





管子卷之二

國漢書

宣城 梅士亨伯獻 刪評

五輔

謂六興七體八經五務三度此五者可以輔弼國政也

外言一

此篇得人之道莫如利之利之道莫如教之以政四句一篇之綱六與七體八經五務三度為五輔五

古之聖王所以取明名廣譽厚功大業顯於天下不  
 忘於後世非得人者未之嘗聞暴王之所以失國家  
 危社稷覆宗廟滅於天下非失人者未之嘗聞○然  
 則得入之道莫如利之利之道莫如教之以政故  
 善為政者田疇墾而國邑實朝廷閒而官府治公法



輔者治國之經也互經既布然後有刑死以儆其不然而終之以仁義其要也仁義之君必節儉故民利政行而教可與

行而私曲止倉廩實而囷圀空賢人進而奸民退其君子上中正而下諂諛其士民貴武勇而賤得利苟得之其庶人好耕農而惡飲食惡費用於飲食於是財用足而飲食薪菜饒是故上必寬裕而有解舍解放也舍免也下必聽從而疾怨上下和同而有禮義故處安而動威戰勝而守固是以一戰而正諸侯不能為政者其與善為政者相反○上彌殘苟殘賊也苟且也而不聽從覆伺察也鷲疑貳也國無善政德有六興義有七咄禮有八經法有五務權有三度

