

蔣馮書簡



中國文化信託服務社發行



版權所有

中華民國三十五年十一月初版

蔣馮書簡

發行：丁 星 五

出版：中國文化信託服務社

上海東大名路七三七弄十五號

翻印必究

目次

二十四年

| | |
|---------|-------------|
| 蔣委員長皓電 | 二十四年十月十九日 |
| 復蔣委員長梗電 | 二十四年十月廿三日 |
| 蔣委員長卅電 | 二十四年十月卅日 |
| 復蔣委員長世電 | 二十四年十月卅一日 |
| 致蔣委員長函 | 二十四年十二月十一日 |
| 致蔣委員長函 | 二十四年十二月十九日 |
| 致蔣委員長函 | 二十四年十二月二十三日 |
| 致蔣委員長函 | 二十四年十二月二十七日 |

二十五年

| | |
|---------|------------|
| 致蔣委員長徑電 | 二十五年七月二十五日 |
| 蔣委員長感電 | 二十五年七月二十七日 |
| 復蔣委員長儉電 | 二十五年七月二十八日 |
| 蔣委員長文電 | 二十五年八月十二日 |
| 致蔣委員長元電 | 二十五年八月十三日 |
| 致蔣委員長元電 | 二十五年八月十三日 |
| 蔣委員長刪電 | 二十五年八月十五日 |
| 復蔣委員長銑電 | 二十五年八月十六日 |
| 蔣委員長號電 | 二十五年八月二十日 |
| 復蔣委員長馬電 | 二十五年八月二十一日 |

- 致蔣委員長長梗電.....二十五八年八月二十三日
- 蔣委員長長儉電.....二十五八年八月二十九日
- 復蔣委員長先電.....二十五九年九月一日
- 致蔣委員長長虞電.....二十五九年九月七日
- 蔣委員長長庚電.....二十五九年九月八日
- 復蔣委員長長青電.....二十五九年九月九日
- 致蔣委員長長江電.....二十五九年十月三日
- 致蔣委員長長篠電.....二十五九年十月十七日
- 致洛陽蔣委員長長宥電.....二十五九年十一月二十六日
- 致蔣委員長長.....二十五九年一月二十八日
- 致蔣委員長長.....二十五九年二月二日
- 致蔣委員長長.....二十五九年二月十三日
- 蔣委員長長復書.....二十五九年二月十七日
- 致蔣委員長長.....二十五九年二月二十日
- 蔣委員長長復書.....二十五九年二月二十日
- 致蔣委員長長.....二十五九年二月
- 蔣委員長長復書.....二十五九年三月六日
- 致蔣委員長長.....二十五九年三月
- 致蔣委員長長.....二十五九年三月九日
- 致蔣委員長長.....二十五九年三月十日
- 致蔣委員長長.....二十五九年三月十七日
- 致蔣委員長長.....二十五九年三月二十三日
- 與張溥泉李協和兩先生致蔣委員長長.....二十五九年五月十四日
- 致蔣委員長長.....二十五九年六月二十七日
- 蔣委員長長復書.....二十五九年七月一日

致蔣委員長.....二十五年八月三日
致蔣委員長.....二十五年八月十日
致蔣委員長.....二十五年十一月四日

二十六年

致蔣委員長長齊電.....二十六年一月八日
致蔣委員長佳電.....二十六年一月九日
致蔣委員長長齊電.....二十六年六月八日
呈蔣委員長銑成電.....二十六年八月十六日
蔣委員長復巧電.....二十六年八月十八日
呈蔣委員長長皓電.....二十六年八月十九日
呈蔣委員長長帶電.....二十六年八月二十日
呈蔣委員長長感機電.....二十六年八月二十七日
蔣委員長復豔成侍參電.....二十六年八月二十九日
致蔣委員長檢機電.....二十六年八月二十八日
蔣委員長復豔電.....二十六年八月二十九日
呈蔣委員長長豔參一電.....二十六年八月二十九日
蔣委員長復東申電.....二十六年九月一日
呈蔣委員長長冬電.....二十六年九月二日
蔣委員長復支午侍參電.....二十六年九月四日
蔣委員長長蕭侍參電.....二十六年九月二日
蔣委員長長冬執一電.....二十六年九月二日
呈蔣委員長長江已機電.....二十六年九月三日
蔣委員長復徹辰侍秘電.....二十六年九月五日

- 蔣委員長支持祕京電.....二十六六年九月四日
- 蔣委員長支未侍參電.....二十六六年九月四日
- 呈蔣委員長魚電.....二十六六年九月六日
- 呈蔣委員長魚午機電.....二十六六年九月六日
- 蔣委員長復齊侍參京電.....二十六六年九月八日
- 呈蔣委員長虞電.....二十六六年九月七日
- 蔣委員長復灰午侍參電.....二十六六年九月十日
- 呈蔣委員長陽午機電.....二十六六年九月七日
- 蔣委員長復元侍祕京電.....二十六六年九月十三日
- 呈蔣委員長齊侍參京電.....二十六六年九月八日
- 呈蔣委員長青電.....二十六六年九月九日
- 蔣委員長文未侍參京電.....二十六六年九月十二日
- 蔣委員長總二元電.....二十六六年九月十三日
- 呈蔣委員長寒亥機電.....二十六六年九月十四日
- 蔣委員長復銑申電.....二十六六年九月十六日
- 呈蔣委員長刪亥機電.....二十六六年九月十五日
- 蔣委員長篠一作電.....二十六六年九月十七日
- 呈蔣委員長巧午機電.....二十六六年九月十八日
- 蔣委員長復漾未一作元電.....二十六六年九月二十三日
- 復蔣委員長皓未機電.....二十六六年九月十九日
- 蔣委員長漾一作電.....二十六六年九月二十三日
- 呈蔣委員長敬西參電.....二十六六年九月二十四日
- 蔣委員長復感一作電.....二十六六年九月二十七日
- 致蔣委員長皓未電.....二十六六年九月十九日
- 復蔣委員長皓申機電.....二十六六年九月十九日

- 蔣委員長復馬電.....二十六六年九月二十一日
- 呈蔣委員長號已機電.....二十六六年九月廿日
- 呈蔣委員長漢戊參電.....二十六六年九月二十三日
- 呈蔣委員長養午機電.....二十六六年九月二十二日
- 呈蔣委員長養午參電.....二十六六年九月二十二日
- 呈蔣委員長養申機電.....二十六六年九月二十二日
- 蔣委員長復漢西電.....二十六六年九月二十三日
- 呈蔣委員長有機電.....二十六六年九月二十五日
- 呈蔣委員長有電.....二十六六年九月二十五日
- 呈蔣委員長有戊機電.....二十六六年九月二十五日
- 呈蔣委員長寢午機電.....二十六六年九月二十六日
- 呈蔣委員長有西參電.....二十六六年九月二十六日
- 呈蔣委員長寢亥機電.....二十六六年九月二十六日
- 呈蔣委員長感午參電.....二十六六年九月二十七日
- 呈蔣委員長感西電.....二十六六年九月二十七日
- 蔣委員長復卅電.....二十六六年九月三十日
- 蔣委員長感管電.....二十六六年九月二十七日
- 蔣委員長感戊電.....二十六六年九月二十七日
- 呈蔣委員長卅西機電.....二十六六年九月三十日
- 蔣委員長卅申電.....二十六六年九月三十日
- 蔣委員長卅亥電.....二十六六年九月三十日
- 復蔣委員長支午電.....二十六六年十月四日
- 呈蔣委員長東戊機電.....二十六六年十月一日
- 呈蔣委員長微亥機電.....二十六六年十月五日
- 蔣委員長魚西電.....二十六六年十月六日

- 呈蔣委員長長陽機電.....二十六年十月七日
- 蔣委員長復佳一亨電.....二十六年十月九日
- 呈蔣委員長庚未參電.....二十六年十月八日
- 蔣委員長齊電.....二十六年十月八日
- 復蔣委員長灰中參電.....二十六年十月十日
- 呈蔣委員長真機電.....二十六年十月十日
- 蔣委員長復元電.....二十六年十月十三日
- 蔣委員長文午電.....二十六年十月十二日
- 蔣委員長文西電.....二十六年十月十二日
- 呈蔣委員長元未參電.....二十六年十月十三日
- 致蔣委員長有電.....二十六年十月十三日
- 致蔣委員長宥電(一).....
- 與蔣委員長書.....二十六年一月九日
- 蔣委員長復書.....二十六年一月廿一日
- 與蔣委員長書.....二十六年四月二十五日
- 致蔣委員長書.....二十六年七月七日
- 致蔣委員長書.....二十六年七月二十八日
- 上蔣委員長書.....二十六年八月二十五日
- 上蔣委員長書.....二十六年九月一日
- 上蔣委員長書.....二十六年九月六日

二十七年

- 致委員長元電.....
- 致委員長刪電.....
- 委員長銑電.....

委員長刪電.....
致委員長銑電.....
致委員長簡電.....
致委員長養電.....
致委員長感電.....
致委員長麻午電.....
委員長灰電.....
 孔院長虞電.....
 委員長灰電.....
致委員長虞電.....
 委員長灰電.....
 孔院長虞電.....
致委員長元電.....
委員長篠電.....
致委員長隴電.....
致委員長寒電.....
委員長皓電.....
致委員長巧已電.....
委員長馬電.....
致委員長巧電.....
致委員長篠電.....
委員長馬電.....
致委員長號辰電.....
致委員長智電.....
致委員長豔西電.....

- 委員長東電.....
- 委員長魚代電.....
- 致委員長宥電.....
- 致委員長豔電.....
- 致委員長江亥電.....
- 致委員長支亥電.....
- 致委員長魚午電.....
- 致委員長灰午電.....
- 致委員長篠午電.....
- 致委員長有申電.....
- 致委員長感西電.....
- 致委員長宥電.....
- 致委員長儉戌電.....
- 委員長支電.....
- 委員長江電.....
- 致委員長支未電.....
- 致委員長魚未電.....
- 委員長養電.....
- 致委員長齊午電.....
- 致委員長感電.....
- 上委員長書.....
- 委員長復書.....
- 上委員長書.....
- 委員長書.....
- 上委員長書.....

二十八年

| | |
|----------|------------|
| 蔣委員長支電 | 二十八年一月一日 |
| 致蔣委員長魚電 | 二十八年一月六日 |
| 致蔣委員長魚未電 | 二十八年一月六日 |
| 致蔣委員長灰申電 | 二十八年一月十日 |
| 蔣委員長復文電 | 二十八年一月十二日 |
| 致蔣委員長寒申電 | 二十八年一月十四日 |
| 蔣委員長巧申電 | 二十八年一月八日 |
| 上蔣委員長卅未電 | 二十八年一月三十日 |
| 蔣委員長復江電 | 二十八年二月三日 |
| 上蔣委員長養亥電 | 二十八年二月二十二日 |
| 上蔣委員長漾申電 | 二十八年二月二十三日 |
| 蔣委員長復宥電 | 二十八年二月二十五日 |
| 上蔣委員長宥電 | 二十八年二月二十六日 |
| 上蔣委員長儉申電 | 二十八年二月二十八日 |
| 上蔣委員長東電 | 二十八年三月一日 |
| 上蔣委員長虞電 | 二十八年三月七日 |
| 蔣委員長復佳戊電 | 二十八年三月九日 |
| 上蔣委員長庚酉電 | 二十八年三月八日 |
| 蔣委員長復灰電 | 二十八年三月十日 |
| 上蔣委員長文申電 | 二十八年三月十二日 |
| 上蔣委員長元午電 | 二十八年三月十三日 |
| 蔣委員長復號電 | 二十八年三月二十日 |
| 上蔣委員長刪午電 | 二十八年三月十五日 |

- 蔣委員長復感代電.....二十八三月二十七日
- 上蔣委員長冬電.....二十八四月二日
- 上蔣委員長冬電.....二十八四月二日
- 蔣委員長復寒電.....二十八四月十四日
- 上蔣委員長微電.....二十八四月五日
- 蔣委員長復陽電.....二十八四月七日
- 上蔣委員長蒸電.....二十八四月十日
- 蔣委員長復元電.....二十八四月十三日
- 上蔣委員長銑辰電.....二十八四月十六日
- 蔣委員長來歌電.....二十八四月十七日
- 復蔣委員長巧電.....二十八四月十八日
- 上蔣委員長皓電.....二十八四月十九日
- 蔣委員長復馬電.....二十八四月廿一日
- 上蔣委員長號戌電.....二十八四月二十日
- 蔣委員長復宥電.....二十八四月廿六日
- 蔣委員長效代電.....二十八五月十九日
- 上蔣委員長敬辰電.....二十八四月廿四日
- 蔣委員長復豔電.....二十八四月二十九日
- 上蔣委員長敬辰電.....二十八四月二十四日
- 蔣委員長復江電.....二十八五月三日
- 蔣委員長代電.....二十八五月九日
- 上蔣委員長敬午電.....二十八四月二十四日
- 蔣委員長復肴電.....二十八五月三日
- 復蔣委員長卅戌電.....二十八四月三十日
- 蔣委員長寒酉電.....二十八五月十四日

上蔣委員長函

一月二十四日

二十九年

致蔣委員長書

蔣委員長復電

致蔣委員長書

致蔣委員長書

致蔣委員長書

致蔣委員長書

三十年

致委員長書

委員長復電

致蔣委員長書

致蔣委員長書

致蔣委員長書

蔣委員長復代電

三十一年

致蔣委員長函

致蔣委員長書

蔣委員長復電

三十二年

致蔣委員長函

三十二年一月十七日

蔣委員長復電.....三十二年一月廿五日

三十三年

致蔣主席書.....三十二年三月一日
致蔣主席看電.....
致蔣主席函.....三十二年八月二十二日
致蔣主席函.....三十二年八月二十二日
致蔣主席函.....三十二年九月廿日
致蔣主席函.....三十二年十月十四日
致蔣主席函.....三十二年十月二十二日
致蔣主席函.....三十二年十二月二日
致蔣主席函.....三十二年十二月二十四日
致蔣主席函.....三十三年十二月二十八日

三十四年

致蔣主席函.....三十四年五月八日
致蔣主席書.....三十四年八月十六日
蔣主席復書.....三十四年九月二十四日

蔣委員長皓電

二十四年十月十九日

泰安探交馮委員煥章吾兄鈞鑒：

密。比來尊體如何，遙維康吉為頌。中央第六次全體會議舉在在即，黨國要計，均待商討，甚盼大駕早日惠蒞首都，共商一切。謹電速駕，不勝禱企！

弟中正叩皓侍密京

復蔣委員長梗電

二十四年十月二十三日

急南京軍事委員會蔣委員長介石吾弟鈞鑒：

密。皓電奉悉。年來吾弟席不暇暖，為國賢勞，至深敬佩。此次西蜀歸來，承念及山中人，馳電垂問，義重情殷，尤深感激。國事至此，慘過於印度，恥甚於高麗，如不急謀補救，來日大難，實有忍言及者。茲將一得之愚，掬誠敬告如下：關於黨務者：一、開放黨禁。凡能共同救國，無論個人或團體，應一律包容，以期集中力量，挽救危機。此條不論如何說法，非誠不能動人，非誠不能感人。二、解放言論。欲使人人能担負救亡責任，必使人人有發表意見機會，然後始能集眾思，廣眾益，共謀國是。三、真正團結。消極方面，凡同志間已往有意見隔閡，應竭力化除，完全消釋。積極方面，邀請展堂北來，但精衛亦不必離京，並與哲生右任等諸同志，真誠相見，無話不說，共決大計。四、大赦政治犯。在寬字厚字上包容一切，使各能竭其所長，以報國家。關於政治者：一、非獲得民心，不能救國；欲全國一致救亡，必先得民心，即凡人民所喜者興之作之，否則除去之。二、嚴明賞罰。各省有真正為民官吏大加獎賞，貪污份子，嚴加懲辦。不管地位如何，背景如何，一賞一罰，必求公允。三、設立救災部。水旱天災，嚴重特甚，非有專部，不能辦理。四、獎勵抗日精神，如石瑛子學忠等素具抗日抱負，尤有抗日表現，一則應加起用，一則應予重用。五、起用抗日將領，如蔡廷楷蔣光鼐等，過去抗日有功，故政府不獨應加以容赦，更應畀以重任，此均與民心有關。關於外交者：一、確定國際敵友，蘇美兩國，關係我國抗日前途至大，應即分別敵友，確定外交親疏方策。二、政府應速簡派文武大員，担負責任，分赴蘇美切實連絡，以謀合作具體辦法，關於軍事者：一、立即準備發動抗日軍事，不抗日必亡，要不亡只有抗日。二、急速充實陸空軍備。以上各點，凡祥所知，無不披瀝肝胆，詳陳左右。所關民族至巨，敢請決斷施行。至祥之行止，只求有利於國於民，任何犧牲，皆無顧惜也。

小兄玉祥叩梗

蔣委員長卅電

二十四年十月三十日

泰安卽呈馮委員煥章我兄尊鑒：

密。弟返籍掃墓，昨始回京，捧誦梗日賜電，披瀝見教，條分縷晰，垂愛之切，謀國之周，傾佩無已。國難至此，洵非集中國力，不足以挽救危亡。尊論諸端，皆先得我心者也。六中全會在即，中央同仁均盼兄如期來京出席，弟尤切望把晤，俾得親承教訓，而慰契闊之思。務祈即日命駕，無任禱盼！

弟中正叩卅侍祕京

復蔣委員長世電

二十四年十月三十一日

南京蔣委員長介石吾弟尊鑒：

密。豔電敬悉。兄即日來京，惟盼真有開會議之精神，不似每次開會之會而不議，議而不決，決而不行也。

小兄馮玉祥卅一。

致蔣委員長

二十四年十二月十一日

介公惠鑒：

昨晚承招飲，相談甚歡，所陳三事，頗蒙嘉納。回寓之後，籌思終夜，覺政事之重要，無逾於此。惟黨政殷繁，集於一身，所發之語，慮或偶忘，而兄之於弟，公爲同志，私屬莫逆，區區相助爲理之心，既殷且切，特將談話，逐項錄出，送陳左右，以備采擇。

一曰得民心。民爲邦本，本固邦寧，是知立國於大地之上，非民無以圖存。古聖王以天視自我民視，天聽自我民聽，我總理創造三民主義，而尤汲汲於民生，其重視人民而不肯稍失其心者，先聖後聖，其揆如一。惟如何而後可以得民心？亦在志所圖，事所爲民而已。處今日之時局，農村破產，民窮財盡，縱不能衣之食之，實惠普沾，而薄賦輕徭，相安無擾，所欲予之，所惡勿施，治國者所易爲。民之所求者，亦不過僅只如此。如於就職之初，首先注意及此，以懜悌慈祥之意，剴切詳明之詞，嚴令內外官吏，重民生而體民意，凡不利於民及民之所惡者，除之，蠲之，使能衣食粗足，安居樂業，其愛戴之心，自油然而生。雖外來之威脅利誘，斷不至於盲從。古人謂得民者興，失民者亡，可不慎與！

二曰重監察。時至今日，人民之困苦，官吏之泄沓，盡人而知，無可諱言。救斯弊而挽頹風，厥惟提高監察權。在昔承平之世，人各盡其職，然撫失言過，史不絕書。即滿清末葉之際，處專制淫威之下，而彈劾瀆職，義正詞嚴者，猶不乏其人。况今名爲民國，以民爲主，設官分職，無非爲民，乃人民處極困之境，而官吏少負責之員，貽誤因循，積弊殊甚。應請提高監察之權，實負監察之責，其有人不稱職，事不利民，以及貪婪之徒，邪妄之類，亟須破除情面，認真糾彈，查有實據，依法懲辦。如是始足副我總理提倡五權，而尤重監察之意。此尤極盼注意者也。

三曰抗日圖存。日本之對我，昔在蠶食，嗣又易蠶食而併吞。故初步即侵據東四省之大，繼復經營蒙古，今則漸及華北。我愈

讓，彼愈迫，我愈退，彼愈進，退讓無已時，進迫無止境。長此不已，伊於胡底，故居今日而欲收復失地，救亡圖存，舍抗日實別無道路。夫抗日之舉，全在自身。然徒以一己之毅力奮鬪，而不運用外交，仍非萬全之策。故鄙意以救國須抗日，欲抗日須聯蘇，而英美為忌日特甚之國，亦宜加以結合，以張我之勢，而怯敵之心。惟我國遺習，自視頗大，在昔對外，視為夷狄，後雖覺悟，仍自視平等，殊不思國勢凌替，主權日削，人之視我，幾若無物。若不效申色胥之泣援秦庭，痛述利害，婉言合作，而猶龐然自大，恐不足動其心，而得其力。此非故為卑下，實以救亡心切，杭日心切，不得不於臥薪嘗膽努力自奮外，希望聯合蘇俄英美各國，有所協助，易於生效。吾國果能自強不息，蒸蒸日上，雖今日謙遜為懷，彼歐美寧能不刮目相待，視為強國，此似無足慮者也。

以上所陳，即昨日面談之語，草草布上，尚乞垂眷順頌助綬。

馮玉祥拜啓

致蔣委員長

二十四年十二月十九日

介公惠鑒：

昨晚聚談，以鄙見所及，妄加言論，荷蒙嘉許，筆之日記，具徵虛懷若谷，有聞必采。佩欽之忱，何可言喻。爰依前例，仍將所言者，完全錄出，送備參考。

一、華北之應付 查華北年來，受日之壓迫，以種種恫嚇欺詐之手段，達挑撥離間之目的，致般逆倡偽於前，平津危迫於後。幸中央從容鎮靜，而吾弟運用有方，且派何陳熊諸君，銜命北上，多方接洽，卒得轉危為安，保全國土，暫可告一段落。至於近日學潮，並以爲青年學子熱度特高，結隊遊行，喚起民衆，原其用意，實出愛國之至誠。惟以血氣未定，誤會易生，是在處理者，善爲解釋，妥爲安慰，使其了然於懷，安心上課。此等重大事體，若專依軍人應付，或不免操之過切，反激事變，將演出如三一八之慘案，不特爲輿論所不滿，亦且有傷夫民氣。似宜特派德望優隆，識慮深遠大員，隨時北上，循環周遊，藉以宣達吾弟之精誠，且能明瞭地方真相，隨機應付，措置裕如。庶幾愛國之士，有所秉承，不肖份子，無所憑藉，而帝國主義者，亦難以施其技，防患未然，實屬要圖。

二、蒙藏回各民族之待遇 嘗讀民族主義，有中國人團結成一個民族，及結合四萬萬人成一個堅固民族之語，仰見先總理亟謀中國各民族團結之意，至深且殷。况蒙藏回地居邊陲，爲我藩籬，若仍如往昔之痛癢無關，視若化外，未免易受外來利用，若不及早圖之，恐其土其民，將非我有，救濟之術，約分四端：

(甲)欲使其有愛國之心，先使知國爲其國，政府爲其政府也。蓋我之對彼，既少關切，則彼之於我，亦漠不加心，此固人情之常，亦勢之必然。獨除此弊，必自錄用其人始。亟宜選擇各族中優秀之士，參與政權。倘因人才缺乏，難得明通之流，不妨降格以求，令該首領等酌量擇薦，具有常識，即可當選。然後於各部會中分發採用，其優者給以稍高之職，次則給以末秩科員。能勝其任，

固菲素餐；下焉者，雖無片長，而薪俸所費，能有幾何。徒手取薪，亦似無傷。但求相習既久，感情融洽，其愛國之心，自能油然而生。風聲所播，可使全族化除畛域，為國效忠，較之僅優待班禪達賴會長，王公輩，以為聯絡者，其功效奚止十倍。

(乙)欲使其永久愛國，必先開其智識，而開其智識，必先普其教育。譬如家族，兄之學識優長，不能視其弟之愚昧而不顧也；必也教之導之，循循善誘，令其有所成立。然後父子兄弟，同具才能，同負責任，其家未有不興者；治國亦然。擬請於教育部增設籌辦各民族學校之專司，寬籌經費，令各該地多設學校。其有不能自辦者，則由部派委專員代設之，指導之，監督之，不數年間咸知求學之益，自收普遍之效，智識之程度日進，愛國之程度亦日增矣。

(丙)該各民族智不開，迷信遂甚。遇有疾病，不求醫藥，專媚鬼神，而衛生之道，尤瞠乎不知為何事。故一旦疫病流行，不但人民之天亡，接踵相延，而牛馬羊之死傷，亦不可勝計。該各地人民逐水草而居，專事畜牧，仰事俯畜，胥賴乎此。偶遇此變，一家八口幾至絕種，富豪之家，立成貧寒。言念及此，殊堪憫惻。應請令飭衛生署，妥籌辦法，於該各地，或設醫院，或教醫術，兼培植獸醫人才。一面教以衛生之道，庶幾丁口日多，地方富庶，足增國力也。

(丁)自衛之道，為團體所必需。而蒙回藏民性強悍，非短於自衛，實短於無械也。常見其對於外族，抵抗之力尚強，徒以人多械少，苦無訓練，往往一敗塗地，而不可復振。以有用之人，使無自衛之具。為國家固守邊圉計，殊屬可惜。况我靳不與械，人則故使有械；我不許其自買，人則反故為贈予，是以本國之人民，驅而為帝國主義者所利用。遠如英之於藏，近如日本之於蒙，甚至現在察東寶昌沽源之役，由日本招募蒙隊，直前衝鋒。前車之鑒，可為寒心。應如何給予槍械，加以訓練，鼓勵自衛，尤應亟為注意焉。

總之，華北事態，危如累卵，蒙藏回各地，為我門戶，各族人民，為我同胞。大公無我，天下一家，以理論，以勢論，均宜提之，攜之，優予成全，力加聯絡，既固我圍，自少外患。

昨所談者，大略如此，用特照錄，陳請督核，并頌助綏！

馮玉祥拜上

致蔣委員長

二十四年十二月二十三日

介公賜鑒：

竊維刑法之設，原所以懲治凶頑，亦即以促其悔悟。是以處罰之中，兼寓改過遷善之意。其有情可原諒，事非得已者，猶或減刑，或假釋，或緩刑，或赦免。對於普通犯罪，尚如此體恤，無微不至，而况因政見不同，行跡常軌之政治犯？核其行為，誠有妨礙，察其心跡，不無可原。酌理審情，殊覺憫惻。故詳於六中全會，提議管見八條，首請大赦政治犯。旋蒙通過，俯順下情，良深感佩。今者，台端總秉政權，普施德化，百廢俱舉，煥然聿新，凡屬國人，莫不歡忻鼓舞，翹首望治。祥忝列交末，企盼尤殷，擬請於下次中政會議，首先提議明年元旦大赦政治犯之令，一新國人耳目，一新天下耳目，使皆知裕達大度，咸與更新。夫刑犯而屬於政

治，當爲才識明達之流，倘蒙不追既往，策其將來，一經大赦，必皆感奮圖報，勉効馳驅。行見濟濟英才，同受陶冶；曩昔難馴之士，都成有用之人，其報國家，正所以報 台端也。昨閱報章，登載波蘭爲慶祝新憲法，通過大赦案。計聖誕節前，可望恢復自由者二萬七千人；另有一萬五千人，刑期可減半，已判死刑者，減爲長期監禁等語。所赦者似非盡爲普通犯，政治犯亦當在其內，其被赦人數又若是之多，披讀之餘，殊甚欽佩。吾弟 爲政，素主寬厚，省刑之意，時流露於言論間，諒不讓波蘭善政，獨美於時。值此新政伊始，其命維新，同戴盛德，豈有涯既？辱荷垂愛，列爲知己，故不揣固陋，聊申鄙懷，務乞鑒納，是所至禱！專肅順頌 近祺

馮玉祥拜啓

致蔣委員長

二十四年十二月二十七日

介公賜鑒：

昨論甚快。回寓後，詳細思索，覺關係重大，茲特寫出，送請賜覽。自日謀侵華北，利誘威脅，用種種壓迫手段，冀達目的；而甘爲漢奸，圖利忘恥者流，隨波逐浪，宣傳「自治」，遂引起各處學生愛國熱忱，遊行示威。喚醒民衆，結合請願，志在救亡，熱度所激，不免有越軌之嫌。但此種舉動，於國家實多裨益。何以言之？一、可以寒漢奸之胆也。曩聞閬百川。言及留學日本之時，課餘閒遊，見民衆多人，在街前搗毀一家住宅，人聲鼎沸，勢甚洶洶，而警察袖手旁觀，不問聞，不排解，不干涉，殊以爲怪。密詢該警，始知某議員運動選舉，慨許人民以種種利國便民之提議，迨已當選，食言而肥，且反多病國害民之措施，以故激動民衆公憤，誓除此兇。而爲警察者，知議員之無人格，知民氣之不可遏，故寧作壁上之觀，而不爲左右之袒。使吾國亦能如此，彼漢奸賣國之徒，豈惟毀家，且將危及生命，人非木石，能無恐懼。二、可以協助政府也，當日俄戰爭之後，日以戰勝國家，呈其餘威，飽其欲壑，思攫利益，盡屬一家，然爲彼時國際形勢所不許，故未能盡如其意。乃國民俱以交涉失敗，退讓太過咎執政，聚衆示威，脅制政府。其越出常軌之態，遠甚於我國今日遊行請願之學生。乃彼日政府，遂有所藉口，多獲權利，裨益其國，良非淺解。

就以上兩例觀之，然後知我國莘莘學生，請願救國之運動，不特無傷於國體，實且有益於國威。彼侵略無厭者，或因之而稍挫其氣。蓋民氣愈盛，他國之欺凌愈緩，政府之交涉亦愈易，勢也亦理也。今各方有此良好後盾，倘能因而善用，相助之力，實多且大，若挫折之，抑壓之；破壞之，是無異乎自傷元氣。况有此表示，足徵中國雖弱，人皆愛國，外來壓迫，決當排斥，則世界俱必刮目相待，增我國格。常見歐美各國，凡有對外之舉，類多鼓勵民氣，有益無損，堪爲明證。或謂此愛國學生中，隱有反動份子，別有希冀，人數既多，良莠不齊。假此施彼，容或有之，然設法區別，加以防範，似不可因噎廢食，自令消沈。且日方貪心無厭，得寸進尺，得尺進丈，我愈退讓，彼愈進迫，我愈示弱，彼愈強硬；反之，我若一鼓作氣，持之公理，備以兵威，寧爲玉碎，不作瓦全，彼或不肯矍自伊開，遽然作戰。蓋一經決裂，未必勝算獨操。况東有美，北有俄，皆虎視眈眈，將欲得而甘心，若對我先傷實力，其何

以抵抗俄美？近日有自北平來者，謂日兵十餘，持槍射鳥，行近二十九軍司令部，突欲衝入，言院內樹多鳥藏欲射之，衛兵嚴詞阻止，責其含有侮辱性，敢進一步，當立擊斃。言下憤憤，立實槍彈，日人遂諾而退。又有日人多數，欲登城照相繪圖，衛兵告以城垣禁地，外人不得擅登，且在、我內地爲此，更爲國際法所不許。若不退，爲自衛計，立當以炸彈餉之，該日人亦遂散去。由此觀之，果能人人盡職，人人負責，雖強者亦莫如何。亦以見我抵抗力，雖強者亦未必真來犧牲也。

以上係昨晚匆匆寫出，失之繁冗，然急於抄陳 台閱，未及裁簡修正，尙希教之！肅此敬頌 助綏！

馮玉祥敬啓

致蔣委員長徑電

二十五年七月二十五日

廬山蔣委員長介公賜鑒：

密。頃接德鄰健生兩兄養日復電。其文曰：「諫電奉悉。屢承明教，示以腹心，誠摯之情，令人夜思不寐。目前局勢，合則足以圖存，分則亡可立待，誠如尊示。仁等過去所以一再請求中央領導者，惟此而已。中央當局，救國既確有成算，抗敵可成事實，則仁等復何所求。望就近請示委座，示以機宜，苟利於國，自當惟命是從也。掬誠奉復，謹乞垂察。李宗仁白崇禧叩養」等語。是其服從中央，具有誠意，並屬請示我公，示以機宜，應如何推誠相與，以安其心之處，即乞核奪！

馮玉祥叩徑

蔣委員長感電

二十五年七月二十七日

南京馮副委員長煥章兄勛鑒：

徑電奉悉。密。李白二兄政府昨已發表另調，想已鑒及。請兄促其就命，離桂速就新職，以示磊落。望兄早日駕廬面敘，何時命駕？如有確期，請示知爲荷！弟中正侍秘帖印

復蔣委員長儉電

二十五年七月二十八日

廬山蔣委員長介公賜鑒：

密。咸電敬悉。德隣健生兄處，頃已去電，促其早日就任新職矣。辱承邀赴廬山面敘，擬稍緩數日，即趨領教益也。

馮玉祥儉

蔣委員長文電

二十五年八月十二日

牯嶺馮副委員長勛鑒：

密。弟昨抵粵，諸事尙在磋商中，容後再報。

弟中正文亥機

致蔣委員長元電

二十五年八月十三日

廣州蔣委員長介公勛鑒：

密。頃接德隣健生兩日佳電，當即裁復，其文曰：「奉讀佳電，抗日之思，時存懷抱，忠於謀國，深用欽遲。弟之愚忱，亦素以

此爲職志。惟念圖存救國，端在團結。合則心德一致，易於復興；分則籌謀分歧，難於禦侮。現在蔣先生赴粵，思欲以誠相見，敢乞命駕前往晤談，共商國是。吾兄鴻謨遠猷，識特超卓，同堂聚首，發偉論，定大計，知必能情懷相通，立策萬全也。爲抗日救國見蔣先生，非爲其他，無人不諒。弟區區微悃，出於爲國家爲公義之誠意，尚乞亮察，無任神馳。」等語。伏念兩君爲我公一手栽植之革命同志，爲國干城，尤屬不可多得，務乞納祥臨別所談之語，且愛護而成全之，俾能同德同心，共極國難，於公於私，兩無所憾。我公前途之殊助，從此益遠也。

馮玉祥元

致蔣委員長元電

二十五年八月十三日

廣州蔣委員長介公賜鑒：

密。頃接褚慧僧先生來電，恐尙未達典籤，特以奉轉，即乞察照，其電文曰：「蔣委員長馮副委員長均鑒：華北局勢，近甚緊張，桂事宜速解決，俾可專心對外。前承介公面告，粵桂但求形勢統一，今已超過期望。斡旋之道，似可令德隣暫維桂局，勸健生來滬面商救亡大計。國難日深，注重廣西一省之人事，漠視華北七省人危機，輔期期以爲不可也，惟二公善圖之。」等語。祥以爲其中頗有可采納之點，請核奪之！

馮玉祥元

蔣委員長刪電

二十五年八月十五日

牯嶺馮副委員長煥章我兄助鑒：

元二電誦悉。密。對桂當秉原定方針，但亦須彼方態度爲定，尊意諒亦皆同也。

弟中正叩刪侍祕粵

復蔣委員長銑電

二十五年八月十六日

廣州蔣委員長介公賜鑒：

密。奉讀文電，敬悉安抵粵垣，正在商榷一切，欣快莫名，惟命駕之時，未能躬赴機場送別，深用愧歉。廣西之事，經我公開誠處理，諒必易於解決。第兄區區愚見，仍有不能已於言者。竊以爲解決此事，厥有三策：倘能如別前所談，變更辦法，使德隣維持桂局，調健生來中央贊襄，此爲上策；或於兩君中擇一留桂，以一人主持無論何省政務，此爲中策；若夫以其他方法迫令兩君離桂，則爲下策；而其要尤以決不用兵爲主旨。察綏日急，桂事之和平解決，愈速愈佳。在山時頻相過從，兄以敵人利用時機，加緊逼來，爲抗敵救國，禦侮圖存，斷不容稍有隔閡，故凡有所思維，有所見解，無不盡情貢獻，不顧忌，不隱避，純以懇切真誠出之，冀邀采納，利我國家；幸承鑒諒苦衷，均荷贊許。而對於桂事頻頻表示不主用兵，仰見公忠體國，器量閎深，欽佩之忱，莫可言喻。仍乞始

終采擇愚見，以解決桂事，然後專謀大計，國與民同受福利矣。居覺生朱益之程頌雲三兄赴甞之舉，似宜早日成行，蓋人有見面之情，一經晤談，自易諒解。倘因三兄之往，竟能使德健一人來粵，與我公面商種切，則渙然冰釋，大局立定，更屬意中事也。機不可失，惟公圖之，掬誠奉復，統希亮督！

馮玉祥銑

蔣委員長號電

二十五年八月二十一日

牯嶺馮副委員長煥章兄助鑒：

銑電敬悉。密。尊論均屬至當之理，惟彼方態度，略未轉佳，致頌雲先生難以前往，然仍當本尊旨以善處之耳。

弟中正號侍祕

復蔣委員長馬電

二十五年八月二十一日

廣州蔣委員長介公賜鑒：

密。頃奉號電，敬悉於桂事有以善處之，偉識卓裁，欽佩何似。惟國家多難，宜以寬大為懷。前因閩事關係，受通緝處分者，為數尚多，為收拾人心以安反側計，似應值此時機，特銷通緝各案，則人心知感，羣思歸附。既免各方之阻礙，且可漸收得人之效。謹貢芻蕘，無任翹盼！

馮玉祥馬

致蔣委員長梗電

二十五年八月二十三日

廣州蔣委員長介公賜鑒：

密。頃接德鄰健生兩兄馬電，文曰：『元電敬悉。我公忠誠謀國，指示周詳，團結救亡，名言至佩。邇來中央迭派大軍南下壓迫，飛機時入桂境偵察，似此大信未昭，罔知所措。尊旨囑仁禱赴粵，此更不成問題。惟開誠布公，團結禦侮，在蔣委座一念轉移之間，以昭大信耳。敢貢愚忱，專復乞諒。李宗仁白崇禧叩馬』等語。祥有漾電復之，文曰：『奉讀馬電，以開誠布公，團結禦侮為懷，卓見特高，至深欽佩。惟因中央措施，有未能盡洽尊意之處。弟竊以國家大難當前，我輩為救國家救民族起見，惟有捐弁末節，為國相忍，舍小忿而謀遠略，冀達禦侮本旨。况同為中國人，無論孰是孰非，而比較日人之侮我，豈不有天壤之別乎？此愚意為國相忍重要之點也。交屬知己。不敢不言，仍望不顧一切，請撥冗赴粵與介公面商，隔閡既無，解決自易。為國家計，為民族計，為地方計，均莫善於此。尚希明照』云云。伏念日偽狡謀，察綏緊急，我之仇敵在彼而不在此。務乞忍之諒之，善謀轉圜長策。蓋寬大為治國之本，有容見器量之宏，我公為國任重，必能力主和平也。

馮玉祥梗

蔣委員長長儉電

二十五年八月二十九日

粘嶺馮副委員長煥章我兄勛鑒：

馬梗兩電，均已誦悉。密。陳李諸人，已呈請國府，取消通緝，諒已鑒。關於處理桂事，自當盡量採取和平，已令接近桂邊部隊，敬日起略向後移。並由頌雲先生等電約李白會晤。惟迄今尚未得彼方確切之回音也。知注謹復。弟中正儉亥侍祕粵

復蔣委員長長先電

二十五年九月一日

廣州蔣委員長長介公賜鑒：

密。頃奉儉電，敬悉陳李各位通緝案，業經取銷，佩甚。惟桂事尚未解決，殊極焦灼，祥頃致德鄰健生東電一件，附陳左右，並請察閱。文曰：『日來尊處之事，尙未解決，遠道馳系，時縈五中。愚以爲亟宜面見介公，和平辦理。蓋以理論，中央有統轄全國之權，各省有服從中央之義。今若爭執，名頗不順。即以勢論，軍力財力，均極薄弱，徒捐國家精銳，將何特以抗敵救亡耶？兩兄識見高遠，素所欽佩，諺謂當局者迷，旁觀者清，弟言不無可采，務盼容納。迭次去電，由和平方面着手，前途光明，實所企望，掬誠率布，諸乞亮照。』等語。

馮玉祥先

致蔣委員長長虞電

二十五年九月七日

廣州蔣委員長長介公賜鑒：

密。頃接德隣健生兩兄江電內開。『對外要求抗戰，對內隱忍求和，係弟等年來一貫之主張。現正與覺生頌雲益之諸公，面商解決辦法，詳情容續奉陳。當此國難嚴重之際，全國力量合則可以禦侮，分則足以召亡，務望我公排除萬難，向介公進言，愛護桂省抗日力量，一致對外，則感荷隆情，豈祇弟等與桂省軍民而已。臨電無任迫切待命之至。』等語。祥當復以陽電，文曰：『接讀江電，欣悉兩兄酷愛和平，一致對外，雅量偉論，所見特高。吾國今日之重重國難，非尋常爲難之事所可比擬，必須化除意見，切實團結，合全國爲一體，始足以謀自強而弭外患。雖有拘成見持異議之人，亦宜勉以國事爲重，趨於和平，誠如來電所謂「合則可以禦侮，分則可以召亡」也。素稔德兄氣度宏綽，健兄仁民愛物，務乞藉居程朱周旋之機，爲國相忍，委曲求全，以達合作抗日之目的。弟自此次之事發生以來，極端主張和平解決，無論對於兩兄，對於介公，均時以愛護桂省，愛護國家，愛護民力爲言。只願兩方互相忍讓，不願稍違和平本旨，區區愚誠，想早見諒。茲者重承雅屬，自當再電介公善爲處之，以期不負吾兄對外抗戰，對內求和之初衷耳』等語。伏念察綏緊急，成都又生波折。國難嚴重，相逼而來，務乞乘德健兩兄意漸一致，志在合作之際，本平昔寬大主旨速求解決，化

干戈爲玉帛，合兩方爲一體，國與民，實同拜惠矣！

馮玉祥虞

蔣委員長庚電

二十五年九月八日

馮副委員長煥章兄勛鑒：

密。尊電轉示東日致李白電敬悉。桂局解決要點，已見報端，諒蒙察及。劉爲章返桂，弟託其攜去親筆函，邀健生到粵相晤，共
同入京。一面已命部隊移撤，想和平統一，必可貫徹。吾兄苦口勸道，終於完成團結，黨國之幸，不僅私衷感慰已也。知注謹聞。

弟中正叩庚

復蔣委員長青電

二十五年九月九日

廣州蔣委員長介公賜鑒：

密。頃奉佳電，欣悉桂事和平解決，完成統一。拜讀之下，喜躍莫名。我公寬大爲懷，國事爲重，以精誠之意志，特委曲求全，
卒能感動人心，貫徹初衷，處理精當，舉國歡騰。從此聯爲一體，羣情一致，大而且宏。瞻念前途，欣快何似。專電奉賀，并頌勳
祺！

馮玉祥青

致蔣委員長江電

二十五年十月三日

牯嶺蔣委員長介公賜鑒：

密。時局嚴重，至斯已極。只有抵抗，方能圖存。當此危急存亡之秋，宜期鄰邦友誼之助，何國可藉聲援，何國可助實力，亟應
分別親疏，斟酌緩急，專員聯絡，互爲匡襄，裨益於我，當匪淺鮮。敢乞特別注意，相機進行，臨電迫切，無任翹盼！

馮玉祥江

致蔣委員長篠電

二十五年十月十七日

杭州蔣委員長介公賜鑒：

密。敵謀綏遠，日益迫切，故利用僞匪各軍，濟以餉械，並以實力加入，由其軍官指揮，大舉侵犯。綏力單薄，勢甚危殆，務請
特別設法，以保領土爲禱！

馮玉祥篠

致洛陽蔣委員長宥電

二十五年十一月二十六日

洛陽蔣委員長介公賜鑒：

密。昨聞章乃器沈鈞儒王造時李公樸史良鄒韜奮沙千里等七人在上海被公安局拘捕。竊以章等之熱心國事，祥亦素有所聞，尙非如報紙宣傳之爲共產黨及搗亂者，且其設立救國會，宣傳救國，立論容有偏激，其存心可爲一般人所諒解。今若羈押，未免引起社會之反感，而爲日人挑撥離間之口實。擬請電令釋放以示寬大。若恐有軌外行動，應於釋放後，由祥同李協和孫哲生陳立夫諸先生招其來京，共同晤談，化除成見，在中央統一領導之下爲抗日救國努力；並責令其募捐購機及撫慰前綫將士，藉此以促進國人，更團結於中央抗敵禦侮之宗旨下也。未知尊意以爲何如？勿此佈臆，無任期盼！

馮玉祥宥

致蔣委員長

二十五年一月二十八日

介公賜鑒：

昨晚暢談，諸領教益。心神爲之一爽。所陳各節，備承嘉納，虛懷之雅，欽佩何如！惟明公責重事繁，日理萬幾，匆匆述懷，恐未能盡邀督照，用再逐條筆之於書，送請鑒察。

一、交鄰之道 處今日之時局，等於疇昔之戰國，弱肉強食，縱橫是尙。斷無以一國之力，足以抗多數，以一國之力，足以阻強暴者。相提相攜，端賴交鄰。然事之緩者，納交於平時；事之急者，納交於患難。誠以時在患難，爲人所擯棄，爲人所輕視，已雖仰而攀之，而人皆俯而視之，艱苦萬狀，莫可如何。忽有人焉，不以己爲可鄙，反以己爲可敬，懃懃懇懇，竭誠相納，扶之持之，若惟恐交之不深，諺所謂雪裡送炭，則被交者，未有不感激而涕，雖犧牲生命，以報知己，亦所不辭。此蓋勢之當然，理之必然者也。後漢宋宏曰：『貧賤之交不可忘，』貧賤之時，猶之乎患難之時，交友如此，國交尤然。今吾所處之境，正應於聯絡交際中，痛下工夫。然結交於富者強者，以彼之顧盼自雄，盛氣凌人，豈不漠然視之，淡然忘之，一若毫不介意，安得有效？似宜擇貧賤患難，所受之欺侮，所忍之凌辱，四面楚歌，環而伺隙，其困苦艱難等於我，或且甚於我者，與之攜手言好，以誠相見，盛誼隆情，時加照拂，無事則頻通音問，有事則盡力協助，其收效之易，利益之大，必百倍於得意時也。此愚見以爲首要之着，乞我公特加注意，不勝企盼之至！

二、撫卹之案 爲國犧牲，本在應卹之列，况死者不能復生，殘廢者不能復全，受傷之士，雖或勉能自活，然傷之輕重不同，家之貧富不等，其家貧而傷重者，將何以謀生？民家傭工尙多因勞加酬，矧勇敢殺敵，爲國犧牲耶？而愚見重要之點，尙非盡在於此，國難頻來，侮辱日甚，無論已失疆土，理當收復，而今日之強敵，相欺相逼，永無已時，有欲吞聲忍氣，大度包涵，而不可得！至避

無可避，讓無可讓時，本我良心，顧我責任，勢非出於努力抵抗，寧折不屈，破釜沈舟，義無反顧，捨此再無一綫出路之可圖。愛國之士，自能洞明大義，不待激勸，而普通人民，未免仍在名利之間，不有以誘導之方於前，安能鼓其勇氣於後。蓋今茲之撫卹，其名爲憐憫先死者，其實爲鼓勵後進者。故所擬撫卹之案，既瑣碎，又隆重，表面視之，一似多從民間之俗例，而本意則欲易入平民腦筋，使知崇榮實惠，兼受兼得。覺殺敵立功，生榮死哀，不惜拚命；爲國計固應爾，爲己計尤應爾也。蓋今日何日，一髮千鈞，救亡圖存，舍此莫由。昨以提案草稿，陳請指示，務乞不吝賜教，有所糾正，期諸實行。

三、大赦之案 作奸犯科，罪在不赦。獨政治犯，以當時之情況言之，或屬違法背令，不能不加以懲治，以昭國法；而事後察其居心，或因政見偏執，或因思想歧異，尙非罪大惡極者比。故各國對於政治犯之處理，俱稍形優異之意。矧人才本不易得，而禦侮又在需才孔殷之秋，凡犯之涉於政治者，多屬奇特之士，擯而不用，未免可惜。是以去歲函請於元旦日，大赦政治犯，爲愛才計，爲愛國計，非有私於諸人也。昔諸葛武侯擒孟獲而不殺，而反縱之激之，使其再接再厲，卒至心悅誠服，南人不復反，實有深意存乎其間。素諗我 公豁達大度，執政無私，故專函以進是言。昨又面談及此，並將報載北平新赦八九百人，且送款安慰之一段，剪取陳覽，極蒙 采納，慨允俟值紀念日，宣布實行。仰見大公無我，深用佩銘。惟恐見以爲既覺其當，則宜早行，可速收得人之效。區區憐才之意，當能見諒也。

四、公務員治罪法 公務員爲國服務，多屬智識份子。清介勤慎，職宜爾爾。有功必賞，有過必罰，此係公理，非爲苛求；其長官負監督之責，有舉措之權，若果失察，自應連帶受懲，不然則玩忽職務，相與袒護，恐吏治江河日下矣。此理由故於去年五全大會中，同閩百川主任及諸同志，提出議案，請求公決。乃論者以爲立法過嚴，有失厚道，以致未能通過，殊不思正所以行其仁術也。『一家哭，何如一路哭？』古賢明訓，豈尙欺我。且懲一儆百，益可減少違法之人。昨閱報章，知山西已見諸實行，曾將此段剪出，面陳明察。尙乞我 公設法主持，實爲公便！

五、鄒函所談事件 敵方謀我，無所不用其極。既在華北到處鼓動，茲復漸至南方，仍用威脅利誘之手段，以達其蠶食鯨吞之目的。海濱函中，言之綦詳，證據確鑿，斷非捕風捉影之談。蓋其貪得無厭，居心叵測，愈讓愈進，是其專技。應如何嚴加防範，妥爲應付，尙乞注意，俾免蔓延。

