

主人側副總裁ノ挨拶乾杯ニ次デ來賓側石塚前總裁閣下及八田拓務大臣閣下ノ祝辭在リ  
大野政務總監閣下ノ乾杯ニ依リ宴ニ移ル  
右宴席ニ於ケル

○池邊副總裁ノ挨拶

本日茲ニ東洋拓殖株式會社創業三十周年記念ノ爲聊カ自祝ノ粗宴ヲ催シマシタル處歲  
末御多用ノ折柄ニモ拘ラズ八田拓務大臣閣下ヲ始メ各閣下諸賢ノ御光臨ヲ辱フ致シマシ  
タコトハ弊社ノ誠ニ光榮トスル所デ御座イマシテ感謝ニ堪ヘマセヌ謹テ御禮申上マス  
本日御臨席ヲ仰ギマシタ方々ハ政府御當局ノ方々ヲ始メ會テ弊社ニ御在任ノ上社業上  
御盡瘁ヲ戴キマシタル方々竝ニ特別ノ御縁故アル方々ノミデアリマスルカラ會社ノ業績  
ニ付キマシテ此ノ場合詳シク申上マスルコトハ却テ御迷惑トハ存ジマスルガ簡單ニ會社  
創立後ノ經過ヲ述ベサシテ頂キタイト存ジマス

抑々當社ガ帝國ノ最高方針ニ從ヒ朝鮮ニ於ケル資源開發產業振興ト云フ大使命ヲ帶ビ  
京城ニ呱呱ノ聲ヲ舉ゲマシタノガ明治四十一年十二月デアリマス當初資本金僅ニ一千萬  
圓營業地域ハ舊韓國ニ限ラレ農事開發ヲ以テ主ナル業務ト致シテ居リマシタガ其後時勢  
ノ推移ニ因リ過去ノ經驗ニ鑑ミ經營ノ方法ニ改善ヲ加ヘマスルト共ニ營業地域及營業種

目ヲ擴大致シマシテ滿蒙方面ハ勿論更ニ進テ南洋其ノ他ノ方面ニ涉リ漸次業務ノ進展ヲ  
圖ルコトニ相成ツタノデ御座イマスルガ政府ニ於カレマシテハ大正六年七月當會社法ニ  
改正ヲ加ヘラレ營業地域ヲ朝鮮及外國トセラレマシタ 而シテ本社ハ京城カラ東京ニ移  
轉スルコト、ナリ業務擴張ノ第一歩トシテハ滿蒙進出ノ爲奉天、大連ニ支店ヲ設置致シ  
マシタガ更ニ大正七年五月資本金ヲ二千萬圓ニ増加致シマシタ其後業務ノ發展ニ伴ヒマ  
シテ資金ノ需要益々旺盛トナリマシタノデ大正八年九月更ニ資本金三千萬圓ヲ増加シテ  
五千萬圓ト致シマシタガ此内現在拂込濟額三千五百萬圓ト相成ツテ居リマス 而シテ本  
年ニ至リマシテ政府ハ時勢ノ進運ニ鑑ミラレマシテ三月法律ヲ改正致サレ營業地域ヲ更  
ニ擴張シテ從來ノ「朝鮮及外國」ヲ内地以外ノ地域ト改メラレマシテ營業地域ヲ充分ニ擴大  
致サレタノデアリマス 又同時ニ當社ノ社債發行限度ヲ擴張シテ從來ノ拂込資本金額ノ  
十倍ヨリ十五倍ト致サレマシタル爲今後各種事業ノ充實擴大ニ伴フ多額ノ資金調達ノ途  
ヲ開カレマシテ將來社業ノ發展上寔ニ意ヲ強フスル次第デアリマス

當社が大正二年第一回社債ヲ發行致シマシテカラ以來今日迄ニ百四十三回ヲ發行致シ  
マシテ其ノ總額ハ七億六千七百萬圓ノ巨額ニ上リマシタガ此内償還濟ノ金額ヲ除キ現在  
額ハ三億一千八百餘萬圓トナツテ居リマス 而テ之ヲ資源ト致シマスル貸付金總額ハ一



