

大西南

(存密一讀閱仁同外內處本供專刊本)

第一三七期

戰時公務員之新精神

縱使夢隨春水去也不向東流。

這是國民政府治下的公務員工，答復汪逆偽組織的精神。敵人雖於前數月承認偽組織，而這種偽組織，除了敵在那裏發佈命令以外，頗似奴顏婢膝仰敵人之鼻息者，不過那一羣苟且偷安，貪錢怕死之徒，捨棄了民族獨立而從事漢奸和平的運動者，不過祇能够吸收一羣貪錢怕死之徒而已。就公務員工的成分論，偽組織絕無繼續存在的可能。

反過來看看我們國民政府治下的公務員工，那種堅苦卓絕的精神，就完全不同了。即就大多數受戰事蠻橫的民族，那種毫無怨言的精神，以及公務員工的民族意識，就可以知道我們已經日趨勝利的趨勢。在公務員方面，其中不知有多少無名的民族英雄。這就是由於我們堅持犧牲抗戰非到勝利不止的精神所感召，也就是抗戰精神的偉大影響。抗戰就要奮鬥，奮鬥就要刻苦，能刻苦，就可以產生堅苦卓絕的無名英雄。漢奸和平運動的誘惑，只能吸收一羣貪錢怕死之徒而已。這樣比較，就可以看出我們抗戰的前途。

在三年多的抗戰中，一般公務員工偉大犧牲精神的表現，隨處都可以找得出來，就最近事實講，都市上遭空襲時，那些救火救人，整理電線自來水管，及開防空洞的工人，鐵路公路上交通員工，都充滿著烈烈的偉大犧牲的精神。我們看看在敵人轟炸機轟炸下的滇緬公路的員工，是如何為民族國家完成其偉大的任務。這些都是偉大的事實。

烏叔養

本路石拱橋之一

(刻木)



•這些都是在抗戰陣營中所產生出來的偉大民族英雄 2

據最近由西北歸來薛光前先生的考察報告，更有一段可歌可泣的交通員工的偉大事蹟。就是蘭海路員工最近在某地完成其偉大堅固工程的事實。這種工程，施工的地點，距離被敵人侵佔的地方十分逼近，而敵人的炮火又朝夕不斷的放鎗，論理在這種情形之下，這段工程應該無法進行的。但是敵人大砲的威脅，竟止不住我們抗戰的精神。這些員工，就確實估計了敵人爆破火力之間，有十八秒鐘的距離，而此偉大的大工程，就積了無數的十八秒鐘而完成。這就是抗戰精神感召出來的偉大成績。

再談到日常的情形，各機關因受城市空襲的影響，而裁撤下鄉辦公者，各地都是。鄉中的一切都是因陋就簡。但是爲了保證抗戰的勝利，他們亦無怨言。近來我國戰時物價與各國在戰爭時代一樣的上漲，固定收入的公務員工，當然更感痛苦。除了政府所想出的臨時救濟辦法之外，他們亦完全忍受一切。這就是我們堅苦卓絕的總裁所感召的新精神所表現。沒有這種精神，物質的慾望是沒有停止的，如何能使人入得到物質上的滿足呢？

如何撙節汽車應用材料

陳洽福

我國自興公路以還，於茲僅二十餘年，歷史
至為短促，事業尚屬萌芽，復以連年內亂外患，
政府無力注意工業，故一切汽車與乎器材等，莫
不端賴國外輸入，每年金錢外溢，何止億萬，當
之實堪痛心。然處此新時代，國家苟欲不養人後
，舉凡交通建設，莫不須衡量國情，盡力以赴，
尤以抗戰軍閥，在鐵路網既落之我國，一切軍民
通輪，機械戰鬥，要皆半賴汽車公路以輔之，自
各線鐵路滬陷或失聯絡以後，則一切運輸工作，
尤非空蹈莫辦。用途既多，材料消耗則愈大，是
汽車器材等之輸入亦愈多，金錢之外溢，自更驚
人矣。

