

1939

年

第

卷

第23-32期

# 抗戰與交通

（讀閱人同關機各部本供專刊本） 期三廿第刊月半

## 櫃枱裏的冷氣

——從透氣說到換氣——

有一次，聽見有人隨便談天，講到交通方面服務的情形，無論在火車站或公路站買車票，在郵局買郵票，在電報局發電報乃至向航空公司打聽消息，在櫃枱上應對的人員，那種受理不理，愛睬不睬的態度，真像過一道冷氣，望之令人可怕！

年來交通人員服務的精神，較前進步已多，像上面所說的情形，恐不免言之過火。但空穴來風，不爲無因。社會上既有此不滿的感覺，吾人唯有反求諸己，力謀改善。現在後方人少事繁，櫃枱上的顧客，源源而來，應接不暇，因而動輒得咎，原爲意想中事。不過，交通事業爲人民公用的事業，一切應以便利民衆造福民衆爲前提。吾人平時殷勤服務，尙恐難如人意，一旦稍有疏漏，自屬責難備至，遑言冷氣逼人，更將觸犯衆怒乎？

欲使櫃枱裏面而生的冷氣，變爲和藹可親的熱氣，先得使櫃枱裏的人員，有從容透氣的機會。否則，事實上忙得走頭無路，氣都透不出，更談不到冷熱？在這裏，提出極簡單的幾點，特別希望各車站，郵局，電報局以及各航政航空機關辦事處的主管人員加以充分的注意：

①以往各機關認爲櫃枱上的應對，無關重要。故每每以地位較低能力較差者任之，這實在是一個極大的差悞。須知櫃枱上的事務，實在是整個交通工作的前哨。天下沒有前哨不得力的軍隊，而能用兵致勝者。所以今後各機關對於櫃

## 國立北平圖書館藏

枱上服務的人員，應有重新的估價，合理的調整。

②過去郵政的所以辦理較善，論者每歸功於郵政的巡員制度，而巡員制度的最大特點，在能秘密考查，時常喬裝顧客，試驗櫃枱上的人員們，應對是否謙和，章則是否熟悉？人手是否相當？關於此點，希望郵政方面，更能充分發揮優良的制度，而加以進一步的努力。此外，鐵路、公路、電政、航政方面，盼能做照郵政辦法，切實推行。

③櫃枱上服務的人員，既慎於選擇，復勤於考查，而最後頂重要的，就是對於櫃枱上服務人員的地位和待遇，要同時設法提高。不過，服務的道德，固須從物質方面加以培養，而如何於精神方面，加以充分的激發，則尤爲重要。此外，各機關主管部份，對於櫃枱人員的如何黜陟幽明，信賞必罰，亦爲整飭櫃枱業務貫徹服務精神所必要之舉。

欲使換氣，先使透氣；欲使透氣，應從合理的調整人事，嚴格的考查成績，充分的提高精神做起！

## 本期要目

戰時財政金融之持久性

貴州途中所見的原始運輸

汽車分段與集中調度之利弊

站在查賬崗位上的感想

充實電信機件修造之我見

小組會議與讀書運動

虎口餘生回憶錄（特約撰述）

空襲時如何保持工作效率

公權 馮風 蘇在山 汪友明 蔣書榮 編者 孫鑒垣 江濟夢

# 戰時財政金融之持久性

公·權·

在重慶中央日報社座談會主講

編者謹按：這是本部張部長於本年四月十四日在重慶中央日報社第四次座談會主講的記錄。迄今已時隔數月，而內容新穎如初。是以各地競相刊載，流傳頗廣。本刊以交通與經濟，息息相關，特為轉載於此，以饗同人。

自第一次世界大戰以迄於今一般經濟學者，對交戰國家之財政金融機構，在戰爭中之持久性，往往抱有一種誤解。彼等咸認為一國之財政金融機構，除極特殊之富強國家外，恆不能持久。推論第一次大戰之主角德意志，當時之經濟學家，德國之經濟學家，亦包括在內，皆認德之軍事，雖有相當準備，或可支持二三年，然財政金融方面，絕對不能持久。據彼等觀察當時德國之財政金融狀況，至多亦不過支持半年或一載而已，但事實上德支持戰爭至四年之久。即以最近結束之西班牙戰爭而論，論者以為西班牙共和國政府及佛朗哥政府，在金融財政方面，亦決不能持久，戰爭不久即可終了，而實際上西國內亂，自一九三六年起，已繼續至一九三九年。雙方軍事雖有勝負之分，但金融財政，並未呈現破綻象微，且共和政府方面，除蘇聯法國於信用上稍有幫助外

，向英美等國購買軍火，所定付款契約，大都須付現金，而尚未開西班牙共和國政府，在金融財政方面，發生極大破綻。即以我國而論，滬戰爆發時，論者對我國金融財政機構之持久性，似抱極大之懷疑態度。以為中國此種經濟落後之國家，維持是項空前大規模之抗戰，金融財政，不久定將趨於崩潰之一途，至少法幣制度，遲早必將崩潰，但時屆今日，戰爭將及兩年，我國金融財政機構，並未發生甚大之困難，而基礎之鞏固，一如往昔。自去年三月中央政府頒布外匯統制法令以來，香港上海之金融市場，曾有一種外匯黑市，此則外匯統制國家所恆有之事，蓋外匯一經統制，即不免有法價黑市之分，未得謂為破綻之表現。由此觀之，一國金融財政，在戰爭期間之持久能力，往往超出一般人事前所預料者。然則此何故耶？曰：其一為通貨與信用之膨脹，其二為通貨與信用伸縮力之增加，二者實為支持長期戰爭之重要原素。

通貨與信用膨脹，則一切公私企業，同時膨脹而公私財產與儲蓄，同時增進，凡種種種之儲蓄，一遇戰事發生，得用種種不同方法，供政府之採用。其次為貨幣銀行制度之改革，而增加

通貨與信用之伸縮力，蓋以健全現通貨制度，雖重現金準備若干之發行，必須有若干之現金準備，若超過此比例而欲增加發行額數，則復有一定之額外發行限度，因此層層束縛不能自由伸縮。近來各國採取之兌現管理通貨政策，祇須國際收支保持相當平衡，國外保持相當外匯基金，國內物價統制得宜，不以通貨膨脹而使物價騰貴過甚，或不因物價狂漲而使通貨跌落過甚，在保持物價相當水平線條件之下，可使自由增加通貨。同時以往銀行信用機構，並未十分發達，國內之現款，可自由流出國外，往往因國際間之兌現恐慌，而發生國內金融風潮，再甲銀行之現款，流至乙銀行，致甲銀行準備不足而發生恐慌，更以甲銀行之恐慌而牽及於乙銀行丙銀行。以致造成銀行風潮，此種先例，不一而足。近以各國金融機構發達，每一國家，均有強有力之中央銀行，有完善之信用組織，因際間之資金移動，國內之資金往來，均集中於銀行，結果一切公私之資金出入，變為銀行之信用往來，即國家增加支出或社會擴充企業所需增加之資金數量，均為銀行信用之膨脹，而非通貨之膨脹；換言之，即可以信用補通貨之不足；因此國家支出得以信用機構之富於伸縮力而增加其膨脹力量；不特此也，通貨之伸縮力，可以增加信用伸縮力，信用之伸縮力，可以增加通貨伸縮力，例如金融發生恐慌時，因中央銀行可自由增發紙幣以救濟，金融機關之信

用，可免發生破綻，因此金融機關敢於平時擴充其信用，而中央銀行以增發之紙幣，不外仍流入銀行變爲信用，即增加數量，亦無礙於市面，因此敢於增發以救濟信用，二者循環作用，其效益彰。而近代財政金融力量之增進，及持久性之增強，不外乎此。

