

李鴻球主編

世界集刊

胡沂生著

中國經濟的  
分析與改造

世界書局印行



## 自序

現在對日抗戰勝利了，在勝利消息傳播的當時，全國民衆都衷心欣喜，不可名狀，誠以此次抗戰，時間之長，戰區之廣，規模之大，受創之深，亘古未有；由於抗戰勝利，軍事結束，國民創痛有所底止，而全國復員，各事生業，中國轉危爲安，「秦國家於富強，登斯民於衽席」，都以此次勝利爲起點，因其是從來沒有過的勝利，每個國民也有着從來沒有過的情緒的欣喜！

可是勝利迄今已越半載，物價飛漲，失業激增，民困未蘇；而接收及逮捕奸逆又弊叢竄生，騷擾不堪，怨言囂囂，不爲無因，追究責任，不得不歸諸施政之失策，當局雖國事紛繁，外則忙於美蘇之交涉，內則困於黨派之協商，但只此亦不能逃避其經濟失策之責任，蓋自勝利以還，從未見政府頒示整個的戰後經濟運營之方針或計劃，有之不陷於枝節之弊，卽失之本末不分或過於空洞：①法幣對偽儲幣二百對一之比率，其決定卽使正當，而對偽台幣、偽滿幣、偽聯幣之相互比率關係似未加以通盤籌劃，因此各地經濟市况一時陷於混亂；政府既規定二百對一之法幣對偽儲幣比率，而又不以政策維持其幣值，終至釀成勝利後物價之暴騰！又如勝利後豁免田賦之決定使地方經費無着，在此百廢待舉之秋，陷於一籌莫展之境，設出之苛雜，則「割肉補瘡」，出發於救濟民衆，其結果民衆反多滋擾了——這都是流於枝節之弊的例子。②如對

自序

一



千萬的失業者不予補救，使之各事生業，而遽於人道的見地去規定廢止人力車、禁止娼妓；對復興工業不善導國內大量之遊資而遽去倡言利用外資——都是本末不分的例子。③前次最高經濟會議決定振興農工，鼓勵貿易等項，但沒有提及具體的明確的方策，此等口號，吾人早已耳熟能詳，不無官樣文章、老生常談之憾！又如以言幣制，偽儲幣雖經收兌完竣，但對法幣是否將加整理？是否發行新幣？莫明究竟，他如外匯政策亦未明示恆久之方針——這都是責任不明的空洞之例。因此國民對於戰後經濟建設難免裹足不前進退兩難了。

從勝利後的經濟施政看，好似取消了戰時統制而回復到自由經濟，追隨歐美，亦步亦趨，但據我所見：有些成份是自由經濟，有些成份是統制經濟，自由經濟做不好便轉到統制方面，統制經濟做不好便轉到自由方面，模稜兩可，舉棋莫定，在這裏我們深深感到真知的困難！

次就力行或執行說：有些是缺乏知識能力，如物價高漲中央當局還沒頒布統一的物價政策而地方却又紛起限價，這種限價當然極不合理而且是勞而無功；有些則聰明過度，接收每多藉機朋分，檢舉常起端於報復或敲詐，不理首於建設，但斤斤於分潤，國家受損非淺，人心更加險惡，證之監察使巡行之結果，可知此風已遍於各地，而成爲目前建設上的一個嚴重問題。

至於民間及輿論之反響則多傾向於自由經濟方面，排除政府之干涉，放任民間之自由經濟活動；但此亦祇對政府施策之一時的反響，斷難有助於今後中國的經濟建設，我們先一看歐美，



雖以自由經濟爲標榜，然事實亦非完全自由，常有政策以干涉或統制民間企業，於關稅政策及外匯政策尤可表現這點；次就中國現況說：中國產業落後，須保護貿易及產業，然後才能逐步提高產業水準，發展中國經濟，現階段決無採取自由經濟政策以摧殘自國產業之理；再就三民主義的學理說：民生主義的平均地權和節制資本之主張並非自由經濟之立場，應是屬於統制或計劃經濟的範疇，國父在政治主張民主，在經濟主張計劃，計劃經濟與民主政治並非對立而是一致；勝利後民主口號響徹雲霄，因政治之民主而有主張經濟民主者，而此民主經濟也應是統制的計劃的，不應是自由的放任的，必如是然後才能「以抗戰精神完成建國大業」，否則對中國今後的經濟建設不但無所裨益，反增騷擾和混亂而已！

因着政府真知力行的缺陷和民間趨向的混亂，終使勝利後的中國陷於深刻的困苦的境地，將從來沒有過的經濟機會的第一步輕易錯過，瞻前顧後，能不悲愴！但事在人爲，設能及時挽救，亡羊補牢，則事非不可爲，最可怕的便是錯了不認錯，不思改善，但拘泥於職位及成見而欲一錯到底，或竟推說時局，因循塞責，則中國軍事雖獲勝利，建設準會失敗，歷史上儘多着軍事成功建設失敗的事蹟：辛亥革命是軍事成功建設失敗，其結果來臨了民國以來之割據和內爭；第一次歐戰是戰爭勝利而建設失敗，其結果生出了戰後長年的世界經濟恐慌，我們針對着此次抗戰勝利後的現實，回憶歷史的教訓，能不戰戰兢兢以從事於戰後之經濟建設！



著者平素研究經濟，茲費數載之力草就本著，首對中國經濟加以分析，明其性格及其癥結所在，次對戰後中國經濟略貫改造之鄙見，結論認為 國父遺教應為中國經濟建設之最高指標，而於現階段則應採重產抑商政策，即振興工業、保護農業、抑制商業、管理貿易，使全國人力物力資力集中於生產建設，對此計劃的生產又須計劃的分配，使國民生活幸福優裕而期三民主義中「民享」之可以充分實現。雖然，國家之和平秩序以及幣值之穩定與幣制之統一尤為經濟建設之先決條件，國共紛爭不息，幣值幣制動盪紊亂，則雖有確當之經濟施策實亦無能為力，故目下之圖首須自協商中求得國家之和平統一；次則以全力維持穩定之幣值，這次沒收敵偽黃金及財產並及外國之信用借款均應儘先投置於幣值維持事業，幣值設能維持，則更應創設新幣，目下法幣之元實際已不為貨幣之單位，幣值之日跌又使其失却儲藏之價值，故發行新幣為將來必然之事，幣制建立以後，致力於工農經濟之發展，才屬可能。但本書對政局與幣制不予提及，以其解決為前提而對經濟實體提出重產抑商之旨而已。

著者所提重產抑商問題，對之尙嫌缺乏深刻之研究，所論不無探討之餘地，但深信係現階段中國經濟的唯一出路，尙祈海內賢達賜予 教正，著者願虔誠接受。

民國三十五年九月十五日著者識



# 中國經濟的分析與改造 目次

## 自序

第一篇	總論	一
第一章	中國經濟概說	一
第二章	東北經濟與台灣經濟	九
第三章	中國經濟與華僑	一八
第四章	中國經濟改造與重產抑商政策	二五
第二篇	交通礦工	三七
第五章	中國的交通	三七
第六章	中國的礦業	四六
第七章	中國的紡織業	五八
第八章	中國工業的改造	六九
第三篇	農業	七八



第九章	中國的農業	七八
第十章	中國的農村副業	八四
第十一章	中國農業的改造	八九
第四篇	商業	九九
第十二章	中國的商業	九九
第十三章	中國的貿易	一〇三
第十四章	中國商業改造問題	一一一

### 附錄

一、近世大事年表	一二一
二、中國經濟行政機關系統表	一二七
三、主要國度量衡換算表	一三三
四、參考文獻	一三三



# 中國經濟的分析與改造

## 第一篇 總論

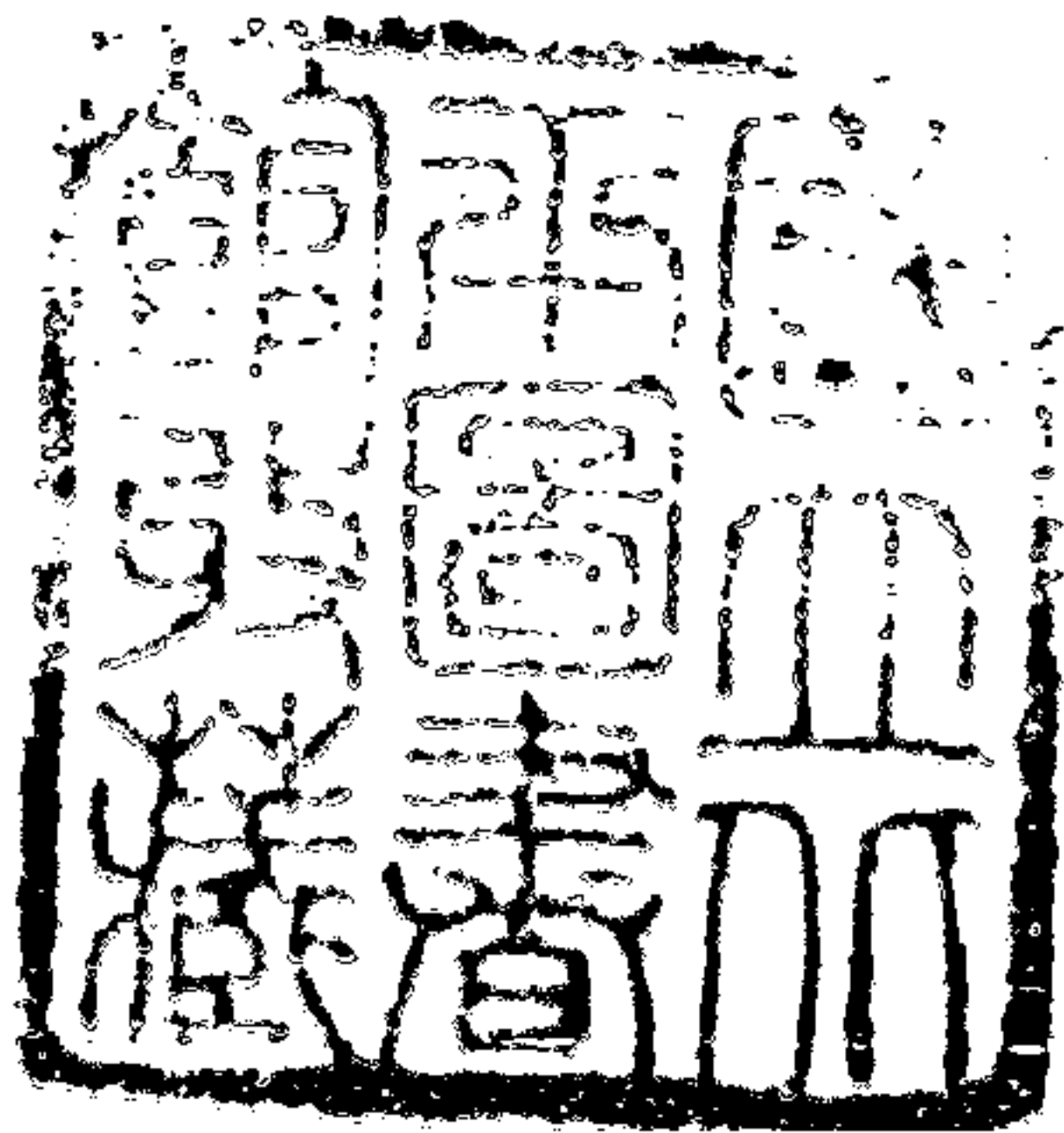
### 第一章 中國經濟概說

#### 一、自然環境

一切思想與政策不能離却空間性與時間性而單獨規定，相反地應以之爲前提而把握問題，因把握問題而發生思想與政策；經濟思想和政策亦然，我們不能以三代的土地制度用來解決今日中國的土地問題，同時也不能說英美的資本主義制度甚得進化之效，隨之以之移植中國，我們時間的應把握「現代」或「今日」，空間的應把握「中國」這國家，在這基礎上樹立的經濟政策才切實有效——固然我們也不能不注意到世界的進化潮流。

爲欲把握經濟問題的時間性與空間性，我們便必先研究中國的自然環境與歷史變遷的現實而予以把握。

中國的自然環境，可說是「地大物博」，自日寇投降。返還東北和台灣，我國的國土是：東濱黃海、東海。與日本隔海相望；西抵帕米爾的巴達克山，西北依塔爾巴哈台嶺和阿爾泰山，與蘇屬中亞細亞毗隣；南至西沙羣島的特里屯島，西南隔喜馬拉亞山與英屬緬甸、印度及不丹、尼泊爾兩小國連境；北迄黑龍江、圖們江、鴨綠江與蘇屬西伯利亞及朝鮮爲隣，在這三千四百九十餘萬方里的地域內，有高山，有湖沼，而大部屬於平原





，黑龍江、長江、黃河、珠江東西橫流，沃野千里，礦物、植物、動物資源，無物無之。金屬礦產有金、銀、銅、鐵、錫、鉛、鎳、鎢、錳、鋅、汞、砒、砷、鋁等；非金屬礦產有食鹽、陶土、石膏、明礬、硝石、自然鹼、燐、硫磺、石棉、螢石、滑石、苦土、白雲石、石墨、石灰、水泥，而其中尤以埋藏量著稱者有煤、鐵、鎳、錫等數種。

中國主要礦產埋藏量表（單位百萬噸）

礦別	埋藏量	備考
煤	二四二、五九九	世界埋藏量第三位
鐵礦砂	一、五四五	世界埋藏量第一位
鎳	三、六七七	世界埋藏量第一位
錫	〇、九四九	世界埋藏量第一位

植物資源有米、小麥、大麥、高粱、棉花、玉蜀黍、煙草、大豆、甘藷、花生、粟、胡麻、茶種；果樹有梨、桃、杏、柿、石榴、栗、蘋果、花紅、葡萄、棗、櫻桃；蔬菜有白菜、葱、韭、茄、辣椒等等，種別繁多。其中植物資源主要產量如下：

中國主要農作物產量表（一九三四年、單位千市担）

種別	產量	備考
稻米	七三六、九六八	



小麥	四三五、一七五	
大麥	一六五、八八九	
高粱	一三七、二六三	
小米	一四六、二一六	
甘薯	三二三、九七四	
大豆	一二九、九二三	
油菜子	六五、六九六	
落花生	六六、二七九	
菸葉	五、五四六	
棉花	一四、八九五	
茶	四、八七七	一九三三年
乾繭	八〇〇	一九三三年

動物資源以東北及西北各省盛行畜牧為最著，有馬、驢、牛、羊、駱駝、鹿、豬、貓、犬、兔等家畜；野豬、熊、虎、鹿、狐、狸、獺、猴、豹等野獸；又有雞、鵝、鴨等家禽及野雞、野鴨、燕、雀等飛禽，其中主要的家畜略如下表：

中國主要家畜頭數表（一九三三年，單位千頭）

種 別	頭 數	備 考
-----	-----	-----



水牛	七、三五〇	魯冀等十六省
黃牛	一五、九一三	魯冀等十六省
馬	二、四四七	魯冀等十六省
驢	五、八七三	魯冀等十六省
羊	一一一、七四一	魯冀等十六省
豬	一三八、九〇五	魯冀等十六省

此外還有人的資源，中國人口四萬五千萬，相當世界總人口四分之一，占世界各國人口之第一位，其給與中國經濟的影響也不亞於自然環境。總之：中國土地之大，物產之豐，人口之衆，世界上僅美國、蘇聯稍可比擬，過去中國號稱大國，今後中國不但「大」，而且「強」，自然已經安排了強國的基礎。

## 二、歷史變遷

中國經濟之形成，一方面有地理的因素，他方面有歷史的因素，兩者同等重要，不可忽視。中國為世界古國之一，開化最早，史乘可稽者自黃帝開國以還歷二十餘代、四千餘年以迄今日，在這長期間中經濟制度代有變革，但自神農首創農業，有秦確立私有制度以還，一向維持了農業社會和私有制度。今將歷代經濟事項之重大者列表如下：

黃帝 始有舟車、錢幣；嫫祖教民育蠶；發明指南針。



唐 治水。

虞 治水。

夏 行貢法；教民稼穡。

商 行助法。

周 行徹法；農業家族制度愈益明備。

秦 土地私有之制立，大地主發生，農民坐困；工商漸盛。

漢 採重農抑商策；新莽行井田，設六筦之令，置五均司市，泉府之官；蔡倫造紙；張衡發明渾天儀。

晉 始有瓷器；施行限田制。

南北朝 士庶階級興。

隋 雕板起源；完成運河。

唐 天寶亂後行兩稅制；毛織物進步；茶市大盛。

五代 後唐頒租庸調法；馮道發明木板印書，後周柴箬瓷器甚著。

宋 畢昇發明活字版；景德鎮瓷器大著。

元 意馬可波羅來航；葡人據澳門爲租界；意大利瑪頭來航。

明 鄭和下南洋；神宗行一條鞭稅法。

清 清征地丁兩稅；雍正併丁於地，計畝征收；創設釐金。



但與今日經濟關係尤為重大的，即是鴉片戰爭以後的近百年史，鴉片戰爭不但破壞了四千年來的閉關自守制度，硬把中國拉上世界的舞台，並且推翻了歷來獨立自主的經濟基礎，淪為經濟的半殖民地，一任列強的蹂躪！自鴉片戰爭以後的近百年史又可約略分作下列數期：

(一) 鴉片戰爭至歐洲大戰(一八四〇——一九一三) 中國數千年來之經濟為自足經濟，閉關自守，不仰外貨；中英鴉片戰爭失敗而訂立江寧條約，規定割地賠款，並開五口為商埠，至此自足經濟不能維持，中國開始是世界的中國了。當時滿清昏庸，內政不修，外患繼起，不斷有英法聯軍、八國聯軍、中法戰役、甲午戰爭之失敗，於是不但世界列強先後染指中國，即細小之邦也與中國訂立不平等條約，以之為護符而實施經濟侵略，一方以中國為原料的供給地，他方以中國為工業製品的販賣地，轉輾對華實施不等價交易，弄得中國年年入超，金銀外流，農村破產，工商疲弊，整個中國經濟已脫離獨立自主之域而轉變到半殖民地經濟，任人宰割垂涎了！

(二) 歐洲大戰期間(一九一四——一九一九) 形成中國經濟之勃興，蓋歐戰勃發，列強忙於戰爭，一時不得不自中國市場撒手，外貨輸入減少，物價昂騰；同時在這時期日本提出二十一條件，中國民眾猛烈反日，抵制日貨，亦給與中國產業以相當刺激，助成其勃興，國內工商各業莫不獲利倍蓰，盛況空前。在這五年內的紡織業的發達，尤可大書特書。

(三) 歐洲終了至七七事變(一九二〇——一九三七) 但歐戰終熄，來臨了十餘年的世界經濟恐慌，各國為打開經濟恐慌而爭奪市場，為爭奪市場而擴充軍備，而軍擴是有着相對性的，一國的軍擴促成他國的軍擴，



他國軍擴時自國又不得不隨而軍擴，展開軍擴之競爭，針鋒相對，各不相讓，於是第一次歐戰終熄未久而第二次大戰的禍根又已種下了。在世界恐慌期間中國經濟確是悽慘極了，本來世界恐慌是加甚於一九二九年的，但當時中國受金貴銀賤之賜，受到恐慌的影響尙小，中國工業除原料、燃料、人工異常便宜外，還有外貨因金貴而輸入減少的優越條件，所以能在國際間保持一個較好的地位；但到了一九三一年情勢激變，九一八事變日本攫奪了東北數省，使民族工業中最主要的棉布和麵粉失去了偌大的市場；更兼長江水災，農村災荒；而英國、印度、日本則相繼脫離金本位，美國更頒布收買白銀政策，銀價昂騰，以前金貴銀賤之利至此盡失，於是外貨充斥市場，將脆弱的中國經濟陷於恐慌深淵，不但工業製品，連農作物也侵入於中國市場，世界獨立國家在恐慌之際還可以關稅壁壘爲保障，減輕出口稅以獎勵輸出，增加進口稅以限制輸入，並發展而爲許可貿易、交換貿易、清算貿易等，可是中國關稅不自主，祇有任人安排，而列國愈是恐慌加深，愈是加強對華侵略之程度，中國是苦苦掙扎了幾年！

七七事變前數年，世界經濟恐慌逐漸打開，在中國出現了經濟的躍進，把握這機會的是國民經濟建設運動，由全國經濟委員會負責推動，從事：（甲）發展工業；（乙）復興農村；（丙）提高國民文化水準；（丁）公路工程建設，其後浙贛鐵路、粵漢鐵路相繼開通，全國各地的公路建設也很躍進，並且一九三五年十一月四日頒布幣制緊急令，實施法幣政策而完成了全國統一的幣制，中國經濟漸漸奠定了現代的基礎了。

（四）七七事變至抗戰勝利（一九三八——一九四五）中國在世界經濟恐慌時代發動部份的統制經濟，至恐慌終熄乃以國民經濟建設運動之姿態着手各項經濟統制，統制經濟至此才有長足之進展；及七七事變勃發，



乃進入戰時統制經濟之階段。以一剛步入國家建設正規的中國與維新數十年國力雄厚的日本作戰，自是一件很不容易的事，所以蔣主席隱忍持重，始終以「和平未到完全絕望，決不放棄和平；犧牲未到最後關頭，決不輕言犧牲。」昭告國人，但日本不以侵略滿洲、華北爲滿足，更欲一氣滅亡中國，於是中國不得不驟起抗戰。中國雖地大物博，但工業生產力極其薄弱，加以沿海工業都市相繼淪陷，海外貿易亦告困難，所以八年來抗戰經濟的運營，確非易事，盟邦給予精神的鼓勵和物質的援助，當然功不可沒，以自力發揮農村的底力，又是支持八年抗戰的主要動力，蔣主席「軍隊兵員之補充與國家戰費的負擔大部分落在農民的肩上一」之語，洵非過當。在這抗戰期內西北、西南的開發，也都一日千里，這也是抗戰之賜，在平時是不容易的。我們上下一體的努力，終使強敵屈服，抗戰大業告成，出發今後中國劃時代的建設了。

### 三、中國經濟的展望

因此次抗戰勝利，中日關係達到了總清算的階段，過去一切不平等條約歸於廢棄，失地光復；在抗戰期中盟邦英美更自動廢棄不平等條約，進而訂結互惠平等的新約，中國在國際已經獲得極好的地位。可是因着國內黨派的紛爭，時緩時急，沒有得到一個合理的妥協，於是國家力量不能集中於戰後之建設，將大好時機，輕易錯過，其於經濟，尤堪痛惜，勝利以還，當局對於國內經濟問題未有充分之籌劃，徒爲枝節之應付，法幣對僑幣交換比率之決定，先啓收復區物價上漲之端，至今物價尙在盪動不定之狀態中，工商裹足。民生日苦；卅五年二月二十五日國防最高會議通過之外匯與貿易辦法雖期以鉅額必需物資之輸入，可是成效未見而弊端叢生，必



需物資輸入有限而奢侈品却源源走私進口，加以對外匯率過高，土貨無法出口，月月入超，國際收支，無法持平；國內工業則以戰後交通之阻滯，燃料原料難以採運，且以工潮瀰漫，產品成本過高，決難抵抗源源輸入之外貨，以致紛紛停工減工，工業前途可慮；農業爲中國重要之產業，可是每爲當局所忽視。蔣主席雖曾頒示收復區農村豁免田賦一年，以給予休養生息的機會，可是除苛雜之外，大量軍米須向農村採購，所以農村所得實惠，遠較所付出之犧牲爲鉅，又以絲茶等出口困難，農村副業也日就衰落；至於勝利後一度衰落之商業，又已恢復其囤積投機之故態，一因法幣之通貨膨脹，祇有放出而不易收回；次因正當資金之出路日就閉塞，必然促成此種形態之出現，總之，勝利後絕好的經濟建設的時機，竟致有此意外的失敗！

現在中國有二條路：一是仰人鼻息的路，二是自力更生的路，我們倘不欲仰人鼻息而自力更生，則應痛下決心，力改前非，消極的：（一）放棄黨派之非分的利益；（二）放棄個人之非分的利益；積極的：（一）以國家的利益爲前提；（二）以民族的利益爲前提，在最高領袖蔣主席統一領導下，協力從事於國家經濟建設，打破目前經濟危機，進而祈求經濟的繁榮，我們有「地大」「物博」「人衆」的特優條件，以作地盡其利，物盡其用，人盡其才的根據，我們更有國父的民生主義理論和實業計劃的政策，指示我們經濟建設的途徑，洋洋前途，方自今日始！

## 第二章 東北經濟與台灣經濟



## 一、總說

甲午戰爭失敗，在一八九五年訂立馬關條約，其第二款規定割讓遼東半島、台灣及澎湖列島與日，其中遼東半島因德、法、俄三國干涉仍由我國備款贖回，可是由是日俄積極經營東北，互伸勢力，終至釀成日俄戰爭；日俄戰後俄國將旅順、大連租借權及長春至旅、大南滿鐵路移轉與日，挾使我國承認；日本將旅、大關為關東州，直轄拓務省，視作殖民地；而其對我東北則以滿鐵為中心攫奪鐵路敷設權並擴張其非法權益，鐵路近旁之林業、礦業也悉被攫奪，雖以中日合辦之名，而實權都被操縱，日本更「得隴望蜀」，不以此滿足其凶慾，一九一五年秘密提出所謂二十一條件，強迫袁世凱承認；一九三一年更不辭侵略之名武力侵占東北及熱河，大好河山淪於敵手而成立偽滿洲帝國；一九三四年日軍勢力侵入長城以南，把河北省灤東一帶劃為非武裝區；一九三五年更侵入冀東及察北，日寇得寸進尺，其欲滅亡中國之意圖，顯而易見，因此不斷而淞滬戰役，而蘆溝橋事變，而太平洋戰爭，其演變範圍愈趨愈大，但出發點不外為滅亡中國，即日寇所謂：「出發於支那問題，須回復至支那問題」，以說明在「日支共存共榮」下滅亡中國之必要。

但侵略勢力是不會永久的，在蘆溝橋事變勃發後的八年，太平洋戰爭勃發後的三年，因德國之覆滅及蘇聯之參戰，全世盡成日本的敵國，孤立無援，加以原子炸彈的威力，在一九四五年八月十五日日本天皇終於接受波次坦宣言而宣布向中、美、英、蘇投降了。我們一看日本維新數十年，勵精圖治，最初便走錯了路；自甲午戰後，處處侵華侮華，還以仁義道德的「共存共榮」做幌子，世人那會就此欺瞞？數十年來的侵略結果而今安



在？日本人的優越觀還能言之無愧否？一切的一切，都是「自作自受」而已！

因此次日本之敗北，東北及台灣仍歸我有，計台灣被侵占五十年，東北被侵占十四年，兩地人民在日寇壓迫下度着非人的生活，於今得蘇，失地收復，這都應感激蔣主席忍辱負重領導有方的功勞，今後四萬五千萬同胞只有埋頭建設，繼續以抗戰精神完成建國大業。

## 二、東北經濟

東北爲天然奧區，連熱河在內面積達一、二八四、〇六九方公里。就農業說：龍江以南，三姓以西，松花江兩岸，遼河全域，農業極盛，豆、麥、黍、粟、高粱出產甚多；而遼西之麻，遼東半島之柞蠶絲，遼陽以南之果園，阿城、安東之甜菜也頗有名，日人譽爲「穀倉」，洵非虛語；就林業說：長白山、興安嶺諸脈中窩集甚多，松、樺、樅、榆、不可計數，蓄材量計達四一、七五九百萬立方公尺；就漁獵畜牧說：龍江以北，三姓以南，土人仍以漁獵爲生，魚介毛皮之產很多，而烏、松兩江下游之鱒、鯉，牡丹江中之真珠，興安嶺完達山之貂皮並稱名產；龍江以西，遼河上游一帶，密邇蒙古，住民遊牧爲生，牛、馬、羊、駱駝等極其繁殖；就礦產說：有金、銀、銅、鐵、煤諸礦，而尤以煤著稱；就工業說：榨油、麵粉、釀酒，爲東北三大工業，其他尙有製紙、製革、煙草等工業。而熱河也是物產豐阜之區，農產只有豆、麥、煙草、胡麻、瓜子、蓖麻子等；礦產有金、銀、鐵、煤、石油、天然鹽等。

九一八事變使中國淪陷領土十分之一，人口百分之六，大豆產額十分之七，森林地三分之一，鐵產三分之



一，煤產三分之一，鐵路延長十分之四，輸出貿易五分之二，不但將邊陲國防組織破壞無餘，而經濟上的打擊也很深刻。反之，日本却攫得了莫大的經濟源泉，更助長其日後的侵略野心與凶焰了！日本占領東北後，利用傀儡溥儀組織偽滿洲國，處處以偽滿出面，又處處指揮偽滿，以示偽滿為儼然的獨立國，用表日本的正義！本來日本的在滿機關有軍部系統的關東軍、外務省系統的大使館和拓務省系統的關東州，機構分立，指揮偽滿自然不免多所分歧，於是一九三四年九月十日軍部向議會提出偽滿機構改革案，由駐軍司令官兼關東廳長官兼駐滿大使，把軍事、政治、外交打成一片；他方又改革滿鐵機構，擴張滿鐵操縱偽滿的經濟勢力並加深軍部直接指揮的關係，把經濟也統一於軍事的管理之下，此後滿鐵實力日益強大，一九三五年三月底滿鐵的總資產為一、八一、二〇二千日圓，投資於滿鐵幹線的二八九、七七千日圓，其他直接投資有煤礦、港灣（大連）、旅館及其他，直接投資額為七七七、九四四日圓，此外還有「子會社」的投資：工、商、農、礦、運輸、金融、旅館、報紙、其他十一部門，七十一家企業之資本總額六二五、七八一千日圓，內滿鐵占四四一、二〇三千日圓，已繳資本三二五、七八一千日圓，內滿鐵二四五、五六千日圓。一九三三年偽滿將全偽鐵路委託滿鐵經營，一九三五年三月復以一萬四千萬日圓的代價併有前為中俄合辦的中東路，共二十四線，總延長達六、八六五·六公里，滿鐵實質上成了偽滿的鐵道部和實業部。

