

偽滿产业五年计划概論

# 偽滿『產業五年計劃』概論

## 目次：

第一章 『產業五年計劃』的內容……………	(一)
第一節 『滿洲經濟建設綱要』與『關於一般產業聲明書』……………	(一)
第二節 『產業五年計劃』的三原則……………	(五)
第三節 『產業五年計劃大綱』……………	(八)
第四節 『重要產業統制法』與『產業五年計劃』……………	(一〇)
第二章 『產業五年計劃』的實行機構……………	(一五)
第一節 滿洲興業銀行……………	(一六)
第二節 特殊會社與準特殊會社……………	(二〇)

第三章 煤業的現勢及其增產計劃	(二五)
第一節 東北儲煤量	(二五)
第二節 滿鐵與滿炭兩大系統及其產煤計劃	(二九)
第三節 號稱「東洋薩爾」的阜新煤礦與新義線的完成	(三四)
第四章 鋼鐵業的現勢及其增產計劃	(四一)
第一節 東北儲鐵量	(四一)
第二節 昭和製鋼所及其增產計劃	(四四)
第三節 日本的「鋼鐵飢饉」與開發東北鐵礦	(四八)
第五章 液體燃料與電力開發計劃	(五一)
第一節 液體燃料問題	(五一)
第二節 電力的統制與開發	(五六)
(一) 滿洲電業株式會社	(五六)
(二) 電力開發計劃	(六一)

# 偽滿『產業五年計劃』概論

## 第一章 『產業五年計劃』的內容

近年來，各資本主義國家，因為受到經濟恐慌的嚴重襲擊，並爲了積極備戰，都在厲行所謂統制經濟或名之爲『計劃經濟』，對於殖民地則加緊獨占的榨取，形成所謂『布洛克經濟』，使之適合於宗主國的目的與要求。

所謂偽滿的『產業五年計劃』，就是日本爲了準備戰爭而榨取東北富源的一種最殘酷的『計劃』。現在我們試檢討一下該計劃的內容。

### 第一節 『滿洲經濟建設綱要』與『關於一般產業聲明書』

誰都知道，年來東北民衆的生活，是日益悲慘了；災荒，歉收，農村破產，

捐稅苛重，這一切，交織成東北經濟的特色。同時，另一特色，就是軍需工業的畸形發展，統制經濟的日益嚴厲。

這次的所謂「產業五年計劃」，其作用在於大量吸收日資，拼命發展東北的軍需工業，並進一步把東北經濟置於關東軍——表面上通過偽滿政府——的統制之下，以便隨時可以動員，換言之，就是建立「準戰時經濟體制」。

原來日本的厲行統制東北經濟——表面上係假手於偽滿政府——並不自今日始。一九三三年三月一日偽滿「建國」週年紀念時所發表的「滿洲經濟建設綱要」即已闡明此旨。該「綱要」首謂：「因鑒於無統制的資本主義經濟之弊害，乃思加以必要之國家統制，俾活用資本之效果，以圖國民經濟全體之健全並活潑發展」。為實行此種目標，乃決定下列四大根本方針：

(一)「以國民全體之利益為基調，免除利源開拓實業振興之利益為一部分階級所壟斷，以期萬民共榮。

(二)為使國內一切資源作有效的開發，為使各經濟部門實現綜合的發達，

各重要經濟部門須加以國家的統制，講求合理化之方策。

(三) 當開拓利源獎勵實業之際，根據門戶開放機會均等之精神，廣求世界資源，而尤致力於匯集先進諸國之技術經驗以及其他一切文明之精華，作適切有效之利用。

(四) 以東亞經濟之融合合理化為目標，首先鑒於善隣（指日本）與我國（偽滿自稱）間之相互依存的經濟關係，須置重心於彼我之協調，以使相互扶助之關係，愈益緊密』。

根據右述之根本方針，乃在左記之範圍內實行國民經濟統制：

一，凡帶有國防的或公共公益性質之重要事業，以公營或由特殊會社經營為原則。

二，右述以外之產業，資源，以及一切經濟事項，則委之於民間自由經營，只由政府對於生產及消費兩方面加以必要之調劑。

更具體言之：（一）凡偽滿之產業，通信，以及其他帶有國防性質之事業，

概置於日本實權之下。(二)凡認爲日『滿』經濟營運上之重要基礎產業，一概加以統制。(三)關於金融方面則確保日『滿』金融組織間之圓潤調協，俾使日本之資本與偽滿之資源間，作有效適切的連結。(四)關於第三國之投資，只在不抵觸日『滿』統制經濟方針之範圍內始許其存在，事實上採取關門主義。(五)關於移民，加以適當之統制。(六)對於偽滿之幼稚產業，加以保育。(七)關於日『滿』兩國之同種產業，在對第三國輸出方面，避免競爭。

以上爲『滿洲經濟建設綱要』的主要內容。其意義有以下三點：第一，對於各重要經濟部門厲行統制，使之準戰時化；第二，赤裸裸的承認了東北經濟是日本的附庸；第三，欲大量吸收日本內地資金，以加速度榨取東北的產業資源。

不過當時因爲東北情形非常混亂，再加上關東軍與資本人家間因爲爭奪經濟領導權而發生衝突，以致日本內地對『滿』投資，依然陷於疾癘狀態。

緊接着偽滿政府在關東軍的指令之下，又於一九三四年六月發表所謂關於一般產業聲明書』，以補充『滿洲經濟建設綱要』之不足，大意謂除對於國防上的

重要產業，公共公益事業，以及一般的基礎產業加以特別措置外，對於其他一般事業，則應乎各該事業的性質，僅加以某種行政上的統制。其主要作用仍不外企圖藉增加日本投資的安全感而吸引其投資。可是雖經此第二次聲明，但日本投資仍欠活潑，於是遂有這次『產業五年計劃』的新把戲。

## 第二節 『產業五年計劃』的三原則

所謂『產業五年計劃』從一九三六年春天起即着手立案，至十一月始決定大綱，由本年度（偽康德四年）起開始實行，至一九四一年（偽康德八年）年底完成。關於其內容，等以後再說，現在先談談其原則。

第一個原則，就是建立所謂『日滿綜合經濟』。自從東北夷爲日本的殖民地以來，大家都知道有所謂『日滿經濟布洛克』這個名詞的出現。何謂『日滿經濟布洛克』？就是日本獨占東北經濟！現在日本又提出來建立『日滿綜合經濟』的口號，其意乃謂今後日滿經濟須合成一體，即亦『日滿經濟布洛克』之進一步的



具體強化。偽滿企劃處長日人松田氏曾坦率說道：「由日本觀滿洲之場合，在經濟方面與朝鮮，台灣，九州，四國，求同一水準」（一九三六年十二月十六日『滿洲日日新聞』）。這句話的意思就是說要加深東北殖民地化的程度，使與台灣朝鮮達『同一水準』。所謂建立『日滿綜合經濟』，亦即指此而言。

第二個原則就是所謂『現地調辦主義』。誰都知道現在東北和日本的關係是一種主從關係。可是日本的代言人在論及此次的『產業五年計劃』時，竟謂其主要作用在於『由日本依存主義轉換爲現地調辦主義』。這好像是說今後偽滿將要和日本平等發展，從此脫離主從關係者然，實際上，這不過是一種謊言而已。

乾脆講，所謂『現地調辦主義』，就是日本欲把東北變成一個比較獨立的軍需工業根據地，以備將來和蘇聯或中國作戰時，在某種程度上可以自力供給軍需資材。原來日本鑒於蘇聯兩次五年計劃的成功，西伯利亞的重工業建設已蔚然可觀，遠東赤軍的軍需資材大體上已能獨力供給，於是也在東北提倡所謂『現地調辦主義』，以資對抗。

第三個原則，就是防止輸入，獎勵輸出，在東北建立所謂「自給自足經濟」。本來，準戰時經濟體制的特色之一，就是努力於自給自足，德國的四年計劃如此，偽滿的「產業五年計劃」也不例外。

不過，偽滿的所謂自給自足，其實也就是求日本的自給自足。原來日本是一個先天不足的國家，凡是工業原料，食品，特別是軍需資源，都非常缺乏，例如煤，鐵，銅，石油，棉花，羊毛，硫安，生橡皮，米，小麥，豆類，砂糖，油粕，皮革，木材，毛織物，麻，紙類，鉛等，每年的輸入價格都在一千萬元以上，這在戰時，一旦遭受經濟封鎖，自然非常危險。而另一方面，在東北，此等物產的儲藏皆豐，或至少也有開闢的可能性，日本當然要拚命開發，以求自給自足。

