

會內刊物

# 合作界

會員贈閱

第八期

中華民國三十三年十月十日

中國合作事業協會編印

通訊處

重慶大華街十七號

## 加強活力與爭取主動

為民國三十年國慶節作

壽軌成

我國合作運動，自從薛仙舟先生開始倡導以來，已經有二十二年的歷史；在這短短的二十二年當中，經過很多的艱難困苦，也有過幾次的改革刷新，在各項社會經濟運動之中，合作運動的成績，應該是數一數二的！

但是在比較有成效的事實裏面，我們的合作組織，還不能避免與一般社會相同的缺點；這就是不夠生動靈活，缺少自主力。我在本刊第五期曾經指出我們對於中國合作運動的十點基本認識，這十點就是：

- 一、中國的合作運動，是三民主義的合作運動；三民主義是我們的理想與目標，合作運動是實行三民主義的方法。
- 二、合作組織是人民聯合起來，以實行三民主義社會經濟建設的方法；不是聯合起來，以請求借款救濟的機構。
- 三、國家為實現三民主義而施行經濟的計劃統制，與合作運動似相反而實相成，因為我們所應實行的三民主義的計劃統制，而不是極權國家的計劃統制。
- 四、根據三民主義以推進合作運動，不是合作運動的變質，而是合作運動的進步；因為過去的合作運動，處處受資本主義的壓迫，而今日的合作運動，則處處可受三民主義的扶植。

## 合作簡訊

△全國合作會議各種決議案，現已由主管當局分別執行中，法規方面，如合作人員任用條例，甄審辦法，合作社物品供銷處規程，及修正合作金庫規程等，均已分別擬妥，轉呈層層核定，合作社法亦在修訂中。

△社會部合作事業管理局現已擬就農業生產合作推進辦法，工業生產合作推進辦法，消費合作社推進辦法，漁業合作推進辦法，合作社配銷食鹽辦法，及合作社配銷糧食辦法，正分別呈准，或咨商有關部會，此項辦法與前已頒佈之運銷合作推進辦法，配成一套，可使各項業務之推進，均能有所依據云。

△社會部合作事業管理局已根據全國合作會議之決議擬就合作事業三年計劃，呈由社會部送達中央設計局彙編戰時三年計劃，但具體實施辦法尚須待各省市計劃資料到齊後再行編擬云。

△社會部合作事業管理局八月份發表全國合作概況統計全國合作社數為一一一、二四二社，社員六、一六八、六五六八人股金二六、七四一、一三〇元此外尚有鄉鎮合作社計浙江六八社，安徽一三九社，江西二社，貴州二社，廣東四二社，綜合合作社計浙江一〇三社，安徽七〇三社，湖北二〇社，湖南八社，貴州一四社，廣東三九五社，九月份合作

五、中國的合作運動，是全民的有計劃的行動；不是局部的放任的行動；因此如此而後始能配合三民主義的建設，迎頭趕上其他的國家。

六、合作運動是民力的改造，不是民力的反動；俾其是民力的改造，所以必須造成實力，改造現實。

七、合作運動是和平的革命，不是愛國與和平；革命始能免於犧牲與混亂，雖其革命，和平始能不流於遷就。

八、中國的合作運動，是由政府負責推進，不是由政府負責包辦；所以合作行政，應充分保持其合作運動的姿態或形勢。

九、中國合作運動的成功與失敗，應以其是否能以平等互助的團體，改善人民的生活為標準；而不以其是否合於傳統的古典的條件為標準。

十、中國合作組織的不健全，是整個社會國家組織不健全的反映；不是合作界所獨有的缺點，惟一的有效補救，是普遍的經常的合作教育。

根據這幾點的基本認識來講，我們的合作運動，在其長距離與長時間的進程當中，所已經得到的收穫，當然還只有很小很小的一部份，大部份的事情，還等待着我們今後的努力。我在上面說：中國的合作運動是三民主義的合作運動，這就是說：我們應該運用合作組織，以達成經濟建設組織化，計劃化，國防化，全民化，自動化，確切化，社會化，科學化，以及效率化的意思。

但是實際上合作社裏面，真正能夠盡了這種責任的還是很少。我國信用合作社的百分比，固然已經從民國二十八年的百分之八八，減至現在的百分之八五，在同一時期，生產合作社已由百分之八五，增加至百分之九一，五六，運銷合作社亦已從百分之二一，七六，增加至二一，九八，消費合作社則從百分之〇，五四增加至一，六六，然而在全個的經濟社會裏面，這一點的進步，又何能滿足這大時代的要求？我在上面又說：中國的合作運動，是全民的有計劃的行動。但是現在全國合作社員尚僅及人口總額百分之三，所謂有計劃的行動，自從社會部召集合作會議確定了發展全國合作事業的三年計劃大綱以後，也祇能說方纔開始；此外如實力改造與和平革命兩特質