日本的控制偽滿經濟，縱的是上述擴張滿鐵的機構，橫的是實施廣範圍的統制經濟，其統制的目標不用說在軍事第一的目標下以開發重工業為主要，擴充軍備才可作進一步的侵華，即列國干涉亦不辭一戰，因此重工業的發展日新月異，如撫順、本溪湖、鞍山等的煤鐵礦山開發，以及發電事業都有顯著的進展；反之，民族產



業却一蹶不振，本來釀酒、榨油、繅絲、鞣皮等手工業及輕工業相當發達，而林業、農業、畜牧尤為著稱，現今却年年在衰退，農業生產品在統制機構下不能收藏，不能自由買賣，規定須出賣與統制機構的農產公社，其買賣價格是不到生產費的公定價格；此外還有日滿警察的勒索敲詐，但是放棄耕作呢？則又以「違反國策」來恐嚇，所以「進退維谷」是日滿治下的農民實態；而輕工業和手工業生產，也都由組合或會社一一予以統制，出售價格強制抑低，但生產費却很高，因此被迫相繼停閉，日滿的方針是在擴張重工業建設，所以對民族工業加以有計劃的壓抑！在偽滿較活躍的還是商業，外表雖公定價格限制甚嚴，無如物資缺乏的儼然事實必然使黑市橫行，商人在這靠山下生活尚較一般優裕，可是也有日鮮浪人不斷去肆行敲詐，這在他們是視為最沒辦法的事。總之，日人對我冀魯的旅滿同胞，一律視為「滿人」，要強制去「五族協和」，「王道樂土」，而「協和」的只是些日人，「樂土」的也只是日人，其他則反作了美名下之犧牲，我們在這裏深深感覺到日本帝國主義者的用心毒辣！

偽滿的民族產業和民生狀況既如上述，我們現在再來檢討其對外貿易，在沒有成立偽滿以前的東三省，是構成中國的最大出超地區，年年有大量的大豆及其他食料品出口，有助中國經濟甚大，可是自日寇占領後，由此逆轉，自出超轉為入超了。

東北對外貿易統計表（單位 一九三二年前千海關兩 一九三三年後千滿元）

年 度	出 口	進 口	貿 易 總 額	出 入 超
一九二八	四三四、〇三五	三〇二、九五六	七三六、九九一	⊕一三一、〇八〇



一九二九	四二六、三六一	三二九、八八五	七五六、二四六	⊕ 九六、四七五
一九三〇	三九六、七一四	三〇六、九九九	七〇三、七一三	⊕ 八九、七一五
一九三一	四七八、五五四	二二三、四三二	七〇一、九八六	⊕ 二五五、一二二
一九三二	三九四、九六九	一九二、九九二	五八七、九六一	⊕ 二〇一、九七七
一九三三	四四八、四七七	五一五、八三二	九六四、三一〇	⊖ 六七、三五五
一九三四	四四八、四二七	五九三、五六二	一、〇四一、九八九	⊖ 一四五、一三六
一九三五	四一七、八〇九	六〇三、五一〇	一、〇二一、三一五	⊖ 一八五、七〇五

進出口貿易幾全爲日本獨占，出口品有大豆、豆餅、粟、高粱、玉蜀黍、煤及其他礦物，進口品有棉布、麵粉、車輛、船舶、雅片等。

現今東北宣告收復了，可是因着國共紛爭，整個東北戰雲瀰漫，而且還不斷發生軍事衝突，交通工礦都受莫大破壞，而東北的重工業機器又不斷爲蘇軍遷走，爲國家的前途着想，不禁寒心，我們須從速實現國家的和平統一，在這裏才有國家和東北的出路。

### 三、台灣經濟

台灣、澎湖在福建之東，相隔一水，有輔車相依之勢。明代爲荷蘭人所據；鄭成功逐荷蘭人而有其地，康熙二十二年爲清所平，收入版圖，初置台灣府，隸福建省，繼設行省，竭力規劃，很著成效；一八九五年馬關



條約割歸日本，由日本設總督府統治，行政區劃分五州、三廳（澎湖廳在內）、四十九郡，面積共三五、九七三方公里，人口五百萬，十二萬為番民，二十六萬為日人，餘皆漢族，但在日本統治下也一律列為日本的臣民了！

台灣氣候溫和，物產豐富，林業、農業都很發達，台民七六%從事農業，農產物占全產業生產額五〇%以上，其中尤以米、甘蔗、馬鈴薯、茶、香蕉、波蘿蜜、煙草、樟腦之出產為最，食米一年二熟，除供當地食用外，尚有大量運往日本，樟腦生產世界第一；畜產有牛、豬、羊及家禽等，而漁業尤為台灣之重要農村副業；工業則有電氣工業、紡織、樟腦、製紙、製糖等，都具相當規模；礦業資源也很豐富，有金、銀、銅、煤、錳、鎂等礦；此外鐵路、海運、航空也很發達。

台灣對外貿易以對日貿易占絕對重要地位，恒占貿易總額百分之八十以上，貿易品出口有米、糖、茶、香蕉、礦石、酒精、樟腦；進口有絲織品、棉織品、鐵、豆餅等，而由日輸入之鴉片也為數可觀。再就貿易額以觀，台灣貿易年年出超，試觀下表：

台灣對外貿易統計表（單位千日圓）

年 度	出 口	進 口	貿 易 總 額	出 入 超
一九三六	三八七、九四九	二九二、六八六	七八〇、六三五	⊕ 九五、二六三
一九三七	四四〇、一七五	三三二、一二四	七六二、二九九	⊕ 一一八、〇五一
一九三八	四五六、四五四	三六六、六五九	八二三、一一三	⊕ 八九、七九五



一九三九

五九二、九三九

四〇八、六五〇

一、〇〇一、五八九

田一八四、二八九

可是這也並不足表示台灣經濟的躍進和台民生活的優裕，Andrew J. Grijdanzev 在台灣經濟展望中解釋得好：「此現象僅有一種解釋，即台灣之真實財富歲以鉅額轉入日本，此處所謂富源，即指台灣日人所有之儲蓄及利潤而言。一旦自太平洋戰爭以還，台灣位居軍事第一線，不斷受到空襲的災害，而日本之徵兵和搜刮物資尤使台民窮於應付！所幸抗戰勝利，台灣的損害及台民的苦痛有所底止，可是在國軍抵達基隆時，建築大部已為日軍破壞，而據各報所載記者巡視各街三千餘的商舖祇有九百條台幣可供買賣，加以勝利後物價昂騰現象也並不較中國本部為緩和，民生之苦也就可想而知，這是急須予以救濟和善處的了。」

#### 四、東北及台灣經濟的改造

經濟之改造須以安寧之秩序為前提，目前東北僵局長此以往，則其影響所及不僅限於東北，即全國亦受其害，使全國力量不能集中於戰後之復興與建設，而將八載抗戰勝利之結果付諸流水，我們目擊現實，能不悲痛，我們希望能早日民主和平統一。此外交通之恢復和幣制之樹立也與經濟建設息息相關，須從速恢復東北、台灣和本部間之交通，並計劃實現穩定而統一之幣制，以與本部經濟建設配合一致。

其次是本格的經濟建設，我們的意見：（一）應自企劃入手，以縝密之構思，樹立確當之建設計劃，最初不必與中國本部完全一致，蓋因東北和台灣淪於敵手已十餘年乃至數十年，其經濟性格較之中國本部又自不同，尤其自七七事變以還實施統制經濟，遍及一切生產、交換、分配面，中國雖也實施戰時統制經濟，其程度究



不足相較，勝利後此種統制機構應否撤消？撤消後是否恢復以前之自由經濟？此須視今後中國經濟政策如何而定，但爲避免過度的經濟變動，須計劃逐步實施。

(二)應維持並擴張東北重工業以爲全國國防及經濟建設之根源，東北爲中國礦產奧區，富於煤、鐵、金、銀、銅、亞鉛諸礦，加以久爲日蘇角逐爭衡之場，一切開發情況及交通設備均較本部爲優，且自九一八事變淪歸敵手後，其重工業建設突飛猛進，更是悉改舊觀，我們如能接收而善加利用，則我國國防經濟的實力陡增，埋頭幹去，不難一躍而爲世界之實力國家。企劃之際，應以瀋陽、長春、哈爾濱、安東爲四大工業區，而致力於瀋陽一帶之煤、鐵開發，並振興飛機、汽車、車輛、工業機械等機械工業；而東北水力尤大可用以發電，據調查全東北水力發電可能地帶達五十餘處，如松花江、太子河、渾河、灤河、嫩江、牡丹江等均其著者，而松花江吉林省市上流四公里之大豐滿、小豐滿之水力發電尤應迅加設備，以配合國防建設和經濟發展的需要，可是現今國共協商尙未妥協，東北廣大地區無從接收，而所有重工業機械設備，有的破壞，有的被蘇軍遷走，據自東北返京之美礦務專家估計，蘇聯已從東北運去機器至少價值五萬萬美元，中國欲補充此等機器至少需時兩載，並曾向資源委員會警告：「除非東北恢復和平，否則該處廣大地區將於中國毫無價值。」東北問題確是有關今後中國興亡和世界大局的當前一個嚴重問題。

(三)應扶植輕工業以供國內之需並發展貿易，如東北之製紙工業、纖維工業、肥料（硫安）工業、曹達工業、染料工業、化學藥品工業、玻璃工業以及食料品加工工業如麵粉工業、製油工業等，台灣之製糖工業、製紙工業、樟腦工業均應從速加以扶植，對接收敵僞產業之經營方式應採國營抑民營尤應早爲決定，照我們的意



見：兩地接收之敵偽輕工業不妨以國營爲原則並視國家財力之需要兼招民股和外股，但對民營輕工業亦應設法扶助，使國力和民力在輕工業方面能協力而爲平衡的發展。

(四)應獎勵農業和農村副業以改善民生，東北和台灣都是我國重要農業地區，東北的大豆、高粱、玉蜀黍、大麥、小麥，台灣的米、茶、甘蔗、樟腦等都應積極獎勵，集中生產，以期其恢復和振興；其他如東北的畜牧業、林業、水產業、鹽業，台灣的鹽業、水產業、林業、果園業也都策進其振興而期民生之改善。而東北間島和興安地帶前爲日僑墾殖區域，又大可將華北饑饉兵災之民集團移墾；以繼其業，一則可以吸收現今之失業勞動，他則有助於今後農業生產力之發展。

## 第二章 中國經濟與華僑

### 一、華僑之史的考察

華僑在世界市場上之活躍，至足驚嘆！雖中國國勢不振，遠離祖國之僑胞處處受當地政府、人民之壓迫，但賴其刻苦忍勞的習性，經商的天才，逐漸奠定了今日的地位，其間歷史變遷，不可勝書：在距今二千年前，已有華僑出國，其地域大多係歷朝藩屬的南洋各地，但歷朝政府都很嚴厲禁止國人僑居國外，視作犯囚，課以刑罰，更談不到華僑保護之策；明朝之對待華僑也很消極，清朝亦然，鑒於鄭成功之藉海外爲根據地而抗命，故竭力阻遏國人出國貿易，其已出國者禁止歸國，至一八九三年，始准許華僑返國，而政府逐漸注意到華僑之



保護；但及至清末，因南洋華僑贊助革命，革命黨人也活躍於南洋華僑間，鼓吹民族思想，募集革命資金，革命成功有賴華僑之處甚多，國父譽爲：「革命之母」，實非過當，所以當時清廷視華僑如仇敵，還有當地政府的排斥，華僑在內外雙重壓迫下苦況也就可想而知了。

民國以後，袁世凱及其後之北京政府與廣州國民政府對立，國民政府則頗注重華僑，由其援助而奠定北伐大業之基；此次抗戰期間，華僑尤發揮絕大力量，不斷以財力於匯款、捐匯、投資、承募公債等形態貢獻於祖國經濟，爲抗戰經濟之一大支柱，所以吳鐵城氏在大公報會發表中央政府統治之二十四省多省失陷而財政尙能維持者實賴華僑之援助，孔祥熙氏也在最近三十年來之中國財政中說明數年來華僑之踴躍輸將，而華僑匯款尤裨益於國際收支；但其後日本勢力南下，武裝進駐越南，而暹羅亦與日本締結軍事同盟，更名泰國而歸入日軍勢力範圍，於是越南、暹羅兩地華僑遭逢舛運，受其屠殺監禁之毒手者，不可計數；及太平洋戰爭勃發，戰區遍及南洋各地，南洋華僑因而放棄事業，絡繹返國，所幸當局成竹在胸，處置得宜，由僑務委員會、南洋華僑協會、海外歸僑建設協會與於各省分設之救僑會積極担任歸僑工作，例如歸僑職業之介紹、華僑開墾村之設置、華僑學生之救濟、救濟金之分配等，使歸僑不致發生生活上之困難，其未曾歸國依舊殘留南洋者，則都在日本鐵蹄下受到殘殺、監禁、虐待，至於財產的損失更不可以數計，據報載日軍占領新嘉坡後，屠殺華僑達十五萬人，其對華僑之毒辣與華僑之損失奇重不難想見了。

勝利後，因着船舶運輸的阻滯，南洋歸僑尙不易遣送復業，其已於南洋復業者也因戰災損害的過大，一時難以恢復舊觀，而國內物價之過高和輸出貿易的困難又爲阻礙華僑商業發展的一大原因。此外南洋各地的排斥



華僑，不因我國此次勝利而改觀，暹羅之排斥華僑風潮方告平息，而荷印方面又報丹吉倫城華僑爲印度尼西亞人包圍殘殺，火燒三百里，罹難六百餘！我國於勝利後國際地位顯已增高，而僑胞反爲弱小民族所欺殘殺，國家體面何存？國際正義何在？我們期待政府有一嚴正的處置。

## 二、華僑的分佈和組織

華僑分佈於世界各地，而以南洋爲首要，共六、二〇八、九〇〇人，占總數八一·一%；次爲亞洲一、〇九七、八五〇人，占一四·一%；美洲二八〇、〇〇〇人，占三·六%；澳洲四五、〇〇〇人，占〇·六%；歐洲三〇、〇〇〇人，占〇·四%；南非洲一七、六〇〇人，占〇·二%。南洋及歐美華僑，大多出身廣東、福建兩省，他省人極少；日本、朝鮮華僑之出身地則以山東、河北居多。

華僑組織很是落伍封建，一般缺乏民族意識和國家觀念，其組織往往以鄉土或氏族爲根據，如廣惠肇會館、潮州會館、瓊州會館、泉州會館、福州會館以及陳姓的穎川自治會、黃姓的江夏公所、林姓的西河堂、許姓的高陽宗祠；還有依宗教關係或職業類別而組織的，各派對立，動輒爭鬥，這在華僑事業上不用說影響甚大，亟須加以改善。

## 三、華僑的商業經濟

華僑多數經營商業，雖僑出之初，因缺乏資力，爲洗衣作夥計或從事農工勞動者很多，但一俟積蓄成數，便漸漸轉向至商業經營。華僑商業之著者如越南、暹羅之米業、藥材業，荷印、菲列濱、婆羅洲之錫礦、橡膠



園、椰油、煙草業，緬甸之典當業，荷印之糖業，日本之菜館業、成衣業、理髮業，北美之洗衣作業、菜館業，歐洲之古玩業、菜館業，其中尤以米業之於南洋，菜館業之於世界最爲有力之存在，然因盛生妒，各地不斷排斥華僑，在歷史上有一六〇三年菲列濱華僑的大屠殺，遇難者達二萬四千餘人；十七、八世紀馬來華僑之被「猪仔販賣」；一七四〇年荷印的「紅河之役」，都其著者，近年日本及暹羅也排斥華僑甚烈，即今勝利以後南洋各地還不斷發生排斥華僑事件，演成不少可泣可歌的事蹟！

華僑每年以其營利或勞動所得絡續向祖國匯款，戰前年達二三萬萬元，抵補祖國貿易入超，貢獻國際收支之平衡。每年華僑匯款之多寡並可測定華僑海外之商況，自一九三四年以降，華僑匯款年有增加，這是表示世界恐慌後華僑商況的好轉。

華僑匯款推算表（單位千元）

推算者	一九三四	一九三五	一九三六	一九三七	一九三八	一九三九
鄭林覺	二三二、八〇〇	三一六、〇〇〇	三二〇、〇〇〇	四五〇、〇〇〇	六〇〇、〇〇〇	——
吳承禱	二三〇、〇〇〇	三二〇、〇〇〇	——	——	——	——
馬超俊	——	——	——	六〇〇、〇〇〇	八〇〇、〇〇〇	一、二〇〇、〇〇〇
耿愛德	二五〇、〇〇〇	二八〇、〇〇〇	三二〇、〇〇〇	四五〇、〇〇〇	六〇〇、〇〇〇	二、〇〇〇、〇〇〇
中國銀行	二五〇、〇〇〇	二六〇、〇〇〇	三三〇、〇〇〇	——	——	——

勝利後華僑匯款激增，這是因爲幣值跌落的關係，據聯合徵信所訊：由紐約、三藩市、南洋羣島之匯款不



絕，統計本年三月份達二十萬萬元，四月份增至八十萬萬元，五月份更增至一百七十萬萬元以上。

華僑向祖國之匯款，一部係供給家用，一部係向祖國投資，上海華僑投資之主要商社如永安紡織公司、南洋兄弟煙草公司、先施公司、新新公司、永安公司，此外華僑之投資於廣東、福建者也相當可觀，廣東之潮汕鐵路多半係華僑張煜南、張鴻南兄弟之投資，寧陽鐵路亦以華僑陳宜禧之資本為多；華僑之另一投資方途為應募公債，民國以來應募之各種公債也當不在少數。

#### 四、華僑與抗戰經濟

此次抗戰期中，華僑愛國不肯後人，有力出力，有錢出錢，其歸國開發實業或貢獻於技術方面、軍事方面者甚多，至於以匯款、捐款、應募公債、投資等形態，直接或間接貢獻於抗戰經濟者，尤不可計數，孔財長以戰費四分之一課諸華僑為目標，我們相信華僑之貢獻距此目標不遠，甚且「有過之，無不及」。現在試將華僑對祖國的財政援助來檢討一下：

(一) 匯款 根據馬超俊氏的推計，七七事變發動的一九三七年華僑匯款為六萬萬元，一九三八年八萬萬元，一九三九年十二萬萬元，數額逐年增大；但自太平洋戰爭以還，南洋各地相繼淪陷，於是華僑匯款失却了最大泉源的南洋地區，祇能期待於美洲、加拿大、澳洲、英國等其他各地了，在戰時極端困難的狀態下，各地零星匯款絡繹不絕。

(二) 捐款 據一九四〇年五月僑務委員會發表：一九三七年七月至一九三九年十二月之華僑捐款總額為



二萬一千零五十九萬八千一百五十五元，其十分之七分分配於抗戰慰勞，十分之三分配於難民救濟，該項捐款之地域構成如次：

華僑捐款統計表（單位元）

地區別	金額	百分比
馬來區	八六、八二六、〇二七	四〇·八
荷印區	三一、二一二、一九一	一四·八
菲列濱區	一八、〇三四、一三六	八·五
紐約區	一八、〇三四、一三六	八·五
舊金山區	九、六七七、四六〇	四·六
香港區	九、五五七、四三八	四·五
暹羅區	九、五〇九、九五四	四·五
倫敦區	八、五七〇、四八六	四·〇
印度緬甸區	六、八一八、七七三	三·二
越南區	六、〇五九、八七四	二·八
澳洲區	五、四五五、八九三	二·五
麻哥區	二、二五七、二二七	一·〇



其他

七一六、七五四

〇・三

合計

二二〇、五九八、一五五

一〇〇・〇

由上表也可知南洋區域之重要，自太平洋戰爭以還，南洋各地相繼淪陷，華僑捐款不可復期，與匯款同樣地祇可待之海外其他各地了。

(三) 應募公債 國府發行之各種公債由華僑消化者：自一九三七年至一九三九年十二月應募救國公債十一萬一千六百八十八萬八千四百五十一元，應募民國二十九年建國儲蓄債券二千萬元，應募同年之航空債券三百萬美金，多數由美國華僑應募。

(四) 投資 其規模大者有由胡文虎、陳守明等華僑巨商發起建設之華西墾殖公司，資本一千萬元；華僑出資二百萬元，政府一百萬元，四川省政府五十萬元，大華公司三十萬元，其餘五百萬元由一般華僑，一百萬元由民間，二十萬元由四川金融界募集，以開發四川、西康、雲南、青海等省之農、工、礦業；尙有大規模之華僑建設公司，係一九四〇年由鄭玉書、康鏡波、陳勞勞、黃漢梁、戴愧生、歐必成、陳伯誠等發起，資本五千萬元，總公司設於重慶，以事設立銀行、發展交通、開發礦業、振興工業、開墾農林、疏通水利等；此外尙有華僑西南事業公司（資本五千萬元）、中國興業公司（一千二百萬元）、大華實業公司（一千萬元）、西華實業公司（二百五十萬元）、民權實運公司（二百萬元）、華一公司（一百萬元）、新盛公司（一百萬元）、華盛公司（一百萬元）等公司，都由巨額之華僑投資組成。

總之，華僑對中國抗戰經濟貢獻甚大，是抗戰經濟的一大支柱，但南洋華僑受禍之慘，也是前所未有的。勝



利後政府除於交通運輸上儘先給與南洋華僑以復員便利外，復決定以五千萬美金低利貸與，以資復業；馬來華僑二千萬美金，荷印華僑一千五百萬美金，暹羅、緬甸、菲列濱華僑各五百萬美金，但僑胞所冀望於政府的，尙不祇此消極的救濟性質的貸款，而尤須樹立強有力的保僑政策，對目下不斷發生的侮僑事件尤應有懲一以儆百的決心，庶幾僑民可以安居興利，而僑務也就有所改善。

## 第四章 中國經濟改造與重產抑商政策

### 一、經濟改造的重要性

由以上數章我們對於中國經濟可以得到一個簡單的概念：

(一) 中國的經濟基礎得天獨厚，是「地大」「物博」「人衆」，具備這樣優越條件的國家，世界上只有蘇聯和美國稍堪比擬。

(二) 可是自鴉片戰爭以還，中國由於列強的軍事的、政治的、經濟的侵略陷於半殖民地的地位；同時國內還存在着半封建性，這半殖民地性和半封建性就此約束過去百年來的中國；列國在不平等條約的掩護下以買辦作中介向中國農村推銷其工業製品，並由農村取得原料品，轉輾不等價交換的結果，農村陷於破產，而工業也在內外雙重的壓抑下不易發展，第一次歐戰期間曇花一現，又歸衰落，中國整個國民經濟陷於國日弱、民日貧的境地。「地大」「物博」徒引列國之垂涎，而「人衆」不能用以開發經濟，生出了相對的人口過剩狀態！



國民革命也曾向帝國主義者反抗過，可是未有改善而五卅慘案、五卅慘案、九一八事變、八一三事變、七七事變相繼而起；又曾以掃蕩國內封建性爲期，可是北伐以後還有軍閥的割據和「陽奉陰違」的政治局面！到七七事變發生，中國對內對外的矛盾才到達了總清算，由於國難之日急，內部完成了統一；更由鐵血的抗戰易得盟邦的讚頌，自動撤廢不平等條約、返還租界；日寇降服，抗戰勝利，中國更陡爲世界四大強國之一，開始走入新時代的第一步，受到百年來內外壓迫的國民，自是衷心欣喜，不可言喻！

在這勝利之餘，繼之艱巨的建國工作又担負在國民的雙肩，須「以抗戰精神完成建國大業」了。建國工作千頭萬緒，百廢待舉，我們也不能忽視了經濟建設的一面，過去半殖民地性格的中國經濟由於抗戰的八年過程以及盟邦的廢棄不平等條約，自然改善多多，但還不能不承認離去獨立自主的地步尙遠，現代經濟的能得獨立自主，須以能達到世界經濟發展水準爲必要條件，否則政治上即使已獲得獨立自主，也只徒具美名，實質上還必列爲他國的經濟附庸，所以今後如何自力更生，使中國經濟能達世界水準？如何使中國經濟達於獨立自主？這是建國工作的中心問題，我們須以最速的時間負起艱巨的責任來改造中國經濟，迎頭趕上世界水準，過去美國和蘇聯建國之初，都排除萬難，以一日千里之勢趕上世界水準並進而領導世界，有此先例，我們又何必氣餒不前呢！

現在政治的不平等條約的束縛已經廢除，經濟改造的偉業已較從前爲易，蔣主席稱此爲「在我們歷史上從來沒有過的一個偉大的經濟機會」，確是如此，我們須把握住這機會協力前進，我們的努力與自然條件的「地大」「物博」和社會條件的「人衆」結合，定會出現經濟的飛躍。



## 二、經濟改造與三民主義

那末我們依據什麼原理去改造中國經濟呢？不用說中國的建國是三民主義的建國，中國的經濟改造也非三民主義的經濟改造不可，國父根據中國國情，體察世界進化潮流，所決定的民生主義確是世界最前進的經濟原理，它改革資本主義的流弊，同時不流於共產主義的偏激，是世界政治經濟家所沒有見到的發見；可是我國國民受近百年來的積弱影響，媚外成性，在經濟理論上亦然，每多忘却了最前進的最新型的三民主義理論，而憧憬西歐的資本主義或共產主義，把中國國土作為實施這二主義的試驗場，阻礙國家的統一，陷民生於不安，言之痛心！在這裏我們對三民主義的經濟理論須加以再認識：

第一、它應是計劃經濟的改造 現代世界經濟分成三個體系：一是自由經濟，二是統制經濟，三是計劃經濟。在中國儘多着自由經濟的理論家，倘以後因中國工業發展而產生大資本家，則為此等大資本家作辯護的理論自必更佔勢力，可是這是最最落伍的見解，資本主義的自由經濟之弊端，馬克斯早就在資本論中加以嚴峻的批判，馬克斯學說即在今日雖還論爭不決，可是他對資本主義的批判大致是不錯的，即國父也很明白地指出資本主義的缺點，並採節制資本的方法以作民生主義之一端。至就實際說，世界資本主義的末流在國內國外都發生嚴重問題：國內的是階級對立，國際的是國與國的對立，而第一次歐戰以及戰後的經濟恐慌，由經濟恐慌後發展為今次第二次大戰，都是資本主義流弊的一連，因此世界上即是資本主義發源地的英、美也逐漸放棄了資本的自由政策，加強國家干涉的程度，實行所謂統制經濟了。中國對這理論上的實際上的重重缺陷的資本



主義尙且留戀不捨，不是「媚外成性」，便是國人一向自由自在，就是國父所說的「太自由」了。至現行的統制經濟，世界多數國家在施行着，中國也有些論者予以支持，視作「天經地義」，不過它是消極的、局部的、一時的經濟施策，並不是積極的、整個的、恒久的經濟體制，它仍係立脚在資本主義上祇由國家加以某種干涉，當然不能採作建國過程的一貫的政制，今後三民主義的經濟改造，應該絕對的是計劃經濟，蔣主席在中國之命運中也說：「我們要實行計劃經濟，以期國防民生相與合一，共同發展，改造中國爲堅強的民族國防體。」對於計劃經濟的定義固然衆說紛紜，有的說：蘇聯的共產主義經濟是計劃經濟，有的說：計劃經濟是統制經濟的最高境界，但我們以爲計劃經濟應是國家對生產、交換、分配、消費等一切經濟活動通盤籌劃，把握最根本的問題，樹立最根本的方策的經濟，根據此說則共產主義經濟固亦計劃經濟之一，但計劃經濟却不一定限於共產主義經濟。國父以資本與土地二者爲經濟問題中最根本的問題，所以定出節制資本與平均地權的計劃經濟，今後我們須集中目標以求其實現，以完成國家的民生主義建設。

第二、它應生產與分配平等重視 中國論者每走極端，注重生產的便偏廢分配，說在中國生產重於分配，現在中國祇有一個生產問題，分配問題尙談不到，這種說法的論者未免太醉心歐化，欲將中國步西歐資本主義的後塵，亦步亦趨；不知西歐資本主義對內對外都生出莫大的破綻，已在垂死的境界線上了；且證之「不患貧而患不均」的古訓，我們更不能偏廢分配。而另一部論者則注重分配而偏棄生產，其結果終至附和共產主義的謬論，不知我國工業尙沒發達，階級對立亦未顯著，絕對用不到過激的共產主義。我們國父已指示我們三民主義，他在民生主義演講中處處指摘生產與分配須平等重視，須同時解決。再就實際說：以前有過世界經濟恐