爲實現自給自足，則限制輸入，獎勵輸出，乃是當然的步驟。

以上三個原則是統一不可分的，合起來說就是建立準戰時經濟體制；日本備戰的積極，於此可見。

### 第三節 『產業五年計劃』大綱

偽滿『產業五年計劃』的內容，係將東北的主要產業分爲工礦業，農畜業，和交通三大部門，分別作有計劃的開發，而以煤，鐵，電力，液體燃料等四大軍需工業爲全計劃的重心，以與日本的所謂『鋼鐵國策』，『燃料國策』，互相呼應。其內容大要如下：

#### 第一，工礦業部門：

- (一) 確立軍需品及汽車車輛等之軍需產業資源。
- (二) 開發煤，鐵，液體燃料，電力等基礎的重要產業，尤其是亟謀開發國防上所必需的鐵及液體燃料，業已轉令各特殊會社及準特殊會社分別樹立增產計劃，正在着着進行中。

#### 第二，農畜業部門：

- (一) 亟謀米，小麥，大豆，大麥，燕麥，麻，棉花等軍需關係農業資源的增產。
- (二) 畜產方面則置重於馬及綿羊的增產計劃；由馬政局，企劃處，實業部等，主其事。

### 第三，交通部門：

關於鐵路港灣等，除依國防上所必要的既定計劃勇往邁進外，並特別着重於產業開發上所必要的設施，而大部分則由滿鐵當實行之。

又關於『產業五年計劃』的實行步驟，據一九三六年十二月號『東洋』雜誌所載，其第一期計劃如下：

(一) 擴大在滿各特殊會社及準特殊會社的機構。

(二) 依『日滿共同經濟委員會』所決定設立的松花江水力發電事業，使日本對滿積極投資，藉低廉的動力供給，促進產業之開發。

(三) 以總工資一億元實行治水工程：

1. 大規模改修遼河水系，開鑿瀋陽通營口的大連河。

2. 對於松花江實行根本的疏濬，並改修其支流。

3. 修築大凌河沿岸的崩壞防止工事。

4. 其他治水工事。

(四) 以總工費一億元，建設六萬公里的『國道』，分前後兩期，前期建設三萬四千里，後期建

設二萬六千公里。

(五)關於農業增產計劃，則傾注主力於大豆，小麥，以及米之增產，對於當作工業原料的不良農產，除限制其耕作外，並以北滿爲中心新設十處農事試驗場，藉技術的改良，獎勵金的補助，並開墾北滿荒地，以圖農產物的增收。

至於實行『產業五年計劃』所需之資金，總額預定爲二十四億五千萬元，其籌措方法，係由偽滿政府撥發七億元，由滿鐵擔當九億元，興業銀行擔當一億元，日本民間擔當六億元，其他共擔當一億五千萬元。

#### 第四節 『重要產業統制法』與『產業五年計劃』

與所謂『產業五年計劃』有密切關係者，爲最近公佈的重要產業統制法。該法並非新創，大體言之，不過將從來所沿行之統制政策，予以明文規定耳。其要旨有六：(一)對於國防產業與基本產業，確立一國一業主義，以強化其獨占性質。(二)對於生產設備過剩之部門，限制其新擴張，俾同業者之間得以保持適

度之協調。(三)努力使基本原料及農產物部門與加工業之間，建立合理的關係。特別爲防止農業部門受加工業部門之壓迫起見，抑止加工業濫用其獨占的勢力。(四)即便幼稚產業，其部門之消長，亦與全國民有重大影響，故亦應防止其急激的自由競爭與濫設，努力促進其適當的有組織的發展。(例如水門汀工業)。(五)對於國民日常生活有密切關係的部門，應考慮其販賣價格之統制。(六)圓滑調節與日本同種產業之間的關係，以避免企業家間，發生利害衝突。觀以上各點，可知若干產業之獨占政策，已多少遭受限制，而競爭亦由「國家」權力加以緩和。就全體言，日本對滿投資之安全感將由此而大爲增加。

重要產業法所適用之範圍，包括以下各業：(一)兵器製造業，(二)航空機製造業，(三)汽車製造業，(四)液體燃料製造業，(五)鋼鐵及其他金屬精煉業，(六)煤礦業，(七)毛織物製造業，(八)綿絲紡織業及綿織物製造業，(九)麻及麻製品製造業，(十)麪粉製造業，(十一)酒精製造業，(十二)製糖業，(十三)煙草製造業，(十四)曹達製造業，(十五)肥料製造業。

(十六)纖維製造業，(十七)油房業，(十八)水門汀製造業，(十九)火柴製造業。

至於該法之實施內容，則可分以下十項：

(一)適用本法之產業以勅令指定之(已如上述)。凡經營指定之重要產業者，須受主管部大臣之許可，但限於一定程度之規模者。

(二)凡經營重要產業者，每事業年度之事業計劃書及事業報告書，須向主管部大臣呈報。

(三)主管部大臣對於營重要產業者之生產，販賣，應公益上或統制上之需要，得發必要之命令。

(四)主管部大臣認為必要時，對營重要產業者得命其報告業務及財產狀況，或命官吏檢查之。

(五)營重要產業者於下列情形須受主管部大臣之許可：(1)關於限制生產或縮短操業之協定。關於生產分野之協定。關於訂貨額分配之協定。關於販賣價格及其他影響於交易條件之協定。關於販賣數量之協定。關於共同販賣之協定。

。關於原料材料購買價格之協定。(2)製造設備之擴張或變更之時。(3)事業之全部或一部讓渡之時。(4)法人解散之時。

(六)營重要產業者於次列情形須速向主管部大臣呈報：

(1)事業之全部或一部廢止或休止之時。

(2)法人合併之時。

(七)營重要產業者如違反基於本法所發之命令或違反主管部大臣之許可條件時，主管部大臣得取消第一條之許可。

(八)對未受主管部大臣之許可而營重要產業者，科以相當之制裁。

(九)本法施行之際，現業者須受主管部大臣之許可。

(十)本法施行之際，未受政府許可之營業者，在一定之期間內，須受依本法之許可。

從右所述，我們不難窺知重要產業統制法之作用如下：第一，增加日本投資之安全感，以促進日資急速流入東北。第二，以統制手段，使各重要產業之發展



底於均衡，以避免過與不足，減輕其相互間之競爭。第三，以統制手段，使各重要產業，愈益實現獨占，鞏固其基礎，助長其發展，俾便於統制與動員。第四，以統制手段調劑供求，實施專賣。第五，以統制手段獎勵日本所缺乏之國防工業，企圖於東北獲得解決。第六，以統制手段將在滿主要產業置於國防使命之下。以上六點，總起來說，就是加緊榨壓東北以建立準戰時經濟體制。所以，「重要產業統制法」是和「產業五年計劃」相輔而行的，且二者均由本年度起施行，行將見東北要變成日本十足的軍需工業根據地了。

## 第二章 「產業五年計劃」的實行機構

『產業五年計劃』的實行主體，預定如下：

- (一) 偽滿政府直營；
- (二) 滿鐵及其關係機關；
- (三) 特殊會社及準特殊會社；
- (四) 滿洲興業銀行及其附設的企業機關；
- (五) 日本民間投資所經營的自由企業。

就中最主要的要算是最近設立的興業銀行與特殊會社，準特殊會社。所謂特殊會社或準特殊會社，就是由日偽官方，或日本資本家和偽滿政府，以至日本資本家單獨出資所創辦的會社，帶有官式性質或半官性質，獨占地從事於重要資源的開發或基礎產業的發展。

據偽滿的『經濟建設綱要』所規定，凡是帶有國防性質和公共公益性質的重

要產業，即交通，通信，鋼鐵，石油，冶金，採煤，硫安，汽車，曹達，輕金屬（鋁），採木等事業，均歸官營或由特殊會社及準特殊會社經營。所以，特殊會社及準特殊會社，在偽滿經濟上所占的重要性，可以想見。

其實，興業銀行也就是一個特殊會社，不過因為它和『產業五年計劃』的金融問題，關係至為密切，所以被人特別注意。

### 第一節 滿洲興業銀行

設立滿洲興業銀行之議，始於一九三六年春季，同年十一月十六日，第十一次「日滿經濟共同委員會」於關東軍司令部開會，由偽滿政府所提出之『滿洲興業銀行設立要綱』，遂被審議通過。同月廿一日午後三時，偽滿政府更正式發表並即着手組織，確定人選，十二月三日，正式設立，由本年元旦起正式營業。

該銀行係日『滿』合辦之『滿洲國』特殊法人，資金定為偽幣三千萬元，由偽滿政府與朝鮮銀行各分担一千五百萬元，第一次各繳足半數。同時，日本在『

滿洲的滿洲銀行，正隆銀行，朝鮮銀行，全部解散，所有人事及業務，統由該行承繼（註）。該行的營業範圍極廣，尤如其總裁富田勇太郎所言，該行與滿洲中央銀行係「滿洲國」金融機構之中軸，相輔而行，有如車之兩輪然。

