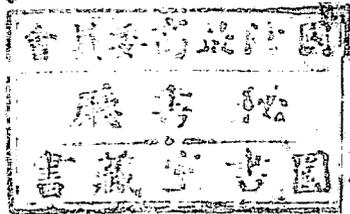


芻蕘集

(一)

羅震



NA  
D643.09  
825



3 1798 7516 0

# 芻蕘集 目次

序

我們的責任

幹部訓練與完成使命

爲什麼要集中訓練

創造的人生

科學與人生

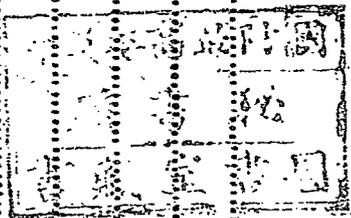
縣政的基本工作

抗日戰爭促成三民主義的實現

如何知人

談義日同盟與我國抗戰前途

芻蕘集



一

一七

一三

一七

二六

三二

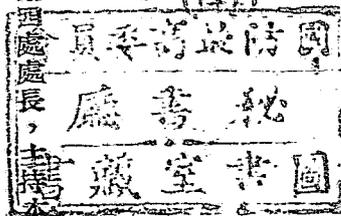
三七

四三

四七

現階段的公務人員與學潮·····	五七
怎樣作一個新幹部·····	六八
刷新政治的意見·····	七七
理想的政治·····	八七
對幹訓團學員畢業後的希望·····	九六
如何鞏固游擊區政權·····	一〇三
紀念「七七」·····	一〇八
抗戰三年來之檢討·····	一二六
為紀念國慶論普及國民教育·····	一二七
抗戰建國的基本認識·····	一三八
軍政配合爭取最後勝利·····	一四六
努力生產建設·····	一五七

# 蜀 蕙 集



序

民國二十九年春，奉命兼任第一戰區幹部訓練團副教育長暨第四處處長，省地方行政幹部訓練事宜，有暇則對學員作精神講話，以抗建綱領。總理遺教。總裁言行，主席施政綱要等為主，旁引博證，並參以個人經驗。詳為闡述，藉以加深其認識，振刷其精神。奮發其志氣。策勵其行動，確定其革命的創造的人生觀，旨在述而不作，聊盡後覺宣傳之責，初固無意於剞劂付梓也，乃每期畢業學員，於離國時紛紛以講話材料相請，云資借鏡，無已。爰將各期講演紀錄，略事整理，並附以最近所著論文，彙集成冊，題曰蜀蕙集，期以一得之愚贈諸同學，兼以獻正於社會人士。自知識淺學疏，難免管豹之識，而能藉途增進閱者對於黨國施政方針之認識與瞭解，一抗戰必勝，建國

芻 蕘 集

必成。信念的獨立與堅定，以及作人作事之方法與實踐之準則，或亦不無小補焉耳。

羅 震 二九，一二，二。於洛陽省府

# 我們的責任

二十九年二月九日對幹訓團第四期學員講

各位學員：

自抗戰迄今，業經二年有半，以前方將士之英勇犧牲，舉國同胞民族意識之發揚與奮烈奮鬥，使中華民族地位積極提高，城際同情愈益增長，敵寇自陷甚深，進退維谷。最後勝利，愈益接近，吾人愈應懷於當前責任之重，倍加策勵。吾人當前之責任為何？厥有兩端：

一曰完成艱苦之抗戰工作；二曰完成偉大之建國事業。總裁昭告吾人：「此次抗戰為國民革命過程中必經之途徑，中國欲外求獨立，內求生存，解放被壓民族之束縛，建設新國家之建設，終不得不經此艱難奮鬥之一役」。然則吾人對歷史所與之使命與領袖之訓示，自應勇敢接受，努力執行，試詳論之。

蘇立駐俄戰艦難題，語人檢閱過此情形，敢斷言曰：抗戰必勝、建國必成。若干事實可證。

續左證

「東亞新秩序」之白國際，其中心之點，乃日本當意侵略之結果，故雖經勝而反攻，博得國際之同情，津滬事件發生，俄德互不侵犯條約簽定後，使暴敵愈益孤立；就國際方面言，俄已處於有利地位。

「我士氣盛旺也」，國軍既受三民主義之薰陶，負人道和平之使命，加以刻苦耐勞精神之無不，可當十，反觀敵人，因反戰心理之高漲，戰鬥力大減，於是戰雲密布，晉南軍政操敵，湖北粵北大捷——事實證明，已奠定最後勝利之基礎。

在場學員及頗多由前方到此觀察，必甚清晰——戰事初期，我士兵民衆，對敵均懷畏懼心理，無可諱言，故為被動的，近則士氣發揚，由被動地位已成主動地位，民衆同仇敵愾心理之高漲，已由散漫消沉，轉入團結奮發。

吾人必須認識者，此次抗戰，乃為中華民族求生存自衛之戰，是故抗戰期中，必將建設三民主義之新國家，換言之，此次抗戰乃建設性的，而非破壞性的。較之一般戰爭意義重大，責任亦甚艱鉅，即須一面抗戰，一面建設，所謂建設可分：

一、抗戰前之建設，辛亥前之推翻滿清，建立民國，消滅軍閥，完成北伐，開發交通，與修東方大港，皆可謂之前期建國工作，無非為解脫帝國主義者之壓迫，以求自力更生。

二、抗戰中之建設，如軍隊編制裝備之劃一與充實指揮之系統化，屬於軍事方面。軍事之需要，重工業及軍需工業之創辦，為配合抗戰，各部問題作逐漸合理而適應戰時要求，以至其他完成建國之必要條件，日趨健全，足證明抗戰勝利之日，即建國完成之時。

三、抗戰後之建設，事實時刻演進，世界繼續進步，吾人應盡建國之責任，亦高深遠，永無底止，為建設新國家，適應未來進步社會，應付未來之敵人，吾人必須自力。

更生，自強不息，須知抗戰工作是建國大業，萬端千端，備極艱苦，既非僥倖可以成功，更非不勞而獲，須以更大之努力，振奮此重責。

如何開始抗建工作？一曰：培養人才，人才可以決定一切，須大量人才，始肩負廣大使命。才德兼備謂之人才，誠以治事非才莫舉，而道德之用，更神於智數，是故吾人所要求之人才，必須尚操守，重氣節，亦即所謂器識也。試之以富貴貧賤而不加喜戚，臨之以大憂大辱，而不變其常，謂之器。智可以分析天下之微芒，明足以破一隅之囿，固謂之識，如此謂之才德兼備。人才之培養，在國家者，如各級學校各種訓練機關，然皆不過施以基本訓練與啓迪，在個人方面必須時時檢省，繼續努力，以期蔚為大器。

二曰：選用人才，我們副團長訓詞「庸醫殺人，庸才誤國」，意義極為重大。蓋才必得其用，如不得其用，與不用其才等，庸醫殺人，影響一家一身，庸才誤國，影響大多數人民，甚至為危亡的厲階！人才如何運用？總裁稱：「德必當其位，功必當其祿，能必當其官」。位置高下須與其人之道德配合，俸給須與其人之功績平衡，職守須與其

人之能力相當，引用與運用人才，必如此，始能人盡其能。分工合作，努力職守，遂導於抗戰建國之途，而共成大業。

如何使抗戰勝利，前此所論，爲抗戰建國，必須培養人才，運用人才，但求抗戰勝利，除主觀之人才主義外，仍應注意客觀之條件，茲更申而論之：

一曰軍事——知己知彼，孫子兵書稱：「知己知彼，百戰百勝」，是故臨戰事，必須瞭解我敵部隊之素質，訓練，然後爲有效之運用。指揮上，發揮極大的戰鬥力，如敵人慣用之攻擊戰術爲迂迴纏襲，守則爲據點……凡此所論，在軍事教育機關，皆應詳細研究，善謀慮付，更如地形之利用，關係亦大。在部隊作戰，其報告，往往詳於我敵情勢之分析，略於地形之考察，亦應切實注意詳細對比，善爲利用，必須清楚確實，把握得定，對空間如此，對時間亦復如是。總之，知己而不知彼，勝敗殆可參半；知彼而不知己，失敗必多。如昧於敵我形勢，必敗無疑。

二曰政治經濟——現代戰爭，實以複雜變幻爲其本質。據言之，匪國方與國力之競

賽，包括人力物力財力。凡曾讀歐洲大戰史者，皆知德國最後失敗，非因軍事力量之不足，乃為國家經濟總崩潰之結果，是故現代戰爭之成敗，只就軍事勝利言猶不足也，必須全國總動員——人力物力財力——與之決鬥，即黨務、政治、經濟、教育、建設；諸大端，必與軍事配合，適應軍事需要，作全面抗戰，始為成功之道。

如何建國成功，適間論抗建工作，以治事需求，道德更神於智數為言，大學論平天下之道曰「德者本也」。此次抗戰乃建設性之國民革命鬥爭，故須培養人才，更應着重其「德」，故一曰「正德」，即所謂「正心誠意」道德。如是，始能「修身、齊家、治國、平天下」，不得正人，難期善政，建國之基幹曰人才，人才須具備道德，體用兼備，其效益宏，技術施於物質建設，道德施於精神建設，無可或偏也，二曰「利用」。

總理云「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流。」亦即適間所謂人力物力財力之運用也，人才既得，必使盡量發揮其本能，開發地利，而勿使曠廢。利用物資，不浪費不輕擲，貨物之運銷分配，均能為確切之統計，而能酌盈濟虛，大學所謂「生之者衆食

乏者辦，爲之疾雷用之者歸，則財恆足，國足證明生者食者爲者用者之互相運用關係。應是建國工作中經濟建設最理想之原則。巨曰：厚往而薄來，引優秀之人才，爲合理之運用，以致於生產建設。國貨經濟建設，如農田水利森林畜牧蠶產……之開發扶植，是三者均能切實執行，則民生優裕，國力充實，建國大業，於焉告成。

在場諸君，乃奉戰區幹部人才，社會中堅份子，均經服務兩年，在入團受訓期間，切望檢討過去，策勵將來，認清當前夫難，了解個人職責，敦品勵行，以爲國用，本團訓練期間，爲三月，深望諸君努力學習，期於短期內完成最高度之學習，在本團正副團長領導下，邁進於抗戰建國之途，有厚望焉。

## 幹部訓練與完成使命

五月七日對幹部訓練團第五期學員精神講話

各位學員：

劉 蕓 集

七

一、訓練之重要與本團訓練之目標

在晉南戰地才穩定而豫南敵人又在蠢動的今日，本團第五期開始訓練了。個人在極端興奮當中，有若干感想，第一是副團長秉承團長之命，創辦本團，苦心孤詣，摩劃經營，以有今日。現在呢？我們要一方面訓練，一方面又要趕快打擊頑敵，這是第二點。五、副團長昭示吾人以三大使命：（一）增加抗戰力量，（二）提高幹部才能，（三）建立華北堡壘。昨天教育長已經說過，如何完成這偉大的使命，在場同志應該隨時反省，多方努力。所以今天我再特地提出「幹部訓練與完成使命」這個題目來，同諸位談談。總裁我們的團長說過：「訓練重於作戰」。是的，必須訓練，才能擴大知識的領域；必須訓練，才能深切理解國家民族當前的危機，認識世界的動態；必須訓練，才能把握着自己的救亡圖存的根本方針，確定向抗建方向，在戰時後方民衆和士兵的教育問題上，顯得重要，爲什麼某某軍隊戰鬥力有強弱之別？爲什麼某某地方民衆對於這次抗戰的貢獻要認識不夠？這不都是因爲訓練與教育之差嗎？一個無組織無訓練無主義的軍隊，防務

烏合之衆，不但不能制勝強敵，且有被敵消滅的可能，同樣，政府的經濟的機構不健全，組織不嚴密，無計劃無準備，正是要被摧毀的。訓練可以使我們對主義有堅強的信仰，對事有透澈的認識，所以我們要時時以中外歷史上名人之言行作資料，以現實生活作佐証，不要託諸空言。本來意志力量二者常相關聯，但也有意志強而胆怯，遂無力量表現者，積極之經驗每每可以加強胆量，增進能力信仰，及應付環境之力量。換言之，意志力量是可以由訓練而改善的。訓練之積極意義，便是實施抗戰教育，抗戰教育不僅是知識份子訓練非知識分子或半知識分子，同時也包括知識分子對自身的訓練和互相訓練，抗敵教育化，就是將一切與抗戰有關的意識技能知識，來對社會各階層各方面的戰鬥人員——全民——加以系統的訓練，必須使全民中無一抗戰訓練的失學者 and 逃學者！人人受抗戰訓練，人人有長期抗戰的能力和準備，現在戰事重在用各種的科學的方法來訓練和組織，所以抗戰的教育化，也就是抗戰的科學化和統整化。我們副團長所昭示吾人的三大使命，便以這些爲出發點的。

三、如何完成抗戰的使命

大家知道，這次進攻，非但要亡我國家，而且處心積慮的要滅我民族。所以在前線大長施放毒氣，慘殺俘虜和壯丁；在後方濫施轟炸，對非戰鬥員的掃蕩大事屠殺；對我經濟建設文化生活大事破壞，正如戰犯上所說的以破壞殺敵為目的；在游擊區裏掠奪黃金召收工廠，運走兒童，更任意慘殺毒化我同胞，這種種事實，都是敵人的陰謀殘暴，滅亡我民族的鐵證，我們應該把這種深仇大恨，刻骨鏤心，永矢勿忘，一致奮鬥和暴敵作殊死戰，來解脫我們的危險尋求生路。

所以我們：（一）必須接受訓練，提高幹部才能——現在觀察我敵情勢和國際環境，戰爭決非短時間所能結束；同時也惟有持久戰才能消耗敵人打擊敵人，因為他的目標無願蘇聯和南洋所以企圖速戰速決，那麼我們便要堅強的持續的抗暴敵拖下水去。為在持久戰爭情勢下，求得最後勝利，必須繼續的大批的訓練良好幹部，這便是本團設置的着眼點。各位同學均是本戰區的軍、政、警、團的優秀幹部，在工作上過去都有極大的

貢獻，可是現代戰術及築城……等，都是日新月異，政治經濟的設施，也日有華新，爲應付和處理複雜的事實完成艱鉅工作，我們必須時時尋求新知接受訓練，如此，各部門的各級幹部的才識，自能提高起來，這就是完成了使命之一。

(二) 分工合作增加作戰力量——在場同志無論軍、政、警、團，在抗建過程中，都負有相當的職責和領導一部工作的任務，現在聚會一堂，在團長副團長領導下接受同一訓練，互相體切砥礪。我們要以經驗改善現實認識未來方向，雖然個人所任職務不同，經過這一番經驗交換之後，必須切實的分工合作——在前方的要努力殺敵，在游擊區裏的，要扶植組織民衆武力，保護農村生產，對敵人實行武力的經濟的封鎖，使敵人不能延展其勢力於既得的點綫之外，並且時時予以打擊，或乘機奪回點綫，使其無力繼續進攻，以保護後方建設工作，策應我軍由前方陣地進攻。在後方的，提倡生產，振興工業，要趁此抗戰期間，敵貨和外貨不輸入之時，動員全國經濟力量，積極加以計劃和統制，同時要吸收游擊區物資補充實抗戰資源，免爲敵用，更要借助於前方軍事政治的機構

將工業產品輸入游擊區改善人民的生活，解脫敵人的操縱。總之各位在業務上和地區上雖然有着不同的工作方式，但都要切實的溝通起來，向一個目標努力，如此則抗戰力量能十倍百倍的增加，這就是完成了第二個使命。

(三)集中意志力量完成華北堡壘——我們各部門各級幹部都受了良好的訓練，便應該以我們所得的抗戰技藝和知識以及組織能力，去訓練部屬。并且應用在我們的工作上，那麼我們的部屬便可千鈞百鍊的在同一目標下集中力量成爲鋼的組織——軍，營，團隊成爲精練的鋼軍，政治的經濟的機構，也就同時健強起來，適應抗戰需要，奠定建國基礎。總期運用精神力量建立我們新的長城——華北堡壘。昔岳武穆公起自相台，長征萬里；身經數百戰，當時金兵流傳的口語：「撼山易撼岳家軍難」。現在我們在副團長領導之下，要做到「撼山易，撼華北堡壘難」的地步，如此在抗戰過程中，我們盡了打擊敵人，保障後方建設和將來規復華北的最大責任。這就是完成了第三個使命。

三、總結

本期訓練時間有兩個月的，有一個月，爲時雖暫，但盼望諸君在此短期內完成最高度的學習，接受本團的訓導，發揚蹈厲，日新又新，蔚爲健全的幹部，共同努力完成我們的三大使命。

## 爲什麼要集中訓練

八月四日對幹訓團第六期第二總隊全體學員講

各位學員：

我們開學已經三天了，今天借星期日的機會，同大家講一講「爲什麼要集中訓練」，我們的

團長副團長在抗戰最嚴重的階段，不惜人力，物力，財力，來集中各部門的幹部加以訓練，是爲的要使大家能夠担负抗戰建國的責任，各位有不遠數百里而來的，有不遠千里而來的，在此嚴暑酷熱時候，這種不辭勞苦的精神，實在值得欣慰；而且有許多是專門

人才。管理諸位的官長，大部分是由各處調來兼任的，學識經驗，未必超越諸位，但是「教學相長」，各級官長也都和受訓的一樣，我們要教的人與學的人打成一片，大家互相切磋，互相琢磨，奮發努力，共同前進，以期有所成就。現在我把集訓的意義與目的分別闡述於后：

(一) 集中訓練的意義：集中訓練就是對組織的教育，集體教育統一受訓人的思想與意志，行動、訓練得人人能過團體生活，比較普通教育更積極化。譬如種樹造林，在經過灌溉，種栽、培養成材後，必須再加以繩墨斧鑿，才能成爲棟梁，所以訓練就如同將不成形的東西改造爲有用之材一樣。美中求美，精益求精，也就是「副團長所說的『百煉成鋼』」的意思。

世界上無論任何一樣事情，都是在將要成功的時候，越發感覺困難。抗戰已到第四個年頭，成功的日期愈加迫近了，而艱難成份當然亦愈加增多，拿現在各部門幹部的能力，來担負目前抗戰建國的鉅難担子，我們深深感覺得不夠，爲達到抗戰任務，完成建

國使命起見，所以集中訓練，切實檢討過去的缺點。在縱的方面可以使上命下達，下情上聞，在橫的方面，可以使彼此深刻認識，交換意見，把黨政軍學各部門意志力量集中，整個團結一致，分工合作，努力復興國家民族。

(二)集中訓練的目的，在變化受訓者的氣質，性情，氣概，姿態，體魄，增進受訓者的學識，能力，經驗，及瞭解做人處事的道理。將壞的變為好的，羸劣的變為優秀的，脫胎換骨從頭強一個嶄新的人物。中國人過去的毛病，在於偏重靜韻方面，弄得一切都是暮氣沉沉，缺乏蓬蓬勃勃的生氣，例如明朝中葉的一般學者，只注意靜的一方面，而不提倡動的哲學，大家伏在桌子上翻死書本，只講玄學玄理，忽略了齊家治國平天下的大道，不去實行，弄到當時中華民族麻木消沉散漫萎靡，民族思想極形衰弱，民族精神極形頹唐，於是內憂外患紛起，王陽明先生洞察此弊，知道將來國家一定會崩潰滅亡，所以提倡「致良知，知行合一」的學說，專提倡動的哲學，批倒靜的哲學，但是當時的陳腐理學，積重難返，雖以陽明先生的文學武功，亦是一時與舊

劑，仍不能雷厲風行到底，後來果為異族所滅。各位要知道前車之覆，正是後車之鑒。現在我們為糾正靜的哲學，向動的哲學方面發展，要把靜的狀態，變為動的狀態，使自足轉變為虛心的，保守的變為進取的，遲緩的變為迅速的，暮氣的變為朝氣的，我們幹訓團是文武合一、有紀律，有組織的教育機關，各位又都是充文充武的優秀幹部，大家既已入團，希望都能明白實行自覺自動自治，在紀律方面，自己能夠首先覺悟，不待官長制裁，在學習方面，自己能夠自動學習，不待長官督促，在做的方面，自己能夠夠自治自強，不待別人管理，也就是要做到團長所說的不管自理，不教自善，不助自方，不勉自成的進步，各個人都能站在自己的崗位上，負起責任，克盡厥職，集小成爲大成，犧牲小我，完成大我，便是我們訓練的目的。

訓練限期僅僅一個月，轉瞬過去大家要明白集中訓練的意義與目的，應該把握着這極寶貴的時光，萬勿輕易放過，總要盡最大努力，盡量發揮各位的血性骨氣，盡量發揮各位的良知良能，悉心研究，刻苦鍛煉，不必愧悔過去，不要徬徨將來，只有把握現在。

一刻也不放鬆的準備着做一番轟轟烈烈的事業，報效國家，報效民族，早日完成我們  
振興建國的偉大使命，才不負「團員的培養」可告無愧于河南三千萬澤袍的期待。

## 創造的人生

八月十七日對幹訓團第六期第二總隊講

各位學員：

上一次講的「爲什麼集中訓練」，簡單的說：要使各個人脫胎換骨，造成新的生命。  
究竟怎樣才是新的生命呢？爲解答這個問題，所以今天特別來講「創造的人生」。

「講『創造的人生』，不講『創造的人生觀』，因爲『說人生觀』似乎牽入哲學範  
疇，馬上有人感覺着『可以意會，不可以言傳』，被玄學鬼鬧着；實在新的哲學，絕不  
是庸俗的哲學，却極平易近理，人人可以懂得，社會上的人見解不同，有命論的，那  
是人生過程中的一切生死榮辱，完全由天安排好了，一飲一啄，莫非前生定，用不着努力。

不用不着論取一唯是論論。亦就是厭世主義者。看破一切紅塵。要遺世獨立。制度爲價。學以山修道。尋我世外桃園。只知個清靜逍遙。而置國家與心民族盛衰於不顧。浪擲的人。抱着人是陽間泥水爐的見解。罵罵虎虎。得過且過。是在混飯吃。而不是做事的。以三種的與生。無二不害於國家民族衛生存與繁榮。絕非吾流所應有之思想。我們所需要的是創造的與生。

一、什麼是創造？創造的意義，就是百折不撓。勇往直前的奮鬥，所謂奮鬥。即是前進而非後退的，是進取而非保守的，是積極的而非消極的，是自強不息的而不是因循苟安的，古人云：「源泉混混，不舍晝夜，盈科而後進。」又曰：「天行健，君子自強不息。」湯之盤銘曰：「苟日新，日日新，又日新。」這些金科玉律的話，就是告訴我們天天要前進，天天要創造而毫無停頓的時候，所以一個創造者，絕不偷生，絕不廢康，絕不離生而死，絕不因循守舊。一定要有積極的行動。進取的魄力。堅強的意志，這才是創造的精神，才是我們需要的精神。

(二) 人生的真諦 總理說：「人生以服務為目的」。就是人生要為增進人羣的福利，而不為自己或少數人打算，也就是說個人生命應與整個民族，歷史的生命交流合一，而繼續發揚於無窮，總裁亦說：「人生之目的，在增進全體人類的生活，生命的意義，在創造宇宙繼續的生命」。這是我們首先要了解的，耶穌為改革宗教，不惜釘死在十字架上，墨翟為呼籲兼愛，磨頂放圓而不辭，總理為救國家，救民族，救全世界人類而終身拚命的奮鬥革命，這些往哲先賢的豐功偉績，都是為社會服務，為人羣增進福利的，所以我們要效法古人捨己救人的精神，要立志與滅國絕世，為天地立心，為生民立命，為往哲繼絕學，為萬世開太平，絕不能坐視國家民族滅亡而不救，目睹生靈塗炭而不拯，利他即所以利己，完成大我即所以完成小我，人生的真諦在此，吾人之所以生活亦在此。

