

半年來本省軍事政治與經濟

黃紹竑

在浙江省臨時參議會第四次大會報告

徐國長，各位先生，各位同志：

今天本席擬將最近六個月來本省軍事、政治、經濟各部門的情況，作一概括的報告：

壹 軍事

一、敵軍半年來竄擾本省的情形

(一)敵軍竄擾概況 這半年來敵人在本省竄擾得很厲害，先就空軍說：敵機空襲次數，比過去半年幾乎增加一倍以上，它的企圖完全在破壞我們的經濟建設以及沿海的重要口岸與內地主要的交通路線。在敵機的空襲中，我們的物資受有若干損失，大官海軍，七月間敵海軍攻陷鎮海，幸經我國軍奮力抵禦，迅速收復，但敵人對我沿海各重要口岸仍加緊封鎖，并時以砲火轟擊，飛機騷擾，也受有相當損失。最近敵陸軍分兩股竄擾浙西、浙東：一股由武康起經過轉頭、安吉、孝豐竄至長興、湖安，另一股由餘杭為起點，攻陷臨安、新登，竄抵亭溪渡江至富陽壩口大樟村，復竄入諸暨境內，我軍奮勇抵抗，諸暨縣城一度失陷，力戰收復後，敵軍向北潰退，會合蕭山殘敵竄擾紹興，紹興縣城曾被攻陷。

(二)地方應變情形

第一，地方行政人員應付敵軍的竄擾，尚稱敏捷，并與軍隊協同一致，無倉皇退走或與部隊長官失却聯絡情事。例如鎮海失陷時，除鎮海縣長到任不過數小時，姑不論外，七區專員、鄞縣縣長均能協助軍隊，沉着應變，并有顯著的功績。這次三區專員及諸紹蕭各縣縣長應付敵軍流竄，均尚努力；尤其是富陽章縣長最為敏捷，直至敵軍前鋒距離縣府所在地壩口不過數里時，始行撤退，敵人離去一小時之後，又立即返回，處理善後。這是南岸各縣應變的情形。至於北岸各縣，因毗連前線，常受敵軍「掃蕩」的威脅，警備防範較為週密，故此大應變情形，更為良好。第二，敵人在進擾以前，輒以飛機砲砲大肆轟擊，進佔以後，即焚燒房屋，搶掠物資，自臨安至新登沿線一帶村鎮，凡敵軍獸蹄所至無不慮為燬城，諸暨城鄉被蹂躪的景象，更為慘烈。第三，敵人除擄掠物資，破壞我經濟建設外，對我政治組織的打擊也不遺餘力。例如流竄臨安、新登的一股，因有漢奸帶路，凡是鄉鎮保甲長的住所，多遭焚燬，其破壞我地方基層組織的陰謀至為顯然。可是紹興、諸暨、新登、臨安、安吉、孝豐等被敵流竄區域，除臨安在當時有少數地痞流氓乘機打劫以外，均未有偽組織發現，良堪告慰。

二、本省軍隊的整理

本省的軍隊包括自衛團隊和保安團隊兩種。八月間奉中央命令將本省團隊，改編為國軍，負責國防任務，省方保留一部分保安團隊，以維持地方治安。易言之：過去本省軍隊的任務，與國軍的任務沒有多大區別。現在遵照中央的命令把國防與地方治安兩重責任劃分，交由國軍及省保安團隊分別負責，改編以後的編制任務與經費的情形，因關軍事秘密，從略。

三、役政的改進與徵兵的情形

本省辦理兵役，經過歷次的整理改進，大多數縣份，均已步上軌道，少數縣份尚未能符合法令要求，是毋庸諱言的。最近全省兵役會議，與全省專員縣長會議，對於兵役問題，都議有切實的改進方案。不過許多役政上的糾紛的發生，責任并不完全在者以下各款征兵擾亂，單由省縣各級的改進是不夠的。在省方，最近對於役政上，有一件很重大的改革；這就是納金緩役改為緩役納金。過去不合於免緩役規定的壯丁，只要繳納國幣二百元，就可以緩役，這與征兵的本意相差太遠了。在當時因為要籌款救濟出征軍人家屬，所以呈報中央特准施行，其他省分，也有這樣做的，這實在是不不得已的辦法。現在中央規定的免緩役的範圍縮小了，這種納金緩役的辦法自未便繼續實施，省政府與軍管區雙方商定改為緩役納金。凡是合於免緩役規定的適齡壯丁，一律須繳納八元至四十元的免緩役的證書費。對於免緩役規定的壯丁，極為普遍，就本省統計，約可收入一千五百萬元左右，最低限度亦可收到一千萬元以上。這筆收入規定以百分之四十作為本縣救濟出征軍人家屬的經費，百分之六十解省統籌辦理積極性的軍役救濟之用。辦法中規定設軍役救濟基金委員會，即負計劃將來如何救濟出征軍人家屬及戰後退伍及殘廢軍人之責。我們知道各國戰後對於退伍及殘廢軍人的救濟，多設專部辦理，抗戰結束以後，各項復興工作均須積極推進，而對於退伍及殘廢軍人的救濟，亦須顧及，那時如要另籌大宗款項來辦理這項救濟事業，談何容易？我們為未雨綢繆計，便決定上軌緩役納金的辦法，提款存儲，以免臨時窮於應付。

貳 政治

半年來本省政治設施概況，各團體將就主管部門有詳盡的報告，今天所要說的僅就半年來民政、財政、教育、建設各部門受戰事影響的情形及其設施的方針，概括的略加說明：

(一) 民政 這半年來本省地方行政，多能依照原定，接步就班的進行，也就是說敵人時海空軍雖然不斷的騷擾，於我地方行政工作的進行并無多大影響。例如半年來游擊區內敵人「掃蕩」頻繁；而我方行政人員均能沉着應付，始終在本縣境內執行任務，絕少有被敵軍壓迫而退出縣境的，至於遭次非游擊區各縣，被敵軍流竄以後，地方秩序均能迅速恢復，後方各縣當時因前線戰事緊張，雖略受影響，但一切行政工作的進行，未嘗稍阻。

(二) 財政 半年來敵寇海軍的封鎖，與陸軍的竄擾，對於我財政上，雖不無影響，但總財政當局報告的數字上看，與預定的收入，相差甚微，此亦足告慰諸君者。

(三) 教育 在往日游擊區各縣，尤其是在前線各縣認為教育是次要的工作，而近來大家對於教育工作，都極努力，學校數量逐漸恢復舊觀，教育經費也大多較前增加了，後方各縣的情形雖如常態，但教育經費與學校數，學生數的普遍增加，是很顯著的。

