獲得真正的偉大，必須在偉大的志向前，預先確立一個具體的目標，並決不退縮地向前邁進，至達到這個目標為止。

例如當我們想完成一件工作或獲得一個地位，或預備多少金錢時，就先得對於我們這種成功的目標有一清晰的印象，和確切的決定。這個目標當然得是我們確能走得通而決不渺茫的。

鋼鐵大王卡尼基當初立志時，絕不是茫然地希望自己成功一個鉅萬富翁，有一個極長的時期，他專心致力地以設立一家鋼鐵工場為目的。試讀古今成功者的傳記，多數都是先從一個小的目標，達成較大的目標，終於完成了當初自己夢想不到的豐功偉業。

所以成功的第一步是：預先確立一個具體的目標，這個目標以望過去你確有成功的把握為度。當你完成了它後，再定下一個較大的目標，迅速加以完成。這樣，你把一個一個小的成功進積上去，你最後的偉大成功，一定將遠出你當初的意料之外。

〔實例〕發明之王安廸生的合夥人邦斯

距今約三十年前，愛都因·傑·邦斯，那個美國鄉下的青年，立下一個很大的志向。那就是他希望做當代發明之王安廸生的合夥者。合夥的性質是包辦安廸生日後跨人發明品的買賣。當時，他早已知道有幾個大資本家大實業家已經擔當這事，但他仍舊雄心勃勃地希望成爲其中的一員。這個志向在他的身體中熾熱地燃燒着，竟使他起居坐臥也都燥燥不安了。

我們只要稍微著他想一想，就可以認爲他的這個志望完全是空中樓閣。第一，他只是一個貧寒的鄉下青年，他完全不認識安廸生，又沒有一個能夠替他介紹的朋友。第二，他當時遠往安廸生所居的牛加西州奧倫基市去的川資也沒有着落。在這種情形之下，換個別的青年，一定將心灰意懶而放棄這個空想了。然而邦斯決不是這樣一個意志薄弱的人，他的志望決非周圍的任何惡劣環境所可動搖的。果然，他終於積下了一筆够他乘貨車前往的川資，並且立刻坐在貨物堆上，開始他的冒險。

火車一到站，邦斯立刻跳下來，去謁訪安廸生的研究室。並於見面之初，便立刻單刀直入地說起他來訪的目的和決心。關於這次最初的會見，安廸生後來告訴人說：

「當邦斯站在我的面前時，他完全和那些流浪人一個模樣。但是他的面孔上，卻顯出了一定要達到他的目的的非常的決心。我根據多年來與人接觸的經驗，深知一個人對於某事下了最大決心，傾全

力去幹時，結果一定可以如願以償。於是我給了他一個機會。因為我看他的態度十分堅決，似乎不達到目的絕不罷休。事後，果然證明我並沒有做錯。」

當然，青年邦斯是不能一氣就到目的的。安迪生先給了他一個職員的位置。他的工作，於安迪生並沒有多大的重要性，但對邦斯自身卻有着莫大的價值。因為那是他將來與安迪生合作的最初步驟。

歲月很快地過去了，而邦斯達成目的的一天卻毫無追近的徵兆。但是其間有一件最重要的事情始終未離邦斯的心頭：就是他那日益堅決的想與安迪生合夥的初衷。照心理學上說來，一個人對於某事有了真誠的準備時，那件事不久就將追蹤而至。現在，第一，邦斯無時不在做成為安迪生的合夥人的準備，第二，他下了堅強的決心，在未達到目的之前，絕不使對於那種準備的努力稍有懈怠。果然，機會終於追蹤而至了。

這個機會的到來，竟完全出乎邦斯的意料之外。真的，命運真會與人惡作劇，有時大好的機會常常是蒙着失敗和不幸的假面具出現的，牠自己卻毫不現出原形地極機巧地隱藏在極深的內面。這恐怕也就是許多人讓機會輕易地交臂失去的原因了。

那時安迪生發明了一種叫做「愛迪風」的辦公用的取書機，但是他的幾個販賣部員個個都不了解這部機器的產品價值，因此，他們都沒有經過努力推銷，便一致認為不能搬到市場賣出去。這使邦斯

發現了一個機會。他努力於特殊的販賣計劃後，自信一定有了推銷這架機器的把握。他把這個意思告訴了安迪生，這使聽了販賣部的意見，正在大失所望的安迪生喜出望外。原來當時對於這架新的機器抱着興趣與熱心的，除了安氏自己和青年邦斯兩人外，再沒有第三個人了。

安迪生立刻請他做了販賣合夥人。販賣結果不但完全像邦斯預期那樣圓滿，而且竟得到非同小可的成功。不久，安迪生便與邦斯訂了全美總販賣人的合同，至今這件商品上，還印着「安迪生發明。邦斯經銷」的標語。

