



對內刊物·注意保管

民國三十八年六月十五日出版

東北銀行總行編

本年春耕貸款偏差情形介紹

根據各分支行處關於春耕貸款的各種報告，茲將幾項偏差，歸類摘錄，介紹於下，以供大家參考。

——業務處農貸科——

平均分配

一、新賓辦事處：葷子峪區全區二十八個村，共貸了九個村，在這九個村裡普遍犯了平均分配的錯誤，不論需要與否，一律貸給，例如：楊爾溝村全村四十七戶，貸給鎬頭一百零四把。鐸子四十七個，其中婦女會也貸給鎬頭十五把，鐵匠爐自己本來能解決問題，反而貸給四把，結果把這筆款購買日用品了。

二、營口支行：耕畜貸款七億元，並未根據具體生產條件，完全按區平均分配貸出，結果如江房區，土地是「十年九不收」的。群衆大部是依靠晒鹽，捕魚編摺子為生，也分到與其他區同樣的耕畜貸款。

誤選對象

一、海城支行：在望台區，望台村發放貸款時，由於了解情況不够，將款貸給手工業工人，後經了解，及時更正。

二、舒蘭支行：水曲柳區，永安屯吳景，是全區人所共知的惡霸地主，曾經翻把三次，這次貸款

目次

本年春耕貸款偏差情形介紹
哈爾濱分行三月份消滅出納事故運動總結

各行簡訊

吉林省分行青年團爭取模範運動掀起挑戰熱潮
牡丹江支行全體職工利用下班時間裝大豆節省開支卅多萬元
牡丹江支行職員到工廠去向工人學習
綏化支行職員輸血高度發揚階級友愛小消息
總行加強文娛活動推動工作進展
瀋陽市運動會總行藍球榮獲冠軍
原遼北遼西兩分行新青團合併了解釋阜新支行與阜新辦事處

408

52年9月

時隱瞞成份，村屯干部不精密審查，竟以貧僱農成份，貸去糧食五百斤，買賣黃菸，作投機搗把生意，楊子斌是富農成份，開粉房將一千五百斤的貸糧，作粉房資金了，這二人是地富成份，而且用途不當，貸款後十餘日即經區委審查出來，立即收回，另貸給于德江與王守和了。

轉借貸款

海城支行：沙河區沙河村趙振忠，借貸款四百萬元，自己本有一頭牲口，恐怕貸款在秋後償還時發生困難，所以轉借給族兄趙振國購買牲口，根據調查，趙振國係貧民軍屬，是爲人正派的勞動者，合乎貸款條件，故未將貸款收回。

貸款流用

一、新賓辦事處：貧僱農團長，將款領到後，趕上親戚辦喜事，把這筆錢走入情用了。又如小四平村學校，貸到十把鎬頭的款，都買學校用品了。

二、鄭家屯支行：高金區德勝村王樹林借七十萬元，用去還債。新立村劉興義是軍屬，農會將貸款當作救濟金，給他買了口糧。雁翎區峰巨村趙煥章借一百四十萬元，買口糧用去七十萬元，其餘的錢，都作零花用了。留久村村主席（原註：尤其村主席，更不應胡花，已向縣區政府建議，給予批評教育）借去八十萬元，全部用作零花，對這些用貸款戶，已經協同區村幹部加以教育，並交由政府監督，令其在最近期間內必須保證買到實物，否則收回貸款。

三、通遼支行：大林區三家窩堡焦殿臣，孫萬和各借三千斤糧，共買到牲畜五頭，後查出該二人原各有牲畜二頭，借款買到牲畜後，將原來自有的賣出，買了口糧，償還欠債經群衆大會通過，因二人多地多，各留牲畜一頭，其餘都收回，轉貸給缺乏牲畜的農民。

四、伊通支行：大南區二道村黃家哨梁王山，將貸款作醫藥費，後來病人死去，又買棺材經查覺後，貸款由他弟弟承擔債務，保證買到馬匹。

五、舒蘭支行：北門外村衡陽屯劉有，借一千二百斤高粱，折款一百八十六萬元，沒有買車並且把自己的馬也賣掉，除用九十萬元買一匹驥外，都給兒子結婚用了。臨陽屯董喜林借一千二百斤大豆，折款一百九十八萬元，借回第二天，賭錢輸了，發現這些情形後召開全村借款戶大會，經群衆通過收回，限三日交齊。