(四) 建設 半年來本省的經濟建設，因敵寇的騷擾，封鎖頗受影響，但工作的進行未嘗間斷。本省與經濟部很早決定合辦兩個紗廠，第以

海口封鎖條件無法進口，到現在還未成立，這損失是相當大的。可是反過來說：假如往日我們能不過分顧慮戰事的影響，按照預定計劃積極進行，這兩個紗廠也許早就辦成功了。於此我們獲得了一個很深刻的教訓：就是生產建設事業，在今日必須積極發展，不能考慮戰事的影響如何。決定要舉辦的事，應不顧一切埋頭進行，總有一天會成功的。否則，錫務歧途，徒然虛擲歲月而已。這半年來我們本着這個教訓，改變了往日只作安全打算的原則，埋頭苦幹，已開辦了若干工廠。

總括言之：半年來民政方面的方針，是加強各級行政機構，務使勿因戰事影響，而組織散漫，工作停頓。財政方面的方針，要使敵人的窺覷，不敢影響財政的收入。教育的方針，要使後方的教育積極發展，游擊區及毗連游擊區各縣的教育切實維持。建設的方針，凡是決定要辦的事業，不問戰事影響如何，必須照常進行，克底於成，以免光陰虛擲，一事無成。

叁 經濟

經濟方面擬提出幾個問題來報告：

一、糧食管理問題

關於本省半年來糧食管理的情形，下次會議朱副處長將有詳細的報告，此刻本席想把本省管理政策過去實施的成效及其前途，作一簡單的報告。

過去本省糧食政策實施的方式是統一收購，統一分配，和統一運輸，務使政府有控制全省糧價的力量。實施以來已獲相當成效，但也有若干使地方失望之處。不過就政府立場言，推行一種政策，不能因為有一部份人的強望反對而中途任意改變的。要知辦理任何事情必然是有部份的成功，也有部份的失敗。本省糧食管理在實施之初，如人員、技術、交通運輸等各種必要的條件，均未充分具備，部分的失敗，誠屬難免。假如以外省的情形作反證，便可窺見我們的糧食管理政策，已獲得相當的成就。本省各縣實施糧食管理之後，反應又如何呢？這次全省專員縣長會議中，幾十個單位無論是除糧的或是缺糧的縣份，所提關於糧食問題的意見，沒有要求採取放任政策的。結論是：「過去各縣對於糧食的管理，還不夠澈底，今後必須加強實施」。過去實施糧食管理檢討的結果如此，今後的前途又如何？本省米來缺糧，盡人皆知，而過去的一年，全省實際所缺的糧食為數並不如一般宣傳之多。自今日至明年秋收以前，究竟要缺多少糧食，尚未得精確的統計。今年本省因旱災歉收，缺糧數比往年增加，固是事實，若照一般的估計，全省四千萬畝耕地，平均的收穫量不過五成，那也未盡盡然。不過外面可供給我們的來源我認爲是很微薄的。先說江西；過去的一年誰都知道贛米接濟本省的数量很少，現在江西的糧食，形式上雖可自由買賣，但內部仍受控制，並且價格比本省還高。所以今後贛米可接濟本省的，比以往更少了。其次言皖南；皖南與其他方面交通較為困難，那邊的餘糧，或有接濟浙西各地的可能。至於海外有若干可以進口，是很難說的。所以本省明年的糧荒，確實是很嚴重的。這次全省專員縣長會議，對於糧食一項列為中心問題，曾作詳細的研究，收穫尚稱良好。所有經過的情形，茲簡略的向各位報告一下：當時，缺糧各縣，全盤依賴省方，希望省方能給以大宗的接濟。經本席將剛才所說來源稀少的情形，向大家報告，並申述政府的立場：政府對於解決糧食問題，責無旁貸，能使一人不餓，一人不死，固是上策，然而這是不敢完全有把握的事，退而求其次，唯有盡其全力，奮勇從事，以冀減少受餓的程度，假如我們只求不受地方人士的責備，而自由放任，一旦禍亂紛起，此在政府職責實，實無可推諉。所以我們對於管理政策切不要懷疑。要知道自由放任，演變前途，是很可怖的；第一、是軍隊與政府的崩潰。因為軍隊與政府，自身都沒有糧食，必

維持。第二、糧價高漲不已，沒有飯吃的人，一定要起來暴動，治安便無法維持，況且其他物價也必因糧價的刺激而暴騰，以致形成社會秩序的大亂。此種險惡的前途，概可預測。可是軍隊與政府的組織，絕對不能任其稍懈，倘稍一鬆懈，故軍隊與政府的糧食，必須設法供應。一於飢民發生暴動，則地方治安便已受影響，政府也必須克盡責任，力予維持。所以我們最後的決定：在我們的管理政策之下，最大的期望，應使一人不餓，一人不死，即予萬不得已的時候，亦惟有盡其力之能所及，回去受餓的程度減輕，能減輕一分，便是盡一分職責。我並且說，現在我們萬不要存着俯視心，希望餓殍會份的大量供應，而必須自力更生，回去之務趕快督導各縣，增加生產，並節省消費，注意分配。這一番話報告之類，可以說本省未來的糧食問題，已獲得初步的解決。倘如過去行署要省方供應糧食三十萬担，現在只要求兩萬担，鄧縣、餘城各縣，過去都要得很多，現在省方要求的程度也降低，其所缺的數量，以其他餘糧縣份騰濟供應，大致也差不多了。所以這次會議，對於糧食問題，形式上雖非具體解決的辦法，但大家都能平心靜氣的檢討實際的困難，力求自給之道。

二、食鹽分配問題

現在各縣糧荒之後，還有關鹽荒的。本省政府并不管理鹽務，不當關於食鹽問題可以提出一些資料供大家研究。抗戰以後，北方幾個著名的鹽場，相繼陷敵，目前全國鹽場，以餘姚為最大，四川雖有鹽井，但產量不多，因此中央要求餘姚場供給的鹽量為數甚鉅。因為要供給省外大量的需要，省內各縣的供應量，自然減少，以致若干縣份發生鹽荒。可是沿海各縣也間有產鹽的，黃岩、臨海、溫嶺等縣也鬧鹽荒，似乎是不應該有的事。我曾詳細詢問當地人士發生鹽荒的由來，他們很坦白的說：這一帶地方向來吃私鹽的，私鹽與官鹽的價格相差很大，現在鹽務機關對於食鹽的管理較為週密，滿產滿收後，一般民衆便吃不到低價的私鹽，因此也引起所謂「鹽荒」了。內地各縣「分配不勻，沿海各地「無法走私」，這便是今日本省鹽荒的主因。

在過去本省食鹽均由鹽商經營，人民自由購買，近來因來源缺乏，經濟較為寬裕的人，紛紛搶購存儲，以致分配不均。若干縣份便有計口授鹽的實施。至於實行的結果，據報告也可分為兩方面：就好的方面說，分配較自由購買為公平；另一方面亦正如糧食管理同樣的情形，由於鹽務機關不能充分的供應，以致分配不敷，引起外間的責難。今後深望計口授鹽的辦法，能在鹽務機關合作之下，全省各縣普遍推行，以配分配公允，解決鹽荒。最近江西省政府為了食鹽問題，特派熊委員來本省磋商解決辦法，晤談之餘，才知江西全省食鹽早經省府另設食鹽調整處整個管制，由省按照各縣人口數分別配發，實施上的困難也不少，正因為有困難，所以要實施管理。由此可見計口授鹽也是今後必然的趨勢。

