

江蘇合作

陳文魁



第十二期合刊

本期刊要目

合作談座

國民經濟建設與合作運動

陳岩松

舉辦蠶桑指導員合作講習會與推行合作

李克訪

信用合作社之經營

李亮甫

文藝

楓林下

雁白

圖畫增刊

江蘇省消費合作社一幅

江蘇省會議用合作社一幅

江蘇省蠶業指導員合作講習會一幅

吳江縣開絃弓生絲產銷合作社九幅

武進縣蔣灣橋合作社電氣灌溉處水站一幅

武進縣第七區蛇蟠合作社電力灌溉水道一幅

武進縣第七區管家村合作社電氣灌溉出水狀況一幅

武進縣第七區邵舍村織布生產合作社織布機之一部一幅

合作作者介紹

童玉民先生

合作社介紹

武進縣織衣橋信用合作社之前後

胡雪苞

參考資料

江蘇省建設廳調整合作社放款辦法

江蘇省農民銀行合作社免徵營業稅辦法

合作消息

編者的話

編輯兼發行
江蘇合作半月刊社址：江蘇省建設廳

中華民國五十二年一月一日出版

二 合 作 談 座 二

國民經濟建設與合作運動

(十一月十八日在江蘇省廣播電台演講詞)

陳岩松

近代社會之典型思想，厥為自由競爭。夫自由競爭，原為人類之本能作用，應放任而不能抑壓。且社會之所以進步，並能使社會進入文明領域者，均基於人類自由競爭之本能，此自由競爭之功偉矣。然有光必有影現，利之所在，弊亦伴之而生。自由競爭之利大，其弊亦重，因其弊大，吾人應設法抑止，其有抑止而不可得者，宜設法減輕其程度。自由競爭之弊害，其在經濟上之最顯者，為使貧富之懸隔。現在我國貧富之懸隔，雖未如他國之甚，但世界大勢所趨，未能許我永久維持其原來狀態，經濟上之競爭尤以工業革命後，文明利器之利用，給與優勝劣敗一大因素。富者利用其優越地位，擴充其事業，增加其資產，中小獨立生產者之事業區域被侵蝕蠶食，深陷窘境，漸漸有失其產業之傾向，即貧者愈貧，富者愈富。本黨總理為恐我國經濟社會踏歐美社會之覆轍，乃提倡平均地權與節制資本，防患於未然。今所謂國民經濟建設運動，一方固為謀大多數人民之經濟生活，得完滿解決，同時，仍要防止社會貧富懸隔之發生。換言之，即放任自由競爭，促進社會之發展，防止自由競爭之流弊，免大多數人民經濟生活為少數人所操縱。今欲達此目的，惟有使經濟弱者一致團結，彼等之資本雖屬零細，然積沙成塔，合衆人之財力，能力，終能與強者經濟力行同樣活動。然如何能使經濟弱者一致團結，則捨合作社外，無適當方法也。再我國國民經濟基礎，在於農村經濟。而農村在經濟上，原處於弱者地位，加以我國農民耕地狹小，其受強者之剝削尤大。在信用方面，受各種高利貸之剝削，以無相當

抵押品，單獨不能享受現代較為低利之金融機關之融通，反使農村之資金，漸漸向都市集中。在販賣與購買方面，由生產者至消費者手中，經過無數中間商人，每多經一階段，即使消費者多一重之負擔或使生產者少些所得。一旦發生天災人禍，農家即有脫離農業生產之可能。生活極不安定。小農國家之農民能否充分利用新式設備，姑且不論，但一部份產業上或經濟上定以利用者，以缺乏資金仍然望洋興嘆。凡此種種缺陷，合作組織均能予以補救。惟如何推進合作事業，及推進合作時之應注意者，茲就管見所及，列之如下：

一、各種機關均須聯絡一致——合作主義，原來於政治與宗教，均守中立態度。惟在推進時，則有賴各種機關之協助。尤以教育、農業改良各機關為最要。

二、使合作社成為農村中心機關——前者是以各種機關聯絡推動合作事業，此者是以合作社為中心，舉辦各種事業。合作社雖為目的共同體，而非生活共同體，但如教育設施，改良農業生產，及推進地方自治等，均可利用合作社為中心而舉辦。

三、合作事業指導員須具技術智識——合作社組織上之指導，將由合作社系統機關自負其責，是以政府指導員非具有技術智識不可。尤以農村為中心之合作事業，合作指導人員均應具農業智識，至於此種人才之養成，一方以現有之指導員加以農業智識之訓練，他方則對農校學生加授合作學識，俾可充任合作指導員。

四、力求生產與消費之聯絡——我國農業，原亦入世界農業恐慌之漩渦，但其原因殊異，各國農業恐慌，爲農業生產之相對過剩，我國則被迫捲入，絕無過剩之可言，反觀稅冊，更可證其不足，是以各國改良農業，重在增值，吾國改良農業應重增產，同時，合作運銷，固有裨益農村；然若不能改良市場，爲效仍鮮。是以提倡消費合作，並使消費合作社與生產合作社謀切實聯絡，亦爲刻不容緩之舉。

舉辦蠶桑指導員合作講習會與推行合作

李克訪

以作推進之樞紐，則事業無從擴張，此爲必然之事實。

蠶桑之區各縣以推行蠶桑產銷合作爲中心工作，冀蠶桑得有合作之經營，而日步繁榮之境。然數年以來，合作基礎未具，鮮有良好成績可言。致其原因，蓋各縣推行合作，僅設有合作指導員一人，以一人有限之精力與才智，擔任廣大範圍——一縣之事業，時間上，兩感不足，是以雖終日奔走，仍不免有顧此失彼之憾，致各社業務不能極度發展也。

蠶桑事業，本爲我國對外貿易之大宗，在昔民猶可言利，乃近年以來，日趨衰頹，伐桑爲薪，毀桑蠶具之舉，幾遍農村，察其歛結，外則因產品質劣不克謀爭利於國際市場，內則托辣斯與行商勾結，以蠶農爲魚肉，致蠶農所恃養蠶之收入，不能維生，甚至不能償還其生產費用，其伐桑毀具，斯非偶然！利用合作組織以發展蠶桑事業，爲目今復興蠶桑事業聲中一致之口號，因其利用合作組織已可使蠶農在共同的經營之下，免除各個單獨經營之浪費，採用科學方法之生產以謀改良；尤以團結蠶農，作集團之運銷，此種辦法，誠爲目前唯一之良策。且蘇省當局復有蠶業指導員之設，實地指導蠶農，從事新技術方法改良品質。正可以良好之合作組織以爲助。如無組織

