

張自之 惠存

日環書館

浙江省發展農工業生產計劃

廿八年四月

# 目次

## (一) 發展農業生產計劃

### 一、增加食糧生產

1. 擴充冬作
2. 墾荒

### 二、發展特產

1. 蠶絲
2. 茶葉
3. 油桐
4. 棉花

### 三、興辦農田水利

## (二) 發展工業生產計劃

### 一、推廣小工業

### 二、創辦各種工廠

1. 籌辦化學工廠 (一) 硫酸廠 (二) 肥料廠 (三) 氯漂粉廠 (四) 木材乾溜廠
2. 創辦造紙廠
3. 籌設肥皂廠
4. 創設製革廠

浙江省發展農工業生產計劃 目次

浙江省發展農工業生產計劃

目次

# 浙江省發展農工業生產計劃



(寧)

浙江地處江海之衝，抗戰以來，浙西杭嘉湖一帶雖相繼淪陷，然未遭蹂躪者猶有六十餘縣，佔全省面積五分之四強，已往因交通關係，經濟重心偏於浙西，而浙東以多山號稱貧瘠，未予開發，經濟遂趨落後。現則多山之區已成爲後方重地，一年以來，慘淡經營，深感昔所謂貧瘠之區，苟能以適當之技術，供以充分之資金，固不難化爲肥饒之地也。

浙省經濟建設之方針，大要言之，不外兩端，即一面增加生產，以求戰時生活必需品之自給自足，一面調整運銷分配，使生產者不因滯銷而破產。本此方針，安排各種經濟機構，在農業方面，省設農業改進所統籌全省農業設計改進以及水利冬耕墾荒等事業，縣設中心農場，區設繁殖場，鄉保示範場，以推廣良種良法。在手工業方面，省設手工業指導所統籌手工業之改良與推廣事宜，縣以下則按各地之原料及地理環境民間手工業之特殊條件，分設各推廣區，區設中心示範場，及示範場，以期利用農村過剩勞力，對農產加工，或改良與增加手工業產品，以求日用必需品之自給。在運銷分配方面，則有戰時物產調整處及合作批發部以調節供求。

復以生產事業之發展，必賴合作組織爲其基礎，故積極策劃推動戰時合作組織，使農工生產之優良技術以及一切事業計劃之推行悉經由此組織而深入民間，過去政治與人民游離之現象，至此不變而漸臻渾然融合之域。

至關於植物油、茶葉、棉花、絲繭四項特產，經與中央信託局，貿易委員會，農本局等洽商，以中央地方合作方式，組織浙江省油茶棉絲管理處，在建設廳督導之下，配合本省各種有關機構，負責前項特產製運銷之管理。處內設總務、植物油、茶葉、棉花、絲繭五部，各部會計獨立，人員儘量由投資機關介紹。現由中央信託局參加植物油方面之投資，其餘茶葉絲繭及棉花，分由貿易委員會及農本局承購。各該機關除以生產成本以上之價格盡量收購外，並撥款改良其產製運銷之方法與機構；地方政府則運用其技術行政上之力量，一面協助其統籌收購，一面襄助其改進事務。前者因後者之協助，得收事半功倍之效；後者因前者之投資，益感周轉裕如之利。此四項特產中，除棉花可供後方消費外，其餘三項年產五千萬圓以上，由於雙方之合作統制，於採取外匯上，不無貢獻。

上述四種特產之外，關於其他必要發展之農工生產事業，端緒紛繁。惟因限於地方財力人力，非一省所能獨舉。蓋浙省戰前財富之區既已變成游擊區域，而政府收入僅足敷行政費用之支給，其可供事業之用者爲數甚夥。故本篇所述發展農工生產計劃，其中生產資金，計農業方面六百四十五萬元，工業方面一百六十二萬一千六百元，因發展是項生產所需之指導及改進費，計農業方面三十萬零二千元，工業方面五萬元，端賴中央盡量予以補助，俾得運用已經確立之機構，循序實施，則成效所屆必有可觀，不僅地方經濟首蒙其蔭，且地方資源悉可供中央之用，於增強國家抗戰力量，奠定建國基礎，關係甚鉅大也。

至於投資方式，普通每因承借機構之不劃一，不無監督困難之憾。浙省府前以發展經濟，必須運用合作組織，而推廣合作事業，尤須輔以金融力量，故曾認購提倡股八十萬圓，先撥六十萬圓，成立省合作金庫籌備處，並推動各縣合作金庫。迄今浙東各縣合作金庫機構之網狀布置，已大致就緒，浙西亦續見開展。關於油茶棉絲之投資，已全部經由此合作金庫機構而貸放。故一面希望農本局本其提倡合作金庫之使命，酌認提倡股，使省合作金庫基礎益臻健實；同時希望中央投資時，利用此省縣合作金庫之機構，既使貸款多一重保障，復得由之而普及農村，並望中央派員來浙，稽核督導，使無一文不用於生產之事業，無一事不合於中央之期望。

茲分述發展本省農工業生產計劃於次。

### (一) 發展農業生產計劃

#### 一、增加食糧生產

浙省食糧，素感不足，每年不敷之數，或謂三百萬擔，或謂一千萬擔，雖無精確統計，其為不足無疑。自抗戰軍興，浙西富庶之區，淪入敵手，軍糧民食，尤感不足。浙東原頗貧瘠，尤以處屬為甚。益以壯丁出征，勞力減少，生產不無影響。為持久抗戰爭取最後勝利，則軍糧民食之供應，當倍遜於平時。是以增加食糧生產，實為當務之急。增加生產之責，原由省農業改進所負責辦理，如品種之改良，栽培方法之改善，農作制度之改進，病虫害之防治，推廣制度之調整，農田水利之興辦，均已見諸實施。惟值茲抗戰最嚴重之階段，加緊生產，亦屬最迫切之時期，除技術改進繼續辦理外，對於增加生產面積，更應積極進行。過去對於增加面積如擴充冬季作物及開墾荒山荒地，雖已次第舉辦，似嫌規模太小，故今後應擴大範圍，動員農民，積極增加食糧生產，以應非常時期之需要。

1. 擴充冬作 浙省食糧，既感不足，而冬季休閑田地，反棄置不用。據調查本省田地總面積除浙西游擊區域不計外，約為三一八〇〇、〇〇〇畝，已種冬季作物者約一〇八〇〇、〇〇〇畝，休閑者約二一〇〇〇、〇〇〇畝，此種休閑地畝，如能種植冬作，如小麥、大麥、蠶豆、豌豆、油菜等，則每年生產之增加，必有可觀，以每畝增加一担論，一百五十萬畝可增收一百五十萬担，軍糧民食問題，不難迎刃而解，茲將擴充冬作實施辦法述下：

(一) 擴充面積 全省除游擊區接近戰區及沿海區域外，擬擴充增種冬季作物一五〇〇、〇〇〇畝，其中計種小麥十分之七，大麥十分之二，蠶豆、豌豆及油菜十分之一，各縣分配數列表如下：

縣別	田地總面積(畝)	原有冬季作物面積(畝)	擬擴充冬作物面積(畝)
於	一一七、九一四	六、七三四	一〇、〇〇〇
昌	五九、〇九一	四〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇

遂松縉青麗泰瑞壽遂淳開常江龍衢湯浦武永義東蘭金仙天新縣  
 昌陽雲田水順安昌安安化山山游縣溪江義康島陽溪華居台昌縣

浙江省發展農工業生產計劃

一六三、六八一	一六二、八二八	一七一、二八九	一四二、五一五	一八六、四三八	七一、九〇〇	四六四、六四七	一五四、六二四	二八〇、二二九	三六四、三九一	二七九、一八一	二五七、九五七	四四八、三二四	四二〇、三二二	六九四、〇三五	三〇一、三三七	三七七、〇〇四	二四一、二一一	四八三、三一九	六四三、〇七一	六三一、八七三	五六五、九六八	七二六、〇一六	二六六、八〇九	三二二、一九七	二五八、五六九	五八五、八四八
一〇、七〇〇	三一、八四〇	一一六、〇七〇	六二、八〇〇	六一、八四〇	二、三〇〇	三六二、三〇〇	六四、三〇〇	一〇七、〇〇〇	一四八、〇〇〇	二六九、一六四	一三五、六八三	一九五、〇〇〇	四〇、〇〇〇	一六四、二七二	一八四、五九一	三四一、〇〇〇	一一二、五八一	六六、〇〇〇	二二八、五五〇	七、八〇〇	四〇五、七四〇	一四二、二九〇	二二四、三二三	二八七、一五〇	九五、〇〇〇	五五、〇〇〇
〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇	〇〇〇〇