邦斯由於這一紙合同，現在已經成功二三百萬元的大富貴。但是他的真正的成功，還不是這筆財富，卻是一個「人的意志終有變成具體的事實的一天」的寶貴的實際經驗。換句話說，他已經使從前貧窮無為的自己變成了大安迪生的合夥人。他那熾熱的慾望終於滿足了，他那遠大的理想也終於實現了，這理想的實現更連帶地使他獲得了百萬財富。他原先不過是不值一文の赤足青年，但是他有了立了堅定的志向，確切的目標，不能實現誓不罷休的決心和熱忱。這實在是他的無形的大資本。因為他的志向和熱忱終於使他達到今日的地位，他不知不覺地實踐了卡尼基的第一個成功的步驟。

二 測定應付的努力

世上絕無不勞而獲的事，除非是一時的僥倖，但一時的僥倖對於一個人的一生，實在是量不勝數的事。因為牠將使你得不償失，終於被送入失敗的深淵中去。牠和賭博是一個道理。

反之，由於自己的努力而得到的東西，任何時候都將成爲自己的所有物。爲什麼？因為你所付的努力的重大代價，粒粒都是辛苦的結晶。即使高一整個努力毫無結果，但是那努力的習慣和經驗却將永屬於你，不久，終有經過更大努力而將它挽回的一天！

現在我們如果已經確立了一個目的，那麼緊接着要做的，就是預先測定達到這個目的應付的努力的程度了。原來目的的大度和努力的大度是成正比例的，所以如果你把你所假定的目的超出你的能力，那是一件愚不可及的事。你所做的濫測，非有相當準確不可。例如你要想達到一個地位，你就得好好想想，對於那個地位應付的特殊努力是什麼，然後就以堅強的決心，把那種特殊的努力繼續下去。

有一個有志的青年職員，他下了一個決心，每天比別的職員早三十分鐘到辦公室，遲一小時回家。這樣他繼續了一年，從未間斷，他的努力不久便被賞識，昇任係長，不久，更擢昇部長。如要你

決心準備在五年內積蓄五千元錢，那麼算起來：一年應積一千元，一個月應積八十三元，一天應積三元八角。爲了要使每天產生出二元八角錢的餘額，你得算一算每天應該付出多少勤勞，怎樣節約，對於這些事，你自己一定是瞭若指掌的。

如果你經過仔細思考後，認爲無論如何努力也辦不到的話，那麼你不妨把五年內積蓄五千元的目標改小一些，把五千元改訂爲三千元，或把五年改訂爲八年。但是一旦當你把這應付的努力分量測準確後，就得下一個最大決心，咬緊牙根，把這努力實行起來。如果你中途拋棄了這個決心，你就是一個意志薄弱的可恥的人。

把這第二個步驟換一個說法，就是立一個達成目的「計劃」，而遵照去做。不消說，計劃是精密而有組織的思想的產物，絕不是約略思索一下或粗粗地審視一下便行的。你整個事業的成敗，完全繫於這個計劃上。

當經過仔細思想而成立一個確切的計劃時，你那有把握的「自信」就將隨之而生。思想本來是造成信念的原動力。這就是說經過澈底的思索後，一定將產生「可能」的確信，憑這確信來做事時，將使自己發生偉大的力量 and 權威；因而能够成事動人，能够支配周圍的環境，而使一切都可照計劃做去。相信自己是使人相信你的根基，當你自已半信半疑時，絕無能够說服人和動人之理。古來成功大

事業的人們，都是抱着可驚的自信力的人們。下面我要舉一個例子，說明計劃怎樣能够造成確信，確信怎樣能够完成事業。

〔實例〕 U·S·鋼鐵公司創辦人薛瓦布

一九〇〇年十二月十二日的晚上，紐約財界名人八十餘位羣集第五街的由尼巴西其·克來布的宴會場，歡宴自西部來的青年實業家查斯·M·薛瓦布。這是一個普通的社交宴會，列席者個個都沒有料到今夜將美國產業史劃一新紀元的一幕，將由當晚的主賓一個三十八歲的少壯實業家薛瓦布氏來揭開。實際上，那天晚上，主人們西蒙斯氏等，在開宴前曾向薛瓦布氏表示過：這次到會的紐約財界的老前輩們，都未持着多事演說的興趣，所以最賢明的方法，最多只說十五分鐘光景簡單的應酬話就夠了。

的確，即如當晚最有勢力的陪賓之一，金礦大王薩根氏，也不過只預備來做短時間的列席，藉以幫助這次宴會的成行罷了。誰知吃完了晚餐，說過最後的應酬話後，自是以下一切列席的巨頭們，竟都如蹈大海，呆若木雞地被捲入薛瓦布氏所提的意見中去。

這天晚上，薛瓦布氏試了一篇足足費時一點半鐘的大演說，不但使列席者竟無一人離座，而且就中金礦王薩根氏，在他演說終了之後，更將他誘往室的一隅，再促膝對談了一小時之久。同時，在這

