

550 447

鄉 村 建 設 綱 領

梁漱溟著

重慶鄉村書店印行



上海图书馆藏书



A541 212 0013 05058



# 鄉村建設綱領

中國鄉村建設學社爲中國從事於鄉村工作者之團體。自近百年世局  
界大交通，西洋文化勢力東漸，中國在國際上備受欺凌，在文化上相  
形見绌，因而引發其變法維新革命等運動，以求文化改造，民族自  
救。所謂鄉村工作，實爲此種運動在最近一二十年間，從一覺悟而有  
之新轉向。粗言之，從事於教育運動以救國者，則覺悟其工作必須  
致力於鄉村教育，尤其鄉村的民衆教育；從事於政治改革運動以救國  
者，則覺悟其工作必須致力於地方自治暨鄉村自衛；從事於經濟建設  
以救國者，則覺悟其工作必須造端於農業改進及農民合作。於是，不  
期而匯歸於鄉村工作之一途。蓋鄉村生活，農業生產，爲此社會最大

之事實；誠欲改造文化，喚起民衆，復蘇經濟，終不能舍此而別求其致力處入手處也。

由是鄉村工作，視其手段，雖近於社會改良；而語其使命，則在完成中國革命。其始，或未嘗對於中國問題有整個之認識，一貫之理論；而其卒也，固不能不於反省得之。凡建國之理想，政治之主張，吾人所爲號召於國人者已既有年；茲更提示綱領，一以徵信於同人，一以求教於各方。

### 甲 對於中國問題之基本認識

一、中國問題包涵兩面：

1. 對外求得民族解放；

2. 對內完成社會改造。

必此問題之兩面同得解決，乃爲完成中國革命。

二、中國革命，乃爲世界潮流；國際侵略所引發之文化改造，民族自救，初非社會內部矛盾所爆發之階級鬥爭。所有其民主政治之要求，建設社會主義經濟之要求，皆發於文化改造，而以民族問題涵蓋階級問題，失其階級鬥爭之本質。

三、中國問題演變至今，外界之侵逼與固有社會構造之崩潰皆已達於最後；而轉機亦即在目前。論對外抗戰必決勝於鄉村；論新社會之締造必作始於鄉村。今後民族解放與社會改造，方將同時並進，以底於成。

## 乙 確定建國之理想目標

四、中國革命先導孫中山先生所倡民族主義，民權主義，民生主義，已分別指出吾人應求民族間平等，政治上平等，經濟上平等之原則。富強之近代國家，非復吾人所取，應確切認定以建設平等無階級之社會主義國家為目標。——然中國以自有其歷史文化為背景，將亦自有其進程，自有其範型。此又必須特為點明者。

## 丙 進行之方針路線與步驟

五、就對外言：上年以來，日寇進攻，迫我不得不起而應戰，從各種形勢以觀，實予我民族解放一最好機會；應堅持抗戰到底，以期完

## 成革命任務。

六、就對內言：三十年以來，固有社會秩序已崩潰無餘，今後唯需以建設完成革命，從進步達到平等；一切民族社會內的鬥爭及破壞行動，無復必要，在所反對。

七、就當前言：應即於抗戰中進行建國；抗戰之動員工作與建國之建設工作，一體不分。

八、爲抗戰而動員，必需循乎下列原則：

1. 普遍之原則——全面抗戰，勢須普遍動員。
2. 自覺之原則——在動員中，雖不能無機械強制於其間，而要必喚起民衆之自覺，乃得於廣大社會中開發出無盡之抗敵力量。
3. 團結組織之原則——抗敵唯恃乎此；應隨在各種機會中，鍛鍊培

養國家之統制力，各方面之團結力，及羣衆之組織能力。

4. 關係協調之原則——調整社會內部關係，使一切矛盾參差，不向於發展而趨於解消，乃得一致抗敵。

5. 自力更生之原則——經濟上（乃至其他）之自力更生；形勢所逼，唯此可以得救。

九、爲實現建國理想而有之建設工作，同樣必需適用前條各原則。吾國前此所行之建設，多不合乎此原則，致與建國理想相背馳，今後必須矯正之。

1. 普遍之原則——以往所行之建設，忽略鄉村，實爲極不普遍的，爲向於建國理想而前進，當求此社會之普遍進步平均發展，以最大之注意加於廣大之鄉村。

2. 自覺之原則——喚起民衆自覺即屬民衆教育（社會教育），以往之教育，全未置重於此；以往所行之建設更未能與此相配合。純爲一種機械的建設。今後當置教育於建設之第一位，置民衆教育於教育之第一位，而建設與教育打成一片，庶幾達成民治民有民享之理想。