浙江省發展農工業生產計劃

龍泉	一六八、七〇一	七三、一四八	七〇、〇〇〇
慶元	一〇九、八一六	四〇、〇〇〇	四〇、〇〇〇
雲和	七二、九六五	一〇、〇〇〇	四〇、〇〇〇
宣平	七五、四六〇	一一、四〇〇	二〇、〇〇〇
景寧	八五、八八三	四〇〇〇	四〇、〇〇〇
共計		一五〇〇、〇〇〇	四〇〇、〇〇〇

(二) 貸放種款 各縣需要種子，為適應地方風土並減少搬運糜費耗損起見，以各縣自行就地採購為原則。所需購買種子肥料款項，由政府貸給，計種子每畝貸款六角，肥料每畝一元五角，全省一百五十萬畝，需種子貸款九十萬元，肥料貸款二百二十五萬元，共計三百二十五萬元，於收穫時歸還，惟尚有種子肥料運費約需一萬元。

(三) 推進方法 關於擴充冬作之意義及目的，肥料之補充與農業技術上之常識等宣傳工作，由省農業改進所編印淺說，協助各縣黨政機關及聯合所在地各教育機關社會團體負責舉行，以達整個動員目的。除以宣傳方法策動推行外，並應運用行政力量，利用保甲制度或合作機構層次向農村推動，以期達到預定目的，所當注意者(1)各縣政府應遵照浙江省戰時開墾荒地暫行辦法之規定，切實督促種植。(2)切實保障佃農，使業主不得因種春花而撤佃另召(3)各縣政府對於冬季田間積水為害之區，亟須計劃及公共設法宣洩，以利冬作之播種。(4)各縣縣長及負責推動人員，如辦理不力者，一經查明屬實，從嚴處分，如鄉鎮保長有推行不力者，隨時依法懲處。關於技術指導方面，如防治病虫害及施肥等項，由省農業改進所或各縣中心農場就原有人員分別調派，切實指導推行。指導一項不應注意(1)厲行冷水溫湯浸種法，以防除麥類黑穗病(2)指導農家製作厩肥及畜積厩肥，並指導各種冬作物之施肥方法。是項指導所需川旅費，約計二萬七千元，連同種子肥料運費共需三萬七千元。

2. 墾荒 浙江省荒山荒地足資開墾者，數不在少，尤以處屬為最。雖經省府訂定戰時墾荒暫行辦法，施行以來，未甚奏效，急應督導各縣農民切實辦理，俾人盡其力，地盡其利。茲擬先就處屬十縣，每縣墾荒二萬畝，共計二十萬畝，以宜於種植食糧作物之荒山，種植雜糧，藉增生產，所有開墾費暨種子肥料等費用，由政府貸款，每畝五元計，約貸款一百萬元，關於技術指導，除省農業改進所及各縣中心農場隨時派員協助外，每縣至少兩人專負其責，約需指導費二萬元，茲將推動辦法述下：

(一) 確立推動墾荒機構 墾荒事業，應以引起農民自發的精神為原則，始能收最大之效果，故各縣每保應組織生產委員會，推舉實際從事生產熟習農事而熱心公益者三人為委員，協助保長負責辦理本保墾荒事宜。

(二) 推行保民公墾 利用保甲機構，推行保民公墾，其實施步驟以保為單位，規定在第一年每保至少公墾若干畝，第二年若干，至第三年後，各保即有公地若干，既可增加耕作面積，復可樹立保田基礎。

## 二、發展特產

浙省特產頗多，尤以絲茶最負盛名，在國際貿易亦佔相當地位。就蠶絲言，在全盛時期，每年產值約八九千萬，近年雖稍稍衰落，而二十六年春秋兩期收購蠶繭之款尚達一千三百萬元，其中自繭土絲尚不在內，每年所產蠶繭，類皆優絲，行銷歐美，就茶葉言，年產達六十萬担，而二十七年出口統計尚達三十萬担，每担以五十元計，約值一千五百萬元，自抗戰以還，絲茶之輸出，為換取外匯鞏固國幣平衡國際貿易之主要貨品。絲茶以外，桐油之輸出，為數亦屬可觀，據過去調查估計，年產約在十五萬担至二十萬担，惟自民二十四以後，海外需要激增，桐油輸出一躍而居出口商品之首位，且浙省植桐事業之提倡獎勵，桐林面積年有增加，估計每年產額當在二十五萬担左右，每担以四十元計，約值一千萬元。除此長期抗戰國家獲此鉅量收入，對於鞏固戰時經濟與全民生活，當不無裨益。上述三者，皆為今日換取外匯之唯一資源。自應力謀發展，藉以奠定抗戰建國之基礎。他如棉花，亦為特產之一，全省植棉面積達一百六七十萬畝，皆為今日換取外匯之唯一資源。據調查二十七年全省產額，仍有四十一萬七千餘担，每年除供本省消費者約十萬担外，尚有二十餘萬担可以輸出，在昔實與絲茶桐油同為出口重要特產，亦為換取外匯之資源，今雖限制種植，以免資敵，自應圖謀品質之改善，以期自給自足。茲將發展辦法分述如下：

1. 蠶絲 浙省杭嘉湖一帶，為蠶絲事業之大本營，自倭寇侵擾，浙西淪入敵手，蠶絲事業固大受影響，而浙東如甯紹嵊新等縣，亦為蠶絲區域，歷年蠶業之改進，亦具相當成績，自應繼續推進，以增生產，惟桑葉之優劣，關係蠶作之豐歉，是以栽桑為育蠶之基本工作，浙東處屬各縣，土地高燥，氣候溫和，荒山荒地，在在皆是，如能利用栽桑，較之浙西以良田植桑，尤合經濟原理。良以桑葉成本之低廉，則蠶繭成本亦隨之減低，數年後不難使浙東成為新興之蠶絲中心區域。茲擬先就處屬十縣利用荒山栽桑十萬畝，所需開墾費由政府貸款，分期償還。每畝貸款三元，約需貸款三十萬元，桑苗費每畝五元計，約需五十萬元，關於技術指導費，約需二萬元。

2. 茶葉 浙省外銷茶葉，如寧紹台屬之平水茶，溫州區之紅茶，淳滬區之眉茶，採製多不合科學方法，急應設法改進。過去一年，試驗研究，指導改進，均由省農業改進所負責辦理。如改良茶樹品種栽培採摘及內外銷各種紅綠茶初製複製技術之改進，均有相當收效。昔平水箱茶普通每担僅值四五十元，今應用機械及科學方法所製之紅綠茶，其生產成本相同，而價值大增，每担在百元以上。一面組織生產合作社，派員指導茶農改良毛茶，由所加以精製。此種合作改良製茶事業，實為改進茶業之最有效辦法。現全省產茶區域，按照產茶地理歷史及非常時期之需要，分為五區：(1)杭嘉湖區產茶頗多，以屬於游擊區域，擬相機辦理，以俱內銷之需。(2)寧紹台屬以改進珠茶為中心工作，由農業改進所縣縣農業推廣區及寧紹台屬茶葉檢驗處負責辦理。(3)金衢嚴區以改進珍貴並發展金衢各縣茶製事業為中心工作，由改進所遂安農業推廣區負責辦理。(4)溫州區以改進紅茶禁絕假茶為中心工作，由改進所平陽農業推廣區溫處



