

漢書門類		九	函	號
		一	架	冊

內閣文庫		漢書
三〇函	九	冊
一	架	冊

內閣文庫	
番號	漢 9566
冊數	13 (10)
函號	200 7



淺草文庫

管子卷第十七

唐

臨菑房玄齡 註釋

明西湖

沈鼎新自玉

叅評

蘆泉劉

績

增註

朱養純元一

明西吳朱長春

通演

朱養和元冲輯訂

七臣七主第五十二

雜篇三

張榜評然
而起奇甚

或以平虛請論七主之過

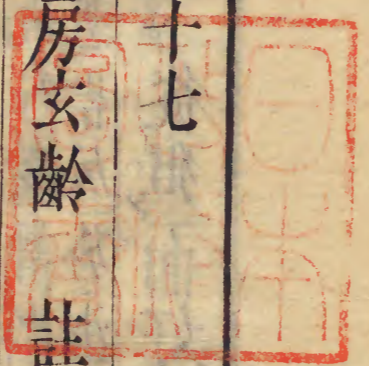
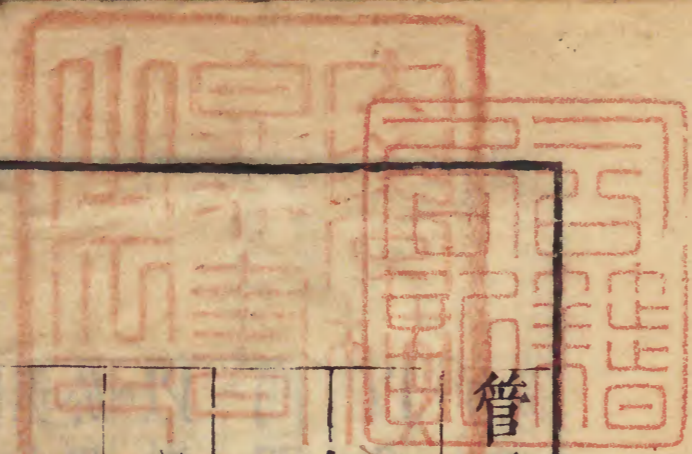
謂平易虛心也。七主據下。唯有六者皆過。主能無此

六者過。則為一。是主也。過。得六過。一。是以還。自鏡。以

知得失。得六過。則為一。是以。以繩七臣。得六過。一。是

呼嗚美哉。成事疾。疾。美也。繩。謂彈正也。言以大過繩

朱養純評全
在。主。得以編



七皇文成

威有一德故申主任勢守數以為常申謂陳用法令周聽近

遠以續明遠近之事周而聽皆要審則法令固賞罰

必則下服度事皆得要而詳審則法令固不備待而

得和春通不備待而得和德則民反素也謂以道德

於樸素今中主不能然故以為過也惠主豐賞厚賜

以竭藏赦姦縱過以傷法藏竭則主權衰法傷則姦

門闖故曰秦則反敗矣謂為惠太過侵主好惡反法

以自傷越法行事謂之侵所好喜決難知以塞明決

故明塞也知則理不當從狙而好小察狙伺也謂既任臣有事

揚慎評許逢也屈原懷沙賦作穎然作逢合義解於此主語不合或當與悟同耳

無常而法令申不辭春通辭與審同過主行一意而

則國失勢於事不合法既不行所以失勢也此

主目伸五色耳常五聲謂然不曉識四鄰不計

四鄰與已為隙不司聲不聽司聲之官隨君所好不

不許則所惡及身所為既不合理勞主不明分職上

下相干言失任臣之理勞臣主同則臣主同刑振以

豐豐振以刺且豐多刑豐而又妄振非刺而何也

去之而亂臨之而殆則後世何得權臣振主君欲去

聖域評振舉空同病

之必危殆。既亂且危。敗。振主喜怒無度。嚴謀無赦。動

威嚴。謂臣下振怒。不知所錯。則人反其故。故為先。不

訶。則法數日衰。而國失固。數衰而國未固。故曰。不

兩。莖主。一從亂。一從治。治而為治。非也。微猜自聖。上

攬權而下壅蔽。此謂形疆精索。中乾外植。故曰。緩急

俱植。木稿而不為用也。稿之弊。昏。通人情以質疑。故

與淫等。故兩日。莖。然無知也。臣下無信。盡自治其事。則事多。既不自曉。故下通人

無所取信。皆自任。曾臆以理其事。人多則昏昏。則緩

急俱植。植立也。既昏而不明。不辭則見所不善。所為

合理。故其所見。餘力自失。而罰。尚有執權餘力。已不

之事皆不善。餘力自失。而罰。自責。乃遷怒而罰之。

楊慎評又出

莖主甚言其

過所謂以其

昏昏使人昏

昏也

曾彥評吐金
景芳敲澤雲

劉繩評主必
求其是

春通以已桎梏。故主虞而安。虞度也。主能度定而行

之類。自罰為戮。故主虞而安。故安。但主能度而安。則

致下。史蕭而嚴民樸。而親官無邪。吏朝無姦。臣下無

數事。侵爭世無刑民。凡兆皆主虞。故一人之治亂在其心。

在其心。一國之存亡在其主。在其主。天下得失道一

人出。道從也。一人為主。主好本則民好墾草萊。本謂

也。主好貨則人買市。主好宮室則工匠巧。主好文采

則女工靡。夫楚王好小腰。而美人省食。吳王好劍。而

國士輕死。成與不食者。天下之所共惡也。然而為之

者何也。從主之所欲也。而况愉樂音聲之化乎。夫男

朱長春評吳
王好劍去粗
公遠故管子
重言十七非
其真也

趙用賢評是戰國後文字

不田女不緇。緇謂黑緇。工技力於無用。謂勤力於無用之器物也。而欲土地之毛。毛謂嘉苗。倉庫滿實不可得也。土地不毛則人不足。人不足則逆氣生。逆氣生則令逆上之氣生。不行然彊敵發而起。雖善者不能存。謂善為計謀。何以効其然也。曰昔者桀紂是也。誅賢忠。近讒賊之上。而貴婦人。好殺而不勇。好富而忘貧。馳獵無窮。鼓樂無厭。瑤臺玉舖不足處。玉舖猶王食。馳車千駟不足乘。材女樂三千人。謂有材能之女樂也。鐘石絲竹之音不絕。百姓罷乏。君子無死。言不為君致死。卒莫有人。人人有反心。遇周武王遂為