六、長官巡閱致查真相 近見司法行政部王部長用賓屢次出巡，躬自致查，與鄒見深相膾合。詢其用意何在，有無利弊。據謂長官衙署，辦事論事，向以紙片行之，曾未親臨其地。上以此令行之於下，下即依此意復於上，究竟是否遵令，是否實行，及行之有無利弊，無從詳知。若爲長官者不辭勞苦，隨時巡視所屬，是者益勉其是，非者立爲指示糾正；使歸於是；並能以此方之適當措施，轉令各方，俱仿而行之，其改善進步，收效大而且速，較之徒以一紙公文，不啻數倍。聆悉之餘，覺與鄒見若合符節。茲當國難嚴重，外患頻仍，尤宜以軍政爲務。竊以爲軍事委員會，及軍事參議院，軍政部，訓練總監部等處，俱宜採用此法，定以爲制，雖首領長

官，責重事繁，不克分身，而選派曉暢軍事大員分地履查，既可分別糾正指導，尤可勵其自行改良，為政之善，似莫過於此者矣。其他各都院，及外省以至於縣，倘亦能規定此制，國家前途，實多利賴。

以上六項，仍是昨談之語，特為錄陳尊處，以備公餘披閱，有以教之也。謹此奉布，敬頌 助安！

致蔣委員長

二十五年二月二日

馮玉祥拜啓

再啓者：頃函所述，事關機密；此外尚有鄙意不能已於言者未便混合，致有漏洩。謹另為奉陳，諸乞鑒照！

一、軍事 今之敵方日逼日緊，有欲忍辱吞聲而不可得者。然以中國今日之情形言之，不患無兵，而患無械，備械之方，約有二端：(甲)造械：上海廣州漢口寧縣等地；俱有兵工廠，現在或已停辦，或所造不多，擬請令飭從速整頓，加工趕造。其規模宏大，製造精良者，莫如太原之廠，惜因經費不足，早已停工。茲宜商同百川主任，重行開辦。由政府寬籌經費，責該廠多增工人，依照以前辦法，加以改善，積極進行。凡如其舊日所造之大砲，槍械，炸彈等件，晝夜趕造，愈速愈妙，蓋求諸己者，實比求人為有把握也。(乙)購械：雖求人不如求己，然徒憑一己之力，實有供不應求之憂。故仍須雙方並進，始操左券。前者某國商人，熱心表示，該國又專以造械見長，譽滿人寰，祥會奉告，祈與接洽。今渠雖已赴廣，似仍宜選幹員速與聯絡，倘能成就，較我自造者既精且利，裨益匪淺。其他各國，如有新式佳製，亦宜設法速購，以收多多益善之效。

二、巡視 前與王部長用賓詳談長官出巡之益，祥亦函請採用其法，由軍事委員長，軍事參議院，軍政部，訓練總監部等處特派曉暢軍事大員，分地抽查，分軍抽查，俾有所糾正。倘蒙採取前函辦法，應請各大員於考查軍人軍事外，並詳察地方，民氣，鄉團，凡有關軍事者，一律注意及之，此非校閱之事，尤須嚴禁招待，應酬等。

三、足食 夫足兵必先足食，而足兵之食，尤必先足民之食，誠以民為邦之本，亦為兵之源，有民自有兵。民富而兵亦富矣。吾國今日農村破產，產盡民窮，以農為本之古國，其糧不能自足，反每年運入食糧一萬萬七千餘萬元至四五萬萬元，而木料亦達一千八百多萬元至三四千萬元。間常詳放其故，固有不良官吏，層層剝削，不良政治，苛稅增多所致。然其本非因地力不盡，水利不興，生產薄弱耶？譬如同一地畝，此段肥料多而禾茂，彼段肥料少而禾萎，農民無力置此，而城市布滿污穢，反致生疫傷人，倘能由地方賢明官吏，去城市之污穢，移而作農村之肥料，豈非一轉移間，兩受其益，准此以推，如荷為上者提倡於前，於地方水利造林等關於民生者，善為導引，善為鼓勵，期以三年，民可暫富。民富國斯富矣，未有國富而兵餉不足者。故古之理財專家最著者，如唐劉晏只求富民，不謀富國，彼豈愚哉，蓋富民正所以富國也。惜乎後之理財者，不知此旨，反剝民以充實國庫，卒至國未富，而民先窮，豈非不揣其本之弊？今若師古之意，事事為民生計，不特國將可富，而民心所向，強國之術，亦基於是。

以上管見所及，復再縷陳，乞我公采其一得之愚，糾正而擴充之。次第施行，國與民俱幸甚！肅此再頌 時綏！

馮玉祥拜啓

致蔣委員長

二十五年二月十三日

介公賜鑒：

日來未暇暢談，結想殊深。辰維 政履康娛。頌頌。回憶去冬面談赦免政治犯一事，旋因波蘭於聖節日大赦至二萬七千人之多，遂又肅爾，詳論大赦之益，請於元旦日發表，次日即承楚僉兄枉顧，轉述 明公極爲重視此舉，已令司法機關，分別詳查各案，準備實行，以擇重大紀念日，正式發表。仰見恢宏大度，爲國憐才。盼聞之餘，既佩且喜。竊以此事關係招致人才，符合民心者甚大。歐美各國，無不注意及之，而區區此意，尤爲愛惜多數人才計，非爲一二人謀自由也。蓋違犯刑法涉於政治者，必多奇特之士，當此國家多事，需才孔殷之際，若能從寬予以自新之路，大事開放，人非木石，必當知感，接受領導，力圖報達。於國於私，均或有益。乃鄙見果與我 公不謀而合，亟擬實行此舉。雅量高懷欽佩無似！今查三月十二日，乃總理逝世紀念日，爲全國所注視，倘於此日發表，尤足昭隆重而示仁厚也。未審 尊意以爲然不？手此敬頌 助祺！

馮玉祥拜啓

致蔣委員長

二十五年二月十七日

介公賜鑒：

日前暢談快甚。就讀 政履綏和，至爲頌慰。聞陸軍大學，招收學員，規定由東北講武堂雲南講武堂北方軍官學校中央軍校保定軍校等校畢業者，始准考入。誠以陸軍大學爲程度最高學府，必求學有根底之士，入校受課，方能易資深造。用意至深，法尤良美。欽佩之忱，莫可言喻。祥十四年駐軍張垣之時，正值五卅慘案之後，各方大學學子，紛求從戎，遂設立西北陸軍幹部學校，以宏造求。因爲多屬優秀份子，以故成績頗佳。嗣至河南仍依此意，又設第二集團軍軍官學校認真授課。故陸軍大學在十三期以前，有收納兩校學員均能遵從校規，孜孜求學。迨自十四期起，遂至向隅。原定限制，係爲徵求真才，有裨實學，以防濫竽起見，洵屬慎重辦法。惟上兩校學員；學識稍優，俱在第三路第二十五軍第二十九軍，及其他各師服務多年，頗有革命經驗，尙非毫無根底者可比。茲該學員因兵學日新月異，進步甚速，紛紛前來要求考入陸軍大學，冀受高等教育，灌輸新學，以爲報效國家計。祥既喜其求學之切，更嘉其報國之誠，故代爲請命，可否通融准由該兩校出身者，亦得升入陸大，以遂其願。似於我 公廣事培植人才，及該員等增進學識，兩有裨益。明公樂育英才，誘掖後進，想當曲予成全也。臨穎企仰，不勝感盼之至，專此布臆，敬頌 助祉，伏維督照

馮玉祥拜啓

蔣委員長復書

二十五年二月二十日

煥章吾兄勛鑒：

頃奉惠書，承示前西北陸軍幹部學校及第二集團軍軍官學校畢業學員成績頗佳，屬爲通融，准該兩校出身學員，亦得升入陸大一節，已交參謀本部核辦矣。特此奉復，敬頌 助祺！

弟蔣中正敬啓

致蔣委員長

二十五年二月二十日

介公賜鑒：

日前砲兵學校鄒校長作華函稱十八日上午，步砲聯合演習，屬往參觀，當於早九時馳往。是日晨間寒冷異常，雪花飛舞，初則砲兵演習，發兩枚之後，因雪大風烈，遂改爲步兵演習。於寒風飄雪之中，精神勃勃，不少鬆懈，足見該校教職各員訓練有素，亦以見我公之監督有方矣。欽佩之忱，何可言喻。惟詳顧名思義，遂生兩種感想，請爲我公言之。

一、宜設最大之練兵場 查我國練兵，均有場所，然範圍甚小，僅足容納各個之一部分，假使各方合演，則莫能容矣。聞德法各國，均有大至百餘里之練兵場。祥前在俄國遊歷，見其場地之大，設備之固，尤有過於所聞者。常覺民國建立，已逾廿年，國勢飄搖，練兵爲重，此場尙付闕如，未免憾事。況在昔聖王，尙多設圃，或方七十里，或方五十里，降至滿清爲一己之娛樂，建極大之園林。茲爲練兵衛國計，豈不可易園林而爲練兵場？且中國土地廣袤，擇地實易，假因地勢所限，不能不稍佔及民地，而以公允價值，收歸公有，似仍無傷於民。鄙意如能於練兵總區，謀以百里之地，至少方六七十里，作爲大規模之練兵場，分以步騎砲之界限，加以合法之設備，庶幾盡善盡美，乞公注意及之！

二、宜設電力牽引之活動靶場 守土保疆，非有能戰之實力不可。練兵之法，固亦多端，而實彈射擊，尤爲要着。愚以爲宜於練兵場內，設備活動能進能退的步騎砲各種人形，連以電機，一經發電，則各靶活動自如，而射擊軍隊迅速動作，一如真正身臨戰場。可使官兵使用各種器具而能命中，久之於實戰，定有極大助力。此雖用款若干，然實關軍國大計也。

愚見如此，未知尊意若何？如承採納，即乞指定專員，特撥專款，積極籌備，以期提前告成。此屬實事求是，有裨於練兵及戰事者甚大也。感想所及，率以書陳，即頌 助祺，伏維 朗照

馮玉祥拜啓

蔣委員長復書

煥章吾兄勛鑒：

頃奉 惠書，承 示設廣大練兵場及電力活動靶場各節，仰徵卓識，已飭軍政部籌辦矣，復頌

助祺！

蔣中正拜啓

致蔣委員長

二十五年三月六日

介公賜鑒：

昨談各事，快甚！茲復分項，開陳於后：

一、略

二、章先生道德，冠絕一時，而清高是尚，致感拮据。是以前函請贈送國幣三萬元或五萬元，以表尊賢敬老之誠。我 公采納之下，復慮其一介不取，致遭拒絕，卓見高明，益用欽佩。惟溥泉兄與章公相契合，託其轉致，或當不負所委也。

三、梁式堂先生所著之書，於水利研究有素，言之有則，為刻下治河導渠之極可取法者，昨已面陳，想當賜覽。其已印之兒童德育歌課本，精采處尤多，曾談大意，荷承 贊許。此書尤為葉楚傖先生所傾倒；亟欲速印數十萬本，以廣傳播。惟鄙意擬先將原稿底本送請 鑒定，然後付印。現正改寫插畫各圖，俟二三日畫圖齊備，即當送上。

四、軍事委員會，每星期例會一次，事屬軍政，關係甚重，以我 公秉政中樞，一日萬機，由祥代為主席，分任其勞。然會議之後，自當面陳顛末，庶合體制。擬請自本星期起應於散會後，由副委員長偕同辦公廳主任，或參謀總長，或軍政部長，立往 尊處面陳會議情形，及表決經過。倘公別有要事，時間不許，應請臨時以電話約定，於午后四時左右謁晤，需時不過十數分鐘，即可說明詳情。此事為銜接起見，固應如此，似仍不致誤其他要政也。

五、介紹丁君慕韓已荷允許，查丁君學問淵博，擅長軍事，待遇優厚，定多裨益。回憶日本之強，固由於明治維新，事事進步，而主要則首在治軍。蓋日本僅得一德國之中校軍官，用種種方法聯絡之，逾格尊崇之，又以天皇之貴，相與結交之，不數年間，盡得國防之辦法。我國前亦得日之司馬傳授國防真意，惜僅傳授一載有半，尚未窺其全豹，因保護不周，致被日人忌而刺之。失此良師，殊堪浩嘆！現在陸軍大學尚聘歐美教員多人，主講一切，然詳參考數日，知其多屬皮毛，尚非國防大計。緣種族不同，區域各異，彼邦之士，斷不肯以其祕密戰術，輕授於他邦之人，應如何妥擇善者，優為待遇，妥為保護，使其有所感於我，而復無意外之慮，然後可望其傾心講授也。是尤汲汲所望於公者。丁君曾受日方司馬之訓練，當有特長，並希延納，是所切盼！

六、略

七、處此時局多艱，國難嚴重之秋，需才孔亟，惟慮不足，儲以備用，實屬要圖。祥平居思維，首重於此。故或舊友相依，或新

識甫來，其有學問宏深，見識特超之士，因欲留備大用，共佐盛治；即才具展開，經驗宏富之員，亦欲廣為延納，藉有建樹。日昨單開諸人，即不乏練達明通之才，幸荷儲諸夾袋，允予委任。行見濟濟英才，盡集公門，尚乞早為發表，以安士心！

八、滬上各方如陶知行先生，章乃器先生，江恆源先生等多有救國會之提倡，或奔走呼號，或廣事宣傳，無非抱愛國之熱忱，期達救國之目的。然因內外隔閡，情愫鮮通，往往有人故意報告，致疑其別有作用。而各方復疑政府故事壓迫，遂致時生誤會，益復支離，猜忌愈嚴，反動愈易。如能時派委員，頻與接洽，自可恍然大悟，明瞭政府之苦衷矣。最好請其來京，我公親與接談，種種設施，種種用意，何事不妨揭明，何事應守秘密，推誠相告，不復隔閡。該會各士，洞明大義，不特無軌外行動，或能盡力協助，作我後盾，裨益國事，當非淺鮮。

九、胡展堂先生頗負重望，共謀國是，足助蓋籌，我公盼其早日回國，速蒞都門之意，至切至殷。祥體公盛意，前曾發電於展堂，以信陵君因魏見重之理，委婉譬喻，以證其因我中華而見重於各方之情。展堂明達，翻然有動於中，立買直至上海船票，尅日首途，乃不知因何行抵香港，輒復裹足；或者風浪遠涉暫時休養，以待氣候溫和，亦未可知。尚乞我公頻與周旋，多通音問，推心置腹，以誠相見，如有疑慮，因可藉以釋然；如無別情，更可藉以親善，為國為友，俱當爾爾。昨談及此，極荷采納，諸希鑒照，并頌助祺！

馮玉祥拜啓

蔣委員長復

煥章吾兄勛鑒：

頃奉惠緘，指示八項，至深欽感。軍委會例會，偏勞主持，會後過談，實所願望。請於每屆會後，獨自來晤，藉便聆教。專此，並頌助綏！

蔣中正

致蔣委員長

二十五年三月九日

介公賜鑒：

章乃器陶行知江恆源諸先生，因愛國心熱，有文化救國會之設。純係出自熱誠，欲圖補救，其居心實與各方學生請願救國，如出一轍。事之有無效力，固當別論，而發憤愛國，實為國人所共諒。或因素少接洽，或因不悉底蘊，往往非疑其別有作用，即疑其另有背景。甚至報告之人，以疑似之懸揣，作正式之傳報。聞一說十，成杯弓蛇影之談，其實以訛傳訛，誤會滋多。久之兩相揣測，彼此猜忌，本屬一方之疑，反成兩方之誤，誠所謂差之毫厘，失之千里。每一念及，甚抱杞憂。嘗讀宋史，每嘆關閩濂洛諸君子，同是救國之心，同為誤國之人，何則？救國之心相同，而救國之術各異，乃不相聯絡，反相猜忌，此亦一是非，彼亦一是非，以己為是者，

必以人爲非，卒之互相攻訐，不能相容。至憤恨至極時，徒知意氣用事，寧爲玉碎，而不爲瓦全，而反不論是非矣。故歷代國事，以君子與小人爭，終歸於敗，而宋則君子與君子爭，而究也失敗與小人等，誠爲可嘆。祥意今日章陶江諸君，同爲救國之事，將成兩相誤會之局。糾正之方，竊以宜速由多通款曲，時通情愫，爲入手辦法。蓋政府於國事，有不能不暫守秘密之義務，而彼等遠處滬濱不知政府之苦衷，未能相諒。職此之故，擬請我公於萬機之暇，頻召諸君，來京晤談。委曲詳情，誠以相告，杯酒往來，情義漸洽，使其知我之愛護國家，有更甚於諸士者；知我之愛護諸士，有更甚於自愛者，則必傾心相感，同力合作，不惟無掣肘之虞，益當有交融之益。朝野一致，其效倍大，裨益大局，豈有限量？日前布函，曾言及此，惟語焉不詳，恐不足以邀 察照，茲復盡情奉陳，尙希鑒納。現在江恆源君業已來京，如荷見邀，諒當樂聆 教益也。一得之愚，謹以奉布。是否之處？伏乞 核奪。專此，敬頌 助祺！

馮玉祥拜啓

致蔣委員長

二十五年三月十日

介公賜鑒：

竊維中國之貧，由於利權之外溢；而利權之外溢，由於實業之不興。而大開礦產，大鍊鋼鐵，尤爲振興實業之基，富民強兵之本。蓋百業之機器，農業之用具，練兵之軍械，何莫非鋼鐵所造成。是鋼鐵者，幾爲國家須臾不可離之品。乃吾國鐵鑛極多，開採極少，固因辦之不得其法。而根本實爲資財所限，以故坐令貨棄於地，而反購之於外洋，卒造成入超日增，利盡外溢，以達今日國與民交貧之現象，可勝慨哉！鄙意以爲吾國目前建設要政，不外修鐵路開鐵鑛兩事。月前鐵道部發行一萬萬二千萬外債，以建築川黔等處之路，提議於中常中政兩會，祥曾首先贊成。誠以交通便利，如人身之血脈貫通，於國於民，裨益良多。雖今日大發公債，而以後之收入源源而來，利莫大焉。較之因他事而發公債者，不可同日而語。至采鍊鋼鐵，似更要於修路。實業部吳部長曾有借款開鑛之計劃，卓見宏論，欽佩莫名。惜吳君鑒於國窮款艱，未敢大舉，僅擬由漸而來，以期易成。鄙意竊以爲此要事，亟應速從大處落墨。應仿照鐵道部辦法即加高二三倍之外債，以從事於鋼鐵之采鍊，將不惟永足國用，且售之歐美，一反入超之弊，而收出超之效，豈慮外債之無力償還？諺所謂一本萬利，洵非虛語。擬請我公特別注意，提倡辦理；或令實業部擴大計畫，一意進行，倘能提前着手，早日采鍊，富國利民，正自無量。或因鋼鐵日多，而藉以增高吾國製造槍砲之程度，則兵堅國強，永樹無疆之業，關係豈不更大。一得之愚，謹以貢獻，想我公當以爲然也。務盼 采納是所至禱！肅此奉布，敬頌 助祺！

馮玉祥拜啓

致蔣委員長

二十五年三月十七日

介公賜鑒：

日前偶爾不謹，致爲風伯所欺，故各方會議，均未能依時參加，正自愧恨間，忽承騶從惠臨，殷殷存注，隆情盛誼，感何可言。並因時局杌隉，辱荷下問，惟禪學識淺陋，又以病中未能詳談，不足裨益高明，然繼而思之，前日所言，多關大局，謹將原意錄出，送請存閱。

一、日俄交惡之事，或將先行破裂。禪再四思維，恐敵方之意，仍先在此而不在彼也。蓋敵與俄之不能相容，固屬不可諱言，然其敵俄之心甚切，則謀我之心必益急。以侵我之後，既可集中其力量，又可免後顧之憂慮。故禪料其對於俄方仍以敷衍手段，暫作緩兵之計。一面先以全力，直接據我土地，即攫我之財，用我之民，以擴大其敵俄之力。是其與俄衝突日甚，而我之危險亦隨之日甚也。管見早已及此，故迭函請用各種方法，聯絡英美蘇俄爲實行抵抗之策，今仍自信頗堅，務乞特別注意，須有專員專責專款，多方籌備，是所至禱！

二、敵方國內多事，環境惡劣，目下或不暇以強大之力，橫來壓迫。然此言倖中，仍未可視若緩衝，而充實國力，實爲不可稍緩之計。欲求充實，則仍以大鍊鋼鐵，大設各種機器廠所，振興實業爲要圖。在尊意覺從事鋼鐵，未免使其疑忌，卓識遠見，計慮周詳。惟鄙意終以富強之道，係爲國者所應臥薪嘗膽，汲汲於此，不得因避其疑忌，而遂不辦也。矧生死關頭，存亡樞紐，要政之興，似不容緩。且采鍊鋼鐵，不必專爲軍械，農工商業，何莫非需用甚殷也。

三、日本政情，將成革命之勢，但其結果，仍似無利於我。我亦不得因其內亂，遂存倖免之心。昨我公論日方形勢之劣，譬如下坡然，業已開始而下。而我則已下至半坡。委之甚當，欽佩無量。惟我之下也，應有止境，倘由此力思振作，凡能充實國力者，努力爲之，積極籌備，不斷的努力前進，正爲我發憤圖強之機。

四略。

五、陶行知之任教育，承公評其既非研究共產主義，又非無政府之訓誨，漫無紀律，甚不爲然，推而至於某某雖皆鼎鼎大名之教育家，究俱有無紀律之嫌。仰見眼光四射，確中其弊。惟陶之遇事有識，頗具熱誠，而性各有偏，或不免流於奇僻之處。尙祈多與接洽，有以糾正，爲益良多。至教育無紀律，師生無感情，幾爲今教育之通病，禪每一念及，尤不禁痛心疾首也。記有數事，試瑣言之，以資證明：

(1) 王鐵珊先生年近七旬之時，嘗與禪談及幼年在鄉讀書。塾師憐其父老多病，家况寒素，頗爲接濟藥費。一日買筆四支，以佳筆二枝給鐵珊，其劣者給己之子。鐵珊方以爲疑，師爲解之曰：汝家貧父老，賴謀生計，故以佳者予之。吾尙能教書，吾子不急謀生活，筆劣無妨也。鐵珊言至此，淚下如雨，感師恩也。學雖以後舉進士，官省長，至老猶不忘其師。前輩師生間如此融洽，相視如父子，今之校，安能有此？

(2) 二十年前，與耶教內諸友談心，見其女僕之子，向母索要手錶及踢球鞋。其母謂寒家安用手錶？其子言校中同學，俱有此

物，我若獨無，恐爲人笑。如不予，寧不入校也。任教育者如此提倡，寒士豈能求學？聞近年益復崇華黜實，南京北平各大學學生，每年非數百元不能足用。竟成貴族學校，無怪貧家之裹足不前也。

(3)聞各校有資質聰明，學業精進之生，雖至將畢業之期，因無力交納學費，致被迫退學者有之。雖荒唐懶惰學生，但能依期交費，仍可卒業。果屬如此，安望其造就人才？

(4)明公有鑒於教育退化，救國乏才起見，欲建立國難教育方案，以資培植，而應國用，實爲切要之圖。請即召集明通教育家，悉心研究，期盡美善，以收樹人之效。

六、章太炎先生，爲國家人瑞，士子師表，尊之，養之，理所應爾，且以示尊賢敬老之意，感佩何已。祥以病中，未能多敘，草草奉此，敬頌助祺，伏維督照！

馮玉祥拜啓

致蔣委員長

二十五年三月二十三日

介公賜鑒：

日來未及暢談，殊以爲念。想履社綏和，諸凡暢遂，且頌且慰。近來邊疆日緊，風雲頻傳，凡能收拾邊地人心者，均應特別注意，藉收相助之效。頃接班禪額爾德尼來電，其文曰：『馮副委員長助鑒：密。久遠教益，彌切遐思，敬維道躬安適，爲無量頌。班禪抵青數月，回藏事務，大體就緒。惟中央核准旅費，尙餘三十萬元，未蒙發給。迭電羅處長等就近催領，迄無結果，首途在即，深爲焦念。青省購辦各物欠價，亟待清理，而人佚駝馬，延遲一日，即受一日之損失。前項經費，實屬待用，諸多孔急。年來諸事，仰叨照拂，銘感無似，一簣之功，尙乞設法玉成。』等語。竊以班禪此次回藏，關係於維繫人心，鞏固西陲者至重且巨。若任令久羈青海，似非所宜。現其束裝待發，需用旅費正殷，究應如何辦理，乞卽核奪，俾速成行。專此奉布，敬頌助祺！

馮玉祥拜啓

與張溥泉李協和兩先生致蔣委員長

二十五年五月十四日

介公賜鑒：

周巡博察，車駕云勞，勤政親民，至於宵旰，而憊等備位襄輔，鮮補時艱，馳驅不效，深資愧悚。然未嘗不欲以塵露之微，補益山海，冀德澤之衍流，與邦家之不振也。今倭寇橫行，益肆其極，一誤再誤，豈不坐亡？往者已矣，奮起未遲。謹陳三事如左：

我國形勢，雖重中原，然長城險阻，足固邊圉。今之議國防者多言憑河爲守，斯誠惑矣。愚見以爲國防設計，應去數年來後退之策，而爲前進長城之綫。前此抗戰已覘其效。雖山海關至古北口方面，爲敵侵佔，其餘仍爲我有。現張自忠部扼守察垣，南口天隘，

且在其後。故國防第一綫，當以長城爲根據，庶可翼輔天津北平，防敵西進。是不僅爲軍事上的要着，安定人心，振作士氣，亦非此不可也，此其一。

夫離心離德，般是以損，同心同德，周是以興。人心離合，繫乎存亡。自政府對北方諸省停黨部、撤駐軍，人民已疑中央將棄之如遺矣。所賴諸將領之一片丹忱，得保疆土。愚意閻錫山宋哲元諸同志，在學識上言，容有高下，至其精忠愛國則決無二心，此可以斷言者。政府對於北方諸軍允宜寄以腹心，示之以大計，補充其軍實，不僅與中央各部無所軒輊，甚至優遇而有過之，務使上下一心，心悅誠服，樂爲效死，則士氣大振。北方形勢一殊，全局改觀矣，此其二。

三、晉形勝天然，河朔壁壘，西北鎖鑰，控察綏而連魯豫，爲歷代重鎮。此次中央大軍進駐，正得其時。頃聞有南旋之議，此不僅更失人心，抑且有乖軍略。且敵圖察綏，窺伺方亟，視平津若囊中物，雄師厚集太原，尙可收遏其西進之效，若遂旋師，是何異如敵之計耶？此其三。

總之，今日之事，非抗敵不足以圖存，非固守河朔，不足以抗敵。南宋季明，前車可鑒。苟北方不守，偏安難期。矧今古情勢大異耶？愚等鄙見，若按甲盤桓，緩圖資敵，甚或退師延頸，自貽虧蝕，徒使狡虜憑陵，苟延歲月，誠期期然以爲不可也。國勢危殆，有如繫卵，蒿目所及，敢不盡言！披瀝以陳，惟衡察之！

馮玉祥李烈鈞張繼敬啓

致蔣委員長

二十五年六月二十七日

介公賜鑒：

自日人增兵華北，國事日形嚴重。近又發生西南之事。派兵調防，時有所聞。奸人挑撥，風影滋多，一似有岌岌不可終日之勢。愛國之士，同抱殷憂，奔走呼號，思有以和平解決之。而全國民衆，尤以內戰爲懼，談虎色變，羣相驚駭。蓋人民受外來壓迫，皆知民族險狀，其惟一希望，却內爭而禦外侮。民意如此，大勢可知。我公公忠體國，氣概宏深。以國家爲前提，以民意爲依歸，委曲求全，竭誠應付，於事急勢迫之際，仍出之以鎮靜。以坦白之心理，求和平之途徑。翹企大度，粹欽佩無似。瞻念前途，有感於中，謹言衷曲，幸垂采納！

(一)兩廣之事，關係國家存亡，處之稍形激烈，其患不可勝言。約略述之，厥有三端：

(1)內憂外患，相迫而來。華北嚴重，較前益甚。萬不宜於對外之前，先與西南發生衝突。蓋一經決裂，雖有善術，一時不易收拾。况敵對行爲，兩方同消實力，損失既大，將藉何以禦侮？不爲日人造成機會，使收漁人之利？且事緩則圓，當有挽回之策；而逼之太急，萬一彼方挺而走險，以抗戰者反致助敵。則我之前途，愈不堪問。關於中央與地方之意見甚小，關於國家之存亡實大。此中關鍵，不容稍忽，萬乞大度包涵，力主和平。

(2) 對於西南之辦法，第一務設法使其遵循常軌，以服從中央命令為主。第二爲勉求和平，委曲求全，思其所欲，而不便形諸言詞間者，輒婉轉給予之，以滿其意，彼自可服從於中央，既免戰爭，又足增國家實力。第三能於二中全會以前，令他人與其疏通，常能收效。以上所言，不知者以爲似失威信，其實爲國圖存，果能有利於國，則忍而又忍，正大英雄之本色。孟子曰：『以大事小者樂天者也，樂天者保天下者也。』是公之長也，非公之短也，於威信乎何傷？

(3) 白健生前復之電，內有扼要三語：即一欲抗日，二欲服從蔣公，三何時抗日，如何抗法等語。如此措詞，此事自易解決。但求開誠布公，圓滿密告，使其瞭然於懷，不復置疑，國家前途，實利賴之。

(二) 華北增兵，外侮日亟，抵抗之準備，允宜先有以維繫人心，並謀諸將領之和衷，試分項簡述於下：

(1) 宋韓二人，賦性忠誠，詳與久處，素所深悉。察其平時之爲人，及經過之事實，必能擁護中央，人所共知，望即推誠相與。所謂推誠者，不過與中央軍一律待遇也。如此必可報國家並報我公也。

(2) 日人在華北一帶，仍習其故智，沿用利誘、威嚇、分化、離間各手段，希冀不費一兵一槍之力，而攫我盡有之地。在彼至爲得計，在我實爲寒心。此不能不特別加以防範，使無用其技耳。

(3) 欲防其離間各術，應先從聯絡我內部入手。鄙意於華北各將領士兵人民，亟應善爲收撫其心，使信之堅，決非外人之奸計所能搖動。尤宜體恤將領之苦衷，諒解其心志，倘能事事得如其意，曲予優遇，則得其心者更大，盼注意及之！

(三) 處今日嚴重之時局，外交實與自強並重，未可偏廢，似宜速定外交方針，以收臂助之效。

(1) 俄法兩國，前俱可與我國相聯合，或訂中法協定，或加入俄法協定以資互助。此誠千載一時之機，未可自誤。曾將詳情爲公言之(中略)萬乞注意！

(2) 英國聞現已與俄方訂有海軍協定，然則我之聯俄即並以聯英也。應如何與之相結，似宜積極進行！

(3) 對日交際，向主和平，致使得寸進尺，啓其輕侮之心。鄙意應即改變方針，自今日起，不能再事退讓矣。

(四) 近考各方軍隊，訓練有方，不特步武整齊，技藝嫻熟，而精神上亦有朝氣，有奮發現象，很好。惟聞各軍、師、旅，人數之多寡既不同，餉項之優絀又不一律，器械之新舊亦不一致。在平時稍不劃一，尙無傷於大體，當此各方多事之秋，若有不平均之待遇，恐不免嫌疑頓生，謠言易起，致失事機。尙乞通盤籌畫，力求均平一律爲禱！

(五) 立國之道，首以經濟爲命脈，然民窮財盡，籌之維艱。惟近所通過之所得稅，吳部長提議大加菸酒稅款。竊以菸酒爲消耗品，各國對此及化裝各品，課稅獨多，誠以無益之消耗，不妨寓征於禁耳。吾國消耗尤甚，似乎加稅雖重，決不爲苛，擬請提前辦理，以增收入。

(六) 吾國練兵，近代採用招募之法，平日訓練，已弊端百出，偶屆戰時，補充爲難。思維再三，似仍以徵兵爲宜。今日尤須行之

不可不早，以圖實現全國皆兵之計。

(七)用人之法，亦以統一為主。目下之急需，參謀爲尤要。鄙意各軍、師、旅之參謀長一職，必皆由參謀本部精選委派，庶可收指臂相顧之效。或令各方保人來部，冀彼此易通聲息，亦屬內外結合之一道也。

以上七條，就管見所及，簡單陳述。惟區區之意，不能自己者，以一二兩項最爲重要。對於西南，使之服從中央命令，而不用兵爲尤要。明達如公，或以爲然。專此密布敬頌 助祺！

馮玉祥啓

蔣委員長復書

二十五年七月一日

煥章吾兄勛鑒：

頃辱廿七日手書，謀國之勤，私眷之摯，循誦三復，感佩何量。此次兩廣異舉，穴舟自溺，事勢至明，而一念及多年死生患難之關係，及國家憂危迫切之情形，但般惕憫之情，遑有責難之意。聞變以還，日惟拊痛，倘有消沴戾而導祥和之地，誓秉至誠惻怛之念，百計以求。亦既屢掬微忱，垂涕告語，祇期遵循常規，服從中央命令，以立共同禦侮之張本，此外無不可以委曲求全。 尊示各點，均切同情，尙祈共抒偉畫，弭患銷萌，國家幸甚。至於南北將士，均膺國家翰藩重寄，股肱一體，自無厚薄。今後惟當視所能及，亟圖補苴。深望代宣此懷，俾資共喻。別楮所示，並佩靈籌，謹以書紳，且期自策。專此奉復，敬請 助安！

弟蔣中正敬啓

致蔣委員長

二十五年八月三日

介公賜鑒：

午前暢談甚快。廣西問題，如能和平解決，實爲國家之福。公之爲國忠，對友誠，尤爲敬佩。實則凡事皆持寬則完，操切則變。粵事已順利解決，桂事當更易着手。祥以爲處以寬大，勢不難就範。李白來電，疑新命與二中全會決議不符，似爲違法，或另有用意。又云：張伯璇會自滬發電，勸其就綏靖正副主任職。謂只要就職，不取銷抗日名義亦可云。祥當復電，引國外留學生爲喻，意促其與中央一致。大意謂有留外歸來者云：我國留外學生，多試列前茅，足見智力，並不後於外人。畢業後獨立經營事業者，又多能堅忍從事，故皆有小成。然合作之事業，類多失敗，揆厥原因，皆因意見不一，志趣難同，不能收合謀之效，反致兩智兩力相消，言之不勝惋惜。外人則不然，人愈多，力愈大，成功愈偉。可見我之不如人者，非關智育、德育、體育，乃羣育不及耳。國事亦然，若能同心同德，集各方之才智經驗，國家必能強盛。如桂省近年以來，有弊絕風清，路不拾遺之譽。若能貢之中央，施於全國，或推及鄰省，必較一省獨善之爲得。此勤其與中央合力謀國者也。祥素諗我 公左右，濟濟多士，勤贊籌劃，不遺餘力，又皆能竭盡智慮，知

無不言。我公復虛懷下聽，博采羣言，致左右有忠諍之士，無逢迎之徒，此種良好現象，為政治修明，復興民族之先聲。故祥此次奉電邀來。茲即認為廣西問題為當前要事，敢以「持寬則完」為言，力主寬大。祥所言當否，自未計及，惟所言者，在應說與不說耳。區區愚見，深恐國力之損耗，即增強敵之凌逼也。况李白皆在我公指導之下，致力黨國者有年，同生死共患難之舊誼猶存。其部屬中有勇敢善戰者，有足智多謀者。諺云：「三軍易得，一將難求。」此類將士，皆我公經若干之犧牲選拔，方以有今日，安忍未及用之於外，而使彼等自墮於內。祥常見我公於院中拾半磚，亦欲使之適用，固知我公對桂軍將領，縱有微愆，亦不肯忽然置之也。故祥以為求事之有濟，無防新命重頒。健生如有隱衷，不願主浙，則不妨設全國民團總監以畀之，或可展其所長。至季寬一時不願赴桂，則無防明令未到任以前，由德隣暫代，以安其心，然後定期赴粵，詳與商討，庶達我公和平統一之期。祥擬進言者多，惟以桂事較為迫切。將先專述，又恐語有遺漏，再為函陳，以備采擇。專此，敬頌 鈞安！

馮玉祥拜啓

致蔣委員長

二十五年八月十日

介公賜鑒：

頃承下問兩廣之事，意見如何，謙德久蓄，感佩交併。祥當以對廣東須用全副精神使之早日成為順理成章，凡軍事、政治、財政等，如能妥妥當當，則廣西事件，自然不解決而解決矣。言李白為公指導下之革命將領，或長於籌劃一切，或勇敢善戰，要皆為流血多年所造成之人才也，宜使之為國家用，為公之臂助為上，萬不可有用兵之事也。言日本，自去冬北五省之破壞未成，其勢已窮；法幣施行之絕大成功，而日本始言不出半月必倒，後言不出三月必潰，然至今已八九閱月，我之法幣日見鞏固，此給日人之打擊極大且重。至於走私更為日人最毒之一着，至今無大成效，反增歐美各國視日本為強盜之國家，而更使吾國人民增強抗日之決心，此亦為日本失敗史上之一要事也。而今日人惟一之企望，則在中國國內自起紛爭，乃賴公之潛移默化，使兩廣不但釋愆，而更為一致，此給日人之打擊，尤為最大者也。兵法云：「不戰而屈人之兵，乃善之善者也。」萬希公在「為國相忍，不急不氣」八字上特別努力。交在知己，不敢不言。為國家計，為朋友計，都應不顧忌一切詳言之也。不妥之處，尚乞原諒，此請政祺！

馮玉祥敬啓

致蔣委員長

二十五年十一月四日

介公賜鑒：

日前接奉來電，囑與頌雲先生面商國防會議各事宜，當先肅電奉覆，諒登 典籤，連日已與頌雲會商兩次，按之實在情形，已議有下列辦法，特檢齊送上，尚乞採擇。

一、制度問題：查國防之制度，因國勢情形各異，故各國之設置不同。茲就我國大勢計之，已製定一表，其是否相宜，有無更改，請核酌。

二、關於實際用兵：用兵之法，亦議有計劃書，請參照地圖，詳為察酌。

以上兩項係與頌雲先生略商者，鄙意關於根本問題，尚有重要意見數點，并敘於下，敢乞 注意：

(一)吾國之事，不患負責機關之太少，而患負責機關之太多；不患一機關之負責，而患各機關相互之負責。故遇事非互相諉卸，即兩俱延誤，其結果為同不負責。關於此弊，其例不勝枚舉，而國防為尤要，擬請大加改革，以免牽延。

(二)吾國軍隊本不為少，惟編制待遇及種種辦法，多不劃一，以故軍心不齊，難收實用。已往之事，無煩贅言，茲當國難嚴重，國防緊要之際，擬請自今日起，舉凡各軍之編制，人數之多寡，餉項之優絀，器械之良窳，以及其他一切待遇，必須速為改革，一律同等，則官兵雖稍困難，自無閒言。收拾人心，得其死力，全在於此，務祈 特別注意，萬不宜稍忽者也。

(三)吾國官場辦事之遲緩敷衍，幾成一種習慣性。間嘗與外賓相談，詢其知否中國之利弊之所在，初則囁嚅不言，繼謂遲緩兩字，足以蔽之。與國內各上級將官談及，詢其辦事，感何痛苦，則謂有所請示，往往太慢，迫得指示，業已時過境遷。是可知中央機關之因循遲緩，無可諱言，尤非根本改革不為功也。

四、國人嘲政府者恆言曰「議而不決，決而不行。」此屬實情，洵非調語。嘗見一事之起，今日開會議，明日訂章程，一經細則宣佈，便爾置之高閣。依照執行者，不為是；永置不問者，不為非。竊以為自茲以往，宜少去空言，側重施行，或者積習漸除，有裨實際。

五、今日何時，風雲日亟，外侮愈甚，戰事之起，或在目前。軍隊之運用，至少當不下四百萬之人數。其衣食用具，依此籌備，始足以資應付。鄙意東南自江西之南昌起，西南自湖南之桃源常德起，西北自陝西之長安起，東北自河南之鄭州起，在此四周圍之內，應多設麵粉工廠，以備四百萬人之食料；多設紡織工廠，以備四百萬人之衣服；多設鋼鐵廠，機器廠、兵工廠，以備四百萬人之槍械子彈；多設醫院，以備四百萬人之醫藥。無事則儲藏，有事則取用。此實為佈置國防，預備戰事之首要也。蓋戰端既開，則口岸非被佔據，即慮炸燬。雖有種種設置，勢難保全，不得不急急建設於內地也。

以上五項乃祥之私見，實國防之根本辦法，草草并陳，伏候 察核，順頌 助祺！

附陳表一份，計劃書一本

馮玉祥敬啓

致蔣委員長齊電

二十六年一月八日

奉化蔣委員長介公賜鑒：

密。珂鄉息養，海屋添籌，必符遠頌。九八老人馬相伯前輩，碩德遐齡，海內宗仰；移居都門，尊公約也。現國府委員出缺，詳與諸友欲請公專電政治委員會提補相老。祥等亦選聯名建議，然深望九鼎一言也。敬老尊賢如公者，必蒙延攬矣。

馮玉祥齊

致蔣委員長佳電

二十六年一月九日

漢口蔣委員長介公尊鑒：

庚電拜悉。謹遵命列大名提出。昔文王訪呂尚以開基，尚年為八十二，今公敬老，更越前賢矣。謹復。

馮玉祥叩佳

致蔣委員長齊電

二十六年六月八日

牯嶺委員長介公賜鑒：

密。祥於今日五時抵嘉興。即偕同張主任向華等到乍浦澹浦一帶查看，擬於明日到蘇州鎮江一行。容當續報：謹此電聞。

馮玉祥叩齊

呈蔣委員長銑戍電

八月十六日

南京委員長蔣鈞鑒：

密。本日起南翔晤文伯，適向華嘯天均至。詢知前方土氣旺盛，逐日戰況，均有進展。惟敵依據堅固工事，頑強抵抗，故未能迅速達到掃蕩目的。但已準備遵照鈞座指示，明日總攻，如能乘敵陸軍未到以前，一鼓殲滅，自屬甚善。否則？似有增厚兵力之必要。再昨今兩日各處所遇敵機，均屬低飛，故鐵路及公路沿綫，即感高射兵器不足，亦宜飭令各地駐軍設置防空排，出其不意，加以射擊。此外多設醫院，準備乾糧，均請飭知主管機關，特別注意。文伯向華聯名具申增加數綫工事之意見，實為持久抗戰切要之圖，乞鈞座早予核定為叩。

馮玉祥叩銑戍

蔣委員長復巧電

八月十八日

馮司令長官勛鑒：

銑戍電敬悉：數綫工事計劃，已交黃季寬辦理。

蔣中正巧侍參

呈蔣委員長皓電

八月十九日

南京委員長蔣鈞鑒：

密。此次南口戰役，我軍以愛國之熱血，敢死之精神，予敵以重大打擊；不惟振起全國軍民之志氣，堅固全民族之信仰，即在國際地位上，亦應另眼看我。深謀遠慮，欽佩極！惟現在大沽方面，敵軍紛紛增援，非窺察我津浦，即擾亂我平漢，請特別注意。宋哲元之廿九軍，新敗之餘，士氣不免不振，尚須特加鼓勵，以期振奮。第一綫至少須備十萬以上之兵力，而有三、四萬之預備隊，如此他處方可措置裕如。不則堪慮殊深。管見所及，敢供芻蕘，希熟察焉！

馮玉祥叩皓

呈蔣委員長芻電

八月二十日

南京委員長鈞鑒：

密。茲將玉祥出發以來，在前方各處所親見暨所想到各事，分晰陳列於下，以備採納：(一)外交：外交在目前最為重要，為對某一國多往來一次，則多發生一次效力。孔庸之往來歐美收效不少。日本此次對我作戰，軍費追加到四萬萬，其中有外交費六百萬，我亦極應選派得力外交人才，不分派別，使之充分努力活動，自能收效異常。(二)兵力：此次對日作戰，恐非短期間所能結局，即預備一千萬後備軍，亦不為多，至少應先成立二百萬方能足用。(三)人選：各地環境不同，人才因之而異，各有長短，各有需要。例如江蘇一帶財富之區，人文蔚起，謀略有餘，對於征兵，反有所懼。最好北由冀、魯、豫、皖等省，南由滇、黔、桂、湘等省，迅速招兵，不至誤事。(四)生產：工廠之生產，無故不可使之停工，應為之籌備多量煤炭，使其努力生產。有願自動代政府製造軍械者獎之，定能收大効也。(五)動員：發動民衆，使之受訓練，服工務為最好。惟發動紳商則不同，應使一般老成持重，在社會負有重望者，最為相宜。若朱子橋先生等聯絡數十人，負責辦理，定能收效。(六)負責人員：各地方因軍事長官開往前方應戰，以致後方多負責無人，防空防奸，及後方醫院，均未能週備，極應指定專員辦理。(七)防空：敵機注重之事有數項：(1)各級司令部，(2)各飛機場，(3)兵工廠，(4)彈藥庫，(5)兵站之糧秣庫及汽油庫，(6)砲兵陣地，(7)所有一切交通橋樑，(8)密集部隊。我各路之橋樑均太暴露，應變成土色或綠色為好。由南京以北以西之橋樑，尤應如是。至於運用軍隊除萬不得已外，無論何項運輸，總以夜間為

宜。而南京由國府、軍委會、中央黨部以下各機關，均應使房舍變成土色或綠色爲宜。兼宜在地下室辦公，以避免危險。否則敵機一架，深夜來襲，實爲可慮，請萬勿大意！再我之步槍，屢擊落敵機，亦應組織步槍防空小組部隊。管見所及，用供采擇，尙祈鑒察！

馮玉祥叩首

呈蔣委員長感機電

八月二十七日

南京委員長蔣鈞鑒：

密。江浙兩省，乃我國政治、經濟、及文化之中心。軍事之勝利，既能振作全國之人心，又能使敵國內之工農大衆，對其本國之軍閥發生反感；而於歐美各國之觀感，影響尤大。詳職審近情，實有速增重兵之必要。理由如下：（一）敵源源增援，分擾沿海各要點，時有登陸之舉；雖登陸後，又被擊退，然其力量已日漸雄厚，故我方增兵，實爲必要。（二）上海附近陸上之敵人，應速解決，以免其援兵獲得掩護，繼續登陸。（三）抗戰以來，我方頗有傷亡，增兵可以鼓勵士氣，增我實力。有此三因，敬乞鈞座于一周內再調撥十萬大兵，增援首都以東之戰區，以固此全國精華之要地，不勝迫切，禱懇之至！又此次抗戰，非千萬精兵不足制勝，伏懇迅派大員，主持後方訓練事宜，並依鈞座手編抗敵戰術彙錄第十二條所示各項，督促地方長官編練民衆，構築工事，以免將來兵員補充困難。至謂兵在精而不在多，對日抗戰若有精兵，何需千萬之者。殊不知我之對日，乃係應戰而非求戰，故須處處設防，處處備兵。以我國幅員之廣大，交通之困難，及輸送機關之簡陋，非有精而且多之兵額，實無以應付。德名將魯登道夫之言曰：德人昔主張兵在精不在多，不聽渠多兵之建議，故不得不於歐戰半年之後，增兵四軍，又半年，又增四軍。若在開始之初，即多此八軍之兵力，則一戰便可解決西戰場之敵，何至有後來之失敗與革命？茲者，倭寇挾其優良之武器以臨我，我所恃者肉彈耳。對於兵員之補充，若不及早爲周到之準備，後患將不堪言矣。是以職近三月來疊次上陳，以爲兵貴精，尤貴多，誠以非有極厚之兵力，不足以收最後之勝利。而江浙方面，欲首先擊潰敵人，尤非有雄厚之兵力不可。此職之所以有於一周內增援十萬大兵之請也。謹陳愚見，敬乞采納，示復祇遵！

馮玉祥叩感机印

蔣委員長復馮玉祥參電

八月二十九日

馮司令長官煥章兄：

感機電敬悉。密。尊見極是。特復。

中正馮玉祥參京

致蔣委員長儉機電

八月二十八日

南京委員長蔣鈞鑒；

據張總司令發奎感申電稱：敵艦敵機，不時在浦東及杭州灣沿海一帶肆意轟擊，企圖登陸。本日據報，敵艦集結黃浦江，砲口指向浦東，似有特殊企圖。查本區兵力不敷，迭經電呈，本晨阮師復奉顧長官陳總司令調遣，赴暨南新村。是本區所屬除戴民權師，尙待數日始能到達外，僅恃四、五旅及五五師六二師，二師担任此沿江沿海數百里警戒任務，雖該師官兵忠貞自失，罔敢或懈，但虞防綫過廣，部署容有未周，倘一隅疏防，牽動全局，職雖粉身碎骨，仍難償貽誤之罪。迫切陣詞，務祈統籌核辦示遵爲禱，等語。除嚴令注意防範外，謹按增厚兵力，萬分重要，伏懇早日實行，以固邊防，如何，盼示復。

馮玉祥叩儉機印

蔣委員長復鑒電

八月二十九日

馮副委員長：

儉機電敬悉，密。滬杭區兵力正籌調中，此復。

中正豔亥侍參京印

呈蔣委員長豔參一電

八月二十九日

南京委員長蔣鈞鑒：

密。案奉軍事委員會八月六日執一字一〇二二號令開：任馮玉祥爲第三戰區司令長官。遵於十五日在蘇州敬謹，就職，並成立司令部，除司令部組織表册另行呈報外，謹先電聞！

職馮玉祥豔參一印

呈蔣委員長豔電

八月二十九日

南京委員長介公賜鑒：

密。現當對敵抗戰，非喚醒民衆不可。要喚醒民衆，祥意除他種訓練辦法外，可編印宣傳文字，內容愈淺顯愈簡明愈好，輸以民族意識，使其深切了解抗日有何利處，與不抗日有何害處。在全國各省市，各縣鎮，各鄉村，各家戶，均傳佈張貼，無論男婦老少人須熟念熟背，作爲當前國民必修之功課。因熟則容易了解，了解以後，便生信仰，有了信仰，即生力量。此力量即是真正救國之力量也。前將此意面陳，荷蒙采納，屬將此項宣傳文字寫出，令擬就抗日救國問答十條於下：