(三) 建樹創造的人生之基礎 我們既然明白了創造的人生，是以奮鬥的精神為社會服務，那麼，如何為社會服務？如何始可為入羣增進福利？則須研究處境的方法，

應當先求適應環境，以完成本身的自立，繼求改良環境，以完成本身的自治，最後求創造環境，以完成本身的自強，換言之，就是先用自立來適應環境，次用自治來改良環境，再用自強來創造環境，然後始可達到爲社會服務，以增進人羣福利的目的。要想無往而不過，必須健全本身，建樹起創造的人生之基礎。至於如何健全？如何充實？則必須德、智、體、羣、美、五育具備。

一、德——德卽道德，總理所說的「忠孝仁愛信義和平。」這八個字，是民主主義的中心原則，也就是我們做人的道理，已欲立而立人，已欲達而達人，吾人必須循此力行，才能算是一個完全的真正的中國人，配得上做 總理的信徒。這就是說對於國家對於朋友對於上官對於部下統統要忠實，對於祖宗，對於父母，必須孝敬，對人民必須仁愛，對於一切的朋友及至所有的人類統統要有信義；還有一切人與人的關係，我們都要求調整和協，公平合理，以實現全人類的和平共進。

二、智——智卽是聰明，明是非，辨順逆，知彼己，善善而惡惡，明乎大義知

止乎至善，此之謂智，求智之道，惟有求知，古人說：「好學近乎智」。這就是說博學而後可以廣益，廣益而後不爲物蔽，一個人的目私自利，無不是由於無知識，惟其無知識，所以鼠目寸光，惟知此地此時的一個小我，而不知尚有無限無窮的大我，故其氣概狹隘。見解偏短，希望各位不斷的求知，不斷的向高明遠大處邁進。古人說「明則誠矣」，這就是這個道理。

三、體——體即體育，非常之事業，寓於健全的身體，健全的身體，實爲一切事業的基礎，如果沒有強健的身體，你雖心雄萬夫，計劃很大，難於見諸實施，結果是要失敗的。譬如一個很有犧牲精神的鬥士，滿腔熱血，要想殺敵致果，但是他的身體孱弱不能夠衝鋒陷陣，心有餘而力不足，終難表現他愛國的成績，所以我們要「百煉此身成鐵漢」，才可爲國家社會做一番偉大的事業。

四、羣——羣即羣性，國家是我們的大生命，我們愛國家，就是愛我們的大生命，團體是我們的大堡壘，我們愛團體，就是愛我們的大堡壘，也就是我們副團長所說

的精神堡壘，這種愛的表現，就是合羣。中國人過去缺乏羣性，所以弄得一片散沙，什麼事都是漫無頭緒，好像羣龍無首似的。外國人稱我們是無組織的國家，無紀律的國家，就是因為缺乏合羣性。國家強盛，民族復興，端賴於上下一致之親愛精誠，這種團結精神的發揚，亦唯以羣性為原動力，惟羣性可以互助，惟羣性可以共信，唯其互助共信，始可表現其為社會謀福利的實際。可知羣性實乃為社會服務的基本條件，各位已往過的是私人生活，現在所訓過的是團體生活，就是要鍛鍊羣性的美德，希望大家互相親愛，互相扶助。在衣食住行的日常生活中，處處要表現羣性，要發展羣性，各個人均以團體的意志為意志，以團體的行動為行動，化小我為大我，將來出國後

發揚光大，推而及於全社會全人類，方為羣性的偉大收穫。

齊頌

五、美——即新生活，亦即藝術化的生活，衣食住行為人類的生活要素，總

之，時常昭示我們禮義廉恥，要寓於日常生活之中，更要以簡單樸素整齊清潔為生活之標準，吾國人過去之生活，本都是零亂、骯髒、繁雜、奢華、腐化，不講衛生，所以身體

羸弱，死亡率增大。各位在社會上都是居於領導地位，一定要以身作則首先做到新生標準，才能做一個現代國民的典範人物，才算是本團訓練的幹部。

以上五德的積極的表現，約有五種方法：

一、自負——自負對自卑而言，如諸葛自比管樂，就是我們自信能負責任，能夠做得好。一切事情不落人後，寧使人說我們自負，不能使人罵我們自餒。

二、固執——即意志堅決的表現，是愛護真理的態度。固執對模稜而言，我們選擇善固執，即擇其所當行而拳拳服膺之意，並喻如頑固，並非剛愎自恃，愚而好自用之流。寧使人說我們固執，不能使人罵我們模稜兩可。

三、老實——老實對狡猾而言，即我們說話做事都要老老實實，實事求是，針針見血，一步一個腳印，才能成功一種事業。寧使人說我們老實沒趣，不能使人罵我們狡猾鬼祟。

四、熱情——對冰冷而言，甚至可以說對涼血而言，人類之結合與生存，情

賴熱情的維繫，見美而不爲者，無熱情也。唯熱情者可以犧牲自己一切以救世救人，爾知熱情不足，則信賴不生，信賴不生，力量無以措施。我們寧使人說我們熱心過度，不能使人罵我們涼血動物。

五，榮譽心——榮譽心對自污而言，人類生來就賦有愛好性。我們要發揚善善惡惡的精神，竭力向上盡量求好，一切事情，都要求光榮的名譽加在我們的頭上，知名譽爲人之第二生命。名譽惡劣，則人生毫無價值之可言。故甯使人說我們愛好心頭，不能使人罵我們自甘下賤。這不是矯枉過正，確實應當如此。

(四)創造的人生之原動力 就是革命的精神。講到革命精神，約有以下四點：

一、求真理的精神——凡事皆有真理，革命原爲求良心之所安，良心所安之處，必合乎真理，故革命亦可說是爲求真理之實現，我們做事，處處要合理化，要尋求真理，要抓着真理，要發揚真理。

二、虛心的精神——古人云：「滿招損，謙受益」。又云：「日中則昃，月盈則虧」。

則虧」。一個真正革命者，要虛懷若谷，毫不自滿，誠懇接受各方坦率的批評和教育教訓，取人之長，補己之短，寬於責人，嚴於責己，要在自省上下功夫，會子尚且吾日三省吾身，何況吾人呢？

三、戰勝環境的精神——希特拉說：「我的生活可以二字概括之曰：『戰鬥』」。希特拉能與環境奮鬥，所以德國打破凡爾賽鎖鍊，使法國屈膝，總理革命數十年，黨員長繼續革命為國家爭生存，為民族爭正氣，所以有今天的光榮的抗建事業，這都是戰勝環境。至於戰勝環境的方法，頭裏已經說過了。我們要以勇往直前的精神為社會謀福利，在實際上求表現，在工作上爭信仰，威武不能屈，貧賤不能移，富貴不能淫，目的不達，奮鬥不止。

四、犧牲的精神——犧牲己，成全大衆，為人生最光榮的事，孔子曰：「殺身成仁」。孟子曰：「舍生取義」，總理說：「為革命而生其光榮乃無上之光榮，為革命而死，其價值乃無上之價值」。只要死得其所，則必重如泰山，我們必有不成功便成

上的決心，始可達到革命之目的。

總起來說，凡是一個現代革命青年，尤其是在抗戰的今天，應該抱定創獲的人生，不瞻顧的前進，絕不要因循苟安，醉生夢死，希望大家從今天起，確定創造的人生，以前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生，認清目標，勇往直前，奮鬥到底，將來個人的成功，亦即國家的成功，國家的成功，亦即個人的成功。

## 科學與人生

八月十四日對幹訓團第六期全體學員講了！

各位學員：

我們在這神聖的民族抗戰已進最嚴重階段的目前，所極應注意的就是科學研究，

所以我今天乘此機會講一講「科學與人生」。

所謂「科學與人生」，就是科學與人生的關係，要想研究這個問題，首先應將科學

的意義加以簡單的解釋。科學就是人類對於社會現象和自然現象作有系統的研究。以求得其真理之所在的學問。所以任何科學都是要應用論理的方法。先設以假定。再繼之試驗。由試驗所得的實證。完全合乎實事需要的時候。就是真理。現在舉飛機的例子來加以說明。飛機是十九世紀以後的產物。十九世紀以前，從未見聞。就是做夢也想不到，所見到的只有當時的風箏。而現在之有飛機。則是那些富於研究性創造性的人們，見到風箏之能騰空，從而知道空氣的浮力強大。然後本諸這個道理。殫精竭慮的加以研究試驗。求能充分發揮空氣的浮力，才製成一種似風箏而較風箏有用的東西。試驗的結果。發明這種小型的飛機效用並不甚大。後來由一般發明家繼續不斷的精益求精的研究。竟由小型飛機進步為大型飛機。由坐人飛機進步到戰鬥利器。不但便利交通。且輔助作戰，而直變平面戰爭為立體戰。使堅強無敵的海軍地位因之低落。使世界各國都感覺到「無空防即無國防」的危險。這樣由假定成事實的不可思議的進步，完全是科學的功用。此種無限量的功用。惟有精益求精澈始終的科學精神可以致之。由此可知科學的功用。是

在用很少的金錢，人力和時間，收獲極大的效果。如果用很多的金錢，人力和時間，僅能收到很小的效果，那就不能算是科學。現在無論政治也罷，軍事也罷，教育也罷，一切部門，都是運用科學的方法來推動，才能收到宏效，達成目的。

現在我們與自然科學及社會科學的關係，分別略述，給大家一個概括的認識。

(甲)人類和自然科學的關係。這個可分兩層來講，就是利用自然和防範自然。

(一)利用自然——自然界的力量最大，功用最大，對於人類之關係最密切。現在電、磁、光、電、磁、熱、和由林士木幾種來說，聲的利用，譬如作戰在聽到砲聲的幾分鐘之後，就可以判斷敵人的砲位在那裏，甚至可以判斷他的步兵距離我們有多遠。光的利用，譬如太陽光紫光可以療治很大的弱症，埃克斯光對醫界有偉大的貢獻，近來又發明一種死光，更可在戰場上產生有極強大的殺傷力量。電的利用，就更大了，無線電話電報電梯電燈等等，以及各工廠機器之馬力，都是電力發動的。說到磁的利用，也很驚人，就英德的戰爭來說，德國用磁作成水雷，以破壞英國的戰艦，結果因鐵的戰

繼，一遇到機器，就會被吸引而遭到炸燬，英國因此吃了不少的虧。至於熱力可以發動很大的機器，如火車輪船等，是人人所共知的。它如山林土木，以前的人因為不知利用，所以有用的東西成了廢物，甚至還要受害，現在因科學的進步，能充分利用，其有益於人類就日見增多了。

(二)防範自然——自然界對人類的功用雖大，但是有害於人類的地方也不少。如旱澇風沙病虫都起很顯明的例子。我們應該加以防範，現在講講防範的方法。防旱的最好方法，是鑿井造林，以增期雨量，或儲水以待旱。防澇的好方法，可開溝鑿井疏濬河流等等。防沙的方法，就是要多種樹木，至防疫苗打針，可以預防病症。羅浦水可預防麥黃病。撲卵藥殺，可以防止蝗蟲的繁殖。總而言之，自然界有有害於人類的，亦有有益於人類的，有害於人類者可以運用科學來防止，有益於人類者，更可利用科學以利用之。這就是科學的最大功能。

(乙)人類和社會科學的關係：什麼叫做社會科學，它與自然科學不同的地方，是



情，必須以科學的辦事順序，才能收到事半功倍的效果。大學第二學期的三編八目亦以辦事的程序為重。中庸說「行遠自邇，登高自卑」，論語上說「為本立而道生」，若該亦曰「向大處着眼，從小處着手」，這些話都是告訴我們這大高尙的專業必須從最切近最平易最細微的地方做起，只要能夠把日常事務處理得當，則特殊的高尙的工作，也容易辦得到，所以科學的辦事順序，也是立業成功的階梯，至於科學的辦事精神：

團長曾扼要的說過，就是實事求是，精益求精，繼續不斷，貫徹始終的精神，蓋科學的切要宗旨，在澈底研究萬萬萬物的真實情況，以天力的微小，來探討天地萬物不窮的奇蹟，惟賴恆心毅勇，精進日新，長然不絕的努力，易經教人「自強不息」，中庸教人「至誠不息」，論語教人「學而時習之」，「不舍晝夜」，都是勉人以百折不撓繼續不斷的奮鬥，而後日積月累的結果，任何偉大事業，都可以成功的。

辦事的原則正說明科學的辦事順序和科學的辦事精神，再就實踐上說明科學的辦法和重要步驟約有下列六點：  
(一)範圍與組織  
(二)方案與準備  
(三)分工與合作

作。(四)研究與實驗，(五)分析與統計，(六)改進與發明。這樣基本的科學程序，就是指示我們做事要有系統，有條理，有計劃，有實踐。運用科學的原理原則，來推斷導議和處理實際事物，以最小的人力物力財力和時間，獲得最大之收穫。

總之，科學就是真理，我們必須明白真理尋找真理，運用科學的方法來克服自然，戰勝環境，循着真理前進才可使前途光明，事業成功。我們此次抗戰，亦必須運用科學的方法與精神，以增加力量，摧毀敵人，而達到抗戰必勝建國必成的目的。

## 縣政的基本工作

——八月十九日對幹訓團第六期學員講——

各立可學：

我們社會上的病態有四，一曰散漫，二曰愚鈍，三曰貧窮，四曰衰弱。這是到處看得見的，針對着此種病症的藥石，就是「管教養衛」的四項工作，所以「管教養衛」是

是縣政的基本工作現在分別解釋於後：

(一)管：管就是管理的訓練，是對於人、事、地、物、時的管理，其意義在調整衆人生活，使之納入正軌，就人的管理來說，如監督，指揮，分配，調遣等項，部署得當，掌握得方，使各人站在各人的崗位上，努力各人的工作，以達人盡其才的目的，就專的管理來說，使切實收到分工合作，事無廢弛的效果，以達事盡其功之目的，就地的管理來說，如改良利用，「開草萊，任土地」等項，使地無曠廢，貨無棄地，以達地盡其利的目的，就物的管理來說，如利用改善，發明，創造等項，使物無遺棄，以達物盡其用之目的，就時的管理來說，如愛惜，爭取，支配，利用等項，使時無浪費，時無虛度，以達時盡其效之目的，如這幾種管理成功，就是政治建設的成功，政治建設成功，即可治好我國散漫的病症。

(二)教：教即教育，就是常識的訓練，教育可分家庭教育，學校教育二種，中國國民自私自利的心理至今不能剷除的原因，實由於教育的失敗，關於家庭教育，「一在

人生整個教育階級中佔着非常重要的位置，過去中國的家庭教育，大半是不講衛生，不講公德，社會上到處可以發現賭博娼妓的流行，這完全是家庭教育不良所致。關於學校教育，初級教育是培養國民普通常識的基本教育，中等教育是培養各種科學的教育，大學教育是培植專門人才的高等教育，但是在事實上尙未能達到國家的要求和人民的期望，這是不可諱言的事。關於社會教育——其主要任務是掃蕩文盲改良風氣，如嚴禁早婚，重利輕利，及一切封建的不合理的舊習慣等，實爲補救文化落後的必要手段，我國過去似乎沒有注意到這個地方，這是很大的缺點，今後各位應當體念時代的需要，注重國民教育，培養國民智仁勇的精神，發廣大人類的生命，利用家庭學校社會等教育，明恥教戰。使成爲健全的國民，成爲有血性有良心有骨氣的公民，以延續人類生命的續幹，如此就是文化建設的成功，文化建設成功，即可治好我國愚鈍的病症。

(三)養：養即厚生。就是生產的訓練，也就是生聚，如生活資料的生產分配，消費的籌謀等，「生之者衆，食之者寡」以富民生而裕國庫。在消極方面說：第一要注意

減輕人民的負擔——如果人民的負擔減輕，使人民有了生息的機會，則可自生自養，何愁農村之不能復興，第二要注意平均人民的負擔——負擔固然難免，但須力求平均，使錢少的少出，錢多的多出，過去所犯的弊病，錢多的不但不出，反而還要從中取利，一切負擔，都加到錢少的身上，這是最不公平的事情，第三要禁除人民的不良嗜好——消耗的減少，等於生產的增加，故人民無益的嗜好，與無味的消耗，應當絕對禁止，在積極方面說：就是要澈底實行委員長所倡導的國民經濟建設，如振興農業，鼓勵墾牧，開發礦產，提倡徵工，促進工業，調濟消費，流暢貨運。調整金融等八項要政，使生產大量增加，物質不可勝用，社會永無供不應求生活恐慌的現象，這樣就是生產建設的成功，生產建設的成功，即可治好我國貧窮的病症。

(四)衛：衛即保衛，就是國防的訓練，攘外必先安內，安內必先肅清盜匪漢奸，消除肘腋心腹之患，厲行壯丁訓練，保甲連坐，以充實自衛武力，小之可以保護個人身體，安心執行一切職務，大之可以保護地方。使社會秩序安定，悉心講求休養生息之道。

遇有外侮，即可實施國民總動員，以行擁護而保國家民族的獨立自由平等，如是則國防鞏固，就是軍事建設成功，軍事建設成功必可治好我國衰弱的病症。

上述縣政的基本工作，管教養衛四者，互為連貫，缺一不可，國家好比是一個公司，政府是公司的經理，經理負「管」的責任，技師負「教」的責任，有了管理，有了教育，仍是不夠，還要注意「養」的方法，以求工人生活合理的改善，更要注意到「衛」的問題，以求上，員工的安心工作，這樣公司的生產才能穩定，公司的前途，才有發展的希望，公司如此，國家政治，也是一樣，如果管理有了條理，使人民各有所遵，則「教養衛」也就容易辦得好，教育有了基礎，使人民各守本分，則「管養衛」也都容易進行，保衛能夠健全，人民各安其業，則「管教養」也就容易辦得好，養生有了辦法，使人民各得其所，則「管教衛」也都有了保障，四者是互為關連，互為生長的，大家都是各部門的中堅幹部，分別的負負着「管教養衛」的責任，我們主席召集大家來受訓，望治甚殷，今後應在這些基本工作上，特別努力，用「衛」的方法，來保護「管教養」的

推行，用「管」的方法，來充實「教養衛」的基礎，用「教」的方法來促進「管養衛」的成功，用「養」的方法，來輔助「管教衛」的執行，進一步言，「管教養衛」實在包括「民族民權民生的要義，就是實行三民主義的辦法，所以「管教養衛」的成功，即是經政基本工作的完成，一縣如此，一省如此，一國如此，不惟抗戰足以勝利，並且可於抗戰期中完成三民主義的新中國。

## 抗日戰爭促成三民主義的實現

——八月二十日在幹訓團第六期總理紀念週講

各位學員：

今天借總理紀念週的機會，向大家講解「抗日戰爭促成三民主義的實現」。這個題目，可以分作三段來說：

一、中國革命思潮

鈞 覽 集

三三

十九世紀中葉，歐洲各國雖然與中國開始發生了經濟關係，但還是普通交易性質，在主權上，我們並沒有蒙受什麼損失。自從鴉片戰後，就迥然不同了，國際資本帝國主義國家，由英國作先鋒，挾其政治軍事和經濟上的優越勢力，積極的向中國侵略。因為清廷的昏庸無能，被列強所屈服，割地賠款，又訂立了許多不平等條約，如開關商埠，劃定勢力範圍，租借地，內河航運權，領事裁判權，等等，給中國加上重重的桎梏，使外人乘機完成其侵略的經濟中心之建設，進而支配了中國的政權，操縱了中國農村經濟，中國在閉關自守時期，還是封建社會封建經濟，是自主的農業國家，合了自給自足封建的意味。鴉片戰後，因了帝國主義經濟的壓迫，淪為半封建社會和經濟狀況，也就是半殖民地或次殖民地的國家經濟，封建社會是自給經濟的社會，資本社會是商品經濟的社會，自給經濟亦即農業經濟，其主要的生產工具為土地，商品經濟亦即資本主義的經濟，其主要的生產工具為機器，以工業落後的農業國家與新興的工業國家鬥爭，當然不能取勝，因之中國就變成了資本主義國家的市場，舶來的機器生產，壓倒了中國手工

業，於是經濟破產，民不聊生。在這種情形下，醞釀了中國革命思潮，因此近百年中發生了兩次革命運動：第一是太平天國的民族革命運動，雖因內部分化失敗了，但是在被壓迫民衆的革命思潮上，起了極大的波動；第二次是總理領導的國民革命運動。最先的號召雖只是一驅除韃虜，建立民國，但實際上已竟是對外要求民族自決，對內要樹立民主政權，而最後的目的，是解決民生問題、躋世界於大同之治，因此我們可以說革命的三民主義之產生，是隨了人類文明進化歷史演變而起，革命經了十次的失敗，但壓力愈大反抗力亦愈強，在封建勢力壓迫屠殺之下，先烈的鮮血，灌溉了自由之花。革命的怒吼，激盪了民衆的思潮，終於成功了十一次的辛亥革命。可見革命運動之開展，是歷史所賦與的應天順人救國救民救世界的神聖任務，其勢如水之就下，絕非任何力量所能遏止的。繼而由總裁領導完成北伐，統一了中國，日本帝國主義者眼看中國強盛了是他國力發展的大阻礙，是大陸政策的致命打擊，于是更加緊侵略，說到大陸政策，我們應知道，第一是征服台灣，所以阻害英美東進之路，進而征服朝鮮滿蒙，所以威脅俄國

的遠東勢力，目的全在封鎖中國門戶，斷絕中國外援，所以最後是征服全中國，而達到其獨霸東亞稱雄世界的野心。九一八以後他的侵略方式由竊蝕變為鯨吞，一味蠻橫，倒行逆施，違反了人類文明進化的潮流，抹煞列強公約，瘋狂般的飢嚙，當時遭遇中國全面的堅強抵抗，到處予以打擊，三年來敵人愈戰愈弱，我國愈戰愈強，他的侵略野心終將付諸夢寐，最後勝利，終必屬於我們。

## 二、現代戰爭是主義的戰爭

太古之民，「日出而作，日入而息」，老死不相往來，根本不知道什麼是戰爭，像來生產勞動關係漸次複雜起來，便產生以日中爲市「以物易物」的關係，在那時候還只重道德的維繫。最後進化到商業時期，因了生存競爭的野心和必要，部落間，便有了互相傾軋吞併的現象，強凌弱，衆暴寡，專門尚力，於是部落之發展和生存的條件，權力爲觀，到了現在資本帝國主義支配了全世界，大部分人類呻吟在資本帝國主義著鉄蹄下，喘息不遑，便發生了弱小民族的解放鬥爭，這是隨了人類文明進化歷史演變而來，是有

組織有主義的鬥爭。同時現代的戰爭，不但要在軍事上制勝強敵，在政治經濟，文化各方面，也要進行全面的鬥爭。才能打敗敵人，即便是全國總動員。要達到全國總動員的目的，必須有正確的主義來領導，才能上下一致。同心同德，進行光榮的戰爭。此次日本侵略我國，毫無主義可言。一味殘暴，一味殺戮，妄想以暴力迫我「屈膝」，這是違反了人類進化潮流，自己陷入泥淖。古人說「多行不義必自斃」這正是爲日本寫照。我們在偉大的三民主義目標下，伸明正義，應天順人，真可使制挺以撻秦楚之堅甲利兵。正如上面所說我們爲了人類文明進化的革命，適應歷史潮流，絕非任何力量所能遏止的。我們團長說：「作戰，尤其我們現在要抗倭，並不在物質而完全要靠我們的精神。」但是這種精神從何而來呢？……就是要由於篤信革命的三民主義而來……今後我們要想發揮軍民合力，來抵禦外侮，復興民族，就是完全要靠這個主義。「我們團長說：『必理長城之精神堡壘』也就是這個意思了。」

### 三、從抗戰中實現三民主義

我們此次抗戰，是神聖的民族解放戰爭，敵人在淪陷區裏的種種措施，不但想亡我國家，而且想滅我民族，因此舉國民衆深切的覺悟了非實行民族主義，不能延續民族生命。在淪陷區醜惡事仇，甘心爲虎作倀的漢奸，都是些喪心病狂的地痞流氓，他們僅知剝奪人民的自由，取媚於暴敵，以致正人慘遭殺戮，法律失却效力，使民衆覺悟到非伸張民權，不足以生存。同時淪陷區裏的民衆，飢不復食，寒不得衣，民生凋敝，苦不堪言，演成了「父子不相見，兄弟妻子離散。」「老弱轉乎溝壑，壯者散之四方」的慘劇。使他們知道非實行民主主義，不能保障安全美滿的生活。這一切都是敵人侵略所給與的反應，所以說從抗戰中實現了三民主義。