試觀敵國財政金融情形，在甲午中日戰爭時，戰費不過二萬萬元，日俄戰爭時，不過十七萬萬圓，而當時已形竭蹶，亟須向外國舉債，今則已用七十四萬萬圓，本年度尙預備支出四十六萬萬圓，而猶能勉強支持，推其原因，不外以往數十年，通貨與信用，逐年膨脹，生產發達，國富增加，各方所儲蓄之一切財力物力，今日可提供國家之消耗，此已用之七十四萬萬，敢謂大半出之於此。再論其公債發行額，在前年六月底止，已發行一百二十萬萬元，而去年度預定發行額五十六萬萬元，本年度預定五十七萬萬元，雖其實際發行額，不及此數，然其消化之數量，已達十七之七八，而紙幣發行額之增加，則並不甚鉅，去年十二個月，祇四萬萬元，此何以故？曰：不外利用通貨與信用之伸縮力而已。

我國自民國成立以來，連年內亂外患，生產不振，輸入超過輸出，國家財政，入不敷出，財政基礎之薄弱，無可諱言。幸通貨與信用制度，逐年改進，始以民國五年上海中國銀行之抗違洪憲停兌命令，繼以民十一年北京中交兩行之收

縮不兌現京鈔，加以各地中交兩行，每逢各地發生兌現風潮，即盡力運現濟兌，養成國民信用紙幣之觀念。迨國民革命成功，中央銀行成立於國民政府信用高漲之時，紙幣發行額之增加，蒸蒸日上。及民國二十四年，改行法幣之時，銀行紙幣發行總額，已達四萬三千餘萬元，（指上海之中交農四行而言）及法幣政策成功，紙幣之增發更易。至八一三事變發生時，發行總額已由四萬三千餘萬元增至十四萬零四百餘萬元。同時銀行存款，一以通貨之膨脹，二以內地資金之聚集城市，亦日見增加。迨八一三事變時，全國銀行存款，共有四十萬萬元，此紙幣與存款之增加，必與一般事業與財產之擴充，同時並進；今日抗戰中利用之財力物力，即今日以前國民所備藏之存款與財產，亦即今日以前通貨與信用發達膨脹之結果。同時因法幣政策之成立，及以往人民信用紙幣觀念之深刻，不以戰事影響其信念，而減少制度之伸縮力。即最所顧慮之因外匯基金減縮而致外匯黑市之低落，紙幣信用之降低，物價之騰貴，亦以最近各國信用借款與外匯基金之成立而大爲減少，通貨與信用之伸縮力，當可更見增加矣。是以無論任何國家，如在平時，對於通貨與信用，有相當之基礎，在戰時即可得充分之利用。如在戰爭開始以後，能對於已有之基礎，予以繼續不斷之注意與培養，即可增進其持久之力

量。八一三事變發生以後，敵人認爲我國財政金

融，不出數月，即將崩潰，即我國人，亦有作如是想者。此乃僅注意於我國之財政收支，而未注意於我國之通貨與信用基礎，故有此估量太低之錯誤。

雖然，以此類推，即對於對方之財政能力，亦不可估量過低。一九三二年，德國經濟恐慌以後，英法各國，認爲德國經濟，已達破產之境，必無能力擴充軍備，且認爲若德國年年消耗巨額資金，擴充軍備，必至促進經濟之恐慌。不意事實完全相反，德國利用通貨與信用膨脹政策，發行短期公債，以取得救濟失業與擴充軍備資金，一九三五年發行短期四釐半公債十六萬萬馬克，一九三六年二十六萬萬馬克，一九三七年二十八萬萬馬克，去年度發行七十萬萬馬克，等於前三年之總數。而去年之紙幣發行額除併入地域之紙幣額十三萬萬外，祇增加十四萬萬馬克，德國之財政金融至今未見有何破綻，今則併吞奧捷廢廢乎稱霸歐洲，不得不謂以往數年間英法等國過於重視德國之對外支付能力，而忽於其對內通貨與信用之膨脹能力，致釀成今日之大錯，此則不可不深切注意者也。

是我人最後之結論曰：過去一般人之所以對戰時財政金融機構持久性之估量過低者無他，即判斷標準之不正確耳。今自西班牙中國之抗戰經濟，與德國之擴軍經濟已出事實證明：即貧困之國家，只須對於通貨制度信用機構，措置得宜，儘量利用，現代之通貨信用膨脹方法，吾人亦可支持長期戰爭，不致即發生經濟崩潰也。

# 貴州途中所見的原始運輸

袁風

我們辦交通的人，對於陸地運輸，時常談論到，某國鐵路的機車牽力如何；行車設備如何；車站車場設備如何；本其天氣爛漫，一意向上的心願，恨不得把全套洋貨整個搬到中國來。我記得某路在未辦首都特快以前，自己就感覺着「不合適官商之需要。」如今舊路多半失陷，退出內地來，只可發展公路；然而現有的汽車，祇是桂林，柳州，南寧，貴陽，重慶，昆明等等，各大都市直達，小地方的老百姓祇可站在公路旁邊望着；如果再說：需要食糧，請運些米麵來：那更是恕不招待。我現在敢說：無論何種交通，均需要掉頭來。向這些山重疊，窮鄉避壤民衆瞥一着眼，或者可以給我們一些新教訓！

去年，我因抗戰局勢的轉變，遂從鐵路沿線來到西南；很幸運的，得到公家所賦予的優先和便利；同時很慚愧的，沒有管到老百姓旅行的艱苦；即使有可憐之處，亦不敢以揣測之辭聳人聽聞。不過，路過貴州所見貨物運輸的幾種原始方式，很願就我所記得的，借此一頁之地，陳述幾項：

①背馱（人力）。貴州的食鹽，全靠四川供給，所以不管是千百里遠的路程，都須仰仗這般勞苦功高的馱夫，翻山越嶺的馱到各縣市去。馱的方法很簡單：主要是把多少塊大小不同的食鹽

放在筐子上，用繩子紮緊，而成爲一個，就放在背上。走的時候像個木偶；歇的時候直起腰來，或者靠在路旁的峭壁上，或者用杖支撐在壁窟下。這種馱法，大概每人可一百斤或者再多些，每日行程約五十里。它的優點是利於崎嶇不平的道路，故能爲黔省鹹食之生命線。還有一部份的煤炭，亦用這種方法，由鄉村運到城市。

②肩挑。用人力挑的方法，雖然很普通，但是用於運輸大宗特產，却各有其特性。現在把桐油和硫磺兩種商貨的挑法說一說：在烏江渡過渡而挑到省城去的桐油，一扁担挑兩隻圓籃，籃上號着油的淨重：一頭是一一四斤；一頭是一一〇斤。我着着懷疑，便問那渡旁的老人：那挑桐油究有多少重？它說：這籃上標明的重量是確實的讓我仔細一算，這一挑足足有了一百四十公斤。當時我三個不相信，親自去挑一挑，實在不容易挑得起；一用勁，勉強挺直了腰，但是不敢邁步。恐怕萬一把油籃掀一下，把油籃掀漏了到非同小可；這證明實在是有四百四十公斤，只多不少。不過這種肩擔的方法，祇可在公路上走，如果山路崎嶇，坡度升降太陡，非但人力不能勝任，恐怕兩隻油籃的底，時時刻刻要觸地而有撞破的危險。所以除此以

外，用這種挑法的，祇看見城市附近農村把甜薯等農產物用兩只筐挑上城去賣；遠道的運輸，是不適用的。

③馬駝。炭是黔省民間的主要燃料，柴次之，煤又次之。炭的大量運輸，都用馬駝；煤從貴陽北約廿餘公里的山裏運進城來賣，亦是裝着兩筐，駝在馬背上；每駝大概可一百五十斤以上，長途每天走一站，約九十華里，其效率比着北方的馬或騾子，相差遠矣。長途的郵件，除用汽車運輸外，都是用馬駝的；沿着公路成羣結隊的往來不絕，誠然是一種有組織的大量運輸。現在駝運管理所定的標準，是甲種馬每十匹駝一公噸；乙種馬每十二匹駝一公噸，每日運程由四十至五十公里。