六、圖們辦事處：碧水村二屯韓德信，借耕畜貸款一百四十四萬元，買地十三畝。白家村三屯邊茂文，借款八十四萬元，買草一百捆用去三十四萬元，餘錢買了三百斤苞米，用一百斤給兒子上學用了。

七、營口支行：宋光區范莊士，原有牲口，把此次貸款買了草料，群衆及村幹部的意見以爲如不買草料原有的牲畜就要餓死，假如必須收回貸款，他只好賣出原有的牲口。就要影響生產，因此就未收回。

借款謀利

一、鳳城支行：邊門區老爺廟村何玉升，貸馬一匹回去換唐永五牛一頭，後又用牛

換了鄧吉東一條驢，找回錢一百萬元，經群衆開會批評，決議將牛驢各歸原主，何某誑騙銀行貸款，不敢擔保到期歸還，把馬收回貸給本村于春生，何某原是村主席，區政府現已準備把他罷免。

二、伊通支行：葦河區三東溝村朝鮮人，由銀行貸馬一匹，因為馬不適於水田，換牛一頭，找回幾個錢，拿去作生意，檢查時，怕找回的錢浪費，將來還不上，把現款繳回。

三、大南區有的老鄉將牲口買到後，看馬價高漲，即想轉賣，搗一把，經發覺後，立即加以阻止，同時向區政府提出意見，希注意農民新買進的牲口外流，要設法防止。並與當地稅務所取得聯繫，限制由本區向外區出賣牲畜，更由區政府通知各村屯，做出現有馬匹登記簿，以防轉賣。

四、舒蘭支行：衡陽屯李殿發和唐殿元，各借七百斤高粱，折現金一百九十八萬元，做投機賣買，買黃菸到瀋陽去賣，最後又把貸款買豬來養，經發覺後，通過借款戶大會，由政府同意，限三天內交回。

冒名頂替

一、伊通支行：大南區大南村的一個書記，是地主成份變更假名，以貧農成份冒借馬貸。靠山村也有一個地主鑽空子，冒借了馬貸，這些貸款，都已收回轉借給貧農。

二、新賓辦事處：草木溝村有一家寡婦，自己不要貸款被人頂名領去了。

包庇把持

一、營口支行：大石橋鎮陳義發，貸款三百萬元，自己原有一頭牲口，在檢查時，用原有的牲口頂替，結果向他要稅票看，他才說了實話，後與村公所聯繫，才知道，這筆款原係一個壞村長包庇他才借到的，他家中開一豆腐房，將貸款買高粱五百斤，大豆一百五十斤，經協同鎮公所幹部開群衆大會，群衆一致認為應當收回，並因為是投機行為，應按銀行貸款最高利息八分計算。

二、桓仁辦事處：老邊區白家灣村一個老百姓，聽到銀行要貸款，事前與村幹部聯系好，將自己已分得的一匹馬賣掉，在銀行來貸款時，村幹部說這個農民如何好，應該貸給他，在公會上公議，由於村幹部態度強硬，群衆都不敢講話，竟被公議合格，正在要辦理手續時，聽到群衆反應了真實情況，才糾正了。官屯區廉家溝村長賈洪遠，本人報名後，群衆都不敢講話，事後調查出來，他是個閒人，不是依靠種地維持生活，沒有批准。

三、濱江區八里甸子村李樹棠是二流子，當時雖沒有貸着款，可是在銀行放款員走後，李某和村幹部商請，由馬村長以私人關係，將貸款戶李振之、趙洪二人合貸的款抽出九十萬元，轉給李樹棠。又雅河區大干溝村共攤五頭牲畜，在公議時，幹部包庇賭徒曹積林也貸着了，這些偏差，經查出後，都糾正過來，將款收回，貸給真正勞動的農民。

經手貪污

一、鳳城支行：大堡區大堡村第六組，來銀行領肥料，僱李寬亭大車，領二千二百四十斤，共廿九草包，回去只交廿八包，只剩二千一百三十六斤，少一百零四斤，他說是銀行過秤不對，後經銀行同志了解與事實不符，該村理髮舖看見他在晚間橫回一個草包，因此配合村政府進行考查，促其坦白，李某現已承認偷了五十一斤，將貪污的肥料交回，並在群衆會上，將他教育一番，提高群衆的警覺性。