慌，是資本主義社會生產過剩的結果；相反地此次抗戰期間，生產不足，物價暴騰，可見生產的不足與過剩，都是國民經濟的病態、不是常態，國民經濟所最冀求的是生產與分配能够平衡、調節，這樣物價和民生才能安定，好比前次世界經濟恐慌期中獨有蘇聯未受恐慌影響，形成當時世界經濟的絕彩；此次大戰，各國都因物資不足而生出囤積居奇的一般社會現象，可是蘇聯的社會却能避免了這點，這都是蘇聯以計劃經濟調節生產與分配的結果，足供我們的參考。

第三、它在現階段應採重產抑商的政策。蓋國父所指示我們的三民主義，是建國的最高目標，在實施上尚須訂定計劃與步驟，按步實施，照我們的意見，第一步須採重產抑商之策，去年十一月國防會議通過最高經濟委員會組織條例，根據該條例的職權共有：（一）改善運輸，（二）促進農業，（三）協助工業，（四）鼓勵貿易，（五）改善衛生，所有職權全集中在積極方面，而忽視了消極方面的抑商之重要，「抑商」用在條例上固不是一個適當的名詞，可是儘可用「肅正商業」之類的語句。抑商在現階段是很必要的一個步驟，必如是才能將現在畸形的過度的中國商業發展，恢復其本來面目；必如是才能收促進農業、協助工業、鼓貿易的事半功倍之效。

### 三 重產抑商政策的意義

所謂「重產抑商」，「產」就是農工產業，「商」就是商業，就是注重產業、抑制商業的意思。那末爲什麼要獨標異幟去主張重產抑商呢？我們的答覆：第一是順乎國情，蓋中國的產業太不發達而商業



却太發達，產業的太不發達是經濟的停滯和落伍，列國在產業革命後，工業躍進，一日千里，尤其是二十世紀號稱工業經濟的時代，中國還故步自封，停滯在農業經濟圈裏，殊不知工業的停滯落伍，也必然影響至農業而農村衰落。現今農村破產、農作物不足自給便可證明這點；並且中國商業從性格來說是畸形的，是代替列國榨取農村並壓抑民族工業的發展，所以愈是發達，中國經濟愈蒙不利，我們認清這儼然的事實，便應雙管齊下，重產抑商，將不發達的產業發達起來，過於發達的商業肅正起來，我們的積極的目的固在振興工業以發展經濟，但倘消極的過度發展的商業能予肅正，將它力量誘導於工業方面，則不用說工業的發展是容易多多，我們不能忘記中國商業的畸形發展使農村不利，工業不振，是阻礙中國經濟發展的一大原因。

主張重產抑商的第二個根據便是適應世界潮流，現代先進國是工業建國，其大規模經營與金融資本結合而壟斷國內經濟，進而操縱政治，出現所謂「金融寡頭政治」，國內貧富不均，階級對立；其對外與貿易結合，形成資本主義的對外發展，輸出商品或資本，有殖民地的國家便擇取殖民地，沒有殖民地的國家便爭奪殖民地，形成國際間國與國、民族與民族的對立，此種先進工業國的內在的、外在的矛盾固然須予防止——國父孫先生已指示我們節制資本的明確的途徑；但一國的工業却不可不予以發展，不然的話，自己只有自甘於殖民地的地位——任列強之侵奪，埃及、印度、緬甸、越南等不都是很好的例子嗎？自發動對日抗戰以來八年間的經驗，更使我們深深感覺有重產抑商之必要，中國農業雖然不振，工業雖然脆弱，可是在八年的抗戰期中對國家盡了最大的貢獻，「作戰部隊兵員的補給以農民為主要來源，而後方武器與民生物質的生產以工人為基幹」，築成抗戰勝利的鞏固的基礎，所以蔣主席在慶祝勝利典禮的時候，特別指出：「農民之服役者與工人之生產者皆應使之



早日減輕其義務與負擔」，用表國家的感謝！但經商的商人怎樣呢？長江水漲，重慶的柴米價格會漲；盟邦機師來了，雞蛋昂騰更烈；本來用以運輸軍需物資的緬緬公路，却有商人的大量走私，軍需物資的輸送反而不及走私商品之多；……設再一看淪陷區上海的商人行爲，更要悲憤欲死，有的是囤積居奇；有的是投機買賣；有的是走私自利；有的是物資資敵；復極盡吃著嫖賭之能事，過着較平時更奢侈的生活，此等人不但對抗戰建國國策，毫無貢獻，反而有害，這次抗戰勝利之際，對此奸商不能不有所表示，處罰其行爲，沒收其財產，庶幾對抗戰將士以及爲國家出力的農工理有所平；其正當的商業也應予以肅正，商業的過度發展只有刺激物價上漲，摧殘生產，壓迫民生而已。

重產抑商政策分析起來，可分三個內容，就是：（一）振興工業，（二）保護農業，（三）抑制商業，擬在下面分節加以說明。

#### 四、工業的振興

振興工業的必要已如上述，那末怎樣去振興呢？在這裏有着資本問題、資源問題、勞力問題、技術問題、經營管理問題等等，現在提出其中尤重要的資本問題與技術問題加以討論。先說資本問題：中國在列國多年榨取與賠款之下，資本枯竭，國家應舉辦的事業因資本不足而緩辦者有之，正在舉辦因資本用罄而停頓者有之，因此振興中國工業首先最感重要的便是資本的調度問題，國父對這問題主張節制資本，其內容有二：一是發達國家資本，舉凡一切交通事業如鐵道、電車、航業，公共事業如電燈、瓦斯、自來水，重要產業如礦工業等



統歸國營，一切收入歸諸國家，國家收入愈大，所辦事業愈多，規模愈大，使工業發達後不致貧富懸殊，勞資對立，凡屬國民，享受社會進步之同等的福利；可是勝利後官僚資本活躍，假借國營或貸款之美名以獲致私利，這當然與國父發達國家資本之本旨背道而馳，無怪國民煩言囂囂了。最初國家資本之調度，國父很主張利用外資，他也不是不顧及過去利用外資之失敗，所以在建國方略裏說：「第一、投資之各政府務須共同行動，統一政策，組成一個國際團；……第二、必須設法得中國人民之信仰，使其熱心匡助此舉；……第三、即為與中國政府開正式會議，以議此計劃之最後契約；……」便可在平等互惠的原則下糾正以往的缺陷。不過我們在此抗戰勝利之後，內外環境轉變，資本的調度可依下列之四途：（一）日本的賠款，（二）敵產逆產的沒收，（三）募集商股，（四）舉借外債，但現實却將第（一）（三）忘懷了，將第（二）浪費了，只求舉借外債，多多益善，於國家究能得益多少呢！

次是節制私人資本，徵收所得稅與遺產稅，採累進率，數額大者負稅亦大，使財富勿集中於少數人之手。在這裏所應注意的：節制私人資本是期於將來，不是期於現在，蓋現在中國國營工業尙不發達，民營工業也極幼稚，欲把一切工業統歸國營，不但無此鉅大資本，事實上尤不可能，現在一方面發展國營工業，他方還得發展民營工業，容許私人資本發展到某一程度；私人資本之調度以運用民族資本為主，現今中國民間儘多着民族資本，只是大多偏在於商業尤其是投機買賣，所以對這偏在於商業的民族資本如何使之轉向工業，那是今日最重

要的問題。可是現下當局不此之圖，徒作無計劃的各項貸款，動以億計，此種貸款設貸與生產者而支用於生產方面，尙有可說，事實却只給與中間階級以發財貪污之機會！並且因鉅額法幣之放出，助成物價之高漲，故即使



此種貸款裨益生產，而此裨益乃基於國民大眾之犧牲，我們的意思：在幣值不穩定前，一切貸款均屬無益，目下中國須收回法幣集中遊資，才有財政金融之轉機，貸款以放出法幣不啻是一種自殺政策！

其次技術問題，這是最困難的一個問題。中國工業不發達也就是因為技術不發達，所以振興工業先得振興技術，蔣主席也這樣期待着青年立志為工程師：「不平等條約的撤廢已為我們中國的工業解除重重的束縛，然而中國的工業仍須以最速的進步與最大的努力始可與先進諸國高度的技術與集中的經營並駕齊驅，所以我全國的青年必須立志為工程師，提高其技術的知識，致身於工業的發展，更要從實際的工作裏面求創造發明，然後我們中國的經濟建設方有成功的把握。」國父對於抬高中國技術的問題，在建國方略中也昭示意見，以為「暫可雇用外人技師，而以教授訓練中國之佐役，俾能將來繼承其乏，為受雇於中國之外人必盡義務之一。」又說：「凡此一切之根本救治為用外國資本及專門家發達工業，以圖全國民之福利，歐美二洲之工業發達，早於中國百年，今欲於甚短期間內追及之，須用其資本，用其機器，若外國資本不可得，至少亦須用其專門家、發明家以為吾國製造機器，無論如何必須用機器以輔助中國巨大之人工，以發達中國無限之富源也。」都是供我們遵循和參考。

## 五、農業的保護

近世工業的壓抑農業，印度、越南、緬甸等農業國的不能獨立自存，是國際間很明顯的事實；而先進工業國內也發生同一現象，隨着工業的發展，農業日見沒落，法國等會發生很嚴重的食糧恐慌，終至不得不下令保



護農業；美國也曾在一九三三年公佈抬高農作物價格之農業救濟法，所以農業在二十世紀不論對內對外，都站於不利的地位，孫靜工氏在世界經濟現狀與發展裏說：「世界工業恐慌是以數年為一週期的，而農業恐慌則大都是長期的，」最是精確之論。中國農業自一八四二年五口通商以還，首蒙列國工業品的侵襲而陷於衰落，其中味况同所體驗，現今欲發展自國工業以抵抗列國工業的侵襲，但到了自國工業發展以後也說不定會步列國之後塵來壓抑農業，所以我們應預先通盤籌劃，採農業保護主義，其實國父平均地權之主張也就是一種農業保護政策，蓋征收地價稅，廢止以前田賦的從積稅，創設了今後的從價稅，使國民担稅趨於公平，而實質上却係提高市地稅，減輕農地稅，無異減輕農民負擔；而征收土地增值稅，其對象也是市地重於農地，蓋農地十百年後雖亦增價，但其程度決非市地之比，此點也於農民有利。且自以上二稅實行後，地價必趨於低廉，蓋征收地價稅係依照漸進率逐漸提高稅率，最後等於地賃之數，即某地每年租金為一千元時即征以地價稅一千元，使地主除改良其土地外無坐享地利之機會，其結果地價必廉；征收增值稅亦然，依照累進率征税，最高之稅率悉數歸公，則土地之投機性盡失，勿能壟斷居奇，也能促成地價之低廉，地價廉則無異給與農民以得田之機會，故國父自征收地稅着手，而以耕者有其田為最高之理想。除平均地權外，尚有數點與保護農業息息相關，茲特提出如下：

(一) 改善農村金融 中國農村金融之窘迫、高利貸之活躍，為極顯明的事實，以往如此，經過此次抗戰情形尤甚，所以亟應恢復農民銀行、創設土地銀行，以期改善。

(三) 提倡合作事業 中國農村不但受列國工業的壓迫，同時也受國內商業的榨取，重重負擔，最後總推到農民頭上，終至破產了、離村了。現在須積極提倡合作事業，直接經營生產合作、運販合作、消費合作等等，



而尤應以消費合作爲根幹，以一改過去重視信用合作，以合作社視作「合借社」之錯誤觀念，給予農民以合作事業之正確的認識，戰爭已熄，建設方興，合作事業的前途是大有希望的。

## 六、商業的抑制

抑商是今日中國最必要的經濟政策之一，因爲今日中國商業的過度的發展壓抑產業無從伸展；他方面並去援助列國的對華榨取，促進中國經濟的殖民地性格。對這見解也許有人起而代辯說：今日商業固是發展過度，隨物價的高漲而獲利無算，但以前也有過經濟恐慌的衰落期，商人損失非小，商業的損益都基於商人自己的計算，於理無所不平。這話以歷史爲根據，就商人個人說不能說錯，但在國民經濟的立場說來：第一、從它的性格上說是畸形的商業，它自五口通商以來即列入侵華機構的一環，促進中國經濟的半殖民地性格；第二、從它對國民經濟所占的比重說總是太大，試問：資本之集中於商業者究多少？貸放於農村的高利貸又多少？爲捐客業者若干人？專靠投機營生者又若干人？我們不問恐慌期抑景氣期都得以「太多」兩字答之，其過度的發展就個人說，自然有損有益，就全體說，却決定的是有損無益，從這見地上須從速肅正，履行抑商。

抑商的方法，先要檢討商業所以會畸形發展的根由，在這根由上去尋求抑商的方策。商業畸形發展的緣由不外：（一）迴轉率快，一轉手間可以將貨幣換成貨物，也可將貨物換成貨幣，不像農業自播種至收穫須半載，也不比工業生產須有較長的生產過程；（二）利潤率大，近年物價一漲數倍，商業也頓獲數倍的潤利，農工利潤究不能與之比擬；（三）可以投機、買空賣空；（四）輕而易舉，不若農工的需要鉅額資本、設備及技術；（五）安全性較農工爲大，農工投資多數爲間接參預，實際情形常多隔閡，不若商業的直接參預的安全，此



等都是促成商業資本發達和偏在的根本原因，因此把握此等原因而樹立對策是抑商政策的要諦；其中商業利潤的過大尤其是最根本的原因，「擒賊先擒王」，抑商適能從抑低過高的利潤率入手，使商業利潤率較產業利潤率為低，至多限制於相等之程度，則商業資本逐漸會轉向至產業方面，而可收抑商政策的事半功倍之效了。

抑制商業利潤的過高，可於以下二法中選擇其一：一是事前的抑制，即根據成本加入一定的商業利潤求出販賣公定價格以作買賣時的準繩，販賣公定價格當然還有批發與零售之別。此制實施，將從來的自由價格制度打破無餘，從來的自由價格決定於供需關係，而個人商業活動則依最大利潤的原則，成本求其最低，販賣價格求其最高，以圖其差額利潤之最大；今販賣價格予以固定，自與市場的供需關係無關，而商業利潤既參照產業利潤決定，其與從前之最大利潤自也不同，實質上成了手續費或佣金的性質了。

二是事後的抑制，即商業活動，一切一任故舊，其利潤率也不加限制或干涉，但對其營利結果的所得，課以累進率的極重的所得稅，超過某一定限度的稅率為百分之百，國父在民生主義節制資本之項也主張征收所得稅及遺產稅，以抑制私人資本之過度的發展，用意相同，也可說這抑商是節制私人資本的第一步。

以上二法，在中國都已有過某一程度的嘗試，今後更應詳加檢討，採長補短，集思廣益，使推行後能得預期的效果。

這樣地消極的實施抑商，積極的發展產業，雙管齊下，定會出現經濟的飛躍，工業發達，農村繁榮，到這時候，應着國內和國外的需要而緩和抑商，商業又會自然振興，發展國內商業，擴張國際貿易，中國經濟全面發展的結果，國日強，民日富，這是屬於次一階段的事了。



## 第二篇 交通礦工

### 第五章 中國的交通

#### 一、概說

交通建設是經濟建設的基礎事業，交通的阻隔與不發達足以阻礙經濟建設之進展，過去中國政局之割據、人口密度之不均、西北富藏之不開發都與交通有着極密切的關係；反之，英美等國之經濟勢力所以能够雄飛海外，也莫不有交通尤其是航運之發達爲其根據，因這關係，國父早就對中國交通之開發詳加規劃，佔實業計劃中之重要部份；而國府也在北伐以還，積極規劃鐵路、航運、公路、航空等之交通建設，而於鐵路、公路之建設尤其優異之成績，在戰前粗具統一的現代國家之基礎；不料竟遭日人之嫉忌，啓發七七事變，於是沿海鐵路交通爲其武力侵佔，內地鐵路亦時遭敵機破壞，而中國脆弱之航運，在抗戰期中更蒙受極大損害，根柢悉被摧殘，政府至此乃不得不轉而開發內地交通以適應戰時之需要，其中公路建設成績特著，除溝通內地諸省外，全長九百六十六公里之滇緬公路於民國二十八年完成，賴以國外援華物資得以源源輸入，奠定了抗戰勝利的基礎。

交通事業之主要者，有鐵路、航運、公路、電信等等，茲擬分節作一概述。

#### 二、鐵路



中國雖號稱地大人衆，但鐵路建設很是幼稚，雖自創始以來已有五十餘年的過程，迄今總延長還不過二萬公里，每百方公里祇有鐵路〇·一公里，每萬人口祇有鐵路〇·四公里，與世界先進國的英美相較，真是天壤之別！而這極短的中國鐵路還多數與列國有關，有的有着條約上的利權關係；有的直接投資經營；有的採借款形態而間接投資；也有初築時雖爲國資及後負有外債的，鐵路對外利權關係，綜錯糾紛，無與倫比。列國垂涎中國鐵路利權，在前清同治年間已啓其端，即英國鐵路專家史蒂文生(Sir Macdonald Stephenson)在同治三年(一八六四)來華，擬有中國鐵路網計劃草案，以漢口爲中樞，分設四幹線和二支線，貫通全國重要各省；可是第一個獲得在華鐵路權利的，不是英國而是法國，乘助中國向日贖回遼東半島的時機，在光緒二十一年(一八九五)索得展築越南鐵路進入中國境內的讓與權；自此以後英國也向清廷索得由緬甸築路入雲南的權利；一八九六年中俄密約俄國復取得中東鐵路的權利，翌年德國藉口山東德教士被殺，調派軍艦盤據膠州一帶，脅迫承認租借膠州灣及建築膠濟、膠沂鐵路等權利；俄國也乘機派遣軍隊攫取旅大，並迫使清廷承認中東鐵路南滿支線建築權；英國則更進而要求津浦、廣九等五鐵路借款權；一九〇五年日本戰敗俄國後，中國鐵路舞台又增加了日本，由俄國手中取得南滿鐵路，並以滿鐵爲中心逐漸擴張其勢力；而美國也躍躍欲試，美國鐵路大王哈利門(Harriman)擬具環球鐵路計劃，欲組織日俄美三國銀團，收買中東、南滿鐵路，並建設連貫日本、東北、西伯利亞以達歐洲而與其所支配的太平洋輪船公司及美國鐵路聯運，結果因日俄之反對而失敗，其後還有斯德拉德計劃、納克斯計劃等雖不免都歸失敗，也可窺知美國的意圖了。

民國肇建，中國鐵路也未能脫却列國的羈絆，反而有增無減，袁世凱舉借外債以挹注軍費，因而英國獲得



西藏境內鐵路和甯湘、雲大、沙興、廣潮、廣贛、潮福、福贛等鐵路；法國獲得蘭海、同成、欽淪、敘成及廣西境內鐵路；俄國獲得洮昂及外蒙古境內鐵路；德國獲得高韓、順濟、烟濰鐵路；日本獲得四洮、長洮、洮熱、關海和吉海等五鐵路利權；當第一次歐戰時，日本對德宣戰，佔領膠州灣和膠濟鐵路，盤據不撤，在民國三年中國自動承認日本對膠濟鐵路的優先權，但日本仍不撤退，秘密向袁世凱提出二十一條件，其中有關鐵路的七條，其要求不限滿蒙，魯、閩、贛、浙、粵也為其所垂涎了；民國七年日本以一萬八千六百七十餘萬日元的西原借款的代價，獲得大批新利權，其中有關鐵路的有吉長、吉會、高徐、順濟、開吉、長洮、洮熱、熱海等鐵路，日本在滿蒙、山東的鐵路利權愈益雄厚了，其後日本的侵華愈是一帆風順，中國鐵路國際共管爭議的失敗，便是日本獨佔的勝利；民國七年英美法日四國銀行團的組織雖使日本陷於孤立，可是實際四國銀行團也無成績可言；民國十五年洮昂鐵路的完成，日本握有極大的管理權，便與滿鐵聯運，於是滿鐵勢力深入北滿了。

可是民國十九年東北交通委員會停止洮昂鐵路與滿鐵的聯運，轉與四洮、北寧聯運而由營口出口，日本遂大起抗爭，又見開豐、瀋海、大通、呼海、吉海、齊克、洮索鐵路的興築，大感不安，屢加干涉，終至發動民國二十年九月十八日的東北事變；在造成傀儡的偽滿後，所有鐵路操作已有，最初將洮索、洮昂、四洮、吉海、瀋海、吉敦、吉長、呼海、齊克等十餘線併入滿鐵系統，繼又低價收買中俄合辦的中東鐵路，並建築軍事鐵路網展布南北滿，在北滿的有北黑、濱北、齊北鐵路，在南滿的有京圖、京大、圖甯鐵路，此外還有錦承、葉赤、錦赤，將勢力伸展至蒙疆和華北，得寸進尺，貪得無厭，終至展開七七事變，到達中日關係總清算的時期了。



列國在華掠奪鐵路利權既如上述，而其實際的投資經營則又可分二個形態：一是直接投資；二是間接投資。屬於直接投資的鐵路有中東、南滿、膠濟、滇越、龍州、赤安、南寧、道清、穆稜、天圖、全福、溪城等十線，其中道清鐵路已由我國收回改爲借款鐵路，膠濟鐵路也由我國收回，但依華盛頓會議議決賠償日本四千萬日元，轉變爲借款鐵路，龍州、赤安、南寧鐵路都未開工，其餘滇越鐵路爲承辦鐵路，中東、南滿、穆稜、天圖、全福、溪城爲合辦鐵路，尤以滇越、南滿、中東三線規模宏大，損害國權最烈；其次是列國間接投資，中國鐵路除上述列國直接投資外，其他一般鐵路簡直沒有一個不與列國有着間接投資的借款關係，據陳暉氏在中國鐵路問題裏推計一九三五年底借款總計折合國幣達七八一、五三二、〇七〇元，設加入未付利息及行佣與經理費，結欠總額達國幣一、〇六三、三二八、〇〇一元之鉅；而對各國未償債額比率：日本佔三六·二二%，英國佔一九·八三%，德國一三·七四%，法國一二·二一%，比國一〇·七七%，荷蘭三·九一%，美國三·二三%，俄國〇·〇九%，有列國借款關係的鐵路，當然在管理上、會計上、經濟權利上不免受債權國的肘制，而且國防組織也被破壞無餘，九一八事變日本得以長驅直入，不爲無因了！

七七抗戰以後，東南鐵路悉歸敵人武力佔領，而內地鐵路交通亦爲敵機襲擊之目標，時被破壞，政府鑑及路政任務之重大，便必然採取二大策略：一爲舊路之拆毀，如津浦、浙贛、平漢、隴海、南潯、粵漢、湘黔等路於時局緊張時都會部份拆毀西運，以備建築新路之需；次爲新路之建築，興築於抗戰期中者有：湘桂、滇緬、敘昆、成渝、黔桂等路，在一切運料困難的當時能從事上述建設，已非易易了。

勝利後的鐵路交通，尙屬完整，可是因爲國共的紛爭和協商的遷延，華北、東北鐵路多數爲共軍破壞或



割據，抗戰期間之鐵路損毀，南甚於北，勝利以後之鐵路損毀，北甚於南，如平綏、平漢、北寧、津浦、膠濟、隴海歷次遭受大規模破壞，並且時修時毀，至今各路祇保持部份通車的狀態，其中溝通南北交通的津浦線，勝利後迄未全線通車，現勉強得自浦口北駛徐州，其他東北鐵路之爲共軍損毀割據者，其情形之甚尤勿庸述，全國交通阻滯，因此工商都市所需之原料燃料不能取得，而內地災害亦無法救濟，物價失却平衡，民生感受困苦，長此以往，中國前途不堪設想，所幸此次蔣主席頒令停戰協商，交通部復計劃趁此時期修復鐵路，而共軍當局亦以不再拆毀鐵路爲約，我們期望能從此逐步走入新生的大道。

此外勝利前後還有二事不能不加敘述：一是東北鐵路中的中東、南滿二路，由於中蘇友好條約的締訂，更名長春鐵路，在一定期間歸由中蘇共同經營，可是勝利後東北局面混沌，一切建設經營無從談起！次是本年三月二十八日簽訂中法新約，關於滇越鐵路廢止一九〇三年之協定，將該路在中國境內之一段即自昆明至河口一段所有權，完全交付中國，不能不說是中國路政的一大革新。

現在中國鐵路有國營鐵路八、五四一·〇公里，公有民有鐵路二、三八九·〇公里，加入東北鐵路八、二九六·一公里和台灣鐵路一五七·一公里，共爲一九、三九七·一公里，實力粗具，但於地大人衆之中國，自屬過小，故今後自須以發展鐵路交通爲期，第一先事修復現有鐵路，第二擇要增築新路，現交通部已擬定建築鐵路五年計劃，根據該計劃：中國將就現有鐵路外，增加八千九百三十哩，第一年建築三千三百餘哩，所建築鐵路爲成渝、渝筑，天水至蘭州、蘭州至哈密等；第二年築二千餘哩，所建鐵路爲貴溪至南屏、包頭至寧夏等；第三年築二千七百哩，所築鐵路爲成都至灌縣、天水至灌縣、蘭州至寧夏、開封至濟南等；第四年築五百五



十哩，所築鐵路爲南屏至張屏、張屏至梅縣、張屏至漳州等；第五年未詳。但在今日鐵路之修復實較鐵路之增築尤爲重要。

### 三、航運

中國是河川縱橫之國，航運在歷史上演了重要的役用，最著者如運河的運送漕米，溝通南北；還有三保太監和的七次遠洋航運，自十八年，歷三十餘國，將中國德化宣揚海外。自鐵路構築後，河運的地位大減，一切運輸載客轉趨陸路，但在鐵路不發達的中國，即在國內航運還占重要的地位。中國新式航運肇端於前清同治十一年，由李鴻章與怡和洋行買辦唐景星及開平公司股東牛雲甫發起組織招商局，其後商人之經營新式航運者日多；光緒三十一年張本政、張本才在烟台創設政記輪船公司，航行沿海諸省；同年張鸞也創立大達輪船公司於上海，經營上海至揚州之航線；光緒三十四年四川總督趙爾豐也奏請設立川江輪船公司，行駛於宜昌、重慶間；宣統元年虞和德、嚴義彬等組織寧紹商輪公司，航行華南航線；翌年李序園等又創辦肇興輪船公司，行駛於營口、龍口間；民國三年虞和德又創立三北輪船公司；六年北方航業公司成立；七年戊通航業公司成立；同年虞和德又將鴻安公司之英股買回，其資本才全屬華商；十二年大通興輪船公司成立；同年十月劉石蓀等籌辦南華輪船公司；十三年大通仁記公司成立；十五年達興公司成立；十七年合衆航業公司又告成立，正如雨後春筍，紛紛設立，據The Chinese Year Book 1936—37所載：一九三六年共有航業公司九十家，此數不可謂不多，超乎列國在華航業公司之上（上海外商航業公司爲六十三家），但倘一檢討其內容則：（一）資本頗小；



(二)噸位小；(三)船齡老；實力遠不若外商，遠洋航運固不庸說，即沿海、內河航運也受外商肘制，難與競爭，終至不免濫生驟死，總之，中國新式航運要算近代企業中最不幸的一業了。自肇端以來差不多永年陷於慢性病態裏沒有一個向榮的機會，又以發動七七抗戰，連這脆弱的航業根柢也被摧毀了！

戰事既起，沿海口岸被敵封鎖，以無強大之海軍，以資抵抗，本國船隻自不能在沿海航行，即外國商船亦以重要通商口岸已被堵塞，無法出入，我國為維持國際間運輸，乃不得不將本非通商口岸暫時開放，准許外籍輪船停泊並上下客貨；一面制定沿海港口限制航運辦法，及核發外國輪船通行證書辦法，以便監督限制；此外有關航運者：致力於內河航線之擴充並船舶之保存與製造：如沅江線、湘宜線、嘉陵江線、金沙江線都是抗戰後新闢之內河航線；且自抗戰發動後，輪船的征用沉沒者計六十二艘，十萬六千噸；被敵炸毀或捕獲者計四十九艘，七萬三千噸；懸偽滿國旗者計七十艘，九萬噸；恐為敵人捕獲而懸掛外國旗者計九十二艘，十四萬噸；為戰爭關係而自行拆毀者亦數萬噸，留於後方以川江航行為中心之輪船大小共一百三十餘艘，約十一萬噸，但或以船齡過老，或以馬力不足，拋錨修理者常佔大半，其能經常行駛者不過二萬五千噸，即加上其他小船亦不過三萬噸而已，以此區區之噸位，自不足應付後方殷切之需要，交通主管機關有鑒及此，乃詳訂造船計劃，大量製造改良木船及淺水輪船，以加強運輸能力；二十八年底並設立西江造船處以製造桂、粵、湘、贛四省船舶，藉以發展潯江、鬱江、柳江、東江、西江、北江、湘江、沅江、贛江等線航運；川江方面，則將漢口航政局之造船處改組為川江造船處，西江、川江兩造船處成立後，即依照計劃，分設工場，積極進行造船工作，截至三十年代之統計：兩造船處完成之木船，達一萬一千噸以上，後方運輸之維持得力不少。