④肩挑。用人力挑的方法，雖然很普通，但是用於運輸大宗特產，却各有其特性。現在把桐油和硫磺兩種商貨的挑法說一說：在烏江渡過渡而挑到省城去的桐油，一扁担挑兩隻圓籃，籃上號着油的淨重：一頭是一一四斤；一頭是一一〇斤。我着着懷疑，便問那渡旁的老人：那挑桐油究有多少重？它說：這籃上標明的重量是確實的讓我仔細一算，這一挑足足有了一百四十公斤。當時我三個不相信，親自去挑一挑，實在不容易挑得起；一用勁，勉強挺直了腰，但是不敢邁步。恐怕萬一把油籃掀一下，把油籃掀漏了到非同小可；這證明實在是有四百四十公斤，只多不少。不過這種肩擔的方法，祇可在公路上走，如果山路崎嶇，坡度升降太陡，非但人力不能勝任，恐怕兩隻油籃的底，時時刻刻要觸地而有撞破的危險。所以除此以

●手車。有方斗式兩輪的，有尖頭式三輪的兩種，在貴陽附近見之。似係賈實商號所自備，僅利用公路及平坦的路上行駛，且屬短途運輸，大概每車可裝一二百斤，似無一定之大小與載量。

●板車。這是抗戰中的一種新政。每車任重半噸，五個人推和拉，每天四五十公里不等。這種車的構造，僅僅兩個輪子用空氣膽的膠皮輪胎，免得碾傷公路的路面；其輪軸之構造，和利用的動力，仍不失為原始的。

●牛車。為短途運鹽之用。可裝碎鹽三包，每包舊秤一百六十斤，共約三百公斤，每日約行十公里。此項牛車，狀態破爛，且祇能通行於比較平坦之路，似亦為商店所自備。又有運碎石料之牛車，無車箱，構造更為簡陋。

上列各項運輸方式，其中運程最長，運量最大，工作人數最多，業務性質最重要者，首推人力背馱。其次：馬馱雖亦不少，但有組織的長途運輸，祇是用於郵運，其為本省民衆所使用者，似不佔重要數量。再說：肩挑和手車牛車等項，為數甚少。板車雖正沿着公路發展，究竟尚在萌芽時代。所以說來不嫌過分的話：歷史悠久而其功用最大者，祇有背馱一項。有一次，我在桐梓和一個本地人談起：本地運貨何以不用車子和馬？他回答說：本地都沒有；四鄉都是極狹窄不平的山路，有了車馬也不好走：所以只用人力。

談到這裏，我想到有許多人說：當地的人民懶惰；工人農人只要工作到够吃，你便再多給它錢也不做了。不說苗民種田不得法，它儘有爬山的天才，到山頂上或者山坡上找一片田地去種植，但是不知道用肥料，種過兩三年地力已竭，熟田變成荒田，便放棄了舊的另外找一塊新的去墾植，豈不是損失了生產？這些情形，確乎不能否認，但是其中要找出它一個中心的原因，或者說元始的動機，就是多生產了沒有用！譬如獨山的米，每斗老秤三十六斤，在去年冬天才漲到一元七八角；在貴陽，每斗據說合老秤十一斤，就要賣二元一角，但是獨山的米用人力或獸力值得不值得運到貴陽去賣？既經在事實上買運不易，則在獨山本地假使沒有多數外省人逃去吃，豈不是有殺賤傷農之勢，爲何去想法增加生產？所以一省的基本生產者——農民！逼成了減少工作的習慣，其他各行便都染成少做工多休息的風氣。譬如說：湖南產米最富，假使湘江祇有灌溉之利而無舟楫之利，湖米運不到武漢去遠銷，你看能不能有現在這大的產量？不是交通的力量開發了湘省嗎？假使貴州有了一條通航的河流，你看它能不能賽過湖南？

又有人說：貴州根本是地瘠民貧。論起幾個縣份來，誠然是沒有多少出產；談到建設，更有財政枯竭無法下手之苦。但是那並非墾殖家和政治家們說的話，而是浮面的口吻，根本不足爲訓。

貴州儘有特產，如遵義之野驢，赤水之牛皮及漆，歸仁之桐油，水銀，榕江之木材，均甚著名；他如藥材煤斤。更是到處皆產，惜無一不受交通之阻碍。非但不能運出去換進錢來，而且本地所消費的日用品及須用多數現款去高價的購買，百姓如何不窮？從前的軍閥官僚，因爲在老百姓身上刮不出油水來，於是鼓勵種罌粟，固然暫時的公私兩利，但是有了錢沒有看見辦交通，這才真是地瘠民貧的主要原因。現在想大大的興辦實業，仍然要從交通入手，方能維持實業的生命。

因此要談到該省所有的公路，誠然四通八達，粗具規模，但是汽車所負的是特殊任務和階級任務，一般貧苦的老百姓直接間接都難享受到；最近開辦的駁運，因爲運費仍貴，規模尚小，所負的任務與汽車大同小異。所以發展該省的交通，仍然要針對着「運量大」，「運費廉」兩個基本條件，然後第一步可以解決老百姓的生活問題；第二步可以談到發展實業：其中對於農工商業還潛伏着一種莫大地自然培植的力量。要完成這種任務，似乎非要急於敷設輕便鐵道不爲功；章篤臣先生所提倡的六十公分軌距，十五公斤輕軌，是值得我們考慮的了！黔省如此，西南各省廣袤的處女地，其需要亦有什麼兩樣呢？這是抗戰局勢催促我們建設交通，限制着我們的眼光，不要好高騖遠，做那最標準最理想的建設，而逼迫着我們腳踏着實地來做最應急，最有救的事業。

# 汽車分段與集中調度之利弊

蘇在山

抗戰以來，國有鐵道，相繼淪陷，國防動員，完全仰仗於公路。舉凡軍隊之輸送，糧秣之補充，民衆之轉移，物資之集散，均唯汽車是賴。故汽車管理之良否，關係抗戰之前途，既深且巨。汽車之應如何保養或修理，在機務學科中早有定期，無庸辭費，而今日所當特別注意者，厥惟調度問題。

大凡一切路線之建修，車輛之購置，以及各部門之設備開支，其目的均在運輸。然運輸計劃如何確立？非常運輸如何完成？如何在合理條件之下，用最少運輸工具，最短運輸時間，運送較多，而較重要之物資，全賴負責調度者之能統籌與指揮。工作範圍固非僅是派撥裝運，調濟盈虛而已。必先於自己之運輸能力，詳加考查，而後對於業務上之需要，熟爲斟酌，以期運送之時日與數量，妥善無碍，庶免臨事周章，多所貽誤。

## 一、分段之理由

今之官汽車調度者，可分爲兩種：一爲分段制，一爲集中制。分段制者，將車輛分配於一日行程之區段間，逐日往返，銜接疏運。其主要理由，不外二項：(一)車輛分段管轄，則修理者較爲負責，可以互相比較，因以減低修理輛數及日數。(二)司機常行駛於某區段，則路線較熟，可以減

少事變，增進運輸之效能。

## 二、集中之好處

主張集中制者則反是。車輛中途接運，須換車另裝，在客運則有脫班之虞，在貨運則有翻裝之苦，倘有損失，則責任難明，此集中之利一也。

車輛分段則段自爲政，不能顧及全局，以我國現在情形而言，各處車輛，皆感不敷，一經分配，則班次已定，自難隨時調動，否則亦何取乎分段，遇有緊急運輸，則難於應付。此集中制之利二也，調度之需要，因於車輛較多，路線較長。設以二車行於十公里之距離，此亦何須調度，惟其途程較長，需要緩急之輕重有差，車輛較多，其發付供給之當否有別，爲免以有限之運輸力量，消耗於次要運輸起見，此集中制之利三也。

## 三、兩者之得失

集中之利，既如上述，而分段之利，亦有可疑。因車輛修理問題，實在於機匠之管理與廠所之設備，而不在于有無比較，鐵路以歷史較長，車輛性質亦異，其修車向甚負責，并未聞各廠以保管數量之比較，而後工作效率增高，修車自有統計，車輛損壞情形，亦有報告，工作成績不難

清查。更何待乎彼此比較。在此抗戰之時，交通重要，任人知之，外界車輛，尙宜盡力趕修，何況同爲一局之車輛，豈必歸本廠，而後始能盡心修理。如此論事，不免武斷。再則司機所行路線，未必只爲一日，始可記憶清楚，其發生事變，原因於路途不熟者實少。倘精神強健，注意集中，則絕少事變。譬諸溺水，多爲知泳者，意忽爲事變之重要原因，此不易之論也。故公路調度，似以集中制爲宜。