則因力猶未實，遂致改造與革命，亦均未能做到，何況在這戰時合作組織原有其增加生產，便利運銷，調劑金融，節制消費，平抑物價的各種功效，現在也都沒有很顯著的成績；這都是因為活力不足與失其主動的緣故。

我常常分析此中原因，可以分為六端：第一是合作經費的短少，以致很多事業，都不能如願進行。這是最普遍而嚴重的一個因素，第二是民衆智能的低下；因為合作指導的對象是民衆，我國民衆智能異常低下，且有種種不良習慣，欲使合作社的社務業務，均能蓬勃有生氣，自非短時

貸款結欠數二三七、二八二、九七七、二五元以上數不包括淪陷區在內。

△社會部合作事業管理局因有鑒於各省市過去所報統計數字，尙欠迅速整齊，未能充分表現統計效能，現正擬訂改換辦法，分函各省市合作主管機關務須以最迅速正確之方法報告統計數字云。

△社會部合作事業管理局近已遵照新組織條例，增置第四科，主管業務及金融，已派程大森氏為科長云。

△社會部合作事業管理局全國合作人員訓練所調訓各省合作工作人員前後共已七期，第七期尙在訓練中，現正準備八期調訓事宜，由局分函川、甘、滇、陝、豫、湘、黔、鄂、桂、桂、康、粵、浙、閩、贛、渝各省市合作主管機關照函調訓來渝，入所受訓，並定於明年二月一日開課云。

△合作事業獎勵規則及合作工作人員考成辦法前經經濟部制定公布在案，惟新頒發合作事業施行後，頗有不甚適用之處，現已由社會部修正，分別呈奉行政院核准備案，以部令公布施行。

△七月五日第九屆國際合作節，陪都方面由渝社會局召開紀念大會，到各機關及各合作社代表百餘人，情況熱烈，本會並與社會部合作事業管理局合編「國際合作節專刊」假渝市各大報出版，以廣宣傳。是日渝時事新報並刊有孔副院長「紀念國際合作節應加強我國合作建設力量」論文一篇，並指示改換合

間內所能辦到，第三是信用業務的偏重；因為我國過去所推進的合作組織，既偏重在合作借款，則合作社愈多，即感覺合作社的缺少活力。第四是各方的牽制；現在因為各種制度均在草創時期，頭緒異常紛繁，進行各有難處，因此各方面的配合，更不容易，而反成爲牽制；譬如貿易統制，地方自治，地方行政，生產技術，以及金融機關等等，都是應該配合的，結果不是配合無效，就是因欲求配合，而反生牽制，牽制既多，活力自減。第五是指導技術的困難；我們要想合作事業能生氣蓬勃，機動靈活，就非應用極生動活潑的指導技術不可；我們需要各種官作的藝術，合作的娛樂，合作的教育設備，合作的集會展覽，合作的工作競賽，以及可以適用於合作事業的科學生產技術，但是這種進步的指導技術，在中國還方寸開始，尙未普遍介紹；一般指導人員，對於這種新的指導技術，還沒有受過訓練。第六是合作幹部的煩悶；這可以說是較嚴重的一個問題，因爲合作指導的工作，是人對人的指導，其工作效率，大半決定於合作幹部的精神，現在一般的合作幹部，既多因煩悶而缺少精神，其必不能引起對方的活躍與興，自無待言。

