DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 115013

昭和二十四年度における中小企業診断制度の實施狀況

一業種別診断申込受付件數・實施件數　別紙一
二業種別實施指導實施件數　別紙二
三診断の業種別實施期間
第一期診断（一月ー三月）
陶磁器、絹、人絹織物、縫製品、銑鐵鑄物、漆器
第二期診断（五月ー八月）
銑鐵鑄物、メリヤス、撚糸
第三期診断（九月ー十一月）
陸用内燃機關、乾電池、木製品
第四期診断（一月ー三月）
石灰、手漉製紙、漆器
四診断の經過と結果の概觀
イ第一期診断
中小企業對策の一環として診断制度が發表されるや中小企業者の間に多大の反響を呼び起し、特に銑鐵鑄物は業者數が多いことと企業の合理化に對する機運がみなぎつていたため多大の好感を以つて迎えられ申込が殺到した
從つて診断の推進も最初危惧した以上に進捗した。しかし診断の結果を振返るにこの効力は診断の本旨たる企業の合理化よりもむしろ資材、資金の斡旋にあつたようで自分で立ち上る熱意にかけるものも一部にあつた
資材、資金の斡旋を必要と認めた企業については實施擔當機關はもとより協議會としてもその[illegible]に努めた處であるが資金については時恰もドッヂラインの遂行途上で各實施機關のたゆまざる努力にも拘らず實積は少かつた
資材については一部の品種を除き割當量に大なる制約が伴つていたため必要量の全部は斡旋できなかつたが通産局の局保留分を活用する等により最大限の調整を行つて業者の要請に答え得た
ロ第二期診断
診断後實地指導の希望が多かつたためその實施で診断のスタートがいくらかおくれたが第一期に比し低調さをまぬがれなかつた

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 115013

診斷申込は益々企業の向上をはかるためのものもあるが一般には現在置かれている企業の不振をどうにかして打開したいと言ふ目的のものが多く中小企業の深刻な苦境が特に顯著にうかゞわれた。その原因は最初のうちは資材不足と言ふものも可成りあつたが次第に販賣不振、資金難、税金難等が大きい問題となり特に金融については、この對策なくしては企業内部の合理化もなし難いという根本問題になつてゐる。次に診斷結果の主要點を擧げると、

1 企業の收益性

生産原價が割高なため收益狀況は良好とはいえず、經營は一般に不振である。特に原價中原材料の占むる比率が大きい。

2 製品の品質

業種によつては優秀なものもあるが（手漉製紙、石灰等）一般に粗雜で統一をかいてゐる。また技術研究が不足で品質の改善に對する努力が缺けてゐる。

3 操業度

業種により非常に異るが概して低く、その原因は織維等原料關係のものもあり販賣不振によるものもある。これに對する經營統制が極めて不充分で生産能率を落してゐる。

4 合理化に對する經營者の熱意、能力

經營合理化には非常に熱意をもつてゐるが、研究指導に適切をかく憾がある。又優秀技術の受入にあたつてはやゝ警戒氣味である

5 經理制度の整備運用狀況

一部を除き規模が小さい程經理面が不明確で經理面の檢討による企業内容の把握とその利用が出來てゐない。又記帳方法も商業簿記形態のものが多く原價計算を加味した工業簿記の形態を取つてゐるものが極めて少ない

6 資本構成の健全性

一般に固定資産の占める割合が多過ぎ流動資産（特に當座資産）が過少である。

2

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 115013

つて力があつたことは實施機關の認める處である

このほかゴム履物、自轉車タイヤ、チューブ、合板工業が診斷業種に選ばれたが業者數が極めて少く申込を得るに至らなかつた

ホ第四期診斷

石灰、手漉製紙の業者は高知、徳島、愛媛の各縣に多くそれぞれの縣において特色のある産業となつているが今回中央において診斷月間行事が計畫されたので率先參加して診斷を推進したわけである

したがつて診斷等も組織的に行われ個別診斷のほかに綿密な實態調査が加味されたので業界の趨勢も明確に把握することができた

兩業種とも戰後のインフレ時における自覺が足りなかつたため現在苦境にしんぎんしており振興策の急速な具體化を渇望しているが自力更生においていま一段の積極性が欲しい

幸い企業診斷及び自己診斷により經營の改善策に確信を得たようであるから今後の更生に期待がもてよう

香川縣は石灰、手漉製紙の診斷月間に加わらなかつたため漆器を選んだが診斷員に適當な人が得られたため診斷の效果が急速に具體化することと思う

五診斷結果の概況

診斷申込は益々企業の向上をはかるためのものもあるが一般には現在置かれている企業の不振をどうにかして打開したいと言ふ目的のものが多く中小企業の深刻な苦境が特に顯著にうかゞわれた。

その原因は最初のうちは資材不足と言ふものも可成りあつたが次第に販賣不振、資金難、稅金難等が大きい問題となり特に金融については、この對策なくしては企業内部の合理化もなし難いという根本問題になつてゐる。次に診斷結果の主要點を擧げると、

1企業の收益性

生産原價が間高なため收益狀況は良好とはいえず、經營は一般に不振である。特に原價中原材料の占むる比率が大きい。

2製品の品質

業種によつては優秀なものもあるが（手漉製紙、石灰等）一般に粗雜で統一をかいてゐる。また技術研究が不足で品質の改善に對する努力が缺けてゐる。

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 115013

職場編成が適切でないため生産の遂行にやゝ均衡を缺いでゐる。又生産計畫の指達が明確を缺いでゐるため作業の推進にムラを生じ勝ちである

大診斷及その後の指導によつて效果があがつた顯著な例

1 [illegible]田鑄工所株（實施機關　通産局）

イ 熔解炉の炉口の改造により燃料費が二割方節約できる

ロ キューポラーの羽口を改善した結果、熔解量が二割五分増加。出鐵温度が一、二%上昇。コークスの使用量が五%節約等の效果があり從つて工數が節約できるとともに鑄物の材質の向上をみた

2 鏡原内燃機工業株（實施機關　通産局）

イ 製品が粗雜なため賣行の見込が立たなかつたが各部全般に改良を加えた結果極めて優秀な製品が生産できるようになつた。輸出適格品の生産を目途に更に改善を加えている

ロ 燃料の消費量が三割方節約できるとともに負荷力が著しく増大した

ハ 目下重量の低減に努めている

3 (株)土山製陶園（實施機關　愛媛縣）

イ 製品品種の單一化と焼成工程の改善で現員を以て生産高が約二倍にふえた

ロ 設備機械の配置換で工場内作業が著しく能率化された

ハ 坯土調整工程の改善には相當の資金を要するので、資金計畫と照合して實施に努めている。

七 診斷制度に關する問題點

1 診斷員に人を得ることが困難

診斷の效果を有らしめるためには、優秀な診斷員を得なければならないが、四國内においてその人を得ることは極めて困難な實狀にある。特に生産技術についてこの感が深く、診斷にあたつて適當

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

從つて滯貨の累增、賣掛金の回收遲延は企業の經營を愈々困難ならしめてゐる。又自己資本に對する負債比率の過大も著しく不健全な構成となつてゐる

7 製品の販賣及び資材の購入狀況

不況に加うるに市場の把握が不充分なため不振である又生産と販賣の調整を行う著意に乏しく、資材の入手についても同樣である

8 從業員の協力狀況

一般に從業員の協力狀況は良好で特に小企業に於ては緣故關係の從業員が多くその協力振りは大企業に見られぬ程積極獻身的である

9 勞働條件

勞働條件の改善に對する理解に乏しく賃銀は大企業に比し可成り低いがあまり惡くもない。最近賃銀の遲拂傾向にあるのは注意を要する。又安全管理、衛生管理に對する著意に乏しい

10 生産設備

優秀なものもあるが舊式のものが多く補修改善が不充分なため精度惡く製品の品質を低下せしめてゐる又設備機械の均衡がとれてゐない

11 作業技術

經驗年數が一般に永く熟練度も見るべきものがあるが、技術指導が不充分なために科學性に乏しく勘により作業してゐる場合が多い。從つて製品の均一性を缺ぐ憾がある

12 工程管理

職場編成が適切でないため生産の遂行にやゝ均衡を缺いでゐる。又生産計畫の指達が明確を缺いでゐるため作業の推進にムラを生じ勝ちである

大診斷及その後の指導によつて效果があがつた顯著な例

1 鐵田鑄工所株（實施機關　通産局）

イ 熔解炉の焚口の改造により燃料費が二割方節約できる

ロキューポラーの羽口を改善した結果、熔解量が二割五分增加。出鐵溫度が一、二%上昇。コークスの使用量が五%節約等の效果があり從つて工數が節約できるとともに鑄物の材質の向上をみた

2 鏡原内燃機工業株（實施機關　通産局）

イ 製品が粗雜なため賣行の見込が立たなかつたが各部全般に改良を加えた結果極めて優秀な製品が

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

診断の結果、合理化資金を要する場合が殆んど大部分であるが、その診度が極めて困難である。このため診断の效果も上り得ず、診断制度に對する信頼を失はしめる結果となる。勿論資金の必要性は診断企業についてのみの問題ではないが、この點金融機關の理解と各縣信用保證協會の擴充、國家の金融保障制度の設置が要望されるところである

4 診断指導の標準が必要

從來の診断では診断要領の方法のみで、具體的合理化の標準がなかつたため萬事診断員の經驗能力にかかつてゐたが、この標準が示されれば診断及び指導は容易に且つ適切となり、特に企業者自らが自己診断を行う場合極めて有效に活用されると思う

5 零細企業の診断は簡易化が望ましい

零細企業よりの診断申入が可成り多いが、この經營は簡素である事が却つて必要であるので、診断要領をそのまま適用しては實狀にあわないので、零細企業については別に診断要領を作るのが便利である（特に經營、經理、企業組織、勞務管理について）診断項目も必要により省略し、必要なものは實地指導とかねて行うのが實狀に適している。

6 實地指導の必要性

診断のみで實地指導は經費等の關係であまり實施しなかつたが、診断に引續いた實地指導を行はなければあまり效果はあがらない。

7 診断と個別企業を通じて企業界振興に利用することが必要

昨年度の診断は全く個別企業に對する對策に終つたが、之を業界振興に利用するためには診断期間に於て講習會、研究會、自己診断の普及をはかるとか、モデル工場の育成を行う等　合的運用をはかる事が必要である

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 775013

な人が得られないため、その推進が妨げられ計畫にそごを來すことが往々ある

2 診斷の遂行には相當な經費が必要

前項の點とともに、四國の如く遼遠の地區にあつては、診斷を遂行する際、診斷員を東京、大阪等に求めることが極めて多く、莫大な經費を要する。

しかしこれは診斷效果を期待するためには忍ばねばならぬ必要經費であつて、形式を廢して充實した診斷を行うために當然考慮されねばならぬ點がある

3 診斷の結果に對する資金の裏付

診斷の結果、合理化資金を要する場合が殆んど大部分であるが、その調達が極めて困難である。

このため診斷の效果も上り得ず、診斷制度に對する信頼を失はしめる結果となる。勿論資金の必要性は診斷企業についてのみの問題ではないが、この點金融機關の整備と各縣信用保證協會の擴充、國家の金融保障制度の設置が要望されるところである

4 診斷指導の標準が必要

從來の診斷では診斷要領の方法のみで、具體的合理化の標準がなかつたため萬事診斷員の個人能力にかかつてゐたが、この標準が示されれば診斷及び指導は容易に且つ適切となり、特に企業者自らが自己診斷を行う場合極めて有效に活用されると思う

5 零細企業の診斷は簡易化が望ましい

零細企業よりの診斷申入が可成り多いが、この經營は簡素である事が却つて必要であるので、診斷要領をそのまま適用しては實狀にあわないので、零細企業については別に診斷要領を作るのが便利である（特に經營、經理、企業組織、勞務管理について）診斷項目も必要により省略し、必要なものは實地指導とかねて行うのが實狀に適している。

6 實地指導の必要性

診斷のみで實地指導は經費等の關係であまり實施しなかつたが、診斷に引續いた實地指導を行はなければあまり效果はあがらない。

7 [illegible]に利用することが必要

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

4

四國通商産業局管内中小企業実地指導実施状況

昭25、3月現在

	業種＼実施機関	香川	徳島	愛媛	高知	計
第一四半期	陶磁器		2	2	1	5
	漆器					
	縫製品					
	猟人猟織物		1			1
	銑鉄鋳物	3		3	2	8
第二四半期			1			1
	メリヤス					
	撚糸				1	1
第三四半期	内燃機関	1				1
	乾電池					
	木製品	1	2		2	5
第四四半期	石灰					
	手織和弘					
	漆器					
計		5	6	5	6	22

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

6

5

四國通商産業局管内中小企業診断実施状況

昭和25.3.末現在

	業種＼実施機関	香川	徳島	愛媛	高知	計
第一・四半期	陶磁器	5	2	2	3	12
	漆器	1	1		1	3
	縫製品		1	3		4
	絹人絹織物		3	1	1	5
	銑鉄鋳物	6		10	6	22
第二・四半期			3	1	1	5
	メリヤス	1	1	1		3
	撚糸	2	2		1	5
第三・四半期	内燃機関	1		2		3
	乾電池	1				1
	木製品	3	9	1	7	20
第四・四半期	石灰		2	1	4	7
	手漉和紙		3	6	8	17
	漆器	3				3
計		23	27	28	32	110

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 17503

	愛媛	一六九	三五、三八七
	高知	六〇	九九、六八〇九
	計	三五三	六五八、一九六

右の資料に基いて各県日銀支店、地場銀行ごとに融資実現の促進に努めたのであるが其の右の金融情勢の変化、各銀行の経営方針に左右され当四国に於る中小企業に対するマーケット・オペレーションの融資実行は調査の結果によると愛媛県の十三件二、四〇七千円にすぎなかつた。

二、見返資金の中小企業に対する融資

本年一月から見返資金の融資におる市中銀行の中小企業に対する融資の促進をはかるため新たに設けられた制度であるが当初は周知不徹底のため申込は低調であつたが、三月に入つて漸く活潑となつた。当四国に於る日銀の処理状況は次の通である。

担当店	件数	申込金額	承認件数	承認金額
高松支店	二件	二、〇〇〇千円	一件	一、〇〇〇千円
松山支店	八〃	八、五〇〇〃	〇〃	〇〃
高知支店	九〃	一一、一〇〇〃	〇〃	〇〃
計	十九〃	二一、六〇〇〃	一五〃	一六、一〇〇〃

三、各県信用保証協会の処理状況

中小企業金融難打開のため、三四年三月愛媛県に信用保証協会が設立され、次ついで香川、高知、徳島県に設立された。各県当局の指導によつて保証事務は順調に行われ現在四県合計保証件数一、〇六三件、保証額一八、九九〇千円に達し中小企業金融難