五、認識信用合作社與慈善機關之不同——信用合作社與慈善機關，在歷史上頗有關係，但其任務，各有不同。即信用合作社重調劑金融，非如慈善機關行救濟事業，是以疾病災害等，應由慈善機關及保險機關辦理，信用合作社不負其責。茲限於時間，未能詳述。至其誤謬之處，仍望諸先進指教！幸甚！

一九三六、十一、二十四、

三、講習課程以合作為中心：一、合作概論，二、合作指導，三、合作法規，四、合作簿記，五、精神講話，

六、特別演講，七、實際問題討論。

四、各蠶業指導員應一律參加講習，由蠶桑改良區召集之。

五、講師除由各縣縣長及合作指導員擔任外，另聘農民銀行會計人員擔任合作簿記及合作名人擔任演講。

六、講習地點及學員宿舍附設蠶桑改良區。

信用合作社的業務

——對贛榆縣馬廠信社社員演講詞

各位，今天兄弟與各位談談，覺得非常高興。各位大半都是農民，都具有勤儉的美德，試想各位除去冬季稍有閒暇外，一年之間，夙興夜寐，馳手胝足，可以說連一點閒空也沒有。說到儉字，吃的是粗飯，穿的是布衣，住的是茅屋，走路靠着兩腿，零錢更是一文捨不得用；照理講，應該經濟寬裕，生活舒適才是。但結果適得其反，總是一年窮苦一年，所謂今年希望來年好，來年褂子改成襖，簡直勢將陷於萬劫不復的地位。這是什麼道理呢？有人說，這種農村破產的現象，是由於外受帝國主義的經濟侵略，內遭軍閥土匪的剝削蹂躪，以及水旱天災的種種不幸所致。不錯，這也是事實！但是主要的原因，還是由於自家不能自力自助，任人壓迫，任人宰割。現在要想解除這種困厄，就非得聯合同志，來組織以平等為原則，應用和平的革命手段的合作社不可。但是一般人組織合作社的目的，尤其是信用合作社，唯一的希望就是向外——農民銀行——借款，借到了款，便心滿意足，以為合作社就算成功了。不幸借不到款，就心灰意冷，以為合作社完全失敗了！這是最大的錯

七、學員膳食每人除由講習會津貼二元外，不足之數自備之。
八、講習會經費由各縣編造預算呈請建設廳核撥。
九、結業後各指導員於指導養蠶時負整理指導合作社之責，其辦法呈請建設廳另訂之。

以上所述，作者在金壇實地工作，深感需要，倘因此能引起當局注意，能有見諸實行，則幸甚，禱甚。

李亮甫

誤。換句話說，就是根本不了解組織合作社的意義。抱着這種觀念來組織合作社，是永遠沒有發展希望的，甚至有破產的危險。現在我把信用合作社的業務對各位講講。

我們曉得信用合作社，是平民銀行，其業務是放款、存款、儲蓄等。資金的來源，就是靠着股金，儲蓄及存款，社內資金不敷週轉運用時，方向外借款。社員繳納股金，是合作社自力的表現，對外足以保證債務，對內可以有無互通，並須繼續添股以便增厚信用，至於儲蓄一項，更是合作社的命脈，組織信用合作社，而不辦理儲蓄，便很難踏上健實的境地，若謂社員貧困，無餘款存儲，可不知合作社裏的社員有百畝田的，也有五十畝田的，還有十餘畝及幾畝田的，但每人均需要生活，然而往往十餘畝及幾畝田的還能經濟寬裕，而百畝田的反負債累累，這就是浪費與儉省的結果。如果我們對於日常生活，能有預算，能立志刻苦的儉省，譬如有一百畝田的收入，照八十畝田的收入去支出，五十畝田的收入的，照四十畝田的收入去支出，這樣一來，最低限度就能節省下二十畝或十畝田的收入。

就將此項節餘，存儲到合作社裏。諸位如能這樣熱心儲蓄，合作社的資金是不會不能週轉的。——不過

最要緊的，就是要各位的眼光要放遠，要為大眾着想，不要自私自利。

要以合作社的失敗，就是自己的失敗，也就是自己無上的恥辱。而且合作社裏的儲蓄，並不是

一定要鉅款存儲，就是

省一些存儲起來，

時既久，自可集腋成裘，積少成多。這種

零星儲蓄的辦法，不必要整元整角，就是



榆縣馬信廠社全址景

，但是決不要因為外界的不援助，你們就心灰意冷，走上以往的覆轍！這是最要緊的一點。此外還有一種儲穀的辦法，因為不接的時候，非向外借糧就不能生活，但是食糧借貸，利息很高，如春天借麥一斗，至收麥時就須還新麥一斗三升至一斗五升，這是多麼的吃虧呢！我們如果實行儲穀的辦法，於每年夏秋兩季儲藏，譬如你們合作社有社員三十人，每社員應於夏季儲藏麥一斗，秋季儲藏穀一斗，第一年可儲糧六石，待至明年春天青黃不接價值昂貴的時候，就借給社內缺乏食糧的社員吃用。如社員不需要借糧，就可以高價賣出。社員借麥到夏後照

春天賣價，折價償還

新麥。借穀到秋收折

價償還新穀。照本縣

過去糧價情形，新穀與舊穀相差一半，這

樣社內就能有新穀九石。如若當年豐收，

每個社員再儲蓄麥穀各一斗，就可共有新

穀十五石。如此逐年

下去，所謂儲新賣陳

，買新再儲，十年以

後，就可積穀六百零四石四斗七升之多。

每石以十元計算，可

值洋六千零四十四元

七角，這不是一筆很

榆縣馬信廠社全址景



幾個銅元也可以向社內存儲。不過在初辦儲蓄的時候，各位切記不要怕麻煩，不要求速效，尤其不要因為數目微小而不屑於存儲，必須要互相勉勵，養成良好的節儉習慣，而達到人人樂於儲蓄的目的，自能化零為整，獲得最大之利益。單就你們馬信社來講，自今年七月份起開始儲蓄，有每社員須有月儲洋一角至一元之規定，實行以來，你們合作社就儲金一項，每月差不多就有十餘元，而轉放各位社員。你們現在雖沒有得到社外——農民銀行——的援助，但是你們合作社的放款業務，從來沒有停頓。將來你們合作社的資金擴大起來，業務發展起來，自能得外界——農民銀行——的信仰，使牠自動的樂於投資

然的效果。這樣還要千方百計向社外——農民銀行——申請借款嗎？所謂求人不如求己，我們靠着我們自己的力量，來實行這種自力更生的儲蓄辦法，自能走上光明的大道。

其次講存款業務，這種存款業務，與儲蓄存款不同。儲蓄存款，是一種零星小額的存款，這種存款係屬普通存款，也是合作社增厚資力的大宗財源，有定期與活期兩種。所謂定期存款，就是訂定一定的期限，非到限期不准支取，在期內此項存款，合作社可以自由運用，這種存款與合作社非常有益。至於活期存款，係一種隨時可以存支的一種的存款，在合作社庫

