



將將紀卷之二十二

豫章李材孟誠甫著

門人徐即登獻和

海陵陳應芳元振

新喻張喬松爾操梓

論將

易經

師貞丈人吉无咎

兵凶器戰危事興師動衆又兵之大者也可

忽乎故非應天順人不可舉也非分灾救患不可行也非誅暴禁亂不可動也師雖正輕躁則寡謀狂勇則易敵忿速則鮮功故非丈人不可任也聖人之致戒如此

六五田有禽利執言无咎長子帥師弟子輿尸貞凶象曰長子帥師以中行也弟子輿尸使不當也

田有禽利執言義正矣長子帥師得所任矣然或以親信間之以剛愎參之以專行不忌聽而無上者撓之亦豈得為當乎故曰弟子輿尸則雖正亦凶也

上六大君有命開國承家小人勿用象曰大君有命以正功也小人勿用必亂邦也

草昧之初英豪起事者大率知得人不復重品急濟事不復慎初謂狙詐可作使也謂武夫皆干城也以致嗜利無恥者一切皆歸之烏喙毒螫可常服乎小人勿用必亂邦也雖在紛亂之秋且宜慎而况治世乎戰爭且不

可委况揖讓乎有國家者可以戒矣
屯之彖曰天造草昧宜建侯而不寧

有混沌乃有開闢所以有開闢必有屯難帝
王之創造一天地之開闢也此天造草昧之
秋也非智不謀非勇不克非仁不懷非義不
服群策胥集而後大功可舉也聿求元聖與
之戮力古之人有行之者矣此所以宜建侯
而不寧也

書經

書曰則亦有熊羆之士不二心之臣保乂王家
世不能以常安釁有出於意外未雨而徹桑
土此奔走禦侮熊羆之士所以為有國者不
可少也齊語不云乎正月之朝五屬大夫復
事桓公親問焉曰於子之屬有拳勇股肱之
力秀出於衆者則以告有而不以告謂之蔽
賢其罪五所以搜訪之者其勤如此然非有
不二心以為之本領不可任也有勇知方一
或缺則非所以為社稷之衛也

禮記

諸侯賜弓矢然後征賜鈇鉞然後殺

臣無有作威臣之有作威害于而家凶于而國生殺大柄豈臣下所可專乎賜之弓矢然後征賜之鈇鉞然後殺諸侯猶爾而况大夫乎嚴於擇帥慎於委權蓋總攬之道宜如此

論語

子路曰子行三軍則誰與子曰暴虎馮河死而無悔者吾不與也必也臨事而懼好謀而成者

也

好勇則必輕死輕死者危恃勇則必易敵易敵者敗徒勇則必寡謀寡謀者壯兵凶戰危成敗在呼吸之間非我克敵則敵克我可無慎乎終日欽欽常如對敵蓋言謹也慮善以動動惟厥時蓋貴謀也世之論將者先勇聖人之論將也重謀較勇則信不如噲矣衛不如鄂矣世主何擇焉此孔門論將所以為萬世法

六韜

武王問太公曰立將之道柰何太公曰凡國有難君避正殿召將而詔之曰社稷安危一在將軍今某國不臣願將軍帥師應之將既受命乃命太史卜齋三日之太廟鑽靈龜卜吉日以受斧鉞君入廟門西面而立將入廟門北面而立君親操鉞持首授將其柄曰從此上至天者將軍制之復操斧持柄授將其刃曰從此下至淵者將軍制之見其虛則進見

其實則止勿以三軍為衆而輕敵勿以受命為重而必死勿以身貴而賤人勿以獨見而違衆勿以辨說為必然士未坐勿坐士未食勿食寒暑必同如此衆必盡死力將已受命拜而報君曰臣聞國不可從外治軍不可從中御二心不可以事君疑志不可以應敵臣既受命專斧鉞之威臣不敢生還願君亦垂一言之命於臣君不許臣臣不敢將君許之乃辭而行軍中之事不聞君命皆由將出臨

敵決戰無有二心若此則無天於上無地於下無敵於前無君於後是故智者為之謀勇者為之鬪氣厲青雲疾若馳驚兵不接刃而敵降服戰勝於外功立於內吏遷士賞百姓歡悅將無咎殃是故風雨時節五穀豐登社稷安寧武王曰善哉