三、特產收購問題

關於本省特產收購問題，以往的情形曾與貴會同仁談過，不必贅述。近來因為海口封鎖，收購特產，陷於停滯狀態。今後如何收購，資金問題之解決，實為重要前提。因為收購特產需款甚大，須由中央担负。我們曾屢次陳請中央，決定方針，墊發資金，尚未奉確實答復。特產運銷，在本省是一個極嚴重的問題，關係民生至鉅。傳聞今後本省特產收購運銷事宜，將由中央直接經營，這是我們極所盼望的，但現在並未奉正式決定。以上所述，備為提綱挈領的概說，因為時間的限制，未能作詳盡的敘述，挂漏之處，當然很多。不過行政上的種種問題，牽涉的範圍甚廣，必須單獨提出某一問題互相詢問，共同討論，才能說得十分詳盡。今後有機會時，當再與貴會同仁作進一步的研討。

天台肅清文盲

梁濟康

天台縣肅清文盲工作，短期間得到可貴的成功，已經教育部明令嘉獎；本省黃主席在本年十一月全省專員縣長會議席上，也稱之為民衆教育舉國第一的成績。本文即這一工作的概述，原係天台縣縣長在專員縣長會議大會上的報告，現經梁縣長整理修飾一過，交本刊發表，以供本省各縣及一般民教工作人員的參考。

——編者

(一) 肅清文盲之緣起

成人補習教育，是我國教育方面，尙未開發的園地，這所廣袤的園地，急待開發，是無人可以否認的，尤其在抗戰建國過程中，我們一方面需要建設物質的國防，另一方面還要建設精神的國防，精神國防，是建築在民族文化與民族意識上，目前佔全人口百分之七十五以上，（依天台縣二十八年戶口總檢統計）都是目不識丁的文盲，民族文化水準的低落，與民族意識的不能普及，均使國家精神國防，無從建立起來。

目前我們所要研究的，是歷史遺留下來的這所園地，既然是人人所公認要開發的，何以至今尙未開發，是一般人主觀的見解不肯開發？還是客觀的條件限制，不能開發？不能不加以

檢討。依本人的觀察，不是主觀的不肯開發，也不是客觀的不能開發，主要的原因，還是一般人，沒有找尋出開發的途徑，以為如此浩大工程，一旦開發，非有絕大的人力財力，不克蕩事，地方人力財力有限，何能勝此艱巨，因此這所園地，就在「人力財力有限」的習慣心理狀態之下，延誤了牠的前途一直到現在。

二十七年，我們以浙東局勢的安定，要在天台這樣一個山僻縣境，嘗試這渺茫的行程，雖然我們并不敢希望這次行程，像哥倫布航海的成功，但是我們覺得就是失敗了，也沒有什麼損失，倘因此而得到一些新的教訓，倒可以做為下次探險的指針，所以決定要嘗試。

(二) 肅清計劃之原則與辦法

大家都知道，天台是浙東的有名篇邑，在

這裏工作着的人們，知道牠的窮苦，比外面人來得更清楚，但是我們進行這一部份事業，并不被窮嚇倒，我們仍舊按照原定的打算，決定了肅清文盲的三年計劃，要在三年期內，肅清全縣現有的十二萬文盲，茲先說明計劃中的四項主要原則：

(一) 經濟的原則：要求以最少經費，獲得最大效果。

(二) 迅速的原則：要求以最短時間，完成最大多數人的教育。

(三) 因時的原則：要求在民衆農閒學生暑假為施教時期。

(四) 因地的原則：要求每一民衆均能在其生活據點以內受教，以不妨礙各人生活。這四個原則，是我們決定計劃的金線基礎，本縣掃除文盲，能够完成，這四項原則，是

具有決定的因素。根據上述的原則，訂定了全部施教辦法，其要點如左：

(一) 民校的設置：每保設立一所，稱某鄉鎮某保保立職時暑期民衆學校。

(二) 民校校舍和設備：校舍由保長向保內借用公共廟宇，設備須照規定標準，如黨國旗總理遺像時鐘掃帚之類。

(三) 民校的校長：由保長兼任。

(四) 民校的教員：由鄉保長就保內或附近中學學生及知識分子選報委派担任，每校教員一人至三人，義務任職。

(五) 民衆入學年齡：凡失學民衆年在十二足歲以上四十足歲以下，一律入學。

(六) 強迫入學步驟：第一步書面通告，第二步榜示警告，第三步派警強制。

(七) 民校辦理時期：自每年七月中旬起至八月底止。

(八) 民校上課時間：照部訂每日二小時，上課時間，由各保自定，大部份是成人上課在夜間，婦女上課在日間下午。

(九) 民校所授科目：(一)識字，(二)部編民衆讀本上下册，(三)公民訓練，(四)政治常識時事報告，(五)算術，(六)歌唱。

(十) 課外活動：行使四種演習。

(十一) 應用表冊：由縣政府統一印發，以便整理統計。

(十二) 視導機構：每自治區設督導主任一人，以所在區鄉鎮聯合辦事處主任兼任，每鄉鎮設督導員一人，由各小學教員兼任。

縣政府督學担任巡迴督導，以導其成。

(十三) 民校工作人員訓練：於每年開學前，集中於區，開講習會二日，講習教學法與督訓事項。

(十四) 民校工作人員考核：以「工作能力」與「努力程度」爲考核標準，考核時期，在民校結束後。

(十五) 民校工作人員獎懲：依據考核結果，分別懲賞。(一)獎的方面：分嘉獎，記功，記大功，獎狀。(二)懲的方面：分申誡，記過，記大過，撤職。(指保甲人員)。

(十六) 民衆違學罰款標準：罰款分兩種：一種是根本違學，一種是入學後又曠學，違學者照部定罰銀五元以下，仍強制入學，無故曠學者，每節罰銀二角，凡無力繳納者以勞役代之。