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

昭和二十四年度の中小企業金融状況

経済九原則実施以降均衡財政建全金融を中心とする経済安定方策が強力に進せられ、産業界は深刻な金融難に遭遇した。賣掛金、滞荷の著増は中小企業にしわが寄せられ中小企業は最大の困難に直面した。この事態に対して、当局は政府の金融対策と共に金融受入体制の整備、中小企業の協同化、組織化、算指導によって管内中小企業の所要資金の調達に努めた。

一、日銀のマーケット・オペレーションの融資実行の参考資料として資金需要調査を行ったが管内の資金需要は次の如くであった。

縣別	件数	金額 單位千円
徳島	五六	一〇四、三四五
香川	六八	一〇八、八五五
愛媛	一六九	三四五、三八七
高知	六〇	九九、六〇九
計	三五三	六五八、一九六

右の資料に基いて各縣日銀支店、地場銀行とに対して融資実現の促進に努めたのであるが其の右の金融情勢の変化、各銀行の経営方針に左右されて当四国に於る中小企業に対するマーケット・オペレーションの融資実行は調査の結果によると愛媛縣の十三件二、二四〇千円にすぎなかった。

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

8

〃 松山 〃 二四口 三五、三三口 〃
〃 高知 〃 二〇口 二一、五七五 〃
計 七五口 九四、一〇五 〃

尚業種別の融資額は別紙の通りである。

日銀中小企業別枠融資業種別残高

（四単位千円）

商工中金四縣合計分

業種別	口数	金額
鉱業	四	一〇、〇〇〇
窯業	一	五〇〇
金属工業	一	三〇〇
機械器具製造業	四	七一〇
化学工業	一	一、〇〇〇
繊維工業	一六	二七、八〇〇
製材及木製品工業	一	二、〇〇〇
食料品工業	二	八〇〇
其他工業	六	一一、〇〇〇
商業及雑業	三九	三九、九九五
總計	七五	九四、一〇五

興銀高松支店分

業種別	口数	用途別 設備資金	用途別 運転資金	計
機械工業	一	二〇〇		二〇〇
繊維工業	五	六四一〇	四五〇	六、八六〇
石灰肥料工業	三		四、〇〇〇	四、〇〇〇
化学工業	一	二、〇〇〇		二、〇〇〇
窯業	一	二、五〇〇		二、五〇〇
林業	一		三〇〇	三〇〇
海運業	一		三、五〇〇	三、五〇〇
倉庫業	一	一、三五〇		一、三五〇
製氷工業	一	三、〇〇〇		三、〇〇〇
食料品工業	一		四四〇	四四〇
總計	一六	一五六、四六〇	八、六九〇	二四、一五〇

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

解決に寄與している。

各縣の設立狀況保証狀況は別紙の通りである。

9 四日銀中小企業別枠融資

中小企業の金融円滑化のためこの制度が二十三年六月より日本銀行に於て実施せられたが其の後枠は逐次拡張されて現在は三十九億円となるである。

四国における別枠融資は興銀、商工中金、勧銀の積極的な活用によって中小企業の短期資金の需要を賄って来た。三月末に於る興銀、商工中金の融資残高九一口、一八、二五五千円で内訳は次の通りである。

興業銀行	高松支店	一六口	二四、一五口 千円
商工中金	高松支店	二三口	三九、〇二口 〃
〃	徳島出張所	八口	八、一八口 〃
〃	松山 〃	二四口	三五、三三口 〃
〃	高知 〃	二〇口	二、五七五 〃
計		七五口	九四、一〇五 〃

尚業種別の融資額は別紙の通りである。

日銀中小企業別枠融資業種別残高

（四単位千円）

商工中金四縣合計分

業種別	口数	金額
鉱業	四	一〇、〇〇〇

興銀高松支店分

業種別	口数	用途別 設備資金	用途別 運転資金	計
機械工業	一	二〇〇		二〇〇

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 17503

個人の部（三月末現在）

区分	営業所得者	農業所得者	営業及び農業以外の事業所得者	山林所得者	計
所得金額一〇万円未満	二〇六三	一五、六五一	二三六	一	一七、九三八
二〇	二、七〇六	六、八四一	二、九	一	九、六六六
三〇	八、三三九	五四八	一四二		二、〇二六
五〇	八六八	二六	一〇六		一、〇一〇
八〇	二六八	二	三一		三一〇
一〇〇	七〇	一	五		七二
一〇〇万円超	六三		九		七六
小計	七、三九六	二、三〇六九	七三九	二	三、一九八
(2)納税者数	二一、五〇二	二五五、六八五	四九、八六九	四、一八八	四三一、二四四
(3)(2)%	六、〇%	九、〇%	一、五%	〇	八、二%
一月末〃	五%	四%	一%	〇	四%

法人の部（三月十五日現在）

	法人総数(1)	届出法人数(2)	(2)/(1)
普通法人	六、一六三件	三、一六四件	五一%
特殊法人	三、一一三件	一、一四九件	三六%

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

又 簡易圣理制度の普及

中小企業に対しては従来から簡易圣理制度の普及を企業診断と共に行つて来た。昨年末青色申告の実施に伴ひ各県の地方講師に先般制定された中小企業簿記要領につそ講習を行い次ぞ地方講師によりて各県の中小企業に対して、普及運動を行つた。管内の青色申告届出状況は余り活潑とは言へなく、特に個人は不振の様である。

届出状況二月末調は次の通りである。

個人の部（二月末現在）

区分	営業所得者	農業所得者	営業及び農業外の事業所得者	山林所得者	計
所得金額一〇万円以下	二、〇六二	一五、六五一	二二七	一	一七、九三八
二〇	二、七〇七	六、八四一	二一九	一	九、七六六
三〇	一、三三九	五四八	一四二		二、〇二六
五〇	八七八	二六	一〇六		一、〇一〇
八〇	二七八	二	三一		三一〇
一〇〇	七〇	一	五		七六
一〇〇万円超	六三		九		七二
(1) 計	七、三九七	二、三〇六九	七三九	二	三、一九八
(2) 納税者数	一二一、五〇二	二五五、六八五	四九、八六九	四、一八八	四三一、二四四
(3) (1)/(2) %	六、〇%	九、〇%	一、五%	〇	七、二%
一月末〃〃	五%	四%	一%	〇	四%

法人の部（二月十五日現在）

愛媛	和二四年三月二八日	1,000万円 500万円市町村 300万円商工会 議所 130万円	1億円	原則として 1件30万円以内	原則として 3ヶ月以内	保証額の3分	無担保
高知	昭和二四年十月四日	1,100万円 県500万円高知 市250万円 不足額250万円 350万円は現在 募集中	1億100万円の予定	個人30万円 特別の場合50万円 團体及組合50万円 特別の場合70万円	運転資金 3ヶ月特別の場合 6ヶ月 設備資金1ヶ年 特別の場合2ヶ年	保証額に対して日歩1銭以内。	原則として不要 特別の場合担保を徴する。
徳島	昭和二四年十二月十八日	906万円 県500万円市町 村280万円金融 機関4万円 銀行協会30万円 中小工業会 [illegible]	9,060万円	個人45万円 貿易60万円 特別の場合60万円 組合及團体60万円 特別の場合90万円	運転資金6月 特別の場合一年 設備資金1ヶ年 特別の場合2ヶ年	保証額に対し年3分	原則として無担保必要と認める場合徴する。

10

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 75013

別紙

四国地区信用保証協会設立状況

企業課(25.4.20)

県別	設立時期	出資金及び出資者	補償額	貸付限度	保証期間	保証料	担保
香川	昭和二四年九月十日	775万円 県500万円商工会議所連合会140万円，金融機関575万円	約1億円	個人30万円 組合及び団体50万円	運転資金3ヶ月 設備資金6ヶ月	年3分	必要ある時徴する。
愛媛	昭和二四年三月六日	1000万円 500万円市町村 300万円商工会議所 130万円	1億円	原則として1件30万円以内	原則として3ヶ月以内	保証額の3分	無担保
高	昭和二四年	1100万円 県500万円高知市250万円	1億100	個人30万円 特別の場合50万円 団体及組合50万円	運転資金3ヶ月特別の場合6ヶ月	保証額に対し12日歩1銭以内。	原則として不要。特別の場

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 75013

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 75013

7

別紙

四国地区信用保証協会設立状況

企業課(25.4.20)

縣別	設立時期	出資金及び出資者	補償總額	貸付限度	保証期間	保証料	担保
香川	昭和二四年九月十日	995万円 縣800万円商工会議所連合会140万円，金融機関55万円	約1億円	個人30万円 組合及び團体50万円	運転資金3ヶ月 設備資金6ヶ月	年3分	必要ある時徴する。
愛媛	昭和二四年三月二八日	1,000万円 500万円市町村 300万円商工会議所130万円	1億円	原則として1件30万円以内	原則として3ヶ月以内	保証額の3分	無担保

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 75013

愛媛	昭和二四年三月六日	1,000万円 500万円市町村 300万円商工会 議所 130万円	1億円	原則として 1件30万円以内	原則として 3ヶ月以内	保証額の3分	無担保
高知	昭和二四年十月四日	1,100万円 県500万円高知 市250万円 不足額250万円 350万円は現在 募集中	1億100万円の予定	個人30万円 特別の場合50万円 團体及組合50万円 特別の場合70万円	運転資金 3ヶ月特別の場合 6ヶ月 設備資金1ヶ年 特別の場合2ヶ年	保証額に対して日歩1銭以内。	原則として不要 特別の場合担保を徴する。
徳島	昭和二四年十二月十八日	906万円 県500万円市町 村280万円金融 機関4万円 銀行協会30万円 中小工業会11.[illegible]万円	9,060万円	個人45万円 貿易60万円 特別の場合60万円 組合及團体60万円 特別の場合90万円	運転資金6月 特別の場合一年 設備資金1ヶ年 特別の場合2ヶ年	保証額に対し年3分	原則として無担保 必要と認める場合徴する。

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

11

愛媛縣信用保証協

業種別保証内訳

25. 3月末

業種	3月保証 件	3月保証 金	保証累計 件	保証累計 金	3月否決 件	3月否決 金	否決累計 件	否決累計 金
		万		万		万		万
採鉱業							3	110
金属鉱業	5	51	24	243			1	30
機械器具製造業	6	115	57	871	1	5	13	285
窯業	7	148	37	604			2	43
化学工業	4	31	34	536	1	7	14	310
繊維工業	1	20	16	244			6	200
製材木製品工業	4	40	98	1,199	4	73	26	490
印刷製本業			11	149			4	85
食糧品工業	12	215	69	1,083	1	10	16	308
電気ガス工業	1	10	10	116				
土木建築請負業	3	55	18	240			7	210
ソノ他工業	5	57	41	475.5	2	11	10	166
林業			6	135			1	30
運輸業	4	113	21	513			5	66
ソノ他商業	41	417	385	4,320	2	25	82	1,513.5
雑業			10	103			2	50
農業							1	30
畜産業	1	5	3	30	1	10	1	10
合計	74	1,277	842	10,861.5	12	146	194	3,936.5

金融機関別保証内

金融機関名	3月保証 件	3月保証 金	保証累計 件	保証累計 金	3月償 3月取
		万		万	1,032. 万
伊予合同銀行	62	838	501	6351	144
四国銀行	8	85	91	1,394.5	171 30
藝備銀行	7	72	131	1,630	76 30
観業銀行	1	20	13	167	10
協和銀行	7	70	38	386	64
大阪銀行	6	155	29	510	37.
百十四銀行			2	70	
松山信用組合	1	5	18	212.5	8
三津浜信用組合			2	35	
郡中信用組合			1	10	
新居浜信用組合			1	30	
愛媛無盡株式会社	1	12	8	75.5	12 2
商工組合中央金庫	1	20	7	90	10
					1,432.
					206
合計	74	1,277	842	10,861.5	1,638.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

(8)

県信用保証協会運営状況

金融機関別保証内訳

25. 3月末

金融機関名	3月保証 件	3月保証 金	保証累計 件	保証累計 金	3月償還 3月取消	償還累計 取消累計	現在保証金額
		千		千	1,032.6	3,218.7	
甲子合同銀行	62	838	401	6,351	104	430	2,702.3
				5	171.8	547.5	
四国銀行	3	84	91	1,394.	30	35	810
					76.5	374	
興南銀行	7	72	131	1,630	30	113	543
					10	67	
観業銀行	1	20	13	167			100
					64	192	
協和銀行	7	70	38	386		30	164
					37.5	227.5	
大阪銀行	6	155	29	510		15	267.5
百十四銀行			2	70		20	50
				5	8	18.8	
松山信用組合	1	5	18	212.		20	113.7
三津浜							
信用組合			2	35			35
郡中							
信用組合			1	10			10
新居浜							
信用組合			1	30			30
				5	12	53.5	
愛媛無盡					2	2	20
株式会社	1	12	8	75.			
商工組合					10	30	
中央金庫	1	20	7	90		10	50
					1,432.4	5,291	
				5	206	675	
合計	94	1,277	842	10,861.	1,638.4	5,966	4,895.5

支所別保証内訳

25. 3月末

支所	3月保証 件	3月保証 金	保証累計 件	保証累計 金	3月償還 3月取消	償還累計 取消累計	現在保証額 件	現在保証額 金	3月代 件	3月代 金	在代保証 件	在代保証 金
		千		千				千		千		千
三島	7	95	55	427	25	41	432		1	5	9	225
					15	2	100	12	145			
四条	12	108	32	386	98	13	109	19	185		1	5
					2765	72	4315					
新居浜	21	419	134	1881	25	3	40	59	905		32	885
					118	55	455					
東新	4	40	18	651	10	2	28	21	1705		2	215
				5	120	40	417					
西條	5	43	64	834.		6	78	18	1875	1	15	12	149
					2605	45	6015					
今治	5	57	82	1178.	72	5	167	32	410			
					122.6	71	2003					
松山	18	271	162	2,362.	15	6	90	85	1267.5	1	113	12	1315
					2	7	141					
郡中	8	148	51	702	10	2	38	40	523		2	25
					40	21	133					
大洲	4	23	34	231		1	5	12	73		5	105
					35	12	269.7					
八幡浜	1	15	28	580		1	20	15	270.3		6	130
					1768	65	652.8					
宇和島	9	80	122	1467.	37	5	109	52	705.7	3	13	112	551
					1432.4	442	5291					
合計	94	1277	842	10861.5	206	33	675					
					1638.4	497	5966	365	4895.5	12	146	174	3736.5

9

香川県信用保証協会運営状況

昭和25年3月末現在

1. 事業概況

保証申込		保証拒絶		保証承諾		償還		保証現在高		備考
件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額	
595	112,685千円	65	13,525千円	462	65,025千円	206	20,624,113円	256	44,400,887円	

2. 金額別保証申込及び保証状況

金額別	申込		保証		備考
	件数	金額	件数	金額	
10万円以下	134	9,905,000	152	7,725,000	
10万円以上	187	18,340,000	180	20,280,000	
20万円以上	87	18,390,000	56	11,670,000	
30万円以上	134	40,000,000	54	16,250,000	
40万円以上	8	3,350,000	5	2,000,000	
50万円以上	45	22,700,000	15	7,500,000	
計	595	112,685,000	462	65,025,000	