區茶葉檢驗處負責辦理。(5) 處州區以製造優良內銷茶如龍井茶等為中心工作，由各縣中心農場示範茶場負責辦理。茲將推廣指導辦法述下：

(一) 擴充面積 溫處各縣，山巒起伏，森林鬱茂，雲霧瀟灑，土質適宜，實為浙省廣大之茶葉區域，故適於植茶之荒山急應開闢茶園，以增生產，茲擬先行擴充茶園一萬畝，溫處之平陽與處園之麗松等縣各開五千畝，以製紅茶為主，所需開墾費由政府貸款，分期償還，每畝貸予五元，約需五萬元，茶苗費每畝一元，約需一萬元，關於技術指導費，約需一萬元。

(二) 改良製茶 選擇適當地點，組織茶葉生產合作社二十五社，指導其製茶技術之改進，並由政府貸給揉捻機烘乾機各五十架，以便實施機器製茶，是項揉捻機每架二百元，約需一萬元，烘乾機每架六百元，約需三萬元，兩共計四萬元，關於指導管理等費用約需二萬五千元。

3. 桐油 浙省山地面積遼闊，不論荒蕪之區或為伐木跡地，其宜植桐尚未利用者，隨處可見。且浙省位居溫帶，氣候溫和，油桐生長，尤稱相宜。急應督促各縣勸導農民，廣為墾植油桐。惟油桐生長長期長，自種植以至收穫，至少須經三年，各縣山鄉，多屬貧瘠之區，有力墾植農民有限，故各處能有大面積種植者，實不多觀，雖有廣大之適宜植桐山地，每因缺乏資金人工而任其荒蕪，茲擬就處屬各縣開闢荒山五萬畝，種植油桐，所需開墾費由政府貸款，分期償還，每畝貸予五元，約需二十五萬元，種子費每畝四角，約需二元，關於技術指導費約需三萬元。茲將推廣辦法述下：

(一) 獎勵植桐 植桐事業，需時既長，農民自動墾植者自應予以獎勵，如墾植油桐在二萬株或面積在二百市畝以上者，或對於栽植油桐有特殊成績足為農民模範者，均應分別獎勵，如給予補助金或獎金獎章獎狀，其獎勵辦法另定之。

(二) 合作墾植 各地每以土地產權糾葛，互相阻撓，以致無法開墾。茲為免除糾紛迅速事功起見，應集合當地人民合作墾植，則資金之籌措，人工之征集，土地之利用，均有適當之解決。或組織合作社，共同經營，更易奏效。

4. 棉花 浙省棉區，非濱江即臨海，如蕭山紹興等縣地臨錢江，又近戰區，鎮海餘姚等縣毗連海濱，為避免免受敵寇，劃為管理區域，由政府管理，不得藉花資敵，對於擴充種植面積，自無必要。推處屬各縣向少植棉，金衢兩屬較之近海各縣為安全，以其所產之棉，供當地之用，即無外銷運入，仍能自給自足，上述三屬，劃為倡植區域，自應從事種植。尤吾浙鄉省產棉區域，皆淪入敵手，益以軍用棉之供應頻繁，故內銷棉之需要尤為迫切。根據過去之經驗，推廣種植，以純種百萬棉及馴化脫字棉較為適宜，以言品質，純種百萬棉在二十四年已經上海棉業公會等會議議決，列入標準棉花第一等丁級，馴化脫字棉亦經送前實業部上海商品檢驗局證明可紡三十二支細紗，以適合廠家之需要，盡整市場。即產量亦較土棉為高，農民樂於種植。且二十七年省農業改進所舉辦地方試驗之結果，脫字棉在處屬之生長，亦屬相宜，為適合戰時之需要，擬在倡植區域推廣長絨棉，以謀手工紡織原料之獲得，所有推廣指導費約需四萬

元，茲將推廣事宜劃區辦理：

(一) 提倡區域 1. 處屬各縣由所在地縣中心農場負責辦理 2. 衢屬由改進所常山縣中心農場負責辦理 3. 金蘭山改進所金

華農業推廣區負責辦理。

(二) 管理區域 由改進所餘姚姚農業推廣區，慈谿上虞鎮海縣中心農場分別管理各該縣棉業改進事宜。

### 三、興辦農田水利

浙省食糧，既感不足，故增加食糧生產，實為目前要圖；惟增加生產除應用農業技術外，對於農田水利，亦關重要，良以農田水利為農業生產部門之一環，自應積極興辦，藉增生產。過去辦理農田水利，如疏浚渠道，建築灌溉渠堰及蓄水庫防水堤等工程皆由省農業改進所測量設計實施，計已完成者有龍游麗水青田松陽雲和景寧遂昌龍泉等八縣，共計十九處，所有工程費用或由合作金庫貸款，或由地方自籌，其他各縣待辦之農田水利工程，為數甚多，皆以限於經費，延未舉辦。茲擬就各縣重要農田水利工程，先行舉辦約需工程費一百二十萬元，由政府貸款，在受益田畝項下分期攤還，關於測勘監工等費約需六萬元，茲將實施辦法分述如下：

1. 應辦農田水利工程 各縣應辦農田水利工程列表如下：

縣別	工程種類	貸款概數(元)
金華	開渠灌溉	三〇〇,〇〇〇
蘭谿	又	一〇〇,〇〇〇
東陽	壩壩水庫	二〇〇,〇〇〇
義烏	又	一〇〇,〇〇〇
永康	又	三〇〇,〇〇〇
武義	又	三〇〇,〇〇〇
浦江	壩壩灌溉	一〇〇,〇〇〇
湯溪	排水灌溉	二〇〇,〇〇〇
衢縣	壩壩灌溉	一八〇,〇〇〇
龍游	又	二〇〇,〇〇〇
江山	又	八〇〇,〇〇〇
常山	又	二〇〇,〇〇〇
永嘉	蓄淡灌溉	四〇〇,〇〇〇

備 考

三堰工程約計一六〇,〇〇〇餘元  
 善堰工程約計五〇,〇〇〇餘元

浙江省發展農工業生產計劃



仙居

谷坊圳壩

共計

一〇、〇〇〇

2. 查勘測估 各縣應辦之農田水利工程，由省農業改進所分派農田水利工程隊技術人員查勘，或由地方呈請興辦查勘時除有關該項工程之技術事項外，尤注意工程完成後在農業生產上之經濟價值，如受益田畝究有若干。若受益範圍無明確界限者，該項工程由省庫撥款舉辦，現農業改進所測估之浦陽江堤工程，即其一例，以免動搖水利貸款之信用。故每一工程經技術人員查勘認為有舉辦之可能及價值者，即當測量設計估計經費，呈報建設廳核定，通告縣政府轉知地方水利組織，籌劃工款，以便興工。

3. 工款貸借 核定待辦之工程，由地方水利組織將受益田畝造具清冊送縣政府備案，並送合作金庫備查，一面填具貸款申請書，由縣長簽署送合作金庫，成立貸款，開戶存儲。待工程實施時，包工部份由省農業改進所駐工指導人員按旬照到工料及工作成績填製工料報告表，送地方水利組織代表核填支票，由駐工人員會印，交包工向合作金庫支款。徵工部份按上項手續由縣長與地方水利組織代表會印，交承辦工程之保長，向合作金庫支款。償還辦法，依貸款合約規定之年限，分期由縣政府按受益田畝，分攤繳額，代收繳還金庫；並由省政府保息。

4. 工程實施 應辦之工程有技術性者，照法定手續招標辦理，如係簡易工程可徵工辦理者，由縣政府派員駐工運用地方水利機構及保甲組織，責成保長負責承辦，舉辦徵工，以免工程費用之龐大，而增強償還貸款之能力。