一小時的對談中，更造成擁有十萬萬資本的世界最大公司 U·S·鐵鐵公司的胚胎。

薛瓦布這次所做有名的演說，並不是像普通演說家那樣口若懸河的滔滔雄辯。原來薛瓦布所表現的人格魔力已足夠抓住了所有的聽眾，但是最能感動聽眾的還不在此，卻是他那說理的有條不紊，和他所提議的整部計劃的有著精確而明晰的內容。換句話說，他所說出來的一字一句，無不充滿着「確信」的整氣，同時並充分反映出他對於全盤計劃不可更動絲毫的自信力。我們從那些富於經驗和批評孔眼的紐約財界人物居於對他側耳傾聽一點看來，當不難想像他的演說中有着怎樣完密的理論，和他所表現的自信力是怎樣熾熱了。

但是這裏最重要的問題，還是這計劃究竟完密得怎樣，而居然能獲得鋼鐵大王卡尼蓋氏贊同，竟允許把自家莫大的事業和利益，完全賣給了由這計劃而成立的新托辣斯。然而當時薛瓦布氏對於這最重要的一點也是抱着相當的自信的。

一方面，薛瓦布的一篇演說，害得摩根氏回去足足咀嚼了一個星期。熟思的結果，終於相信了這個計劃的可能性，因此再要求同他會見一次。當薛氏應約再到紐約來訪摩根氏時，他又帶來了與前次不同的一切必要的調查資料。其中有着一張細密的計算表，是由他隨身攜帶的日記簿上摘下來的一上面載着這個大托辣斯希望網羅的卡尼蓋系各大鋼鐵公司的資產及收益力。從這裏可知他對保守秘密

的設計之周到了。爲了研究他所攜來的這些重要的數字，摩根、貝抗、該赤和薛瓦布四人在摩根私邸會談了一夜，直到天色發白，摩根氏纔站起來，伸了一個懶腰，向薛瓦布發出最後一個質問說：「但是你想你能說服卡尼基氏把他的產業賣給我們嗎？」薛瓦布說：「我預備試試看。」薛瓦布說。

「好，」摩根說「如果你確能說服卡尼基氏，我願意接受這個計劃。」

至此，他們的會談結束了。薛瓦布氏急忙回馬匹泰巴格，此後，薛氏接着將扮演第二幕大戲劇了。事實上，說服卡尼基的工作，要比說服摩根困難好幾倍：第一，卡尼基的脾氣與摩根迥不來，第二，當時摩根正在開始投資鋼鐵事業，並逐漸侵及卡尼基的銷售網，因此卡尼基正在對他大發不悅。第三，即使卡尼基答應了他，但他將索多少代價呢？如果他索價過高，以致造成雙方談判中止的僵局，那麼從此競爭勢將益趨激烈，事態也愈多糾紛，終或將使正在發展途中的整個鋼鐵界，發生極大的不良變化。這些困難都是薛瓦布氏所深知的，說不定因爲責任的過分重大，會使他失眠過好幾夜。

那年的聖誕節很快地過去了。第二年一月某日，卡尼基和薛瓦布一同去玩雪爾夫，在終日的競賽中，沉默寡言的卡尼基氏和活潑快樂的薛瓦布，時時長談，但始終沒有說起一句關於生意上的話。黃昏後，兩人同往卡尼基田莊的一間暖烘烘的房子裏，圍着爐子相對坐下，薛瓦布這纔搬出他在腦中洗練而又洗練了的思想和，和曾經迷惘了紐約財界開人的那種熱心與確信，開始詳詳論及世界鋼鐵業的將來。

趨勢，說明組織大托萊斯的利益，懇切勸告卡尼基，這是他引退休的極好機會，以及趁現在把具有相當價格的全部事業放手的得策。

兩人漸漸交換起各自胸中的意見來，有時也發生一些議論。但這並不是雙方利害不同的爭執，而是晚輩對於長者以敬愛與誠懇來做最理解的商談。終於他把卡尼基說得十分信服，——卡氏從身旁拿出一張紙片，在上面寫了幾個數字，遞給薛瓦布說：「好吧，我只要賣這些錢好了。」

當初薛瓦布對此私下所估的價値是三億二千萬元，現在他接過紙條來一看，上面所寫的卻是四億元。他對於這個數字絕對沒有批評責駁。當然，薛瓦布所估的價値是以相當精確的數字為基礎的；但是物主卡尼基氏對於他這時時刻刻在增加利益和資產的事業，當然另有一種不願輕易放手的戀意，就將這一種無形的資產估以八千萬元的代價，也絕不適當。

薛瓦布站起來，去拿了一張電報用紙，要求卡尼基允許他稍緩幾小時答覆，以待紐約方面的確切回音。實際上，他卻是跑去打了一個電報給摩根氏說：「合同成立，價格四億元。」至此，世界產業史上破天荒的大合同，便在隱隱間成立。後來有一次，卡尼基與摩根偶然在大西洋上的輪船中撞見，卡尼基向摩根說：「我悔不再多要求一億元。」摩根很愉快地答道：「其實那時你就是再多要求兩億元，我們也答應下來了。」

新托萊斯的股票雪片般地賣了出去。等降價，六億元的優先股，已由市場吸收了來。於是十萬萬元資本的U·S·鋼鐵公司立即成立。由於這一紙合同，摩根財團所得的手續費竟達六千二百萬元，而在支付卡尼基的四億元上，該派貝拉、該里等關係人，也各得數百萬元的佣金。至於那位三十九歲的薛瓦布呢？他的酬勞是得到了新公司的總經理的地位。