3. 業種別

業種別	申込		保証		備考
	件数	金額	件数	金額	
商業	290	45,415,000	220	25,505,000	
工業	260	56,430,000	205	33,960,000	
農水産	33	8,000,000	28	4,850,000	
その他	12	2,840,000	9	1,610,000	
計	595	112,685,000	462	65,025,000	

7/1

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 15013

事業概況報告書（昭和25年3月分）

財団法人徳島県信用保証協会

(1)信用保証申込処理状況

	保証申込		保証承諾		拒絶		取消		査定減額		調査中	
	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額
前月末	428	108,712円	263	55,507円	162	38,320円			52	6,385円	33	8,500円
当月中	91	21,502	50	10,647	36	8,785			17	3,050		
当月末	519	130,214	313	66,154	198	47,105	31	5,070円	69	9,435	38	7,520

(2)保証后の処理状況（その一）

	保証承諾額		保証後取消額		償還額			代位弁済		現在保証額	
	件数	金額	件数	金額	件数	金額	一部償還件数	件数	元金利息	件数	金額
前月末	263	55,507円			10	1,306,340	4			249	54,200,660
当月中	50	10,647	31	5,070円	30	2372,066	5			14	3184,934
当月末	313	66,154	31	5,070	40	3,678,406	7			273	57,385,594

(3)同上（その二）

	代位弁済額		回収金			求償権放棄額		代位弁済(求償権)現在額	
	件数	金額	件数	金額	一部回収件数	件数	金額	件数	金額

(2) 保証右の処理状況 (その一)

	保証承諾額		保証後取消額		償還額			代位弁済		現在保証額	
	件数	金額	件数	金額	件数	金額	未済件数	件数	未収利息	件数	金額
前月末	263	55,507千			10	1306,320	4			259	54,200千,660
当月中	50	10,647	31	5,070千	30	2372,066	5			14	3184,934
当月末	313	66,154	31	5,070	40	3,678,406	7			273	57,385,594

(3) 同上 (その二)

	代位弁済額		回収金			求償権放棄額		代位弁済(求償権)現在額	
	件数	金額	件数	金額	未済件数	件数	金額	件数	金額
前月末									
当月中									
当月末									

omitted

(備考) 以上三表とも前月末及び当月末の欄には事業開始以来の累計額を記入すること

(4) 当月末審附状況

	員数	金額
地方公共団体	4	4,800千,000-
金融機関		340,000-
商工業者及び商工業団体	68	920,000-
計	81	7,060,000-

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 15013

(10)

事業概況報告書

昭和25年 3月31日現在

(1) 保証申込処理状況

財団法人高知県信用保証協会

	保証申込		保証承諾		拒絶		取消		査定減額		調査中	
	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額
前月末	252	72.025	122	25470	45	12.765	1	300	70	10.410	84	23.080
当月中	65	14.980	47	8.080	16	4.610	4	850	20	2.630		
当月末	317	87.005	169	33.550	61	17.375	5	1.150	90	13.040	82	21890

(註) 金額の単位は千円、次下諸表同じ

(2) 保証後の処理状況

	保証承諾		保証後取消		保証貸付		償還			代位弁済		保証現在額		貸付現在額	
	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額	完済件数	件数	金額	件数	金額	件数	金額
前月末	122	25.470			55	11.340						122	25.470	55	11.210
当月中	47	8.080	1	300	59	10.930	15	1.891.504				46	7.780	44	8.938.496
当月末	169	33.550	1	300	114	22.040	15	1.891.504				168	33.250	99	20.148.496

(註) 貸付額は保証額中、金融機関から貸付済報告の到着したものにて償還についても同じ。

(3) 寄附状況

	県補助金	市補助金	町村寄附金	一般寄附金	計
前月末	5.000	2.500	71	2945	7.865.5
当月中				3	3

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	件数	金額	件数	金額	件数	金額
前月末	122	25.470			55	11.340						122	25.470	55	11.310
当月中	47	8.080	1	300	59	10.930	1.5	1.891.504				46	7.780	44	2.838.476
当月末	169	33.550	1	300	114	22.040	1.5	1.891.504				168	33.250	99	20.148.476

(註) 貸付額は保証額中、金融機関から貸付済報告の到着したものにて償還についても亦同じ。

(3) 寄附状況

	県補助金	市補助金	町村寄附金	一般寄附金	計
前月末	5.000	2.500	71	294.5	7865.5
当月中				3	3
当月末	5.000	2.500	71	297.5	7868.5

(4) 金融機関別状況

金融機関名	保証承諾累計		貸付現在額		備考
	件数	金額	件数	金額	
四国銀行	117	26.470	98	17.310	金融機関斡旋中 4件250
伊予合同銀行高知支店	3	250	3	250	
十九銀行	35	5.300	24	3.300	
観業銀行	1	100	1	100	
三和銀行	2	650	2	650	
百十四銀行	4	300	3	150	
高知無盡会社	2	180	2	180	
中金高知出張所	1	100	1	100	
計	165	33.300	114	22.040	

(5) 地区別状況

郡市名	申込累計		保証承諾累計		備考
	件数	金額	件数	金額	
高知市	171	45.720	102	20.730	
安芸郡	20	6.150	15	2.050	
香美郡	9	2.400	4	700	
長岡郡	28	5.600	11	1.640	
土佐郡	4	1.350	1	50	
吾川郡	6	2.300	4	1.100	
高岡郡	34	10.645	12	2.800	
幡多郡	45	12.810	20	4.230	
計	317	89.005	169	33.550	

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

15

(11)

昭和二十四年度の協同組合の概況

昨年六月一日、従来の商工協同組合法が全面的に改正され、新に中小企業等協同組合法が施行されたが各県関は周知普及をはかった。組合の自主的性格が特に強調されてゐる新組合の組成については従来の組合等なむしろ解散すべきだといふ方針で、強いて改革を期し有名無実の組合への反省をうながす意味よりその指導は慎重を急がせる様な処置は取らなかった。その結果昨年度末に於ける協同組合の結成状況は別紙の通りで旧商工協同組合の総数一二四〇に比し企業組合を含めても五八二件で半数にも足りない状態であり旧商工協同組合はその三分の二が解散したことになる。件数はこの様に減じたがその内容については大いに向上して居る事は想像にかたくない。

協同組合の運営の中心を協同施設に置くことは実質的組合の育成の見地より是非必要なことであるが二十四年度に於ける協同施設に対する国庫補助は別紙の通りであり二の他各県の補助は之に劣るものがあった。尚本年度に於ける補助金申請は審査中であるが、昨年度に比しその内容が充実し且つ件数も増加した事は一般の協同組合の向上を物語るものと思う。

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

16

昭和二十四年度中小企業共同施設設置費交付組合名並金額

土佐典具帖紙工業協同組合　四〇万円
伊予陶磁器工業協同組合　四〇万円
小豆島食品工業協同組合　一八三千円

名稱変更（島醤油工業協）

昭和二十四年度中小企業協同組合結成状況（昭和二十四年三月末現在）

種別＼県別	香川	愛媛	高知	徳島	局扱	計
事業協同組合	一〇六	一三一	一三二	九〇	四	四六三
企業協同組合	二三	一七	四二	三七		二一九
計	一二九	一四八	一七四	一二七	四	五八二

徳用協同組合

6月1日

二一

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

17

2

二、中小企業診断及び指導の強化　（増々許容に）

業種別指導対策の一環として、企業診断を重点的に展開するものとしその能率と効果を発揮する為左により運用する。

1. 診断指導員の養成

診断制度の成否は、診断指導員の識見、能力並びにその熱意にかかっているので実地指導者機関、官民試験研究機関、及び業者団体等の職員を中央の講習会に参加させ、診断指導に又地方に於ても講習を実施して診断指導員の陣容を強化拡充する。

2. 診断要領の整備と自己診断要領の作成普及

中央に於て作成されるもの他、今治地区のタオル業等、地方特有の業種にして振興育成する必要あるものについて地元に於て生産技術診断要領を作成する。中小企業診断制度の趣旨を普及し出来るだけ広範に中小企業の経営の改善技術の向上をはからしめる為に従来の診断要領の他に自己診断要領を配布し又は、講習会を開いて普及する。

この作成は中央で行うものの外必要なものについては地方で作成する。

3. 診断の実施方法

従来の診断が諸種の制約より中途半端な形式的なものになり勝ちであったので診断の方法を二種の方法に分けて夫々適当な場合に実施して実効を挙げる。

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

昭和二十五年度四國地方中小企業対策要領（案）

大綱の方針は二十四年度と同様に中小企業庁の基本方針に基いて行うが現下の均衡予算に基くデフレ傾向は本年を継續し中小企業の困窮化は益々重大化するおそれがあるので特に中小企業が殆ど全部の産業を占める四國地方に於ては昨年度にも増して緊急の対策を強化する必要がある。この意味に於て昨年度の実績に鑑みて改良推進すべき点を検討して次の対策を進める。

一、実態調査と業種別指導対策の樹立

中小企業庁の「業種別指導対策策定要領」に基いて、当地区に於て業種別に業界調査と個別企業の実地調査を行いその業種の中小企業の將来性及び当面している諸問題を研究しそれによって業種別中小企業指導対策を策定して之が実施を強力に推進する。

右の実施は診断制度と並行して行う。

右の業種別調査の他に諸種の中小企業の問題点（金融、組合、其の他）について必要により随時実態調査を行う。

二、中小企業診断及び指導の強化

業種別指導対策の一還として、企業診断を重点的に展開するものとしその態率と効果を発揮する爲左により運用する。（増々活潑に）

1. 診断指導員の養成

診断制度の成否は、診断指導員の識見、能力並びにその熱意にかゝっているので実施擔当機関、官民試験研究機関、及び業者団体等の職員を中央の講習会に参加させ、診断指導に又地方に於ても講習を実施して診断指導員の陣容を強化拡充する。

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

員の中より養成して隨次出向いて簡易に指導を行う様にする。

以上の方針に基き本年度は左の業種につき、診断を行う。

第一、四年期	第二、四年期	第三、四年期	第四、四年期
鋼金銕物（一二〇） （附 銑鉄銕物） 電気溶金メッキ（四〇）	農機具（四五〇） メリヤス（七五） 縫製品（二〇〇） 染色加工（四五）	綿織物（九八） タオル（四五） 絹人絹織物（一〇〇） 陶磁器（一三六）	漆器（四〇） 竹製品（一一〇） 木製品（一五〇） 家具建具 木履 木鉛

右業種につき、各実施担当機関は宣傳週知につとめて一毎期最少十工場程度を実施する。

三、

中小企業組織化の推進

中小企業を大企業よりの圧迫から保護し、又自らの合理化をすゝめる最も有力な方法は組織化であるので強力に之を推進し、特に中小企業等協同組合法に基いて自動的組合の結成をはかる。

1、組合結成方式の指導対策

業種別に協同組合結成の必要性又は種類、規模、事業等を検討し具体的な標準を策成して之を提示し、業者の懇談会等を利用して結成をすゝめる。

2、組合運営指導

協同組合の運営については常に実態調査を行い実情を明にすると共に、企業診

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

A. 重点的診断方法

診断申込工場のうち特に改善の見込あり効果の期待されるものを重点的に選擇し診断に際しては、権威者を集めて詳細に徹底的に行う。

診断の結果標準となり得る様な企業は診断後も特に重点を置いて継續的に指導しモデル工場に育成し特に優秀となつた工場は、優秀工場として協議会長より表彰する。尚モデル工場については種々の便益を與えると共に、之を中心に研究会、講習会等を開き又は見学のあつせんを行い一般の向上を図る。

B. 一般的診断方法

広く一般に診断を行い少い經費で出来るだけ多く、且つ、輕易に診断の効果をあげるために従来の方法を簡易化する。即ち、零細工場が大多数を占める実状に鑑みこれらに適した診断要領を作成して診断項目、診断手續、或は報告書等の重点的簡易化を行うと共に、実際診断に際しても実状により診断項目の省略を行う等、臨機應変の處置を取り且診断班員も手近の実務者を任命し出来得れば、実施捲当機関の職員の中より養成して隨次出向いて簡易に指導を行う様にする。

以上の方針に基き本年度は左の業種につき、診断を行う。

第一、四年期	第二、四年期	第三、四年期	第四、四年期
鋼金鋳物（一二〇）（附鋭鉄鋳物）	農機具（四五〇）	綿織物（九八）	添器（四〇）
電気溶金メッキ（四〇）	メリヤス（七五）	タオル（四五）	竹製品（一一〇）
	縫製品（二〇〇）	絹人絹織物（一〇〇）	木製品（一五〇）（家具建具
	染色加工（四五）	陶磁器（一三六）	[illegible]

[illegible]技術[illegible]所 2433

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

19

2. 簡易經理制度の普及

經理制度の確立は税金対策として又金融対策として直接必要であるのみならず、個々の企業合理化の根本でもあるので簡易經理制度の普及をはかる爲めに、差当りは安本に於て策定された「中小企業簿記要領」に基いて行うが中小企業庁で作成中の業種別中小企業簿記要領の出来次第指導員を養成してその迅速な普及徹底をはかる。

3. 優秀工場並びに組合の招介

診断指導により優秀な工場並びに組合を育成することは勿論であるが、一般の中小企業者に対して地区内或は他地区の優秀なる工場並びに組合の運営方法及び技術について招介又は見学の斡旋をして之を啓蒙せしめる。

4. 講習会、講演会、研究会、懇談会、展示会等の実施

当局或は各縣の主催のもとに各種の問題について講習会、講演会、研究会等を開催することは昨年度と同様であり以上の諸対策と直結してこれを行う。又販売対策の一つとして中小企業商品展示会を行い又各縣に於ては主要都市に物産陳列所の設置を進める。

5. 巡回相談及指導

通産局、各縣、或は中小企業相談所等の職員を訓練して或程度の専門知識を養成し、各地に巡回して一般中小企業問題について直接個々の業者の相談にのり又実地に工場の指導をすると共に業界の実状をつかむ。

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

断を参考にし組合の運営の診断を行い等積極的指導をはかり、又共同施設に対しては國庫並びに各縣の補助金を得てこれを機会に共同施設を中心とした実質的な組合の育成を計る。

右方針に基いて本年度に於て特に重点を置く業種は左の通りとす。

各種鋳物	繊維機械	陶磁器	タオル
鈑鐸製造	手漉和紙	絹人絹織物	メリヤス
農機具	石鹸及洗濯	綿織物	建具家具
竹製品	玩具	合板	漆器
ゴム製品	修理重生		

五、金融対策　別紙：添附

六、其の他の諸対策

1. 中小企業相談所の運営の強化

中小企業相談の窓口である各地区相談所の連絡をはかり、その運営を強化する為に今后中小企業相談所連絡会議を各期一毎に開催し相互の情報を交換し通産局並びに各縣よりの指導を強化すると共に、各地区の中小企業の実情をきく外、通産局又は縣より内外より集った情報を報告する。