勝利後國營招商局接收敵偽船舶，負起戰後航運建設的責任，同時交通部為發展我國航運事業，業經訂定五年計劃，船舶方面除各民營公司原有輪船二萬三千噸，招商局三萬七千噸，及收回國籍之民營輪船六萬噸不計外，五年內擬新增一百七十五萬噸，包括江輪、內河小輪及海輪，其事業範圍：（一）決將國營招商局從速改進，第一年內必須完全恢復戰前原有內河及沿海各區之航線；（二）決定設立中國海運局，由官商合辦成立之第一年，必須達成二十萬噸為目標，五年內達成五十萬噸，其通航區域將側重於沿海及近海各地；（三）中外合資辦辦大中華郵船公司，區域暫分美洲、澳洲、歐洲、非洲、南洋等五線，至遲將在第二年成立預計購巨輪三十艘，每艘至少在五千噸以上；（四）為發展民營航業，決籌組復興輪船公司，將以行駛內河及各港口之短程航行為主要業務，計劃實現後，全國訂購三十二萬噸，向本國民營造船廠訂購四萬噸，至最後三年則以本國自建為原則。惟關於中國航政尚有值得我們注意的：第一、日本船舶的賠償，日本戰前有二百二十餘萬噸，戰時雖多損毀，但現已修復一百八十萬噸，尙未修理者亦有百萬噸，我國在此船舶破毀缺乏之時，儘可要求讓與，以作賠償之一部，名正言順，不必盡向外國訂購。

第二、收回內河航權，列國在華內河航權為過去不平等條約之一，趁此機會應予收回，最近政府特准外輪在九江、漢口、蕪湖、南京四口裝卸直接進出口貨物，以一年為限，國內航商，多所疑慮，紛紛責難，政府於此確欠充分之考慮，於任何觀點，均無對列國非法特權更加以一重保障，自以前強迫的「五口通商」演變而為今日自動的「四口通商」之理。

第三、造就航務專門人才，（甲）於滬、漢、津、粵、哈分設完備之航務學校，設輪機、航海、造船業務



、航務管理等科，以宏造就；並添設船員訓練班，以甄陶現任航業人員使成爲完全之人才；（乙）設立航務學校研究會，集合全國航務有識之士，互作深切之研究，俾於航務上有所發明；（丙）派員至航業先進國深造研究，使學成後對國家航業有所貢獻。

#### 四、公路

公路建設發展於戰前數年，而成績特著，於全國各省均發動大規模之公路建築。抗戰以還，原有鐵路大部淪陷，而後方新路建設尙未充分發展，公路運輸乃更重要，戰時公路之發展可分西南、西北、國際三部份；西南方面以貴陽爲中心，東至長沙，西通昆明，南抵柳州，北達重慶，此外復有自四川綦江至湖南茶洞之川湘一線，共爲五大幹線；西北方面以蘭州爲中心，東通陝西，西抵青海，西北達新疆，南至四川，共爲四大幹線；至西南西北聯絡線，則有川陝、川康、川鄂等線；國際方面，對於抗戰貢獻最大者，首推滇緬公路，該路自昆明直達緬邊之畹町；次爲河岳公路，自黔桂路河池經田州、馬坪直接越邊之岳墟。

#### 五、電信

七七抗戰前，統計全國各處共有電報線路九萬五千餘公里，長途電話線路五萬三千餘公里，抗戰以還，情形轉變，原有線路淪陷被毀或因環境上已失需要而自行拆除者，計電報線達四萬五千公里，電話線達二萬三千餘公里；但同時在後方不斷努力增設，雖長度較戰前增加有限，但此項建築完全集中於後方各省，故後方電信



網普及程度實較戰前為顯著。

## 第六章 中國的礦業

### 一、總說

礦業是開發工業的工業，其重要不亞於交通，應予先事開發。

中國的礦物資源甚豐，無物無之，其中尤以銻、錫為最著，占世界銻、錫產之中心；煤、蒼鉛、鹽、滑石、砒石、曹達、錫次之；水銀、螢石、錳之埋藏亦富；此外還有陶土、石油、明礬、硫黃、硝石、石膏、石灰等等。但因地質調查的不完備，許多礦物資源不免估計過小，甚且隱蔽了。

中國礦物資源埋藏量表（單位百萬噸）

種類	埋藏量	對世界埋藏量百分比	埋藏地帶
煤	二四二、五九九	六·〇	山西、山東、河北、陝西、綏遠
鐵礦砂	一、〇五六	一·六	東北、河北、湖北、山西、湖南
錫	—	六·〇	雲南、廣東、廣西、湖南、江西
銻	三	七七·〇	湖南、廣東、廣西、貴州
鎢	一	六四·三	江西、湖南、廣東、廣西



錳	二四	三·九	山西、湖南、廣東、廣西
亞鉛	—	〇·一以下	湖南、四川、西康
金銀	—	〇·一以下	東北、河北、四川、青海、湖南、山東

中國的礦物資源雖豐，但對礦物資源之利用——礦業却很幼稚，就從事礦業的開採公司說：除有外資關係者外大部均不足觀；就生產能力說：均不足與先進國家相比，即以戰前論：若干礦產的產量年年在減退，這是中國積弱的一個根本原因吧！

中國礦物產量表（單位千噸）

種類	一九二七	一九二八	一九二九	一九三〇	一九三一	一九三二	一九三三	一九三四	一九三五	一九三六
煤	二四、一七二	二五、〇九二	二五、八四三	二六、五〇八	二八、八三〇	一八、四九二	一八、五八五	二六、二七六	一四、九三八	一五、〇三四
鐵礦砂	一、二八一	一、四七四	三、〇四六	一、七三三	一、九五〇	一、二〇七	一、一三六	一、三六〇	一、三六四	一、三四〇
生鐵	二九三	二七四	二七三	二四八	二六三	二八九	三三二	二九一	—	—
錫	二〇	八	七	六	六	七	八	八	九	—
錒	一八	一九	一八	一七	一八	一四	一四	一六	一九	—
亞鉛	—	—	二〇	二五	一四	二二	二二	二二	一九	—
錳	八	八	二〇	九	四	九	六	六	七	七
錳	七	六	六	七	六	三	二〇	二	—	—



金（單位兩）	——	——	三、七〇二〇三、九六二一八、五〇五	九九、四四〇	九四、六〇八	八六、九二七	——	——
銀（單位兩）	——	——	九六、〇〇〇	二九、五五五	二五三、〇〇〇	一五〇、九四五	二〇〇、五八五	二二、五〇四

九一八事變東北的淪陷，使中國失去了偌大的礦業基地；七七事變華北數省的淪陷又給予中國礦業以莫大打擊；反之，日本却在東北和華北盡力開發礦業，喧賓奪主，凶焰日張了！勝利後接收敵偽礦業及其他產業，最初因缺乏統一的計劃和步驟，發生許多你搶我奪的不合理現象，自行政院設立收復區全國性事業接收委員會後，情形乃稍改進，該委員會擬管全國收復區接收處理監督及策劃事項，所有敵偽事業依其性質之不同，分別交由各主管機關接收，並劃定其範圍，以期職責分明而收集中之效，在上海並分設上海區敵偽產業處理局及審議委員會，工礦事業兼歸經濟部接收保管運用，全國分：（一）蘇浙皖區、（二）閩粵區、（三）湘鄂贛區、（四）東北區、（五）台灣區、（六）冀熱察綏區、（七）魯豫晉區等七區進行；該部擬定收復區工礦業處理辦法，將敵偽礦業資產分別接收，經「整理」之步驟而期「組織正常機構經營業務」。

但就接收的實況說，並不十分順利，除京滬一帶外，他如華北，礦業散佈鄉郊，治安不寧，接收經營，兩俱困難；並且日人在未接收前將設備破毀者甚多，一時不易整理修竣；而接收機關也極混亂，軍事機關捷足先登，所接收之機關又不肯交出。至如東北區，則因軍事、外交、政治種種問題，接收無從進行；而據報蘇聯不斷將重要機件遷走或破壞，在中國發展礦業途上，開首即遭到莫大的阻礙！

## 二、煤



煤是主要的動力資源，爲近代工業發展之命脈，英美工業的飛躍於世，有着煤的富藏作爲它的根據。中國煤之埋藏很豐，僅次於美國、加拿大、蘇聯而佔世界之第四位，各省中尤以山西爲最著，據稱其埋藏量足供全世界二千年之用，山東、河北、陝西、綏遠、四川等省之埋藏亦豐。關於煤之埋藏量估計，各家頗不一致，茲列表如左：

中國煤埋藏量數值估計表（單位百萬噸）

省別	獨來克氏數值	翁文灝氏數值	謝家榮氏數值	第四次礦業紀要數值	第五次礦業紀要數值
東 北	—	四、六一〇	—	三、六一〇	三、六一〇
蒙 古	一、二〇〇	—	—	—	—
河 北	二二、六六八	三、〇七一	二、八二八	三、〇七一	三、〇七一
山 東	七、〇八三	一、六三九	二、五三〇	一、六三九	一、六三九
河 南	九、二七五	六、六二四	七、四四九	六、六二四	七、七六四
山 西	七一四、三四〇	一二七、一二七	一二七、一一五	一二七、一二七	一二七、一二七
陝 西	一、〇五〇	七一、九五〇	—	七一、九五〇	七一、九五〇
甘 肅	五、一二九	六、〇〇〇	—	—	一、五〇〇
江 蘇	一〇	二二七	一九五	二二七	二二七
浙 江	二五	一〇一	一二〇	一〇一	一〇〇



安	徽	一八七	三四七	三五八	三四七	—
江	西	三、三九五	九六九	八九五	九六九	九九二
湖	北	一一七	四四〇	四四八	四四〇	四四〇
湖	南	九〇、〇〇〇	一、七九五	—	四、〇〇〇	一、七六四
福	建	二五	五〇〇	—	五〇〇	三九六
廣	東	一、〇〇九	四二一	—	四二一	四二一
廣	西	五〇〇	三〇〇	—	三〇〇	三〇〇
四	川	八〇、五〇〇	九、八七四	—	九、八七四	九、八七四
貴	州	三〇、〇〇〇	一、五四九	—	一、五四九	一、五四九
雲	南	三〇、一〇〇	一、六二七	三六七	一、六二七	一、六二七
其	他	—	六、八五一	七一、六一八	—	—
合	計	九九六、六一三	二四六、〇八一	二二三、九二三	二三四、〇六六	二三四、七〇一

但煤之埋藏雖豐，多數不為利用，徒供死藏，每年產額極少，戰前約祇二千萬噸，其中多數係屬外資經營，河北的開灤（中英）年產四八〇萬噸，東北的撫順（日）年產四五〇萬噸，二者就佔全國產額之半，其他民營煤礦都不足觀，僅山東的中興、河南的六河溝、浙江的長興、江西的萍鄉、安徽的烈山等礦規模較大。其次，戰前中國煤之消費量也年約二千萬噸，適當自給的程度。



勝利後以中國煤礦業大多集中於河北、山東、東北等地，因着治安關係，接收經營不易，即已經接收的機件也大多破壞，很難恢復，河北開灤煤礦接收時月產一萬噸，五月份已增為一萬七千噸，目下最感困難者為礦工糧食問題，月需麵粉十五萬包，供應不易，且井下煤車、鐵板、鋼軌都感不敷；至於東北煤產，撫順、阜新、北票均已逐漸恢復，撫順日產五千噸，該礦昔日可發電三十萬基羅瓦特，現則不過五萬基羅瓦特；阜新現日產三千七百噸；北票礦發電機為共軍破壞，修竣後每日可產二千噸。

### 三、鐵

鐵也是發展工業所不可缺少的重要資源，為近代國家富強的本源。中國鐵的埋藏量共約十萬萬噸，其中百分之七十以上在東北，百分之八在察哈爾，因此九一八事變東北的失陷，給與中國國防產業以重大打擊，而日寇却盡量開採發展，以作侵略的武器了！

中國鐵礦埋藏量表（單位千噸）

省 別	區 別	埋 藏 量
東 北	本溪湖、遼陽、鞍山、海城、復縣、臨江、通化	七六三、七二五
察哈爾	宣化、龍關	九一、六四五
河 北	灤縣	三二、四二四
	易縣	一、五〇〇



中國經濟的分析與改造

河北	開灤礦區	一、五〇〇
	井陘	七、七五五
	撫寧臨榆間	三五〇
山東	金嶺	一三、七〇〇
	費縣	六四〇
河南	紅山	七四〇
	信陽	二、〇〇〇
江蘇	利國驛	三、〇〇〇
	鳳凰山	四、四三七
綏遠	周陽、公義明	七〇〇
	白雲、鄂博及豫、陝、甘等	二〇、〇〇〇
安徽	銅官山	四、九二一
	雞冠山	四、〇〇〇
	當塗	六、二九八
	長龍山	四、六四五
湖北	大冶、漢冶萍	一〇、五〇〇
	大冶、象鼻山	八、八〇〇



廣東	雲浮	六、〇一六
廣東	香港馬鞍山	九一〇
廣東	攸縣	四、〇〇〇
廣東	寧鄉	一一、八四〇
廣東	茶陵	三、九〇〇
廣東	錫礦山	三、六〇〇
湖南	安化	二、一六〇
湖南	沅陵	一、〇五〇
湖南	長興	五、一三〇
浙江	建德、淳安	二、〇二四
浙江	瑞昌、銅登山	五八〇
浙江	萍鄉	二、〇〇〇
江西	蓮花	六、二九九
江西	城門山	六、三〇〇
江西	宜都	四、〇〇〇
江西	鄂城	一〇、〇〇〇
江西	贛鄉	六、三四〇



廣東	紫金	一、二四〇
	廉江、仰塘	四、〇〇〇
四川	綦江	一、〇〇〇
福建	華安、漳平	一三、一六〇
	安溪潘田	七、八〇〇
	安溪珍地	一、四六二
合計		一、〇五六、六四一

至於鐵的生產，不庸說很是低微，戰前年產礦砂一百餘萬噸，生鐵三十餘萬噸，較之鐵資源最少之日本，還不及其產量二分之一。全國大規模的鐵廠有：漢陽、大冶、揚子、浦東、石景山、本溪湖、安山等數處，多數有日資關係；安山為日資經營；本溪湖為中日合辦；漢陽、大冶為中國最大鐵廠，也都向日本借款，所產礦砂生鐵須賣與日本，並且約定不得向其他外國借款。中國近代鐵礦生產百分之九十掌握於日人之手，僅土法鐵礦由國人經營供給國內之需而已！

勝利後鐵礦的接收經營狀態，因着治安交通等種種關係，較煤礦尤為呆滯。

#### 四、石油

中國之石油埋藏，最初世界也寄予期待，但經地質調查結果，並不如預期般豐富，中國雖廣，但石油之具



備必要條件的有望地層殆未發見，自一九一三年至一九一五年間富拉及克拉克兩氏曾探驗目為最有望之華北石油，指揮六個地質調查班，探查河北、山西、陝西、甘肅及河南北部，歷程二萬哩，據其報告，該地區之石油也不能多予期待。現今中國已發見的油田較著者有：

陝西——延長、膚施、鎮巴

新疆——迪化、沙灣、庫車、溫宿、莎車、塔城、疏勒

四川——自流井石油礦

甘肅——玉門石油礦

勝利後，國營中國石油公司已於本年六月一日在上海正式成立，以統一經營全國石油產煉運銷事宜，資本額第一年決定為三百萬萬元，公司所屬油廠油礦遍佈全國各地；甘肅老君廟之甘肅油礦局現已改為西北油礦局，在抗戰期中月產四十萬加侖，西北及西南各省用油多賴該廠供給；四川油礦蘊藏雖富，但猶未積極開採；東北雖無油礦，但以煤煉油事業相當發達；大連油廠尚在蘇方佔領中，須待交涉收回；台灣油廠，頗有規模。公司現訂之初步計劃，先於全國各地普遍測勘鑽探，然後進行大規模開採，此項工作需時二年，該公司並已聘定美籍工程師一人俾資協助。

## 五、錫

中國錫產占世界七〇%，幾全部集中於湖南一省，礦床普遍分佈於省內各地，其中尤以新化之埋藏量達三



千六百餘萬噸爲最著，安化、益陽雖不及新化，但埋藏亦豐。抗戰前一年政府組織湖南錫業管理處，開始管制，抗戰以後則由資源委員會所屬特種礦產管理處管理，收購商錫，但以收購價格過低，加以器材缺乏，使商民裹足不前，即今勝利以後，錫產幾全陷於停頓，主要各廠無一開工，十餘萬礦工均告失業，湘省礦業危機日益加重，在勝利後中國礦業形態中別具一格，商民攻訐政府對特種礦產統制謂：「名爲統制，實則摧殘」，現特種礦產中有數種如錫、汞、鉛、鎳、鉛、錳已自六月一日起解除統制，錫產則尙未，不知政府將何以善其後。

## 六、中國礦業政策

中國礦業政策在去年五月十九日六全大會通過之工業建設綱領中規定精詳，現撮記其要如次：

(一) 礦業以國營爲原則 綱領第六實施原則第二規定：「工礦交通事業中不能委諸民營者，應歸國營，如下列：一、直接涉及國防祕密者，其種類爲海陸空軍器彈藥等製造事業；二、有獨占性質者，其種類爲鐵路、郵電、公用事業及動力工業；三、其原料爲有限之國防資源不能任人開採致妨國防安全者，其種類爲冶金、焦煤、石油、鐵、鉛、鋅、鉛、錳、鎂及硫；四、在國際市場卡迭爾關係者，其種類如染料工業等；五、特種礦產有關國際貿易者，其種類爲錫、鉛、錫。」可見礦業全以國營爲原則，但也並不拒絕民股和外股，故實施原則第三有：「國營工礦交通事業之經營方式可分下列兩種：一、全由國庫撥資建設經營者；二、組織國營公司兼招民股或外股經營者。」之規定，而綱領第十六更進而規定：「爲加速工業計劃之完成，應歡迎外國資本與技術。」但「中外合營事業，應以需要資本數量較多者爲主體。」(實施原則第五)而於製造軍器則限制外



股合營。(實施原則第四)

(二)開發礦業採重點主義 綱領第一實施原則第六規定：「政府所定計劃應有重點，特別着重鋼、鐵、煤石及銅、鋅、鉛、機器、電力、基本化學品、水泥等根本工業，……」而「動力工業為工業建設之先決條件，戰後應依照計劃儘先籌發，從早完成，並應盡量利用後方各地之水力，建設電力網，以裕供應，同時裨益於農田水利。」(實施原則第七)又交通建設計劃必須與工業建設計劃密切配合，並應儘先實施，尤以各鐵廠之運輸能力，應儘量依照各工業計劃中工礦生產數量妥為設計，務使貨運暢通，以利工業計劃之施行。」(實施原則第八)所以重點礦業和動力工業、交通建設應互相配合進行。

(三)勞動政策 綱領第一實施原則第十三規定：「人力資源為工業建設要素之一，政府應有詳密計劃使各經濟部門之勞力能隨需要而移動，同時對於勞工應有計劃的提高其知識，增進其技能，使能負工業建設中應負之任務，確定其應得之地位。」在此勝利後工潮瀰漫之工業界尤有講求適當的勞動政策之必要。

(四)經營政策 綱領第一實施原則第十二規定：「各部門工業及整個工業應各有健全之組織，使能發揮組織集體之力量，提高工業本身效率，促進工業本身之成長，俾能與現今國際企業組織相抗衡。」中國近代企業之衰頹，不唯起因於資本之缺乏及技術之落伍，經營之腐敗尤宜重視，否則即使有任何良好之條件，也難期待企業之合理的發展。

(五)技術政策 綱領第十四規定：「政府與社會應依有效方法獎勵發明並加強科學技術策進之運動。」而低級工業人才之訓練，綱領第十三也加規定：「國家教育，計劃必須與國家工業建設計劃全盤配合，每一工



業並應依照政府所規定之辦法，負責訓練工業人才。此外綱領第十五並規定：「全國工業建設有關之研究機關，應集中力量作實施問題之研究，以求工業技術之進步，並協助解除工業所遭遇之困難。」

## 第七章 中國的紡織業

### 一、沿革

紡織業是中國的主要輕工業，它的沿革可分左列五期：

(一) 創業期——自光緒十六年至馬關條約之光緒二十一年。

(二) 外國紡織業侵入期——自光緒二十一年至歐戰開始之民國三年。

(三) 勃興期——自民國三年至十一年。

(四) 競爭期——自民國十一年至七七事變。

(五) 破壞並重建期——自七七事變以後。

(一) 創業期 中國的近代紡織業起源於光緒十六年李鴻章創辦之上海機器織布局，該局於光緒十九年籌備方畢，突焚於火，當時已購定紗錠六萬五千枚，織布機六百台，其勢不能中輟，乃由盛宣懷募集商股更行建築，更名華盛紗廠，於光緒二十年開工（其後屢經改組，由華盛而又新，而集成，而三新，又由三新改爲申新第九紡織廠）。與上海機器織布局同於光緒十六年啓工的，還有一個紡織新局，設上海，初爲官商合辦，後



改官辦（其後更名復泰紗廠，又改恒豐紗廠，復改恒豐紡織新局）；翌年張之洞在武昌設立武昌織布局；二十一年上海又有裕源紗廠之設立（民國七年爲日商收買，改爲內外棉株式會社第九廠），至馬關條約止，全國共紗廠六家，紗錠十八萬三千枚，都屬華商。

（二）外國紡織業侵入期 以前外人在中國不能設廠，日本首先在馬關條約獲得設廠的權利，於是與中國訂有片務的或雙務的最惠國條款的國家也均霑其利而相繼在華設廠，如德之瑞記紗廠（歐戰中歸英國，改稱東方，後又賣與中國，改爲申新第七紡織廠），美之鴻源紡織公司（後爲英商收買，又由英商賣與日本，改爲日華紡織會社第一廠），英之怡和、老公茂（於民國十七年賣與日本），不出二年外人在華設廠紗錠已逾二萬枚了。但當時日本並不設廠，僅採收買紗廠之政策，成績未有可觀。

日俄戰爭會給與中國紡織業以極大的刺激，新廠紛紛設立，而停頓中的紗廠也有復活的氣象；而其後的第一次歐洲大戰所給與的刺激尤大，形成中國紡織業的勃興。

（三）勃興期 在歐戰期間，一因歐美之忙於戰事，無暇東顧，外國棉製品輸入減少，價格日趨昂貴；二因民國四年日本提出二十一條件，中國民衆猛烈反日，抵制日貨，中國一般產業莫不獲利倍蓰，在這期間新設的中外紗廠共達六十七家，紗錠增加二百萬枚，盛況空前！

（四）競爭期 歐戰結束後，列國捲土重來，在中國演成了劇烈的競爭，而世界經濟恐慌更益加深了競爭的程度，中國紡織業外有列國競爭，內則花貴紗賤，一一陷入不振的深淵了，民國十一年有華商紗廠六十四，翌年減至五十五，其後倒閉清理者更時有所聞，民國十六年華商紗廠聯合會宣言中有一段說：「就民十以來紗



廠之破產換主者：若大中華破產猶不足償債；若寶成第一、第二之被併於日人；若裕大、若華豐，爲日商債權所管理；若寶成第三、若久興爲美商債權所管理，若德大、若大豐、若常州之易主；若大輪、若裕泰、若蘇綸、若厚生、若振華之改組加記；若大倉、若恒太之出租；若福成、若鼎新之不能繼續租廠營業；若久安之垂成出賣；若原有公司之消滅或改換面目者且二十餘廠，其他已經成立中途解散之公司均不與焉。其窘狀也就可見一斑了。其後民國二十年九月十八日滿洲事變更使中國失去了偌大的棉紗布市場，次年一月廿八日的滬淞戰役又使中國紡織業蒙受極大損害，在創痍未復之狀態下繼之以七七事變，中國紗廠多被燬於兵火了。

（五）破壞並重建期 中國紡織業由對日抗戰而被破壞，由勝利而開始重建。勝利後政府接收敵偽紡織廠而設立中國紡織建設公司，與民營紗廠共策戰後紡織業的復興，因着國外貿易之尚未暢通和國內紗布市價之昂騰，獲利殊豐，很有蓬勃的氣象，出現了從來沒有過的新生的機會。現今接收敵偽紗錠一百八十萬枚，連同我國原有部分我國紡織業已具備相當雄厚之基礎；而日本國內紡織機器亦將撥交我國作爲賠償之一部，實力更加增強，退足以製造以供國內之所需，進可以執東亞紡織界之牛耳，繼日本之地位而代之。

## 二、戰後紡織業的現狀

勝利後我國接收日本在華紡織廠紗錠計一百八十萬枚，其詳細統計數字如下：

接收日本在華紡織廠設備表

地 區 紗 錠 線 錠 布 機 備 考



上海	九六三、四九二枚	二三四、〇〇〇枚	一六、九七四台
天津	四五七、二九四	三一、二一六	九、九二五
青島	三八九、六六八	三一、七九六	七、一〇〇
東北	—	—	—
總計	一、八一〇、四五〇	二九七、〇三二	三三、九九九

錦西區聞有七萬紗錠詳情不明

上表係經濟部接收時之數字，惟本年一月經中紡公司接管後查驗的結果，內有很多機械殘缺不全，上海方面尙有三萬餘錠屬於英商怡和及華商永安等廠，均分別查明發還，津、青兩地機械確數亦較上表爲少。茲根據該公司最近之統計報告，列表如左：

中紡公司現有設備統計表（三十五年四月）

地區	紗錠	線錠	布機
上海	九三二、九三六	二四七、三一六	一七、〇五一
天津	三三〇、三二〇	二八、九四〇	八、七二七
青島	三七三、四二二	三一、八三六	七、六〇二
總計	一、六三六、六七八	三〇八、〇九二	三三、三八〇

根據上表，中紡公司現有紗錠一百六十餘萬枚，又日人前在石家莊與濟南區尙有紗錠十三萬枚，迄未聞官方提及，詳情不明。



華商紡織工業大部集中蘇浙皖三省，尤其是上海及江蘇省內，其成份占全國總數十之七八，抗戰中雖備受摧殘，但仍保留半數，且有若干小型紡織廠之增設，故總數亦有一百八十餘萬枚，據第六區機器棉紡織同業公會的統計，蘇浙皖三省現有民營紡織設備如下：

蘇浙皖民營紡織設備表（三十五年四月）

地區	廠數	紗	錠	布	機
江蘇	七〇	六一〇、四三九枚		八、五八六台	
浙江	五	二五、一二四		二〇	
安徽	一	一八、〇〇〇			
上海	五〇	一、二二二、六〇六		九、四〇〇	
南京	一	三八四			
總計	一二七	一、八七六、五五三		一八、六〇〇	

後方西南、西北各省紡織工業本甚落後，抗戰期間經內遷及創建結果，亦發展至二十餘萬枚。

後方各省棉紡織設備表（三十四年）

地區	廠數	紗	錠
四川	三四	一六八、四〇〇枚	
陝西	八	七四、六八〇	



湖南	五	二〇、〇〇〇
雲南	四	一五、〇〇〇
廣西	四	二、三〇〇
其他	三	—
總計	五五	二八〇、三八〇

至後方布機數字，據另一統計，約有二、〇四八台。

以上三者設備總數計紗錠三百七十九萬餘枚，布機五萬三千餘台，如再將濟南、石家莊、東北之二三十萬枚加入，恰為四百萬枚之數。

在全國這四百萬紗錠內現已轉動的平均約當半數，不過其中大部分是加開日夜班，中紡公司上海各廠現日夜班各開五六十萬枚，五月二十四日的日夜班開工紗錠總數為一、一九一、四五二枚，布機二二、八四六台，開工率約為百分之六十五；蘇浙皖三省民營紡織廠已開工紗錠一百〇六萬四千枚（四月份統計），開工率百分之五十一；後方紡織廠中重慶十三萬紗錠因缺乏原棉，陝棉運輸困難，上海美棉亦無法運川，故大部停頓；昆明亦然；陝西開有三分之二開工；天津、青島各廠前因原棉缺乏，紗錠運轉增減無定，二月前中紡公司由滬裝運美棉北上，天津已開半數約十五萬枚，青島則僅五六萬枚。

### 三、紡織業的癥結與改造



上述因設備之殘缺和原棉之缺乏而致不能悉數開工，尙不能謂爲戰後中國紡織業之癥結；在此新舊過渡時期在所不免，戰後紡織業國營民營之紛爭、工潮之繼起、能率之低落等等，才是戰後中國紡織業的莫大癥結，長此以往，定會毀滅紡織業的前途。現在在這裏提出加以檢討：