這種合作幹部的煩悶又有幾個原因：

甲、在本身方面：第一是合作幹部的生活不安定。合作指導人員對政府對銀行對民衆都負了很大的責任，但是每月的收入却祇有六七十元，不夠他本人一個月的贍養，他們每月所得到的旅費，每天能够拿到兩元的，已經不算很少，但是假使他們真出去外勤，兩元的法幣，祇够他們吃一次早餐，同時又看到放款行局的工作人員，工作比他們輕閒，而生活比他們優裕，在這樣的生活壓迫之下，他們又怎能不煩悶！第二是合作幹部的職位沒有確定；我國之有合作指導人員已十有餘年，但是他們在政府機關中，到底屬於什麼地位，我們的警察，錄事，考績，升調，過去均未確定，直到最近擬訂了一種甄審與任用的辦法，也還在銜級機關審核之中。第三是合作幹部的工資沒有興趣；對一般民衆工作，特別是在農村裏面，並非一定不能使人感覺興趣，現在也並不是全部工作幹部，都感覺沒有興趣，但是很多工作人員的個性與素養，似乎不適宜於這種工作，而且過去合作工作的重心，全在組織民衆向銀行請求借款，結果借款不成功，固然覺得沒趣，即或借款成功，各社員不過少借了幾十塊錢的高利貸款，也覺得沒有什麼很大的意義。第四：合作幹部的認識不夠清楚，我們要想合作幹部不輕易感覺煩悶，必須使他們對於社會心理，社會組織，社會進化，以及合作的本質，與他們本身的心理，有深刻的認識，在這一一般幹部裏面，是不可多得的一類品質。

乙、在環境方面：他們的工作也實在太不順利與痛快！因爲合作運動是出導親愛精誠通力合作的運動，而中國的社會却正是一個極其散亂的社會！所以合作幹部人員碰來碰去都是阻力，其中最普遍與顯著就是從金融方面所發生的阻力。合作指導人員所碰到的該發展的合作社業，

作事業加強建設力之要點：一、應使合作社之質量達到一定標準。二、應特別推廣農業生產合作。三、應積極發展工業合作。最近，氏並謂「合作幹部人才與合作學術爲推進合作事業之基本條件……非積極提倡深究合作學術之風氣，多加切實訓練合於需要之合作幹部人才不可……」

△安徽省政府建設廳爲加強各縣合作指導人員技術起見，特決定舉辦合作指導技術研究會，分江南江北兩區先後舉行。每區各舉辦三期，每期十天，江南區在屯溪舉理，江北區在立煌辦理云。

△社會部合作事業管理局合作事業月刊將於本年底發行合作特刊專號，已分函各專家徵文云。

△湖北省已成立合作事業管理處直屬省政府廳長爲吳殿熙氏。江西省政府及湖南省政府合作事業管理處亦已在籌設中。

△雲南省合作金庫已於九月一日成立，股金一千萬元係由富滇銀行撥付經理爲楊克成氏。

△社會部合作事業管理局三十一年度工作計劃內有合作工作輔導團之組織，團員一百人擬分赴各地與各合作協會支會配合工作，但尙須待核定後方可開始籌備云。

△省合作事業管理處及縣市合作指導室組織規程已由社會部呈請行政院核定，依該規程之規定，省合作處係直屬省政府聯合指導室應直屬廳長云。

△中央宣傳部國際宣傳處最近出版局局長勉成

貸款人員或以爲超出了「農貸」的範圍，或以爲太沒有保障而不允貸款。合作指導人員認爲應該在一月份必須放出的款項，事實上也許要經過幾個月纔核定。合作指導人員認爲應該如數發放，而放款人員或竟爲之大減特減，使借款者，借之無用棄之可惜。其次就是社會方面的阻力。我國的士氣多神在鄉間還是很有力量，且每負有地方行政的任務。他們對合作事業當然心存反動，所以不是利用合作組織以圖自肥，就是直接間接從中破壞。此外，還有一般行政機關的阻力，有很多行政機關因對合作缺乏認識或因與本身利害有關，或因受有反合作者的囑託，往往對合作事業的一切發展計劃予以不利的處置。最後，是合作行政方面的阻力。近年合作行政雖已逐漸調整，但是對於成績的考核，人事的更調，待遇的規定，旅費的支給，工作的指示，尙多未能迅速合理。合作幹部在這重重的阻力之中，從事工作，在忍耐力比較薄弱的人，當然很容易感覺煩悶，而失其活力！