2. 簡易經理制度の普及

經理制度の確立は税金対策として又金融対策として直接必要であるのみならず、個々の企業合理化の根本でもあるので簡易經理制度の普及をはかる為めに、差当りは安本に於て策定された「中小企業簿記要領」に基いて行うが中小企業庁で作成中の業種別中小企業簿記要領の出来次第指導員を養成してその迅速な普及徹底をはかる。

3. 優秀工場並びに組合の招介

診断指導により優秀な工場並びに組合を育成することは勿論であるが、一般の中小企業者に対して地区内或は他地区の優秀なる工場並びに組合の運営方法及び技術について招介又は見学の斡旋をして之を啓蒙せしめる。

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

くるものと思われるので、枠の増大が要望される。更に中小企業融資を圓滑ならしめるため、見返資金による國家[illegible]の速かな實現を要望してやまない。

2 日銀中小企業別枠融資

本制度實施以來融資枠も逐次擴張されてきたが、四國地區における三月末の興銀および商工中金の融資殘高は九一口一一八百萬圓で、益々活用される傾向にあるので今後とも別枠融資は更に増枠されるものと認められ、活用に當つては、金融機關に對し積極的に協力を求めたい。

3 信用保證協會の活用

昨年中において四國四縣に信用保證協會が設立され、中小企業融資の圓滑化に貢獻したものと思われるが、設立以來本協會は、一般金融機關よりもむしろ狹き門であるという聲を聞く。これは本協會自体の性格に基ずくものと思われるが、今後各縣と協力して出資の増加をはかり、その運營に彈力性をもたせて、一層の活用をはかりたい。

金融機關と中小企業との連絡の緊密化

現在中小企業は金融機關に對しては、頭から敬遠している傾向があるにかんがみ、兩者の意思疎通をはわるよう懇談會その他の機會をもち相互に情報を交換させたい。そのためまず繊維關係については、中小企業者とともに香川縣銀行協會の會合に出席して、資金需要の趣旨を説明し、金融機關側の協力を求めたが、今後逐次各縣、各業種について實施してゆきたい。

金融受入体制の確立

1 金融受入体制の確立のためには、[illegible]制度の普及、[illegible]經營面の企業診斷の實施等を推進してきたが、他方中小企業等協同組合法による中小企業組織化の促進をはかり、商工中金の協力を求めてきた。しかし[illegible]四國地區の商工中金は、[redacted]組合金融についてやゝ圓滑化を缺くきらいがあつたが[illegible]本年度においては、約五十億圓の金融債の發行、各縣の預託制度實施とともに資金法も相當豐富になるので、組合金融について圓滑化するよう協力したい。

2 資金需要の策定

中小企業の資金需要特に設備資金需要の策定は、金融斡旋等による金融の圓滑化をはかる上から特

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175613

覚書

昭和二十五年度における金融對策

昨年度の極度の金詰りに對して、中央においては日銀オペレーションの積極化、日銀貸出高率適用の緩和、融資規則の緩和、日銀中小企業別枠融資の擴張、見返資金の中小企業融資、日銀融資斡旋機能の強化等の一連の對策がたてられ、中小企業金融難の打開に努めてきたのである。當地區においても、これらの對策に隨じ極力中小企業に對し金融梗塞の圓滑なる融資の實現に努力したのであるが、それにもかゝわらず充分なる成果を收め得なかつたことは遺憾である。本年度は、昨年度の實績を檢討しつゝ次のような方針で進んでゆきたい。

1 金融諸對策の强化

2 見返資金の利用强化

昨年日銀の中小企業に對するマーケットオペレーションが實施されるや、中小企業者はこれに對し多大の期待をよせたのであるが、當初中小企業關が呼びかけたようには所期の成果が達成されなかつた。かくて中小企業は、オペレーションの事實上の機能停止により見返資金の融資に頼るに至つたが、今後更に優良企業を選定し、積極的な利用方法を講ずることゝするが、中小企業にとつては現在唯一の長期資金供給源とも言うべきこの制度に對しては、今後益々需要が殺到してくるものと思われるので、枠の增大が要望される。更に中小企業融資を圓滑ならしめるため、見返資金による國家保證制度の速かな實現を要望してやまない。

3 日銀中小企業別枠融資

本制度實施以來融資枠も逐次擴張されてきたが、四國地區における三月末の興銀および商工中金の融資殘高は九一口一八百萬圓で、益々活用される傾向にあるので今後とも別枠融資は更に增枠されるものと認められ、活用に當つては、金融梗關に對し積極的に協力を求めたい。

4 信用保證協會の活用

昨年中において四國四縣に信用保證協會が設立され、中小企業融資の圓滑化に貢獻したものと思われるが、設立以來本協會は、一般金融機關よりもむしろ狹き門であるという聲を聞く。これは本協會自体の性格に基ずくものと思われるが、今後各縣と協力して出資の增加をはかり、その運營に彈力性をもたせて、一層の活用をはかりたい。

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

2

特に登録されるので、本年度の資金需要を基礎別に作興しつつあるが、完成の上は日銀はじめ各種金融機関に融資貸行の参考資料として提供する設定である。

そのため、まず農業工業のうち設備関係および紙関係について設備改善資金の需要額をとりまとめてある。

(19)

四國地方工場事業所数一覧表

昭 24. 11. 現在

業種	工場数					必要度
	愛媛	高知	香川	徳島	計	
(金属工業)						
アルミニウム精錬業及材料品製造業	1				1	
鉄製錬業及材料品製造業		2			2	
其の他金属精錬業及材料品製造業				1	1	
銑鉄鋳物業 (兼業)						
アルミニウム鋳物業	78	27	42	20	167	甲
其の他の鋳物業(銅合金鋳物業)						
バネ製造業				1	1	
ボールト、ナット座金及鉄製造業	4	1	5	5	15	甲
釘類製造業	3	1	3		7	乙
金属板製品製造業	1	1	1		3	
火造(鍛治)業	2	5	1	1	9	
熔接業		1		1	2	
其の他の金属品製造加工業	1	1	1	3	6	
(電線製造業)	1	1	1	1	4	
メッキ	13	5	8	5	31	乙
(機械器具工業)						
内燃機関製造業	4	3	3		10	
蒸気罐製造業	1				1	
其の他の原動機製造業	3			1	4	
原動機部分品及付属品製造業	3	2		1	6	
電気機械器具製造業(修理)	43	93	38	29	198	乙
電池製造業	1	1	1		3	
金属工作機械部分品及附属品製造業				1	1	
製材及木工機械製造業	2			2	4	
工具製造業	2				2	
其の他の金属工作機械製造業	1				1	
切削研磨用金属工作機械製造業	1				1	
採鉱選鉱及製錬機械器具製造業	2				2	

large

small

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 1/5013

（機械器具工業）						
内燃機関製造業	4	3	3		10	
蒸気罐製造業	1				1	
その他の原動機製造業	3			1	4	
原動機部分品及附属品製造業	3	2		1	6	
電気機械器具製造修理（修理）	43	93	38	29	198	乙
電池製造業	1	1	1		3	
金属工作機械部分品及附属品製造業				1	1	
製材及木工機械製造業	2			2	4	
工具製造業	2				2	
その他の金属工作機械製造業	1				1	
切削研磨用金属工作機械製造業	1				1	
採鉱選鉱及製錬機械器具製造業	2				2	
窯業用特殊機械器具製造業	1		1		2	
化学工業用機械器具製造業	2				2	
食料品製造加工用機械器具（製粉機製造業）	1	2	2	1	1	
その他の製造加工用機械器具（搬送機製造業）	1		1	1	3	
自動車部分品及附属品製造業	2	3	3	3	11	
繊維用機械器具製造業	73	43	188	78	382	甲
度量衡器製造業	2	1	6	6	15	
測量機械器具製造業			1		1	
織維機械製造業	45		2	7	59	甲
試験及検査機械器具製造業	1				1	
自動車車体製造業	2	3	3	3	11	
鉄道車輌製造業			1		1	
自転車製造業（部品）	3	2	2		7	
その他の車輌製造業（荷車車輌）	7	6	4		17	乙
鋼船製造業		1	1		2	
運搬機械製造業	1				1	
土木建築用機械製造業	1	1			2	
ポンプ及水圧機製造業	1		1		2	
軸受製造業			1	1	2	
電球製造業	1		3		4	
鉢及コップ製造業			1		1	
印刷機器製造業					約3000	乙
（化学工業）						
無機薬品（試薬）製造業	3	2	10	2	17	
カーバイト	1	1			2	
圧縮ガス	1	1	1	1	4	
ソーダ	5	1	8	3	17	
その他の工業薬品製造業	4	4	9	4	21	

P.2

22

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 1/5013

業種	工業数					災害度
	愛媛	高知	香川	徳島	計	
製塩業（水）（以下製造業有り）	14		36	110	160	
マッチ	1		1	2	4	
石油製精業	1				1	
植物油脂（農）	1				1	
其の他の植物性揮発油（農）	9	2		1	12	
樟脳（農）		4			4	
木蠟（農）	4				4	
加工油	4				4	
塗料	3	6		1	10	乙
煉炭				1	1	
ゴム製品			2	1	3	
パルプ	4	5	10	10	29	
製材業（手漉和紙）	58	23	14	7	102	
（機械漉）	55	22	13	11	101	
石鹸及化粧品製造業	29	2	6	9	46	甲
洗濯	53	31	29	22	135	甲
ステープルファイバー（スフ綿）	3			1	4	
（スフ糸）	3		1	1	5	
殺虫剤及防腐剤		1	1		2	
研削材		1			1	
炭素製品（活性炭）		1			1	
（ガス業及電気業）						
ガス業	1				1	
電気業	12	12		5	29	乙
（窯業及土石工業）						
陶磁器製造業	38		179	21	238	甲
セメント		1			1	
ガラス及ガラス製品	5	2	6	2	15	
煉瓦及耐火物	9	2	19	2	32	
瓦根瓦	49	121	282	122	574	乙
	44	42	1	22	109	乙

C.C.2

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 15013

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 15013

殺虫剤及防腐剤		1	1		2	
研削材		1			1	
炭素製品 (活性炭)		1			1	
(ガス業及電気業)						
ガス業	1				1	
電気業	12	12		5	29	乙
(窯業及土石工業)						
陶磁器製造業	38		179	21	238	甲
セメント		1			1	
ガラス及ガラス製品	5	2	6	2	15	
煉有及耐火物	9	2	19	2	32	
屋根瓦	49	121	282	122	574	乙
石灰	44	42	1	22	109	乙
其の他の窯業製品 (陶磁)	3		39		42	乙
セメント製品 (組)	1	1	1	1	4	乙
石綿製品			1		1	
石工品	54	19	199	2	282	乙
其の他の土石工業 (砂利)	1	16	1	1	19	乙
(紡織工業)						
綿系紡績業	7	1	6	1	15	
麻系紡績業	1				1	
其の他の紡績業(ガラ.特毛)					32	
絹撚系業 (組)		1			1	乙
其の他の撚系及加工撚系業(縫系)	1	2	1		4	
純絹織物	12	14	71	29	126	甲
純人造絹織物	12	14	71	29	126	甲
ステープルファイバー織物	1				1	
純綿織物	131	1	7	15	154	甲
麻織物	1				1	
混紡綿織物及交織綿織物	3				3	
タオル	40		5		45	甲
其の他の織物製造業(ガラ.特)	26	2	20	9	57	乙
メリヤス製品	21	7	60	56	144	甲
メリヤス素地編立業						
算綿	1	2	1	3	7	
製綿業	5	3	8	5	21	乙
精練、漂白杙械捺染及整理業	21		6	21	48	甲
裁縫業	50		19	21	90	甲
反毛業	3			1	4	

2537

23

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 75013

業種	工場数 愛媛	高知	香川	徳島	計	必要度
(製材及木製品工業)						
製材業 (農)	93	88	30	110	321	
防腐、耐火等の木材処理業			1		1	
木製建具及家具 (組)	2	8	2	5	17	甲 — large
包装用木箱、樽及桶 (組)	1	2	2	2	7	乙 — small
木管	1	4	2	7	14	乙
梱物、曲物類 (組)	1	1		1	3	乙
(食料品工業)						
精穀業	31	3	18	6	58	乙
製粉業	6	2	5	4	17	乙
澱粉	6	2	1		9	乙
製糖業	1			5	6	乙
和酒	48	12	14	20	94	乙
麦酒				1	1	
醤油味噌及食酢	10	1	43	15	69	甲
其の他の酒類			1		1	
菓子、パン、飴類	3	2	5	8	18	乙
清涼飲料	2				2	乙
罐詰			1	1	2	乙
壜詰			1	2	3	乙
水産食料品	42	4	8		54	乙
畜産食料品	2				2	乙
製茶業	2	1	1		4	乙
製氷業	4	5	3	3	15	乙
冷凍食糧品			1	1	2	
製麺業	2		16	2	20	乙
(印刷業及製本業)						
印刷業	62	50	59	51	222	乙
製本業 (兼業多し)	27	3	10	11	51	

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 15013

清涼飲料	2				2	乙
罐詰			1	1	2	乙
壜詰			1	2	3	乙
水産食料品	42	4	8		54	乙
畜産食料品	2				2	乙
製茶業	2	1	1		4	乙
製氷業	4	5	3	3	15	乙
冷凍食糧品			1	1	2	
製麺業	2		16	2	20	乙
(印刷業及製本業)						
印刷業	62	50	59	51	222	乙
製本業 (兼業多し)	27	3	10	11	51	
(其の他の工業)						
成製品	41	13	17	31	92	乙
竹製品(竹材・団扇・提灯)(組)	3	2	3	2	10	甲
杞柳製品	1				1	
其の他の夢及莖製品 (農)				4	4	
蹄 (組)	1	1	1	1	4	乙
藁製品及棕梠製品 (農)	23	4	1		28	乙
麦稈及経木製品 (農)	1				1	甲
綿麻毛及絹製綱及網	14	6	5	3	28	乙
テックス	1	1	6	3	11	乙
其の他の皮革製品 (靴)	2		5	1	8	乙
鈕釦(金属性のものを除く)(木貝)	1		12	3	16	甲
刷毛及刷子	3	1	4	1	9	乙
漆器 (組)	1	1	1	1	4	甲
草履 (組)	3	1	1	1	6	乙
玩具(金属性のものを除く)	27	19	15	13	74	乙
ゴム製品修理更生業 (組)	2	1	1	1	5	甲
下駄 (組)	1	1	2	1	5	乙
和傘	221	162	383	7	773	乙
なめし皮	4	1	3	2	10	乙
毛筆製造 (軸のみ)				1	1	
板金工事 (組)	1	1	1	1	4	乙
麻ロープ	4	2	2	3	11	乙

備考 ○ 事業所統計と当局の調査による。
○ 甲は緊急に協同組合結成する必要あるもの。○乙は協同組合結成可能なもの。

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 17503

(Note) 1) The above shown data is based on the investigation carried out by Statistics of Plants & Trade & Industry Bureau.