沈氏新評令人思公懷亂三之故似雲附地變為翔鳥

周氏之禽。為周所禽獲也。此營於物而失其情者也。物謂臺所為侈靡者。愉於淫樂而忘後患者也。故設用無度。國家踣。踣謂散亡。舉事不時。必受其菑。夫倉庫非虛空也。必侈散亡。商官非虛壞也。必棄本逐末。法令非虛亂也。必上亂。彼時有春秋。歲有敗。凶政有急緩。政有急緩。故物有輕重。政急物輕。政緩物重。歲有敗。凶。故民有義不足。歲既敗。凶雖有義事不足。以行其禮。春秋故穀有貴賤。春秋穀賤。而上下不調。淫故游商得以什伯其本也。淫過也。謂穀物過於貴賤。則土當收散以調之。此之不為故游商得。

燕軟評風雨
在手

什伯之贏以奔其本也春通徵貴徵賤廢著以要重利故云什伯其本

百姓之不田貧

富之不訾皆用此作訾限也皆從不調淫而作也

城郭不守兵士

不用皆道此始道夫亡國踣家者非無壤土也其所

事者非其功也夫凶歲雷早非無雨露也其燥濕非

其時也亂世煩政非無法令也其所誅賞者非其人

也暴主迷君非無心腹也其所取舍非其術也故明

主有六務四禁六務者何也一日節用二日賢佐三

日法度四日必誅五日天時六日地宜四禁者何也

春無殺伐無割大陵割謂掘大衍保謂焚燒伐

何後良評六
務四禁意宏
也

在正評失政
則庶物不和

大水斬大山行大火誅大臣收穀賦凡此春之禁也夏無過

水達名川謂偏塞小水合大水塞人谷動土功射鳥獸凡此夏之禁

秋無赦過釋罪緩刑冬無賦爵賞祿傷伐五穀五穀之藏

故春政不禁則百長不生夏政不禁則五穀不成秋

政不禁則姦邪不勝冬政不禁則地氣不藏四者俱

犯則陰陽不和風雨不時大水漂州流邑漂流謂滿溢於隄防

故漂流城邑大風漂屋折樹火暴焚地焦草旱甚則天冬

雷地冬震震草木夏落而秋榮蟄蟲不藏宜死者生

宜蟄者鳴苴多騰墓苴謂草之翳蒼山多蟲螟螟即六畜不

五

楊慎評此語
卽出自管子
亦成濫賜矣
者所謂須知
他數着不好
處政此類也

沈維垣評權
勢所以運法
律

蕃民多夭。死國貧。法亂逆氣下生。故曰臺榭相望者。
亡國之無也。馳車克國者。追寇之馬也。追猶召也。言馳車所以召
寇。羽劔珠飾者。斬生之斧也。文采纂組者。燿功之審
也。明王知其然。故遠而不近也。能去此。取彼。則人主
道備矣。此謂珠飾等物。彼謂節用愛民。夫法者。所以興功懼暴也。律
者。所以定分止爭也。令者。所以令人知事也。法律政
令者。吏民規矩繩墨也。夫矩不正。不可以求方。繩不
信。音申。不可以求直。法令者。君臣之所共立也。權勢者。
人主之所獨守也。故人主失守。則危。臣吏失守。則亂。

黃震評下
上好

罪決於吏。則治。有罪者。吏必能決。決之。故理。權斷於主。則威。民信
其法。則親。是故明王審法慎權。下上有分。下慎罰。上執權。各有其分。
夫凡私之所起。必生於主。主不好本。則私生。夫上好本。
則端正之士在前。本。謂道。德之政。上好利。則毀譽之士在側。
好利。則傾巧。故毀譽之士在側。上多喜善賞。不隨其功。則士不為用。
雖曰好善。及其有功。則不能賞。故曰士不為用。數出重法。而不克其罪。則姦
不為止。克。謂勝。伏。明王知其然。故見必然之政。立必勝之
罰。故民知所必就。而知所必去。推則往。召則來。如墜
重於高。如瀆水於地。以譬招來。之易也。故法不煩。而吏不勞。