億七千萬圓ニ達シテ居リマス又當社ガ株式ノ全部又ハ一部ヲ引受ケテ居リマスル關係會社ノ數ハ五十社デアリマシテ其ノ中ニハ目下事業建設中ニテ未ダ收益期ニ入ラヌモノモ若干アリマスガ他ハ何レモ健全ナル業績ヲ示シテ居リマス而テ其ノ引受株數ハ三百八十四萬株此ノ拂込濟額ハ一億百十萬圓餘ト相成ツテ居リマスルガ別ニ此等ノ會社ニ對スル融通金ハ二千五百五十萬圓ニ上ツテ居リマス

更ニ社有地ノ狀況ニ付テ申述ベマスレバ朝鮮及間島ニ於ケル事業用地面積ハ各種地目ノ合計十八萬町步デアリマス内主ナル收益ヲ擧ゲテ居リマスノハ農耕地約六萬町步デアリマス此農耕地ニ對シ絶エズ農事及土地改良ヲ施行シ外ニ過去五ケ年ニ亘リ増産計畫實施ノ結果收益著シク増加致シマシテ本年ハ紐ニ換算致シマシテ約五十二萬石ト云フ大量ヲ擧ゲテ居リマス

其ノ他朝鮮ニ於ケル移住民竝ニ小作人ノ保護、林業ノ經營及緬羊ノ飼育關東州ニ於ケル鹽業等ヲ主ナル直營事業ト致シテ居リマス外ニ支那江蘇省內デノ棉業、ボルネオ及馬來半島ニ於ケル護謨ノ事業ヲ經營致シテ居リマス

以上ノ如ク直接及間接會社ヲ通ジテ投下致シマシタル金額ハ現在四億二千萬圓デアリマス之ヲ地方別ニ申上ゲマスレバ朝鮮ガ第一デ二億二千三百七十萬圓次ニ滿洲八千九百

六十萬圓南洋三千三百七十萬圓支那一千八百萬圓其他五千四百萬圓ト云フコトニ相成ツテ居リマス又之ヲ事業別ニ區分致シマスレバ金融投資ガ二億五千七百萬圓事業投資ガ一億一千萬圓其他雜投資ガ五千三百萬圓ノ三ツニ大別スルコトガ出來ルノデ御座イマス

是等業務ヲ取扱フ營業所ト致シマシテハ東京ニ本社、京城ニ朝鮮支社ガ御座イマシテ更ニ朝鮮內ニ九個所、滿洲ニ四個所、關東州ニ一個所、北支ニ三個所合計十七個所ノ支店ガアリマス現在役員ノ外七百八十名ノ職員ガ之ニ携ハツテ居ル次第デアリマス

顧ミマスレバ弊社ハ過去三十年間時勢ノ變轉ニ伴ヒマシテ業績亦自ラ時ニ消長ヲ免レナカツタノデアリマスルガ幸ニシテ今日ノ隆昌ヲ見ルニ至リマシタコトハ 聖代御惠澤ノ賚デアリマスルコトハ申ス迄モナイノデアリマスルガ同時ニ政府御當局ノ御指導ト弊社ニ深キ御縁故ヲ有セラル、方々ノ御後援ノ結果ト存ジマシテ私ハ此ノ機會ニ於テ茲ニ弊社ヲ代表致シマシテ恭シク御禮申上ゲマス

弊社ハ今回ノ記念日ニ當リ諸般ノ催事ヲ簡素ニ致シマシテ之ヨリ産ミ得マシタル金額ヲ以テマシテ先以テ過刻陸海軍兩省ニ出頭致シマシテ金拾五萬圓宛ノ國防獻金ノ願出ヲ致シマシタ又弊社發祥ノ地タル朝鮮ノ産業獎勵ニ資スル爲政務總監閣下ヲ經テ總督閣下ニ金拾萬圓ヲ適宜御處分下サレマスル様御願致シマシタノデアリマス 社内關係ニ於キ



マシテハ勤績社員ニ對シ記念賞與ヲ交付致シマシタル外成績優良ナル小作人、移住民及農事指導員ニ對スル表彰ヲ行ツタノデアリマス。而テ又職員一同ガ親睦共濟ヲ目的トシテ組織致シテ居リマスル社友會ニ對シ基本金トシテ金五萬圓ノ寄附ヲ致シタノデアリマス尙弊社業務ノ過去及現在ニ付キマシテハ目下編纂中ニ係リマスル創業三十周年記念誌ニ就キ詳細御承知下サイマスレバ誠ニ難有存ジマス之ハ近ク御手許ニ差上ゲマスル筈デ御座イマス。