第一國營民營之紛爭 自宣布接收敵偽紡織廠歸爲國營後，民間紡織界首起反對，其根據：抗戰期間所受損失未得稍有補償，而要求政府讓歸民營；輿論繼之，對政府國營政策加以攻訐，有的說是：「違背企業自由之諾言」；有些說：「民營不足與國營競爭」；有些說：「何必與民爭利」；……不過照我們的意見：接收敵偽紗廠歸作國營，其政策自身不能評爲失策，六全大會通過之工業建設綱領雖規定一般輕工業均可民營，但接收敵偽紗廠爲國營並非限制民營，民間紗廠仍有活動發展之餘地，一如從前；並且以接收敵偽紗廠讓歸民營以作抗戰期間民間紡織業所受損失之賠償一舉，亦非貿然可以實施，紡織業之損害可以有所補償，則其他因抗戰而所受到的民間損害可否要求立時賠償？總之抗戰損害之賠償問題須由政府作通盤之籌劃，然後才能有合理的解決。再就敵偽紗廠歸爲民營之後果說：紡織業在工業界之獨占性遠較絲廠或麵粉廠等爲大，所謂紡織業之民營，實質上並非一般的「民」，也非指整個的紡織界，而是祇限於少數紡織資本家，若中新、若永安，彼等在抗戰勝利後紗廠復業，賴物價景氣之利，已能「對本對利」，日獲可達數萬萬元，更何能以敵偽紗廠廉價讓歸民營，以助長其獨占經營的趨勢？並且中國還有一個缺陷，便是企業的濫生驟死，有利可圖便爭相羅致，一有阻礙便毫無抵禦之方，呼號求助，第一次歐戰後經濟恐慌時的情況，歷歷如在目前，這次戰後趨向也是如此，所以我們願中國紡織界不必拘泥於國營民營之紛爭，而以接收敵偽紗廠歸作國營爲悲，更不宜與之站於對立競爭



的地位，而應受其指導及監督，民營紗廠則各自站於其本位以致力於內部之革新，這樣才能共同開拓紡織業的新前途。

第二是工潮之相繼而起。勝利後各地工潮此伏彼起，相繼不絕，上海錢前市長曾在紀念週報告：自去年十月至今年三月，上海發生工潮達千件以上，並述及政府的苦心：「政府對於工人生活，原極關懷，除着重工人待遇之提高外，並主張照每月生活費指數，以規定合理工資，各業工人工資不僅參照生活費指數，而且大多係完全依照生活費指數，一部份工人之實際收入，事實上反多於戰前。乃一部份工人並不滿足，罷工怠工之舉，乃復相繼而來，而要求多不合理，如底薪為生活費指數倍數之依據，而工人乃復要求增加底薪；又如生活費指數中已包括食物衣服房租等項，而工人復於薪津之外，另行要求供給膳宿與發給額外津貼，……」吳市長也曾以「雞與蛋」之例，勸勞方切勿殺雞以求蛋。前次工會對中紡提出之條件有二十一條之多，廠方大多予以接受；其他工廠，率多類此，工友無求不獲，而管理者行使管理不免畏縮，因此能率大減，出產劣而成本重，這是自由呼號下生出的工廠管理的矛盾，此風瀾漫，一時恐不易絕滅，我們須根本改造現行經濟政策，並普及勞工教育，提高勞工智識，定出工廠管理法制，增加福利設施，此種事業較之組織工會協會尤屬重要。

第三是工作能率之低下。勞工除要求增加工資和改善待遇外，也要求減少所担任之工作，加以假期之增多及工作時間之減少，往往不能與紡織業自體之改進相調和，其結果工作能率低下，而勞工之集中注意於工潮和增加工資又為促使工作能率低下之原因。

總之，勝利後中國紡織業的發達蓬勃全是立脚在物價景氣上，經營紗廠有利可圖，於是互爭經營之權利，



民間評評政府說「與民爭利」，而政府則說：「政府具有何種義務必須以此項紗廠售給於現有財力之少數人民助其發財？」（宋院長在上海談話）而對其自身內部之問題如瀰漫之工潮如何使之消滅？工作能率如何使之增高等等，不作根本上之着想，中國紡織業的前途是太渺茫和危險了。今後中國境內雖消除了日本的競爭，但在紡織業還有英商的勢力，加之貿易遲早有暢通的一天，以價昂物劣的製品，何能與之競爭短長呢？想及此點，自然不能長此因循而須及時補救了。

我們應該怎樣去補救或改造中國的紡織業呢？第一、應從速停止國營與民營之紛爭，各就本位互相合作以圖發展；而工潮之消弭，勞動能率之提高尤須設法達成，這是當前最迫切的要圖。

第二、須澈底改革紗廠的機構，勵行人才主義，從來的組織很多是：「雖然也有經理、協理、廠長、稽核、總管的名目，但大多皆職既不分，權亦不明，只要是大股東或與大股東有關係的人，即不懂得什麼是現代實業管理，亦可當經理、協理；只要從前當過賬房先生，便可當廠長；稽核在現代工業組織中是何等專門，何等重要，而在我們的工廠中大多是虛設，或是掛名的，總管是應該專門人才，而在我們的工廠中也是不甚重要的，現代工業講專家管理，而我們的工業專家管理是極少的例外。」其弊如此，何可不事改革！

第三、應改良技術集中經營以期生產費的低廉，昭和十四年度內外棉業年鑑載有中日紗廠生產費比較表，華廠較諸日廠竟超過一倍以上，其中尤以人事費支出比率過大，華廠不足與日廠競爭，理所必然；現在日本雖然敗亡，但其紡織技術和經營都值得作為我們的楷模。

第四、應澈底改革購棉機構，中國從來的購棉機構重重榨取，從生產者至鈔廠須經七八層剝削，增加收棉



價格百分之十以上，最應予以改革；在購入棉花後之運輸問題、雜稅問題，也須從長考慮。

第五、應培植紡織技術人才，中國紡織業在輕工業中所占地位雖較發達，但技術人才則尚奇缺，現今接收敵偽紗廠還不得不借重日本工程師，我們深深感到慚愧而須從速培植紡織技術人才，以自己的力量來改進紡織技術。

此外如植棉事業之改進、紡織機及配件之自造、生產後之運銷以及關稅政策之樹立等等，均是我國紡織工業建設途上的重要問題，應妥加籌劃而利推行。

#### 四、中國紡織業的展望

中國紡織業倘能認清自身的癥結而致加以改造，則將來的發展可以預卜，我們可看萬國棉紡織業總聯合會的報告。

一九二九年八月至一九三〇年七月世界主要國紗廠紗錠與用棉量比較表

國別	紗錠數 (千錠)	百分比	棉花消費量 (千公担)	百分比
英國	五四、九三三	三三·六	二、四六五	九·八
美國	三三、三四五	二〇·四	六、〇六〇	二四·〇
德國	一〇、八三八	六·六	一、三二三	五·二



法國	一〇、二五四	六、三	一、一七一	四、六
印度	九、一二五	六、五	二、四一九	九、六
蘇聯	七、六一二	四、六	二、一〇九	八、四
日本	七、一九一	四、四	二、九九七	一一、九
意大利	五、三四六	三、三	一、〇〇一	四、〇
中國	三、九〇五	二、四	二、二九七	九、一
其他	二一、〇三二	一二、八	三、三六七	一三、四
合計	一六三、五七一	一〇〇、〇	二五、二〇九	一〇〇、〇

就上表以觀，不用說中國紡織業的實力太是薄弱，三、九〇五千錠，當時還包括日英在華紡織部分，戰後則恰與中國紡織業之實際相近，但它也只合全世界紗錠總數二·四%，比任何主要國為少，列為世界紡織業的第九位，但中國有相當世界四分之一的四萬五千萬人口，並且都以棉織品為主要衣料，照理講：紗錠至少應增至四分之一即四千萬紗錠，都由國人經營，才合乎世界水準，這點充分表現中國紡織業的前途光明。

再從棉花消費量來說：中國棉花消費量為二、二九七千公担，合世界總消費量九·一%，這個數字不為不高，僅次於美國、日本、英國和印度，較之二·四%之紗錠比數顯然高了好多，因而有些人以為；從每年所消費的棉花數量看來，會令我們發生不同的觀念，覺得中國的紡織業並不如人們所想像的那麼幼稚，那麼值得悲觀！但這樣的樂觀論是不十分正確的，中國棉花並不全用於近代紡織業，有相當部分消費於其他用途：第一、



中國內地手工紡織業雖日見衰退，但至今還是不能忽視的原棉消費者；第二、中國人民冬季所用棉衣棉被消費棉花也復不少，這二項合計起來，有人估計達二三百萬担左右。

但即以九·一%之原棉消費而言，在四萬五千萬人口的比例上也不算多，再須增加三倍，才會合到世界全人口對總紗錠的比率的水準，這點也足證明中國紡織業將來的發展性。

蔣主席在中國之命運，關於衣服工業部門會根據國父的實業計劃而作更明白的規定，啓示我們棉紗錠全部工作量爲一〇、〇〇〇、〇〇〇枚，而最初十年內應完成工作量爲三、〇〇〇、〇〇〇枚，較之世界水準，未免尙嫌太少，我們只有「只問耕耘，不問收穫」一步步埋頭幹去！

## 第八章 中國工業的改造

### 一、中國經濟的停滯性

世界經濟進化的跡象是經過漁獵、遊牧、農業、手工業、機械工業等五個時代而迄今日，我國亦然，先民漁獵遊牧爲生，神農氏教民稼穡，才逐漸進入農業經濟之階段，其後歷唐、虞、夏、商、周、秦、漢、晉、南北朝、隋、唐、五代、宋、元、明、清二十餘朝而迄民國，都以農業爲經濟之中心，「以農立國」，重農爲歷朝一貫之政策；因重農而賤視工商；漢高祖律令：「賈人不得衣絲乘車」，惠帝令：「市井子孫不得仕宦爲吏」，唐制：「工商雜類不得預於仕伍」，沿至今日，中國經濟始終停滯在農業、手工業與機械工業之間，而經



濟重心猶在農業，不能躍進至工業經濟之階段，這歷朝的重農抑商政策實應負大部的責任。

中國經濟停滯在農業經濟的階段，但世界經濟却自一七六〇年產業革命後飛躍進展，由工業的發展進而爲貿易的發展，大有一日千里之勢，這貿易的怒濤到一八四二年也侵襲了中國，這便是鴉片戰爭後江寧條約的五口通商；一八九五年的馬關條約中國更認可日本在華設廠，與中國締結最惠國條款的國家都均霑其利，於是列國對華貿易與在華設廠便決定中國近百年來經濟的命運，前者使世界工業先進國與農業國的中國成立不等比貿易的經濟榨取，弄得國日弱，民日貧；後者使列國在華工廠泛濫，它抑制中國民族工業發展並代盡了中國民族工業的使命。其後的日俄戰爭與歐洲大戰雖給與中國民族工業以勃興的機會，但長期的考察中國近代工業只是苟延在慢性的病態裏，日俄戰爭，歐洲大戰祇給與以一時的強心作用而已；世界經濟恐慌頓時使中國經濟病態加重，將歐戰期內勃興的民族工業摧殘毀滅，減工倒閉工廠不可計數，一九二九年以後的世界經濟恐慌當然波及全世界，不限中國，也不限農業國，可是我敢說農業國的中國受禍最慘，各國苟係獨立國，都可管理外匯，統制貿易以作對策，使國內影響減至最小，可是中國無此力量，祇有任人宰割之一途了。

抗戰以還，東南工業地區悉淪敵手，工業基礎根本毀滅；可是內地工業在這八載抗戰期間突飛猛進，成了抗戰偉業的有力支柱，並逐漸脫却了半殖民地與半封建性格，開始走入自力更生的大道。抗戰勝利後，中國列於伍強國，對內對外都處於有利的地位，出現從來沒有過的經濟機會。目下最要之圖，須切實把握這機會，在企劃上確立完密之工業改造計劃，在推行上注以最大之努力，則工業發展之前途，誠是不可限量；乃今國務匆忙，企劃多所失周，祇注意及敵偽物資接收之一面，而對工業改造之根本方案未加充分考慮，同時在推行上人



事良莠不齊，貪污不法，到處皆是，加以南北交通之阻隔，燃料運輸之困難，幣值與物價之不安定，使勝利後工業生產反受抑阻，工業改造的第一步，似已輕易錯過，瞻望前途，我們怎能不憂懼於心呢？

## 二、中國工業改造問題

但中國工業的須予改造振興，是誰也不能置疑的，我們在完成堅強的國防堡壘，自保自存，須發展工業；我們要中國完成獨立自主的經濟機構也須發展工業；爲保護農業、復興農村又須發展工業，此所以國父手著建國方略提倡計劃於前，而抗戰勝利的慶祝典禮時，蔣主席復指出振興農工爲今後政府最大的要圖於後，理所必然。勝利後經濟施策混亂至此，急應及時挽救，亡羊補牢，猶未爲晚。現在提出有關工業生產的（一）資本，（二）資源，（三）勞力，（四）技術，（五）經營管理等五問題加以檢討：

（一）資本問題 關於資本問題，國父曾指示節制資本之方針，其方法：發達國家資本以對抗外國資本，節制私人資本以防止貧富懸殊，左右兼顧，用意深長。勝利後當局施策但願接收，對充斥於市的遊資儘其放任，不善導於復興工業之途，一若工業國營即爲發達國家資本，節制私人資本者然，加以接收與國營之內幕，多有官僚資本與貪污之作祟，於是勝利未久而投機囤積之風復熾，物價昂騰，民生困頓，走入了經濟復興的歧途，殊不知國父之發達國家資本須顧及國家國民全體之利益，絕不專以營利爲目的，即有盈餘亦須用之於公；而節制私人資本，「節制」並非「禁止」，所以在某一程度前是容認，超過某一程度始予限制，目下中國私人資本集中商業，發展過度，應加節制，而工業則尙無基礎，故不唯不應節制，反須助成其發展，這才是國



又節制資本之要義，可是一部利慾心切，心靈爲其迷住了！

(二) 資源問題 這是發展工業的原料問題，中國地大物博，無物無之，似乎可以一取之不盡，用之不竭，但其實不然，我們先一看重工業資源的煤、鐵、石油等，埋藏量不能說不豐，可是以言利用，就一般說，是「富藏於地，實在可惜」；就已利用的部分說，多數由外人經營操縱；此外水力資源是中國最大的無盡藏資源，雖尙完璧無疵，可是還沒加以利用；今後當盡量開發礦物資源，而黃河、淮河、長江、西江及撫河的水力，尤應充分利用，估計總水力達二萬萬匹馬力，居世界之第四位，預期將來的利用價值，必可超煤及石油而上之。次觀輕工業原料，以棉花、羊毛、蠶絲、小麥、菸葉、紙粕爲例，除羊毛、蠶絲外，棉花、小麥、菸葉、紙粕均告不足，每年須賴海外之輸入，所以應振興農業並獎勵農村副業，則其供給便可裕如了。

(三) 勞力問題 中國有四萬五千萬人口，勞力似乎可以源源供給，不成問題，但以言工業勞動，須加特殊訓練，此種熟練勞動中國不多，這是中國工業不發達的必然的結果，而尤其值得注意的便是勞動的管理問題，中國勞動知識低下，動輒以罷工爲武器，提出種種要求，做出種種越軌行動，勝利後上海一地爲要求增加工資或改善待遇而罷工者，前後不絕，最後雖都達到妥協，而工業的過重的負擔遲早必將招致前途的危機。其次是勞動能率問題，中國勞動有工資低廉、勞動時間久長的兩個特色，可是這兩個特色之所得，還抵不過能率低下之所失，尤其在此次勝利後，勞動也多要求增加假日、減少工作時間、減少所担任之工作等等，其中固不乏爲正當之要求，但超越正當之限度卽爲促成能率低下之原因，生產費用增大，加以製品粗劣，日後很難和列國競爭了。我們須加強計劃經濟的勞動管理並普及勞工教育以增高勞動的知識水準；實施技術訓練以增進勞動能力



；增加工資調整勞動時間以改善勞動生活，增進勞動體質。

(四) 技術問題 中國經濟的最大缺陷便是技術的落伍，經濟問題中最難改善奏效的也在這裏，近世技術日新月異，進步不已，昔日之全憑肉體勞動者，由蒸汽機的發明而一變，其後復有電氣工業之進展，今則更又進入使用原子能之時代；可是中國即在今日尙在農村存在全憑肉體勞動之形態，在工業則外國在華設廠，並輸入工業製品，代盡了中國民族工業的使命，其鳳毛麟角由國人經營的也多聘請外籍顧問，任用外籍工程師，中國技術的落伍，於斯已極！現在我們要發展工業，便應在技術上急起直追，由國家設立技術部專資責成，對技術人才給與研究上的便利及生活上的保障，有所發明尤當予以專利，以示鼓勵，但現今過渡時代，國內技術人才的缺乏是必然的現象，所以聘雇外籍工程師，一時尙難避免，照 國父之見：「必以教授訓練中國之佐役，俾能繼承其乏，爲受雇於中國之外人必盡義務之一。」(見實業計劃)以抬高中國的技術水準；而 蔣主席更勉勵全國青年要立志爲工程師，技術問題確是經濟建設的重要問題之一。

(五) 經營管理問題 先就經營之大小言，大經營實較中小經營爲有利，蓋大經營才可有工廠設備、機械生產、分工制度，其結果費用低廉，並且還有金融上、運輸上、販賣上種種便利，因此近世各國有企業集中，中小經營逐漸爲大經營併合的趨向，致使各國不得不出法律去保護中小經營企業！但我國有 國父節制資本的昭示，對國家資本、私人資本分別界限，將來工業發展也決不會引起私人間財富的集中，也不會大經營去裁併小經營，國家工業愈是發達，全國人民愈得共享其利。

次言管理，我國近代工業多數管理不良，很多工廠資本家兼任經理，無專門之學識，因陋就簡，蹈常習故



，其經營方策漫無定見，急於近利，年有所獲即分罄無餘，致一遇緊急之時，毫無周轉之方，倒閉時間，而其用人，冗員充數，其子姪輩悉予援用；其處事，多委於親信，既乏學術，又缺經驗，此種企業立足今世，那能不終歸失敗呢？

所以我們主張經營的規模化和管理的科學化。

### 三、工業發展計劃

要改造中國工業不可不有工業發展計劃，以資遵循，按步實施，國父也曾指示我們建國方略（又名實業計劃），就經濟建設的全領域指示我們應循的道路和最高的目標，其範圍之廣，規模之巨，不難想像，以致有評說是一「癡人說夢」，全沒實現可能。在現階段，國父的龐大計劃限於國家的財力、人力、物力，當然不會一蹴而幾，設在舊時日不去推進，則說不定本所可能會變成一個幻夢！在這裏我們須把握勝利後萬端更始的最寶貴之一刻，定出一個「工業設計計劃」，擇其重要而易於推行的，詳細檢討而予以規定，以作今後致力的目標而切實推行。為擬具工業設計計劃，必先從速實行資源調查、土地調查、原料調查、天文氣候之觀測等準備工作，限期完成以供計劃之用。

工業建設雖必然是中國經濟建設的中心，但工業設計計劃須作為中國經濟設計計劃之一部而加以規定，否則工業與農業、商業間會發生矛盾衝突，生產與消費間尤難調節一致，例如第一次歐戰後各國生產力恢復，繼之來臨了生產過剩，經濟恐慌波及全世，中國所受禍害猶在我們記憶之中，但當時世界上唯一國家的蘇聯，它



有計劃經濟去調節生產和消費，生產增加，消費也增加，國民生活反增幸福，全沒受到恐慌的波及，國內產業欣欣向榮，在世界經濟恐慌加深的期間，竟圓滿完成了第一次五年計劃；現在第二次世界大戰方告結束，說不定各國生產力的恢復會重演一次經濟恐慌的把戲，蘇聯經濟學家E. S. 瓦爾加氏在世界戰後產業周期問題文中明白指出：「只要資本主義繼續存在，恐慌是無法避免，而經濟也作周期的發展」。而與第一次大戰後所生出的，有着「歷史的類似」的意義；但倘我們現在就對生產與消費計劃調整，屆時可不臨渴掘井應付裕如了。而且就中國的實況說：要發展工業便不可不抑商；同時工業的發展會壓抑農業，所以尤不可不保農，發展工業，保護農業、抑制商業應是中國經濟政策之根本，我們應在這「重產抑商」的關聯上去規定工業建設計劃。

規定工業建設計劃的時候，須集合全國工業專家、技術專家、政府代表組織「中國工業建設企劃委員會」，與執行機關的經濟部工業司並立，詳細探討研究並廣徵民間意見，精益求精，最後確立「中國工業建設X年計劃」，以作推行的準則，本計劃完成後並視完成之成果樹立次期之計劃，依此類推，作無限的發展。茲對工業建設之大者要者略述鄙見如下：

(一) 交通建設 這在國父的建國方略裏規定精詳，計分鐵路、碎石路、河運等等，我們可參照之分別緩急先後予以規定：鐵路如成渝、川黔、黔桂、湘桂、寶天、成樂、滇桂、滇越等路須迅加敷築；河運則須築堤設閘防災興利，又須設廠築造船舶以利航運。此外航空建設，不但是交通本身的問題，與軍事國防的關係尤屬重大，我國不可不急起直追。交通應歸國營，收回公營、民營，並計劃列國在華交通利權之收回。

(二) 礦工業 煤、鐵、石油及銅、鋅、鉛、機器、電氣、電力、基本化學品、水泥等金屬礦和非金屬礦



的開發統須國營，其中有關國防及工業發展者先事開發，對開發的規模步驟以及資本、技術、經營管理等等都須切實規定；而對列國的礦工利權也應計劃收回。此外中國最有希望的動力資源的水力發電，須迅加開發，這二萬萬匹馬力給予中國工業的助力極為重大，而且「取之不盡，用之不竭」，真可說是一「無盡藏」的資源，不像煤、鐵等物質資源的有限。

（三）輕工業 民生工業如紡織、麵粉、皮革、木粕、化學纖維、木材、陶器、油脂、製糖、印刷等應以民營為原則，中國有衆多的消費者，所以也可發展無量，輕工業原料如棉花、蠶絲、羊毛、小麥等多數是農作物及農村副作物，其來源須仰賴農村，所以應在農業的關聯上規定這輕工業建設計劃。

#### 四、中國工業發展與中國經濟

那末中國工業發展後對於中國經濟有什麼影響呢？第一、中國工業發展後可使殖民地性格的中國經濟向上至獨立自主！蓋近百年來列強所以能經濟侵略中國與中國之所以會被侵略，原因就在經濟發展階段的差異：中國是農業國，列國是工業國；中國沿海都市雖也有少數民族工業的發展，可是工業化的程度究不足與列國相比，生產費較列國為高，製品較列國為劣，加以稅制的混亂、關稅的束縛、販賣過程中間階級的過多，國產品終不敵舶來品，欲訴諸國民的愛國心抵制外貨，獎勵國貨，這不但容易引起相對國的反感，而且在經濟理論上也很不自然的，我們祇有發展自國的工業，加強其生產力，做到與列國同一程度的工業化，則國產品有不需關稅、不需遠洋運輸之利，販賣價格必較外貨低廉，外貨將不抵制而自抵制了；倘更進而振興重工業，國防經濟



臻於完璧，則不但在經濟上完成獨立自主的體勢，也完成了獨立自主的近代國家建設了。

第二、中國工業發展可以促成農業發展，中國農業所以會自停滯而至衰落，由農作物足以自給而至不足自給，最大原因是受列國工業經濟對農村經濟侵略的結果，其對農村不等價交換使農村資金不斷外流，而陷中國農村於長期的、慢性的恐慌中；中國工業發展後說不定工業也會壓抑農業，但在政府保護農業的政策下自會將壓抑的程度減至最低，與列國之最大的壓抑自不可同日而語。並且輕工業原料大多是農作物和農村副業的所產，輕工業原料需要的增大可使農業領域擴大，農村收入增多，在現階段是利害一致，可以相輔以求發展，工業助長農業，農業也助長工業。

第三、中國工業發展可以促成商業發展，現在中國商業發展已極，但它只是買辦商業，代盡了列國走狗和爪牙的作用，它一方面代列國向農村收買工業原料，他方面代列國將工業製品向農村推銷，此種買辦機構愈是發達，中國經濟愈蒙不利，這種發展是畸形的發展，現階段我們須予肅正而斷然抑商；但及至工業發展，大量生產，因產量的增加消費也隨之而增，其間的商業過程又必隨之發展，這時的發展才是正常的發展，我們當歡迎之不暇；設商業發展於貿易方面，貿易振興，輸出躍進，則中國經濟的發展又進入另一階段了。



## 第三篇 農業

### 第九章 中國的農業

#### 一、概說

中國工業應予振興，已如上述，而中國農業所佔國民經濟的重要性，也不應忽視，就歷史說：中國五千年之歷史係以農立國之歷史；就現狀說：農民人口佔全人口百分之八十，而中國出口品，農產品又佔絕對重要成份，即此已足表示中國農業經濟的重要性。我們設讀蔣主席二十六年十二月七日告全國國民書，曾有「中國持久抗戰，其最後決戰之中心，不在各大都市，而實寄於全國之鄉村，與廣大強固之民心」之昭示；而二十七年四月一日中國國民黨臨時代表大會也有「中國為農業國家，大多數人民皆為農民，故中國之經濟基礎在於農村。抗戰期間，首宜謀農村經濟之維持，更進而獎進，以謀其生產力之發展」之宣言，更可見支持抗戰之主力，也在農村而不在都市，故即使任何極端的工業建設論者，也不能全置中國農業經濟於不顧。

但我們也反對極端的農業建設論，在此二十世紀工業經濟的時代，唯有以工業建設為前提，振興工業，擴張工業生產力，農業建設始屬可能。經過八載抗戰，中國農村破壞不堪，因此復興農村之需要較前尤為殷切；可是政府勝利後忙於都市方面之接收，對於農村實少關心，任其放漫，致使將戰後農村建設之良機，輕易錯過，目下中國農村，以言土地問題則土地集中；以言技術問題則一仍故舊，無所改良；以言農村金融則金融梗塞，而負債與高利貸則相為因果，日見泛濫，此外治安不靖、租稅繁重、副業衰落等相繼侵襲，農村困頓不因勝



利而昭蘇，反而日益加重其程度，我們不禁爲中國農村的將來憂！

## 二、土地問題

中國農村土地問題是相當嚴重的，我們絕不能因中國尙乏大地主而對土地問題有所忽視，國父平均地權之主張即對中國土地問題所作之指示，一因現今無大地主，故採和平的漸進的方法；次因土地問題有日趨嚴重的傾向，故須及早「平均」地權。現在就土地分配和土地使用以觀察中國今日之土地問題。

(一) 土地分配 民國二十四年申報年鑑將中國土地依高度分爲七類，而以〇公尺至一、〇〇〇公尺高度之地帶爲可耕地，共三、五七二、〇四二方公里，占總面積三二%；而據培高氏 (O. W. Bakkes) 之推計：中國可耕地占總面積二九%；唐啓宇氏之推計：占二七·九六%，即就最高之三二%以言：各省可耕地之墾殖指數不一，本部十八省固已墾殖至相當程度，河北、河南、山西、安徽、廣西數省墾殖指數超過九十以上，尤屬難能可貴，可是一看邊鄙之區，最低祇當可耕地三%，全國平均也還不到可耕地之五〇%，即假設爲五〇%，全國已耕地對總面積之墾殖指數亦祇一六%；對之全人口百分之八十爲農民，以全人口百分之八十之農民分割祇佔總面積百分之十六的已耕地，分配自是困難。此外中國還存在着土地分配不均的事實，據陶直夫氏中國現階段底土地問題所載：農民人口中百分之十的地主和富農竟擁有土地百分之六十八，而構成農村基底的中農、貧農和雇農所占的土地却祇百分之二十三；抗戰以來，土地集中的情勢，更是令人咋舌，三十一年九月經濟導報第一卷第四、五期合刊載有：「皖南南陵四個有名的大公堂，佔地六萬餘畝，多半是最好的圩田，三區一帶



的土地很多集中於宣紙商兼地主的手中，涇縣變浪鄉的大地主兼大紙商，一個有一萬多畝地，一個有八千多畝地。」又東南經濟三十年四月號：「擁有大量土地的地主、烽火中的暴發戶以及一部分不惜利用地痞作走私和囤積居奇的非法買賣發國難財的喪心病狂者，他們在國難中對法幣懷疑，他們很聰敏的想到購置田地是最穩妥的，大家不約而同的紛紛購買土地，從後方到前方，從東南到西北，彌漫着暴發戶爭購田地的氛團。」由於地權的高度集中，於是構成農村生產關係核心的租佃關係，便空前惡化了。

(二)土地經營 中國土地經營多數是屬於小經營，全國二十二省農家經營土地在二十畝以下約占到六一〇%，五十畝以上的只八·三%而已；而每一農家經營面積最低為廣東之六畝，最高為察哈爾之二三八畝，十六省平均為十六畝，這要算世界上最小的數值了，德國巴登(Baden)地方是歐洲，農業經營最小的標本，每戶平均尚得經營農地三·六公頃，折成華畝當在五十八畝以上；日本稻作經營在三町五反以下的已算是較小的一種，折成華畝也得五十六畝，均當中國農家經營面積三倍以上，中國土地經營因係小經營，於是集約經營的實施就很困難了。

此外中國土地經營還有坵數多、田埌多、每坵面積小、耕地與村舍距離遠、坟墓多等特色，都足阻礙農地的正常使用。

### 三、技術問題

我國農耕技術，至為落伍：動力方面，全係人力及畜力；工具方面，使用舊式犁鋤鐵耙；肥料方面，使用



人糞廐肥及草灰或綠肥，因此每畝產量既極微小，農產品質更極低劣，以致雖爲農業國而須仰賴國外之農產品，米、麥、棉花之輸入，逐年增加；他方生絲、茶葉之出口，逐步銳減，此種情形尤以勝利以後爲尤甚，生產條件不因勝利而有所改善，反因物價之高，生產費用亦增，而政府又採自由貿易政策，評保護與統制爲「不民主」，因此外貨源源進口，而出口寥寥，倘不有經濟政策之澈底的轉換，中國經濟的總崩潰當已爲期不遠！