武王問太公曰論將之道柰何太公曰將有五才十過武王曰敢問其目太公曰所謂五才者智勇仁信忠也勇則不可犯智則不可亂

仁則愛人信則不欺忠則無二心所謂十過者有勇而輕死者有急而心速者有貪而好利者有仁而不忍人者有智而心怯者有信而喜信人者有廉潔而不愛人者有智而心緩者有剛毅而自用者有懦而喜任人者勇而輕死者可暴也急而心速者可久也貪而好利者可貨也仁而不忍人者可勞也智而心怯者可窘也信而喜信人者可誑也廉潔而不愛人者可侮也智而心緩者可襲也剛

毅而自用者可事也懦而喜任人者可欺也
故兵者國之大事存亡之道命在於將將者
國之輔先王之所重也故置將不可不察也
故曰兵不兩勝亦不兩敗兵出踰境不出十
日不有亡國必有破軍殺將武王曰善哉

武王問太公曰王者舉兵簡練英雄知士之高
下為之柰何太公曰夫士外貌不與中情相
應者十五有賢而不肖者有溫良而為盜者
有貌恭敬而心慢者有外謙謹而內無恭敬

者有精精而無情者有湛湛而無誠者有好
謀而無決者有如果敢而不能者有慳慳而
不信者有恍恍惚惚而反忠實者有詭激而
有功效者有外勇而內怯者有肅肅而反易
人者有嗚嗚而反靜慤者有勢虛形劣而出
外無所不至無使不遂者天下所賤聖人所
貴凡人不知非有大明不見其際此士之外
貌不與中情相應者也武王曰何以知之太
公曰知之有八徵一曰問之以言以觀其詳

二曰窮之以辭以觀其變三曰與之間謀以觀其廉六曰試之以色以觀其貞七曰告之以難以觀其勇八曰醉之以酒以觀其態八徵皆備則賢不肖別矣

武王問太公曰將何必為威何以為明何以禁止而令行太公曰將以誅大為威以賞小為明以罰審為禁止而令行故殺一人而三軍震者殺之賞一人而萬人悅者賞之殺貴大賞貴小殺其當路貴重之人是刑上極也賞及牛豎馬洗廐養之徒是賞下通也刑上極賞下通是將威之所行也

武王問太公曰吾欲三軍之衆攻城爭先登野戰爭先赴聞金聲而怒聞鼓聲而喜為之柰何太公曰將有三勝武王曰敢問其目太公曰將冬不服裘夏不操扇雨不張蓋名曰禮將將不身服禮無以知士卒之寒暑出隘塞犯泥塗將必先下步名曰力將將不身服力無以知士卒之勞苦軍皆定次將乃就舍炊

者皆熟將乃就食軍不舉火將亦不舉名曰
止欲將將不身服止欲無以知士卒之饑飽
將與士卒共寒暑勞苦饑飽故三軍之衆聞
鼓聲則喜聞金聲則怒高城深池矢石繫下
士卒爭先登白刃始合士卒爭先赴士非好死而
樂傷也為其將知勞苦饑飽之審而見寒暑
之明也

將不仁則三軍不親將不勇則三軍不銳將不
智則三軍大疑將不明則三軍大傾將不精

微則三軍失其機將不常戒則三軍失其備
將不強力則三軍失其職故將者人之司命
三軍與之俱治與之俱亂得賢將者兵強國
昌不得賢將者兵弱國亡

爭勝於白刃之前者非良將也設備於已失之
後者非上聖也智與衆同非國師也枝與衆
同非國工也事莫大於必克用莫大於玄默
動莫大於不意謀莫善於不識夫先勝者先
見弱於敵而後戰者也故事半而功倍焉夫

將有所不言而守者神也有所不見而視者
明也故知神明之道者野無橫敵對無立國
武王問太公曰王者帥師必有股肱羽翼以成
威神為之柰何太公曰凡舉兵師以將為命
命在通達不守一術因能授職各取所長隨
時變化以為紀綱故將有股肱羽翼七十二
人以應天道備數如法審知命理殊能異技
萬事畢矣武王曰請問其目太公曰腹心一
人贊謀應卒揆天消變總攬計謀保全民命