（註）三行之移交，均已於本年元旦實行。茲介紹三行的情形如次：

行別	本行數	行數總數	存款	放款
朝鮮銀行	二〇〇	四五〇	七,三五〇萬元	七,一〇〇萬元
滿洲銀行	一九一	四〇五	六,八三〇萬元	五,三九〇萬元
正隆銀行	二一	四三〇	四,六二〇萬元	四,一一〇萬元
三行	六〇	一,二八五	一八,八〇〇萬元	一六,六〇〇萬元

滿洲興業銀行的使命，據該銀行法第一條所載，係「政府為謀金融之圓滑並供給產業開發所需之資金，特令設立滿洲興業銀行」。又該行總裁富田勇太郎曾謂：「今後之新國家，由創設時代轉入充實時代，對商工業及一般產業之發展助

長傾注主力，固爲當然。」（註）

（註）本年一月一日「滿洲日日新聞」富田勇太郎「滿洲興銀之誕生」。

可知滿洲興業銀行的重大使命，一爲輔助偽滿中央銀行調整金融，一爲供給資金以開發產業，與「產業五年計劃」相輔而行。

該銀行的法規，共爲六章三十七條，連同附則共爲四十三條。其要旨如下：

（一）滿洲興業銀行之資本總額爲三千萬元，其中一千五百萬元由政府認之；前項之資本總額得依股東會之決議受政府之認可增加之（第三條）。

（二）總裁，副總裁，及理事，由政府任命之，任期五年（總裁，副總裁）及四年（理事）；監事由股東大會選舉之，任期二年（第八，第九，第十條）。

（三）本銀行於普通銀行業務之外，得應募地方債或以滿洲產業開發爲目的之公司債；又辦理國債，地方債，公司債，或股分之募集，其繳納款項之收受，或本利金或分派金之支付（第十三條）。

（四）滿洲興業銀行得經財政部大臣之認可向公共團體，關於不以營利爲目

的之產業法人，或合夥，或以滿洲產業開發爲目的之公司，爲無担保放款（第十  
五條）。

（五）以繳納資本之十五倍爲限，得發行「滿洲興業債券」；在外國發行債  
券時，政府得保証其本利金之支付（第二十二，第二十六條）。

上述的（三）（四）兩項，特別指明對於以產業開發爲目的之會社，予以特  
殊便利，可見興業銀行的主要使命在於融通資金以助成所謂「產業五年計劃」。

至於該銀行的首腦部，僞滿政府於去歲十二月七日任命如左：

總裁……………富田勇太郎（原日本大藏省海外駐劄財務官）

副總裁……………松原純一（原鮮銀理事兼副總裁）

理事……………高橋武夫（原滿洲銀行常務）

松田義雄（原鮮銀理事）

一色信一（原日本興銀調查課長）

魏宗蓮

烏澤聲（僞滿外交部囑託）

監事……………啓 彬（奉天稅務監督署長）

## 第二節 特殊會社與準特殊會社

事實上，五年來日本對滿之投資，殆主要係通過此種特殊會社或準特殊會社而實行。計自九一八事變以迄一九三六年末五年之間，日本在滿所設立的會社，共為三百六十九社，然無論就公稱資本言或繳納資本言，特殊會社及準特殊會社均占壓倒的地位。

五年間年度別計劃資本表（單位千元）

年 度	社數	公稱資本	繳納資本
一九三二年	二四	五七，三三五	二九，五五四
一九三三年	四三	二四七，〇五二	一三八，〇八三
一九三四年	一〇四	二一五，八八〇	一五八，九八五
一九三五年	一〇六	九〇，〇五五	九九，〇二五
一九三六年	一〇二	二三三，五〇六	一三六，七七〇
五年合計	三六九	八四三，八二九	五二二，三二九

按公稱資本總額八億四千三百元中，特殊會社占二億二千四百萬元（二七%）

），準特殊會社占二億七千三百萬元（三二%），兩者合計共占四億九千七百萬元（五九%）。至若繳納資本總額五億二千二百萬元中，特殊會社占一億三千六百萬元（二七%），準特殊會社占二億三千三百萬元（四四%），兩者合計三億六千九百萬元，占百分之七十有一。可知普通社會（三百四十一）不過占公稱資本三億四千六百萬元（四一%）與繳納資本一億五千一百萬元（二九%）而已。

現偽滿的特殊會社及準特殊會社共二十有八，就中工業部門占十一社，公稱資本一億九千八百萬元，最多。茲列表於下，以明其全貌。

### 偽滿的特殊會社及準特殊會社一覽表

（有△者爲準特殊會社）

會社	設立年月	所在地	公稱資本 (千元)	繳納資本 (千元)
▲工業 奉天造兵所	一九三二年十月 (一九三六年八月改組)	奉天	四,六〇〇	四,六〇〇



偽滿產業五年計劃概論

滿洲石油會社	一九三三年十月 (一九三六年十月增員)	長春	一〇,〇〇〇	一〇,〇〇〇
同和自動車工業會社	一九三四年三月	奉天	六,二〇〇	三,二〇〇
滿洲計器會社	一九三四年五月 (一九三六年十月改組)	長春	三,〇〇〇	一,五〇〇
滿洲鹽業會社	一九三六年五月	長春	五,〇〇〇	一,二五〇
滿洲輕金屬製造會社	一九三六年十一月	撫順	二五,〇〇〇	六,二五〇
△滿洲化學工業會社	一九三三年五月	大連	二五,〇〇〇	一八,七五〇
△昭和製鋼所	一九三三年五月	鞍山	一〇〇,〇〇〇	八二,〇〇〇
△大同酒精會社	一九三三年十一月	哈爾濱	一,六七〇	一,六七〇
△本溪湖煤鐵公司	一九三五年九月	本溪湖	一〇,〇〇〇	一〇,〇〇〇
△滿洲曹達會社	一九三六年六月	大連	八,〇〇〇	四,〇〇〇
合 計	一 一 社		一九八,四七〇	一四三,二二〇
▲礦 業				
滿洲炭礦會社	一九三四年五月	長春	一六,〇〇〇	一六,〇〇〇

滿洲探金會社	一九三四年五月	長春	一二,〇〇〇	七,一七五
滿洲礦業開發會社	一九三五年八月	長春	五,〇〇〇	三,一〇〇
合 計	三 社		三三,〇〇〇	二六,二七五
<b>▲農 林 業</b>				
滿洲棉花會社	一九三四年四月	奉天	二,〇〇〇	一,〇〇〇
滿洲拓殖會社	一九三六年一月	長春	一五,〇〇〇	九,〇〇〇
滿洲林業會社	一九三六年二月	長春	五,〇〇〇	二,〇〇〇
△滿鮮拓殖會社	一九三六年九月	長春	一五,〇〇〇	七,五〇〇
合 計	四 社		三七,〇〇〇	二〇,〇〇〇
<b>▲金 融 業</b>				
滿洲中央銀行	一九三二年七月	長春	三〇,〇〇〇	一五,〇〇〇
滿洲生命保險公司	一九三六年十月	長春	三,〇〇〇	一,五〇〇
滿洲興業銀行	一九三六年十二月	長春	三〇,〇〇〇	一五,〇〇〇
合 計	三 社		六三,〇〇〇	三一,五〇〇
<b>▲交 通 業</b>				

偽滿產業五年計劃概論

滿洲電信電話會社	一九三三年八月	長春	五〇,〇〇〇	三七,二五〇
△滿洲航空會社	一九三二年八月 (一九三六年八月增資)	奉天	八,〇〇〇	八,〇〇〇
合 計	二		五八,〇〇〇	四五,二五〇
▲其 他				
滿洲火柴販賣會社	一九三五年十一月	奉天	五〇〇	三七五
滿洲弘報協會	一九三六年十月	長春	二,〇〇〇	一,八七五
△滿洲電業會社	一九三四年十一月	長春	九〇,〇〇〇	九〇,〇〇〇
△奉天工業土地會社	一九三五年三月	奉天	五,五〇〇	五,五〇〇
△日滿商事會社	一九三六年十月	長春	一〇,〇〇〇	六,〇〇〇
合 計	五		一〇八,〇〇〇	一〇三,七五〇
▲總 計	二八		四九七,四七〇	三六九,九九五

以上二十八社中，以昭和製鋼所，滿洲石油會社，同利自動車工業會社，奉天造兵所，滿洲輕金屬製造會社，滿洲化學工業會社，滿洲礦業開發會社，滿洲鹽業會社，滿洲炭礦會社等，最為重要，東北的重工業及軍需工業，殆已完全為之包辦了。