所謂六興者何曰辟田疇利壇宅

壇堂基

脩樹藝勸士

民勉稼穡脩墻屋此謂厚其生發伏利輸帶積

帶貯積也

脩道途便關市

所置關市皆定要便

慎將宿

將送貨財必慎止宿

此謂輸

之以財導水潦利陂溝決潘渚

潘溢也渚潘溢者疏決之令通潘音翻

潰泥滯

泥塗為滯者亦潰決之令通也

通鬱閉

鬱閉亦謂川潰有遏塞者

慎津梁

此謂遺之以利薄徵歛輕征賦弛刑罰赦罪戾宥小

過此謂寬其政養長老慈幼孤恤鰥寡問疾病弔禍

喪此謂匡其急衣凍寒食飢渴匡貧窶賑罷露

疾備露

者振救之資乏絕此謂賑其窮凡此六者德之興也六者



既布則民之所欲無不得矣。夫民必得其所欲，然後聽上聽上，然後政可善為也。故曰：德不可不興也。

曰：民知德矣，而未知義。然後明行以導之義。行即義七義

有七體。七體者何？曰：孝悌慈惠以養親戚，恭敬忠信

以事君上，中正比宜以行禮節。比合也。行既中正而又合宜也。整齊

搏誦以辟刑僂。搏節也。言自節而卑屈也。織嗇省用以備饑饉。細織

也。嗇吝也。既細又吝故財用省也。敦蒙純固以備禍亂。蒙厚也。音莫。江反。和

協輯睦以備寇戎。凡此七者，義之體也。夫民必知義

然後中正，中正然後和調，和調乃能處安。處安然後

動威動威，乃可以戰勝而守固。故曰：義不可行也。

曰：民知義矣，而未知禮。然後飾八經以導之禮。所謂

八經者何？曰：上下有義，貴賤有分，長幼有等，貧富有

度。凡此八者，禮之經也。故上下無義則亂，貴賤無分

則爭，長幼無等則倍。倍乖也。失其上下貧富無度則失。失其上下

亂，貴賤爭，長幼倍，貧富失，而國不亂者，未之嘗聞也。

是故聖王飭此八禮以導其民。八者各得其義，則為

人君者，中正而無私，為人臣者，忠信而不黨，為人父

者，慈惠以教，為人子者，孝悌以肅，為人兄者，寬裕以



誨為人弟者。比順以敬。和比為人夫者。敦蒙以固。為人

妻者。勸勉以貞。夫然則下不倍上。臣不殺君。賤不踰

貴。少不陵長。遠不間親。新不間舊。小不加大。淫不破

義。凡此八者。禮之經也。夫人必知禮。然後恭敬恭敬。

然後尊讓尊讓。然後少長貴賤不相踰越。少長貴賤

不相踰越。故亂不生而患不作。故曰禮不可不謹也。

曰民知禮矣。而未知務。然後布法以任力。任力有五

務。五務者何。曰君擇臣而任官。大夫任官辯事。辯明

明所任官長任事守職。士脩身功材。材謂藝能士既脩身必於藝能

有功也庶人耕農樹藝。君擇臣而任官。則事不煩亂。大

夫任官辯事。則舉措時。官長任事守職。則動作和。士

修身功材。則賢良發。庶人耕農樹藝。則材用足。故曰

凡此五者。力之務也。夫民必知務。然後心一心一。然

後意專心一。而意專。然後功足。觀也。故曰力不可不

務也。

曰民知務矣。而未知權。然後考三度以動之。所謂三

度者何。曰上度之天祥。下度之地宜。中度之人順。此

所謂三度。故曰天時不祥。則有水旱。地道不宜。則有



饑饉人道不順則有禍亂此三者之來也政召之曰

審時以舉事以事動民以民動國以國動天下國強則天

下可也天下動然後功名可成也故民必知權然後舉

錯得權謂能知三度舉錯得則民和輯民和輯則功名立矣

故曰權不可不度也

故曰五經既布然後逐姦民詰詐偽屏讒慝而毋聽

淫辭毋作淫巧若民有淫行邪性樹為淫辭作為淫

巧以上諂君上而下惑百姓移國動眾以害民務者

其刑死流大罪死小罪流故曰凡人君之所以內失百姓外

失諸侯兵挫而地削名卑而國虧社稷滅覆身體危

殆非生於諂淫者未之嘗聞也何以知其然也曰淫

聲諂耳淫觀諂目耳目之所好諂心心之所好傷民

民傷而身不危者未之嘗聞也○明王之務在於強

本事去無用然後民可使富本事謂農桑也無用謂末作也論賢人

用有能而民可使治薄稅斂毋苟於民謂無苟取於民待以

忠愛而民可使親三者霸王之事也事有本而仁義

其要也今工以巧矣而民不足於備用者其悅在玩

好君悅玩好則民務未作故備用不足農以勞矣而天下饑者其悅在



珍怪方丈陳於前。故方丈陳前則役用廣女以巧矣而

天下寒者其悅在文繡。君悅文繡則女是故博帶梨

梨博帶以就大袂列。列大袂文繡染為純色刻鏤削

也市鄺而不稅。鄺市中置物處但古之良工不勞其

知巧以為玩好是故無用之物守法者不失。或為無

法者必得而誅之。不使漏失也

宙合。古往今來曰宙也所陳之道既

外言二

此篇自為經傳語多深晦不自解人必不能解頗涉於恠

左操五音右執五味。第一舉目懷繩與准鈎多備規軸減

溜大成是唯時德之節。第二舉目春采生秋采蔞夏處陰

冬處陽大賢之德長。附解此第三舉目房註第三舉

矣。無疑明乃哲哲乃明奮乃苓明哲乃大行第四舉目毒而

無怒怨而無言欲而無謀。第五舉目大揆度儀若覺卧若

晦明若敖之在堯也。第六舉目毋訪于佞毋蓄于諂毋育

于凶毋監于讒不正廣其荒。第七舉目不用其區區鳥飛

准繩。第八舉目護反火縣充末衡易政利民第九舉目毋犯其凶



音出於虛無為者君道也故音屬君味調於實有為者臣道也故味屬臣

毋適其求而遠其憂。高為其居。危顛莫之救。第十目可淺可深。可浮可沈。可曲可直。可言可默。第十目天不

一時。地不一利。人不一事。可正而視。定而履。深而迹。第十二目夫天地一險一易。若鼓之有桴。宅耕擿。丁歷

搗。丁用則擊。天地萬物之橐。宙合有橐。天地。第十三目

左操五音。右執五味。此言君臣之分也。左陽君道。右陰臣道。君

出令佚。故立于左。臣任力勞。故立于右。夫五音不同

聲。而能調。此言君之所出令。無妄也。而無所不順。順

而令行。行政成。五味不同。物而能和。此言臣之所任力

無之所披。曰風有之。所劫曰養。

無妄也。而無所不得。而力務財多。○君失音。則風

律必流。流謂蕩散。流則亂。敗臣離。味則百姓不養。百職曠

不百姓不養。則眾散亡。君臣各能其分。則國寧矣。

懷繩與准。鈎多備。規軸減溜。大成是唯。時德之節。夫

繩扶撥。以為正。准壞險。以為平。鈎入枉。而出直。此言

聖君賢佐之制舉也。言制以舉賢。博而不失。因以備

能而無遺。所舉既博。則枉直咸盡。故無所失。雖雞鳴狗盜。無所不取。皆有所長。故能備之。國

猶是國也。民猶是民也。桀紂以亂亡。湯武以治昌。章

道以教明法。以期民之興善也。如此。湯武之功是也。



多備規軸者成軸也。規者正圓器軸者轉規大小悉和今用規者欲施恩引物也夫成軸之多也其處大也不究其入

小也不塞。究窮也成軸既多因物猶迹求履之憲也

迹者履之所出善者恩之所生憲法也擬迹而夫焉

有不適善。無以恩驅善故故諭教者取辟焉。辟法也

矩天消陽無計量地化生無法崖。消古育字天以陽氣育生萬物物生

無有崖畔君之恩法天地之厚廣也。故聖人博

聞多見畜道以待物。無以道待物物物至而對形曲均

存矣。對配也物至矣以多少之恩配大小之減盡也

溜發也言徧環畢莫不備得故曰減溜大成。減溜盡

均施以恩故物盡發。於善無不備得也成功之術必有巨獲。巨大必周

於德審於時時德之遇事之會也若合符然故曰是

唯時德之節。德既周時又審二者遇會若

春采生秋采菰夏處陰冬處陽此言聖人之動靜開

闔誦信涅。反儒取與之必因於時也時則動不時

則靜是以古之士有意而未可陽也故愁其治言含

愁而藏之也。有意濟世時亂方殷未可明論賢人之

處亂世也知道之不可行則沈抑以辟罰靜默以侔

管子別平

卷之二



免也。倅取。辟之也。猶夏之就清七性反。冬之就温焉。可以

無及於寒暑之蓄矣。非為畏死而不忠也。夫強言以

為僂。而功澤不加。進傷為人君嚴之義。退害為人臣

者之生。其為不利彌甚。故退身不舍。端脩業不息。版

牘以待清明賢者雖復退身終不舍其端操不息也。脩業亦不息。其版籍所以俟亂世清

明。候風雲也。故微子不與於紂之難。而封於宋。以為殷

主。先祖不滅。後世不絕。故曰。大賢之德長可久可大則賢人之

業

明乃哲。哲乃明。奮乃苓。明哲乃大行。此言擅美主盛

讀此文勢  
大賢之德  
長合宜提  
在上節

自奮也。以琅湯琅音浪湯音湯。凌轢人。人之敗也。常自此是

故。聖人著之簡策。傳以告後進。曰。奮盛苓落也。盛而

不落者。未之有也。故有道者。不平其稱。不滿其量。不

依其樂。不致其度有道者則湯武也所以不平稱爵

尊。則肅士祿豐。則務施。功大而不得。業明而不矜。夫

名實之相怨久矣。是故絕而無交有名有實必為人怨其來久所以絕

四鄰之好。杜賓客之交惡其名實之間也。惠者知其不可。兩守乃取一焉。

故安而無憂。

毒而無怒。此言止忿速。濟沒法也毒者陰為賊害從而怒之彼知其所



以行毒怨恨續赴其行毒之法沒而不用怨而無言  
今不為怒者所以止此忿速濟斷沒法也

言不可不慎也言不周密反傷其身○欲而無謀言

謀不可以泄謀泄蓄極

大揆度儀若覺卧若晦明言人君材質雖不慧但大

若覺而卧若從晦而言淵色以自詰也揆度儀法有疑則問之賢靜默以審慮

依賢可用也淵寂其色以自窮詰靜默其神以仁良

既明通於可不利害之理循發蒙也循而用之其故

曰若覺卧若晦明若教之在堯也教堯子丹朱慢而

堯時雖凡下件但以聖人在上賢人在下位動而履規矩常自禮法竟以改邪為明故賓虞朝讓德羣后

書曰無若丹朱教

毋訪于佞言毋用佞人也用佞人則私多行毋蓄于

諂言毋聽諂聽諂則欺上毋育于凶言無使暴使暴

則傷民毋監于讒言毋聽讒聽讒則失士夫行私欺

上傷民失士此四者用所以害君義失正也夫為君

上者既失其義正而倚以為名譽為臣者不忠而邪

以趨爵祿亂俗敗世以偷安懷樂雖廣其威可損也

故曰不正廣其荒

不用其區區者虛也人而無良焉故曰虛也凡堅解



而不動。階隄而不行。其於時必失。失則廢而不濟。失  
植之正而不謬。不可賢也。植而無能。不可善也。所賢  
美於聖人者。以其與變隨化也。淵泉而不盡。微約而  
流。施是以德之流。潤澤均加于萬物。故曰。聖人參于  
天地。鳥飛准繩。此言大人之義也。鳥飛准繩。曲以為為直。大人之義。權而  
道合夫鳥之飛也。必還山集谷。不還山則困。不集谷則  
死。山與谷之處也。不必正直。而還山集谷。曲則曲矣。  
而名繩焉。以為鳥起于北。意南而至于南。起于南。意  
北而至于北。苟大意得。不以小缺為傷。鳥意將集。南

而曲飛。苟遂南北之大意。不以曲飛小缺為傷。聖人  
行權亦猶是也。苟得合義之大致。不以反經小過而  
為傷。故聖人美而著之。美鳥飛之事。曰千里之路。不  
也。著之簡筴也。

可扶以繩。繩直千里。路必窮也。萬家之。都不可平。以准。平。准。萬  
家。居。必言大人之行。不必以先帝常義立之。謂賢。守常。違  
也。變道。必故為上者之論其下也。議欲  
理也。不可以失此術也。此  
術也。

道權也。躡也。塞也。言大人之行。不必以先帝常義立之。謂賢。守常。違  
也。變道。必故為上者之論其下也。議欲  
理也。不可以失此術也。此  
術也。

端中正者。治之本也。○所以易政也。可制禮作樂。政  
易先王之政。易民利。利乃勸。勸則告。民既勸勉。故可  
以禮樂告之。○故曰。謏充

管子則平。卷之二。命合。



末衡言易政利民也。

毋犯其凶。言中正以蓄慎也。毋適其求。言上之敗。常貪於金玉馬女。而委愛於粟米貨財也。厚藉斂于百姓。則萬民懟怨。遠其憂。言上之亡其國也。常適其樂。立優美。而外淫于馳騁田獵。內縱于美色淫聲。下乃解怠惰失。百吏皆失其端。則煩亂以亡其國家矣。高為其居。危顛莫之救。此言尊高滿大。而好矜人以麗主盛處賢。而自予雄也。故盛必失。而雄必敗。○猶自萬仞之山。播而入深淵。其死而不振也。必。

可淺可深。可沈可浮。可曲可直。可言可默。此言指意要功之謂也。

天不一時。

春夏秋冬各有其時

地不一利。

五土十地各有其利

人不一事。

士農工商各有其事

是以著業不得不多。人之名位不得不殊。

方明者察于事故。不官。

官主也

于物而旁通于道。

方謂法術

道也者以下管子原文

言法術通明之士。察於天地。知不可專一。故云不主一物。功用無方。旁通於道也。○道也者。通乎無上。詳乎無窮。運乎諸生。是故辯于一言。察于一治。攻于一事者。可以曲說而不可以廣舉。聖人由此。知言之不可兼也。故博為之治。而計其意。知事之不可兼也。故名為之說。而况其功。歲有春秋。冬夏月有上下。中旬。日有朝暮。夜有昏晨。半星辰序。各有其司。故曰。天不一時。山陵岑巖。淵泉閎流。泉踰澗而不盡。薄承澗而