上述增加食糧生產，發展特產，及興辦水利三項生產計畫所需經費，計貸款六、四五〇、〇〇〇元，改進費三〇二、〇〇〇元，茲列總表於次：

(一) 生產資金

(1) 擴充冬作	三、一五〇、〇〇〇元	種子貸款九〇〇、〇〇〇元，肥料貸款二二五〇、〇〇〇元
(2) 梨 荒	一、〇〇〇、〇〇〇元	
(3) 栽 桑	八〇〇、〇〇〇元	開墾費三〇〇、〇〇〇元，桑苗費五〇〇、〇〇〇元
(4) 植 茶	五〇、〇〇〇元	
(5) 植 桐	二五〇、〇〇〇元	
(6) 農田水利	一、二〇〇、〇〇〇元	
共 計	六、四五〇、〇〇〇元	

(二) 指導及改進費

(1) 擴充冬作 三七、〇〇〇元 指導費二七、〇〇〇元，種子肥料運費一〇、〇〇〇元

浙江省發展農工業生產計劃

(2) 梨	二〇,〇〇〇元	指導費二〇,〇〇〇元
(3) 栽桑	二〇,〇〇〇元	指導費二〇,〇〇〇元
(4) 植茶(製茶)	八五,〇〇〇元	開墾指導費一〇,〇〇〇元,茶苗費一〇,〇〇〇元,製茶指導費二五,〇〇〇元,製茶機四〇,〇〇〇元
(5) 植桐	四〇,〇〇〇元	指導費二〇,〇〇〇元,種子費二〇,〇〇〇元
(6) 推廣植棉	四〇,〇〇〇元	
(7) 豐田水利	六〇,〇〇〇元	查勘測量監工等費六〇,〇〇〇元
共計	三〇二,〇〇〇元	

## (二) 發展工業生產計劃

### 一、推廣小工業

本省工業基礎，向甚脆弱，抗戰軍興，或被敵人佔據毀，或因資金缺乏，自動停歇，今後為充實抗戰時期民生日用之資源，俾增進抗戰之力量起見，急應以政府力量，普遍策動小工業，改良其技術，提高其品質，以奠定本省工業基礎。本省手工業指導所有鑒於此，於擬定發展工業生產計劃外，首先確立推廣小工業辦法，同時着力於戰區難民、出征軍人家屬、以及失業工人之扶助，寓救濟於生產；並致力於游擊戰區內人力物力之爭取，就地成立工業單位，建設經濟進攻之根據，以破壞敵人陰謀。茲將推廣辦法，分述如下：

#### 1. 準備工作

準備時期，應儘量縮短，首由審慎將事，免除實施困難為準則。準備工作，計有下列兩項：

- (一) 辦理調查研究訓練指導各事宜
 

由本省手工業指導所派遣技術人員，分赴本省各地，會同縣政府調查民間小工業狀況，及土產原料，製成統計，作為貸款項，指導技術，及創設小單元工業之依據。至關於改良工具之設計，利用土產原料之化驗，及革新製造方法之研究等項，責成手工業指導所指定技術人員辦理之。同時推廣制度之確立，擬按各地之原料及地理情形，民間手工業之歷史性，人民之個性與習慣，分設各推廣區。每區設中心示範場，在手工業指導所之下，主持其區內關於推動手工業之一切事務。每推廣區分若干分區，分區內策動民間組織工業合作社，並於每分區內設示範場為工業合作之表率，在中心示範場指導之下，幫同指導，扶助其分區內之工業合作事業。各區中心示範場得招收學員，施以技術訓練，俾於結業後分赴各分區實施指導示範等工作。至於指導工作之進行，除於推廣分區內設示範場，俾附近生產者實地觀摩外，並派員赴各分區實施指導示範等工作。至其他民間工業小單元實地指導。
- (二) 製造手工業應用工具
 

扶助及推廣小工業，須有大量工具之供應，方能收利器善事之效。手工業指導所擬設專部

製造工具，並設計改進，藉以增加生產，提高品質。此項工具，除本計劃自營之各工業小單元應用以外，依利用合作方式，分布於民間。或依分期付款方法出售，或依租用方法出租，其價格務求低廉。

2. 推廣辦法 各工業小單元，依自給自足之原則規劃；家庭化工業之策動，依生產合作之方法進行。

(一) 扶助原有小工業 遵照 委座之垂示，對於各種小規模工業，充分利用原有基礎，予以扶助。其方法概施於左：  
甲、扶助之對象 民間原有小工業，有俾實用及民生，與足以補助戰時需要者；沿海內遷之工廠，需要相當資金，以求復業者；游擊戰區內已受摧殘之小工業，有復興之可能與必要者，均為扶助之對象。  
乙、扶助之方式 不外(1)指導改進技術；(2)依工業合作之原則改善手工業之組織；(3)對於家庭工業，以信用合作之方式貸放資金，並利用合作方式供給工具。(4)對於集體工業，借給資金或加入提倡股，令其在手工業指導所監督之下，自行經營等。

(二) 發展新工業 根據各地工業及出產情形，除由手工業指導所設立工業推廣區，指定主要手工業一種，普遍推廣，並擇已有相當基礎而較為重要之其他手工業一二種，因勢利導，連帶推廣外，由該所及省合作機關會同縣政府組織工業合作社，或設立平民工廠。

3. 各項事業經費概算

- (一) 調查研究訓練指導費 五〇、〇〇〇元
  - (二) 扶助原有小工業費 一〇〇、〇〇〇元
  - (三) 補助各縣設立平民工廠費 七五、〇〇〇元
  - (四) 增設推廣區創業費 一七四、〇〇〇元
  - (五) 創設工業合作社費 二三五、六〇〇元
  - (六) 工具製造費 九〇、〇〇〇元
- 共計 七二四、六〇〇元

每縣平均一〇〇〇元  
附概算書  
附概算書  
附概算書

附概算書

一、增設工業推廣區創業費

推廣區之設立除利用手工業指導所已設立之紙業改進場(設龍泉)染織改進場(設雲和)及農產製造場(設麗水碧湖)改為中心示範場，並就各該場所在地之附近區域設立三推廣區，各以造紙紡織農產製造三種主要手工業積極推廣外，擬增設各推廣區如左表：

浙江省發展農工業生產計劃

浙江省發展農工業生產計劃

推廣區類別	數額	擬設地點	每區創業資金	總額	備	致
造紙推廣區	三	3.2.1. 桐廬富陽 奉化鄞縣 平陽瑞安	二〇、〇〇〇元	六〇、〇〇〇元	創業費中心示範場一〇〇〇〇元， 每區示範場四，每場二五〇〇〇元	
紡織推廣區	二	2.1. 紹興嵊縣 金華蘭谿	三六、〇〇〇元	七二、〇〇〇元	創業費中心示範場一六〇〇〇元， 每區示範場二，每場一〇〇〇〇元	
農產製造推廣區	三	3.2.1. 諸暨義烏 衛州龍游 永嘉青田	一四、〇〇〇元	四二、〇〇〇元	創業費中心示範場八〇〇〇元，每 區設示範場四，每場平均一五〇〇 元	
共計	八			一七四、〇〇〇元		

二、創設工業合作單位經費

1. 手工紡紗（每單位估計）

- 設備
- 彈棉機一台 二、七〇〇元
  - 搓棉條器四付 (每付〇、五元) 八〇元
  - 半機械人力紡紗機十台 (每台二五〇元) 二、五〇〇元
  - 搖紗機二台 (每台十五元) 三〇元
  - 紗管一〇〇〇支 (每支〇、〇三元) 三〇元
  - 其他 五八元
  - 流動金 一、八〇〇元
  - 產量 彈棉機每日可出淨潔白棉五六十斤，紡紗機每百十錠，每錠每日約可紡四兩紗，全機可出四十兩紗，十台可紡紗四百兩，合二五市斤。
- 資金類 每單位需國幣四五〇〇元
2. 服用布織造

設備

織布機二〇台(每台二〇元)

經紗機一台

搖紗機四〇具(每具二元)

杆管五〇〇〇支(每千支一〇元)

筒管四〇〇〇支(每千支一五元)