### 第三章 煤業的現勢及其增產計劃

煤，鐵，液體燃料和電氣事業，是偽滿「產業五年計劃」的四大重心。這四大部門都是現代軍需工業的骨幹，這裏我們試首先檢討一下東北煤業的現勢及其增產計劃。

#### 第一節 東北儲煤量

煤在東北礦物中，首屈一指，炭坑之數達五十餘處，而撫順，本溪湖，煙臺，阜新，北票，穆稜，密山，鶴立崗，札賚諾爾等礦，其最大者也。依滿鐵調查，全東北煤的埋藏量爲四十六億四千六百萬噸（註一），最近日人又在東邊道一帶發現大煤礦（註二），其儲藏量雖尙未斷定，然據傳頗有可觀。

（註一）據一九三七年度「滿洲年鑑」及一九三六年十二月號「東洋」雜誌所載，全東北煤的儲藏量爲四十八億噸；又最近日人復盛倡一百四十八億噸之說，惟尙未証實。

(註二)截至現在為止，發現東邊道之煤礦所在地爲寬甸縣之荒溝，桓仁縣之木孟子，三道羊岔，通化縣之四道江，五道江，楊木橋子，鐵廠子，臨江縣之六道江，八道江等處。就中最有希望者據云爲鐵廠子之煤礦，視察者一致謂其埋藏量極富，將道路切開，隨處皆是云。

如後所述，東北煤礦的採掘，係分成兩大系統，一爲滿鐵，一爲滿炭(滿洲礦炭株式會社)。茲爲清醒計，爰按此系統，列舉東北的重要煤礦如下(單位千噸)。

#### ▲滿鐵關係

△撫順 埋藏量九五〇，〇〇〇，瀝青煤，不粘結性，一部分爲粘結性，煤質佳良。今後採掘壽命據推定爲五十年。

△煙臺 在滿鐵本線煙臺車站東十六公里之地點，埋藏量爲四〇，〇〇〇，煤質爲半無煙煤乃至高度無煙煤，火力甚強。

△炸子峯 埋藏量七〇〇，瀝青煤，粘結性，煤質稍佳。

△奶子山 埋藏量四五六，〇〇〇，瀝青煤，不粘結性，煤質稍佳。

△老頭溝 在延吉縣老頭溝市街隣近，埋藏量一六，〇〇〇，瀝青煤，不粘結性。

△牛心台 離本溪湖約十七公里；在太子河左岸，埋藏量一一，〇〇〇，無煙煤，不粘結性，煤質佳良。

△火石嶺 在吉長路下九台車站東北，埋藏量三，六〇〇。  
以上滿鐵經營下的煤礦，埋藏量共爲一，四七七，三〇〇千噸。

### ▲滿炭關係

△復州 位於遼寧復縣之五湖嘴，埋藏量一四，〇〇〇，無煙煤，不粘結性，煤質佳良。

△八道壕 位於大鄭線八道壕車站南一公里之地點，埋藏量二〇，〇〇〇，褐煤，質欠佳。

△尾明山 在遼寧省，埋藏量三，〇〇〇，無煙煤，不粘結性，煤質佳良。

△阜新 以孫家灣煤礦爲主，位於熱河省（現隸僞錦州省）阜新縣，礦區由東北徂西南延長約七十公里，幅八公里乃至二十公里，分新邱，烏龍溝，孫家灣等區域，埋藏量約爲二，〇〇〇，〇〇〇（註），瀝青煤，不粘結性，礦田之中部煤質佳良，其餘概不佳良。

（註）又據日人於一九三五年之推定，其埋藏量爲二十二億噸，達撫順煤礦之二倍以上，號稱「東洋之薩爾」；又據昭和十一年（一九三六年）十一月六日『滿洲日日新聞』所載，其埋藏量爲由三十億噸至五十億噸。總之，阜新煤礦之埋藏量，至今尙不能謂爲確定，然其數目極大，則可斷言。

△西安 位於遼寧省西安縣，埋藏量爲八〇，〇〇〇，瀝青煤，弱粘結性，煤質佳良。

△北票 位於熱河省朝陽縣（現已劃歸僞錦州省），埋藏量二五〇，〇〇〇，瀝青煤，不粘結性，一部

分粘結性，概言之，煤質佳良。

△鶴立崗 位於偽三江省湯原縣之興山鎮，埋藏量一五〇，〇〇〇，瀝青煤，弱粘結性，煤質大概佳良。

△札賚諾爾 位於濱洲線（原中東路西部線）札賚諾爾站西方三公里之地點，埋藏量三〇〇，〇〇〇（註），褐煤，不粘結性，煤質不甚良好。

（註）據另一推定，謂其埋藏量爲一億二千萬噸，可採量爲六九，二一二千噸。（參照一九三七年『滿洲年鑑』二七九頁。）

△密山 位於吉林密山縣，（現隸偽間島省。）埋藏量五七，〇〇〇，煤質甚佳，熱度高，硫黃少，適於煉鋼之用，每年約可產煤三五—五〇萬噸，日人爲利用此煤煉鋼，已於北鮮之清津，建設熔鐵爐。

以上滿炭經營下的煤礦，埋藏量共爲二，八七四，〇〇〇千噸。

### ▲其他

△本溪湖 埋藏量二二〇，〇〇〇，瀝青煤，強粘結性，煤質佳良。

△穆陵 位於濱綏線（中東路東部線）下城子車站北方六十三公里。埋藏量七五，〇〇〇，瀝青煤，不粘結性，煤質大概佳良（註）。

（註）據另一報章，謂穆陵煤礦已歸滿炭經營；又穆陵煤礦因附近濕地甚多，調查不充分，故僅判明爲七千五百萬噸，另據滿鐵最近之推定，謂其埋藏量竟在十億噸左右。

▲以上合計爲四，六四六，三〇〇千噸。

## 第二節 滿鐵與滿炭兩大系統及其產煤計劃

現東北煤礦之開採，係分滿鐵與滿炭兩大系統，已如前述。一九三五年春，日本關東軍，僞滿政府，滿鐵及滿洲炭礦會社之代表，結成滿洲煤業統制委員會，於是全東北的煤業，遂歸其一元的監督統制了。

滿洲炭礦會社是一個準特殊會社，係於一九三四年五月成立，資金一千六百萬元，（『滿洲國』政府六八〇萬元，僞中央銀行一二〇萬元，滿鐵八〇〇萬元），最近更增資爲八千萬元，除撫順，烟台，本溪湖諸礦外，全東北的煤礦悉歸其經營，其詳已如前述。根據僞滿『產業五年計劃』規定，由一九三六年起，五年後，全滿的煤產，預定爲二千四百萬噸，就中有一千萬噸，由滿炭担任。其年度別產煤計劃如次：

一九三六年

二二〇萬噸（已大體實現）



偽滿產業五年計劃概論

三〇

一九三七年

三四〇萬噸

一九三八年

四六〇萬噸

一九三九年

六九〇萬噸

一九四〇年

一，〇〇〇萬噸

右增產計劃，以阜新煤礦爲主。至一九四〇年時各礦的產煤量如下：

阜新

四〇〇萬噸

北票

一五〇萬噸

密山

五〇萬噸

復州

二〇萬噸

八道溝

一〇萬噸

西安鶴立崗及其他

三七〇萬噸

至於滿鐵系煤礦，則以撫順爲中心，其最近十年的產煤量如下：

一九二六年

六八五萬噸

一九二七年

七三三萬噸

一九二八年

七七〇萬噸

一九二九年	七八四萬噸
一九三〇年	七三九萬噸
一九三一年	六六九萬噸
一九三二年	六四二萬噸
一九三三年	三一六萬噸
一九三四年	九〇三萬噸
一九三五年	八九五萬噸

根據滿鐵系的產煤五年計劃，由一九三六年起，預計五年後（即一九四〇年），其產煤量為一千三百萬噸。

滿鐵系煤礦，除產煤外，兼營石炭液化事業，油母頁岩工業，製鉛工業，曹達工業，硫安工業等等，日人對之，期待頗殷。

也正如滿鐵系煤礦的重心是阜新一樣，滿鐵系煤礦的重心就是撫順了。

撫順煤礦，在距今約六七百年以前，即已由高麗人採掘，顧當時不過專用為製造陶器之燃料而已，嗣光緒二十七年，我國始稍稍用土法開採，其後採掘權落

於俄國遠東森林會社之手，顧事業尙未就緒，日俄戰爭勃發，該礦山於一九〇五年（日本明治三十八年）三月，被日軍佔領，一九〇七年，日本滿鐵會社創立，遂繼承以至於今。

煤田由東徂西江，延長十九公里許，幅員最大處達二·二公里。煤層之厚者平均四十公尺，而在古城子附近竟有達百公尺者。煤質甚佳，適於煉鋼之用。年產額在一九〇七年創業當時，不過爲二三三，三二五噸；一九二〇年，三，一六二，七四五噸；一九三〇年六，八六七，〇五七噸；一九三一年六，五一七，〇〇〇噸；一九三二年六，二七二，〇〇〇噸；一九三三年，七，九四五，〇〇〇噸；一九三四年八，六五五，〇〇〇噸；一九三五年，竟達八，三八一，〇〇〇噸了。