不滿。高下肥磽。物有所宜。故曰。地不利。鄉有俗。國有法。食飲不同味。衣服異采。世用器械。規矩繩准。稱量數度。品有所成。故曰。人不一。事。此各事之儀。其詳不可盡也。○可正而視。言察美

惡。審別良苦。不可以不審。操分不雜。故政治不悔。定而履。言處其位。行其路。為其事。則民守其職而不亂。故葆統而好終。深而迹。言明墨章書道德有常。則後世人人脩理而不迷。故名聲不息。

夫天地一險一易。若鼓之有桴。桴當為響。擗擋則擊。險易猶否

泰夫天地否泰應德而至。猶鼓之含響。應擊而鳴者也。言苟有唱之。必有和之。

和之不差。因以盡天地之道。景不為曲。物直響不為

惡聲美。是以聖人明乎物之性者。必以其類來也。故君子繩繩乎慎其所先。天地萬物之橐也。宙合有橐

天地。宙合之道。先天地行。故橐天地也。天地直。子餘反。萬物。故曰。萬物

之橐。宙合之意。上通於天之上。下泉於地之下。外出於四海之外。合絡天地。以為一。裹散之。至于無間。不

可名而山。猶山之多。不可得。各一說。山乃止字。是大之無外。小之無內。故曰。有橐天地。其義不傳。苟非其人。道不虛行。一典品之不極。

一薄然而典品無治也。典常也。宙合之道。專一而能常行。則不有窮。若乃輕薄不能崇重。則此道或幾乎息矣。常品之人不能重理也。多內則富。時出則當。而聖

管子 卷之十一 宙合



人之道貴富以當。奚謂當？本乎無妄之治，運乎無方

之事。應變不失之謂當。變無不至，無有應當。本錯不

敢忿。當謂行賞以當功，當功所以錯而不用者。則以變不至也。故雖不用物，不敢忿怒也。故言

而名之曰宙合。附解：道本謂十一舉目，止在則擊予，全本從之。事十二舉目，止在則擊予，全本從之。

樞言。樞者，居中以運外動而不窮者也。言則慮心而發，曰變而無主者也。其用若樞，故曰樞言。

外言三

管子曰：道之在天者，日也。日者，萬物由之以顯功，莫大焉。故謂

之道。其在人者，心也。以心者，萬物由之以慮萬理由之。斷云為莫大焉，故謂之道。

故曰：有氣則生，無氣則死。日與心以生成為功而生，成以氣為主。此言氣者，道

二語前此無人能道，可開萬古，群蒙可牖，斯民耳目。

之用也。尤生者以其氣，有名則治，無名則亂。治者以

其名。物既生成，須立法以治之。在於名實相副，故實稱其名，則治。名重其實，則亂。

人主不可以不慎貴，不可以不慎民，不可以不慎富。

慎貴在舉賢，慎民在置官，慎富在務地。

國有寶，有器有用，城郭險阻，蓄藏寶也。聖智器也。珠

玉末用也。先王重其寶器，而輕其末用。

王主積于民，無不足。霸王積于將戰士，卒勇奮。衰主積于

貴人，益其驕。亡主積于婦女珠玉，速其亡也。故先王慎其所

積，疾之疾之，萬物之師也。為之為之，萬物之時也。強

以後皆治，樞也，故曰樞言。



之強之萬物之指也。凡國有三制。有制人者。有為人  
之所制者。有不能制人。人亦不能制者。何以知其然。  
德盛義尊而不好。加名於人。人眾兵強而不以其國  
造難生患。天下有大事而好。以其國後如此者。制人  
者也。德不盛義不尊而好。加名于人。人不眾兵不強  
而好。以其國造難生患。恃與國幸名利。如此者。人之  
所制也。人進亦進。人退亦退。人勞亦勞。人佚亦佚。進  
退勞佚與人相胥。胥視也如此者。不能制人。人亦不能  
制也。愛人甚而不能利也。憎人甚而不能害也。故先

王貴當。愛必利。憎必害。貴周。深密不測。則周也。周者不出於口。不見

于色。一龍一蛇。一則為龍。一則為蛇。喻人行藏。一日五化之謂周。行藏

五變故曰五化

先王不獨舉不擅功。獨舉擅功。人之所疾。先王不約束不結紐

約束則解。有束故可解。結紐則絕。有紐故可絕。

時也。利也。出為之也。先王有所出為。必上。餘目不明

餘耳不聰。苟非時利。雖目視有餘。不用其聰也。是以能繼天

子之容。天子之容。時利而已。官職亦然。亦時利也。

人之心。悍故為之法。法出于禮。禮出于治。治禮道也。



萬物待治禮而後定

先王貴誠信誠信者天下之結也

信誠者所以結賢固天下之心也

大夫不恃宗至士不恃外權坦坦之利不以功坦坦

之備不為用

坦坦謂平平非有超而異者故不能立功而成用也

故存國家定

社稷在卒謀之間耳聖人用其心沌沌乎博而圍豚

豚乎莫得其門

一本作沌乎博而圍豚豚乎莫得而聞也

紛紛乎若亂絲

遺遺乎若有從治○戒之戒之微而異之動作必思

之無令人識之卒來者必備之

賤固事貴不肖固事賢貴之所以能成其貴者以其

貴而事賤也賢之所以能成其賢者以其賢而事不

肖也

天以時使地以材使人以德使鬼神以祥使禽獸以

力使所謂德者先之之謂也故德莫如先應適莫如

後○能戒乎能救乎能隱而伏乎能而稷乎能而麥

乎春不生而夏無得乎○先王事以合交德以合人

二者不合則無成矣無親矣凡國之亡也以其長者

也人之自失也以其所長者也故善游者死于梁池

善射者死于中野命屬于食治屬于事無善事而有



管子 卷之二  
善治者自古及今未嘗之有也。○人主好佚欲亡其身失其國者殆。其德不足以懷其民者殆。明其刑而賤其士者殆。諸侯假之威久而不知極已者殆。身彌老不知敬其適子者殆。蓄藏積陳朽腐不以與人者殆。

先王取天下遠者以禮近者以體。體禮者所以取天下遠近者所以殊天下之際。日益之而患少者唯忠日損之而患多者唯欲多忠少欲智也。為人臣者之廣道也。為人臣者非有功勞於國也。家富而國貧為

人臣者之大罪也。為人臣者非有功勞於國也。爵尊而主卑。為人臣者之大罪也。無功勞於國而貴富者。

其唯尚賢乎。衆人之用其心也。愛者憎之始也。愛盡而憎

德者怨之本也。德竭而怨生其事親也。妻子具則孝衰矣。

其事君也。有好業家室富足則行衰矣。爵祿滿則忠衰矣。唯賢者不然。故先王不滿也。人主操逆人臣操順。先王重榮辱。榮辱在為天下無私愛也。無私憎也。

為善者有福。為不善者有禍。禍福在為。故先王重為。明賞不費。明刑不累。賞罰明則德之至者也。故先王



管子 卷之二 桓公  
貴明天道。大而帝王者用愛惡。愛惡天下可秘。愛惡重閉必固。金鼓滿則人概之。人滿則天概之。故先王不滿也。先王之書。心之敬執也。而衆人不知也。故有事事也。毋事亦事也。吾畏事。不欲爲事。吾畏言。不欲爲言。故行年六十而老吃也。