(1) 我們現在爲什麼要抗日呢？

(答) 日本要滅亡我們的國家，我們已忍無可忍，讓無可讓，非抵抗牠不能生活了，所以我們非起來抗日不可。

(2) 不抗日可以不可以呢？

(答)不可！不抗日就要當亡國奴了。不僅自己當亡國奴，子子孫孫都要當亡國奴的！

(3)什麼叫亡國奴呢？

(答)亡國奴就同高麗台灣人一樣，任人欺侮，任人搶奪，任人宰殺，祖宗的墳墓不能保，田園莊宅不能保，金銀財寶也不能保，生活真是連豬狗不如。

(4)怎樣才能不當亡國奴呢？

(答)只有信仰我們的政府，信仰我們的軍隊，信仰我們的軍事領袖，大家一致抗日，才能不當亡國奴。

(5)怎樣才算是信仰政府，信仰軍隊，信仰領袖呢？

(答)我們要不造謠言，不聽謠言，也就是沒有根據的話不說，別人亂說的話不理，凡傳聞不實的話，不再傳給別人。

(6)要大家一致抗日該當怎樣呢？

(答)抗日須要有錢的出錢，有命出命，有力出力。

(7)怎樣才算有錢的出錢呢？

(答)就是把自己所有的錢鈔，首飾也好，廢銅爛鐵也好，糧食也好，貨品也好，只要是國家需要的，都毫不吝嗇地，甘心樂意地，甚至於自動地拿出來貢獻給國家。

(8)怎樣叫有命的出命呢？

(答)為抗日勝利，為國家生存，為子子孫孫不作亡國奴，我們甯可犧牲自己的性命，來換國家千萬萬年的生命。所以我們要盡我們的能力，不怕危險，不怕犧牲。幫助我們的國軍作戰，捉拿漢奸，保護交通等。

(9)怎樣叫有力出力呢？

(答)國家打仗的時候，更需要貨物，需要糧食。我們作工人的，應該不怕危險努力工作，多多生產糧食。我們作商人的，應該維持市面，常營業，且不可抬高物價。這樣就算是有力的出力，大家共同抗日了。

(10)我們讀了抗日問答，應該怎樣作呢？

(答)我們要把每一條都記在心裡，照着牠去實行，我們不實行，便是對不住國家，不配作中國的國民了！

馮玉祥叩藍印

蔣委員長復東申電

九月一日

蘇州馮司令長官助鑒：

豔申代電悉。所陳各節甚當，已令飭各有關機關，參酌情形，負責進行辦理矣。此復。

中正東申印

呈蔣委員長冬電

九月二日

委員長蔣鈞鑒：

密。昨據兵站總監陳勁節稱：自作戰以來僅領到款項五萬元，領米亦甚少。現在米款兩缺，而每日所賴以應付者，全恃借借，實感困難。竊意前方軍隊如是之多，而糧款兩項，總宜充分撥給，使其放手作去，乃克有濟。敬請鈞座親自批發，以免輾轉誤事為禱！

馮玉祥叩冬

蔣委員長復支午參電

九月四日

馮副委員長助鑒：

冬已機電悉。密。前方用途，已飭軍政部儘量發給矣。

中正支午侍參京印

蔣委員長蕭侍參電

九月二日

馮司令長官：

密。據閣副委員長電稱：據津深報，日本在華北全軍統帥為寺內壽一大將，其在華作戰部隊各指揮官。姓名如次：(1)平漢綏指揮官為厚篤太郎中將，率第十九師團全部，及駐屯軍河邊學傀隊之一部。(2)平綏綏指揮官為板垣征四郎中將，率第五師團全部第二十師團全部，關東軍鈴木砲兵旅團，南滿洲井梯隊。(3)津浦綏指揮官為第九師團長崗重厚率全部。(4)察北指揮官為詩村恭輔中將率第一師團全部，及長春承德兩守備隊。(5)上海為聯合艦隊司令永野修身大將，指揮官為第三艦隊司令長谷清率第十一師團。山室邪武中將全部，及第十四師二十七旅團全部，第十戰隊下陀司筱全部。(6)青島敵軍為三艦隊第十四驅逐艦隊全部第十四師團之二十八旅團從司全部。(7)塘沽至秦皇島為第三艦隊之第十一戰隊等情。希查照並轉各該部隊知照為要！ 中正蕭侍參京

蔣委員長冬執一電

九月二日

馮司令部長官：

密。據衛前敵總司令世午電，檢獲敵印刷之對中國軍作戰之特性，及應注意事項一冊，對我軍弱點闡發詳切，對我民衆傷兵規定刺殺。僅擇重要者電呈如下：

(1) 中國軍概缺乏積極企圖心，縱我劣勢，亦須放胆迂迴，或集全力於正面以行突破。
(2) 中國軍多以便衣隊，混入民衆間，或似傷兵者，乘虛狙擊我幹部，輒須澈底掃蕩并刺殺之。
(3) 中國軍最怕化學兵器，我宜用煙幕攻擊，彼常誤爲瓦斯，而將要點過早放棄，又出其不意，以火燄放射，亦必奏效。
(4) 被攻擊時，務誘出接近，而以火力急襲之。
(5) 如中國兵包圍於一地時，必要時可予以退路，預置部隊，特以自動火器殲之。
(6) 中國軍慣亂射，因其彈道甚高，可以上前進而迫近之，在夜間攻擊先發聲音，俟中國軍將手榴彈一齊擲完，再息聲突擊之，等語。希即密轉各部注意爲要！

蔣中正冬執一

呈蔣委員長長江已機電

九月三日

委員長蔣鈞鑒：

密。中日戰爭，事起匆卒，我方準備多未就緒。就常錫蘇一帶之傷兵醫院言，據職派員考察之結果，其應改善之點計有下列十端：

- (1) 每日伙食兵二角，官二角五分，實嫌太少。
 - (2) 受傷官兵到院後，宜從速換去血衣。
 - (3) 病床僅鋪一毯，殊嫌太薄，受重傷者尤感不適。
 - (4) 受傷官兵到院後，經濟極感困難，宜從速犒賞。
 - (5) 醫院所在地之各車站碼頭，均應派人招待領路。
 - (6) 埋葬費原定每名十一元，似宜增加，藉慰忠魂。
 - (7) 傷兵宜與病人分居，以便管理及治療。
 - (8) 輸送人員，宜以具有醫學智識，中途能施行救濟者任之。
 - (9) 各醫院宜注意環境衛生以防傳染病。
 - (10) 各臨時醫院，設備未周，未能施行大手術，軍醫院之手術組，應巡迴治療，以資補救。
- 以上各節，擬請令飭改善，是亦鼓舞士氣之道也。如何？敬請鈞裁示復！

馮玉祥江已機

蔣委員長復微辰侍祕電

九月五日

獨令長官：

江已機電，誦悉。密。已飭分別辦理矣。

中正微、辰、侍、參京。

蔣委員長支持祕京電

九月四日

蔣司令長官煥章兄并轉各軍師長鈞鑒

密。在此抗戰軍事中，凡我將士，必須把握下列兩點方能凝集力量，爭取最後勝利。

(1) 對各級行政長官，尤其各縣縣長，務要相親相愛，密切聯繫，了解其困難，體恤其艱苦，事事推誠，視同司令部內自己人無異，有此休戚相關，始能收切實協助之效。每至一處，應立即召集保甲長勸導組織就地民衆，實行運送糧食通信等任務。種種活動方法，事先應詳切指示，使其澈底瞭解，運用自如。

(2) 凡向民間徵發之汽車夫及挑運，均要特別優待，飯食須按定時，夜間須令休息，不得強迫其作超過一定體力所能支持之勞役；尤應嚴禁任意打罵凌虐，必須派定辦事能幹之副官專一理管，細密照顧，開誠相見，乃能久而愈親。以道使民，乃能勞而不怨。以上兩條關係極重。希轉飭所屬，認真體察，切實遵照爲要！

中正支持祕京。

蔣委員長支未侍參電

九月四日

馮副委員長助鑒：

九月一日信敬悉。密。楊耿光同志，已另有任務借重矣

中正支未侍參京

呈蔣委員長長魚電

九月六日

南京委員長蔣鈞鑒：

密。茲有數事謹呈如下：(1) 太湖有指揮官而無實力，實爲可慮。據報匪首王鳳儀者已受日人之委任，將在太湖發動，斷我公路交通。爲防患未然計，在此重要地點，須有兵一營附以小汽船十隻，來回遊擊，方資鎮懾。(2) 蘇州無錫等縣，須有戒嚴司令，以專責成。現在淞滬作戰，後方治安機關重要，而蘇錫等縣，漢奸頗多，或割電綫，或偷消息，時常有之。亟應設戒嚴司令，帶有相當軍隊，駐守其間，以便查拿而維地方。(3) 前方設立憲兵。查前方漢奸極多，爲害甚大，非嚴拿不能肅清，亟應選派憲兵二三連駐吳縣一連駐無錫，一連駐各處活動。以上所陳，頗關重要，伏乞採擇施行！

玉祥叩魚

呈蔣委員長魚午機電

九月六日

南京委員長蔣鈞鑒：

密。近在前方，視察所得，計有兩事，謹陳如下：(1)查新組織之各集團軍總司令總指揮等，近已就職。經默察其情形，款項均甚拮据，惟皆仰體中央財政困難，不肯向長官啓齒。查軍中派員聯絡，及時受轟炸，以及其他種種無在而不需款，如無充分款項，以資連用，辦事必至棘手。值茲拚命抗敵之時，可否批發各該總司令等大宗軍事費，俾資存用，以利戎機，敬乞鈞裁。(2)查調前方各部隊，其中人強馬壯，武器精良者，固屬不少，而軍裝破舊，槍刀不齊者亦時有之。似此軍隊不但不能抗敵，且亦有損軍容，敬請，飭知主管機關，嗣後對此格外注意！謹此電陳。

馮玉祥叩魚午機

蔣委員長復齋侍參京電

九月八日

馮副委員長：

魚午機電及函均悉。密。(1)各總司令部及副司令部，可各發五萬元，除電知軍政部外，希飭知照。(2)照辦，已通令各部隊官長嚴均約束與注意矣。特復。

中正齊侍參京

呈蔣委員長長虞電

九月七日

南京委員長蔣鈞鑒：

密。竊謂軍隊之組織，以適應環境而定。現在我方步兵每師兩旅，每旅兩團，其兵力極為單薄，以之攻守，而當機械化之強敵，實感困難，亟宜速謀改革，以期增加抗敵之力量。茲將近日觀察所得，謹條陳如下：每師工兵應編成一團，其中一營為坑道隊，應把坑道掘地各物配齊，應受每一點鐘在地內挖地多遠之訓練，二營為電雷隊，坑道掘成，地雷即時下好，攻則可以破敵之堅固工事，守則可以遠出，設下各種埋伏，燬壞敵之坦克車等，無論攻防，均能使敵受極大之打擊。其次每師應有重迫擊砲一團，威力極大，而費用甚小，因其彈道彎曲，口徑甚大，燬敵之陣地，為極好之利器，以上所陳，竊意頗合目前需要，是否有當，伏乞鈞裁！

馮玉祥叩虞

蔣委員長復灰午侍參電

九月十日

馮副委員長煥章兄：

虞電敬悉。密。尊意已電軍政部辦理矣。特復。

中正。灰午侍參京

三六

呈蔣委員長陽午機電

九月七日

委員長蔣鈞鑒：

密。玉祥以樗櫟之質，蒙公召之至京，既三載於茲矣。承推誠相待，事無鉅細，多賜諮詢；陳無當否，恆荷采納，自來服務政府之人，未有若是之幸者。倭人入寇，復啓戰端，又奉命兼顧戰區，驅蚊負鼎，其何能濟。未敢遞辭者，欲稍分公之憂也。惟用兵必得人民之助，而人民平昔多受指導於地方賢士大夫。公署組織簡單，擬略延聘地方英賢爲顧問，參議，咨議等各數人，藉資襄輔，同濟戰事。則殲滅敵軍，戰區鞏固，或不致辱公大命也。專肅密陳，敬候裁示！

馮玉祥叩陽午機

蔣委員長復元侍秘京電

九月十三日

第三戰區馮司令長官煥章兄勛鑒：

陽午機電誦悉。擬延聘地方英賢爲公署顧問參議，咨議一節，自屬切要，即延聘可也！

蔣中正元侍秘

蔣委員長齊侍參京電

九月八日

馮副委員長并轉各軍師長：

密。據羅軍長卓英轉呈九十八師師長夏楚中，魚西電，該師路圍姚營，固守寶山城，徹晨起，敵以優勢兵力及戰車砲艦飛機聯合作戰，該營奮勇抗戰，至魚日亥時，卒以傷亡殆盡，無法支持，全營官兵自營長以下，偕城作壯烈之犧牲等語。查該營官兵力據孤城，全部盡節，忠貞之氣，永作山河。凡我袍澤，所宜矜式！除電飭查明該營官兵姓名具報，以便從優議恤，呈請褒獎外，合行令仰轉飭一體知照爲要！

蔣中正齊侍參京

呈蔣委員長青電

九月九日

南京委員長蔣鈞鑒：

密。玉祥虞夜赴崑山晤陳辭修，庚日復抵安亭，與健生墨三文白及黃琪翔相晤，備悉各部士氣極盛，我官兵人人抱必死之決心，爲國犧牲，矢志不渝；此種精神，堪以仰紓廬注。惟觀察所及，有敬爲鈞座縷陳者。

(一)各師編制有應改進者四；(甲)應添坑道隊，此項士兵不惟利於攻勢，即防禦守勢，亦極得力。請飭調中興煤礦掘地工人酌量

工具及抽水機，編成十大隊，每隊至少五百人，發給各師，每師一隊，以資應用。(乙)應添電雷大隊。查各部旱水雷均感缺乏，僅恃輕重機關步槍等，實難勝敵方機械化之武器。故電雷器械材料，均應補充，每師至少一大隊，每隊五百人，方能敵用。(丙)查十五生以上的重迫擊砲，効力甚鉅，滬漢均有此項管筒，製造甚易。祥在鞏廠曾製二百餘門，費時費資，均屬無幾，敬請飭屬速製，俾每師增重迫擊砲一團，每團五十四門，以資戰守。(丁)各部山砲，平射砲，陸砲三種過少。愚見每師最少應較舊有加倍，即前清制度為五十四門，現應增至一百〇八門。如此則一師可作一師之用，必能制勝。否則步槍機槍等彈，命中不易，半屬虛耗，非計之得也。

(二)前方工事，張向華部隊已動土，並發動八千民衆，加緊工作，不久可成。吳滬方面，雖在籌辦，尙未發動民衆，積極進行，此爲救國第一問題，請鈞座電飭趕辦，並飭專員發動民衆協助，期收速効。

(三)軍食問題。查前方各部隊食糧兵站發米，大鍋造飯，晝有烟，夜有火，值此敵機四出，危險殊甚。且慶戰期間，無暇煮飯，士兵竟有兩日不食者。改善之道，宜用乾糧，敬請特飭速籌改善，備辦大量乾糧，如無大宗餅乾，即用大餅饅頭，亦較便利。非此不繼久戰，此係重要大事。

(四)醫院仍應添增。查各後醫院，經明令改善後，效率業已增加，惟院址較少，設備亦尙欠完備，且無担架隊，傷兵每不得救護，並有無從尋得醫院者。亟應增設，以加強戰鬥力量。以上各節，就愚見所及，謹電條陳，上備采擇。是否可行，敬祈鈞裁！

馮玉祥叩青

蔣委員長文未侍參京電

九月十二日

馮副委員長，并轉戰區全軍將士：

密。我軍抗戰之戰術，必須以攻爲守，以近爲遠，以積極進攻之行動，方能達到消極抗戰，堅持到底之目的。自開戰至今已足一月，凡敵軍之利器，與其海陸空之全力，皆已全部使用。充其量亦不過利用其多數之飛機與大砲之威力，以脅制我軍之精神。換言之，仍不外乎威脅而已。須知戰場作戰之主兵種，全在步兵，而敵軍步兵之怯弱，實不值我軍之一擊。此當爲我全體官兵所共見而自信者也。每察戰鬥之經過，得一最大之教訓，即我軍如不自動撤退，則敵軍決不敢深入我軍陣地，更無擊退吾軍之勇氣於此經驗所得。要吾軍官兵固守其原有陣地一面加強工事，多設偽裝，以減少我軍之損傷；且必研究敵每日所發現優點與劣點，以資我軍戰術逐漸之改正。一面沉着應戰，堅忍不拔，雖至最後之一兵一彈，亦必在陣中抗戰到底，至死不渝，則最後勝利必歸於我也。我全軍將士乎！凡我中國之寸土尺地，皆須灑滿我中華民族黃帝子孫之血跡，使我世代子孫，皆踏此抗倭血跡而前進，永久不忘倭寇今日殘酷與屠殺之慘史；必使倭寇侵略之野心，摧毀滅絕而後已。吾知以我將士今日犧牲之壯烈，必能達成我軍復興民族之使命。中正一息尙存，此志不懈，必與我全體將士同生死，必與我中華民國共存亡，決不負我全體將士之所期許也。蔣中正手令文未侍參京

蔣委員長總二元電

九月十三日

馮副委員長勛鑒：

密。此次倭寇犯我國境，蔓衍所至，肆極殘暴！賴我將士忠義奮發，一德一心，喋血相望，不辭九死，卒能屢挫凶鋒，使不得逞。尤以南口上海附近各地：殉難之慘，古今罕儔，追維壯烈，悲悼曷勝！至於傷者，或斷臂折足，或耳目俱廢，情殊淒慘；而存者尤抗戰匝月，勞悴倍嘗，本委員長同深軫念。茲特派該副委員長，赴第一區津浦線，石家莊行營主任徐永昌赴第一戰區平漢線，代致慰問，并發給第一戰區部隊十萬元，以示犒勞。除分令外，仰即遵照，即日前往辦理，仍將辦理情形具報！

中正總二元

呈蔣委員長寒亥機電

九月十四日

南京委員長蔣鈞鑒：

密。蘇州以東各陣地之構築，自鹿鍾麟辭卸監督之責後，關於該方面工事之狀況，無時不在念中，敬請迅派大員，督促加緊進行。又祥道經徐州時，東鹽海州，一片平蕪實敵發揚新兵器威力之最好戰場。我於徐海鐵路兩旁，應亟構築深溝高壘之陣地二十道，每道距離十里，溝必須三丈寬，二丈深之大工事，由省政府發動民夫構築，軍委會派工科軍官指導，並派大員監工，嚴限動工及完成日期，以防患於未然，竊思此舉，有百利無一弊，敬請採擇施行，幸甚！

馮玉祥叩寒亥機

蔣委員長復銑申電

九月十六日

馮司令長官：

寒亥機電悉。密。所見甚是，已如屬分別辦理矣。

中正銑申侍參京

呈蔣委員長刪亥機電

九月十五日

南京委員長蔣鈞鑒：

密。日昨函請增厚兵力，並請令保定我軍向唐家屯方面，採取攻勢模樣，藉以鞏固滄州以北之陣地一節，諒荷鑒及。途中思慮再三，覺就該方之現勢言，增兵實為刻不容緩之舉。而保定方面東攻，既可收協同作戰之利，又可收敵各個擊破之弊；蓋敵若進至滄州，則平漢線方面，非進至石家莊無以掩護其右側之安全，理至明也。區區愚見，敬希採納施行！又喚醒民衆，關係於全面抗戰者至

鉅。民衆若能覺悟，此次戰爭，迥異於昔日段吳之戰，而乃民族存亡之戰，則父將詔其子，兄將勉其弟，妻將勸其夫，一心一德，輸力輸財，以爲政府助；能如是則征兵，募兵集款，皆屬易易。竊祥在蘇州時，曾印「國民必讀書」一萬份，對於日軍之暴行，揭發詳盡，可謂喚醒民衆之一點材料。敬請令飭軍委會重印三五百萬份，發給前方將士及後方各省民衆，使知中日之不可並存，抗戰乃爲自己，則抗戰前途無形中必增偉大之力量；即各省縣政府亦須多印若干，以爲喚起民衆之利器也。如何？敬請卓裁！

馮玉祥叩刪亥機

蔣委員長篠一作電

九月十七日

密司令長官：

密。茲爲作戰指揮便利起見，將第一戰區劃分爲兩個戰區：平漢線仍爲第一戰區，津浦線爲第六戰區，特任馮玉祥爲該戰區司令長官，轄宋哲元龐炳勛吳克仁劉多荃李必蕃等五部，與第一戰區之作戰地境爲河間呂公堡文安信安鎮，安次縣之線，線上屬第六戰區。除分令外，仰卽知照！

中正篠一作京

呈蔣委員長巧午機電

九月十八日

南京委員長蔣鈞鑒：

密。謹查津浦線兩旁地區，多屬平原，在軍事上頗有利於敵之飛機戰車及大砲；我軍補救之法，惟有改造地形：卽如鈞座手編抗日戰術所示，一方趕築深溝高壘之陣地，一方就各鄉村原有堡寨四周加挖壕溝，並增蓋其圍牆之強度云云。玉祥此次北來，視察所及，實覺各地對於鈞座所示各節，多未能切實奉行，軍事上之損失，有由來矣。目下滄北積水甚深，滄東水潦亦大，敵戰車行動不易。若乘此時令派多數官吏，發動民衆，依上述改造地形之法，星夜加工辦理，並指定大員監督，嚴限日期，分明賞罰，敗敵之火器雖強，亦無奈我何。若待雨水既消，誠恐有所不及矣！除分電河北山東兩省府商辦外，鈞座如以爲可，敬請指派專員，並通令該兩省及河南安徽江蘇等省政府，迅速辦理爲禱！

馮玉祥叩巧午機

蔣委員長復漾未一作元電

九月二十三日

馮司令長官煥章兄：

巧午電悉。密。關於改造地形，增加抗戰力量一節，殊爲重要，請兄就近斟酌情形辦理，見示爲荷！

中正漾未一作元

復蔣委員長皓未機電

九月十九日

南京委員長蔣鈞鑒：

密。奉鈞座九月廿日令開：特任馮玉祥為第六戰區司令長官等因，奉此，遵於即日在連鎮就職。誓以至誠，敬率所部，在鈞座命令之下，殲滅倭寇，復我失地，為中華民族之獨立自由而奮鬥到底。謹此奉聞！

馮玉祥叩皓未機

蔣委員長漾一作電

九月二十三日

馮司令長官並轉鹿副司令長官，馮代總司令：

(一)茲任命鹿鍾麟為第六戰區副司令長官。

(二)茲任命馮治安為第一集團軍總司令。

(三)茲任命馮治安為第十九軍團軍團長，直轄第五十九，七十七，六十八等三個軍。此令

中正漾一作亨京。

呈蔣委員長敬參電

九月二十四日

南京委員長蔣鈞鑒：

本日午接龐軍團長電話報告：我姚官屯東西花園陣地，本日拂曉被敵突破，經派隊拚死反攻，失而復得者五次，終將該敵擊退。據檢獲敵尸符號，知係第二軍團第十六師團，現我姚家屯東西花園之鋼骨水泥工事，悉為敵砲轟平，正督飭修理中，等語。除令龐軍團長加緊趕築工事，並令李必蕃師火速增援外，謹此，奉聞！

馮玉祥叩敬西參

蔣委員長復感一作電

九月二十七日

馮司令長官煥章兄：

敬西參電悉。龐軍團長率部反攻，將敵擊退，保有原陣地，奮勇可嘉，希即轉令慰勉！

中正感一作

致蔣委員長皓未電

九月十九日

南京委員長蔣鈞鑒：

密。前方關係重要，必須有足智多謀耐久苦戰之大員，方能運用自如，不致僥事。查鹿鍾麟智勇經驗，實堪勝任，可否任以本區副司令長官以資臂助之處，請鈞裁示遵為禱！

馮玉祥叩皓未

復蔣委員長皓申機電

九月十九日

南京委員長蔣鈞鑒：

密。文未侍參京電奉悉。鈞座殺敵決心，讀之感奮！所示抗戰應行遵守各節，遵即轉飭本戰區各將領切實遵辦矣。玉祥恭領師干，一息尚存，當督飭所部遵令誓死拚戰，不成功便成仁，決不敷衍因循，重勞廑念謹復！

馮玉祥叩皓申機

蔣委員長復馬電

九月二十一日

馮副委員長助鑒：

皓申機電敬悉。密。忠貞之言，贊佩良深，第六戰區關係全般作戰至為重大，嗣後關於士氣之鼓勵，戰鬥之指導，端賴大力，弟願與兄台共勉之！

中正馬作參京

呈蔣委員長號已機電

九月二十日

南京委員長蔣鈞鑒：

密。查以民族精神訓練將士，發動民衆，為鈞座所剴切訓示之方針。亦為抗敵致勝之基礎。此次視察所及，愈覺此種工作之重要。蓋前線之地形及軍備，均為有利於敵，欲避其長，而攻其短，必須有軍民一致前仆後繼之精神，乃於作戰工事，交通，運輸及救護等項，始可獲迅速有效之改進。思維再四，擬請於本區署設一政訓處，並請酌派適當人才；如鈞處一時難獲其選，查有軍委會咨議陳天秩，經驗學識，堪勝此任，是否可行，敬俟鈞裁！

馮玉祥叩號已機

呈蔣委員長漾戌參電

九月二十三日

南京委員長蔣鈞鑒：

密。本日所得各方情況如下：

(甲)據龐軍團長電話報稱：(1)敵以輕重砲三四十門，昨夜以來向我馬落坡姚官屯胡咀各處陣地繼續射擊，綜計不下一千五百餘發。今晨敵復以飛機二十餘架助戰，我軍陣地，半時炸平。姚官屯前方小莊三個，敵我爭奪，進出五次，黎明時終為我佔領。馬落坡

前面之敵，攻至我之外壕，所有鐵絲網，多為砍斷。然我軍抗戰精神，不因敵火而氣餒，再接再厲，卒退敵人。總計是役，我軍負傷營長三員，官兵傷亡兩千餘人，敵之死傷，較重於我。(2)檢出被我斃敵營長之符號，知係敵之第十師團二二聯隊。(3)該軍現時僅預備第五營，亟盼火速增調援隊。

(乙)據本區駐泊連絡參謀及第一集團軍高級參謀報稱：本日午後三時半，敵重轟炸機一架，在泊頭被我兩公分小砲，擊落於泊頭車站揚旗附近，機內五人悉斃等語。當即飭查敵機號碼，并令運來桑園鎮，以憑轉報。

(丙)本日午後四時，敵轟炸機兩架：飛到桑園上空，投下重炸彈三枚，小炸彈五枚，我軍以及桑園車站，并無損失。謹此報告。

馮玉祥叩漢戊參

呈蔣委員長養午機電

九月二十二日

南京委員長蔣鈞鑒：

密。近到前方，視察各軍，及至二十九軍防地，與官兵晤談，聽其言論，察其心理，皆知此次抗戰，為國家民族爭生存，亟願拚命殺敵，為國爭光。只以主將誤信和平，坐失機宜，以致苦戰連月，損失奇重。對外無勝敵之功，對內有失地之辱，故憤慨羞恥，益思奮戰以報國。惟物質缺乏，體力疲備，縱有殺敵之心。而無殺敵之器，仰天惟心，亦惟徒喚奈何而已！查該軍平素訓練，原以對外為職志，今更知恥而奮發，其士氣良好可利用。誠能予以相當時期之休養，復有相當物質之補充，一轉移間，可成勁旅，較訓練新兵，事半功倍。加以知感再造之恩，其敵愾之心，甯可限量？昔曹沫能雪三敗之恥，孟明卒得封殺而還。彼二子固賢矣，然使不遇魯莊秦穆，亦終敗軍之將耳，安得立功？鈞座愛讓將士，近世無匹。職以此事，亟關重要，故不畏煩瀆，再為一言，明知增調大軍，原非易事，但實逼處此，不容棄蔽。敢請設法增兵三四萬，以便撤換，使之休養，予以補充。蓋天氣已涼，該軍官兵尙穿軍衣，終日在泥水之中，戰死不懼，惟夜間實難支持，故時有逃亡。且戰事激烈，無生力軍接防，亦萬難更換，然不更換，又危險殊甚！所請是否，有當，敬候鈞裁！

馮玉祥叩養午機

呈蔣委員長午參電

九月二十二日

南京委員長蔣鈞鑒：

據馮軍長治安皓亥參電稱：

(一)五十九軍佔領李六未辛莊至馬落坡之綫，當面無情況，軍部在祝莊子。

(二)四十軍佔領馬落坡至西花園之綫，軍部在滄縣西南姚莊子，正面昨夜敵千餘人逼近陣地，當派兩旅反攻，斃敵甚衆，今晨仍

有接觸。

(三)四十九軍之一零五師担任西花園至李孝子墓之綫，刻正向指定地點移動中。一零九師在磚河滄縣間集結，軍部在磚河西莊。

(四)職軍一三二師任李孝子墓至里坦之綫，留一部於新集吳李李碼頭一帶，掩護一零五師佔領陣地。刻在該處與敵對戰中。一五師刻已集結於磚河泊鎮間，三七師在夏口東光一帶，一七九師在泊鎮夏口一帶集結，刻正移動中，軍部在泊鎮東南段莊。

(五)六七軍仍依子牙河經大城至文安之綫，與姚馬渡附近之敵對峙中，軍部在大城趙家府等情，除令馮軍長對暴露之右翼格外小心，暨吳克仁軍對與第一戰區中間空隙，控制一部外，謹聞！

馮玉祥叩養午參

呈蔣委員長養申機電

九月二十二日

南京委員長蔣鈞鑒：

養午機電，計達鈞覽。頃接馮代總司令治安轉來龐軍團長炳勛電話報告稱：(一)馬夜以來，敵以集中砲火及飛機十餘架，向我馬落坡姚官屯東西花園之陣地轟擊。(二)職部預備隊業已調往前方，望將第二十三師調往前方，控置備用。(三)傷亡人數在調查中等情。除電復二十三師已另有任務外，謹查前方戰事日烈，而兵力單薄，實堪憂慮，除再請鈞座迅速增大軍外，實無較善辦法。迫切陳辭，敬請採納！

馮玉祥叩養申機

蔣委員長復漾西電

九月二十三日

馮司令長官煥章兄：

養申機電敬悉，已令第二十三師前往矣。

中正漾西作參京

呈蔣委員長有機電

九月二十五日

南京委員長蔣鈞鑒：

謹按前方希望增援，萬分迫切。李必蕃師奉鈞令控制於後方，現又開往鹽山一帶構築工事。依目下形勢，敵有主力從此方面南犯模樣。我若非增加四五萬精銳部隊，星夜趕來，誠恐措手不及。情節萬分，用敬飛請示遵。又泊頭打下飛機一架，馮代總司令已賞該高射隊五百元，又由職加賞一千元，其所有能運各件，擬不日運京，知念並聞！

馮玉祥叩有機

呈蔣委員長有電

九月二十五日

南京委員長蔣鈞鑒：

請即決斷迅速把廣西軍隊開到山東，以便策應一切，萬不可緩！萬不可緩！

馮玉祥叩有

呈蔣委員長有戌機電

九月二十五日

南京委員長蔣鈞鑒：

六七軍自二十三日，自動退却，至今尚無報告。滄州一帶，自昨以來，聯絡即欠靈活，本日情形，更爲紊亂，若非有生力軍增援，此方局勢，危險殊甚，如何？敬請鈞裁！

馮玉祥叩，有戌機

呈蔣委員長寢午機電

九月二十六日

南京委員長蔣鈞鑒：

據龐軍團長炳助今晨報告：昨夜以來，敵軍時以重砲向馬落坡姚官屯東西花園各處集中射擊，今早復以飛機十架轟炸上列各地，似有突破津浦正面之企圖。職除督隊死守外，已將所有預備隊悉數增加，并祈火速抽調控制部隊，以備萬一等情。查龐軍兵力較弱，陣地又當衝要，該處倘有差失，影響於全局者實大，惟本戰區第二綫兵團李必蕃部，又值他調，此間亦無控制兵力，擬請飭令卅二軍商部即開前方，或由大城向青縣進攻，以分津浦方面敵軍之勢，抑或開駐龐軍後方，以備緩急之需。如何之處，佇候示復！

馮玉祥叩寢午機

呈蔣委員長宥酉參電

九月二十六日

南京委員長蔣鈞鑒：

查職區數日以來，前綫各軍，因指揮不統一，通信不靈便之故，致使各隊之動作，頗欠協同一致之精神，人自爲戰，不相應援，長此以往，危險堪虞，既不足以紓鈞座兼顧之憂，復不能貫澈抗日作戰之願。言念及此，良用疚心！爰於宥日再令鹿參謀長鍾麟，遣赴前方，從事整頓，并與各軍再事商洽，決定職區最近作戰指導概要，略陳於次：

(一)軍以鞏固作戰基綫，佔領堅固陣地後，相機轉移攻勢之目的。擬檢拔有力部隊佔領泊頭鎮南皮迤南一帶地區，拒止敵人南進，并以一部奇襲敵後，其餘部隊令在東光連鎮一帶地區集結。

(二)第一綫兵團係五九軍，四〇軍，四九軍，佔領尹官屯南皮縣老莊楊莊釣魚台董莊泊頭鎮，孝杜李莊一帶之陣地，構築堅固工事，採用縱深配備，各軍後方沿宣惠河各渡河點，須確實保持，并有架橋準備。

- (三) 軍之兩側，配置兩旅，爲兩支隊，任兩側之掩護。
- (四) 遊擊支隊約兩三千名，由右翼迂迴敵之後方，施行奇襲，破壞交通。
- (五) 第一百三十二師位置於上倉周莊間，取待機姿勢。
- (六) 其餘各部隊在東光連鎮間一帶地區集結整理。
- (七) 本區各部隊統由鹿副司令長官統一指揮，馮軍長治安副之。
- (八) 俟命令下達後，隨即行動開始，其作戰經過自當隨時呈報，特電報告。

馮玉祥叩宥西參

呈蔣委員長寢亥機電

九月二十六日

南京委員長蔣鈞鑒：

宋部盼望補充甚急，謹將目下在軍事上亟須補充之件列下：計大鐵鍬二萬把，洋鎬伍千把，電話機伍十部，七絲被復綫貳拾萬米，達，電瓶伍百個，手擲彈伍萬發，十五生迫擊砲彈一千發，八二迫擊砲彈五千發，七五三八式野砲彈五千發，七九新式輕機槍彈五十萬發，七九步槍彈五十萬發，六五步槍彈二十萬發，七七俄式步槍彈十萬發，行軍鍋灶一千份，平射砲請酌發若干門等，以上各件請迅速發給，以利戒機爲禱！

馮玉祥叩寢亥機

呈蔣委員長感午參電

九月二十七日

南京委員長蔣鈞鑒：

(甲) 據馮總司令治安敬午參電稱：(1) 養梗兩日敵由興濟方面向我李寨，馬落坡，黃維綱，師陣地攻擊，當被擊退，黃師長乃令李村之遊擊營，向興濟附近，擾擊敵後。(2) 敵以五六千人，砲三十門，唐克車四輛，自馬日向馬落坡，姚官屯西花園四十軍陣地猛攻，養早迄夜，戰尤激烈。敵並以飛機轟炸，褚官屯姚官屯以北陣地，盡成焦土。我軍奮勇奮戰，敵未得逞。(3) 我姚官屯四十軍之二二三團傷亡過半，一〇九師已加入前綫。趙官營亦有敵數千與我激戰中。敵尚有後部部隊，陸續增加。(4) 敵夜曾將四軍陣地攻陷，當今三八師及劉多荃部由兩翼繞敵側背晨已將龐軍已失陣地恢復。(5) 查敵軍以主力向我大舉來攻，目前實爲敵我生死關頭，除督飭各軍堅忍撐持外，謹此報告。

(乙) 又據馮總司令治安敬戌參戰電，轉據李副軍長文田報稱：(1) 本日敵對我李寨陣地射擊，其氣球整日向我陣地觀測。(2) 敵機午後在于家橋投彈數枚，傷我官兵數人。(3) 昨日馬團與敵激戰後，經調查傷亡官兵共計三百餘人，各等情謹此呈報。

馮玉祥叩感午參

呈蔣委員長感西電

九月二十七日

南京委員長蔣鈞鑒：

自到前方旬餘，觀察戰事所需，有亟應辦理者數事，茲條陳如下：

(1) 廣西北開三軍，聞已開到兩軍；而前方需用軍隊甚急，其餘一軍，亦請令其迅速開拔，若能再編兩軍開來，以厚兵力，尤為最善。

(2) 華北戰事甚烈，而川軍開拔太慢，茲為抵抗強敵計，請嚴令先開來十團或二十團為最好。

(3) 抗敵須作持久戰，而軍隊補充，將來成大問題，為照平時辦法，須經種種手續，殊屬緩不濟急。當此非常時期自應用權宜之計。竊意派舊有軍事官長，分批到各省招兵，先招十萬或二十萬加緊訓練，以備應用。

(4) 在此抗戰時期，前方各部軍事費，似不宜太為固定。茲舉一例：六八師，七七師，及五九師，自平津作戰南退，忽遇大水，官兵均在水中抗戰鞋襪皆無，腿皆泡腫，經向軍政部請發鞋襪，則言無此舊章。但經玉祥與何部長詳言，官兵日在水中，亦無此例，乃得照准。因係友誼關係，可以無話不說；若各軍對於長官，即有實情亦不能說，豈不誤事。可見不可太拘泥也。至於兵站電雷等項亦然。關於上列各項，擬請鈞座下一手諭，令主管機關發給款項，予以伸縮餘地，以利戎機。

(5) 溝壘戰爭，歐戰已然。鈞座所著抗敵戰術，言之尤詳。竊意此時為節節抵抗計，凡戰區內，均宜發動民衆，將所有城鎮鄉村，牆則加厚加高，溝則加寬加深，以防萬一。惟此事須派大員分頭去辦，並帶五六十人，督率縣長加緊辦理，或可不誤。玉祥現在魯北直南，已開始動作，但能否濟急，尙不可知。以上所陳，謹貢愚見，是否有當，敬候鈞裁；

馮玉祥叩感西

蔣委員長復卅電

九月三十日

馮司令長官：

感西電悉。(1) 廣西已奉令開三軍迅速北上。(2) 已電催川軍速集中武漢。(3) 三四兩項軍隊補充及軍費項已交軍政部核辦。(4) 五項民衆領導事項，已交第六部核辦。(5) 盼與各戰區妥取聯絡，以達持久抗戰之目的！ 中正卅、一、作亨

蔣委員長感管電

九月二十七日

第六戰區馮司令長官：

茲派鹿鍾麟為該戰區副司令長官，馮治安為第十九軍團軍團長，并兼代第一集團軍總司令；委狀，關防，印信等仰派員到會具

領，除分電外，希分別飭遵爲要：

中正感管三功

蔣委員長感戍電

九月二十七日

馮司令長官煥章兄：

(一)第六戰區，除應以有力部隊，在碱河現陣地至石家莊綫之據點，極力阻止敵之前進外，第六戰區現在前方損失疲勞較大，可先行撤退之部隊(約三至四師)，適時令其撤退於長清濟南以西濮縣之綫，準備防守黃河右岸，并休息整理，構築工事。由長清以東，已令韓集團軍所部担任。第一戰區除以比較有力之部隊，以路西爲後方，利用山地，佔領側面陣地，繼續抵抗外，其餘部隊，沿平漢路逐次抵抗，并注意兩戰區之連繫。

(二)第六戰區萬不得已時，與第一戰區連繫。逐次後退於德州石家莊綫之據點，作有力之抵抗。同時兩戰區應編組若干遊擊隊，預發數月伙食(每組約一營或一團編成之，其部隊人員選拔特須注意)在黃河北岸，津浦平漢兩路中間地區活動，以各縣城或要點爲根據，擾亂牽制敵人。

(三)上述兩項，詳細部署，由兄與頌雲兄決定。至第六戰區(除防守黃河各岸之部隊)如在德州再受敵之壓迫，萬不得已時，再向高唐臨清東昌大名濮陽方面逐次後退。第五第六兩戰區之作戰地境如下：長清泰安曲阜兗州以西之綫，綫上屬第五戰區。

(四)上項，爲最高統帥部腹案，除兄與頌雲兄外，不宜過早使部下得知。

中正感戍、一、作元

呈蔣委員長卅酉機電

九月三十日

南京委員長蔣鈞鑒：

頃據職署高級參謀張克俠由連鎮電話報告稱：關於我軍反攻及襲擊敵側背命令，已由鹿副司令長官親到南皮及蓮花池面交四十九軍，四十軍，及五十九軍，並已商妥實施辦法，諸將領甚爲振奮，預料即可發動，收效如何，容當續報等情。謹先電聞，

馮玉祥、卅卅、酉、機

蔣委員長卅申電

九月三十日

馮司令長官：

(一)查第一戰區副司令長官兼第二集團軍總司令劉峙，指揮無方，業經免職查辦；而各軍師長作戰不力，擅自退却者，亦經着由程代司令長官會同各集團軍總司令澈底查明具報核辦。

(二)任命孫連仲爲第二集團軍總司令，仰即轉飭所屬知照！

蔣委員卅亥電

九月三十日

中正卅、申、一辦

四八

馮司令長官：

黃河鐵橋破壞事，已派工兵學校教官權伯雲攜帶器材到灤口車站，準備工作中。其點火時機之命令權，即由貴司令長官負責。再已指定車站爲該員辦事地點，站長負聯絡之責，并聞！

中正卅亥、一、作

復蔣委員長支午電

十月四日

南京委員長蔣鈞鑒：

卅亥一作電奉悉。除遵照指示辦理外，業已同權教官黃營長取得確實聯絡矣。謹復！

馮玉祥叩支午

呈蔣委員長東戌機電

十月一日

南京委員長蔣鈞鑒：

謹將職署近日達前方各部隊着其反攻及襲擊敵側背之命令錄呈如下：(1)滄洲以南之敵，其兵力不過一師，目下其先頭部隊，在泊頭附近，與我馮軍激戰中。(2)本戰區以擊滅碱河以南敵人爲目的，決抽拔精銳部隊，於明(三十)夜開始襲擊馮家口，泊頭鎮、北夏口各附近之敵，務各力行局部包圍，一舉而殲滅之。(3)各部隊之任務及行動如左：(一)第五十九軍挑拔兩旅於今(二十九)日薄暮秘密向雙廟五撥以北地區集結，務於后日(十月一日)上午一時以前到達目的地，開始襲擊馮家口附近之敵，同時務將該處南北鐵道，盡量破壞，以斷敵之歸路。右項兩旅之協同，須詳密規定，行動間對於北翼，尤應特別注意。(二)龐軍長指揮第四〇軍第四九軍之一部及第二三師，於今夜(二十九)秘密在南皮附近地區集結，務於后日(十月一日)上午一時以前到達目的地，開始襲擊泊頭鎮，北夏口各附近之敵，同時應盡量破壞各該處之鐵道橋樑，斷敵歸路。(4)各部應帶無線電，於明夜開始動作後，架設通信。(5)各部應帶三口給養。(6)各部須各帶担架隊。(7)予在蓮花池龐軍團部云：頃據馮代總司令治安在德州電話報稱：據五九軍李副軍長文田無線電報稱，該軍已佔領馮家口等情，謹先呈聞，詳情續報。

馮玉祥叩東戌機

呈蔣委員長微亥機電

十月五日

南京委員長蔣鈞鑒：

德州以北之戰，龐軍團長炳勛及劉軍長多荃兩部，于姚官屯之役，及向後移動之時，雖損失甚大，然士氣並不稍懈，及鹿副司令長官鍾麟到前綫指揮，抗敵精神益振。包抄敵之側背時，黃師長維綱劉師長振三，奮勇爭先，率部佔領馮家口，殺傷敵人甚衆。黃維綱劉振三應該各記大功一次，所部每師賞法幣三千元。龐軍團長指揮若定，率部攻下泊頭，至堪嘉許。龐炳勛及所部師長馬法五應該各記大功一次，所部賞法幣五千元。劉軍長多荃在受挫之餘，總能鼓勵士氣，毫不游移，率部攻下南北兩段口，虜獲重砲二門，殺傷敵人甚多。劉多荃及所部旅長趙銷藩應該各記大功一次，所部每師賞法幣三千元。李師長必蕃督率該師掩護龐軍左側，並確保南皮，所部賞法幣一千元。餘如津浦正面之程希賢及何基澧均有志抗敵，不辭勞苦，應該傳令加獎。至於鹿副司令長官鍾麟，當新敗之後，冒險徒步至前綫，鼓舞士氣，奇襲完全奏功，予倭寇以意外之打擊，鹿鍾麟應該記大功二次。以上所擬，是否可行，敬候命令！

馮玉祥、叩、微、亥、機

蔣委員長長魚酉電

十月六日

馮司令長官：

津浦平漢兩路作戰部隊，如有未奉命令擅自撤退至後方者，着即將其繳械，特電查照！

中正、魚、酉、一、辦

呈蔣委員長長陽機電

十月七日

委員長蔣鈞鑒：

在灤口呈上數電後，職即登車南來。今晨到達鄭州即特赴新鄉視察。第六戰區現況，至少應增請撥三師兵力，控置於後方。其用途如下：（一）前方部隊，有一部份疲敝已甚，應依鈞座前所示，速調後方林養整理，即以此新增部隊交替換防。（二）鈞令凡未奉命令而擅自撤退之部隊，應立予繳械，若無此新增部隊，殊難執行。（三）前方交綏，變化難測，此新增部隊，可用應付臨時事故。有此理由，用敢懇請令調有力部隊前來增援。如未能同時抽調三師請先將駐陝李興中之一七七師所餘之一旅，另以警備旅一旅補足一師之數，抽調前來：餘二師並請陸續令調。如此不特軍紀可振，意外可防，即前方疲勞之部曲，亦可以從容休養矣。是否有當，敬候示遵！

馮玉祥、叩、陽、機

呈蔣委員長長庚未恭電

十月八日

南京委員長蔣鈞鑒：

職已於今晨三時進抵新鄉，正與程總長接洽防務中，僅聞！

馮玉祥、叩、庚、未、恭

五〇

蔣委員長齊電

十月八日

馮司令長官並轉鹿副司令長官：

現在各戰區新部署，大致業已決定，請兄速至新鄉：鹿副司令長官，速到大名坐鎮，並指揮所部，整理戰綫，繼續抗戰為盼！

中正、齊、一、作、亨、京

復蔣委員長灰申參電

十月十日

南京委員長蔣鈞鑒：

齊一作亨京電奉悉，職已於齊晨到新鄉，並已電鹿副司令長官速來新鄉轉赴大名矣。僅電奉聞：

馮玉祥、叩、灰、申、參

呈蔣委員長真機電

九月十一日

南京委員長蔣鈞鑒：

職於佳日午後五時半，由新鄉動身赴邢台，十一時到達晤程總長潛，徐主任永昌，林所長蔚詳譚平漢路東西情況後，蒸晨到邯鄲，視察劉汝明部。該部現集結於邯鄲車站附近，官兵因長途跋涉，頗呈困頓之狀，惟精神尚佳。午后四時半至六時半，集合其全軍官長於某學校訓話，要點有三：（1）抗日之原因，一在求國家民族之生存。（2）擁護中央政府，中央政府即自己之政府。為自己計，為子孫計，必須擁護中央政府，以與倭寇抗戰，復將努力作戰各部隊之情形，與不努力作戰所得之結果，比較講述，俾知鑒戒。（3）申述鈞座戒官兵飲冷水及令兵站辦送姜湯紅糖與前綫官兵飲用之德意，等語。該軍官長無不欣感。最後又令該軍選派各級軍官二十員，赴淞滬觀戰，以堅其抗戰之決心及必勝之信念。午後八時由邯鄲動身至新鄉已十二時矣。知關廡注，僅此報聞！

馮玉祥、叩、真、機

蔣委員長復元電

十月十三日

馮司令長官：

真亥機電敬悉。為國勤勞，至深嘉佩，尚希繼續鼓勵士氣，以發揚我革命軍人真正精神，殲彼倭寇為盼！

蔣委員長長文午電

十月十二日

中正，元，作，恭，京

馮司令長官勛鑒：

據陳總司令誠轉據第十一師師長彭善魚午電略稱：該師葉旅朱團第三營營長雷漢池守備徐宅陳地，冬日有敵千餘，連續攻擊，四五次均被擊退。敵傷亡三百餘，獲輕重火器甚多。微晨敵復來犯，始以輕重砲火向該營陣地發射千餘發，繼則坦克車三十餘輛，聯合步兵猛衝。該營火器悉數銷毀，官兵傷亡幾盡。該營長雷漢池猶率殘餘肉搏，終以銜血不敵，全營殉難等語。查該營長及全營官兵，忠貞殉國，殊堪嘉尚，除交軍政部查明議卹外，希通令所屬一體矜式爲要！

中正，文，午，侍，參，京

蔣委員長長文酉電

十月十二日

馮司令長官：

據軍政部轉陳感參電悉。查修麟開趙登禹二員，爲國捐軀，殊堪悼惜，准予轉恤各一萬二千元，希轉飭逕赴軍政部具領，并飭補送書表以便發給恤金特覆。

中正，文，會，卹

蔣委員長長元未參電

十月十三日

南京委員長蔣鈞鑒：

職自奉令調任第六戰區後，遵於九月文日由無錫行營回京請訓，翌日乘津浦軍北上，爲指揮導督飭計，即行進駐桑園，嗣後戰況推移，豔日移駐德州，隔日移駐禹城，十月江日移駐濼口，虞日移駐新鄉。茲將前後作戰情形，據實節報告如下：（一）前面戰綫，遍地水潦，正面過廣，兵力欠厚，敵因得集中飛機，大砲，突擊我正面。更利用救生圈及汽划等物，四出攻擊。我却無此利器，形成處處受制。（二）原二十九軍，即現之七十七軍六十八軍及五十九軍，自平津退出以來精神物質，損失甚巨：加以百三十二師師長趙登禹陣亡，三十八師師長張自忠脫離部隊，軍中驟失統帥，兵心渙散，士氣不振；所餘馮治安之三十七師，自蘆溝橋事變後轉戰千里，傷亡過重，疲憊不堪，且退却時所有服裝糧食軍用物交通器材等物，頗多失散，事後又未能補充，士兵除身上單衣及步槍外，別無長物，以與敵較，相差懸殊。（三）姚家屯東西花園之役，在戰鬪劇烈之時，正面龐炳勳及劉多荃部，三十八師，竟未適時出擊。而劉多荃部倉猝應戰，亦以密集隊形指敵，死傷甚多，幾難支持；此時李必蕃師，奉龐命向前增援，尙未加入，即被退下之部隊衝散一團。足見使用預備隊時，未加充分研究，更爲吾人戰術上之良訓。（四）交通器材缺乏，又常發生故障，以致敵我交綫之際，命令

