

# 衡 桂 週 刊

建 國

中華民國二十八年八月二十八日出版

第三十五期

一步 必 勝，

「我們現在做事，一定要白上  
至下，以勤勞的精神補物質之不  
足。」

——總裁訓詞——

## 鐵路裝卸問題之檢討

——八月二十一日在總理紀念週中講述——

車務課 劉鼎新

主席！各位同人！今天 總理紀念週輪到  
車務課報告，特就鐵路裝卸問題提出討論。

### 一、裝卸問題的重要性

談到鐵路  
裝卸問題，人們多不注意，以為對於整個鐵路  
業務關係很微，可是要談到鐵路勞工問題，人  
們就要加以相當重視。其實這兩個問題就中國  
鐵路情形論可以無分軒輊。我們也可以說中國  
鐵路的裝卸問題，在本質上就是一種最重要的  
鐵路勞工問題，中國鐵路的經濟結構和外國不  
同。像美國那樣民營鐵路很多的國家，鐵路當  
局常是資本公司，他們對於從業員往往有剝削行  
為，以致從業員站在勞動者的地位結合團體反  
抗，有時會釀成巨大工潮。這種情勢在中國是

必 成。

### 本 期 要 目

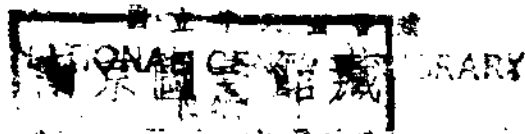
- ▲鐵路裝卸問題之檢討
- ▲已被解散之公務員救濟辦法（不另行  
文）
- ▲各站自設員工子女學校補助辦法
- ▲路務紀要
- ▲人事動態
- ▲刊後語
- ▲一週時事

沒有的，因為中國鐵路十之八九均屬國家經營  
。鐵路當局對於從業員根本沒有勞資對立的關  
係，所以沒有像外國那樣的鐵路勞工問題。又  
為了效忠國家的關係在中國鐵路上服務的人們  
即或政府有扣薪減少假期延長工時的命令，也  
甘願奉行，毫無怨艾。這一點更和外國民營鐵  
路情形極端相反。中國鐵路僅有的工潮祇是屬  
於裝卸問題的這一種。例如津浦路的蚌埠浦口  
等站和京滬路的麥根路煤炭港等站，都發生過  
裝卸夫造成的工潮。在風潮極盛時竟會使路局  
感覺棘手，並且驚動到大部遣派專員來處理。  
這類問題的重要從可想見。

### 二、裝卸組織的種類

國內各鐵路

總務課編印



現行裝卸組織可分為兩種：(一)包辦制  
(二)自辦制。大多數鐵路採取第一種，  
極少數採取第二種。

包辦制就是「放任制」，其弊在難於  
防止腐惡分子的剝削。在這種制度之下，  
大承包人常把應任的工作分給小承包人  
。大包剝削小包；小包剝削工人；工人藉  
着敲詐剝削老百姓，這是一貫的方式。

嚴格分來這種制度可再分成兩種：

(甲)上層多得式(乙)下層多得式。甲  
種是說承包裝卸工作的首領力量很強，所  
得收益大部分全歸裝卸工人組織的上層階  
級一二人享受。這類首領即上海社會所稱  
「大亨」。他們所包辦的工作恰好扼住鐵路  
咽喉，他們就利用地位進行操縱，為所欲  
為。一面結交官吏厚植聲援，一面驅迫勞  
工聽其指使，同時更養養一班死士充當惡  
犬，對於妨礙他們利益的人，就派這死士  
用最毒辣的手段加以迫害。萬一鬧出禍來  
，再由他們向官場奔走替死徒們開脫。路  
局方面的整頓工作，也遭他們拚命阻撓。  
京滬裝卸管理員舒恩澤到任不久，即被兼  
徒劣勢，幾至喪身，即其一例。乙種是說  
承包的自領行為比較和平，工作收益多歸  
下層工人所得。例如京滬煤炭港在兩京下  
關輪渡未通車以前，每一裝卸工人每日可

得七八元以至十元，每人全月收入可達二  
三百元。工人收入過多生活漸失常態，他  
們想要不勞而獲，本身應做的工作要另僱  
苦工來替代，每日給資五角。其餘全歸入  
他們自己私囊。關於這種畸形現象，兄弟  
在京滬服務時，曾親自作過一次檢查。其  
方法是先把煤炭港的裝卸工人召集起來逐  
一點名，並預先備妥重量物品一面試其搬  
運能力。那天到場的工人是五光十色，其  
中有年歲過老的，也有年齡過小的，有西  
裝少年，也有摩登少女。兄弟最初很詫異  
，覺得這般品類不齊的人，何以竟會全有  
搬運能力；從面談後，才看出來這些奇形  
怪狀的人，毫無工作能力，而且他們公然  
承認自身不能工作，一向是另外雇工代  
作的。並且據說他們是每人用五六百元代  
價買得證明裝卸夫身分的牌子；他們是全  
憑着牌子來圖利的。彼時我又轉問那些專  
門替人家出汗的苦工們，「每日五角工資  
何以維持生活？」據說他們可以轉回員商  
索取酒費。再向車站調食，知道係酒食這  
類需款，幾於各站皆有，而且名目繁多；  
有所謂「絛包」「堆裝」「過磅」「推離」「  
掃地脚」等等名目不下三十幾種。客商所  
運的貨物過長時要收費，過短，也要收費  
；過窄，過寬，過大，過小；過早，過晚