### 八觀

#### 外言四

大城不可以不完。郭周不可以外通。里域不可以橫通。橫通謂從旁而通也。閭閻不可以毋闔。闔扉也。宮垣關閹不可

八觀玄言如屏真有國之龜鑑也

以不脩。故大城不完。則亂賊之人謀。郭周外通。則姦遁踰越者作。里域橫通。則攘奪竊盜者不止。閭閻無闔。外內交通。則男女無別。宮垣不備。關閹不固。雖有良貨不能守也。故形勢不得爲非。則姦邪之人慙。愿禁罰威嚴。則簡慢之人整。齊憲令著明。則蠻夷之人不敢犯。賞慶信必。則有功者勸。教訓習俗者衆。則君民化變而不自知也。是故明君在上位。刑省罰寡。非可刑而不刑。非可罪而不罪也。明君者。閉其門。塞其塗。弇其迹。使民毋由接於淫。非之地。既閉出非之門。又塞生過之塗。



成罪之迹莫不掩匿如此則自然是以民之道正行  
端直欲接淫非之地其路無由也

善也若性然故罪罰寡而民以治矣

行其田野視其耕芸計其農事而飢飽之國可以知

也其耕之不深芸之不謹地宜不任草田多穢耕者

不必肥荒者不必堯以人猥計其野猥衆也以人衆之廣狹也草田多而辟田少者雖不水旱饑國之野也若

是而民寡則不足以守其地若是而民衆則國貧民

飢以此遇水旱則衆散而不收彼民不足以守者其

城不固民飢者不可以使戰衆散而不收則國為丘

墟故曰有地君國而不務耕芸寄生之君也故曰行

其田野視其耕芸計其農事而飢飽之國可知也

行其山澤觀其桑麻計其六畜之產而貧富之國可

知也夫山澤廣大則草木易多也壤地肥饒則桑麻

易植也子見草多衍則六畜易繁也薦茂草也莊周曰麋鹿食

薦山澤雖廣草木毋禁壤地雖肥桑麻毋數薦草雖

多六畜有征賦征閉貨之門也無貨可出故曰時貨不

遂時貨謂穀帛畜產也金玉雖多謂之貧國也故曰行其山澤

觀其桑麻計其六畜之產而貧富之國可知也

管子八觀



入國邑視宮室觀車馬衣服而侈儉之國可知也夫  
國城大而田野淺狹者其野不足以養其民城域大  
而人民寡者其民不足以守其城宮營大而室屋寡  
者其室不足以實其宮室屋衆而人徒寡者其人不  
足以處其室困倉寡而臺榭繁者其藏不足以共其  
費困倉所藏不足以供臺榭之費故曰主上無積而宮室美氓家無  
積而衣服脩氓家謂民家也乘車者飾觀望步行者襍文采  
本資少而末用多者本資謂穀帛侈國之俗也國侈則用  
費用費則民貧民貧則姦智生姦智生則邪巧作故

姦邪之所生生於匱不足匱不足之所生生於侈侈  
之所生生於毋度故曰審度量節衣服儉財用禁侈  
泰爲國之急也不通於若計者若計謂審度量以下不可使用  
國故曰入國邑視宮室觀車馬衣服而侈儉之國可  
知也

課凶饑計師役觀臺榭量國費而實虛之國可知也  
凡田野萬家之衆可食之地方五十里可以爲足矣  
萬家以下則就山澤可矣萬家以下其人少可萬家  
以上則去山澤可矣萬家以上其人多則去山澤就原陸而山澤有禁也彼野