日本總之非實行三民主義不足以言抗戰，非抗戰不足以圖存，日本的侵略，給我們以最嚴重的鍛鍊條件，倒造成實現三民主義之背景。古語云：「無敵國外患者國恆亡。」又說：「多難興邦。」生於憂患，死於安樂。抗日戰事，把中國推進到一個新的階段裏，所以抗戰勝利，亦即三民主義之成功，希望各位同學，抱着不驕不餒的精神，再接再厲，勇往直前。

進，完成抗戰大業，實現革命的三民主義。

## 如何知人

八月十七日對幹訓團第六期第二總隊學員講

各位學員：

今天講話的題目是「如何知人」。這個問題，兄弟覺得非常的重要。古人說「得人不昌，失人者亡」。現在說「幹部決定一切」，可見一切事業都是決定于人。如果用得其人，則任何困難問題，都可迎刃而解。否則永遠不會有進展的。曾國藩亦曾經說過：「營官不得人，一營皆成廢物，哨官不得人，一哨皆成廢物，什長不得人，十人皆成廢物。」得人與否，既是事業成功失敗的基本關鍵。我們一般在社會上負責任的同志，就不能不特別注意研究「知人」的問題了。但「知人」是一樁相當困難的事情。古人云：「難」俗人說：「知人知面不知心」。究竟怎樣知道什麼是好壞，什麼是壞人？那個

曾幹然那做不能幹呢？孔子曰：「視其所以，觀其所由，察其所安，人焉廋哉，人焉廋哉。」又曰：「聽其言而觀其行。」這雖然指示了觀人的方法，但還遠未甚具體。現在僅就個人的經驗和心得，並引證古聖先賢對於「知人的名言」道教學科學的方法，作個比較有系統的研究，給大家一點知人做事的參攷。

(一) 根據生活的觀察：一個最容易看得穿的是形於外的生活的表現。因為平素的姿態，日常生活的現狀，於不知不覺中處處流露着內心的蘊情和志趣之所向，絕對隱瞞不住的。如衣服住舍是否整齊清潔？是否合乎他的身分？行動是否規規矩矩的守法？正當營的有為？工作是否細心與努力，遇事有沒有辦法？寫字是否鋒利剛正，勁拔厚重？文章是否氣度宏偉，識見卓越？這些地方，都會十足的代表一個人的作風、人格、學問、性情，他如書的藏弱，則知其不能担負鉅觀，眉目清秀，則知其心地光明，孟子曰：「胸中正則眸子瞭焉，胸中不正，則眸子眊焉。」再加氣色之灰暗晦暗，則知其人之嗜好，參湯私慾囿而不能得正養也。

(二) 根據言辭的推測：從前孟子告公孫丑說：「設辭知其所蔽，淫辭知其所陷，邪辭知其所誣，遁辭知其所窮。」這就是說，說話偏僻的人，可知其思想必為外物矇蔽，看過其實的人，可知其有心嫁害於人，言行不一致的人，可知其缺乏信實，做事靠不住，問話無有對答，如一顧左右而言他的人，可知其必有所短而不敢申述，輕諾的人，必然寡信，浮誇的人，必然不實，剛毅木訥的人，必然近仁，沉默寡言的人，必然有心，這是隱隱不爽的事實。

(三) 根據性情的試驗：諸葛武侯知人性編上說：「問之以是非而觀其志，窮之以辭辯而觀其變，咨之以計謀而觀其識，告之以禍難而觀其勇，醉之以酒而觀其性，臨之以利，而觀其廉，期之以事而觀其信。」換句話說就是：以是非問之，可知其人之志趣之所在，以辭辯之，可知其人之有否應變的才識，以計謀詢之，可知其人之識見高低，以禍難告之，可知其人之是否勇敢精神，以酒醉之，可知其人之性情和順與乖張，以利臨之，可知其人之操守是否廉潔，以事期之，可知其人之有無信用。如就所作某件事體，

觀察作事的人當起初的時候，要看他的動機是什麼，再看他當事時處置情形怎樣？然後着他的結果，是否安其所爲？如此，知人之道，百無一失可。

如果運用以上種種方法來考察人，最後對於某人的認識必能正確，絕不會被欺騙而錯誤的，但是僅僅能知人還是不夠，必須做到以下三種，才算真知人。

一、知人要善任——既知而不能用，使人才依然無出頭之日，則與不知何異？任而不能善任，使人不能盡其才，則何能獲得人才的力量？左宗棠說：『非知人不能善其任，盡其能，非用人的朝氣，不足以盡其才，非使優劣各得其所，不能盡入之用。』

二、惜知人以律己——孫子曰：『知己知彼，百戰百勝。』這句話不特爲兵法的經典，亦爲做人做事的法寶，我們應當懂知人以律己，惜知人以律己，取天家的長處，截自己的短處，而勉爲人才，方不愧談知人之道。

三、荐賢——如認識某人確爲人才，而自己不能用時，則當荐之於長官社會國家，

使得展其才負，行其懷抱，以爲國家社會服務而免埋沒向隅之苦。

總之人才可以決定一切，這是古今不易的定律，胡文忠公說：得人爲主，設五百人之營無一謀略之士，英達之材，必不成軍；千人之營，無六七英達謀略之士亦不成軍；軍事如此，黨務、政治、教育、經濟，莫不皆然，各位大部都有用人之權，至少亦有舉荐的力量，今後應特加研究知人用人之道，更莫勿以聖人準人，無求備於一人，會其所短顯其所長，去其短而增其長，爲國家知人，爲國家得人，那麼政治的修明，國家的強盛，可立而待也。

## 德義日同盟與我國抗戰前途

十月二日對河津省縣銀行人員養成所暨第十區國民教育師資訓練班學員講演

各位學員

自從德義日同盟成立以後，國際形勢，顯然的又發生極大的變動。但這變動是隱

漸向與我有利的方向變化與發展的，國際的關係，錯綜複雜，不易瞭解，但有它一定的發展的規律，我們只有把握住它變化與發展的規律，從它變化規律的基礎上，去認識才能解決一切問題。

現在，這個三國同盟，究竟對於世界或遠東，更具體的說，對於目前中國抗戰的局勢怎樣？它的內容。其同盟的原因為何？都有那些影響？我想，大家一定是很關心的。我現在依次來加以說明。

## 第一，國際形勢與我國的關係

所謂德義日三國同盟，它的內容，簡單的說來，除相互承認霸權一點精神作用外，其他，甚為空洞。美國參議院外交委員會主席白魯姆先生，對於三國同盟，蓋加諷刺的喻言：「夜行墳園，吹口笛以壯胆」，可謂切當之論。

但是，這次三國同盟的成立，是基於一定利害的關係的，在利害關係的基礎上，他們的結合，才成爲事實。它的原因是什麼呢？

在德國方面，因攻英閃電戰的失敗，企圖在遠東與非洲，同時向英國進攻，并威脅美國援英，所以，他必須利用日本這一個丑角，在遠東發動對英美的攻勢，作為他阻美援英的工具，以期成歐亞兩大戰場打成一貫，達到掠奪殖民地的目的。

意國的目的，是想打通蘇彝士運河，控扼歐亞兩洲交通的咽喉，獨霸地中海。但地中海一向為英國的勢力範圍，意大利也決不能漠視英國對地中海形勢的關切，所以他必須得到日本與德國的聲援，至於日本，則妄想借機南進，以取得南洋富庶的資源，同時并對中國取最大包圍形勢，以擴大封鎖綫。企圖解決所謂「中國事件」。

那麼，它在國際上的影響怎樣呢？

第一，德英美更接近，加強英美兩國在經濟上、物質上，乃至軍事上的結合。因為澳洲，印度，加拿大，及荷印均在美國的利益範圍以內，如上述各地，一旦遭受侵略，或其權益橫被摧殘，美國決不能坐視，這一點是很顯明的，用不着多講。

第二，拉蘇聯亦有參戰的可能，雖然在三國協定中，曾特別提及該協定「對蘇聯并

不適用」，我們不能忘記在德義日三國同盟以前，尚有所謂德義日的防共協定，蘇聯決不會輕視這個東西兩方面假想敵人的結合，此其一，其次，在德義日三國協定時，同時還有一個「德芬協定」，在這個協定中，芬允德假道，這個假道大有疑問，德國固可假道以攻挪威瑞典等國，然亦有攻蘇的可能，蘇聯自不能不有所戒備，所以這個協定，在本質上，對蘇聯是有極大的威脅性，傳聞中的美蘇秘密談判，及德外長里賓特羅甫潛赴莫斯科亦可見莫斯科人心不安與將來的動向了。

第三，對於中國的影響，從敵作戰的形勢上來着，三國同盟對我則極為有利，我國民族革命的戰爭，三年的抗戰，日本的陸軍被我消耗大半，至今敵人尚不能從中國這個泥淖中拔出腿來，其碩果僅存之海軍實力，如南進與英美衝突，勢須海陸同時作戰，國力必大為減弱，在這一點看來敵實力的減弱，即直接對我國實力的減弱，以便利我將來對敵的反攻，其次，現在世界的戰線已很明朗，德義日協定，雖對象為中英，而蘇美聯來必無倖免，所以太平洋上，中美美蘇的大結合更有可能的，其次，七七事變以後，各

國對中國的援助，從精神上與物質上同時並進，由現在情勢判斷，軍事上的援助不致就會到來，英國抵抗侵略的唯一途徑，只有根絕妥協主義的政策，積極加強遠東防務援助中國抗戰，英美的接近，就是英國轉變態度的起點，所以滇緬路的封鎖，不久英國必會自動開放的。總之，由德義日同盟所轉變的國際新局勢，對目前中國的抗戰，無一害而有百利，這是可告慰於各位的。

這裏，我們講到這遠東的將來問題，遠東的將來，不外兩途，第一保衛民主國家勝利或蘇聯勝利，日本必歸失敗無疑，第二根據演變中的客觀形勢，及我國在遠東的悠久的歷史久與地位，再配合四萬萬五千萬偉大的民族力量，我們可斷言，解決遠東問題的主角，不是日本，而是中國，無論國際形勢怎樣變遷，遠東問題的解決，乃至將來世界問題的解決，如離開中國，必將無從談起。

## 二、我國勝利的條件

不可否認的，我國是解決遠東問題的主角。但是這種資格和地位，並不是依老賣老

，可以取得的，而是要團結四萬萬五千萬優秀民族，從艱苦的抗戰中，打出一條光明的前途。所以，目前我們所進行的民族革命戰爭，必須具備一定的條件，才能取得最後的勝利。

所謂勝利的條件：

第一、人力；人力就是兵員，我們知道，從事直接抗戰，必須依賴於人力，兵員的補充、配備、調度，是離不開人的。我們有四萬萬五千萬人，人力方面是不成問題的？

第二、財力：關於財力，我要特別向縣銀行人員養成所的同學講幾句話，經濟是支持抗戰的主要力量，中國雖是一個貧窮的國家，但是有這三年的戰爭，敵人用於作戰及經濟方面的消耗，是很大的，所發公債已達百萬萬元以上，日本一個老百姓的身上，平均的每人一百四十餘元的戰費，日常的生活，困難異常，現在多數人，在經濟方面已走到山窮水盡，羅掘俱窮的境域、至於我國，地大物博，僅就全國在外國銀行的存款以及集中上海一帶的游資來估計，就有數十萬萬，內地所有更不用說，英美等國又借大批

就債財我抗戰，所以，在財力方面是不成問題的。

第二、物力：中國是一個地大物博的國家，也是一個物產豐富的國家，舉凡重工業及國防工業所需的一切資源，如煤、鐵、石油……等，我們的蘊藏是用之不竭，而我們的敵人，則是一個先天不足而後天失調的國家，物力一向仰仗美國及我國之掠奪其種殖民地。平時如此，戰時更缺乏，比之我國生產豐富，是大有天淵之別。

第四、武器：現在械彈，我們均能製造，重工業之軍需工業，開辦於西南一帶，出產數億。因關軍事機密，在這裏不能報告，但我可告訴各位一句話，械彈補充決無問題，有人說：敵人武器精良，中國抗戰勝利無望，這完全是錯誤的說法，中國的國情與外國的國情，并不相同，外國是工業發達的國家，加之土地狹小物力財力集中一點，自易受到損害，而我友是，敵人雖有精良武器而我們則以地大人衆來答覆，三年來的戰場鬥爭，給予我們很寶貴的證例，所以說只有武器，就能勝利的意義，我們是反對的，而且，這種唯武器論者，全然抹煞了革命精神與民族意識，是一種亡國的思想。歷史上注

蘇革命。美國獨立，蘇聯革命及我國辛亥之役，沒有不是以劣勢武器戰勝精良武器的，所以我們的抗戰，是反對侵略的進步戰爭，歷史告訴我們，劣勢武器一定是可以戰勝沒落帝國主義的日本精良武器的。

第五，精神：三民主義是中國人民的信仰中心，它是指導抗戰的最富實踐意義的理論，也是建國的一種必然的根據，全國上下，地無分南北，人無分老幼，一致在三民主義旗幟下，為抗戰建國而奮鬥，這一點是敵人所怕的。

總理說過：「精神力量居其九，而物質僅居其一。」由此可知精神比物質更重要，法國陸軍之乏，器械之精良裝備之全備，馳名世界，世界稱譽的馬奇諾防線，不旋踵而被德國擊破。這都是只有物質力量而沒有精神力量失敗的例子。在過去於歷史上，我們可找到有數先例。反觀我們，已與敵人血戰三年，在本戰區與本省更有我們的衛司令長官兼主席的堅強指導，雖缺乏精良武器，而屢獲勝利。還是我們有精神條件的有力的證明。而敵人士氣頹喪，毫無鬥志。強弩之末，潰敗為期不遠，當可指日而待，缺乏精神，就必失敗。

第六 領袖：最近法國等國的失敗，都是因為沒有領導中心的原故，而我們則有最高統帥 蔣委員長作我們的領導中心，在本省更有我們的衛主席的領導，領導我們抗戰建國，這是一個極重要勝利的條件。

諸位，這些勝利的條件，我們都具備，敵人不死就要潰敗，我們更要加緊努力。

### 第三、我們應有的準備

我們抗戰的勝利是不成問題的，我們現在就應該準備，切實加緊準備建國，建立一個三民主義的新中國，但是國家應有國家的生命力的，什麼是國家的生命力呢？我們總裁說過，國家的生命力就是：一、武力，二、經濟，三、教育，以下稍微加以解釋。

一個國家，離不開武力，經濟與教育的充實三者，國家即可鞏固；反之，則必衰敗。所謂武力就是軍隊，地方團隊與民衆武力，我們要建立一個強盛獨立的國家，必須先建軍後建國，而後建體力，我們必先要求國民體力好，才能要求國強，國強才能要求兵精。以河南一省來說，如注重武力，則河南單獨一省即可抗戰，如全國都注重武力，抗

戰當然不成問題。所謂經濟。是指土地，勞力，與金錢三者而言。一個國家內，經濟力量，就是國家的營養。這樣，國家的營養不足，國家必貧弱，我國經濟力量蘊藏極富。然尚未開發。「以致貧瘠於地，民困於野」，總裁提倡的國民經濟建設運動以及我們主席昭示的努力生產建設的意義，就在這裏，目前中國人所犯的毛病是，有錢不出錢，有力不出力，我們必須經濟活用，努力吸收游資，復興農村，充實國力，才能建國，才能抗戰。所謂教育，係指國民智識水準的提高，尤其是國民教育的普及而言，中國的老百姓百分之八十以上目不識丁，這對於抗戰是一種很大的缺陷，古人云：「不教民戰是謂棄之」，所謂「明恥教戰」。這定是變大家的責任，這是我特別對師資訓練班的同學講的，現在，我們更須注意成人與兒童的教育，語云：「用兵不如用民，用民必先教民」，就是這個道理。古人云：「身體髮膚，受之父母，不敢毀傷，孝之至也」，這句語指的是自相殘殺，并非對外抗戰，可在「戰陣無勇非孝也」一語見之，如參加對外抗戰，不但不應該反對，而且必須踴躍參加。全民動員。我們要一勞永逸，只有咬牙苦

野。在這一仗抗戰中，奠定強壯偉大的中國，否則，必永負敵人奴隸，否則，縱然打败日本，則必難免強大敵人的蠶食。總之武力，經濟與教育，就是我們勝利的基礎，三民主義新中國的本源。

諸位，都是抗戰建國的人材，要瞭解國際形勢，要認識我國抗戰的實質，同時，更要努力自己崗位的工作發揚民族意識，充實國民經濟，夫然後不管國際形勢如何演變，我們在蔣委員長以不變應萬變的外交政策下，必可得到榮譽的勝利。

## 現階段公務人員與學術

三十九年十一月廿四日對幹訓團行政大際講演——

各位學友：

今天向大家講一講「現階段公務人員與學術」什麼叫做公務人員？凡是愛國家委任拿國家薪金，替國家辦事的人員，都叫做公務人員。所以今天在座的諸君，也都是公務

什麼叫做學術？學術就是知識之獲得與應用，學是學習宇宙間一切事物的知識，術是處理宇宙間一切事物的技術。學與術是互為應用，不能分開的，我們人類在生活過程中，一方面要獲得知識。一方面要應用已獲得的知識，來處理實際生活中的事物。社會是進步的，人類一天有在。學術一天不能停止。

我國公務人員，在滿清末年因為機關部隊大都是形式化，對於工作效率，業務改進，多不加关注，無論政治軍事教育人員，多是養尊處優，享福生活，對於研究學術，毫無興趣，行政上的事務，既有完糧與訴訟。如能把訟事有幾件問得明白，糧賦催繳得快，就算是好官了。軍事上連訓練都無有，能勦些小匪，就算是好軍隊了，教育上也只是注意到詩歌詞賦的寫作，如龍吟文嘯字，呻吟成篇，便算是好學問了，對於國家現勢，社會需要，全不留意，對於當時應用的學術，更不知道研究，缺乏了新的知識和方法，所以一遇到嚴重的外侮侵襲，就感覺無以應付，張皇失措罔知所從，宋末明末的覆亡，

都是吃了這個虧的。談到現代軍事學術突飛猛進，各國都在爭先恐後的研完，如果沒有新發明，這個國家就有滅亡的危險，此次歐戰德國能夠發明閃電戰術、警報飛機、磁性水雷，噴火烙唐克車，大量戰車以及強大空軍等新的力量，故能震撼世界睥睨全球。相反的波蘭、法蘭西、挪威的傾覆，都是由于固步自封，學術不能進步的原因。況且現代戰爭不是單獨的軍事鬥爭，而是政治軍事的全部鬥爭，故政治必須切實配合軍事，政治的一切設施，步步能夠趕得上軍事之進展，才能爭取最後的勝利。但是如果軍事政治人不去研究學術，那是不能達到軍事政治之目的。所以我，站在國家民族生存的立場上，不能不去力行學術的研究。

### (一) 現階段公務人員的使命

無論平時戰時，公務人員都是國家的中堅幹部，在抗戰建國中能起着領導作用的，當然是現在的一般公務人員，所以當前最重要的使命，一是抗戰，二是建國，而實際上表現的工作，就是替國家澈底執行抗戰建國的法令，國家立法，非常慎重，是經過再三

才通過法律，所以中央頒佈的法令，都是好的，都是為國家民族謀福利的。其所以行不通，不好，大半由於公務員的學術淺陋，能力欠缺，不能瞭解立法的本意，不能確實運用法令，甚至流弊叢生，廢與立法宗旨相背，國家人民，交受其病。尤其在抗戰建國的過程中，法令執行的切實與否？關係國家民族的生死存亡，如果不學無術的公務員，擔當這種重任，何異「盲人騎瞎馬，夜半臨深池」，其危險真不堪設想，所以公務員，在抗戰建國時期，要想勝任愉快，必須研究學術。

公務員不僅要有執行政府法令的使命感，還須要作人民的表率。因為公務員，大都都是學校培養出來的知識份子，這些知識份子，在人口比例上，而且是極少極少的數目，不能不認為是中華民族的優秀兒女，但是為什麼社會上輕視公務員呢？因為有的公務員，自私自利，沒有任重致遠的志向，平素忘掉了自己應有的努力，不知道修養品性，墨蕪生活，更不知道勉勵學術，增加知識，公餘之暇，只有無味的應酬交際，這種生活方式，是不適合人民要求的，人們要認定公務員是人民中挑選出來的中堅份子。

要爲國家服務，爲人民謀福利，使整個民族成爲世界上最優秀的民族，這個使命怎樣可以完成呢？必須本身健全，要用學術改進工作，用學術充實生活，這樣公務人員成爲社會的棟樑，社會上自然纔會發達。

再則抗建期間，大量的需要人才，在平時人才的來源，大半由國家設立學校，培養造就，考試甄選，因爲百年樹木，有關國本，自然不能不作長時間的培養，可是在非常時期，政府一方面沒有從容充分的時間來栽培，一方面因爲戰爭以全民動員的姿態出現，立刻需要大批人員，來充實各部門的戰時機構，在這種供不應求的情況之下，各部門的公務人員，就不見得都能稱職勝任，故爲救濟非常意見，亦非研究學術不爲功。

(二)公務人員對於學術應有的認識

抗戰進入了第四年的今天，我們不敢說是軍事政治經濟各方面都有長足的進展，至少說我們已有辦法打擊敵人，但是在學術方面，比較戰前格外感覺學術園地的荒蕪，文化事業，無法展開，技術工作需求迫切，這都是學術缺乏的嚴重表示，我們知道學術

是抗戰建國中的重要條件，起着精神作用，在軍事上政治上站着領導地位，沒有學術抗戰無由進行，沒有學術，建國失了指導。學術是抗戰建國的精神基礎，和技術要素，精神與物質同樣是抗戰建國的重要條件，如果說一切關於軍事的設備，是屬於物質的條件，那麼一切關於戰爭的意識和情緒，須屬於精神的條件，在戰爭時期，一切軍事上的設備固然重要，然而戰鬥的意識和情緒更屬重要，沒有精神的意識和技術的指導，戰爭是不能進行的，在建國時期，文化思想，學術條件，極屬重要，沒有學術為之指導，建國將無從發展，所以學術是抗戰建國的精神，是抗戰建國的指南針。

人類文明的進步，是隨着學術上光榮燦爛的成績而來的，一個國家學術不發達，對於人類文明的貢獻，必然無多，在國際上，自然沒有地位，建立獨立自由的新國家更屬困難。我們立國數千年，地廣人衆，物產豐富，正是一個大的學術園地，可是自產業革命後，對於自然科學和社會科學，幾乎沒有貢獻，比之我們二千年以上的遠祖，對於學術的貢獻，真有霄壤之別，這是我們應格外慚愧反省的，在這樣一個偉大國家之內，在

這樣一個豐富環境之內，無論是自然科學或社會科學，無論是理論或技術，每年均應有重大的貢獻，或發現或發明，而無負人類對於文明進化之責任。但是近年以來戰雲頻仍，一遇到空前的日本帝國的侵略，以致偌大的國家，無論在何種學術上，都沒有新的貢獻，這不能不說是極遺憾的事情。

我們既然明白學術的重要，就應該拚命來研究學術，使我們公務員在實際工作磨練中，獲得新鮮的知能，我們更須要有超時代的培養，也可說是超職務的培養，比方說二十九年的人，要有三十年的學術，職務小的人要負大責任的學術，方可迎頭趕上，不受後生之譏。

### (三) 應該怎樣研究學術

一般人以為學術研究，非有充分的經費完善的設備，不能順利進行，這是錯誤的觀念，殊不知蒸汽機的發明，電力的利用，都是在極普通的事物現象中研究出來的，我國固然沒有規模宏大設備精細的實驗室，在戰時事實上也無這樣財力，但是我們只要對於