民無犯禁故有百姓無怨於上上亦法臣法言亦為

斷名決無誹譽依名而斷決則理當故君法則主位君臣互親於此

安臣法則貨賂止而民無姦嗚呼美哉名斷言澤依

而斷則其下。列。六。邊。飾臣克親貴以為名虛名求實之飾克勝

言順而澤也。謂不求親貴以自克勝持恬爵祿以為高伴奔爵祿以自

此為名安恬以此為高好名則無實美名外揚為高則不御恬爵祿者君

內實必喪不能御也故記曰無實則無勢勢必以失轡則馬焉制制馬必以轡

察以折法令謂之法行事好佞反而行私講佞謂佞詐

反故私道行則法度侵不侵法度則刑法繁則姦不無以成其私

朱養和評臣有飾便亂謂愚姦在君善御

柯潛評君至干微孤則謂何足貴

禁主嚴誅則失民心亂臣多造鐘鼓衆飾婦女以僭

上故上僭則隙不計而司聲直祿上既僭暗雖有危

而知之其司聲之官直以之隙不能計度是以諂臣貴而法臣賤此之

謂微孤諸貴法賤則危且至愚臣深罪厚罰以為

行深文入罪厚致其重賦斂多兌道以為上兌悅也

道於君使身見憎而主受其謗厚罰多斂故記稱之

曰愚忠讒賊此之謂也愚臣雖有忠於姦臣痛言人

情以驚主痛甚極開罪黨以為讎開引罪黨上聞除

讎則罪不辜彼但讎耳未必皆有罪今罪不辜則與

讎居既殺不辜則人皆讎也故善言可惡春通讎與居則善士

屏面諛日至而逆耳無聞姦臣欲奸君權先以讒附耳奸君之意以自信而主失親

信也君果信之則失其所親也亂臣自為辭功

祿明為下請厚賞已有功當得祿則伴辭之以為名其下未必當賞則明然為之請以

求眾心也居為非母動為善棟其居也與眾非者為母其動也與伴為善者為棟梁

以非買名以是傷上其所以買名者用非道雖曰為之必傷於上春通以非買

而眾人不知之謂微攻言為偽善

朱長春評命曰七臣七主而文以七主引七臣中反復遠近皆陳治亂由主得可以繩七臣失則為

朱長春評兩亂臣政與兩大主配一明諂以固寵一偽忠以買權

張榜評上列六遇之臣而一是自是

六臣所惑明失馭馬者人馭臣者君也首舉七主列一是六過而未七臣止列其六一是為忠無可列也又臣是由于君是是故佞可化忠過則忠緣為佞故哲主懲六而守一臣之是過無遁而隣哉

禁藏第五十三 雜篇四

禁藏於智脅之內而禍避於萬里之外能以此制彼

者唯能以已知人者也言度已以察彼則無隱情故遠避於萬里之外彼不能與姦生禍夫冬日之不濫

則我能制之凡此皆以已知人故也

非愛冰也濫謂泛冰於水以夏日之不煬非愛火也

為不適於身便於體也冬之水夏之火皆於身體不適應夫明王不

朱長春評曰覽多此發端後世論冒助于此

李泌評仲文
每用此法

管子

卷十七

揚慎評功之
于其所無誅
以無誅為功
也此倒句法
此句下解二
句文情斯宕

美官室非喜小也不聽鐘鼓非惡樂也為其傷於本
事而妨於教也美官室聽鐘鼓則傷事而妨教故先慎於已而後彼
官亦慎內而後外內則本務外則未業君慎之則臣效民亦務本而去
末官慎之則民效也居民於其所樂居其所樂則不遷事之於其
所利事其所利則不勸而自厲賞之於其所善賞其所善則皆悅而立功罰之
於其所惡罰其所惡則忌慎而無犯信之於其所餘財君入者莫不有餘財
期賞而必故曰信功之於其所無誅必勝殘息誅然於下無
誅者必誅者也有罪必誅故能息所謂有誅者不必
誅者也有罪必不誅故誅不息也以有刑至無刑者其法易而民

誅得其當故
至於無誅雖
有誅亦如無
誅亦不必誅而
誅誅愈有矣
下文又以有
刑無刑申二
句更妙

楊慎評乾戰
而摧物勞乃
止天心乃見
以殺為活共

管子

卷十七

九

全刑茲無赦人不敢犯故日以有刑至以無刑至有
刑者其刑煩而姦多緩誅宥死人則輕而犯之故曰
而姦夫先易者後難無刑至有刑若此者其刑繁漫
至無刑故曰先難而後易萬物盡然皆同之明王知其然故必誅
而不赦必賞而不遷者非喜子而樂其殺也所以為
人致利除害也賞不遷非喜與誅不赦非樂殺然必
管氏不聞嚴誅必殺審於法耳此申韓之家託也於
用法者與倚法者異管假于用商韓則倚而徇
以養老長弱完活萬民莫明焉言養老活人無明於必誅賞夫不
法法則治言不法者必以法正之故治法者天下之儀也儀謂表也所