合滿鐵、滿炭兩大系統，預計至一九四〇年時，全東北的產煤量如下（單位：萬噸）：

一九三五年

一九四〇年

滿鐵系	八九五	一，三〇〇
滿炭系	一六七	一，〇〇〇
其他	一〇七	一二〇
合計	一，一六七	二，四二〇

關於東北煤的銷售，現在完全由日滿商事會社一手包辦，該會社係於一九三六年十月一日成立的。公稱資本一千萬元，實收六百萬元，是一個準特殊會社。

東北煤的銷路，分輸出和就地消費兩項。如以一九三五年為例，總需要共為一千一百八十八萬噸，其中就地消費者，八百七十四萬噸，輸出者三百十四萬噸，（內輸向日本者，二百四十五萬噸），可知需要已超過產量。（註）。而根據日偽協定，一九三五年度偽滿應向日本輸出三百十四萬噸，顧事實上僅輸出二百四十五萬噸，可見日本仰賴東北的煤是如何殷切了。

（註）一九三五年全東北的產煤量共為一，一六九萬噸（滿鐵八九五萬噸，滿炭一六七萬噸，其他一〇七萬噸）。

### 第三節 號稱「東洋薩爾」的阜新煤礦與新義線的完成

最後，我們專來敘述一下號稱「東洋薩爾」的阜新煤礦。

一八九六年中日戰爭結束後，日人蠶踴移入東北，由於河水的氾濫，始稍稍發現阜新煤礦的一部，不過誰也沒想到其埋藏量竟如此豐富。一八九七年，我國人開始用極原始的土法採掘，其後至一九〇六年，京奉鐵路局派美籍工程師毛拉調查煤層的狀態，開掘兩個豎坑和五個斜坑，同時京奉鐵路並擬建築新立屯至米家窩堡（在阜新縣城南方約三公里之地點）的運煤線，嗣因種種牽掣，其議遂寢。一九一四年，日本派技師赴阜新調查，爲土匪所斃，於是乃乘機欲奪取該礦，要求獲得新邱煤礦的採掘權以作爲賠償。交涉的結果，中日共同成立大新公司，從事經營。九一八事變後，遂完全被日本掠奪，歸滿洲炭礦株式會社經營。

關於阜新煤礦的情形，日本方面曾有幾次報告。茲據極最近滿炭當局所發表的材料縷述如下：

位置——阜新煤礦位於偽「錦州省」（原為熱河地界）的阜新縣，一部跨義縣。長，由二郎廟至清河門，東西七十公里；幅，南北八公里乃至二十公里。

煤層——煤層的生成，屬珠羅紀，最厚部分為三十公尺以至四十公尺，第一層僅在表土下二十公尺，適於露天採掘。

埋藏量——現在已調查的部分不過為全煤礦的十分之一，然其埋藏量已達二十億噸，據推定全煤礦的埋藏量，當在五十億噸以上。

煤質——煤質為珠羅紀瀝青煤，着火力甚佳，熱度為六千五，六百加羅里，缺點為硬度過小，易於風化，不適於遠地輸送。

現在滿洲炭礦株式會社，正企圖急激開發阜新煤礦，為經營統制便利起見，特設立「阜新礦業所」，以專責成。其產煤計劃如下（單位萬噸）

	一九三七年度	一九三八年度	一九三九年度	一九四〇年度
孫家灣	五〇	六五	七〇	七〇
新邱	二〇	五〇	七〇	七〇

太平	三〇	五〇	七〇	七〇
五龍	二〇	三五	四〇	四〇
其他	—	二五	七〇	一五〇
合計	一二〇	二二〇	三二〇	四〇〇

這一超速度的產煤計劃，大體上是倚重於孫家灣的露天採掘，五龍，高德的坑內採掘，以及新邱，太平的坑內採掘與露天採掘並用。

除產煤以外，阜新煤礦還有很多很重要的副事業。

第一，石炭液化工業。我們知道，石油並其代用品的支配，是當前世界上最重要的問題。在『支配石油亦即支配世界』的口號下，各國都在拚死追求液體燃料問題的解決。日本對此當然亦不後人。據日人宣佈，阜新煤礦含有豐富的揮發成分，現正籌劃在該處建設石炭液化工廠，所以逆料隨着阜新煤礦的開發，該礦的石炭液化工業，將急速展開。

第二，油母頁岩工業。據日人發表，在阜新煤礦的西南方丘陵地帶，已露出

油母頁岩。滿炭會社對此，現已開始專門的研究，據稱到現在為止，發現其含油量在百分之六以上，較之撫順的油母頁岩了無遜色。現日人正籌備在阜新煤田的一角，建設油母頁岩工場。

第三，金及砂金等等。阜新縣，在其大凌河上流一帶，以砂金地帶著聞；金礦亦所在多有。目下日人正實行縝密的調查，茲列舉從來所傳之砂金地帶如下：

### △砂金

中區 那回營子，五家子，金廠溝，大把子溝，搭子溝，惠同北溝，生子營子，南白塔子溝，白塔子溝。

二區 牛囊各拉，歐力板營子，故魯本泉，他巴營子，愛力木頭山，聚寶土，馬耳營子，候侵東本，葦子溝，櫻桃溝。

四區 葉家溝，馬耳侵。

▲金礦 元寶凹，巴斯營子，昭寨營子，太平溝。

▲其他 二拉烏溝及德大拉營子有鉛礦兩處，石頭營子產石炭石。



逆料日人不久即將着手開發此等礦源。

第四，發電事業。日人計劃在阜新實行五萬四千啓羅瓦特的火力發電設施，如此，則不特在阜新煤礦一帶將促成幾多工業的勃興，且可將遼西一帶乃至熱河，亦包括於供給區域之內。

第五，火藥工場。滿洲火藥販賣會社，近已決定建設工場，預定在今年解冰期即開始建築，工場之位置及生產額尙無所聞，據傳將首先滿足阜新煤礦的需要。

總之，日人即將用超越的速度去開發阜新煤礦，如此豐富的寶藏竟資敵人利用，曷勝痛心！

× × × × ×

今年四月一日，貫通阜新煤礦的新義鐵路完成，這更促進了該煤礦的開發。

原來新義線係由大鄭線（由大虎山至鄭家屯）的新立屯車站起至錦承線（由錦州至承德）的義縣車站止，聯繫於該兩大幹線之間，長一三一·五公里，其間

由新邱至清河門一段，長約五四公里，橫穿所謂『東洋薩爾』的阜新大煤礦的上部，因此，新義線可以說主要是爲開發阜新煤礦而建設的，日人名之爲『純然的產業開拓鐵道』，確非虛語。

該線係由一九三六年春天起工，工事分兩段進行，即以該線中間的車站海州爲中心，由新立屯和義縣兩端起相對修築。其由新立屯至海州之段，或新海段，長六三公里，係由一九三六年三月起工，十一月十日竣工，由本年一月起開始臨時營業；其由海州至義縣之段，或海義段，長六八、五公里，亦由一九三六年三月起工，至一九三七年一月二十日竣工，由四月一日起，開始臨時營業，所以到本年四月一日止，新義線已經全通了。

我們前面說過，新義線主要是爲開發阜新煤礦而建設的，但這並不是說除此以外新義線就沒有別的作用。田中奏章中，曾說過：『我對滿蒙鐵道急欲實現者如下：一，通遼——熱河間鐵道……在滿蒙鐵道中，以此線爲最有軍事及經濟之價值……如欲完全與內外蒙古王公握手，非賴此鐵道不可，如欲以我日本之腕力

開拓蒙古者，非此鐵道不可。蓋我帝國對內外蒙古之浮沈，盡在此路線耳。田中奏章中所說的通源——熱河間鐵道，今日雖未照該計劃實現，不過事實上新義線就是該鐵道的變相實現。何以言之？因為新義線貫通於大鄭，錦承兩大幹線之間，由鄭家屯逕通熱河，中間經過通遼，所以此線的完成也可以說是田中計劃的變相實現！這樣說來，日本『對內外蒙古的浮沈』，所繫於新義線者甚大，而新義線的重要也就可想而知了。

不過在田中奏章的時候，恐怕還沒有想到阜新煤礦的埋藏量會有這樣豐富，所以今日新義線的完成，其價值實已超過田中首相當時所想像的以上。

其次，新義線完成後，阜新的煤可由壺蘆島出口，相距僅一八五公里，較之撫順與大連間的四百三十六公里，捷便多了。

## 第四章 鋼鐵業的現勢及其增產計劃

### 第一節 東北儲鐵量

東北鐵礦主要分布於遼寧省的鞍山，弓長嶺，廟兒溝，以及安奉沿線一帶；最近日人在東邊道一帶發現大量礦產資源，關於鐵礦一項，據謂寬甸縣之大荒溝，白菜地，倒木溝，三道杉松，通化縣之三道溝，七道溝，臨江縣之大栗子溝等處所在多有，其數量雖尙不詳，然業已判明甚大，而日人且已預封通化縣爲第二『鞍山』了；北滿方面的鐵礦雖有小嶺地方，小穆陵河地方，富樺煤礦附近，二龍江地方，磐石地方，等處，然皆爲無企業價值的貧礦。故截至現在止，東北的鐵礦，仍須推鞍山，廟兒溝，弓長嶺三處。礦質多爲含鐵三五%——四〇%的貧礦，若像廟兒溝那樣的富礦，含鐵達六〇%左右，殆不多見。