扱方今弊社關係方面竝ニ國際ノ情勢ハ益々複雑ヲ極メ帝國ノ前途愈々多難ナルヲ想ヒマスル時私共國策會社ニ職ヲ奉ジマスル者ハ特ニ一致協力粉骨碎身會社使命ノ達成ニ邁進努力セムコトヲ誓フモノデアリマス。何卒今後共萬端御指導御支援下サイマスル事ヲ切ニ冀望シテ已マナイ次第デ御座イマス。

本夕ハ折角御來臨ヲ頂キマシタガ時節柄トハ申シナガラ設備萬端不行届キ又御席次等モ手落ノ廉モ多々御座イマセウト存ジ誠ニ恐縮シテ居リマスルガ何卒特ニ御宥シ下サイマシテ緩々御歡談アラン事ヲ御願申上ゲマス。之ヲ以ツテ御挨拶ト致シマス。

#### ○石塚前總裁閣下ノ御祝辭

本日東洋拓殖株式會社ノ創業滿三十周年記念祝賀宴ニ列スルコトヲ得マシタノハ私ノ

光榮トシ且欣幸トスル所デアリマス。

顧ミマスレバ本社ノ過去三十年ハ平和順調ノミノ三十年デハ無ク時トシテ相當ノ波瀾消長モアリマシタガ歴代當局御努力ノ結果今日社運隆盛ノ裡ニ此記念日ヲ迎フルヲ得マシタノハ御同慶ノ至リデアリマス。此場合ニ於キマシテ故伊藤公、桂公ヲ始メ會社ニ關係ノアツタ幾多諸先輩ニ對シ敬意ヲ表シ度存スル次第デアリマス。

私ガ東拓會社ト交渉ヲ有シマシタノハ前後ヲ通算シテ約十五年ノ長キニ至リマシタ即チ創立以來大正五年ニ至ル七年餘ハ韓國統監府、朝鮮總督府ノ當事者トシテ監督者ノ立場ニ在リ大正五年ヨリ同十二年ニ至ル七年餘ハ會社ノ總裁トシテ双方ニ跨ル責任感ヲ有シテ居ル次第デアリマス。

試ミニ本社創立ノ由來ヲ述ベテ見マスルト韓國開發ナル遠大ナ目的ヲ以テ生レタモノデアリマス朝鮮ハ今デコソ内地ト殆ド變リナク見エル程諸事ノ進歩發達ヲ遂ゲテ居リマスガ日露戰役後併合前ノ韓國ハ尙混沌トシテ民心安定ヲ缺クノ状態ニ在リマシテ流石ノ伊藤統監ガ倭城臺ヨリ發スル號令モ警察其他何等ノ機關ナキ爲地方ニ徹底セザルノ實情デアリマシタ此故ニ無聲無形ノ裏ニ何處カラトモナク日韓併合ノ氣運ガ自カラ動キ始メ之ヲ如何ニスルカノ政治的意味モ經濟的開發ノ目的ニ加味セラレタノハ當然ノ事デアツ



タト思ハレルノデアリマス 此ノ經濟的開發ノ使命ヲ帶ビテ設立セラレタノガ東洋拓殖  
會社デアリマシテ資本金壹千萬圓デ半官半民ノ所謂國策會社トシテ或程度ノ特典モ附與  
セラレタノデアリマス之ヲ今日ヨリ觀マスレバ資力、機構、特典等ハ實ニ物ノ數トモナ  
ラヌ程度ノモノデアリマシタガ其當時ニ在ツテハ政府トシテ相當ノ奮發ヲナサレタ譯デ  
敢テ不足不滿ヲ唱フルモノモナカツタ次第デアリマスガ實際資本金一千萬圓ト云フノハ  
當時ニアツテハ有數ノ大會社デ資本金ノ一番大キカツタノハ滿鐵ノ二億圓デアリマシテ  
カノ剛腹ナル後藤伯デサヘ滿鐵總裁ニナラレテ「世界中二億圓ノ會社ガ何處ニアルカ」ト滿  
足氣ニ申サレタ程ノ時勢デアツタノデアリマス