報告，多未能及時遞送，連絡形成中斷；及龐劉兩部由滄州離開鐵道線向南撤退時，久無報告，在滄州西南鐵道線上休息整頓之馮部，突受沿鐵道線前進之敵猛擊，竟疑龐劉兩部已完全退却，恐孤軍失援，遂不敢澈底抵抗，其實龐劉尚在南皮蓮花池，相驚伯有，竟致債事。(五)鐵路正面既節節後退，不能立足，不得不另思制敵之法，藉挽頹勢。遂令鹿副司令長官鍾麟，遣赴鐵道東側，掌握并指揮龐劉及五十九軍三十三師各部，實施繞攻，頗收效果。計先後克復泊頭鎮，馮家口，南北霞口等處。其所以不能予敵致命之打擊者：其原因有三：(一)由平津退去之部隊，抗戰意志頗形薄弱，正面既屢次開放，故側擊多不奏功。(二)連絡本不確實，友軍互相猜疑，常恐為敵所乘，不能堅決抵抗。(三)中央曾令山東增援兩師，論理應在九月二十三日可到，而後至二十日，敵軍已趨桑園。又開到德州者僅有一旅。及臨德州，魯軍之開到者尚不及一師。其後陸續增加，終不免被敵各個擊破。最初未用全力，終致退出德州，銳氣受挫，於爾後作戰指導上，必生困難。以上所陳，係職到前方後津浦方面作戰之大概情形。據實直陳，伏祈明鑒！

馮玉祥叩元未參

致蔣委員長有電

南京蔣委員長鈞鑒：

密。別後次晚首途，因沿路略加察看，車行稍緩。廿三日，行抵鄆城，以舊友頗多，下車探候，並接見該縣黨政軍聯合辦事處人員，其所陳述兩點，頗有關係，(一)該縣已愈傷兵有四百餘人，希仍編成隊伍，切實訓練，可再赴前方作戰；並陳有意見書，以字太多，擬付郵寄上。詳覽其所擬甚當，似可照辦。(二)鄆城官紳，希望由軍委會指派專員，訓練縣壯丁隊，以備作戰。以各方自為訓練，其法參差不齊，恐不得力。亦擬有意見書，當即郵寄。此層似可試辦，請公鑒核。有晨至西平，該縣對於傷兵照料尚好，惟傷兵千餘名之多，因天寒無衣，頻至縣府索餉，不免諸感困難。故祥以為無論西鄆傷兵，均應指定專人，嚴加管教；亦免日久發生不良事變。况黨政軍終日工夫，全用於對付傷兵之身，每言及此，頗覺難辦；祥覺此事如有妥善辦法，(一)可望傷兵不滋事，(二)可望傷愈仍能作戰，(三)可免地方官吏之為難；其最不安者，恐其滋生大變，然後以軍法處之，則各方都難為情矣。鄙意請軍委會派人會同後方勤務部，及軍醫署，軍醫監，沿平漢綫到處詳為察看，能發者發給，能籌者籌備，或應如何改良，或應留地方辦理或應由軍會辦理，事權統一，法令嚴肅，辦事者免棘手，而傷兵亦得其所矣。是否可行，即乞核奪。

馮玉祥有

致蔣委員長有電

南京蔣委員長鈞鑒：

密。職於宥午抵確山察看，據縣長全人慶，第三臨時陸軍醫院院長邱鴻書，監理員歐陽鐘等面稱，現有傷兵七百六十餘名，傷官

三十餘員，大致尚好。惟須設法補救者兩事，僅分陳如次！（一）傷兵官之薪餉，有積壓數月未發者，致零用無着，鞋襪破爛，無資添補。（二）棉被不足，棉衣未發。僅查受傷官兵共計七百九十餘員名，僅有棉被四百條。當此嚴寒，無法取煖。以上二事，不特與受傷官兵生活有關，且直接影響于傷兵之管理及教育。故特為鈞座繼陳之。敬懇令飭關係機關，速為處置為禱！職馮玉祥宥

與蔣委員長書

廿六年一月九日

介公賜鑒：

年前旌節回京，不禁踴躍三百，為國慶幸。謁談兩次，本擬暢論始末，以罄所懷，因尊體違和，未便煩瑣，致擾精神。茲謹以筆述送陳，尚乞鑒照採納。竊思西安事變，固由作亂者肆行妄為，然祥之輔佐無狀，豈能辭咎？言念及此，愧慙滋深。愆後懲前，正宜注意。鄙意此次之事，原因頗多，欲以後永祛此弊，宜力求以前之因。而最要之因，要不外乎應注意得民心，得軍心兩大端，包括既寬，關係實大，試約略言之。

一、得民心有六點：

甲、為人民謀幸福。欲得民心，須真正為人民謀幸福。雖不能事事盡利，然竭政府之全力，擇要以圖，必多裨益。（子）如興水利，定有專章，惟負責無人，卒鮮實效。倘能一致努力，認真舉辦，不惟有土地者同沾實惠，即貧而工作者，藉謀升斗，俱易生活。（丑）如大修鐵路，輸出運入，惟路是賴。况一經普修，職工各員，因皆各有業務，雖掘地拾土之小工人，亦隨之受益匪淺，政府對此，是應特別努力也。（寅）如開採礦務，人皆知地面上之事業漸已發達無遺，非復自地中大開金，銀，銅，鐵，等礦不為功。我國礦苗特多，採取獨少，亟宜竭力提倡，則人人有工作，即屬為人人謀生之方。（卯）如栽種樹木，極須講求，以我國之地大人多，年年種樹，其結果樹未成活，而一切需用仍皆仰之於舶來品。不但木材，即食物之橘子，蘋果，香蕉，猶來之於美國，日本。經年提倡國貨，而所用無非外貨，豈不痛哉？以上四項，皆屬人民之直接易見之幸福，似宜加意擴充實行也。

乙、解除人民痛苦。幸福之反面即痛苦也。我國人民處於水深火熱之中，即無日不在痛苦之中。其最顯而著者，莫過於監獄及感化院等處，以言人數，則到處皆滿；以言居室，則到處污穢。考其犯罪之因，未必皆罪大惡極，偶因過失之微，同居囹圄之內。枷鎖瑣瑣，言之傷心。前者波蘭，德國，美國都大赦犯人，被釋者數萬人之多。最近北平之釋放罪犯，亦不下數千，中央何不特為赦免，以示寬大。此次漢卿犯上作亂，猶可立邀特赦，平民偶蹈法網者，似亦可特為赦免，以示體恤。如慮其怙惡不悛，然有犯必懲，當可重行科罪。鄙意以為公回京，似宜自動特赦一次，且不必由司法部查卷開單，徒延時日耳。

丙、納稅不平等。我國之稅，向多取之於窮人之身，即間接稅也。蓋普通物品，如食鹽，米，麥，火柴，粗布，棉花，俱屬貧家衣食，人人必需之品，無一無稅，即貧家之用品，俱須納稅，而富貴者，雖亦需此，然區區之稅，不足為累。奢侈品之稅，又復過

輕，故等於不納稅耳。似宜由大處落墨，將奢侈消耗之物，如所得稅，汽車稅，以及富家喜用之菸，酒，裝飾諸品，富女喜用之珠，玉，化裝諸品，凡屬消耗美觀各物之稅，一律特別加重。而將窮人日用各物之稅，應減者減之，應免者免之。夫而後可謂平均矣。

丁、注重衛生。衛生之於人所關甚大。然人民終年勞苦，安有暇講及衛生；人民十九貧寒，安有力服食藥品。是以各國比較，人生壽數，歐美俱平均在四五十歲之間，而中國不過三十左右，無怪乎種之不強，而人丁之發達亦遠不及他國。試往外省外縣考察，嘗見病人累累，到處皆是，而請醫生需款，購藥需款，甚至診病一次，服藥一劑，用錢有至數元數十元者。故貧家有病，往往坐以待斃，無以診治。言之豈不痛心？應大量造就醫務人員，藥務人員，以每縣設立中西醫院，十處為目標，並究研製造藥品，甚至應用刀剪，一切治病器具，統由本國自造。既可使民有衛生常識，少生疾病；間遭傳染，可立時預防調理，即所用工匠既多，又可以增職業，以謀生活。豈非一舉而數善備哉？

戊、獎勵廉潔官吏。歐美各國人民，多能自治，官之賢否，關係稍輕，且亦少貪婪之員。吾國自古以官為父母，治民如牧養，故數千年習慣，俱賴官以治理，有好官則地方甯謐，人民安居，否則貪暴風行，鄉民魚肉矣。乃有愛民如傷，清介自持，雖來慕去思，口碑載道，而清風亮節，一錢不名。其服官一生，幾不能維持生活，漸瀕於饑寒之境者，固大有人在。為長官者，曾不一念及之；或僅於故後多年，始知其清廉貧困從而獎勵撫卹。然何如於其生前，予以要職，畀以重任，使國家盡得良好之官？而貪鄙之流，反居要津，得滿慾壑，其顯官之貪者，亦更無人干涉。兩相比較，是廉吏真可為而不可為也。無惑乎民生日苦，流離顛沛，至於此極。竊以為獎勵懲貪，實為得民心最要之務，似應由行政院，考核現任官吏，訪問田野遺賢，懋官懋賞，以成郅治之世。

己、鼓勵忠孝。忠，孝，仁，愛，信，義，和，平，為先。總理之遺訓！而京外等處，亦均於牆壁滿書此八字。試問能真有此懿德而無愧行者，果有幾人？是宜由行政院，隨時詳加察訪，優為褒揚。其忠孝何在，仁愛何據，宣佈國內，俾眾效法。不然徒以標寫為雅觀，則人民亦覺此為敷衍門面，雖真孝真忠，仍無譽聞，安得使其盡為良民哉？祥非為提倡割臂事親之孝，蓋欲實行總理遺訓之八字，盼國內之多有其人也。

以上六端，關於民心之向背者甚大，果能注意行之，使人民安居樂業，實惠同沾，知必能銘感於心，終身愛戴。欲民之反抗，國之不治，烏可得耶？為民之事，豈止於此，茲先言舉舉大者耳。

二、得軍心有二點：

甲、宜平等待遇。天下之事，最慮不能平等，且多失之於不能平等，而軍隊之待遇，尤關重要。蓋他事之偶有高下，人或不甚注意，同一官兵，雖統系不同，駐地不同，然或屬鄉鄰，或係親友，互相傳述，真相畢知。果因庫款支絀，餉精遇艱，同穿破衣，同食粗糲，雖亦有感痛苦，然知非得已，猶可諒解。萬不宜顯分彼此，故分等第，餉項之有多寡，器械之有優劣，致聞者不平，受者益怨；遂不免軍心渙散，同床異夢。況長官之與士兵，尚宜同甘苦；以求能得其心；而同為國家之軍，此則優裕，彼則困難，人孰無心，

能弗怨尤？甚且聞有非因打仗而死者，邀蒙優卹；而打仗死難者，反致向隅；雖此言不必盡實，要或挂萬漏一，在所不免。是以種種待遇，俱宜力求平均，不宜有稍厚稍薄之處也。

乙、須親切體貼。上官之於屬員，官長之於士兵，必親如骨肉，待如手足。彼之衣食，我為謀之；彼之痛苦，我解除之；夫而後上下一體，感恩知報，既得其心，便可得其死力矣。「撼山易，撼岳家軍難」，豈非因武穆之於士兵，親切體貼，有以致之？茲將宜特別注意者試述於下：如士兵有病，最為痛苦，應考察醫官，是否盡心；考察藥品，是否完備。或親為慰問，言詞懇切；或贈以物品，有關實用。在夏宜涼，在冬宜暖；最高軍府，倘能重視病兵，則師旅各官，自亦盡心於此。蓋上有好者，下必有甚焉者也。如受傷官兵，其痛倍苦，血肉狼藉，慘不忍視，應如何善為調治，期能速愈。其一切待遇，必優於不受傷者數倍，始足以示體卹。如殘廢官兵，以公言為國犧牲，以己言終身廢棄，較之鰥寡孤獨，窮無所告為尤慘。是不獨加意醫治，更宜擴充殘廢院，增設教養院，使殘廢者均得入院，輕者教育技術，重者養其終身，庶免流離，而知觀感。乃陣亡家屬，非為衰老，即係孱弱，貧苦無依，何以為生？雖政府依法撫卹，而未經受撫者，仍比比皆是。似應一二三四各集團軍陣亡官兵之父母妻子，詳為查明，若有尚未給卹者，一律補卹。並宣於駐在地，每隔三五日，由最高官長，聚集父母，慰以溫語，賜以飲食，藉表系念之忱。以上四項，前曾詳為函陳，荷蒙嘉納，明令辦理，舉國歡騰。然依令實行者，不過百分之五六，雖我公之意甚善，奈各級官長不能實力奉行何？尤宜再籌繼續進行之方也。明公一身，關係國家之安危。此次西安之變，處極險之境，而得安全返京，固公之福，亦國之福，祥歡之餘，竊思有所貢獻，以補十一之缺。千頭萬緒，要政多端。惟區區之意，以為民為邦本，本固邦甯。必以得民心，得軍心，二者首務，則國基可定，抗日可期，收復失地有日矣。我公知慮過我，或亦以為微有可採否？尚乞核奪為禱！專此肅具，敬頌助祺！

職馮玉祥啓

蔣委員長復書

二十六年一月二十一日

煥章吾兄助鑒：

奉被手教，感佩至深。施政之要，所貴恤民，而弔喪問疾，慈幼調孤撫民馭軍，其道不二。「仁者無敵」，固非虛言。頃歲中央惟縣此為鵠。會值艱難，力容未逮。但使鏗而不舍，終信後之視今，必愈於今之視昔。惟望吾兄時施鞭策，弟必踴躍追隨，期其次第實現。至若砥礪廉隅，扶植風教，清源正本，莫亟於茲，拜誦謹言，益欽偉識。書紳銘座，竊願勉焉，復頌 助安

弟蔣中正謹啓

與蔣委員長書

二十六年四月二十五日

介公賜鑒：

日前馳赴，珂鄉，弔介兄卯大兄之喪，見我公重手足之情，盡骨肉之誼，近情近理，舉施咸當。其可爲法者，爲四有四不：卽有禮、有樂、有序、有節；不啾經、不燒紙、不亂哭、不用芻靈等物，其簡單而隆重，嘆爲得未曾有，回京後與諸友談及，從俱嘖嘖稱羨，以爲影響於世道人心者極大，實是以移風易俗，爲改革喪葬之肇端；翹企楷模，深用欽佩。溪口而陳各節俱荷嘉納；惟倉卒之間，又值我公哀痛之際，所論既多，記憶爲難；茲復本其原意，逐條繕陳，備儲夾袋，聊資微助，尙乞便中詳答之。

一、國事繁重，全在一人之身，而羣衆所仰望者亦公一人耳。爲國盡責，賢勞過甚，似宜思所以自養之道，採醫士節勞之語。近今新科學國家，無不尊重大夫，誠以精神爲萬事根本，大夫爲衛生導師，甚願於宵旰之餘，善自珍重。其無關軍國重事，宜暫委人襄理，以節其勞。來日方長，國家之依賴正多也。

二、抗日工作，全國一致擁護中央。此爲我國最好之現象。正宜乘此機會鼓勵之，提倡之，立確定之方針，促一政之進行。而海陸軍、尤須積極整頓、使俱足負國防之責，然後可期有禦侮雪恥、收復失地之力。應選派知兵大員，分省專查、獎勵與指導兼施，而後可收事半功倍之效。近有自日本回國者，謂該國一般人上對於侵略中國之舉，嘖有煩言尤以工農大衆極爲不滿，抨擊殊甚；而於中國反稱譽不置，其所言約分三點：

1. 謂中國之道德心，優於其國者甚多。例如西安之變領袖以精誠之感召，脫不測之大險。張學良以待罪之身爲良心所驅使，公然親送回京。楊子諸人，俯首聽命，同就範圍。皆由道德中來也。較之其國五一五之變，狙擊其首相犬養毅，二二六變殺其各省之高級長官，一經倡亂，雖僚屬長上，反眼若不相識，尙知道德之謂何？以視中國，因政治意見不合，偶生衝突，而決無生命之報復者，笑當霄壤？

2. 謂綏遠之侵擾，大損其國格。蓋表面放明不預其事，而實際全權主持，結果失去餉械既多，傷亡士兵尤夥，其中下級軍官，亦喪亡近二百人。受創如此，而不敢言，真諺所謂「賠了夫人又折兵」也。

3. 謂中山先生民生主義中之節制資本與平均地權兩項，係最善之制，爲世界各國所不及。日本亟應師此良法，逐步實行，以限止財閥之壓迫，而爲平民開生路。

就日人工農大衆所言以上三點觀之，是知其傾心同意於我，且甚直我而曲彼也。足見公道在人，非可右袒。倘能於此時，積極籌備，分別佈置，將來實現抵抗，我氣銳而彼氣餒，我一致而彼渙散，勝負之數已在預料之中。

三、立國之道，在乎明是非，是非既明，獎懲自當，而人皆知所勉勵，益能同心同德，擁護領袖。如去冬西安蒙難，中央自十二月十二日午後得訊，至二十五日回京，中間之決大計，運措施，步驟甚合，悉中肯綮。其鴻謀遠慮，實以吳稚暉，居覺生，于左任，孫哲生，戴季陶，孔庸之，李協和，程頌雲，葉楚傖，諸君爲首選，豐功偉績，迥異尋常，應如何褒揚獎敘，藉酬助勞，似宜與林子超公一言，由國府明令嘉獎，以彰其謀國之忠。

四、贊助成功，以助章表現之，而實有助章與官章之別。官章者，聊以為普通酬勞之鼓勵而已，非可與大功於國家者相提並論。若夫立志革命，為國犧牲，其功在黨國，永不磨滅者，如黃花崗諸烈士及以後屢見奇功之選，俱應早有隆重辦法，切實表彰。此案已由諸同人提陳請中央通過，仍須我公主持為荷。

五、同為國家之官，而為有客氣官者，有為責任官者，有負責之學識，有負責之經驗，有責任之地位，則謂之責任官。反是者，則謂之為客氣官。故國家重大事項，皆宜授之於位崇學優資深之員，不但其能力學識，足已應付而有餘，而其聲譽所至，亦足以見重於人，言信行果，收效實宏。至於其他之流，經驗既寡，譽望尚無，委之重任，未有不誤事者。嘗讀唐吏，見魏徵曾以此意陳太宗，殊佩其見遠慮深，能持大體，不愧為一代名臣。茲值國事日繁，動關大計，委託要務，不能不極端審慎也。

六、北伐之前，政治未躋軌道，軍閥跋扈，各私其軍，中央殊少節制之權，固無所謂待遇之是否平等。今則國政統一，各方軍隊，已完全聽命於中央，同屬國家之軍隊矣，自宜待遇一致，以收人心，舉凡餉項之多寡，衣食之優劣，器械之良窳，皆須一律平等，不稍歧異，同甘同苦，軍心貼服，擁護中央，惟命是從，有不期然而然者矣。

七、今日之環境，正在艱難困苦之中。以言國內，尙未能盡展人望，故口是而腹誅者有之，面諛而退多後言者有之。譬如張揚之舉動，固屬極端荒謬，然積怨生亂未必無因。是宜澈底考察，有速改善之必要。以言國外，日本之耽：謀我無論矣；而列強環伺，可慮正多。環顧國防尙極空虛，分別佈置，斷難延緩。而各國之宜與聯絡，宜與合作，宜與委託者亦當悉心審度，以收偕助之功，而為抵抗之計。我公明達，當早籌及於此。

八、處今日之時局，察人修己，未可偏廢，僅獻三個二十之策，或可補益於萬一。其辦法分列於下：

1. 國之所立，積省而成。疆吏得人而省治，省治而國治。鄙意宜選擇品學並優，明通政體者二十人，分赴各省，巡環居住，於疆吏之善者，保獎之；其有不合者指導之，或規勸之；有難言之苦者，為之報告之，使省政清明，而與中央成為一體，作縣政之楷模，為國家之基礎，裨益中央，當非淺鮮。

2. 木從繩則正，人從諫則聖。人孰無過，且孰能思慮周至，所見皆是哉？鄙意可於政軍界中，擇聘平日議論不合己意，及事指摘於我者二十人，時與暢談，始能盡量發揮，無所避諱。庶幾有過必聞，擇善而改，裨益於明公，即裨益於國家也。

3. 一人之智慧有限，而萬事之應付無窮，並明新舊之學，尤非容易。鄙意宜於各大學，專門教授中，擇延品學學望極優者二十人，公餘之暇，即與研究，不獨增我學問，而其應我公之延聘重視羣以為榮，從此情誼融洽，藉以收拾學界之心，得力處當復不少。

以上諸事，俱在溪口面罄，荷蒙采納者，茲復繕錄，備公察覽，逐次實行。其餘各事，業於溪口開單面交，茲復不贅。專此布泐，敬請 助祺。

馮玉祥敬啓

與蔣委員長書

二十六年七月七日

委員長介公賜鑒：

頃聞暢譚，至快，至快：關於沈鈞儼等七人事，祥意應立即無條件釋放請其來盧居住，以便與我公暢言種切。彼輩今日擁護中央，與國人當無二致！此後果有反動，再為逮捕，國人當無不諒政府者，近讀我公筆記，對張學良楊虎城二人，願以耶穌愛人精神待之，高懷海量，令人欽佩。願對沈等亦以此寬大待之。黨部工作同志對此舉，定能體會：蓋黨部同志有黨部同志責任，中央亦有中央責任也。敬祈我公毅然決然採取釋放辦法，黨國俱利賴之。敬頌 刻祺；

馮玉祥敬啓

致蔣委員長書

二十六年七月二八日

介公賜鑒：

日來策劃國事，夙夜在公，瞻念勤勞，敬佩何已。茲有數事奉布，尚希 鑒督；

一、大赦政治犯，此其時矣！以俱屬知識份子，有抗日之志向，抗日之精神也。當此危急存亡之秋，雖一絲一粟，一草一木，皆為國家必需之品，況屬中國之人，而又為有用之人，安可置諸閒散，以減少國家之力量，極宜公開明令以赦之，增加人才，一致對外。如慮其將有異謀，則事實俱在，仍可逮捕，重加懲戒。然似乎決不至於如此也。

二、前在牯嶺曾請迅速成立國防計劃委員會，今覺此益為不可緩之舉。現在戰端已起，如遣將調兵，固屬至要，而預備後方糧秣，設立後方醫院，訓練民衆，以足二百萬之補充隊，提倡人民，使皆能輸款助糧，俱係最要之事。非有大規模組織不可，非各負責不可，應速成立此會，令其分別辦理。再此大戰方興，軍事委員會為負責之地，各重要職員，皆宜常以駐會辦公，夜以繼日，其上班下班之惡習，亟應除去，亦隨時可以到會，不辭勞不避煩，甚且求在會中，亦無不可。

三、廣西四川陝甘青甯等省，距京較遠，中央一切措施，或有不能澈底了解之處，似應派任大員，前往以上各省，詳告此次不得不抵抗情形，以免奸人造謠，橫生阻力。現住京之中央委員頗多，每省選派二人，馳往宣傳，則地方官紳士民，皆曉然知中央苦衷，將助糧助力，有不期然而然者矣。

四、吾國公設工廠，為數不多，值茲戰爭之際，勢必供不應求，惟利用民間工廠，尚可勉強補不足，然散漫無稽，仍不能得心應手。應速圖組織之方，然後我以何物要需，人民應如何以幫助，上呼下應，自收相互為助之效。

五、鄭州鐵橋，濟南鐵橋恐為敵所注意，倘被炸燬，則交通阻滯，受困滋多。應速於鄭州以北及洛口一帶，多設浮橋或準備民船，以備運糧運械運兵之用。

六、軍紀爲行軍之主腦，無論古今，無論中外，軍紀佳者，雖弱可強，雖少必勝。近年來承公努力於此，較之往者，斐然可觀，然不能恪守紀律者，仍恐有所不免。擬請妥訂軍紀多條，通令各軍，切實遵行。蓋不特行軍，本應如此，且大戰之際必有歐美人士參觀其間，稍一不慎，將不免貽笑外人。

七、精神教育，收效爲宏，前在廬山海會寺訓練團畢業觀禮之時，因我公訓詞，有國事愈難，建設愈速之語，祥深佩之，故祥繼續爲言精神教育一節，其主要之語，不外殺身成仁，舍身取義八字。蓋吾人能爲國而死，方爲善終，非然者，死於床褥之上，死於兒女之手，不但非正死，且甚可恥也。擬請飭由內政部，以此訓練民衆機關，教育部以此訓練學務機關，軍政部以此訓練兵事機關，實業部以此訓練建設機關而廣之，各院部均應於所屬機關，認真訓練，無形中全國皆成愛國之士矣。

八、梁式堂先生，爲國奔馳，冒暑來京不三日已因病去世，老成凋謝，悲悼殊深！我公追念耆儒，致送治喪費三千元，並派員照料後事，高情厚誼，既感且謝。回憶祥與式堂結交垂十餘年，深佩其道德，學問勵行三者俱備，素重實行，不尙空譚，故其著作，關於建設水利等事者爲多，前經宋明軒提請任命河北省政府委員，兼建設所長，辭而不就，旋蒙我公請任爲監察院委員，亦謙辭不遑，乃回保定擔任蓮池書院院長一席。蓋欲造就多士，而爲實行建設之基也。其將宋明軒之赤誠爲國，擁護中國，及我公之推心置腹，愛護平津將士之真誠，往返宣傳，使內外一致，互相信仰，厥功尤偉。聞其嘗說明軒曰：「禦侮抗敵，須先求國家之統一；君能時時聽命中央，在蔣公指導之下，爲衛國卹民之計，始可以對天地，對祖宗。」明軒對曰：「所言如我肺腑，謹當受教，然君爲此言，豈尚不信我耶？」時人兩美之。乃茲者，當明軒亦裸裸的表現其抵抗守土，聽候中央解決之時，而式堂歿矣，豈不重可悲乎！

以上各條，粗舉大概，未知有當不？祥本喜多言，昨與公面譚，承屬代爲思慮，故不揣庸賤，就所思者言之，祈採擇爲幸。端此敬頌 助祺！

馮玉祥敬上

上蔣委員長書

八月二十五日

介公賜鑒：

自敵分道來犯，在我公領導之下，全國抗戰，一德一心，氣象一新，有史以來未有如今日之盛者，精誠團結，斯有此表現也。敵之圖我利用分化，我能團結，敵技窮矣。去歲兩廣之事，不放一槍而能統一。西安之變，對犯上作亂之人免其罪過，不予苛責。再者對追剿五六年之陝北某部改編之後，開赴前綫。此皆寬大爲懷，人格感召，篤行忠孝仁愛之民族道德，及服膺總理博愛偉大之至高精神，故有以蔚成如斯驚天動地之局面也。國人相與，無虞無詐，坦坦白白，不念舊惡，風氣之變，實自我公一人倡之。反觀敵人，短淺窄狹，浮囂暴躁，對志成謀國之犬養毅之不卹。二二六之變，禍起蕭牆，元老重臣，同罹慘禍，全國人心，慄慄危懼。以與我

較，其寬厚殘酷，真不可同日而語。我以仁，敵以暴，最後勝利必屬於我也。感懷時事略論及之。茲有懇者：查李任潮陳真如兩同志，革命以來，同艱苦，共患難，過去因意見相左，遂致隔離，已蒙寬大，原其已往，今當對敵大戰，祥意似應請李陳二同志來京，酌量任用。抗戰力量，當見雄厚，世人耳目，必更爲之一新也。可否？敬祈 卓裁，專函奉懇，肅頌 耑祺？

馮玉祥拜啓

上蔣委員長書

九月一日

介公賜鑒：

蓋聞肅何薦韓，而漢得滅項；魯肅薦陸，而吳得敗蜀，甚矣戰爭之際，用得其人，所關者大也。今者吾國舉抗日之旗，以求民族之生存，其事端之大，曠古無比，而我公爲國求賢，大有周公吐握之風，故凡其能抗敵者，莫不羅而致之，其用心之公，昭如日月。當此之時，知賢不舉，是深負我 公也。查陸軍大學教育長楊杰學識兼優謀略出衆，且曾佐我 公運籌幃幄，卓著賢勞，是亦軍界中之人傑也。今當戰爭方殷，用人孔急之際，尙猶置之後方，未免可惜。在我 公知楊之才，較祥爲深，而統籌全局，或者另有任用，然依管見所及，似宜早爲重用，以利戎機，伏維察納是幸！肅肅祇請 鈞安。

馮玉祥拜啓

上蔣委員長書

九月六日

介公賜鑒：

頃接徐季龍來函，對暴日侵略，義憤同深，身雖在野，義無反顧，情詞肫摯，並屬代陳 鈞右。竊意季龍與任潮先生志同道合，前曾聯銜電京，枕戈待命，其志切精誠團結，共赴國難之誠，諒邀垂鑒。值茲非常時期，各方同志，均應集中團結，增加抗戰力量。謹據情轉達，可否邀其來京。敬祈

鈞裁：專肅奉陳，敬頌 崇祺！

馮玉祥敬啓

致 委員長元電

武昌委員長蔣鈞鑒：

密。(一)於文日早八時抵李家寨，當即查看鐵道附近，及東側尹家寨至茶坡茶坳各陣地，約有五十華里左右，所有工事大致尚好。(二)工作以來，各師不時交替，對於工事不易盡善，愚意：由武勝關至武穴分爲若干區段，由軍委會派高級參議，爲區段司令，帶相當辦事人員，担任工事，負責指導，自易督催。(三)主陣地似嫌靠後，因前面有高山甚多，敵若佔領，恐受控制。愚有兩個意見：(甲)主陣地向前挪移，(乙)前邊陣地須遠出，並須多設堡壘，方可拒敵。(四)陣地太單薄，似應加強。(五)按十四師全師兵力担任正南面太寬，以兩團兵力，即担任二十里左右之寬，故工事太顯稀薄。事關重大，恐有誤事之虞。(六)其餘應更正三點，已經面告，謹電奉閱，餘容續陳。

職馮玉祥元寅

致 委員長刪電

武昌委員長蔣鈞鑒：

密。早七點由李家寨出發，午後二時抵三里城，及通九里關大道何家灣馬鞍山一帶查看各陣地工事，大致尚無不合，茲將應補充之意見分晰如右：(一)查三里城係通北平大道，距信陽九十華里，一旦有事，敵若以重兵器由此道來攻，甚爲容易；因此關係重要，似應作堅強廣大工事，方能拒敵，現該處工事尙少，極宜加添。(二)所見各工事之主陣地均嫌薄弱。(三)各堡壘多無掩蓋，並內多蓄水，宜改善。(四)無出擊路，不便反攻。(五)出入口及內部容積均窄小，多不合作戰時用。(六)官兵概能忍勞苦，惟兵少工多，一團兵力，担任二十餘里之寬，未免費力大而收効小。(七)工作器具嫌少，且多有損害者，例如鐵鎬有磨去三分之一者，至少每四人要有一把十字鎬。(八)餘除當面指示更正外，謹具愚見以備參攷。餘容續陳。

職馮玉祥刪戌

委員長銑電

馮副委員長煥章兄：

密。刪電敬悉，已飭十四師遵照，并派工兵一營協同工作矣。

中正銑酉令一個元鄂

委員長刪電

馮副委員長煥章兄：

元寅電悉。密(1)各工作部隊多已他調，一俟有隊可派時，再行加強陣地，并派高級參謀或參議負責指導，并將主陣地向前挪移，(2)已設法抽派工兵一部參加十四師作工，所有各工單簿錯誤與應改正之處，希隨時見告。為荷。

中正刪辰令一元鄂

致 委員長銑電

武昌委員長蔣鈞鑒：

密。銑日六點由新店出發，午前十一點抵潭家河鎮，查看附近工事，茲將所見列下：(一)該處陣地工程及位置較前數日所見者均較優良，(二)陣地多石質，居然作成寬長高大之工事，即為不易。(三)交通壕接連不斷，亦足應用，且內部乾燥無水。(四)所用掩蔽部之材料亦尚適當。(五)重機關槍陣地嫌前面死角太大，若再加以側防，更為完善。(六)譚河鎮為通信陽之要道，擬請格外注意，多加工程。(七)官兵現正加緊工作，沿途民夫正在運料。(八)已成之工事應改正之點，已當面告知該處團長。(九)作工兵力總嫌薄弱，况遇石工，費力尤大，似應多撥人工，以期早日成功。特電奉聞，容再續陳。

馮玉祥銑西

致 委員長箇電

武昌委員長蔣鈞鑒：

密。職昨晨由黃陂縣出發，該縣南門外之河，渡船太少，適有百零三師之一團人渡河，共費時三點多鐘，耽誤實甚。此處為通河南鄂東幹道，似應由縣長負責妥為準備，或多備渡船或即搭橋，亦甚容易；因水流不大，木材又多，惜縣長太不重視責任，又不願與軍隊合作也。過宋埠北來經扶境內，公路橋樑，大半廢壞，且行且修，宜至午後七時後才至經扶。設有軍運，更不知如何耽誤。地方官吏之不負責任，實出人意外。當此抗戰緊急，必須全體文武官員，人人負責，個個火熱良心，方不至有誤事機。除當面申斥經扶縣長外，擬請分別令飭努力辦理，以免有誤軍事。今晨視察工事，俟再續報。

馮玉祥箇

致 委員長養電

武昌委員長蔣鈞鑒：

密。頃據濮陽行政督察專員兼冀魯豫屬八縣保安司令丁樹本函稱，自三月中旬收復清豐及常莊獲勝後，即化整為零，伺機破壞公路，襲擊敵人，頗有斬獲。三月底將部隊集結濮陽之文留鎮，擬夜攻縣城；而敵因掃蕩計劃失敗撤換小抹笠井兩指揮，改任木杉，復由大名彰德調集聯合兵種六千餘，分四路向戰部圍攻，職乃以機動運動往來於濮陽清豐及滑縣之間，實行擾亂，疲憊敵人。四月七八

日與六十八軍李金田師協同擊潰經過陳營村之敵，斃敵百餘，馬四十餘，我傷亡官兵六十餘名。元日後探悉敵有北退之信，遂將部隊分開，配合民軍，刪日一度收復清豐，捕殺漢奸二十三名。號箇兩日收復濮陽清豐南樂，捕獲重要漢奸三十餘名。並據報，濮縣觀城內黃無敵蹤，衛河南岸已一律肅清。敵之退却爲有計劃，故除收復城市及少獲輜重車輛外，無所得。隨即協同民軍渡過衛河，圍攻大名，敵日與東竄之士肥原部，激戰兩小時，並分隊游擊，以實行擾亂，與阻滯土部之東進。唯戰部游擊三月，斃敵千人，雖士氣振奮如故，而經濟已到山窮水盡。原由宋總司令月助河北票萬五千元，自宋調任已停止發給。而程司令長官處，始終未領分文。第一戰區所發給之麵粉，又以敵情之限制，不能過河。現傷亡官兵家屬隨隊環哭，無法撫卹。傷者無藥治療，諜報路費，均不能發給，餉項菜錢，更談不到矣。前途危險，急須對經濟辦法，予以解決，云云。究應如何迅速接濟之處，請酌量賜予。再前者范築先處會領有洋伍萬元，子彈十萬，炸彈一萬，請照批准發給，可否、請告鹿總監亦可。

馮玉祥養

致 委員長感電

武昌委員長鈞鑒：

密。看日早十時，由武昌乘輪開駛，今日午後一點到馬當，當與李軍長王司令等晤面，詳詢一切。茲將所見情形及意見戰列於下，(一)換乘小船到張家灣下船，登馬當山頂巔，見各阻塞綫及各山突出部之砲台位置，大致與圖上表示者相同，並尙適宜。(二)未完工者，已面告其速爲完成：已完工者，亟應加強加厚加密。(三)該處面積太寬，兵力太少，似應增加兵力，以固防務。(四)該工所需之探照燈，急待裝設。據云，迄今尙未奉批。擬請速批，以便星夜開工。(五)現已返回武穴、準備赴田家鎮，查看工事。容再續陳。

馮玉祥感成

致 委員長麻午電

武昌委員長將鈞鑒：

密。祥在信陽瑣川各地，所遇潰兵絡繹不絕，但帶槍者不過三、四十分之一。推其原因，不外士兵訓練日淺，而幹部經驗欠深，對於軍律尙無相當認識。查軍械係軍人命脈，尤其處現時環境之下，一械可當百械用，除戰死或重傷萬不得已外，何得輕自棄械？即被擊毀炸壞，亦應呈繳殘餘之物，赤手回竄，殊傷紀律。擬請 鈞座重申明令，各部隊應嚴守軍律，視槍械爲命脈。否則前途危險，何堪設想也。愚見如斯，尙乞酌裁。

馮玉祥麻午

委員長灰電

馮副委員長煥章兄助鑒：

麻午電敬悉，密。所見甚佩，除交會通令各軍外，特覆。

六四

中正灰侍參鄂

致 委員長 虞電
孔院長

武昌委員長 蔣鈞鑒：
孔院長庸之兄助鑒：

密。抗戰時期，糧食供需，關係軍事者至鉅。前開農產調劑委員會，在南方各地辦理頗著成績。頃在確山與當地人士談知，本地麵粉，每元十斤，合每袋二元三角，較之四五元一袋者，計賤一倍。且此間存麥甚多，如不調整，不僅傷農，且亦資敵。可否請令農產調整委員會設法大批購買，飛速南運，敬祈酌裁。

馮玉祥虞

委員長 灰電

馮煥章兄：虞電悉，虞。已交軍需署照辦矣。

中正灰十一侍參鄂

致 委員長 虞電
孔院長

武昌委員長 蔣鈞鑒：
孔院長庸之兄助鑒：

密。詳於視察工事之餘，查得信陽縣長李德純於改善徵兵，教導人民，頗有可述可法者。原信陽因勒罰苛派，上下隔閡，抗兵抗捐，政令不行於二十里外。李縣長到任後，整理保甲，改善徵兵手續；並親至最不聽令之鄉間訪問。當其初至東鄉紅會區內，集合示威者三千餘人，該縣長即偕同宣傳員，首與地方父老開話家常疾苦，互通情感；繼請觀描述日寇暴行之戲劇，人民因之哭泣憤恨，融合於敵愾同仇之一致精神，而皆要打可惡可恨的日本鬼子。然後縣長問曰，打日本鬼子就要有軍隊，今你們抗兵，豈才防害打鬼子？你們欲斷電桿，豈不防礙打鬼子的軍事，而違犯法律？老百姓把好官叫青天，你們前此種種行動，豈不是無法無天嗎？經此教導以後，所謂紅槍會區現已誠心奉行政令。又因公平執行兵役法規，痛革弊竇，徵兵亦較易，第一區且有三個大連役而今歸來的志願兵。區長問其何以先逃而今來？答曰，今始知當兵之意義與光榮。先前應徵者繩捆鎖鎖，情同罪犯，今則官紳歡送，家中掛匾，故先逃而今自來。視察所及，敬以報聞。是否實在，請再派員一查。縣長精神如此，似可加以獎勵，如此動員方法，亦似可令各地仿效也。事關抗日，敢請酌裁。

馮玉祥虞

委員長灰電

馮煥章兄：

虞兩電悉，密。信陽縣長李德純改善兵役辦法，已交軍政部通令嘉獎。

中正灰十二侍參鄂

致 委員長江辰電

武昌委員長蔣鈞鑒：

密。詳於冬午出發，夜十二點抵信陽。茲有數事報聞；(一)在武昌見某部驃馬太瘦，不似有病，直是營養不足。擬請派員查看，以重軍用。(二)由武勝關至武穴一帶工事，應加強加密一卽，已面陳鈞座。應三令五申該部隊，並派專員負責，大加修改。(三)由前線零星退回之兵，察其狀況，疲勞過甚，應在各要路設收容人員，負責辦理，並予以相當之安慰。(四)外窺敵情，內察國勢，似應亟切添練大量新軍，宜在湖南四川雲貴兩廣陝甘等省從速徵集。每省至少須二十萬，方可殲敵。以上所見，是否有當，即請酌核。

馮玉祥江辰

致 委員長元電

武昌委員長蔣鈞鑒：

密。文日視察信陽一帶主陣地，所見條陳於下：(一)三角形外壕，係依照教範規定構築，太淺太窄，難合實用；且土質太鬆，崩塌很多，積土太高，有礙射界。(二)各機槍掩體，多無排水設備，滿壕皆水，無水者十不及一。(三)各掩蓋均無偽裝，太暴露，祇有小部已播種棉花。(四)一帶係大起伏地，構成交叉火網，大致尚可。(五)以北掩蔽部尚合用。唯出入口崩塌，應加修造。(六)掩蓋因材工人員他去，鐵絲釘子未發足，故尚有許多未完成。(七)以上各地為國防線之主陣地，現有工事實太簡單，急應盡量加工，多築交通壕，並加掩蓋。壕宜加深加闊，蓋宜加強加厚，且急播種自然物，以作偽裝，使愈能持久愈好。(八)文西抵春水時，適七四軍五師李孔兩參謀亦來看工事，已將下列各要點面告該參謀：(甲)外壕應加闊至三丈，加深至二丈，並應多挖孔道。(乙)掩蓋應加厚，散兵坑亦應斟酌加蓋。(丙)應用堡壘羣式之縱深配備，並播種自然物以作偽裝。以上所陳，敬請鈞裁。 馮玉祥元

委員長篠電

探送馮煥章先生：

元電悉密。業交軍令部轉程長官湯軍團長，飭屬改善矣。

六六

中正西侍篠參鄂

致 委員長鹽電

武昌委員長蔣鈞鑒：

密。職元日至象河關，查看此間並無一點工事。詢問土人亦云未動工；而卅萬分之一圖上，是有據點工事。至此間地形，東山至關山再至西山對峙形勢甚為險要，急應增築工事。除已面告聯保主任轉知縣長外，並請令湯軍團長或俞軍長尅日動工，以免誤事。是
否有當，敬祈鈞裁。

職馮玉祥鹽午

致 委員長寒電

武昌委員長蔣鈞鑒：

密。十二日到春水視查工事，親見各地鄉村人逃難恐慌之情事，故每利用休息時間，與老百姓講話。首代表中央政府，及鈞座勞
問民衆，次對老者優予坐位，以示尊敬。復詳述日寇暴行，以及抗日戰爭與保身保家保鄉之關係。最後說到四項辦法，（一）年青
力壯者都去當兵，（二）盡力幫助軍隊做工事，（三）優待及慰勞過境軍人，（四）大家組織起來在政府領導之下自衛。此種談話，在各地
頗收宏效，泣下者感奮者甚多。即以當兵一項而言，父送其子，母送其子，及不願結婚而志願入伍者，已不下數十起，此可謂極好現
象。可否派員隨行，以便集納此等志願兵，或分送各部隊，或就近撥歸某軍均可。是否有當，敬候鈞裁。盼速示。

職馮玉祥寒辰

委員長皓電

探送馮煥章先生：

鹽午寒辰兩電均悉，密。象河關工事，已令湯軍團長照辦；集結志願兵，已令軍政部政治部遴員隨行。

中正皓侍參鄂

致 委員長巧已電

武昌委員長蔣鈞鑒：

密。寒電計達，所陳志願投軍之事，日來更多可歌可泣可為模範之情節，茲擇其尤者，繼陳如下。泌陽縣春水鎮王慶廣親送其子

王會思，任王會亮當兵；象河關王順賢之妻親爲其夫送盤費；舞陽縣王店之李自貞送子李德澤任李載澤，高照中送其子高士珍，張青雲送其孫張保蒼；尙店之劉先敬送其子劉喜運，姪劉德慶族孫劉國治；順街和莊之張清海送在張鳳寅，張聚寅，張茂林，張恩成；又張書讓送其弟張書芳，及同莊鄭天增劉增修，劉慶水劉恆德等五人當兵。以及自負行李追趕數十里而前來投軍者，爲數尤夥。凡此志願兵均爲年青力壯志行純樸，中小學畢業，曾當小學教員者，亦甚多。除舞陽縣王店之李自貞尙店之劉先敬，已面告該縣縣長着給榮譽，似此愛國熱心誠堪爲國民從軍之良好模範。擬請酌爲獎勵，以爲推行兵役之勸勉。凡此所陳，敢請鈞裁。

職馮玉祥巧已

委員長馬電

武昌長官程轉馮煥章兄：

巧已電悉，已交軍政部發給褒獎狀矣。

中正馬十二侍參鄂印

致 委員長巧電

武昌委員長蔣鈞鑒：

密。職今晨至舞陽，代表鈞座慰勞四十軍將士，並問詢軍中情形。龐軍長現養病漢口，據馬師長德武言，該軍臨沂血戰損失甚大，急待補充。其各項需要補充數目爲士兵七二一三名，七九步槍六〇五八枝，七六三自來得手槍三六四枝，七九廿年式輕機槍三六六挺，七九馬克沁重機槍六四挺，八二迫擊砲二〇門，七五山砲十門，戰車防禦砲廿門，等情。除面告其逕電軍政部，請求補充外，謹此電陳。

職馮玉祥巧午

致 委員長篠電

武昌委員長蔣鈞鑒：

密。職連日視察各地工事，均嫌太薄太弱，實有不足抵抗頑敵之感。昨經尙店，見其寨工均極寬深堅厚。彼爲保一村安寧之工事，尙堅固如彼；而我爲全國全民族之工事，又草率簡陋若此，誠爲無專員專部負責之故也。擬請鈞座嚴令軍隊，分段負責，重重構築，必須高深合度，不厭多，不厭深，不厭厚，總以使敵之大砲很難擊破，坦克車不能越過爲目的。說者或以爲洋灰鐵筋的工事之經驗，而輕視土木磚石之工事，祇要做的又多又堅，隱蔽適宜，再配合戰略戰術之靈妙運用，必可殲滅強敵也。是否有當，敬請鈞裁。

職馮玉祥篠

委員長馬電

探送馮煥章先生：

皓午電悉，密，龐軍長來漢，已派員慰問矣。

中正馬侍參鄂

致 委員長號辰電

武昌委員長蔣鈞鑒：

密。思想所及，敬陳二事；（一）倭寇對我之戰略，常以佯爲主攻，漸次牽制我之全部兵力後，卽以大部兵力，蹈隙突進，完成其大迂迴計劃，而致我不得不大退却之地位。淞滬戰役之從金山衛登陸，徐州戰役之從淮南魯西迂迴，其著例也。現敵之猛攻長江兩岸，似又在企圖集中我之兵力，而後，不意的從黃河北岸和豫東以奇兵襲南陽，而下襄樊荊宜，以達其下武漢之目的。故擬請鈞座，於豫西一帶常駐充分有力部隊，真實作工，以防敵之此種戰略；並可乘時出擊，而收牽制敵人之效。（二）平漢路附近各縣之豎犯，少者二三百名，多者五六百名，均尙無妥當辦法。一旦暴敵臨境，恐未有不在利誘欺騙之下，轉而爲敵人效力者。如得鈞座預令各縣妥處，激發其愛國思想，似亦可變爲一分抗戰力量也。以上所陳，是否有當，敬請鈞裁。

職馮玉祥號辰

致 委員長智電

武昌委員長蔣鈞鑒：

密。頃與各界人士晤談，詢知豫東撤退倉促，對於適齡壯丁，許多委棄於敵，殊爲可惜。魯西皖北亦均相同。近敵各縣派員抽籤辦法，實緩不濟急。擬請飭令平漢路東西數百里內之縣區，所有十六七歲至卅歲之壯丁，應用政治動員方法，鼓勵其志願投軍，或用其他有效辦法，徵集移轉訓練，誠爲抗戰中之一件要事。是否有當，敬請鈞裁。

職馮玉祥智

致 委員長豔西電

二七、六、二九

武昌委員長蔣鈞鑒：

密。閱報悉馬當附近正在激戰中。茲有數事敬陳於下；（一）武穴附近兩岸工事，皆太薄弱，沒有外壕，綫式陣地，不是堡壘陣地，更不是堡壘羣陣地。（二）如派大員督飭軍隊晝夜加工，雖期限緊迫，尙能作成極堅固之陣地。（三）目前最要之事，在三令五申，喚醒各級將領重視陣地之構造，非加寬加深不能阻止敵人。蓋因有許多將領，並不重視陣地故也。以上所陳，是否有當，敬祈裁奪。

蔣委員長東電

馮煥章先生：

鑿西電敬悉。密。業已分令附近駐軍切實改正矣。

中正，東西侍參鄂

馮玉祥鑿西

委員長魚代電

八月

馮委員煥章兄勳鑒：

五日函件，均敬誦悉。考察政績，厲行獎懲，實為刷新政治加強抗戰之要圖。兄前巡視豫中各地情形，撫循民瘼，窮究治理，名言遠識，欽佩良深。承示各縣長之優劣及保甲徵收應行改善諸端，均經分別轉令豫省府切實處理。陣亡軍人家屬領恤艱難，亦囑本會辦公廳及銓敘廳迅籌糾正辦法。張司令所報泌陽縣政不良，茲并再轉豫省府查明懲處矣。知注特復。