上面這個實例，不是告訴我們思想怎樣能夠變成財產，計劃怎樣能夠實現事實，和確信怎樣能夠戰勝一切困難嗎？

三 預定一個成功的期限

當我們確立了具體的目的後，如果不預先自己約定一個成功的期限，而只說：「現在我要幹什麼事情了，」「不久我要貫徹某種目的，」這種沒有一定期限茫無頭緒的決心，還是不會發生多大效力的。

有了具體的目的，再預先精確地計算一下，達成這個目的所需時日，訂定一個某年某月某日的確切期限，這是成功步法中最重要的一事。一張沒有復職期限的「留職停薪證書」，結果多半是不能再復職了，一個沒有期限的達成目的的志願，也多半將永無達成的一天。

倘若將一定的期限附於完成一事的志願上，我們的努力，纔能向那件事集中。譬如你在借線上繳費，你訂定了一定的日期，你常將不惜以任何努力，使你能够按期償還了。完成一件事情的決心，無異於自己所負的一種義務。沒有期限的義務，正如負了債，尚沒有償還一樣。同時也正如沒有期限的債務不能算做一種債務一樣。沒有限期訂目的，不能算做是真正的目的，沒有定期的志向，也不能算做志向。因為你對於努力一有了持續性之後，你的努力一定將不會一鬆張和集中了。

訂定了一定的期限，再着手去做的工作，如限期未能完成，你對於自己的延期，一定將引起「可惜，」「還欠加緊努力」等的感想。這時你將努力鼓勵自己，再限定一個極寬的時間，非把牠完成不可。切不可因此自暴自棄起來，這是成功路上最大的祭物。須知百今世上，因一時的失敗反而造成將來極大成功的例子是很多的。

〔實例〕 三十六小時內獲得百萬鉅金的甘索拉斯

凡是知道一些近代美國宗教史和教育史的人，大概誰都知道弗蘭克·W·甘索拉斯博士的大名吧！記得我在芝加哥時，某次，也曾特地從紐約趕到芝加哥，去聽他的說教。他那人格，口才，為數深印我的腦海，至今未忘。當時博士已經是一個鬚髮斑白的老人，但說起他壯年時的事蹟，卻能够引起許多青年們的感奮。

甘密拉斯氏在大學求學時代，就已痛感當時教育制度的應該大加改革。及至後來他到芝加哥南密層球場附近去開始度傳教生涯時，目擊當地工人子弟的可憐情形，這種感想愈覺深刻起來。他深願怎樣能等設立一個合乎自己理想的特殊的學校，自任校長，實施他的所謂「行爲教育」試試看。

但如欲實行這個計劃，至少需要百萬元的資金。他對於這筆龐大資金的籌措，簡直一點辦法也沒有。可是雖然如此，他的這種願望，仍舊一天比一天熱烈。他沒有一天不在思索這件事。晚上睡覺時他在想着，日裏他走路時，還在想着。然而這個理想的實現，終覺渺茫異常。因爲在他的教區裏不要說百萬元，就是一萬元也無從募集。如果換了別的一級人，這時恐怕一定要向自己說：這理想只是空想吧了，快些斷了念吧！甘密拉斯氏不是這種人，他決不說這種話，那麼他怎樣說呢？又怎樣做呢？請看下面他自己寫的「回憶錄」：

「在某星期日的午後，我獨自坐在書房裏，思索我怎樣去實行募集基金，來完成我最近的計劃。這個計劃我已經足足想了二十年，但只是想想罷了，一點也沒有做過什麼。現在，是我可以去實行的時候了。

「我這樣想着，便下了一個最大決心，在一星期內，一定要獲得必要的一百萬元。用什麼方法去獲得，我卻沒有計及。只是最重要的：我已下了在一定期間獲得一定金額的決心。此外更甚不可思議

的，是當我下了這個有著確定的時日和確定的目的的決心後，立刻有一種奇異的保證的誠覺到了我的身上。這種保證感覺，是我二十年來從未出現過的。我似乎聽見他在向我說：「爲什麼你不早下這個決心呢？錢是一直在你面前等你哩。」

「於是立刻進行起來。我打電話給本市報界，告訴他們，我明天早上將在教會發表演說，題目是：『如果有了百萬元我將拿來做什麼用。』放下電話後，我立刻着手準備這篇演辭。老實說，我對這事一點也沒有遭遇甚麼困難，因爲我在過去兩年來，早已把它準備得十分純熟。這篇演辭的稿子，早已化爲我身體的一部分了。」