悉辟而民無積者。國地小而食地淺也。田半墾而民有餘食而粟米多者。國地大而食地博也。國地大而

野不辟者。君好貨而臣好利者也。君臣好貨利則妨農功故其野不辟

辟地廣而民不足者。上賦重流其藏者也。上賦重則人藏流散

也。故曰粟行於三百里。賦重則粟賤故人遠行則國而糴之或遠人來糴也

毋一年之積。粟行於四百里。則國毋二年之積。粟行

於五百里。則粟有饑色。其稼亡三之一者。命曰小凶。

三分常稼而亡其一時有凶災故也故謂小凶小凶三年而大凶。比三年不熟故曰大

也。大凶。則粟有大遺苞矣。時既大凶無復畜積雖糶振濟但苞裹升斗以相遺

也。什一之師。什三毋事。則稼亡三之一。謂興師役一分則相逮者

衆而為三分是十分中有三分無事農之人而亡稅三之一矣稼亡三之一。而非有

故。蓋積也。則道有損瘠矣。既已亡三之一又無故積則道行之人有毀損羸瘠

者。什一之師。三年不解。非有餘食也。則民有鬻子矣。

什一之師三年不解弛若非蓄積有餘又遇凶歲則民必鬻子矣故曰。山林雖近。草

木雖美。宮室必有度。禁發必有時。是何也。曰。大木不

可獨伐也。大木不可獨舉也。大木不可獨運也。大木

不可加之薄牆之上。凡此必資衆力則妨農事故故宮室須有度禁發須有時也故

曰。山林雖廣。草木雖美。禁發必有時。國雖充盈。金玉



雖多。宮室必有度。江海雖廣。池澤雖博。魚鼈雖多。罔

罟必有正。多少正小船網不可一財而成也。必多財非

私草木。愛魚鼈也。惡廢民於生穀也。故曰。先王之禁

山澤之作者。博民於生穀也。彼民非穀。不食穀。非地

不生。地非民不動。動謂發民非作力。毋以致財。天下

之所生。生於用力。用力之所生。生於勞身。是故主上

用財無已。是民用力。毋休也。財從力生。故用財不故

曰。臺榭相望者。其上下相怨也。已則用力不休也民毋餘

積者。其禁不必止。民飢貧則為盜衆有遺苞者。其戰

不必勝。戰士飢則力道有損瘠者。其守不必固。損瘠

期將至故故令不必行。禁不必止。戰不必勝。守不必

固。則危亡隨其後矣。故曰。課凶饑。計師役。觀臺榭。量

國費。實虛之國可知也。

入州里。觀習俗。聽民之所以化其上。而治亂之國可

知也。州里不高。無限閭閻不設。出入毋時。早晏不禁。

則攘奪竊盜。攻擊殘賊之民。毋自勝矣。自從食谷水。

巷鑿井。谷水巷井則出場圃接。鄰家子女樹木茂。非

者易宮墻毀壞。門戶不閉。外內交通。則男女之別。毋



自正矣。鄉毋長游。什長游里母士舍。士謂里尉每里

宗也。鄉里每時當有會喪蒸不聚。祭名禁罰。

焉時無會同。鄉里每時當有會喪蒸不聚。祭名禁罰。

不嚴則齒長輯睦毋自生矣。故昏禮不謹則民不修

廉論賢不鄉舉則士不及行貨財行於國則法令毀

於官請謁得於上則黨與成於下鄉官毋法制百姓

羣徒不從此亡國弑君之所自生也。故曰入州里觀

習俗聽民之所以化其上者而治亂之國可知也。

入朝庭觀左右本求朝之臣。謂原本尋求朝之得矣。論上下之

所貴賤者而彊弱之國可知也。功多為上。祿賞為下。

則積勞之臣不務盡力。治行為上。爵列為下。則豪桀

材臣不務竭能。便辟左右不論功能而有爵祿則百

姓疾怨非上。賤爵輕祿金玉貨財商賈之人不論志

行而有爵祿也。則上令輕。法制毀。權重之人不論才

能而得尊位。則民倍本行而求外勢。彼積勞之人不

務盡力。則兵士不戰矣。豪桀材人不務竭能。則內治

不別矣。百姓疾怨非上。賤爵輕祿則上毋以勸眾矣。

上令輕。法制毀。則君毋以使臣。臣毋以事君矣。民倍

本行而求外勢。則國之情偽竭在敵國矣。人既倍本求外則國

管子刑平卷之二 八觀 二五



之情偽盡在於敵矣竭盡也故曰入朝庭觀左右本求朝之臣論

上下之所貴賤者而彊弱之國可知也

置法出令臨衆用民計其威嚴寬惠行於其民與不

行於其民可知也法虛立而害疏遠謂其立法但能害疏遠而不行

親近故曰令一布而不聽者存不聽者存是令不行賤爵祿而

毋功者富無功者富則然則衆必輕令而上位危輕

則有無君之故曰良田不在戰士三年而兵弱良田所以

賞戰士不賞則士無戰志故兵弱也賞罰不信五年而破上賣官爵十

年而亡倍人倫而禽獸行十年而滅戰不勝弱也地

四削入諸侯破也離本國徙都邑亡也有者異姓滅

也異姓有其國則宗廟滅也故曰置法出令臨衆用民計威嚴寬

惠而行於其民不行於其民可知也

計敵與量上意察國本觀民產之所有餘不足而存

亡之國可知也敵國彊而與國弱諫臣死而諛臣尊

私情行而公法毀然則與國不恃其親而敵國不畏

其彊豪桀不安其位而積勞之人不懷其祿悅商販

而不務本貨則民偷處而不事積聚豪傑不安其位

則良臣出積勞之人不懷其祿則兵士不用民偷處



而不事積聚。則困倉空虛。如是而君不為變。不改常而更化然則攘奪竊盜殘賊進取之人起矣。內者廷無良臣。兵士不用。困倉空虛。而外有疆敵之憂。則國居而自毀矣。居然自毀致滅故曰。計敵與。量上意。察國本。觀民產之所有。餘不足。而存亡之國可知也。故以此八者。觀人主之國。而人主毋所匿其情矣。

### 法禁

### 外言五

法制不議。則民不相私。君出法制。下不敢議。則人奉公。不相與為私。刑殺

法禁詳於  
察賢智而

毋赦。則民不偷於為善。有過必誅。則善惡明。故不為苟且之善。爵祿毋

假。則下不亂其上。爵必有德。祿必有功。不妄假人。則人知君我者必賢。德故不亂於上。

三者藏於官。則為法。施於國。則成俗。其餘不彊而治

矣。三者謂法刑爵也。君壹置其儀。則百官守其法。上明陳其

制。則下皆會其度矣。君之置其儀也。不一。則下之倍

法而立私理者必多矣。是以人用其私。廢上之制。而

道其所聞。既廢上之制。故競道。其所聞。冀遂其私欲。故下與官列法。而上

與君分威。國家之危必自此始矣。昔者聖王之治其

民也。不然。廢上之法制者。必負以恥。負猶被也。廢法制者必被之以

略於愚不  
肖詳於士  
大夫而略  
於農商賈  
殆天下之  
亂必生於  
賢智之踰  
越而士大  
夫固國民  
所觀望而  
從風者乎

管子刑論卷之二 法禁



恥辱也財厚博惠以私親於民者正經而自正矣臣厚財而

作福則正禮經以亂國之道易國之常賜賞恣於已示之其人自正矣

者聖王之禁也賜賞者人君所獨用也聖王既歿受

之者衰嗣君不德君人而不能知立君之道以為國本則

大臣之贅下而射人心者必多矣越職行恩曰贅福

臣為之故曰贅臣之作福君不能審立其法以為下

制則百姓之立私理而徑於利者必眾矣徑謂邪行以趣疾也

昔者聖王之治人也不貴其人博學也欲其人之和

同以聽令也博學而不聽令秦誓曰紂有臣億萬人

亦有億萬之心武王有臣三千而一心故紂以億萬

之心亡武王以一心存故有國之君苟不能同人心

一國威齊士義通上之治以為下法則雖有廣地眾

民猶不能以為安也君失其道則大臣比權重與權重者

相以相舉於國小臣必循利以相就也故舉國之士

以為亡黨為叛亡之黨也行公道以為私惠費公以樹私也進則相

推於君退則相譽於民各便其身而忘社稷以廣其

居受容博也聚徒威羣蓄黨以威眾上以蔽君下以索民求人附已

此皆弱君亂國之道也故國之危也擅國權以深索

管子 卷之二十一 法禁



於民者。聖王之禁也。其身毋任於上者。聖王之禁也。

進則受祿於君。退則藏祿於室。毋事治職。但力事屬

私。其所勉力事務。其者但屬意於私。王官私。君事去。王之官私事則營

非其人而人私行者。聖王之禁也。臣既非其人故其

禁之。脩行則不以親為本。簡孝也。治事則不以官為主。

邀虛譽也。舉毋能進毋功者。聖王之禁也。交人則以為已。

賜。臣或下交於人恃。勞功舉人則以為已。勞。為國舉賢特

勞。仕人則與分其祿者。薦人令仕得。聖王之禁也。交

於利通而獲於貧窮。臣所與交通者皆貨利未。業則農桑廢故獲於貧窮輕取

於其民而重致於其君。下取於人輕然不難。上致於君偽飾成重削上以

附下。枉法以求於民者。削上威用附下成恩枉。君公法求人私悅也聖王

之禁也。用不稱其人。家富於其列。其祿甚寡。而資財

甚多者。列業也。臣有用少而家業富祿寡。而資財多則以枉法取於人故也聖王之禁

也。拂世以為行。非上以為名。常反上之法制。以成羣

於國者。反違法制以結連朋。黨所謂姦人之雄也聖王之禁也。飾於貧富

而發於勤勞。權於貧賤。內富而外飾於貧窮。內逸而外發於勤勞。可以致勢而權

窮也。身無職事。家無常姓。列上下之間。議言為民者。

聖王之禁也。姓生也。身既無職事家又無常生。自列於上下之間。其有言議每輒為人以求

管子刑平



名譽非純粹之道。壺士以為亡資。修田以為亡本。每

故聖王禁之也。為又修營田業以為亡去之本也。則生之養私不

死。既有所備預則私養也。然後失矯以深與上為市者。

自恃其備然後君失必矯其有不從則聖王之禁也。

示以去就之形而要之故曰與上為市。聖王之禁也。

審飾小節以示民。時言大事以動上。遠交四鄰以越羣黨虛

交以踰羣假爵以臨朝者。隱行辟倚。行以避所依也。

王之禁也。卑身雜處。遁上而遁民者。以遁上隱行

側入迎遠。遁民。聖王之禁也。詭俗異禮大言法行。以為法使

人遵難其所為而高自錯者。聖王之禁也。守委

閒居博分以致眾。勤勞其身以遂其行。濟人以買譽。

以貨財。其貨財以悅於人。聖王之禁也。行

聲其身甚靜而使人求者。聖王之禁也。行

辟而堅言詭而辯術非而博順惡而澤者。聖王之禁也。

飾之令聖王之禁也。以朋黨為友以蔽惡為仁。有惡

相為隱蔽以數變為智以重斂為忠以遂忿為勇者。

聖王之禁也。固國之本。其身務往於上。深附於諸侯

者。每國自有其本臣無境外之交。今雖身聖王之禁

者。務歸於上而心有異託外深附於諸侯。



也。聖王之身。治世之時。德行必有所是。道義必有所明。故士莫敢詭俗異禮。以自見於國。莫敢布惠緩行。脩上下之交。以和親於民。從容養民。謂之緩行。故莫敢超等踰官。漁利蘇功。以取順其君。飾詐以釣君利。謂之漁利。因少構多。謂之蘇功。蘇生也。聖王之治民也。進則使無由得其所利。退則使無由避其所害。必使反乎安其位。樂其羣。務其職。營其名。而後止矣。能如上事則止而循常也。故踰其官而離其羣者。必使有害。不能其事而失其職者。必使有恥。是故聖王之教民也。以仁錯之。以恥使之。脩其能。致其所成而

止。故曰絕而定。

絕邪僻。

靜而治。安而尊。舉錯而不變者。

聖王之道也。

重令

外言六

此篇貴行令而原於令。不虛行。探本之論。令行則國富。兵彊而動。以危亡為戒。保有之謨。不以六攻毀三。

凡君國之重器。莫重於令。令重則君尊。君尊則國安。令輕則君卑。君卑則國危。故安國在乎尊君。尊君在乎行令。行令在乎嚴罰。罰嚴令行。則百吏皆恐。罰不嚴。令不行。則百吏皆喜。故明君察於治民之本。本莫要於令。故曰。虧令者死。益令者死。益增也。不行令者死。