合作幹部沒有活力，合作組織沒有活力，合作事業也沒有活力，遂使整個合作界失去其主動的地位。所以今後爲爭取主動，其惟一要圖即在加強活力。所謂活力，可以說是五種力量的總和，這五種力量，就是心力，人力，財力，物力和地力。在一個充滿了活力的合作界，我們應該可以看到大部分的土地上面，不是建築了合作社的整齊而美觀的房屋，就是合作社所開墾的農場與園地。我們應該可以看到水路陸路上的運輸工具，不但大多裝着合作社的產品或用品，而且這些運輸工具就是屬於合作社的。我們還應該在合作社的帳簿上面，看到很多社員的存款，匯款，股金，及公積金，而不僅看到社員的借款。我們應該看到合作社的社員與職員都是很快樂的很親愛的正在爲合作事業而努力。我們應該看到合作社所設立的俱樂部，托兒所，圖書館以及食堂，宿舍，等公共設備。有的地方，還應該可以看到合作社正在很熱烈的舉行競賽會與展覽會或是討論會。我們更應該看到很多合作運動者，有的正在很沉着精密的計劃，有的正在大聲疾呼的宣傳，有的正在據理力爭的辯護，有的正在廣徵博引的著述，有的正在苦口婆心的對合作社社員家庭訪問指導。從戰時經濟方面來說：我們合作界假使富有活力的話，合作社所增加的生產，合作社所平抑的物價，以及合作社所吸收的游資，應該遠比我們已經表現的成績要大。總之，在一個充滿着活力的合作界，應該祇有樂觀的苦幹，沒有悲觀的頹廢，祇有腳踏實地的前進，沒有見難苟且的後退，祇有客觀冷靜的分析，沒有幸災樂禍的批評，祇有不斷的向上的行動，沒有休眠的停滯的形態，全盤心力，人力，財力，物力，地力都要使他們能够沐浴到合作化的春風，受到合作化的陽光，在合作化的空氣裏面，日新月異的繁殖滋長！

但是我們合作界的活力在那裏？我們合作界的活力到那裏去了？假使再不趕快加增我們的活力，我們的合作運動一定會受到有力的阻礙而崩潰而淘汰！那就連被動的地位都要不能維持，更

所著英文合作小冊，題曰「合作計劃經濟在中國」(Toward a Planned Cooperative Economy)已由該處分寄各國云。

△社會部呈送修正合作金庫規程草案，經行政院開會審查，認爲中央合作金庫應暫緩設立，理監事仍應以股份爲標準，合作積券可使信用膨脹，令飭修正後再行呈核，現已由社會部發交合作事業管理局補述原草案理由，呈請覆審云。

△社會部合作事業管理局本年度內尙將增設粵、閩、浙、皖、桂各合作實驗區云。

△中中交農四行聯合辦事總處已與社會部商定新縣制各級合作社放款辦法由四聯總處分發各行局云。

### 本會滇分會工作簡報

本會滇分會于七月十一日成立，理事主席繆雲台氏，總幹事鄒枋氏。會內分設十一組，并置九個委員會，人選均已確定。繆氏并以富滇新銀行名義捐助萬元作爲基金。目前工作爲舉辦講演，研究出版，推進福利，發起旅行等要項。又該分會合作專著合作指導技術的實際問題(鄒枋著)業已付刊云。

不至有遺憾！

我們分析了缺乏活力的原因，應該可以明瞭加強活力的途徑。換一句說，就是要把每一個原因或障礙都消除，纔能够增加合作運動的活力。但是任這艱難與長時期的工作當中，我們必須要抱定一個原則，就是要能够自力，纔可以更生。要能够到除本身的阻力，纔可以消滅其他的阻力。因為假使不認定一個起點，就會變成一個不可斷脫的魔環，老是在裏面兜圈子而無以自救。合作界說合作事業缺少活力，是因為各方面的阻力太大，其他方面說他們所以不能給予合作社以便利，是因為合作工作沒有做好，這樣彼此相互推諉，還能够有出路麼？我們現在一方面當然要用種種方法去克服外界的阻力；但是要克服外界的阻力，其阻力較大，其需時較久，其成功的把握不在我們，而且要克服外界的阻力，必以自己具有很強的自力為先決條件。所以同時我們尤須克服合作界本身的阻力，並應以此為最基本的工作，因為祇有這是最有把握的。假使我們連這一點都不能做到，我們就再也不能責備別人了。

根據我在上面的分析，我們現在就準備在一個普遍缺少活力的前會裏面，先要把自己的活力充實起來，也就是說我們在四面都是阻力的環境當中，還得能够表現我們的活力。這當然是很苦的一種作風，但是我們一定要有吃苦的準備，纔能够有成功的把握。大家應該都知道我國合作導師薛仙舟先生在他的遺著全國合作化方案裏面勸我們都服膺所謂乞丐主義，就是要我們雖然吃苦到乞丐一樣，還是要推進合作運動，而且必須要有這種精神上的準備，纔能够不視阻力為偶然，為可畏，而能够始終如一的做法。但是要怎樣纔可以使合作界不陷環境的困難而仍有其活力呢？我以為這有下面的四個條件：第一是活力的開源。這就是要開發合作幹部的活力，使他們充分明瞭指導合作組織發展合作事業的各種新的方式與新的技術。第二是活力的節流。這就是要堅定集中我們的活力在合作運動的各項工作，不要浪費我們的活力在其他無關於合作或有礙於合作的各種活動，亦不要自取非必要的煩悶，使我們的活力耗於廢滅。第三是活力的善用。這就是說我們用於合作運動的活力，也得要有比較有步驟有意義的代價。應該用最切實有效的方法去達到我們的