「我在那天晚上日出之前，就把演辭寫好，隨即抱着充分的自信力安然入睡。我似乎已經預感到百萬元元落在我的手裏了。」

「第二天早上，起身後，走向浴室去時，我就朗誦演稿，把它溫習一遍。並隨地祈禱，希望我的演說能夠引起誰的注意，捐出所需金錢的一部分給我。」

「在祈禱時，我又發生一種預感，似乎金錢儘已向飛來。快樂和希望，使我大大興奮起來，立刻向教會走去，竟把最重要的演說稿也留在家裏忘記帶去，及至我踏上講壇，將要開始說教時，方纔發覺，已經不及去取了。但這對我反而是一個很大的恩惠，因爲我的潛在意識，立刻把更精彩的全部

該地政府特許給了我。我站在講壇上，虔敬地閉起兩眼，注視着自己造化的幻象，開始發誓。我發誓說：我將盡力使這地說，同時更對着上帝說。如果我有了百萬金鎊，我將怎樣來利用它？我設立一個大教育機關，讓這裏的青年受一種特殊的教育，使他們去從事實際的工作，並開發他們的智能。我把多年來積蓄的計劃，全盤傾吐出來。

「當我結束演說時，有一位坐在我後面數三排的聽講者，靜靜地站起來，向教壇走來。我正在奇怪他來幹什麼時，他從教壇下面揮出手來給我握，說：

「先生，我已聽開了高論。我相信那些都是真話，如果有了百萬金鎊，您一定將做方才所說的那些善事。為了要證明我確已相信您的話，請明天上午駕臨我的辦公室一趟，當將百萬金鎊獻給您。我的名字是飛利浦·D·安德里。」

第二天，當我親自走到寶利銀行安德里公司的表，領取了標明百萬金鎊的一張支票。他用這筆鉅金創辦「安德里工業學校」。全世界的人士，都知道「工業之都」芝加哥的青年們，怎樣在這個學校裏，繼續受着「活的教育。」

說完這個故事，著者要請讀者諸君注意的是：甘密拉因爲有了必在一定期間募足款子的決心，所以他竟能只在三十六小時內便獲得這筆鉅金。

四 立刻着手實行

實錄，第一至第五步：立了一個具體的目的，決定了應付的努力，而且確定了達成目的的限制，現在絕對必要的，是「立刻着手實行。」

凡是有些向上心的人，一生中總會發生幾次極大的決心。只是其中多數人的缺點是雖然有了決心卻不立即着手實行，常常由於種種細故而延宕下去。他們常常說：「等我將來有暇……」「等我身體再好一些……」「等到這個計劃更完善時……」「或製造其他種種理由，一日一日的延宕下去，一不肯着手實行。及至後來再決定「現在要緊了」時，當初的決心早已淡漠，當初的熱念早已消失。終於陷入「優柔不斷」「躊躇爰慮」「因循姑息」等心理狀態中，以前所下的「最大決心」也終於成了泡影。

明瞭這個痛苦的最好方法，是一下了決心，立了計劃，便毫不猶豫地即刻着手實行。須知一切有成效的成就，就是建立於着手實行而沒有錯誤。

人的一生活是一連串的工作。每間隙，我們便遇到一些困難。無論何人，任何時候也逃不出這些困難。許多以爲能避開計劃或備而來，其間工作，都因因立即着手實行而阻礙。許多以爲能避開計劃或備而來，其間工作，都因因立即着手實行而阻礙。

決定某事何時做，就應立即大步踏上前去，切勿爲「躊躇」的惡魔所乘。理想原是無限的，但人生卻是有限的，所以我們決不能讓有限的人生去和無限的理想競走，橫在我們面前的每一秒鐘，都是我們千載難逢的絕好機會。俗語說得好：「一寸光陰一寸金，寸金難買寸光陰。」如果你不願意把你的金錢一寸一寸地放棄，你更不應該讓更寶貴的光陰在你面前一寸一寸的消失。

〔實例〕 飲料大王馮德萊的舊水鍋

五十年前，有一個鄉下醫生，乘了一輛破舊的馬車，在一位藥劑師的店口停下，他跨下馬車，踱進店裏，和那位青年藥劑師密談起來，約一小時後，老醫生退了出來，走到馬車裏拖出一個大舊水鍋和一隻大木桶，小心的意地搬到店堂的內室裏放好。

藥劑師小心的意地把舊水鍋檢查了一下：便將一隻手伸進貼身內衣的袋中，摸出一個紙包，遞給老醫生。這個紙包裏是五百元紙幣，是他多年來辛勤積蓄成的全份財產。

老醫生又拿出一張小紙片遞給藥劑師。這紙片上載有某種秘密物品的配合法。它雖是一張小小的字條，可是它的價值卻遠在一個國王的所有財產以上！——它是從美國南部一種大產業勃興的元勳！老醫生把他所發明的配合法賣了五百塊錢，這與得眉開眼笑，他可以用它去償還宿債，了卻一筆老後的心事了。但另一方面，藥劑師把他全部財產投在一張字條和一隻舊水鍋上去，卻是做了一件極

大的冒險事業。他這大膽的決定，無異是他一生命運的孤注一擲！

這位青年藥劑師的名字是阿沙·強德萊。他是後來美國喬爾加州一種最大出產——「可口可樂」飲料——的創製者，同時他是使該州首府阿特勒市成爲世界著名工業區的恩人。不消說，上面一段佳話，就是他從一個沒沒無聞的老醫生手中購得「可口可樂」配合法的經過。