中正魚侍秘鄂

致 委員長宥電

漢口軍委會委員長蔣鈞鑒：

密。(一)祥宥晚自武漢出發，宥晨車抵官塘驛；因敵機迭次來襲，故在該站停留甚久。下午繼續前進，現以蒲圻橋樑被敵機炸燬，不能通過，刻正督促鐵路員工修理中。(二)查咸寧丁泗橋一段，為粵漢路向東突出部分，瑞昌方面敵人，似有在該處截斷粵漢交通之企圖。該處在萬山叢中，宜以伏兵制勝，可預選精銳之師，早作計劃準備，則敵人到時，設非兵力過於強大，頗有予以殲滅之可能。(三)官塘附近工防工事，構築極佳；位置選定，均頗適當；射界廣闊，工程堅固，擬請查明施工部隊，予以獎勵。(四)官塘驛車站存有鐵筋及洋灰甚多，據該站站長云，係路局發交各站構築工事材料。惟此項工事，原定由武昌開始，逐站向南展作；至此間何日開始，尚未奉命令等語。查該處距前綫不遠，此項工事，如屬必需，應即各站同時工作，迅速完成；否則，應將此項材料運至後方，以免資敵利用。所見是否有當，謹祈核奪施行。

馮玉祥宥亥

致 委員長豔電

漢口軍委會委員長蔣鈞鑒：

密。(一)祥儉寅抵長沙，刻正與湖南軍管區司令部商洽檢閱日程，擬自東日開始檢閱。(二)湘境各補訓處新兵，多數已撥補前方部隊所徵兵丁，現方接收，多未編制完成。(三)長岳師管區現僅有訓練一月之新兵兩營，及軍官隊軍士隊各二三十人。(四)訓練新兵主要幹部規定以前方參戰人員調充；惟事實上未能辦到，似應妥定方案，盡量供給，藉以減少訓練上之困難。(五)新兵撥補前方部隊，往往要兵不要官；此項軍官，因無參戰機會，而感失望；且士兵驟易官長，逃亡甚多，似應妥籌辦法，亟謀糾正。特此電陳。

職馮玉祥鑒成

致 委員長江亥電

漢口委員長蔣鈞鑒；

密(一)祥本日上午由長沙到益陽，下午檢閱長岳師管區所屬第三補充兵；到檢官兵一千四百餘人，一般體格年齡精神均尚良好。(二)後方訓練新兵人員共同感覺之最大缺憾，為送往前方時，軍隊要兵不要官，結果前方作戰軍官與後方練習軍官，不能適宜調劑，戰場上所得之教訓，亦難以灌輸與後方新兵；甚至訓練新兵軍官，將所部撥補前方部隊後，不惟前方部隊不留用，即仍回原服務機關，亦被拒絕；故多感覺不便，因而影響訓練成績者甚大。欲謀補救，似宜確定何管區應補充何部隊，使其，切實運繫，緊密合作。此管區所需軍官，即由此部隊儘量供給；此管區所練新兵，即以整個建制團營撥補此部隊。如此，則訓練與作戰成爲一體，不惟人事方面得合理之解決，即所練新兵當亦適合戰場需要也。是否有當，仍乞 鈞裁。

職馮玉祥江亥

致 委員長支亥電

漢口委員長蔣鈞鑒：

密。(一)本日益陽繼續檢閱長岳師管區第三補充團，成績尚良好，唯各偏重制式教練，忽略戰鬥教練，已飭極力矯正。(二)該團新兵體格甚整齊識字約佔十分之八。(三)據地方人云，此間壯丁甚願參加抗戰，惟對入伍受訓，視爲畏途；蓋以新兵待遇太差，且官長管教不甚得法。擬請通飭各訓練機關，改善待遇，嚴禁打罵。謹此電陳，敬祈核奪。

職馮玉祥支亥

致 委員長魚午電

漢口委員長蔣鈞鑒；

密。(一)昨日檢閱第四補訓處所屬第一至第四團之幹部及學兵，計實到一千三百員名，素質及訓練均尚良好。(二)今晨檢閱第十三補訓處第一團，實到官兵一千九百員名，該團新兵現方接收，但服裝尚未發齊，每連僅有步槍二支。(三)益陽一縣所駐新兵，現分

屬三個機關統轄，對於管理訓練，均感不便；似宜調整練兵機關，劃分訓練區域。(四)補訓處成立已一年，中間有五個月無新兵可練；近奉令派兩團之幹部赴川省接領新兵，預計往返約須兩月，時間人力，俱不經濟。此後徵兵機關與訓練機關，似宜統籌編配，直接連繫，藉省手續，而期迅速。(五)據第四補訓處處長劉履德述困難之點有三，第一，幹部缺乏，且由上級機關派來者多，階級過高，能力太小，致任用為難。第二，教育器材缺乏，每連僅有步槍三支，手榴彈輕機槍完全無有，徒手教練，奏效甚難。第三，該處成立一年，耗費國幣已五十餘萬，練成撥出部隊僅有萬名，遲滯原因，大半由於指撥新兵有欠迅速徵兵機關又不能依限交齊等情。察其所言，似皆有關係，故一併上聞，所陳當否，敬祈鈞裁。

馮玉祥魚午

致 委員長灰午電

漢口委員長蔣：

密。祥昨由常德返長沙，擬今晚轉往南嶽，向湘省集訓學生講話，並視察衡陽軍隊。此次湘西途中，觀感頗多，謹先擇要電陳：(一)徵兵機關與兵機關連繫多不確實，或兵已徵齊，不肯接收；或限期交付，不能足數。察其原因，大半由於領裝領械及經理問題，耽延時日。如能於各軍管區軍司令附設一完備倉庫，俾得就近統籌分配，指導監督，當可減少困難，增加很大效率。(二)滇黔軍隊東開，長途跋涉，勞苦異常。似應盡可能方法使其減少疲勞，保存銳氣。如到桃源後，以小火輪拖到民船八支或十支送至岳陽長沙等地，則行動既較迅速，又可在船上恢復精神，否則，前方用人甚急，如一到即用，觀其疲乏情況，萬難作戰。三、湘黔國道，長沙益陽常德等地汽車渡江，仍用汽划來回撥載，設遇緩急，難免貽誤。似應速架浮橋，以利交通。又常德東南之德山橋樑兩端坡度太急峻，且曲折太大，車經其地易生危險。亦有速行改造之必要。四據憲兵第一團，李團長面稱，憲兵逃至其他部隊，往往得任排長連長，至前方抗戰。放縱既為法所不許，究治又使人心難安，等語。查憲兵素質，率多優秀；久充兵卒，實亦可惜；似宜安定提升辦法，俾各展所長。至憲兵缺額，亦應設法隨時予以補充，藉增實力，以上所陳，是否有當。敬祈鑒核施行為禱。

馮玉祥灰午

致 委員長篠午電

漢口委員長蔣鈞鑒：

密。祥來邵陽後，見地方新兵尙稱踴躍。惟刻據此間劉司令秉粹面陳三事，有堪注意者：(一)有兵無官，不但營長營副時難兼齊，即團長副團長至今尙各缺一，因此管理訓練，均感困難。(二)有兵無槍，每連中有槍不過數桿，且皆窳敗，不能使用；至新式機槍，更無之矣。若有槍訓練，只須一兩月工夫，即可作戰；今無槍訓練，將來撥發入車，拿得真槍，即加入火線，勢必不能應付。

(三)新兵皆缺乏被服，雖蒙部批發，但向儲備司請領，則以耽於請客花錢之官場惡習，很久尚難領得。今天涼風大，無以禦寒。新兵多因此致病，情形至為可憂。以上三事，意甚簡賅，而關係重大，用特轉陳 鈞座鑒核。

職 馮玉祥 篠平

致 委員長感函電

委員長蔣鈞鑒：

密。奉命檢閱新兵，道出桂林，閱報悉廣州失守，武漢放棄，當此抗戰又進一步之時，祥有陳述之件，故轉回零陵定明日趨謁

鈞座。謹先電聞。

職 玉祥 感函

致 委員長宥電

衡陽南岳探呈委員長蔣鈞鑒：

密。職於號日抵貴陽。(一)養日檢閱貴興師管區所屬部隊，因各團營最近奉令撥補前方，此間僅餘官兵六百餘，精神似欠振作。幹部能力較差，教育方面仍偏重制式教練，已飭澈底糾正。(二)漾日檢閱集訓學生及公務員義勇隊，訓練成績尚好，很有朝氣。(四)敬有等日分別對民衆團體各校學生及全市黨員講話，勗以努力宣傳徵兵各實際辦法。(五)貴州對於優待軍人家屬辦法，因疊電軍部請示，復電尚未得，故至今尚未實行。貴州全省有苗夷民族數百餘萬，黨政人員對於苗夷民族問題，似未十分注意。(七)對當地苗民同胞，祥以為當由各地遴選數位優秀者任為副縣長，或提數人任以其他副的位置，總以使之參加政治工作，而能以政府為其自己之政府為原則。貴州情形與他省不同，其辦法似應特別。(八)各縣散匪甚多，現雖未成大患，而對於地方治安，及戰時工作，不免影響。擬請轉飭地方當局，特別注意，限期肅清。所見當否，敬祈 鈞核。

職 馮玉祥 宥電

致 委員長儉戍電

桂林衡陽探呈委員長蔣鈞鑒：

密。據貴興管區司令李靖難報告如下；(一)經費常拖欠至一月以上，每致周轉困難。(二)呈請製造被服公文，往返至少需時兩月；且部定價格，與市價相差甚鉅；如棉衣一套，部定四元餘，貴陽市價非六元餘不可。(三)新兵逃亡甚多，主要原因，為地方保甲組織不健全，逃亡後無法追回，且士兵待遇不善，時感痛苦。(四)教育器材缺乏，進步不易。(五)新兵由貴陽至衡陽，約一千公里，行程限二十八日到達；緊急時期，途中不便，等語。所陳各節，尚屬實情，本此情形，謹擬辦法如次；一、經費應按月發給，不可拖欠。二、於軍管區司令部附設被服經理機關，俾得按照當地情形，隨時籌發被服，以免往返費時。三、似應飭地方當局，迅速改

進保甲組織及兵役行政，並提高士兵待遇，力求減少苦痛，四、似可迅速籌發必要數目之步機槍，以資練習。五、長途行軍，應分段，指定目標，使中途稍得休息整理，或利用放空汽車，順便運送前方。是否有當，敬祈鑒核，為禱。

馮玉祥 謹啟

委員長支電

鎮遠馮煥章先生：

儉戌卅中兩電敬悉，密業交何部長切實改正核辦矣。

中正四桂侍參

委員長江電

鎮遠馮煥章先生：

寒未豔辰電均悉，密、已分交主管機關辦理矣。

中正江桂侍參

致 委員長支電

桂林衡陽探呈委員長蔣鈞鑒：

密。(一)職在鎮遠檢閱完畢，冬日離鎮西返。途中曾在施秉黃平等縣招集漢苗民衆，講解抗戰問題，江日到達貴陽，擬日內轉往重慶。(二)、查貴州已成後方中心根據地，交通問題，關係重要。現在由貴陽至湖南只有一條公路，既感擁擠，又易阻塞。對於軍隊調動，及後方運輸，均甚不便。應速添築平行公路兩條，一條可由遵義經湄潭鳳岡思南印江江口銅仁鳳凰至乾城，一條可由馬坊坪經麻江丹江朗洞黎平錦屏靖縣會同至洪江。至於路線是否適當，應派技術人員勘定之。(三)湘黔公路沿線各站，大半住戶稀少，旅店缺乏，隊伍經過，多數露宿。如能飭由方各建茅屋百餘間，當可減少旅途疾苦。(四)徵兵最大缺憾，莫過於隨徵隨用，不暇訓練。欲謀補救，似應將三個月以後需用之兵員，提前徵集；俾能予以相當訓練後，再加入作戰。(五)徵兵流弊，尙未清除；頂替賄賣，所在多有。對於兵役行政之推行，影響甚大。似應飭由各省澈底糾查，認真懲辦；務期逐漸公平合理，納入正規。(六)兵役辦理困難，由於宣傳工夫未能作到。如能從喚醒民衆方面努力，使其認識從軍抗戰爲當今義務，兵役推行，自較容易。(七)優待出征軍人家屬辦法，地方官吏多未能切實推行，致入伍壯丁，後顧多憂；影響軍心，殊非淺鮮。應再通令各省，限期實施，不得藉故推諉，視作等閒。(八)、補充部隊之團營連長，原定由軍政部委派；但隊伍編成數月，官長多未能派到；或已派出而遲不報到。致一級一級，都是代理；管理教育，俱感不便。此後主要軍官似應先期委定期限到達。(九)補充部隊，因缺乏槍械，不能作戰鬥教練；雖編成兩三月，仍無戰鬥能力，似應速籌發必要數量之槍械，以免影響教育進行。(十)時屆冬季，氣候寒冷，各補充部隊尙多無棉衣，士兵易生疾病；且棉

衣一套，部定價格四元多，貴州市價非六元多不可，往返請示，手續煩雜，實無以適應部隊需要。竊以軍隊衣食兩事，必須適時準備妥當，藉以減少帶兵官困難及士兵痛苦。請飭主管機關注意改進。(十一)、據報補充部隊軍官將新兵送到前方交付後，前方部隊一個官長不要，且一文路費不給；官長拿自己薪餉作為路費，返回貴州，而此間業已開缺，仍須另找工作。故一般軍官，都怕當補充部隊官長，似應通飭前方部隊，不得拒收官長情事。(十二)、補充部隊官長，多半程度過差，實有特別予以訓練之必要。此項訓練，除注重軍事學術外，對於精神教育，及帶兵方法，尤須特別注意。如貴興師管區第三團由貴陽開至馬場坪，即潛逃官長九員。又常見送兵官長，對於病兵，多遺棄途中，無人問問。影響人心，殊非淺鮮。似均有特別注意之必要。補充部隊之軍士，大都能力過差，以致教育進度遲緩，似應於各軍管區設訓練機關，多多造就後補軍士，以應需要。(十三)、軍隊教育，應以戰鬥教練為主，而後方各部隊，仍有注意制式教練及閱兵式分別式者，應再通飭各部，切實加以糾正。(十四)、軍隊中應有信仰最高統帥，服從長官命令，犧牲救國復興民族之精神，而新成立之補充部隊官兵尚有迷信相面扶乩算卦者，應即通令切實禁止，以正風氣。以上各項所陳，是否有當，敬祈鑒核。為禱。

馮玉祥支末

致 委員長魚未電

桂林衡陽探呈委員長蔣鈞鑒：

密。職在黔視察，瞬逾半月。關於軍事上應行改進各點，業經另電詳陳。茲再將黨務政治經濟方面，各項報告如次：一、漢苗情感尚多隔膜，苗民對於徵兵，大半表示拒絕；且零星匪人，所在多有。倘有漢奸從中挑撥煽惑，前途至為可慮。似宜由中央及西南各省設立專研究西南民族問題機關，化除漢苗隔膜，俾能共同參加抗戰工作。二、西南夷苗先進，為便於接受中央領導促進夷苗文化起見，似可在各省組織聯絡機關。職意對於此種組織，似應由黨政機關予以協助指導，准其自由進行。三、夷苗同胞，皆有文字；耶教聖經，譯傳甚廣，政府似應仿效此種辦法，設立西南民族抗戰宣傳處，吸收夷苗青年，及通曉夷苗文字者，將有關抗戰論著，廣為譯：並撰著通俗小冊，普遍流傳；藉使夷苗同胞，踴躍參加抗戰工作。四、黔省各縣保甲組織，尚未健全；民衆自衛，毫無基礎；以致土劣用事，魚肉人民；股匪散匪，到處滋擾。祈飭省政當局，迅即改善地方基層，組織加強民衆自衛力量，并應仿效湘桂辦法，訓練青年學生，派充保甲幹部，以為根本改進之計。五、貴州各級黨部，對於動員工作，率多努力不足；且有抑壓民衆自發團體，濫捕愛國青年情事，以致一般青年，均視救亡工作為畏途。擬請電令切實糾正，以利抗戰動員工作。六、各縣黨政機關，缺乏合作精神，對於抗戰建國工作，頗有妨礙。祈飭黨政雙方，切實改正。密切合作。七、黔省禁烟工作，努力尚嫌不足，即公務人員學校教員等，亦不能免。擬請電令省府切實注意禁止。八、黔省對於經濟建設，尚知努力；惟全部建設，未能以軍事建設為中心；輕重緩急，似欠注意。祈對此點，加以指示。九、黔省公路，正在修補；惟路面敷土似嫌太薄，請再電令注意確實二字。十、貴州產煤鐵者，五十餘

縣；產錫者，有獨山三合榕江等縣；產石油者，有鎮山等縣；似應由經濟部及資源委員會同有關方面，鼓勵投資，發動人力，積極開發，藉以樹立國防工業之基礎。以上各項，係職在黔見聞所及，謹電奉陳，是否有當，尚祈鈞裁。職馮玉祥魚未

委員長養電

馮委員煥章兄鈞鑒：

貴陽發之魚電，及四月十六日等函，均敬悉。兄此次沿途親察，洞燭幽隱，關心民瘼，所舉軍事政治及民族問題，諸端，切指利弊，悉中肯綮。得兄此行，裨於抗戰建國前途者至多，並參攷擬辦務期實施矣。

中正養侍祕渝

致 委員長齊午電

桂林委員長蔣鈞鑒：

密。昨抵遵義，今早八時集合第二百零二師補充團第三營及第八補訓處第一團新兵講話，計到千八百餘人。當時小雨，天甚寒涼，新兵仍舊原來單薄衣服，多半破爛不堪，赤臂光腿，腰腹袒露，其狼狽甚於乞丐，聽講時，大都寒慄哆嗦，口鼻青白。未半小時而不能持倒臥地上者，已有數人。據遵義團管區司令云，此項新兵，多者已撥交三月，少者亦撥出月餘。如此情形，似各級官吏毫不負責。抗日大業，豈為委員長一人之事！必須各盡本分，各盡所能，方不致債事。即如新兵棉衣，早發亦是發，晚發亦是發，與其將兵凍病再發，何如早籌備，早日發給。似此，不惟新兵不堪痛苦，而時生逃亡之心；即一般民衆，亦必傷心，以致不敢再將子弟送軍隊。影響役政，何堪設想。觀之下淚，言之痛心，請將不負責任之各級官吏，嚴予懲處，以儆將來。職馮玉祥齊午

致 委員長感電

重慶委員長蔣鈞鑒；

密。一、職本日在萬縣檢閱綏綏師管區補充團，實到官兵千五百餘名，素質尚佳。惟未領得步槍，致無法實施戰鬥教練。二、據該團長王原諒稱，該團自十月十五日成立，經費迄未領得，僅由師管區及第一補訓處借用萬餘元，維持伙食，官兵病者，均無醫費。三、又據該師管區司令汪傑報告，該團經費，奉部令原由渝需局轉發，由師區逕領；當經派員具領，又電由第一補訓處具領轉發。該司令以該區補充團與該補訓處不生關係，擬請仍由渝需局逕發，以免周折等語。是否有當，謹請鈞裁。職馮玉祥感。

上 委員長書

二七、八、二五、

委員長鈞鑒：玉祥未能善自持攝，致患惡性瘡疾，我公於萬幾之中，親來醫院探視，

隆情厚誼，感何可言，出院後，本擬奉函申謝；屬草未成，又承派楊祝兩位先生，代表慰問。當茲國家存亡之會，祥未能竭其心力，以匡弼我公，反勞眷顧不忘，實晝夜不安之事。祥當病重之時發熱至一百零五度，亘四晝夜，神智漸覺昏迷；自思設或與世長辭，別無所念惟覺愧對國家愧對友好耳。所謂愧對國家者，祥受國厚恩，不為不久；而當民族解放戰爭之際，毫未得竭其智能，以雪國恥，而致國家至于今日之危急，每一念及，愧恨無地自容。所謂愧對友好者，祥之與公，以公論，則長官與屬員；襄輔之務，所不敢辭。以私論，則情同手足，義同一身，匡過補失，尤所當然。實應知無不言，言無不盡，以助成我公之偉業。蓋我公之成功，即中華民國之成功；中華民國之成功，亦即祥之成功也。助公亦即助我，此祥後半生之志願。有生之日，便當自勉之事。設或半途撒手，未克竟此心願，雖死不瞑目也。當發熱最高神智昏迷之際，念及國家，念及友好，覺有三事，不得不言，亦不忍不言。今托公之福，幸而稍痊，豈敢再為隱匿。為求良心之所安，故冒昧陳之於左：

(一)民衆尙未發動也。今日之抗戰，實為全民族解放之抗戰，必發動全民衆之所有力量，然後方能持久，然後方能取勝。民衆力量之偉大，固已人人皆知；軍隊脫離民衆，所遭之困難，各軍隊類皆能言之。抗戰已一年有餘，所以敗退至斯者，民衆未能發動，實一大因。我軍之所恃以獲最後勝利者，曰消耗戰，曰持久戰。其所以能消耗能持久者，必自己時時有新的力量產生。此新的力量何自來，必發動民衆，然後能有成。若懷疑民衆，使民衆之力，無從獻給國家；不知己力漸消，何以爲繼？祥前次視察，鄂東豫西工事，順便考查民性，覺民衆之淳樸真誠，不但可用，而且可愛；不但必懷疑，而且對於政府，忠實絕對可恃。惟希望我公，毅然決然，打破此包而不辦之惡現象，以開嶄新之途徑。此種意見，憶曾當面言之；惜言之未盡，不能動我公之聽耳。此祥對友不誠之罪也。故不辭煩瑣，再申言之。

(二)軍隊之弊病太大也。如軍隊尙未接敵，已三日無食，此多在各高級軍官，只知打馬將而不問軍事也。甚至軍行三日，不見一個老百姓；軍紀之壞，亙古未有。不知管軍事之機關，平素所司何事耶？至于作戰至今，待遇仍是不平；黨派成見，仍是太深。憶我公前曾明白言之，能作戰者，必首補充；能犧牲者，提前補充。此論極其正大，國人莫不敬佩。賞罰公正嚴明，然後可言勝敵；此理之當然，毋待解說者也。而事實竟有大謬不然者。能作戰能犧牲者，未見多補充；不能戰而潰敗者，未必少補充，反日漸擴大其軍力。論遠論近，論親論疏，左右執事者，仍是未似我公之大公無我也。此種弊端不除，定能害及全軍，定能阻礙我公偉業之前途也。我公固已忘却連年內戰之誰是誰非，而惟以國福民利是謀；惜襄輔不得其人，仍在刻刻算舊賬耳。此事關係極大，他人所不能言，所不敢言。祥若不言，實為昧盡天良，無以對國家，無以對好友也。

(三)國有大才而未重用也。昔春秋之時，衛國有史魚者，死而不殯，屬其子曰：「國有蘧伯玉之賢而不能用，有彌子瑕之不善而不能去，吾之罪也。」夫去惡舉賢，關係國之安危者極大；故史魚不惜以尸諫。今日我國。文有宋子文，武有李任潮，其德足以服人，其才足以濟世，而皆不得效其力於國家。昔趙國之亡，在不用廉頗，而郭開忌而讒之。郭開之私仇，固已報矣；而趙國亦因之覆

亡。德國起用興登堡，而大勝俄軍；法國重用福煦，而敗德軍。今日我國危矣，若再不起用老成，勢將一敗再敗，不知伊于胡底也。辭每一念及，亦欲效史魚之尸諫。曾誠妻子曰：「余若死，不可棺，不可墳，死何處，裸埋何處，上植有用之樹數株，公葬國葬，更不敢受，是以彰余之罪也。若委員長來吊，必以此言陳之。」今幸而不死，辭尤當爲我公言之。若宋李兩先生，真我公之左右臂也。公之偉業，必待左右臂助成之。我公知人極明，常不河漢斯言也。病中念及此三事，恨不得我公在前，執手言之，庶稍盡匡弼之義，諒公當能體察其苦心而恕宥其愚直也。伏案神馳，順筆而書，不知所云，敬祈垂察。肅謹 鈞安；馮玉祥 二七，八，二五。

委員長復書

九月六日

煥章大兄勛鑒：接誦

手書，無任感慰。

貴恙諒已復元，尙期

珍重調治，是爲至荷。條幅拜閱，革命嘉言，讀之奮興。國家存亡，事業成敗，端在堅忍一志，始終不渝。至於生死安危，惟有聽之於天耳。

弟 中正手上

上委員長書

九月十八日

委員長鈞鑒：

頃接曹軍長福林來電：備陳該軍二十九師八十六旅陳故旅長德馨殺敵身陷重圍，受傷致死情形。並稱該旅長從軍廿載，忠勇素著，雖經百戰，無不身先士卒，有進無退。抗戰以來，魯北魯西諸戰役迭建殊勛。惟天性廉潔不事積蓄，上有重親，下遺孤兒，請代設法請卹等由。用特轉陳 鈞座，擬請 中央明令照中將陣亡例議卹並賜褒揚，藉慰忠魂，而資激勵。可否之處，至請 鈞裁！肅此 順頌 鈞安；

馮玉祥敬啓

上委員長書

委員長鈞鑒：

查兵員補充問題，對於抗戰前途，關係甚大。現在徵集訓練，補充使用各種制度，彼此既無適當之銜接，又多嚴重之矛盾，故費力甚多，成效未著；似有迅速改革之必要。謹將管見所及，詳陳如次：

一、於每一個師管區所在地，設一個補充兵訓練處。此師管區所徵集之壯丁，即交該補訓處訓練，既能彼此密切連繫，又可免去

往返運送。且交接手續，徵發日期，亦能協商辦法，當能省去不少周折也。

二、每一個補訓處，應轄補充團之數目，視所在地師管區每月得徵集之壯丁數目而定，普通約三團至六團之間。

三、使每一個補訓處，固定配屬於某集團軍，或某一軍團，或某一軍；彼此間亦須取得密切連繫。此補訓處所需幹部，二分之一，應由該部隊調用；此補訓處所訓練之新兵，即全部向該部隊補充。

四、各補訓處訓練完成新兵，至少應以整個之團補入前方部隊作戰，或即以數個整團編成師旅，參加作戰。以維持其團結精神，發揮其訓練成績。

五、於各省軍管區司令部，設置補充兵督練處，專負督練全省補充兵之責。並由該處組設補充幹部教導總隊，分別招集退伍在鄉軍人，各級學生，及傷癒官兵，加以嚴格訓練，以為補充各補充處幹部之用。

六、各軍事學校畢業之學員學生，除以二分之一分發前方部隊任用外，其餘二分之一應分配各省軍管區督練處，再由該處分發各補訓處，派任團隊之幹部。

七、軍事之良否，與部隊戰鬥力之強弱，至有關係。現在有補充團隊之軍士，大都能力過差。此後各補充團隊軍士，應完全由軍管區教導總隊負訓練補充之責。此項補充軍士，至少須經過六個月之訓練。

八、於各省軍管區司令部，設置軍需分局，統一管理兵役機構及補充部隊軍需事宜。新兵所需被服裝具，必須事先籌備就緒，適時發配；新兵伙餉，亦須按時發放。如此，則不至有凍餓之虞。

九、於各軍管區司令部，設置軍械處，使負分配調整補充團隊械彈之責。凡步槍，輕重機關槍，步兵砲等項，輕重武器，務各配發教育必要之數量，並應酌發各種彈藥若干，以為射擊之用。

十、補充兵之訓練，至少應於編制完成後，予以兩月以上之期間；否則初步訓練毫無基礎，戰鬥能力必甚薄弱。

十一、現在各補充團隊軍官向前方送兵之時，即奉令停上薪餉；若接收部隊不予錄用，必致困苦不堪，流離難返。故各級軍官，均視訓練補充兵為長途。此後軍官在送兵期間，仍應維持原薪，直送至前方，由前方部隊正式起餉後，再予停止，以期彼此銜接。萬一前方不予錄用；尤應保障其工作權利，另給適當之位置。

十二、補充部隊開至前方補入正式部隊後，在最初三個月內應使其暫充預備部隊，或担任次要任務，以便逐漸習慣戰場生活，相機進行實戰教育；俟其有相當把握後，再授以主要任務，參加激烈戰爭。

以上十二項，均係目前改革兵員補充問題之切要辦法；如能澈底實施，必可日有起色。所見當否，敬祈 鑒核。

馮玉祥謹啓

上委員長書

委員長鈞鑒：昨承

賜飯，席間報告一切，並陳及管見數事；蒙 囑錄出，以為

鈞座備忘，茲謹擇要書陳，祈請 鈞鑒。

一、武漢放棄，廣州失陷，關係於今後抗戰大局者，至為重大。在我為失去二大都市，在敵則愈進愈難。吾人唯有一本持久消耗戰略，努力貫徹。昨日報紙發表 鈞座致參政會二次大會電，所指示於大局者，極中肯要；而所預計最後勝利之信念，必待敵人侵及平漢粵漢兩路以西，而後憑我整個民族無上奮鬥之實力，全國呼應，與之作一殊死之決戰，乃克有澈底之實現。則尤為國人所確信而不移。乃少數不明大義不識大局者流，欲謀其個人之富貴，欲保其妻子之安甯，對於目前必然新階段之到達，輒生疑懼，以致謠譌流播，搖動人心，至可痛憤。昔曹操驅其強大兵力南侵東吳。孫權左右多主迎曹，以求屈和。權乃問計於魯肅。魯肅對以今日之事，人皆可迎曹；惟將軍不可也。蓋張昭等輩為謀富貴，為保妻子，而昧於大勢，故主屈和。孫權用魯肅之言，毅然決計，全力赴之，終能以弱敵強，以寡敵眾，與備大破曹兵於赤壁。今日一般無恥政客，以及自命為政治家者，當前綫戰士浴血應戰之時，當最高領袖運用大軍之際，當民族國家轉弱為強之會，當整個抗戰入於新階段之關頭，不惜主張屈和，是誠喪心病狂有更甚於張昭等輩者。甚望 鈞座宣示天下，重申抗戰到底決心，俾彼輩莫由逞其秦檜之鬼蜮技倆也。

二、祥嘗以為赤壁之戰，孫仲謀以兵五萬所以能勝曹操八十三萬之眾者，無他，在於上下一致，同心同德而已。然其所以臻此者，則亦非出偶然。蓋當曹兵壓境，而諸士紛紜主和之時，孫權大計既決，即拔劍砍去桌子一角，厲聲謂眾曰：「再有言和者，有如此桌」。於是蜚語頓息，羣情堅定。故祥以為東吳之敗曹，此一砍也，大有關係。今日情形，鈞座亦當拔劍一砍而言曰，「再有敢言屈和者，即是漢奸國賊」！必如此，方能使人堅定信念；彼喪心病狂者流，亦必懷然斂跡矣。

三、為整飭政治，以適應目前新階段，實有改組政府，使成真正抗日政府之必要。政軍各方面負責份子，凡遲疑動搖者，及抗戰怠工者，當備加刷洗，以收推陳出新之功。環顧海內，誰是真忠為國之士，誰是堅苦卓絕之人，想 鈞座悉瞭然於胸。鄙意以為若能擇善留任，則軍事上將更能發揮方量；經濟上將更有辦法，外交上將更有成效，局面必燦然一新。

四、整飭紀綱，亦為極關重要之事。曾滌生之言曰：「古人用兵，先明功罪賞罰」。胡潤之之言曰：「功罪臨而心志一。」抗戰於今，一年四月；就事實所表現者，誰為有功，誰當負罪；應賞者賞之，應罰者罰之，不稍寬假；然後方可令其進即進，退即退，人人個個克盡職責，不負使命。

五、成於一、而敗於二三。明太祖出身平民，據有天下，立此政治原理，乃克成功。蓋頭腦多，則彼此觀望，互相推諉，鮮有不

敗事者。廣州之失，可爲明鑑。故祥以爲地方政治軍事，應悉責成省主席一人總其事；各縣亦當如此，則必井然有緒，百端俱興。我國此次抗戰所以能有今日，亦因全國絕無兩個或三個領袖，而唯有一個領袖而已；苟不然者，豈有今日局面哉？

六、祥此次奉命視察，道出廣西；身歷目視，覺得廣西實太窮苦。在今日新階段上，廣西所居之地位，益見重要。故輔助廣西，充實廣西，爲目前刻不容緩之事。若政府能資以三四百萬元，使之加速從事軍械兵工開鑿築路諸端，則裨益於抗戰者，至深且大。而廣西上下於極困難之時，得此一碗救命水，必將益加感奮，出更多之兵，盡更大之力。祥冒諱陳言，實有所見，絕非受人囑託也。

七、祥此次身歷湖南視察各地，覺得湖南極有朝氣銳氣新氣。長此努力，必成一新的湖南。特此一新湖南，一新廣西，亦足可爲我抗戰建國之根據地。惟用人方面，須待整頓。祥以爲省政一切，均以交付張主席一人爲宜，不必駢立機關，另派人員，致亂統系。此亦成於一而敗於二三之理也。

八、以上所陳，皆關於政治方面者。至於軍事，首要在於兵員。要兵役辦的好，須先有好的基層，好的辦法。以廣西言，其兵役之辦理，雖未爲盡善盡美；然而有此成績，已非易事。今日各省若均能如此，則僅陝甘滇黔川湘桂，即至少可徵足八百萬強兵尙希鈞座派定專員，妥籌辦法，努力推行，以達此願望。

九、其次爲軍火，目前急用大量購入，以爲接濟。此事須立一新辦法，務使購入軍火，真正能可以使用。若經手購辦者非使用之人，而實際使用者不能參與購辦，則病弊滋生，徒耗國力。祥見各地訓練新兵，往往有兵無槍，故槍枝之添辦，尤爲迫切。今日至少當速購六十萬枝槍，方敷應用。需款不過六千萬元。或曰：買這多槍，何來此款？吾人當知爲爭取最後勝利，非此不可，全國上下當極力撙節，積一滴血一滴汗，以赴之。美爲獨立抗英，支持日久，幣價暴落，每鞋昂至六百元。經濟困難，至此地步，要買的還是要買。蓋非此不足以打退敵人也。

十、今日抗戰，非短時所可結束；故軍火補充，端靠外國，亦非良策。吾人當急起直追，大開工廠，以圖自給。四川西北爲我國今日興辦重工業適宜地區，望能積極着手，實我抗戰建國最要之一事也。

十一、軍隊訓練，當大事改革。訓的方面，當注重簡單的問答之方法。如「爲何抗日」曰「爲保全我祖宗廬墓，故抗日；爲使我們子子孫孫不做亡國奴，故抗日；爲我自己要活的像個人一樣，故抗日」。如此提舉切要問題，釋以簡單答案，朝夕問答，爲最佳之政治教育方法。練的方面，當全力注重戰鬪教練，而單人戰鬪教練，尤爲切要，若偏重形式，只練行列之變化，步伐之整齊，實爲浪費時間，無裨實用。

十二、官兵之間，要立一種新的關係。各級官長，對於士兵當如父母之於愛兒；待之以至誠，教之以大義；相親相敬，自然生出一種濃厚感情。今日官長對待士兵，動輒惡聲相向，拳足相加，殊非將兵之道。

十三、軍民一致，現尙做得不夠，詳細察此事，蓋有二端；一則對於民衆宣傳工作尙欠實在功夫，人手太少，方法不佳。吾人當

速從新訂立宣傳大綱，改進宣傳辦法，以謀補救，務使鄉僻之地，愚魯之民，均曉抗日道理，有愛國熱心。二則官兵亦未能明白自己與百姓之關係，往往蠻橫無理，騷擾百端，百姓畏之。當令每一將士都深切明瞭勝敵全在愛民之義，着力於此，民愛兵，兵愛民，彼此相親，必生偉大無窮之力量。

十四、戰略戰術方面，祥以為拿破侖所言，以弱敵強，須收集數倍兵力，襲其一部或一個弱點，始可獲勝。興登堡以善用迂迴抄襲與側面，而大破俄軍。二家兵學，至足為吾人今日之採法。抗戰以來，我用正堂堂戰法太多，而用奇襲之法太少，今後當力挽此失，多用奇謀。誠能如此，不得大勝，亦得小勝。

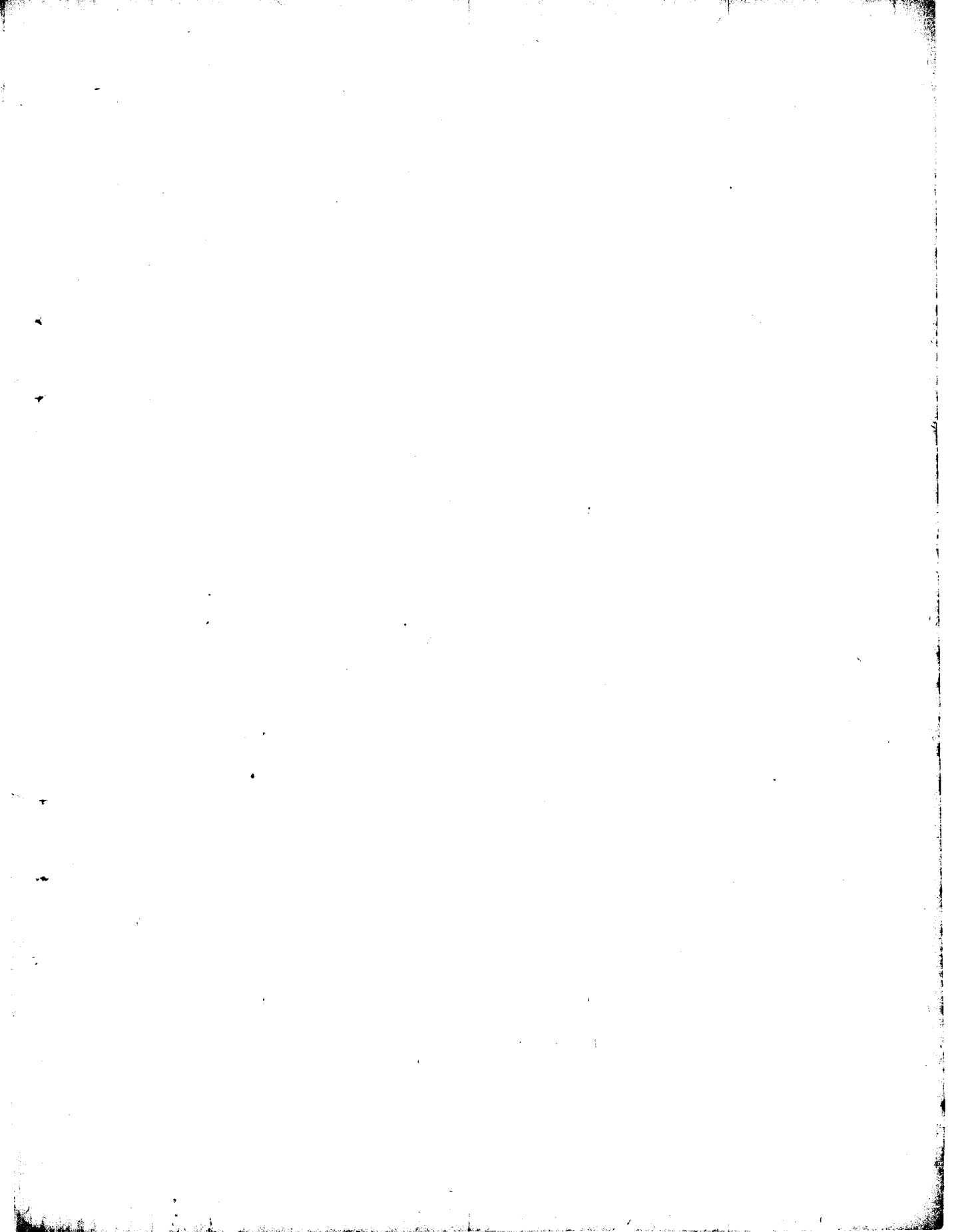
十五、交通方面，當速開築三綫。一由新疆經青海至成都，再由成都以達昆明；一由新疆經西康，以達昆明；一由新疆經青海經川北，以達重慶。三路須十丈寬闊，指派專員負責，限期築成。將來三路通車，於我抗戰建國必發揮極大之作用。

十六、空軍方面，當加緊補充與訓練。飛機至少當有八百之數，須全力赴之，以為決戰時之應用。國外請孫哲生先生負責接洽，國內須指派妥人專司其事。

十七、尚有一事，祥亦請為鈞座陳之。即留心特務工作者之報告是，特務人員，識大體，明大義，老成妥善者，固占多數；然輕躁好事者，亦不乏人。每苦無情報，難以消差，便不惜捕影捉風，無中生有。今日指甲為人民陣線，明日指乙懷有陰謀，其實并無其事，徒惑觀聽搗亂自己而已，至祈明察之。十八、此外有三事，一、工兵砲兵學校學生修業期限在一年以內者，畢業後無治裝費，應請按照軍校成例，酌量發給。二、未架浮橋之河川，所在多有，須速架築，以利交通。三、廣西公路，以經費無着，久失修理，車輛行駛，甚感不便，望請政府助以相當款項，俾可早日興修。以上三事，均蒙鈞座面准，茲并書陳於此。

祥於今日大局所見，除累日電陳者外，已略盡於此。拉雜陳詞，不成條理。要之蓋不外乎堅定決心，改組政府，整飭紀綱，充實國力數點而已。尚希鈞座酌核施行，勝利必屬於我也，肅此奉陳，敬請鈞安！

馮玉祥敬啓



蔣委員長支電

二十八年一月四日

馮煥章先生助鑒：

第三六軍姚純部，第九四年郭懺部，第九九師傅仲芳部，現分駐川黔鄂西整訓，派兄督練，即希查照辦理！

中正、支、川侍、參

上蔣委員長魚電

二十八年一月六日

重慶委員長蔣鈞鑒：

精衛叛國，各地軍民，甚至黨政軍幹部，對中央決定，尙有未能深刻了解者。可否由中宣部將鈞座駁斥近衛謬論之講辭，精衛來電及中央決議案，大量印刷，分發各省市黨政軍機關文武官吏各一份，廣爲宣傳，俾妥協主張，得以根絕；長期抗戰，信念益堅，又查榮昌隆昌一帶，典當甚多，利率高至三四分，贖期僅半年至十月，農民雖懾於高利；徒以告貸無門，仍趨之若鶩此種現象，甚爲普遍，不限於榮隆二地，亦不限於四川一省。似應由政府嚴加取締，實行抗戰期間月利不得超過百分之二之規定，並將贖期延至兩年。更預積極擴展合作事業，進行巨額信用貸款，或在各縣普遍成立小本借貸處，藉以救濟貧苦同胞。猶憶滿清末季，每屆冬令，典當輒令減息，三分改爲二分，使人贖取，用意頗深。今日如能取締重利盤剝，一則可以減輕貧民之困難；二則政府可以惠而不費，收服人心，三則大商巨賈，亦不至有所損失。在抗戰期間，似有此必要。倘由政府及明令實施，則一舉三得矣。以上二點，是否有當，至乞鈞裁！

馮玉祥，叩、魚

上蔣委員長魚未電

二十八年一月六日

重慶委員長蔣鈞鑒：

(1)職江日到隆昌，支日檢閱第十四補訓處第九團，實到二千三百餘人，官兵精神均尙振作。(2)查軍士能力不足，爲補訓部隊一般缺憾，似應速即設法造就大批候補軍士，以應急需。(3)第十四補訓處所屬各部隊僅有破槍七八枝，無一能作射擊用者。(4)查各縣壯丁多藉小公務員名義規避兵役；此後地方小公務員，似應以年齡較長者充任，以期公平，而杜取巧。(5)職本日已抵內江，明日開始檢閱，此間新兵。

馮玉祥，叩、魚、未

上蔣委員長灰申電

二十八年一月十日

重慶委員長蔣鈞鑒：

職本日在內江西門外操場附近，見有稍有損壞之轟炸機一架，聞係一個月前降落者，損壞程度並不過重，祈轉飭主管機關迅速設法修理，或拆卸運去，以免棄置為禱！

馮玉祥，叩、灰、申

蔣委員長復文電 二十八年一月十二日

馮副委員長煥章兄：

灰申電悉，已飭航委會照辦矣。

中正，文、川、侍、參

上蔣委員長寒申電 二十八年一月十四日

重慶委員長蔣鈞鑒：

(1)職元日在成都檢閱第四七軍補充第二團，官兵精神尚好，惟新兵中有十之二年齡較小，且戰鬥教練尚欠切實，已令其注意改正矣。(2)寒日至雙流檢閱第四七軍補充第一團，新兵年齡體格比較整齊訓練成績亦尚良好，惟服裝器具，多欠堅固確實，凡不合作戰用者，已着其切實研究改善矣

馮玉祥，叩、寒、申

蔣委員長巧申電 二十八年一月八日

馮委員煥章兄：

茲規定第一期整訓部隊督練人員如下：(1)第一軍陶峙岳，第一師，第一六七師，第七八師駐陝西；第七一軍宋奇濂，第三六師，第八七師，第八八師，駐西安附近。以上歸胡宗南督練。但宋軍仍由行營程主任，直接統轄指揮。(2)第二六軍蕭之楚，第三二師，第四四師，第四一師，駐宜沙附近。以上歸李宗仁督練。(3)第三六軍，第五師，第九六師駐重慶附近；第九四軍郭懄，第一二一師，第五五師，第一八五師，駐宜昌附近。第九九軍傅仲芳，第九九師駐貴陽遵義附近，以上歸馮玉祥督練。(4)第二九軍陳安寶，第四〇師，第七九師，第一〇二師駐徽州，浮梁，萬年附近。以上歸顧祝同督練。(5)第二軍李延年，第九師，第一〇三師，駐茶陵攸縣；第六軍甘麗初，第四九師，第九三師，第二預備師，駐衡山衡陽。以上歸薛岳督練。(6)第八五軍王仲廉，第四師，第二三師，第九一師，駐邵陽，沅陵附近，以上歸劉峙督練。(7)新十一軍徐庭瑤，榮譽第一師，新編第二二師，第二百師駐全縣附近；第三一軍章雲淞，第一三一師，第一三五師，第一八八師，駐梧州附近；第七五軍周，第六師，第十三師，第四預備師，駐祁陽附近。以上歸軍訓部直接督練。(8)第八一師展書堂駐臨汝，第三軍曾萬鍾，第十二師；第九軍郭寄嶠，第五四師；第十五軍劉茂恩，

第六五師；第九三軍劉戡，第一六一師，新編第八師，第八三師；第十四軍陳鐵，第十師，第八五師，駐垣曲，澠池附近。以上歸衛立煌督練。仰即遵照！渝、

中正、巧、申、令、一、亨、印

上蔣委員長卅未電

二八年一月三十日

重慶委員長蔣鈞鑒：

職前次到川東視察，感覺有四項問題，急待解決，第一，川東匪患日益猖獗，幾於無縣無匪，大股多至一兩千人，小股亦有數百人數十人不等，以致妨礙兵役推行，阻止經濟發展，影響抗戰大計，威脅軍事運輸。似應抽調得力部隊一兩師，痛予清剿；尤須改善地方吏治，以爲正本清源之計。第二，各地傷兵管理人員，率多不負責，尤以酆縣第一二零醫院爲最，以致傷兵佈滿街頭烟館酒館，時生滋擾；已癒官兵，亦不令其出院。似應迅即派員認真考察清理，以資改善。第三，抗戰官佐眷屬，流落後方各地，既無人看顧，又不能安全；地痞流氓，且時思欺壓敲詐，如需遷移，困難更多。不惟前方官佐不能安心，抗戰眷屬本身遭受無限痛苦，即影響社會人心亦非淺鮮。職意應於後方各重要都市如萬縣重慶，成都，貴陽，桂林、沅陵、西安、漢中、鳳翔、天水、平涼、蘭州等地，各設抗戰眷屬經理機關，專代各眷屬解決衣食住行各項困難問題，並設法教育其幼年子女。現在受傷官兵已有醫院收容，兒童已有保育會救濟。獨官佐眷屬無人照顧。第四，川東各縣鄉村基層組織，腐敗已極，區保甲長多與土豪劣紳地痞流氓一切腐化勢力相結合，專以欺壓善良貧苦人民爲能事，故一切政務，皆受其阻礙，而無法推行。應即訓練有志青年，派充保甲幹部，將地方基層組織，根本改造一番。總之川東各縣，爲現在前綫後方交通聯繫之樞紐，政治良否，關係重大。各地雖有不少文武官吏，但多互相推諉，不肯切實負責。應令四川省政府主席，川康綏靖主任，重慶行營主任，三大員，共同馳往川東駐留若干時日，根據實際情形，妥爲會商處理，以求澈底改進。所見是否有當，敬祈核奪施行！

馮玉祥叩、卅、未

蔣委員長復江電

二八年二月三日

馮煥章先生助鑒：

卅未電悉。列舉四項問題，業交各該主管機關分別辦理矣。

中正、江、四川、侍、參

上蔣委員長養亥電

二八年二月二十二日

重慶委員長蔣鈞鑒：

職本日上午在綦江北門外，督練二八六團駐綦部隊之際，見有乞丐二人，肩抬破蓆包裹之屍體一具，兩泥足露於蓆外。當經調

查，係第八補訓處第四團列兵王玉全屍體。該團奉命開往沙市，向第一二一師補充，昨日行抵此地，團長楊緒釗今早率部出發，中校團附嵇光率七連排長賀篤先，十三連排長候福轉，團醫務主任梁世希，醫官楊旭初等，押運病官一員，重病兵十八名，輕病兵五十八名，擬乘船赴重慶，尚未起程。另有列兵王志鐘李志中二名於前一日病死，亦未棺殮，光身合理於一坑中。該王玉全則因重病於昨夜死亡。該團押運看守官長僅出價一元，僱人抬埋了事。既不備棺，亦不照料。似此待兵，不如豬狗，本地父老口多嘖嘖，影響人心至大。職當同碁江縣長李光宇代備棺木一具，將該王玉全屍體裝殮，并招集本地紳士，學生，二八六團團長劉有道，及排長班數十人，致祭安葬。對於船上輕重病兵，亦派人代表鈞座前往慰問。當時細查病兵凍渴之情，幾目不忍睹，而該管理員負責人中校團附嵇光，醫務主任梁世希反坐臥優適之處；對詢問死者善後情形，竟多方搪塞，以圖規避責任。後告以所見情形，彼等始無言以對。當經分別病情輕重，各給一二元作為零用。更將鈞座「待兵如子，視病猶親，」八字之訓示，剴切宣示，士兵多感動落淚。竊以此事之發生，實由於官長對於待兵之道，未知注意。擬請嚴令各級長官特別注意士兵之疾病死亡，并應隨時攷察，懲辦玩忽。又該團團附嵇光對人言，我等已是百姓了云云。其意蓋彼等一經將兵送到，則職務告終，即成平民百姓。有此情由，故可不必好好練兵，好好待兵。此語深堪玩味，用並陳達。是否有當，敬祈鑒核。