## 四、注意之四點

惟是所云集中者，并非各鐵路之調度辦法。鐵路電訊靈敏，故可臂指相使，居中指揮。公路則最迅速電訊辦法，爲無線電報，以受技術及環境上之限制，往返查詢，殊費時日，故各重要車站，應設調度人員，負責支配到站車輛，并轉報需車情形，此其一。負責調度者，應將運輸計劃，定期公布，并將車輛按各種運輸之性質而支配之，俾各站之負責者，知所指揮，此其二。調度組織必須超然，而後始可負責辦理。否則難免受組織或個人職責上之關係而影響其調度意見，此其三。表報統計，爲調度之主要參考，鐵路之表格，不能盡宜於公路，良以事實既殊，辦法自異，倘不悉心籌劃，則彼此系統不清，格式不便，必致數字不確，情況難明，當談不上調度，此應注意者四。

# 站在查賬崗位上的感想

汪友明

溯自抗戰以來，本部全國員工，盡忠奉公，完成職守。惟智者難免一失，忙中又多不週。站在本部查賬崗位上，披閱本部所屬各機關，辦理財務及會計事務，發現兩種普通毛病。一為遲緩；一為疎忽。當此戎馬倥傯之際，交通之困難，事務之繁忙，實為一切遲緩及疎忽之總因。其因事實上之不可能，環境上之限制，未能達到規定目標者，自當別論；本部並應積極設法為之解除困難。惟財務調度，最重敏捷靈活，不可遲緩。會計手續，必須嚴密完備。茲以財務及會計兩方面之遲緩及疎忽，就平日工作上之所見及者，分述于后：

## 一、遲緩之事實

(甲)款項之遲緩。應解之營業收入，不按期報解。應發員工之薪津，不按時發給。甚或仿做公司商店儲積秘密公積金性質相似之款項。此皆不應有之現象也。方此抗戰之際，支出浩繁，兼以軍事進退無常，積存款項，以備不測，固為應有之計劃。惟不呈請本部核准，擅自處理，以致上下不接洽，流弊甚多。應解不解，實足影響本部統籌支配之計劃；而應發不發，尤足搖動員工之心。須知本部總管路電郵航四種營業基金，

統籌支配，酌盈劑虛，使各部份事業，得以按序推進。員工甘苦，大家彼此相同。凡此種種，早已調整施行；其或未及辦理者，亦正在擬議果辦，此我同仁所共知者也。故毋爾各自為謀，徒勞無益，以致影響全局。

(乙)報表之遲緩。會計報表，分為兩種。一曰動態之會計報表。一曰靜態之會計報表。前者表示一定期間內之財務變動經過情形，用以根據作為調撥款項。後者表示一定日時之財務狀況，用以根據作為考核成績。二者不可缺一，且必須按時造送，始不失其時間性。否則，事過境遷，明日黃花。報表上之狀況，與實際上之情形，彼此不符，誤事多矣。各機關經辦人員，務須認明會計報表時間性之重要，按時造送，切不可遲緩。如有一時不及趕辦者，應加緊工作，清理積壓。其因人手不敷者，儘可將實際情形呈請添派。現報表早日造送，帳目即可早日結束。經辦人暨主管長官之責任，亦可早日卸除。種種利便，皆從此得，在公在私，兩有裨益也。

## 二、疎忽之事實

(甲)預算上之疎忽。支用款項，無論平時或戰時，均須遵守預算之限制，此為一定不易之原

則，所不同者，僅其辦理手續有煩簡之別而已。抗戰以來，我交通機關，與軍事息息有關，支出增加，在所難免。惟以為抗戰時期，支出超過預算，認為無足重要，遷延而不辦理追加手續；或于編製預算時，草率從事，以為可于事後辦理追加。均非所宜，而不能疎忽其職責之所在也。

(乙)原始憑證上之疎忽。當敵寇進攻，事態時迫，冒險撤退，所有搶運費用，當然不能取得原始單據，此極易認清者也。惟為避免敵機轟炸，以及防備萬一起見，預先將各種財物遷移後方安全地帶，其搬運之行動，並非限于立急完成，而人員彼此星散者，在此情況之下，當可取得原始單據，此亦極易明辨者也。須知取得原始憑證，為公務員盡忠廉潔，表示于行為上者，攸關名譽事業，雖在抗戰之際，亦不可疎忽也。

(丙)計算上之疎忽。由計算上之疎忽，而發生之錯誤，大概約有兩種。一為抄寫上之錯誤，一為主觀上之錯誤。前者事出無意，甚易發覺，且可原諒。後者則有意圖侵蝕，頗難發覺，其心可惡。各機關所送各種計算報表，發覺抄寫上之錯誤者，固有其事。而規定在甲科目內開支，竟移入乙科目內列報。或以賤報貴，價格之高昂，超出市價之上。或以少報多，虛構事實。以及未註明案由，希圖混過者，亦有發覺。考此種錯誤之由來，或為經辦機關，人少事多，而致疎忽。或以為抗戰之際，審核未必週詳，希圖糊塗。能項

原因，尙可原諒。而後項原因，則不可也。况在本部辦理審核各項計算報表，手續縝密週到，如有不符，決無倖免者也。

(丁)保管上之疎忽。現金帳簿票據等，爲各機關最重要之物件。審計法規定倘有遺失損毀等情事，非經審計機關證明其對於良善管理入應有之注意，並無疏忽者，該機關長官及主管人，應負其責。法嚴責重，絲毫不可疎忽。况當此敵機淫施轟炸之際，危險情況尤多，更應小心保管，以免意外也。

(戊)秩序上之疎忽。系統分明，有條不紊，層層統制，此爲增進辦事效能之良法。平時固應遵守，戰時尤屬重要，未可臨急倉惶。無論款項或報表，彼此傳來，必須遵循一定秩序。一絲不可疎忽，以免手續錯誤，往返改正，費時誤事也。

上述各種毛病，雖云去貪污之嫌疑甚遠，然日久不察，積漸浸染，實爲達于貪污之階梯。策屬無關抗戰之直接行動，然以小害大，敗事犯法，間接實爲減少抗戰之力量。有則改之，無則加勉，此又爲我同仁所應各自警惕，而互相策勉者也。

## 本刊：歡迎索閱 歡迎投稿

# 充實電信機件修造之我見

蔣書梁

最近在「中國的空軍」雜誌上，讀到幾篇關於如何充實中國空軍的文章，內中屬於機務方面的，他們說目下中國的飛機，非但不能大量的自己製造，連修理飛機所需的零件，亦須仰賴于國外輸入，因爲自製的品質較差，不能合乎標準，在此國際路線運輸非常困難的時候，飛機的補充與修理用的零件，都要靠外國接濟，實在是極不安穩的事。所以他們的結論，一致要求把自己的飛機製造與修理的工廠充實起來，以便大量生產，同時還可以減少國資的外溢。

★……★  
我讀完了這些文章，回轉頭來，看看我們電信界的機務情形，不由得使我發生了一種同感，就是我們電信機件修造的

### 迫切需要

★……★  
感，就是我們電信機件修造的事務也實在有趕快充實的必要。電報之採用于我國，已有五十餘年的歷史，全國有上千的局子，有着數千部的機器，而其機器及零件的補充與修換，程式的改進與仿製，國內僅有遠處于×地的「交通部電信材料修造廠」一處，來担任這許多工作。該廠因爲客觀條件的限制，生產量很有限，品質亦尙未能完全達到標準，所以實在不足以適應目前全國電信機務上的需要。在抗戰以前，國際路線很暢通，所需要的各種機器及機器的零件，都可以儘量向外國採購，工作上不會感到十分