2) Necessity-large means that the enterprises concerned should promptly form a cooperative association.
Necessity-small means that the enterprises concerned have possibility to form a cooperative association.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

Subject: Small and Medium Industry of Shikoku and General plans therefor

It is one of most important problems, not only from regional stand point but reviewing national stand point, economically and socially to nurse and guide small and medium enterprise which constitute 99% of the islands industry. It is considered the most urgent problem to establish an appropriate measure in view of present economical situation which are driving small and medium enterprises into very difficult position. Therefore, this bureau, in accordance with the policies of the Small and Medium Enterprise Board, are effecting practical counter-measure for the promotion of Small and Medium Industries by collaborating with the Liaison Adjustment Conference composed of regional ministries bureaus, and with those of skilled special training and experienced, taking into due consideration of special features of the local conditions.

THE COUNTER-MEASURE

1. To those Small and Medium Enterprises who posses the possibility of remaining in business to progress (those with the possibility of self-support or with possibility of remaining along side with the big industry or can retain dealings with big industries) such measure will be adopted so as to protect them from the unreasonable oppression of big industry and henceforce effort will be made towards bringing up those enterprises who have the nature of export industries or those who have some relation-ship with critical industries and those related with stabilizing dairy life of of the people, as seen from national economy view point.

2. Organization. It will be so encouraged that they will organize themselves so that they may successfully expel the oppressions which they may otherwise receive.

Particular persuasion will be made that they will organize themselves into associations under the Small and Medium Enterprises Mutual Association Law and for their mutual cooperative installations, national subsidies will be provided for. Also Vertical Adjustment in behalf of the wholesale and subcontract business will be made for them.

3. Present system of finance being based upon commercial basis, the financing accomodation to the Small and Medium Enterprises are too apt to be disliked and as counter-measure therefor, as means of financing medium and small enterprises exclusively, steps are taken so as to make available to them of the fund within the bracket of Japan Bank's small medium enterprises fund, counterpart fund, installation fund by means of operation, Commerce and Industry Central Bank and other special financial agencies established in behalf of small and medium enterprises exclusively as well of the fund available from Finance Ministry Deposit Department, national fund specially reserved for accomodation and of depositing in trust of the fund which represent collections made by Rehabilitation Bank. The effort towards smooth carriage of these funds will be made besides the effort towards accelerating utility of the funds which can be made available out of the funds of the autonomous public bodies by having their fund deposited in trust with Commerce and Industry Central Bank or their deposits made to the mutual aid association.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

Besides offering efforts towards financing as abovementioned, guidance is given towards healthy development of enterprises and their rationalizations by clarifying their administrative and acounting system so that they may be put into proper shape worthwhile receiving accomodations.

4. Rationalization Measure.

Plans will be carried out so as to conduct investigation of the enterprises by each categories and to established basic policy for guidance and decide where to place objectives for the rationalization; the rest will be left with the prefectural agencies.

Diagonosis of Enterprises:

For this purpose a group will be organized, composed of the civilian talents and experienced, to look into the management, accounting and labor as well as the production technique and will offer technical diagonosis and recommendation and if it is found necessary, will offer actual guidance to create and bring up model plant.

Simplicity in Administration

Inevitably it will hold a certain relationship with dissemination of system, finance and tax, but as the basic requirement for the desired rationalization such as above will be disseminated.

5. Other Measures.

Lecture meetings and study meeting will be opened.

Since the diagonosis will be made on individual basis, the subject will be so chosen for such meetings covering all phases.

(a) Measures for sales increase:

Exhibits will be held.

(b) Tax Matters

Actual status in connection with tax payment will be brought in to the attention of the pertinent agencies and the appropriate measure for payment of tax will be adopted to suit each individual case of enterprises.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

Subsidy to various cooperatives, out of 1949 budget, for establis-ment of installation for cooperative use by medium and small enterprises.

Tosa Tengu Paper Industries Co-op			¥400,000,000
Iyo Ceramic	"	"	400,000,000
S-odos-ima Food	"	"	183,000,000
		Total	983,000,000

Numbe- of medium and small enterprise co-op organized during 1949 fiscal year (as of 31 Marc- 1949)?

Kagawa	149
E-ime	148
Koc-i	174
Tokus-ima	127
Bureau, Direct	4
Total	582

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 17503

Subject: Number of medium and small enterprise co-op w-o 'ave applied for subsidy for establis'ing cooperative installation.

E'ime - 9 associations

Kagawa - 8 "

Tokus'ima - 9 "

Koo'i - 7 "

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

Medium and Small Enterprise Liaison Adjustment
S'ikoku District Conference

T'e small and medium enterprises t'roug out t'e country are suffering from difficulties from economic depression and are struggling amid t'e tig'tened money situation. Wit' t'e purpose of studying t'e s situation and offering every possible and, t'e conference is organized composed of t'e followings;

Vice Governor of four prefectures C'ief of Trade & Industry Bureau and t'eir four department c'iefs

ESB C'ief S'ikoku Land Transportation C'ief

S'ikoku Maritime Bureau C'ief

Takamatsu Finance Bureau C'ief

Takamatsu National Tax Bureau C'ief

Takamatsu Labor Standard Bureau C'ief

Industrial Experimental Station C'ief

Economic C'iefs of four prefectures

E'ime Industrial Efficiency Laboratory

Trade and Industry Bureau General Affairs Department C'ief and t'eir ten (10) Section C'iefs

Commerce and Industrial Section C'ief of four prefectures

Branc' C'iefs of Japan Bank of four prefectures and six (6) c'iefs of ot'er commercial banks on t'e island

C'airman of Kagawa Prefecture Medium and Small Enterprise Cooperative Association Federation

C'irman of C'amber of Commerce and Industry of Takamatsu, Matsuyama, Tokus'ima and Koc'i.

At t'e conference 'eld at SCAR on Monday 17 April, plans as formulated under t'e auspices of Trade and Industry Bureau w'as explained.

No doubt small and medium industries are severely 'it by tig't money situation and sales decline. In order to pull t'emselves t'roug' some of t'em are aware t'at t'ey will 'ave to, voluntarily take action for rationalization and besides governmental agencies are becoming also keenly interested to study and offer necessary assistance, suc' as going into eac' different plants for survey and observation to see if t'e plant merits t'emselves as useful one for Japan's export promotion, w'et'er t'e business can be of suc' t'at it will be of any of value to cooperative

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

wit critical industries of large size or if it worth any to run independently contributing to Japan's economy.

The bankers are generally afraid to make loans to enterprise of small and medium size particularly like at present time when the general business is bad and on the other hand they are seeking to make loans to any sound business but it makes difficult for them to study and analizes each business who comes to them seeking for loan accomodation.

Medium and Small Enterprise Liaison Adjustment Shikoku District is organized for the purpose of studying the problems and to offer assistance and besides Bureau of Trade Industry have taken their initiatives, have established special section and provided team of officials to go out visiting different industries to study and analizes situation in each individual case and upon their satisfaction, to recommend to city banks to make loan accomodations.

Where they deem it fit they will recommend the enterprise to curtail n numbef of employees.

According to such study made, the bureau will have allocation of fund for subsidy to be given for purpose of establishing cooperative installation or in case of accomodations out of counterpart fund which is so set up at present that it will be accomodated for firms with capitalization less than three million yen and 50% to be out of counterpart and rest of 50% to be accomodated by city banks on their own responsibilities.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

Mr. Larsens Speech (as Bureau wants him to make)

In reviewing the present status of Japanese economy I believe all you gentlemen present are aware that Medium and Small Enterprises are confronting with many difficult problems from many different angles.

In view of the fact that medium and small enterprises in Japan occupy 99% of the whole, in the number of factories and 60% in the number of employees that it must be said the most grave situation, socially, and as seen from national economy point of view, to see so many of them suffering from business adversities and undergoing bankruptcies, as seen recently.

As I understand it, Japanese Government have established since year before last, Medium and Small Enterprises Board in Tokyo with the purpose of handling this problem.

In Shikoku, I should believe that the Shikoku International Trade and Industry Bureau, as representative industrial administrative agencies should cooperate with other governmental agencies to plan and take necessary steps and foster to maintined and vitalize the the Medium and Small Enterprises in Shikoku.

Further, as understand, one of the most difficult problems which the medium and small enterprises are confronting with is the matter of shortage in working capital, in other words, difficulty in obtaining the proper financing.

Still, I am inclined to believe that there is no banker who are willing to make a loan accomodation to any enterprise whose standing is poor and unsound.

Therefore, it becomes necessary to remedy the weak points of the medium and small enterprises so as to strengthen their economic power.

In order to achieve this, I should imagine that they should organize

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

themselves into cooperatives, or receive the government's enterprises diagonosis and rationalize their business management and operation or to receive national subsidy on the cooperative installations of their associations.

I also would like to see the financial institution, who as I understand, have a certain special bracket, should cooperate with the Trade and Industry Bureau in the project, and take very active part in vitalizing the Shikoku's Medium and Small Enterprises.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 17503

Mr Adm
inf.

24 Apr. '50 file

The 3rd Meeting of the Shikoku District Medium & Minor Enterprise Liaison & Adjustment Council.

The meeting was started from 13:20 Apr. 24 at the Shikoku Trade & Industry Bureau with about 200 attendants consisting of Mr. Larsen, from CCAR, Mr. Ogasa, Director General of the Medium & Minor Enterprise Board, officials of the Trade & Industry Bureau, other Governmental Agencies concerned, prefectural offices, representatives of banks and financial institutes and enterprises' organizations.

Mr. Ochi, chief of the Shikoku Trade & Industry Bureau, opened the meeting with ~~his short~~ a short talk.

The next speaker, Mr Larsen, emphasized the necessity of prompt consideration for the medium & minor enterprises through the cooperation of all concerned such as the Trade & Ind. Bureau, Prefectural Offices, financial institutes and enterprisers themselves.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

Mr. Ogasa, who spoke next explained the position of the med. & min. enterprise with the progress of the Japanese economy.

He said that the measures taken by the Government to end inflation — following Mr Dodge's advice, ~~that~~ have put the medium & minor enterprise ~~into~~ in a serious position.

He recommended:

1. Fands be supplied on the basis of actual need
2. Establishment of a credit security ~~institute~~ Federation.
3. The furnishing of current educational business guidance.

Mr. Seya, chief of Enterprise Sect. Trade & Ind. Bureau explained ~~a panflet~~ pamphlet prepared by the Trade & Industry Bureau which dealt with the situation in 1949 with suggested measures to be taken in 1950

The next thirty minutes was devoted to explanations of plans presented by prefectural chiefs of Economic Dept's.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

Mr. Aden: 14 May '50

Jakings

The Minutes of Proceedings of the Third
Shikoku Liaison and Coordination Conference on the Medium & Small Enterprises

1. Time and Date held: 1300 hrs, April 24, 1950

2. Place held : Conference Room #1,
Shikoku Trade & Industry Bureau

3. Proceedings :

1) Opening address by the Director of Trade & Ind. Bureau

2) Address by Mr. Larsen, Shikoku Civil Affairs Region

3) Address by Director of the Medium & Small Enterprises Agency

4) Report on the result of counter-measures for Medium & Small Enterprises taken in 1949

5) Explanation on the policy for 1950

6) Explanation on Prefectural budgets relative to the Medium & Small Enterprises. (see - attached papers)

7) Free Discussion

a. Deputy of Chairman of Kagawa-ken Conference of Medium & Small Enterprisers Coop. Ass'ns

In Kagawa Prefecture, majorities are medium & small enterprisers and especially they are small enterprisers. Their biggest difficulties are securance of operational fund and especially tax problem.

Director, Mediums & Small Enterprise Agency

Systematization of the Medium & Small enterprises is being studied which will keep abreast with the present fund - borrowing system. And together with it, covering by National fund is also being considered. It is a good idea that in Osaka, an exclusive store has been set up for Medium & Small enterprises.

b. Director, Tax Administration Bureau

The present tight situation can not be deemed is attributable to the tax collection alone. Considerations are being held so as not to see bankruptcy due to taxes.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

c. Governor, Kagawa Prefecture

Are you considering national compensation to subsidiary funds and Credit Trust system?

Director, the Medium & Small Enterprise Agency

Use of expenditures has always got to be made clear. In regard to the Credit Trust system, nation-wide extension of this system seems difficult at present after discussions with interested circles.

d. Chief, Com. & Ind, Section, Ehime Prefecture

Will there be any change to be made in operation of such coop. ass'ns as medium & small enterprises?

Director, Medium & Small Enterprise Agency

Stress will be placed on systematization of Coop. Ass'n, Lacking in guidance aspect of it, if there's any, will be supplemented.

e. Councillor (Chairman of Coop. Ass'ns of Tosa Farming Implements and Tenshi Paper Industry)

Is underlease fund of Central Bank of Com & Ind Ass'ns approved at present?

Chief, Branch of Central Bank of Com & Ind. Ass'ns

I think this is being studied in the Central Government circles. But for the present, negotiations alone are being conducted on this matter.

f. Councillor (Chairman of Coop Ass'ns of Tosa Farming Implements and Tenshi Paper Industry)

What are the points being considered on financing from Central Bank of Com & Ind Ass'n, if any?

Chief, Branch of Central Bank, Com & Ind Ass'n

Secured loans as well as personal credits are being considered.

Director, Medium & Small Enterprise Agency

Efforts are being made for expansion of limited amount of loans in hands of chiefs of local branches of Central Bank of Com & Ind Ass'n from its present ¥500,000 limit.

g. Chief, Kochi Information Office for Medium & Small Enterprises

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

We hope for budgetary subsidy to the Information Office.

Director, Medium & Small Enterprises Agency

Efforts are being made for it.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

Budget and Programs on Countermeasures
for Medium and Small Enterprise in the Year 1950

Kagawa Prefecture

Chart I.

Countermeasures for Medium and Small Enterprise.

(¥21,283,473)

1. Rationalization of Enterprises (see Chart II.).

(¥7,430,253)

a. Diagnosis of enterprises.
b. Guidance of operation and accounting.
c. Technical guidance.
d. Fostering of "Medium and Small Enterprisers' Information Office."

2. Systematization of Enterprise (see Chart III.).

(¥718,401)

a. Formation and fostering of Medium and Small Enterprisers Cooperative Association.
b. Fostering of other business associations.

3. Harmonization of Operational Fund (see Chart IV.).

(¥10,273,720)

a. Extention and strengthening of "Credit Trust Ass'n".
b. Establishment of basic fund for financing.
c. Formation and guidance of "Credit Co-op. Ass'n".
d. Educational publicity and recommendations on financing.

4. Cultivation of Markets for Products.(see Chart V.)

(¥2,861,099)

a. Invigoration of recommendations on products.
b. Strengthening of permit system.
c. Execution of autonomous examination of products.
d. Advertisement on unique products.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

Chart II.