綜機扣等

其他另件

流動金

產量 每日出布二四〇碼

資金額 每單位需國幣三〇〇〇元

3. 毛巾織造

設備

織毛巾機三〇台(每台一五元)

搖紗機四〇具(每具一五元)

經紗機二台(每台三〇元)

漂印染設備

其他另件

流動金

產量 每日出毛巾一〇〇〇條

資金額 每單位需國幣二〇〇〇元

4. 襪子織造

設備

襪機三〇部(每部一五元)

機針六〇筒(每筒三元)

搖紗機二〇具(每具一、五元)

熨斗八只(每只二元)

浙江省發展農工業生產計劃

一、〇〇〇元

四〇〇元

六〇元

八〇元

五〇元

六〇元

一〇〇元

二五〇元

二、〇〇〇元

一、〇〇〇元

四五〇元

六〇元

六〇元

三三〇元

二〇〇元

一、〇〇〇元

一、〇〇〇元

四五〇元

一八〇元

三〇元

一六元



浙江省發展農工業生產計劃

漂染設備  
其他另件

流動金

產量 每日出機五〇〇雙

資金額 每單位需國幣二〇〇〇元

5. 藥棉製造

設備

鍋灶二座(每座四〇元)

彈花機二台(每台八〇元)

缸一〇只(每只六元)

壓水機一座

其他另件

流動金

產量 每日出藥棉五〇磅

資金額 每單位需國幣一五〇〇元

6. 消毒紗布織造

設備

織布機一二台(每台二〇元)

經紗機一台

搖紗機一五具(每具二元)

紅管二五〇〇只(每千只一〇元)

筒管二〇〇〇只(每千只一五元)

綜機扣等

漂白設備

其他另件

流動金

產量 每日出紗布二〇磅

一、一八〇元  
一四四元  
〇〇〇元

一、五〇〇元  
八〇元  
一六〇元  
六〇元  
五〇元  
一五〇元  
〇〇元

一、八〇〇元  
二四〇元  
六〇元  
三〇元  
二五元  
三元  
四五元  
二五〇元  
一二〇元  
〇〇元

7. 竹料造紙  
 資金額 每單位需國幣一八〇〇元  
 設備

原料準備部份 蒸糞竹料鍋灶漂白用具  
 打糞用具等

造紙部份 抄紙槽及用具灶紙用焙壁  
 及包裝切紙用具等

其他

流動金

產量 每日可產對開新聞紙三〇〇〇張

資金額 每單位需國幣二〇〇〇元

8. 文具製造

設備

油墨研磨用具煮鍋製機包裝用具等

臘紙原紙製造煮鍋打漿漂洗抄紙等用具

臘紙加工設備上版印刷等用具

水車及其他設備

產量 各色油墨每日約產一〇〇磅臘紙每日約產一〇筒

流動金 每單位需國幣三五〇〇元

資金額

9. 醬油製造

設備

爐灶一座

鐵鍋一具

石臼一具

木甌一具

水缸九〇只

浙江省發展農工業生產計劃

一、四〇〇元

八〇〇元

五〇〇元

一〇〇元

六〇〇元

三、〇〇〇元

一、五〇〇元

八〇〇元

二四〇元

四六〇元

五〇〇元

三五〇〇元

二〇〇元

五元

八元

一〇元

一八〇元

浙江省發展農工業生產計劃

一六

榨架一具  
竹篩一〇只  
其他

流動金

產量 六個月後每日產醬油一百斤

資金額 每單位需國幣一、四〇〇元

10 肥皂製造

設備

煮皂鍋灶一套

皂箱一五只

切皂設備一具

模型機一具

零星工具

流動金

產量 每日出四〇〇塊

資金額 每單位需國幣八〇〇元

11 洋燭製造

設備

水箱一具

小燭模五架

鍋灶一具

其他

流動金

產量 每天二四〇包(每包六支)

資金額 每單位需國幣六〇〇元

工業合作單位資金額及生產量總表

一〇〇元  
二〇〇元  
四七元  
一、一〇〇元

一五〇元  
四五元  
九元  
一〇元  
七〇元  
一六元  
六五〇元

一〇〇元  
五元  
五〇元  
二〇元  
二五元  
五〇〇元

類別	單位數	資	金額	每日生產量	每日生產價值
手工紡紗	二〇		九〇,〇〇〇元	紗五〇〇市斤	三五〇元
服用布織造	一〇		三〇,〇〇〇元	布二四〇〇碼	六四〇元
毛巾織造	四		八,〇〇〇元	毛巾四〇〇〇條	八〇〇元
襪子織造	四		八,〇〇〇元	襪二〇〇〇雙	四〇〇元
藥棉製造	六		九,〇〇〇元	藥棉三〇〇〇磅	二一〇元
紗布織造	四		七,二〇〇元	紗布八〇磅	一一〇元
竹料造紙	二〇		四〇,〇〇〇元	對開新聞紙六〇〇〇〇張	五四〇元
文具製造	六		二一,〇〇〇元	油墨六〇磅 臘紙六〇筒	一二〇元
醬油釀造	六		八,四〇〇元	醬油六〇〇斤	一一〇元
肥皂製造	一〇		八,〇〇〇元	肥皂四〇〇〇塊	一六〇元
洋燭製造	一〇		六,〇〇〇元	洋燭二四〇〇包 (每包六支)	三六〇元
共計	一〇〇		一三五、六〇〇元		三八二〇元

三、工具製造費

1. 設備

木工場  
鍛工場  
金工場

浙江省發展農工業生產計劃

共計國幣三〇,〇〇〇元

三、〇〇〇元

二、〇〇〇元

一五、〇〇〇元

一七

## 浙江省發展農工業生產計劃

### 附屬工具

#### 房屋

### 2. 工具之產量

初步製造下列之工具

包括彈花紡紗搖紗  
毛巾織布等

紡織機械

包括打漿磨水等

造紙機械

包括油墨粉筆等

文具機械

包括研磨搗和分瀉  
吸水壓榨等

化工機械

包括動力及交通工具等

日用機械

兩項共計九〇、〇〇〇元

## 二、創辦各種工廠

小工業之推廣，固為當前急務，但欲於抗戰勝利以後，抵禦外貨傾銷，發展民族工業起見，非賴有現代化之工廠大量生產不為功，故本省除推廣小工業外，仍須籌辦機械化之各種工廠，以樹立新工業之基礎。茲將計劃創辦之工廠，分述如下：

### 1. 籌辦化學工廠

化學工業為軍需品之彈藥、毒氣、醫療藥品以及人民生活必需品之淵源，在工業生產中，佔有重要之地位。查本省工業，除電力電訊鑄工等事業，以及手工業之倡導改進，雖已規模相具，而化學工業，則尙付闕如。故目前急切之圖，須擇主要之化學工業，其原料之供給，不待外求者，儘先舉辦，以謀經濟之自給自足。茲將擬籌辦之化學工廠計劃，分述於下：

(一) 硫酸廠。 三酸，即硫酸硝酸鹽酸，為化學工業之基礎，而硫酸尤稱化學工業之母。硫酸分解硝石，可得硝酸，分解食鹽，可得鹽酸及曹達。故一有硫酸，則三酸之需要，即可次第解決。浙江省鑛工廠若進而製造子彈，則無煙火藥之需要立待，無煙藥之製造，實有賴於硫酸硝酸，且電信事業以及汽車之電水，即係稀薄之硫酸。故硫酸之自給，切要非常。本省舊處屬各縣，出產黃鐵礦甚富，質既優良，土硝亦多，故原料之供給，不待外求。茲僅擬極小規模之硫酸廠計劃，概略如左：