器令之勝近也非以為并兼攘奪正天下之規也此之謂王道

留令者死不從令者死五者死而無赦惟令是視○

菽粟不足末生不禁民必有飢餓之色末生謂以末業為生者也

而工以雕文刻鏤相穉也謂之逆穉驕也布帛不足衣

服母度民必有凍寒之傷而女以美衣錦繡綦組相

穉也謂之逆萬乘藏兵之國卒不能野戰應敵社稷

必有危亡之患而士以毋分役相穉也謂之逆社稷有危

人人皆當效死今反以無分役相驕故謂之逆爵人不論能祿人不論功則

士無為行制死節爵不論能故不為行制祿而羣臣

必通外請謁取權道行事便辟以貴富為榮華以相

穉也謂之逆朝有經臣國有經俗民有經產經常也何

謂朝之經臣察身能而受官不誣於上無能受官謹謂之誣上

於法令以治不阿黨撓法從私謂之阿黨竭能盡力而不尚得

不貴苟得犯難離患而不辭死受祿不過其功服位不侈

其能不以毋實虛受者朝之經臣也何謂國之經俗

所好惡不違於上從君欲也所貴賤不逆於令尊法制也毋上

拂之事拂違也毋下比之說毋侈泰之養節而適也毋踰等

之服禮而度也謹於鄉里之行信而悌也而不逆於本朝之事

者行君令也國之經俗也何謂民之經產畜長樹藝長讀畜



長謂畜產也。務時殖穀力農。豳草禁止末事者。民之經產也。

也。故國不虛重。兵不虛勝。民不虛用。令不虛行。凡

國之重也。必待兵之勝也。而國乃重。凡兵之勝也。必

待民之用也。而兵乃勝。凡民之用也。必待令之行也。

而民乃用。凡令之行也。必待近者之勝也。而令乃行。

先勝服近習。令乃得行。○地大國富人眾兵彊。此霸王之本也。

然而與危。亡為鄰矣。天道之數。人心之變。天道之數

至則反。盛則衰。人心之變。有餘則驕。驕則緩怠。夫驕

者驕諸侯。驕諸侯者。諸侯失於外。緩怠者。民亂於內。

諸侯失於外。民亂於內。天道也。驕怠者必失外。此危

亡之時也。若夫地雖大。而不并。兼不攘。奪人雖眾。不

緩怠。不傲下國。雖富不侈。泰不縱。欲兵雖彊。不輕侮

諸侯。動眾用兵。必為天下政理。此正天下之本。而霸

王之主也。凡先王治國之器三。攻而毀之者六。明王

能勝其攻。故不益於三者。而自有國。正天下。亂王不

能勝其攻。故亦不損於三者。而自有天下。而亡。三器

者何也。曰。號令也。斧鉞也。祿賞也。六攻者何也。曰。親

也。貴也。貨也。色也。巧佞也。玩好也。三器之用何也。曰。



非號令毋以使下。非斧鉞毋以威眾。非祿賞毋以勸民。六攻之敗何也。言六攻能敗三器者謂何也。曰：雖不聽而可以得存者。謂親也。雖犯禁而可以得免者。謂貨也。雖毋功而可以得富者。謂巧佞玩好也。○然則先王將若之何？曰：不為六者。變更於號令。不為六者。疑錯於斧鉞。不為六者。益損於祿賞。若此。則遠近一心。遠近一心。則眾寡同力。眾寡同力。則戰可以必勝。而守可以必固。非以并兼攘奪也。以為天下政治也。此正天下之道也。

法法

外言七

此篇論法。法而歸重。於君身。法而赦。則惠窮于民。而無與共。上令者。失威劫于臣。而無與通。下情者。皆不知為政。者也。政者。正也。未有中不中而能正夫中。

不法法。則事毋常。不設法以法。下故事無常。法不法。則令不行。雖設法不得法之宜。故令不行。令而不行。則令不法也。法而不行。則修令者不審也。法既得宜而猶不行。則審而不行。則賞罰輕也。則修令者既審而猶不行。則重而不行。則賞罰不信也。以賞罰既重而猶不信也。以雖賞罰而不信也。信而不行。則不以身先之也。以賞罰既信而猶不行。則故曰禁勝於身。禁也。則令行於民矣。聞賢而不舉。殆。不聞賢。不舉。不若聞善而不索。殆。見能而不使。殆。親人而不固。殆。同謀而離。