；過遲，過緩，各各有費。甚至開門有費  
，掃地有費，擺位分批也全有費。鐵路的  
裝卸費規定數本很有限，這般裝卸工人的  
需索倒是無窮。我就想到客商們為裝卸出  
的錢，實有兩重負擔，其一是供給鐵路寄  
生虫們的坐食，其二才是供給勞動者的生  
活費。他們的行為如此，自然要妨礙到鐵  
路貨運業務的發展與收入的增進。我會以  
極低運價的條件試向榮宗敬君商洽水運棉  
紗麵粉由錫至滬改歸鐵路運送。他的表示  
是縱將運價減到零數也難改送，因為裝卸  
工人的需索，太可怕了，他不能不視鐵路  
為畏途。

這般裝卸工人不但阻礙鐵路業務，有  
時會阻礙運輸工作。他們有實行「分區把  
持」的，也有實行「分類把持」的。「分  
區把持」就是把鐵路倉庫，依庫房的多少  
分為若干區。各組工人每組自佔一區，專  
管那區的工作，不問其他。貨車到倉要依  
次輪交各區工人裝卸。結果，不問某倉照  
規定應藏某種貨物，凡是第一車的貨，必  
得卸入第一倉，第二車的貨卸入第二倉。  
這樣，把倉儲辦法弄亂下來，有時危險品  
和普通品，竟須合存一倉，站長為避免運  
類不合運的辦法，常常要費許多唇舌和外  
交手腕。談到分類把持就是合組工人各自

包辦裝卸一種貨物，有的專卸煤砂石，有的專卸米谷，有的專卸棉花。結果各種貨物因季節變換和產量消長的關係，影響到運費的不齊；因而這些專包辦一種貨物裝卸的工人收入不均，而且彼此互有盈絀。例一如時棉花來得多，麥子來得少，麥班工人無事可做，就向棉班工人爭工。另一時麥多棉少，棉班工人又轉向麥班工人爭工。彼此惡感極深，常起糾紛。站長周旋其間極難調整。總之包辦制的結果，就是造成工頭或工人的剝削敲詐與不勞而獲，所以有待徹底改革。

自辦制可以說是江南鐵路創始的。江南鐵路鑒於包辦制流弊太多，就把裝卸工作收歸鐵路自辦。鐵路自雇裝卸工人每人每月給以工資十五元，客商運貨裝卸費，即在運費內酌加無須另取。這種辦法固然簡單可取，不過工人不分勞逸全可以月領固定工資，自然有些工人不肯多做事。因而在這種制度下，裝卸工作有過分不緊張的缺點。

三、本路現行的裝卸制度 本路現行制度，是於自辦制中參用獎金制。意在取各種制度之長而去其短。此制現尚在試辦過程中。其主要原則有三：第一是工人的錢用在工人的身上鐵路毫不分潤；第

二是多做者多得，少做者少得，大家的享受機會一樣；第三是極絕對剝削敲詐和不勞而獲的惡習。裝卸夫每人每月基本工資原定為十二元，後以生活水準提高，暫改支為十八元。此項工資由鐵路担保。如果某月裝卸收入過少不敷分配，即由路局先行墊付，次月有餘時再行歸墊。每月全錢所收裝卸費，扣除發放應支各項外，將餘款以百分之六十充作獎金，其餘百分之四十充作準備金。獎金的分配以裝卸夫每一人為單位，領班每人則按兩個單位計算。此外更根據獎懲情形，分別增減各人應得獎金數目。凡得有記功一次者，按增加一個單位計算一次，得有嘉獎一次者，按增加三分之一單位計算一次；受有記過處分一次者，即將全部獎金扣除一次；受有警告處分一次者，即扣除獎金三分之一。裝卸費收入由各站所收繳送會計課，不由工人經手。準備金是用以辦理裝卸夫各種福利事業，並於以後發放基本工資如有不敷分配時，也用此款來撥補，不再由路局代墊。至於工作分配，由路局斟酌各部分工作繁簡，統籌調派，不使某地工人專任某地工作，以防把持而均勞逸。