全東北已發現的鐵礦埋藏量，據稱約爲十二億噸，茲舉鞍山，廟兒溝，弓長

嶺三礦的埋藏量如下（單位千噸）。

鞍山	富礦 一，三〇〇（五〇%—六〇%）	貧礦 四五六，四〇〇（三五%）	計 四五七，七〇〇
廟兒溝	富礦 三，〇〇〇（六〇%—六八%）	貧礦 二二七，〇〇〇（三三%）	計 二三〇，〇〇〇
弓長嶺	富礦 三，〇〇〇（六〇%—六八%）	貧礦 三七七，〇〇〇（四〇%）	計 三八〇，〇〇〇
合計	富礦 七，三〇〇	貧礦 一，〇六〇，四〇〇	計 一，〇六七，七〇〇

由製鐵技術的觀點來看，若以含鐵量百分之四十為貧富礦劃分的界限，則東北的貧礦約當富礦百四十倍，故東北鐵礦資源，以貧礦為主。

茲進而記各主要區的概況如下。

（一）鞍山鐵礦 鞍山鐵礦屬於舊日「滿」合辦的振興公司經營，共有礦區十一所，即櫻桃園，大孤山，王家堡子，白家堡子，一擔山，新關門山及關門山，東西兩鞍山，小嶺子及鐵石山。其中富礦較貧礦遠少，僅櫻桃園一處。其採掘係開始於一九一五年振興公司設立以後，一九一六年實行礦區試掘，一九一七年獲得採掘之許可，一九二一年更獲得新礦區三處，共為十一處矣。由一九二六年

以來，於大孤山開始大量的貧礦採掘，由一九二九年，乃開始用液體酸素炸藥，實行爆炸。

其各礦區的埋藏量如下：

地方別	埋藏量
西鞍山	七五，〇〇〇，〇〇〇噸
東鞍山	一五〇，〇〇〇，〇〇〇噸
大孤山	九五，三〇〇，〇〇〇噸
櫻桃園	二七，四〇〇，〇〇〇噸
王家堡子	一一〇，〇〇〇，〇〇〇噸
計	四五七，七〇〇，〇〇〇噸

再合以其他各礦區，總埋藏量約在七億噸左右。

(二) 廟兒溝鐵礦 位於安奉線南坂車站東北，藉八公里的輕便鐵道而達於山麓。礦區面積百九十萬坪（坪為地積單位，合六方尺）。地勢急峻，附近山頂

拔海八百公尺。埋藏量，貧礦二億餘噸，富礦三百萬噸，現歸本溪湖煤鐵股份有限公司採辦。

(三)弓長嶺鐵礦 位於遼陽東南約四十八公里之地點，擅鐵路之便。該礦係於一九一五年發現，為東北三大鐵礦之一。

九一八事變前，該礦的採掘權歸中日官商合辦的弓長嶺鐵礦(無限公司)(資本百萬元我國出六十萬元)所有，但迄未正式開採。事變後，遂被日本掠奪，歸昭和製鋼所承辦，由一九三三年五月起，着手採掘。埋藏量已如前述。

### 第二節 昭和製鋼所及其增產計劃

現東北鐵礦，已歸昭和製鋼所獨占經營，該所在東北的特殊會社及準特殊會社中，為最大之會社，資本最多。

該所係由鞍山製鐵所於一九三三年六月改組而成者，資金一億元，實收八千二百萬元，全部股份歸滿鐵所有，為滿鐵直系會社之一，其特點為實行所謂一貫

的作業，即開礦，製鐵，乃至煉鋼，均由其一手承辦。

工場位置，接近滿鐵本綫鞍山，立山兩站，各礦區距離為十公里以至十二公里；距產煤地撫順七十四公里，距本溪湖八十二公里，距石灰石之產地甘井子百九十八公里，距輸出口港大連百九十八公里，距營口六十公里。

當故鞍山製鐵所設立之初，曾預計將來每年製銑鐵百萬噸，製鋼八十萬噸。其第一期計劃，以銑鐵年產十五萬噸為目標，並擬在此期間完成鐵道電氣及水道諸設備，並建立製鋼工場——定由一九一七年五月起工，一九一九年四月舉行第一熔鐵爐入火式。嗣因歐戰後日本財政界陷於混亂，該第一期計劃遂歸停頓，僅能維持現狀而已。

一九三三年六月，鞍山製鐵所改組擴大為昭和製鋼所，乃着手大量生產，並樹立所謂第二期計劃，計一九三五年度生產銑鐵六五萬噸，製鋼二五萬噸，截至一九三六年十二月底止，其生產額如下：

銑鐵

七〇〇，〇〇〇噸



鋼鐵

五〇〇，〇〇〇噸

由本年度起，更實行所謂第三次增產計劃，定一九三八年年底完成，彼時鐵及鋼鐵之生產額預定如下。

▲第三次增產計劃（括弧內為較現在增產之額）

銑鐵

一，一〇〇，〇〇〇

（四〇〇，〇〇〇噸）

砂銑鐵（銑鐵代用品）

二九，〇〇〇噸

（二九，〇〇〇噸）

鋼鐵

五〇〇，〇〇〇噸

（不增產）

又預定由一九三九年起至一九四〇年年底止，更實行所謂第四次增產計劃。  
▲第四次增產計劃（括弧內為增產額）

銑鐵

一，一〇〇，〇〇〇噸

（不增產）

砂 鐵 鐵

四〇〇，〇〇〇噸

(三七一，〇〇〇噸)

鋼 鐵

一，〇〇〇，〇〇〇噸

(五〇〇，〇〇〇噸)

第三次增產計劃所需資金爲四千萬元，第四次爲一億二千五百萬元，總計一億六千五百萬元。

至於昭利製鋼所煉鋼製鐵所用之燃料，則多爲本溪湖之煤，然近來隨此等燃料需要之增大，本溪湖煤鐵公司之產煤供給，已有漸減之勢，而其他現有礦區之煤，又多不適用於煉鋼之用。最近日人在遼寧東邊道一帶發現大量礦源，就中煤礦尤多，且據調查結果，通化縣一帶之煤，竟適用於煉鋼製鐵之用，已決定由一九三八年起，開始採掘，其最近計劃如下：

一九三八年度

三萬噸

一九三九年度

十五萬噸

一九四〇年度

三十萬噸

偽滿產業五年計劃概論

因此，昭和製鋼所所用煉鋼製鐵原料，殆已不發生多大問題了。

### 第三節 日本的「鋼鐵飢饉」與開發東北鐵礦

日本近來因積極備戰，鋼鐵的需要大增，而國內產額既不足以應此種需要，於是乃發生了所謂「鋼鐵飢饉」。

一九三六年，日本鋼的生產爲五百十五萬噸，一九三五年爲四百五十四萬噸。爲要獲得大量的鋼，日本在一九三六年出產了二百廿一萬七千噸銑鐵，輸入一百萬噸以上的銑鐵和一百三十多萬噸的鐵屑，並利用了百萬噸以上的本國鐵屑。

此外，一九三六年日本還輸入了三百五十八萬噸鐵礦，約占全國鐵礦總需要量百分之八十七，換言之，日本爲要生產五百十五萬噸的鋼，曾輸入百分之七十五以上的原料，也就是說在順利的經濟封鎖和海上封鎖的情形下，日本祇能應付幾個月的戰爭。

日本「鋼鐵飢饉」的實況，尙不止此。特別是一九三六年最後三季中，日本

感受了真正的銑鐵『飢饉』。據『日本國境報』於去年七月間發出消息，當時大阪的銑鐵總貯藏量爲八百二十噸，東京爲四百噸。十一月十三日該報又稱：『在桑各縣的三十七個鑄造廠中，有十五個因缺乏銑鐵，祇能維持五天至十天，其餘的也都縮短了工作』。十二月十三日該報又稱：『在中小鑄鋼業中心的川口市，因銑鐵不足，企業紛紛停業』。

爲解決如此緊迫的『鋼鐵飢饉』，日本商工省和軍部乃共同編製了一個擴充日本五金業的五年計劃，企圖使銑鐵的生產到一九四一年增至四百七十萬噸，鋼的生產增至六百萬噸，屑鐵的生產增至五百萬噸。