困難。自從抗戰以來，向國外訂貨是一天一天的不容易，而電信機件的需要補充與修理的情形，反而一天比一天的迫切。這種機件需要補充與修理的迫切情形，就拿作者服務湘區的事實來講，主要的有三點：①因爲隨着軍事轉變，許多五等小局子，原來僅有一部電報莫氏機及一部磁石話機的，現在都已增加兩倍三倍到四倍的機器了。許多次要的局子，原來每天只有幾百次電報及幾十次電話的，裝用一部章氏電報機一二部磁石電話機及一部五門交換機，就可以應付裕如的，現在這些局子的業務情形，都已較前增加了數倍以至于十數倍。爲適應業務起見，機器的數量又不得不大大的增加了，機器的程式也須改進了。②因爲前方軍事戰略的關係，往往放棄一些地方，那時我們在前綫局子的機器，不得不疏散二部份或全部到較後方的局子去，但是有時因爲時間太匆促，一部份機器來不及疏散，有時因爲沒有交通工具，一部份笨重的機件遭了損失。至于能够運到安全地點的一部份機器，又因爲疏運時匆促的關係，拆機及裝箱的手續不能週到，經過輾轉的搬運後，往往有一部份零件是遺失了，一部份機件是損壞了。③在軍事勝利恢復了某些城市的時候，又馬上要去設立局子，裝設機器。

照理講，所需要的機器，可以從原來由前方撤退下來的，再運回前方去用，但是事實並不如此，因為上邊說過，原在前方局子的機器，一則不能

够全數疏散到後方，二則疏散下來的機器。又大都受了損傷，甚至殘缺不全，好比由前方退下來的受傷同志一樣，非給以相當時期的調養與醫治，不能再上前去。假使後方醫院規模大，醫生多，那末受傷同志調治的時間可以縮短一點，假使後方缺乏醫院，缺乏藥品，或者缺乏醫生，那末這些受傷的同志，因為得不到適宜的休養與醫治，非但創傷不能在短期內痊愈，且要轉劇的，我們損壞的機器，也是同樣的情形，假使沒有完備的修機所，沒有充分的修機工具及零件，或者缺乏修機的技巧，那末非但損壞的機件不能及時修妥應用，並且擱置日久，必致鏽蝕而無用，但是目前我們湘區的修機情形，就犯着上邊所說的毛病，一部份機件，因為沒有一個完備的修機所來主持修理，不得不擱置起來了，許多正在應用着的機件，因為沒有預備的機件，可以按時更替修理，以致工作的效能減低了，又有一部份機件，因為缺少工具及零件，技工又不敷分配，以致延長了修理的期限。這種情形，不僅是湘省一區如此，實在普遍于全國，機器的需要是在增加着，機器的消耗是在加速着，機器的補充來源是較抗戰以前困難多了，修理機器的機構，亦較前減弱多了。在「抗戰建國的大計」之下，我們應該急

起直追去挽救這個危機，挽救的方法，只有把我們的電信機件修造的事務，從速充實起來，以達到自給自足的目的。

★……★ 電信機件修造的事務究應如何充實呢？第一應該就我們原有的唯一的「交通部電信機料修造廠」加以擴充，要使他不僅

### ★……★ 辦法

能增加生產的數量，同時要能够提高出品的標準，劃一機器的程式，要達到這幾個目的，必須要添用大批的專門技術人員，他們對於電報電話無線電的各種機器，要有豐富的運用與修理的經驗，然後可以担任設計與改進的工作。要增加生產量，必須添雇大批的技工，添購大量的工具與材料。另外在這大規模的廠內，每年應該調育一批技工及技工，分發到各省區去，担任修理及維護機器的工作，同時將各區經驗短淺手藝較差的技術員工，調往廠內受訓。第二因為該廠地點的遠僻，我們處在較前方的各省區，實在不容易與他取得聯絡，所有各省區內的機件，不得不就近修理，以應急需，所以又應該在各省管理局所在地成立一個設備完善的修機所。這個修機所是担任全區各種機件的修理與維護事宜，至于前方撤退下來的機件，應該集中到這修機所去，及時加以修理。這個修機所應該至少用兩個有修理及使用各種報話無線電機件經驗的技術員，一個管料員，一個監工員，一個助理員及十個技工，兩個小

工，要有完備的修機工具，如車牀、鉗牀、銼刀、鉗子等物。至于配換各種機器的零件，如三柱鑿孔機的鋼針鋼板，電話交換機的彈簧開口夾子及夾子繩，無線電機的小電力真空管，容電器等件，及修機時所需的五金及導線等等材料，應該由修造廠按時大批的供給。至于這個修機所應該設在管理局所在地的原故，一則便於管轄，二則因為管理局所在地的局子，往往是全區最繁忙最重要的，修機所設在那裏，可以就近兼顧着。至于全區其他各局的修機事務，凡是裝有較多或程式較新的機器的局子，可各成立一修機室，其所需的技工與修機工具及材料，創辦時，應由修造廠籌撥，經常維持事項，應由修機所就近主持。至于機器裝設簡單的局子，那末可由修機所按時派出幹練的技工，隨帶應用的工料，前往各局修理，凡是機件損壞情形重大的，統統可以送到修機所去修理，凡是修造廠出品的機器及零件，各區修機所，應該就各局實地使用狀況，把發現的優點及劣點，隨時報告修造廠，以資參考。

我想空軍之于我國抗戰的重要性，是不待作者再講的，但是電信交通之于抗戰的重要性，實在也不亞于空軍，我們要使電信交通能適合「抗戰建國」的需要，我們就不可不與空軍的建設採着同一的步驟，趕忙把我們的電信機件修造的事務充實起來，希望在我們空軍建設完成的日子，亦即是我們電信機件自給自足的時候！

# 小組會議與讀書運動

本年三月，本部奉令舉行小組會議，以各部份人數衆多，分編各廳司室處爲十四直屬小組，各科處爲三十八小組。以各主管人員分任組長，指定書記一人，擔任會議記錄等事務，分別於每星期開會一次，並於每月終由本部最高長官召集組長會議。自四月份開始舉行以來，各組類能依照規定辦法辦理，增加工作效率，推進讀書運動，於私生活行爲之輔導，亦獲得相當之進展。惟此項會議，單位既多，環境各殊，於奉行指定規範中未免有所側重，是固因勢制宜，有必然之趨響，而各個優點，實足爲整個小組會議裁長補短。茲將三個月來各組舉行會議之特點，扼要採錄如左，以供同仁參攷：

(編者)

## 小組編制

本部各廳司室處及各科，依中央所頒布之小組會議辦法，分別編爲十四直屬小組及三十八小組。次序如下：第一直屬小組部次長辦公室，第二直屬小組秘書廳，第三直屬小組參事廳，第四直屬小組技術廳，第五直屬小組統計室，第六直屬小組總務司，第一小組機要科，第二小組文書科，第三小組支應科，第四小組庶務科，第五小組調查室，第六小組防護團，第七直屬小組人事司，第七小組庶務科，第八小組典職科，第九小組勞工科，第八直屬小組財務司，第十小組理財科，第十一小組債務科，第十二小組產業科，第十三小組出納科，第十四小組綜核處，第九直屬小組材料司，第十五小組考驗科，十六小組儲轉科，第十七小組稽核科，第十八小組採購處，第十直屬小組路政司，第十九小組監理科，第二十小組營業科，第二十一小組運輸科，第二十二小組工務科，第二十三小組機務科，第二十一直屬小組電政司，第二十四小組管理科，第二十五小組工務科，第二十六小組業務科，第二十七小組考核科

，第十二直屬小組航政司，第二十八小組航務科，第二十九小組船舶科，第三十小組空運科，第十三直屬小組公路處，第三十一小組總務科，第三十二小組工務科，第三十三小組業務科，第三十四小組機務科，第十四直屬小組會計處，第三十五小組第一科，第三十六小組第二科，第三十七小組第三科，第三十八小組第四科。

## 會議特點

第二直屬小組：「對於各組員處理公務，注重精神集中，應付敏捷。第三直屬小組：「各組員處理公積，多事研討，有互相切磋之精神」。第五直屬小組：「督務各組員之工作，取循循良誘之方式，以冀感覺興趣，自動努力」。第四小組：「於每次會議，輪流指定組員三人，報告週內工作情形，俾得各述其職」。第九小組：「各組員於工作上，互相策勵，研討精神」。第十小組：「每次會議，各組員報告工作情形，極爲詳明，處理事務，多取聯繫」。第十直屬小組及第十九至二十三各小組：「於工作緊張人手不敷中，各組員均能努力推進」。第十一直屬小組及第二十四小組：「處理附屬機關事務，調整電務人員等級，及人事問題等，多於會中決議辦法」。第十三直屬小組：「注重各組員工作成績，擬列表說明，以便調整支配」。第十四直屬小組及第三十五至三十八各小組：「各項工作多提出會議決定辦法」。其餘各組，亦均能充分利用會議機會，交換工作意見，策進辦事效能，對公私生活之改善，裨益匪淺。