謀士五人主圖安危慮未萌論行能明賞罰
授官位決嫌疑定可否天文三人主司星曆
候風氣推時日考符驗校灾異知天心去就
之機地利三人主三軍行止形勢利害消息遠
近險易水涸山阻不失地利兵法九人主講
論異同行事成敗簡練兵器刺舉非法通糧
四人主度飲食備蓄積通糧道致五穀令三
軍不困乏奮威四人主擇才力論兵革風馳
電掣不知所由伏旗鼓三人主伏旗鼓明耳

目詭符印謬號令闇忽往來出入若神股肱
四人主任重持難修溝塹治壁壘以備守禦
通才二人主拾遺補過應對賓客論議談語
消患解結權士三人主行竒譎設殊異非人
所識行無窮之變耳目七人主往來聽言視
變覽四方之事軍中之情爪牙五人主揚威
武激厲三軍使冒難攻銳無所疑慮羽翼四
人主揚名譽震遠方動四境以弱敵心遊士
八人主伺奸候變開闔人情觀敵之意以為
間諜術士二人主為譎詐依托鬼神以惑衆
心方士三人主百藥以治金瘡以痊萬病法
筭二人主計會三軍營壘糧食財用出入

管子

凡兵主者必先審知地圖輟轅之險濫車之水
名山通谷經川陵陸丘阜之所在苴草林木
蒲葦之所茂道里之遠近城廓之大小名邑
廢邑困殖之地必盡知之地形之出入相錯
者盡藏之然後可以行軍襲邑舉錯知先後

不失利此地圖之常也人之衆寡士之精粗
器之功苦盡知之此乃知形者也知形不如
知能知能不如知意故兵主必參具者也主
明相智將能之謂參具故將出令發士期有
日數矣宿定所征伐之國使群臣大吏父兄
便辟左右不能議成敗人主之任也論功勞
行賞罰不敢蔽賢自私行用貨財供給軍之
求索使百吏肅敬不敢懈怠行邪以待君之
令相室之任也繕器械選練士為教服連什

伍徧知天下審御機數此兵主之事也

明主之擇賢人也言勇者試之以軍言智者試
之以官試於軍而有功者則舉之試於官而
事治者則用之故以戰功之事定勇怯以官
職之治定愚智故勇怯愚智之見也如黑白
之分亂主則不然聽言而不試故妄言者得
用任人而不官故不肖者不困故明主以法
案其言而求其實以官任其身而課其功專
任法舉不自舉焉故明法曰先王之治國也

使法擇人不自舉也

亂主不察臣之功勞譽衆者則賞之不審其罪
過毀衆者則罰之如此者則邪臣無功而得
賞忠臣無罪而有罰故功多而無賞則臣不
勝盡力行正而有罰則賢聖無從竭能行貨
財而得爵祿則汙辱之人在官寄托之人不
肖而位尊則民倍公法而趣有勢如此則慤
愿之人失其職而廉潔之吏失其治故明法
曰官之失其治者是主以譽為賞而以毀為

罰也

孫子

夫將者國之輔也輔周則國必強輔隙則國必
弱故君之所以患於軍者三不知三軍之不可
以進而謂之進不知三軍之不可以退而謂
之退是謂縻軍不知三軍之事而同三軍之
政則軍士惑矣不知三軍之權而同三軍之
任則軍士疑矣三軍既惑且疑則諸侯之難
至矣是謂亂軍引勝故知勝有五知可以與

戰不可以與戰者勝識衆寡之用者勝上下
同欲者勝以虞待不虞者勝將能而君不御
者勝此五者知勝之道也

凡用兵之法將受命於君合軍聚衆圯地無舍
衢地合交絕地無留圍地則謀死地則戰途有所
不由軍有所不擊城有所不攻地有所不爭君命
有所不受故將通於九變之利者知用兵矣
將不通九變之利雖知地形不能得地之利
矣治兵不知九變之術雖知五利不能得人
之用矣

古之所謂善戰者勝於易勝者也故善戰者之
勝也無智名無勇功故其戰勝不忒不忒者
其所措勝勝已敗者也故善戰者立於不敗
之地而不失敵之敗也是故勝兵先勝而後
求戰敗兵先戰而後求勝善用兵者脩道而
保法故能為勝敗之政