兎ニ角本社ハ其ノ目的ノ遠大廣泛ナル割合ニ之ニ即應スル丈ノ組織ト準備工作トガ不  
足シタコトガ後日ノ體驗上ヨリ遡ツテ感知セラル、ニ至ツタト思ハレルノデアリマス夫  
故ニ會社ハスタートヲ切ツタモノ、動モスレバ諸事圓滑ニ進行セズ初期ノ重役諸氏ハ時  
トシテハ政府ト株主トノ間ニ挾マレ非常ナ苦境ニ陥ツタコトスラアツタノデアリマス  
私ハ此點ニ付宇佐川、吉原、野田ノ諸氏ニ對シ深甚ナル同情ヲ捧グルモノデアリマス  
時ノ力ハ偉大ナルモノガアリマシテ會社ハ時勢ノ變遷ニ應ジ漸次其ノ資力ヲ増大シ其  
ノ機構ヲ改善シ其ノ業務ヲ擴充シテ當初韓國本位ノ會社モ今日ハ名實共ニ燦然タル東洋

拓殖會社タルニ至ツタコトハ洵ニ慶祝ノ至リデアリマス 然シ乍ラ時勢ノ進歩ハ一刻モ  
停止セズ滿洲事變、支那事變ト殆ンド應接ニ違ナキ狀態下ニ變化ヲ續ケテ居リマスガ東  
拓ガ更ニ進出スベキ分野モ眼前ニ展開サレツツアル様ニ思ハレマス勿論此進出ニハ相當  
ノ困難ヲ伴フモノト思ヒマスガ本社ハ有ラユル困難ヲ突破シテ邁進セラレムコトヲ望ム  
ヤ切ナルモノガアリマス政府モ亦此事ニ付テハ相當ノ援助ヲ吝マザラン事ヲ期待致シマ  
ス

私ハ最後ニ日本海大海戰ノ際カノ東郷大將ガ大本營ニ寄セラレタル報告ノ一節「天氣晴  
朗ナレトモ波高シ」ノ一語ヲ以テ前途ヲトシ之ヲ以テ會社將來ノ驢トナスモノデアリマス

#### ○八田拓務大臣閣下ノ御祝辭

御祝辭ヲ述ベサシテ頂キマス

本日東洋拓殖會社ノ創立三十周年記念祝賀會ニ列席スルノ光榮ヲ得マシタコトハ私ノ  
尤モ欣幸トスル所デアリマス

東洋拓殖會社ガ國策遂行ノ使命ヲ帶ビテ創立サレマシタコトハ只今石塚サンカラノ御  
話ノ在リマシタ通り當時此ノ創立ノ衝ニ當ラレタル桂首相ヲ始メ伊藤統監ノ御卓見ニ  
敬意ヲ表スルト共ニ今日ノ隆昌ヲ見ルニ至ツタ歴代重役並ニ社員各位ノ御苦心ニ對シ滿



腔ノ敬意ヲ表スルモノデアリマス

由來國策遂行ノ爲政府ノ意ヲ體シ經營ヲ行フコトノ至難事ナルハ其ノ業ニ經驗ヲ有スル者ノミノ始メテ味ヒ得ル所デ其ノ御苦心ノ程ヲ御察シ申上グル次第デアリマスガ日露戰爭後ニ於ケル我帝國ノ國威發揚ノ上ニ此ノ國策遂行ノ線ニ沿ツテ海外産業ノ開發ニ先鞭ヲ着ケタモノハ東洋拓殖會社ト滿洲ニ於ケル滿鐵トノ二社ニ在ルト思ヒ其ノ功績ヲ多トスルモノデアリマス

今ヤ其ノ一ノ東洋拓殖會社ガ御苦心酬ヒラレ三十年ノ輝カシキ業績ノ下ニ記念催事ノ數々ヲ爲サレルコトヲ聞キ御同慶至極ニ存ズル次第デアリマス殊ニ只今御主人ヨリ承リマスレバ記念催事ノ簡素節約ヲ圖リ國防獻金ヲ爲サレ又會社發祥ノ地タル朝鮮ニ於テ小作人、移住民、農事指導員等ヲ表彰サレ尙朝鮮總督府へ産業獎勵資金ヲ醸出サレ之ガ處分ヲ一任セラレタル等洵ニ結構ノ事ト存ジマス