Rationalization of Enterprise.

a. Diagnosis of enterprise.

(1) Familiarization of diagnosis guidance system with local enterprisers.
(2) Securance of actual condition of enterprisers by diagnosis and planning and enforcing guidance measures by type of business on the basis of the findings of the diagnosis.
(3) Extention and strengthening of after-diagnosis measures.
(4) Qualitative strengthening of diagnoser's.
(5) Diagnosis of unique industry of the prefecture.
(6) Educational publicity on diagnosis of shop-keeping and self-diagnosis system.

b. Guidance of operation and accounting.

(1) Guidance on simple book-keeping by type of business.
(2) Holding of training course.

c. Technical guidance.

(1) Holding of technical contests under the auspices of prefecture, city, business ass'ns, etc.
(2) Holding of training course.
(3) Utilization and co-operation with reserch institutes.

d. Fostering of "Medium and Small Enterprisers' Information Office"

(1) Strengthening of informational network for the Information Office.
(2) Travelling Information Office.

Chart III.

Systematization of Enterprise.

a. Formation and fostering of co-op. ass'ns of medium and small enterprisers, etc.

(1) Propagation of the purport.
(2) Enforcement of Model Ass'n System.
(3) Holding of training course for the ass'n staffs and clerical workers.
(4) Granting of subsidy to outstanding co-operative organizations.
(5) To set up a policy for co-operation by type of business and guidance along this line.

b. Fostering of other business ass'ns.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

Chart IV.

Harmonization of Operational Fund.

a. Extention and strengthing of "Credit Trust Ass'n".

(1) Extention of system.
(2) To establish branch offices.
(3) To establish "Trust Deliverative Committee".
(4) To establish margin for small enterprisers by utilizing a part of basic fund.

b. Establishment of basic fund for financing.

(1) Induction of fund into the "Comm. & Ind. Central Bank".
(2) Predeposit of fund in city banks to establish margin for financing to small enterprisers.

c. Establishment and guidance of "Credit Co-op. Ass'n".

(1) To expedite establishment in none-established areas (Shodoshima Island, eastern and western part of the Pref.)

(2) To establish prefectural "Credit Ass'n" comprising such ass'ns as enterprise ass'ns and co-op. ass'ns.

d. Educational publicity and recommendations on financing.

(1) Utilization of financing preparatory fund to Comm. & Ind. Central Bank.
(2) Utilization of "Counterpart Fund".
(3) Utilization of special bracket fund.
(4) To actualize a plan for supplying fund for accommodations to medium and small enterprises.
(5) Dissemination of informations on financial conditions and advice on financing.

Chart V.

Cultivation of Markets for Products.

a. Invigoration of recommendations on products.

(1) Recommendations on foreign trade.
(2) Extention of "Recommendations office on products".

b. Strengthening of "Permit" system.

c. Execution of autonomous examination of products.

d. Advertisement on unique products.

(1) To hald on-the-spot sales exhibition of products.
(2) To display in "expositions".
(3) To compile guiie-book on unique products.

Ehime Prefecture

Item	Specifications	Amount of Yen	Remarks
Educational guide for Medium & Small Enterprise Co-op. Ass'ns	Educational publicity of the ass'n system, holding of training courses, lecture meetings and roving guicance.	300,000	Composed as expense for countermeasures for medium and small enterprises.
Subsidy to co-op. installations of Medium & Small Enterprise Co-op. Sss'n.	Ass'ns to be applicable to subsidy are being under deliberation.	6,400,000	"
Diagnosis and guidance of medium and small enterprises.	Educational publicity on diagnosis system, expense for diagnosing, training of diagnosers.	250,000	"
Encouragement and guidance of ceramics industry.	Expense for encouragement and guidance of ceramics industry.	146,500	"
Encouragement and guidance of textile industry.	Expense for encouragement and guidance of textile industry.	6,107,500	"
Encouragement and guidance of machine, metal industry.	Expense for encouragement and guidance of machine, metal industry.	112,000	"
Encouragement and guidance of wood and bamboo industry.	Expense for encouragement and guidance of wood and bamboo industry.	400,000	"
Sub Total		13,716,000	

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 11301

Item	Specifications	Amount of Yen	Remarks
For exhibiting in the National Products Gallery.	Expense for exhibiting in the National Products Exhibition Hall.	391,000	Composed as expense for encouragement of export trade.
For exhibiting in expositions and exhibitions.	Expense for exhibiting in expositions and exhibitions.	550,000	"
For recommending on orders from buyers and exhibitions.	Expense for recommending on orders from buyers and exhibitions.	130,000	"
Training courses and conferences on export trade.	Expense for training courses and conference on export trade.	180,000	"
For collection of outstanding samples from outside the pref.	Expense for collection of outstanding samples from outside the prefecture.	150,000	"
For commending on production of excellent products.	Expense for commendations on production of excellent products.	45,000	"
Subsidy to production of outstanding samples.	Objects to be applicable to the subsidy are under deliberation.	200,000	"
For overseas propagation.	Expense for advertisement to overseas markets.	400,000	"
Expense in trust with the Foreign Trade Ass'n.	Expense in trust with the Foreign Trade Ass'n.	800,000	
Sub Total		2,846,000	

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDS NO. 1301 3

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 15013

Item	Specifications	Amount of Yen	Remarks
Expense for conferences on encouragement of commerce and industry.	Expense for holding conferences on encouragement of commerce and industry.	120,000	Composed as expense for conferences on encouragement of commerce and industry.
Expense for statistics on commerce and industry.	Expense for compilation of various statistics on commerce and industry.	240,000	Composed as expense for statistics on commerce and industry.
Sub Total		360,000	
Grand Total		16,922,000	

Remarks:

1. For the sake of conviniences in compiling the budget, expenses for encouragement of paper industry and cultivation of markets for its products are not summed up in the foregoing budget but are scheduled to appear as a supplimentary budget.

2. Budgets for Experimentation Stations in the prefecture are as follows:

a.	Prefectural Industrial Experimentation Station.	¥2,860,965
b.	Prefectural Dyeing and Weaving Experimentation Station.	3,835,658
c.	Prefectural Paper Experimentation Station.	3,551,000
d.	Prefectural Industrial Efficiency Research Institute.	3,670,867
	Total	¥13,918,490

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

Tokushima Prefecture

Expense for Encouragement of Commerce and Industry.

(¥12,264,650)

1. Expense for Diagnosis and Guidance of Medium and Small Enterprisers.

(¥146,500)

To conduct on-the-spot investigation on installations, production, management, technique, cultivation of markets and labor administration, etc. on various angles to make recommendations and guide with concrete improvement measures.

a. To conduct diagnosis in every quarter of the year (50 factories in the year).
b. To select 5-7 factories to encourage and foster.
c. Circulation of technique, exchange of technique with each other in the same type of business.

2. Expense for Guidance for Simple Book-keeping.

(¥50,000)

To hold guidance courses on simple book-keeping.

To hold training courses of simple book-keeping for medium and small enterprisers and make them familiar with accounting.

To hold twice a year for two days at 5-6 important areas of the prefecture.

3. Training on Technique for Production of Wooden and Bamboo Works.

(¥37,650)

To hold training courses inviting superior instructors from advanced regions.

To hold once or twice a year for three days at one place in the prefecture with two or three instructors.

4. Expense for Prefectural Liaison Conferences on Important Wood Industry.

(¥211,000)

To hold liaison conference of sixteen prefectures designated for important wood industry.

To hold on-the-spot sales exhibitions of the prefectural wooden and bamboo works products for the progress of this industry.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

5. Expense for Countermeasures on Encouragement and Guidance of Medium and Small Enterprises.

(¥133,500)

To carry on a organic measures of the countermeasure headquarters for encouragement and guidance of medium and small enterprises.

a. To investigate actual condition of every business world.
b. Deliveration on granting subsidies.
c. Publication of guidance and reference books.
d. To conduct on-the-spot guidance of every business world.
e. Deliberation on measures for encouragement and guidance.

6. Expense for Guidance of Co-op. Ass'ns such as Medium and Small Enterprisers, etc.

(¥1,586,000)

a. Guidance of Medium and Small Enterprisers Co-op. Ass'ns.
b. To grant subsidies to co-operative installations of Medium and Small Enterprisers Co-op. Ass'ns.
c. To commend outstanding associations and carry out a vigorous guidance measures.

To set 200 associations as objects for guidance.
Consultation meeting of commendees.
To publish 1,000 copies of guide book.

7. Expense for Dispatching Wooden Works Trainees.

(¥100,000)

To dispatch trainees for induction of superior technique from advanced regions.

a. To select ten - fifteen.
b. To hold training courses with technically taught man as instructors.

8. Expense for Countermeasures on Financing.

(¥10,000,000)

a. To made a loan of ¥10,000,000 (Prefectural fund) to Central Bank for Comm. & Industry Ass'ns to make ease financing to ass'ns and systematize medium and small enterprises.
b. To increase basic fund of Credit Trust Ass'n and strengthen its trust power to alleviate financial difficulty of medium and small enterprises.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

c. To make efforts for induction of special fund from the government as its financial countermeasures for medium and small enterprises, and make - many recommendations - on behalf of healthy enterprises.

9. Expense for Purchase of Superior Samples.

(¥150,000)

10. Subsidy for Production of Samples.

(¥500,000)

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 81015

Kochi Prefecture

I. Budget.

Item	Specifications	Amount of Yen
Expense for guidance of Medium and Small Enterprisers Co-op. Ass'ns.	Educational publicity, guidance on establishing and operation, holding of training courses.	80,000
Expense for financial countermeasures	Loan to Comm. & Ind. Central Bank. Expense for recommendations on financing, etc.	20,000,000 50,000
Expense for diagnosis and guidance of medium and small enterprisers.	Publicity of the program, execution of diagnosis and guidance, training of diagnosers.	150,000
Expense for publicity of simple book-keeping system.	Holding of training courses to guide book-keeping.	20,000
Subsidy for holding exhibitions, sample displays.		160,000
Expense for business advisory office and cultivation of markets.		1,090,000
Expense for training courses on operational technique.		50,000
Expense for Medium and Small Enterprisers Information Office.		20,000
Expense for utilization of experimental and research institutes.		20,000

Item	Specifications	Amount of Yen
Expense for measures to be taken by type of business.	Expense for encouragement of wood and bamboo industry.	300,000
	Expense for encouragement of mining industry.	390,000
	Expense for paper industry.	1,396,000
Expense for encouragement of foreign trade.		200,000
Expense for investigations.		200,000
Total		23,966,000

II. Plans

1. Diagnosis and Guidance of Medium and Small Enterprises.

   a. To publicize the "Diagnosis and guidance" system.
   b. To train personnels for diagnosis and guidance.
   c. To familiarize self-diagnosing.
   d. In addition to what was decided at the conference, execute such measures as may be deemed necessary for this prefecture and what was specially desired for by local enterprisers.
   e. To execute thoroughly on-the-spot guidance after conducting diagnosis.
   f. To make recommendations on sales of products and securance of operational fund.

2. Educational Publicity on Simple Accounting System.

   a. To hold training courses by area and type of business.
   b. To execute on-the-spot guidance to bring up bookkeeping guides.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 81011

3. To Hold Training Courses on Operational Technique.

a. This will be done in principal by type of business.
b. To hold technical training courses on paper industry, wooden and bamboo industry, lime industry and metal industry.

4. Utilization of Experimental and Research Institutes.

a. To promote production spirit on the basis of scientific technique.
b. To hold research courses and research announcing meetings.

5. Guidance of Such Co-op. Ass'ns as Medium and Small Enterprises, etc.

a. To publicize the purport of co-op. ass'n system.
b. Guidance on formation of co-op. ass'ns.
c. Guidance on operation of co-op. ass'ns
d. To hold training courses of staffs and clerical workers of co-op. ass'ns.
e. To dispatch investigators to outstanding co-op. ass'ns in advanced regions.
f. Commendation of outstanding co-op. ass'ns.
g. To assist for necessary fund and to subsidize prefectural expenditures to cooperative installations of co-op. ass'ns.
h. To publish report on operational example of outstanding co-op. ass'n.

6. Financial Countermeasures.

a. To guide arrangement for receiving operational fund.
b. To keep a contact with financing organs, harmonizing circulation of money and make recommendations.
c. To improve and strengthen the "Kochi-ken Credit Trust Ass'n", and utilization of it.
d. To expedite establishment of Credit Co-op. Ass'n.
e. To make a loan of ¥20,000,000 into the Central Bank of Comm. & Ind. Ass'n and out of prefectural expenditures and keep to alleviate financial difficulties on the basis of this deposit.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 13013

7. Cultivation of Markets.

In view of the present depressed business conditions of medium and small enterprises, stress will be placed on export of products to overseas markets and other part of the country.

a. To hold exhibitions and sample displays.
b. To utilize the Kochi-ken Osaka Office and to actualize establishment of Osaka sales information and on-the-spot sales office.
c. To investigate markets and general condition of supply and demand.
d. To dispatch sales agents.
e. To advertise and encourage production of superior export goods.
f. To exhibit samples in various trade and industry fairs, sample exhibitions, and in National Products Gallery.

8. To organize and extend the Medium and Small Enterprisers Information Office and invigorate its Activities.

9. To Execute Thoroughgoing Investigations.

a. General check up on co-op. ass'ns and detailed investigation of outstanding associations.
b. To investigate the readjusting situation of medium and small enterprises.
c. To investigate actual condition of medium and small enterprises according to summary for setting up countermeasures by type of business.

10. To Set up Encouragement Measures According to the Type of Business.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 81015

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175015

最近の日本經濟の實情を見るに色々な點から中小企業者が非常な困難に直面してゐることはこゝに居られる皆樣既に御承知のことと思う

日本の中小企業は全國的に言つて工場數から言えば全體の九九%從業員數から言えば六〇%を示めているのであるから最近のように中小企業が不振となり續々と倒産してゆくような狀態では國民經濟的にも社會的にもゆゝしい問題であらう

日本政府は中央においては特に一昨年から中小企業廳を設けてこれが問題を處理させているがこの四國においては四國通商產業局が產業行政の出先機關として中心となり四國の四縣ならびに他官廳の出先機關と相協力して四國の中小企業の維持振興の對策を企畫しかつこれを強力に實施すべきである

なお最近は中小企業の當面せる最も困難な問題は資金難（金融難）にあるように聞いているが金融機關の立場としては內容の惡い會社に金を貸す程の馬鹿者はいないと思うから先づ此の點から言つても中小企業の弱點を補正し經濟的な抗力を強める必要があるそのためには協同組合をつくるとか政府の企業診斷を受けて企業經營の合理化を計るとか又は組合の施設に對する國家の補助を仰ぐとかの手段を講ぜねばならないと思う

要するから通產局の施策に協力して四國の中小企業に對する特別の枠もあるようであるから積極的に活動せられるよう望む

企業課

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175015

Program for the 3rd Small and Medium Enterprise Liaison Coordination Shikoku District Conference

1. Date: 24 April (Mon.) 1 - 5 p.m.

2. Place: The first conference room of the Shikoku Trade and Industry Bureau

3. Orders:

   (1) Salutation by the Chief of the Bureau

   (2) " by the President of the Small and Medium Enterprises Board.