猶天之道與

楊慎評法之嚴如此

高元會評即借意翻入

孔穎達評公私所分不能

以決疑而明是非也。百姓所縣命也。刑罰一差。人無所措手足。故曰

縣命。故明王慎之。不為親戚故貴。易其法。故謂吏不敢

以長官威嚴危其命。危謂毀敗。民不以珠玉重寶犯其禁

雖賞之不竊。故主上視法嚴於親戚。不為親戚易法。故法嚴

吏之舉令。敬於師長。不為師長危令。故令敬也。民之承教。重於神

寶。不為重寶犯禁。故教重。夫寶有靈。故曰神寶。故法立而不用。刑設而不

行也。無犯之人。則無夫。施功而不鈞。位雖高為用者

少。施功謂施恩於有功者。施恩不均。則有功者怨。故雖有高位。人不為用。赦罪而不一

德雖厚。不譽者多。赦罪不一。則毒流不辜。舉事而不

強民恩怨

時力雖盡。其功不成。方冬植禾。雖勤似后稷。不能成其嘉苗。刑賞不當

斷斬雖多。其暴不禁。夫公之所加罪。雖重。下無怨氣。

私之所加賞。雖多。士不為歡。行法不道。眾民不能順。

有道之人。舉錯不當。眾民不能成。眾尚不成。况無眾乎。不攻不

備。夫設備者。必防攻也。當今為愚人。故聖人之制事。也能節。官

室適車輿。以實藏。不費於官室車輿。則庫藏自實也。則國必富。位必

尊。能適衣服。去玩好。以奉本。本謂農桑。而用必贍。身必安

矣。能移無益之事。無補之費。通幣行禮。而黨必多。交

必親矣。移無益無補之費。而行禮。故黨多交親也。夫眾人者。多營於物。而

程敏政評令人寧家黨親誰肯實費

苦其力勞其心故困而不贍營物過分故大者以失

其國小者以危其身凡入之情得所欲則樂逢所惡

則憂此貴賤之所同有也近之不能勿欲謂所好遠

之不能勿忘人情皆然而好惡不同各行所欲各以

行而安危異焉適理而欲則安皆理而欲則危然後賢不肖之形見

也夫物有多寡而情不能等賢者欲寡不肖者欲多也事有成敗

而意不能同賢者意多成不肖者意多敗也行有進退而力不能兩

也賢者能進不肖者唯退也故立身於中謂多寡成敗進退之中也養有節宮

室足以避燥濕飲食足以和血氣衣服足以適寒溫

沈學新評情
意方惟人善
調其所欲使
安而不危

桃樞評語語
婆心度人

禮儀足以別貴賤游虞足以發歡欣棺槨足以朽骨

衣衾足以朽肉墳墓足以道記道識其處各有記也不作無補

之功雖曰有功於身無補不為無益之事故意定而不營氣情

氣情不營則耳目穀穀善也謂聰明不腐衣食足耳目穀衣食

足則侵爭不生怨怒無有上下相親兵刃不用矣故

適身行義儉約恭敬其唯無福禍亦不來矣禍福兩無乃善

至梅士亭評以無禍為福無驕傲後泰離度絕理其唯無禍福亦不至矣禍福

乃福為禍有令人循理而無是故君子上觀絕理者以自恐也觀絕理者致禍故恐下

觀不及者以自隱也隱度也度已有不及之事當效之也故曰譽不虛

梅士亭評以
無禍為福無
福為禍有令
人循理而無
越位之思

出必出於善而患不獨生必生於福不擇家雖賤家行善福亦來

矣禍不索人雖貴人行惡禍亦至矣此之謂也凡此欲令修已以致福無恃貴

以招能以所聞瞻察則事必明矣謂耳所聞目所瞻皆能審察其是非

如此則無事不明矣故凡治亂之情皆道上始道從也事明則理反是則亂也

故善者圍之以害牽之以利有害則圍有利則牽能以利害者

財多而過寡矣利害由已則避害而取利取利則財多避害故過寡矣夫凡人

之情見利莫能勿就見害莫能勿避其商人通賈倍

道兼行夜以續日千里而不遠者利在前也疾至則得利故

速行而不倦也漁人之入海海深萬仞就彼逆流則水逆流

朱長春評引弓而太史公

朱養純評能瞻察則始處不畧

殺之遂成貨殖傳一段長議

乘危百里宿夜不出者利在水也故利之所在雖千

仞之山無所不上深源之下無所不入焉故善者勢

利之在而民自美安勢利在身則人美而安之不推而往不引而

來不煩不擾而民自富凡此皆勢利之所致如鳥之覆卵無形

無聲而唯見其成夫勢利致人若鳥之覆卵夫為國

之本得天之時而為經經所以本之也得人心而為紀紀

以總也法令為維綱維綱所以張也吏為網罟網罟所以苞之什伍以

為行列行列所以開具之也賞誅為文武賞則文誅則武繕農具當器

械農具既繕則器械可修也耕農當攻戰耕農之不息若推引鈹

葉水心是常意而語鮮警

朱長春評此段言時政日星為紀故事可勸其說本小正

管子 卷十七 十三

梅士享評以耕器當戰器以農事寓武功於王道夫有理者

耨以當劍戟之用。鉞耨者必推引。被蓑以當鎧。鎧蓑。雨著之。所以禦雨露。若武備之有鎧。鎧著甲周身。若褐炙。故曰鎧。植笠以當盾。櫓。取。植以爲笠。若武備之有盾。櫓也。故耕器具則戰器備具耕器則農事備軍用也。農事習則功戰巧矣習農則當功戰。當春三月荻室煖造煖。謂以大乾也。三月之時。陽氣盛發。易生温疫。楸木鬱臭。鑽燧易火。以辟毒氣。故燒之於新造之室。以禳祓也。鑽燧易火。杼井易水。所以去茲毒也四時易火。至春則取榆柳之。以易其水。凡此皆去時滋長之毒。春通。春陽氣。遂陰氣而出。陰主滋潤。使人主毒。故秋之。燠之。易之。以去茲毒。舉春祭。塞久禱。以魚爲牲。以麩爲酒。相召久禱。謂報者。當享塞之相召。謂因此時召親賓。所以屬親戚也。毋殺畜生。毋拊