## 討論問題

第二直屬小組：「擬編印一種刊物，定名交通消息，以便在戰區發行」。第三直屬小組：「編印交通法規再校編」。第四直屬小組：「無線電機件之

「程式」。第一小組：「封發機密文件，誤不用火漆，改以六角星式封口加蓋印章」。第四小組：「擬充實半月工作報告之內容」。第六及第八小組：「歐戰是否爆發，及與中國之影響」。第九小組：「如何提高小組會議興趣與方法以抗戰結束後之交通工人復職問題」。第十小組：「文卷歸卷調閱辦法」。第十四小組：「每次開會，預行指定組員一人，作自我批評之報告」。第十七小組：「建議凡對本部各廳司處查詢及說明事件之不重要者，改用簽條，由主辦人複寫二份，一份留底，一份送發，以省手續；凡部稿或呈部之件，已與有關廳司處商得同意者，可改用事後會章，以省時間」。第十直屬小組：「注意車工機專門人才，儲備應用及待復文件登記確復辦法」。第十九第二十第二十一小組：「規定每次會議時，由各組員輪流担任提出討論研究問題」。第二十二第二十三小組：「注意夏令衛生」。第二十四小組：「重編電政法令彙刊體裁及無須留供參考發文回稿，每隔一週歸稿一次辦法」。第二十六小組：「成語電碼本之編制與體裁」。第二十七小組：「裝檢文卷預防空襲辦法」。第二十九小組：「每次會議時，須各有讀書筆記或論文之宣讀」。第十二直屬小組：「空襲時保管重要文卷辦法」。第十三直屬小組：「編印公路法規彙編辦法」。第三十八小組：「各組員對於工作之發展，盡量發揮意見，有於餘暇時調換工作，以增經

### 之建議與討論。

統計全部討論工作問題者，約有三分之一，改善公文處理辦法者，約有四分之一，調整人事者，約有五分之二。

### 讀書情形

閱讀書籍方面，第二直屬小組：建國方略，伊藤博文小傳，抗戰言論集，經濟計畫的原理。第三直屬小組：總理實業計畫，行政法規，國際法。第六小組：蔣介石傳，董顯光君著一個外國人的日本觀，蔣百里君著國防論，水滸。第八小組資治通鑑，爾雅，漢猛將軍視察中國鐵路報告，蔣夫人言論集，錢清廉君著對於改進人事行政的幾點意見，朱伯盧先生治家格言，中日關係及其現狀，潘興將軍著我之世界大戰經驗，陶希聖君著兩漢史制度研究之心得，左傳，古今原始。第十直屬小組：英文本火車軌道與旅行（一九三一年溫密特著），運輸經濟學（一九三五年勞克林著，機車學（渥特著），考爾維工程雜誌。第十九第二十第二十一小組：鐵路經濟學，四書集註，會計學，周訂訂律，唐宋名家詞選，曲韻舉隅，人之義務，政治建設創刊號，英文本生活指導（皆斯抽著），鐵路管理學（毛利斯著），戰時鐵路第八冊。第二十二第二十三小組：李札卿周榮篇，敬妻論勞逸篇。第二十九小組：美國商務部航業局之組織與職掌。第三十小組：航空法大要，英國防空令，英譯國民黨臨時全

國代表大會宣言，科學的學庸，（蔣總裁講），大學，中庸，又英文本航空及航空法，航空運輸成法，一九三八年十二月號，航空雜誌，一九三八年航空年鑑，一九三七年十月號，航空紀要雜誌。

報告心得方面：第二直屬小組，周組員樹堯：「中法邦交關係」。第三直屬小組，黃組員肇年：「權素權力之養訓」。第四直屬小組錢組員其琛：「美國長途電話建設之趨向」。黃組員桂祺：「美國造船學之研究」。第十小組萬組長良碩：「近代中國學術趨勢」，「理學」。第十九小組趙組長傳雲：「鐵路問題討論集」，馬組員廷燮：「東北論談」。第二十四小組：「人類工作之福利與快樂」。第二十七小組孫組員志鴻：「桃花源記」。第二十九小組宣講：「新生活運動及節約運動大綱」。

此外，研讀蔣委員長言論集四人，「三民主義」十一人，「節約運動」四人，「蔣委員長新生活運動講演集」五人，「行政法」一人，「經濟學」四人，「歷史」三人，「四書五經」一人，「論語」三人，「史記」三人，「古文」二人，「陸宣公奏議」一人，「曾文正公家書」二人，「英文」約十人，「俄文」約十人，「日文」二人，「速記學」二人。

### 預告

下期本刊中心問題討論  
爲「生產建設與交通運輸」。

特約  
選述

## 虎口餘生回憶錄

孫登垣

敵之侵略，處心積慮，原非一日。當余服務北平路時，不津尚未淪陷，而敵之所以謀我華北者，已無所不用其極。蓋敵欲征服世界，必先征服中國，尤非先控制華北不可也。余因職務關係，爲敵逮捕，備受酷刑，疑非人間。抗戰與交通兩者，以余有此經過，囑爲文紀錄，以饜讀者。余以爲此乃個人生命上之一小波折，原無紀載價值。第念敵人殘暴性成，敵之所以能加諸個人者，即能加諸全國四萬萬五千萬任何同胞之身。是豈個人之私恨，實亦全國之公仇也。因作「虎口餘生回憶錄」，以告同人，苟能從而認識敵人之狰狞面目，深自警惕，團結奮鬥，務使摧彼兇暴，還我山河，則個人雖身經九死一生之痛，又何足道哉！

### 一、被捕原因

滿塘沽協定以後，華北形勢，已極緊張。時北平局長陳覺生不思中央寄託之重，反憑藉外力，營私舞弊，一意孤行。且不惜以路產資敵，種種罪惡，罄竹難書。中央接獲密報告，特命該路總辦局長，搜集罪證，即令余於二十五年七月實到部。事畢返津，已爲陳所偵知。時敵正要決

修築滄石鐵路，陳正極力斡旋，以爲獻媚之計。中央以國防經濟攸關，嚴詞拒絕。見所謀不遂，遂以有人從中破壞爲名，申通敵駐津憲兵隊，突於二十六年二月三日，將余逮捕。

### 二、非刑審訊

逮捕後，指爲中央間諜，即以非刑審訊。第一次詢問華北中日經濟提携一般的問題外，對於滄石路事，詢究最詳。答以個人所知，僅見報章披載，其他概無所聞。翌日，二次詢時，即以反滿抗日之名，嚴逼供述與中央通訊之方法及內容。先以竹棍坐椅亂打，繼手提水盥，迫令脫去衣服，仰臥於地，足踐胸臍，將壺水直注口鼻，使余喘息窒塞，知覺頓失。移時稍使蘇復，逼供如前。余仍不供，被復執行。如是者再，乃謂仍還拘所，明日如再不招供，當加以更重之刑。第三日又詢，明知不供，受刑更毒，故不待發問，即抗言所謂中央間諜，究何所據，決不能憑空誣栽，任意拘捕。即使調查明確，亦應移歸中國法院，依法辦理，何能橫加非刑。彼謂證據確實，尚敢抵賴。答以證可取來，真僞自見，但恐徒託空言耳。彼因語塞，即取多角形之竹箸，納余兩手

各指之間，盡力夾持，並不時旋轉，頓時皮肉爲脫，血流盈盈，痛澈肺腑。彼見仍不見效，復取鐵鉤燃紅，向手臂處輪流刺燙，香烟繚繞，腥臭隨之。痛極而暈，逾時漸蘇，令返拘所，并謂明日不招，休想苟活。其意仍在恫嚇也。