   (3) Report on the result of countermeasures for the small and medium enterprises in 1949.

   (4) Review of the countermeasures in 1950.

   (5) Plan and budget for the countermeasures in each prefecture for the 1950 year.

   (6) Discussion

   (7) Closing

4. Attendants:

   Gov't officials: about 30 including 2 governors.

   Private enterprisers: about 30 bankers.

Small Enterprises Bureau Tokyo
M. Egasa Director General

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175015

SUMMARY OF COUNTER-MEASURES FOR MIDUM AND SMALL ENTERPRISES IN SHIKOKU DISTRICT FY 1950

The prime policy is to be set in accordance with the fundamental policy of the Small and Medium Enterprises Board as in 1949. However, there is a necessity of further strengthening of urgent measures over last year's especially in Shikoku where almost all the industries are composed of small and medium enterprises, since there is a fear that the current difficulties of the small and medium enterprises is due to the deflation resulting from the current equivolent budget policy will most likely become much more serious. In this meaning, we propel the following measures by reviewing points to be improved in view of the actual result of last year.

1. Investigation of Actual Condition and Establishment of Guiding Countermeasures for Different Enterprises.

2. Examination of Medium and Small Enterprises and Activation of Guidance

   a. Training of Examination Directing Officials

   b. Adjustment of Examining Items and Issurance and Diffusion of Self Examining Items.

3. Enforcement of Examination

   a. Method of Examination by Priority

   b. General Method of Examination

4. Propelling of Systematization of Medium and Small Enterprises

   a. Guiding Counter Measures-for ~~Union~~ Co-operatives Organization

   b. Guidance for ~~Union~~ cooperatives Management

5. Financial Counter-measures (See next page)

6. Other Miscellaneous Countermeasures

   a. Strengthening of Function of Information Office for Medium and Small Enterprises.

   b. Education of Simple Accounting System

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175015

3. Introduction of Superior Firms and Associations.

4. Holding of Training Course, Lecture Meeting, Research Society, Round-table Conference and Display of Exhibitions, etc.

5. Roving information and guidance.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175015

Counter-Measures for Banking of FY 1950

1. Strengthening of Various Counter-measures for Banking

   a. Strengthening of Utilization of Counterpart Funds.

   b. Loan to the Medium and Small Enterprises by the Bank of Japan, by bracket

   c. Utilization of Trust ~~Assurance~~ Guarantee Association

   d. Coordination between Banking Organization and Medium and Small Enterprises.

2. Establishment of Set-up for Accepting the Loan

   a. Decision of Demand for Fund.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

Medium and Small Enterprise Liaison Adjustment
S'ikoku District Conference

T'e small and medium enterprises t'roug out t'e country are suffering from difficulties from economic depression and are struggling amid t'e tig'tened money situation. Wit' t'e purpose of studying t'e situation and offering every possible and, t'e conference is organized composed of t'e followings;

Vice Governor of four prefectures C'ief of Trade & Industry Bureau and t'eir four department c'iefs

ESB C'ief S'ikoku Land Transportation C'ief

S'ikoku Maritime Bureau C'ief

Takamatsu Finance Bureau C'ief

Takamatsu National Tax Bureau C'ief

Takamatsu Labor Standard Bureau C'ief

Industrial Experimental Station C'ief

Economic C'iefs of four prefectures

E'ime Industrial Efficiency Laboratory

Trade and Industry Bureau General Affairs Department C'ief and t'eir ten (10) Section C'iefs

Commerce and Industrial Section C'ief of four prefectures

Branc' C'iefs of Japan Bank of four prefectures and six (6) c'iefs of ot'er commercial banks on t'e island

C'airman of Kagawa Prefecture Medium and Small Enterprise Cooperative Association Federation

C'irman of C'amber of Commerce and Industry of Takamatsu, Matsuyama, Tokus'ima and Koc'i.

At t'e conference 'eld at SCAR on Monday 17 April, plans as formulated under t'e auspices of Trade and Industry Bureau w,s explained.

No doubt small and medium industries are severely 'it by tig't money situation and sales decline. In order to pull t'emselves t'roug' some of t'em are aware t'at t'ey will 'ave to, voluntarily take action for rationalization and besides governmental agencies are becoming also keenly interested to study and offer necessary assistance, suc' as going into eac' different plants for survey and observation to see if t'e plant merits t'emselves as useful one for Japan's export promotion, w'et'er t'e business can be of suc' t'at it will be of any [redacted] value to cooperative

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

wit' critical industries of large size or if it wort' any to run independently contributing to Japan's economy.

T'e bankers are generally afraid to make loans to enterprise of small and medium size particularly like at present time w'en t'e general business is bad and on t'e ot'er hand t'ey are seeking to make loans to any sound business but it makes difficult for t'em to study and analizes eac' business who comes to t'em seeking for loan accomodation.

Medium and Small Enterprise Liaison Adjustment S'ikoku District is organized for t'e purpose of studying t'e problems and to offer assistance and besides Bureau of Trade Industry have taken t'eir initiatives, have establis'ed special section and provided team of officials to go out visiting different industries to study and analizes situation in eac' individual case and upon t'eir satisfaction, to recommend to city banks to make loan accomodations.

W'ere t'ey deem it fit t'ey will recommend t'e enterprise to curtail n numbef of employees.

According to suc' study made, t'e bureau will have allocation of fund for subsidy to be given for purpose of establis'ing cooperative installation or in case of accomodations out of counterpart fund w'ic' is so set up at present t'at it will be accomodated for firms wit' capitalization less t'an t'ree million yen and 50% to be out of counter-part and rest of 50% to be accomodated by city banks on t'eir own responsibilities.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175813

Subject: Small and Medium Industry of Shikoku and General plans therefor

It is one of most important problems, not only from regional stand point but reviewing national stand point, economically and socially, to nurse and guide small and medium enterprise which constitute 99% of the islands industry. It is considered the most urgent problem to establish an appropriate measure in view of present economical situation which are driving small and medium enterprises into very difficult position. Therefore, this bureau, in accordance with the policies of the Small and Medium Enterprise Board, are effecting practical counter-measure for the promotion of Small and Medium Industries by collaborating with the Liaison Adjustment Conference composed of regional ministries bureaus, and with those of skilled special training and experienced, taking into due consideration of special features of the local conditions.

THE COUNTER-MEASURE

1. To those Small and Medium Enterprises who posses the possibility of remaining in business to progress (those with the possibility of self-support or with possibility of remaining along side with the big industry or can retain dealings with big industries) such measure will be adopted so as to protect them from the unreasonable oppression of big industry and henceforce effort will be made towards bringing up those enterprises who have the nature of export industries or those who have some relation-ship with critical industries and those related with stabilizing dairy life of the people, as seen from national economy view point.

2. Organization. It will be so encouraged that they will organize themselves so that they may successfully expel the oppressions which they may otherwise receive.

Particular persuasion will be made that they will organize themselves into associations under the Small and Medium Enterprises Mutual Association Law and for their mutual cooperative installations, national subsidies will be provided for. Also Vertical Adjustment in behalf of the wholesale and subcontract business will be made for them.

3. Present system of finance being based upon commercial basis, the financing accomodation to the Small and Medium Enterprises are too apt to be disliked and as counter-measure therefor, as means of financing medium and small enterprises exclusively, steps are taken so as to make available to them of the fund with in the bracket of Japan Bank's small medium enterprises fund, counterpart fund, installation fund by means of operation, Commerce and Industry Central Bank and other special financial agencies established in behalf of small and medium enterprises exclusively as well of the fund available from Finance Ministry Deposit Department, national fund specially reserved for accomodation and of depositing in trust of the fund which represent collections made by Rehabilitation Bank. The effort towards smooth carriage of these funds will be made besides the effort towards accelerating utility of the funds which can be made available out of the funds of the autonomous public bodies by having their fund deposited in trust with Commerce and Industry Central Bank or their deposits made to the mutual aid association.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175813

Besides offering efforts towards financing as abovementioned, guidance is given towards healt'y development of enterprises and t'eir rationalizations by clarifying t'eir administrative and acounting system so t'at t'ey may be put into proper s'ape wort' w'ile receiving accomodations.

4. Rationalization Measure.

Plans will be carried out so as to conduct investigation of t'e enterprises by eac' categories and to establis'ed basic policy for guidance and decide w'ere to place objectives for t'e rationalization; t'e rest will be left wit' t'e prefectural agencies.

Diagonosis of Enterprises:

For t'is purpose a group will be organized, composed of t'e civilian talents and experienced, to look into t'e management, accounting and labor as well as t'e production tec'nique and will offer tec'nical diagonosis and recommendation and if it is found necessary, will offer actual guidance to create and bring up model plant.

Simplicity in Administration

Inevitably it will hold a certain relations'ip wit' dissemination of system, finance and tax, but as t'e basic requirement for t'e desired rationalization suc' as above will be disseminated.

5. Ot'er Measures.

Lecture meetings and study meeting will be opened.

Since t'e diagonosis will be made on individual basis, t'e subject will be so chosen for suc' meetings covering all p'ases.

(a) Measures for sales increase:

Exhibits will be held.

(b) Tax Matters

Actual status in connection wit' tax payment will be brought in to t'e attention of t'e pertinent agencies and t'e appropriate measure for payment of tax will be adopted to suit eac' individual case of enterprises.

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175813

Subsidy to various cooperatives, out of 1949 budget, for establishment of installation for cooperative use by medium and small enterprises.

Tosa Tengu Paper Industries	Co-op		¥400,000,000
Iyo Ceramic	"	"	400,000,000
Shodoshima Food	"	"	183,000,000
		Total	983,000,000

Number of medium and small enterprise co-op organized during 1949 fiscal year (as of 31 March 1949)?

Kagawa	149
Ehime	148
Kochi	174
Tokushima	127
Bureau, Direct	4
Total	582

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175813

Subject: Number of medium and small enterprise co-op w-o -ave applied for subsidy for establis-ing cooperative installation.

E-ime - - 9 associations

Kagawa - 8 "

Tokus-ima - 9 "

Koc-i - 7 "

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

四國陸運局長　四國海運局長　高松勞働基準局長
大阪工業試驗所四國支所長　愛媛縣産業能率研究所長
日本銀行高松、松山、高知各支店長　興業銀行高松支店長
勸業銀行高松支店長　商工中央金庫高松支所長
百十四銀行　伊豫合同銀行　四國銀行　阿波商業銀行　各頭取
高松商工會議所　松山商工會議所　今治商工會議所　徳島商工會議所　高知商工會議所各會頭
香川縣中小企業等協同組合連合協議會長

四要
二十七年度実施報告
二十五年度の計算
出席予定
官庁側　約三〇名
（勘事二名、Liaison Chief 等二課長）
民間業側　（報告）約三〇名

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175613

第三回中小企業連絡調整四國地方協議會開催要領

一、日　時　四月廿四日（月）午後一時一五時

二、場　所　四國通商産業局第一會議室

三、次　第

1、局長挨拶

2、中小企業廳長官挨拶

3、昭和二四年度に於ける中小企業對策の結果報告

4、昭和二十五年度に於ける中小企業對策の檢討

5、各縣に於ける昭和二十五年度の中小企業對策の檢討と計畫各縣に於て資料の準備を願ふ）

6、討　議

7、閉　會

四、出席者

中小企業廳長官　指導第一課長

四縣副知事　四縣經濟部長

高松地方經濟安定局長　高松財務局長

四國陸運局長　四國海運局長

大阪工業試驗所四國支所長　愛媛縣産業能率研究所長

日本銀行高松、松山、高知各支店長　呉業銀行高松支店長

通商業銀行高松支店長　商工中央金庫高松支所長

百十四銀行　伊豫合同銀行　四國銀行　阿波商業銀行　各頭取

高松商工會議所　松山商工會議所　徳島商工會議所　高知商工會議所各會頭

香川縣中小企業等協同組合連合協議會長

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

必要により隨時実態調査を行う。

二、中小企業診断及び指導の強化

業種別指導対策の一還として、企業診断を重点的に展開するものとしその能率と効果を発揮する爲左により運用する。（増々活潑に）

1. 診断指導員の養成

診断制度の成否は、診断指導員の識見、能力並びにその熱意にかゝっているので実施擔当機関、官民試験研究機関、及び業者団体等の職員を中央の講習会に参加させ、診断指導に又地方に於ても講習を実施して診断指導員の陣容を強化拡充する。

2. 診断要領の整備と自己診断要領の作成普及

中央に於て作成されるものの他、今治地区のタオル業等、地方特有の業種にして振興育成する必要あるものについて地方に於て生産技術診断要領を作成する。中小企業診断制度の趣旨を普及し出来るだけ広範に中小企業の經營の改善技術の向上をはからしめる爲に従来の診断要領の他に自己診断要領を配布し、又は、講習会を開いて普及する。

（この作成は中央で行うものの外必要なものについては地方で作成する。）

三、診断の実施

従来の診断が諸種の制約より中途半端な形式的なものになり勝ちであったので診断の方法を二種の方法に分けて夫々適当な場合に実施して実効を挙げる。

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

昭和三十五年度四國地方中小企業対策要領（案）

大綱の方針は三十四年度と同様に中小企業庁の基本方針に基いて行うが現下の重大化するおそれがあるので特に中小企業が殆ど全部の産業を占める四國地方に於ては昨年度にも増して緊急の対策を強化する必要がある。この意味に於て昨年度の実績に鑑みて改良推進すべき点を検討して次の対策を進める。

一、実態調査と業種別指導対策の樹立

中小企業庁の「業種別指導対策策定要領」に基いて、当地区に於て業種別に業界調査と個別企業の実地調査を行いその業種の中小企業の将来性及び当面している諸問題を研究しそれによって業種別中小企業指導対策を策定することが実施を強力に推進する。

右の業種別調査の他に諸種の中小企業の問題点（金融、組合、其の他）について右の実施は診断制度と並行して行う。

二、中小企業診断及び指導の強化

業種別指導対策の一環として、企業診断を（増々活潑に）重点的に展開するものとしその能率と効果を発揮する為左により運用する。

診断指導員の養成

診断制度の成否は、診断指導員の識見、能力並びにその熱意にかかっているので、及び業者団体等の職員を中央の実施機関、官民試験研究機関、地方に於ても講習会に参加させ、診断指導に又地方に於ても講習を実施して診断指導員の確保を図る。

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

診断班員も手近の実務者を任命し出来得れば、実施擔当機関の職員の中より養成して随次出向いて簡易に指導を行う様にする。

以上の方針に基き本年度は左の業種につき、診断を行う。

第一四半期	第二四半期	第三四半期	第四四半期
銅金鋳物（一二〇）（附 銑鉄鋳物） 電気溶金メッキ（四〇）	農機具（四五〇） メリヤス（七五） 縫製品（二〇〇） 染色加工（四五）	綿織物（九八） タオル（四五） 絹織物（一〇〇） 陶磁器（一三六）	漆器（四〇） 竹製品（一一〇） 木製品（一五〇） （家具建具 木履 木鉛）