卯

拊謂擊刺之也。

毋伐木

毋天英

英。謂草木之初生也。

毋拊竿

竿。竿之初生也。

所以息百長也

所以生息。百物之長。

賜鰥寡。振孤獨。貸無種。與

無賊。所以勸弱民

謂勸勉貧弱之人也。

發五正

正。謂五官正也。赦薄罪

出拘民。解仇讎

仇讎者。和讎。令反去。

所以建時功。施生穀也

時立農功。施力爲

夏賞五德

謂五常之德。

滿爵祿。遷官位

禮孝弟。復賢力。所以勸功也

賢而有功。賞復除之。此皆夏令。秋行五

刑。誅大罪。所以禁淫邪。止盜賊

凡此皆秋令。

冬收五藏

藏。最萬物。所以內作民也

凡此皆冬作。

四時事備。而民

功百倍矣

於四時事皆備。故人有百倍之功。

故春仁。夏忠。秋急。冬閉

朱長春評四時煩約參差其文法也春爲歲首乃其事詳

張嶠評順約天地自然忠人和

生者仁也。長者忠也。順天之時。約地之宜。忠人之和。救當急也。藏當閉也。故風雨時。五穀實。草木美。多六畜蕃息。忠猶稱也。事稱人理則和。

國富兵彊。民材而令行。人多材藝而順上命。故令行也。內無煩擾之

政。外無彊敵之患也。夫動靜順。然後和。也不失其時。

然後富。不失其法。然後治。故國不虛富。必不失財也。民

不虛治。必不失法也。不治而昌。不亂而亾者。自古至今

未嘗有也。昌必國理。亾必國亂。此段承上言。料民

弱。私勇則怯。於公戰。故弱。吏多私智者。其法亂。私智則管已而背公。故多亂。

民多私利者。其國貧。私利則積於家。故國貧。故德莫若博厚。使

何俊良評胆目電張

李泌評私之一字讓宮殊巨

沈則新評民死民信方能可往可擊

朱長春評此段又承言計田此內政之餘術主于務

民。歿之。博厚則感人深。故歿之也。賞罰莫若必成。使民信之。夫善

牧民者。非以城郭也。輔之以什司之。以伍。謂什長伍

無非其人。雖伍長亦選人無非其里。謂無里無非其

家。言不離居。他人家。故奔亾者無所匿。遷徙者無所容。有什

之。不容也。不求而約。不召而來。亾徙無所容。匿。故

無流亾之意。吏無備追之憂。人說不亾。何故主政可

往於民。民心可繫於主。謂繫屬於主。夫法之制民也。猶陶

之於埴。治之於金也。人之從法。若埴金之從陶冶也。故審利害之所

在。民之去就。如火之於燥。濕水之於高下。火水之就燥下。猶人

農足食中田 視後世橫征 漁利猶為本 法去三代不 遠 梅士享許如 此漆華人無 遺利如何不 富 朱長春評亦 是貨殖米本 粗而實文樸 而實富

之就 夫民之所生衣與食也食之所生水與土也所
以富民有要食民有率率三十畝而足於卒歲兼
美惡畝取一石則人有三十石果蔬素食當十石
不以火化而糠粃六畜當十石則人有五十石布帛
食故曰素食麻絲旁入奇利未在其中也
餘藏民有餘食每年人有五十石故藏皆餘也
也敘鈞謂敘權衡者所以視重輕也戶籍田結者所
以知貧富之不訾也則貧富不依訾限者可知也故
善者必先知其田乃知其人田多則人多田備然後

梅士享許五 謀極好兼併 之術然非帝 王之師 揚慎許五功 政言伐情語 憚而中兵家 之派詭故恒 用之

民可足也凡有天下者以情伐者帝
以事伐者王以政伐者霸而謀有功者五
而謀有功者五
令敵國之所愛者一人兩心其內必衰也
心二則力不齊故內衰也臣不用其國可危
日視其陰所憎厚其貨賂得情可深
告已故深身內情外其國可知
也三日聽其淫樂以廣其心
美人以塞其內
遺以諂臣文馬

以蔽其外。耳感於諂臣。目惑於文馬。外內蔽塞。可以

成敗。內外蔽塞。則理擁。四曰必深親之。如典。春通典。疑與字。

慎之。同生。典。常也。若常。陰內辯士。使圖其詐。私。俠。辯。士。令。與。

敵國。內勇士。使高其氣。彼得勇士。則內人他國。使倍。

其約。絕其使。拂其意。更納人於他國。今背絕。是必士

鬪。兩國相敵。必承其弊。亦既相疑。其士必鬪。兩國敵。

一舉兩獲。五曰深察其謀。欲知其謀。謹其忠臣。欲知。

之用。揆其所使。欲知其所。令內不信。使有離意。內既。

相疑。則使其絕。離氣不能令。必內自賊。君臣意離。別不。

君臣之意。絕。離氣不能令。必內自賊。君臣意離。別不。

岳正評細閱
五謀俱譎術
陰陽其間

則自相殘殺。忠臣已死。故政可奪。人之云云。邦國殄。此五。

者。謀功之道也。

朱長春評。法家墨家。陰陽家。地力家。權家。雜蒼為議。逐事為段。逐段為議。亦多有精言。然駁而不雜。瑟而不調。其言法儉。居商申之間。時紀則幼。官之餘。本業則地。買之略。似計。然之策。猶近管之本術。五謀功則蠡。種伯越之成。筭也。此意春秋末之文耶。時文時古。時樸時衍。不似一人之筆。