此外災害之頻發，也足表示技術落伍之一面，設技術進步，農業生產工業化，則即使不能將災害絕滅，也足減低災害之程度，不致一籌莫展，束手待斃！據冊籍之記載：自漢武帝三年（公元前一〇八年）至清末，二千零十九年間，水旱災害多至一千八百二十八次；自民元至民二十年，二十年中亦多至十餘次，而民二十年之江淮水災，更爲空前浩劫，其後各年也仍有不絕之災荒：據中央農業實驗所調查民二十三年農作物因災荒所受之損失，稻二一五、八四九、〇〇〇担，對常年產額佔三八%；棉花五、九三四、〇〇〇担，對常年產額佔三三%；又該所二十五年陝、晉、魯、蘇、皖、鄂、湘、贛、浙、閩、粵等十三省之調查，農產物因災荒而受之損失夏季作物達一二三、三四五、〇〇〇市担，冬季作物達二五八、五二六、六〇〇市担；民二十四、五年四川之旱災，情形更慘；勝利後，據聯總調查報告：蘇、皖、贛、鄂、豫、湘、桂、粵、魯、浙、閩、冀、熱、察、綏及東北災情均重，而湖南於兵災之後更遭受旱災、火災、水災、蟲災，全省七十八市縣，遭遇兵災的就有五十四縣，其他各市縣雖倖免兵災，却又逢到旱災、火災、水災、蟲災，因此南起湘、粵交界之宜章，北至湘、鄂接壤之臨湘，盡成瓦礫，荒蕪遍地，對之，我們消極的須予救濟，積極的須改造農耕技術以期增加對付災害之抵抗力量。



## 四 農村金融

自江寧條約規定五口通商，中國農村自足經濟便被破壞，代之以列國對中國農村的榨取關係；它一方面將工業製品輸入中國，以中國作其販賣市場；他方面自中國輸出原料品，以中國作原料供給地，轉讓不等價交換的結果，造成連年入超的現象，國日弱，民日貧，所以即使列國不以不平等條約加諸中國，中國的農業經濟也已極蒙不利了！而中國的封建勢力不能束縛外商，又以國內工業基礎的脆弱，便必然也以農村為榨取的對象，並且有封建勢力與外商結合而共同向農村侵襲的事實，中國農村整個為外商、地主、商人及其他鄉鎮保長支配，而租稅的繁重、攤派的盛行、高利貸的泛濫相繼向農村侵襲，並且日益增進其程度，加之天災之頻發以及治安之不寧等等，終至農業衰落，農村負債增多，自耕農淪為半自耕農，半自耕農淪為佃農、雇農了！

農村負債與高利貸互為因果，高利貸為農村負債的一個要因，而農村負債又形成高利貸的活躍，轉輾循環，禍根日深。抗戰以還，物價昂騰，似乎利於債務的清償，給與農村以復興的機會；可是農村高利貸的貸放者有着特殊勢力，小農很少有此實利，而佃租又多限定實物繳租，更不敢托詞就輕；反之，物價的高壓也給與農村以重大威脅，穀類價格上漲倍數不及日用品之大，而買賣時又有明虧暗損的榨取，一旦有事而須向人借貸，其利率之高，期限之短，更足驚人，所以農村金融未有轉機，反呈梗塞不通之狀！中國從來農村金融方法有：銀行貸款、合會、典當、借款等數種；銀行貸款在貸款機關第一考慮資金之安全，擁有土地之地主、富農信用較佳，故放款亦以地主、富農為對象，而對真正需要資金之貧農、雇農，因無信用保障，不肯貸與；且各農貸



機關之放款必須通過合作社等，每多爲少數土劣所把持，一般貧苦農民不得其門而入，祇得轉向地主、富農叩高利貸之門，而地主、富農從中獲得非分利益，此種情況，戰後絕未稍改，中農雖以巨款分別舉辦蠶絲、肥料、棉花、漁業、農具、茶葉等各種貸款，但實際祇造成特殊階級致富之機會，於農村裨益殊尠，倘不改善，則此種貸款實屬無意義之至；合會爲中國農村之好制度，推行甚廣，可是抗戰以來，世局不定，幣值失常，此制逐漸無形消滅；而典當多屬私營，以營利爲目的，故利息失諸過高，與高利貸並無二致；借款可分抵押與信用兩種，通常利息均高，而尤以信用借款爲尤甚，抗戰以還，物價日昂，利息之高更屬驚人，竟有高至月利四角五角者，又期限奇短，有以五日爲期者，便可轉帳生利，利上加利，而中國農村的貧乏，必然造成此種高利貸的泛濫。

## 五 結論

總之，中國農業危機已到最嚴重的關頭，由地權集中引起農民構成變化，而日益加重佃農雇農的程度；由技術落伍而致生產力低下，農產物不足自給而須仰仗外米外麥；由農村負債造成高利貸的泛濫，農民無力自拔；此外農村副業也在勝利後高物價的狀態下無法出口，茶、絲、羊毛、豬鬃等農村副業所產的貿易品已充分呈露衰落的象徵，對之，政府消極的救濟與枝節的應付絕對解救不了中國農村的危機，目下中國農村所需要的是——一個以「保護」代替「摧殘」的根本的徹底的農村建設計劃，逐步付諸實施，以復興農村，解放農民。



## 第十章 中國的農村副業

### 一、概說

農村副業與農村經濟有着很密切的關係，足以左右其興衰的命運，中國農村經濟的衰落已如上述，那末農村副業又如何？能不能對農村經濟有所補助呢？

中國的農村副業有江、浙的養蠶，浙江、安徽、兩湖、廣東、福建的茶業，西北高原地帶之畜牧，東北、雲南、兩湖、兩廣、江西的林業，沿海及洞庭、鄱陽、洪澤、太湖的水產，河北、山東、江蘇、浙江的鹽業等等，其中有的是副業性質，有的已同專業；可是近年都呈衰退之象，尤其是自勝利以後，國內物價過高，外匯比率過低，農村副業所產的蠶絲、棉花、茶業、豬鬃、雞蛋的出口困難，市面一蹶不振，倘不有貿易政策的澈底的轉換，積極獎勵出口，長此因循，前途很難樂觀的；其他以內銷為主之林業、水產、鹽業等等，雖在目前較蠶絲、茶業等為愈，可是將來貿易暢通，外貨源源進口，其所受影響與變化，也很值得我們加以考慮。

### 二、養蠶

蠶絲事業起源於中國，迄今已有數千年之歷史，即自民國以後，最初十年也還保持世界絲產的主要地位，與日、意同為世界三大蠶絲國之一，就產量說：常當世界絲產三〇%以上；就貿易說：生絲出口恒占出口品貿易之首位；可是自第一次歐戰以還，首有世界經濟恐慌時代之衰落；次有七七事變之摧殘；即今勝利以後，又以



外銷困難，復興阻滯，景况日非了。

勝利後生絲外銷困難的原因，約有如下之各點：（一）抗戰時期之摧殘，抗戰時期，多數絲廠燬於兵火，又以淪陷時敵偽對蠶絲事業的高壓統制，民族力量乃「化整爲零」，紛紛設立小型之家庭製絲社，因其規模之小，設備之劣，製品質量自不能與昔日相較，勝利以後此種情況尙未改善，尙未「合零爲整」，目今絲市日非，欲期復興，確非易易；（二）國內絲價過高不利出口，目前紐約華絲二十分二十二條紋八三勻度每磅美金八元，即依中央銀行對美新匯率計算，生絲每包合法幣三百六十萬元，而上海絲價已達該數，再加運費、保險費及其他開支，生絲商人隨時有虧本的可能，欲期出口增進也就困難了；（三）日意生絲的競爭，現美商已好久沒有電報定貨，其原因在日本國內尙有生絲二萬包亟待出口，意大利亦有輸出一萬包的可能，據傳四月間日絲二千六百包，意絲三千包均已運抵美國，其在運輸途中者尙有四、五千包，因此美國絲價可能大跌。但中國蠶絲事業依存外銷，外銷困難，絲市下跌，繭商便不得不抑低收價，依照中蠶公司規定，繭價每擔最高爲十萬元，但農民購買蠶種一張需八千元，桑葉每擔八千元至一萬四千元，即拋開人工不計，每擔鮮繭成本亦需十四、五萬元，蠶農不願忍痛虧蝕，於是多數乾燥存貯，致使本年繭市冷落，毫無生氣，蠶絲事業之衰落在現環境下已成必然之歸趨！

勝利後成立中蠶公司，並曾由政府舉辦購繭貸款二百萬萬元，並多方設法增加桑苗，購買日本蠶種，設立實驗場，積極發展絲業，但尤應於貿易或外銷上樹立根本的政策，中國蠶絲業才有轉機之望。



## 三、茶業

華茶也是主要的出口品，一向佔世界茶業之首要地位，但自走入二十世紀後，印度、錫蘭、日本茶業躍進，從來歐洲的紅茶市場既爲印度、錫蘭所奪，美國綠茶市場也爲日本綠茶所侵入，同時運銷蘇聯之磚茶也日在衰退之中，在此狀態下，中國茶業突由世界第一位降至第四位，在世界競爭至烈的市場上日益走上了沒落之途。抗戰前數年政府厲行茶葉之運銷統制，逐漸很有轉機之望；可是不久發動抗戰，海口多數淪於敵手，華茶外銷不能，一切物價昂漲不已，獨有茶葉上漲倍數遲緩，因此在這八年抗戰期內，內地茶園很多荒蕪，而且若干製造場廠也被燬於戰火了。

現今抗戰勝利，日本在茶業上的競爭是沒有了，荷印也受戰時影響，一時不易恢復，現在正是華茶復興和振作的好機；但印度、錫蘭的茶業未受戰禍，而英商又在積極改進，目下法屬北非華茶市場已爲所奪，將來必更爲中國茶業的威脅無疑；加以國內物價昂貴，華茶成本不能低降，運銷美國亦甚困難，目下美國茶葉價格每磅美金三角五分，按此價格，僅能向中國產地購買，上海市價目前約合每磅美金五角，再加上運費、保險費及出口商利潤等，在美售價非抬高至美金七八角不可，故華茶輸美實不可能，可見茶業前途，一時尙難樂觀。

現在中國茶業所迫切需要的是：（一）貿易政策、外匯政策須注重獎勵出口；（二）內地交通運輸應速修復，俾箱茶能源源運達通商口岸；（三）茶業運銷機構須加改善，積極推動茶農合作組織；（四）外銷茶免除一切捐稅和關稅；（五）對外銷茶實施嚴格之檢驗，禁止陳茶運銷國外，以提高品質而獲致聲譽，政府復須向海



外爲國茶宣傳；（六）國內農林研究機關應從事於栽培茶樹實施機器製造等新技術之研究與改良。

#### 四、畜牧

中國西北高原地帶如山西、陝西、甘肅諸省之大部，不宜農業而盛行畜牧，羊、牛、馬、驢、騾、豬、駝之飼養甚盛，所產皮革、羊毛、駝毛也爲我國重要出口品，多集中天津而向海外輸出；東部平原，則以農村副業性質飼育牛、馬、羊、豬、雞爲盛，所產豬鬃、牛皮、羊毛、雞蛋，亦居出口品之重要地位，以漢口、上海爲出口港。

勝利後上項皮革、羊毛、駝毛、豬鬃等出口一落千丈，以豬鬃爲例，本年五月二十一日新聞報載有：「最近一月內豬鬃市價，照美匯二〇二〇元計算，非但沒有提高，反慘跌不堪，其原因因成份不足，戰前成份不論任何尺碼總站於百分之七十或八十之間；滬戰爆發，因國外需貨殷切，又恐海運中斷，於是出口商不分好歹，猛力搜購，以致造成豬鬃商減工偷料，以短充長，重圖漁利，其成份之惡劣，難以言喻，所以豬鬃業的前途就在這時種下了暗礁的根苗；世界全面大戰展開，海運阻斷，豬鬃無法出口，滯留滬埠之貨近數千担之鉅，此情此境，豬鬃業受了莫大的挫折，奄奄一息；勝利之後，豬鬃出口漸呈活動之態，經營者紛紛抬頭，重振旗鼓，出口商將以前所存之貨悉數運往海外，率以成份不足，運美後再退回，一往一來，豬商叫苦連天，於是上海的豬鬃在國際市場上失了信用，乏人問津！一豬鬃如此，其他又何獨不然，天津前爲中國畜產品之出口港，可是現則因交通工具之被破壞，已處於孤立之地位，華北各地所產之羊毛、皮革、豬鬃、雞蛋等不克源源運到



據傳張家口一帶現存羊毛達五十萬斤之多，天津毛毯業因鑑於產地價格過昂，不敢前往採購，所以中國畜產品的對外貿易現正處於困難重重的狀態中。

## 五、林業

中國西南部及東北，林業繁盛，東北森林面積最大，種類最多，針葉樹有海松、杉、檜、落葉松等；闊葉樹有五加屬樹、槲、槐、高藥屬、樺、楓、胡桃、級木屬、柳、榆等，而尤以松、樺最著盛名；西南部林業則集中於沅江、閩江兩流域，沅江流域是指湖南的西部和貴州的東部而言，以沙木屬和普通松樹為多，此外扁柏、槲、樟、高檜、楠木、榆、楓、桐屬、五倍子、櫻櫚等的出產也很可觀；閩江流域森林，針葉樹以沙木屬、杉屬和花柏屬為最多；闊葉樹以樟、槲、栗、黃檀、楓、楠等較為重要。至於可稱為特產的，則有四川、陝西、雲南、貴州的漆，湖南、湖北、四川、雲南的桐，湖南、廣西、貴州的杉，福建、江西的樟，福建、廣東的榕，湖南的竹等等。

但就一般說：中國林業經營，素來忽視，又以濫加採伐，樹木日見減少，目下除東北及西南之一部外，木料生產極少，全須仰賴外國進口，與蘇聯、美國等林業發展之國相較，真不可同日而語！

林業副產有足供藥用和塗料用的，如桐油、五倍子、甘草、大黃、木耳、漆、木蠟、茶油、八角油等，其中桐油和漆為中國主要出口品，在這戰後出口貿易不振聲中，所受影響自是很大。

## 六、水產



中國水產可分渤海至黃海、黃海至東海、東海至南海三區及內陸的淡水魚區，可是因為海岸線過短，又少屈曲，而國民對於水產之學缺乏研究，捕漁技術落伍，每年所產甚少，不足供本國之用，還須由日本、南洋等處輸入水產。全國以自黃海至東海區域，浙江、福建兩省，水產最爲繁盛，該區除長江口以北外，一般海岸甚多屈曲，因此港灣、島嶼很多，爲一極好的水產區域；內陸則長江、錢塘江等大河及洞庭、鄱陽、洪澤、太湖等湖沼，淡水魚種別甚多，但漁業也並不發達。著名的水產，在福建有海參、魚翅，在廣東有魚翅、鮑魚，在浙江有烏賊、干貝、柱蓴魚，在山東有鮑魚、帶魚，在東北有遼參等，至江湖所產，如黑龍江的答抹哈魚，松花江的細鱗魚、秦皇魚，珠江的嘉魚，黃河的鯉魚，長江的鱔魚，松江的鱸魚，都是著名特產。勝利後農林部籌設中華水產公司，業經呈准行政院將各機關已接收敵產漁輪及產業等移交該公司管理運用，中國水產事業將有新展開。

## 第十一章 中國農業的改造

### 一、中國農村崩潰的原因

持續四千餘年農業史的中國，到近世陷入不振的深淵了，所謂「雖爲農業國而農作物不足自給，雖言提倡農業而農村破產」，正是中國農村崩潰的寫照，本來農業在工業革命後資本主義的經濟機構下，其沒落是普遍的，農業壓抑於工業之下，農業國淪爲工業國的殖民地或保護領，何限中國！所以中國在這抗戰勝利之後，只



有把握這種好的經濟機會埋頭向工業建設之途前進，完成中國獨立自主的經濟體系，這不但工業自身趨於發達，整個經濟也蒙其利而趨於繁榮。

不過我們雖主張工業建設以作經濟建設之中心，他方面却也不能忽視農業建設的重要性，中國全人口百分之八十為農民，係儼然之事實，而養活全國四萬五千萬人口也非振興農業不可；設欲發展輕工業則其原料須仰賴於農，則農業更不可不予振興；第一步冀求農業之復興，使農業從速恢復至戰前之狀態乃至農作物足以自給之程度；第二步冀求農村繁榮之增進，此都須確立農業保護政策按步實施者。

現在先檢討中國農村崩潰的原因：

第一我們舉出外力的經濟侵略。在中英鴉片戰爭後，列強以不平等條約為護符，租界、租借地為巢窟，先後設定對華經濟侵略機構，利用商人轉輾榨取農村，同時並抑制國內民族工業的發展，舉個例來說：「男耕女織」，紡紗織布自古即為中國農村副業，可是自五口通商以後，此種家庭手工業便被破壞，本來用以自紡自織的棉花，經花行售與廠家、花號或洋行，介於花行與廠號、洋行之間，還有許多中間階級的棉客，重重榨取，結果最後的榨取者是外商，最後的被榨取者是棉農，再說外商自購入華棉後，或輸入其本國，或在通商口岸製造，在製成棉布後，再經若干行、莊、號、店，最後售之農民，這樣地轉輾循環，中國農村自是不利，現銀外流，農本枯竭，乃是必至的一步。

此外中國農村高利貸之活躍，也與外商有着密切的關係。

第二是國內半封建性的存在。例如連年的內戰，匪賊的騷擾，書不勝書，自北伐完成，國府的統治區域雖



漸次擴大，但西北各省還時有叛亂事件——這是政治的封建性。至經濟的封建性則尤其複雜，尤其嚴重：

(一) 租稅繁重 在中國，田賦賦目本很繁多，而且除正賦外還有附加稅，其稅率因時因地而異，不相一致，而徵收方法又是重重榨取；民國以來雖屢加整理，並由財政部通令各省得徵之附加稅應在當時正賦同額以內，但實際上未收多大成效！

中國田賦不但稅率高，而且好多省份盛行先徵之風！

(二) 佃租過大 中國農民多數是屬於貧農、雇農和佃農，每年辛勤所得，大部份須繳納佃租，佃租率很高，通常約當總額之半，甚至還有「四六分」（地主六分，佃農四分）、「三七分」（地主七分，佃農三分）的。

(三) 高利貸 近年農村疲弊，農家生活惡化的結果，必然表現在農家負債率的增加上，據實業部農情報告所載，負債農家對總農家之比率為百分之七十九，而負債是逃不出高利貸的圈子，高利貸的貸放者大抵是商人、地主、富農、商店，利率隨地而異，但其為高利貸則為不可掩蔽的事實，據中國經濟第三卷第十期所載：  
浙江省通常月利十分，江蘇省更有日利十分者。

第三為生產力低下，上述外力的壓迫和封建性的存在，固對農村之疲弊給予極大之影響，而農村自身的缺陷尤其是值得注意的問題，這缺陷簡言之便是生產力的低下，我以為前兩者只是農村疲弊的消極的原因，生產力的低下才是內在的積極的原因，據全國經濟委員會報告彙編第一集特賴賈尼報告，中國農業生產力如左表：



主要農業每公頃生產量調查表（一九二八——一九三〇年平均數單位公斤）

國別	小麥	米	大麥	玉蜀黍	煙草	棉花
中國	七·三	一八·九	八·一	九·七	九·二	一·九
日本	一六·九	三五·九	一九·二			
印度	七·六	一四·九				〇·九
蘇聯	七·六		八·一五		一五·四五	
美國	九·七	二二·七	一三·九	一五·八	八·四	一·七
德國	二一·五		冬季二三·六 春季二〇·〇			
世界平均	九·六	一五·七	一一·四五	一五·七	七·八五	一·五

那末中國農業生產力低下的原因何在呢？我們可以舉出下列數端儼然的事實：一是荒廢之增進，例如山東、陝西等省本是極肥沃的農耕區域，但近年治安不靖，災荒頻仍，廣大地域盡皆荒蕪；又如淮河流域及山東、安徽一帶也是人口稠密、土地肥沃之區，但據政府統計，耕作土地不及全面積三分之一；而新疆、蒙古邊區，耕作土地更不到全面積百分之一；二是技術的落伍，中國農業的最大缺點就在這裏，世界先進國在產業革命後，生產手段機械化，並且在技術方面各國競爭的結果，日新月異，猛進不已，可是中國則不然，工廠既不會製造優秀的機械供給農村，即使有之農村也無充分之購買力，所以農具勢必沿用古代舊物，父祖相因，沒有顯著的改進，而耕作方法則自施肥灌溉以至收穫均為肉體勞動；並且中國常鬧災荒，這災荒的頻發固然由於天然的



原因，但同時也反映技術的低下，例如對於水旱之災設有適當的水利灌溉設備及植林事業，則即使不能完全消滅，也定會減輕災情至相當程度；三是離村及失業者之激增，農村經濟的疲弊使多數農民放棄耕作而集中都市，但都市工商業容納不了如許人口，於是失業者激增，民生益加困頓了！

## 二、過去農業政策的批判

過去的農業政策不用說是有着數千年的歷史過程，在這悠長期間各朝所採農業政策不相一致，對之一一加以批判，自屬不勝其煩，在這裏僅分過去農業政策共通之缺點及對國父平均地權之批判二點略述已見。

### 第一、過去農業政策共通之缺點何在呢？

(一)重農政策之缺點 不用說中國數千年來的歷史是一貫的採了重農政策，試一觀秦、漢以來之國家法令，則重農政策常得見於詔書，例如文帝二年之詔書：「夫農爲天下之本，開其籍田，朕親率耕，以給宗廟之供物」，類此的詔令，其後代有發布，雖兵戈擾攘不絕，也會發重農之詔，以表其愛民之心。但各朝的重農政策都有缺點，蓋其所重者爲農政，並非農學，因此數千年來雖將農民的地位置於工商之上，而對農學上——如技術之改良、災害之防止，則一些沒有進步。

(二)專意於賦稅之收入 中國歷代國家財政收入，差不多全在田賦，因此對田賦收入自必重視，而歷代封建的榨取勢在不免，例如漢書食貨誌：「富者良田阡陌，貧者無立錐之地，或耕瘠民之田，見稅十五，故貧民常衣衫襤褸，人非人之食」。又新唐書食貨誌：「納稅依法定，計錢送綾絹，物價愈下，所納愈多，絹一匹



錢三千二百，其後爲一千六百，賦雖不重，而民愈困。這都是歷代賦稅榨取的寫照；並且我更以爲歷代是多半爲了賦稅收入計而採取所謂重農政策。

(三)只限於部份的改善 歷代的農民政策，其改善點只限於消極的、部分的，並非積極的、整個的，例如在人口增加、土地分配不均的場合，便高唱限田、均田之制；又在飢饉之際，便講賑濟或減免賦稅之策，因其爲部分的、消極的改善，當然也就不能期待問題之澈底的解決了。

第二、爲對 國父平均地權之批判，國民黨所高唱的農民政策，便是 國父平均地權之主張，以之作爲解決農村問題乃至民生問題之最高方策，而其重要手段在徵收地價稅和土地增值稅，即「國家規定土地法、土地使用法、土地收用法及地價稅法，私人之土地由地主評價後報告政府，國家應其價格徵收租稅，並認爲必要時得以申報價格收買之。」分析起來，則有照價收稅、照價收買和增價歸公三個內容：(甲)照價收稅，就是地主將自己的土地決定價格報告政府，政府照其所報之價即申報價格徵收地價稅。(乙)照價收買，照申報價格收稅不免會促使地主以多報少，例如本來值一千元的地，祇向政府申報五百元，以圖逃避其餘五百元的地價稅，政府便要吃虧，故規定「得以申報價格收買之」，以五百元之價收買值一千元之地，則地主要吃虧五百元，因此便不敢以多報少，同時因照價收稅，所以也不願以少報多，結果所報之價適得其平。(丙)增價歸公，土地自向政府申報後，如因土地之改良、社會之進步而地價高漲，則其所高漲之額應歸人民共同享受，地主不得私有。

以上便是 國父平均地權的要義，設予施行，耕地便會公平分配，耕者皆有其田，一切農村問題也會解決



——這是 國父的見解。考中國田賦從來依土地積徵收——雖設三等九則，但與今日地價稅相比還是從積稅——例如耕地一畝，不問其肥沃之程度，不問其地價之多寡，因其爲一畝，即徵以一畝之田賦，這顯然是很不公平的，因此 國父廢棄了從來的從積稅，確立從價稅制度，在稅制之見地上不能不說是一大改革；但，農村問題不限於土地問題，此外尚有技術問題、除害問題、農村金融問題、運輸販賣問題等，又土地問題也並不限於土地稅，他若土地分配、土地經營尤應重視，因此以地價稅解決土地問題，進而解決農村問題之 國父的平均地權政策，未免有過較簡單之感，但我們却也承認土地問題是農村問題的中心，而土地稅問題又是土地問題中的重要的一面， 國父只是把握問題的重心提綱挈領地昭示我們，一切細目的決定須我們自己去討論去決定的了。

### 三、中國農業的改造

中國對日抗戰八載，今日才獲得了最後勝利，在這八載抗戰期中，很多省份很多地方是淪陷了，淪陷下的農村家舍焚燬，妻子離散，並且治安混亂、捐稅繁重，中農以上不得不避居城市，而農村所殘餘的只是些貧農、雇農、老幼殘弱，度着較前更其困苦的生活，而日僞之收買軍米以無限制的次數，重重榨取的方式強制收買，彷彿掠奪，其他收買小麥、棉花、鮮繭，莫不如此，農民苦痛可知，可說「空前絕後」了！因此救濟農民和復興農村的必要較前尤爲殷切。此次抗戰勝利，一切建國事業較前容易多多，農村建設亦然，農村外力之壓迫由於租界之返還及不平等條約之撤廢已失却其政治的根據；而內在的封建勢力，設全國和衷共濟，實施憲政，



完成民主，自力更生，則也不難清掃；在這極好的環境下，農村建設須以擴充農業生產力為中心，使農作物生產增加而達於自給之程度；而確保農村治安尤為今日農村建設之先決條件，「安居樂業」，欲農民樂其業須先安其居，治安不良最是阻礙農業生產和農村繁榮的一大原因。

現在將農村改造的幾個重要問題揭出於後以作檢討。

(一) 以合作事業着手推動農村改造 中國農民有順從的美德，可是因農民知識之缺乏和政府指導機關之闕如，歷來屈服在軍閥、地主、商人等封建勢力之下度其非人的生活，勝利以還政府明令豁免田賦，減輕佃租，以期戰後創痍滿目之農村有所救濟，用意至佳，但此事究非農村改造之根本方策，加以豁免田賦而徵購軍糧，減輕佃租而業佃糾紛，在農民言，得益至渺；在政府言，在此戰後百廢待舉之秋，因豁免田賦而地方經費無着，因以一籌莫展，亦非長策，戰後農村經營，須把握農村實際情形和需要以確保治安為第一義，治安果能確保則以全力推行農村合作事業，消極的辦理農村之救濟而尤注全力於農村之根本的改造，具體事業如農作機械之共同購買、科學肥料之使用、優良種子之供給（生產合作）、低利借貸之實施（信用合作）、農作物之運輸販賣（販賣合作）以及農村必需物資之輸入（消費合作）等等，都可利用合作社，平等互助，使盡量減少存在於都市農村間中間階級榨取之機會與可能，而使農民生活向上，農村繁榮；並且合作事業健全後，其事業不必限定於其本身合作方面，農村的技術指導以及農村教育、農民組織都可假手合作社推動，使合作社成爲今後農村實際的全面的指導機關，是很可能的。戰前農村合作很有蓬勃的氣象，現在應從速恢復，努力推進。

(二) 以整理土地樹立農政基礎 土地問題在農村問題中所占重要性，不言可喻，但這問題決非一蹴而幾



，是須計劃與步驟，我們在這裏與其徒托空言，勿寧揭出這問題的基礎工作的土地整理問題，在這整理的基礎上實施土地稅及其他一切土地行政，而期平均地權之實現。本來中國也不是沒有地籍，但係明、清之舊，沿行已久，歷經兵燹，冊籍散佚，即使完整也因歷久地形變遷，多數不復適用，有的有田無糧，有的有糧無田，此外田多糧少，田少糧多的更是不可勝書，而地籍日益混亂，糾紛時起，弊端百出；並且事實上有田無糧的遠較有糧無田的爲多，這又不免不說是政府財政收入的損失，所以欲人民納稅公允，政府財政充裕，都有整理土地之必要，整理土地確是一切土地行政的基礎事業，孟子「行仁政必自經界始」之見解，的是精湛之論，我們的意見，在此勝利之後整理土地時併行：（甲）土地的交換分合，（乙）矯正田賦區劃，（丙）蓄水池塘道路的變更廢止，（丁）灌溉及排水設備，則事雖麻煩，有助於以後的土地經營至大。