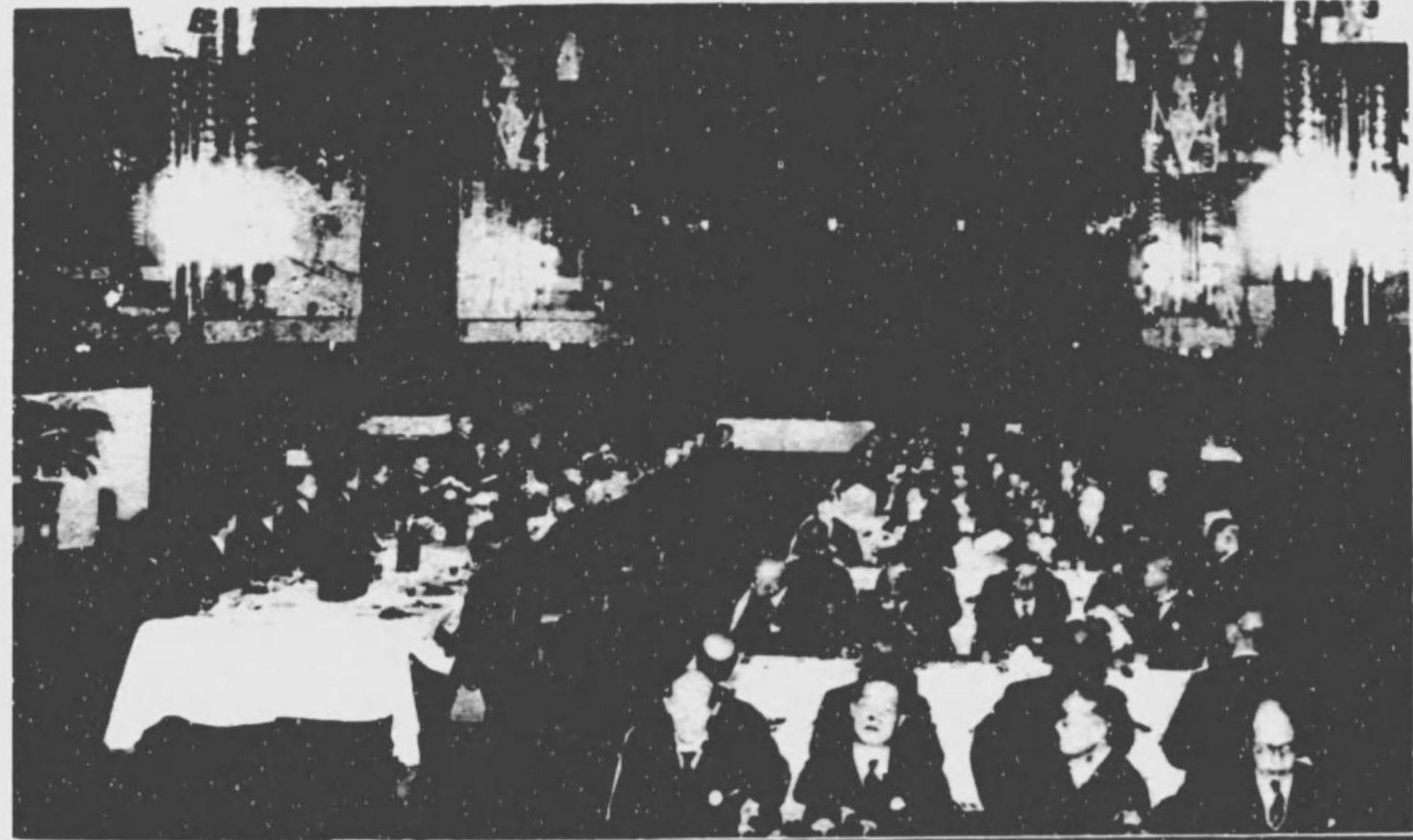
私ガ或時露領ヲ旅行シマシタ際同地ノ或企業會社ノ總裁ト云ツタ様ナ人ニ對シ日本人ノ批評ヲ求メマシタ所答ヘテ曰ク自分ハ日本人ノ個々ニ付テハ何物ニモ驚クモノデハナイガ人的組織力ノ威大サニハ一驚威服セザルヲ得ナイト云フコトヲ此ノ組織力ト云フ事ハ誠ニ味フベキ言葉ト思ハレマス