不過實行這一計劃的主要困難，就是日本國內缺乏鐵礦。據『東京日日新聞』稱，一九四一年生產四百七十萬噸銑鐵，就需要八百萬噸乃至一千萬噸的鐵礦，而日本每年採鐵量不過五、六十萬噸，現時每年輸入也不過三百五十萬噸。

這樣，日本除加緊奪取我國內地的鐵礦以外，乃拚命開發我國東北的鐵礦，一九三六年十一月十三日『滿洲日日新聞』載稱：『決將日「滿」打成一片，考

慮其需給關係，而樹立恆久的政策』，可見日本今後決積極榨取東北的鐵礦資源以準備戰爭。

## 第五章 液體燃料與電力開發計劃

### 第一節 液體燃料問題

所謂液體燃料，主要是指石油及其代用品（頁岩油及石炭液化等等）而言。關於液體燃料的重要性，只要想起『支配石油者支配世界』及『一滴石油等於一滴血』這兩句著名的話，就夠了。如前所述，液體燃料，爲偽滿『產業五年計劃』的重心，可見日本對於液體燃料問題的解決，是多們注重。

考世界石油的埋藏量共爲六十億噸乃至九十億噸，東西兩半球殆平分春色。若以洲別來講，則北美洲居第一位，占世界總額的百分之五十以上；亞洲的石油埋藏量約占世界總額的百分之四十左右，其主要產地爲遠東俄領，伊蘭及伊拉克，荷領印度及印度；歐洲的埋藏量不多，非洲更少。

至於日本，雖然其國內的汽車廠並不多，軍隊的機械化也相當薄弱，但石油

的消費却迅速增人。一九三五年的消費量爲八千五百萬箱（每箱十加倫），而一九三一年時尙爲五千萬箱。日本本國和台灣所採的石油，祇抵消費量的百分之八，其餘則全靠外國輸入。自然，這樣重要的作戰原料，要依靠外國輸入，日本是不能安心的。因此，日本一面企圖奪取石油的來源地，一面並從事於開闢液體燃料的來源。

首先，日本便注意到了我們的東北。

不過可憐得很，我們的東北各種資源都很豐富，惟石油的埋藏量却非常稀少。截至現在爲止，已發現的石油礦不過只有熱河省的九佛堂附近和北滿的扎賚諾爾兩處，且目下均在試掘中；扎賚諾爾附近的油田，一九三六年已深掘八五〇公尺，僞國對之，則於一九三四年度支出二十五萬元助成金，一九三五，一九三六兩年支出十二萬五千元，以後尙可繼續支給。

不過東北雖缺乏天然石油資源，但撫順的頁岩油之抽出事業，却極爲重要。另外，石炭液化事業，近來亦蓬蓬勃勃。以下我們別分加以敘述。

## 滿洲石油會社的擴大

偽滿的石油事業，係採取專賣制，其唯一獨占的製油會社，就是一九三三年十月所設立的滿洲石油會社，該會社資本五百萬元，由滿鐵及日本之石油關係企業出資成立，於大連對岸之甘井子設立工廠，由一九三四年四月起開始實施精油作業。製品之大部分售與偽滿『石油專賣總處』，其所用之原油，則係由美國輸入。石油會社之其他使命，則為調查，試掘，並開發東北的石油資源，前述之扎賚諾爾油田，即由該社調查。

自一九三五年以來，甘井子工廠的原油處理能力每年為六萬噸（揮發油三十六萬箱，燈油八十九萬箱，機械油二十一萬箱），即約能供給全東北需要的一半。現在該社在完全自給的計劃下，已將原油處理能力提高至八萬四千噸（揮發油百二十萬箱，燈油百八萬箱，輕油七十二萬箱，重機械油若干），即約能供給全『滿』需要的百分之八，九十。

一九三六年十月十九日，該會社更增資一倍，即由五百萬元，增至一千萬元



。預想其今後的作業更將積極。

### 撫順頁岩油的生產

撫順油母頁岩的埋藏量，據稱爲十四億噸，以此等油母頁岩爲原料之採油事業，已費二十年之歲月，五十萬元之研究費。降及近年，始漸完成。自一九二八年以來，實行第一第二次計劃，投資一千五百萬元，完成了世界最大的油母頁岩工場，每年由二百七十七萬六千噸的頁岩中，採取原油十二萬八千噸，硫安二萬二千噸，更由原油中生產重油六萬五千餘噸，粗蠟二萬噸，揮發油一萬六千噸。不過其生產費較輸入油爲高，是日人所最苦惱者。現滿鐵正在實行製造三十六萬噸原油的擴張計劃。

### 石炭炭液化事業

滿鐵於過去九年間，即與日本德山之海軍燃料廠協力從事於石炭液化事業，去年八月間，於撫順設試驗工廠，計劃使用撫順煤，製油二萬噸，計用資金達四百萬元。本年度更以一千萬元實行建設石炭液化工廠，現廠房已大部完成，小部

機械在裝置中。除主要機械（水素添加機），向德國訂購外，（約於今年九月運到），其餘概用日本機器，預定於一九三八年三月，工廠設施全部完成，由四月起，開始正式生產。

此外，日人更着手建設石炭低溫乾溜工業，已設立滿洲油化工業會社，資金偽幣二五〇萬元，分五萬股，每股五十元，第一期收入二分之一（一二五萬元）。本社設於長春，工場在四平街，目下在建設中，預定一九三七年八月開工。其原料，係用滿炭會社之西安產煤，年需五萬噸乃至十萬噸。其方法，則用日本製鐵會社黑井技師所發明之高壓加水素法。其年產額，為輕油一萬噸。其銷售，始全部售與偽國專賣公署，每加倫三角。至於其後援，則有日本製鐵會社，而偽國政府及偽國中央銀行，亦間接出資援助。

其次，作為代用燃料之哈爾濱大同酒精公司的酒精研究，亦值注意。

綜觀右述，可知日本在東北已用盡方法企圖解決其本國的液體燃料問題。不過直到現在為止，距問題的解決還相當遼遠。因此，今後日本將繼續進行爭取石

油殖民地的鬥爭。這一鬥爭「將是更不講禮貌，更直接的」（註）。

（註）日本「中央公論」一九三六年九月號，有澤廣巳：「原料封鎖可怖乎？」

## 第二節 電力的統制與開發

### 一、滿洲電業株式會社

電氣事業不僅對於經濟開發及文化向上有重大作用，即對於一般民衆生活，也有直接關係。現在全東北的發電設施爲四十三萬啓羅瓦特，幾全由滿洲電業株式會社一手統制。

先是，一九三二年六月，日本關東軍特務部關於統制電氣事業問題，曾作種種研究，結果，樹立一種計劃，欲設立一大合同會社以統制全東北（日「滿」兩方面）的電業。嗣與偽滿政府協議結果，乃決定依此方針邁進，第一步先於偽滿政府實業部下設置一局，以統制「滿洲國」側的電氣事業。其後經種種研究，又決定將合同會社的範圍擴大，連同日本在關東州內，滿鐵附屬地，以及哈爾濱等

各地所經營的電氣事業，也包括在內，作一元的統制。其後又經種種波折，至一九三四年十一月一日，日僞合辦的滿洲電業株式會社成立，該計劃遂完全實現了。

滿洲電業株式會社，資金九千萬元，是一個準特殊會社。隨該社的成立，參加合同的事業如左：

日本方面 南滿電氣株式會社，北滿電氣株式會社，營口水道電氣株式會社。

僞滿方面 奉天電燈廠，『新京』電燈廠，吉林電燈廠，哈爾濱電業局，齊齊哈爾電燈廠，安東電業股份有限公司。

另外，凡不包括於此合同以內的各地羣小電氣事業，則由該合同會社投資統制之。

該會社本社設於長春，支社則有大連，奉天，長春，哈爾濱，安東，營口，錦縣，鞍山，吉林，齊齊哈爾，等十處；在支社管轄下的，有朝陽，通遼，岫巖，臨江，洮南等五個出張所；本社營業部直轄下的營業所，有承德，赤峰，凌源，牡丹江，佳木斯，海拉爾等六處。據一九三六年六月末的統計，該社的從業員

總數約為四，五〇〇人，就中日人二，五四六名，華人二，〇〇八名。

又據一九三六年六月末的統計，該社的發電設備如下：

容 量

K, W

直營

一八二，〇八八

關係會社

四，六八九

計

一八六，七七七

按現在全東北的總發電量為四十三萬啓羅瓦特，滿洲電業株式會社約占四三·五%（該社以外的主要發電設備，為撫順之十三萬啓羅瓦特，本溪湖煤礦的一四，五〇〇啓羅瓦特，以及昭利製鋼所的三八，五〇〇啓羅瓦特等之自用設備）。其各地別的發電容量如下：