存不多及營業未臻發達的時候，大不宜經營這種存款。

其次再講放款業務，我們曉得信用合作社的主要目的是在供給社員以低利貸金，使作生產上必需用途，所以放款業務，關係最重，但放款欲得到穩妥的保障，以及各社員生活獲得相當的改善，就必須對於借款用途方面加以嚴格的限制，就是放款要以生產用途為唯一條件。若不慎用於浪費方面，不惟到期歸還沒有相當把握，就是合作社的營業前途也恐沒有發展的希望了！關於信用合作社的業務，大概是如此，至於其他問題待以後有機會再談吧。

文藝

楓林下

雁白

秋天的夕陽，紅紅地；秋天的楓葉，也是紅紅地；太陽反映着楓葉，那更是紅紅地，一片胭脂似底紅光，籠罩着一個江南破落的鄉村。

這破落的鄉村，一共有十幾間草屋，那些草屋，的確，是些破舊不堪的草屋。

在這村落極南首，那水車亭子轉角上，有兩間黃泥斑剝茅艸飄零的房子，很孤零地座落着，這房子沒有窗，透吸空氣，全靠那東牆頭一個手掌大的圓洞，這時，外面已經黃昏了，村前村後，迷漫着一片濃鬱的暮靄，悶懨懨地，這兩間白天不見亮的黑房子，昏暗得更可怕，那是一定。

這屋內，那真敵陋：一張三塊木板做成的硬鋪，一方東歪西斜沒有油漆過的柳木桌子，桌上，堆着零亂的農具——鋤頭，竹扒，筐篓，鐵鍬，和一些粗醜的藍花碗碟；其他，空洞和孤悽，及四壁靜默無言黃枯霉爛的柴笆。

那塗滿了灰塵手掌大的圓洞外，是一條沙灰如濤的公路，路旁，還披掛着三根兩根委黃的柳絲，在白天，如果有公路處的長途汽車駛過，那黃沙，就像絮絮的白雲，在空中翻出朵朵玄妙新奇的圖案；萎黃的柳葉，有時，敵不住蕭殺的秋風，就一片兩片地飛飄着，在朵朵玄妙新奇的圖案裏打旋風。

「轟——轟——」公路處最末一班的長途汽車在沙灰如濤的公路上穿過去了，於是，那黃沙，又照樣在空中翻着一朵朵玄妙新奇的圖案。

天黑了，遠遠地楓林也不像剛才那樣明朗鮮潤了。

這屋內，點上了煤油燈，灰暗的燈光照着灰暗的四壁，怪漆清地。

這個村莊，共有十三戶，大約有三十多人口，可是，一到了天黑，半點聲息都聽不出，靜得像地獄一樣，的確，靜得像地獄一樣。

「汪——汪——」是村外野狗的狂狺，一聲兩聲似有若無地送進人們耳鼓，那更淒清。

在這陰鬱的氣氛裏，有兩張黝黑粗糙的面孔被包圍着。

——一個是男的，一個是女的。那男的，大約有三十多歲光景，臉，長長的，有點像驢，一把一把的皺紋，在他眉梢頭眼角下滿佈着，這一定，是飽受風霜侵蝕，才會有這樣的特徵，他身上穿着一件既短且舊的破棉襖，領口放開，整個鉗子一個都沒有鉚好，腰間就那末糊裏糊塗捆鹹菜把子似地捆了一根扎腰布，很憂鬱地坐在硬鋪的東頭一角上；那女的，也大約有三十多歲，臉，圓圓地，圓得那麼奇怪，像一塊剛出鍋的燜麵餅，兩個泥山芋一樣的半大腳，在硬鋪底下打迴旋，好像也是那末很憂鬱地思慮着。這一對中年夫婦，——就是那兩間黃泥斑剝茅艸飄零的房子的房主人。

「唉！怎麼辦？這樣的歲月！」那男的嘆息着，臉上浮滿憤恨和憂煩，繃得更是長長地，眼，迷迷惘惘地；在田埂上工作了一個整天，需要休息，無力，是必然的。

「今年的收成，不是很好的嗎？」女人也張嘴說話了，圓圓的臉上多了一條縫，像是用廚刀在爛麵餅上劃了一條印痕。

「今年的收成，確實不錯呀，可是……」他說了一半就停止了，似乎不忍心再說下去的樣子。

「收成既然不錯，為什麼你還要煩悶呢？」那女的似乎有點不明白這其中究竟有點什麼道理，可以說，簡直不明白其中究竟有點什麼道理，她張大了紅紅的眼，等着他丈夫的回答。

「你懂得什麼？女人家懂得什麼？」他發急了，兩腿一使勁，就這末站起來了。

「汪——汪——」村外的野犬又在那裏狂吠了。

「這道理，我不明白，你該告訴我，不該向我發急。」女的很柔和的說。

「……」男的也沒有回答。

默默。

「收成好有什麼用？」

「那是什麼話？」她越發弄不清楚究竟是怎麼一回事。

「那是什麼緣故呢？」她更加奇怪了，那一顆不能安靜的心，隨着她丈夫的這句話，引入了一個虛無縹渺的境界。

「今年收成好，也得要挨餓，你不必再問了。」他真的苦悶着，咽喉裏好像有什東西在塞住，有點說不出話來了。

「你告訴我好不好？」女的急得眼紅了，用哀求的口吻問着。

「你要曉得，那末，就告訴你，統而言之，一句話，有穀沒處賣。」他斬釘截鐵地說。

「這是什麼緣故？有穀為什麼沒處賣？」她仍然不了解，究竟是怎麼一回事，始終想不出。

「還要追問什麼？討厭！」他繹一繹眉頭，理一理領口亂七八糟的領頭，一拐一拐地走出了零碎木板釘成的大門。

「來，來，來。」她起身一把抓住他丈夫後腰的扎腰布，不放他走；一方面，她在想：他為什麼要這樣的憂鬱。

「拖什麼，一肚子心事哩。」那男的轉身回來了，又復行坐在那硬鋪東頭的一角上。

「你告訴我怎麼樣？難道做女人的不該知道這些事嗎？」

「告訴你們沒有用。」

「什麼叫有用沒有用，說好了。」

「好，好，好，就告訴你，今年什麼洋……米洋米順銷，

像本地收的這些米，都沒有人來過問，想賤賣也沒處賣，我們今年收成真不算壞，一畝地收了兩担多穀子，我們種的八畝地，收了二十石穀子，要是照去年的價格出售，倒有一百多元進