二、伊通支行：大南區大南村村長，放款時每戶發給三百萬元，剩下二百萬元，想貪污中飽，後經群衆向他追問，他才按數發出。

三、大南村黃家哨屯長孫繼周，強制由貸款戶手裡將貸款收回，自己賭錢，同時去搞破鞋，動用貸款三百萬元，後聽到銀行將要檢查，如果三月十五日以前不買馬匹時，就按實物收回貸款，他立刻買馬一匹，意圖掩蔽，但終被發覺，立即召開群衆會，向他開始算賬，最初他尚以狡猾態度抵賴，最後才承認一切，由他將動用的款以實物返回原貸主，並決議將他交政府依法懲辦。

(編者註：各行處在報告偏差時，有的把糾正辦法詳細說明。但也有的只是提到業已糾正，並未具體說出處理辦法，有的只提及收回月貸，不說明貸給何人，甚至是否已將偏差糾正，都未表示出來，這樣材料未免失之空洞，希各行處以後的報告，要力求詳盡，正確，具體，以便於交流經驗，改進工作。)

哈爾濱分行消滅出納事故總結 王立和

本行出納科一九四九年第一次消滅事故運動，已於三月末結束，茲將經過情形，介紹於下，供各地參考交流經驗。

怎樣進行準備工作

本年度的消滅出納事故運動是根據一九四九年的出納工作計劃（一年分三月，六月，九月，十二月四季舉行）及獎懲條例而產生，這次消滅事故運動是一九四九年的第一次。在沒有開始以前，根據當時的全面情況，將上次運動中所規定的不合適的條例加以改正製出這次運動十五條中心綱要，並提出立功的五項要求，在二月中旬開始由小組醞釀，同時又在出納科務會上由王科長進行動員，使大家在思想上有了對消滅事故運動一致的認識，為了即時的糾正消滅事故運動中發生的偏向和指導消滅事故運動的進行，遂於二月下旬由群衆中選出評定委員五名，小組委員八名，成立評委會，內設正副主任及書記各一名，開始的頭一天由張經理向全科大會做了報告，指出消滅事故應努力的方向。

這次消滅事故的成績與效果

在三月份進行消滅事故運動當中，出納科每個同志都發揮了自己所有的力量，爭取不出事故，由於同志們的努力，創造了很多模範事蹟，使出納工作提高了一步。

這次消滅事故運動湧現了大功三名，二小功兩名，小功七名，受表揚的十五名，受批評的一名，參加這次消滅事故的共計五十三人，參加評功的七十四人（內有新來同志）這次立功，受表揚的佔全體人數百分之三十八。消滅事故原定計劃為百分之六十。三月份消滅事故百分之五四·四。僅差百分之五·五，但與上次比事故減少百分之五四·五，金額上沒出大錯，都是零星小錯（共二十次）抽查事故比上次減少百分之八二·五，參加消滅事故的五十三人，出事故的僅十四人，佔全人數百分之二六·四。點票成績比一月及一九四八年提高百分之二十，比二月份提高百分之十一。三月份工作營業日數是二十七天，收入金額達六千六百多億，每天平均都在二百四十多億，付款七千多億，每天平均二百六十多億，兌入金額達七千五百多萬，在如此煩忙的工作情況下僅出事故二十次（零星小錯，多是點票當中多一張或少一張）這說明了消滅事故運動是起了很大的作用，並替大家節省了物資，價值一百六十餘萬元（實行廢物利用，如舊封包皮做封包墊、節省用品）。

在消滅事故當中雖然有一部同志因發放農貸被抽調下鄉，但由於同志們對工作的信心堅強，也沒有感到人員不足，相反的在提高工作質量，轉變工作態度上發揮了主動性和積極性，造成互相競爭的熱潮，如裝箱子，背麻袋吃累的工作，都爭着搶着去幹，就是女同志，年齡小的同志汗濕透衣衫，弄黑了臉也沒有怨言，甚致於送款也要跑步走，有些同志帶着病工作，隨有病也忍耐扛麻袋，行政上給假也不肯休息，這表現了工作的緊張性，對出納事故提高了警惕，普遍的表現了互相友愛的精神，三月中並修理好小庫山（已三年未用）節省了二十五萬元。在工作制度上增設了經常往來大份收款，窗口減少顧客等候時間。