目的，而不可有過半或緩急失當的行動。第四是活力的團結。假使每一個幹部都能够合於上面的三個條件，當然已經可以增加不少活力，但是全體合作幹部假使不能團結一致，則力量分散，步調紛亂，還是不能負重大的任務的。

我今天特別為國慶節提出這個活力的問題，因為在這抗戰建國的大時代裏面，我們合作界所表現的生氣與活力，實在遠不足以適應這大時代的要求。也是因為我發覺有很多合作幹部人員的工作實在太不緊張，並且竟有藉生活困難的口實而休職或怠工的。長此以往，尙何能有國慶可言！

孔子曾經說過：「知仁勇天下之達德也，所以行之者一也。或生而知之，或學而知之，或困而知之，及其知之也；或安而行之，或利而行之，或強顏而行之，及其成功一也。」他又說：「好學近乎知，力行近乎仁，知恥近乎勇」。他也說過：「是故君子先慎乎德，有德此有人，有人此有土，有土此有財，有財此有用」。這幾句話可以對我們合作運動者有很大的教訓。我們合作幹部所最需要的就是知仁勇的達德。合作以仁愛為基點，沒有仁愛之心，就談不到合作精神。要實行仁愛，發為合作事業則又非有知有勇不可。但是我們在這戰時要追求知合作之知，行合作之事，真是非做到孔子所謂困而知之，勉強而行之不可！我們還應該知道假使不是這樣去做就是沒有勇氣，也就是我們的莫大恥辱！最後的那段話也很有意義。我們倡導合作事業，旨在運用合作組織，以達到地盡其利，物盡其用，貨暢其流的目的，這就是所謂有土有財有用。但假使不得其人，一切均是幻想，人而無德亦即失其所以為人。由此可知合作者本身的修養與鍛鍊，確實是合作運動成功的前提。合作事業對於抗戰建國的任務太重要了！我們決不忍使此有光明前途的事業，錯過了這偉大的時代！願我們全體合作同志從今年國慶節起，建立我們合作的德性，完成我合作的人格，加強我們合作界的活力，以達成我們合作運動的任務！

# 美國合作事業協會概況

J. P. Warshaw  
林 燦

本文刊於美國消費合作聯合會主編，本年三月十七日出版之合作消費者半月刊第八卷第五期。係作者為紀念協會成立二十五週年而作，并將此文送登國際合作聯盟主編之國際合作評論月刊。氏曾著有「什麼是合作」一書，我國有兩種譯本，一為太平洋書店出版，一為合作學社出版，行銷頗暢，是我國合作界必多諳其名，惟于其生平事業，或未及詳知，願略陳一二，以爲介紹。

氏美國羅傑朱色州人，其對於美國消費合作運動之成績，猶在理季特之于法，尼爾之于英，馬克威爾之于蘇格蘭，氏固爲著名之內外科醫師，并著有藥學及外科書籍甚夥，均爲權威之作，雖誦一時。中年，氏頗有積蓄，且擁有職業上若干榮譽，遂放棄醫業以其長才睿智，試身于合作運動。一九一六年三月間，氏聯合友人組織美國合作事業協會，并被推爲理事主席。時適逢歐戰，其組織未甚引人注意，惟氏具有耐心與熱忱，隨時向民衆宣傳合作，并從事著述，數十年如一日，未曾少懈。協會賴氏之努力，組織日見擴大，而美國消費合作社亦日趨健全發展之域。本年三月十八日，協會欣逢二十五週年之慶，氏以年老，自請退職，由大會改選林肯氏 Murray D. Lincoln 繼其任。惟余以氏之功績顯著，復一致推舉爲名譽理事，用表尊崇云。

——譯者附識——

在一九一六年以前，美國還沒有完善的合作運動。不過合作社散在各地，却已有百年以上的歷史；所缺憾的，是沒有全國性的聯合會，把他們聯合起來，從事步調一致的合作運動。那時候，實際上並沒有合作教育，許多合作社的主持人，深深的知道羅虛威爾的原則，但是一般的教育觀念，是希望從工作中去學習一切。促進合作的領導者們，組織了許許多多的合作社，都是希望老百姓從愛護和經營他們的合作社中，去了解合作的意義。他們常犯着致命的錯誤，結果他們失敗了，因爲沒有報道的中心機關，彼此又缺乏着聯繫，於是每一個合作社走了一道短促的路程便失敗了，而另一個合作社又開始向前走，又犯着同樣的錯誤而歸于消滅。