款，除去地主的七成，我們不是還有五六十元進賬，那一年也吃不完；可是，今年的情形不同了，收米的商人也不來收了，我到城裏去問過幾家，他們都說兩元一石他們才要，天哪，要是這樣辦，除去地主的七成，再除去車送的車力，那我們今年半年明年大半年的生活，怎麼辦呢？我們吃什麼，吃屁嗎？喫一天哪！怎麼辦？這樣的歲月？」他邊說着，邊嘆息着，說到起勁的時候，嗓子像塞住，一口氣都喘不過來。

「喫，原來是這樣。」牠明白了，接着，也就嘆了一口氣。

「有穀沒處賣，這真是嚇人的事。」

「那是什麼道理？前天我聽見王大媽說，離我們這裏一百二十里路，順和集有一個什麼農村合作社，那裏人家的米穀豆麥，都送到什麼倉庫裏去抵押借錢用，到了明年價錢高了，可以贖回來出賣，借錢的利息又低；還說什麼合作社也可以把人家的米穀豆麥收集起來運到上海去出賣，賺到的錢合作社除了用費之外都不要，分回各人家。決對沒有剝削農民的事！」

「有什麼辦法，一百二十里，每石車送去要車力一元多，不是一樣的嗎？」

「真令人不解，我們村上怎麼有穀沒處賣？」

「不解的事多着哪！少說吧。」

「那怎麼辦？我們的生活。」

「死路一條。」

「我們活生生的坐着等死嗎？」

「那有什末辦法？除非有人來收買穀子；不然的話。還要挺出地主的七成，那才真要逼出人命來哩。」

「我們總得想個法子。」她頭也不抬這樣的說着，驟地，腦海裏突然想起一件事，一件過去的事：去年，也是這樣紅葉如血的秋天，隔壁王大嫂同王大兩個人人都背着一個笨重的包袱，很迅速的在田埂上走，正巧她也經過那裏，就很關心的問他

們到那兒去？他們說：等在家裏要餓死，到上海找工做去了，那時，魚肚色的曉光，映在田埂上，怪愁慘地，他又問他們就這樣真的走了嗎？他們頭也不回一步，一步一步很淒楚地踏上了漫漫的長途，向着生活的大道上前進，前進。到今年二月王大從上海來一封信給西頭張二媽說：他們到了上海，王大賺十二元一個月，做路工；王大嫂賺八元一個月，做紗廠裏女工，當時她聽到這些話，心田裏不禁起了一陣陣羨慕。這時，她想起了這件事，巴不得她們夫妻倆立刻都到上海去，同王大王大嫂一樣的做着工，那不是就很快樂地過着歲月了嗎？她越想越有味，圓圓的臉，露出一絲笑容，像溶化了的爛麵餅。

「喂，我們在這兒挨餓，不如到上海去，我們倆都做工，像隔壁王大王大嫂一樣，那不是就很快樂的過着歲月了嗎？」她急急的對他丈夫說。

「那有這末容易的事？到上海就有工做嗎？」他有點懷疑，的確，有點懷疑：到了都市一定都有工做嗎？

「與其等死，不如去試試看。」

「這八畝地交給誰種呢？」他心有點活了。

「還管那些，豐收都挨餓，由牠生草好了！」

「好，就依你的話，一切都不用再慮了，就這末辦。」在灰暗的燈光下，他們打定了主意。

默默。

兩口子飯也不吃就睡了，憧憬着未來的幸福，甜甜地入夢了。

隔了三天，是一個曉色迷離的秋晨，在黃沙如濛的公路上，離人血淚染成的楓林下，遠遠地有兩個慘淡的人影，搖着，搖着，越搖越遠，越遠越模糊，漸漸地，漸漸地在銀白色的晨光下消失了。

江蘇合作圖畫增刊

『起來吧，
剷除剝削我們
的中間人！』
我們的消費，在中
間人的操縱剝削之
下，必然的，要陷
入窮困的境地。江
蘇省當局鑑於省會
民衆消費方面深受
操縱剝削的痛苦，
於本年八月間提倡
組織江蘇省會消費
合作社，數月以來
，頗俱成績，其前
途可抱樂觀，最近
并擬新建大樓，擴
充業務，總介紹於
本刊八九兩期，右
為該社大門。



士農商上合會，戰
爭水人遺憾，近來日
本侵華，致中國藍桑產業
陷入一蹶不振之狀態，藍桑產業
為江南各縣之特產，當局為改
進藍桑，盤固市場，起見，爰有藍桑區
各縣藍桑指導員之設，本年
九月，當局尤為推進藍農合
作經營起見，特舉
辦江蘇省
藍桑指導員合作講習會一月於無錫。右為講習期滿赴光福合作實驗區參觀
合作社之影。

『起來吧，解除掠取我們的高利貸！』前期本刊曾經介紹過
這一個江蘇省會信用合作社。實業部合作事業研究員伍伯禎君曾給與他
一個榮譽，「這是一個許爾志式的合作社，這種許式的合作社在目前中國
的都市裏面還不多見。」（農村一卷二期）他擁抱着江蘇省會衆多的市民，
為這一般市民解除高利貸的痛苦，而且很努力舉辦其他服務社會的事業。