消滅事故後進行評功

為了有計劃的加強與改進出納工作，鼓勵工作同志情緒，在每次消滅事故後進行評功，三月份的消滅事故運動結束後想進行評功，因四月份學習反動黨團特務登記文件而遲延到五月十六日才開始，這次評功首先由評委會負責人在全科大會做了號召，並說明這次評功的重點及應防止的偏向，這次評功有五個條件，是根據過去評功的經驗而製定的，（一）工作不出錯（主要看事故的多少，大小，性質，原因，是否經常，或是一時的）。（二）加強質量。（三）提高數量。（四）遵守行規。（包括一切制度，如工作，請假，借用物品，值日等是否都按規定執行）（五）節省公物愛護公物。根據這些條件分成小組進行討論，五月十七日討論結果，大家提出二十八名候選人，受批評的一名，經小組評定後，通過大會，最後行政批准，決定：徐紹元，潘有禮，車丕欽三名為大功，龔俊石，孫洪双兩名為二小功，魏淑蘭，趙立中，于開迺，張柏珊，張淑芝，李淑珍，蘇永福七名為小功，另外有表揚十五名，受批評一名。

五月三十一日晚六時舉開授獎慶功大會，任科長報告消滅事故運動經過，繼由張經理講話，最後在自由講話中立功同志紛紛提出，不要因立功而自滿，驕傲，要把工作再提高一步，爭取六月份消滅事故運動立特功，立集體功，沒有立功的同志也都表示今後

要克服缺點，加緊工作爭取立功，趕上立功同志，大會進行到九時，在響亮的慶功歌聲中閉會，至此勝利完成評功。

這次運動中的缺點

在三月份消滅事故運動中，上半個月發生事故，沒能即時的提出來討論，使大家對事故防止的認識疲踳。評委會在領導上抓的不夠緊，如公議公佈等拖延了時間，並且很少具體幫助來推進這一工作，這次消滅事故運動沒有集體功(整組立功)，主要是沒有啓發大家，使大家互相督促，想辦法，幫助防止事故做的不夠，沒能即時發揮集體力量，評委會出的快報內容上缺乏批評，工作經驗交流，而偏重於表揚，只起了鼓勵作用，沒能起推動和改正工作辦法的作用。

這些都需要在今後的消滅事故工作中來進行逐漸克服，更需要總結這次的經驗，把下次的消滅事故運動做好。



吉林省分行青年團 爭取模範運動·掀起挑戰熱潮

楊 亨

本行青年團支部，為響應市團部選模運動及行政上本期決算時選模運動的號召，於四月廿五日經支部大會通過了支部擬訂的爭取模範計劃，團員同志們都抱着很大的信心與熱情，要爭取作模範支部，模範小組，模範團員，乃相繼展開了互相間的並推動行政間的挑戰熱潮，秘書室小組向出納小組挑戰；一、在不同的工作崗位上主動積極的完成任務。二，緊張，活潑，嚴肅的過好組織生活。三、嚴守生活制度。團員孟伯承向團員李雙鳳，耿傑文挑戰；一、工作不出錯，不犯冷熱病，不拖拉按時完成任務。二、熱心學習多發言，提高政治理論。三、每月最低要寫一份團訊稿子。會計股團員王淑燕同志，推動本股向審計股挑戰，張天保，王淑燕，高秋蘭但三同志組成業務（主要是會計理論）學習小組，張天保同志保證教會王淑燕，高秋蘭，高·王二同志也保證學會。張天保同志並保證帳目「對」「快」「好」，虛心接受別人意見，克服「固執」「性急」「氣窄」的毛病。以上由檢查委員會委員，分工負責督促檢查，目前正在超過計劃的號召下前進着。

牡丹江支行全體職工 利用下班時間裝大豆 節省開支卅多萬元

文 華

本行職工會為了加強會員們的勞動觀點，於五月廿五日在牆報上動員全體同志晚飯

後，到行內的倉庫去裝大豆，大家看到這個號召後，都一致熱烈響應，準備去幹，飯後農貸股的同志還沒準備好麻袋，但是倉庫門前早已擠滿了很多人，等麻袋拿來以後，大家就按自動分的小組，分擔其不同的工作。年歲較小的同志裝袋子，女同志縫袋口，其餘有力氣的同志或裝，或扛，一個個滿頭是汗，幹的非常起勁，尤其是女同志不顧灰塵，把袋子縫的很結實，不到兩鐘點的工夫，共裝了四百八十多麻袋，計算起來能節省開支卅多萬元。