故兵有走者有弛者有陷者有崩者有亂者有
北者凡此六者非天地之灾將之過也夫勢

均以一擊十曰走卒強吏弱曰弛吏強卒弱
曰陷大吏怒而不服遇敵懟而自戰將不知
其能曰崩將弱不嚴教道不明吏卒無常陳
兵縱橫曰亂將不能料敵以少合衆以弱擊
強兵無選鋒曰北凡此六者敗之道也將之
至任不可不察也夫地形者兵之助也料敵
制勝計險阨遠近上將之道也知此而用戰
者必勝不知此而用戰者必敗故戰道必勝
主曰無戰必戰可也戰道不勝主曰必戰無
戰可也故進不求名退不避罪唯民是保而
利於主國之寶也

將有五危必死可殺必生可虜忿速可侮廉潔
可辱愛民可煩凡此五者將之過也用兵之
灾也覆車殺將必以五危不可不察也

將軍之事靜以幽正以治能愚士卒之耳目使
之無知易其事革其謀使人無識易其居迂
其途使人不得慮帥與之期如登高而去其梯帥
與之深入諸侯之地而發其機焚舟破釜若驅群

羊驅而往驅而來莫知所之聚三軍之衆投
之於險此將軍之事也

主不可以怒而興師將不可以愠而致戰合於
利而動不合於利而止怒可以復喜愠可以
復悅亡國不可以復存死者不可以復生故
曰明王慎之良將驚之此安國全軍之道也
智將務食於敵食敵一鍾當吾二十鍾菘秆一
石當吾二十石故殺敵者怒也取敵之利者
貨也車戰得車十乘以上賞其先得者而更

其旌旗車雜而乘之卒善而養之是謂勝敵
而益強故兵貴勝不貴久故知兵之將民之
司命國家安危之主也

凡興師十萬出征千里百姓之費公家之奉日
費千金內外騷動怠於道路不得操事者七
十萬家相守數年以爭一日之勝而愛爵祿
百金不知敵之情者不仁之至也非人之將
也非主之佐也非勝之主也故明君賢將所
以動而勝人成功出於衆者先知也先知者

不可取於鬼神不可象於事不可驗於度必
取於人知敵之情者也

吳子

吳起儒服以兵機見魏文侯文侯曰寡人不好
軍旅之事起曰臣以見占隱以往察來主君
何言與心違今君四時使斬離皮革掩以朱
漆畫以丹青爍以犀象冬日衣之則不溫夏
日衣之則不涼為長戟二丈四尺短戟一丈
二尺革車掩戶縵輪籠轂觀之於目則不麗

乘之於田則不輕不識主君安用此也若以
備進戰退守而不求能用者譬猶伏雞之搏
狸乳犬之犯帟雖有鬪心隨之死矣昔承桑
氏之君脩德廢武以滅其國家有扈氏之君
恃衆好勇以喪其社稷明主鑒茲必內修文
德外治武備故當敵而不進無逮於義矣僵
屍而哀之無逮於仁矣於是文侯身自布席
夫人捧觴醮吳起於廟立為大將守西河與
諸侯大戰七十六全勝六十四餘則鈞解闢

土四面拓地千里

夫總文武者軍之將也蕪剛柔者兵之事也凡人論將常觀於勇勇之於將乃數分之一爾夫勇者必輕合輕合而不知利未可也故將之所慎者五一曰理二曰備三曰果四曰戒五曰約理者治衆如治寡備者出門如見敵果者臨敵不懷生戒者雖克如始戰約者法令省而不煩受命而不辭家敵破而後言返將之禮也故師出之日有死之榮無生之辱

凡兵有四機一曰氣機二曰地機三曰事機四曰力機三軍之衆百萬之師張設輕重在於一人是謂氣機路隘道險名山大塞十夫所守千夫不過是謂地機善行間諜輕兵往來分散其衆使其君臣相怨上下相咎是謂事機車堅管轄舟利櫓楫士習戰陳馬閑馳逐是謂力機知此四者乃可為將然其威德仁勇必足以率下安衆怖敵決疑施令而下不敢犯所在而寇不敢敵得之國強去之國亡是