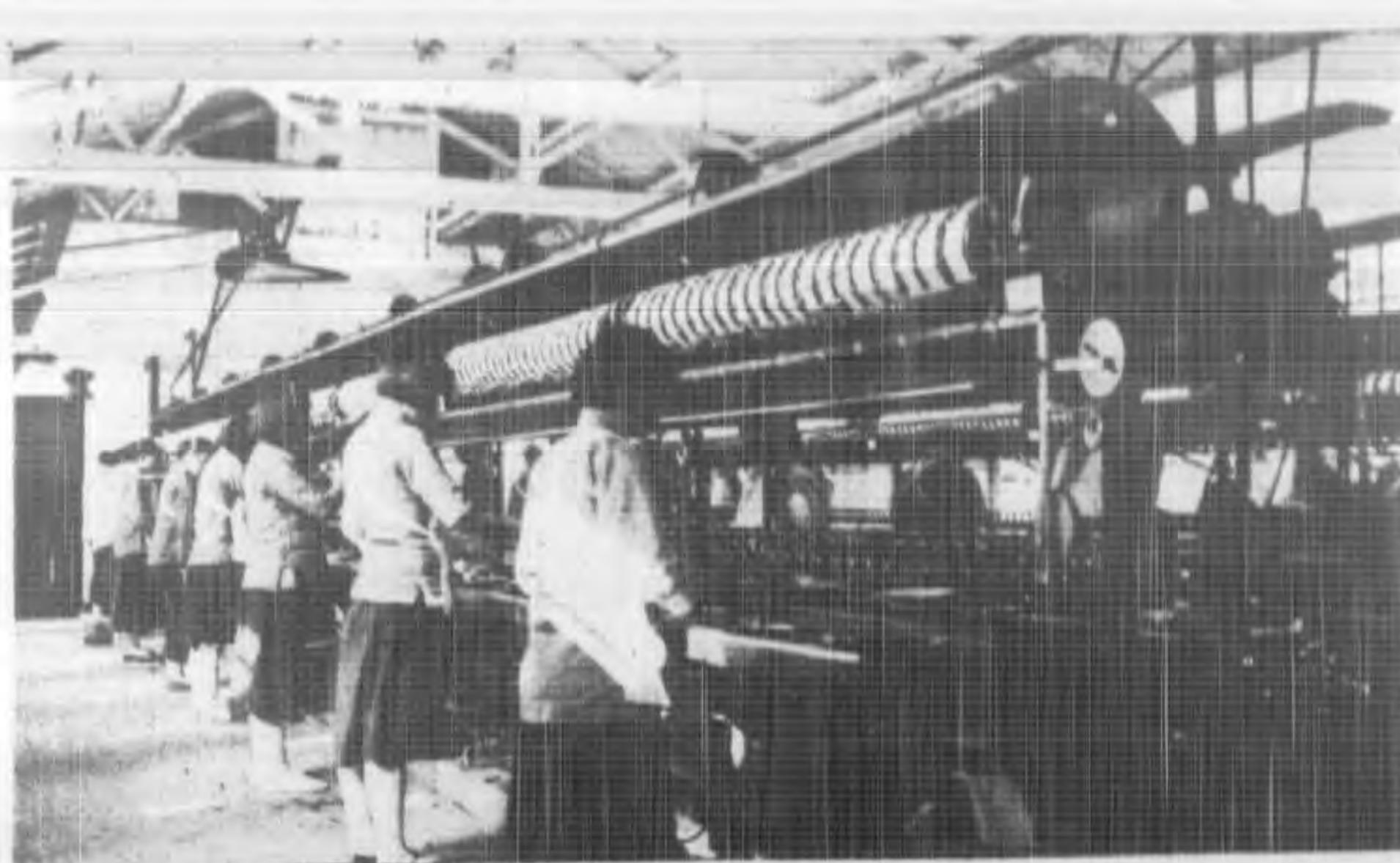




『各單獨經營，簡單的陋

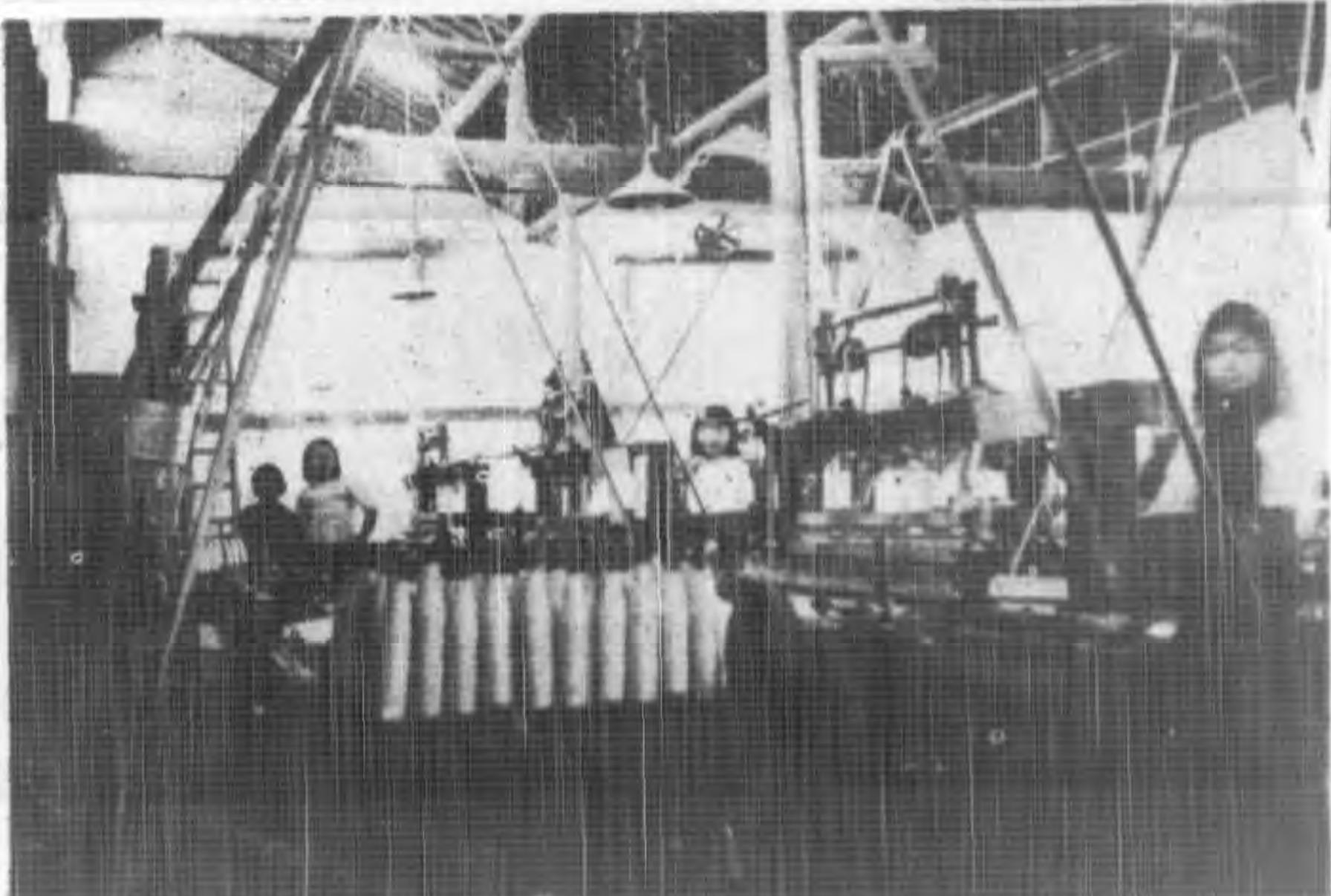
了削間免的產共為嘒有地合期衰蠶
客，人除運，同他光着裏作中落桑
而滅的了銷共的們，一，的，的事
亂輕剝中；同生是因線是圍在時業







『人定勝天，祇要我們合作！』一般人以為天災的降臨，是鬼神派定的命運，如是有『聽天尤命』之謂。但是事實告訴我們，天災也是可以避免的，祇要你能相信科學。『人定勝天』，一切災難禍福，都是以人們的『努力』與『怠惰』以為斷。這裏三幅圖畫，就是『人為』裁制『自然』的剪影，旱災，就在這裏轉移了。（上）武進縣蔣澗橋合作社電氣灌溉泵水站之設備。（右上）武進縣第七區管家村合作社電氣灌溉出水狀