啓羅瓦特

發電所數

大連支社

八五，二八〇

二

奉天支社

八，二〇〇

三

「新京」支社	二五，七〇〇	一
哈爾濱支社	三二，六八二	四
安東支社	一五，六五〇	二
營口支社	五，三〇〇	一
錦縣支社	一，〇〇〇	一
鞍山支社	五〇	一
齊齊哈爾支社	五，三七一	三
直轄營業所	二，八五五	八
合 計	一八二，〇八八	二六

截至一九三六年六月底止，該社的投資狀況如下：

股票投資額	三，五七三，三八六元
放款額	二，一二一，九四五元
合 計	五，六九五，三三一元

自從滿洲電業株式會社創立以來，雖對於全東北的電業着着進行統制，但各

地散在的羣小電氣事業，至今尚未被統制的也所在多有。不過，此等未受統制的電業，除撫順及本溪湖兩處外，大體說來，規模極小。從全東北的發電設備來看，統制的比率如次：

企業類別

設備（啓羅瓦特）

百分比（%）

統制會社（滿洲電業株式會社）

一八七，〇〇〇

四三・五

特殊企業自家用（撫順，本溪湖等）

一八三，〇〇〇

四二・五

群小電氣事業（各地分布）

六〇，〇〇〇

一四・〇

合計

四三〇，〇〇〇

一〇〇・〇

再從電氣的需用狀況來看，統制情形如下：

事業別	電燈數	電力(K. W)	管帶百分比(%)	電力百分比(%)
統制會社（滿洲電業株式會社並其關係會社）	二，二一六，〇〇〇	二〇九，〇〇〇	九〇・〇	七一・五
統制外事業	二五五，〇〇〇	八三，〇〇〇	一〇・〇	二八・五
合計	二，四七一，〇〇〇	二九二，〇〇〇	一〇〇・〇	一〇〇・〇

觀右兩表，可知現在的東北電業，大體上已歸滿洲電業株式會社一元的統制了。

## 二、電力開發計劃

偽滿『產業五年計劃』中關於電業部門，最初規定如下：

(一) 迄一九三六年末，全東北的發電能力爲四三萬啓羅瓦特，預計五年後增加至一二〇萬啓羅瓦特，即約增加三倍。

(二) 增加水力發電設施，於第二松花江上流（吉林上流約二四公里之地點）設『國營』發電所，能發電三十五萬啓羅瓦特，已撥四萬元爲調查費，在開始調查中。至於鴨綠江上流，亦判明可供大量水力發電，正在着手計劃中。

(三) 增設火力發電，除將滿鐵的撫順自家用發電，由十四萬啓羅瓦特增至十九萬啓羅瓦特外，並於阜新，西安兩煤礦地區設立新火力發電所，預計一九三七年度或一九三八年度即可發電三萬乃至五萬啓羅瓦特。

(四) 目前的送電設備，全滿並非一貫，故於五年計劃中，擬建設連絡大連



——哈爾濱間的高壓送電線，需款約六百萬元。

(五)除官營水力發電外，所有發電設施統由滿洲電業株式會社辦理。

這個計劃是去年十一月間發表的，到十二月又多少有點變更。據十二月九日「滿洲日日新聞」所載，因考慮發送電關係並電力需要關係，已將第二松花江上流原來的三十五萬啓羅瓦特的水力發電計劃，縮小爲二十萬啓羅瓦特。同時，鴨綠江上流的水力發電，則實行大規模的設施，以開發東邊道及北鮮的經濟資源，決定由「滿洲國」，朝鮮總督府，滿鐵三方面共同出資。

從右所述，可知偽滿的電力開發計劃是以松花鴨綠兩江的水力發電爲重心的，這可以說是破天荒的舉措。

現在進而談談松花江和鴨綠江的發電計劃的內容。

據本年一月間的報道，偽滿政府爲建設第二松花江水力發電所，已決定由一九三七年度起五個年內發行三千一百五十萬元的「國」債，充當建設經費，第一期工事費預定爲五千萬元。將來該發電所所產生的電力要比火力發電爲經濟，同

時，因其位於全滿中心的吉林附近，故供給圈可擴大於南北滿的樞要地區，關係頗爲重大。

本來，利用第二松花江的水力發電計劃，在九一八事變前即曾實地調查過多次，不過因工費過大，竟始終未能實行。現在日人計劃擬在松花江吉林上流約二十四公里的地點，築造一個大堰堤，其廣略如日本的琵琶湖，沉於水底的上流地域，約三十五方里，據日人自稱將來可爲世界上第二個大人造湖（世界第一大人造湖是美國去年十月造成的波爾達人造湖）。其建築工程如下：

（一）蓄水池 蓄水容量極大，可蓄水五億六千立方米，最大水深五十八米。水汲面積三百一十平方公里，滿水位標高，二百四十八米。

（二）堰堤 堰堤爲重力型巨石三合土所造，前面爲百分之五背面爲百分之七十七的基本三角形。高六十五米，堤頂全長九百四十米，容積在百二十八萬方米以上。

（三）發電設備 最大二四〇，〇〇〇啓羅瓦特，平均一八〇，〇〇〇啓羅

瓦特，平均有效落差五十米，於最低水位之最大使用水量，每秒五百三十立方  
米。

其建築費，大約爲四千二百六十九萬元，每一啓羅瓦特約合二百五十元。

本年一月一日，僑滿政府宣佈設立『松花江水力發電建設局』，直隸於僑國  
務總理大臣，掌管第二松花江水力發電設施的建設事宜。該局人事，係於局長下  
設處長一人，理事官三人，技正四人，事務官六人，技佐二十人，屬官三十四人  
，技士五十人。其組織分總務處與工務處兩處，前者主持人事，後者掌管技術。  
另外，該局更附設工事事務所，掌管關於水力發電設施之工事。

以上是松花江水力發電的大略情形。

至於鴨綠江水力發電計劃，原經一九三六年秋『滿』鮮當局協議結果，決定  
設置日『滿』合辦的特殊會社，以四年計劃建設發電所（地點在鴨綠江東岸，朝  
鮮平安北道之碧潼）。嗣又於本年三月十日到十二日，『滿』鮮兩方開聯席會議  
，決定大綱如次：

(一) 在朝鮮境內設立朝鮮鳴緣江水力發電株式會社，在「滿洲國」境內設立滿洲鳴緣江水力發電株式會社，兩社聯合經營。

(二) 兩社之資金各爲五千萬圓，合爲一億元，由偽滿政府出資五千萬圓，朝鮮側民間出資五千萬圓，而各社之五千萬圓資金中，則係由「滿」鮮兩方各出二千五百萬圓。

(三) 開發電力百萬乃至三百五十萬啓羅瓦特。

(四) 關於會社之監督，依偽滿及朝鮮總督府兩當局之協定行之；關於會社之經營，則依兩會社間之約定，作成定款。

這一計劃如果完成，則不特「滿」鮮雙方的電力供給可以綽有餘裕，而且雙方將因此而更形打成一片了。

又滿洲電業株式會社本年度的事業計劃中，最可注意的就是：(一) 隨着阜新煤礦的開發，欲在該處設立一個五萬四千啓羅瓦特的大發電所，將來可供給大連，鞍山，錦縣，營口等處的用電；(二) 隨着大連曹達工場的設立及滿洲化學

會社的增產計劃，擬在甘井子增設四千啓羅瓦特的發電設備；（三）隨着四平街油化工場的設立，擬將長春發電所增加一萬五千啓羅瓦特的新設備；（四）應乎復州鹽田，復州煤礦，以及瓦房店製紙工場的新設，擬將該方面的送電所及變電所，大加改設。其本年度的事業費，欸目如下（單位千元）：

發電設備	二，八〇〇
變電設備	二，六〇〇
送電設備	二，三〇〇
配電設備	二，七〇〇
屋內設備	一，二〇〇
其他設備	一，一〇〇
新規事業費	二，三〇〇
既成事業收買費	六五〇
其他	一，四〇〇
合計	一五，〇〇〇

最後，偽滿政府又於本年一月成立一個「水利電氣建設委員會」，設委員長一人，委員十人，其職能係在國務總理大臣監督下，「應大臣之諮詢，調查審議關於水力發電建設計劃等重要事項」。

綜右所述，我們可以得出來一些什麼結論呢？第一，全東北的電氣事業，除官營的水力發電設施以外，幾乎全被滿洲電業株式會社所一手包辦了。

第二，從本年度開始的電氣建設計劃，是以水力發電爲主的，可見東北的資源真是無所不備。

第三，藉着鴨綠江水力發電所的建設，「滿」鮮在電氣事業方面，業已打成一片，這正與所謂「滿鮮一元化」的口號符合。

第四，從偽滿的電力開發計劃來看，可知日本的開發東北資源，爲如何驚人而可畏！敢信長此沉淪，任人割宰，則東北的收復將越發無期了。

——民國二十六年五月九日——

偽滿產業五年計劃概論