請看這只舊水鍋和紙片造成了怎樣的奇蹟！

這隻舊水鍋成了世界最大的砂糖使用者之一：因爲強德萊在這鍋中試製的「可口可樂」是以砂糖爲主要原料。結果，他給世界無數人們以從事砂糖的轉作、製造、精製、和販賣等職業與工作。

這隻舊水鍋，使佈滿全美的無數事務員、販賣員、推銷員、廣告撰稿家，以及有名的圖案家，獲得薪水豐厚的職業。「可口可樂」的廣告遍揭全美，凡是在美國的人沒有一個未曾看到過。

這隻舊水鍋使喬爾加州一個小小的城市一變而爲美國南部著名工商大埠。——可口可樂總公司所在地阿特勒市的能够佔今日的重要地位，實非歸功於這隻舊水鍋不可。

這隻舊水鍋在阿特勒市設立了一個南方唯一的大學。每年數千青年男子在那裏求學，準備將來踏上成功之路。從這一點看來，這隻舊水鍋不獨是一件產業，而且對文化上的貢獻也着實不小。

自一九二九年世界不景氣的怒潮氾濫後，一切工、商、銀行等業接踵緊縮或倒閉，惟有這個舊鍋

的主人——可口可樂的製造家——反使營業蒸蒸日上，使許多從業員仍能繼續服務。可口可樂現在已像自來水一樣地成爲日用必需品之一。毫無被人譏爲奢侈品的理由。

無論從那方面看來，五十年前阿瑟·強德萊所買的那隻舊水鍋，絕非平常的舊水鍋，而是一隻「聚寶盆！」從這裏面所溢出來的黃金，不獨造成強德萊一家的大富源，而且他至今還在滿足無數人的求職與致富的慾望。

但是這裏有一句最重要的話，非說不可：強德萊除了向老醫師買了那個配方之外，使他得有今日之成就的，還有一項更重要的成分配合在內，這個成分並不是肉眼看得見的物質，而是潛藏在強德萊心底的「果斷力」和「即時實行」的進取氣概。

五 堅忍不拔，不達到目的決不罷休

不消說，堅忍不拔的精神是成功的基礎。任何事，一經着手實行，即使中途遭遇任何困難，也絕不容改絀易轍。在人生戰場上，勇往直前，有進無退，是達到勝利的唯一必經要道。要造成這種忍耐持久，排除萬難，貫徹初衷的禱神，必須先有堅強的意志。試導世上一切失敗的原因，大都得歸罪於「意志薄弱！」

做過意欲上最重要的一事，是養成良好的習慣。這當然不是一件容易的工作，在修養時，必須具有毅力和意志。當我們用努力訓練相當時日後，我們所修養的行為，便在不知不覺間成爲一種習慣。到那時，我們每想去做這種修養成的良好習慣，反而感到非常痛苦了。

譬如早上洗冷水浴，最初幾天一定感到有許多不願的事，非加以忍耐不可，但是日子一久，反將覺得一日不洗冷水浴，就要一日不舒服，終身我仍不必再去做有意識的「努力」「忍耐」習慣自然然而會逼着我們練成「努力」下去了。這樣感覺，大體任個人都會體驗過。實際上，人的意志並沒有什麼堅強與不堅強之分，造成一個人的成功的，還不是是良好的習慣罷了。

所以這「不達目的不罷休」的成功第五步，換言之，也可以說是「養成繼續不斷的習慣。」人生最無益的工作就是半途而廢的工作。這種工作不如當初就一事不做的好。如果我們實行了成功的第一至第四步法，卻因缺乏持久力，半途而廢，以至前功盡棄，那真是人生的最大憾事了！

一個人如果欲在一斷一續中成功一件事業，他非有相當的努力和堅固的意志不可，但如能「繼續不斷的習慣」去完成一件事業，那就無需這些努力和意志了。換句話說，我們必須利用人類心理中的「惰性」，把他小心在意地引上軌道，養成一路滾滾直撞有進無退的習慣。這樣一來，我們對貫徹初裏的工作上，一定將容易不少。這是千古不易的至理！

【實例】做過車夫的雜貨店主

下面是一位美國著名雜貨店主的成功自述：——

我在五十年前出生於蘇格蘭，父親是一個農夫。當我十二歲時，就被迫輟學了。

不知是什麼緣故，我對於雜貨業頗有天性的愛好。但在故鄉，顯然沒有供給我嘗試的機會。因此當我二十二歲時，便渡海到美國來。我的目的地是伊利諾斯州的奧拉，那兒有我的一個朋友。但我在紐約登岸，衣袋裏只賸二個金鎊，拿來購買車票，還嫌不足。於是我只得在紐約暫住下來，做一個園丁的抄手。