(十七) 罰款收繳手續：由縣政府印發三聯收據，交各保長經收，事後一面報解，一面公布用途。

(十八) 罰款用途：所收罰款，充民校經費。

(十九) 民衆免修學：因官能不全者，准其免學，因特殊情形報經核准者可以緩學。

(二十) 民衆自修辦法：操流勸職業如離夫給夫育嬰之婦女及分娩之孕婦，發給課本，准在家請就近知識分子指示自修，但每旬須到校參加測驗。

(二十一) 民校考試：(一)校內考試，分旬考與結業考試，(二)一般的考試，分鄉考區

考縣考三級。

(二十) 端字複測：已識之字，每年訂期舉行複驗：(一)複驗單位，分保舉行，(二)複驗字數，每人十字至十五字，(三)複驗罰款，凡不識一字者罰洋一分。

(三) 二三年來肅清之經過

(一) 自二十七年起，爲開始執行計劃之第一年，是年全縣仍爲七百十三保，內有十二保，因保長人事糾紛未辦，實辦保立民校七百零一所，規定入學人數爲三萬五千名，實在到校者，爲三萬三千六百五十五名，不足定額一千三百四十五名。自七月十六日開課，至八月十九日結束，實授課三十五日，結業學生二萬九千八百四十七名，支用經費九百八十八元，平均每一結業生，佔用經費三分三釐。

(二) 二十八年依照整理後之保次六百六十九保，內有四保因保長人事糾紛未辦，實辦保立民校六百六十五所，規定應入學人數四萬五千名，實在到校者爲四萬五千八百七十八名，超出八百七十八名。自七月十七日開課，至九月三日結束，實授課四十九日，結業學生三萬九千四百三十五名，支用經費二千一百二十五元，平均每一結業生佔用經費五分三釐。(內省款撥補九百元)。

(三) 本年本縣執行計劃之最後一年，依現有保次，內有兩保未辦，實辦保立民校六百六十七所，規定應入學人數六萬人，實在到校者爲六萬一千元，(依發出課本計算)超出定數一千元，自七月十五日開課，至八月底

結束，實授課四十七日，結業人數，因各段甫經結束，冊報未齊，依照過去二十七八年留生比例，及本年度視學情形，結業生可達到百分之九十五，計為五萬七千九百五十名。支用經費五千元，平均每一結業生佔用經費八分九釐。

總計三年暑期中：(一)共辦民校二千零三十三所。(二)動員知識分子及鄉鎮自治人員五千八百零三人。(三)授課一百三十一日。(四)入學民衆十四萬零五百三十三名。結業民衆十二萬七千二百三十三名。(五)全部經費，共支用省縣款八千一百三十三元。(各校遠學罰金收入不在內)。(六)每一結業學生，平均佔經費五分八釐強，合本縣二十七年縣立中心民校每一結業生需用經費二元九角之數，適為一與五〇之比數。

(四)三年來肅清所得之成效

計劃之實施，雖已如上述，而工作之效果，為是項計劃根本價值之所寄託，如每一學生結業以後，所識之字，隨其課本離手而付諸消逝，則全部工作，等於虛擲，徒費人力物力而已，有何價值之可言，故自二十八年起，吾人每於下鄉指導保民大會，國民月會，或慰勞征屬大會場中，苟有機會，輒舉行識字測驗，一以估量過去教學之效率，一以昭示人民對於識字之重要，凡成績優良者，給予實物獎品，增

其榮譽，反之則分別輕重，予以訓誡，或令肅立五分鐘反省，使之以後注意溫習，總計測驗不下百餘次，地點遍及各鄉鎮，受驗人數達二千餘名，發出獎金近四百元，連同本年度所止式舉行之區考縣考，所得成績標準，就大體觀察約為：

(甲)以人數為比例，能記得測驗生字全部者，佔百分之二十左右，能記得測驗生字二分之一以上者，佔百分之六十左右，僅記得測驗生字中之簡易生字者，佔百分之十五左右，連簡易生字不能認得者，尙少發現。

(乙)以區域為比例，東區大西區成績最優，南區小西區次之，北區又次之。

(丙)以性別為比例，女生優於男生，此為歷次測驗所得之結果。

至於辦理特殊優異與過分差池者，亦有少數成份，大抵保長辦事認真，教師教學負責，其所教之學生程度整齊，反之則水準低下，故本年度吾人根據歷次測驗所得之經驗，於暑期民校開辦前，分區集全區區民校教師，及民校校長，各項工作人員，舉行短期講習會，舉凡法令章程，教學管訓，一一檢討明白，使大家均能依照統一方針，實施管教，冀免程度發生差別。

(五)今後成效之保持與進修

今後關於吾人三年來所得成效，如何加以

保持，使每一受教民衆，均能由識字而記字，由記字而用字，擬訂定各種考試方法，利用農閑，舉行分保會考，分鄉會考，分區會考，及集縣會考，運用獎勵辦法，使每一受教民衆，為應付各級考試，必須注意溫習，在考試科目中，并規定講解書寫等節目，使知注意習字用字，一面於境內衝要路廊，懸掛木製識字牌，使往來過路休息行人，隨時隨地均有機會複習，同時由民教館選用課本中生字，編成通俗活報，記載民間瑣屑有趣新聞，張貼通衢，以便大眾閱覽，如此既識之字，不但可以記得，且可增進其進修之機會，一面依照新縣制暫設國民學校，使新文盲不再產生。

總之，我們三年來辦理這一部份事業，由嘗試而實施，由實施而完成，今日縣境以內，四十足歲以下的文盲，均已全部肅清，所費經費總數，僅及八千元之微，平均每人所費，不足六分，辦教的進度與效果，與部訂標準，并無二致，我們所以能以最少經費，獲得最大效果，其方法既括言之，亦甚簡單，即利用保甲機構，發動知識分子，義務任教，政府按照一定程序，供給課本，執行強迫而已，并無其他神祕技能。因此我們深信以天台的人力財力所能做成的事，任何地方，經濟文化條件，優於天台的，應無不可做成之理，只要大家願意做。

公司與合作社

許延俊

八月十三日在浙江省合作事業促進會講

(一)

公司、合作社，是兩種不同名稱的企業組織。這兩種企業組織發生的時序，雖然有先後，但是同為資本主義的產物則一。公司發軔於資本主義滋長向榮的時代，合作社開端於資本主義顯露的期間。因此，公司對於資本主義的成長，具有促進的效用；合作社對於資本主義的缺陷，具有補止的功能。公司、合作社兩種企業組織的精神，以時代的不同，呈現相異的姿態。

公司是合作社的箭塚，也是合作社的「前車」。公司之所以瀰漫於資本主義的世界，並且在資本主義世界中，佔主要的地位，特權的，不只是享享牟利的精神；優良合理的經營方法與制度，也相當地盡了點責任。合作社款「百

尺竿頭，更進一步」，只得一面攝取公司的精華，一面免除公司的劣劣，一面本著「人人為我，我為人人」的旨趣，團結經濟上的弱者，去與強者爭衡頭顱。合作社應該更張公司的精神，但必須師承公司的方法。

(二)

依照股東對公司債務所負的責任來分類，公司可分為無限、股份有限、兩合、股份兩合四種。無限公司的股東，遇公司資產不足清償債務時，全體對公司債權人負連帶無限的責任。這即是說，公司破產，債款不能了結，股東須將所有的財產來償還。股份有限公司的股東，遇公司財產不足清償債務時，對於公司的責任，以繳清認購股份的股金為限。比如說，某甲購買某公司股票兩股，每股一百元，某公司不幸