學術有認識與興趣，就是在目前社會狀況下，也能夠尋出研究的方法。

第一點要使機關學校化，軍隊學校化；我國有不少的天才藝術家，都被貧窮的環境所埋沒，沒有學術界的領導，沒有豐富的圖書館，結果畢生寶貴的精神力祇得到餬口營生了，公務員中更不乏此項人才，也都為「官不修衙」所誤，認圖書設備為無用，只有徒呼負負。所以我們尤其是主官，應該以最大精力與多量金錢來使機關學校化，軍隊學校化，給公務人員造成一個優良的學術環境，比如設立圖書室，成立學術研究會，讀書會，辯論會，競走會，獎勵對學術有興趣的同人，多請學術專家講演，與文化機關多取連絡等，凡此都是輕而易舉。沒有辦不到的。

第二點要提高自己研究學術的興趣；公務人員工作緊張時，可於公務之暇，便應有正當娛樂。來調節生活，舒暢心神，無奈社會環境惡劣，娛樂方式多屬無益於身心，甚至斲喪生機的。這是最不好的生活，我們應該用學術研究來充實我們的生活，把各種學藝研究的方法，作為我們正當的娛樂，以提高研究學術的興趣加強學術研究的效果。

第三點要把握着研究的重點，從學術淵海中選擇一種自己性情相近的學術或社會當前的切實需要的學術，或本身職務上時刻需要的學術，作為終身研究的事業。換句話說，我們要立志在學術上成爲一個專家，雖然學術專家的成就，決非易事，但是只要立志，無論科學家也好，文學家也好，政治家也好，軍事家也好，實業家也好，只要本着這變定的目標，終身赴之，雖不能成爲學術專家，但至少也可在學術上獲得相當的成就。

第四點在日常生活中要注意細微事物：這也就是先聖所說的「致知格物」的工夫，這個物字，是指一切自然現象或社會現象中細微事物，因爲我們對於細微事物的知識，延伸起來，積聚起來，便可成爲人類文化史上的奇蹟，比方說，瓦特發明蒸汽機，富蘭克林發明電力，在當初茶爐沸騰，紙鳶飛揚時，也是極普遍的細微事物，可是他們的發明在數百年後的今天，不僅改良了人類的艱苦生活，而且使整個地球全貌改變了，這對於人類的貢獻，多麼偉大。他如辦理事物亦然，曾國藩說「古之作大事者，規模遠大與綜理密微，二者缺一不可」，古今傑出的人物，都不能出乎這兩個條件，如果規模不能

遠大，只是小徑小溪，如何能成經天緯地之業。但是大事者小事之積，如只歸神模遠大而不綜縹密微，反成爲好高騖遠，決難成事，所以我們做事要時刻注意細微事物，尤其其在政治上要沒有綜理密微的精神，不知道注意細微事物，就不能由近及遠由淺入深。自簡而繁，自卑而高，抓不着向去處看眼，從小處着手的要訣。一切生活工作無管理無步驟，則小事不成，大事莫我不到頭緒，小的問題不能解決，大的問題更不用說，結果必蹈「小不成則亂大謀」的覆轍。

第五點研究學術要有科學的頭腦；本來學術研究不講求速效，許多偉大的學家，大都過着孤獨冷僻的生活，孜孜不倦，兀兀窮年，用畢生的精力，才能升堂入室，於務人員雖不說是每日夙夜在公，起碼在上班時間，沒有從容的時間來讀書的，如再沒有科學的辦事方法，終日必被工作及生活瑣事所糾纏，對於學術研究，恐怕只有望洋興嘆了。所以公務人員必須具有科學的頭腦，時間要分配得適當，辦事要有步驟，認識要清楚，這樣不僅辦事效力大，而且還可以省下許多時間研究學術，從前有個笑話，一個大學

教授，據他的自傳說，他當小學教員的時候，因工課太忙而又好學心切，所以在飯前飯後要讀書，散步的時候要讀書，甚至在廁所裏也要讀書，他這種利用空閒時間努力求學的精神，很直得我們欽佩。總而言之，我們對於學術要認識得清楚，選定目標，不浪費時間和精力，不虛度時間和精神，而且要精密的分配工作，起居飲食及研究學術的時間，用規律的方式過生活，用合理的方法來研究學術。庶乎用力小而收效宏。

以上所說，不過是個輪廓，給諸位一個研究學術的概念，希望大家去力行研究。一定可以發現更有效的辦法，總之，學術研究是抗戰建國的精神條件，而公務員在這精神條件中，佔着領導的地位，如果漠視了這個精神條件，鄙棄了學術研究，則思慮戰線上的精神文化的力量，必呈現極缺乏的現象。那麼抗戰工作，進行便更艱難。個人更談不到光明的前途，諸位要知道達爾文的天演論上說，「優勝劣敗，弱肉強食，物競天擇，適者生存」，這是廿世紀的天演公例，正是必然的趨勢，由競爭而存，由優勝而存，適者生存」的條件，這裏所謂「物競」也可說是人類學術的總比賽，誰能研究最進步，

誰能獲得優勝的錦標，誰就可以生存，否則就沒有立足之地的。我們凜惕於西人的教訓，震顛到我國的現狀，凡屬現階段的公務人員，應該深刻曉得學術研究的重要性啊！

## 怎樣作一個新幹部

十一月五日對幹訓團學員講——

各位學員：

我們知道幹部可以決定一切，諸凡事業的成就，莫不取決於人才，俗話說「事在人爲」又說「謀事在人」；如果有了優良的幹部。惡劣的環境，也可以打破，而從新創造出嶄新的局面來。歷史上，因爲有了健全的幹部。而獲得勝利和因爲缺乏優秀的幹部而遭到慘敗的例子，實在不勝枚舉，我們不必在這裏多論。

幹部的重要既如上述，總裁在第二期抗戰的開始就說道「訓練實於作戰」所謂訓練，即培養新的健全的強有力的幹部人才，因爲科學的發達，武器的進步，戰爭範圍的

單泛，不能不有新的幹部來適應時代的需要，我們副團長說「選拔新幹部，訓練舊幹部，訓練其所短，練者練其所長，訓練舊幹部，正所以造就新幹部，舊幹部經過訓練之後，不是馬上就成為新幹部嗎？故選拔新幹部，也就寓於訓練舊幹部之中。諸位來此受訓，應從新檢討，從新研究，加緊學習，努力做一個新幹部，方能擔負大時代的使命，這是我們首先要明瞭的問題，究竟怎樣才可以做一個新幹部呢？兄弟以為最低限度要有以下的三種認識。

### (一) 要認識人生的意義

人生是幹什麼的？是不是僅為碗碗飯吃呢，我們很肯定的回答「不是」，絕對不是。總理告訴我們，「人生以服務為目的」為社會服務，就是為人羣謀福利，亦即所謂利他主義，總裁從前說過「生活的目的，是增進人類全體的生活，生命的意義，在創造宇宙繼續的生命」，這更是明白指示我們人生的意義，這種人生就是革命的人生，也就是創造的人生，要想到人不能離開社會而生存的，所以我們生活的目的，不單是

願着自己一個人的，我們的生活，是為增進全人類的的生活而生活的。比方說，只有你一個人有飯吃，旁的人統沒有飯吃，那麼你一個人是否能安穩穩的吃飯呢？假使你可以安穩吃下去。那你的良心能夠安寧嗎？若是反轉來說，社會上全人類統能飽食暖衣，豈有讓你一個人受飢餓凍餒的道理嗎？所以我們生活的目的，是要增進人類全體的生活。再說我們的生命，不是一時的，是永久的，我們的生命，都是我自家生出來的，是我們的父母推而至於數千年前的祖宗生下來的，我們生命並不是只在我們身死之後，就算斷絕了的，我們的子子孫孫會承繼下去的。我們一個人在社會上的生死，好像是人身上新陳代謝的細胞一樣，去了舊的，換來新的，永遠不會斷絕，所以我們現在的生命是有限限的，真正的生命是在死後億萬年之中有世世承襲的價值的，譬如為救國家救民族而死，肉體雖然死了，但是我們的事業，還有人承繼着做下去，這樣我們的精神，沒有泯滅，事業沒有停頓，不就是延續我們的生命，永遠不會斷絕了嗎？所以生命的意義，在要創造將來繼續的生命。簡而言之，人生的意義，即是犧牲小我，保全大我。如果諸位明白

這個道理，就應該把從前的舊思想舊行動舊習慣，一齊澀盡得乾乾淨淨，以前種種如昨日死，以後種種譬如今日生，從新做一個人，從新做起一個頂天立地的人。來負起繼往開來的責任。

生活又可分為實際生活和理想生活兩方面來講，實際生活就是日常衣食住行，是圖生存，理想生活，就是美滿的精神愉樂。是求生趣的，但是現在在日本軍閥侵略之下，不惟理想生活達不到生趣的要求就是實際生活，也不能達到生存的要求，其處心積慮是要滅絕我種族而後快，這萬惡的日本鬼子，不僅使你我少數人受着生活的困難，而且危害全民族的生存，我們要運用革命精神，實踐人生意義，努力解放被壓迫下的全民族，保全我們繼續的生命，以增進我全民族的生活，進而創造我全民族將永永遠遠的生命。這是我們幹部的責任，這是我們新幹部的責任。

### (二) 受訓的必要

諸位既然做了軍事幹部或者是行政幹部，就要盡到保國衛民和治國裕民的天職，以

完成救國救民全人類的革命事業，要想盡到這種重大的責任，完成這種艱鉅的事業，一定要先知道成功事業的一個基本條件，就是要能集合多數人羣策羣力共同一致的向著一個目標奮鬥，法硬幹實幹苦幹，無論往古來今和東西各國的偉大事業，因沒有那一個人可以做得成功的，所以我們要想盡到革命幹部的責任，完成救國救民的革命事業，必須各部門各級層的幹部，一致團結起來，但是這種團結一致的精神，是必須由訓練中才能產生的，有了訓練才可集中意志，有了訓練才可以集中力量。

受訓可使各方面的人，交換意見，溝通情感，在軍隊方面說可以佈達最高統帥及各級長官的意旨，在政治方面說，可以傳播國家政府的命令和計劃，生命可以下達，下情也可以上達，在一個目標之下，齊一步驟，共同努力，以收分工合作的效果，同時可以借著受訓的機會，檢討過去的錯誤，策勵將來的發展，以促進最後的成功，況且受訓又可以變化人的氣質，性情，姿態，體魄，把粗鄙的氣質，變為優良的氣質，把乖張的性情，變為和平理想的性情，把歪邪的姿態，變為嚴整的姿態，把孱弱的體魄，變成強健的

此外還可以在受訓期間，補習學術，增進學術，鍛鍊能力，培養人格，尋求做人做事的道理，把握現在的需要，努力將來的前程。

大家進到幹訓團受訓，要明白團長所說的「文武合一教育」和「術德兼修」的訓練，過去行政人員是受的文的教育，軍專人員是受的武的教育，都是單純的片面的教育，從前岳武穆說「文官不愛錢，武官不惜死，則天下太平矣」。現在因為時代的進化。人類關係的複雜，和文武官員責任的擴大，若是文官單單不愛錢，是不夠的，除了不愛錢的條件之外，還須要不惜死的精神，若是武官單單不惜死，也是不夠的，除了不惜死的條件之外，還須要不愛錢的精神，所以當今教育必須「文武合一」。個人如果具備了優越的才能，同時必須有高尚的道德，術德相濟。方克有所成就。否則，假使才能脫離了道德，那麼他的能力越好，越足以濟奸助惡。古之曹操秦檜，今之汪精衛，能力不都是很好嗎？但是他竟作了漢賊，如果道德脫離了才能，則缺乏發展的力量，不能實現大的計劃，漢之霍光，不是受了「不學無術」譏笑嗎，所以我們既需要「文武合一」的教

育，更需要「術德兼修」的訓練。

本團的訓練宗旨，即是「文武合一」與「術德兼修」的教育為標榜的，希望國家向着這個目標，努力於文武術德的修養，整頓個人自強自立的精神，與自治自動自覺之能力，在學習方面，自己要能夠自動學習，不等待官長督促，在紀律方面，自己要能夠首先覺悟，不等待官長制裁，在做事方面，自己要能夠自立自強，不等待別人管理，也就是要做到「團長所指示我們的」不管自理，不教自學，不助自立，不勉自成」的辦幹部，這才算達到受訓的目的。

### (二) 使命的完成

1. 實現本團三大使命：本團的三大使命，一曰增加抗戰力量，二曰提高幹部才能，三曰建立華北堡壘，本團這三種使命，是針對着大時代的需要而產生的，也就是每一個新幹部本身所應負的使命。當前神聖的革命戰爭，將來是否能夠達到我們的政治目的，端視我們對於本團的三大使命是否能夠完成。因為這三種使命就是促成勝利的主要因素。

，我們要想達到這三種使命並不是多難的事情。前面說過，本團的使命即是諸位的使命，那麼諸位使命的實現，也就是本團使命的實現，只要大家挺起脊骨，負起責任，努力於抗戰工作，不顧一切的直接間接和敵人拚命絕不私自利，「有力出力，有錢出錢」，「一物要作二物用，一人要作二人用」一刻不放鬆的奮鬥下去，這就算是增強抗戰力量了，只要大家能夠把本團所學的東西，充分的發揮出去，並且繼續在團學習的精神，不斷的在實際生活中求學問的進步，在本身職務上求成績的表現，不濫竽，不虧職，這就算是提高幹部才能了，只要大家能夠抱犧牲的決心必勝的信念，和統一的意志，團結的情緒，造成牢不可破的精神的長城，這就算是建立華北堡壘了。如果真正的做到這一步，則最後的勝利必屬於我。

2. 實現三民主義：三民主義是我們建國的最高原則，只有實行三民主義，中國才有出路，中華民族才有復興的希望，大家都是總理的信徒，總裁的幹部，也就是三民主義的戰士，步兵操典綱領第一條，明白的載着：「凡有侵略我領土與主權及主義之推

行者，須全力防制而滅滅之。這正是戰士的責任，的確祇有在一個主義旗幟之下奮鬥，則大我小我，才都會有了辦法，才都會有光明的來臨，因是這種偉大的担子，惟有新幹部才能負得起，所以實行三民主義也是新幹部的主要使命，受訓諸君，必須努力完成之。

3. 完成抗建工作：目前的最要工作就是抗戰建國，這當然是新幹部的任務，不抗戰無以建國，不建國無以抗戰，我們既然抗戰，就要必勝，既然建國，就要必成，我們若要勝要成，應當從什麼地方做起呢？我再以很具體的告訴諸位，如果遵照副團長所說的六大創造：一、創造新的戰術，創造新的陣形，創造新的築城，創造新的訓練，創造新的心理，創造新的軍民合作，創造新的國防道德，創造新的革命人格。這樣必可以完成抗戰的工作，如果實行副團長提倡的四大救國：一、刷新政治陣容，配合軍事抗戰，普及國民教育，努力生產建設。這樣必可以完成建國的工作，二、種種抗建國的工作完成，亦即新幹部任務使命的完成。

總結起來說：新幹部的需要，迫不容緩，新幹部的地位非常重要，大家要知道抗戰需要人才，建國更需要人才，各位是現在的中下級幹部，即是將來的上級幹部，將來的責任，尤重於現在，那麼各位要想才位相配。不致尸位素餐，就必須在這很短的受訓期間，努力學習學術，努力修養品德，努力擴大作人作事之道，古說：「不患無位，患所以立」。只要本身健全，無論擔任何項任務，都能勝任愉快，希望大家努力做一個新幹部，做一個頂天立地的人物，以期加速完成抗戰建國的使命，才不愧此次受訓，才不要負團長副團長栽培的苦心。

## 刷新政治的意見

二十九年十二月十八日對幹訓團行政大課講——

各位學員：

總理說「政是衆人的事，治是管理，管理衆人的事，叫做政治」。可見政治兩個字

，要是擴大起來說，實在包括了人類一切的活動，社會上所有的動態和靜態的現象，都脫離不了政治的範疇，人類生命的延長，就是政治生命的延長，人類愈進化，政治的責任愈繁重，關於「人民的生活，社會的生存，國家的生計，羣衆的生命」諸問題，是否能夠達到美滿的理想的要求，全視政治上的計劃和設施是否合理和進步。

我國的政治，自來部是很進步的，這並不是自誇的話，翻開四千餘年的歷史來看，每一頁都可以作這句話的證明，但是抗戰軍興以來，却發現了兩種缺點：一、是政治趕不上軍事，二、是政治不能切實配合軍事，主席對着當前的需要，才有「刷新政治陣容」——「四大政綱之一」的提出，至於怎樣使政治刷新，主席屢有懇切的訓示，省府楊委員也有正確的講解，兄弟爲闡明詳述意見，今天特就個人已往從政的經驗和理想，貢獻一點「刷新政治的意見」，作爲同學研討的資料。

(一) 選賢任能。古人云：「徒法不足以自行」。又說：「爲政在人」，由此可知在政治發展的過程中，就必須特別注意人事問題了，所以刷新政治的第一步，就是要講

選賢任能，知人善任。惟知人而後可以善任，惟善任而後方可謂之知人。至於如何而後可以達到賢者在位，能者在職的境域，則又必須有以下的條件。

1. 慎選：用人一定要特別慎重，對於他的學能品行性情，必待澈底清楚，而後可以引用薦舉。只要品端學優，才高行果，即可依照「外舉不避仇，內舉不避親」的原則，竭力攬延，引為國用。不然的話，濫竽充數，尸位素餐，官不稱位，能不稱職，必致值事，故曾文正公有名器不可濫授之戒。這就是告訴我：用人必須絕對公明，絕對審慎，不可參雜私見於其中。蔡松坡先生說：「用大之常否？視乎知人之明昧，辦事之才不才。」視乎曉事之透不透，不知入則不能用人，不曉事則何能辦事。君子小人之別，以能否利民濟物為斷。苟所用之人不能稱職，所辦之事措置乖方，以致遺誤大局，縱曰其心無他，究難為之寬恕者也。」可知用人必須慎於選拔了。

2. 善任：左文襄公說：「非開誠心佈公氣，不能盡人之心，非獎其長護其短，不能盡人之才，非用人之朝氣，不能盡人之才，非盡其優劣得所，不能盡人之用」。這就是善

任的道理。假如學財政的，不你叫他辦教育，學農業的，你叫他辦軍事。所學非所用，所用非所學，或者小才大用，或者大才小用，或者用非其時，或者用非其地，或者駕馭不得其法，不能使之優劣得所，即不能使他盡量發揮其才能，不得人才之力，不能謂之委任。若授權而無權，即無力，無力即不能辦事。既經慎重考選，認為人才，即須授之以本職，應有之權，而後可收分工合作之效。政治很容易作得好，可以說作政治工作的人，多數是願意做出好成績來，過去所以不能作好的原因，固然很多，但是上級不敢授權下級，也是政治上的一障礙，所以我的意思，要實行總檢查的辦法，譬如縣政，果能給與相當權力，限以若干時期，在此時期內，全權交付，十分信任，不去計較小的枝節，不輕易調陞，只有分期考績，等到限期一滿，作一個總檢查，根據考成以定獎懲，則人人皆知奮勉，無希圖僥倖之弊矣。

其次保障人事。特別選佐治人員，絕不能輕易更動，地位有了保障，方能鼓勵其努力進取精神，並又以培養其「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」的美德。比方說，

過去的主官有了更動，他的僚屬也一齊隨着更動，這是最不好的現象。應該儘主官死於其任，事務官不能以政務官時去僉爲去留，已往政府交代，往往遷延時日甚久，而且這種交代僅僅是經費及幾批檔案和幾件物品的交代，這並不屬正常的交代，而是皮毛的交代。這是一個人一個作法，花樣儘管翻新，結果一事無成，以致政壇上成流甚少。我們今後應該澈底做到人事的交代，事業的交代，古人說「舊令尹必以告新令尹」，就是將人事之臧否，已做的工作，未做的工作，和將來的整個計劃，清清楚楚的交給新任去繼續辦理，使得令尹雖然換了，而令尹的事業並未停頓，依然照着步驟進行，這才是正常的交代法，但是要想達到這種效果，非做到確實保障公務員的地位不可。

◎考核 曾文正公說：「立法不難，行法爲難，凡立一法。總須實行之，且常常行之。」又說：「事變日移，人心日趨於僞，優容實易釀禍，姑息非以明恩，居今日而爲政，非用霹靂手段，不能顯菩薩心腸，害馬旣去，伏彪不驚，則法立知恩」。這就是說大凡命令一事，必須嚴于考核，隨時督導，必期於成而後可，如果發現貪污行爲或者

違法瀆職的時候，即要嚴刑峻法，決不姑寬，以儆效尤，其勤勉奉公，忠於職守者，應按級遞升，或優予褒獎，以資鼓勵，這樣經過相當時期以後，一定可使工作效率增加，政治的前途漸漸走上軌

(二) 樹立風聲，樹立風聲就是造成一種好風氣，給旁人做榜樣，使旁人都跟着我來學，以身作則，推己及人。古人云：「君子之德風，小人之德草，草上之風必偃」，就是這個意思。我國過去的積習，如精神消極，動作遲緩，辦事敷衍，見財忘義，臨危怕死，守舊不化，顧忌多端，畏首畏尾，紛歧散亂，等等壞習氣，這都是我國的政治致命傷，是政治不能走上軌道的主要因素，日本人所以敢大胆侵略我們，正是看到我們有這些弱點，所以今後我們要復興民族，刷新政治，完成抗戰建國的大業，必須要戰勝自己的弱點，將過去的積習，改變為新的作風，就是要把消極變為積極，把被動變為主動，把遲緩變為迅速，把敷衍變為確實認真，把愛錢變為勤儉廉潔，把惜死變為勇敢犧牲，把守舊變為日新月異，把顧忌疑慮變為爽直邁進，把畏首畏尾變為剛毅果決，把紛

亂變，爲密切的連繫與精神行動的團結一致。任用人才，改進一切事業，並進而抓着切實時代的中心工作，努力以赴，事事腳踏實地，不稍疏懈，只要能把主要的工作做得好，其他小的問題，都很容易解決，有了這樣新的作風，則一切政治的設施，必可完滿達到理想的要求。各位受訓後，就須要以身作則，爲刷新政治之創導者，以樹立風聲。

(三)轉移習俗，習俗對於政治上的影響，非常重大，習俗之所在，是有時法律亦無法制止，因爲習俗之潛伏於社會，根深蒂固，積之既久，拔除有難，故變政必先變俗，改良政治，必先改良習俗。

1. 提高民智：瑪志尼說：「教育是人類之糧食」，教育是人類進化的源泉，如人民文化水準增高，對於政治經濟各方面的常識，均有相當認識，且有自立自強自覺自治之能力，提高其民主精神，消除其鄙陋思想，在人民衆目監視之下，可使官紳不敢貪污，運用民權力量，選舉賢能轉移政權於好人之手，以免劣紳把持，消滅社會上一切惡氣，如早婚，訴訟，迷信，重利盤剝等風氣，使之逐漸改良，自然好的政治也容易推進了。

2. 厲行新生活，推行新生活運動使民衆在衣食住行的日常生活中，容納着禮義廉恥的信條，民衆的思想舉動及一切措施，都足以禮義廉恥爲準則。永無作奸犯科違害國家民族利益的行爲。則在一個新的社會秩序之下，自然會產生或促進新的政治設施。

3. 扶植正氣，養成輿論制裁，幫助政治的前進。所謂輿論制裁，即社會人民思想的批判。其潛在力量之大，實足以補助法律之不及。譬如某人做壞事不等法律制裁，而社會輿論的不許，亦可使之不能容身，如某項公德公益的事業應該舉辦，不等待法令推動，而受到社會輿論的獎勵與宣傳，即可雷厲風行的進行。管子曰：「未之令而行，未之使而往，上不加勉而民自盡竭，俗之所期也」，就是習俗的力量。此種社會正氣之培養，對於政治之推進，不知增加多大的效率呢？