馮玉祥叩、養、亥

上蔣委員長漾申電

二十八年二月二十三日

重慶委員長蔣鈞鑒：

職近來視察各部隊訓練情形，覺有數事，似應特別注意：一、野外戰鬥演習，異常生疏。排之對抗演習，有如初學，連營團之演習，全未作過，竊以致勝之道，必須連營團長掌握確實，指揮如意，方可收機動制敵之效。故戰鬥演習，必須多作。如能每週以五天實施此項教練，按單人戰鬥，班對抗演習，排對抗演習，連對抗演習，營對抗演習，團對抗演習之順序，逐步實施，反復練習，則兩月以後，自有良好效果。二、演習指導人員，必須負責隨時改正錯誤，并於作完以後，詳細講評，講畢即見復習一次，複習再講評，講畢後再復習一次。如此再三演習，則官兵雖愚必明，雖弱必強矣。三、戰鬥射擊，必須多多實施，俾將戰鬥教練與射擊教育連繫起來，藉以增進士兵之射擊技能，及自信心。以上三項，職認為對於訓練軍隊關係甚大，擬請通令各部隊切實實施。再者碁江縣屬之茶灘附近，有土法開採之鐵礦若干家，每家每日可煉毛鐵約三千餘斤不等。在此抗戰時期，鐵礦關係重要，急應設法增加生產量，或改良採煉方法，或貸給爐戶資金，均無不可。請令該管機關，再為努力，設法再加一倍之生產。以上所見，是否有當，敬祈鑒核為禱！

馮玉祥叩、漾、申

蔣委員長復宥電

二十八年二月二十五日

馮委員煥章兄：

漾申電悉。(一)通令各部隊對訓練應注意之三項辦法，已通令知照矣。(二)茶灘鐵礦增加產量意見，已交經濟部核議矣。

中正、有、川、侍、參

上蔣委員長宥電

二十八年二月二十六日

重慶委員長蔣鈞鑒：

職於敬日途經桐梓縣，經二小時之調查，訪悉該縣縣長孔福民，青年有為，到任四月，無論施政精神或辦法成績，均有良好表現。茲就其弊：大端言之：(一)自縣長以至公役，伙食一律，但伙食費則按薪工多寡比例公攤，故縣長月攤膳費卅餘元，而公役只攤五角。(二)職員每週舉行座談會一次，檢討工作，交換經驗，相互批評，並介紹模範工作與行動。(三)每晨升旗後，全體職員沿城跑步或爬山，約半小時集合，不分職務高下，輪流作十分鐘講演。(四)到任四月出巡三次，訪問民間疾苦，考察施政利弊，或懲處貪污幹部，或拔用有為青年。(五)尤要者為調整各地戶捐查。黔省戶捐，係為區保經費而設，量入為出，由保甲長直接徵收，而保甲長多不健全，致弊病叢生，苦民最深。孔縣長到任，詳查各戶確實收入，規定納捐標準，過去弊病，一掃而空，不但使人民對政府隔閡化除，并使政府法令，更易推行，且因此減紳人民負擔，匪患亦得而消除。(六)關於役政方面，興利除弊，不遺餘力，不僅勤於考查，且鼓勵人民控訴，對於出征軍人家屬之優待，除督保甲長發動地方人士助耕外，並許其欠賬，暫不歸還。在黔省府於優待辦法猶未規定之時，該縣長能努力於此，洵屬難能。其他措施，亦均能針對癥結所在，銳意興革。職數月視察各地，見後方吏治，日益改進，然奮發有為若該縣長者，尙屬僅見。用特電陳鈞座，請予相當獎勵，以資激勵。是否有當，尙祈尊裁！ 馮玉祥叩、宥

上蔣委員長儉申電

二十八年二月二十八日

重慶委員長蔣鈞鑒：

一、職養日在綦江督練九十六師二八六團駐綦江之兩連，精神教育，尙屬良好，戰鬥教練極為生疏，已將訓練方法詳予指示。二、漾口離綦江，敬日到遵義。九十九軍軍長傅仲芳到此會晤。據稱該部一師兵力，担任貴州全省各路護路剿匪各項任務，故防地分散，不能作有計劃之訓練，僅令各部隊斟酌實施機會教育等語。三、宥宥兩日在遵義督練九十九師二九七團駐遵義之兩連，官兵素質良好，精神振作，惟未能善用機會，加緊訓練，故戰鬥教練，多欠確實。關於訓練注意事項，已詳細指示矣。四、感日參加陸軍大學紀念週，對教職學員講話二小時，該校自萬教育長到任後，一切均有進步。惟教官人才及參攷書籍太感缺乏。五、儉日由遵義到貴陽，擬即開始督練九十九軍駐省部隊。

馮玉祥叩、儉、申

上蔣委員長東電

二八年三月一日

重慶中央黨部總裁蔣鈞鑒：

職敬口抵遵義，住三日，悉此間黨務情形，謹為鈞座陳之：此間縣黨部係書記長制，有書記長一、幹事一，助理幹事二，經費月三二一元，現書記長感覺人員經費不足應付工作，曾一再向中央要求擴大組織，增加經費。觀其情形，一若在組織未擴大，經費未增加前，即不能工作者。故全縣黨員六百餘人，而登記者不過二百餘人，都未舉行訓練，分配工作！對於抗戰工作，既不能協同地方政府進行，亦不能領導民衆，積極參加。其所僅從事之宣傳工作，只限於縣城，且並不緊張努力。職數日來經歷數省，於軍事政治外，對各地黨務亦甚注意，所見情形，大都類此。其癥終所在，即黨務官僚習氣太重，黨委成爲黨官，黨部爲衙門。故抗戰以來，軍事，政治，經濟諸方面，均有進步，惟黨務落後，無多進展。職以爲在今抗戰建國之際，黨務亟應整飭，使之急起直追，在政軍方面起領導作用。除以中央常委資格，對該書記加以訓勉指正外，僅擬辦法如下：(一)經常派員巡視各地，監察並考察黨部工作。(二)由省黨清按月規定工作大綱，通令各黨部遵行。(三)加緊訓練已有黨員，積極吸收新的分子。(四)各黨員均須分配工作，並按時檢討工作，及作工作報告。(五)努力協同地方政府，並積極領導民衆，從事各項抗戰工作。所見當否，敬請鈞裁！

馮玉祥叩、東

上蔣委員長虞電

二十八年三月七日

重慶委員長蔣鈞鑒：

職自本月冬日起，開始督練九十九軍駐筑部隊。該部駐在省垣附近者雖有兩營，但因勤務過多，實際能集合訓練者，僅有兩連。每日上午七時半開始，下午四時停止。冬日作精神講話，並詳看單人戰鬥。江日講軍人救國問答，并作戰鬥教練。支日作政治教育及排之對抗演習。微日舉行紀念週，及檢閱內務，并代表鈞座慰問有病官兵。當述及鈞座惦念關懷之意後，官兵無不感激萬分，甚有涕零者。該部官兵素質較好，裝備尚整齊，精神亦甚振作。惟勤務過多，故戰鬥教練尚較生疏。已著其善用時間與機會，加緊教育矣。

馮玉祥叩、虞

蔣委員長復佳戌電

二八年三月九日

馮委員煥章兄：

七日電悉。承代表慰問有病官兵，至爲慰謝。

中正、佳、戌、川、侍、參

上蔣委員長庚酉電

二十八年三月八日

重慶委員長鈞鑒：

頃同吳主席達銓兄談，據云汪兆銘現仍活動甚力。祥近常聞此種傳說，而吳主席耳目靈通，所言尤為鑿鑿。至請嚴予注意，以固抗戰根本為禱！

馮玉祥叩、庚、酉

蔣委員長復灰電

二十八年三月十日

馮委員煥章兄助鑒：

庚酉電悉。中央抗戰國策，全國矢誠遵守，任何私人活動，均不發生影響，並已嚴予注意矣。中正、灰、侍、祕、渝

上蔣委員長文申電

二十八年三月十二日

重慶委員長蔣鈞鑒：

有湘雅醫學院內科主任教授楊濟時先生，在前線服務歸來，據談沿途所見傷病兵情形，至關重要，僅擇要報告如下：(一)常態第八收容所傷病兵，都無衣被，無法禦寒，所中門窗及木料構成部分，全被拆毀焚燒取暖，地板鑿洞，以解便溺，士兵滿身瘡疥，污穢不堪，形同鬼魅，傷兵不得醫治，自縊而死者，有七人之多。(二)常德桃源一帶，以須收容前綫退來新傷兵，原有傷病兵均拉民船西運。及傷病兵上船，飲食醫藥，均無人負責，飢寒疼痛，慘呼救命，亦無應者！且沅江水急，船夫數少，往往船翻，慘遭淹死者，為數甚多。(三)由桃源至沅陵公路，傷病兵匍匐行掙扎殘生，呻吟哀號，不忍目睹。查士兵以飲水不潔，而染病疾，以生蠱子而生回歸熱及斑疹者至多，此種病兵，以無傷兵症，所待遇，尤不及傷兵。(四)按條例規定，傷兵醫院，被服均有定數，若有遺失，即由負責人賠償，故每至醫院後移，院方只顧搬棉被，傷病兵之死活，多不過問。(五)醫院工作人員有極惡劣者。士兵給餐費被吞沒，或遇院址後移時，挾款私逃，或強毀傷兵證件，使之無法證明身份，而捏報死亡，開支葬費。(六)醫院多喜留傷愈官兵住院，以減少醫治及遷運之麻煩，而傷癒官兵，以得免歸隊而樂從。如此雙方利用，弊病叢生，等語。職按以上情形，不但無以對我傷兵戰士，且使人民見而寒心，影響抗戰，至深至巨。用特電陳鈞座，至祈妥訪詳查，藉明真象，並謹擬辦法如下：甲，應加強傷兵政治教育，使其傷癒後樂於歸隊，而以久留醫院為恥辱。乙，各兵站收容所與後方醫院之銜接，亟應設法調整，使收容所傷兵，得迅速運到醫院，從事治療。其法有二：一、為之調整交通工具，二、即由兵站收容所至後方醫院途中，所設分站，亟應增加經費，及辦事員，(如由常德至沅陵，每三十里設有一站，共九十七站，每站月費只百元，辦事員及工役只五八，故只能燒水煮粥，以待傷兵，並無換藥裹傷之

設備及可能，且各站與公路頗有距離，站上并不派人接待傷兵，惟有傷兵自來。丙、對於後方醫院被服保存之規定，未免過嚴，須予院長及負責人對於院務以較大處置之權，以校其流弊。丁、應加強對於院長管理員監理員之獎懲，傷兵管理員尤須予以職務上之保障，使不致存五日京兆之心。戊、民衆團體如戰地服務團隊等，應加以統籌，使與各部隊，各兵站，各後方醫院及後勤部取得連繫，分工協進。己、應加強士兵衛生教育，以補救醫藥方面不足之失。以上所陳，當否，祈請鈞裁！馮玉祥叩、文、申

上蔣委員長元午電

二十八年三月十三日

重慶委員長蔣鈞鑒：

職此次到黔督練第九十九軍部隊，自月二日開始，至十一日告一段落，十二日集合上尉以上官長，詳細講評。擬即派委員數人留黔，常川督練。職日內轉往宜昌一帶督練第九十四軍。茲將第九十九軍優劣各點，略陳於次；甲、優點；一、官兵素質，比較良好，精神振作，體格強壯。二、部隊紀律，尙稱良好，對於愛民助民，頗能實行，軍民感情，相當融洽。三、對於幹部教育，尙知注意。軍部有軍官訓練隊，團有軍士教導隊。雖未見到輪流招集，繼續不斷，均有相當成績。四、該部舊兵佔三分之二，已入伍數年，新兵約三分之一，亦入伍年餘，士兵各種動作尙有相當基礎。五、對於衛生，尙知注意，藥品準備充足，疾病之治療及預防，均尙得法。乙、缺點；一、編制裝備尙有缺陷，計全軍尙少士兵三千餘名，步槍一千餘枝，輕機槍二百餘挺，重機槍三十六挺，迫擊砲十四門。二、勤務過多，公防零散，部隊多分班分隊派出，教育訓練，進行困難。三、各級官長，多誤解機會教育之意義，不能善用機會及時間，故教育有欠緊張。四、部隊教育無周密計劃，教育責任多委於連排長之手，以致進步遲緩，成績不著。五、教育方法失於草率，不能力求確實，力求精密，不知再三改正，再三複習。六、政治工作人員缺少甚多，營連指導員均缺，現有政工人員，日常生活未能與士兵接近。七、政治工作側重民衆運動，及社會宣傳，忽略士兵政治教育，似有輕重顛倒之勢。小組會議多未能切實舉行，八、對於非戰鬥員兵之教育，未知注意，軍佐軍屬，雜役兵多無軍事技術之訓練。以上各項缺點，均已詳加指正，促其改進。至於人事裝備各缺點，似應由主管各機關迅速設法，予以解決，除另有總講評抄呈外，謹先電呈，敬祈鑒核！馮玉祥叩、元、午

蔣委員長復號電

二十八年三月二十日

馮委員煥章兄：

元午電悉。缺點已交主管機關，設法解決矣。

上蔣委員長刪午電

二十八年三月十五日

中正、號西川侍參

重慶委員長蔣鈞鑒；

一、前於本月齊日考試九十九師二九五團基本射擊，成績較好者，計有士兵宗繼武，丁芝林，傅忠武，湯樹榮，王榮甫，董金玉，黃漢清，袁金生，徐東谷，戴忠臣，張俊，黃炳臣，孫國亮，胡純鈞，楊志才，賀中富，李鑑，易修，胡慶喜，孫學海，王雲臣，楊華卿，謝昌祥，周漢青，王亞歐，魏浩然，聶幾初，楊德勝，等二十八名，已於寒日按照等次，發給獎品，藉資鼓勵，并以引起射擊教育之風尚。二、寒日上午集合駐筑軍警機關部隊官兵講話，參加者計有滇黔綏靖副主任公署，貴州軍管區司令部，貴興師管區司令部，陸軍第九十九師，後方勤務部，防空學校，軍委會特務團，憲兵第一團第三營，軍政部特務團第二營，通信兵第三團，貴陽警備司令部，貴州省保安處，省會警察局，貴陽縣保警隊軍政部第七軍械庫，等五十單位，共到官兵三千二百五十六人，自八時開始，至九時四十分完畢。內容特重激發抗敵情緒，及同仇敵愾之念頭。聽講官兵精神均甚振奮。三、職此次離重慶後，歷次呈報鈞座各電，均蒙賜復，惟有在綦江所發養亥電未獲復示，不知已邀鈞覽否？敬祈飭查賜知為禱！

馮玉祥叩、刪、午

蔣委員長復感代電

二十八年三月二十七日

馮委員煥章兄勳鑒；

刪午電及綦江所發養電均悉。查養亥電已交軍政部查辦矣。

中正感、未、川

上蔣委員長冬電

二十八年四月二日

重慶蔣總裁鈞鑒：

鑒日奉命指導南溫泉黨政訓練班談話會，學員等本愛黨之誠，對校政頗多批評。原擬將經過面陳，惜臨行匆促，未得如願。茲為鈞座電呈之二（一）軍事教育不重戰鬥教練，立正敬禮，竟學兩星期之久。此次受訓之省黨部委員，有來自敵後蘇、皖、魯、冀各省者，願學排連營作戰之法，以便領導民衆，抗戰殺敵今只重制式教練，使彼等大失所望。（二）舉行小組會議，頗不切實。題目臨時頻發，討論之後，並無結論，未能收小組會議之效果。（三）黨與三民主義青年團，竟為吸收新份子而鬥爭。團員講課，稱黨無紀律，團即將起而代之，似此言論，實予人以極不良之印象。致談話會中新黨員不敢出席，蓋黨與團鬥爭，無法左右袒也。（四）學科方面，項目太多，不合戰時需要鐘點又過少，如統計邏輯等科，以數百頁之書，僅授兩小時使學員毫無所得。（五）講師人選未盡適當。如新生活教員，竟自稱不懂新生活，係昨晚奉命來講，不得不濫竽充數云云（六）學員歸去，如何進行工作，受訓期中，並未論及，亦無具體指示，有失集會之本意。（七）學員咸稱此次受訓，除多聆總裁訓話頗有心得外，不但未有進益，且對中央訓練機關，發生不良觀感。總之，綜觀以上事實，此次訓練，實未能收預期效果。改善之道，詳以為應注意訓練之訓練，即先集合負訓練責任之人員，先甲總裁親

自訓練二十天或一月，然後始可以訓人，祥悉屬常委，知而不言，於心有愧！故本言無不盡之意，縷陳如右，幸垂察焉！

馮玉祥叩冬

上蔣委員長冬電

四月二日

重慶委員長蔣鈞鑒：

際此抗戰緊急關頭，人才羅致，實為重要。查有李紀才李虎臣二員，為國民第二軍名將。紀才謹慎小心，治軍嚴明；虎臣勇敢善戰，豪爽過人。若統以三五千人或二三萬人，必能出奇致勝，報效黨國。可否電令陝西省政府轉告該員等，前來觀謁，敬請鈞裁！

馮玉祥叩、冬

蔣委員長復寒電

四月十四日

馮委員煥章兄：

冬電悉。已電陝西省政府請李紀才李虎臣來渝矣。

中正、寒、川、侍、參

上蔣委員長微電

四月五日

重慶委員長蔣鈞鑒：

竊查手榴彈為近距離肉搏戰之利器，前在貴陽見九十九軍所有木柄手榴彈，大多陳舊受潮演習投擲，二十三枚中爆發者僅七枚，其餘均不爆炸。今據三十六軍督練員報稱，第五師演習投擲手榴彈成績，亦多不爆炸，似此影響抗戰量至鉅，實有換發新手榴之必要。理合報告，謹請鑒核！

馮玉祥叩微

蔣委員長復陽電

四月七日

馮委員煥章兄：

微電悉。已交軍政部查明原因補發矣。

中正陽、申、川、侍參

上蔣委員長蒸電

二十八年四月十日

重慶委員長蔣鈞鑒：

頃接李協和先生東電稱：汪賊陰謀未已，與寇接洽甚忙，並受巨額金錢，促寇速攻西安南寧，自誇能在昆明發動，且派高宗武表示投降，總裁必早知之等語。汪逆賊心不死，如此作怪，應早為防範。雲南極關重要。查協和先生在滇中有相當歷史，且聲望素著，可否使之前往，在社會上為抗戰活動，藉資防患未然，諸乞鑒核為禱！

馮玉祥叩、蒸

蔣委員長復元電

二十八年四月十三日

馮委員煥章兄：

蒸電敬悉。尊見甚好，請協和先生轉昆明養痾，協助志舟可也。

中正、元、西、川、侍、參

上蔣委員長銑辰電

四月十六日

重慶委員長蔣鈞鑒：

職自虞日開始督練第九十四軍一八五師部隊。該師現在構築宜昌以南國防工事，為督練與勤務兩者兼顧起見，由該師每連抽一班合編成模範營，及原有幹部教育班各隊，施以模範教育，團部師部，亦酌派官長見學，共計督練九日，每日上午六時半開始，下午四時止。謹將督練情形，報告如次：(一)虞齊兩日除練隊外，并代表鈞座慰問有病官兵，對每一有病官兵，均將鈞座惦念心切之意說明，並發賞號，官兵無不感激萬分，甚至有涕零者。(二)每日督練開始，均施行精神教育一小時至二小時。灰日並對五五三團，文日對五五四團，元日對五五五團，全團官兵訓話，以激發其抗戰殺敵之決心。此外如士兵精神上之調劑，每於督練完後，施半小時之音樂教育。(三)戰鬥教練，由單人班排，依次演習，並注意複習，成績尚佳。(四)小組會議，佳元兩日舉行兩次，由各督練委員協同該師政工人員分別指導，已有相當進步。(五)元日舉行實彈射擊，步機槍成績尚佳，統計獲獎一八七人，手榴彈之投擲，尚欠熟練，已令該師此後多加練習。(六)夜間演習，文寒兩日預習兩次，寒夜正式舉行。(七)築城實施，演習一次，成績尚差，業留楊高級參謀成三等三員，指導該師構築模範陣地事宜。(八)該師內務及衛生勤務，亦經分別檢查，均較其他各師為優。(九)刪晨召集該師少校以上官佐聚餐，並作總講評。午後發成績優良各官兵獎品，計得獎者一九五人。總之對於該師各種教育，以南嶽訓話所示為基本，凡浮而不實者，改之；巧而不合者更之。查該師官兵素質，較先所督練之其他各師為佳，要好之心頗切，是以一般成績亦優於其他部隊。定銑日返宜，除派一部，留宜督練五五師外，職即遵令視察江防。謹先電陳，餘容詳報。

馮玉祥叩銑辰

蔣委員長來歌電

四月十七日

馮委員煥章兄：

請於在宜昌附近督練期間，就便視察江防，切實指示，并請將視察結果見復為盼：中正，歌申令一、元、勳

復蔣委員長巧電

四月十八日

重慶委員長蔣鈞鑒：

歌電令視察江防等因奉悉。遵即照辦。視察情形，容後隨時具報，謹復。

馮玉祥叩、巧

上蔣委員長皓電

四月十九日

重慶委員長蔣鈞鑒：

日前路過巴東，見江岸堆集各部隊彈藥壘暴露異常，約有一公里長；并見散置待修之槍砲，擬請飭令該管機關，從速設法保存，以期減少空襲及雨水損害。再該地為三等縣，不滿三百步一條小街，僱夫買草，均不易辦。擬請派負責人員主持之，以免有礙前方戰事。可否之處，電請酌奪！

馮玉祥叩皓

蔣委員長復馬電

四月廿一日

馮委員煥章兄：

皓鄂宜電悉。已交軍政部速辦矣。

中正、馬成、川、侍參

上蔣委員長號戌電

四月二十日

重慶委員長蔣鈞鑒：

前奉歌電，令職就便視察江防。遵於號日同郭蕭兩軍長等開始視察。謹將本日視察情形及意見電呈如下：(一)八時視察宜昌寶塔河軍政部電艇演習，官兵頗能熱心，惟欠熟練，太不沈着，艇亦太少，若能增加百十支最好，並派遣專員切實訓練，發給充分燃料，以資練習。(二)十二時至古老背，視察長江左岸野戰工事。該處工事未能遵照南嶽訓詞之指示，仍為一綫式陣地且誤解縱深配備之意義，並無側防設備，宜改為堡壘式縱深陣地為妥。(三)十四時後視察虎牙灘江防永久工事，其砲兵掩體之位置，過於暴露，極易受敵損害，改為偽裝陣地為適當。負責勘定者實因缺乏實際經驗，及工程人員與砲兵人員無確實之連繫所致。(四)宜昌下游附近封鎖綫，預定在虎牙灘與古老背中間之曾家祠附近。該處水淺，流速較小，封鎖尚易，惟江面較寬，須用多船隻，始能封鎖，現僅備有船十四支，封鎖後空隙太大，封鎖綫用水雷，正在運送中。(五)馬日擬視察南津關工事後，即赴沙市視察。(六)關於一二三項，除職面告

郭蕭兩軍長外，擬請鈞座電令負責江防各部隊遵照切實辦理。是否有當，敬祈鈞裁？

馮玉祥叩、號

蔣委員長復宥電

四月廿六日

馮委員煥章兄：

銑號兩電均悉。所擬奉行命令辦法，已嚴令照辦。又寶塔河電艇，已交軍政部切實整頓。長江左岸及虎牙灘工事，與宜昌下游封鎖，已交軍令部切實查明改正，限期辦理具報。特復

中正、宥、川、侍、參

蔣委員長效代電

二十八年五月一九日

馮委員煥章兄勛鑒：

茲抄送何部長兵渝祕二八字第一一五七號呈一件，希知照。

中正效川侍參

抄何部長兵渝祕二八字第一一五七號呈一件 奉鈞座宥酉川侍參代電開：據馮委員煥章號成電稱：八時視察宜昌寶塔河軍政部電艇演習，官兵頗能熱心，惟欠熟練嚴密，不沈着，艇亦太少若能增加百十支最好。並請派遣專員切實訓練，發給充分燃料，以資練習等語，希核辦，等因奉此：謹查是項電艇，現時購辦不易，即能購到，運輸亦甚困難，故增加艇數一節，事實上暫難辦到。至派專員切實訓練，業由兵工署遵照辦理，所需燃料，亦經上月寒交燃培代電發汽油二千加侖及附油，並呈復在案。奉令前因，理合具文，呈復，仰祈鑒核。

上蔣委員長敬辰電

二十八年四月二十四日

重慶委員長蔣鈞鑒：

竊查砲兵在平時集中訓練，固屬相宜，惟處此非常時期，最好撥歸各軍師直轄訓練指揮，較為便利。茲舉數事列下：(1)據蕭軍長之楚面談，容秋自鄂東退却時，有砲兵二團，令其退往襄樊附近，而彼等退至花園附近時，團營長等竟擅至漢口娛樂，致該二團砲位全失。(2)據王師長修身報稱，鄂東作戰時撥歸該師指揮之砲兵連連長擅離職守，無從尋找，退却時又脫離掌握，卒將全連砲位遺失。(3)直屬軍政部砲兵，大半係新官新兵新砲，驟馬則極瘦弱。對於砲兵亟應嚴加整頓。以所舉各點，雖係局部之事，實為勝敗關鍵。本有所見聞必報之意，據實直陳，敬請鈞裁！

馮玉祥，叩、敬、辰

蔣委員長復豔電

二十八年四月二十九日

馮委員煥章兄：

敬辰鄂一電悉。已交軍令部軍政部核議矣。

中正，豔、戎、川、侍、參

上蔣委員長敬辰電

二十八年四月二十四日

重慶委員長蔣鈞鑒：

在沙市見聞，報告數事：

(一)敵情(1)洋梓鍾祥一帶為敵之第十六師團，安陸為第三師團，人數未詳。(2)襄河東岸漢寺，舊口至岳口間，共有敵步騎兵約四千餘人載重汽車百餘輛，砲二十餘門，統歸第四旅團長小島指揮；養日又由天門而岳口方面增加約六七百人。(3)沿江白螺磯之敵，綜合約六七百人。(4)敵戰車及輜重汽車，多在永隆河附近。(二)我軍配備：(1)32D在荆沙，九十五團之一營在監利及朱家河池口，尺八口一帶，九十四團在后港。(2)53A在華容，石首，藕池，一帶。42D在沙市江右岸一帶。(3)128D在沔陽。(4)鄂中遊擊隊金亦吾部，在仙桃，三伏潭橫互之綫，其一部在彭河市150D。在潛江。149D在下蚌湖。(7)41D在長腦市沙洋一帶。(8)67A在馬良否牌之綫其一部渡河至劉家灣。(9)55A在塘港以北地區，其一部在鄭家集。(10)189D在長壽店上洋梓高坡之綫。(11)55A之左翼，為三十三集團軍。(12)39A在隨縣，平壩雷公店一帶。(三)意見具中：(1)應派委員至128D師代表鈞座慰勞該部官兵及慰問傷病官兵，既可增強其抗戰力量，並堅定其對領袖之信仰。(2)金亦吾部紀律太壞，到處設卡征稅，竟任仇貨入境。抗敵不足，而擾民有餘，宜速調換或調後方整理。(3)44A廖震部，自歸郭軍長指揮後，頗知努力，然缺點尚多，似應設法使其畏威懷德，嚴守紀律，以增強抗戰力量。(4)鄂中之敵為數無多，我軍應以重兵攻其一點，並以二三百人組為一隊，共組若干隊，在岳陽，沙市，鍾祥，京山，中間地區，多利用夜間活動，出沒無常，到處組織民衆，襲擊敵人，使其疲於奔命，無法應付。(5)41D此次作戰成績頗佳，聞已傳令嘉獎。(6)第五第九戰區作戰地境之一部，以長江為界，雙方連絡不確，推諉責任，為求作戰便利，統一江防指揮起見，作戰地境，似宜重新劃分。管見所及，理合直陳，是否有當，伏祈鈞裁！

馮玉祥，叩、敬辰

蔣委員長復江電

二十八年五月三日

馮委員煥章兄勛鑒：

敬辰二鄂電悉已交軍政部軍令部梁辦矣。

中正，江、川、侍、參

蔣委員長青代電

二十八年五月九日

馮委員煥章兄助鑒：

茲抄送徐部長陽午一元梧渝代電一件，希知照。

中正、青、川、侍、參

抄徐部長陽午一元梧渝代電一件：

江二川侍參代電敬悉。(1)金亦吾部紀律廢弛，行動踰軌，本部先後亦迭據報告，並隨經電飭李門官暨郭司令懺，嚴加切實整頓；復由軍政部令飭改編為第五區鄂中遊擊從隊，以曹助任司令，金亦吾改任副司令。現正淘汰改編中。本案擬暫緩辦，俟考查該部爾後行動，加再不改進，即設法抽下，嚴加整理。(2)鄂中之敵，既屬薄弱，本部業加判斷，另案簽請核示矣。(3)第五、九兩戰區作戰地境，前已呈准改正在案，(就以前之長江中流，經宜都屬之石灰窰，沿湘鄂省界之綫，綫上屬五戰區)並於三日漾末一亨電飭李長官暨陳長官遵照。奉令前因，謹此呈復。

上蔣委員長敬午電

二十八年四月二十四日

重慶委員長蔣鈞鑒：

茲將在宜沙所見四點，謹陳如下：(一)本鈞座「政治重於軍事」之旨，軍隊政治工作，應特別加強。查各軍師政治部成績優良者固甚多，而不盡職者亦不少。如三二師政工人員在八一三滬戰發生後，託辭購買紙張，書寫遺囑，避居上海；該師轉戰鄂東時，又在漢口優遊宴樂。最近該師轉防沙市，政士人員又避往宜昌重慶，流連忘返。擬請鈞座飭知政治部認真考查，分別獎懲，使成績異優者益自奮勉，鬆懈怠惰者知所警惕。(二)接近前方各縣，縣府工作繁重，既須配合軍組訓民衆。現在縣長人選，實有不稱職者，不能本抗戰要求，實行應變方策。擬請令知鄂省府選拔有為兼曉軍事政治者為縣長，經費人員，按照實際需要，酌予補助，俾克肩荷重任，應付裕如。(三)職到鄉村詢問人民，不僅不明抗戰，且有誰來為誰納糧之愚蠢言論。社訓隊訓練多不實際，僅學制式教練，不識戰鬥動作。似應將國民精神總動員綱領，首先在接近前方各縣，認真普遍實施，一面宣傳，一面組訓，且注重社訓隊之戰鬥教練，庶能以武力打擊敵人。(四)宜昌沙市均發現敵貨入境，而桐油棉花又有偷運資敵情事，皆由金某包辦：此間行政機關，現對此尙無辦法，似應早日改善。以上數點，敬請鈞裁

馮玉祥敬午

蔣委員長復看電

二十八年五月三日

馮委員煥章兄助鑒：

敬午三鄂電悉。宜沙所見各節，已交有關機關辦理矣。

中正、看、川、侍參

復 蔣委員長長州戍電

二十八年四月三十日

重慶委員長蔣鈞鑒：

職於宥日查看江防完畢，儉日自宜昌開船上駛，在夔府至萬縣途中，奉到由郭軍長轉來儉電，敬悉一切。職率全體督練官回渝，其原因如下：（一）敬日接軍令部徐部長永昌漾電云，本部前派隨同督練之陳開疆，襲作人兩員，如督練月完畢，可否飭令回部等語。職意徐部長來此電之意義，以為四個月督練限期已到，故有此電。（二）因郭司令在樊城會議來，前方情況改變，刻正預備出發。（三）訓練總監部戰時整編部隊教育綱領第一總綱，第二條：教育期間，全期定為四個月；職於一月四日奉到命令，按日計算，已至四月之期。（四）視察江防情形，除電報外，擬回渝當面報告一切。因是之故，起程回渝。頃奉儉電，當即派張之江率員往宜昌，加緊訓練矣。特電，報聞。

馮玉祥叩、州、戍

蔣委員長寒酉電

二十八年五月十四日

重慶馮委員煥章兄：

查本會直轄第一期整訓部隊已告結束，所有第一期整訓各督練官名義，着即取銷，除分電外，特電遵照。

渝，中正、寒、酉、令、一、亨

上蔣委員長函

一月二十四日

委員長鈞鑒：

日前將檢閱途中見聞面陳，荷蒙 喜納感慰無已。承囑面報告，茲復臚舉於左。

（一）各省政治均有進步，優點不少，舉例言之如次，（1）舉辦合作社實行農村信用貸款一事，即為最好辦法，國計民生，均受其益。蓋農民得有輕利之貸款，農業因之興盛，農民用之富裕，不但軍糧民食充盈，而農民購買力一般增進，又可刺激工商業之繁榮，增加國課之收入也。其中貴州辦得最好，四川次之，湖南又次之。祥以為此事，更應擴大，更應深入，如能真正普遍對貧農放款，則効益必更宏大矣。（2）有人謂抗戰足使民窮財盡，其實各種生產事業，均在日漸發展中。祥過內江與某糖廠經理談話，其人為祥所用秘書賴與治君之族兄，所言當甚可靠。據云：今年糖廠獲利較之往年，已增一倍。四川今年糖產總值在三千萬元以上云云。且祥所經各地人民熙來攘往，各勤其業，從事工商者，無不利市三倍，而煤鐵諸礦，獲利尤多，此皆戰時之繁榮。若能抗戰建國同時進行，國富勢將日增，何致民窮財盡乎？此意似宜廣為宣傳，以破謬論，且宜鼓勵人民投資實業，力謀擴展。

(二)各地竄政，現仍甚多，茲亦分陳於後，敬請注意：(1)關於徵兵問題，一般百姓對於徵兵法令，多無閒言，而於徵兵之辦法與人爭，則怨尤甚多。查四川人口約七千萬，僅按百分之二比率征集，則欲得一百五十萬強健之新兵，理當輕而易舉。乃事實不能如此者，實人事未能調整完善，辦法未盡適當也。如縣政府送壯丁至新兵驗編處或團管區時，每被其多方挑剔，不言其矮，便嫌其瘦，拒絕點收，於是退回送去，三還四轉，耗時費力，易招反感。至於壯丁之衣服伙食等項，準備既不充分，管理又不得法，以致受餓受凍，不待走上前線，恐已疾病死亡。一般老百姓見此情形，縱其抗戰情緒極高，亦將裹足不前矣。影響役政與抗戰前途，實為重大。祥以為今日之征兵，先須使人民明白，尤須使人民滿意，然後方能達我目的；征兵所須之正當費用，必須充分供給，以免違情招怨，橫生阻礙。譬如新兵之服裝與伙食，無論縣政府，團管區，師管區，皆准其隨時開支，據實報銷。蓋衣食兩項，必不可省，遲發早發，費用相同，而遲發一日，則壯丁受苦，百姓傷心，所失太大。此應及早切實改良者也。(2)四川匪患太重，實為隱憂，由重慶至宜昌，由重慶至成都，徧地萑苻，少則數百人一羣，多則二千三千一股，為害地方，響影抗戰，至重且大。祥以為先派幹練人員，赴各地招撫之，收編之，嚴加訓練，裨為國用；若不奉命，只有清剿一途。匪首勢必嚴懲，從犯可用政治工作，使其自新。(3)四川閒散軍官太多，彼輩無他技能，但好造謠生事，挑撥離間，不曰：「只要四川兵，不要四川官」則曰：「政府不要他們抗日。」祥以為最好招集此輩五六千人，加以半年以上之嚴格訓練，然後量材任用，使其加入抗戰，既可閉塞讒匿之口，又能增加抗戰之力。(4)當舖利息太重，使貧民益陷苦境。祥經過隆昌諸縣，調查所得，普通三分利息，一年死當，而重者竟至有六分利息，十個月死當者。如此剝削，民將何堪？即遜清專制時代，亦不過二分利息，二十七個月或三年死當；今我革命政府，豈可容此吃人現象？祥以為宜由政府通令，限制各當舖利息，不得超過二分，死當期不得短於三年。以前質典未贖者，一律改從此令。時當嚴冬。貧民多將贖取衣袋，備度舊歲，如能從速頒行，則百姓當同感德政矣。(5)祥行經資中縣球溪鎮，見一征收局共有職員八人：征收員一人，月支三十元；辦事員二人，一人月支十八圓，一人月支十五元；委員五人每人月支十八元；局丁三人，每人月支八元，統計月支一百七十七元，而辦公費不計焉。至每月稅收淡月二百元，旺月不過三百元，收支相抵，幾無剩餘。則此稅局，似專為養此閒人而設，國家財政，焉得辦好？當去人調查時，正見其征收員何克建與局員搓麻將，鋪上猶有煙燈。此等人，經又安可辦事，安可理財？此事雖小，可以喻大。(6)祥行經各縣，每與士紳談話，當代表 鈞座致敬之際，諸士紳無不感動；又述及 鈞座所言「我們是老百姓的兒子，是老百姓的僕人，時時須替老百姓著想，等語時諸長者聞之至有感激下淚者。彼等正有許多不滿意政府之話欲言，及聞斯語，亦收回不忍言矣。惟祥探詢所得，好縣長固屬不少，而一般毛病在於官吏輕易不與百姓接觸，致上下壅塞。故縣政之施行，不能盡合民意。若能早設地方民衆參政機關，庶免此病。外國有一俗諺，曰：「百姓吵，政治好。」此謂民意機關之必要也。又曰：「百姓閉口，官長滾走」。蓋謂百姓不言，勢將動武矣。前在武昌時，鈞座亦曾力言縣參政會之重要，祥以為此事宜趕早辦理，慎選真能代表民意者加入，則民意上達，政情下通，政治之興革二以百姓之愛惡為轉移，則民心可得，自日臻郅治矣(7)黔省匪患，亦堪注意。查前貴州

主席，王家烈已在陸軍大學畢業，其人才德如何，鈞座知之甚明，如以為可用，不妨令其招撫川黔邊界一帶土匪，帶至前方抗戰，則於後方治安，甚有裨益也。(8)又有王天錫者，祥前曾為鈞底言之，其人現在鎮遠，鈞座擬電召其來渝，不知果已召來否？此人於招撫黔東土匪，似亦可用也。(9)兵員補充問題，分散補充與整團補充，二者相較，似以整團補充為優。蓋官兵相處既久，長短優劣，知之甚明，指揮自能得宜；若重新編組，驟易生人指揮，互信未能建立，舉措難免失常，則全盤戰局，恐將受其影響。然上述辦法，尚不如後方另行訓練新兵二三十師，將其整師整軍，調赴前方，參加作戰；而將前方部隊單位，酌量歸併，剩餘軍官，則調至後方再訓新兵，一則使新兵舊兵不相混合，舊兵油滑惡習，不致染及新兵，新兵初上戰場，士氣極盛，立功較易；二則練兵之官，即作戰之官，彼為己身立功計，亦將殫精竭力，練成精銳矣。(10)祥、在成都土橋鎮，曾赴黨政人員訓練班講話，大意謂我國民黨為大政黨，須領導其他各黨，愛護其他各黨，襄助總裁抗日，不但不宜樹敵，且須化敵為友，務必精誠團結，一點力量，均須用在抗戰上，不能自相摩擦，而使力量抵消，諸君做到此點，才算黨的有功。又言一般，又人多無黨派，不過本愛國之心，偶發議論，我等只宜立於全民抗戰觀點上，評其是非，不宜隨意指摘，今日目為左傾，明日又責其右傾；或者妄加頭銜，不日某派，即曰某黨，此種舉動，致使愛國之士，不敢再作抗戰工作；須知凡屬中國國民，其愛國之心，亦不必減於我等，故宜常與討論，攜手共進，俾能真正做到全民抗戰四字。鈞座前在武昌，亦曾暢論此旨，並舉孟子，「以大事小者樂天者也」為言，當時聞者均極景佩。祥以為此種議論鈞座似應於此次會場伸言之。以上各項，除另有軍事報告，政治及社會調查報告外，謹先擇要書此，恭備鈞覽，敬頌鈞安！

馮玉祥敬上

致 蔣委員長書

二十九年二月二日

委員長鈞鑒：

頃得滇中來電，述李協和先生血壓甚高，頭痛頗劇，生活情況，亦很拮据；曾蒙 鈞座贈款，賴以治療維持云。仰見 鈞座敦尚友誼，護念同志之意。竊念協和先生翊贊 總理，學畫甚多，討袁護法諸役，親冒艱險，努力革命，七七以來，本擁護 鈞座之赤誠，與凜然之正氣，能言人之所不敢言。國家對於此等元勛，必當仰體 鈞座之意，於其生活疾苦，繼續優予維護，以勵將來。想已早在籌畫之中，無待多瀆。茲有進者：協和先生，軍事學識，又為國內所欽崇，此次全民抗戰，常以未能多所宣力自愧。論者或病其細行。昔者漢高祖信用陳平，有譖平種種不端者。高祖答以非治太平定禮樂之時，吾之用平，用其能出奇制勝而已。協和先生已漸老病，及今不用，恐有諸葛武侯後出師表中精銳銷亡之歎。用特直陳所見，深冀 鈞座因時制宜，用其所長，與協和先生以特別任務，俾得自效於民族國家，以行動表現擁護 鈞座之赤誠。匪特協和先生個人之幸；實抗戰前途之大利。是否有當，敬希 諒察誠悃；茲擇用捨，是為玉幸；恭頌，崇安！

馮玉祥敬上

蔣委員長復電

二十九年二月十四日

馮委員煥章兄勛鑒：

二月二日南悉。迭接協和先生南電，知其病體尚未復原；并請移就海濱療養。當以值此謠詠繁興之時，深恐因其行動，致滋外間無謂揣測；并念海濱喧囂，不宜調攝；因與代籌，歡迎其至成都休養，純出一片敬愛元老之至誠。至其公忠許國，中所深知。待其精神健復，自當多多請教，共策國是也。

中正文侍祕渝

上 蔣委員長書

二十九年三月二十三日

委員長鈞鑒：

昨午招宴，飽德飲和，齒頰留芬，感甚謝甚。

承詢汪逆傀儡組織登場後，我們應如何注意之點；祥有四點意見，謹陳於下：

一、加強偽軍反正運動。按偽軍附逆，多因環境所迫，或一時蒙蔽，尤其下級官兵，更非甘心作亂。故應多派人打入偽軍內部，曉以大義，激發愛國心，揭穿敵偽欺騙宣傳，促之反正，集小騷亂成大暴動，如抗戰初期通州之張慶餘部，一次殺日寇千餘，即其範例。

二、加強推動朝鮮台灣反日運動及日本內部反戰運動。朝台及日本人民隨戰事延長，痛苦益增，自發反日運動日益發展。如在重慶之朝台革命團體，我應積極聯絡之協助之；對於前方軍中之對敵政治工作與優待俘虜政策，均應加強活動和推行，以達從內部破壞敵力而收事半功倍之效。

三、精神團結，安定後方。抗戰三十餘月，賴團結之力甚大。惟當此敵僞以新政治攻勢對我，企圖分化我內部，破壞我團結之時，實甚感內部已有團結之不足，應更加強之。至後方安定，其重要性自勿庸詳言。安定之方，則宜從政治與經濟兩方行之。所謂政治，不外實行民權主義，予人民以更多之民主權利，俾其抗戰力量得以大大供獻出來；所謂經濟，不外是實行民生主義，當前之主要問題，為物價之不斷上漲，糧價之不合理的步步升高，對此應有斷然之處置辦法，如嚴厲懲辦囤積居奇者，嚴厲懲辦藉官吏地位做投機生意者，為辦法中之重要辦法。倘不從此兩處着手後方安定問題，則後方安定即可能成爲嚴重問題。

四、加強兵役宣傳。按徵兵一事。首重宣傳，使人民自動樂於應徵。如目前之事實上的強迫辦法，殊非善策。不僅不能盡善盡美的達到動員民衆的目的，且漸促成人民與政府之嚴重對立。聞兵役署報告，新徵之兵，到達前方後，逃逸者達百分之七十。實屬駭人之事。前此亦曾有宣傳工作，製訂之宣傳辦法甚詳，惟行之殊不力耳。近視黃郛先生著「歐戰之教訓與中國之將來」一書、第二編第一則「兵力補充上之苦心」（第一一頁）謂歐戰時關於英國徵兵令未頒佈前，除有募兵總監對人民做勸導外，復由英皇頒發佈告一則，勸勉國人從軍。此事頗可效法，擬請 鈞座親書手諭一篇（辭簡意深）製成長六寸寬四寸之傳單，印幾千萬張，頒發全國，號召人民，對兵役工作必收效甚大也。至已訂之兵役宣傳法，則嚴令主管機關執行之。

管見如上，敬乞 亮察是幸。謹此，敬頌崇安！

馮玉祥謹啓

上 蔣委員長長書

二十九年四月五日

委員長鈞鑒：

連日以來，鈞座主持羣議，宵旰勤勞，極爲欽佩！茲有陳者：本會中將參議魏鳳樓同志，忠誠勇敢，爲祥素所深知。前在武漢時，以爲分屬軍人，當茲國步艱難之際，不宜坐食俸祿，自願效命疆場；乃遣返河南西華原藉，糾合義勇之士四五百人，渡過黃河，與敵人拚殺；在鹿邑，在蘭封，皆立戰功，所殺敵人，以千數百計。程潛司令長官嘗知此事，曾予嘉獎，並委以縱隊司令；又擬編爲一師。雖不果行，亦嘗月助糧餉三萬元。然以魏之才能忠勇，實堪大用。前在祥部時，嘗爲軍長，治軍又爲其所長。即以今日而論，兩年以來，親率所部，與敵血搏，在鹿邑東南受傷，腹部三處，一彈從腹部穿入，背部穿出，幸未傷及腸胃，然亦危矣。每憶經過，身爲司令而受傷三處者，實爲不多。魏中將之傷，亦漸痊可。論功論才似當予以鼓勵。祥意，現在徵兵，手續既繁，耗費又重，魏同志既能糾合人衆，且作戰勇敢，紀律嚴明，愛護百姓，該部已有五六千人。似宜准其擴編成師，以增重國家抗戰之力，而減少徵兵之

費。不知 鈞座以爲何如？詳試擬辦法數條，謹呈 鑒核！

一、每月增加經費三萬元；

二、特別獎勵；

三、派陸大畢業才識兼優之參謀長以及參謀官數員爲之輔佐；

四、補充其機關槍步槍，能增千支最好，不然三四百亦可。

祥深知魏之爲人，又深知 鈞座之愛才，故本知無不言之誼，貢其所懷。 敬頌 鈞安！

馮玉祥敬上

上 蔣委員長書

二十九年七月十四日

委員長鈞鑒：

週前暢領教益，并盡所欲言，至今引以爲快。覺對民族，對國家，對同胞良心稍覺安適矣。

邇來，敵閥野心愈熾，意圖自長江及越演邊境進犯陪都。在彼固屬一種妄念；然我抗戰之困難，亦從此日益增劇。蓋軍事準備尙未臻萬全，軍食民食問題已趨嚴重，外交至今未有重心，物價高漲方興未艾；此誠危急存亡之秋也。國家存亡關係實大，印度亡於英，已及七十年，流多少鮮血，犧牲無數頭顱，而自由解放，恐猶在我抗戰勝利之後。國脈如受摧折，則子孫數十年數百年沈淪水火之中，而不可挽登彼岸，鄰鑒不遠，可資借鏡。今我際茲興亡歧路，不可不慎也。

鈞座領導我歷史上空前未有之全面抗戰，且於「七七」之始，即以堅持抗戰，號召海內，全國同胞一致擁護。就爭民族之解放言，鈞座之地位有如華盛頓；就民國之復興言，有如林肯；就達成三民主義之革命言，以總理擬列寧，則鈞座之地位介於列寧與斯大林之間，蓋斯大林掌政之期，尙無大規模之對外戰爭也。三年以還，在鈞座指導之下，已渡過無數難關，完成不少工作，只須再接再厲，日有進益，即可達到最後勝利。而華盛頓，林肯，列寧，斯大林，諸偉大領袖之功勳，皆集鈞座一人之身矣。

抗戰爆發以迄汪逆出走之後，全國人心振奮，悉抱樂觀。一年半以來，抗戰不幸入於下降弧中，亟宜重新振作。由中樞起，表現新的朝氣，新的作風，乃至各部門各省各地均有新的景象，新的辦法，則敵閥貪慾毫不足畏，目前困難必易克服。至於如何振作，鈞座高瞻遠矚，成竹在胸，自不待庸愚者參與未識。如荷不棄，必使玉祥貢獻蕪蕪之見，則以爲當務之急，只在一個「人」字。關於此點有兩方面：（一）曰選任優秀人才，（二）曰廣泛使用民力。就外交言，重在聯美親蘇，然大使之材，誠非新進學者，不能勝任。蓋經驗不豐，舉措難中肯綮，譽望不高，友邦恐難重視。鄙意如能由美齡夫人或庸之先生赴美一行，則美對我之一切援助必能增進。力子在蘇聲譽甚隆，如再有孫夫人飛抵莫斯科互助進行，則不僅軍火供給源源不絕，即出現一新諾門坎新張鼓峯事變，亦屬可能。朝野均有聯蘇表示，是我之聯美親蘇正可並行不背，加強人的活動，實不容緩。就內政言，鈞座指揮全局戰事，行政院，應有能孚衆望