日本 美濃 武欽 繇聖 護父 校

管子第十七卷終

征三月有饋肉謂官饋八十已上二子無征月有饋

肉九十已上盡家無征日有酒肉死上共棺塋勸子

弟精膳食問所欲求所嗜問老者何所欲求訪其所嗜欲而供也此之

謂老老所謂慈幼者凡國都皆有掌幼士民有子子

有幼弱不勝養為累者勝堪也謂不堪自養故為累有三幼者無

婦征四幼者盡家無征五幼又予之葆葆今之教母受二

人之食官給二能事而後止幼者漸長能自管事然後止其養此之

謂慈幼所謂恤孤者凡國都皆有掌孤士人死子孤

幼無父母所養既無父母又無所養之親也不能自生者屬之其

梅士亨許看
他九惠死為
一切精詳懇
到不為苟且
便宜

燕賦評子葆
句新

黃震評誰恤
至此

孔穎達合杜
名物而政獨

鄉黨知識故人養一孤者一子無征養二孤者二子

無征養三孤者盡家無征掌孤數行問之必知其食

飲飢寒身之勝勝而哀憐之勝瘦也此之謂恤孤所勝肥也

謂養疾者凡國都皆有掌養疾聾盲啞跛躄徧枯

握遞遞著也謂兩手相拱著而不申者謂之握遞不耐自生者上收而養

之疾既養之又官春通疾官為句唐有病坊主坊即疾官也而衣食之謂

給之殊身而後止殊猶離也疾離身而後止其養此之謂養疾所謂

合獨者凡國都皆有掌媒丈夫無妻曰鰥婦人無夫

曰寡取鰥寡而合和之予田宅而家室之三車然後

事之事謂供國之職役也此之謂合獨所謂問疾者凡國都皆

有掌病十人有病者掌病以上令問之九十以上一

日問八十以上二日一問七十以上三日一問衆庶

五日一問疾甚者以告上身問之掌病行於國中以

問病為事此之謂問病所謂通窮者凡國都皆有通

窮若有窮夫婦無居處窮賓客絕糧食居其鄉黨以

聞者有賞不以聞者有罰此之謂通窮所謂振困者

歲凶庸人訾厲訾疾也厲病也多死喪弛刑罰赦有罪散倉

粟以食之此之謂振困所謂接絕者士民死上事死

沈鼎新評問
通振接處曲
折委至

戰事使其知識故人受資於上資謂財用而祠之此之謂接絕也

九守第五十五

主位 主明 主聰 主賞
主問 主因 主則 主參

督名

禠篇六

安徐而靜人君居位當安徐而又靜默柔節先定以和柔為節先能定已然後可

入虛心平易以待須虛其心平其意以待臣之諫說須亦待也

右主位

人主居位當如此

目貴明耳貴聰心貴智以天下之目視則無不見也以天下之耳聽則無不聞也以天下之心慮則無不

朱長春評九
守與經言近
文要而古

劉勰評智臨
宜大君

知也。輻湊竝進則明不塞矣。言聖人不自用其聰明者為之視。聰者為之聽。智者為之謀。輻湊竝進不亦宜乎。故曰明不可塞。

右主明 主明在於用天。下耳目視聽之。

聽之術曰。勿望而距。勿望而許。聽言之術必須審察。不可望風則有所距。

有所許也。許之則失守。距之則閉塞。既未審察。輒有所距。許之。故或失守。或閉。

高山仰之不可極也。深淵度之不可測也。不審察者常為

彼所知。故戒之。當如當山深淵不可極而測之。神明之德正。靜其極也。既如山淵

則其德配神明而正且靜。如此者其有窮極矣。

右主聽

葉水心評距許須審察方是所言

按下當字意高

用賞者貴誠。用刑者貴必。刑賞信必於耳目之所見。則其所不見莫不闇化矣。誠暢乎天地通於神明。見姦偽也。既暢天地通神明故有姦偽必能見之。

右主賞

一曰天之。二曰地之。三曰人之。言三才之道幽遠深遠必問於賢者而後

行之。四曰上下左右前後。凡此皆有逆順之宜故須問之。災惑其處安。

又須知法星所在也。春通煬竈附耳。却為災惑。半在。在近侍。參遠問之要之。凡所行疑皆惑。凡所蔽明皆災惑也。參伍三才周行六虛非問不可。故疑思問下之長目飛耳樹明其道也。

右主問

揚慎評持著災惑句君子所為問矣

朱長春評心
不為九竅治
道妙之言

管子 卷十八

心不為九竅九竅治心任九竅君不為五官五官治九竅自治

君任五官故為善者君子之賞為非者君子之罰君

因其所以來因而予之則不勞矣自來而因得聖人

因之故能掌之皆屬已故能主之因之修理故能

長久

右主因

人主不可不周周謂講人主不周則羣臣下亂不周

其機事故臣下寂乎其無端也慎密者外內不通安

知所然外內不通則事關閉不開善否無原既不開

沈維垣評不
通不開斯之
謂密幾

故善之與不善
不得知其原矣

右主周

一日長目二日飛耳三日樹明明知千里之外隱微

之中日動姦姦動則變更矣姦在隱微其理將動姦

右主參

修名而督實按實而定名名實相生反相為情名實

當則治不當則亂名生於實實生於德德生於理理

生於智智生於當

右督名

揚悅評新入

張榜評相為
情則并忘其
名矣

桓公問第五十六

稷篇七

朱養純評明
臺衢室告旌
諫鼓總御吳
臺古所以達
壅去蔽云何
失忌

齊桓公問管子曰。吾念有而勿失。得而勿忘。為之有道乎。對曰。勿創。勿作。時至而隨。毋以私好惡害公。正。察民所惡。以自為戒。人有所惡。已行之非。黃帝立明臺之議者。上觀於賢也。堯有衢室之問者。下聽於人也。舜有告善之旌。而主不蔽也。禹立諫鼓於朝。而備訊。矣。訊。問也。訊。問也。湯有總街之庭。以觀人。誹也。武王有靈臺之復。而賢者進也。復。謂白也。此古聖帝明王。所以有而勿失。得而勿忘者也。桓公曰。吾欲效而為之。其名云何。對曰。

揚慎評此言
官之四者也

梅士亭評有
非而未入。誤
是以眾廢。聯
君違者也。奉
職而求厥事。
是以議論責
成功者也。

名曰噴室之議。謂議論者。言語謹噴。曰。法簡而易行。刑審而不犯。事約而易從。求寡而易足。人有非上之所過。謂之正士。見上有過而非。內於噴室之議。納正士之言。著為噴室之議。有司執事者。咸以厥事奉職。而不忘。為此噴室之事也。請以東郭牙為之。此人能以正事爭於君前者也。桓公曰善。

朱長春評。古之帝王聖賢。皇皇唯不及。則檢身于有過哉。過而如日月。知者早也。故曰有未嘗不知。知未嘗復行。顏氏之子幾何人哉。已所不知。人將知之。故莫若延誦而喜聞。子曰。察言觀色。慮以下人。夫且浴之幾微。而可弭之。通道乎。士有百行。君有萬幾。幾之為萬微矣。神矣。故世之昌也。達其口。

而延之。亾也。防其口而壅之。明臺衢室。告旌諫鼓。總街靈臺。又不足也。而陳詩于巡。聽謠於巷。周爰於皇華。采方於輔軒。奏曲於房廂。如一隅之向。一言之塞。通其幾于萬。唯日不足。而後聾其君者。導之曰翹。過曰沽。名曰調。利乎。果使其名利以餌也。而吾受為戒之。益非孟嘗所賞。諫象牀者哉。凡士之無欲而官。則寡矣。凡君之官人求中其欲。則衆矣。主惡聞而曰無。開其欲。則莫若空班。署而獨立。能乎哉。不使以諫欲。而以壅蔽。欲天下之士之趨於欲。不可言矣。善哉。噴室之議。齊所以伯諸侯也。鄉校之毀。鄭所以存微國也。齊大而君臣共主之。鄭微矣。而一鄉為政。不亾為幸。仲與僑皆明著於帝王。聖賢之皇皇哉。故仲尼兩曰人也。