不久我估計錢囊裏的儲蓄已足夠充作路費了，便準備到奧拉拉去。爲了地理的不熟，我費了許多冤枉的車錢，等到路上與奧拉的泥土，幾乎又已傾我所有了。但最不幸的，卻是發覺我的朋友已在兩星期前旅行到別處去了。我不得已寄寓在一家小客棧裏，每天除了付房金二角五分外，只能買一斤麵包來充飢。這樣過了一星期，被我找到一個工作的機會；我以每週四元的工資，受雇於隔隣的一個農夫。但他卻以每日一元五角的代價，把我轉租給一隊挖掘滾溝的工人，並且除了每天從早上七時工作到下午六時外，回去仍得替他料理田場上的雜務。

這樣苦度了二年，我便到芝加哥來做一個醫生的車夫，他給我月薪二十五元，還供給我的膳宿，

在幾年之內，我居然積蓄了幾百塊錢，於是拿這些錢作為資本，開始自立的營生。我的職業就是沿街叫賣茶葉和咖啡。我在一家馬房的樓上租了二間屋子，一間堆置存貨，一間作為寢室和廚房。

刻苦的工作使我有了一千元的積蓄，這便是我開設目前的雜貨店的資本。網絡圈人的儉約本是全世界聞名的，不出幾午，我便有了七萬五千元的資產。但在這時，我卻犯了一次很大的錯誤，原來我的雜貨是要經過顧客的手，轉賣給農夫或牧人的。我因此想到避免顧客的轉賣，和消費者樹立直接的關係。不幸我的計劃全告失敗。我幾乎回復到無產的狀態。自從遭到這一項嚴重的教訓後，我立刻勒回馬頭，遵照原來的路線進行；我用懇切的态度，去聯絡原來替我推銷貨物的顧客。他們之中仍有多人願意和我合作，因此經過幾年的奮鬥，我的事業又回復到全盛的階段。

除普通的透支外，我不會吸收過其他的資金。我認為對付銀行家的態度必須忠實和誠懇，即使是一件利害極輕微的事情，也不能失去信用。如果有人問我經營事業的方法，那我的方法只有一句話可以概括，就是：用公平的态度去對待任何一個人。

即使我現在是一個事業的領袖，但成功的因素卻非常簡單，那就是我能忍受別人所不能忍受的痛苦與失望。我每天在開業的前一小時發到店裏來工作，這一小時常是我的工作效能最旺盛的一小時。而我的娛樂也包括在一個充滿着友愛精神的事業裏面。

讀了這篇自述，我們覺得這位「模範的白手興家者」在事業發展上，實可令人一學。他自述成功功的最大秘訣，就是他把「進取」與「刻苦奮鬥」養成一種習慣。他認為「進取」與「刻苦奮鬥」是從事為「娛樂」的一種。他可說是不期而然地實行了卡尼基成功第五步法的一個原則。

六 寫成誓文朝夕誦讀

這第六步可說是卡尼基氏成功步法中最大的特徵，也是他認最重要的一個成功法則了。但這裏說誓文，決非一般那種含有宗教氣味的所謂「指天立誓」之類的東西，這只是一種把記式的字條子以最簡單明確的句子寫成，便於朗誦默記。它的格式大略上可照下面這樣寫法：

——誓文的內容——

- 一 具體的目的
- 二 達成目的的限制
- 三 達成目的所應付的努力
- 四 着手實行的時日
- 五 繼續實行的決心

只要有了上面那樣的內容，文章的格式或詞句等儘可隨意杜撰。譬如你將上列次序顛倒排列起來，寫成下面的樣子，也未嘗不可：——

誓文

我希望在×年×月×日之前，達成××××……（指明具體目的）目的，謹自今日起（立誓日）以××……（努力的程度）即刻着手實行，決不中輟。此誓，

年 月 日

姓 名

當你寫這張誓文時，最好用比較大些的紙張，寫得十分工整，所用的字句愈簡單愈好。寫好後，可以把它貼在平時視線最多射到的地方，如桌面、牆壁上、書架上等。除了每天早起後或晚上睡覺前，把它重讀一遍外，就是平時偶或視線落到它時，也得暗自在心裏讀上一兩遍，使誓文的每一字、每一句都深深地刻上你的腦子，使你每天都把全部精力毫不鬆懈地傾注在你的目的上。

這結果，它將在你的成功過程上，立下可驚的功蹟。爲什麼？因爲當你對這誓文有了極爲熟練深刻的印象後，一種「還早必能成功」的豫感，將在不知不覺中滲進你的意識裏。最初這種豫感也許還只

偶然的在腦中閃爍，但日子一久，這種豫感一定將隨着你日夜翻翻默記，加多起來，終必與你整個意識溶合，使你發生一種驚人的堅信力，相信你已經立在目的物前，不久便可垂手而得。

當你心中形成了這種成功的意識後，可以說你已經真正踏上成功的第一階了。反之，如果你還沒有形成這種意識，那可以證明你和你的目的物還有着相當的距離，你還得在這方面再多多努力鍛鍊。

七．隱忍持久以靜代急

這最後一步，可說是卡尼基式成功步法的整個骨節。如果我們對於定下目的，立好計劃，著手實行，堅忍不拔等事都已做到，但是常常毫無理由地急於早日成功，這往往是造成突然慘敗結果的最大原因。