之專人負責；其他各部會長官，如有實際怠工，陽奉陰違，遲延拖宕，消極從事者亦宜撤換。不宜姑息，致誤事機。就黨務言，有能奉行主義，遺教，及一本總裁訓示，抗戰建國綱領，腳踏實地努力者，即宜重任。其違背總裁訓示，故作不一致者宜加懲戒。就軍事言，宜本戰績及學行分別升黜，若有貪污腐化之各級軍官及政工人員，應認真予以罷免及處罰。如是耳目一新，人心自然復歸振奮。或曰「動不如靜」，人事更張，易致文武幹部惴惴不安。不知自古迄今，盛衰興亡，皆由人才決定。漢高祖之興，魏武帝之霸，善於任用人才而已；王莽實行新制不免敗亡，安石變法終無成績，不善於任用人才而已。崇禎雖非亡國之君，終絃煤山，則臣皆亡國之臣也。是知得人與不得人，所關實大；然果能求才，亦自易易。

至於新設辦法者，為應時事之要求，以補前者之未周，以增目前之力量；故不憚煩費而加設機關也。然吾國習慣，往往善於兼差，且有以一人而兼數事之多者。一若於此數人之外，再無人才能負責任，再無賢能可畀職位。其實一國之大，何地無材，心誠求之，則應運而至，不患無人耳。况籌一事需一人之謀，行一事需一人之力，若皆使兼之，恐顧此失彼，奔走不遑，雖新設已多，實等不設；甚且所兼者未能有成，而原任之事，反多貽誤，其弊害有甚於不設者矣。此孟子所謂緣木而求魚也。鈞座實事求是，素惡兼差，今仍請堅持原意，力祛此風。則用一人收一人之效，行一事得一事之益，庶務俱舉，可以翹首而待之。

次就使用民力言；我必能戰勝暴日者，地大物博而外，以人多為最主要之條件。有此條件，兵源得以不絕，物產得以豐富，抗戰力量得以堅強。故總理臨終，諒諄以「喚起民衆」，為囑。鈞座「民衆重於士兵」之指示，均為重視民力不易之真理。惟以種種原因，抗戰迄今，尙未能將鈞座之指示澈底作到，民衆動員尙嫌不夠。以是前綫士兵有缺乏民衆援助之感，各地政務有缺乏人力極少效率之弊。亟宜宣傳與組織併重，訓練與啓發兼施，本抗戰建國綱領之規定，使四萬萬人偉大無窮之力量，皆能用之於抗戰。或曰「民衆發動，政將不易控制」。此違悖總理遺教之言也。總理云：「或謂中國人民程度不及，若行此制（直接民權制），恐有搗亂。不知合衆人而搗亂，其事最難。加所謂制權等，至少須有人民十分之一發起，過半數之贊成，假使無理取鬧，斷不能出此；使其為真正民意，則得之非難。」（建國方針）足證民衆并不可畏，只在善於領導而已。

前次在常會曾陳鄙意，祈總裁免去玉祥所有各項名義，今再鄭重懇求，務請得遂私願。參任軍事黨務之職，德薄能鮮，不但無補實際，反遺少數人以爲「服從領袖，以領袖之訓示爲言行標準，即係偏袒某方」之無謂攻擊。玉祥於辭職後仍當以黨員資格，盡力襄輔，決不捨棄抗戰天職，並仍「知無不言，言無不盡」，以副雅囑。書不盡意，敬頌 助綏！

馮玉祥敬啓

上 蔣委員長書

二十九年十月十三日

委員長鈞鑒：

茲有鄧初民先生，歷任國立暨南大學，中山大學，及廣西大學，政治學系教授多年，學識淵博，著述宏富，久爲學術文化界所推

崇，且爲祥所深知。又章乃器先生，服務金融財政界有年，深諳經濟學理，於戰時財政尤多研究，前任皖省財政廳長，成績優異，諒在洞鑒之中。此次第二屆國民參政會人選名額，已加擴充。查鄧章二君資望相當，應遴選爲參政員候選人，便提核定，庶副 鈞座網羅全國俊彥，增強抗戰力量之至意。是否有當，尙希 鈞裁。肅此，謹布並頌 鈞安！

馮玉祥敬啓

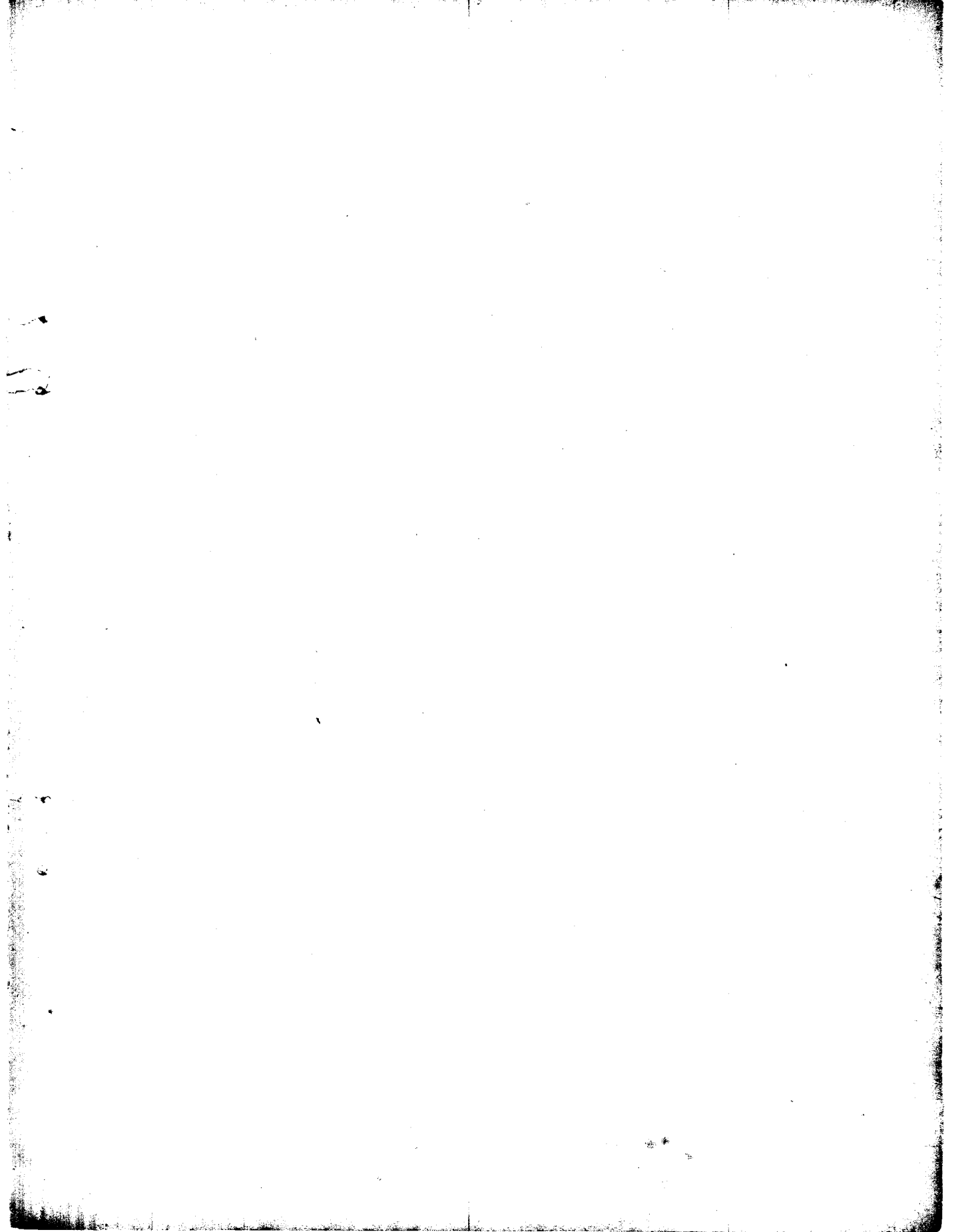
蔣委員長復電

二十九年十月十九日

馮委員煥章兄勛鑒：

十月十三日函件均悉。鄧初民章乃器二員，已予存記備選矣。

中正，曾醅侍祕渝



致 蔣委員長書

三十年三月五日

委員長鈞鑒：

祥在灌曾參觀都江堰水利工程，爲秦蜀守李冰父子所創，後人因之，以至於今，成都平原十四縣，賴以灌溉，穀物豐收，老少男女不知旱魃之苦，其功蓋亦偉矣。吾國各地農民，多係靠天吃飯，一遇旱災，無以爲食，賣妻鬻子，死亡相繼，甚至演爲人食人之慘劇。語云『衣食足而後知禮義』爲使後方安謐，爲解決民生問題，爲實現三民主義，爲在抗戰建國期間，必須大興水利，使不復有歉歲。諺有云。『天下黃河利甯夏』有民生渠後，黃又利綏遠矣。若沿河處處開渠，處處興辦水利，則爲患之黃河，必將處處有裨農業，則西北旱災必大減少。又如陝之涇渭豫之伊洛，亦因開渠而收灌溉之效。故祥擬在八中全會約集同志，提議國民政府行政院增設水利部，省增設水利廳，專員公署及縣增設水利科。此不但可一新耳目，且可使國人咸知在抗戰期間不忘改善民生之至意。同時寬籌經費，切實工作，並由教部在灌縣設水利大學，招收學生三千人，施以嚴格教育，畢業後，派往各省各專員區及各縣服務。必如是，各地水利始能大興；抗戰期間及茲後之糧食問題方能開始根本解決。鄙意如此，不識鈞意以爲何如？特此奉陳，敬頌 助祺：

馮玉祥敬上

委員長復電

秘川字第六五七一號 中華民國三十年三月二十二日發

馮委員煥章兄勛鑒：

三月六日函悉，發展水利，自爲糧食增產之根本要圖，查上屆中央全會曾有組織水利委員會之決議，現已電催行政院速予早日照案組織完成，俾資主持矣。至省縣水利行政機構，事實上恐不能一律建置，似可暫緩。 中正寅養侍秘川

致 蔣委員長書

三十年四月十二日

委員長鈞鑒：

目今之戰爭，外交實重於軍事，况自歐戰突起，世變紛乘，各計利害，交相聘問，皆想以一言之契，以達其致勝之目的。中國今日所依爲共謀相助者，厥惟蘇美兩國。曩者美總統會派居里來華，殷勤款洽，律以有來必往之義，竊以爲我正宜藉此機會，遴派熟於美情大員，速爲報聘，力與周旋，則機械之助，或可由少而增多！起運之期，或可由緩而加速，裨益於作戰者，甯可以道里計。至於蘇聯方面，與日本既屬世仇，且利害衝突，然松岡之行，往返均經莫斯科，屢與會談，固未必能得圓滿結果，亦足見日寇之重視於此。我似應急起直追，亦派長於交際與蘇富感情者，赴蘇一行，善爲聯絡，其收穫當優於他方。此尤爲切要之圖也。鄙見所及，前已

函達，敬再布陳，尚乞裁奪。并頌 助祺！

一〇八

馮玉祥

致 委員長書

三十年八月三十一日

委員長鈞鑒：

邇來國際情形變化頗多，益覺於我有利。英美蘇諸友邦已成一陣綫，對我援助能更加積極，足使倭寇陷於孤立寡助之勢。此正我努力爭取後援之絕好時期也。今日存亡大計，在軍事與外交二者並重。如無外交，即如處死水之中，坐失良機，無可爲計。我公明達，成竹在胸，自能善爲運用。鄙意以 鈞座於日理萬機之餘，似可多與國際友人會晤，如潘友新大使，崔克夫顧問，高斯大使及卡爾大使等，尤以拉鐵摩爾顧問，可於每星期邀其作個別談話兩三次，久之感情自必更臻融洽，藉以窺知彼邦之情形與意見，於我抗戰自多裨益，聞羅斯福大總統推薦之拉鐵摩爾顧問，學識淵博，獨具遠見，在美頗負衆望。近讀其在美國出版之外交季刊上發表關於我國之論文，足徵其熟悉我國國情，對我抗戰亦深具同情，此類國際友人，實屬不可多得者。

鈞座有此贊助，殊堪爲我抗戰前途慶也，我國一切情形，當能反映於美國最高當局，拉氏一言一行，亦皆根據於羅斯福總統之指示。我方應重視其意見。於我有益者，當力行之，自能增加美國對我之同情與援助也。如將此等抱熱忱渡重洋而來助我之友人，任其閒居而不常常晤談，則恐其對我熱情因而減低，於中美邦交將不無影響。憶改民國以來僅三十年之歷史，尙無較好之例證，僅由舊書中擇三點陳之：如湯之於伊尹也；文王之於太公也；昭烈帝之於諸葛武侯也，食則同棹，眠則同榻，雖君臣而實同手足，水乳交融，推誠相與，卒至竭智盡忠，鞠躬盡瘁，以謀國耳。我國數百年來，困於異族，被縛於不平等條約之下，欲一躍而爲獨立自由之邦，必須雙肩負起重任，效湯放桀，武王伐紂，與漢賊不相兩立之精神而後可。撫今追昔，此責此意自有過之而無不及。此時國際友好，雖非太公武侯可比，然我如推心置腹，竭誠款洽，使知 鈞座之雅量高懷，雄圖偉略，有非他人所可及者，彼於佩服之餘，益復傾心相助，定有更大之收穫也。管見所及，不敢緘默。謹此奉陳。並頌 鈞綏！

馮玉祥

致 蔣委員長書

三十年十月十二日

委員長鈞鑒：

故上將郝夢齡將軍，忠勇捐軀，今已四載，其壯烈事蹟洵足驚天地而泣鬼神。惟以不事生產致身後遺孤清苦異常。雖經國府明令褒揚，從優議卹，並蒙 鈞座飭撥生活費，爲免其子女學膳費，曾飭教育部核辦，乃因南開中學爲私立學校，未果。值此非常時期，物價騰貴，其子蔭槐，蔭楠，皆未成年，用費繁重，殊感困難。擬請 鈞座體念忠貞，憐卹遺孤，賜予設法，期能免費入學，或另撥給學膳費。如荷之處，敬祈 鈞裁。謹此奉陳順頌 助安！

馮玉祥

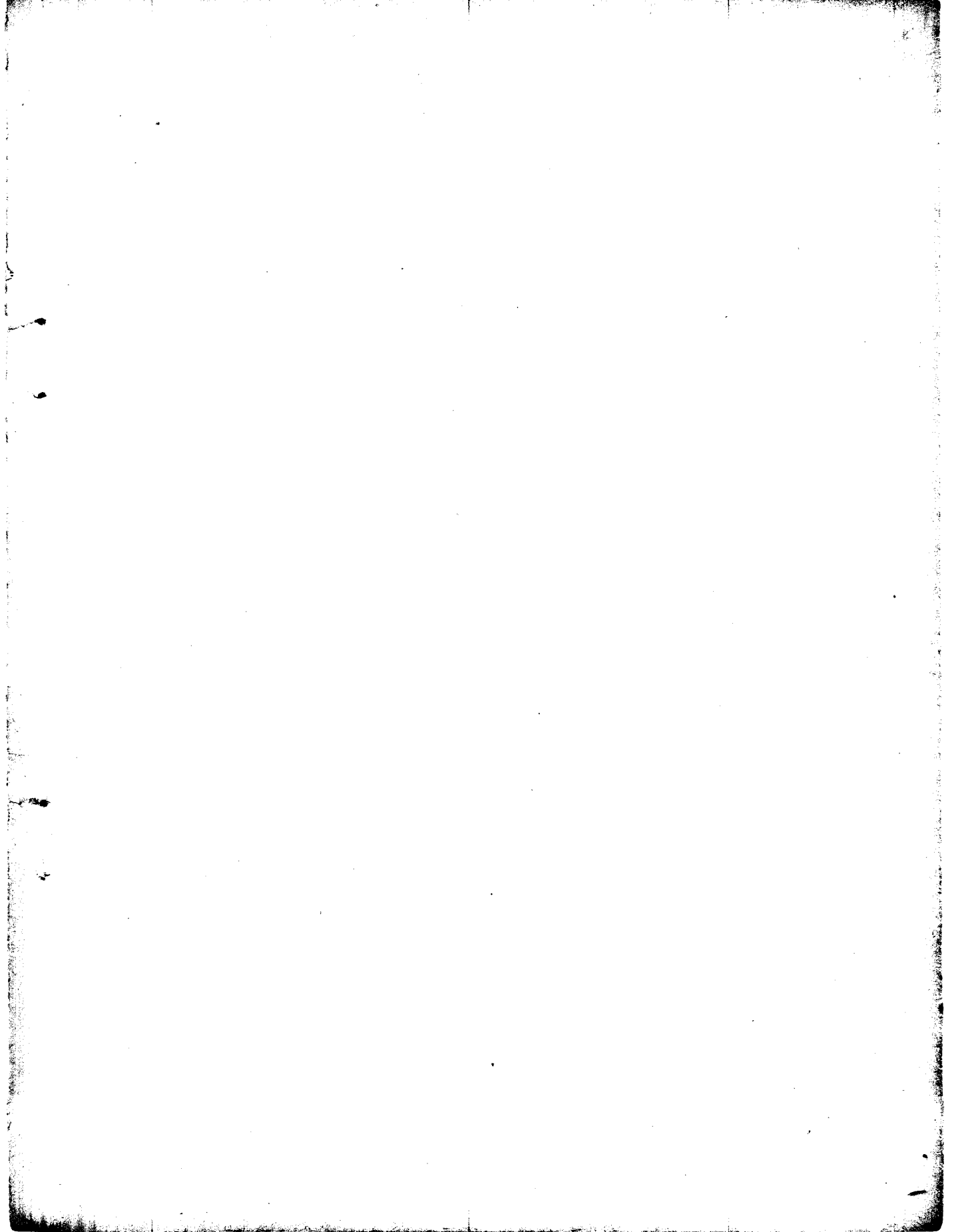
蔣委員長復代電

三十年十月二十日

馮委員煥章兄助鑒：

十月十二日函敬悉。南開學校係屬私立，恐無免費之例。茲特撥發本學期學膳費壹千元，即請轉知郝夫人逕向侍從室公費股（在軍需署內）洽領爲盼。

中正西號侍祕川



致 蔣委員長 三一、二、二、

委員長鈞鑒：

頃有曾充團長之忠實同志王培襄者，言及軍隊之補充情形，聲淚齊下。所陳凡三十五條。詳因其有關於 委員長所指示之增強抗戰力量六字甚大，所以不揣冒昧，專呈 鈞閱，可作迅速改造的真實材料。特此即頌 大安！

馮玉祥敬上

後方補充團隊之弊端

營連在授兵期內，分散各縣。大官位在交通綫上，連排長位在僻靜小縣，離長官頗遠，任意胡爲，無人查察，其弊端例後：

- 1、營連逃兵不報，故意吃空；
- 2、補若干假名字；
- 3、每連都吃十餘名之空缺；
- 4、以吃缺爲能事；
- 5、將交兵時所空之缺，一律開除，報逃亡，報品行不端，報不堪造就等等開革；
- 6、在接兵時有賣兵者，每名三五百元不等；
- 7、有不使兵吃飽者，扣其火食；
- 8、有故意說火食錢長官未發下來，新兵自備者；
- 9、有給縣署勾通，未領到新兵，而先報告某月某日接到新兵若干名，請發火食者；
- 10、連排長有打死新兵，而不報告者；
- 11、連排長查新兵腰內有錢，即繳連部，過幾日將新兵打跑，所存之款盡入私囊；
- 12、新兵所穿之好便衣，即換軍衣，將便衣存放連部，自行拍賣而入私囊；
- 13、逃跑之新兵報病故、照領葬埋費；
- 14、扣兵之醫藥費，不顧士兵之死活；
- 15、扣兵之草鞋費，使兵赤足行軍；
- 16、每次給士兵作服裝時，各軍需科長盡量運動勾通包辦，作軍衣，每套可扣三四元而自飽；
- 17、師管區司令，補訓處長人人共見，皆發時各團餉冊盡量扣曠而不報；
- 18、學兵隊，軍官隊下營連服務，不開底缺而吃空；

- 19、勾通審核主任而作報銷；
- 20、扣團營連逃兵服裝，按第一期原價扣二十三元，往軍政部報時，報第三期，或報廢，繳一兩元即可；
- 21、各級官長接來新兵，以為兩月即交出，都抱着看兩月即完了；
- 22、司令則有許多團營新兵未見過即交出者；
- 23、各主管官長都注意表冊，而不去實地作事；
- 24、各主管注意服裝外表，不與士兵共甘苦；
- 25、士兵自入營至交出，有未洗過澡者；
- 26、一連新兵百餘名，關在一個房內，吃喝大小便都在一室內，不准出門，而恐逃亡，如看囚犯一樣；
- 27、運輸同人事關係，士兵冬不能換棉衣，夏不能換單衣，因此多加死亡；
- 28、行軍時不能行走之病兵，丟在僻靜無人之處，而餓死，此事頗多；
- 29、行軍時遇見單個的青年，即強拉當兵，頂補該連空缺；
- 30、行軍路上，新兵遇見父母，不願使兒子去當兵，給連長三四百元，即將該新兵派出而放走，給長官報逃；
- 31、有許多新兵連全連反動，打死官長，或打傷官長而逃走的，有零星而逃走的，皆因不能忍受無禮之親兵官之苛待；
- 32、每連接收新兵一百五十名，訓練兩月，交兵時未有過一百二十名者，一團兩千五百名，交兵時未有過二千名者，甚而一團查一千二百名，或一千五百名不等；
- 33、師管區補訓處既無槍，又無砲，新兵一無所學；
- 34、抗戰日久，生活日高，後方主官皆存發財之心，週轉各方，勾通一切，無訓練之心，保守生財之良機；
- 35、後方補充機關，無人視察，無人聞問，內中勾心鬪角，講手段，而不講忠實，虛偽不講實幹，講學歷，不講作戰經驗。

致 蔣委員長書

三十一年十月二十九日

委員長鈞鑒：

前由中央秘書處轉達鈞意，囑對物價嚴重問題發表意見。爰不揣固陋，為鈞座縷陳之。抗戰爆發一年有半，物價均稱平穩。廿八年開始上漲，前年七月以後更加速飛騰。兩年來物價較戰前高約百倍，乃至數百倍，已形成抗戰期中之最嚴重問題。此種嚴重情形，對外不必說，亦不能說；但對鈞座則必須詳說。因鈞座一身負天下之重，知病之在所，即可對症而下藥也。

目前之危機，首先表現在財政方面。聞明年之預算數字為三百數十萬萬元。如物價再漲，恐實際將突破五百萬萬元。似此則每日

印行之鈔票在一萬萬元以上，匪持駭人聽聞，且在印刷技術上亦將發生問題。一元及五元之鈔票，恐尙不及紙張之成本；而爲發給公務員及士兵之餉薪，及維持市面之小額交易，又勢不能不作一元五元鈔票之發行。

其次物價不能平抑，對國際觀瞻太壞。威爾基在渝曾表示囤積居奇與通貨膨脹等事實太危險。又聞財政部重要人員曾問威爾基，可否對華增加財政援助。威爾基答稱：「任何國家在戰時，私人在國外存款必減，因收歸國用，購買軍火；但中國私人在美存款，抗戰期間增加五倍」。再者威爾基自稱：「渠雖不能完全代表美國政府及羅斯福總統，但至少代表美國二千三百萬選民，注意美對華貸款七萬萬四千萬美金之用途」。又潘友新大使返國時，玉祥曾請其發表意見，潘云：「中國一切皆好；惟物價問題相當嚴重云」。

三、物價飛騰，社會分配愈益不均，少數人囤積投機，因而暴富，遂窮奢極侈。聞有銀行經理一場麻將牌之負，竟以千萬元計。時事新報廣告中，有以三千元徵求呢帽一頂者。而一般公務員，則生活清苦不足飽溫，求其專心治軍，勤敏工作，自屬難得。推至前方，影響更巨。軍官士兵因受物價威脅，減少鬥志者有之，乃至文武官吏，貪污之風甚盛，林貴良其著例也。而一般社會亦墮落成風，泄泄沓沓，不似戰時景象矣！

四、物價暴騰之速度，與日俱增。最初半年或一季價格始高漲一次，繼則一月半月，最近則旬日或三五天物價即有暴漲。瞻念前途，實堪憂慮！

五、工業生產表現沉滯，不但大規模企業未發展，即新式小型工業亦未能欣欣向榮。工業合作運動且呈衰退之勢。有時痛感物資之缺乏，如工具鋼等；有時又有畸形之過剩，如鐵之生產竟有無法銷售之苦。

六、囤積居奇，每况愈下。前條曾述及工具鋼之缺乏，而重慶市上則有某囤積此種鋼者，即達三千萬元之巨。不謹一般消費品，而且日用必需品均成爲囤積之對象。

七、鈔票雖已發行不少，但市上仍銀根奇緊，月息有達百分之八至十二者。故正當企業甚難通融資金。遊資均趨於囤積之途。國民重物輕幣，通貨不留手中，流通速度增加，等於通貨之膨脹。銀行錢莊多投資於囤積貨物；以致中央銀行不敢收縮信用。一月前江慶銀號倒閉時，美豐及長江實業亦周轉不靈，中央銀行反不得不放出數千萬元以穩定市面。

八、糧價抬高，農村地租押租增加，佃農愈益痛苦，地主多用換佃方式以抬高地租，小農負擔加重，土地兼併之象成，高利貸愈猖獗，遊資不用於囤積者，亦投資於土地，而使工業資金常感缺乏。城市則購買房屋者不少。房租增加，薪水收入者生活日苦，至於河南等省天歉不收，情形更加嚴重。

九、大小商店之繁榮已呈曇花一現之勢。正當商業因開支浩大，社會購買力減弱無法維持，惟有囤積奸商始能獲厚利，逼使消費者不作小量之存儲，而更引起物價之高漲。

十、敵寇破壞我法幣，吸收我物資，引致法幣由淪陷區向後方倒灌。今年八月敵曾運法幣五千萬元至廣州灣，吸收我資源。而我

之搶運物資商人爲盈利起見，多運奢侈品，於國無補，反更引起世風之日下。

以上十種景象，其嚴重程度，決不止於現階段，而以日益增加之速率向前發展。歐戰時之威廉第二及尼古拉第二，均因不能解決通貨物價問題，而陷於崩潰，則我必以革命手段處理此問題，已屬迫不及待之舉矣。問題演進至如斯嚴重之程度，其關鍵乃在戰時支出浩大，稅收減低，不能不發行紙幣，以應急需；而所發行之鈔票，因未能控制其用途，使其從事生產，不用之於消費，又未能澈底執行良好之公債及租稅政策，使法幣再回歸於政府；結果遊資充斥，物價高漲；又兼國際通路中斷，敵寇封鎖，物資缺乏；奸商再從事於大量囤積，居奇不售，物價更因而日趨狂漲矣。

在此基礎上，衆多因素複雜交錯之影響，益促進物價暴漲之速度；如：

一、鈔票之增加，原料人工暴漲，工業不易發展；物資更感缺乏，囤積居奇者更可得厚利，增加遊資，擴大囤積之規模，更引至物價之高漲，國家支出愈大，通貨亦不得不更加膨脹。

二、少數人窮奢極侈；公務員及軍民生活之不安，引起文武官吏之離職或兼營商業，增加囤積居奇之人數。

三、重物輕幣及對現實之失望，引起社會享樂之風，破壞節約及募債運動，益使鈔票不能回歸政府。抬高物價，同時破壞搶運物資，使舶來品奢侈品充斥市場。

四、農產品工業品價格之高漲，互相影響推進。

五、交通困難，運輸不能暢通，運費高昂，亦促使物價暴漲。

欲解決物價問題，即可針對問題關鍵之所在，決定對策；同時將影響物價之因素，及其相互影響，加以研究，決定有系統包括各方面之對策。在物資方面，廿七年十月六日經濟部雖有非常時期農礦工商管理條例之規定，然迄未澈底施行。以言限價平價，則黑市仍甚猖獗；以言控制物價，則平價購銷處與日用品公賣處開銷甚大，用人甚多，而缺乏物品，招致民衆怨言；以言鹽糖煙捲火柴之專賣，則專賣後，價格反而高漲。

租稅政策方面，雖有所得稅及過分利得稅之直接稅，但累進率不大，未能大量增加國家收入。就勸募公債與發行儲蓄券言，則兩項成績均僅約三萬萬元，僅相當明年預算百分之一二而已。其原因蓋在未能激起全體國民之獻金熱忱也。

卅年二月三日，確頒佈非常時期取締日用重要物品囤積居奇辦法。但文字確無所不備，而實行則百不一見。自糧食管理局及糧食部相繼成立以來，對糧食之統制有相當之成績；惜仍不能平抑糧價，以作平定一般物價之基礎。

就增生產言；農貸工貸數目均嫌微小，內遷工廠雖有四百家，國營企業亦有七十單位，但求適應抗戰之需要，則尙甚爲遙遠。以言銀行錢莊之管理；則新設者仍所在多有，而其業務，固多與政府平抑物價之初衷背道而馳也。

總之現有對策缺乏整個計劃，偏於局部，而無重心。統制機關大多無人負責專責。如本月廿五日參政會中劉王立明參政員對翁文灝

部長之詢問，則昆明經濟檢查隊之活動，翁部長固毫不知悉也。物價統制機關系統列表如左：

國防最高委員會物價審查委員會——行政院經濟會議——經濟部財政部及糧食部——各省平價委員會——各縣平價委員會。此一係別之機關，均無人負責。負責者愈多，則結果愈無人負責。至於各縣更有名無實。常見各縣府門前掛有機關招牌二三十，但毫無工作可言，亦無人去工作。執行人員質與量均不夠。能任勞者已屬罕見；能任怨者絕無僅有。或則缺乏閱歷經驗，學問不足，不能「知所先後」，不知從何着手。現有法令又不能澈底執行。全國人力物力尙未能真正動員。故欲解決物價問題，必須有全系列之對策。具體言之則爲：

一、設立戰時平價執行總監部，直屬軍事委員會，如美之經濟平準局然，專負責平抑物價任務，付以生殺予奪之權，有關各部均受其指揮。

二、設法收縮通貨。本有錢出錢，錢多多出之原則，派銷公債。切實施行累進直接稅。提倡節約運動獻金運動。禁止奢侈品之買賣。

三、保障公務員及教師等家庭的生活。照軍隊辦法發米布等日用必需品，如眷屬以少報多者，與以嚴厲之懲罰。

四、嚴懲囤積居奇，應先從特殊人物之發國難財者手。

五、真正統制銀行錢莊。

六、在原料上、資金上、租稅上、運輸上、與民營工廠以便利，以促其發展。

七、裁汰冗員及駢技機關，嚴懲貪污。禁挪用公款從事牟利。加強財政機關效率。整頓稅收。壯丁採精徵主義；軍隊採精兵主義，以求節省政府開支。

八、加強工業生產合作社及消費合作社，以減輕生產者及消費者之負擔。

九、實行農村減租減息。

十、整頓運輸。

以上十項對策，自非一蹴可幾；但對囤積居奇，取締貪污，實行累進稅等項，必須真正雷厲風行，必須有新氣象，使全國上下男女老幼皆認爲平抑物價爲新的救亡運動。政府負責人節約獻金，以身作則；同時腳踏實地，鍥而不捨，繼續不斷與狂漲之物價奮鬥，必能收良好結果也。美華盛頓抗英時，亦曾苦惱於幣值下跌，物價高漲，而終於完成美國革命。美明年預算不敷將達五百四十億元，增稅及發行公債後仍將有三百萬萬美元之赤字；但吾人固相信羅斯福總統之必能克服此困難也。鈞座高瞻遠矚，平抑物價自無問題。藹藹之見，聊供參考而已，相信此一困難克服之後，即我全面反攻之時，抗戰前途，光明燦爛。值此抗戰將勝，建國將成，三民主義即將全部實現之際，謹以至誠恭祝 鈞座健康！肅肅佈瀾，敬頌 動綏！

馮玉祥謹啓

蔣委員長來電

三十一年十一月九日

馮委員煥章兄鑒：

十月廿九日手書誦悉。議論嘉謨，洞中肯綮。良深傾佩！卓見各點已在分訂具體方案，以期加緊實施矣。

中正 戊佳侍秘

致 委員長函

三十二年一月十七日

委員長鈞鑒：

河南旱災非常嚴重，其地既為兵源之區，又為抗戰重要地點，目前當以糧食為一切根本事件。想 委員長已籌之很熟矣。如漢中寶雞二處為根據地，運糧東去，漢水渭水皆可利用。只求一位實心任事之人，如許靜仁先生能去，帶些能幹之員，加緊搶救，或可能於抗戰救災二事上有些補救。一得之愚或可供 委員長之參考也。總之此為大事，尤貴速辦也。此請 政安

馮玉祥敬上

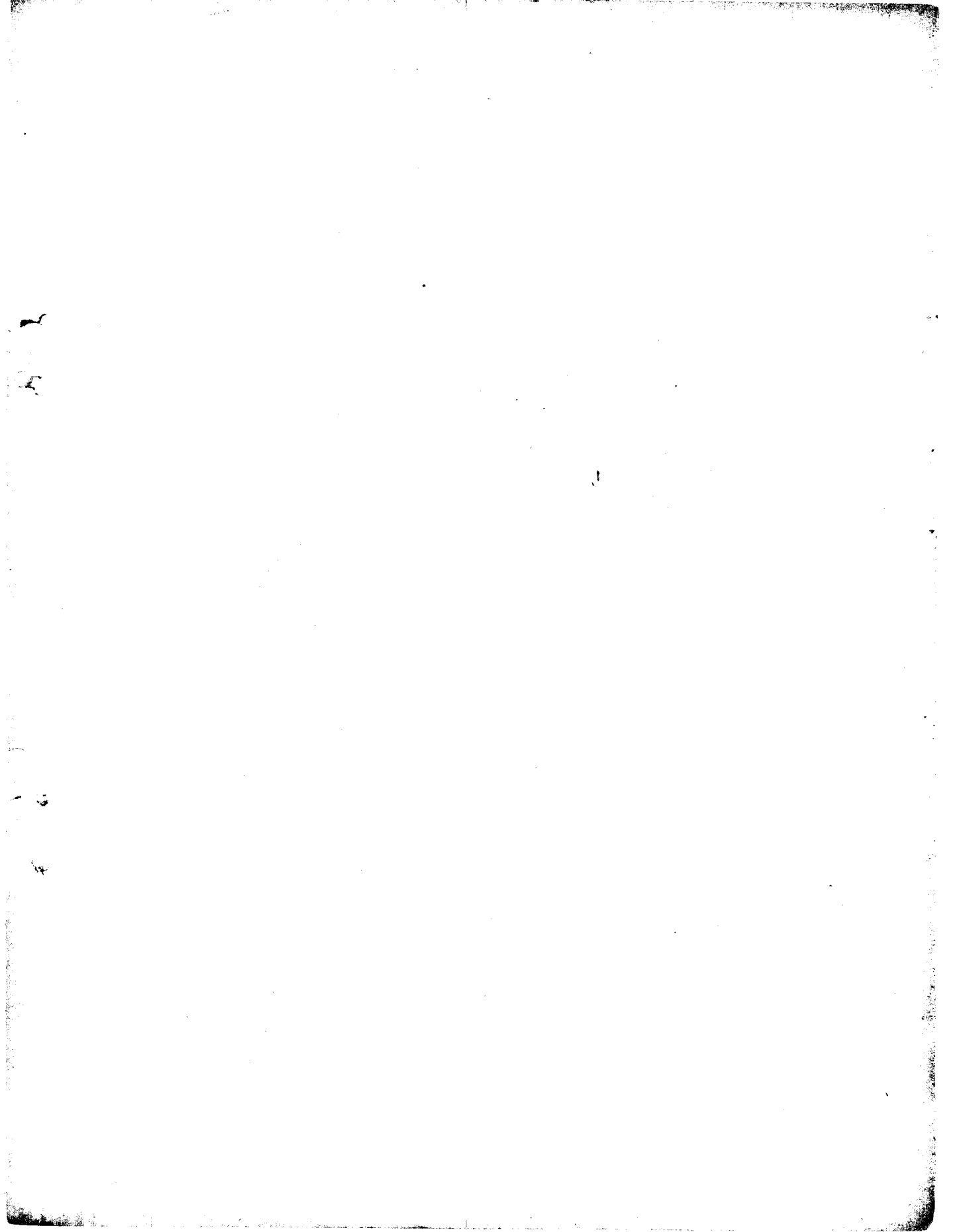
委員長復電

三十二年一月二十五日

馮委員煥章兄助鑒：

本月十七日函悉。關於豫省缺糧救濟事宜，已交行政院召集有關機關迅速商擬妥善辦法，撥發振糧款，以期實利災民矣。

中正子有侍祕



與蔣主席 三十三、三、一、

主席鈞鑒：

查有武漢大學教授吳其昌，學有根底，器識閎通，主教多年，聲望益著。自受聘武漢，尤爲士子所共欽。生平講學，專注重於愛國之道，故於抗戰驅敵，貢獻時多，卽如祥此次在樂山一帶，提倡節約獻金，其時吳君正患咯血重症，危在旦夕，猶復力疾著文，登報宣傳，措詞懇切，人心大爲感動。樂山獻金踴躍，實得其力。就此一端，足知其愛國之誠。旋因病勢危殆，竟故於醫院。哲人其萎，感嘆殊深。該校已否呈請褒揚賜卹，祥不得知；惟念吳君以一貧寒教授，不負國家政治軍事及任何責任，而講授之時，談論之際，無時無地，無不以愛國爲前提。似此熱腸，得未曾有。祥於聞其凶耗，贈賻千元，以表微忱。然區區之數，曷足以濟其孀孤。况大雅之士，實不注意於金錢。擬請我

公明令褒揚，以獎正士；並酌量賜卹，以獎有功。可否之處，尙乞核奪。吳君響應獻金運動補陳三義一文原報附上，並懇鑒閱。專此奉肅，敬頌 崇安！

馮玉祥敬啓

響應獻金運動補陳三義

吳其昌

馮委員以國家耆勳，週甲高齡，而冒風櫛露，跋涉山河，代達

蔣主席「大聲疾呼」之旨，勸同胞節衣縮食，以貢獻祖國。我想凡有血氣，親睹馮委員之誠懇容貌，親聆馮委員之真摯訓話，決沒有不感動天良之理。本人首在中行大樓感動深切，想要附贅幾句粗淺的話，爲馮公訓詞，下一注脚。雲濤處長亦深望鄙人爲文呼籲。因爲報國人人有責，故雖昨夜今晨，咯血半盃，仍力疾扶病寫此。

節約獻金驅倭救國的道理，馮先生所說，與嘉定同胞所知，都已透切詳明，無煩蛇足。鄙人特再陳最粗淺之三理由，爲我同胞晨鐘暮鼓之助。

第一：以前「大清帝國」整個天下，屬於「大清皇帝」一人之私產。現在中華民國，誠如吳稚暉先生所說四萬五千萬個同胞，就是四萬五千萬個皇帝，就原理而論，這話一點也沒有錯。這——中華——祖國，是我們人人有份的私產，是你的也是我的。（不過不能一人獨佔罷了）同胞：如果這頂帽子是你的，你一定愛牠。這中華祖國也是你的，你難道反不愛牠嗎？「你的帽子」如果弄臟了，你必得出錢去洗染；現在「你的祖國」給敵寇和漢奸弄髒了，你難道不想出錢去洗刷一番嗎？同胞你用這樣的道理反覆去想想，我在這裡誠懇的請求你。

第二：你爲什麼要賺錢，你爲什麼賺錢不厭其多？你爲什麼要把賺來的「大錢」藏起來？你豈不是爲將來的生活着想嗎？你豈不

是爲你的兒女子孫着想嗎？你的計劃是不錯的。所以你的主旨是：「賺錢愈多愈好，保藏愈固愈好。」但是同胞；你讀過莊子的刼篋篇沒有？大意說，「富人積聚金寶於篋中，愈多愈好，封鎖得愈牢愈好，以防他人的覬覦。可是一旦大盜到了，背了你篋子就走，惟恐聚寶不多，封鎖不牢，這富人竟做了大盜的義務奴隸。」同胞你聽了這故事作何感想？你今天趕快獻出一部份財產於國家，逐退「東洋大盜」，你還可以安全保存大部份的財產，爲你的下半生，及兒女子孫的享受。你若及今不獻，萬一「東洋大盜」來了，惟恐你賺的錢不多，保存的不牢，一古腦兒連你的兒女子孫都抓去了；朋友，這後果二千年前的莊子都發現了，我再勸你細細的思想。

第三：我再講一段故事；明末崇禎時代，外有強敵，內有流寇，國難嚴重，國庫如洗。崇禎皇帝邀集一班王親貴戚，駙馬，勳爵等，左一個揖，右一個躬，請他們大家慨然解囊，報效國家，那一班皇親國戚，王公大臣，面面相覷，哭喪着臉：「陛下：臣已捐三千了；今特再捐二千，此乃臣妻賣首飾得來，臣已盡忠報國了；」也有人哀求道：「臣實貧寒，前已賣產捐助二千，家已殘破。容臣半年之後再捐一千。臣也算爲國毀家了」。如此貪吝，明朝遂亡。一旦李闖到了北京，他比崇禎皇帝手段高明多了，拘集所存京內外親王外戚駙馬勳爵之流在奉天山上，口不言錢，只用夾棍一夾，骨碎筋斷，哎呀哎呀，殺豬似的怪叫：「捐六十萬！捐六十萬！」「好！」李闖說，「到他家內去取」：取到了。「來！」再夾！李闖說。又是一陣殺豬樣的狂呼：「再捐四十萬」：四十萬取到了，再一夾，不喊了。丟開這屍首！換個上來！李闖用這妙法，聽說他敗回陝西時，打了五百斤重一塊的黄金平版，共計二百多塊，用馬拖着走了。朋友，現在「東洋大盜」的凶惡與殘忍慘酷，較李自成高過幾倍，這是天下所共知，不用我再說的，今日馮先生打躬作揖，誠懇真摯地向諸公商捐，諸公能夠以虛偽敷衍假語答復馮先生嗎？明末亡國富人的滋味，誰願意再受？我也請諸位細細地想想。我願意我所說的都是廢話。我願意我們樂山同胞的愛國獨超過於人。獻金的成績，也後來居上，一地高於一地。

致 蔣主席宥電

重慶國民政府主席蔣鈞鑒：玉祥本月五日抵瀘縣，今日始冒雨開獻金大會，各界民衆熱烈異常，獻金數目達五千二百萬元。個人獻金最多者有郭文欽一百一十萬元，屈拙夫一百萬元，徐宜林、劉心柏二人各三十萬元。學校獻金最多者有江陽中學一百三十萬元。獻金戒指者在三百人以上。省立瀘縣師範並獻操鞋一百零三雙。愛護國家，感戴鈞座，可見一斑。此間軍長廖昂，專員劉幼甫，縣長李勁夫出力尤多，餘俟詳報。

職馮玉祥宥

致 主席 函

三三、八、二二、

主席鈞鑒；日前官邸小住，得共晨夕，至爲快慰。惟叨擾煩勞之處甚多，衷心梗梗，非言語所能盡達謝意也。祥以世界大局；日臻佳境，我國亦在

主席領導之下，與三強並立，盟友日多，對日戰爭，苦撐七載，光明在望，勝利可期。惟如何更進，如何調整，如何部署，方克度此最後難關，加速勝利之到來。似此種種，素知主席早有計及，仍本知無不言言無不盡之旨，以作芻蕘之獻，諒當不以祥之喋喋為怪也。今更以所談諸事，繕寫奉陳，略備參考採納；

(一)關於政治者

首在得民心，行民主，訂立人事法規，保障公教人員生活，以及關於其黨問題之解決。茲分條述之：

1. 得民心：「民為邦本」，民心的向背，實在是政治上最基本最重要的事。如何得民心，則在為民衆解除痛苦，刷新政治上一切黑暗弊端。祥曾述及「高舉燭」故事，頗資參證：

燕派使臣到楚國來呈遞國書以後，辭行要回去。楚國的宰相在回件上簽字。因為是晚上，侍者在旁邊舉着臘燭太低，宰相就在紙上寫着：「高舉燭」三個大字。後來這個紙條無意間夾在回文裏，帶到燕國去了。燕王打開文件一看，對這三個大字，莫明其妙，問使臣也不知道。乃召集百官會議。有人說：這是隨便夾錯了的。有的說是高燭下亮，明明是說我們政治黑暗，指點暗示我們，要修明政治。於是百分之八十的人都認為這話很對。國王乃叫大家盡量把政治上的黑暗弊端逐條寫出來，商議改善的辦法，組織了改進內政的會，訂立了三年的計劃，分頭負責進行。果然事事上了軌道，弊絕風清，人民個個安居樂業。三年期滿，國內一片新的氣象，有的臣子說：飲水思源，我們應派使臣代表燕國去感謝楚國給我們的教訓。後來派了使臣，帶着大批禮物到了楚國。見了國王，宰相送了禮物，並且說了許多千恩萬謝的話，楚王和宰相，都不知道因為什麼，宰相乃讓他的秘書去款待使臣，探聽是何緣故。酒席筵前，燕使喝得半醉的時候，問他此來經過。他說：「你們真是大國風度，施恩不求報，更令人感激佩服」。後來就說了「高舉燭」的事，楚國的宰相才曉得是無意間寫了那三個字的紙條關係。

所以祥說這個故事的意思，就是不論人家說好說壞，我們要借人家的話，來改進刷新。現在英美人士對我們有所評論我們應認為這是好朋友的規勸，不可以為是某某造謠，無事生非。只問我們有沒有這些缺點，有則力改，若能如此，實於國有大益，民有大益。

2. 行民主；民主政治實為今日世界潮流之所歸趨，祥曾述及兩事；

一、為本月十五日報載羅斯福總統十二日之廣播演說，他說；

甲：「余轉達珍珠港之下午，余之老友麥克阿瑟將軍亦向新幾內亞飛至，余等即開始連續舉行多次有趣且有益之會議。尼米茲將軍，余之參謀長李海將軍，夏威夷陸軍司令李查遜將軍，及太平洋第三艦隊司令海爾賽將軍均出席。余等在此三日中會商談太平洋諸問題，及將來進行太平洋戰爭之最佳方法。會議結果，余等對於吾人面臨之問題之了解及解決此項問題之最佳方法，已獲致完全協議」。看他們領袖與僚屬之間，看這「協」字，如何的平等無間，如何的融洽商談。由這些小地方也可見其民主精神。中國號為美國之老前輩，現在却非學習人家這種精神不可。

乙「余於登艦之日，前轉聖地亞哥時，曾訪問該處一所醫院中之極多病者，其中大半甫自馬紹爾及馬里亞納羣島作戰歸來者。」看他在旅途匆忙時間，還特去訪問傷病官兵，一種親切關懷之情，有如家人父子。

丙、他說到參觀登陸演習，及叢林戰術演習以後，有一句話很有意思：「余對於吾人之子弟，在國內國外所受之基本訓練，及最後訓練，甚感榮耀。」

丁、吾人聞悉在此，及其他海港中之若干軍官及士兵，方考慮戰後一居阿拉斯加。余希望其確能如此。阿拉斯加之開發，今方開端；待余返抵華府，將對阿拉斯加及阿留申羣島從事研究，庶使此次戰爭中之退役軍人，尤其在故鄉無深厚根基者，能至彼處從事開拓」。

此一段看他對官兵之戰後希望，如何的細心的求其實現，體貼入微，官兵安能不感激奮發？

戊、「與阿拉斯加總督格魯寧討論阿拉斯加人民之將來，格魯寧要求余向君等保證，余過去數日內所以晒成黑色，乃受阿拉斯加太陽照射之結果。」

己、「在來諾附近，余曾玩曲棍球三小時，並往垂釣，獲得鱒魚等二尾。」

總之羅斯福總統的廣播，娓娓如敘家常，一片親熱的口吻，滿腔關懷的情緒，沒有一點官腔，沒有一點不平等的態度。實在是民主精神的表現。我們應當向他們學習，實行民主政治，則民心自然內向，再無背馳分謬的情形。

一位從前美國國會眾議院議員裴裴，曾在國會裡提出普遍徵兵的議案，有許多人不同意。尤其是有三四千老太婆在開會討論這案子的時候，包圍國會大聲罵着：「打倒裴裴！殺死裴裴！」又糊了個紙人，頸上套着繩子，身上貼着標語，大家拉着繩子，在一棵樹上吊起，喊着：「吊死裴裴！」「吊死裴裴！」正在這時候，案子已在國會通過。裴裴走出來，看到這情形，站在國會門口在那裏笑，而且說着：「真好！真好！真表現民主精神！不過這案子可是已經通過了，我請你們到一個地方談談。」後來到一個廣場同他們講話，裴裴說：「你們反對這個議案，爲了你們子孫安全，是應當反對的；不過一個國家要沒有強大的國防，敵人來了，你們子孫的性命，以及身家產業都要完了，連老太婆你自己也保不住性命。要是有強大的國防，例如普法之戰，克里米亞之戰，官兵也祇有千分之十六千分之八的陣亡，犧牲少數的人，保全大多數的人，保全了國家，這就是救了你們的子孫，你們說這是不該實行嗎？」老太婆都舉手叫起來；贊成你；裴裴！

主席請看，這種民主精神，多麼好？若是一聽有人反對，則用憲兵手槍壓制或監禁起來，實在不是妥善根本的辦法。

3. 訂立人事法規；前在白貢市與川康鹽務局局長會仰豐先生談及鹽局方面人事問題。彼云鹽局郵局工作人員，升遷以時，生活有保障，工作能按步進行，不能以私人關係，更換職員，不以主管更動，遷易人事，實由於過去英人丁恩佐治鹽務，參考英國文官制度，訂立人事法規，根絕中國過去一朝天子一朝臣的辦法。所以至今仍能人事安定，一切上軌道，工作效率，發揮盡致。今日政府各