4. 樹立威信，政府的威信，一定要樹立起來，使民衆養成信仰政府的習慣和信託，一變其過去，民族於政府漠不相關毫無信仰之惡風，自然政治爲民衆所重視。此如從前調查民間槍枝，絕不會確實，亦且絕不會登記到好槍。這是因政府不能予保護羈養多叫

壞的軍隊拿去，永不歸還之所致，人民既對政府缺乏信仰，不能夠使他心悅誠服，反而養成王陽秦陰違的心理，當然不會發生意志集中力量集中的效果，秦時商鞅爲變法起見，而先移木賞令，這就是樹立政府威信的先聲，所以今後我們政府對於民衆，要絕對言行相顧，使之澈底信賴政府，視政府爲自己的護身干城，然後始可盡民間之所有爲政府之所有，盡民間之力量爲政府所支配了。

#### (四) 澈底實行新縣制

新縣制是中國政治上，一件劃時代的新設施，它是根據總理遺教和總裁訓示而產生的，是合乎抗戰建國之急切需要的，是一管教養衛合一的政治設施，是三民主義政治的新機構，故實施新縣制，乃爲調整行政機構，以促進抗戰建國之完成，推行地方自治以樹立實現憲政的基礎，這種劃時代的新政，亦可謂爲三民主義初步的實施，它可使機構健全人才集中，縣區鄉鎮都有充分的人才，來辦理社會事宜，同時單位減少，亦可增強工作效率，但是此項新制實施，無疑的是一件艱鉅的工作，怎樣才能做到澈底呢？我

認爲第一要使全國上下一致努力，齊步前進，不要我進而彼不進，或此地進而彼地不進。第二要使工作人員掃除因環境敷衍現狀的心理，打破現狀，確樹新規，不要冊報爲事，有名無實。第三要按規定限期腳踏實地的逐步進展，不要鹵莽滅裂，失之燥進，更不要狐疑遷緩，失之遲滯，總之全國上下要在這一個總目標方向之下，本實幹硬幹快幹之精神，作澈底施行的努力。如此自能得到「管教養衛合一」的力量，對於政治的前途，亦必現出突飛猛進的新姿態。至政治的刷新，那就自然是一樁很容易的事了。

以上所講各節，並不是什麼高談闊論，與什麼深遠的見識，不過僅就個人的管見所及，給大家提個研究的題材，並提起大家研究的情緒，至于本意見的是否完善，仍有待於諸位的熱心探討，諸位既然來此受訓，對於主席的重要政綱——刷新政治陣容，即應竭力研究，以期更進一步的貢獻而加速政治刷新的成功。則我今天的講話，豈不是拋磚引玉了嗎？

# 理想的政治

二十九年十二月十二日對幹訓團行政大隊講

各位學員：

今天給大家講「理想的政治」，什麼叫做理想政治呢？簡單的說；就是政治的設施，合乎現代的需要，政治的效果，達到我們美滿的希望，一切社會的活動及人類的生活，都是有理的完善的而毫無缺陷，走到「化行俗美政通人和百廢俱興民安物阜國家富強康樂的境域」，這是政治的目的，也就是「理想的政治」。

## (一) 古代的理想政治

大學中庸與禮運篇為中國政治哲學的寶典，孔子在禮運中的遺著，是以代表儒家的政治理想。其中最偉大為 總理所詭稱而最值得我們注意的就是下面的一段：「大道之行也天下為公，選賢與能，講信修睦，故人不獨親其親，不獨子其子，使老有所終，壯

有所用，不幼有所長。矜寡孤獨廢疾者皆有所養，男有分，女有歸，貨惡其棄於地也，不  
必藏於己，力惡其不出於身也，不必爲己，是故謀閉而不興，盜竊亂賊而不作，故外戶不  
閉，是爲大同。

孟子繼孔子之後，傳孔子之道，他也曾經說過：「五畝之宅，樹之以桑，五十者可  
以衣帛矣；雞豚狗彘之畜，無失其時，七十者可以食肉矣。百畝之田，無奪其時，八口  
之家，可以無饑矣。謹庠序之教，申之以孝悌之義，頒白者不負戴於道路。」又曰：「井  
入其疆，土地闢，田野治，養老尊賢，俊傑在位……。」

以上是拿孔孟的話，說明當時他們的理想政治，也可說是儒家的理想政治，如政治  
上的措施，能有這樣表現，誠可謂爲極樂世界。歷史上以這種政治爲目的而著有成效者  
不乏其例，如孔子治魯三月而國內大治，諸侯畏焉。字路治蒲，孔子三稱善，曰「吾見其  
政矣，入其境，田疇盡易，草萊甚闢，溝洫深治；此其恭敬以信，故其民盡力也。入其  
邑，牆屋完固，林木甚茂，此其忠信以寬，故其民不偷也。至其庭，庭甚清閑，諸下用

命，此其明察以斷，故其政不擾也」。拿孔子治魯，子路治蒲的成績來看，證明「理想政治是可以達到的，再翻閱中國歷史，總會有不少的事蹟給我們作考證，如周代的成康，漢代的文景，唐代的貞觀等，在政治上都有偉大的建樹，造成社會昇平的景象，這些都是儒家政治成功的證據，足以作我們政治的標準。茲再將法家的政治成效，略為舉例說明於後。

子產治鄭，厲行強公室，抑私門，與民和，定服制，整外交，修內政，賤貨貴德，主猛的政策，因為老百姓可以樂成而不可以謀始的緣故，所以當其推行之初，士民怨若其拘束，一時怨聲沸騰，詬誶載道，咸相謂曰：「取我衣冠而豬之，取我田疇而蕪之，誰殺子產，吾其與之」。人民之恨子產也如此。但是經過三年以後，「田有封洫，廬井有伍，上下有服，都鄙有憲」，政績大著，燦然可觀，人民探蒙其福利，發澤之後，則又鼓舞而相謂曰：「我有子弟，子產教之，我有土地，子產治之。子產而死，誰其繼之？民之感子產也又如此。同一人民前後判若兩個時代，可見政治化人，確有不可思議的偉

大力量。再如諸葛孔明之治蜀，他主張嚴刑峻法，以治亂後之民，所以他說：「嚴賞許慎名器，重之以法。法嚴則知恩，限之以爵，爵尊則知榮」。卒能把當時澆漓紊亂的四川，治理得風平浪靜，秩序井然，使後方安謐如園。從而專心致力於對外的戰爭，這是法家政治成就的證據。

一 以上各例兩相比較，儒家法家的政治成功，都有其特異之點，而儒家的政治理想，尤其有宏偉之胸襟與遠大之目光。近代以來政治設施殊少進步，思想方面，亦絕少變異，此為我國遭致衰弱之總因。

### (二) 總理的理想政治

總理的理想政治，為繼承正統的儒家政治思想，其思想的結晶，與政治的總目標，就是三民主義的實現。分析起來說，就是徹底實行民族主義，民權主義，民生主義，如果民族主義能實行，則可使民族復興與國家強盛，中華民族屹然獨立於世界，在國際上永遠得到自由平等的地位，以達到民有之目的。並進而扶助各弱小民族，一律獲得獨立平

等的幸福，「與滅國繼絕世」，使全人類共存共榮。一反過去帝國主義之侵略行爲，如果民權主義能實行，則可使權能分立，人民能夠充分運用四種政權，監督政府，政府要有寓能，合理的行使五種治權，治理政府，政府成爲人民的政府，在政治上永遠得到平等地位，以達到「民治」之目的。如果民生主義能實行，則可使耕者有其田，人人都有飯吃，都有衣穿，民生樂利，享受衣食住行的美滿生活，誠如建國大綱第二條之所示：「建設之首要在民生，故對於全國人民之衣食住行四大需要，政府當與人民協力，共謀農業之發展，以足民食，共謀織造之發展，以裕民衣，建築大莊觀各式房舍，以樂民居，修治道路運河以利民行」。並運用「平均地權，節制資本」的辦法，使人民能夠在經濟上永遠得到平等的地位，以達「民享」之目的。

照這這總理想的理想政治爲近代歷史中偉大的貢獻，爲中國今日政治之最高原則，實與孔子的理想政治，古今融爲一貫。總統說：「中國政治哲學以行仁政爲本」，又說「中國政治哲學的目的，在使民盡其才，各得其所，各遂其生之道，如果我們真正的實

現了一總理的理想政治。十三民主義，則人人可以各盡其才，各得其所，各遂其生，也就可以達到孔子所說的「老有所終，壯有所用，幼有所長，寡孤獨廢疾者有所養」的理想，這樣豈不是達到了中國政治哲學的最高目的嗎？

(三) 達到理想政治的順序

我們既然明白先賢的理想政治和總理的理想政治，就要下定決心去實行，但是要想這種理想成爲事實，也有一定順序可循。逐次前進，自然可以達到終極之目的。總裁說：「政治的理想和目的，在提高人的品格，發揮人的價值和功用，修明人與人的關係，爲政在人，一切以人爲本」，中國一貫的政治哲學，多注重在人事上。「君子務本，本立而道生」，一切事情都是從外處着手，從本身做起，然後發揮到無窮的大，普及到無數的人。所以達到理想政治的順序，也就是要由格物起點，做到致知，誠意，正心，修身，齊家，治國，平天下的大同世界，良以「格物而後致知，致知而後意誠，意誠而後心正，心正而後身修，身修而後家齊，家齊而後國治，國治而後天下平」。這種由近

以遠，自卑而高，以及以身作則，推己及人，「己欲立而立人，己欲達而達人」的自然順序，實在是合乎科學的政治原則，也是達到理想政治的必要階梯，更可說是從事政治者的天經地義，不可變的準繩。

此外，總理爲達成他的理想政治，在建國大綱第五條也規定了，建國程序，分爲軍政訓政憲政三個時期。第一軍政時期，就是破壞時期，一面以國民革命軍的武力剷除國內惡勢力，排除一切障礙，一面宣傳三民主義，開化一般人心，以爲建設的準備。第二訓政時期，就是由破壞而進於建設的過渡時期，因爲破壞之後即施行憲法，人民沒有經過自治的訓練，決不能實行民權，澈底自治，所以訓政時期的工作，重在建設地方自治，促進民權發達。以一縣爲自治的單位，鞏固建設國家的下層基礎。第三憲政時期，凡一省全數之縣皆達到完全自治者，卽爲憲政開始時期，此時省民得選代表參與省政，憲法經國民大會公佈，並依憲法產生五院院長後，訓政之政府卽行辭職，而授政於民選之政府，是謂建國之大功告成，總理規定這種建國的次序，非常切合實際，再沒有比這

完善的辦法了。它是以掃除障礙爲開始，以完成建設爲依歸，可說是總理政治思想的結晶。所以憲政完成之時，亦即理想政治達到之日。

一 魯 叢 集 完 理 想 政 治 之 方 法

完理想政治之方法，概括起來說，不外管子所說的五個字：曰敬，曰教，曰俗，曰事，曰政。我們可以拿他的話告訴大家，他說：「一期而至使而往，百姓舍己以上爲心者，敬之所期也。始於及，及則終於不可及，一人服以，萬人從之，教之所期也。未之令上而行，未之使而往，上不加勉，而民自盡竭，俗之所期也。爲之而成，求之而得，之所欲，大小必舉，事之所期也。令則行禁則止，憲之所及，俗之所被，如百體之從心，政之所期也」。這是管子告訴我們治理政事的最切當最有效的方法，不如此，不足以達成理想的政治。

再如總理所著的建國大綱規定了推行政治的方法與步驟。建國方略指示了各種建設的方法，如第一部是孫文學說，所以指導心理建設，第二部是實業計劃，所以指導物

質建設，第三部是民權初步。所以指導社會建設，總裁在政治建樹上也有「管教養衛」治民四要的指示，這都是政治的圭臬和南針，如能澈底遵照施行，則理想政治之實現可立而待也。

#### （五）推行理想政治人員的風度

要想實現理想的政治，必須有健全的推行理想政治的人才，所謂其身正，不令而行，其身不正，雖令不從，這種人應具備的性能，中庸上也有很明白的教訓，如「寬裕溫柔，足以有容也，發強剛毅，足以有執也，文理密察，足以有別也，齋莊中正，足以有敬也，聰明睿智，足以有臨也」。這些必具的性能，亦即為政者應有的風度，否則本身不健全，自治尚且不能，那裏還能談到治人治事。那裏還能談到理想政治的推行呢？

各位：現值抗戰建國時期，凡百專業都有長足的進展，可以說距離「總理之三民主義的理想政治的實現為期不遠了，所以我們主席最近亦有「刷新政治陣容」之啓示，希望各位做政治幹部的同學，在我們的總裁領導之下，究明政治哲學的精義，認清實際

的本務，培養政治人才必具的性德，應續實行理想政治的方法，遵照總裁所指示的「管教養衛」的四大方針，主席提出的四大政綱依照達理想政治的順序，共同一致篤信力行，促進戰勝利，完成建國使命；相信三民主義的新中國會實現在諸位的身上，須知總理理想政治的完成。可以使中華民族，永遠繁衍綿延獨立生存於世界。這不僅是全國國民所渴望的，也正是我們行政部部的無可旁貸的職責。

## 對幹訓團學員畢業後的希望

二十九年六月二十七日對第五期學員講話——

各位學員：

同學們在這裏受訓，期限馬上就滿，快要畢業，快要出園了！今天藉這機會，向諸位提幾點意見，算是臨別贈言，題目就叫對諸學員畢業後的希望。

諸位在這裏受訓，只兩個月，時間很短促；但我想在這短短的一段內，諸位新學得

的，新研究到的已經不少。在這抗戰偉大時代，國家民族生死存亡的要關頭，定能本所學得的供獻國家；不過現代戰爭中的軍事兵器築城，都是日新月異，大家出團後，還要時時刻刻學習研究，不斷的求進步，才可以應付時代，才不至落一，才不至失敗。我們抗戰的目的是殲滅敵人，收復失地，換句話說，殲滅敵人，收復失地，是我們軍人的責任，大家離團後就要擔當起這樣重大的責任，那麼，必定做到我所希望的三點：才可勝任。

### 一，抱必勝信念

什麼叫做必勝信念呢？就是相信最後勝利必定屬於我們，直到戰勝敵人，把敵人完全殲滅或驅逐出境為止。我先將我們的勝利的把握，告訴各位，第一；國家作戰最重要的是兵員補充。我們隨時隨地可以補充，不感絲毫困難，因為我們地廣人衆，再抗十年八年，亦不會有兵員缺乏之虞。大家都知道我們中國四萬萬五千萬同胞，不要說出十分之一，就拿出百分之一，已用不盡，不像日本，現在已經無可徵調。第二；兵器補充。過

去我們的軍火補充，大部分是仰仗歐美各國的，但這抗戰三年中，我們在大後方已建樹了重工業，可以大量製造槍砲彈藥，自給自足，今後不用再依賴他國，無論國際風雨怎樣轉變，不致影響我們的抗戰。第三：經濟充裕。經濟為作戰的要素。所以有人說打仗第一是錢，第二是錢，第三還是錢，我們國家地大物博，有的是錢，不要說英美各國已借給我們大批款項，就大家所知最近四川發現埋藏的白銀若干萬萬兩已很夠再打十年。而敵國先天不足，經濟已恐慌不知所措。第四：統帥得人。我們的最高統帥，賢明果斷，深謀碩算，能以領導全國軍隊，全國民衆，一致抗戰，在戰區說我們的司令長官忠於黨國，忠於領袖，待部下坦白誠懇，一切公開，勇敢善戰為華北敵人所敬畏。而敵人的最高指揮官，則一變再變各懷私心，各戰場部隊亦不相連繫，以我們節制之師，打敵人勝於部隊，勝利絕無問題。第五：我們軍隊有主義作靈魂，上下一致信仰三民主義。萬衆一心，為民族爭光榮的生存，敵人在少數軍閥欺騙下作侵略戰爭，作戰的一切費用，加反在前線拚命的勞苦大衆身上，士兵和民衆的痛苦憤恨，與日俱增。以我們有主義

的戰士，打柴叛親離的敵閥，當然有把握。北伐的時候，我們的革命軍很有限，爲甚麼能消滅北洋軍隊百十萬，如摧枯拉朽，毫無阻礙呢？就是以主義獲得勝利。

大家既知道了我們已具備一切勝利條件，便可堅定兩種信心；第一，奮勇發揮自己最大力量，和敵人鬥爭，無論在如何艱難困苦中，決不自餒。第二，就是我們副團長訓示大家的，不要自卑，要有自尊心。我們中華民族，是世界上最優秀民族，在各方面都有最好的表現，我們要保持祖宗遺給我們的光榮歷史，不容納任何污點，更不能使大好河山，由我們這輩人手中丟了！人人都有這兩種信念，必能上下一體，風雨同舟，獲致勝利。

## 二，改變新的作風

什麼叫新的作風呢？過去軍隊中的惡風氣，個人的壞習慣，因爲教育不良，常常發現。諸位既受訓後，應該完全糾正改革，拿在受訓期間學得的作標準，脫胎換骨除舊佈新，把個人改成新軍人，部隊變成現代部隊，因爲新軍人和現代部隊，才合乎時代要求。

，才有益抗戰。新軍人的條件，我可以簡單的指出幾點：一，品行端正。二，身體強健。三，能力充實。四，學術嫻熟。五，有中心思想。希望諸位同學盡量做到以上條件，成一個完全現代的新軍人，但諸位都是領導幾十人幾百人，甚至幾千人的，不但要革新自己，並且要使部隊紀律嚴明，整齊嚴肅，成爲節制之師，打仗才有戰鬥力，才可以摧毀強敵。關於戰術方面，亦要詳密檢討過去的缺點，因時因地因人制宜，合乎抗戰要求的新的轉變，大家在受訓期間，對戰術已有相當研究，今後要謀定後戰，先有周詳計劃，再行動作，一到戰鬥開始，要不怕堅苦，不怕險阻，克服一切困難，爭取戰果，以現代軍人來指揮精練的國軍，自然戰必勝，攻必取，守必固。希望諸位出團後改變新的作風，與受訓前判若兩樣。

### 三，立不世功業

不世功業，亦就是不朽事業，希望每個同學都要立志願，下決心，在這對兇狠殘暴日本帝國主義抗戰時代立不世功業，有所表現。曾記得歐洲哲學家勸人有：「超時代的

培養，造成現世天堂，空閒留遺跡。什麼叫超時代的培養呢？就是要站在時代前邊。我們的能力要養成比現在担任的職務需要者大，學識要養成比現在担任的職務需要者深，使用綽有餘裕，今日所學的所造詣的，已經是一般人，明日後日，明年後年才能得到。學術能力，常保持着超越現在的狀態。譬如現在當排長，已養成當連長的能力學識，當連長已養成當營長的能力學識，也可叫超階級的訓練。諸位切記着，最不濟，吾們的能力學識亦要與所任職務相稱；千萬不要使學識能力，跟不上自己的地位，地位有了的學識不夠，那是真落伍，那是最危險。那便踏上失敗道路，自己在社會在部隊站不住是小事，貽誤公事貽誤戎機是大事，所以希望大家有超時代培養，造成現代軍人，造成將來歷史上的人物。怎樣造現世天堂？就是爲羣衆謀福利，現在是抗戰的偉大時代，日本鬼子殺戮我們的同胞，佔據我們的土地。掠奪我們的財產，姦淫我們的婦女。我們的一切同胞，在水深火熱中的生活，如同陷入十八層地獄一般，大家要奮起驅逐敵人出中國，從地獄中拯救擯拔全國同胞，使得真正平等自由，便是造現世天堂。關於空間

留遺跡一點，人生不過百年，往往六七十歲，就結束了一生，如不立點事功，有所表現，便是與草木同腐，虛度一世，必定要生得有意義，死得有價值，如宋朝的岳武穆抵抗金兵，雖被冤殺，直到現在還受崇拜，被尊爲武聖人，算留了遺跡，不白來世上一次。我國古聖賢亦講太上立德。其次立言，其次立功，中西都是同樣道理。像古代的孔子，近世我們的總理，都是教人民，救國家救世界的立德者，再如我們的總裁，爲爭國家民族生存，不惜犧牲個人的一切幸福，亦是立德的好榜樣。我們雖不能立德，在這時候，應該設法打勝仗立功，描寫敵人的殘暴，提高民氣抗戰情緒。立言，便算在空間留遺跡。

今天因爲諸位就要畢業，特供獻以上幾點意見，希望諸位離園後，人人能抱必勝信心改變新的作風，在這大時代中建立不世功業，才不虛受訓，才不愧是團長副團長的學生，才算是本園的光榮。

## 如何鞏固游擊區政權

抗戰進入相持階段之後，事實的表現，敵人已再無餘力伸展他的鉄蹄向着泥淖更深處去處試探，過去幾個月中在晉南，在湘北，在贛北，在桂南，在豫鄂的邊境，在察綏的西北角，不僅是敵人進攻的試探，到處遭了碰壁，而且白白的加添了不少所謂「特別的皇軍」的無頭冤鬼，鉄的事實，伴着歷史性的自然歸宿，顯然敵人已走游魂末路，掩不着黔驢技窮的醜態！

但是因時間的限制，敵人雖已至再竭三衰之地步，而我則尚未達到主力反攻之時機，於是抗日戰爭，乃於斯時形成膠着狀態，雖然敵人不時的還要向我們進犯，並且說不定還要多佔幾個城池，擴大一些佔領的面積，可是他自己也了然是毫無意義的舉動，最多也不過只用以自飾其內心的空虛。敵人的所謂「皇軍」實際已沒有更大的力量來加

強其行動，並且敵人的國力，根本支持不了長期的戰爭，他們的戰略自始就是速戰速決，到了現時，乃真踏進了進既無所，退又不能的危局，可是我們決不應因此過於寬心，敵人決不會那樣甘心的坐以待斃！爲延長其生命作最後之掙扎計，敵人必然的要從事於所謂游擊區掃蕩工作，並盡力扶植僞政權，加強傀儡組織，企圖實行其「以華制華」之毒計，最近汪逆精衛之粉墨登場，各游擊區之漢奸傀儡到處活躍，即可反觀此種毒計，敵人正期加強其實施。

不過這些陰謀和毒計，早在我們領袖洞鑒之中。並且早經指示我們在第二期抗戰階段「政治重於軍事」。「要在敵人的後方切實實行反掃蕩，反政治陰謀的政治工作」。所以每一個工作人員要確實秉承領袖的訓示，對敵人的毒計，予以當頭打擊，瓦解僞組織，鞏固我政權，爲實行反攻作準備，爲爭取最後勝利奠基。

怎樣才能達到鞏固政權之目的呢？詳細說來，當然應作的工作很多，而舉其綱要，實莫過于切實辦理下列的幾件事情！

一、整飭游擊部隊：自抗戰軍興隨着戰爭區域之擴大，一般忠義之士和愛國民衆，咸於民族國家之危亡，與不堪敵人之壓迫蹂躪，在敵人後方揭竿而起，組織游擊隊協助國軍抗戰，二年以來，建樹了不少的功績，給敵僞以最大的威脅與打擊。雖是組織尙未統一，行動不克完全一致，以致顯此失彼，未收預期之效果，且有一小部分之流氓敗類，落伍軍人，假抗戰之名義，企圖達其升官發財之目的，結納夥友，勒索人鎗，阻撓行軍，擾害治安，以致魚目混珠，黑白莫辨，人自目游擊隊之不足抗戰，實際只少數之奸匪爲之祟，故爲鞏固游擊區政權，促進抗戰效勞計，並應對淪陷區之各種游擊部隊，加以整飭，選優汰劣，扶真去僞，加強其組織，嚴格其訓練，確定其領導，統一其行動，則不惟可增益其效能使打擊敵僞，且可摒除政令推行之障礙。

二、健全行政機構：淪陷區內各級行政機構，由於敵僞之到處肆行摧殘，尙多未能恢復常態，以故對於政令之推行，不克達到預期之程度，甚且坐視僞施行其威嚇利誘愚弄毒化之手段，而莫可如何，此爲最大痛心之事。想耍粉粹敵人之陰謀毒計，惟有積極