之生正正之治國若規矩為方圓巧曆不能盡其數故置儀立法君之自治也君正而臣不敢誣能與君共執法者也猛毅與懦弱皆非中皆不得為正故外難與內亂其弊相衡而君之當

中。正。以。立。極。隱。具。於。法。法。之。先。

殆。危人而不能殆。危人不能危廢人而復起殆。既廢更起或發

其宿嫌。可而不為殆。可為而不為足而不施殆。足而不施怨疾

必生。幾而不密殆。幾事不密則害成人主不周密則正言直行

之士危。所謂君不密則失臣正言直行之士危則人主孤而母

內。策謀母自入也人主孤而母內則人臣黨而成群。君子道消則小

人道長也。使人主孤而母內。人臣黨而成群者。此非人臣

之罪也。人主之過也。君不密之過民毋重罪。過不大也。有

過然後有重罪。民毋大過。上毋赦也。不赦則懼上。赦小過。則

民多重罪。積之所生也。所謂積小成大故曰。赦出則民不

敬。有罪不誅則安用敬惠行則過日益。恃恩不恭非過而何惠赦加於民

而囹圄雖實。殺戮雖繁。姦不勝矣。造姦以待赦也故曰。邪莫

如蚤。禁之。無使滋蔓蔓難圖也赦過遺善。則民不勵。善則有過

不赦。有善不遺。勵民之道。於此乎用之矣。故曰。明君

者。事斷者也。君有三欲於民。三欲不節。則上位危。三

欲者何也。一曰求。二曰禁。三曰令。求必欲得。禁必欲

止。令必欲行。求多者其得寡。無厭則難供故其得寡禁多者其

止寡。法令滋章盜賊多有令多者其行寡。再三則瀆故其行寡求而不得

則威日損。獨唱莫和禁而不止。則刑罰侮。愈禁愈犯非侮而何

管子刑論卷之七



令而不行。則下凌上。不稟其命。非凌而何。故未有能多求而多

得者也。未有能多禁而多止者也。未有能多令而多

行者也。故曰。上苛則下不聽。下不聽而彊以刑罰。則

為人上者眾謀矣。為人上而眾謀之。雖欲毋危。不可

得也。號令已出。又易之。禮義已行。又止之。度量已制

又遷之。刑法已錯。又移之。如是。則慶賞雖重。民不勸

也。殺戮雖繁。民不畏也。故曰。上無固植。植。下。有疑心。

國無常經。民力必竭。數也。數理也。國無常經。人力必竭。而曰不竭者。此非理之

也。言也。明君在上位。民毋敢立私議。自貴者。立私議者。必自恃為貴也。

國毋怪嚴。毋雜俗。毋異禮。士毋私議。國不作奇怪。則嚴肅而無雜俗。

有常禮。士皆公議。倨傲。易令。錯儀畫制。作議者盡誅。易令。謂變令。錯儀。謂別置儀。畫制。謂更畫制。凡此盡以法誅之。

故彊者折。銳者挫。堅者破。引

之以繩墨。繩之以誅戮。故萬民之心。皆服而從。上推

之而往。引之而來。彼下有立其私議。自貴分爭而退

者。則令自此不行矣。立議分爭。退而不誅。從此之後。令不復行。故曰。私議

立。則主道卑矣。况主倨傲。易令。錯儀畫制。變易風俗。

詭服殊說。猶立。立私說。尚能卑主。况其倨傲。易風俗。而猶有立者乎。上不行。君

令。下不合於鄉里。變更自為。易國之成俗者。命之曰



不牧之民

於上不行君令於下不合鄉里但率意自為易國之俗故曰不牧之民言其不可養也

也。不牧之民。繩之外也。繩之外。誅使賢者食於能。鬪士食於功。賢者食於能。則上尊而民從。鬪士食於功。則卒輕患而傲敵。上尊而民從。卒輕患而傲敵。二者

設於國。則天下治而主安矣。

凡赦者。小利而大害者也。

苟悅衆心故曰小利久則習而易犯法故曰大害也

故久而不勝其禍。

犯法漸廣轉欲危君故曰不勝其禍毋赦者。小害而

大利者也。

人初不悅故曰小害創而修德故曰大利也故久而不勝其福。

家正而天下定則太不故赦者。犇馬之委轡。

必致覆可致故曰不勝其福也

毋赦者。瘞。

徂禾切瘞也睢之礦石也。

疾可瘞也爵不尊。祿不重

者。不與圖難。犯危以其道。為未可以求之也。是故先

王制。軒冕所以著貴賤。不求其美。設爵祿所以守其

服。不求其觀也。使君子食於道。小人食於力。君子食

於道。則上尊而民順。小人食於力。則財厚而養足。上

尊而民順。財厚而養足。四者備。體則胥足。上尊時而

王不難矣。

胥相也文有三侑。

侑寬也武毋一赦。惠者多赦者也。先易而後難。久而不勝其禍。法者先難而後易。久而不勝其福。故惠者民之仇讎也。

惠者生其禍法故為仇讎也



者民之父母也。法者生其福也。故為父母也。太上以制制度。其次失

而能追之。能追悔也。雖有過亦不甚矣。明君制宗廟。足以

設賓祀。不求其美。為宮室臺榭。足以避燥濕寒暑。不

求其大。為雕文刻鏤。足以辨貴賤。不求其觀。故農夫

不失其時。百工不失其功。商無廢利。民無游日。無關閉之

日財無砥滯。滯久積也。故曰儉其道乎。

令未布而民或為之。而賞從之。則是上妄予也。未布而為

所謂先時者也。當刑而賞。故曰妄與也。上妄予則功臣怨。功臣怨而愚

民操事於妄作。愚民操事於妄作。則大亂之本也。令

未布而罰及之。所謂不令而罰。則是上妄誅也。上妄誅則民

輕生。民輕生則暴人興。輕生故為暴亂。曹黨起而亂賊作矣。

令已布而賞不從。則是使民不勸勉。不行制。不死節。

民不勸勉。不行制。不死節。則戰不勝。而守不固。戰不

勝。而守不固。則國不安矣。令已布而罰不及。則是教

民不聽。民不聽。則彊者立。彊者立。則主位危矣。故曰

憲律制度必法道。號令必著明。賞罰必信密。此正民之經也。

計上之所以愛民者。為用之愛之也。為愛民之故。不



難毀法虧令。則是失所謂愛民矣。夫以愛民用民。則

民之不用明矣。夫用人者當以法令以愛。廢法而用之。則人不可用。夫至用民

者。殺之危之。勞之。苦之。飢之。渴之。用民者。將致之。此極

也。而民毋可與慮害已者。至善也。夫善用入者必以法其不從法甚者危殺之。

其次勞苦飢渴之將欲用之。必致此極。則姦者不敢為非善者悅而從命。欲求可與謀害已者。其可得哉。

明王在上。道法行於國。民皆舍所好而行所惡。所好者私

欲也。所惡者公義也。故善用民者。軒冕不下。儼而斧鉞不上。因

不以下有私寵。妄以軒冕有所許。儼不因上有私憾。妄以斧鉞有所誅戮也。○上令盡行。

禁盡止。引而使之。民不敢轉其力。轉猶避也。推而戰之。民

不敢愛其死。不敢轉其力。然後有功。不敢愛其死。然

後無敵。進無敵。退有功。是以三軍之眾。皆得保其首

領。父母妻子。完安於內。故民未嘗可與慮始。而可與

樂成功。是故仁者智者。有道者。不與大慮始。大猶眾也。○

人主失令而蔽。失令則為下所蔽。塞也。已蔽而劫。已劫而弑。凡

人君之所以為君者。勢也。故人君失勢。則臣制之矣。

勢在下。則君制於臣矣。勢在上。則臣制於君矣。故君

臣之易位。勢在下也。在臣期年。臣雖不忠。君不能奪

也。臣得勢期年。君雖知其不在。臣雖不孝。父

也。忠而不能奪。無如之何也。在子期年。子雖不孝。父



不能服也。

亦無如之何

故春秋之記。

春秋即周公之凡例而諸侯之國史也

臣有弑其君。子有弑其父者矣。故曰堂上遠於百里。

堂下遠於千里。門廷遠於萬里。今步者一日。百里之

情通矣。堂上有事十日。而君不聞。

其事適在堂上耳。而君遂十日不聞。

此所謂遠於百里也。步者十日。千里之情通矣。堂下

有事一月。而君不聞。此所謂遠於千里也。步者百日。

萬里之情通矣。門廷有事期年。而君不聞。此所謂遠

於萬里也。○政者正也。正也者。所以正定萬物之命

也。萬物之命由正而定是故聖人精德立中以生正。德精而不過其正自

生明正以治國。故正者所以止過而逮不及也。

正者中立

故過者令止之不及者令逮之

過與不及也。皆非正也。

正在於中立

非正

則傷國一也。

過猶不及也。傷國一也

勇而不義傷兵。

不及於勇故傷兵也

仁而不法傷正。

不及於仁故傷正

故軍之敗也。生於不義。

不義

則失宜故軍敗

法之侵也。生於不正。

不正則入邪故法侵也

故言有辨

而非務者。

言辨而浮誕則非要務也

行有難而非善者。

行難而詭怪故非正

也。故言必中務。不苟為辯。行必思善。不苟為難。規矩

者。方園之正也。雖有巧目利手。不如拙規矩之正方

圓也。故巧者能生規矩。不能廢規矩。而正方。圓雖聖



人。能。生。法。不。能。廢。法。而。治。國。故。雖。有。明。智。高。行。倍。法。而。治。是。廢。規。矩。而。正。方。圓。也。○凡。民。從。上。也。不。從。口。之。所。言。從。情。之。所。好。者。也。上。好。勇。則。民。輕。死。上。好。仁。則。民。輕。財。故。上。之。所。好。民。必。甚。焉。是。故。明。君。知。民。之。必。以。上。為。心。也。故。置。法。以。自。治。立。儀。以。自。正。也。○凡。論。人。有。要。論。人。才。行。各。有。綱。要。務。物。之。人。無。大。士。焉。大。士。不。務。謙。而。接。物。彼。矜。者。滿。也。滿。者。虛。也。所。謂。滿。招。損。也。滿。虛。在。物。在。物。為。制。也。既。滿。而。虛。則。制。之。在。物。矜。者。細。之。屬。也。自。矜。者。小。人。之。類。凡。論。人。而。遠。古。者。無。高。士。焉。高。士。必。順。考。古。道。也。既。不。知。古。而。易。其。功。者。

無。智。士。焉。智。士。必。知。古。而。謹。功。也。德。行。成。於。身。而。遠。古。卑。人。也。

事。無。資。遇。時。而。簡。其。業。者。愚。士。也。德。行。雖。曰。成。而。乃。遠。古。卑。人。則。是。事。

無。資。稟。若。遇。有。道。之。時。其。業。必。見。簡。弃。如。此。者。可。謂。愚。士。釣。名。之。人。無。賢。士。焉。賢。士。必。修。實。而。成。名。

必。修。實。而。成。名。釣。利。之。君。無。王。主。焉。王。主。必。度。義。而。取。利。賢。人。之。行。其。身。也。忘。其。有。名。也。王。主。之。行。其。道。也。忘。其。成。功。也。賢。人。之。行。王。主。之。道。其。所。不。能。已。也。不。能。已。而。後。動。