### 裝卸收入概數

幾個月來辦理的結果大致如下：

月份	概數
七年十一月	二,三二七元
十二月	二,四八一元
本年一月	四,〇〇二元
二月	三,一六八元
三月	五,〇〇四元
四月	六,四六九元
五月	九,九八八元
六月	一三,七〇〇元

### 工資支出概數

月份	概數
上年十二月	一,九〇〇元
十二月	二,九〇〇元
本年一月	二,九〇〇元
二月	二,〇〇〇元
三月	二,〇〇〇元
四月	三,〇〇〇元
五月	三,六〇〇元
六月	七,五〇〇元

裝卸夫人數最初一百餘人。現已四百人，裝卸隊在六月份同本路原有裝卸夫合併，所以該月收支數目比前增加。五月以前裝卸夫應得之獎金數目如下：

月份	概數
本年一月	三,二八元
二月	五,五九元
三月	一五,一二元
四月	一六,八三元
五月	二〇,〇〇元



三、補助費應由學校負責人員開具下列各項清單，函請駐在站本局各部份主管人員證明並由駐在站站长核轉員工福利委員會核辦。

1. 學校名稱，地址，班級，及成立日期。

2. 學生之貧員工子弟者其姓名，性別，籍貫，年齡，學級，現在住址及其家長之姓名職業服務處所，並與學生之關係。

3. 職費姓名及略歷。

4. 學校每月收支預算。

四、補助費應由學校負責人具領，並覓具駐在站各部份主管人員中一人為保證人。

五、凡受本局補助費之員工子女學校應受本局之指導與監督如有成績不良，或浮報學生名額，本局得酌酌情形，減發或停發補助費。

### 路務紀要

#### 被炸殉職工警家屬

#### 函謝本局優卹慰問

本年七七抗戰兩週年紀念日，本局曾分別專函向上年被敵機轟炸殉職工警家屬

補發下屆對時程三石家屬以資慰問。茲查段對兩君十五年平薪郵金業經呈奉會令核准，一俟受領手續辦理完竣，即可按期發給，昨並得段君家屬來函，對於本局優卹殉職工警，深表感謝之忱云。

#### 補充員司差勤月報辦法

員司出差出勤，應按月彙報，並造清單附送備核，前經於五月二十三日會經八字第三五七號訓令飭遵。茲復經八月十七日會經八字第五四六號訓令補充規定兩點如下：1. 凡本月份不及彙報者，應併入下月份彙報單造報，不得隨時補報。2. 月報單除各員以一份存查外，應以二份隨報銷送會計課。(以一份附憑單，一份存查。)

#### 二塘等站商運貨物准由各站直達運輸

二塘、橫山、蘇橋、永福四站，自八月十一日辦理貨運，前經車務課擬具過渡辦法四條，奉前批飭將由桂北站換裝運輸或另行託運一點加以研究。茲已由車務課詳細研究，擬將商運貨物不論整車及不整車，亦一律直達運輸，以資便利，並已電飭各站自八月十五日起實行及復局奉准備案矣。

#### 編委會徵求對於巡迴書箱意見

本局前經設置巡迴書箱十八隻，由編委會經辦，於七月三日撥還各段聯合辦事處在合巡迴單位開傳遞借閱。該會以該項巡迴書箱所置書籍，其種類及內容未審是否適合同人需求，曾於八月十一日分函徵求意見，備將來添購時參考，該會曾接准各巡迴單位多數函復所舉意見，多係請求將來添購有關抗戰及鐵路政治經濟修養等各項書籍，並據該會表示，前以銜桂兩地交通困難，經分向各書店儘量蒐集，計交通專業九種，抗戰報會文學二十二種，抗戰救國書論六十四種，戰時常識十八種，休養九種，哲學十二種，科學研究十種，抗戰劇本二十二種，小說二十二種，文學詩三十八種，科學常識十二種，藝術體育八種，政治經濟及其他五十八種，與各巡迴單位所提，性質大略相同，惟因巡迴書箱每箱裝入二十冊，其種類求能普遍齊全，實因數量限制不易分配所致。嗣後添購時，更當儘量採納各方意見，以適合同人閱讀之需求。至有擬請延長轉遞時間一節，亦以書箱較少，而單位較多，為免間隔時日過長，故每一單位僅停一星期。將來書箱添購較多時，當予酌量展期云。

# 人事動態

——具司任免愛報——

## 新委

許同珠	茅定山	王榮	高本莊	楊振芳	劉秀熊	魏漢銘	高輝	楊漢凡	勞越心	戴冠德	曹雨春	武世重	陳信齡	陳多三
同	同	報務課	查車	可冷	司井	司家	督車	全縣	司車	同車	車車	同車	全縣	課車
上	上	生	員段	事	事	事	長段	事	事	上	長段	上	事	員課