的健全行政機構，加緊政治工作效率，其要旨：（一）編組自衛武力，每縣至少有三中隊至六中隊之基本武力，由縣長控制，以便推行政令，安定秩序。（二）擴大縣府職權；只要縣長不貪污，且其工作動向與抗戰建國之旨不背，略迹原心，准其便宜行事，庶可因應環境，克奏奇勳，其不到縣境及久無成績者，應即撤職。（三）增加縣府經費；除經常費應充分發給外，並應發給活動費，俾便隨時應用，免致貽誤。（四）慎選行政人員；縣長以選用當世有守有為忠勇奮發並富有政治經驗之軍人為宜。其佐治人員及區長聯保主任等，務須選任幹練有為之青年，并須施以特種訓練，以利工作進行。所有曾在後方經過訓練之青年或畢業學生，與淪陷區登記之公務員及學生，並應盡可能範圍遣令回籍加入游擊區內各縣深入敵人後方從事實際政治工作。

三、安定地方秩序擴大政權範圍：敵人在淪陷區內之控制力量，不敷分配，而偽組織及偽軍又均係流氓地痞土匪漢奸混雜而成，毫無政治之組織與思想，此乃敵僞在淪陷區內天然之缺陷，但是敵人爲補救這些缺陷，却時時冀以懷柔政策奪取政權之手段，

所以我們爲要使這些不願離開祖國懷抱之民衆，不致受敵僞欺騙，竊首先應當在抗戰政權所能達到之範圍內，盡力設法安定其秩序，免除苛派，根絕騷擾，收拾人心，樹立政權；更應不此基礎，逐漸擴大其範圍，使敵人此後隨着時間的演進，在僅有之點線，亦不能立足。

四、加強文化組織實施經濟封鎖：在淪陷區內，尙有大量的兒童和知識青年份子敵僞正設法施以奴化教育，與不值一顧的宣傳工作來奴化我兒童，欺騙我青年，所以既要支持長期抗戰，穩定游擊區內政權，必須充實游擊區內教育經費，以便恢復中小學正常教育，並積極設法出版報紙雜誌，組織宣傳隊等以啓發全體民衆的民族意識國家觀念，復次爲摧毀敵人以戰養戰與毒化我民族之毒計，尤須由游擊區政府嚴定對敵僞經濟封鎖辦法，並澈底實施，予敵以致命的打擊。

最後的結論是：我們要認定鞏固游擊區政權在第二期抗戰的階段中，是最重要最艱鉅的工作，而打算達到政權鞏固的目的，是最需要將以上所提出的幾件事情，迅速而積極

實的做起來，我們固然要用我們更強的武力來打死敵人，同時我們更需要用我們最有效的政治力量來困死敵人，最後勝利的基礎，不僅是要建立在敵人的前方，而是要堅固的建築在敵人的後方。這些效率一定的要在進入全面反攻的階段才能廣大的表現出來，歷史告訴我們是如此！不遠的將來的事實表現，也絕對會是如此！

## 紀念七七

爲民族生存而戰，爲獨立而戰，爲自由而戰，這是抗戰的神聖任務。

中日兩個民族因於歷史和地理的關係，在多方面的關係上，本來有許多不易解決的問題，然而決不是不能解決的問題，問題發生在我們的文化競賽的道上遲跑了六十年，落了伍，惰性的在舊時代的污泥中瞎鬧，一切現代國家與民族賴以生存的要素，或根本自甘暴棄的不再顧及，或有之已與時代脫節，隨之而起的是所謂前進者的卑視與自驕心理，和凌辱與欺侮的行爲。六十年來的中國與日本的問題，不是是非的問題，而是強

弱的問題！

求生存是一般生物個體的特性，同樣的也是一個民族羣體的特性。所以無論是怎樣持有忍耐性的生物體或民族羣體，如察外力的侵犯，影響或關係其生存時，必然奮起抵抗，義無反顧。

七七抗戰，是這個理論真實性的反映，我們也知道我們是「以弱敵強」，也知道是「兵凶戰危」，但是在民族生與死的臨界線上，是絕不容狐疑漠視！「和平未至絕望時期決不放弃和平，犧牲未至最後關頭，決不輕言犧牲」，這是委員長在緊要的時機，堅決明白的表示，到了和平絕望的時期，到了生存攸關的最後關頭，當然也要奮起抗戰，義無反顧。

戰事爆發，敵以携其現代的優越的武器，來相侵犯，狂言於三個月內結束戰事，屈服中國，然而不料上海一隅，相持即至四個月之久，更不料原來準備用以征服中國百分之三十五的軍備，至第一期抗戰中超過一倍。而且死傷竟達到了其全兵力百分之卅五以

上。不但沒有得到所謂順利的征服，而且是到處碰壁。忻口之戰，晉南之戰，台兒莊之戰，以及武漢之大會戰，都是事實的鐵證，尤其在第二期抗戰之階段內，更表現出敵人已再無餘力伸出他的鐵蹄向着泥潭更深的去處試探。一年以來，敵人在湘北，在晉南，在贛北，在桂南，在豫鄂的邊區，在察綏的西北角，都有大規模的進犯，然而每次的進犯，都遭受了最大的打擊，在敵人近視的眼孔中隱異銀幕上的情境，變化莫測。反映到腦海裏是離奇恍惚的幻想，時而速戰速決，又時而速和速結，再時而又是百年戰爭。恍惚忽忽，不知所止，我們時常聽到敵自打強心針的狂言囑語，然而這些話，其價值却等於張伯倫的一把雨傘。

抗戰三年，奠定了勝利的基礎！

鐵的事實，說明了「抗戰必勝，建國必成」，自有它客觀的必然性，同時更說明了中國過去雖在競賽的道路上遲誤了六十年，落伍了數千里，而三年中的切齒奮鬥，努力競進已能與我們最大的敵人並駕齊驅，挺胸抗爭，並於此可以證實誠能繼續努力，始終

不懈，最後勝利，當然屬我。這其中的奧妙，至死執迷不悟的敵人絕對不會了解，而且他也不會懂；甚至同情於我們的友邦人士，也大多數會從眼孔透出驚異的光線來。

原因何在，何故能使落伍的積弱的國家，在短期的三年內趕上了所謂現代的前進的敵人，與之分庭抗禮，殊死作戰？可是這並沒有含一點僥倖的成分，自然有我們的先天和後天的優越條件。

第一，我們有悠久的歷史文化；提到國家的歷史，我們可以太大的自豪，世界上現存的最古的最有歷史文化的，四千餘年立國延續不斷從沒遭遇過毀滅的，只有中國一個。宋朝明朝的敗亡，乃是一個朝代的興替，並非中華民族整個國家的滅亡，而并且我們立國的主要民族力量，在不久的時間內，仍然會長大起來，恢復他原有的地位。金元滿清的覆亡，都是最好的例證，更從文化方面來說；在兩二千年以前，我們在物質精神雙方，即有其最發達最優越的文化，我們有忠孝仁愛信義和平的作人道德，我們有修齊治平的政治哲學，我們更有文字貨幣，以及其他生活應用工具的發明，所以在歷史的演進上

，向來只有進入中國的外族，都受同化，決沒有外來的文化能消滅我國固有的文化。只因我們在近代遲誤了幾十年的光陰，物質文化落後了，但有了固有的文化植其基，自然易於發奮爲雄，迎頭趕上，而且因爲有了根深蒂固的精神文化，到了國家的生死存亡關頭，就會本其忠義節烈的精神爲國效死，歷史歷歷，用不着再來徵引，敵人妄想以物質的力量，消滅我們的歷史文化，這是作夢。

第二，我們有深藏的民族意識和特殊的民族性：中華民族的民族意識，發源於同爲黃帝血統的子孫，存在於每個村落與家族，潛藏影印於不可漠滅的腦海裏，歷史和政治制度的演進，使這無意識潛沉了！在一面鏡子的表面看來，集中形成爲家族主義，而鏡子裏面却有極深厚的民族意識的主源，總理主張因應自然，把家族主義擴大爲民族主義，這種透關潛澈的認識與決斷的主張，真是千古獨到更無二人。總裁以總理繼承人之資格，領導抗戰建國之偉大事業，自始即堅決以國家至上民族至上之真義，宣示民衆，抗戰軍興，地無分東西南北，人無論男女老幼，都站在民族生存決鬥的前綫上，

國家盡忠，爲民族盡孝，民族的潛意識，充分澎渤發揚，在世界各角落，都在活躍的行動的表現其偉大的力量。更以我們的民族特性，是重氣節，知廉恥，講信義，尚勇敢，尤其是一種不淫不移不屈的大丈夫精神。在抗戰的進程中，除了幾個無恥敗類媚敵投降以外，我們可以看到前方後方以及南北的各戰場，到處表現英勇壯烈的事蹟。所以委員長在五中全會第五次會議的開幕席上很自信的說「我們中國民族有氣節有廉恥，有前途，抗戰一降有半，犧牲儘管大，力量是愈戰愈強。凡是我們中華民族黃帝的子孫，對得起自身，對得起無數犧牲的先烈，就決無降服之人。」

第三，我們有革命的主義和偉大的領袖；世界上的公理和強權是不能並存的；在某一個時期內，強權雖然能夠暫時的毀滅了公理，然而只要人的理性不至於完全消失，公理終究要表現在人間，革命的三民主義，是以天下爲公，世界大同爲歸宿，不僅要救中國，而且要救世界，不僅要謀中華民族的福利，而且要謀所有人類的福利，這樣偉大的進步的富有革命性的三民主義，我敢相信不惟不至被那狹義的落伍的極度反時代反潮流

反革命、極權國家所摧毀，相反的這些國家一定被三民主義所同化，現在肩負這個艱鉅任務的是中國全體國民，領導這個偉大事業的是我們的最高領袖蔣委員長。抗日戰爭是革命的三民主義前進的一個階段，也是最大的一個難關，但是我們的偉大的領袖是絕有力量領導這個事業的，遠大的眼光，正確的认识，剛毅深沉的性格，不屈不撓的精神，我們很興奮地有了這樣偉大的三民主義的偉大領袖，我們應當切實擁護領袖，從正確的領導，向着實現三民主義之途邁進。

第四。我們有優越的自然條件；戰爭是國力的比賽，而力的來源，主要的是人的數量土地的面積，以其富力的儲藏。中國有四萬萬五千萬的民衆，佔世界人口總量四分之一，與我們敵人七千萬的人口數量相比，超過了五六倍，以這樣大的數量的人口，而且有歷史有文化，有民族性，有革命的主義，有偉大的領袖；只要不甘暴棄，屈身投降，決沒滅亡的道理，這是第一點。地大物博是我們得天獨厚的特殊幸運，我們姑且不論，儲在裏面的富源，足以復興我們的國家，就以作戰的地利來說，以敵人少數的兵力，絕

無力量可以控制這樣大的土地面積。所以抗戰三年，敵人全力進攻，最大犧牲的代價，只是幾個點與幾條線，整個的面仍是在我們的廣大的兵力和強固政治的控制中。而且內地及西部，山岳錯雜，湖沼縱橫，平原沙漠，無所不有，配比我們的革命戰略和戰術，無論敵人武器怎樣優越，兵力怎樣兇暴，在第二期之階段中始終不能再越雷池一步，這是第三點。還有最令世界人士尤其是敵人都震驚的地方，是天津上海北平南京武漢廣州所有幾個重要的都市，都遭陷落。而吾人當作戰力量，不惟不會消失，反而愈戰愈強，經濟來源不惟不會枯竭，反而更形充溢。這完全由於我們以農立國，經濟力的基礎在農村，不懼砲彈的摧殘，更不怕飛機的轟炸，海口的封鎖，都市的陷落，反刺激了內地民族工業的勃興，可憐先天不足的敵人，再沒一點力量伸展到綏綏以外給農村，到了現在真是黔驢技窮，露出了窮途末路的悲哀。

憑着這些優越的條件，奠定了勝利的基礎，擺在眼前的問題，不是應如何支持抗戰的問題，而是應如何加速勝利的實現。但是我們決不要自滿，更不可以爲得天獨厚坐待

勝利之神的來臨，要緊的是充分發揮我們優越的條件，更要緊的切實檢討我們的缺陷，勇敢的行以糾正和補充。

然而勝利在望，最後的階段仍須艱苦奮鬥，再接再厲，度此難關，盼全國上下一致奮起擁護領袖，擁護政府，鞏固統一團結，加緊生產建設，以勇往直前的決心和信心，以及感戴奮不顧死的精神，掃除敵寇，完成抗戰建國的神聖的歷史使命。

## 抗戰三年來之檢討

自蘆溝橋事變發生，我國開始發動英勇的抗戰以來，到今天已整整三年，在這個神聖莊嚴的紀念日，我們檢討三年來的經過，一方面對於戰死的將士，深致敬哀，一方面對於最後勝利的信心，愈覺彌堅，因為這三年當中，各方面的事實，都證明着我們愈戰愈強，敵人愈戰愈弱，現特就政治、經濟、軍事，三方面略加分析，希望全國同胞益加奮發努力，共向勝利之途邁進。

## 政治方面

自北伐成功，國府奠都南京以後，中國政治逐漸走入統一，但至「七七」事變前夕，或因反革命勢力作祟，公然反抗，或因殘餘軍閥，陽奉陰違，以致中央命令，尙不能推行無阻，「七七」事件發生，中央政府爲全民族的生存，發動抗戰以後，各黨各派有的表示服從，有的自動解散，割據的陰影，無形消滅，使全國四萬萬五千萬的民眾，一千二百餘平方公里的土地，在三民主義旗幟及最高統帥領導之下，真正的統一了，這不能說是中國政治上抗戰以來的最大收穫。

其次，政府爲動員全國民眾，發動全民的政治力量，在前方敵寇深入，軍事吃緊的時候，毅然建立民意機關，——在中央有國民參政會，各省有參議會，使全國輿論充分發揮，民意有所寄託，而參政會參議會，每次開會，對於政府的措施，無不表示全體一致贊同，對於最高統帥的領導，無不表示全體一致擁護，這裏說明了全國民眾的覺醒，舉國上下的精誠團結。

第三，頒佈縣各級組織綱要，加速完成地方自治，地方自治爲實現三民主義的先決條件，總理會說：「地方自治者建國之礎石也」，我政府深知抗戰建國，必須發揚全民力量，而全民力量的發動，有賴於地方自治的推行，所以，在此軍事倥傯之際，公佈縣各級組織綱要，就是要以推行地方自治，來奠定建國的礎石的；

第四，準備召開國民大會，實施憲政，當然，這並非準備結束訓政，更非放棄以黨治國的政策，因爲全國民衆知識落後，尙有待於訓政的推進，和黨的領導，

十二 本來在世界歷史上，一國當對外戰爭時期，國內政治措施，多趨於消極的，——取消法令，限制民權，而我國此次當邪捫強敵之時，國內政治又注意於喚醒民衆，積極的興立新政治之康莊大道，此固由於我國此次抗戰是保衛全民族的利益，與帝國主義戰爭爲一部份人的利益，迥然不同，更由於我最高領袖之英明遠識，果敢勇毅，才採取了軍事政治並重的抗戰建國的政策。

反觀敵國三年來的政治情況，三年之中，內閣四易，每次的改組，「中國事件」都

佔着重要成份，每次的議會，意見分歧，互相攻訐，今年因「齋藤事件」，掀動大波，結果齋藤雖被取消了議員的資格，而背後仍受着一片部份議員和國民的支持，其他大興「思想獄」，三年之間，僅東京一隅，因思想而被逮捕者，在萬人以上，軍火工廠倉庫，屢遭火災，都是國民有意的放火，這一切都在說明了敵國政治的不安，國民的厭戰，舉國的騷動。

## 經濟方面

當抗戰開始之際，有許多人對於我國內政發生懷疑；但是三年來事實的證明，不僅浩大的戰費，能籌措裕如，而且經濟財政的機構，日臻健全了。

普通籌措戰費的主要方式不外一增稅，二募債，三發行紙幣。

增稅方面，因海關被劫，食鹽亦因產地在沿海各省，因鹽稅收入銳減；但政府又因獎勵工廠後移，扶植經濟建設，除另開合理稅源外，對於舊稅亦少增加，至於公債，政府為體卹民艱，亦不願廣事募集，總計不過二十八萬八千餘萬元。其中又有振濟公債一

萬萬元，建設公債六萬萬元，總數較之日本二百萬萬元，相差何啻天壤，再則發行紙幣，危險最大，第一次世界大戰歐洲各國的貨幣膨脹，即其明證，所以我政府自始即採慎重態度，對於發行紙幣，不僅未曾膨脹，而且注重穩健。計至二十八年六月底止，發行總額為二十六萬二千六百九十二萬九千三百元，現金準備則為十一萬五千六百〇八萬八千九百七十四元，比例為百分之四十四，較之日本現今準備百分之二十，超過一倍有奇；歐洲先進國家，採用比例準備制度者，現金準備則為十一萬五千六百〇八萬八千九百七十四元，比例為百分之四十四，較之日本現金準備百分之二十，超過一倍有奇；歐洲先進國家，採用比例準備制度者，現金準備亦不過百分之三十五以至百分之四十，由此益足證明我政府法幣政策的穩健與成功：

「然則戰費又有何來源呢？」

中國此次抗戰，不僅為求自己的生存，而且為世界的正義。和友邦在遠東的利益，為之政府在那艱難困苦中，仍能設法償付外債，維持信用，所以三年以來，得到了友邦不

少財政上的援助。如二十七年中美信用借款二千五百萬金元，中英信用借款三百五十萬鎊，二十八年中英金融借款設置匯兌平准基金五百萬鎊，蘇聯以易貨借款方式，供給軍火與軍需材料一萬萬美元，都是表示「得道者多助」，這是戰費的主要來源的一部份，而另一方面，用建設的方式，開闢財源，自抗戰開始，政府即着手積極的開發西北與西南，這一方面可以供應前方的需要，一方面開取之不盡的財源，不僅如此，而且在這過程之中，經濟財政的機構健全起來了。

一、戰前我國財政預算上有一個畸形現象，就是關稅在歲入項下，佔第一位，每年收入約在三萬萬以上，這是先進國家沒有的現象，關稅的義意，原在保護國內工業的發展，但是在我國相反的，却成了財政上最大的稅源，結果，在經濟上的損失，遠超過了財政上的所得，許多財政家很早就焦慮這個問題，徒以改正艱難，而又易安常處順，總覺戀戀難捨。自抗戰以後，沿海各省淪陷，海關被切，財政上不得不另尋財源，這種畸形現象始得漸行改正。

二、戰前我國稅制，亦不甚合理，即稅額偏重於間接，間接稅的最後負責人。多轉嫁於勞苦大眾。這是在政治落後的國家所帶有的現象，自抗戰軍興，我國一則因政治進步，政府與人民的關係密切，二則因財政上的關係，直接稅得漸推行，所得稅自實行以來，成績卓著。僅川康一隅，二項公年撥款入已達九百餘萬元，其他遺產稅，非常時期過分利得稅，均已明訂條例，本年度即可逐步實行。這是我們稅制日臻健全的明證！

三、經濟建設，所謂現代國家，就是工業國家。我國重工業向稱缺乏，輕工業雖少具雛形，但偏設於沿海省份的條約口岸，多被帝國主義經濟勢力所支配，抗戰開始以來，政府在軍事倥傯之中，積極開發西北與西南，其所以特別注意於重工業的建設，就是要在抗戰過程中，奠定我國工業的基礎，所以無論軍費如何浩繁，建設專款不僅未見減少，反逐年增加，這不僅是爲了供給軍實，增加稅源而最大之意義，則爲建設三民主義的現代工業國家。反觀敵國，動侵略戰爭後，國際孤立，國內騷亂，以先天不足的財源，担任龐大的軍費，遂致增發公債，三年之中，發行總額竟達二百萬萬以上。敵國最負

盛名的財相，高僑是清會謂公債若超過一百萬萬，敵國財政便有崩潰之虞，何況超過了二百萬萬元呢，因此在國內維掘將窮的時候，爲了減少，財政金融界的反對，爲了挽救垂危的工商業，尤其爲了欺騙國內的民衆，遂企圖「以戰養戰」，想利用我國的人力，物力，財力，進行戰爭，但使我淪陷區域的民衆，日漸覺醒，游擊隊的英勇襲擊，以及我政府的經濟的反封鎖，終使敵人一籌莫展。

### 軍事方面

世界第二次大戰的風雲，愈演愈急，倭寇毒計，想在大戰未開幕以前，解決了「中國問題」，奠定其在大戰中的立足點，所以自「九一八」以來，既佔我廣大之東北四省，又得寸進尺，二十六年七月七日，復有計劃的製造口實，發動武力，一意威脅，心想「不戰而屈服我國」，奪我東北，我總裁認定民族生存，已至最後關頭，針對敵人弱點，決定「持兵戰」，「消槍戰」的戰略，奮起抗戰。戰事既開，敵知「不戰而屈服」勢不可能，乃企圖「速戰速決」，預計以十五個師團兵力，在三個月內，滅亡中國。

，而上海一役，我在敵人海陸空軍威脅之下，支持四個月之久，吸引了敵人十三個師團，及至南京放棄，徐州會戰，我主力屹然無恙，敵人反在台兒庄之役，遭受空前的損失，被殲滅者約在三萬左右，我自動退出徐州以後，敵又感一無所得，遂增派大軍會攻武漢，企圖殲我主力，滿想着攻下武漢之後，戰事便可結束，不意南北攻戰數月，損失不知凡幾，我軍保衛武漢，消耗敵軍實力的目的已達，乃於二十七年十月二十五日有計劃的撤退武漢，至此，敵人「速戰速決」的迷夢，又成泡影，敵國內舉國沸騰，弱點暴露愈深，隱痛愈益難支，遂又企圖「速和連結」，敵酋首相近衛發表聲明，意在誘和我領袖洞悉其奸，嚴予駁斥，本既定之方針，廣續作戰。

敵人見「速戰速決」，既不可能，「速和速結」，又成泡影，在這萬分焦窘困情形之下，不得不利用汪逆粉演傀儡醜劇，和發出了「百年戰爭」的哀鳴，以敵人三島之國土，貧乏之資源，數千萬之人口，而唱言「百年戰爭」縱三尺童子，亦悉此不過在焦灼窘困之中，聊以自慰之狂語而已？

或主自歐戰發生。敵寇欲染指荷屬東印。但因中日戰爭膠着。無力南顧，遂大言「猛攻速結」，抄襲德國的閃電戰術，向豫南鄂北進攻，而不知鄂北多山，與法國的地理條件不同，自己的武器裝備，又難與德國相比，所以自五月一日開始進攻以來，我採取「磁鐵戰」方式，予以極大之打擊，現在敵軍雖佔領了宜昌，但是宜昌的週圍均在我控制之下，襄花後路，又被我斷絕，困守的殘敵，終將被我殲滅。

以上是我三年來戰略的成功，與進步。

其次就軍隊的數量而論，戰前我們能作戰的軍隊，不過百萬左右，現在則在二百五十萬人以上，敵國的現役陸軍，原只有十七個師團：「九一八」事變後，新編師團四個，擴編師團八個，上海戰後，又續編師團十七個，總計四十個師團，據去年「七七」時的統計。用在中國的已有三十一個師團，其餘駐防東北，朝鮮，台灣的，約在十個師團以上，警備國內的，有五個師團，估計敵人未動員的武力，最大限度，不過再編十個師團，然又不能不留意國際事變，所以敵人用中國的兵力，已達至飽和點，年來作

戰南北的繁忙調動，便是有力證明證。

再就軍隊的質量而論，戰前我國軍隊的軍令軍政，尙未能完全統一，折戰開始以後，隨着政治的進步全國軍隊，在最高統帥指揮下統了。其他戰鬥力量，軍隊的武器裝備。較開戰之初，無一不有驚人進步，反觀敵國，因國內戰年餘征殆盡，後來開到中國的老弱，復因反戰思潮蓬勃，軍隊給養的惡劣，作戰的實力，較前大有遜色。