東洋拓殖會社モ創業時代ノ趨勢ニ應ジ社狀ニ適合セル組織ノ改善ヲ加ヘラレ近クハ會社法ノ改正ニ依リ人的組織上ニ副總裁制ノ復活、參與理事制ヲ設ケラレ參與理事ニハ財界有數ノ士ヲ迎ヘラレ愈々組織力ノ強化ヲ見ラレタノデアリマス

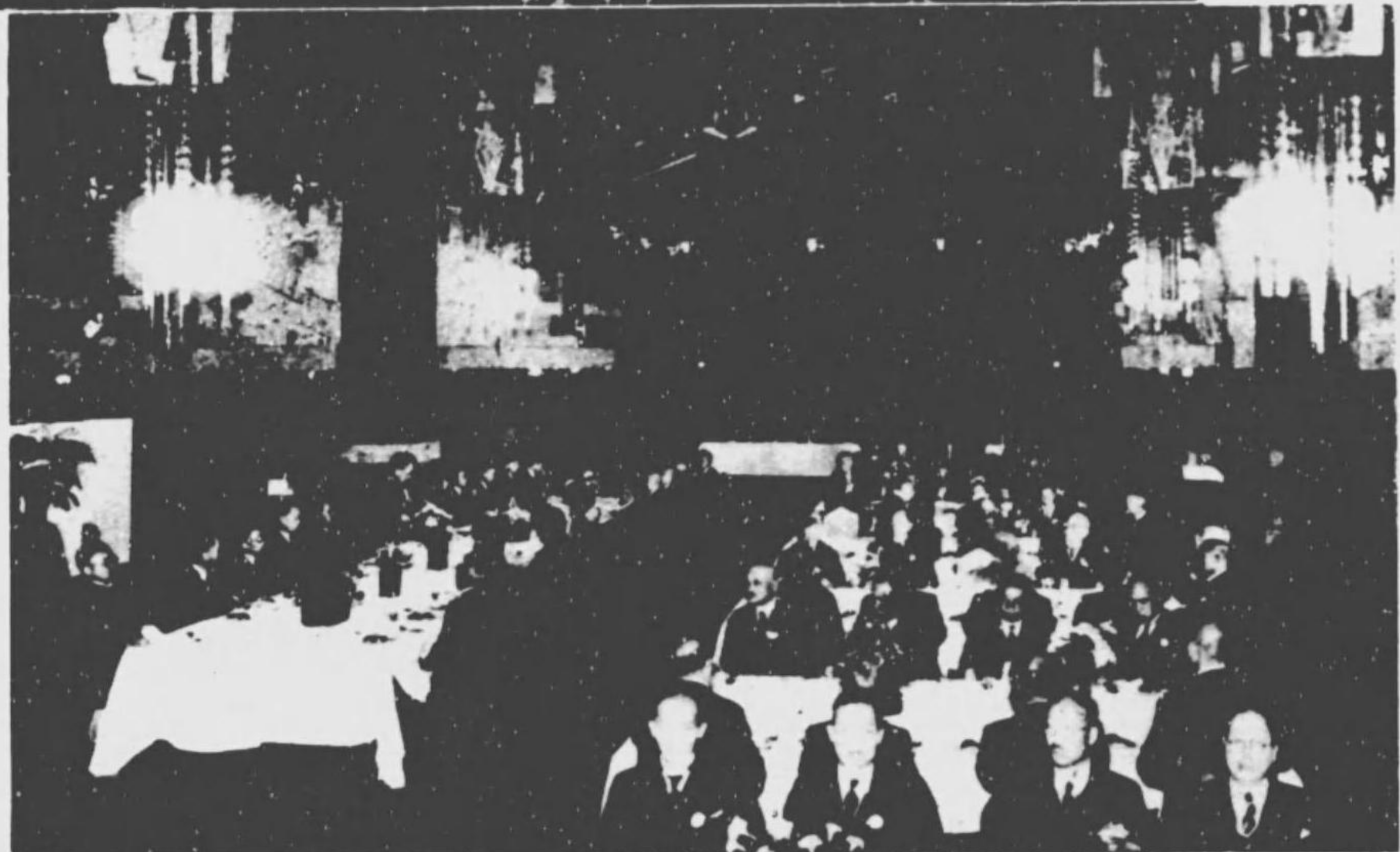
何ウカ此ノ組織力ヲ充分ニ善用セラレマシテ益々御發展邦家ノ爲御盡瘁アラシムコトヲ望ンデ止ヌ次第デ在リマス