倒閉，其中至多損失二百元。兩合公司股份兩公司的股東有兩種：一種是無限責任股東，對公司債權人所負的責任，與無限公司的股東相同；一種是有有限責任或股份有限責任股東，對公司的責任，以出資定額或認購股額為限。依照社員對合作社債務所負的責任來分類，合作社可分為無限責任、有限責任、保證責任三種。無限責任的合作社，謂合作社財產不足清償債務時，社員和無限公司的股東一樣，對合作社債權人，全體負連帶無限的責任。有限責任的合作社，謂社員對合作社所負的責任和股份有限公司的股東一樣，以認購社股金額為限。保證責任的合作社，謂社員對合作社所負的責任，以認購社股股額及保證金額為限。比如說，某甲加入某合作社為社員，認購社股兩股，每股五元，保證責任兩倍，某合作社如

果歸附，某甲至多損失三十元。

無限公司、兩合公司的設立，至少須有股東二人。股份有限公司、股份兩合公司的設立，至少須有股東七人。合作社非有社員七人以上，不能設立。

無限公司的業務由全體股東執行。經理人的選聘及解任，須得全體股本過半數的同意。兩合公司的業務，由無限責任股東執行。經理人的選聘及解任，須得無限責任股東過半數的同意。股份有限公司的業務，由董事過半數決議執行。經理人的選聘及解任，須得董事過半數的同意。股份兩合公司中，無限責任股東的地位，等於董事、業務的執行，經理人的聘解，皆由無限責任股東辦理。合作計的業務由理事執行。經理人的選聘及解任，由理事會決議行之。

股份有限公司的最高意思機關是股東會；合作社的最高權力機關是社員大會。股東會的職權是審查董事會造具的表冊，核對監察人的報告，及分派盈餘股息。社員大會的職權，是審查理事會造具的表冊，核對監事的報告，及分派盈餘股息。股份有限公司至少設董事五人，由股東會就具有章程規定被選資格股東中推選之，組織董事會互推一人或數人代表公

司。董事執行業務，應依照章程及股東會的決議辦理，合作社至少設理事三人，由社員大會就社員中推選之，組織理事會，互推一人或數人代表合作社。理事執行任務，應依照合作社法、合作社章程及社員大會的決議辦理。董事會於每營業年度終了時，應造具營業報告書、資產負債表、財產目錄、損益計算書、公積金及股息紅利分派議案，在股東常會，開會前三十日送經監察人查核後，提出股東會請求承認。理事會於每營業年度終了時，也應造具業務報告書、資產負債表、損益計算書、財產目錄、盈餘分配議案，至少在社員大會開會前十日，送經監事會審核後，報告於社員大會。股份有限公司監察人人數在章程中規定，也由股東會就具有章程規定被選資格股東中選舉之，組織監察大會，互推監察人一人，主持日常事務。合作社至少須設監事三人，由社員大會就社員中推選之，組織監事會，互推主席一人，主持日常事務。監察人得隨時調查公司財產狀況，閱核簿冊文件，情求董事報告公司業務情形。監事也得審查合作社財產狀況，閱核簿冊文件，監察理事執行業務狀況。

股份兩合公司的股東會，不是最高意思機關，而是有限責任股東總意發表的機關。股東會的決議，非得無限責任股東的同意，不能執

行。

就組織形態說，公司、特別是股份有限公司與合作社，除去名稱不同，差不多可以「等代桃僵」。

(三)

公司是資本的結合；合作社是人的結合。公司依照股東出資額的多寡，確定股東在公司中的地位，合作社社員，不論認購社股多寡，在社中地位，一律平等。公司對股東的道德品行，往往不大注意；合作社對社員的道德品行，却甚加重視。

選舉權、表決權，在無限公司，個個股東具有一人一權；在兩合公司，只無限責任股東具有；在股份有限公司，以股票為標準，一股份一權，一股東具有十一股以上的股票，以章程限制其權數，但每股的權數及代理他股東行使的權數，合計不得超過全體權數五分之一。限制權數的意思，在限制大股東的權力，避免大股東操縱公司。但是，在實際上，大股東的主見，仍足左右公司業務的遂行。在股份兩合公司，無限責任股東是當然董事，於股東會開會時，無表決權，有限責任股東只能選舉監察人。在合作社，一社員一權，一社員只有一權

萬一社員不能出席社員大會，得以書面委託他社員代理，同一代理人不能代表兩位以上社員。

被選舉權，在股份有限公司，可以於章程中規定董監候選人應具有的資格。但以股數為標準時，規定董事必須具有的股金，不能超過總資本額千分之三，監察人必須具有的股金不能超過千分之一。董事就職後，必須將規定當選資格應有股份的股票，交由監察人保存於公司。在股份兩合公司，無限責任股東無權被選為監察人。在合作社，個別社員都有被選為理事的權利。

公司分紅，以股東出資額為標準，股東的紅利額與出資額成正比。合作社分紅，以社員交易額為標準。出資多的社員，分得的紅利不一定多。獲取紅利多的，倒是與合作社交易額大的社員。必得如此，社員與合作社的交易，才能頻繁連續與集中；方不致中道而廢，與其他公司行號，發生買賣行為。

在無限公司，股東的股份轉讓，不得由他股東全盤同意，不能進行。在兩合公司，無限責任股東股份的轉讓，準用無限公司股東股份

轉讓的規定；有限責任股東，不得無限責任股東全體四分之三以上的同意，不能將股份的全部或一部，轉讓給他人。股份有限公司的股份除發起人持有的，在公司開始營業後一年內，禁止轉讓外，其餘只要公司呈准設立登記，均可自由轉讓。股份兩合公司無限責任股東的股份，及股份有限公司的股東股份轉讓的規定辦理。合作社社員股，不得合作社同意，不能轉讓。

股份有限公司的資本總額及股份數目，非經股東會議決，不得自由增減。合作社的股款總額及社股數目，隨時可以變動。公司每股金額數目應一律，但不得少於二十元。如一次繳足，得減至十元。合作社每股金額，至少二元，至多十元，在同一社內必須一律，公司股東承購股票，無最高額限制，合作社社員認購社股，至少一股，至多不得超過股金總額百分之二十。

就構成精神說，公司與合作社，簡直是兩歧迥異，如水火不相容。

公司是以營利為目的而設立的團體，合作計是依平等原則，在互助組織的基礎上，以共同經營方法，謀社員經濟利益與生活改善的團體。

公司為股東牟利，合作社為社員謀福利。公司的股東與顧客，是利害矛盾的兩人，有利於股東的買賣，未必有利於顧客。合作社的社員與顧客，是利害同一的個體，有益於社員的經營，一定有益於顧客。公司使「人為人」；合作社加上一句使「我也同時為人」。公司的精神是利己，合作社的精神是利己又利他。這點利他的精神，就是合作社給與公司的補正。