當然，定下了達成目的的期限後，決不能就此拋開算了，必須以最大的努力，進期完成纔好。但是我國有一句老話：「天有不測風雲，人有旦夕禍福。」當我們在努力過程中，有時往往會忽然遇到意外的險灘，或環境起了極大變化，以致原來的計劃完全無能為力了。這時，如果你仍舊一味性急，盲目前進，困難勢將愈迫愈重，結果反使你距離目的越遠了。

那麼，到了這種時候，應該怎樣彈呢？聰明的人，常常把原來的計劃略做改變一下，仍舊注視着

原來的目的，邁步前進。他們知道不辨方向地亂衝亂撞是最愚不可及的事，惟有平心靜氣地重新想一個變通方法，再踏著穩健的步子隱忍持久地幹下去纔好。

從前有一句老話說：「窮則通。」這真是古來無數名人所依賴成功的經驗之談。它告訴我們：當你在前進時，忽然碰着了牆壁，旁邊一定有一扇極神祕的門，只要你能掉轉頭來，尋着了它，啓開來，一盤引向成功的捷徑必將在你面前出現。這是卡尼基式成功步法中最精采的一步，也就是卡尼基氏處世數十年來的一個最大的心得。

「實例」一個戰勝路透社的新聞記者

這裏所舉的實例，是一個日本新聞記者參加第一次歐戰巴黎和會時的自述。他不但證明了卡尼基成功第七步的妙用，並且連帶證明了任何事物「過於快了往往向後轉」的原理：——

我在第一次世界大戰前後，整整做過六年大阪每日新聞和東京日日新聞的倫敦特派員戰時通信記者。下面的故事，是我在一九一八年參加巴黎和會時的事。

休戰條約成立後不久，我乘飛機從倫敦到巴黎，與新聞界前輩高石與五郎氏會合，共同從事把和議内幕及推移情形拍電報告大阪本社的工作。但是正當消息日益重要，須要拍給東京的新聞電報一天比一天多起來的時候，突然逢着了一重極大的推關：我們的電報每次總是比人遲到。

當時由於路透社憑它多年來的辦事經驗，充分發揮它的通信威力，顯示極為驚人的快捷速度。它的電報每次總比我們的先到日本。因此我們頗受總社辦事遲延的譴責。可是我們自問對於採訪方法及拍電工作上，都決不會比路透社壞。有時遇到重要的消息，甚至雖在半夜裏，也立刻起床趕到電報局裏去，分明不比路透社遲緩分毫，結果總是我們遲到。我們竭力從各方面探究這個原因，始終得不到滿意的解決。有時我們徹夜商議，一點也想不到補救的方法。同時我們仍舊繼續浪費每次數百元的電報費，忍受總社方面不斷的譴責。

日子在煩悶的氣味中一天天地過去，我們的方法可說已經想盡了。有一天晚上，我們兩人站在巴黎一家旅館的房間裏，商議最後的對策，忽然兩人幾乎同時偶然地想着一個辦法，我們想到各家電報本身的快慢，遠不如電報局擱置起來的久暫相差得遠，如果我們能够設法避去被電報局擱置了的光陰，去探訪電報較長，生意較少的電報局去拍，結果一定可以快得不少。

兩人對於這個主意，都同意去試驗一下。於是我立刻分途出動，着手請求從別處訂到日本去的迂迴路線。不久，果然被我們找到了一條：那是繞了地球上三個大陸而後迂迴到達日本的一條早已落了伍的舊路線，名為「安格羅·澳大利亞·漢軍因達爾線。」在二千年前，這條路線是該帝國利用過的，但是後來因為有了比較近距離的「大北」「大東」兩線，一般人都漸次將它放棄，改換那兩條路

總去了。再加上因為這宗舊路被阻而改換的緣故，收費較高不少，人們當然不願化多的錢去拍慢的電報。當我攔了電文奔到那家電報局時，只見門前冷落異常，局內電報生意，幾乎無人顧問。這裏使我驚異的是，好像舊路發現了，大陸一段。我們立刻連夜借道後將最新消息拍發出去；兩三天後，果然接得總社的調電，說：「大成功！此線遠較他綫到達為早，以後永遠使用此綫，並希嚴守秘密！」

不久，我們又接到東京方面消息，知道「大每」和「東京」兩報的報價立刻因此日高一日，其他與我們競爭的報社，都踴躍附蹠。他們密派大批人員到各處探聽我們電報早到的原因，但結果他們仍舊頭入五里霧中，弄得手足無措，狼狽異常。

當然，時至今日，這套西洋鏡早已拆穿，可是我們突然打破雞關，獲得非常勝利的高興，至今還時時露出頭。我們除了從這裏學得卡尼基的一大成功秘訣外，並且得到一個同樣高貴的教訓：那就是「物極必反，」好像那些被過於寵用了的電報綫一般。

——終——



10

469922

0

信

出版者 上海新日出版社

发行者 上海新日书店

地址：上海福州路

高译者 林 德 华

禁

104

10
449924
17

10

449924

(1)