### 三、最後逼供

第四日復詢，亦即末一次之詢問。忽以極和緩之言詞，謂如能供出通訊內容及方法，可救汝性命。答以性命誰不愛惜，吾上有父母，下有子女，承歡撫養，實在一人，被陷至此，夫復何言？但所詢各節，委實不知。縱即槍斃，亦聽諸天命而已。彼以誘供不得，猙獰之面目復現，謂汝圖以一死了之，是太便宜。遂令二敵兵，各取長香數枝，燃其一端，向吾胸背各部，亂刺亂燙，焦痛不堪，稍一躲避，脚踢隨之。灸之既久，知覺漸失，彼仍野性未戢，刺燙如故，最後於神思恍惚中，覺身倒在地，凉水淋漓，敵兵猶以鐵針搗吾牙關，移時稍蘇，而遍體鱗傷，彈動不得。乃由敵兵抬返拘所，夢境依稀，如同隔世。自度吾命合休，殉職而死，抑復何憾？自是厥後，敵反慮余傷重致死，時來看視，並強進飲食。經三晝夜之久，神智稍稍清醒。

### 四、恍同隔世

翌晨，忽有一敵軍佐至訊事已大白，少頃將

# 空襲時如何保持工作效率

江清夢

有醫生爲汝檢驗傷勢，恢復自由。聞聽之餘，更深痛恨！但生還有望，聊以自慰。響午，醫生臨驗，旋即以汽車送至分隊拘禁，良因傷重累累，寸步難移，爲掩其猙獰面目計，經三星期之調治，始獲釋出獄。被拘月餘，一旦遭釋，恍同隔世矣。

## 五、回憶感想

出獄未久，而七七之事變發生。計自抗戰迄今，前方軍士之死於鋒鏑者不知幾千百萬。淪陷區域之橫被奸殺者，不知幾千百萬。後方同胞之濫被轟炸者，又不知幾千百萬。殘忍酷虐之敵人，非亡吾國，滅吾種，不足以償其大欲。吾國人抱報仇雪恥之決心，爲殺敵致果之壯舉，血戰二年，暴敵疲於奔命，已屆再衰而竭之時。崩潰之勢，爲期不遠。尤望國人再接再厲，繼續努力，最後勝利，必屬於我。此次余之遭遇雖極艱險，然較之抗戰中全國軍民所受之犧牲，不過滄海之一粟。願以殘餘之身，追隨國人之後，繼續前進，合力奮鬥，是則又爲余之私望也。

編者謹按：本部孫黎垣君，服務北甯路時，因公爲敵所執，楚毒備嘗，始終不屈。本刊以其遭遇艱險，出生入死，殊有公開紀述之必要，因請追叙回憶，以實本刊。同人讀之想見當時敵人之殘酷行爲，定必義憤憤膺，而對孫君致其莫大之慰藉也。

公路處總務科，第十六次小組會議，擬定了一個論題的題目：「空襲時如何保持工作效率」，在十七次會議時，主席綜合各同仁的意見，作如下一段報告：「現在本處同人，每遇警報，即行入洞，不特耽誤工作時間，且夏天在洞內長時間坐，不合衛生，擬請在可能範圍內仿照行營辦法，將洞內坐位編號，每人亦編一號數，俾可至緊急空襲時，方行從容入洞，而保持工作效率及衛生，均可顧到，提出本處直屬小組會議，核定後，向防護團建議。」慎密周詳，煞費心思。

鄙人當時因事沒有出席，對於這個問題，事前未加思索，所以不敢參加意見。不過，這個問題，不是本處特別感覺到的，想本部各部份，一定也正在研究討論中，用特不揣冒昧，將鄙見彙布本刊，以供參攷。

會記得，在南京時，那樣緊張的情形之下，好像對於空襲這個問題，沒有人感到怎樣的威脅，並不是炸彈不利害，目標有區別，實則是，當時每個心理，被神聖抗戰的工作情緒佔據了，而對於個人的生命，同在前線將士一樣，沒有時間來記住！的確，那時在南京的同仁，也許有許多人在辦公廳裏，聽着敵機打下來，才停住工作，相對的一笑！

然而，爲什麼現在倒把這個問題，翻出來討論呢？

抗戰已進入第二階段，最後勝利，已被前線同胞的血汗，換到了信心！一切未來的「建國」的工作，完全是我們後方同胞的責任。所以，敵人在最後五分鐘掙扎的痛苦中，瘋狂似的漫無目標來轟炸我們後方，藉圖毀滅我們後方的各個「建國」的分子，以影響我們將來的「建國」的大業！因此，現在後方的同胞，負着新中國交通使命的我們的同仁生命，不得不爲國珍重了！

交通工作，與前線的任務的密切，在空間上與時間上，簡直沒有一刻不是連繫的，那麼「空襲時如何保持工作效率」，實在是一樁嚴重的當前問題。

可是如何妥善，才能解決這個問題呢？茲分目前，未來與不可能或可能的辦法三點，略實芻蕘如左：

現在目前環境許可的辦法：

- ①更改辦公時間，（自午前六時至十二時，午後輪值八時至十時）——絕對的遵守時間，自動的清辦各個應辦的工作。（雨天仍照原辦公時間）
- ②在防空壕內，分某一段，設特製辦公小桌，（

如火車內飯桌，可以隨時支配應辦。俾供辦理急要件的同仁，繼續工作。

未來的建議的辦法，

●仍將進行白沙沱房屋之前議，加速計劃建築，則地處空曠，空襲不到緊急時，可不趨避。

●就現有化龍橋配件廠附近，特建保險室三四間，專為辦理緊急工作的辦公室。

不可能或可能的辦法，

●組織敢死隊工作人員，在空襲時間內，遇有必辦工作，仍應若無其事，繼續鎮定工作。

所謂緊急與必辦的工作，係指其含有有效或時機的關係而言，所以為保持不失效率起見，不論在任何危險的時間內，不得停止。因此，建築保險室，自有其價值，最要的是敢死隊的任務，主管長官分派時，定與十二分注意的！如無特殊工作，敢死隊員，仍應避入防空壕，不作無代價的犧牲。至於敢死隊員工待遇，與乎受傷醫藥費，死亡郵金等：事關人事與會計，請有關部份，另訂條例。

他如普通的例行工作，空襲後繼續辦理，而效率不變，我認爲無足輕重的。

以「抗戰」的精神，

充實「交通」的機能；

以「交通」的使命，

助成「抗戰」的目的！

## 部務紀要

### ●修正電務員章程記

在本部歷年遴選品學兼優之技報人員，分派赴東西各國電氣公司工廠實習，均按照民國十九年五月九日公佈之派赴外國實習章程辦理，同國後並照該章程第十八條之規定，酌予升調晉級在案。該條條文經二十六年五月二十日修正公佈後，技報人員之由外國實習回國者，其升晉調補，應分別依照電務技術員章程或報務員章程辦理，不適用該條之規定。但電務技術員章程或報務員章程內，并無實習員回國後升調晉級之明文，似應加以規定而資遵守。業經呈准將兩項章程，分別修正如下：

①修正電務技術員章程第十七條：「電務技術員晉級依致核章程第二十八條規定辦理。其依照本部派赴外國實習員章程之規定由部派或經核准赴外國實習者，於實習期滿回國後，由部考核成績，酌予晉升一級至二級。」

②修正報務員章程第十八條：「報務員晉級依致核章程第三十條之規定辦理。其依照本部派赴外國實習員章程之規定由部派經核准赴外國實習者，於實習期滿回國後，由部考核成績，酌予晉升一級至二級。」

習者，於實習期滿回國後，由部考核成績晉升一級至二級。

### ●話員待遇核准提高

在抗戰時期電話通訊工作，極為繁重。話務人員薪資微薄，其最低薪額，自上年七月份起，已予提升自十四元至三十元，惟衡以目前生活程度之繼續高漲，維持個人生活，尙感困難，遠實事。是以各局近來招考話務員時，應者寥寥，而舊有話務員，亦復紛紛去，本年五月初本部爲體恤話務人員起見，雖另定核支職津辦法，但對於司機職津，以叫號次數及用戶戶數限制關係，未能普遍核給，自宜另謀改善，藉資補救。再臨時話務員及職報生工作，亦頗勤勞，最低薪額亦祇二十元，似應一併酌予提高，以示體恤。茲經本部人專電政兩司呈准會擬辦法如左：