牡丹江支行

職員到工廠去向工人學習

曹 珊

我行杜經理號召我們深入工廠中去，向工人階級學習，學習工人階級的團結，集體有組織性，英勇犧牲的創造發明性，以及堅苦奮鬥，踏實，不虛榮的堅苦作風，同時也爲了幫助工友同志們提高文化和各種娛樂活動。當場即決定了，孫桂貞，李渙生，王魁瑛，三同志到牡丹江紡織工廠去，王玉淑，楊淑芳，傅曉光三同志，到銀行直營的琺瑯工廠去，張文華，閻芬，聶迺博，三同志，到鉛筆工廠去，其中最值得我們表揚與學習的是營業股，張文華同志，當時踴躍的自動報名，到工廠去，向工人階級學習，和幫助工友同志們提高文化，在這種誠懇靠近工人階級的熱烈情緒下，以上的同志都是在每天業餘時間，不影響工作和學習的條件下，自動的走進了工廠，同時幫助工友們搞牆報，和各種娛樂活動，和教歌子等，這正是走向工農份子知識化，知識份子工農化的一個開始。

綏化支行職員輸血——高度發揚階級友愛

綏化支行魏秀文同志在四月患盲腸炎症，經醫生診斷，病狀非常嚴重，生命難保，除動手術外並無其他辦法，當時得到家長之同意，開刀治療，只因病重治晚，盲腸已化膿，開刀後因出血過多，氣血虧虛，喘氣亦感困難。當時醫生看其病狀必須補血不可。本行同志們聽到這個消息後，當時就有孫玉霞、張慶昌、王惠春、趙忠陽、李世芬等五名同志主動的報名到醫院輸血，還有因血形不符而未輸者很多，其他同志也在繼續準備着。總計輸血數二九〇 C.C.。魏同志得到血液的補助，已挽救了生命的危險，精神大有恢復。今天同志們能够高度的發揚階級友愛，主要是因爲行政上對幹部加強了政治教育，提高了政治覺悟，青年團員起了骨幹帶頭作用（輸血者四名是團員）積極的影響。

通訊員 楊 嵐 峯

★ 總行加強文娛活動推動工作進展 ★

本行俱樂部為喚起同志們的活潑神精，提高工作效率起見，於上月廿七日假本行禮堂，按行政之劃分秘書處，業務處，發行科，資料室，直屬支行，五個單位，舉開歌詠比賽大會，結果直屬支行，依拍節正確，歌聲響亮，獲得優勝，上面寫着「勝利之音」的錦旗已懸於該辦公室的東牆上。由於這次比賽後，全行產生了歌詠隊，現在正猛練中，準備「七一」表演。

又訊：本俱樂部規定於本月十五日，舉開戲劇比賽會。學習，球類亦正籌備着，近日亦將舉行，目前同志們除忙着練習排劇外，還都準備「學」「球」兩個賽會的來臨。看吧！在下班後，運動場上，禮堂和辦公室裏以及平台上，到處是人，聽吧！歌聲，笛聲，樂器聲，絡繹不絕，充分的表現了共產黨領導下的銀行是光輝燦爛，生氣勃勃的。

瀋陽市聯合體育大會

★ 總行藍球榮獲冠軍 ★

我行參加瀋市第一屆聯合體育大會的藍球隊，在百餘球隊中，榮獲冠軍，得錦旗兩面。我球隊選手們在比賽時，各個精神活潑，發揮其純熟的技術，更充分的表現了集體精神主義，在與行政學院準決賽時，行政學院隊員，用球打人，或拌人，我隊毫無反應，聽從評判員的指揮，遵守大會紀律，這種精神是值得我行各隊學習的。
(世相)

★ 原遼北遼西兩分行的新青團合併了 ★

因為行政機構的變更，遼北，遼西兩分行的合併，而該兩行裡的新青團組織也需合併以利於工作。乃於五日廿七日午後七時，召開了團員大會，正式合併起來了，並選出五名支委和二名候補支委，大家一致表示要互相學習，緊密團結，要把團的和行政上的工作推動起來，完成任務。
(袁慶永)

解釋『阜新支行』與『阜新辦事處』

原 行 名	新 行 名	地 址
海 州 辦 事 處	阜 新 支 行	阜新市（海州）
阜 新 支 行	阜 新 辦 事 處	阜新縣城西大街

總 行 業 務 處