明。君。公。國。一。民。以。聽。於。世。賢。明。之。君。必。公。誠。於。心。國。以。一。其。民。人。之。心。忠。臣。直。進。以。論。其。能。忠。臣。必。直。道。而。求。進。

明。君。不。以。祿。爵。私。所。愛。唯。賢。是。與。忠。臣。不。誣。能。以。干。爵。祿。量。能。而。受。祿。也。君。不。私。國。臣。不。誣。能。行。此。道。

君。不。私。國。臣。不。誣。能。行。此。道。

君。不。私。國。臣。不。誣。能。行。此。道。

君。不。私。國。臣。不。誣。能。行。此。道。



者雖未大治正民之經也。治雖未大足成今以誣能之

臣事私國之君而能濟功名者古今無之。誣能之人

易知也。誣能之人功名所以不濟易可知起下文也臣度之先王者。臣管氏自

稱舜之有天下也。禹為司空契為司徒臯陶為李。古

獄之官作李官后稷為田。此四士者天下之賢人也。猶尚

精一德。謂各精一事也以事其君。今誣能之人服事任官皆

兼四賢之能自此觀之功名之不立亦易知也。結上文也

故列尊祿重無以不受也。德不足以與其位也勢利官大無以

不從也。直以勢利官大故每舉必從之以此事君。此所謂誣能篡利

之臣者也。世無公國之君則無直進之士。無論能之

主則無成功之臣。○猛毅之君不免於外難。懦弱之

君不免於內亂。猛毅之君者輕誅輕誅之流。道正者

不安。輕誅則乖正故道正之士不安道正者不安則材能之臣去亡

矣。彼智者知吾情偽為敵謀我則外難自是至矣。智

即道正之士從此亡之敵國既知我情必為敵謀我所以外難至也故曰猛毅之君不

免於外難。懦弱之君者重誅。難為誅罰重誅之過行邪者

不革。行邪者久而不革則羣臣比周。羣臣比周則蔽

美揚惡。蔽君美揚君惡蔽美揚惡則內亂自是起。故曰懦弱



之君不免於內亂

### 兵法

### 外言八

明一者皇。察道者帝。通德者王。

一者氣質未分至一者也。德者道由以成。

者也。夫皇帝王道隨世立名者也。其實則一也。謀得兵勝者霸。

所謀必得用兵必勝故霸。故夫兵雖非備道至德也。然而所以輔王成霸。

兵者之器不得已而用之。故於道則未備於德。則未至。然用之上可以輔王下可以成霸。今代之用

兵者不然。不知兵權者也。

權者所以知輕重。既不知兵權則失輕重之節。故舉兵之日而境內貧。

行師十萬日費千金。戰不必勝。勝則多死。

雖令得勝。得地而國敗。

雖復得地既貧且死所以國敗。此四者用兵

之禍者也。

四者謂內貧不勝多死國敗也。四禍其國而無不危矣。

兵而國四禍則何為而不危矣。大度之書曰：○舉兵之日

而境內不貧者。計數得也。戰而必勝者。法度審也。勝

而不死者。教器備利而敵不敢校也。得地而國不敗

者。因其民也。因其利。則號制有發也。

號令制度發而敵備利則有制也。

有制則能備利。法度審則有守也。

有所守則有法度審也。計數得則有明也。

等語多同。幼官彼錯。見刪之不。成段此合。見刪之不。成文皆篇。內精神所。注故兩存。之讀者不。妨各會其。意。

此篇論兵法而原之於道。歸之於德。渾渾乎帝者之風。其次一之。一不可。二。浸。浸。乎。王者之盛。豈孫吳權謀之列。篇內道德。

有理。勝於敵國。察數而知理。審器而識勝。

有理存焉。敵器備利則

有數存焉。勝敵

有數存焉。勝敵

有數存焉。勝敵

有數存焉。勝敵

有數存焉。勝敵

有數存焉。勝敵

有數存焉。勝敵

有數存焉。勝敵

有數存焉。勝敵



明理而勝敵勝敵者在於明理也定宗廟冠寧則宗廟定遂男女人安則男

女官四分既定且寧則四則可以定威德制法儀出

號令然後可以一眾治民○三官不繆五教不亂九

章著明則危危而無害窮窮而無難危危窮窮皆重有其事故

能致遠以數縱強以制有數則遠可致有制則強可縱三官一曰鼓

鼓所以任也任猶載也謂今之倣裝也所以起也所以進也二曰

金金所以坐也所以退也所以免也三曰旗旗所以

立兵也所以利兵也所以偃兵也此之謂三官有三

令而兵法治也五教一曰教其目以形色之旗五色之旗

各有所當若春尚青夏尚赤之類二曰教其身以號令之數謂坐起之數

三曰教其足以進退之度四曰教其手以長短之利

長兵短兵各有所利遠用長近用短也五曰教其心以賞罰之誠貪賞畏罰

士乃自厲五教各習而士負以勇矣負恃也恃其使習而勇也九章一

曰舉日章則晝行二曰舉月章則夜行三曰舉龍章

則行水四曰舉虎章則行林五曰舉鳥章則行陂六

曰舉蛇章則行澤七曰舉鵠章則行陸八曰舉狼章

則行山九曰舉鞞章則載食而駕鞞鞞也謂鞞其章而舉之則載其所

食而駕行矣九章既定而動靜不過三官五教九章始乎



無端卒乎無窮無端無窮皆出敵不能測知也始乎無端者道

也卒乎無窮者德也道不可量德不可數也故不可

量則衆強不能圖不可數則偽詐不敢嚮兩者備施

則動靜有功徑乎不知徑謂卒然直發乎不意徑乎

不知故莫之能禦也發乎不意故莫之能應也故全

勝而無害因便而教准利而行教無常教既因便行故無常也

無常行既准利故亦無常也兩者備施動乃有功兩者謂教與行器成

教施追亡逐遁若飄風擊刺若雷電絕地不守謂孤地無險固可恃故不守恃固不拔拔恃固之守必多費而無功也中處而無敵

令行而不留用兵之道常能處可否之中則彼遠器避而不能敵有令必行而不留也

成教施散之無方聚之不可計教器備利進退若雷

電而無所疑賈也一氣專定則傍通而不疑精一其氣

專而且定故不疑厲士利械則涉難而不匱士既厲械之利故不匱進

無所疑退無所匱敵乃為用既無疑匱敵乃為用凌山阬

不待鉤梯習山故也歷水谷不須舟楫習水故也歷徑於

絕地攻於恃固獨出獨入而莫之能止見其畜之

以道則民和養之以德則民合和合故能諧諧故能

輯諧輯以悉莫之能傷我之軍士悉以諧輯故敵不能傷也數戰則



士罷數勝則君驕夫以驕君使罷民則國安得無危

故至善不戰以服之其次一之雖勝破大勝強一之至

也不以勝為勝故亂之不以變亂敵不設乘之不以

詭乘敵不詭計勝之不以詐詐敵不一之實也凡此皆至

近則用實遠則施號號謂十力不可量疆不可度氣不

可極德不可測一之原也原本也凡此皆我眾若時

雨寡若飄風一之終也用眾貴詳審故若時雨之漸

至皆以一為本故能終致此道利適器之至也其器得宜之至用敵

教之盡也士卒用命而適不能致器者不能利適不

能盡教者不能用敵器既不利教又不盡敵不能用

敵者窮既不能用敵敵不能致器者困既不能致器

故困遠用兵則可以必勝兵遠用所以絕其出入異

塗則傷其敵出入異塗或有所傷也有深入危之則

士自修深入敵國其處又危所謂置士自修則同心

同力善者之為兵也使敵若據虛居常若搏景擊無

無設無形焉無不可以成也無策可以設無形可以

成功也附解房註非也道無設故無形然而成無形

無為焉無不可以化也無形可以觀無計可以為所



解道無形故無為。然而運化必本於道。故無不可以化。言其必能化也。此之謂道矣。若亡而存。若後而先。威不足以命之。

管子卷之二