3. 團結組織之原則——以往地方下級行政未獲重視，下層機構極不健全，故國家之統制遂無從言。又由於對此上三原則俱皆忽略，故鄉村自治組織，農民合作組織，農會組織，或則久而無功，或則質量微少，或則等於沒有。假使今後任令國家之統制力，羣衆之組織能力，長此缺焉，將無以爲國；建國必於此求之。

4. 關係協調之原則——以往之建設，缺乏方針計劃，在經濟上任其

順沿個人營利自由競爭之途轍，使社會矛盾不尙於解消，而趨於發展，於建國理想全相違反。今後爲向於建國理想而前進，必須認定從農業引發工業之路，以合作代競爭而後可——（參看鄉建理論）

三九二——四頁）

5. 自力更生之原則——前所謂從農業引發工業之路，指從農業生產，農民消費兩面開出對工業的需要，而統籌建設之，其詳如鄉建理論之所示。蓋唯如此，生產力，購買力輾轉遞增，農業工業憂爲推引，而產業乃日進無疆，是爲真正之自力更生。以往之建設，缺乏方針計劃，無形中違乎此原則；今後必須矯正之。

從乎以上五大原則之建設，是即吾人所謂鄉村建設。鄉村建設運動起於中國革命運動之後，其始，將以完成社會改造，值茲對

外抗戰，則轉爲動員工作，原無二致。

十、無論爲抗戰而動員，抑或爲完成社會改造而施行建設，政治上的統一皆爲其第一必要條件。此統一在今日已有雛形，但其所由統一，實爲國人抗日要求之一致，未免爲對外一時性的。爲加強眼前抗戰力量，抑更爲後此建國張本，必須進一步從根本上樹立真正的統一。

十一、此進一步的統一，顯然必須國人於對外抗日一致之外，更求得其在建國問題上之一致同趨。因此亟宜確定國是國策，并解決黨派問題。

十二、國是國策，應將下列兩大問題及其內涵細目，均有確切之決定：

1. 如何抗戰，求得民族解放？軍事，外交，及一切動員問題；  
2. 如何建國，完成社會改造？其理想目標，並達於實現之路綫步驟。

十三、在國是國策內涵兩大問題中，實以建國問題爲主要；在建國問題中，實以經濟建設問題爲主要；在經濟建設問題中，又以中國工業建設之方針路線如何擇取爲其核心。於此核心問題，吾人主張從農業引發工業，而反對從商業裏發達工業。此一路綫，既有別於個人營利，亦非所謂國家統制，而是從農民的合作，使整個社會日進於組織化；從經濟上弱者的自衛自立入手，以大社會自給自足爲歸，自始即傾向於爲消費而生產，最後完成爲消費而生產，不蹈歐美爲營利而生產的覆轍。

十四、中國經濟建設，所求在工業，而入手則在農業，當先一步集中力量解決農業上各問題；

1. 治安問題；
2. 運輸問題及商業上的問題；
3. 農民負擔問題；
4. 災害問題（包括水利問題）；
5. 土地問題；
6. 農業金融問題（樹立農業金融系統）；
7. 農業技術問題（推進科學技術）；
8. 農業經營問題（發展合作組織）。

十五、農業須從方方面面（例如上列各問題之解決）促其發達進步，而



### 工業則當統籌建設：

1. 調查全國產煤，產石油及發電之水力，確加估計；然後劃全國為若干區域，統籌分配，次第開發利用，以供給工業上的動力於各該區域。
  2. 調查并統籌鋼鐵出產和機械製造，同樣為有計劃的供給於各處。
  3. 為一般工業建設相關條件的化學工業以及水泥，木材等問題，皆應統盤籌劃為適宜之配合準備。
  4. 鐵路、輪船、港口等一切商業運輸上的工程和事業，其間接刺激工業生產者為力甚大，均應善為規劃安排。
- 以上四項，是為「工業之本」的工業；有此而後生產運輸等百業，乃得進於工業化。有此統籌，乃得進而統籌其他。