耗，此猶執苟子弟然，不事生產，但知消費，其結果不言而喻，吾人處此情境，將何以圖之？姑牢之計，惟有撙節材料是耳！開源不易，但能節流，亦大有裨益也。

醫士療疾，必先察其狀，明其因，故言如傷寒節材料，必先知其浪費之情況，與乎浪費之情形，茲就所見，分述如下：

一、不利用舊料 各公路或汽車機關，每有車輛報廢一處，此項報廢車輛，一經拆散，事實上尚有若干部份仍可使用，如某車已達折舊期限，再修即不合算而報廢者。然一經拆散，自成二謂，如汽缸蓋（Cylinder head），前後鋼板彈簧（Spring），輪轂，鏈條等不甚折舊有關係者，

均可利用。又如某車因待件停修過久，材料無法購配，或零件散失過多無法修復而報廢者，則其存留各部份，均可拆散而供利用；又如有時因某總成（Assembly）缺損一二零件，無法購配，而不得不逕換此物成者，則其未損部份，尚可等於或相近於新料。諸如此類之可用舊料，各處不知存有凡幾，惟一般技工，恒不欲利用。蓋以換用新料，裝拆簡易，無須校修，或以舊料無人整理，挑選困難，此因技工偷懶取巧，監修人員督率未力，舊料庫組織欠備，工作未周，皆不願利用舊料。而濫用新料之結果，必使新料多耗，而用舊料則存庫或竟拋棄，終成廢物。

耗，此猶執苟子弟然，不事生產，但知消費，其結果不言而喻，吾人處此情境，將何以圖之？姑率之計，惟有撙節材料是耳！開源不易，但能節流，亦大有裨益也。

醫士療疾，必先察其狀，明其因，故言如復捲節材料，必先知其浪費之情況，與乎浪費之情形，茲就所見，分述如下：

一、不利用舊料 各公路或汽車機關，每有車輛報廢一處，此項報廢車輛，一經拆散，事實上尚有若干部份仍可使用，如某車已逾折舊期限，再修即不合算而報廢者。然一經拆散，自成二謂，如汽缸蓋（Gylinger head），前後鋼板彈簧（Spring）等，前齒，鏈輪等不與拆舊有關者，

均可利用。又如某車因待件停修過久，材料無法購配，或零件散失過多無法修復而報廢者，則其存留各部份，均可拆散而供利用；又如有時因某總成（Assembly）缺損一二零件，無法購配，而不得不逕換此總成者，則其未損部份，均可等於或相近於新料。諸如此類之可用舊料，各處不知存有凡幾，惟一般技工，恒不欲利用。蓋以換用新料，裝拆簡易，無須校修，或以舊料無人整理，挑選困難，此因技工偷懶取巧，監修人員督率未力，舊料庫組織欠備，工作未周，皆不顧利可用舊料。而濫用新料之結果，必使新料多耗，而可用舊料則存庫或竟拋棄，終成廢物。

當時可以修理者，如摺合器襯片連乃令(Chotobah Iso with Lining)，損壞部份僅爲摩擦面，僅可立將壞者拆去，重鉚新乃令。又如作者在某省時，曾因無新火星星(Spark Plug)，遂在舊料內挑選，以拆卸試驗之，結果發現有不少因蕊心積炭過多而短電(Shortcircuit)，其實當時即可修理。有若干舊料一時不克修復或非修車技工所能修理者，如連接桿(Connecting rod)拆換，其減摩金屬(Anti friction metal)而被燒掉，或磨蝕，則可由舊料庫分交廠方重澆減摩金屬，又如某總成以萬不得已而換新數萬者，則可由舊料庫技工將未換可用部份，逐一拆散之，或領取所缺損之零料，而裝配之。若干機器，或不加注意，究其因，不外修工人員督率不力，舊料庫組織及能力欠健，或修造廠設置不全所致，流弊甚多，亦使徒耗新料，而舊料存庫成廢。

三、不審察材料損耗情形及原因

若干不享技工司機，因欲竊賣材料，但廠方又規定數舊換新制度，乃私外間舊料，或竊自待件車之舊料，或舊料庫所有舊料，混充自所修車輛上拆卸者，或以技術不良而致損耗者，如小修一車，試車油資達十餘介倫之多，又如校修或換裝機件，每日因不小心或技術不精或工具不全而賠其損壞者。又如司機不明各用工具方法，致將火星星蕊心敲碎，或將銅油管折斷以至斷裂。或以習慣不良而損耗材料者，如技工司機救濟拖錫車，祇用錯子(Pliers)及(Screw Driver)二物，其他的工具均不搭帶，結果每見銅油管被折裂，螺旋帽被鑄成圓形等。又如西北方面司機，冬日喜將火星星在脚下用火烘烤，致蕊心等每炸裂。或以欲調材料，或以技術不良或不小心而損料時，乃分數次領料，或領不需等者，如某車價裝風扇帶(E