## 離職

葉在廷	馮起	吳少基	江靜如	劉成	任安湖	周德森	伍尙志	張運芳	吳真文	董正香	關廣泰	李振泰	李宗鑑	程度	車務課
主計	副核	洪橋	客貨	車車	司司	車車	全縣	電班	車車	司車	車站	北司	司車	百車	車車
任	股	長	查	運	長	段	事	所	員	課	事	事	事	事	事
運	南	輪	處	段	職	職	職	職	職	職	職	職	職	職	職

## 新委

周易	石逸如	王懋功	唐綱益	吳興權	潘樹英	田樹英	李恩佩	鄭道源	楊步青	王傳智	劉梅林	吳尙志	許寶珩	楊子汪	陳華生	曹慶元	魏增徽
同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同
上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上

## 離職

湯令森	朱炳祥	王崇嶺	齊良駿	韓泰生	陳多三	宋顯陶	余坤生	謝以善	陳以善	劉子雄	楊汝剛	徐志元	常錫富	汪錫新	王錫冠	趙永裕
同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同
上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上

### ▲八月二十一日聯合舉行

#### 總理紀念週

本局會同該區司令部暨特別黨部於二十一日上午七時半，聯合舉行總理紀念週，此為廣大聯合範圍持有特別黨部前來參加之第一次。到者八員三白餘人，由石局長主席。領導行禮如儀後，由本局車務課劉課長報告並請示，題為「鐵路裝卸問題之檢討」（原文見前）。請畢，復由主席宣讀黨訓守則，並告誡咸宜。

#### ▲試用植物油替代柴油

柴油一項，用途頗廣，近因價格昂漲，且來源不易，行車既早，俱將受影響；擬請試用植物油替代。據報結果如左：

一、本廠試用之植物油為菜油、菜子油及桐油；其中以菜油、菜子油為最適宜，桐油則易於凝結，致使油管堵塞，功效較小。他如花生油及豆油，亦可代用。

二、植物油之效率，可及柴油百分之八十強，惟以油煙較多，故噴油器須洗滌，汽缸頭及進氣閥常須清洗，以免煙灰存積過多，進汽閥及噴油嘴堵塞，致柴油噴射率降低。

三、植物油較柴油為厚，渣滓亦較多，過濾不精，燃燈亦黑，故不取用時，必先使進油管及噴油嘴之油孔之油孔，必

再使經過細紗網（極細之網紗）以除不潔，易故以細紗網代之。經二次過濾，然後再通熱使之稀薄。通熱裝置，則將植物油管經過通氣筒，（筒內熱油管及皮管必宜以便產生適當溫度之油）再使進入汽缸及輸油管。使用時，先在柴油機房備置兩桶，一盛柴油一盛植物油。柴油機開動之初，先用柴油，數分鐘後，乃將柴油管活塞關閉，同時則放植物油管活塞，自是即改用植物油矣。

本廠使用植物油替代柴油以來，當未發現有何不良現象。該廠試用情形，大體良好，其他各廠各房所，自應一律仿照改用植物油替代柴油已由該廠派員巡視，並隨時研究改良云。

#### 刊後語

八月二十七日為孔子誕辰紀念，中央會於二十三年通過紀念辦法，本年復經規定為教師節，既所以表彰聖德，亦所以振奮學倫，其意義之重大，無俟煩言。孔子在民族歷史上不僅為文化學術嚮往開宗之大宗師，其政治思想及人格修養，並為萬世之所尊崇。吾人當在奮鬥民族復興與實行精神時，其志至聖至忠，對民族行其大孝，一實為人人所應有之責任，而古史一敘身圖刀行者。古今聖賢，字字皆成，皆非偶然。第八母於國州之餘，但求自身渺小，鮮能盡志奮起。實則學問思辨，困勉知行，成功則一，一有為者，亦若是，一先聖豈欺我哉。人果盡立必為聖賢之志，雖道途不同，而其果實效果，必有足以振興吾國家民族者。士不可以不宏毅，吾人應不妄自菲薄，當以恢復民族地位光大民族文化引為己任也。

#### ▲匪犯白光耀執行槍決

本局警務課，於本年四月二十九日，破獲開路行劫槍殺甲長之盜匪白光耀丁文華兩名一案，（詳情曾分誌第十九、二十三期、週刊）業經緝道連輸軍法執行監部判處白匪死刑，丁匪無罪徒刑在案，丁匪早經緝獲執行，並日匪一名，緝道連輸軍法執行監部，最近如奉軍委會指令核准，乃於本月十八日，由該部派軍法官二員，書記官一員，率同憲兵八人等，乘衛執行，當午候三時許，將該犯自本局拘留所（軍法執行監部）由無監獄裁判決後仍寄押本局）提出，經法官訊問有無遺言後，驗明正身，即赴刑場，（由該部指定律師馮顯道護駕）執行槍決，此案至是完結。