度地第五十七

禘篇八

昔者桓公問管仲曰。寡人請問度地形而為國者。其

趙用賢評此篇制法周密

非管子不能作

姚樞評先處于不傾語千古

何如而可。管仲對曰。夷吾之所聞。能為霸王者。蓋天子聖人也。故聖人之處國者。必於不傾之地。言其處

原復壯者謂之不傾而擇地形之肥饒者。鄉山左右。經水若澤。其國都或在山左。或向山右。及緣水澤然後建內為落渠之寫。因大川而注

馬。謂於都內。更為落水之渠。以注於大川。春演形。家之法也。周公用之卜洛。管氏用之建國。地理都邑。

第一宅。葬第二相地。未有外山水者。平原以高下屈絡。視取之。兵志右山陵。左水澤。地道尚右。山水西來。故天下都城。大約皆如兵勢。兵以此為生。度地居民。生之而巳。韓厥曰。土薄水淺。其惡易覲。民愁墊隘。所以落渠之馮。乃以其天材地之所生。利養其人。以育

因大川而注。天下之人。皆歸其德而惠其

六畜。天材謂五穀之屬。因天時而植者也。

岳正評法甚詳核

朱養純評因天處正應不傾

義惠乃別制斷之乃分別其地州者謂之術地數充

術謂之不滿術者謂之里不成術而餘故百家為里里

十為術術十為州州十為都都十為霸國不如霸國

者國也不成於霸國者以奉天子霸國率諸侯天子

有萬諸侯也其中有公侯伯子男焉天子中而處此

謂因天之固所處之地自然歸地之利內為之城城

外為之郭郭外為之土閭閭謂地高則溝之下則隄

之命之曰金城樹以荆棘上相稽著者所以為固也

稽。鈎也。謂荆棘刺條相鈎連也歲修增而毋已時修增而毋已福及

孫子此謂人命萬世無窮之利人君之葆守也謹置國都

繕修城郭此人臣服之以盡忠於君君體有之以臨

天下故能為天下之民先也此宰之任則臣之義也

宰。謂執君之政者也故善為國者必先除其五害人乃終身無

患害而孝慈焉桓公曰願聞五害之說管仲對曰水

一害也旱一害也風霧雹霜一害也厲一害也蟲一

害也厲。疾病也此謂五害五害之屬水最為大五害已除

人乃可治桓公曰願聞水害管仲對曰水有大小又

有遠近水之出於山而流入於海者命曰經水言為衆水

沈氏新評五害中獨詳水水能為大利大害

孔穎達評淵以泓

楊慎評此治水之法亦決水之法也

經之水別於他水謂從他水分流入於大水及海者命

曰枝水言為山之溝一有水一毋水者命曰谷水水

之出於他水溝流於大水及海者命曰川水出地而

不流者命曰淵水此五水者因其利而往之可也謂

地之勢疏引以澆灌因而扼之可也扼塞也恐其泛溢而塞之亦可也而不久

常有危殆矣謂卒有暴溢或能漂沒居人故危殆也桓公曰水可扼而

使東西南北及高乎管仲對曰可夫水之性以高走

下則疾至於澗石謂能漂浮於石而下向高即留而不行故

高其上領銑之尺有十分之三里滿四十九者水可

走也上謂水從來處高之者欲注下取勢也銑謂銑

前後相受以尺為分每領而有十尺即長一丈也分

之於三里間之每里滿此九如此則水可走上矣春

通建銑地勢以高走下之喻禹之治水水之道也水

善下而不爭走上則爭矣凡田之為溝洫以通水也

唯其治田之利曰坊曰庸為時封灑行留而用之然

而祭者曰土反其宅水歸其壑安有置銑而用上

之則鉉與圭之禍壑乎為除害而速乃迂其道而遠

之以勢行之迂曲也謂下曲水道水之性行至曲必

留退滿則後推前謂水至處必留而却退其處地

則平行地高則控控謂頓也言水杜曲則擣毀杜猶

擣觸也言水行至曲則衝而擣有所毀傷杜曲激則躍躍則倚倚排也謂

柯潛評髮髯禹行無事

曾彥評極備水害

也倚則環環則中前後相排則圓流生中則涵無所

通則相涵涵則塞塞則移移則控塞亦控則水妄行水

妄行則傷人傷人則困困則輕法輕法則難治難治

則不孝不孝則不臣矣春通輕法不孝天災歲荒盜賊多父子不相顧也故

五害之屬傷殺之類禍福同矣知備此五者人君天

地矣所謂與天桓公曰請問備五害之道管子對曰

請除五害之說以水為始請為置水官令習水者為

吏大夫大夫佐各一人率部校長官佐各財足財謂

乃取水左右各一人使為都匠水工為水工令之

楊慎評申令井井治河之道盡于此篇

沈鼎新評漸次區畫經理不減水經

行水道城郭隄川溝池官府寺舍及州中當繕治者

給卒財足卒謂所當治水者財其糧用也令日常以秋歲末之時閱

其民省閱謂案家人比地定什伍口數按人比地有十

受地別男女大小其不為用者輒免之謂其幼小不

有錮病不可作者疾之著其名於疾者之可省作

者半事之謂疾者雖不任役可以并行以定甲士當

被兵之數上其都因力役之際并行視之強壯者預

上其名籍都以臨下視有餘不足之處輒下水官水

官亦以甲士當被兵之數都既臨下視其兵不足之

官既得甲士還與三老里有司伍長行里因父母案

以備兵數也。行閱具備水之器。謂水官與三老五長等行視其里因其家之父母與之閱其備水之

器以冬無事之時籠函板築各什六。謂什人共貯土六具下準此

車什一雨輦什二。車輦所以禦雨故曰雨輦食器兩具。每人人有