①話務員，臨時話務員，現支薪給在二十八元以下者，一律提升爲二十八元，以後新進話務員，均由最低薪給二十八元起敘。

②話務員現支薪給二十八元者，一律晉一級，改支三十元。其現支薪額爲三十元以上者仍支原薪。俟本部辦理梯次增分時再予調整。以上提升薪級者，以往考績，仍予照算。

③通報生現支薪給在二十四元以下者，一律皆升爲二十四元。現支薪級二十四元者，一律改支

二十六元。以後新進週報生最低薪級，即由二十四元起叙。

電話員職津，規定長途電話接線次數在二千次以下一千次以上，或市內電話用戶數在五百戶以下二百戶以上之局，其長途或市內司機，給予職津三至五元。至長途電話接線次數在二千次以上，或市內電用戶數在五百戶以上之局，司機職津，仍支四至六元。其餘領班班長等各項職津辦法，仍維原狀。

各局處調用話務員，在各課股室充任佐理員者，暫給職津四至六元。

### 空襲被難員工續誌

重慶市本部各附屬機關員工，因空襲被炸傷者，郵電二方計三十餘人業誌本刊第二十一期。茲據西南公路運輸管理局渝段辦事處及漢口航政局陳報，二處被傷害員工亦達十餘人，特再彙誌如左：

朱榮輝、李傳國、田生智三君均係西南公路局司機。朱君服務沅陵修理廠，李君為修理總廠，田君為海棠溪修理廠，朱李二君在五月三日於備奇門及陝西街被炸身死。田君則於五月四日被難。

易炳榮、周海全、張海合三君，均係海棠溪輪渡管理所渡快。同於五月三日，在備奇門渡口被難。

易漢臣君係海棠溪修理廠司機，五月十五日在中央公園被炸背部受傷。

謝素卿君係海棠溪輪渡管理所領江，五月三日在備奇門被炸腿部受傷。

王榮欽、蘇炳興二君均係海棠溪輪渡管理所渡快。五月三日同在備奇門渡口被炸頭臂部受傷。

沈漸君係漢口航政局事務員，在中央公園被炸胸部受傷。

### 加強交通訓練組織

本部公路技術人員訓練所，自經行政院決議改設交通技術人員訓練所後，業經加強組織，並增增電信系，加派胡瑞祥君兼任副所長並兼電信系主任。聞該所於七月九日在各地同時招考電信公路兩系學員共四百名，並定八月一日開學云。

### 本部籌設扶輪商店

渝市自遭敵機迭次慘炸以後，時有空襲之虞。因之市面蕭條，物資缺乏，即日常用品，購買極感困難。本部為謀同仁購買便利，減輕消費負擔起見，擬即在本部內籌設扶輪商店一處，專以置辦日常生活用品，便利同仁購買目的。業於七月十七日下午三時召集各廳司處代表開籌備會，討論一切進行事宜。聞各項手續，大致完備，刻正着手組織中。



孫寶鐘 現任財務司產業科科長

吳君賢 曾任兼代財務司理財科科長  
現任財務司綜核處第一組組長，字運僧，江蘇無錫人。國立暨南大學畢業，曾任浙江公路局會計科科長，粵漢鐵路會計處綜核課課長，鐵道部薦任科員。

沈亮 現任本部專員駐越南辦事  
原任中法建築公司正工程師。

王弼 現任路政司機務科代理科長  
原任京滬路機務處處長。

阮永正 現任公路處專員  
原任報務員調部辦事，現為電政第一區特派員辦事處借調隨同視察。

馬杏勤 現任本部辦事員在秘書廳辦事  
陳壽祺 改派科員在人事司辦事  
原任本部辦事員。  
簡小涓 改派助理員在財務司辦事  
原任本部專員。

# 你由信不信

本欄專載各方通訊批評善信，須不致有誤，切勿聽信，否則未嘗無礙。

## 公路站長的急智

我想這是不說出確定的日期和地點，反正大家都可想像得到的。有一次，因為有事不能不乘長途的公路汽車。當然，買票是不容易的事，我費了九牛二虎之力，終究給我買到了一張。起程的一天，到車站一看，離開車的時候，足足還有二個多鐘點，可是旅客已陸續到齊了。地狹人多，車站上的秩序，當然不會整齊的。好容易挨到快開車的時候，站上派了兩輛裝貨的車子，既無遮，又無蓋。天晴還可馬馬虎虎，至多吃些灰土。萬一天公不作美，那走上長途，一路為雨所打，却可受不了。恰巧那天天氣真是有些陰陽怪氣，快要下雨的樣子。出門人那裏帶有雨具，大家鑒於有作落湯雞的危險，個個都面有難色。開車的時刻快到了，沒有一個胆敢上車。車決定開了，大家還是聚集在站上，沒有一個願意登車。同時旅客中間無形的結成了一個團體，大皆異口同聲的，要向站長請求改派客車，以重人道。站長的答覆，當然不會叫人滿意的，於是大家又祇好消極的抵抗——拒不上車。當大家正感覺相持不下恐成僵局的時分，忽然站長走了出來，好像很担心的樣子，對站上的人，有意無意的說了一句：「聽說有情報！」消息一出，好像電流一樣迅速的傳播，頓使站上了起極大的騷動。說得遲，那時快，一霎間，二輛貨車上，站滿了方才不肯成行的旅客。於是站長輕輕向司機說了一句：「可以開了！」

那天雪很重，繼而下雨，究竟有無警報，可以不必追問，下雨時站在毫無蓋的貨車上，究竟是如何滋味，也不必回憶。反正站長的急智，倒是值得我們萬分的欽佩。因為旅客不肯上貨車，當然有充分的理由，而站長調度不出客車，也有實在的困難，他除了這一着棋子以外，還有什麼方法可以解決這個難題呢？不過我所憂慮的，那位聰明的站長，下次再遇到同樣情形時，還有什麼方法可以隨機應變呢！

## 營私舞弊者應置重典

查抗戰以來，各電局對於運輸材料，購置材料，報銷用款，及建築防空洞等，尙有不肖之徒，從中揩油，乘火打劫，殊屬可惡。現在各局主管人員，頗多潔身自愛，惟督察不周，難免為人所隱蔽，應由大部加強密查辦法，嚴密調查。如查得舞弊有據，應置重典，殺一儆百。現在抗戰時期，人人以國家民族為重，苟有假公濟私，是屬毫無天良。此種人員，必須嚴加懲辦，抗戰方有希望。「抗戰與交通」為本部同人之喉舌，遇惡揚善，定荷贊同。以後同人如有聽到見到關於本部任何部份有營私舞弊之處，擬准隨時投函本刊，秘密告發，以便由本報轉行設法密查。鄙見如此，請求教正。（胡思之）

## 公事周轉太多了

現在本部最感困難的，是請領經費的不易，預算的審核，款項的撥發，非手續毫無欠缺，不能輕易到手。這是國家重視財政之道，決不可非議。不過公事上的轉輾周折，無論如何，終會令人感覺緩不濟急，難赴事功。但不料本部向前途領款的困難，適與部屬機關向本部請款情形，如同一體。當然，本部不能早日領款，部屬機關亦無法早日領到。這種情形，當為附屬機關所共知。這裏所應注意的，就是除了事實上的困難不必討論外，所有公事上種種不必要的耽擱，應儘量設法避免，趕求解決。「兵貴神速」，公事亦應如此。現在普通一件關於款項的公事，第一須由主管部份核上一核，幸而核無問題，就須財務部份和會計部份算上一算，幸而算無問題，還得看款子有沒有？同時有沒有牽涉人事，假使牽涉人事，那末又須經過人事部份的會洽。這是手續順利的話，萬一中間稍有問題，那末其間的往來曲折，更不知其數了。不過，本部既有每天會報的制度，以後凡關涉到各部份有關的案件，似應提出會報，共同解決，以資迅速。因為公事周轉太多，大則誤事，小則相牽，非共同加以補救不可。（知幾）