右業種につき、各実施担当機関は宣傳週知につとめて毎期最少十工場程度を実施する。

四、中小企業組織化の推進

中小企業を大企業よりの圧迫から保護し、又自らの合理化をすゝめる最も有力な方法は組織化であるので強力にこれを推進し、特に中小企業等協同組合法に基いて自動的組合の結成をはかる。

1、組合結成方式の指導対策

業種別に協同組合結成の必要性又は種類、規模、事業等を検討し具体的な標準を策成して之を提示し、業者の懇談会等を利用して結成をすゝめる。

2、組合運営指導

協同組合の運営については常に実態調査を行い実情を明にすると共に、企業診

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

A 重点的診断方法

診断申込工場のうち特に改善の見込あり効果の期待されるものを重点的に選擇し診断に際しては、權威者を集めて詳細に徹底的に行う。

診断の結果標準となり得る様な企業は診断後も特に重点を置いて継續的に指導しモデル工場に育成し特に優秀となつた工場は、優秀工場として協議会長より表彰する。尚モデル工場については種々の便益を與えると共に、之を中心に研究会、講習会等を開き又は見学のあつせんを行い一般の向上を図る。

B. 一般的診断方法

広く一般に診断を行い少い經費で出来るだけ多く、且つ、輕易に診断の効果をあげるために従来の方法を簡易化する。即ち、零細工場が大多数を占める実状に鑑みこれらに適した診断要領を作成して診断項目、診断手續、或は報告書等の重点的簡易化を行うと共に、実際診断に際しても実状により診断項目の省略を行う等、臨機應変の處置を取り且診断班員も手近の実務者を任命し出来得れば、実施擔当機関の職員の中より養成して隨次出向いて簡易に指導を行う様にする。

以上の方針に基き本年度は左の業種につき、診断を行う。

第一四半期	第二四半期	第三四半期	第四四半期
鋼金銕物（一二〇）（附銑鉄銕物）	農機具（四五〇）	綿織物（九八）	添器（四〇）
電気溶金メッキ（四〇）	メリヤス（七五）	タオル（四五）	竹製品（一一〇）
	縫製品（二〇〇）	絹織物（一〇〇）	木製品（一五〇）
			（家具建具

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

2. 簡易経理制度の普及
経理制度の確立は税金対策として又金融対策として直接必要であるのみならず、但々の企業合理化の根本でもあるので簡易経理制度の普及をはかる為に、差当りは安本に於て策定された「中小企業簿記要領」に基いて行う中小企業庁で作成中の業種別中小企業簿記要領の出来次第指導員を養成してその迅速な普及徹底をはかる。

3. 優秀工場並びに組合の招介
診断指導により優秀な工場並びに組合を育成することは勿論であるが、一般の中小企業者に対して地区内或は他地区の優秀なる工場並びに組合の運営方法、技術について招介又は見学の斡旋をしてこれを啓蒙せしめる。

4. 講習会、講演会、研究会、懇談会、展示会等の実施
当局或は各県の主催のもとに各種の問題について講習会、講演会、研究会等を又販売対策の一つとして中小企業商品展示会を行い又各県に於ては主要都市に物産陳列所の設置を進める。

5. 巡回相談及指導
通産局、各県、或は中小企業相談所等の職員を訓練して或程度の専門知識を養成し、各地に巡回して一般中小企業問題について直接但々の業者の相談にのり又実地に工場の指導をすると共に業界の実状をつかむ。

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 17503

CORRECTION

THIS DOCUMENT

HAS BEEN REPHOTOGRAPHED

TO ASSURE LEGIBILITY

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

2. 簡易經理制度の普及

経理制度の確立は税金対策として又金融対策として直接必要であるのみならず、但々の企業合理化の根本でもあるので簡易経理制度の普及をはかる為に、差当りは安本に於て策定された「中小企業簿記要領」に基いて行うが中小企業庁で作成中の業種別中小企業簿記要領の出来次第指導員を養成してその迅速な普及徹底をはかる。

3. 優秀工場並びに組合の招介

診断指導により優秀な工場並びに組合を育成することは勿論であるが一般の中小企業者に対して地区内或は他地区の優秀なる工場並びに組合の運営方法技術について招介又は見学の斡旋をしてこれを啓蒙せしめる。

4. 講習会、講演会、研究会、懇談会、展示会等の実施

当局或は各界の主催のもとに各種の問題について講習会、講演会、研究会等を開催することは昨年度と同様であり以上の諸対策と直結してこれを行う。又販売対策の一つとして中小企業商品展示会を行い又各県に於ては主要都市に物産陳列所の設置を進める。

5. 巡回相談及指導

通産局、各県或は中小企業相談所等の職員を訓練して或程度の専門知識を養成し、各地に巡回して一般中小企業向題について直接但々の業者の相談にのり又実地に工場の指導をすると共に業界の実状をつかむ。

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

断を参考にし組合の運営の診断を行う等積極的指導をはかり、又共同施設に対しては國庫並びに各縣の補助金を得てこれを機会に共同施設を中心とした実質的な組合の育成を計る。

右方針に基いて本年度に於て特に重点を置く業種は左の通りとす。

各種鋳物　織維機械　陶磁器　タオル　竹製品　玩具
鈑鐸製造　手漉和紙　絹人絹織物　メリヤス　合板　ゴム製品
農機具　石鹸及洗濯　綿織物　建具家具　添器　修理重生

五、金融対策　別紙　添附

六、其の他の諸対策

1、中小企業相談所の運営の強化

中小企業相談の窓口である各地区相談所の連絡をはかり、その運営を強化する為に今后中小企業相談所連絡会議を各期毎に開催し相互の情報を交換し通産局並びに各縣よりの指導を強化すると共に、各地区の中小企業の実情をきく外、通産局又は縣より内外より集った情報を報告する。

2、簡易經理制度の普及

經理制度の確立は税金対策として又金融対策として直接必要であるのみならず、個々の企業合理化の根本でもあるので、簡易經理制度の普及をはかる為めに、差当りは安本に於て策定された「中小企業簿記要領」に基いて行うが中小企業庁で作成中の業種別中小企業簿記要領の出来次第指導員を養成してその迅速な普及徹底をはかる。

3、優秀工場並びに組合の招介

診断指導により優秀な工場並びに組合を育成することは勿論であるが、一般の中小企業者に対して地区内或は他地区の優秀なる工場並びに組合の運営方法及び技術について招介又は見学の斡旋をして之を啓蒙せしめる。

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

とつては現在唯一の長期資金供給源とも言うべきこの制度に對しては、今後益々需要が殺到してくるものと思われるので、枠の増大が要望される。更に中小企業融資を圓滑ならしめるため、見返資金による國家補償制度の速かな實現を要望してやまない。

2 日銀中小企業別枠融資

本制度實施以來融資枠も逐次擴張されてきたが、四國地區における三月末の興銀および商工中金の融資殘高は九一口一一八百萬圓で、益々活用される傾向にあるので今後とも別枠融資は更に増枠されるものと認められ、活用に當つては、金融機關に對し積極的に協力を求めたい。

3 信用保證協會の活用

昨年中において四國四縣に信用保證協會が設立され、中小企業融資の圓滑化に貢獻したものと思われるが、設立以來本協會は、一般金融機關よりもむしろ狹き門であるという聲を聞く。これは本協會自体の性格に基ずくものと思われるが、今後各縣と協力して出資の増加をはかり、その運營に彈力性をもたせて、一層の活用をはかりたい。

4 金融機關と中小企業との連絡の緊密化

現在中小企業は金融機關に對しては、頭から敬遠している傾向があるにかんがみ、兩者の意思疎通をはわるよう懇談會その他の機會をもち相互に情報を交換させたい。そのためまず纖維關係については、中小企業者とともに香川縣銀行協會の會合に出席して、資金需要の趣旨を説明し、金融機關側の協力を求めたが、今後逐次各縣、各業種について實施してゆきたい。

二 金融受入体制の確立

1 金融受入体制の確立のためには、簡易事理制度の普及、事理經營面の企業診斷の實施等を推進してきたが、地方中小企業等協同組合法による中小企業組織化の促進をはかり、商工中金の協力を求めてきた。しかし從來四國地區の商工中金は、必ずしも組合金融についてやゝ圓滑化を缺くきらいがあつたように思われるが、本年度においては、約五十億圓の金融債の發行、各縣の預託制度實施とともに資金源も相當豐富になるので、組合金融について圓滑化するよう協力したい。

2 資金需要の策定

中小企業の資金需要特に設備資金需要の策定は、金融斡旋等による金融の圓滑化をはかる上から特

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

別紙

昭和二十五年度における金融對策

昨年度の極度の金詰りに對して、中央においては日銀オペレーションの積極化、日銀貸出高準備率適用の緩和、融資指定則の緩和、日銀中小企業別枠融資の擴張、見返資金の中小企業融資、日銀融資斡旋機能の強化等の一連の對策がたてられ、中小企業金融難の打開に努めてきたのである。當地區においても、これらの對策に隨じ極力中小企業に對し金融梗塞の圓滑なる融資の實現に努力したのであるが、それにもかゝわらず充分なる成果を收め得なかつたことは遺憾である。本年度は、昨年度の實績を檢討しつゝつぎのような方針で進んでゆきたい。

一、金融諸對策の利用強化

イ、見返資金の利用強化

昨年日銀の中小企業に對するマーケットオペレーションが實施されるや、中小企業者はこれに對し多大の期待をよせたのであるが、當初中小企業團が呼びかけたようには所期の成果が達成されなかつた。かくて中小企業は、オペレーションの事實上の機能停止により見返資金の融資に頼るに至つたが、今後更に優良企業を選定し、積極的な利用方法を講ずることとするが、中小企業にとつては現在唯一の長期資金供給源とも言うべきこの制度に對しては、今後益々需要が殺到してくるものと思われるので、枠の增大が要望される。更に中小企業融資を圓滑ならしめるため、見返資金による國家補償制度の速かな實現を要望してやまない。

ロ、日銀中小企業別枠融資

日銀中小企業別枠融資制度實施以來融資枠も逐次擴張されてきたが、四國地區における三月末の興銀および商工中金の融資殘高は九一口一二八百萬圓で、益々活用される傾向にあるので今後とも別枠融資は更に增枠されるものと認められ、活用に當つては、金融梗閉に對し積極的に協力を求めたい。

ハ、信用保證協會の活用

昨年中において四國四縣に信用保證協會が設立され、中小企業融資の圓滑化に貢獻したものと思われるが、設立以來本協會は、一般金融機關よりもむしろ狹き門であるという聲を聞く。今後各縣と協力して出資の增加をはかり、これは本協會自體の性格に基ずくものと思われるが、一層の活用をはかりたい。

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

特に要請されるので、本年度の資金需要を業種別に作製しつゝあるが、完成の上は日銀はじめ各種金融機關に融資實行の參考資料として提供する予定である。

そのためまず繊維工業のうち織物關係および紙關係について設備改善資金の需要額をとりまとめてゐる。

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

The Shikoku Trade & Industry Bureau .

Marugame, Kagawa.

Aug. 15, 1950.

To : Chief. The Shikoku Civil Affairs Region.

Subject : Report on the U.S. Aid counterpart fund operation for smaller business.

Attention : The economic section.

Dear Sirs :

We hereby submit the report on the U.S. Aid counterpart fund operation for smaller business in July, as follows.

Hoping this report will be useful for you, we are

Yours respectfully,

The Shikoku Trade & Industry Bureau

Yor Tsuyo

Chief

The U.S. Aid counterpart fund operation for smaller business in July.

* Transactions

Unit ¥ 1,000

	Number of cases	Loan	Bank in charge	Name of company
The bank of Japan, Takamatsu branch	3	2,450		
Items	1	1,100	The bank of Shikoku Sakaide branch	The Sakaide internal combustion engine Co., Ltd.
	1	350	The bank of Hyakujushi Kotohira branch	The Shikoku regeneration gum Co,, Ltd.
	1	1,000	The bank of Hyakujushi Shiratori branch	The Tanatsugi stockinet Co., Ltd.
Matuyama branch	2	3,000		
Items	1	1,500	The bank of Geibi Imabari branch	The Imabari towel export co-operative association.
	1	1,500	The bank of Shikoku Uwajima branch	The Nanyo transportation Co,, Ltd.
Kochi branch	2	3,000		
Items	1	1,500	The bank of Shikoku	The Kochi vehicles Co,, Ltd.
	1	1,500	"	The Kochi rope MFG. Co., Ltd.
Total	7	8,450		

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDC NO. 1750 13

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 75013

Mr Adair A

all
9/21/52

The Shikoku Trade & Industry Bureau.

Marugame, Kagawa.

Sept. I9, I950.

To : Chief. The Shikoku Civil Affairs Region.

Subject : Report on The U.S. Aid counterpart fund operation for smaller enterprises.

Attention : The economic section.

Dear Sirs ;

We hereby submit the report on the U.S. Aid counterpart fund operation for smaller enterprises in Sept, as follows.

Hoping this report will be useful for you, we are

Yours respectfully,

The Shikoku Trade & Industry Bureau

Ivar T. Berglund

Chief

The U. S, Aid Counterpart fund operation for smaller enterprises in Sept.

Unit ¥ I,000

Trnsactions	Number of cases	Loan	Bank in charge	Name of company
The bank of Japan, Takamatsu branch	I	I,000	The Awa commercial Bank	The Nankai syoyu manufactureing Co., Ltd
Matsuyama branch	2	3,000		
Iteme	I	I,500	The Central Bank of Commerce and Industry, Matsuyama and agency.	Theiyo weaving co-oprative Association.
	I	I,500	The bank of Iyogodo, Nagahama branch.	The Iwamura Uegetable Oil manufactureing Co,. Ltd.
Kochi branch	I	I,500	The bank of Shikoku	The Nomuragumi construction Co,. Ltd.
Total	4	5,500		

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

府　政　本　日

二五四通企第一二一五三號
昭和二十五年九月二十日

四國民事部經濟課長　殿

四國通商產業局長

中小企業見返資金融資狀況報告書送付について

標記の件別紙の通り送付致します。

DECLASSIFIED E.O. 12065 SECTION 3-402/NNDG NO. 175013

本日

政府

中小企業見返資金融資状況（八月中分）

認可済

単位千圓

日本銀行	件数	金額	取扱銀行	企業名
高松支店	1	¥1.000	阿波商業銀行	南海醤油（株）
松山〃	2	¥3.000		
内譯	1	¥1.500	商工中金松山	伊豫織物工業協組
	1	¥1.500	伊豫合銀長濱支店	岩村油脂（株）
高知支店	1	¥1.500	四國銀行	（株）野村組工作所
計	4	¥5.500		