之錮藏里中以給喪器。謂人既有貯器當錮藏於里中兼得給凶喪之用後

常令水官吏與都匠因三老里有司伍長案行之常

以朔日始出具閱之取完堅補弊去苦惡。其器既

久有苦惡者除去之常以冬少事之時令甲士以更次益薪積

之水芴州大夫將之唯毋後時。謂將領之無得後時其積薪也。

劉勰評上下列水官之事極悉

程敏政評備豫是制水要

以事之已。已畢也農事既畢然後益薪其作土也以事未起。謂春

起天地和調日有長久以此觀之其利百倍故常以

毋事具器有事用之水常可制而使毋敗此謂素有

備而豫具者也。春演齊海國也受九河之下流河之患水之利害獨後世乎哉當時水備

之諸侯國自為救一并郡縣而患乃專移之天子耳葵丘命毋曲防白圭治隣為壑時所汲汲可知矣水

之道大則行之小則防之行用疏防用隄隄固所以行之也管子度地中詳列水官之事後世都水行河

之法具矣云何設吏云何閱民云何備器薪云何事時云何作隄云何樹守云何築行云何衣据云何取

土中外濁水入不敗濁水黃河也治之詳如此漢之瓠子金隄登其創法哉蓋考于此矣上水用導中水

用隄下水用濬歲濬其游增其隄水可平行無決安導焉背其法而動土開鑿鑿而河堯廢者今幾矣

水衡之錢。而勤沿河之作。何為哉。故漢前非無水患。衆國受治之。漢後天子獨治之。衆治其備。豫其修。早獨治。其守弛。其修遲。弛而遲。故害大而不可救也。桓公曰。當何時作之。管子

曰。春三月。天地乾燥。水糾列之時也。山川涸落。天氣下。地氣上。萬物交通。故事已。新事未起。草木莢生。可食。寒暑調。日夜分。分之後。夜日益。短。晝日益。長。利以作土功之事。土乃益。剛令甲土作隄。大水之旁。大其下。小其上。隨水而行。地有不生草者。必為之。曩大者為之。隄小者為之。防夾水四道。禾稼不傷。歲埤增之。樹以荆棘。以固其地。禱之以柏楊。以備決水。民得其

黃震評土能害水水能害人故詳言之

沈禹新評按時作土功有利不利故貴因時起事

朱長春評一日把百日舖可作田家謔

饒。是謂流膏。令下貧守之。往往而為界。可以毋敗。當

夏三月。天地氣壯。大暑至。萬物榮華。利以疾。藉殺草

歲。使令不欲擾。命曰不長。不利作土功之事。放農焉。

利皆耗十分之五。土功不成。當秋三月。山川百泉踊

降。雨下。山水出。海路距。雨露屬。天地溱。汐利以疾。作

收。歛毋留。一日把。百日舖。民毋男女。皆行於野。不利

作土功之事。濡濕日生。上弱。難成。利耗十分之六。土

工之事亦不立。當冬三月。天地閉藏。暑雨止。大寒起。

萬物實熟。利以填塞空郤。繕邊城。塗郭術。平度量。正

朱養德評此
列四害而避
之大有補佐

權衡虛牢獄實詹倉君修樂與神明相望凡一年之
事畢矣舉有功賞賢罰有罪遷有司之吏而第之不
利作土功之事利耗什分之七土剛不立晝日益短
而夜日益長利以作室不利以作堂四時以得四害
皆服桓公曰寡人悖不知四害之服奈何管仲對曰
冬作土功發地藏則夏多暴雨秋霖不止春不收枯
骨朽脊伐枯木而去之則夏旱至矣夏有大露原煙
噎下百草人采食之傷人人多疾病而不止民乃恐
殆君令五官之吏與三老里有司伍長行里順之令

之家起火為溫其田及宮中皆蓋井毋令毒下及食
器將飲傷人有下蟲傷禾稼凡天菑害之下也君子
謹避之故不八九死也春演天菑害之下也君子謹

天弗違後天而奉今有養生為道之人貿貿俛俛而
不知何有愚庸哉故聖人裁成輔相以左右民左右
民者左右也大寒大暑大風大雨其至不時者此謂四

刑或遇以死或遇以生君子避之是亦傷人故吏者
所以教順也三老里有司伍長者所以為率也五者
已具民無願者願其畢也故常以冬日順三老里有
司伍長以冬賞罰使各應其賞而服其罰五者不可

李泌評避四
刑此為順率

按犯
脫季

害則君之法犯矣。此示民而易見。故民不比也。

桓公曰：凡一年之中，十二月作土功，有時則為之，非其時而敗，將何以待之？管仲對曰：常令水官之吏，冬時行隄防，可治者章，而上之都，都以春少事作之，已作之後，常案行，隄有毀，作大雨，各葆其所可治者，趣治，以徒隸給大雨，隄防可衣者衣之，衛水可据者据之，終歲以毋敗為固，此謂備之。常時禍從何來，所以然者，獨水蒙壤自塞而行者，江河之謂也。歲高其隄，所以不沒也。春冬取土於中，秋夏取土於外，濁水入

朱長春評行
河使者當書
此座右何必
玄夷白馬

之不能為敗。桓公曰：善。仲父之語寡人畢矣。然則寡人何事乎哉？亟為寡人教側臣。

朱長春評：度地出于王制，司空之職。曰司空執度地，地居民。山川沮澤，時四時。此都邑之大制也。而篇中歸出于水害。害土者惟水，害民者亦惟水也。禹治水，地平天成，平土可居，信為度地之要。害哉。周之澤，衡漢之行河，以此為官守重之矣。演水議具在篇中。不贅。要其文質實簡要，有經理，有治法。有區畫，有時節，是地利國憲一種要言。碩論，非區區浮議漫詞者比。可補冬官奉為水經。

日本

美濃

武欽繇聖謨父

按

管子卷第十八終

寬政庚申