共計國幣六〇、〇〇〇元

五、〇〇〇元

四〇、〇〇〇元

三、六〇〇元

七、〇〇〇元

四、四〇〇元

五、〇〇〇元



浙江省發展農工業生產計劃

二〇

丑、廠房

(1) 地基

一〇畝

(2) 建築費

宜、流通資金

共計

一一、〇〇〇元

(二) 肥料廠 植物生長所需之養分，包含元素之種類雖多，然除氮磷鉀三者外，其中大多數均可由空氣及土壤獲得，故氮質磷質及鉀質三種肥料，非以人工添加於土壤不可。我國農田所用之人造肥料，素仰舶來，一旦海口封鎖，則來源斷絕，農作施肥，即生困難。本省農業生產，既重視改良農作技術，罔增戰時糧食，則人造肥料之製造，實急不容緩。人造肥料中之氮質肥料，因原料之取給不易，且我國農氏素以人畜之糞為肥料，糞便含氮甚富，吸收亦易，故氮質肥料不虞缺乏。茲先利用屠宰廢物之獸骨，作為磷酸肥料之原料，同時並可消納大量硫酸。採用平陽明礬石為鉀質肥料之原料，其廢物氧化鉻，尚可供製造硫酸鉻之用，誠一舉而數得。茲謹擬極小規模之肥料廠計劃，概略如左：

甲、業務概要

(1) 製造能力

(2) 原料

(3) 製造方法

擬定每日製造磷酸肥料一噸，鉀肥料一噸。  
 用獸骨硫酸及明礬石為原料。  
 以硫酸處理粉粹之獸骨，使之化成為可溶性磷酸鈣，其製造方法，與過磷酸鈣同，以反射爐焙燒明礬石，提取結晶硫酸鉀，分離氧化鉻。

乙、經費預算

子、機器設備

(1) 迴轉粗碎機

(2) 環滾筒機

(3) 空氣分離機

(4) 硫酸混和機

(5) 化成室

(6) 掘出機

(7) 成品粉碎機

(8) 反射爐

(9) 溶解槽

四四、八〇〇元  
 一〇、〇〇〇元  
 一一、〇〇〇元  
 六〇〇〇元  
 五〇〇〇元  
 五〇〇〇元  
 三〇〇〇元  
 八〇〇〇元  
 一〇〇〇元

二部  
 一部  
 一部  
 一部  
 一部  
 一部  
 一部  
 一部  
 一部

(10) 複式真空蒸發機

(11) 結晶槽

(12) 遠心結晶分離機

(13) 原料粉碎機

(14) 原料乾燥機

(15) 抽氣幫浦

(16) 打水幫浦

(17) 馬達

(18) 五金材料

(19) 化驗設備

丑、廠房

(1) 地基

(2) 建築費

寅、流通資金

共計

一部	一〇、〇〇〇元
一只	一、〇〇〇元
一部	九、〇〇〇元
一部	八、〇〇〇元
一部	二、〇〇〇元
一只	三、〇〇〇元
一只	二、〇〇〇元
一只	四、〇〇〇元
八只	二、〇〇〇元
一〇畝	五、〇〇〇元
	七、〇〇〇元
	二、〇〇〇元
	二、〇〇〇元
	五、〇〇〇元
	二〇、〇〇〇元
	七一、八〇〇元

(三) 氫漂粉廠 氫為重要之化學毒氣，且為其他化學毒氣之主要原料，可製造傷兵病院外傷消毒藥(2%)液，並為製造多數有機化學與無機化學主要藥品之原料。漂粉為造紙廠染織廠之漂白劑，本省手工業指導所正在改進手工業之造紙及染織，且與辦此等示範工場。漂粉又可為高級化學毒氣之防禦劑，並可作驅除農作物害蟲之用，故對於農業改進，亦極重要。所需原料，係食鹽石灰。漂粉之生產，產量甚豐，金諸各縣，石灰產量亦多，故原料無缺乏之憂。且食鹽電解，可得氫氧化鈉，氫氧化鈉為鹼工業之主要出品，且為各種化學工業之重要藥品，故食鹽電解工業實有舉辦之必要。茲擬具氫漂粉廠計劃概略如左：

甲、業務概要

(1) 製造能力

(2) 原料

(3) 製造方法

乙、經費預算

擬定每日出氣一噸，半量供給製造，漂粉三千五百磅，出氫氧化鈉二千七百五十磅。

用食鹽及石灰。

電解食鹽，發生氯及氫氧化鈉，一部分氯被消石灰吸收，可得漂粉。氫氧化鈉即以水溶液出售。(1噸氫氧化鈉之分量，係折合乾燥物之數。)



浙江省發展農工業生產計劃

子、機器設備

(1) 直流發電機	一部	七九、六〇〇元
(2) 納爾遜電解槽	三二只	三〇、〇〇〇元
(3) 氣冷壓機	一部	二六、〇〇〇元
(4) 氣貯筒	一〇〇只	三、〇〇〇元
(5) 石灰粉碎機	一部	五〇〇元
(6) 氣吸收迴轉機	二部	一、五〇〇元
(7) 領乾燥機	一部	五、〇〇〇元
(8) 石灰篩過器	一只	三、〇〇〇元
(9) 空氣打氣機	一只	一〇〇元
(10) 馬達	一只	三〇〇元
(11) 打水幫浦	五只	一、五〇〇元
(12) 食鹽水幫浦	一只	二、五〇〇元
(13) 食鹽溶解槽	二只	一、三〇〇元
(14) 食鹽沈澱槽	一只	四〇〇元
(15) 食鹽水濾過器	一只	二〇〇元
(16) 五金材料	十畝	五、〇〇〇元
(17) 化驗材料		七、〇〇〇元
丑、廠房		二、〇〇〇元
(1) 地基		五、〇〇〇元
(2) 建築費		二〇、〇〇〇元
寅、流通資金		一〇六、六〇〇元
共計		

(四) 木材乾溜廠 木材乾溜工業，分山毛榉等闊葉樹乾溜工業，與松樅等針葉樹乾溜工業。前者之出品為木炭醋，與松樅等針葉樹乾溜工業。前者之出品為木炭醋之原料。木炭為製造錫烟火藥 (Cordite) 之原料，及硝化纖維之溶劑，與軍需品製造關係甚大，木精可代酒精為燃料，木精與醋酸之製品，又可代用汽油。由木精製成之蟻醛液，即福麥林，為蠶絲業之必需品。木炭品質較為普通，炭窰所出者優

良，可供治鐵之用。現浙江省鐵工廠正設法治鍊雲和產鐵，需要良質木炭甚亟。本省手工業指導所現正籌辦染織工場及改進民間染織工業，故醋酸一物，亦為急切之需。處屬十邑，素以出產木材為大宗，故原料之供給十分充足。茲擬具小規模木竹乾溜廠計劃概略如左：

甲、業務概要

(1) 製造能力 擬定每日出木炭一噸，醋酸三百二十磅，木精一百磅，木焦油六百磅。

(2) 原料 硬質木材，濃硫酸，石灰。

(3) 製造方法 用德國遠延式裝置，乾溜木材。第一次生成品除木炭外，為粗木精，醋酸鈣；再行精製，可得純木精及冰醋酸與稀醋酸。(1項醋酸量係全數折合冰醋酸之數。)

乙、經費預算

子、機器設備

(1) 乾溜灶連烟囪	一座	三五、七〇〇元
(2) 木焦油預除器	二只	七、〇〇〇元
(3) 柏油分離器	一座	二〇〇〇元
(4) 多管凝縮塔	一座	〇〇〇〇元
(5) 氣體洗滌塔	一座	〇〇〇〇元
(6) 魯渾吹風器	一只	四〇〇〇元
(7) 鍊鐵水平瓶	二只	〇〇〇〇元
(8) 木炭冷卻器	〇輛	〇〇〇〇元
(9) 木炭車	二只	〇〇〇〇元
(10) 炭車拉出機	二只	〇〇〇〇元
(11) 木醋液貯桶	一只	〇〇〇〇元
(12) 木醋液中和器	一只	〇〇〇〇元
(13) 複式真空蒸發機	一部	一〇〇〇元
(14) 木精初溜機	一部	六〇〇元
(15) 木精精溜機	一部	六〇〇元
(16) 木精精溜機	一部	六〇〇元
(16) 醋酸鈣乾燥機	一部	八〇〇元
(17) 蒸汽引擎	一部	八〇〇元