（三）一支，竟分次領用兩支，或如某車輛廠所舉之不贅利用舊料，以及不修整舊料，要皆由於未審視材料之損耗情形，不追究材料之損耗原因所致，乃使浪耗材料於無形矣。

四、材料被竊盜 我國社會組織欠備，匪民教育未臻普遍，故竊之風，在在難免，或以染有不良嗜好，入不敷出，或以生活費充裕，難以糊口，遂致铤而走險，入乎盜竊之途，如司機竊賣汽油，已成公務最嚴重之問題。抗戰軍興，政府統制燃料，復以來難不易，料價高漲，於是竊油之風，較前尤烈，每見若干司機，生活極異，嫖賭吃喝，無所不爲。又時至今日，各地商車與乎私人汽車，未嘗因統制燃料而稍減，又如技工竊賣材料，亦比比皆是，惟以爲數不鉅，無人注意耳。此外如管料人員，亦嘗聞有竊賣情事。據前作者會識一管油員，所入並不豐，但家境小康，嫖賭逍遙，無所不至，據調查結果，果不外竊賣一途。戰興之初，聞出發南京之某省汽車隊，輪胎不脛而走，並聞當時前方之輪胎市價，每只百元，偷出即銷。凡此種種，恰恰皆是，究其因外，局方管理不週，稽查不密，態度欠善等，亦致材料被竊賣之主因也。

五、車輛保養不力 車輛為材料所構成，故之保養不力，如輪胎一項，戰前之南京江南汽車公司，上海嘉禾共汽車管理處，因使用時之保養得法，壽命紀錄，竟達十萬公里之多，反之如若千機關，其輪胎僅駛一二萬公里或不及此，即已完全失效。又如每見司機駕駛不當，致撞壞機件，又如每見司機未注意汽缸溫度，或未注意水箱

水量，至燒燬汽缸蓋墊（Cylinder head gasket），或又不待燒熱汽缸溫涼後，即驟加冷水，致汽缸（Cylinder block）或薑枝悴裂。至車輛停場時之保養不力，如每兒司機駕車返場，冬日忘將水放盡，致將汽缸或蓋凍裂，又每兒停場車輛，一任風雨侵襲，致輪胎易壞，機件易銹。又車輛修理時之保養不力，如大修引擎裝配後，在未裝附件如火器塞化氣機（Carburetor）等以備侵入，損害內部機件。又如拆卸零件，不妥為收藏，致被散失，或被損壞。凡此種種，因車輛保養不力，而致損耗材料者，屢見不鮮，究其因，要皆不外管理人員督率未週，使用或修理人之常識不足所致。坐令若干機關，每年不知損失多少。

六、購辦材料未注意若干機器之購辦材料似少斟酌，如論購材料之種類，不按照需要情形，論購之數量，亦不按照消耗，或不明材料規範（Specification），或所註之規範含混不明，結果遂使需要者未購，而不需要者則已辦，適用者太少，而不適用者反多。若干機關，對此不適用或不需要或過量之料，祇得納其堆積庫中，經年不動，終至锈爛成廢，即如老榮管得法，然其擋置利息之虧損，亦間接的浪費材料也。又如需用者未購，或所購數量太少，以致廠方修理備用時，不得不以高價買購，此亦間接的浪費材料也。平如購辦入員，或以無識辦材料技能，致將甲牌車零件當作乙牌車零件購入，元鑄當作元鑄購入，或以不明規範，致將不適用材料購入，或以無辨別材料質地技能，或未盡職責，或從中牟利，致將商行存轉過久之次貨劣品購入，或將副牌（冒牌）貨當作正牌貨購入，結果或以不耐用而擋置，或以不能用而廢棄，若干機關舉此損害不知凡幾！



情形，及便於審核起見，特製定護欄、駁坎、路緣標識、交通標誌、調查表。及路線設備增減季報等表五種，分發工段工程處，轉發所屬各分段，依式填報，於四月底以前，直接寄送，以憑備查。