以上蕪辭ヲ述ベテ祝辭ト致シマス

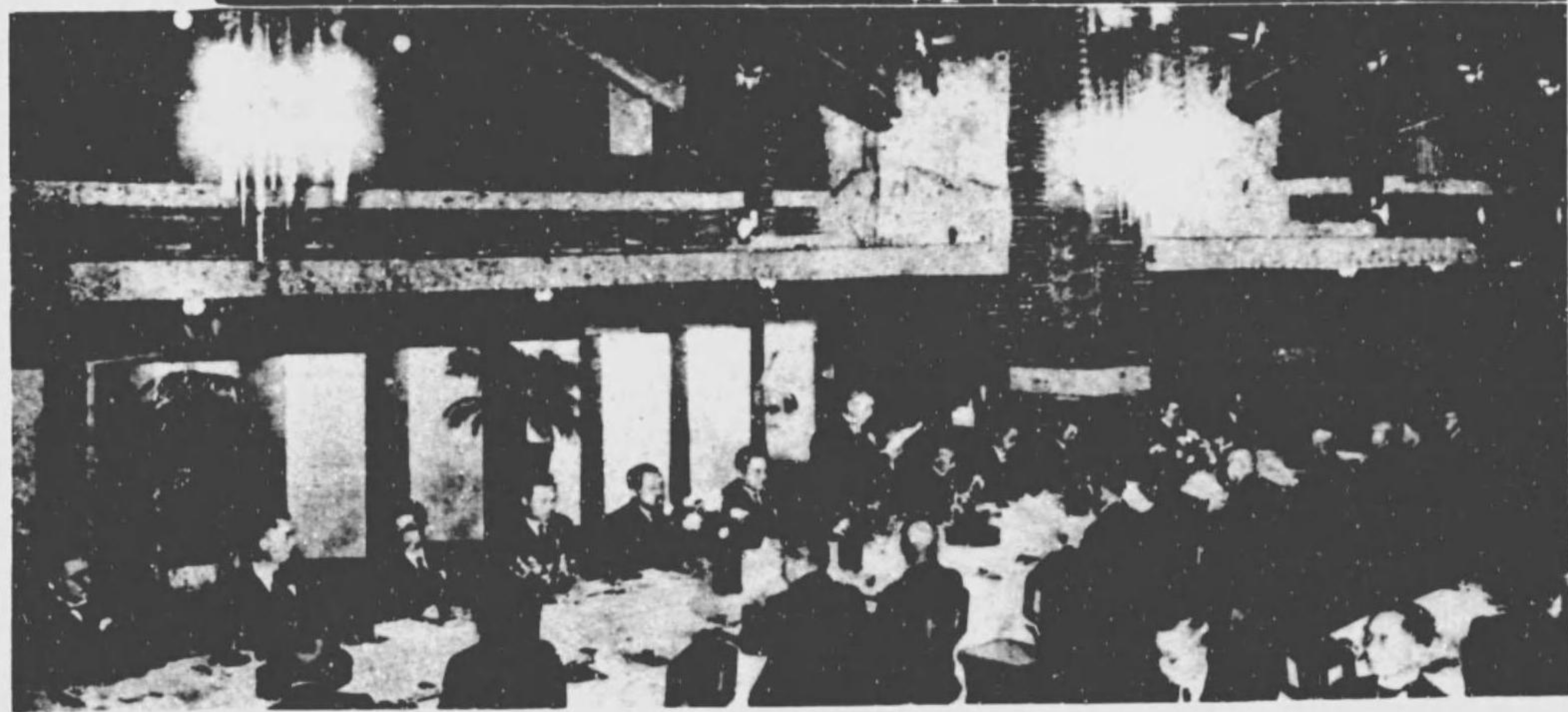




前總裁  
樞密顧問官石塚英藏閣下祝詞



拓務大臣八田嘉明閣下祝詞



ルテホ國帝・撈揆ノ裁總副邊池



昭和十四年八月二十日印刷  
昭和十四年八月二十五日發行

(非賣品)

編輯者兼  
東京市麹町區内幸町一丁目二番地二  
東洋拓殖株式會社

印刷者  
東京市牛込區市ヶ谷加賀町一ノ十二  
中山文雄

印刷所  
東京市牛込區市ヶ谷加賀町一ノ十二  
大日本印刷株式會社



IL5287