浙江省發展農工業生產計劃

(18) 醋酸鈣分解機	一部	八〇〇元
(19) 醋酸初溜機	一部	一〇〇〇元
(20) 醋酸精製機	一部	二〇〇〇元
(21) 蒸汽鍋爐(高壓)	一座	三〇〇〇元
(22) 石灰粉碎機	一部	五〇〇元
(23) 木屑油蒸餾機	一部	五〇〇元
(24) 打水幫浦	一部	一、三〇〇元
(25) 木醋液幫浦	一部	六〇〇元
(26) 馬達	二具	三〇〇元
(27) 化驗器具	六具	五〇〇元
(28) 五金材料		三〇〇元
丑、廠房		七〇〇元
(1) 地基		二〇〇元
(2) 建築費		五〇〇元
寅、流通資金		二〇〇元
共計	一〇款	六二、七〇〇元

## 2. 創辦造紙廠

浙江素以紙產著稱，抗戰以還，以洋紙價格暴漲，進口為難，土紙產銷狀況，日益增盛，本所為謀此項唯一之手工業改進及推廣起見，特在龍泉設立紙業改進場，專就固有之原料，工具，製法之範圍內，作改良之研究，以期一方能適合新式印刷書寫用途之需要，一方又須着重於方法工具之簡單，俾收普遍推廣之效。

顧吾國逐年輸入洋紙價值浩萬，僅就手工業推廣着想，萬不足以應大量之需求，尤其者新聞紙一項，價格低廉，用途廣泛，為進口紙類之大宗，首應設法製造，以資抵制。

前中央實業部原有溫溪新聞紙廠之計劃，本已募集資金着手籌備，既以戰事爆發，驟形停頓，原夫抗戰期內，於海口需要，投資鉅大金額，誠為不合理之舉，然則如何縮小範圍，儘量利用內地豐富之人力物資，斟酌適中，籌建一小規模之新聞紙廠，以為戰後建設之準備，不僅事屬可能，且為極端有利之事業，蓋無疑義。

浙東處獨一帶，山嶺叢疊，非必爭之地，森林繁植，原料豐富，溫溪紙廠計劃，亦係取材於此，惟溫溪出品以外運為目標，故廠址決定，近於海口，本計劃主在內銷，允宜於龍泉慶元境內，選擇適當地區，興築廠基，一面水道可逕達甌江。

海口，一面接近浙閩贛三省腹地，公路及浙贛路均可通達，且以深入林區中心，原料取給便利，目前或以為交通不如海口之便，不免有所顧慮，但木材生長至少須二三十年方可應用，設廠原係百年大計，安可徒計目前，為將來擴展地步，所謂山陬僻壤者，其地利上之優越正遠在海口之上也。茲擬其造紙廠計劃之要點如下：

(一)概況 本計劃每日廿四小時製造連洋之五〇磅新聞紙二〇〇令，製造毛重為四五〇〇公斤，約需機製木漿四〇〇公斤，化學木漿一〇〇〇公斤，四噸之機製木漿約需杉木一四公尺堆方，化學木漿擬採用本地出產之土方，竹紙料，全廠設備包括(1)水力機原動機(2)鍋爐間(3)鋸木間(4)磨木機間(5)打漿間(6)造紙間(7)整理間各部。機器設備除水力機須全部向國外定造外，其他機件均擬在國內自行設計製造，以節經濟，且以化學紙漿，利用土產，無需自製，設備上減省不少，開辦經費擬定國幣四十六萬元，約可敷用。

(二)原料 一為機製木漿。處屬及閩北一帶杉木，俱極合用，出產豐富，溫溪紙廠已有詳確之調查，二為化學紙漿。為適合目前之經濟情況，暫時取給土法製造之竹紙料，俾設備經費可以減除過半，竹紙料品質頗優，適合用途，到廠價格，以最高每公斤二角五分計，並不為貴，祇要民間製料各戶，竭力推廣，以達供求相感，則不僅紙廠之利，即就一般地方經濟而言，其得益豈淺鮮哉。

(三)動力 機製木漿以廉價之動力為原則，處屬可以利用水力之處，觸目皆是，且在上游，對於農田，水利，交通，窒礙較少，水壩工程可減至最低限度，即舊式建築水壩方法，亦可酌量採用，惟全廠動力共需約八〇〇匹馬力，非新式水渦輪不辦，國內對於此項製造尚少經驗，勢須仰給於外貨，本計劃以水渦輪直接傳動兩座之小型磨木機及鋸木間之機器，另外抽動二四〇瓩之發電機一座，以供造紙間打漿間等機器動力之用。

此外為糞料及烘紙等之用，另備水汀鍋爐一座，以木材為燃料。

(四)磨木機 擬仿照福脫(Deere)連槓式磨木機在內地設計自製，每座造價預計不致超過六千元。

(五)造紙機 為求節省開辦費，便於國內製造，並適合每晝夜四噸之生產量起見，擬採用陽克式(Peter)機器，並用圓網，以竹篾代銅絲布，此項計劃，對於製造新聞紙，技術上絕無困難，而所可掙節之設備費及經常銅絲布，毛毯之消耗，不可勝計，另備乳光機一座，以為成紙表面加工之需。

(六)打漿機，蒸球，鍋爐，鋸木機，及其他附屬機器，上海均有經驗豐富之工廠可以承造，無待說明。

(七)經費預算。

(1)設備費	三〇一、三〇〇元	(2)籌備費	一〇〇、〇〇〇元
(3)流動資金	五〇、〇〇〇元	(4)預備費	八、七〇〇元
共計	四六〇、〇〇〇元		

浙江省發展農工業生產計劃

附籌辦造紙廠創業概算書

科	目	概	算	數	備	考
第一款	創業資金	四六〇、〇〇〇		〇〇		
第一項	設備費	三〇一、三〇〇		〇〇		
第一目	房屋基地	三八、二〇〇		〇〇		
第一節	房屋建築	一五、六〇〇		〇〇	廠房辦公室，宿舍，雜房等約共一三〇方平均每方建築費一二〇元合計如上數。	
第二節	水壩工程	二〇、〇〇〇		〇〇	水壩一座連水力機房屋建築約計如上數	
第三節	碼頭道路	一、〇〇〇		〇〇	碎石碼頭一座連廠內道路約計如上數	
第四節	基地	一、六〇〇		〇〇	廠基約四〇市畝每畝四〇元合計如上數	
第二目	機件設備	六四、一〇〇		〇〇		
第一節	機製木漿	一五、二〇〇		〇〇	鋸木機二台每六〇〇元磨木機二座每座連附屬機器六〇〇元選料機一座計四〇〇元精磨機二座每座六〇〇元除水機一座四〇〇元合計如上數	
第二節	原料準備	一二、四〇〇		〇〇	一二呎蒸球一具計三五〇〇元木製料池連鉄件四〇〇元打漿機二座每座容量五〇〇公升計四〇〇元打漿間附屬機件五〇〇元合計如上數	
第三節	造紙機器	三〇、〇〇〇		〇〇	陽克式開網抄紙機一座連附屬機件出紙寬幅一六五〇公厘產量每二四小時約四公噸半全機計價如上數	
第四節	整理機器	六、五〇〇		〇〇	軋光機一座四〇〇元切紙機一座二〇〇元打包機一架五〇〇元合計如上數	
第三目	原動設備	一二四、〇〇〇		〇〇		