謂良將

凡戰之要必先占其將而察其才因其形而用其權則不勞而功舉其將愚而信人可詐而誘貪而忽名可貨而賂輕變無謀可勞而困上富而驕下貧而怨可離而間進退多疑其衆無依可震而走士輕其將而有歸志塞易開險可邀而取進道易退道難可來而前進道險退道易可薄而擊居軍下濕水無所通霖雨數至可灌而沉居軍荒澤草楚幽穢風颺數至可焚而滅停久不移將士懈怠其軍不備可潛而襲

一軍之中必有虎賁之士力輕扛鼎足輕戎馬搴旗取將必有能者若此之等選而別之愛而貴之是謂軍命其有工用五兵材力健疾志在吞敵者必加其爵列可以決勝厚其父母妻子勸賞畏罰此堅陣之士可與持久能審料此可以擊倍

武侯曰兩軍相望不知其將我欲相之其術如

何起對曰令賊而勇者將輕銳以嘗之務於
北無務於得觀敵之來一坐一起其政以理
其追北佯為不及其見利佯為不知如此將
者名為智將勿與戰也若其衆謹譁旌旗煩
亂其率自行自止其兵或縱或橫其追北恐
不及見利恐不得此為愚將雖衆可獲

武侯問曰嚴刑明賞足以勝乎起對曰嚴明之
事臣不能悉雖然非所恃也夫發號施令而
人樂聞興師動衆而人樂戰交兵接刃而人

樂死此三者人主之所恃也武侯曰致之柰
何對曰君舉有功而進饗之無功而勵之於
是武侯設坐廟庭為三行饗士大夫上功坐
前行饜席蕪重器上牢次功坐中行饜席器
差減無功坐後行饜席無重器饗畢而出又
頒賜有功者父母妻子於廟門外亦以功為
差有死事之家歲遣使者勞賜其父母著不
忘於心行之三年秦人興師臨於西河魏士
聞之不待吏令介冑而奮擊之者以萬數武

侯召吳起而謂曰子前日之教行矣起對曰
臣聞人有短長氣有盛衰君試發無功者五
萬人臣請率以當之脫其不勝取笑於諸侯
失權於天下矣今使一死賊伏於曠野千人
追之莫不梟視狼顧何者恐其暴起而害已
也是以一人投命足懼千夫今臣以五萬之
衆而為一死賊率以討之固難敵矣於是武
侯從之兼車五百乘騎三千匹而破秦五十
萬衆此勵士之功也先戰一日吳起令三軍曰
諸吏士當從受敵車騎與徒若車不得車騎
不得騎徒不得徒雖破軍皆無功故戰之日
其令不煩而威震天下

荀子

趙孝成王臨武君曰請問為將孫卿子曰知莫
大乎棄疑行莫大乎無過事莫大乎無悔至
無悔而止矣成不可必也故制號政令欲嚴
以威慶賞刑罰欲必以信處舍收藏欲周以
固徙舉進退欲安以重欲疾以速窺敵觀變

欲潛以深欲伍以參遇敵決戰必道吾所明
無道吾所疑夫是之謂六術無欲將而惡廢
無急勝而亡敗無威內而輕外無見其利而
不顧其害凡慮事欲熟而用財欲泰夫是之
謂五權所以不受命於主有三可殺而不可
使處不完可殺而不可使擊不勝可殺而不
可使欺百姓夫是之謂三至凡命於主而行
三軍三軍既定百官得序群物皆正則主不
能喜敵不能怒夫是之謂至臣慮必先事而

申之以敬慎終如始終始如一夫是之謂大
吉凡百事之成也必在敬之其敗也必在慢
之故敬勝怠則吉怠勝敬則滅計勝欲則從
欲勝計則凶戰如守行如戰有功如幸敬謀
無壙敬事無壙敬吏無壙敬衆無壙敬敵無
壙夫是之謂五無壙慎行此六術五權三至
而處之以恭敬無壙夫是之謂天下之將則
通於神明矣