十六、一般工業的統籌建設，以有下列四大前提，而得遂行：

- 1• 在農業技術前進過程中，在農產原料增加過程中，在農民購買力增高過程中，大大開出對於工業的需要；
  - 2• 同時大多數農民已納入合作組織之中，而得把握之，以爲統籌之據；
  - 3• 前條所謂「工業之本」的工業，已有相當布置；
  - 4• 除政府之行政機構外，更得全國鄉村工作者結合之系統，全國農民合作組織之系統爲擔負統籌工作之機構。
- 此其結果，將爲以農兼工，農工結合，工業分布而不集中之全新形態。如是之經濟建設（參看鄉建理論）一本乎民生要求，顯然非資本主義，而亦非共產主義，信所謂民生主義，實乃社會主義之一種。

十七、中國原爲一大農業社會，近百年來受西洋影響雖走向近代工商業，走向資本主義，而以連年動亂，徒見舊的崩潰，不見新的成功，故一切矛盾（都市與鄉村，農業與工商業，消費者與生產者，資方與勞方等）不著，而工商百業仍依託於農業，都市仍依託於鄉村。吾人此種主張，非唯從乎農民立場，抑并順乎工商百業之要求，不難獲得此一大社會廣泛同情而共相支持之。——經濟建設的方針路線於是乎定。

十八、經濟建設的方針路線既定，而政治建設隨之。政治上之民權主義爲民主主義之一種。吾人所見，中國政治得進於民主化，將有賴其經濟生活之社會化，此與西洋政治之民主化得力於個人主義者適異。經濟上之社會化有助於政治上之民主化；政治上之民主化復有

助於經濟上之社會化；如是輾轉循環向前進，自微之著，由下（鄉村）而上（國家），經濟上之社會主義與政治上之民主主義，同時建設成功。（參看鄉村建設理論）

經濟建設的方針路綫既定，政治建設的方針路綫又定，國是國策於是乎定。

#### 丁 擔負工作之系統力量

十九、國是國策之決定，應由政府領導，使各方意見均得充分交換後行之。既經確定，則黨派關係不期而有本質的轉變，黨派問題隨以解決。國民黨將為國內諸黨派之綜合體，其組織形式為二重的（另具方案）。中國社會形勢散漫，而中國問題又以民族對外涵蓋階級

鬥爭，故不應有獨霸排他的唯一政黨，亦不應有互相對立的幾個政黨，其所應有者唯此二重組織的政黨。各別政團爲第一重，政團與政團之綜合爲第二重。在此廣大散漫社會中，非有各別政團，無以代表各方不同之親切痛痒要求及許多參差不齊之意見理想；然又非綜合於一組織之中，不能協力抗戰建國。此二重組織之國民黨建立，即是擔負抗戰建國工作之一大系統力量形成。

二十、國是國策決定，國人意志於是統一；然問題無窮盡，需爲不斷之應付，亦即需要不斷之意志統一。此不斷統一意志之機構，在於國民黨（綜合體）之中樞。國民黨中樞代表國民行使政權，而治權則屬諸政府（中央政府及地方政府）。政府不着黨派顏色，亦非其混合色，而應爲「無色透明體」。

中國政治上之真實穩定統一，必基於上述兩大條件：一、國是國策之決定；二、黨派問題之解決——二重組織之國民黨建立。而政權治權之劃分不混，則又爲國是國策廢續訂定，日臻昭著之根本；黨派關係一經綜合日臻安固之根本。

二十一、無論爲抗戰而動員，抑或爲完成社會改造而施行建設，除以政治上的統一爲其第一必要條件外，尚有其第二必要條件，即是：擔負此工作之一大系統機構之建立。此非原有中央以訖地方之行政系統機構所能適用。

二十二、從乎第八條第二項，第九條第二項原則之所示，動員工作或建設工作，均不可徒恃行政力量，更須賴有教育工夫。故爲施行動員或建設，必須大規模發動知識份子下鄉，從事於廣義的教育工