### 結 論

以上證明，在遠抗戰三年的過程中，我政府以不變應萬變的長期抗戰國策的正確，所以無論政治，經濟，軍事，都是我們愈戰愈強，敵人愈戰愈弱，固然我們也有不盡如人意的地方，但有層層帶問題，譬若樹木，根幹茂盛，縱然枝節稍有不甚健全者，亦必能終成棟材。

然而遠東風雲日緊，法國戰敗後，敵人圖霸遠東的野心，日益而彰，但對我戰事，迄未結束，敵寇終必有備差成愁，傾其全國之力，作孤注一擲，以期在歐戰大戰中。乘

火打劫。我全國同胞自應時有警惕，以最大的毅力，受更大的艱苦，在我們最高統帥領導之下，勇往邁進，爭取最後勝利，完成我們時代的使命！

## 爲紀念國慶讀普及國民教育

今年的國慶又到了，同時又是抗戰的第四年，在軍事上我採取游擊戰運動戰支配着陣地戰，粉碎了敵人進攻和封鎖的迷夢。我們應該如何慶祝鼓舞呢？但是我們一檢討過去，很感覺政治經濟文化各方面不能和軍事有同一步驟的長足發展，追求原因，便不能不歸之於國民教育程度不夠，國民的國家觀念民族意識均極薄弱，因之政府縱有良好的計劃和設施，進而推行起來總難得到預期的效果。這樣不特阻礙雄厚抗戰力量，亦且影響建國的基礎，所以普及國民教育，實在是當務之急，主席以普及國民教育爲治豫的四大政綱之一，並極力完成其設施，足以證明注重國民教育事業的開展和實施的決心。我們每個人更應當明白什麼是國民教育，和國民教育的重要性，以及怎樣使國民教育

開展；然後才能收到即知即行的效果，才能是工作進行順利無阻，茲將愚見貢獻大家，希予以批評和指正。

一，什麼是國民教育，我們要清楚什麼叫國民教育，首先必須了解什麼是國民，什麼是教育，然後才能明白國民教育的真義。國民二字的意義，可用造字的意義來解釋，國字從「口」「戈」「口」「口」四個字。那末「口」是什麼意思呢？簡單說就是國家壁壘，如同秦始皇所築的長城，和法國馬其諾防線一樣，沒有防綫便沒有國更沒有家，所以每一個國家必得好好保護他的國防綫和固鞏他的國防綫，以什麼來保護和鞏固這防綫呢？古人造字很有意思，明明白白告訴我們在這「口」防綫線裏邊，便是「戈」，「人口」地土，用土地以事生產，執戈以衛社稷，國家即可存在，否則國家必遭滅亡，國民在這防綫線裏邊，一方面享權利，一方面也是盡義務，盡義務便是用土地以事生產和執戈以衛社稷，能盡義務的便是國民，不能盡義務的便算不得國民，這便是國民二字的簡單意義，我們再說什麼是教育，教是訓練，育是養育，即凡是訓練養育兼施的地方都是

教育，教育不純是以教書本，上講堂才算教育，古諺云：『生到老，學到老，一輩子學不了』，這話說得最對，亦最深刻。美國大哲學家杜威說：『教育即生活』，又謂：『學校即社會』，這都是教育的廣義寬泛解釋，不要從狹義着想，認定非入學校不算受教育，非念書不算求學問的意思，所以我們要認清大宇宙是大學校，主持教育的人，亦應該認識教書，本是小學校的課程，教人謀生這是大學校裏的課程，教育的含義，不僅是教人讀死書，還要教人讀書之後會謀生存，國民和教育的意義如此，國民教育的意義自然容易明白，具體說來，國民教育便是全國國民必須受的教育，也就是公民常識的訓練，國民教育不僅是使國民識字讀書而已，更要使國民有國家觀念，民族意識，在平時能夠生產，能夠看書，在戰時能執干戈以衛社稷，在平時有用鋤頭弄機器的能力。在戰時有用槍砲與敵人拚命的精神，和犧牲小我保全我的認識，這樣國民教育才算盡其含義，才能使新縣政的管教養衛合一實現，才算工作完成，所以我們說國民教育是提高國民道德智識和能力，使國民成爲健全公民的教育，亦就是抗戰建國的教育。

## 二、國民教育的重要性，

我們知道國民教育是應時代之需要而產生的東西，在目前推行新縣制的當兒，國民教育便成了此種活動的中心機構，新縣制的根本精神是使政治，教育，經濟，軍事合而為一，亦就是管教養衛合而為一，國民教育是推行此種精神開展的主要工具，國民教育的好壞，不特影響新縣制的推行，亦且關係於抗建大業的成敗，所以主持國民教育的人，應該明白國民教育的重要性和自身的責任，切實推行，才能獲得良好的結果。

國民教育的第一個重要性，便是提高國民智識，增加社會生產，我們教育未能普及，所以文盲亦多，國民的智識程度亦差，國家社會的進步因之亦受阻碍，國民不僅對於國家觀察不清楚，國家利益不認識，即是自身利益的保持和開展亦若無所知，我常聽到不識字的人，連信都不會看，看起了文契不認識上面寫的是什麼，有時竟會被人作弄，這種事實真是層出不窮，國民不受教育，自身的利益就保不住，當然談不到愛護國家，他們生活，都是靠天吃飯，一切都是被自然所支配，不是運用自己的智力去支配自然，

墨守舊法，不事改良，生產當然不會增加，國民的富力自然不會優裕，我們拿起中國的農具相比較，相差何啻天淵，拿起中國婦女們專事生產的紡紗車，織布機，和外國的紡織機器相比較，那更是望塵莫及了。所以中國的貧，外國的富，不是沒原因的，以我們的生產工具與生產方法和外國比較，當然不能和人家爭富，古云：「國富兵強」我們的國貧，自然不容易養着強兵，保衛國土的能力當然差，這便是我們數十年來受侮於日本帝國主義的最大原因，所以我們當前的重任，便是救治國民的「貧」和「愚」這是國民教育第一個重要性。

國民教育第二個重要性，便是普及政治訓練，促進憲政實行，國民和國家的關係，如毛附皮，皮之不存，毛將焉附，國民對於國家的政治，是應當異常關切的，我們國民素抱「不在其位，不謀其政」的冷淡態度，「和日出而作，日入而息，鑿井而飲，耕田而食，帝力何有於我哉」的放任思想，傳統的對於政治不關痛癢，我們歷代被異族侵略的時候，總有多少做漢奸和順民的人，便是受了這種傳統思想薰染的緣故，總理手創三

民主義，以民權主義警誦全國民衆，使大家知道政治是大衆的事，官吏是民衆的公僕，並以「權」與「能」劃分政府與民衆的權限，使民衆有「權」，使政府有「能」，使民權政治由訓政時期，發達到全盛的憲政時期，但是欲使民權政治迅速的步入憲政時期，國民教育的地位便異常重要，所以國民教育的第二重要性，便是如何提高普及人民對於政治的認識，使人民知道「權」與「能」的運用，自身與國家的關係，和人民必須孝忠國家，愛護國家，捍衛國家的真理，這樣人民才有堅強的政治信仰，才會不走入歧途，才會不做漢奸，不做順民，而發揮其偉大的抗戰建國精神。

國民教育第三個重要性，便是恢復固有道德發揚民族正氣。我國近百年來，國民道德日見墜落，寡廉鮮恥之流，層出不窮，抗戰以來，敵寇用「以華制華」的策略，先後拉攏了王克敏汪精衛等，組織傀儡政府，榨取中國民衆的血汗，以供敵寇「以戰養戰」的計劃實現，這些漢奸們並不是沒有學識，他們所以醜顏事敵，爲虎作倀的原因，乃是缺乏民族固有道德，缺乏了民族正氣，他們不是不認識忠，孝，仁，愛，信，義，和，

平約八德，和禮義廉恥的四維，他們不是不知道岳飛文天祥史可法諸先賢的流芳千古，也不是不知道秦檜徐豫張邦昌等的遺臭萬年，完全爲了自私自利，恬不知恥的原故，作出了寡廉鮮恥的勾當，所以國民教育要盡洗刷國恥的責任，非全體國民同心協力恢復固有道德，扶植民族正氣不可，能使民衆了解「對國家至上，民族至上」的真諦，激發其「對國家盡其至忠，對民族盡其至孝」的精神，然後才能使其有堅定的信仰，才能使其有正氣所在，雖赴湯蹈火亦所不惜的精神，才能使其有「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈」的氣節。

國民教育第四個重要性，便是建設心理國防，完成抗建大業。總理說：「國者人之積也，人者心之器也，而國事者，人羣心理之現象也，是故政治之隆污，係乎人心之振靡，吾心信其可行，則移山填海之難，終有成功之日，吾心信其不可行，則反掌折枝之易，亦無收效之期也，心之爲用大矣哉，夫心也者，萬事之本源也，滿清之顛覆者，此心成之也，民國之建設者，此心敗之也」。這些指示都是告訴我們只要有志向，任何堅

若的事業沒有做不到的，所怕的就是沒有堅苦卓絕的精神和堅毅不拔的意志。我們在這抗戰建國的時際，必須做到思想統一，意志統一，行動統一，從心理建設上築成堅固的國防堡壘，以振奮民心，普誦謝玄以八千之衆，殲滅前秦符堅百萬大軍，越王勾踐臥薪嘗胆，卒報國仇，一八三二年俄人以堅壁清野的遊擊戰略，使長征莫斯科的拿破崙五十萬大軍全軍覆沒，第三十次歐戰戰敗的德意志以二十年的努力，現在竟領法蘭西的全境。像這些盛衰興亡的先例，都是心向意志所趨的結果，我們的抗建大業能否完成，全繫乎本心的振奮爲定。國民教育的對象，是全體國民，國民心理的振奮與萎靡，自然是視國民教育的施行成績如何爲斷。

### 四 怎樣使國民教育開展

我們既明白了國民教育的意義和國民教育的重要性，更應該知道怎樣使國民教育的工作開展，國民教育普及的辦法和國民教育的經費籌措，都已由中央及省教育機關妥善規定，不需要我們再來多說，大家看一看教育法，自然會滿足的，我們現在所討論的是

如何使國民教育工作順利，和如何完成國民教育的使命，國民教育使命就是我們前面提出來的重要性，亦就是使管、教、養、衛，的實現。總裁在全國國民教育會議大會訓詞裏說：「凡鄉，鎮，保之學校校長教員，即爲基層政治建設之幹部，此其目的。一在提高教育人員之責任與地位，使教育人員所努力者，由學校教室之講習，進而爲地方社會實際工作之示範，二在延長并發展教育之功能，使學校教育所奠立之基礎，即由教育人員從保甲壯丁隊合作社等羣體機構中實施訓導，成爲經久不斷之社會教育，而後教育事業之累進，即爲地方自治真正之完成」。這便是指示主持國民教育人員，不僅以辦理教育爲己盡職責，而且要兼作政治建設的基層幹部人員，不僅執行政府法令而已，並且要進一步的作法令以外社會領導者。我們怎樣才能完成這種使命呢？以我的管見所及，有下列的兩個原則：

一、化自爲身鄉民，大家都知道鄉民最怕見的官吏，是一般有權力的紳士，鄉民最喜歡接近的是自身生活相同的人，所以主持國民教育的人員，要能鄉民化，生活習慣起

若服食，要和鄉民打成一片，要能深刻領會「人以類聚，物以羣分」的道理，才能使工作順利，才能完成使命。假使不能改造過去官僚的積習，或不願擺脫過去保長聯保主任的臭架子，那末，不僅難以使新縣制得到善良的結果，並且連教育亦要弄「得一團糟」，所以主持國民教育的人員，要刻苦耐勞，節儉樸實，化自身為鄉民，為第一要義。

為民衆謀福利，主持國民教育的人員，不僅消極的化自身為鄉民，並且應該進一步積極的為民衆謀福利，非如此不能得到信仰，不能取得民衆的擁護，民衆直接信仰保長或鄉鎮長，間接便信仰政府，擁護政府國家的基礎才會穩固，抗戰建國的大業才能完成。

本以上兩個原則，除了識字的學校教育以外，我們審度當前的需要，覺得舉辦合作事業，增加人民生產，減少人民消費，和改善社會娛樂，改善人民生活，是急切必要的工作，我們為民衆謀福利，不是徒說空話，必須用實事來表現，我們舉辦生產合作，使

人員因時地制宜，將合作專業擴大到造林、墾荒、養蠶、養雞、喂鴨、飼豬、牧羊等，農村副業各部門，以增其收入。去辦購買合作，購買優良種籽、新式農具，日用物品等，以節其費用。更舉辦運銷合作，信用合作等，以流通金融。這都是爲民衆謀福利的事業。我們用各種社會娛樂，如打拳會，戲劇社，談天團等等，來調節他們的生活情緒，這在合作社和各種娛樂團體裏，施以不着形跡的教育，去訓練他們政治常識發揚他們民族意識，培養他們的識字情緒，扶植他們的生產技能。他們自然樂得學習，自然會了解是替他們做的事，自然會信仰政府，擁護政府。我們能確切的這樣做下去，我們不僅飽負了教育，建設，政治上的責任，同時亦盡了極大的革命努力，這才算深入民衆，做了革命的工作，這才算真正做到管，教，養，衛合一的理想。

值茲世界烽火瀰漫全球，全國上下堅苦抗日的今天，來紀念國慶，萬感交集。僅就主席治豫的四大政綱之一，普及國民教育，闡明一二，尚能引起教育界同人的注意，而發動了偉大的文化力量，來奠定抗戰建國的基礎，才不白白的紀念國慶，才能達到，主

席實行普及國民教育之目的。

## 抗戰建國的基本認識

民國二十七年四月一日，中央爲了救亡圖存，召集第一次臨時全國代表大會，在一個會議裏，確定並公佈了「抗戰建國綱領」，這個確定，誰都不能不承認他的態度重要性，不僅是提醒了全國上下在腦子裏印清楚此偉大的時代，「不惟抗戰，還要建國」，而且領導了全國上下在意志上行動上一齊奔流於抗戰建國的總方向，總目標了。

抗戰是一件偉大的工作，同時建國是一件更艱鉅的工作，一般國民，在心理上共同感到抗戰建國事業之偉大與重要。但是認識上還嫌不夠確定，不夠徹底，因而在每一個變動的歷程中，往往發生無意義的疑慮與焦慮。雖然曾經中央再三的明白宣示「抗戰必勝建國必成」。

偉大的時代在開展着，艱難的工作在負荷着，稍有疏虞便可招致民族滅亡的危險。

所以每一個中華民國的國民對於抗戰建國應有不可動搖的基本認識，有了這些認識才可以一致的發動起來，在政府領導之下，盡其在抗戰時代應盡之職責，爲了能除這些疑慮不爲了消滅這些焦慮，所以對抗戰建國的基本認識，有重加說明的必要。

那麼是抗戰建國的基本認識呢？簡單談來，應有下列的幾點：第一是要認識抗戰與建國的關係，第二是要認識抗戰的歷史任務，第三是要認識建國的主要目的，第四是要認識抗戰建國的基本工作，第五是要認識推進建國工作的力量。現在依次說明。

## 一、抗戰與建國的關係：

抗戰建國是兩件最大的艱鉅的工作，而現在則決定同時進行，是否是一種誇大的作用，抑或是不度德不量力的錯誤決定，這很容易使人發生疑問，同時在精神上有了動搖。因而在行動上也會無形的表現出遲滯。肯定的答覆是：這個決定絕非誇大，同時這個決定也絕無錯誤，因我們雖深刻的透視了抗戰建國本體，從橫的方面看，是一個物體的兩面，從縱的方面看，是一個物體的兩端，根本仍是一件東西，說明此點的來由，是抗

建國的相互性和沖貫性。

我們的敵人，處心積慮是要滅亡我們的國家，是要我們成爲他的殖民地，所謂廿一條，所謂經濟開發，所謂共存共榮，所謂共同防共，都是滅亡我們國家的毒計，你想統一，他偏來破壞你統一，你想建設，他偏來阻碍你建設。「九一八」「一二八」及「七七」事變的發生，更不惜壓榨無理，變本加厲的以武力佔領我土地，侵害我主權，如不抗戰只有聽受宰割，更說不到建國。

現代戰爭，誰都知道是彼此國力的比賽，誰的國力最雄厚，誰即是最後的勝者，我們有廣大的土地，有衆多的人口，有豐富的寶藏，有悠久的文化，有偉大的領袖，事實已佔據優勝的條件，惟是在國力儲備競賽的路程上，遲誤了數十年，成了先天富強而後天貧弱的畸形狀態。設不從事建國工作，而單言抗戰，則犧牲必更大，艱苦必更多。

這一根據以上兩點，可以了解抗戰建國實有不可分的相互性和沖貫性，這就是說非抗戰無以建國，非建國無以抗戰，抗戰爲建國的手段，建國爲抗戰的目的。

## 一、抗戰的歷史任務

中國的國民革命，在其歷史的過程中，當然會發生，而且是不可避免的障礙，所以掃除障礙，也是重要的不可缺少的工作，在專制政體封建勢力與帝國主義重重壓迫下的國民，想要自求解放必然的會有下列的三個階段：第一是推翻專制，第二是打倒軍閥，第三是反抗強權，如果這三種障礙不能掃除，革命也就絕無成功的道理，同時也就是說：歷史的任務未盡，光明希望不來。所以在中國國民黨領導下的國民革命自始即認定掃除障礙為建設三民主義新中國的先決條件，武漢起義，推翻了滿清的統制，北伐成功，打破了軍閥的割據，現在第一二兩個階段已經過去了，我們開始走進了第三個階段「反抗強權，抵抗以侵略為目的的日本帝國主義。所以七七抗戰從民族生存方面說是「自然」的使命，從國民革命方面說是「歷史的任務」，我們要以大無畏的精神來負擔這個任務，來完成這個使命。我們更應當知道這個任務是國民革命掃除障礙中最後的任務，這個使命是民族生存競爭中最大的使命。過此一關，即無艱阻，舍此一途，更無坦道。

### 三，建國的主要目的

我們所信仰的主義是三民主義，所以我們建國的目的自然是要建設三民主義的新中

國。

總理遺囑告訴我：「中國的國民革命」在求中國之自由平等」，總裁在建國運動的講演中也很扼要的說：「三民主義是我們總理為中國定下的革命救國的最高原則，要促進中國的國際地位平等，政治地位平等，經濟地位平等，使中國永遠適存於世界」。由此可知中國的任務和目的是：

第一（一）實現民族獨立——扶植國家和民族的地位使之完全獨立

第二（二）實現民權平等——奠定民權基礎使之充分平等

第三（三）實現民生自由——滿足人民生活的需要使之不任何缺陷

此外我們更要認識的是三民主義救國性和世界性，它不僅可以建設新的中國，而且可適用以建設新世界；它不僅要中國境內各民族一律平等，而且要世界各民族一律平等。亦

韓因其有世界性，所以三民主義來建國，更不會走入空想的世界主義的迷境，這是古聖先賢立已立人達己達人的一貫大道，是中華數千年精神文明的偉大，也是三民主義的偉大處。

#### 四，抗戰建國的基本工作

(一) 建軍：因於抗戰的需要，因於保衛民族生存的需要，現時最緊要而基本的工作是建立新軍，我們的抗戰策略，是長期抗戰，我們建國的前提，是獨立自主，我們必需有大量的精銳的新軍隊，源源補給，然後才可以達成這個預定的國策和任務。固然在此時期與建立新軍有關的國防工業尚不充足，然而我們有大量的青年壯丁，有不可磨滅的敵愾心憤，要即時分別其地域，性質，和使命，積極組織施以嚴格的軍事訓練，以建立民族的自衛力量，實施的程序由建丁，建團，建軍起，以至於國防基礎的穩固。

(二) 建政：抗戰建國時期的建政工作，有兩個主題：第一是怎樣使全國意志行動團結統一俾有利於抗戰，第二是怎樣樹立穩定而堅固的政治基礎，俾有利於建國，關於

第一點，中央有參政會的組織，各省均有參議會，在統一意志團結力甚，會收了很大的效果。關於第二點不久國民大會即可組織成立，在這個會裏最重要的議題，是決定我們的國家的根本憲法，也可以說是樹立了憲法的規模，是政治建設上的偉大工業。但是我們不要忘記，總理手訂的建國大綱，憲政的開始，在於地方自治完成之後，我們更還要忘記總裁訓示，憲政開始以後仍要進行訓政工作，我們因為環境的關係，不能不提前開始憲政，然而仍需要更努力的加緊訓政工作。完成地方自治，由建縣建省建國，以至民權政治的實現。

(三) 建富；一個國家的富力，可以代表整個的國家力量，我們是地大物博，有極雄厚的天然富力，然而貨棄於地，未能利用，不惟不能享受應有盡有之富，反而受一無所有之貧，我們要起來救貧，我們要起來建富，總裁所昭示於我們的經濟建設運動就是建富的問題，我們惟有能使國力富才可以言「抗戰必勝」，才可以言「建國必成」。以惟有建富的成功，才可以解決最重要的民生問題，所以目前基本工作，因為發展生產事

業，更需積極的建農建工建商，以至國家經濟的建設。

### 五，推動抗戰事業的力量

抗戰建國是一種艱鉅遠大的事業所以更需要巨大的力量推動，由於環境的困難，由於物質條件的缺乏，由於時間空間之迫促，這個担子絕不是一個或少數人的力量所能夠担得起，而是需要我們全國四萬萬五千萬的同胞，地不分東西南北，人無論男女老幼要一致起來共同努力。但是，怎樣才可以達到這個期望呢？其唯一的推動的機器是讀研全國精神總動員，惟有推行全國精神總動員，才可以使大家認識「國家至上，民族至上」；惟有推行全國精神總動員，才可以使大家明瞭「軍事第一，勝利第一」，惟有推行精神總動員，才可以使全體國民「意志集中，力量集中」，更惟有全體國民意志力量集中的結果，乃可以担当此偉大的抗戰和建國工作。

結論：時代的輪子，不斷輾轉的前進，我們中華民族的生存和滅亡就在於抗建工作，抗戰建國的成功或失敗，我們更認識抗戰建國的重要性，同時更要推動時代的輪子向前邁進。

不要被時代的輪子壓在下邊，也不要被時代的輪子丟在後邊。抗戰已進入最後的階段，建國開始了初步級層，來日重任，艱巨異常，盼望努力前進，完成抗戰的偉大工作。

## 軍政配合爭取最後勝利

(一) 軍政配合對於抗戰的關係。

「軍事第一」，「政治重於軍事」，此為領袖正確的昭示；「軍事從政治」，「政治配合軍事作戰」，此為長官正確的指示，但是軍政為甚麼要配合？軍政配合對於抗戰有甚麼關係呢？必須我們加一番澈底的研究來了解。

我們知道目前強敵壓境，惟有以持久的軍力，爭取最後勝利，然後中華民族才能得獨立與自由的權利，民權政治的建立，民生主義的實行；也才能夠達到目的，所以軍事勝利？即為我們全國上下在現階段中所唯一的企求。

在軍事上的增強，勝利的爭取，必依賴於政治的協助，如士氣的發揚，兵員的補充，如物資的供給等精神的動員，生產經濟的活躍，交通運輸的增進，均視政治工作的努力如何，以爲增強軍事的基本條件，所謂「軍力是政績的表現」，就是這個道理。

因此，在現階段中，我們所唯一企求的，固然是增強軍事，爭取勝利。但在加強軍事爭取勝利的作法上，我們就必須在政治上，作最大最善的勞動，尤其我們與敵週旋，我們的武器與裝備不及敵人，我們所恃以致勝敵人的，就是我們有廣大的土地民衆以及物質的各種優越條件來作持久的抗戰。以消耗敵人，殲滅敵人獲得最後勝利而廣泛的利用人力和物力，爲參加防禦軍事的行動，又非政治上的努力。不能達到目的，所以現階段中行政人員，也必須認識政治工作，爲加強軍力的主要手段，且於政治的推進，加倍努力，俾軍事政治二者切實配合起來，以完成抗戰的最大使命。