要創造合作運動，顯然的要有兩種因素。第一是教育，第二是聯合。在一九一五年，我們便計劃用合作事業協會來應付這些需要，一九一

六年三月十八日，我們的組織被許可了。第一步，我們對美國現有的合作社作一個考察，并且希望對較優的合作社，助長其發展，我們又研究合作社失敗的原因，我們印行了許多的宣傳小冊，這些材料，會討論到合作的原則，方法，和歷史，大部份採自英法德的合作書籍。合作社的失敗，我們已經討論過，隨着我們又從認識和考察中從其錯誤部份找到他們的優點。

合作協會成立的第十二年，我們從慈善家的資助中得到資金的融通。我們并增進了對於現有合作社的聯繫，而這些合作社也開始參加到協會裏來，在最初的時候起，參加協會的合作社，盡是最健全的，最進步的，同時也最能了解合作的真義。直到現在爲止，仍是如此。爲了這個緣故，協會被認爲最好的合作理論與實踐的中心，并且是權威的合作運動的泉源。





年特別顯赫的進展是合作工廠、磨房、榨油廠、合作社和保險社時。至於貸款分配業務，則進展得很慢。

合作社巨額的增加，可以說是受協會的影響，雖然他和協會是兩回事。目前有一萬七千個消費合作社，農村電氣合作社供給電力與光，受其惠者達五十萬戶，電線長達二十萬里，此外又有九千所信用合作社，共有社員二百五十萬人，資產二萬萬美金。有幾千所電話合作社，非常成功，農林合作社和住宅合作社却擴張得很慢，出售商品的合作社在一九四〇年其銷售額達五萬萬美金。若干大學或學院有學生合作社的組織，目的在供給住宿、食物、和其他學生的需要。健康合作社的發展很慢，雖則醫藥合作辦事處對這件事很感到興趣而極力促進他，雖則醫藥合作非常需要，但全國的醫藥業者在有力的商業聯合下，阻礙這一類型合作事業之發展。阻礙的結果，或者將有公醫制度，像歐洲所採行的，來代替自動的醫藥合作。

一九三七年，協會創辦了羅虛戴爾學院。這是一所全國性的學校，訓練合作實務人才和教育者。新的教育計劃隨着進行，他祇是繼續的進展，還沒有完全告成，全國中有許多合作研究團體在工作着，單就俄亥俄州而論，就有六百餘所之多。電影和無線電都會用到合作教育上面。

# 本會消息

△本會浙江省分會西康省分會廣東省分會及貴州省分會已均先後成立，開始進行會務。  
△本會會分處各省分會於本年國際合作節將各縣支會分別成立使本會工

協會特別重視合作教育，並且固執着羅虛戴爾原則。像瑞典合作運動一樣，這合作社的聯合體，是工作着如同一個教育的和促進的全國性機構，在這協會裏面，有全國性的批發合作社，對於政治中立的原則沒有政府的侵犯。協會拒絕對於任何政黨發生聯絡的趨向。因為政治中立的結果，每一個政黨都在黨綱上承認消費合作，以便取得公民的擁護，而各地方的教會，有名的教育團體，和重要的社會組織，都公開的贊助並嘉許消費合作的組織。

美國的合作運動，除了商人和商業團體深怕合作社的發展要和他們競爭外，已經贏得了國中任何團體的贊助和尊重。至於反對合作的原因，則是因為合作社的功效，正足以供給人類的需要，這些敵對行為來自私利企業的範疇，因為私利企業已經感覺到他們對於人類需要的滿足，已經是失去功效，並且感覺到他們的命運逐漸衰頹，而將走上國家主義之路。國家主義——國家的極度擴充，以至於超越個人和超越所有權的優越局面——也將是合作事業的最後打擊。

美國合作事業協會正準備着他的自身，在新的經濟制度演進中，變成引導和促進的中心，以摧毀國家主義和獨裁政治，由建設自由自動的合作社之堅定政策，獲取合作化的民主政治。

△作得以積極開展。各分會奉電推進後，尚未據報成立支會會數。  
△本會將於下年度發動全國合作工作競賽，協助政府推進合作事業三年計劃云。