『站到紅旗合作旗下，振興工業，發展工業！』左為武進縣第七區鄧舍村織布生產合作社織布機之一部，這是利用電氣的農村工業合作的典型。

合作者介紹

童玉民先生

江蘇合作在短短的這幾個年頭當中，能有突飛猛進，由此奠定了基礎，童玉民先生實有著功！



童玉民先生

正任農業管理委員會代理合作課長。

先生浙江餘姚人，少學勤，年十六時，得日本鄉助吳錦堂選送留日，先後由岡山縣立甲種農業學校及鹿兒島高等農林學校卒業。回國後，曾執教於浙江公立農專學校及江蘇省立第三農校。

未幾，由浙江省教育廳選送留美，在康乃爾大學習農政經濟及合作，得農業碩士學位。歸國，就國立浙江大學勞農學院教授兼推廣部主任。十八

年七月，即入前江蘇省農礦廳，繼而入前江蘇省實業廳襄助唐啓宇先生辦理蘇省合作。十九年唐先生離蘇赴京，即繼唐先生主辦全省合作。旋即

年七月，即入前江蘇省農礦廳，繼而入前江蘇省實業廳襄助唐啓宇先生辦理蘇省合作。十九年唐先生離蘇赴京，即繼唐先生主辦全省合作。旋即

年七月，即入前江蘇省農礦廳，繼而入前江蘇省實業廳襄助唐啓宇先生辦理蘇省合作。十九年唐先生離蘇赴京，即繼唐先生主辦全省合作。旋即

年七月，即入前江蘇省農礦廳，繼而入前江蘇省實業廳襄助唐啓宇先生辦理蘇省合作。十九年唐先生離蘇赴京，即繼唐先生主辦全省合作。旋即

全國合作協會，由此把中國合作事業帶上民間普遍之提倡。每年國際合作節紀念日，各地合作社均應分別舉行紀念大會，藉以提高合作社員之合作意識。各地合作事業應以鄉鎮為單位，以期地方之經濟組織與自治組織、教育組織相提並述，易收復興地方經濟，繁榮地方經濟之功效。各地優良合作社應由省級分別給獎，以資鼓勵。此數點，均足以建設今日中國「新合作園地」之有效針劑。

先生擅長日本語文，嘗旅行日本，彼邦人七不知其來自異國者。對於彼邦新舊農學及合作書籍，多有熟曉。介紹於國人者頗多，散見於各報章雜誌。先生著有合作小叢書、農業經濟學、農學概論（上三部由上海新學會社出版）及合作概論（中華書局出版）等書。最近於課餘之暇，正着手編著合作法規、合作問題之檢討及農村問題之檢討等書，且現兼任國民經濟建設運動委員會浙江分會委員，浙江省農部暨杭州市農部合作事業委員會委員，對於浙江省合作事業仍甚努力推進。

先生致力合作事業之精神，足為合作者之仿效。

武進縣繡衣橋信用合作社之前後

社員胡雪苞

說來慚愧，我們合作社，從二十二年成立到現在，還是那末脆弱和不健全；業務充實嗎？社務整飭嗎？這些問題，常常會使大家弄得贊譽結舌，無言可對。從今年春天起，我們就有一種新的覺悟，覺得我們以前投注重借款的心理，實在要不得，於是改從設立改進蠶業生產銷售入手；經過一年苦幹，蠶農艱難，終算得到了些微成功。現在眼看著各地蠶業合作，已在一天天發達起來，我們的經歷，實有向大家申訴一番的必要。

四、總信用合作的時期

本社在武進東南部，位於太湖之濱的蠶桑區域裏，當初成立的時候，只有十五個社員，負責的是莊惠和，對於合作的認識，大家也還不大十分清楚，祇曉得，農村經濟困難，便一心一意地從借錢來謀法，也沒有想儲蓄，更沒有想到怎樣來改善生產，從二十二年一起至本年春季，前後一共有向農民銀行借了四次錢，第一次四百元，第二次三百元，第三次九百五十元，第四次七百元，最後一次現還沒有到期，其餘三次都能準期歸還，借款的用途，大體都用在購買肥料方面。從好的方面說，借款能夠保守信用，已經是難能可貴；但是真萬說來，借款還債在經濟意義上，一個合作社僅能做得到此，亦太不能令人滿意了，何況社務各方面不健全，一絲一毫底合作精神都沒有表現呢！所以在那一個時期裏，合作社只能在一個很狹小的範圍內保守着，不能影響其他農民。這現象延長了兩三年，到今年方才打破。

五、養蠶業合作的現在

且實行得很久了，後來（二十四年）大家覺得組織的需要，於是推出莊惠和等出來，籌組養蠶合作社，幾度同縣政府指導員接洽，結果確還是由信用合作社來兼營比較好，因此便由信用合作社來兼辦，關於共同「購種」、「育青」、「飼育」，承着以前一貫的辦法，比較輕易得多，但是我們對於這些，還是覺得不滿足，非從生產、運銷、金融各方面去同時謀改良是不夠的。

得到實際底利益。」所以在今年春蠶時便進一步，開始辦理集中零烘，和存虧運銷幾件業務，农产品的加工和運銷，一面又用產品作抵押，謀社員間金融的流通。首先向農民銀行訂立了一個二萬元借款的合同，凡是社員或附近的蠶農，都可以拿鮮蠶到合作社租定的協成昌商行要求抵押貸款，合作社當按蠶子的品質，分甲乙丙三等給予市價七成的貨款，所存擇的鮮蠶，就由合作社來共烘，然後將乾蠶運往無錫錢塘堆，待價而沽，初時一般蠶農還不十分相信，對於初已有利的事卻還想嘗試，所以拿鮮蠶來抵押的非常顯著，統計存戶有一百九十五戶之多，不過當初大家雖抱着一顆為蠶農謀利益的心，卻沒有注意到，怎樣去吸收這些廣大蠶農到合作社裏來，所以合作社的社員還只有原來的幾個人，其餘的人們與合作社的份子，還是存在着非社員的關係；這一點在組織上，顯然因為當初堅持門戶的威信失敗了，同時卻更引起一般唯利是圖的新商頭肆口攻訐，後來雖有指導員努力堅持，經過建設廳一紙命令而風平浪靜，使合作的觀念更深入到農民心理，但當時岌岌可危的現象，給我們的打擊實在是太大了。這一次預算本擬借二萬塊錢，後來經過這番風波，實際上透支的只有一千八百元，四八元，儲押的鮮蠶有三百九十二担多，烘折乾蠶市秤一四〇。八七五担，合絲秤一四四。三〇担，每担的售價是一六七元，總計一九。五八九。一〇元，除去費用，每担鮮蠶合算可買收四四。四六四元，較當時市價三十元，三十二元，每担鮮蠶可多得十餘元；這一些實際利益，得到更多的蠶農信仰，也可說是成