公司寶貴的組織，合作社是應該摹倣的；公司合理的經營方法，合作社也應該效法的；然而公司的利己精神，合作社不特不能奉行，而且應該根絕。合作社與公司相差的，不是股東與社員大會，董事與監事，監察人與監事等名稱，而是這種企業精神，合作社是後來居上的企業組織，應該踏着公司的「前車之鑪」，更進一步地，發揚利己兼利他的精神，完成「人人為我，我為人人」的使命。

戰時德國與鋼鐵

畢沙普 (C. S. BRUCE) 著
今日新聞社 譯

德國參謀部記得第一次世界大戰的教訓：現在的戰爭是物資的戰爭。戰端一啓，勝和敗全靠資源的豐富來決定。物資的重要不防說是遠在使用的物資的人員之上；空軍的優秀係乎駕駛員者少，而係乎飛機者多，陸地上，砲戰的勝負多半要看砲的威力，海上要看每月能造出多少只潛水艇，而這一切的武器的好壞多寡，又決定於原料。

現在的戰爭是金屬的戰爭。在陸地上攻擊的力量往往受砲彈數量的限制。舉一調例，在上次大戰中最後三個月，英軍每星期發射砲彈達五萬噸。在空中金屬同樣重要。轟炸機的力量全賴構造機身的輕合金；戰艦的攻擊力要看他的鋼鐵合金的引擎。而在前線之後，交通線的維持絕對重要。路軌，車皮，汽車，無一不有賴於金屬。

在現代戰爭中若勞力均力敵，戰事必然非短期可決。砲彈放射了要補充，砲用舊了要補充，飛機擊落了要補充，潛艇擊沉了要補充，這一切都需要大量的金屬。所以現代的戰爭非能長期獲得某種金屬不可，因而這些金屬和各交戰國的地理關係就有了決定的影響。

戰時金屬的基層是鋼鐵。足量的鐵礦砂的取得，為德國軍事經濟學者的首要問題，在重整軍備的進行中，德國鋼鐵產量年有增加，一九三四年是八百六十萬噸，一九三八年已達一千八百萬噸。原鋼的產量，一九三四年一千一百七十萬噸，一九三八年達到二千二百八十萬噸。

當國社黨設計經濟自足計劃時，德國所用的鐵礦砂有四分之三是國外輸入的。以一九三四年而論，德國煉鐵的鐵礦砂，本國出生的約五百萬噸，國外輸入的達一千四百萬噸，為避免未封鎖計，德國不得不尋覓無被切斷危險的原料來源。

而其中硫質含量太多，而適於鍊鋼。恰巧在幾年美國的鍊鋼學者伯利塞爾發明了一種納洗法可以去除硫質，英美工廠都曾試驗過，戈林看出這個發明對於德國處境極有價值，便提議大規模採用，但德國的鋼鐵業者反對，也許是因為技術上有許多困難，也許是因為無利可圖。但是戈林決不讓鋼鐵業資本家來阻撓他的戰爭計劃，他組織了一個鋼鐵公司來開發國內的劣質鐵礦，這就是有名的赫爾曼戈林鋼鐵廠。原來祇打算投資五百萬馬克，但到一九三八年實際已投資四萬萬馬克，額出加來計劃八十倍。全部工廠的預計，準備用十五萬工人來作工，其規模之大，可想而知。

戈林的投資不算寬屈，一九三七年已經溶鍊了本國鐵礦七百七十萬噸，一九三八年達一千五百萬噸。所以去年戰爭爆發時，德國的鋼鐵自足計劃已有一半成功；封鎖的可怕程度減去了不少。

然而就以這一年而論，德國從國外運進一千二百萬噸鐵礦砂來供化鍊，這裏面九百萬噸來自瑞典，五百萬噸來自法國，一百七十萬噸來自盧森堡，其他小量來自各地。戰事起來以後，法國的鐵礦砂不能來了，海外的各地的鐵礦砂凡必須經過北海或英吉利海峽的也不能來了。幸而最重要的瑞典還是可以照常供給。

瑞典的鐵礦含量很高，極合鍊鋼之用，礦區在瑞典北部的吉魯納，夏天的時候，這裏的鐵礦砂可以用火車運到波志尼亞灣的港口，用船運往德國，但冬季波志尼亞灣結冰，此路不通，就得改道運到挪威的那維克港，然後裝船沿挪威海岸南行入波羅的海。這兩條路線，德國都可以利用，以東路而論，上次大戰中英國潛艇曾在波羅的海中活動，攻擊由瑞典運載鐵礦砂來的德船，但此戰事，英國在波羅的海中無奪取得當

艦機操地，所以無法用潛艇去妨害運條路。季以挪威沿海這條路，德艦可以緊靠海岸，利用國際法上的領海規定。今年四月間英國開始在挪威領海內攻擊德國商船，德國則先發制人，索性把挪威佔了，六月中法國擊潰，阿爾薩斯勞倫的鐵砂也到手了，同時德國的煤是够用的，是德國的鋼鐵供給便很有把握了。

但是在現代戰爭中有了原鋼還是不够的，自從高度炸藥發明以後，冶金學者的問題便多起來了。一方面要製鍊防禦用的鋼甲，一方面又要研究擊穿鋼甲的砲彈，這一面有了一種新發明，那一方面就得要有克服他的另一新發明，於是鋼的合金，就層出不窮。為加強鐵的力量，需要一些別種金屬，把這一種或那一種金屬加入原鋼裏去，結果是各種特種鋼合金。不但鋼中，砲身，砲彈需要這些鋼合金。飛機引擎，路軌，車輪，機件，處處都需要鋼合金。作為鋼的加強劑的金屬有七種。錳，鉻，（即克羅米）錳，鎳，鉻，鈦，鈷，鈷，鈷。若無此種種金屬加入，則鈍鋼可說在現代戰爭中，毫無用處的。

這要面最熟習的是錳，英國人哈德斐爾是第一個在鋼內加百分之七到二十的錳來製造打鐵砂的機器，這種合金很堅韌，上次大戰中英國鋼盔便是用的這種合金，在二次戰爭中這種鋼盔製成了七百餘萬個，用鋼七萬噸。因為英國用的是這種錳鋼合金，所以英國的鋼盔比德國的輕巧而結實，德國因為錳不够用，鋼盔就只得不用。具有七百五十呎以上的速度的榴彈，遇到英國製的鋼盔打不穿，遇到德國鋼盔便可以打穿或完全擊碎。在伊吞捷克以前，德國是缺錳的，德國有少數錳礦，但錳質既劣，產量又少，一年不過二百三十噸。在一九三三年德國共輸入錳礦砂十三萬噸。這些都是海外來的，戰時有切斷之虞；這是德國一大弱點。德國的戰事經濟學者貢獻了兩個政策，一個是提高輸入量，積儲以備戰時之用。另一個辦法是取得捷克錳礦統治權，輸入量果然提高了，一九三七年輸入量達一九三三年之四倍，有五十萬噸，一九三八年