全體員工應種牛痘

時屆春令，各種疾病極易流行，本路員工散居各地，環境衛生，每欠佳良，尤以道班路工生活，不合衛生，更多缺乏知識，一旦遇有傳染病之流行，必致互相傳播。

爲害深，近查各地已有天花發生，特附寄痘苗若干，令監督同診療室人員，定期全體施種牛痘，以資預防云。

汽車司機員工普通人員：

盜賣汽油等應處死刑，

考勤規則第二十四條第四項

請假，統由主管人員核准，惟超過七日時，應隨即報告本處，已經三月四日第三十五次處務會議通過，修正為：「各附屬機關職員請假由主管人員核准，如超過七

日，應報經處長核准，未核准前，不得擅先離職，第假時，亦應報處。」嗣後各附屬機關職員，即係連續請假過七日者，亦須呈報處長核准，若批復不準而已離職者，作曠職論，按日扣薪。

令發路線設備調查表

本處爲明瞭各路校實地設備

，時有利用業務上之地位，及其機會，盜賣汽車器材油料，或在行駛中途拆換機件，僥賭圖利，甚或將原裝油桶故意損壞，竊取油料，虛報漏耗等情事，雖由主管機關送

意志淺薄之徒，祇圖私利，甘冒法紀，爲特揭示關係條文，明白誡諭，須知汽車司機員工，如原有軍人或公務員之身分，或別有法令依據，可認爲軍人或公務員而盜賣軍用品者，依懲治貪污暫行條例第二

條第三款，應處死刑，或無期徒刑，或十年以上有期徒刑，其盜賣侵佔或竊取公有財物者，依同條例第三條第三款，應處死刑，或無期徒刑，或十年以上有期徒刑，其盜賣侵佔

第七十八條第二項，處五年以下有期徒刑，此類行爲，如有賣敵情形，不論其身分如何，極被懲治萬惡，定即分別按照上開各該法條所定，最高刑度懲辦，決不寬貸，大部訓令本處轉佈所屬一體知照云。

員工空襲損失照

一 規定限期內呈報救濟

大部前所頒發之非常時期委員會，及員工家屬遭受空襲損害暫行救濟辦法，業經刊登「本刊」第二六期公佈週知在案，茲奉

修 正 勤 勤 考

考勤規則第二十四條第四項

請假，統由主管人員核准，惟超過七日時，應隨即報告本處，已經三月四日第三十五次處務會議通過，修正為：「各附屬機關職員請假由主管人員核准，如超過七

日，應報經處長核准，未核准前，不得擅先離職，第假時，亦應報處。」嗣後各附屬機關職員，即係連續請假過七日者，亦須呈報處長核准，若批復不準而已離職者，作曠職論，按日扣薪。

收效的。四、公餘生活列入考勤標準——也許有人認為這是大官僚化了：難道公餘的生活還不能夠自由嗎？！但是試想，如果一個公務員，在應該休息時不休息，却去打一

閒話敵國人口

九

(R13)

四、收效的標準

「補充礦灰」計劃的透

人。內中除了糊鮮二二一·八

二二二，七一九人；樺太三
三一·九四九人·實有真能
的日本人·不過二八·四四
三·三六三人。

在社會的任何一隅，我們常看到成羣結隊的公務員們，利用業餘時間，去參加所謂消遣的玩意兒，這些，直接的是以打擊個人的精力，財力，與名譽等等，間接的更可以影響到公務和其延及的受害所及。無異洪水猛獸等，因此像俱樂部，學術社等業餘的集團組織，便在各種產生了，用來補救這種缺憾。

不正常的娛樂，多是專耗費金錢的。公家應該隨時明瞭各人的經濟狀況，發動節約運動，勸導儲蓄，並代爲籌設一切，使我們減去了奢華的習氣，便可以制止不正常之娛樂。

二、養成良好習慣——

這一點應該由主管人負責指導，並切實以身作則，以促進部屬之信賴。常做有益的演講和談話，以改善惡劣的風氣。

三、對不良風氣作反宣

夜深，或是做飲酒的娛樂，必定受到影響是無疑的，所以一個聰明的主管人，除了規範置考核各員員的工作情形外，還要隨時留意他們公餘生活的情形，以之列入考績標準。此外並可歸納「選舉標準」等列入資格之內。這樣，一個希望上進的人，便會革去自己的惡習，而潔正軒了。