（三）墾闢荒地 這便是移民墾殖的問題。我國人口密度平均每方里爲一百零二人，多的如江蘇達至七百三十人，少的如西藏、青海、新疆，多亦不過數十人，更有少至每方里二、三人的，可見中國各地人口密度的懸殊；而各省墾殖指數也頗不一，東南諸省，有達至九十以上的，可是青海、寧夏還不到十，從這兩點可見中國都有移民西北的必要，在此次抗戰期中西北躍進了好多，我們絕不能因勝利而中絕，還須集團移民墾殖，則不但可以「有甲可解，有田可歸」，又且有助於今後農業的發展。

關於移民墾殖，第一須備足經濟實力，斟酌地方情形，分期分組次第舉辦；第二須計劃具體辦法，並調查：荒地實在畝數、天然狀況、土宜異同、環境情形；按照荒地區域廣狹以定經營範圍；參酌荒地天然狀況以定經濟發展計劃，分別荒地土宜異同以定墾殖實施種類；研究荒地環境情形以定社會團體生活；第三應訓練指導



人材，須具備刻苦耐勞、通曉農情、無他野心、富有常識等條件。

(四)改良技術 分析起來有：(甲)改良品種；(乙)提倡換種；(丙)改良肥料；(丁)改用機器；(戊)驅除害物；(己)防止災害；(庚)實行製造等，此等都不外是農學的問題，須一方面普及農村教育，普設學校並舉辦巡迴教師、農閑期講習會、展覽會、農事經營詢問所等，使農民知識一般向上；他方面更就農村子弟訓練專門人才，以便實地派赴農村担任指導工作，並設置農事試驗場及模範農場，以期農業技術的改進和發明，入手之初，須由政府切實主持，倘欲期待農民自動的發達農學，在中國是百分之百的不可能。

(五)獎勵副業 江、浙的蠶蠶，河北的植棉，山東的瓜果以及西北各省的畜牧為農村副業，均加獎勵，也可增加農村的收入，使農民生產愈趨豐裕，設就發展民族工業的立場說，則工業原料多數是農村副業的所產，在工業建設不得不為中國經濟建設中心問題的今日，更有獎勵農村副業的必要，關於此點也須政府積極主持，指導其技術，適正其產品之收買價格，過去江、浙之蠶桑指導事業是相當成功，這方法也可普及於畜牧等其他農村副業。

(六)改善農村金融 中國古來的農村金融方法不外合會、典當、借款等數種，合會利息較低，因此農民負擔較輕，是中國農村的好制度，可是抗戰以還，世局不定，人心莫測，合會之制漸廢；而借款、典當都是高利貸，農民飲鴆止渴，愈益加重其病症！以前農民銀行等雖也以低利長期放款為標榜，其活動情形却是很消極的，農村得益無幾，其最大原因是放款安全性關係，我們現在可強化合作組織，直接參加農村與農民接近，加強農民信用程度，明察農村需款狀態，作適宜之調節，這是最根本最妥善的辦法。



## 第四篇 商業

### 第十一章 中國的商業

#### 一、中國商業的發展性

在中國經濟領域中唯有商業獨繁特茂，雖歷代採取抑商政策，但歷史上很少足以證明因政府的抑商而商業衰落的事實，反之，工商之發展却史不絕書，連流亡海外的華僑在當地政府壓迫之下也能經商致富，在海外樹立堅強的經濟基礎，年年向國內匯款，裨益祖國對國際收支之平衡，這不能不說是一種奇蹟，我們除推歸國人之經商天才外，對中國今日之商業發展很難作任何之解說。

不過中國商業雖是發展，在規模上說是過度的；在性質上說是畸形的，前者表現在一般國內商業，中國一般國內商業業別之多，舉世稀有，而每一業別的商業機構又複雜非凡，如茶之運銷過程自茶農至消費者須經七八層中間階級；米自農民至消費者也須經五六層中間階級的過程，而且自七七事變以來，物資缺乏，物價昂騰，因此各階層除佣金利潤外，復多投機壟斷囤積之可能，而使物價愈昂，在消費者不勝負擔，在生產者所得無幾，這樣的商業機構繼續存在，欲期增加生產是相當困難的；後者表現在中國商業之依存外商，形成所謂買辦商業，投入外商經濟侵略中國的一環，為其爪牙以榨取中國農村，陷中國於民窮財盡的境地，此種機構在抗戰以還一時雖告中斷，現今勝利後頗多復活的可能與趨勢，因這種種，我們非但不以中國之商業發展為榮，反而要求中國商業之根本的改造。



## 二、中國商業的落伍性

中國商業一方有其發展性，他方還有其落伍性，現在就商業組織和商人團體二者加以考察，以示其落伍性的一般。

(一) 商業組織 中國商業組織分獨資組織、合夥組織和公司組織三種：獨資組織係指個人出資經營之商業，獨資組織之資本家大多即為該組織之企業家，凡一切業務方針之決定，職員之進退，對外之交接皆由彼一人負責，損益亦歸彼一人之計算。但規模較大之組織，則資本家不兼經理，另聘他人以指導業務；合夥組織係指「二人以上互相出資以經營共同事業之契約」，資本家與企業家也無清楚的界限，以上二者是中國商業組織中最主要的，內地一切商業及都市之多數商業，不屬於此，即屬於彼。公司組織係指依照公司法由數人或多人集合資本以營利為目的之團體法人，其要件：甲、公司組織必為團體；乙、公司組織必為法人；丙、公司組織必以營利為目的，根據最近立法院通過之新公司法：除原有無限公司、兩合公司、股份兩合公司、股份有限公司外，新增有限公司一種，對外國公司亦另章規定，公司組織為近世各國採行之企業組織，我國雖日有加重其地位之傾向，但還未顯著，中國商業仍以獨資和合夥為多。

可見中國商業組織是很落伍，責任不明，管理困難，較之近世各國之系統的合理的商業組織自不可同日而語了。

## (二) 商人團體

中國商人團體很是複雜，有公開的，有秘密的，有雖無組織而代代相因在社會上具有關



大勢力的，我們第一可舉出「幫」，幫是沒有一定組織的，但因在社會上有着悠久的歷史，所以一談幫——如寧波幫、廣東幫等，便覺它具有強大力量和完備的組織，原來它在社會上已根深蒂固了。因這關係，在同業公會日趨躍進的今日，幫的名稱還得存在，並且具有特殊的意義，現活躍於各地之幫其著者有：

山東幫……繭紬幫、勞工幫。

安徽幫……茶業幫、墨業幫、木材幫。

江西幫……藥材幫、磁器幫、夏布幫、紙業幫。

四川幫……藥材幫、白蠟幫。

福建幫……木材幫、漆器幫。

廣東幫……雜貨幫、貿易幫。

天津幫……戲院幫、菜館幫。

無錫幫……絲業幫、米業幫。

金華幫……火腿業幫。

紹興幫……錫箔幫、酒業幫、錢莊幫。

寧波幫……棉花幫、雜貨幫、錢莊幫。

觀上表，幫在性質上好似同鄉會和同業公會，其實不同：同鄉會和同業公會都有一定的會址和組織，幫則無之，四海爲家，而其不拔的勢力深入各地各業，在歷史上清代商幫勢力最大者爲山西幫，辛亥革命後爲廣東



幫、福建幫，現今則浙江幫了，幫勢力的盛衰與政治有着密切關係。

其次是工商同業公會與商會，這是最主要的近代商人團體，大率以縣爲單位，工商各業各自成立同業公會如：綢緞業同業公會、南貨業同業公會、書業同業公會、米號業同業公會等，然後再聯合組成商會，亦稱縣商會。中國年來同業公會和商會的組織日在進展中，已粗具商人團體近代化的外觀，但實質仍難免爲封建勢力所操縱利用，不易打破！

### 三、從商品觀察中國商業

商品可大別爲國內商品和貿易商品兩種：國內商品在中國以食料品爲主，這是因爲中國人口衆多，除米、麥、大豆、玉蜀黍、花生外，鹽、糖等消費也很可觀，其次是纖維及其製品、礦石類、油蠟類；貿易商品又可分作進口貿易商品和出口貿易商品：進口貿易商品多數屬於消費財的工業製品，如棉紗布及雜貨等，這與出口貿易商品之多數屬於工業原料品恰成明顯的對照，充分表現中國對外貿易的不利；而近年食料品的進口激增，尤以米、小麥、麵粉之進口爲多，這又足表示中國工業既不發達，農業也極衰退，農產物不足自給；而尤其值得我們反省的，便是奢侈品進口在進口商品中占相當重要地位，加重中國貿易入超的程度，這種趨勢無疑是一般官僚和留學生所造成，勝利以還進出口貿易辦法雖禁止奢侈品之進口，可是形成走私的泛濫，貿易危機日益嚴重！出口貿易商品以農村副業所產的工業原料品爲主，其主要者如生絲、茶、羊毛、豬鬃、棉花等，在國際市場上也占很重要的地位，可是自勝利後對外匯率的訂定過高，又以國內工資高昂，出口有遭受損失的危險



，以致出口寥寥；業經出口的，也有因品質不良和商人不道德行爲而致退回，商人損失不貲，自作自受，而國際聲譽跌落，市場範圍縮小。戰後中國因需要鉅量之糧食和生產工具之進口，爲此便須切實禁止不需要之奢侈品進口，同時並獎勵出口，但目下的中國貿易政策適得其反，長此以往，中國正當企業日就疲弊，而買辦商業又當復活而支配中國經濟界！

#### 四、結論

由上述，可見中國商業本身充滿了半封建性和半殖民地性，它的發展不爲中國經濟之福，反而有害，就對外關係說：因這買辦商業的發展，列國才得從心所欲轉輾向中國農村侵襲，實施它們的經濟侵略；就對內關係說：因這國內商業的發達，阻礙產業的發展，造成「生之者寡，食之者衆」的矛盾現象；而販賣價格之過高又是加重消費者的負擔。爲此，我們在這抗戰勝利之後，須斷然採取抑商政策，糾正其過度的畸形的性格而誘導至商業的正常發展，在這裏也有着復興中國經濟的大道。

## 第十三章 中國的貿易

### 一、戰後的貿易政策與現狀

日寇投降後，世界和平恢復，停頓八載的中國對外貿易也可回復至正常狀態。政府爲適應這客觀的要求，



於本年二月二十五日國防最高會議通過開放外匯市場案；同時並通過進出口貿易辦法和中央銀行管理外匯暫行辦法二種，這三種方案的內容，歸納起來可分下列五點：

(一) 外匯的匯率 (甲) 廢止現行官價和補助金制度；(乙) 匯率不予規定，採取所謂外匯幅度辦法，由中央銀行隨時察酌市場供需狀況，以定供給和收買行市，而防止匯率的過度波動；(丙) 對於外幣鈔票和黃金買賣依同樣原則辦理。

(二) 外匯的供給 (甲) 輸入商品分自由進口、許可進口、禁止進口三種；許可進口的商品包括煤、油、糖、煙葉、真假珍珠、寶石等物；禁止進口的商品包括花邊、衣飾、古玩和化妝品等奢侈品；自由進口的商品包括一切不屬於許可進口和禁止進口的商品，範圍甚廣；(乙) 自由進口商品不必請求政府許可，隨時得以輸入，其外匯的購結得向中央銀行指定的銀行申請；(丙) 許可進口商品的進口，須經海關簽證處簽發許可書，憑證向指定銀行購結外匯；(丁) 禁止進口商品禁止進口，但經主管機關核准，不在此限，所需外匯也自得向指定銀行購結。

(三) 外匯的脫售 (甲) 輸出商品除政府管制的礦物、銀幣、生銀、生金、純鎳輔幣、合金輔幣、鹽、米、穀、麥、棉布及古籍檔案外，都可自由出口；(乙) 出口商應將指定銀行購結出口外匯證明書呈送海關驗訖，方准出口。

(四) 外匯的買賣 (甲) 凡合法組織的銀行、銀號和錢莊，都可向中央銀行申請為指定銀行；(乙) 欲做匯經紀人的，也得向中央銀行申請，在核准後就可從事外匯的買賣；(丙) 買賣外匯須按期報告中央銀行



，聽候隨時查核，並不得自爲買賣。

(五)外匯基金 (甲)由政府指撥美金五萬萬元充作法幣的準備金；(乙)中央銀行就現有外匯中，劃出相當數額充作平準基金，以供穩定市場之用。

簡言之，中國戰後的外匯政策是放棄現行官價比率而由黑市定出新官價，三月四日外匯市場開放，中央銀行通知各指定銀行即期美匯以二〇二〇元對美金一元供給；戰後的貿易政策是放棄統制貿易而恢復自由貿易，但也免不了部分的必要的干涉。本來政策對現實是富於指導性的，但現今的中國外匯政策和貿易政策只是現實的追隨和法規化而已。

數月來的經過證明由於此種追隨政策所生出之中國經濟危機日益加重，因外幣對國幣匯率的過低，國內成本之過高，出口不易，從來重要出口品之絲、茶、桐油、猪鬃都陷於一蹶不振的狀態；反之，進口貿易却飛黃騰達，造成近乎只進不出的現象，據最近海關統計上海市本年一月至四月之進出口數字如下：

上海對外貿易統計表(單位百萬元)

月份	進 口	出 口	出口對進口之指數
一月	九三、八二〇	五、六四一	五·九
二月	一五、一七三	三、三〇八	二二·〇
三月	四四、二〇八	四、四六二	一〇·一
四月	八一、五一〇	四、〇八三	四·九



除上述數字統計外，應加補充的，即聯總所有物資的進口，不計在內，其他尚有走私，概不列入，但即以上列數字，已足證明進出口貿易的不平衡狀態，四月份出口價占入口百分之四·九，五月份進口統計數字，據海關息將較四月份爲鉅，並且將來的趨勢：美國生產的擴充和航運的暢通更將促成進口的激增，英國又日在企圖重振遠東市場，而出口則在現階段全無好轉之望，長此以往，大批外匯紛紛外流，財政金融頗爲可慮。再說以華僑匯款抵補貿易入超，三月份僑匯二十萬萬元，四月份八十萬萬元，僅足抵補入超的一小部份，貿易入超的嚴重性依然存在！

## 二、貿易政策的檢討

考政府所以會採行此種貿易政策和外匯政策。其根據不外：

(一)敷衍美國自由貿易政策 勝利後中國經濟政策追隨美國，亦步亦趨，與蔣主席「自力更生」的昭示，大相逕庭而不自覺。現今美國之最所冀希的，便是國際間的自由貿易，此次中國貿易政策之決定，所受影響最大，至由於自由貿易政策所生出之矛盾與弊病，事先未有計及，終至造成今日的經濟危機！但美國的貿易政策是真正「自由」嗎？絕對不然，其就進口貨物徵收關稅一點，已不能謂爲典型之自由貿易，又何況它的關稅是含有很濃厚的保護的意義，因此戰後美國雖曾提出「取消國際貿易一切不平等待遇形式和削減關稅和貿易障礙」的要求，可是它自己却仍不放棄高率關稅，只限於削減少許稅率，所以美國的內外經濟政策的實際是不一致的；而且就國際間的貿易的可能說，也是微乎其微，美國與歐洲各國有着極大的矛盾，如果美國主張取消優



先特惠制，則英國必先起而反對，所以真正的國際自由貿易，未免言之過早，我國不察實情，但願追隨，致有今日的過誤；貿易有進無出，而此「進」又限於單一國的美國，對之中國名經濟學者馬寅初氏究爲正統自由經濟論者，他主張：關稅政策高低均不好，欲求問題的解決，須對外國營，對內民營，對外一切貿易均由政府辦理，換言之，就是對內必求經濟自由，對外必須管制，才是把握美國自由貿易政策之實際的精湛之論。

(二)遷就民間的輿情 後方國民受到八年的戰時統制的束縛，淪陷區國民更受了敵偽惡性統制的摧殘，所以勝利後個個都願意恢復到以前的自由經濟，以一輕從來統制的重負；而產業界也很希望戰後恢復自由經濟，這樣才能由競爭而擴張戰後最大的生產力，此足以貢獻於國家，而個人所得也可期於最大。政府遷就這民間輿情，最初取消統購統銷辦法；次更於本年二月二十五日國防最高會議通過開放外匯市場案及進出口貿易辦法、中央銀行管理外匯暫行辦法，對之民間自是稱頌：「此舉實爲當務之急，值得稱許。」但民間輿情往往是盲目的、不正確的、趨於近利的，果也，會幾何時，向之以爲自由貿易大可發財者，於今却不得不呼號求助了；向之反對紡織業之國營而欲助成少數紡織資本家囊括中國紡織業者，於今又不得不力竭聲嘶呼號「紡織危機」了！政策不能專事遷就民間輿情，是須有主動性和指導性，這樣才会有政策的意義，可是現今政府忽視這點，而國家國民兩蒙其害。

(三)過於重視現實 即過於重視戰後國內物資缺乏的現實，而偏重進口貿易，忽視出口貿易，這可從處處地方加以證明：(甲)二〇二〇元對美金一元的外匯比率，利於進口而不利於出口；(乙)進出口貿易辦法內關於進口物品者計四條，關於出口物品者僅一條，而對輸入則設有輸入設計臨時委員會，輸出則無；(丙)



米、穀、麥、麵粉及其製品、棉紗及布禁止出口，原因是國內不足，而期待其「只進不出」。可是偏重進口貿易忽視出口貿易的結果，源源的入超無法彌補，生出戰後莫大的經濟危機，當時未予計及；還有進出口貿易辦法禁止奢侈品進口，理應進口的都是必需品了，可是形成今日奢侈品走私的泛濫，當時又豈能逆料呢！所以中國的貿易政策和外匯政策最初就缺乏確實的認識和根據，也就沒有推行的信心，只是一種取巧的試探的政策而已！數月來的貿易數字已證明此種政策已引起中國經濟的絕大危機，將來隨航運之暢通，自屬更成問題，可是當局對此尙無改善的措置，變更對美匯率，又因國內物價之一般的昂騰而其利盡失，反增騷擾，一錯再錯，以等待最嚴重的局面的來臨！

### 三、貿易政策的改善

國內各方對此現實，紛紛提出改革之見，最普通的便是下列三者：

(一) 改訂進口稅則 例如徐繼莊氏在改訂進口稅則芻議文中：「公布此一辦法之精神，受世界減低貿易障礙之浪潮，尤其受美國貿易自由主張之影響，除少數進口須經許可及禁止外，全部皆屬自由進出，此種原則雖不便變更，但自由進口之貨物，其稅率高下，則仍頗多伸縮餘地，如將稅率高低重行訂定，則進口貨所受外匯優利之刺激，頗可用稅率使之抵消或沖減，因而可以補救匯率過高之弊。」徐氏並擬定改訂進口稅率原則，「應在不妨礙國際合作之原則下將民國二十三年公佈之進口稅則予以廢止，根據下列原訂定新進口稅率：

甲、有關工業化之機械器材，稅率從低或予免稅；



乙、本國不能生產之原料，從低征稅；

丙、民生日用必需品，在國內工業尙未恢復以前，一時不能製造者，減低其進口稅，惟此等稅率，應作彈性規定，並按國內工業發展情形，隨時予以增減；

丁、奢侈品稅率，儘量提高，使此等物品，除少數富有階級外，一般國民絕無購買之能力；

戊、與國產競爭之物品，其進口稅率須予提高，使國產品在國內市場有競爭之可能；

己、津貼出口或另加其他鼓勵。

此外還有一種類似的意見，以爲應免除出口土貨之關稅，而對洋貨進口關稅則視進口貨物之種類，加以適當調整，以獎勵土貨出口並減少洋貨進口，而對外貿易能趨平衡。

(二)調整匯率 戰後所定對外匯率較高，美金一元合國幣二〇二〇元，就戰前美金一元合國幣三元論，僅提高六百七十倍強，但國幣對內價值現已跌至二千分之一，國際間之價值提高太多，利於進口而不利於出口，釀成鉅額入超之現象，故當局於八月十九日調整對美匯率爲三三五〇元，以事補救，可是國內物價隨之昂騰，調整外匯之利未見，而弊端百出，徒然造成少數投機份子之發財機會。現又盛傳政府將二次調整外匯匯率，但設國內物價無法穩定，則二次三次，復有何益！

(三)出口津貼 以爲欲挽救經濟危機，一政府須以津貼方式代替修改匯率，其津貼數額假定根據出口結匯額每美元貼補千元，爲適中之數，如是則匯率較易辦到穩定，物價不致波動。但此須政府付出大量法幣，目下實不可能。



以上三者都不失為部份的改善，其與馬寅初氏等所主張之對內自由，對外管制之見，適相脗合；但因其為部分的改善，自不會有問題之澈底的解決，我們主張實施進一層的貿易管理，以與國內計劃經濟建設相配合。

#### 四、貿易管理

貿易管理雖不一定要做到貿易國營的澈底的地步，但至少也應嚴加管理貿易品價格，俾做到近乎貿易品專賣的地步，詳言之，現行匯率及進出口辦法，一任其舊，此外復創設物價平衡稅，以調節國內外物價，而使國內產業受外國之影響減至最低，戰前會征收銀出口平衡稅，性質相同，惟銀出口平衡稅係對白銀出口課稅，物價平衡稅係對進口貨課稅，其支出亦應用於振興貿易方面，例如茶、絲為中國主要之出口貨，而以國內物價過高不利於出口時，政府當豁免其關稅並以收入之物價平衡稅作獎勵金交付之，以維持其地位，助成其發展；又如中國最切要之生產工具如機器及科學用具等之進口，設在價格上輸入為不利時也應補助以獎勵金，俾利其進口，這樣才可保護國內產業，解除目前經濟危機，而邁進於自力更生的大道，即使將來世界經濟恐慌，列國以傾銷對我，也可調節自如，不為所懼；並且此制施行又可收節制資本之效，使私人財富不會過分集中。

但在這裏所應顧慮的，便是各國的態度，可是此制並不與國際自由貿易之制相刺謬，第一：它不足為貿易的障礙，各國仍可自由輸入一如從前，若說貿易的障礙：則現行進出口貿易辦法之設定許可及禁止品目，其情自更較嚴重，可是在現在國際貿易問題尚未獲得妥協，各國間尚未恢復真正的自由貿易以前，中國之部分的必要的限制自甚切要，中國自難率先以國土供作自由貿易之試驗場；第二：它與關稅壁壘性質迥異，以前各國互



相抑低匯率以利出口，增加關稅以防遏進口，釀成國際間之對立狀態，但此制則在承認自由貿易之前提下僅對進口品過分利得之情形課以物價平衡稅，於自由貿易之營利原則無所妨礙，故不能視同關稅壁壘。施行此制於已有利，無人無害，故必能獲得各國之合作，但倘當局畏難成性，只求苟且，自則又當別論了。

## 第十四章 中國商業改造問題

### 一、中國商業的畸形發展

中國商業的改造應分三個方途：一是抑制商業，二是發展貿易，三是保護華僑商業，這三者看來似乎矛盾，其實都以發展中國正常商業為目標，三位一體而構成中國商業政策。發展貿易和保護華僑商業的重要是衆見一致，它必成爲今後的經濟政策之重要內容，可是對抑制商業問題每每忽視，甚或逃避問題，所以在這裏特別提出抑制商業問題加以檢討。

現今中國國內商業在全般落伍的中國經濟領域中獨繁特茂，商業資本的偏在、商業機構的複雜、商店和商人的過多以及商業活動的繁盛等都可證明這點；可是這發展在性質上說是畸形的，在範圍上說是過度的。我們先一看自五口通商以還，列國的經濟侵略將中國以前自給自足的獨立經濟破壞無餘，逐漸形成了榨取與被榨取的半殖民地經濟關係，列國先後在不平等條約的掩護下，以工業國的姿態來壓抑農業國，中國手工業因受外國工業製造品的打擊而沒落，而農產品也發生商品化的過程與外國工業製造品輸入農村而被榨取，在這裏值得我



們注意的：列國的經濟侵略都有中國的買辦商業爲中介，隨着列國侵略勢力的擴大，買辦商業也就勢力膨大，它不但在帝國主義者的掩護下代表了操縱都市經濟，並且伸張勢力到農村，與封建勢力結合而實際把握農村，所以中國都市和農村都在買辦商業的機構下受到外商和買辦的雙重榨取，而買辦除取得佣金外，大部不等價交換的差額利潤歸之外商，由其輸出國外或用以擴張經營範圍，以作更進一步的侵略。

此種畸形的買辦商業以及在其支配下的商業，形式上雖是屬於中國經濟構成的一部，實際上却不用說應予列入外國侵華機構的一環，它的發展與列國的經濟發展成正比例，與中國經濟成反比例，過去中國農村受列國的不等價交換而逐年白銀外流，助成列國的經濟躍進，而中國則不問農業或工業，不問公經濟或私經濟，只有一年年在衰退！在第一次歐戰期間，列國忙於作戰，不得不自中國撒手，頓時形成中國產業的勃興，可是歐戰終熄，列國捲土重來，中國產業又入於沒落之途，歐戰期間是給予中國試煉民族力量的試金石，雖不免失敗，這短短的過程已證明了有列國的侵略勢力則衰，無列國的侵略勢力則興，列國不平等關係的存在是如何阻抑民族產業的發展！七七事變以還，因着貿易的杜絕與英美的撤廢不平等條約，給予中國經濟從「畸形」中超越脫出來的一個好機，可是在外國關係改善的另一面，中國商業脫去了「買辦」的假面以「自吃自」的姿態來加諸國內經濟，這就是乘國內戰時物資之缺乏，以多占價格壟斷國內市場，物價昂騰，民生困苦，這種商業發展形態，不用說是繼承以前的買辦式的「畸形」而進至另一階段的「畸形」，即到了現今日寇投降，抗戰勝利以後也還繼續存在着。

次就商業發展的範圍說是過度的發展，我們可列舉諸種事實以作證明：（一）商業資本的偏在，中國民族



資本設加以分析，則顯然偏在於商業方面，與生產作一比較，確有「生之者寡，食之者衆」的傾向。商業資本的特質：（甲）不必如產業投資的需要巨額資本；（乙）資本可多可少，較產業投資有伸縮性；（丙）商業投資以個人能力得以自由運用，決定成敗；（丁）商業投資效果爲不規則的，損益的程度常較產業投資爲大，總之，國民在外在的半殖民地的和內在的半封建的經濟機構兩重壓抑之下，避重就輕，習於取巧，以爲商業投資進可以攻，退可以守，不若產業投資之固定，所負時局的危險又不若產業之大，於是一般都把投資目標集中商業，即產業資本家經過幾次教訓，也漸漸改變方針趨向商業，商業資本的偏在與過多的結果成了遊資，這遊資又促成投機的勃興，在多占壟斷下的投機又無往不利，於是出現了戰時的商業繁榮；（二）商業機構的複雜，例如棉業的商業過程有棉農、水客、小花行、大花行、花號，然後才達於生產者的紗廠；茶業的商業過程有茶農、水客、茶行、茶號、茶棧，然後才由洋行輸出，這是購買方面的過程，須經無數中間的重重擄取；至商品的販賣過程，也須經過無數的行、莊、號、店，才得入消費者之手，此種複雜的商業機構是封建遺物，爲近世少有的；（三）商店和商人的過多，上述商業機構的複雜必然會使商店和商人過多，因而商業費用增加，一方面壓迫生產者，他方面壓迫消費者，在生產者所得無幾，而消費者的負擔已屬不輕；（四）投機商業的繁盛，以地產、公債、商品爲投機之對象，與實際需要分離而乘時價變動以得暴利，中國商業愈是畸形發展，則隨着其程度商業投機愈是加重其成分，最爲害國民經濟的正常發展。這種無節制的過度的商業發展尤以七七事變以還爲尤甚，利用物資的缺乏；物價的暴騰，出現價格上的商業繁榮，盛況空前，但它是壓迫民生，摧殘生產的。

中國商業我們一方面認識其發展性，他方面還得認識其落伍性：（一）商業組織多屬舊式，規模大者合夥



爲多，比諸近代的公司組織責任分明，自然相去甚遠；並且合夥股東多兼經理，既缺學識，又乏經驗，其用人多屬親戚朋友，重要事務委諸親信，此種舊式組織行於小規模商店尚可，大規模時絕不可能；（二）商人知識落伍，多數祇「一筆寫算」，對於世界知識既付缺如，而對商業趨勢也不明瞭；（三）商德不振，肉舖必曰陸稿薦，剪刀必稱張小泉，魚目混珠，商德墮敗，他如皖省麵粉習行拌入泥沙；上海錢莊每多故意清理；而商店囤積拒售，也是有背商德；（四）金融組織不完備，銀錢業雖因商業之發展而發展，可是商業是畸形的商業，銀錢業也隨之是畸形的銀錢業，其業務所含投機成分極大，較諸近世金融組織是很落伍的；（五）百貨店連鎖店不發達，商店的發展必然會形成百貨店和連鎖店的發生，可是中國即在上海還不發達，其他中小都市更談不到；（六）海運和貿易業的不振，海運和貿易業全由外人操縱，而在貿易則貿易額很小，並且年年入超，而輸入品很多是奢侈品！在大體上說：商業的發展性是繼承半殖民地性的外商發展性的源流，而落伍性則是國內半封建性的繼承，兩者外表是矛盾，實際是互相補足，發展性是畸形的發展，而落伍性則在經濟落伍的中國，與農業、工業相較，顯示不出落伍，反是前進，所以這落伍性已能適合發展性的需要，暫時不會由「落伍」中脫却而「前進」的。