二、營業稅
三、公積金
四、建新式烘蠶機

押鮮蠶一二九、九八四（市秤），烘折乾蠶四五、九二担（絲秤），存戶一七六戶，每担售價一二四元，實收每担鮮蠶合算為三七、四八元，較市價尚好數元。從一個新的覺悟裏，我們已經有了一年的努力，在業務上雖然稍有成就，但是自知離開一般的水準還很遠，有待慢慢改進。在一年中我們遇到的有幾個問題，值得提出來討論：

一、蠶種供給：現在一般的蠶種來源，都靠各公司製種場供給，或直接訂購，或者向改良區轉訂，然而蠶種牌號太多，每不易使人識別優劣，一旦發育不良，收成不好，豈非使社員失望，本年秋蠶就受了這影響不淺，設法解決。

二、營業稅：合規定，合作社可以免納營業稅，但現在卻要我們不與牟利的商人或工廠交易方能免納，這一點權利，似乎只能消費合作社專利了。

三、公積金：採委託制的運銷合作社，盈虧由社員直接負擔，合作社除了徵薄的手續費外，沒有其他收入，在需要資金的現在合作社應該怎麼方法自籌資金。

計劃中的將來

我們合作社除了信用養蠶兩大業務外，應該把眼光擴展到農村社會文化諸方面去，在業務上我們有幾件最近必需做到。

三、添置設備

四、建新式烘蠶機

經過了這一次的教訓，我們已經相信所經營的業務方針沒有錯，不過組織上的缺憾，要想法糾正，所經營到春蠶的業務結束以後，便開始向已經有信仰心的農戶徵求他們加入，於是，正式社員從十五人激增到一四一人，從五十三社員，增加到二百三十七股，其他還有二百多的預備社員。為事務上管理便利計，還分成十五個小組。等到秋蠶業務開始，合作社已刻有廣大的社員做基礎，一切就順利得多了；總計已

總之，一年來，合作社已慢慢見着轉變了，從經營中，我們相信，在我們農人生活裏，一切業務都應該合作共同推進，不能分割，所以農村合作社，實在應該主重兼營，假如，我們始終專注信用，到現在合作社的範圍，還不是和以前一樣的渺小可憐嗎？假使我們知道了養蠶，而不知加工利用和共同運銷，試問教訓，每担鮮蠶價格不會因增進技術而增加呢？這一點

二、參考資料

江蘇省各縣推進合作事業聯席會議辦法

一、江蘇省建設廳農民銀行總行爲推進各縣合作事業取得審切聯絡並謀統一步驟有系統辦法起見特組織各縣推進合作事業聯席會議

二、聯席會議以合作方式推進農業生產改良農村副業

提倡農產運銷為中心工作

三、各縣合作事業之推進及合作社業務之實施辦法均

由聯席會議設計討論呈准主管機關後由合作指導員及農民銀行分支行處分別實行之

四、關於各縣合作社信用等級及辦理成績由聯席會議評定之

五、聯席會議以各縣合作事業指導員農民銀行經理或主任及農民銀行合作事業調查員組織之必要時得

六、聯席會議每星期至少開會一次如有舉行重要會議時得呈請建設廳及農民銀行總行派員參加

七、聯席會議應於每年度開始以前詳細擬具本年度推進合作事業具體計劃分別呈請主管機關核准

江蘇省建設廳農民銀行調整合作社放款辦法

第一條 江蘇省建設廳農民銀行（以下簡稱建設廳）爲健全合作組織發展農業金融起見特訂定本辦法

第二條 合作社向農行申請借款時應經合作指導員之負責介紹如農行直接放款之合作社事後須通知合作指導員登記以資查考（農行對於建設廳考績列在乙等以上之合作社得

第三條 凡經建設廳考績列在甲等之合作社農行放款得酌減利率以示優待並斟酌情形免除抵押品辦理信用放款

第四條 且總建設廳考績列在乙等以下之合作社非經各縣合作指導員之介紹農行不直接予以放款

第五條 合作指導員介紹農行放款對於放款之用途

第六條 農行對於各縣合作社每年度青苗放款總額得會同合作指導員事先調查確定數額辦理

第七條 農行對於合作社農產運銷及儲押放款按照農行通鑑及儲押貸款辦法儘量予以資金之調劑

第八條 農行對於合作社購置土地及設備之放款得根據實際情形斟酌延長放款時期

第九條 合作指導員對於合作社申請借款事先應加以審核並簽註意見通知農行

第十條 合作指導員對於合作社申請借款數額未經農行核定以前不得先行允許

第十一條 農行接到合作社申請借款書後應立即辦理放款事務最遲不得超過一個月

第十二條 農行催收合作社款項合作指導員應負責協助辦理惟以合作指導員介紹放款者爲限

第十三條 農行核定合作社放款後得會同合作指導員赴社監督貸放款後並得會同合作指導員赴社復查

第十四條 合作指導員對農行已經放款之合作社每兩月至少赴社指導一次擬具報告送呈建設廳及農行備查

第十五條 農行與合作指導員任何一方先發現合作社有舞弊情事或業務危險應即雙方商酌處置辦法妥善辦理

第十六條 本辦法由江蘇省建設廳農民銀行公佈施行

江蘇省各縣合作社免徵營業稅辦法

第一條 本辦法依照合作社法第六條及修正江蘇省營業稅徵收章程第二十四條之規定訂定之

第二條 凡經建設廳頒發登記證之合作社依照本辦

法之規定而不以營利爲目的者得免徵營業稅

轉呈財政廳發免稅證並由廳轉銷營業稅局知照

名及登記證號數就同樣二份呈請縣政府

第三條 免稅合作社應將其名稱社址業務理監事姓名

本辦法由江蘇省建設廳農民銀行公佈施行

第四條 免稅合作社之名稱社址業務理監事姓名及

登記證號數等項均應與呈報成立之登記相
符如有變更須經建設廳核准備案後方為有
效上列各項變更登記時由建設廳隨時通知
財政廳備查並轉請各該縣營業稅局知照
第五條 產銷合作社為謀農業或工業之發展設辦有
社員生產上或製造上之需要設備以本社自
己出產物由社員直接銷售並無收買他人
貨物轉賣於人以圖營利行為者得免徵營業