機關實應本此辦法，訂立人事法規，俾人人安心作事，無「五日京兆之心」人人視此為終身職業。則自然廉潔自持，貪污不復存在。

4. 明令徹底保障公教人員生活；此本包含在前項之中，惟法規不能馬上訂立時，則此起碼之事，能即日明令施行，亦可安一般公務員之心。辦法是需要對他本身有保障，家屬生活有辦法，子女教育有辦法，病了死了怎樣辦，生孩子國家怎樣保育？老了退休宜如何養老？明白宣佈，切實施行，則自然人人振奮。一切弊端，亦可免除。

再者每因緊縮，乃有裁撤人員之事，則必須先為擬裁之人員，謀一解決生活之道。蓋追隨主席，參加抗戰之大小公務員，即無功勞，亦有苦勞，萬不可毫無安置，揮之使去。

(二)關於共黨問題

主席垂問關於共黨之事，主席這樣虛心，從良心上佩服。有話不實實在在說，就太對不住自己，對不住

主席，對不住國民，祥覺得這件事實是在目前一件大事，而且是特別重大之事，有人說共黨要求多編幾個師，如何如何。祥以為一點關係都沒有，祇要他能聽命令，軍衣、軍餉、軍糧、軍械、一概發給他們。要什麼官，什麼名義，都給他。我們只要求他能聽十分之三命令，十分之八命令，一直他能聽十分之十命令。這裡命令一發，我們的報紙一批露，世界報紙也都馬上登載，我們的盟友當時就看我們統一啦。觀感馬上也有改變，敵人馬上也就害怕。盼望

主席自己當家，不要讓別人當家，毅然決然的拿定主張，把這件事早日辦好。總而言之，這是一件大事，不可聽專門怕統一的人的話。共黨宣傳他怎樣愛百姓，他愛七分，我們要愛十四分。盼望

主席在愛百姓三字上戰勝他。(此條當時曾寫呈主席，主席曾納之袋中)。

(三)關於軍事問題

1. 軍官保障：許多軍官，在打仗時是九死一生；不打仗時，就得回家去吃；就不會要他們啦。這是使軍官最不安心的一件事。

再者因為待遇不平等，升遷調補，全有遠近厚薄，同鄉派別的分別，有百分之八十五能作戰很勇敢的軍官，都是行伍出身，沒有入過軍官學校，硬因此把他們看作不是正途出身，這是很失軍官心的一件事。我常說姜太公、諸葛亮、岳飛、戚繼光、關公，在那裡舉過業？但是他們都抱着鞠躬盡瘁，死而後已，為國為民的精神和決心，對國事有大貢獻。反過來看齊燮元，陸大畢業，當了漢奸頭子；蕭其暄、日本陸大畢業，當了汪逆兆銘管軍事的人；再看汪逆不但大學畢業，還是外國留學，而幹出這種背黨叛國的事。由這看來，忠義血性的人，就是學識少差，很能為國出力賣命；反之只有學識，而無忠義血性，本質已腐，決不會為國，更不會為民。今天非得給各級軍官一種確保障不可。盼望

主席對他們有一個公開說明。大家是在一齊共生死的，共患難的，共同保國衛民的，只要是連年抗戰之軍官，無論何時，不會不問，不會不管。所有的生活費用，本人一律承擔，不但是一個人的，就是每位軍官家中的父母妻子的生活，本人也要負責任的。這樣

一來，軍官們受了大感動，更會赴湯蹈火，萬死不辭。

2. 得兵心：得兵心最要緊之事，首在他們能吃的飽，穿的暖，生活有保障。這次前方河南失敗，湖南失敗，千言萬語，在於士兵的生活太苦，太不夠？到了熱天穿棉衣；冷天穿單衣，平素裡吃不飽，一打仗沒飯吃。這種種實在情形，我在三十一年某月在軍委會大禮堂紀念週報告過一次，那次，主席也在座。後來派人去調查，有人硬逼着調查人簽名說沒有這事，馮某說的是謊話。那本是極實在的事情。到了今天，若不確實改革，怕還有比河南湖南更壞的一天。本來人生在世，並不是就爲着吃飯穿衣的，但是不吃飯，不能活；不穿衣，就會凍死。得兵心，這是一樁根本事。辦了自然得兵心，不辦絕不能得兵心。

3. 躬親考查，澈底改革：今日軍事爲一切根本。能打勝仗，什麼都有；不能打勝仗，什麼都算完了。這樣祥以爲，主席對於軍事，應用全付精神，來問、來看、來辦、來聽；不可假手于人。如同已往的大病根，和現在仍保存的大病根：就是大家不說話，並且不敢說話。舉例來說：王均的後任曾萬鍾總司令，在太行山打了敗戰，他到重慶石板場來見祥他說他滿肚子的話，要報告委員長，然而未說。祥問他爲何不說？你有什麼困難？他說他一萬人就得派三千人到黃河邊來抬糧，還得去三千人到各處打柴，再除了病的，留守的，一萬人中只有三千打戰，十萬人只有三萬人打戰，明着說他指揮十幾萬人，實際上只幾萬能打仗的。他要想見委員長報告，中央的大官有人對他說：「你可不能說，一說委員長着急病了，誰領導抗戰呢？」他問祥：「您看怎樣辦？」祥說「你不必管，還是去說」。他說：「我再去，連見也見不着啦！」這是實在情形。我也沒辦法，只可說有機會我來說。

再者目前很重要的事，就是陣亡將士入烈士祠的事，必須實行，一個是規定祭日，一個是情形許可總是，主席親自去祭爲最好。再者關於殘廢軍人：也以，主席親往慰問爲最好，否則也應派大員前往。

再者看傷兵：最好，主席親自去仔細看，仔細問，應當如同對待自己的兄弟孩子一樣，去問他們所缺的是什麼，所要的是什麼。再者看士兵：重慶附近駐的軍隊不少，主席親自去看問兵們苦處在那裏？蓋的怎樣？舖草潮溼不潮溼？有病的時候醫藥怎樣？官長們管不管？更重要的是跟士兵們一塊吃飯，帶着軍政部長軍令部長等一塊共餐，不能一月五回，也得上半月一次下半月一次。要這樣，大家都知道，主席注重士兵生活，則一切弊端，自可減少肅清。舉例來說：

前幾年奉令督練軍隊的時候，一天我訓練官長完畢以後，我對一個團長說：我去看看病兵。團長說：「有一連人住在離這幾里路的地方，現在下雨，路又不好走，最好你不去。」我說：「那不成，督練軍隊，就得看病人，這是練軍隊要緊的事。」他沒有法子，才領我去上一個小山，又下一個小山，走了五六里路，到了那裡，那一連人沒有在那。團長覺得很不好意思。我說：「不要緊，再領我到別處去找」，又領我到了另一處，又沒有人。我說：「你當團長，隊伍都不知道在那裡，你這個團長怎麼當的？」後來又找了兩處，才找到。有十幾個病人，躺在門板上，個個都有很高的熱度，臉燒得很紅，摸摸頭，問他們吃藥了沒有？「沒有」！有人看了沒有？「沒有」！我一摸他們，他們都掉眼淚說：「自從病了，就沒有人看過」！祥當時對團長說：「委員長說帶兵如帶子弟，你們的

子弟病到這樣地步，你們都不管嗎。」團長臉很紅，想我不會說這樣厲害。我又問那團長，你是不是希望我對你說：「你這一團模樣都好，就是在病人身上再注意就更好了！」那種不確實的話，不是軍人說的，你要明白！」

又一天我到某地看一團人，那個團長的客廳裡，把各樣的冊子一本一本的攤開擺在那裏，專是爲人看的。我說：「我不看這個，我要看你的軍隊，怎樣教練的？」正好他院裡站着一個崗兵，長的非常結實，也很飽滿。他拿着一枝很新的步槍。我說：「你定一個標尺，定六百公尺。」他說：「我不會」；我問他「爲什麼不會」？他說：「沒有人教過我」！我說：「你什麼時候入伍！」他說：「去年七月」。說話的時候是五月，他已經入伍十個月了。我說：「你作個目測距離罷，看到那個牆角，有好多遠」？他說：「有二百步」。問他「是單步，是雙步」？他說：「單步」。馬上叫他走一走有六十步。這是表明關於軍人戰鬥沒有實在教。可是他們無論到那裡，用白粉刷牆，寫上忠黨愛國，擁護領袖的字樣，再作幾個小花池，就完了。我當面把在場的少將階級的軍官說了一番，並申斥團長。可是不幾天，委員長手令督練取消。祥也不知爲什麼。爲了抗戰，祥什麼也沒有說。莫非因爲申斥這兩個團長的關係？後來這一軍人到雲南打戰去，到那裏就跨了。就剩軍長回來，也病死了。

還有某獨立連，一個月點三次名，不能說上邊不認真，可是點一回名得花兩千六七百塊錢的應酬費，三次要花八千多，連長沒法吃四十個空缺，餉有限，主要的是賣那四十人的米糶補開消。——這都是實在情形。

還有一個朋友李鵬霄到重慶來，向祥說，在某某一帶的軍隊，有的一師只一千多人，其餘的全吃了空缺，作了買賣，無人敢報告，無人敢說，還有許多事實，想是主席全都知道了，不必再說。像這樣情形，不趕緊改革，我們這個勝利，那裏有希望？國家怎麼得了呢？

4. 平等待遇：能打戰的隊伍，必須賞不以時；不應當問遠近厚薄；不能打戰的，該當懲罰的，必須真正的嚴懲，以快人心。如同趙壽山李與中王修身等忠誠勇敢的官兵，不但給他們增加隊伍，而且槍砲應當儘好的給他們的，反之不出力不真正打戰的，不單罰他，懲他，並且得減少他的隊伍。這是目前收拾軍隊的最根本之事。

5. 軍紀問題：軍紀方面，最重大的事情，就是不擾民，就是愛民，曾文正公說：「愛民之事，必須日日三令五申」。祥以爲最好編爲問答，每日吃飯前官問兵答例如：

問：我們的父母是什麼人？

答：老百姓；

問：我們的親戚朋友是什麼人？

答：老百姓；

問：我們沒當兵前是什麼人？

答：老百姓；

問：將來不當兵了是什麼人？

答：老百姓！

問：我們吃的東西那裡來的？

答：老百姓給的！

問：我們穿的東西那裡來的？

答：老百姓織的！

問：我們用的東西那裡來的？

答：老百姓血汗換來的！

問：老百姓有得吃的沒有？

答：有許多都沒有吃，把吃的都給了我們。

問：老百姓有得穿的沒有？

答：有許多沒有穿的，把穿的給了我們！

問：老百姓有得用的沒有？

答：有許多沒有用的，把用的給了我們！

問：我們要欺負老百姓怎麼樣？

答：那就是欺負自己的父母兄弟親戚朋友！

問：那還算人不算？

答：那就不是人，是豬狗！

主席若以爲這些話太粗俗，可以請人另編一套，主要的是大家能懂能明白，因爲大兵識字的太少了。

今天要整頓軍紀，應從愛民整頓起，不愛民的軍隊，絕不能打戰，這是一件千真萬確的事。

還有一件大事，就是軍隊中以少報多吃空額太多了，到時候沒有什麼人打戰，這比什麼都危險，我給主席說一樁故事：

袁世凱練兵用的官長，大多是湘軍，或淮軍裡頭來的舊官長。他們的習慣，就是吃空額。袁世凱知道這情形，首先訂條例：頂名冒替的砍腦袋，每月初一親自點放餉。點名的時候，個個都帶着槍，一喊到張得勝，就托槍開步走，到他面前立正，雙手舉槍。會操的人，這不算什麼，不會操的就來不上這幾着。

有一次某月初一，袁世凱去點名，點到左翼第一營領官賈長林的隊伍，叫到一個兵，他立正托槍的時候，槍機子衝外，反拿着。袁又叫他背箕斗，與名冊子上載的不符。問賈領官，他說：「夜間逃了一個兵，四個冊子在四個地方，當時換來不及，乃用伙夫頂替。」袁世凱，馬上就把賈交執法營務處。處長王英楷是山海關人，執法為山，任勞任怨一送到他那，就綁起來插上標子，要吹腦袋。全營官長由姜桂題領着去袁世凱那裏求情。袁先把門關着不見。後來他們跑到那苦苦哀求，說他家中有老親，袁才答免死。說你們去執法營務處說去。他們到了營務處，說督辦那裡已經說好了免他死。王英楷說：「那不成。法是他們家的，說不殺就不殺？」國家的法律，不能由得人作人情！」大家一看知道難辦。就又把跪下，苦求了兩個鐘頭。王又給他們說了一番話！把賈長林叫來打了兩千鞭子，又弄了五寸長的兩隻耳箭插到他的兩個耳朵上，包上紅布，後面敲着鑼，帶着到各營示衆。自此以後，逃的死的兵二十四小時內風雨無阻非報到上面不可。三十年來營中安定，不敢有吃空額的事。祥看今要整頓這種弊端，非先殺幾個吃空額最多的大官不可。

6. 練兵問題：反攻期近，非於此時在後方趕緊練兵，以備他日之用不可。祥意至少需練百萬大軍，由前方擇忠勇識驗俱豐者作為督練官，切實訓練。無論何種配備，士兵非基本訓練有基礎，則不堪應用。此點關係至大且巨。非規劃實行於先，則無以善其後。

7. 分層負責：主席日理萬幾，辛勞備至。有些事情祥以為宜責成各級主管負責辦理，層層節制，如此次會議席上 主席對軍需署長之中斥，而其上復有主管人，有些事情，他或不能當家，如一團長指責連長，則不如責成營長。

(三) 關於經濟

經濟為一切之根本，三略六韜上有一句話：「軍無財，士不來」，今天不設法解決經濟的大問題，則一切都無辦法。本着自力更生的話來說，稅收方面最靠得住的是鹽稅。這次在自流井與川康鹽務局會局長談話，並請他為祥講政史數次。知道管制鹽的事，最初是管仲，次則劉晏，近則英人丁恩。劉晏的辦法不光是鹽務方面，其他的經濟政治方面都用的着，例如在劉晏以前，旁的人從江浙運米到長安，用徵役法，自帶糧米盤川，並且拉車拉船來應官。路上跑的丟東西的事多得很，而且騷擾老百姓，民怨沸騰！到了劉晏，他用僱役法，發價僱人，而且每幾百里設一倉庫，運到這一站，民人就可回去，再一站一站的傳遞運輸，這一筆花費那裡來呢？他不是要少數人負擔，而叫國人平均負擔，就是在鹽上加錢，民人也喜悅，地方也平安。

祥陳述這一段故事主要意思有二點：

1. 曾國藩李鴻章平了南京土稔的亂子，經濟方面都是跟淮鹽的鹽商攜起手來，才得到解決。滿清政府在當時無辦法，而他們有辦法者，就在這一點。我們現在先要替鹽商解決困難，如技術改進問題，增加空運噸位問題，叫他們可以多增產量，國庫自然容易辦。
2. 無論何種大工程，不徵役而僱役，預先有計劃，不可強迫。在山特別為 主席說到陳勝吳廣，因厲行徵役，而迫得揭竿而起，就是一例。

祥以爲關於此事，可請自貢市會仰豐局長，及鹽商余述懷等來談一談。

還有關於金礦的事。有位王天錫他是貴川鎮遠人，他挖了一處金礦，兩星期可出二十萬兩金子。這是一個私人開採，都能如此。若是用國家力量組織公司開採，一面獎勵民人開採，然後用法幣購買入國庫。祥從前在蘇聯看見他們的金庫有五層樓，下面四層都是裝得金條，金盧市，上面第五層裝的盡是白金。這樣準備金充足，對內對外都有辦法。我們應該仿效。

還有近來兵工廠，聽說有的停了十分之三，有的停了十分之五，有的停了十分之八。一停工，工人失業，機器鏽敗，而且連帶的鋼廠停工，煤廠停工，社會因之不安，經濟也受影響。聽說彈子石就有劫路的，逮到了，問他，是某兵工廠的失業工人。這些工人有的從鞏縣，有的從漢陽，隨着廠子遷來後方，拖家帶兒，無法生活，再一失業，只有挺而走險。有人說美國一個子彈賣兩元，我們自己造的要賣十元，所以就不造了，這話說的很不對。倘若美國麵一毛錢一斤，我們十元一斤，我們就等着美國麵，不種地了嗎？這非得趕緊改正不可，不能這樣辦。

(四)關於外交者

對於英美蘇外交是一件最重要的事。以祥看來我們對於外交力量還盡的不夠。盡了十分，再加十分；盡了百分，再加百分。指定專人，指定專款，這樣我們國際環境，更要好起來了。

例如對蘇聯之外交，愈弄愈壞，實在不妥，八一三時上海開仗，蘇聯馬上同我們定了協定；當時英美都未能這麼辦。我們步槍丟了不少，炮也丟了不少，當時蘇聯源源接濟。我記得當時蘇聯大使指給我看，在主席週圍站崗之憲兵，拿的都是蘇聯步槍。在那時，除了蘇聯有誰個給我們軍火呢？有人說他給的炮是舊的。可是我們那時連舊的也沒處去買。又祥患瘧疾，住在武漢療養院，看見那裏住着許多受傷的蘇聯空軍軍官。打傷了頭的。打斷了胳膊的。當時我對，蘇聯的朋友說，你們不僅以軍火飛機幫助我們，而且以你們的人，以你們的寶貴的性命，來幫助我們，實在太令我們感激了。我們能支持過那一個艱難時期，蘇聯幫助之功，實在不可埋沒。飲水思源，我們更應把中蘇關係密切起來。祥以爲 主席一點不要猶疑，指派大員，專對蘇建立親密無間的外交關係。

其他英美外交亦沒如是。

(五)關於教育文化作家者

1. 河南湖南戰事發生以後，從淪陷區來的學生很多，還有從北平上海等地來的。這些都是中國的好青年，不願受敵人的教育來到後方。政府應當大量的添些學校來收容。對於他們的文憑證件不必挑剔過嚴。到此以後，衣食住問題均宜立時設法安置。

2. 教職員之生活保障。祥在自貢市會對蜀光中學師生講話，中間說到教職員的生活困苦，教人家的孩子，自己的孩子上不起學；不如一個擺紙煙攤的，不如銀行裏一個看大門的。他們爲什麼不去改行呢？就是因爲覺得教育青年的重要。守着這一般青年，捨不得離開。這種安貧樂道的精神，固值得佩服；而國家也應當爲他們設辦法，尊師重道。今天不是口頭上尊，禮貌上尊，而是要在物質上

來使他們生活安定，安心授教。

3. 爲文化界及作家。蘇聯史太林先生曾經說過：「作家是製造人的靈魂的工程師」！他的重視這一般人，由此可見。中國現在這一般人生活最苦，精神物質兩均窘迫。又加以家庭負擔，生老病死諸事，均無法解決。而他們都是正氣磅礴，努力幫助抗戰的人。國家實應負責來解決他們的困難。承 主席面囑祥負責辦理，現擬選擇五十位，每月能送米一老石；錢五千元，再每月聚餐兩次。

(六)關於聯絡救濟之事

1. 各黨各派領袖，一是 主席請他們見面談話，交換意見，不管說的話愛聽不愛聽，然後藉此融會貫通，於國於己均有大益；一是指定專人經常去看去談。

2. 黨內老同志如柏烈武，李協和等二三十位，爲革命都出過大力，此時生活無着，家口衆多， 主席指定專人，經常看顧，並按月送米送錢爲好。

3. 各部隊長官之眷屬居住重慶附近者，如劉汝明之老太太等，望 主席能時常垂青，送點東西，送點錢。這沒有旁的，就是可以收軍官之心，用他們的性命。

最後向 主席貢獻的愚見，是可以擇師三人，擇師友之間者三人，友三人。居住官邸附近，朝夕在一塊談話。不必人介紹，由主席自己想那個可以爲師，那個可以爲友，那個可以直至不忌，就決定誰。所謂良師益友，實在不可少。祥會敬書中堂兩幅送上，所選的兩段一是取爲上者求直言，知己迴，一是取其行仁政，得人心。願 主席懸之座右，朝夕省覽，或於邱隆之道，不無裨益。

以上均係出自肺腑之言。拉雜寫來，總之不外得民心，得軍心，刷新內政，加強外交，增強經濟力量，聯絡各方人士諸事。因對主席擁護之深，不覺言之痛切，粗直無狀諸祈 亮察，端此敬頌鈞安！

馮玉祥敬啓

致 蔣主席函

三十三年八月二十二日

主席鈞鑒：

頃聞陳司令長官保留高樹勳爲冀察戰區總司令，而後又有改爲副司令之說。前方大帥保人，後方辦事人亂改，使前方負責之人必感意外困難。

况高部八年血戰，死傷達五萬人之多，不蒙特別獎拔，反遭縮小改少之事，如何能使忠勇者效命呢？祥不敢不言，懇請 主席自己主持，不必專告他人簽呈爲禱。此頌 鈞祺！

馮玉祥上言

致 蔣主席函

三十三年九月二十日

主席鈞鑒：前次由官邸歸來，曾有一長函奉陳備覽，想早邀

垂譽矣。今更以玉祥第二次黃山會議中發言，及與

主席之談話，繕寫數紙，敬致

左右，聊供參考。正如

主席在參政會開幕訓詞中所云，「到今天正是我以前屢次所說的『最後勝利以前最艱亦苦階段』開始之時」際此非常，玉祥所以有不能已於言者亦為此耳。非敢故事瑣瑣煩瀆聽聞，實覺我中華民族之延續光大，繫於今日；而今日之事又繫於主席一身，民族老大，積弊重重，抗戰日久，復多麻痺之象，非猛劑新方，無以醫其痼疾；非大刀闊斧，無以斬其蕪蔓。所謂立起沉疴者，實在於主席明察果斷，除舊布新耳。玉祥不揣愚陋，略抒所見，想不以直言為怪也。

在會議席上，最重要最有意義之事，則為陳辭修司令長官之意見書。祥以為不應當把它刪去，若干，應當完全接受照辦。像我們古兵書上說，大將出征，國主跪在地下，給他推車輪，把斧鉞遞給他說；「拿着這個，上可以管到天，下可以管到黃泉，都門以外一切事情都可以獨斷專行。」今雖非昔此，可是此次河南事情，困難太大。陳司令長官真是受任於敗軍之際，奉命於危難之秋。他能在臨有這麼詳細週密的改革計劃，呈遞進來，實在應當完全照准，不宜駁回，或駁回其中三分之一五分之二。並且祥還主張馬上由主席下兩道命令：

一、為獎勵陳司令長官忠於謀國，能細心，能大胆，不說空話，切中弊端。有這樣細密條陳上來，從此以後，可使軍隊中沒有一個人再去經營商務，沒有一個人再敢吃空缺，實在應當很特別的獎勵一次。

二、為通令全國各軍，說明陳長官所陳之意見書完全照准，且加獎勵。使將士人人都知道無論國家財政如何困難，本人一定要盡自己所有能力，為你們打算，一定要讓士兵們吃的飽，穿的暖。只要大家能真愛百姓，能真守軍紀，能拚命打仗，都有啦。若有這兩道命令出去，此後人人都敢說話；不但說了話，不碰釘子，並且還有很好的獎勵，使下情盡達於上，才好對症下藥。

當那天午餐的時候，玉祥說的是對。主席在會議時，找高射砲連班長問他吃飽吃不飽，為什麼吃不飽等等的話，佩服極了。當時玉祥曾說：「希望主席多到重慶附近的兵營同士兵們吃幾回飯，問幾句話以後，自然誰也不敢欺蒙主席，也就知道士兵之痛苦了」

飯後，主席留玉祥再住幾天，乃遵命仍住桂堂。那天午後五點半面遞兩本書：一、為黃浦紀念冊，那個封面印的那樣壞，印得使人看不清楚，不論是誰，一看着就不爽快；另一本為辦傷兵服務的總幹事蕭慧千先生印度的傷兵服務紀念冊，那些像片印的那樣好，人人看着滿意，人人看着清楚明白。固然印刷條件有關係，然而國內也可找到印得那樣好的地方。呈奉那兩本書的意思，就是盼望主席要責成辦事的人，凡事須慎重考慮，不可隨隨便便馬馬虎虎。因為稍一隨便，不但得不到成效並且引起反感。

玉祥寫了愛民十問十答，在第二天呈給主席。因為今天萬萬分重要的一件大事，就是要愛百姓，尊重百姓，恭敬百姓。只要百姓人人喜歡我們，人人信仰我們，我們一定能打勝仗。不然的話，像今天這樣，故意得罪百姓，故意欺壓百姓，使百姓不喜歡，故意的挑起惡感，真的有許多新進的文武官吏，他們竟忘了百姓是我們的主人，我們是百姓僕人了。後來主席向玉祥說這十問十答很好，馬上就要傳下去。由此可見主席時時刻刻不忘兵，不忘百姓。如果大小官吏都按這樣實行下去，玉祥確信我們一定能以復興，一定能以早獲勝利。

午後同主席談到袁項城練兵的故事，他坐在有四個輪子的一間木房裏，幾個衛士推着他，在操場裏轉來轉去，一連一連的看，一排一排的看，一個一個的看，渴了喝水，吹調號，叫特務長帶伙夫送來，吃飯也是如此。一天亮出操，晚上才收操。每月初一點名放餉，他還總要到兵棚裏，去看士兵睡的舖草厚薄如何，潮濕不潮溼。說這話的意思也就是盼望主席澈底注意士兵生活。因為有許多官長，不以士兵當人看待。

廿六日一早給主席一中堂，是劉泊對唐太宗說的一段話。是說李世民說話太多，辯論太多，使羣臣都不敢開口云云。李世民馬上飛白回答他，一面獎勵劉泊敢說話，一面承認自己的錯，要改去。共百七十餘字。

當天上午九時的談話玉祥說軍事第一，一、為應辦的應當快辦，大事用人，還應當自己作主辦，不可假手別人。二、為軍事第一的基本。今天是徵兵第一。像兵役署長等官職太小，地位也低，應當馬上下一個決心，從新設兵役總辦，或兵役總監等，他可以坐着飛機汽車，到各處去看，可以同各省主席專員縣長什麼司令等見面，有什麼毛病，都可以痛痛快快的隨時改革過來。玉祥並且說，主席知道有人可以担当這事；就好了；若一時想不起來，則鹿鐘麟、于學忠、石敬亭、他們都可辦這事，而且一切都可辦得有效。主席當時說一點不錯。水利歸農林部辦，辦不好；另立水利委員最好，馬上就辦得有成績。糧食歸財政部辦不好，一立起糧食部，馬上就辦好了。這真是一針見血的話。

當日午後除了聽主席講新疆的事以外，玉祥說今日最重要的事情，即為軍事；軍事中最要之事為兵役。請主席全副精力在軍事上兵役上來打算。只要士兵穿的暖，吃的飽樣樣事給他們方便，使社會上人人都看得起當兵這件事，自然兵的來源就容易。後來又談到陳司令長官的兩道令文的事，主席令玉祥擬來看看，後回桂堂辦好，奉呈主席，當時說很好，很重要，就收起來。倘有不妥之處，可另招人擬。惟此事實覺快辦為好。

午後五時與主席談得人心三字，是目前急務。怎樣辦才能得到文官的心，這不外使他們在生活安定得一保障，仰事俯畜，孩子們不致於失學，得以安心工作。這些人都是跟着主席抗日的，不能不為他們想辦法。其他怎樣得士兵之心，怎樣得農工商人之心。玉祥是希望主席找幾個人專門研究這事，因為關係太大。後來玉祥又找到一本中蘇文化（第十五卷第五期）上面刊載着蘇聯頒布的新法令，保護母親和孩子。新法令中說，「關心家庭的鞏固，向為蘇聯國家最重要目的之一。為了保障母親和孩子的利益，國家給

予多子婦女和母親以極大的物質上的資助，以便保育孩子們在戰爭的年代，和戰後的年代間，許多家庭都受到了比較大的物質上的困難。因此更進一步擴大關於國家資助的措施，就成爲必要」。根據新法令，國家改變了從前津貼生育第十個孩子的母親爲從生育第三個孩子的母親，就開始津貼。其他如保育教育等方面，都有大大的改善與增進。又特爲製定「母性獎章」，給予生育並教養五個孩子的母親，「五等獎章」；給六個孩子的母親「四等獎章」，「母親光榮」獎章；給予生育並教養七個孩子的母親，「三等助章」；八個孩子的母親，「二等助章」；九個孩子的母親「一等助章」；並製定「女英雄母親」的頭銜，贈予生育並教養十個孩子的母親。並對她們授予蘇聯最高蘇維埃主席團的助章和證書。

看蘇聯頒布的這種新法令是如何的得天下爲父母者之心？如何的爲將來着想。人家敢於創造，敢於實行新辦，要決心去掉一般歪論謬論，保守頑固之論，對士農工商兵創造些新法令，以得天下人之心。吳起說昔之爲國家者必先教百姓而親萬民，亦此意也。後來我又把羅連炎寫的一本「靜修一助」送呈主席，因爲那裏頭也有許多的道理可以參閱。

廿七號早晨，寫了一個中堂，是周紀之中一段；辛亥七年冬，郭亡，齊桓公之郭，問父老：「郭何以亡」？曰：「以其善善而惡惡」公曰「若子言乃賢君也，何至於亡」？父老曰：「郭君善善不能用，惡惡不能去，所以亡也」。主席當時看了，甚覺要緊。實在這幾句話，有極大的教訓在其中。

當日因朱逸民將軍走，主席送他，沒有能多談話。晚上請加拿大大使和魏亞特將軍在一塊吃飯，也不便多談。九時後，孫哲生先生來談了幾十分鐘的話就走了。玉祥盼望主席再請孫先生哲生來多談幾回話，對於中蘇邦交早日改善，實有大益。數次晤談，自愧所知無多，所見不深，然不善藏拙，盡情吐露。倘不以鄙陋爲棄，則幸甚焉。此敬頌 鈞安！

馮玉祥

致 蔣 主席函

十月十四日

主席鈞鑒：

日來想到幾點重要的事情，陳述如下：

(一)軍事第一、而兵役更爲軍事第一中根本之事。除兩道命令以外，應由兵役部對於出征軍人家屬及陸海空軍陣亡將士遺族，及榮譽軍人，澈底實行優待辦法。一面由報紙盡力宣傳，一面在實際上增加優待優待金，恤金，及年節賞金禮物；一面發動民衆真誠熱烈的慰勞。如此則可使國人耳目一新，人人皆知從此真正優待出征軍人家屬。待壯丁之父母家人，真如待遇吾人之父母家人一般，似此定可增加士兵作戰之勇氣，減少其後顧之憂慮，更可鼓勵未從軍者踴躍從軍。嚴重之兵役問題，方可迎刃而解。

(二)目前的準備：

甲、大量的訓練婦女，開各種短期之技術訓練班，畢業以後來接替青年男子之工作。此事英美蘇自開戰後，即已如此辦理，收效至大。

乙、所開之班次，如電話，電報，有綫無綫各項人員訓練班，司機訓練班，工場技術人員訓練班，店員訓練班，醫務人員訓練班等等，可分一月畢業者，三月畢業者，半年畢業者，畢業以後，即派其實行接替男同胞之工作。

丙、其他如輕工業之男工，亦可由女工接替。

丁、高中大學學生，及教職員，亦應有一整個辦法，發動知識份子從軍，以增兵員，以改進軍隊素質。

(三)實行此種辦法，一則可以改造社會風氣，一則可以喚起同胞真正對於抗戰之覺醒，從心理上予以改革。

以上各種辦法，如認為可行，即請命令兵役部星夜辦理，以度此最後勝利前之難關。祥日來每夜不能寐，思及國事，念及，主席一身負荷三巨，不能分勞，慚愧無似。但有所見，不揣拙陋，獻陳左右，聊供採擇耳。端此敬布微忱，並頌 鈞安！

馮玉祥敬上

致 主 席 函

三十三年十月二十二日

主席鈞鑒：祥近日與各界講話之暇，常以兵役問題就詢公正士紳及官吏之意見，今略為整理報告如下：

一、兵役問題之四大弊端，

甲、徵兵機關之弊端：

(1) 徇情頂替：由保甲長起，以抽中壯丁，與其本身有親友或勢力關係，則徇情抓他人頂替。窮苦之工農，則為其抓拉對象。

(2) 得錢買放：由保甲起，層層得錢，層層賣放，最後以抓拉頂替正額。

(3) 藉抽丁敲詐：花頭至多，一言難盡。例如未抽中張三，而保甲長至張三家說張三已中籤，出錢則可去名。又如保甲鄉長藉口徵「請丁費」，聚斂民人之款以飽私囊。所謂「請丁費」，即為此保本攤二丁，而保長利用民人不願當兵之心理，出「請丁費」另請人頂替。

乙、接兵部隊之弊端：

(1) 以醫官為斂財之媒介。例如張三由縣交與接兵部隊時，其家屬則托人向衛官行賄，醫官則言其有病，不合標準，放回得錢，大家分贓。

(2) 驗收以後，仍有得錢賣放者，向上則報逃亡。

(3) 拉人頂數，以敷衍上級。

(4) 進步之辦法，從前壯丁家屬花錢，才使接兵部隊驗不上，現則體格健壯者，部隊故意說不合格，一律不收，來逼使鄉鎮保甲出錢來活動接兵部隊驗收。從前僅為壯丁家屬出錢，則錢少；現在使鎮公所出錢，則出得多，錢仍取之於民。

(5) 買定賣定，送八人說十八人；其中二人，根本未送，僅花了錢，驗兵部隊則打十人之收條，定額則抓補。

(6) 誑報伙食，冒領軍米，各種剋扣。

(7) 視兵如牛馬，打罵，吃不飽，穿不暖，病不醫，死不問。

丙、社會上的人輕視兵恨兵。

兵因為生活太苦，紀律廢弛，則各種非法之事都作了出來，老百姓就輕視兵，恨兵，所謂好男不當兵，因此甚影響兵源。

丁、(1) 人民見過兵生活太苦，當兵後家屬生活之成問題。不願當兵。可見以上種種，對兵之虐待不敢當兵。

(2) 機關學校林立，有錢之子，即以入學為逃役；奸巧之壯丁，即以投入機關充當工役為屏障。尤以鄉鎮保甲人員過多，

(如鄉鎮保隊附，副保長，保民代表，警備丁等)此皆為包庇壯丁之淵藪。

二、兵役問題治標治本之辦法：

甲、治標：

(1) 立即成立兵役監察網；由保甲起，而鄉，而縣，而省。聘請公正士紳，組各級兵役監察委員會，見及大弊端，則直接報部；小弊即彈劾糾正。

(2) 徵兵與接兵之事權應集中，俾進行快速，民少紛擾。例如富順一縣，前接兵部隊多至十一單位，同時在縣接兵，爭吵不法，社會因之不安與紊亂，壯丁亦大都逃避。

(3) 改良官長待遇，嚴訓各級官長，嚴辦不法之人，由保甲起至接兵官層層有弊，非此無以收急效。

(4) 多開兵役座談會，針對弊端，即予制裁。

(5) 各級政府之考績，兵役一項之比例，應增至百兵之五十左右。

(6) 裁撤縣府軍事科，併入國民兵團，亦有礙兵役進行。因人民仍只認得縣府也。徵兵之事，仍須縣府辦理，同時兵役主管機關，對於縣長有獎懲之權力，對於師管區等應有指揮懲辦之權。似此始能上下貫通。

(7) 澈底改善新兵待遇。

(8) 澈底實行三平原則：對於豪紳富室之政治，人民得以行使四權，監督各級政府，則可減少弊端，富家子弟學生，一經抽徵，逃避者嚴處其家長，或沒收其財產，以充新兵待遇之用。

乙、治本：

(1) 行民主徵兵自然順利。

(2) 普及教育，使人民有國家民族觀念，志願從軍救國。以上種種意見，得自一基層官吏，及地方人民士紳，實有參考之價值。總之千言萬語，歸根結底，還在於士兵生活之改善，使他們吃飽穿暖，身強體壯；還在於士兵地位之提高，受社會之重視，如英美蘇軍隊所具之地位及待遇，則人人無不樂意從軍，兵役問題自可迎刃而解矣。再者規章再好，不能澈底執行，亦屬枉然，非切上下奉行不可。

肅此奉陳，敬請 鑒核擇納為幸！祇頌 鈞安！

致 主 席 函

三十三年十二月二日

主席鈞鑒：

目前局勢，實已至最後利前最艱苦危急之階段。歐洲解決法西斯德寇之戰爭，據邱吉爾之觀察，非延至明年夏季不可。東方戰局，美國之越島戰爭，雖獲勝利，而日寇以「全員戰死」，以一再冒死之增援，（如雷伊泰島已增援七次）藉以拖延時間。一面則積極對我進攻，欲在盟邦未登陸之前，完成在我國內陸之交通綫。邇來戰場已移黔境，對我陪都尤多威脅。日寇之必敗在將來，我之危急在今日。今日不得度過，來日則均成夢幻。如何度過今日，實有賴於全國上下之大澈，大悟，大覺醒，大悔改不可。且非猛藥不足以治危症。緩慢觀望行之，恐遺來日噬臍無及之悔。祥有五事，冒昧奉陳。如不以為謬，則盼即日行之：

(一) 用人見人之事：用人必以真能打仗，真能辦事者用之，不管親疏，不管派系，只問其賢不賢，勇不勇，能不能，作不作。幹才得用，用之不疑，始可放胆作事，以全力作事。鈍刀割肉，已為今日時間所不許。

見人之事，「邱吉爾之二十四小時」一文，述邱相雖日理萬機，忙迫異常，而每日必有規定時間，見其內閣閣員，上下院領袖，當面解決一切緊急之事件。祥以為外國官廳工作，效率本已甚強甚速，而許多緊要之事，猶不以公事行之。我國行政效率本甚遲緩，一件公事經過幾個機關，上下傳遞，則非半月一月不可，實非今日緊急時期所宜。故祥以為 主席每日應規定兩三小時時間，專為與黨之常委，軍委會之委員，國防最高委員會之委員，及各院部長，參政會駐會委員等會晤，管面聽取一切報告，及解決一切緊急事宜，較之行公事手令，則快速多矣。

(二) 精誠團結：語云「兄弟鬩於牆，外禦其侮」，今日外寇已在門前，再不趕緊精誠團結，真是束手待斃耳。第一次大戰德國潰敗，其內部有保皇黨與共產黨之爭，結果人民不滿，兩皆幾無立足之地。反之如法亡國，而戴高樂能團結其內部，終至復國，且近來更漸躋於四強之列。祥大胆說一句，我國民黨中過去出有汪兆銘、陳公博等漢奸賣國賊。由此可見，無論何黨何派，均有好有壞；截

良補短，共赴國難，實為今日最要之事。非根本覺悟不可。

(三)不可敗：今日之軍事。絕不可再敗；再敗則影響全局。非用全力，真真實實的打勝仗不可。不能專等待外人之幫助。不論武器好壞，有無就是一把菜刀，都讓他用上。且最要者為軍民合作，此時是發動全國民衆，共起殺敵之時。萬不可再壓制，萬不可再聽任欺騙者之欺騙。一切都為編配好，準備好，再不可遲緩。敵人萬一侵入貴陽，再想悔改則已晚矣。前見報載，綦江只有一茶館老闆，曾給過境士兵以水火，乃為全體士兵稱讚不絕。由此可見士兵行軍，不得百姓幫助之苦。璧山第九軍經過，有病兵百餘人，不能再攜帶，而無處安置，後以私人關係，暫時託付於第九補訓處野戰醫院。交接之日，即有多人死亡。又聞南來軍隊過秦領，有凍死途中者。又聞遠征軍及知識份子，從軍徵集期間，其伙食費每月為二千一百元，普通士兵每月則為一百九十元，副食費。一則每頓可以四菜一湯，一則每日幾乎連青菜都吃不上。兩者相比，懸殊過甚。再者祥前曾一再向主席陳述；今日之連排長也要以軍校畢業者充任，實使一般士兵無升遷之望。凡此種種，實足以渙散軍心，影響其戰鬥意志，關係至巨。祥以為應急加改變，對士兵之生活，立加改善；軍民之關係，立加調整；士兵之賞罰升遷，應嚴明論功，不論出身。由遠道開來，經過淪郊之軍隊。主席能親臨看視，并予以慰勉鼓勵之訓話，對軍人心理之影響至大，且即可收效於不久之將來。主席能親臨看視，并予以慰勉鼓勵之訓話，對軍人心理之影響至大，且即可收效於不久之將來。

(四)不可流亡：前在官邸席上，聞吳稚暉先生云「不成，政府搬到倫敦去」。此事萬萬不可。國際國內，形勢均非所許。我們現在只有全國老少男女士農工商兵，一致拚命抗敵，寸土必爭，槍盡有刀，刀盡有棍，棍盡有牙，牙盡有骨血頭顱。甯玉碎，不瓦全，絕不流亡。正視當前，始可度此難關，走入坦途。

(五)速設兵站：大軍南調，首重給養。所謂兵馬未動，糧草先行，必須先設兵站也。今兵站未設，米菜俱無，沿途各縣鄉，不能咄嗟立辦，士兵奔走終日，不惟須忍饑，甚至有時無開水可飲，豈不大傷士氣，何能勇往拚命作戰？應請嚴令負責者，不分晝夜，速設兵站，充分儲備米菜水炭，不得缺乏，以濟軍食，而振士氣。

以上五點，全係出自肺腑之言。伏念抗戰以遠，得與主席共患難八年於茲自愧乏才，了無寸效，惟見此危局，不得不披肝瀝胆，以陳。尚祈垂察擇納為禱。肅此敬頌 鈞安！

馮玉祥敬啓

致 主 席 函

三十三年十二月二十四日渝

主席鈞鑒：

前在黃山會與主席道及文化界友人，八年以來，艱難困苦，流離遷徙。然均隨同政府，抗戰救亡，赤血忠誠，至可欽佩。惟生活如斯，不可不有以救濟。當承主席面囑玉祥代為辦理。茲時屆年關，又值桂柳流亡之人士來渝，顛連窘迫，朝不保夕。故特遵從主席之意，約請文化界友人，開列名單，得一百零六人，由新近匯到之獻金款項內撥二百二十萬元，先行救濟。其有特別困難者，

當再爲 主席從優招待。本無馮驩之才，但效其苦心孤詣耳，謹將名冊奉上，尙祈 鑒察爲禱。肅此敬頌 鈞安！

致 主 席 函

三十三年十二月二十八日，

主 鈞鑒：

前日奉上一函，想邀 尊覽，詳因對文化界友人不十分熟悉，乃委託老舍（即舒舍予）郭沫若，洪深、鄧初民四先生，及禪之秘書王治秋先生辦理，開列名單諸事，亦有一函致以上五君茲將原函錄陳備覽。肅此恭頌 鈞祺！

附抄錄函一件

致郭沫若等五先生請代分送各文化人救濟金

十二月二十四日，

沫若、初民、舍予、洪深、治秋諸先生道鑒：文化界人士，八年以來，艱難困苦，流離遷徙。然均協同政府，堅持抗戰，挽救危亡，赤血忠誠。至可欽佩！前在黃山會與 蔣主席道及，並面囑，詳代爲慰問茲以時屆年關，又值桂柳之人士流亡來渝，特由節約，獻金款項內，提出二百二十萬元，送請 先生等詳商支配。偏勞之處，容當面謝。肅此并頌 年釐！ 馮玉祥敬啓

致 主 席 函

三十四年五月八日

主席鈞鑒：

上月詳以起居不慎，致患迴歸熱病，當入中央醫院，數次注射藥針，病即痊愈。出院後返歇台子寓所，病復發，乃再注射。惟醫生囑宜靜心調治，故到陳家橋休養，以冀早日復元，承荷 鈞座關注殷勤，特派錢主任往視，並賜予藥費，不勝感謝。因念吾黨六全代會方已開幕，關係綦重。昨日特到城參加，不意方當起立行禮，高唱黨歌之時，驟覺渾身顫抖，幾不能支。下午熱度又復增高。料係病後，體力未復，不堪勞頓而然。今日日本當到會，面陳情由，以 鈞座公忙未到，故致函 主席團請假數日，俾得繼續調養。用再瀆聞，祈請 准允，不盡。肅此敬頌 鈞安！

馮玉祥敬啓

日寇投降後上蔣主 書

三十四年八月十六日

主席鈞鑒：

自美軍用原子彈，蘇聯遠東軍參戰，對日大戰急轉直下，日寇已向我盟國接洽投降。我全民族八年餘之艱苦犧牲，即獲預期之成果；我國家五十年來之恥恨，即見澈底之雪瀟。此爲我中華民族數千年有史以來，從所未有之最光明燦爛之一頁。鈞座領導此一光

榮偉業而完成之，使吾民族國家脫胎換骨，起死回生，而奠定復興富強之穩固基礎。所謂民族國家之救星，人類世界之偉雄，鈞座乃真正可當之而無愧。祥於歡欣鼓舞，踴躍拜戴之餘，慮及數事，不揣愚陋，請謹陳之；

一者，勝利來臨，大戰結束，展開於吾人之目前者，乃一嶄新之時代，嶄新之世界。此一新時代，新世界之要素為何？科學精神之勝利是也，民主高潮之廣被是也。順乎此者必得繁榮與發展，逆乎此者必致衰落與淘汰。此為自然之鐵則，亦人類社會之公例。故吾人於此嶄新環境之中，必須有一個新志向，新思想，新精神，新辦法，始足以適應之，而不辜負此次之偉大勝利。書曰：「周雖舊邦，其命維新。」湯之盤銘曰：「苟日新，又日新，日日新」古聖先賢，所剴切囑告於吾人者，亦此義也。

二者，嘗讀鈞座所著中國之命運一書，計劃縝密，無不切合實際。而興辦重工業，開發水利，普及醫藥衛生諸端，尤為刻不容緩之急務。今後戰事結束，建設正式開始，此一偉著，所論列者，已至真正見諸實施之時期。宜當頒令有關機關，邀請各專家，詳為研究，釐定步驟。

三者，對於陣亡英雄，殘廢官兵以及傷病將士之安頓與待遇辦法，為一件至重且大之事，不可有片刻疏忽，絲毫漠視。望請申令有司，研究英美蘇辦法，參酌我國特殊情形，定一周詳完善之方案，速付實行。此事貴重，貴重，雷厲風行，精神貫注。必如此乃可以死者得慰，生者得安，而全國人心所繫，亦莫此為甚。

四者，全國有功抗戰各部隊，今後均當為國家之武力，萬不可有中央，地方，或雜牌之區分。全國有功抗戰各軍官，將領，今後均當為國家之軍才，萬不可有親疏遠近之不同。凡此部隊及其各級軍官，均與鈞座同生死，共患難，為民族國家效其力，亦均為鈞座之幹部，故待遇必須公平，賞罰必求公正。此事宜請鈞座三令五申，訓導管理軍事各主官，次官，詳慎辦理，嚴切注意。必如此乃可以得軍心，而置國家於磐石之固。

五者，「民為貴」「天聽視我民聽」，為我國古聖先賢之明訓。「民有民治民享」為西方政治之最高原則。我黨三民主義之基本精神，實本乎此。故人民為主人，官吏乃公僕，為天經地義之理。僕人尊重主人，方為紀綱振飭，政治修明；僕人欺侮主人，實為離經叛道，天翻地覆。我國承滿清專制統治之餘緒，中毒太深，積習未除。觀乎民間實情，察乎政吏態度，實至令人痛心。此後務請鈞座再三明令告誡，期使各級官吏革面洗心，祛除舊習。此一風氣得有澈底改變，則國內政治必有新面目，國際地位必有新估價。

六者，整飭綱紀，肅清貪污，嚴刑峻法固不可少，然執法須秉至公，切戒乎喜怒。文韜第一記姜太公說文王有言曰：「免人之死，解人之患，救人之難，濟人之急者德也；德之所在天下歸之。」今日公務員薪收所入，不足以養父每，飽妻子，貪污之風，多繫於此。故顧念薪給人員之困苦，提高薪給人員之待遇，乃肅清貪污之根本辦法。人之所畏，有甚於死；典法之行，難收全效。衣食豐足，乃知禮義；道德訓教，有時而窮。望請鈞座深究此理，而權衡運籌之。

七者，古之聖王，唯天是法。天於萬物，無所不容。歐美政治，基於政黨，政權所在，亦無所不容。故政治家以度量恢宏為要

德，以拒納忠藎爲大忌。鈞座主持大計，竭心盡力，須當廣徵博采，兼收並包，庶免顧此失彼，偏頗固執之弊。故友邦之評論，當重視之；人民之輿論，當重視之，各黨各派之意見，當重視之。而尤要者，厥爲多多接近忠誠爲國，正直不阿之人士，聽取逆耳拂心之讜論。孫哲生于右任張表方邵力子沈君儒諸先生皆社會傾望，國內名流，其愛護國家，擁戴鈞座，赤誠之心，昭如日月。鈞座當親之信之，時時款接之，作福國家，必非淺鮮。

八者，鈞座秉理大計，一日萬機，身繫國家之安危，受萬衆之付託，而精力有限，責任無極。今當戰爭結束，偉業初成，務祈蓄惜精力，爲國保重。故生活起居，飲食作息之調整安排，須嚴切注意及之。可定每日上午爲辦公時間，午後即宜靜心休息。星期日無論如何不辦公。飲食營養不可不講究。游散娛樂，不可不注重。此點關係至大且重。爲祥所最懸懸於心者也。

以上八端，爲祥一時熟思詳攷之所得者，故不知顧忌，不暇修詞，率直貢獻於鈞座之前，幸祈晉而納之。至於祥今後私己之唯一願望，厥爲一俟大局平定，赴歐美各國一遊，以展眼界，以廣學識，此點極盼鈞座惠予准允，不勝感幸。端此謹致敬意，順頌鈞安。

蔣主席復書

三十四年九月二十四日

馮委員煥章兄助鑒：

八月十六日函誦悉。兄高瞻遠矚，熟慮深籌，列舉諸端，悉閱要圖，實所拜嘉。兄赴歐美遊歷，甚表贊同。惟目前抗戰甫告勝利，復員業務百端，擬請稍緩數月，再定行期。以便在此期間，多獲匡教。以兄對黨國之忠誠肺腑，當荷惠允也。

中正申迴侍秘