略少，有四十三萬噸。大多數來自英帝國屬地，單單印度一地一九三八年中便供給德國錳礦砂二十七萬噸，南非供給一萬七千噸，蘇聯供給六萬噸。

德國的錳的供給既有百分之六十八來自英帝國，德國的戰時地位是不利的。捷克的錳礦產量相當豐富，一九三六年有九萬三千噸。如取得捷克的錳礦，加以發展，再加上原有的儲存，德國有希望度過這次大戰，不為錳所窘，這就是德國先向捷克下手的原因之一。

然而捷克的錳是德國在七種強鋼劑中唯一的把握的儲藏。錳是很重要的。普通認爲這種金屬由於鍍錳金屬物品的漂亮外觀，但德國是嚴格禁止用錳來做裝飾用的。一九三三年時，德國的戰爭準備全部在紙上，錳的輸入量僅四萬八千噸，國內毫無出產，一九三三年的輸入量飛躍到十七萬六千噸。主要的來源地是南非，供給了六萬噸，其次是土耳其，五萬四千噸，希臘的一萬四千噸。戰事起後，南非的來源自然沒有了，而希臘和土耳其又都和英國接近，德國很難取得大量的供給。現在巴爾幹的戰事已經展開，更不成問題了。

另外一個重要的強劑是鎳。一向以鎳的銷售量作為國際危機的指數，金屬市場上有這麼一句話：「時局緊，鎳業興」。德國歷年輸入鎳磅逐漸增加，可以反映軍備擴展之程度：一九三三年輸入三千八百噸，一九三六年輸入達八千七百噸，一九三八年飛躍到一萬四千噸，造成世界紀錄，按其全年世界的總產額亦只三萬五千噸而已，德國竟購進五分之二。德國本國產鎳每年祇有一百噸，可爲鎳費之劣，開採費用較之輸入者加倍。然而德國始終維持開採。世界鎳砂的主要產地是中國。一九三八年，德國從中國購進八千三百噸，又從印度購進一千二百噸，歐戰起後，這兩個海外來源都被切斷了，唯一的來路是經由蘇聯輸入中國鎳砂，但運輸上有極大困難。

鎳也是普通常用的強鋼劑之一。也用來做不銹鋼。世界上的鎳的出產集中在加拿大，加拿大的國際鎳鐵公司和法蘭肯梅爾鐵公司，這兩家

公司擁有世界總產量之百分之九十，一九三七年世界的產量是十一萬三千噸，而加拿大出產十萬零二千噸。此外法屬新加列東尼亞產六千噸。印度、挪威、芬蘭、蘇聯等，各有少數出產，德國本國出產約二百多噸，一九三八年德國輸入精鍊四千噸；鍊砂約二萬噸，大量的鍊砂有加拿大可以供給。現在德國祇能倚賴他戰事爆發以前的儲存。

以下三種強劑的需要僅略次於以上四種。鉛劑對於電磁器械異常重要。鉛的世界產額，一九三八年是五千噸，主要產地是非洲，如比屬剛果，英屬南非，及法屬摩洛哥，鉛的市價是每噸六百七十英鎊，這可以表示鉛的供不應求。英國的海軍封鎖使德國不能再有所獲。鉛劑也很有用，尤其是聚合及修理鋼軌等。世界產額約一千七百噸，產鉛的國只有四個：祕魯，西南非洲（舊德屬）北羅得西亞（英屬南非之一省），美國。這也是英國海軍能封鎖的。鉛的用途正在日漸增加，尤其是製造飛機及透氣引擎。全世界的鉛有百分之九十二是美國所產，現在德國也得不到了。

綜觀以上所述，德國不至於缺乏鋼鐵，自己國內的劣質鐵礦已大量利用，又有瑞典鐵礦可以取之裕如。照現在的估計，德國的此鐵需要百分之九十六可以滿足。然而鍊原鋼的原料雖然充足，德國却異常缺乏

大時代中的小事件

看我這個題目，好像我要一口氣說許多瑣

事，其實浮在胸頭的只有三兩件，只因寫出來

必得加上題目，就勉強找了一個。讀者中間當

然有人會因此聯想到俄國人安特列夫的大時代

中一個小人物的懺悔。那是一本費力寫的書，

我這事却只是一些不相連屬的見聞。事情真太

小了，但牠們放在我心頭可重得緊，這許是

已那顆心太小太脆弱的緣故。我覺得自己的心

愈覺愈脆弱了，聽到竟巧的呼叫聲全身比過去

鍊鋼高純鋼合金的各種金屬。其中錳的問題已有部份解決。如果軸心國能征服希臘及土耳其，則錳的問題也可以解決一部份，然而此外的五種強劑便沒有辦法。蘇聯可以有點幫助，蘇聯的錳有大量的餘剩，也還有相當的鉛可以輸出，德國的技工人才到蘇聯去了以後，也許還有別的礦產可以開發。但德國要取得蘇聯的幫助，全部依恃鐵路運輸，而德國的鐵路已經無日不在載重過多的情況之下。這是第三帝國的一個弱點。鐵路要能任重耐久，必須有高純的鋼合金修補車輛及路軌，然而德國的鋼合金已全應用在軍備方面了，沒有餘剩可供鐵路上的需要。近幾年來德國鐵路上的意外事件的比率逐漸增高，也就是因為這個原因。倘若德國要充分取得蘇聯的接濟，必需先改造他的鐵路，費用去大量的高級鋼造新的路軌和車輛，還得留下相當儲存量，應付英國轟炸所予的損害，無論如何，要兩年之後，蘇聯的幫助纔真正於德國有價值。總之，德國過去儲存鋼合金，雖然必有相當數量，但是現在戰爭的消耗量是可怕的，德國必得很節省地使用。這個事實對於德國的陸地作戰方式有相當的影響，假如他要採用炮火熾盛的攻勢，他必須於短期內得到勝利大如今年的法北戰役，換句話說，假如德國參謀部沒有把握在短期內達到某項目的，他一定不採取大規模的陸上攻勢。

呂 鑾

不快得多，看到人家養着雞就會嘮叨地說：「啊嚨！比人幸運哪！牠們有飯吃哪！」在自我已，有時也以爲這是一種進步，至少是一個小人物的進步；但雄才大略的人很容易把我拿來做諷笑的資料。在這樣一個時代，雄才大略的人真是發狂；不顧人家的利害，你就能担当大事。但是我却太容易激動，於是許多瑣碎的事敲着我底神經，奏起一種似憤似怨的音樂。