稅

消費合作社為謀社員消費之便利自行置辦
物品以供給社員之需要並無銷售與非社員
以圖營利行為者得免徵營業稅
第六條 免稅合作社應在不違背本辦法第二條及第
四條規定範圍內於事先將所運物品名稱數
量價值及裝載件數起運地點到達地點填具
申請書（申請書式樣由財政廳另訂之頒發
各縣政府依式翻印交合作指導員分發各社

第六條 消費合作社為謀社員消費之便利自行置辦

該管營業稅局查明數目相符應即給予填發
免稅證明書俾利進行
第七條 以圖營利行為者得免徵營業稅
第八條 合作社如有將非社員產品混雜運銷時應作
處以應納稅額三倍以上五倍以下之罰金
並處以應納稅額三倍以上五倍以下之罰金
第九條 並處以應納稅額三倍以上五倍以下之罰金
並處以應納稅額三倍以上五倍以下之罰金
第十條 本辦法合作者社聯合社均適用之
第十一條 本辦法經財政建設廳會同公佈施行

一、目的

本省為充實合作社基金及儲蓄備荒養

二、儲

存 成社員勤儉美德起見特訂定本要則

三、儲

在 （二）各縣合作社于每年夏秋兩季在農

四、運

用 產發揚後均應舉辦農產備荒儲蓄

五、管

理 但無農產收穫之合作社不在此限

六、獎

勵 （一）各縣合作社所儲之農產品不得轉

七、懲

處 謂或以抵充社員對外一切之債務

八、附

則 但無農產收穫之合作社不在此限

九、管

理 參照各社員負擔能力分別規定應

十、管

理 每季開辦前由社務會議規定龍久

十一、管

理 藏之農產品依照社員淨收穫數量

十二、管

理 參照各社員負擔能力分別規定應

十三、管

理 行儲蓄數量提交社員大會復議通

十四、管

理 過後呈請縣政府備案

十五、管

理 （三）凡社員每季提儲之數一經確定不

十六、管

理 得中途變更或以捲雜及未乾燥之

十七、管

理 農產品充抵

十八、管

理 （一）各縣合作社所儲之農產品應由社

十九、管

理 員大會指定處所推選負責人委為

二十、管

理 保管之

五、盈餘分配

各縣合作社辦理農產備荒儲蓄應
由理事會設置社員農產儲蓄登記
簿借貸登記總帳簿及其他必需

之帳簿將社員存儲借貸及買新資
陳等情形詳細分別記載按月送交
監察會審核

（三）各縣合作社所儲之農產品如遇市

場有利時經社員大會之決議得為
獎勵辦法並請各該縣政府轉

資陳貢新之經營
（三）各社於每季農產備荒儲蓄辦理完
竣後應將辦理情形呈報縣政府轉

呈建設廳備案

（四）本要則經江蘇省建設廳公佈施行
並呈報

省政府備案修正時同

二話的者編

——別告——

◇ 橫平謝 ◇

江蘇合作的編務，再不能繼續下去了！因為爲着別的任務，要離開鎮江。
真對不起讀者，自創刊至今，實在不能滿足我們的慾望。這編者才疏學淺，不堪勝任斯職，
自然是其中最大原因，然而，忙於例行公事，致不能專責從事，亦爲其原因之一。缺憾之處，深
望讀者能有原宥！

當本人負起編輯職務的時候，是計劃要把合作者一般須知的東西，統統搬上篇幅來，江蘇合
作，要與每一個合作者，都要發生最密切的關係，自然，在這短暫的半個年頭裏，剛剛發行到十
二期，這一個計劃，是不能完全做到的。

這一個計劃裏，要把江蘇合作成爲一般要認識合作的，每人可手執一卷，一般從事合作，需
要深加研究的，也可每人手執一卷，把「淺」與「深」搬在一起，兩不偏廢，這已從第三期起便
實現了。

合作者，對於推行合作運動的健將，是應要知道的。對於各地合作社的實際情況，也需要明
瞭的，所以從第三期起，特別增設「合作者介紹」與「合作社介紹」兩欄，這一點，相信已把合
作者與合作名人，合作者與各地合作社的隔膜，解除了不少。

從最近期起還打算再增加「合作瞭望台」與「合作課本」，把各省縣市辦理合作概況搬上「合作
瞭望台」來，俾使合作者明瞭各省縣市合作園地的開闢，與合作果實培植滋長的過程。合作課本
是繼續合作新讀本，以淺白爲主體，不以三字一句，每期一課，每課加插圖畫，表示文字的主要
意義，并加以詳細說明。由淺而深，分初級，而中級，高級，劃爲初，中，高三階段，成爲有系
統的合作教學課本。這個計劃的實現，相信可給予合作運動一個很大的助力。這是殷望繼續編務
的同仁，能有負起實現這個計劃的責任。

這一期裏的圖畫增刊，至足珍貴。又文藝雁白先生之楓林下，把豐收成災的慘象輕描淡寫出
來，更把以合作組織之救濟現示出來，均爲不可多得者，幸讀者深加注意。
末了，恭祝讀者康健！

合月刊第卷八第期合刊大五屆文專論會(號)錄目

◎合作小評 ◎

創辦合作訓練所之意
營業稅之糾紛及其解

◎合作論文 ◎
中國合作運動之展望

國民經濟建設聲中合作
合作倉庫會計制度

農村游逸資金之調整
略述農村合作指導技術

農村運銷合作經營之特殊問題
◎合作問題 ◎

日本合作社法中所謂持分之意義及計算
松合作政策合作運動與改造法案

單營業務兼營業務與具體主張
◎合作青年 ◎
本社年會中之促起合作青年運動案
我等是起來

日本合青聯盟第四屆大會報告
◎書評 ◎
日本產業合作與農村經濟序

◎消息 ◎
國內外合作 社務新誌
附全卷目錄

發行處：南京中央路中國合作學社
代售處：上海 黎明書局 生活書店
成都 普益協社

定價 全年六角 半年三角

章 域

第九期要目
上海黎明書局出版 每期實售六分
預定全年十二期連郵費六角

在華視察合作事業的印象及意見 甘布爾

意大利國立勞動銀行之組織及其業務 翁存仁

貴陽中國農民銀行之合作事業 陸予新

蘭谿實驗縣桐油生產合作社概況 蔣振球

世界合作大事年表(九)

合作小辭典

編輯後記

編者

第四卷第十一期要目
合作與連鎖

合作社辦理農會業務應有的認識

農村保險合作的重要性

運銷品的檢查及分等

中國農民融通資金的來源及其改進

湖南等十三省農村與合作情報

牛疫的治療方法及預防

漢口 中國農民銀行總行印行
月出一冊 每冊六分 全年六角

農民定購者以對折優待

合 作 農 村 友