## 二、中國商業發展的歷史性與國際商業的趨向

中國自神農定出「日中爲市」肇始商業以來，歷代多採壓抑政策，所謂「重農抑商」，以士列爲四民之首，農次之，工商爲末技；可是徵諸史實，很少可以證明歷代商業因抑商政策而衰微的事實，這是很不可思議的



我們只有推歸中國國民的富於經商天才，連內無政府保護，外爲當地政府欺凌壓迫的華僑，在很久以前就能在海外樹立商業基礎，一直保持到今日，此種國民的經商天才到了五口通商以後，迎合着外國工業製造品的輸入，便與之結合而成立所謂買辦商業，作列國的爪牙以搾取中國經濟，助長並加速陷中國於半殖民地的地位，所以買辦商業的發展雖對中國經濟不利，但並不是一點沒有來歷的。

我國商業發展如此，國際間的商業趨向怎樣呢？我們可以二個例子以作說明，一是英、美，二是蘇聯。英、美兩國大家都知道是工商建國；英國自產業革命後利用機器大量生產，並標榜自由主義將其工業製造品向世界各地輸出，於是國富日增，代替西班牙支配過去一世紀的世界霸權；而美國在建國之初，舉借巨額外債以開發國內產業，也以貿易之法致富，美國戰前欠歐洲各國債額五、二四四、〇〇〇、〇〇〇美金，戰後歐洲各國反欠美國達九、六二六、七〇〇、〇〇〇美金，其國富到現在還保持世界第一位。這英、美兩國是資本主義國家的代表國，都以工商致富，可是在這裏值得我們注意的：它們的「商」不是國內商業而是對外貿易；它們的國內商業固然隨着產業之發達和國富之增加，國民所得之增多而也發展，但他方面因社會之進化，統制經濟之加強而商業簡素化，排除商人的傾向日益濃厚，例如：（一）工業之侵入商業領域，大規模生產機關都附設門市部；（二）大經營之合併中小經營，如百貨店與連鎖店之發達，使零售商業領域縮小；（三）合作社之發展，直接排除商人之介在，對之中國的商業是怎樣呢？

其次蘇聯，自一九二八年十月開始第一次五年經濟建設計劃以後，到現今第三次五年計劃又完成，今年已列入第四次五年計劃的第一年，盡量擴充工業及農業生產；同時在商業方面，因國營和合作社的商業機關的積極



發展，私人商業已逐漸淘汰幾至於零，也獲得社會主義化的效果了，所謂社會主義化的商業，它的特點是在沒有私人利用資本從中取利，它的目的全在使消費者用最可能的廉價享受最可能的更多更好的貨物。現在蘇聯的商業機構：全聯人民委員會特為全國商業設立一個專門委員會由人民委員會的主席兼任該專門委員會的主席，每季核准關於商業的一般計劃，至於直接主持商業的機關則有供給人民委員會部所管轄的消費合作社和國營的商業機關；各工業托拉斯所附設的商業部；集體農場和大工廠、鐵道和大規模的國營農場所附設的工人供給部，這十幾個執行機關所佔的地位：第一位置是消費合作社，第二位置是國營的商店，第三位置是各工廠、鐵道、磨坊和大規模國營農場的工人供給部，隨着的便是手工藝合作社、集體農場及其他機關，這種種商業機關都同在政府的統一管轄之下，所受中央分配的供給並不一律，依區域而異，依工廠而異，依各機關的工作成績而異，例如在生產上特別重要的區域或成績特優的工廠或機關，所受供給的貨物特別優良而多，藉此鼓勵生產的努力和工作的勤奮，但一般的商業費用比資本主義國家省得多，盡量減低「非生產的費用」，由此把不必要消耗的人口和經濟力都用到生產方面，同時消費者所得利益也就愈大，對之中國的商業又怎樣呢？

我們從上述英、美及蘇聯之例，可以知道國際間商業的趨勢：國內商業日趨簡素化，而國外貿易則圖其躍進。可是反視中國，適得其反，應簡素化的國內商業畸形發展，應予躍進的國外貿易衰落不堪，國內商業的發展在戰前為買辦商業的活躍，中國農村血肉漸被吸吮以去；抗戰以還，雖脫却了外商關係，而本質未變，繼承以前的買辦性格，囤積居奇，投機壟斷，使物價高漲，壓迫民生，前者是慢性的，後者是急性的，中國商業始終在病態裏畸形發展；至於國外貿易則甚衰落：第一、貿易不是直接，全由外商操縱，輸入品因由外輪運入，



本國的輸出品也由外商運出，這在中國貿易當然是第一大缺陷；第二、是貿易額小，每人口之貿易額僅及台灣十七分之一，菲島九分之一，高麗六分之一，安南三分之一（見方顯庭：中國經濟之癥結）；貿易年年入超，這不用說是相對列國輸出貿易的躍進，我國爲其販賣市場推銷商品的結果，而且輸入品中還有比重很大的奢侈品，在裝飾品類有：香水、脂粉、化妝品、花邊，首飾；在飲食品類有捲菸、雪茄菸、菸葉、酒類、汽水、糖菓、水菓、海參、魚翅、燕窩，自民元至二十三年此種奢侈品輸入平均年額七千九百四十萬元，占入超額二二·三五%，本來單是入超是不足說明其「弱點」的，美國開國之初也年年大量入超，蘇聯也會年年輸入機器以助長其國內生產力，但我國年年因奢侈品輸入而入超，是國人應該痛加反省的！

由上述可見我國商業與國際間的商業趨勢是背道而馳，列國的商業是自己的商業，故其發展是得；中國的商業是他人的商業，其發展在中國是失，因此我們對中國商業不得不加以肅正，改正其從來的性格，將畸形的過於發展的國內商業改變過來，將衰落的對外貿易振興起來。不過談到中國商業，我們不能忘却足以自豪的華僑商業，從來在中國政府與當地政府雙重壓迫下，還能奮鬥發展，在南洋各地樹立堅強的基礎，這是很可貴的。世界上多數民族的海外經商是以武力或不平等條約爲根據的，因此難免經濟侵略之譏，列國之經濟侵略中國以及榨取殖民地即爲適例，惟我華僑站於自由平等之立場——實際還站於對自己更爲不利之立場，經商奮鬥，成功立業，這種精神很足自詡而今後應予發揚的。

### 三、商業的畸形發展與中國經濟



中國商業的畸形發展既只是代替列強「自己搾取自己」，盡了走狗和爪牙的役用，那麼它對中國經濟自體的利弊如何呢？我可說有百害而無一利，它是摧殘生產的元兇，它不但壓抑將欲發展的民族工業的趨勢，並使已發展的農業和農村手工業也衰頹下去，使中國經濟永久淪為列強經濟的附庸，對於這點，我們可分三方面來說：

第一、商業的畸形發展壓抑了民族工業 自五口通商以還，中國商業即投降列強經濟的一邊，與之結合而把握中國經濟而加以操縱或侵吞，在工業方面說：它的大量的工業製造品價廉物美，我國關稅又不能自主以為防禦，於是農村手工業先被摧殘，繼之中國民族工業發展傾向也被抑制，國內封建性的殘存固也為阻抑民族工業發展的要因，可是第一次歐戰的經過證明前者尤重於後者，設無前者的抑制，則不用說會長足進展無已的——這是畸形的中國商業代替列強壓抑自國工業的一斑；至中國商業的過度的發展又給予中國工業以雙重的摧殘：自國工業原料的採購經多數商業機構的搾取，一方面使農家收入減低，而工廠付出的代價已屬可觀，結果工廠生產費加重；而工業製造品的販賣相反地也經過多數商業機構的搾取才到農村消費者，農村消費者所付代價雖高而工廠的販出價格却被抑低，工廠受到生產費的加重和販賣價格的抑低兩重搾取，利潤率自然低下，反不若寄食於外商門下之中國商業可不出巨大資本，不負工業上的危險而坐享佣金，國民兩相比較，自然避重就輕，對商業「趨之若鶩」了，其結果商業愈益膨大，而工業却日就衰落下去！

第二、商業的畸形發展推殘了已發展的農業 我們在這裏須認識中國農業的衰落並不是尙未完成農業經濟階級，而是已完成了的農業階級為列國工業經濟所破壞的事實，列國先由中國商業的中介將其工業製造品輸入



農村以擴大販賣市場，進而促進農產品的商品化，轉讓以不等價交換向農村侵襲，農村自然地日就貧困；於是買辦商業更與地方封建勢力結合，把握農村金融並誘導農產品的單一生產，到這地步農業便全屈服於列國並中國商業之下了——這是性質上的壓抑農村經濟；至範圍上的壓抑不用說是過度的商業發展使農產品價格抑低，而工業製造品價格抬高，雙重壓抑農村，結果農業生產利潤低落，促成和工業生產同樣地轉向商業的傾向。

第三、商業的畸形發展壓迫消費者 在上面已經說過商業的過度的發展以雙重的壓迫加諸生產者，它也給予壓迫於消費者，因為經商的目的求利潤，而利潤是依據「利潤率」為其——中求出，一因商業機構的複雜，二因都企圖最大之利潤，所以必然一方面提高販賣價格，他方面抑低成本，成本的抑低是壓抑生產者，提高販賣價格是榨取消費者，在生產過剩的時代，生產是弱者，所以多所榨取；反之生產不足的時代，消費者是弱者，所以消費者又為主要的榨取對象，前者在經濟恐慌時代，後者在此次抗戰期間都已經驗過了。

所以中國商業的畸形的過度的發展，只有摧殘國民經濟，壓迫民生，現今抗戰勝利，在國際間已取得一等國的地位，我們只有努力國內建設，經濟則採重產抑商政策，從速恢復至經濟獨立的地位而完成經濟改造的使命。

#### 四、抑商問題的探討

觀上述，政府應早抑商，可是事實上每予忽視，任其放縱，不加干涉，甚或有揚出「振興工商」將工業與商業併作一談的，工業固應振興，商業已畸形發展到此地步，不知「振興」云何！抑商並非廢商，商業在連絡各地各人而為構成有機的經濟組織之主要動力，設無商業則生產者須劃出資本與資力的一部以謀達其生產品於消



費者，而生產以大量生產爲有利，劃出資本與資力以推銷生產品對生產事業爲不利；並且事實上消費者散處各地，直接販賣也不可能。這裏所謂抑商只是將商業的「畸形性」和「過度性」加以適當之糾正；在畸形性上由「人家的」商業糾正到「自己的」商業；在過度性上糾正過度的事實，例如：（一）誘導偏在的商業資本轉向至產業；（二）商業機構的簡素化；（三）商店和商人的減少或限制及合作事業的提倡；（四）投機商業的禁止。至商業的正常發展則予促進，例如：（一）商業組織之改造；（二）商人知識之提高；（三）商德之振興；（四）金融組織之改善；（五）海運貿易業之發展等。

而抑商之實施則應由規正利潤入手，因經商都以利潤爲依歸，中國商業所以會畸形的過度的發展都無不以利潤之過大爲依據。商業負有危險性，故在利潤中算入此種危險性部分；它又須相當手續，故在利潤中加算此種報酬，但過大利潤則予限制，投機性利潤更加禁止，原則上限制商業利潤在產業利潤之下，那末商業資本自會轉向產業而商業也就自然肅正了。實施方法可分二種：一是事前的抑制，即限定：爲其十—部內之商；將販賣價格予以固定，一反從來；將販賣價格求其最高，成本求其最低，以圖利潤之最大的方式；而利潤之決定是參照產業利潤而規定在其利潤率以下，也就是商業不能較產業獲更多之利潤，其結果便轉向產業而產業振興了。

二是事後之補救，即營利活動一如從前，但對其營利所得，按其利潤率的程度課以累進率的所得稅，利潤率愈大，所得稅率也愈重，達至某一程度悉數歸公，此也可收抑商之效，倘採此制則中國商業更需要一個完密的會計監查制度，否則難免花帳之弊的。



# 附錄

## 一 近世大事年表

西曆	國曆	大事記
一八二一	道光一(共三十年)	
一八三〇	一〇	
一八四〇	二〇	中英鴉片戰爭起(——一九四二)
一八四二	三三	南京條約成
一八五一	咸豐一(共十二年)	
一八五六	六	英法聯軍起(——一八五八)
一八五八	八	天津條約成
一八六〇	一〇	第二次英法聯軍
一八六一	一一	中英長江通商章程成
一八六二	同治一(共十三年)	
一八六四	三	中俄伊犁界約成



一八七一 一〇 香港上海間海底電線竣工

一八七五 光緒一（共三十四年）

一八七六 二 中英煙台條約成

一八七七 三 派遣留學生至英法

一八八一 七 滬津電線竣工

一八八三 九 法安條約成。安南淪為法之保護國

一八九四 二〇 中日甲午戰爭起（——一八九五）

一八九五 二一 中日馬關條約成

一八九六 二二 中日通商行船條約成

一八九七 二三 中英續議緬甸條約成

一八九八 二四 德國租借膠州灣

一九〇〇 二六 六月八國聯軍起十二月和議成

一九〇一 二七 是年人口為四二六、四四七、〇〇〇人

一九〇四 三〇 日俄戰爭起（——一九〇五）

一九〇六 三二 設置商標局。加入萬國聯合郵政同盟

一九〇九 宣統一（共三年）



頁數	民國一	民國一
一九二二	三	設臨時政府於南京
一九一四	四	第一次歐戰起（——一九一九）
一九一五	八	日本提出二十一條件・蔡錫雲南起義
一九一九	九	凡爾賽和約成
一九二〇	一〇	國際聯盟成立・直皖之戰
一九二一	一三	華盛頓會議（——一九二二年二月）・奉直之戰
一九二四	一四	第一屆中全會（三次）
一九二五	一五	三月十二日 國父逝世
一九二六	一六	開始北伐・第二屆中全會（五次）
一九二七	一七	南京國民政府成立
一九二八	一八	中英關稅條約成
一九二九	一九	津浦鐵路開通・第三屆中全會（五次）
一九三〇	二〇	公佈海關金單位制・禁金輸出
一九三一	二一	滿洲事變（九・一八）・第四屆中全會（六次）
一九三二	二二	淞滬事變（一・二八）・李頓報告書發表
一九三三	二三	廢兩改元



一九三四 二三

一九三五 二四

五月七日改正關稅大綱發表。十一月四日公佈幣制緊急令。第四屆中全會（十二次）

一九三六 二五

粵漢鐵路通車。國民經濟建設運動委員會成立。西安事變

一九三七 二六

蘆溝橋事變（七·七）。中美銀協定成立。中英借款成立。十二月十四日日本佔領南京

一九三八 二七

實業部、全國經濟委員會、建設委員會合併為經濟部

三月德奧合併。英法德慕尼克協定

一九三九 二八

六月法幣發行額二、六二六。九百萬元。八月二十三日蘇德訂立互

不侵犯條約。九月三日英法對德宣戰。十月長沙大會戰

一九四〇 二九

六月法幣發行額三、九六二。〇百萬元。七月十日意法停戰。七月十四日巴黎陷落

一九四一 三〇

一月十四日英美大西洋宣言。七月二十二日德蘇開戰。九——十二月第二、三次長沙大會戰。十二月八日日對英美宣戰上海香港新嘉

坡均陷同時日海軍炸珍珠港

一九四二 三一

四月十八日美機初炸東京。五月六日菲律賓全部陷落。十月十日美



英通知廢棄在華治外法權。十一月八日美愛森豪威爾與英會師於北非

一九四三

三四

一月十一日中美、中英平等互惠新約簽字。八月一日國民政府主席林森逝世。九月盟軍意大利登陸。十月十日蔣主席就職。十一月二十七日羅邱蔣開羅會議決定還我侵地（包括香港九龍）。十二月西南來多公路竣工

一九四四

三三

六月四日盟軍陷羅馬。美日海軍大會戰  
六月六日盟軍法國登陸開闢第二戰線  
八月四日盟軍克密支那。滇西龍陵芒市騰衝均由我軍收復。八月廿五日美英聯軍入巴黎。十一月美軍佔領塞班島。十二月我軍三十八師李鴻克復八莫

一九四五

三四

二月七日英美軍攻入德境。二月十一日發表雅爾達會議聯合聲明。  
二月十八日美軍硫黃島登陸。雅爾達三巨頭會議承認蘇聯在我東北之特別權利。三月三十一日美軍沖繩島登陸。四月十二日美總統羅斯福腦充血逝世副總統杜魯門繼任。四月十三日蘇聯宣告廢棄蘇日中立條約。四月廿五日舊金山會議發表大西洋憲章。五月五日五全



大會。蘇軍入柏林。五月七日德國無條件投降。七月十七日杜、阿、史三巨頭波茨坦會議。七月廿六日發表共同宣言。八月二日波茨坦協定簽字。八月六日原子彈炸廣島。八月八日原子彈炸長崎。八月十四日日本無條件投降。九月一日美艦米蘇里號入東京灣受降。九月九日何應欽將軍南京正式受降。十月廿日蒙古公民投票。一月二十五日國防最高委員會通過中央銀行管理外匯暫行辦法。三月八日中法新約簽字。五月五日國府還都南京。八月十九日調整外

匯匯率



# 二 中國經濟行政機關系統表

## 農林部

總務司	管制司	礦業司	工業司	電業司	商業司	農林部	農業司	農村經濟司	林業司	漁業司	墾務總局	中華水產公司	中央農業實驗所	農產促進委員會	糧食增產委員會	各省推廣繁殖站	國營農場	農田水利工程處	農場經營改進處	東南麻業改進所	中央農林實驗所	國有林區管理處	經濟林場	中央畜牧實驗所	耕牛繁殖場	西北羊毛管理處	西北魚養殖場	墾區管理局
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-------	-----	-----	------	--------	---------	---------	---------	---------	------	---------	---------	---------	---------	---------	------	---------	-------	---------	--------	-------

附錄



經濟部

企業司  
採金局  
經濟計劃委員會  
中央工業試驗所  
礦冶研究所  
工礦調整處  
物資局  
中央地質調查所  
全國度量衡局  
燃料管理委員會  
商標局  
中國植物油料廠

糧食部

總務司  
管制司  
儲備司  
分配司  
財務司  
調查處  
田賦署  
儲運局  
購銷處  
民食供應處

交通部

總務司  
財務司  
材料司  
路政司  
電政司  
航政司  
交通技術人員訓練所  
材料轉運處  
公路總局







水利委員會

（總務處  
工務處  
各水利工程局（淮河、黃河、長江、白河、珠江）

地政署

（總務處  
地籍處  
地價處  
地權處

資源委員會

收復區全國性事業接收委員會

物資供應委員會

工程計劃團

最高經濟委員會

教育部

國防部

內政部

外交部

司法行政部

僑務委員會

蒙藏委員會

衛生署

善後救濟總署



## 三 主要國度量衡換算表

### I. 尺之換算

市 尺	營造 尺	公 (米) 尺	英 (呎) 尺
1.0000	1.0417	0.3333	1.0936
0.9600	1.0000	0.3200	1.0499
3.0000	3.1250	1.0000	3.2808
0.9144	0.9525	0.3048	1.0000

### II. 里之換算

新 里	舊 里	公 (杆) 里	英 (哩) 里
1.0000	0.8681	0.5000	0.3107
1.1520	1.0000	0.5760	0.3579
2.0000	1.7361	1.0000	0.6214
3.2187	2.7940	1.6093	1.0000

### III. 面積之換算

經 緯

一 四 一



新方里	新畝	舊方里	舊畝	方公里 (方杆)	公畝 (方杆)	方英里 (方哩)	英畝 (噐)	備考
1.0000	375.0000	0.7535	436.9010	0.2500	2,500.0000	0.0965	61.7766	1新畝—6,000.00方市尺
0.0027	1.0000	0.0020	1.0851	0.0007	6.6667	0.0003	0.1647	
1.3271	497.6640	1.0000	540.0000	0.3318	3,317.7600	0.1281	81.9836	1舊畝—5,529.60方市尺
0.0025	0.9216	0.0019	1.0000	0.0006	6.1440	0.0002	0.1518	
4.0000	1,500.0000	3.0141	1,627.6942	1.0000	10,000.0000	0.3861	247.1054	1公畝—100方公尺
0.0004	0.1500	0.0003	0.1628	0.0001	1.0000	0.00004	0.0247	1英畝—43,560方英尺
10.3599	3,884.9822	7.8064	4,215.4754	2.5900	25,899.8811	1.0000	640.0000	
0.0162	6.0703	0.0122	6.5867	0.0040	40.4686	0.0016	1.0000	

IV. 量之換算

市	升	舊 (漕斛)升	公	升	英 (呷)升	備	考
1.0000	1.0355	0.9658	1.0000	1.0355	0.8783	1市升—27立方寸—10合	
1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	0.9095		
1.0000	1.0000	0.9658	1.0000	1.0000	0.8783	1公升—1立方公尺	
1.1385	1.0000	1.0996	1.1385	1.0000	1.0000		



V. 衡之換算

市 斤	舊 (庫平) 斤	公 斤	英 磅	備 考
1.0000	0.8377	0.5000	1.3397	1市斤=16兩=160錢=1600分 100市斤=1市担
1.1937	1.0000	0.5968	1.5964	
2.0000	1.6754	1.0000	2.2046	
0.7464	0.6253	0.4536	1.0000	1英磅=12英兩=240英錢 2000英磅=20市担=1噸

四 參考文獻

中國經濟年鑑(民國二十四、五年)

商務印書館出版

中國年鑑(一九三七年)

上海日報社出版

現代支那講座

日本東亞同文書院出版

亞細亞問題講座

日本創元社出版

財政

日本大藏省財務協會出版

上海滿鐵季刊(第一年)

日本南滿鐵道株式會社出版

中國經濟年報(一九三五年)

中國經濟情報社出版

Adam Smith: Wealth of Nations



Bicardo David: Principles of Political Economic

近代中國經濟史

錢亦石著

生活書店出版

現代支那之根本問題

藤枝丈夫著

日本叢文閣出版

中國經濟改造論

馬寅初著

商務印書館出版

中國經濟現勢講話

申報月刊社出版

經濟常識

楊蔭溥編

上海經濟書局出版

中國經濟論文集(第一集)

中國經濟情報社出版

三民主義的連環性

胡漢民著

上海民智書局出版

耕者要有其田

嚴仲達著

上海民智書局出版

三民主義演講集

孫文著

上海大通書局出版

建國方略

孫文著

上海大通書局出版

中國之命運

蔣中正著

Reiner: Foreign Investment in China

Macmillan

中國今日之財政

衛挺生著

世界書局出版

中國財政制度史

世界書局出版

中國的銀行

吳承禧著

商務印書館出版



銀行實踐

金伯銘

商務印書館出版

銀行學

陳其鹿著

商務印書館出版

貨幣論

王效文著

商務印書館出版

中外貨幣政策

彭學沛著

神州國光社出版

經濟學及賦稅之原理

里嘉圖著

神州國光社出版

貨幣學

王怡柯編

商務印書館出版

中國工業問題

陳銘勳著

商務印書館出版

中國之製造工業

楊大全著

商務印書館出版

中國工業組織論

方顯庭著

商務印書館出版

中國資源及產業總覽

商務印書館出版

中國之經濟與資源

小林幾次郎

日本時潮社出版

中國鐵路問題

陳暉著

新知書局出版

實業概論

張肖梅

商務印書館

中國土地問題和商業高利貸

中國農村經濟研究會出版

農村金融制度論

農村復興委員會編

商務印書館出版

中國農村社會性質論駁

中國農村經濟研究會編

新智書局出版



中國土地問題之研究

曹慎修著

明日書店出版

中國農業改造問題叢書

唐啓宇著

農業政策

唐啓宇著

中國土地政策

潘楚基著

中國土地問題

章淵若著

土地問題淺說

張原潔著

土地問題

黃適著

現代中國之土地問題

知江邑一譯

日本生活社出版

中國農村問題

杉本俊朗譯

日本岩波書店出版

中國天災問題

黃澤蒼著

商務印書館出版

合作

沙千里譯

北新書局出版

中國商業史

王孝通著

商務印書館出版

分業商品學

潘吟閣編

商務印書館出版

新中華商業概論

周憲文著

中華書局出版

現代商業經營法

過耀根著

商務印書館出版

商業管理

劉蔭生著

中華書局出版



米

糧食問題

許璇

中國銀行經濟研究室出版

商務印書館出版

中國蠶業史

尹良瑩著

中央大學蠶桑學會出版

中國茶業

朱美予著

現代經濟叢書社出版

華茶對外貿易之回顧與前瞻

商務印書館出版

中國茶業復興計劃

商務印書館出版

中國茶業問題

吳覺農著

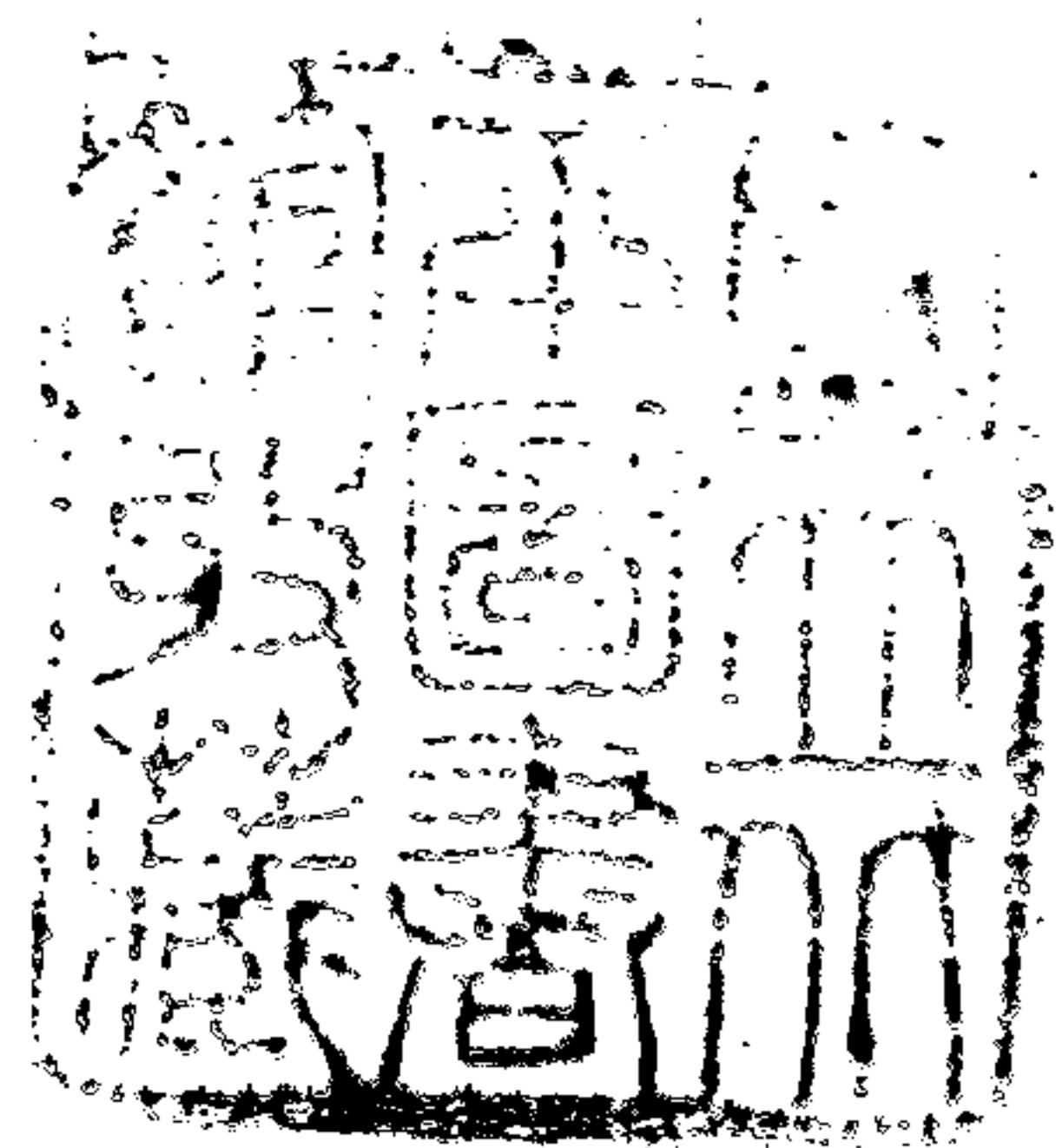
商務印書館出版

中國的國際貿易

何炳賢

商務印書館出版







李鴻球主編

# 世界集刊

中國經濟的分析與改造	英國經濟的回顧與展望	新世紀的教育	實驗的職業指導	文學新論	詩經韻論與韻譜	宋詩紀事拾遺	嘉興乙酉兵事記	雉尾集	狄岱麓與李石曾	真理之神	琉璃江旁的琉璃宮	雅蘭亭的聖誕老人
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
胡沂生	蔣乃鐓	丁十	蘇健文	張長弓	屈彈山	屈彈山	屈彈山	屈彈山	楊家駱	楊家駱	楊家駱	楊家駱

世界書局發行



中華民國三十五年十一月出版

世界集刊 **中國經濟的分析與改造**

實價國幣一千四百元

外加運費匯費

編著者 胡沂生

主編者 李鴻球

發行人 李煜瀛

出版者 世界書局

發行所 世界書局

版權所有  
不准翻印