公孫子曰楚子發將西伐蔡克蔡獲蔡侯歸致

命曰蔡侯奉其社稷而歸之楚舍屬二三子而理其地既楚發其賞子發辭曰發誠布令而敵退是主威也徒舉相攻而敵退是將威也合戰用力而敵退是衆威也臣舍不宜以將威受賞譏之曰子發之致命也恭其辭賞也固夫尚賢使能賞有功罰有罪非獨一人為之也彼先王之道也一人之本也善善惡惡之應也治必由之古今一也古者明王之舉大事立大功也大事已博大功已立則君享其成臣享其功士大夫益爵官人益秩庶人益祿是以為善者勸為不善者沮上下一心三軍同力是以百事成而功名大也今子發獨不然反先王之道墮興功之臣恥受賞之屬無僂乎族黨而抑卑其後世按獨以為私靡豈不過甚矣哉故曰子發之致命也恭其辭賞也固

三畧

夫用兵之要在崇禮而重祿禮崇則智士至祿

重則義士輕死故祿賢不愛財賞功不踰時則下力并敵國削夫用人之道尊以爵贍以財則士自來接以禮勵以義則士死之

夫將帥者必與士卒同滋味而共安危敵乃可加故兵有全勝敵有全因昔者良將之用兵有饋簞醪者使投諸河與士卒同流而飲之夫一簞之醪不能味一河之水而三軍之士思為致死者以滋味之及已也軍讖曰軍井未達將不言渴軍幕未辦將不言倦軍竈未

炊將不言饑冬不服裘夏不操扇雨不張蓋是謂將禮與之安與之危故其衆可合而不可離可用而不可疲以其恩素蓄謀素和也故曰蓄恩不倦以一取萬

軍讖曰將之所以為威者號令也戰之所以全勝者軍政也士之所以輕戰者用命也故將無還令賞罰必信如天如地乃可使人士卒用命乃可越境夫統軍持勢者將也制勝敗敵者衆也故亂將不可使保軍乖衆不可使

伐人攻城不可拔圖邑則不廢二者無功則
士力疲敵士力疲敵則將孤衆悖以守則不
固以戰則奔北是謂老兵兵老則將威不行
將無威則士卒輕刑士卒輕刑則軍失伍軍
失伍則士卒逃亡士卒逃亡則敵乘利敵乘
利則軍必喪軍讖曰良將之統軍也怒已而
治人推惠施恩士力日新戰如風發攻如決
河故其衆可望而不可當可下而不可勝以
身先人故其兵為天下雄

軍讖曰軍以賞為表以罰為裡賞罰明則將威
行官人得則士卒服所任賢則敵國畏軍讖
曰賢者所適其前無敵故士可下而不可驕
將可樂而不可憂謀可深而不可疑士驕則
下不順將憂則內外不相信謀疑則敵國奮
夫將者國之命也將能致勝則國家安定軍讖
曰將能清能淨能平能整能受諫能聽訟能
納人能採言能治國俗能圖山川能表險難
能制軍權故曰仁賢之智聖明之慮負薪之

言廊廟之語興衰之事將所宜聞將者能思
士如渴則策從馬夫將拒諫則英雄散策不
從則謀士叛善惡同則功臣倦專已則下歸
咎自伐則下少功信讒則衆離心貪財則奸
不禁內顧則士卒淫將有一則衆不服有二
則軍無武有三則下奔北有四則禍其國

軍讖曰將謀欲密士衆欲一攻敵欲疾將謀密
則奸心閉士衆一則軍心結攻敵疾則備不
及設軍有此三者則計不奪將謀泄則軍無
勢外闕內則禍不制財入營則衆奸會將有
此三者軍必敗

將無慮則謀士去將無勇則士卒恐將妄動則
軍不重將遷怒則一軍懼軍讖曰慮也勇也
將之所重動也怒也將之所用此四者將之
明誠也

軍讖曰軍無財士不來軍無賞士不往軍讖曰
香餌之下必有死魚重賞之下必有勇夫故
禮者士之所歸賞者士之所死招其所歸示

其所死則所求者至故禮而後悔者士不往
賞而後悔者士不使禮賞不倦則士爭死軍
讖曰興師之國務先隆恩攻取之國務先養
民以寡勝衆者恩也以弱勝強者民也故良
將之養士不易於身故能使三軍如一心

司馬法

古者大捷不賞上下皆不伐善上苟不伐善則
不驕矣下苟不伐善必亡等矣上下不伐善
若此讓之至也大敗不誅上下皆以不善在
已上苟以不善在已必悔其過下苟以不善
在已必遠其罪上下分惡若此讓之至也

門人

李

弘

進校

将将紀卷二十二終