・把人口增加到一萬萬，可是它沒有想到他們現在僅有的數目，俗語說得好：「大雞子要飯米」，沒有飯米作本錢的話，雞子是不會過來的。被你卡住的，在下面我們可以看出它究竟所有人口：

「七千萬」，這還是他的詐稱，實在根據昭和十二年（一九三六）十月國際調查的統計：日本人口總數，只有六九·二五四·一四八

三一·九四九人，實有真正
的日本人，不過二八·四四
三·三六三人。

小統計		丹
本處各部份職員人數		
三十年二月底		
(甲)處	內各部份	
處長室	4	人
秘書室	13	
總務科	69	
管理科	83	
工程科	23	
稽渡科	22	
會計科	63	
材料室	31	
統計室	6	
新生室	15	
	計	
	268	人

壯丁的，至多也只能有一半。那末，淨剩的數目，就是五、一〇三五人了。

但敵國這些壯丁，他不能都拉到第一線來填充礮灰，在國內從事生產、及後方勸務者，又要去掉一半，剩下來的，僅僅也不過只二、五五〇。六六七人了。

現在再反過來看，他在助侵蘇戰爭中，截至去年八

十九年）底止，總共死掉的有一百八十一萬四千〇二人。根據這，我們計算一下，現在絕無僅有的只不過七十萬而已。依照上面的計算，三年半的死亡將近三百萬，平均每年在四十萬以上，這樣推下去好了，一年四十萬，十年四百萬，十九年不將近八百萬嗎？這麼一算，錢勢，其與倭胥「補充蠶灰」之十九年計劃何？

「少而強者不可保如此孩提者又可冀其成立耶？」我們因為韓文公這兩句哀姪的感慨，更有以爲發憲哀。

「少而強者不可保，如此至洞而望梅止渴之計劃，又可冀其成立耶」。

「日落之際，聽晝懸岩、遠瞻大海，移時蒼暝四合、昏矯沈沈，遙瞻英倫海岸，燈火爍然，帆檣暗動，時正拿

易照常往來三島，繁榮無殊

報載解希特勒於聖誕節在法國布倫海岸懸崖之上，遠眺英倫多時，路透社記者並許稱曰：「前拿破崙亦曾登此處，遙瞻渤海三島。」此事使我憶及拿破崙。

拿破崙於何時登布倫之懸崖遙瞻三島乎？拿翁各種傳記之中，固無此事之記載也。惟曾於一英文書名「拿破崙軼事及與女人之關係」傳記之中，固無此事之記載，此猶言傳，在官傳史上名載前，遂使拿翁不得不喟然而歎矣。其言曰：「英倫乎？我終不能獲帶斯土乎！」抑鬱無聊，灰心失望之情。

溢於言表，英倫之不可克服，於呆板枯燥之直譯宣傳，諸君傳製作者真注意之！

大廬近作

堪欣無

正湘前輩屬題文萃山莊夜坐圖楊覃老凌惕翁錢菜公夏子定皆有作

文萃山莊夜坐圖詩相促追唱于鴻業軒爾勞鑿鯉盤置藏諸乞五銖風月可談茲今夕屠沽不著是吾徒若聞汝士驚人語白能

庚辰至日天氣晴溫暖如春翠衣輕紫金風許鄙樹接結陰而來脂車微山色淡眉青嶂縱徑仄馬迹界縱橫蘋蕪甚欲唱是幸持翁居所隨迎送一顧解渴吻賢予釋途細評影山草堂園足資五尺道人將贈臂偶率坡擦板工繪竹樹選粗八大印經師餘事了畫價信家不會書經畫如繪錄之分小序南歸古詩骨格清參尾板唐綴律句湘鄉署端小郡京那亭觀繡述本末日補長圖六法繪成豔八年自此始與吳昌碩先生死堆上瑞琪目暇秦篆公分開真竹宋元各盡經眼每稿木翻頭並攝青護花遺尺珍永留陳述示繪課伯更衡山狂草朱子詩給東坡筆賦明締觀傳神蕭然啟西南大儒造就宏耽玩久之忘腹餓謝翁踐諾賜尊羹菜公酒快數舉白大戶小戶連巨擘凌君鄉長陪過借宿次漫燈次羊羔烹蓋管酒非易易願呼左右童謫傾杯盤狼藉醉眠露水波平風吹醒翁臥樹根鼾聲作寂兒捉鼻始張睛入室鋪簟羅硯鉢翻手紛紛物慾早相夢曉披新月夜坐山莊此名客多聞口樂無憂貧心暢神四美并便不啻歸何處宿城上斜陽角已鳴終宵夢幻仍趣絕醒時味乃若含鋤