(二) 軍政配合歷史的教訓

在何時間任何空間的歷史的進化，都是以政治爲中心，而歷史的轉變，又都是以軍

事爲關鍵，我們從歷史許多次的戰爭中，可以知道，因爲政治陣容配合的健全，而終於達到打擊敵人，獲得偉大的成功，從而轉變歷史的階段，造成劃時代的進步，歷史上像這樣的例子很多，我們茲略舉數則以供考證。

越王勾踐，被擄回國以後，臥薪嘗胆，勵精圖治，十年生聚，十年教訓，從政治上培養軍事，以樹立軍事的基礎，卒能以政治配合軍事，全國動員，一舉滅吳，滌雪亡國的奇恥大辱。

漢高祖起義下邳，運用政治的手段，一嘯而聚者數萬人，當其與項羽同秦義帝政秦的命令以後，又運用政治的力量，安謐百姓，撫輯流亡，沿途政聲奪人，人不刃血，民衆箠食壺漿以迎王師，入關之始，即除秦苛政，約法三章，以政治配合軍事作戰，終獲最後的勝利。

拿破崙確踞歐陸，睥睨一世，當他率領八十萬大軍遠征帝俄的時候，帝俄運用政治計劃作堅壁清野之舉，民間一人一物，不使資敵利用，拿破崙於大火莫斯科之後，時無所

得，知爲中計，然已噬臍無及，當他總退却時期，俄國軍民到處埋伏，截擊夾擊，使法軍饑寒交迫，走頭無路，拿翁僅以身免，此帝俄能以政略配合戰略，政治配合軍事，獲取勝利的實例。

華盛頓之反英，爲世界著名的革命戰爭。但當時華盛頓所率領之美軍，裝備組織訓練，均遠遜於英軍，華盛頓運用政治力量，配合軍事作戰，以政治宣傳，喚醒全美民族，鑄成欽一般的精神的堡壘，人民犧牲自己的一切，供獻戰爭，澇暑冒雪，忍受饑苦，無軍服，無餉項，手胼足胝，而毫無所怨，在華盛頓統一領導之下，到處游擊敵人，隨時打擊敵人，終於經過八年的血鬥，造成美洲獨立的國家。

日俄戰役，日本明治上校，從暗中操縱舊俄軍隊中的極右派，猛烈的施行反戰的政治宣傳，破壞敵人的戰綫，釀成其內部的支離崩潰的狀態，一舉擊敗強俄。

第一次的歐洲大戰，因爲德國單純的憑藉其軍事上的優勢，忽略了政治活動，以致協約國方面，由英國的羅斯克里夫卿所作的政治宣傳，與政治的進攻，封鎖了德國的外

報，促成了德國內部的分化，繼而崩潰了德國。

再就現代戰爭而言，是國力與國力的決賽，所以在戰爭未爆發之前，預料不能避免戰爭的國家，在政治，均作積極的改進，以對國力的增強，而在戰爭爆發之後，並積極作戰時的措施，以支持戰爭，爭取勝利。近如此次歐洲大戰，在初期十個月的階段中，交戰國家均以政治手段，加強自己的軍事，削弱敵人的力量，歐戰發展到了現在的階段，他們却仍舊同的積極作政治的配合，與政治的攻擊，這不又是給我們一個很好的證明嗎？

### (三) 軍事如何配合政治

一、協助推行政令，在抗戰期間，國家所有的政治設施，都是為輔助軍事爭取勝利和的，軍事上是否能夠達到預期的目的，惟以政治的設施是否完備為轉移。而政治之設施是否能夠做到預定的計劃，惟視政令推行之程度是否徹底以為斷。我軍事工作人員，對於政令之推行，不僅應避免直接間接的妨礙，且必須進一步加以積極的協助，方克奏其

全效。舉例來說，如肅清奸匪維持地方治安，如嚴厲查禁敵貨進口，防範金銀金屬與寶物漏外流，如澈底查禁烟毒，完成禁政工作，如維持金融保障法幣信用，如組訓民衆，訓練地方幹部壯了青年，以及黨政工作人員到戰地工作，以擴張我方政權，打擊敵人之政治經濟文化侵略等等。在在均需要軍事之協助，更在在需要軍政的配合，如果能夠這樣的切實做到協同動作的地步，則政令不會擱置，不會中途受了攔阻，而政治亦可永無維持，與增進其效能，軍事上亦必因政治的成就，增強其戰鬥的力量。

二、促進軍民合作：現代戰爭是國民與國民的決鬥，尤其是我們此次發動的全面抗戰，更不可脫離了民衆，委員長說「我們將來同敵人決勝，不是在城市，而是在廣大的鄉村」。古人說：「民之所向，天必助之，民之所背，天必滅之」。所以軍民合作，實爲軍事政治成功的基本條件，至於怎樣合作，那絕不是空口喊：「軍民合作」的口號，就算完了事的，一定要軍民雙方站在國家民族利益的立場上，軍隊亦誠的愛護民衆，民衆也要誠的幫助軍隊，精誠團結，無間彼此，一方面可以促進政治的效率，另一方面

可以保障軍事的勝利，譬如山西的戰事，爲甚麼屢戰皆捷，爲甚麼中條山成了敵人的首勝呢？這就是因爲晉南在長官領導之下，軍隊成爲老百姓的軍隊，軍紀嚴明，秋毫無犯，民衆有了組織，有了覺悟，他們都懂得軍民合作的重要，於是在作戰的時候，民衆都能夠英勇的擔負起運輸担架嚮導招待情報遞傳輸送慰勞等等的責任，民衆的精神是向我們奮敵，民衆的物質是不會資敵的，這因爲軍民，在意識上，行動上，能夠這樣結合，所以我們的軍事才有屢戰屢勝的結果了，我們的政權仍能達到晉南的各地，故今後軍事上應當實注意，促進軍民合作的程度，使之濃厚化，積極化。

三、扶植游擊區政權：委員長最近說道：「我們抗戰目前已臨轉弱爲強，轉守爲攻之新階段，今後戰爭在前綫應行實力之反攻，在敵後尤須發動廣大之游擊」，這番明白指示我們在二期抗戰的現階段是需要開展大的游擊戰爭，而發動廣大游擊之目的則普遍的樹立三民主義之政權，現在敵後尚有傀儡的敵偽組織的存在，這無疑的是我們的恥辱，同時也是我們的危機，游擊區我們的財政權，能普遍樹立，我們勝利的基礎還算沒有。

鞏固，所以在軍事工作上，必須積極的來扶植游擊區政權，摧毀敵偽組織爭取廣大民衆，擴大面的發展，使敵後的民衆，「在一個主義，一個政府，一個領袖」的領導之下，發動廣大的游擊戰爭，執行着神聖的抗戰建國工作，然後給可由「委員長所說的轉弱爲強，轉守爲攻的新階段。進而爲抗戰的勝利，三民主義建國的完成。

#### （四）政治如何配合軍事

一、努力軍事供應，軍事的发展如果單純的依賴軍隊本身的裝備，那是不夠的，前而已經說過，現代戰爭是國力與國力的決戰，因此民衆對於軍事的供應亦愈覺必要，戰爭的範圍愈廣，民衆的供應越加浩繁迫切，要是一切都能夠供應切合實際與時機，使軍事上可以按照原定的計劃，逐步實施，而毫無遺憾，那麼軍事的勝利，誠有操左券的把握，否則供不應求，呼應不靈，那就完全失掉戰鬥的力量，日俄之戰，不是因爲俄國後方的供應不給而潰敗了嗎？第一次歐戰，德國的失敗，不也是因爲德意志人民無力供應了嗎？民衆供應，對於軍事的關係之大，可想而知，至於供應的種類，範圍至廣，諸凡

戰時所需要的人力物力財力缺一不可，如人員之補充，民工民佚之征集，車輛木材之徵發，食糧食物之代購等等。凡軍事所需要者，均應設法供給，所有民衆爲國家民族之生存及子孫萬世之延續計，更應徹底執行「有力出力」，「有錢出錢」的條件，在平時的負擔之下達到軍事上之要求，以發揮軍事之偉力。

二、維持後方治安：據外必先安內，欲求前方之發展，必先無顧慮之憂。後方治安影響於前方軍事者至大且鉅，故在政治上應竭力鞏固後方治安，如保甲組織之嚴密匪盜漢奸之肅清，及一切反動勢力之防範等，皆須特別注意，使人各得其所，各安其居，各人站在自己的崗位上，安心執行其本身的業務。後方愈安謐，前方愈安定，後方的工作效率愈大，前方的勝利亦愈大，可知維持後方治安，實爲政治上協助軍事之最要工作。

三、協助國軍抗戰；社會上潛伏着偉大而絕不可忽視的力量，即民衆武力也。他們具備了天然的優越條件，地形熟悉，情感濃厚，性質樸實而剝強，吃苦耐勞的生活習慣，愛護家鄉的自然意識，如從嚴格組訓，運用適當，以之協助國軍作戰，如豫東豫南豫

北各戰役，均有地方武力之活動，參雜作戰，曾在戰場上發生很大的效力，故爲適應委員長今後戰爭「決勝在廣大之鄉村」的昭示，對於地方武力必須普遍組訓，軍事發動，遴選精銳分子，施以各種兵器的訓練，各種任務的訓練，所屬境內如有戰事發生，即行確實掌握，適機指揮，隨時隨地的協助國軍作戰，以期獲得軍事上更大的收穫。

### (五) 結論

根據以上所談政治軍事配合的理論，和歷史事實的教訓，及軍政配合工作的經驗，我們可以瞭解戰爭乃爲政治的附屬戰爭，政治乃是爲達到軍事的勝利而努力，軍事是政治的一種主要手段，政治是軍事的一種主要助力，政治爲軍事之大本營，軍事爲政治的先鋒隊，政治推動軍事，軍事保障政治，政治發育軍事，軍事滋長政治，無良好之政治，則軍事寸步難展，無強有力之軍事，則政治目的不能實現。

敵人因先天之不足，後天之失調，發動侵華戰爭以來，挾其武器之精銳，瘋狂一時，但是他內在的條件不夠，已經在我們的正義戰爭旗幟之下，愈戰愈弱，陷足淖泥而不

能自拔了。現在又企圖實現以華制華，以戰養戰的陰謀，在政治上運用懷柔政策，毒化政策，樹立偽組織政策，在經濟上運用走私方法，輸入仇貨，發行偽鈔，收買食糧，在文化上運用奴化教育，麻醉青年等等的侵略方式，以濟其軍事侵略之失利與窘蹙，黔驢計窮，猶作困獸之鬥，魑魅之原形已現，猶爲沐猴而冠之掩飾，它這種可憐的伎倆，我們看的是最清楚了，但是任何事業的成功，都是在最後五分鐘，越發感覺困難，「爲山九仞，功虧一簣」，這是最可惜的事情，所以我們在此勝利即將降臨的時候，更需要各方面各部門的協助動作，共同努力，一致打消敵人，方能加速倭寇之崩潰，記得 委員長曾經說過：「用兵不如用民」，「教民要如教兵」，我們的長官也曾說過：「我們對日戰爭，最後不是決定在軍事上而是決定在政治上」，所以軍政之通力合作，實爲今後抗戰勝利最大關鍵，凡我軍政同志，均應把握着現實的需要，努力分工合作，嚴密配合抗戰，則最後勝利，一定更有把握，建國成功，一定更會提前實現。

# 努力生產建設

總理手訂之建國大綱中開宗明義即曰：「建設之首要在民生，而以民食民衣民住民行諸大問題之解決，為建國主要目的。」惟此各項問題，必如何而後可以解決？民生建設又必如何而後完成，則皆視生產建設專業是否可以促進，可以發展，可以成功以為斷。關於此點，總理有實業計劃之頒佈，總裁有全國國民經濟建設運動之倡導，主席則更於溶豫的政綱中，明白標示「努力生產建設」；同具遠大之目光，尤富宏深之意旨，抗戰軍興，敵騎所至，農村廬舍盡成廢墟，田園生產悉化灰燼，所有方具萌芽的都市，新興工業，以及幫助於生產建設的初步基礎，盡被摧毀無遺，而此偉大的、革命的、歷史的抗戰任務，又加在每一個中華民國國民的雙肩上。我請在努力爭取最後勝利，我們更應於爭取最後勝利的根本條件——生產建設特別注意，所以我覺得主席昭示的「努力生產建設」，不僅應有卓越的偉大性，而且含有重要的時間性，原詞所及，言簡而意賅，

茲爲引申，以供參閱。

一、生產建設與抗戰建國

本報在臨時全國代表大會裏，確定了關係民族生存的抗戰建國綱領，宣佈中華民族在現時代的階段性，不僅要戰，還要建國，而且明白的指示，要想建國必須抗戰，欲要抗戰必須建國。其在認識上之正確性與深刻性，以及在目的上的遠大性與重要性，應當舉世所公認，筆者並認於本刊第三期中所著「抗戰建國的基本認識」一文因詳爲論及，但是我們要知道我們的國家在本體上是一個貧弱國家，在時代競進的路途上，遲走可五六十年，我們所處的環境更是次殖民地的環境，所以在現時代而論我們的國家，抗戰固然是件艱鉅的工作，建國更是一件艱鉅的工作，但艱鉅固屬艱鉅，而我們全國上下一致的信仰，則是「抗戰必勝，建國必成」。原因何在？當然由於第一我們有適合的主義，第二有偉大的領袖，第三有衆多的民衆，第四則有廣袤的土地和無限的寶藏，第五才是我國國家民族的絕大優越條件，但是在此優越條件之中屬於前三者，主義，領袖，民衆都

無問題，獨第四項條件優越固屬優越，所可惜者，是土地雖廣未盡利用，寶藏雖富未盡開發，非得天之不厚，乃人爲之不藏，所以我們對時代的抗戰建國問題，不是其他的問題，而是資源開發的問題，換言之，也就是生產建設問題，從抗戰的方面說，「戰鬥的誰勝誰敗，不是最後一粒子彈，而是最後一粒小麥，一塊銅片。」這就是說，誰可以在物質方面給敵人的支持，誰就可以得到最後勝利，從建國方面說，「第一需要人，第三需要錢，第二還是需要錢」。意思是說人的需要成分佔三分之一，而錢則佔三分之一，所謂錢的問題，是資源的問題，是生產建設的問題。

抗戰生產建設在抗戰建國的路程上，從以上的簡單的說明，可以得到下列的三項重要的意義。

一、增厚民力：「民爲邦本，本固邦寧」，這是古人的名言。原來在抗戰建國的時代者，更顯現其真理，抗戰建國，是全國民衆所共同肩負的偉大工作，決不是政府的單獨責任，人民體力的強弱，與生活力的富裕與恐慌，直接關係與抗戰事業的成敗，所以

我們需要民衆「有力出力」。但第一步先使其「有力」；我們需民衆「有錢出錢」。但第一步必須先使其「有錢」維繫民力，增厚民力，便是維繫和增厚抗建的力量。抗戰第一步必須先使其「有錢」維繫民力，增厚民力，便是維繫和增厚抗建的力量。

二、供給物力。抗戰建國所必須的機械和材料以及人民生活所必須的應用物品，因抗戰時期的延長，戰爭區域的擴大，以及進口運輸之困難，必然的會感覺到迫切的需要與極度的缺乏，所以應當於此時機，對於缺乏的生產事業，極力提倡，對於破壞的生產事業，極謀復興，對已有之生產事業設法鼓勵，對現時無力作到的機械生產，更應獎勵，可資輸出的生產事業，向國外採取，以供國家所需要的物力。

三。充實國力：假如自由主義的經濟學者所承認的「民富即國富」是真理的話，我們也可以說「民力即國力」，「物力即國力」同時更可以說：「增厚民力」，「供給國家」這即是充實國力。再從國家財政來說，平時則財政可在正當情態上，求得國家收支的平衡，而戰時更其是抗戰兼以建國的，必致收入銳減，支出激增，欲求國際收支的平衡，必須增加外匯的供給；減低入超與出超的逆差，而這些輸出當然是生產品，所以要穩

定外匯的平衡收支，更需要積極從事生產建設。

由此可以知生產建設，在抗戰建國的時期是最重要，而且是在我們優越條件中最感缺陷，最需努力的一件事。

## 二、現時代的主要生產建設

我國一切的生產建設事業，統統是落後的，不進步的。揆厥原因，要非一端，而最大關係，則在於（一）近數十年來資本帝國主義勢力的侵入，推其雄厚的經濟力量，以及毒辣的侵略手段，使一切的生產事業，不能抬頭。（二）滿清以及民國軍閥政府時代的當局昏潰無能，不加提倡，（三）一般民衆，知識低下，只知墨守成法，不知改進，（四）智識份子，羣趨官宦之途，不知生產事業，而其最大原因，則爲（五）全國徹上徹下悉鬧窮荒。所以直到現在，我們真有了地大物博的美名，而實際則流爲一個窮苦不堪的次殖民地國家。

在這艱苦困難的環境中，由於我們偉大領袖的領導，已一躍而爲與暴敵爭雌雄的現

代國家，我們全國上下，必須把握着時代，爲抗戰建國而奮鬥，爲生產建設而努力。但是說到生產建設，範圍很廣；而緊要的生產建設，更須合乎下列的五個原則：「其一，是直接有助於軍事的。其二，是加強外匯基金的。其三，是間接增加軍事抵抗力量。其四，是有助於現代化的國家基礎建設的。其五，是增加人民團體和生活力的」。從這五個原則歸納起來，而知我們主要的生產建設，第一是農業生產建設，第二是工業生產建設。

(一) 如何增加農業生產：我國地處溫帶，土地肥饒，各種作物，生產皆宜，而人口佔百分之八十五以上全係農業，故農業生產的質和量，如何始能改良和增加，是以農業生產的中心問題，在現時當然尙談不制農田制度，機器生產的問題，而可能的改進，却需要加倍的努力，要而言之，不外：

1. 擴展耕作面積，全國各省，公荒私荒，未經墾殖之面積甚大，即以本省而論，則重山秃嶺，觸目皆是，其由於兵災匪患所釀成的熟荒，亦到處皆有，應即計劃督飭墾殖

或培植森林，以增生產。

2. 興辦水利：對於農業收入影響最大的爲雨量不均，旱潦不時，而一般農民，全係靠天吃飯，不知興辦水利防除水害旱災，個人和國家每年所遭的損失，難以數計。應即積極疏濬河道，整修溝渠，建築圍壩，挖掘井泉，開闢池塘。一方面可以增加生產的面積，和產量，他方面可以防除水害旱災，減少損失。

3. 改善生產技術，我國農民對於農業生產，多墨守成法，不知改良。應即積極指導農民，推行生產方法的改進，如選種，施肥，栽培，育苗，以及收穫物的保藏病蟲害之防除等等。對於農產品增量，有莫大的關係。

4. 提倡農家副業，我國農民，固有經營副業的習慣，然多以經營不善，或政府未加提倡，以致時作時輟，收入減少。應即由農業機關，切實研究經營的方法，加以改善和指導，如飼養豬羊鷄鴨魚類，以及農產製造等副業，尤應盡量設法獎勵，切實提倡。

5. 推行生產合作：合作在農村中是一種新興事業，過去因辦理不善，不惟未與農民

以實利，反而與富豪一種剝削之機會，實際要使生產的增進，農民生活的改善，農村金融的活動，農具和生產技術的改善，以及農產品運銷的流暢等等，在在需要合作之組織，所以推行生產合作，乃農業生產建設的重要基礎。

(二)如何增加工業生產：除了關係民食軍需以及貿易輸出的農業生產以外，我們更應注意到工業生產，自然以現實的國力尚談不到大量重工業的建設，但是我們應當注意到輕工業和手工業的普遍，與發展，在輕工業方面，如日常生活必需品棉紗織染工業，麵粉工業，火柴工業，如有關軍需品的橡膠工業，皮革工業，如可以抵補舶來品的造紙工業，煉糖工業，如何可以資為輸用品纜絲工業，製油工業，製漆工業。在手工業方面，如造紙，纜絲，製帽，製鞋，竹工，木工等均應加以提倡和獎勵，其主要事項為：

1. 獎勵投資並保障工業生產，我們人民因缺乏雄厚的資本，對於新興的工業生產事業，多以無力舉辦或不敢投資而致金錢浪費，或僅為冒險商業之投機，所有人民日用與軍隊需用之各種物品，悉仰賴於舶來品，一旦來路斷絕，此日用品即告匱乏，且以受外

來商品之壓迫與立案手續之困難，往往規模未具而資本全虧，從事投資，視為畏途，此後對類似上述性質之工業投資以及於工業相類的礦業投資，極應設法獎勵，解除困難，保障其事業。

2. 提倡改進手工業：我國各地之手工業生產向極發達，種類也極其多，而尚有極精製之出品，近數十年來，以舶來機器工業產品之湧入，始呈全部衰退之現象，值此抗戰時期，內則需要量增加外則舶來品輸入不昂，正可乘此時機，大加提倡，恢復舊觀，藉可補給需要，支持抗戰建國之偉業，手工業中，如中國式紙張之製造，木機鉄機紡織，手紡，瓷業，淘金，以及農村小手工業之紡花織布繅絲製茶榨油醃肉製硝等等，均應普通提倡，設法改進，以企生產量的增加和生產品的改善。

### 三、努力生產建設的必要條件

(一) 政府與人民通力合作：整個國家的生產建設，是一件最繁雜最偉大的事業，既非政府本身所能包辦，更非人民散漫的隨意的經營所克完成。有甲項生產事業必由政府

舉辦，而乙項事業必須由人民來舉辦的，又有乙項事業必須甲項生產的開始或完成而後始能舉辦的，錯綜複雜，千頭萬緒，若非政府的力量和人民的力量的密切聯合，打成一片，便失其重要的意義，或竟不克有濟。委員長在解釋國民經濟建設運動之意義時，告訴我們說：「欲謀國民經濟之更生，非先喚起廣大自覺不可，非使人才或人力與天然資源發生極密切之關係不可，非使各種人力與生產要素為全體適當之配置與全民共同之結合。而使為有效之發揮不可」。所以更證明欲謀生產建設事業之成功，更非政府與人民進一步驟。一致努力，共同邁進不可。

(二) 建立生產組織：組織是一種力量，有了力量事業乃能進步，我們欲謀生產建設的發展需要一種大的力量，更須要適當的生產團體組織。我們各處已有之產業機關和團體，應即扶植獎勵，俾其日臻健全，其由本黨領導之農會與商會，更需因應時地之宜，促進並領導各種生產組織之建立，及肩負生產建設的最大使命。

(三) 確定生產計劃：我們有生產的總目標——增加生產總量，解決生活需要，增

加輸出產品，謀取貿易平衡，同時我們更需要詳實的生產計劃，規定生產的種類，劃分生產的區域，確定生產的數量，以實現整個的國家計劃經濟，同時我們更應根據民生主義之信條，依生產之性質而區分其權限，凡事業之宜於國營者，由國家籌集資本從事興辦，務使之趨於生產的合理化，其宜私人企業者，由私人出資興辦，於國家整個計劃之下，受政府的指導及獎勵，以爲有利的發展，則於節制資本之中，復可使私人得到滿足，而生產目的亦可順利達到。

(四)發展交通運輸：生產事業需要發展，但是要緊的是生產的物品暢其流。否則運輸遲滯或根本阻塞，生產工作即無從推動，各地供求無法調劑，所以我們要「盡力發展各省縣的道路交通，改進水陸貨運」，同時還要設立各重要地區之主要農產品，如棉麥米絲茶等之共公倉庫，與運銷機關如驛運等，以謀儲存保管與流通之便利。

結論：抗戰已是第四年，我們正與敵人作長期的國力比賽，在這個過程當中，我們全國上下一定要認識抗戰最後的勝利者，是屬於國力能於最後的五分鐘的支持者，我們

每一個國民份子，要加倍的努力，加倍的奮勉，以從事抗戰建國中主要部分的生產建設事業，發展農業，增加食糧生產，振興工業補給物供應品，實踐長期抗戰的國策，奠定最後勝利的基石，以完成抗戰建國，復興民族的偉大使命。

中華民國三十年元月出版

73  
~~67-11~~  
609113