作，亦卽民衆運動而後可。而同時所有現行教育制度學校系統，不適於抗戰建國，今日無論言動員或言建設，皆必自教育改造始。

### 二十三、新教育制度之要點：

1. 學校教育與社會教育合一不分。

2. 各級教育設施應釐定其教育對象之區域，以社會區域之大小統屬，別其等級，著爲系統（假定爲國學、省學、縣學、鄉學、村學），各負其區域內之教育責任。而上級學府應輔導下級之進行；下級學府應受上級之指導；各級學府間，於上有系屬，於下有責成，期於有統制，有計劃的進行。

3. 教育系統與行政系統溝通合作，以行政力量輔翼教育，以教育工夫推行政令。兩系統（政府，學府）在其上端（縣以上）雖合作而各

有機構；在下級（在縣之下）則教育機構直與地方下級行政，地方自治組織融爲一體而不分。

4. 在行政系統內之技術人員技術機關，應與教育系統內各專門學科合併，或聯絡；而學術研究與實際工作，求其互相溝通，上級政府經下級機構從社會上實地調查得到問題與其相關材料，而作研究實驗，還以研究實驗之所得，指示下級工作之進行，或經下級學府以推廣於社會。社會教育之內容賴以充實，而學術亦得發揮其效用。如是，下級不斷以問題刺激上級之研究，而學術進步，上級不斷以方法材料供給下級以施教，而社會進步。上下往復相通，而學術與社會乃相攜而併進。

此即納社會運動於教育之中，以教育解決社會問題。在非常時期，

則動員外無行政，動員外無教育，動員、行政、教育三者合一。在平時，則建設外無行政，建設外無教育，建設、行政、教育三者合一。

根據上列原則，建立教育系統及行政系統（另具方案），廢除現制。

二十四、政黨應爲具有理想要求而從事社會運動者之集團；除在中央及地方執政者不得有黨籍外，全國在下層工作者得自由參加各別政團（或自組政團），而爲大綜合體之一員。夙昔排他性的，對立性的各黨，自國是國策之確立，既有共同綱領，應爲一致行動，經二重組織後，乃轉變爲同在國策下一同服務又且聯合工作之團體。於工作中不得自爲主張；而工作經驗觀察所得，無妨本其理想要求，透過其政團組織，而貢獻意見於上重中樞。一面以社會服務之精神，

工作於各地各級機關（屬於行政或教育系統）；一面以社會運動之精神，參加上下兩重團體（屬於政黨組織）。於服從國策之中，不放棄理想；還以經驗所得，推進國策。從其團體組織，得以互相策勉，共負使命，於其工作當有親切自發意味；從乎全國系統機構，爲一定計劃之執行，於工作當收有條不紊，踏實進步之效。系統機構，團體組織，亦分亦合，運轉如環，儼然爲推動全國向前邁進之一大動力。以此抗戰，抗戰必勝；以此建國，建國必成。

## 戊 可能成功的新社會

二十五、建國之目標、路線、步驟，及其擔負進行之動力，具如上述；新社會之輪廓有得而推論者：

甲、此新社會對中國舊社會之比較，可謂轉消極爲積極。其所由轉變，要在融取西洋之長：

1. 從缺乏科學技術，順應自然之生活，進爲引用科學技術，支配自然。

2. 從缺乏團體組織，僅止於家族鄉里相安相保者，進爲運用團體組織，形成支配自然之主體，實現人類精神。

乙、此新社會對西洋近代社會之比較，可謂轉偏欹爲正常；其所以爲正常者有六：

1. 農業工業相結合而非相違離；二者應乎需要爲自然均衡的發展而無欹輕欹重。

2. 隨鄉村之進步而都市發達；都市爲社會之中心，而社會重心則

在鄉村。鄉村爲本，都市爲末，兩者相通而無矛盾之弊。都市鄉村化，鄉村都市化，兩者相近而無乖離之弊。

3. 社會之繁榮發達，一出於其自身之向上進步，而非侵略所得於

外；其經濟制度足致世界於和平，而無構成民族鬥爭之弊。

4. 以人爲主體，是人支配物的，而非物支配人的。

5. 團體與份子之間得其均衡，不落於個人本位，或社會本位之兩極端。

6. 政治上機會均等，經濟上機會均等，是平等無階級的社會，而非階級統治。

正常形態之人類文明於是出現，近百年之中國革命遂以完成。

鄉村建設綱領

二四

上海图书馆藏书



A541 212 0013 0505B



每冊五分

上海華昌圖書公司