監工訓練班第二期受訓監工成績表

校 別	姓 名	成 績 分 數							備 考
		服務	操行	學識	經驗	體格	精神	總分	
馬 鐵 段	熊迦才	16.0	17.0	14.7	17.0	7.5	7.5	79.7	
	張月生	14.0	14.0	19.2	14.0	6.5	6.5	62.7	
	黃堯才	14.0	15.0	14.5	12.0	6.0	6.5	68.0	
	陳長春	15.0	14.0	12.9	15.0	8.0	8.5	73.4	
	周玉堂	12.0	15.0	8.3	13.0	6.0	5.0	59.3	
	王應華	15.0	15.0	14.3	14.0	7.5	7.5	73.3	
統 治 段	高鏡清	15.0	16.0	14.9	13.0	7.5	7.0	73.4	
	張世輝	16.0	17.0	18.3	14.0	8.5	8.0	81.8	
	黃炳道	16.0	17.0	18.3	16.0	7.5	7.0	81.8	
	蕭鈞鴻	14.0	15.0	13.7	13.0	6.5	6.5	68.7	
	姚鑑成	15.0	13.0	8.8	15.0	8.0	8.0	67.8	
	彭家桂	15.0	15.0	11.4	15.0	7.5	7.5	71.4	
江 路 段	劉吉連	14.0	16.0	10.2	15.0	7.0	6.5	68.7	
	李德中	14.0	12.0	15.0	14.0	6.5	6.5	68.0	
	吳仲豪	15.0	15.0	14.4	14.0	7.5	7.5	73.0	
	周宗全	16.0	16.0	14.6	16.0	7.0	7.0	76.6	
	熊繼陶	16.0	16.0	13.7	15.0	8.0	8.5	77.2	
	李文科	16.0	17.0	14.4	15.0	7.0	7.0	76.4	
筑 瓦 段	王德華	13.0	15.0	13.6	14.0	6.5	6.5	68.6	
	聞錫鉤	16.0	16.0	10.1	16.0	7.0	6.0	70.1	
	張長生	18.0	15.0	8.4	18.0	8.5	9.0	77.9	
	李壽榮	13.0	15.0	8.7	15.0	6.5	6.0	64.2	
	汪紹臣	14.0	14.0	6.0	14.0	7.5	7.0	62.5	
	張國華	17.0	15.0	10.7	17.0	8.0	7.5	75.2	
光 瓦 段	劉智遠	16.0	16.0	13.5	17.0	7.5	7.5	77.5	
	李桐生	16.0	15.0	12.5	16.0	7.5	7.0	74.0	
	徐綏亮	15.0	15.0	13.5	15.0	7.0	7.0	72.5	
	湯少懷	15.0	14.0	8.9	17.0	7.0	7.5	69.4	
	阮子章	16.0	16.0	12.5	15.0	7.5	7.5	74.5	
	李如柏	15.0	15.0	12.1	14.0	8.0	8.0	72.1	
平 昆 段	劉繼善	14.6	15.0	13.2	14.0	7.5	7.0	71.3	
	盛平星	16.0	16.0	16.8	16.0	7.5	8.0	80.3	
	林 楠	15.6	16.0	14.5	16.0	7.5	7.5	77.1	
	劉玉成	12.0	10.0	7.8	13.0	7.0	7.0	56.8	
	王子寅	14.0	13.0	12.5	15.6	7.5	7.0	69.6	
	米先智	17.0	16.0	10.6	16.0	6.5	6.5	72.6	
南 柳 段	何伯宗	16.0	17.0	16.8	16.0	7.0	7.0	79.8	
	周玉秋	16.0	16.0	14.4	17.0	7.5	8.0	78.9	
	吳友才	14.0	14.0	9.3	15.0	7.5	7.0	66.8	
	佟振津	15.0	14.0	3.7	17.0	7.5	7.5	70.7	
									應加注意
									應加注意

附註

1. 務務、操行、學識、經驗四項各以20%計分

2. 體格、精神，二項各以10%計分