當在前線的人恐怕已經看慣了這些小事，對於我，其中有些真是珍寶，只聽善良的風俗在有些地區豈不已成爲最珍奇的東西嗎？牠的語調殘留在二人心上，願搜求漢唐碑銘的人掉頭來採集這些珍奇！我這樣說，難免要激動勇往邁過的人，以爲我把些小事當做珍奇，只是我的眼睛常向人生的黑暗面的緣故。我曾經說魯迅是獨覺眠的天才，我怕這話會落到自己頭上，除却「天才」二字。唉！光明！渴求光明的人啊！我腳寸步不離地跟着你們走！我不能粉飾本心對於社會苦難的感覺，或如某些人以「香極泰來」一語來自慰。我想在無可奈何的情境中，我只有不問善惡勢力的消長如何，只把自己掙着的一些小新聞寫出來，給那些

安坐在室內的人。

粥

紹興的一個小村子裏駐紮着一連兵，連長

是一個湖南人。我首先要講的就是他的事。你

們會猜他是一個了不得的好漢，或是一個惡徒

。唉！說什麼好漢！面對過敵人的都可以說是

好漢了！在那村子附近的山林間，我敵兩軍在

這次敵人流竄中曾經激戰過，各有死傷，只是

我軍士兵的屍體還有未掩埋的。那激戰的場面

是偉大的，但戰後的山林景象却特別淒涼；因

爲人們對於暴戾已無所感覺了。說到這裏，我

想起了軍民的感情，話就又拖遠了些。軍民合

作說起來似乎是平淡的事，但透過表面去看看

那感情交流的景象，真是動人！善良的性質結

合在一起，其表現總是最動人的。不幸常見的

是，軍隊凶蠻橫行，給人民極壞的印象；軍隊

和善一點，却又容易受人民冷淡了。我曾經看

見已經走了三天三夜的軍隊，有些士兵的腳好

似在地面上膠住了，一個拔出來買洋火，沾點

顯氣腫不起他。他低聲問：「多少錢一盒」？

粗聲答道：「一毛」。那士兵把伸在衣袋內的

手動了動，未開，一聲不響。誰能見到這樣的光景而心無所感呢？但隨着垂死的人而歡笑自若的，不是稀罕的景象。稀罕的正是我要講的這個連長。

連長住的小村子靠近大路，一條運輸忙碌的大路，路上有的是年富力強的男子。挑腳挑車，餓得肚子就生蟲萬分；但也得到老弱幼小的饑寒之羣。連長看去是一個很難接近的人，不過士兵都很愛他。原因是，他自身生活很儉約嚴肅，對士兵管束如家庭子弟；愛與紀律結合起來，軍隊的生活便是生活的最好榜樣了。連長後看不過大路上面黃肌瘦的人，一個好主意躍進他胸臆。他的士兵原來每天勞動，沒個兒閒落；拿他們來作挑夫豈不好。他叫弟兄們跟人一挑挑運商貨，所得的錢，小部份作爲隊部公共的補助費用，大部份就將來施粥。他在茶壚上備了施茶施粥的器具，使饑餓之羣有了喘息一下的機會。他又採其中一些性格較好，體力還可的人，借他們本錢，叫他們做些小生意。士兵的錢都存儲在他那裏，誰都信任他；問他要的時候，他要詳細查詢；要是正當用途的話，他會自己添錢給你。那時候上蓋要調

他去當營長，因為他作戰是很勇敢的；但是他辭却了。

勇敢與仁善是住在一起的：牠們就並着肩住。在這一個連長心裏，橫暴却總是與懦怯伴舞。就在鄰村，當我敵在這村子邊激戰的時候，逃來了四五個軍人，面色慘白，蓬人搜劫，在一處地方還餓死人，把人當做漢奸。這四五個人把他們都除盡勇作敵的成績染污了；但是戰爭也把他們從軍隊中趕跑了；很可能，他們會跑到最下流的生活中去！

鹽與洋車

另一只我看做珍奇的新聞是從紹興的一個大鎮上飛傳出來的。鎮上當敵人來時，還堆積着幾萬包鹽沒有搶出。鄉下人把智識的人叫做「鹹死鬼」，這般鹹死鬼一跑掉，附近打莊的人跟清本地窮苦人家，都起來搶鹽。一邊是機關槍彈的交流，一邊相距咫尺，搶鹽一樣熱鬧。我們應該責罰這般搶鹽的人嗎？這工作自有鹽販的人做，他們早受罰過了；因為敵人去，後來人家搜出鹽來。要是可以吃飯的人家

也跟着搶鹽，那就要使人嘆氣了。且不論是非。一般人搶鹽的動機在我看來大概在於生計和一種仇視管鹽人的心理。在這搶鹽的羣衆中間，却有一個苦力在阻止他的哥哥跟人胡幹。他是一個衣衫襤褸的人，平時雖易和人鬧事，性却懇直可靠。試想一想，一個窮困的人，在炮火的威脅中，阻止他自己的哥哥搶無人管的東西，他到底何所求呢！還不只這一點哪！他還忙著阻止人搶本地住宅的什物哪！這是鄉土感情之極高的表現。唉！患難給予一般人的測驗，却只有這樣一個粗野的村夫解答得好！

同樣性質的事件發生在諸暨的一個村子裏，不過主角換了兩個「長衫黨」。鄉下人把知鹽份子叫做長衫黨，以為人穿上了長衫，就不能有下流的行徑：「你是一個讀書人，你怎麼好這樣幹」？這是長衫黨受攻擊時的第一炮。但是，骨子裏，長衫黨人却多有行徑很卑污的，只是拿長衫來遮醜而已。却說這兩個長衫黨，原是族中的遠房兄弟，一個本來是藉地方勢力抽開賭，欺詐村民的；敵人宣擾中他很

想着些油水；他手下當然有些粗人與他。一個是不管事的忠厚長者。敵人宣到鄰近的消息一傳出那個土霸，就守候到本村來的人，看他們挑些什麼東西來。恰巧有人拖了幾輛洋車來護匿，看看這裏也不安全，回頭又加拖出去。他立時叫人把車輛扣起來，不知說了什麼理由。總之，誰都明白他自己是看中這些可以生財的傢伙了。偏是他的遠房兄弟看見了，心裏一時不平起來。最初很溫和地勸他放走車子，但是那對手一下子翻了臉，厲聲說：「不能！不能！」勸的人聲音也高了些：「請你想想，如果我們的東西搬到別地方去，被人扣了去，我們覺得怎樣呢？」到底不能說服對手，對手在財貨之前，已變做一匹野獸了。於是那忠厚長者也厲聲喝道：「都放了去！」就在這剎那間，我們看到了最感人的景像：那些攔住車輛的村上流氓，忽然一哄把所有車子都放走了！啊！一個善良人的魔力啊！牠在平時一點一滴滲著在所有好好歹歹地人們心裏，一旦有事，牠把黑暗的心燃着了！