第一節 水力機械	八五、〇〇〇	〇〇	八〇〇匹馬力水力機一座連調節機械約計如上數
第二節 發電機	三四、〇〇〇	〇〇	二四〇瓩發電機一座連附件約計如上數
第三節 鍋爐	五、〇〇〇	〇〇	四呎×八呎鍋爐一具連煙囪合計如上數
第四目 動力原料	三三、〇〇〇	〇〇	
第一節 輸送設備	七、〇〇〇	〇〇	地軸，皮帶，管子，及一切五金材料合計五〇〇〇元
第一節 五金材料	七、〇〇〇	〇〇	打水打料幫浦大小四具合計二〇〇〇元合計如上數
第二節 馬達	二五、〇〇〇	〇〇	六〇匹兩具三〇匹兩具一〇匹一具五匹兩具共計七具約如上數
第五目 修理機器	二〇、〇〇〇	〇〇	
第一節 修理機器	二〇、〇〇〇	〇〇	本工間，修理間，各項工具及其他應用機件合計如上數
第六目 電燈電話設備	一、〇〇〇	〇〇	
第一節 電燈設備	七五〇	〇〇	一五〇盞每盞五元合計如上數
第二節 電話設備	二五〇	〇〇	
第七目 機器裝置費	二〇、〇〇〇	〇〇	
第一節 機器裝置費	二〇、〇〇〇	〇〇	裝置工資，底脚，木製機件等約計如上數
第八目 器具設備	二、〇〇〇	〇〇	
第一節 器具設備	二、〇〇〇	〇〇	辦公用傢具，宿舍設備，衛生消防等設備合計如上數
第二項 籌備費用	一〇〇、〇〇〇	〇〇	

浙江省發展農工業生產計劃

第一節 辦公費用	一〇、〇〇〇	〇〇	
第一節 薪給	五、二〇〇	〇〇	籌備主任技師一八月支一二〇元 技術人員若干人月共支二〇〇元 事務員三人月共支一〇〇元 籌備期十個月合如上數
第二節 辦公費	三、八〇〇	〇〇	文具，印刷，郵電，消耗，雜支等月支六〇元 十個月合計如上數
第三節 川旅費	一、〇〇〇	〇〇	月支一〇〇元 十個月合計如上數
第二節 捐稅運費	九〇、〇〇〇	〇〇	
第一節 捐稅	一八、〇〇〇	〇〇	各項機件總計約二四〇、〇〇〇元 關稅以百分之七、五計合如上數
第二節 運費	七二、〇〇〇	〇〇	運費以價值百分之三十計合如上數
第三項 流動資金	五〇、〇〇〇	〇〇	
第一節 儲備材料	四〇、〇〇〇	〇〇	
第一節 儲備材料	四〇、〇〇〇	〇〇	原物料每月消耗約二〇、〇〇〇元 儲備二個月約計如上數
第二節 週轉金	一〇、〇〇〇	〇〇	
第一節 週轉金	一〇、〇〇〇	〇〇	
第四項 預備費	八、七〇〇	〇〇	
第一節 預備費	八、七〇〇	〇〇	
第一節 預備費	八、七〇〇	〇〇	

### 3. 籌設肥皂廠

吾人日常用品，每多仰給於外貨。就肥皂一項而論，吾國雖有製廠，惜多資本微薄，產量不豐，不敷廣大需要，以致外貨乘機傾銷，金錢源源外流。實則肥皂製法甚簡，其原料又為我國價廉而多量之土產，故設廠製造，輕而易舉，既可供應社會之需要，減少金錢之外流；一旦海口封鎖，復可無來源斷絕之慮。且製皂時所產生之甘油，不但為吾人日常生活及醫藥上大量需用，且為軍用炸藥不可少之原料，是則製皂非僅提倡國貨，挽回利權，尤有裨益於抗戰焉。茲述籌設肥皂廠計劃之概要如下：

#### (一) 業務概要

- (1) 生產能力 每日工作十小時，可用洗滌皂二百箱（每箱六十條即一百二十小塊重約十五公斤）純甘油一一〇公斤。
- (2) 製造原料 原料擬儘量利用土產，油脂全係土產，燒碱則待營業發達時即可用電解食鹽法自製自給。
- (3) 製造方法 採用鹽析法，因不特肥皂之色澤品質優良，且可得多量之甘油副產品。
- (4) 機械設備 大部份機械可向本省錢工廠就近訂製。

#### (二) 經費預算

(1) 基地	四〇〇元	工場堆棧辦公室員工宿舍約需二畝空地二畝共四畝每畝以一〇〇元計
(2) 建築費	一一、二〇〇元	建築面積二畝即一四〇〇方英尺每方建築費平均以八〇元計
(3) 機械設備費	二五、〇〇〇元	製造部分約需一二〇〇〇元提煉甘油部分約需一三〇〇〇元
(4) 籌備費	一、五〇〇元	籌備五月月支三〇〇元計
(5) 預備費	二、〇〇〇元	預備意外用途
(6) 流動資	四七、九〇〇元	以兩月營業支出數計算
共計	八八、〇〇〇元	

### 4. 創設製革廠

人類之利用皮革，歷史悠久，太古人民，即知被野獸之皮，以禦風寒。惟是原皮含多量蛋白質，易於損壞，乾燥之後，又往往失其彈性，而不能藏之久遠。乃有各種加工方法之發明與逐步改良，俾以原生獸皮，製成美觀、柔軟、堅韌、細緻之革料，以製靴履箱篋等之革製品，供應日常之需要。

我國產皮，幾無處無之，尤以北方沿平漢隴海津浦一帶為著；浙江產量不多，金蘭各地，略具相當數目而已。製革工業及革製品工業均以永嘉為中心，革料以甌底革為大宗，大部銷於滬上。



抗戰軍興，軍用革料之需求更見頻繁，諸如皮靴、皮帶、刀鞘、子彈盒、鎗套、傳令袋等軍用品，莫不以革製。舊有製革廠商，率無一定製程目標，革料種類，漫無標準。除督勸改善外，允宜專設革廠，製造軍用革料，供給軍需，增加抗戰力量。茲述簡要計畫如下：

(一)業務概要 該項工廠，擬分為二部份；第一部收集本省牛皮，鞣成革料，第二部以革料製成革製品。

(1)製革 製革擬採用中國通常使用之植物鞣皮法，簡單操作如刮毛削肉等，儘量採用手工，修飾等酌用機械。擬設鞣鍋爐(四十磅至八十磅)一具，馬達若干具，叩筒若干具，醃皮缸二〇只，灰缸八只至一〇只，鞣皮大鼓二具至四具，烘缸二具，壓光機、壓花機各一具，攪拌器若干具，其他手工脫毛板刮毛刀削肉刀鋒子揀皮板等零星工具若干。每日擬產大牛皮二十斤至三十斤。

(2)革製品 革製品部設置較為簡單，除購置縫紉機一二具以外，其餘悉藉手工。經常擬日出皮帶五百條至一千條，皮袋百只，其餘如刀鞘鎗套等，均可隨時製造，以應軍隊之定製。

(3)廠址 廠址以近水為宜。製革初步之浸水以及隨後各步之洗濯浸漬，用水量極大。且因革之染色，對於水之淨純程度，亦頗有關係，廠址之選擇，務以水之來源為前提，現暫擇定麗水，濱臨瓊江之處。麗水為浙東交通之中心，運輸供應，咸稱便利。

(二)經費預算

(1)製革設備 一三、〇〇〇元  
 (2)革製品設備 五、〇〇〇元  
 (3)流動資金 一三、〇〇〇元  
 共計 三〇、〇〇〇元

上述推廣小工業及創辦各種工廠計畫所需經費，計創業資金一、六二二，六〇〇元，指導研究費五〇，〇〇〇元，茲列總表於次：

發展工業生產經費預算總表

一、創業資金

(1)推廣小工業	六七四、六〇〇元	(2)硫酸廠	一二七、九〇〇元
(3)肥皂廠	七一、八〇〇元	(4)氮漂粉廠	一〇六、六〇〇元
(5)木料乾涸廠	六二、七〇〇元	(6)造紙廠	四六〇、〇〇〇元
(7)肥皂廠	八八、〇〇〇元	(8)製革廠	三〇、〇〇〇元
合計	一、六二二、六〇〇元		
二、指導及改進費			
(1)小工業之調查研究指導及改進			五〇、〇〇〇元

本計劃採用浙江省手工業指導所紙業改進場出品之手工新聞  
紙農產製造場出品之油墨由浙江省手工業指導所印刷廠承印