

謝君哲編著

# 經濟的新堡壘

——介紹中國工業合作社

生活書店經售

488-4

16

# 經濟的新堡壘

(介紹中國工業合作社)

謝君哲編著

濟  
新  
社  
印

生活書店總經理

中華民國二十九年一月出版

# NEW ECONOMIC FORTRESS

## 經濟的新堡壘

——介紹中國工業合作社



編著者 謝君哲

總經售 生活書店

印刷者 星島日報社

中華民國二十九年一月出版

實價六角

# 目次

中國工業合作社的意義(代序一).....	孫夫人宋慶齡女士(一)
中國工業合作社的創立(代序二).....	蔣夫人宋美齡女士(九)
中國工業合作社之成就(代序三).....	羅旭和爵士(一一)
抗戰建國的基本動力.....	(一)
利用工合來增強經濟反封鎖.....	(六)
爲救濟難民請僑胞們援助工合.....	(一一)
一年來的工業合作運動.....	(一六)
強化工合運動的推進組織.....	(二六)
得道多助的我國工合運動.....	(三一)

工合教育化……………(五八)

農村工業化與合作運動……………(六五)

各國社會經濟與合作社……………(六九)

一、我國合作事業的前瞻與後顧……………(六九)

二、合作社的比較研究……………(七二)

光大先哲發明工業的精神……………(八五)

附 錄

中國婦女手工工業的前途……………顧淑利(八八)

介紹工合刊物十九種……………(九六)

工合運動歌……………(一二九)

工合社員進行曲……………(一三〇)

工合人名錄……………(一三一)

編輯後記……………(一三三)

# 中國工業合作社的意義（代序一）

孫夫人宋慶齡女士在香港英語廣播演辭之譯文

九百年前，正當諾爾曼人入主英倫之際，我們鎮守延安，抵禦西夏入寇的是吳縣一位學者，他的名字是范仲淹。他雖然是武功彪炳，可是在歷史上他並非因為守禦有功而顯著，却因為一語而成名——「士須先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」。最可惜的是到現在還有許多人祇知道自己的憂樂。范仲淹這一句話，的確是進步的人類所推崇的。這種主張，不外是對社會的一種責任心。

當今之世，在香港和美國這種地方，當然不會明顯地感覺到戰爭的慘酷和艱苦，但無論如何，難民營裏的千百難民、街頭露宿的千百貧民，和各處擠處一室的民衆，在在都可以表現出亞洲大陸的社會狀態之零亂。

上海及其他工業市鎮的工廠和房屋之慘遭空前浩劫，已令千萬平民頓成失業，甚且無家

可歸。鄉村區域的濫炸和戰事的蔓延，亦難免造成同樣的慘況。記得聖經有載：洪水爲患，「那亞」築舟避禍，今日要拯救那些家室被毀的難民，使他們有棲身之所，有謀活之道，委實不是一件容易的事。我們現在所患的是人類的泛濫，因爲戰禍而成爲難民的，數以百萬計。影響所及，那些在市鎮的要逃入鄉村，而在鄉間的又湧到城市去，正如鐘擺兩邊搖動一樣，他們自身沒有發動生產事業的本能。

這個問題是那麼嚴重，實非普通的緊急措施所能應付。十年前豫、冀、魯三省農民之移殖，也未能和目前這個問題比擬。一九二七年至一九二九年三年間，城市難民之逃入滿洲原野尋覓工作者，每年超過一百萬人，那時各省政府和各慈善機關，都竭力予以援助，設法交涉，降低火車的票價，又沿公路和鐵路站施贈食物。在東北難民投奔的各地，更設立嚮導所及集中營（由當地商會捐築），以充難民臨時棲身之所。由是足證各團體都很誠意出力援助，但他們究竟有什麼成就？

一批一批的難民，就祇簽訂了勞工的合同，便相率離開難民營。有些是去當礦工，有些是做林業的工人，更有一些是担任墾殖的勞作。此外還有一些到農場去服役。他們能夠得到

工作，已算萬幸了。他們雖然是四處分散，隨遇而安，但仍舊逃不了飢寒的交迫。有許多不久又告失業，依然是無靠。

中國華洋義賑救災總會，曾經做過一番很好的緊急救濟工作，籌劃過相當大規模的事業。例和防旱、和築堤以防水患等工作，都由該委員會主持。有許多飢民都受僱於這種生產的事業。這種工作，委實值得頌揚，因為它可以即時防禦飢荒和迅速使飢民獲得工作。這雖然是一種超卓的救濟辦法，但始終未能有助於社會問題之解決。就今日的問題而論——解救大多數戰地難民的問題——這種方法，顯然有兩點缺憾：第一、該委員會所主持的工程，祇能吸收某一種人，其餘的仍是失業；第二、這種工程，類多不能夠長久維持受僱的工人。因此，我以為最近若干中國人士和同情我國的外籍友人（多數是英人）所發起的工業合作運動，實在是應付上述問題的最適當和最希望的方法。中國工業合作協會是一種以人類復原為旨趣的運動，它以適當的工作給予各種人等，而且給以永久的工作。

我們試舉一個普通的難民家庭以作例證，這個家庭的主腦，通常都是在二三十歲間，他（或她）會有兩三個小童和別的親屬要他（或她）負責的，每一個家庭常常會有三四個很想



找尋工作而身體康健的男女。最近曾在中國東南部對二千三百個難民實地測驗，結果有百分之三十一希望這些手工業，另有百分之十四則願意找些船務和紡織的工作，百分之二十要幹商務或挑販的經營，有百分之五參加醫藥或文化的工作。舉凡這些難民之志願，都可以藉工業合作協會以促其實現。它所需要的不單是手工業的操作者，同時更需要一些曉得怎樣經營商業的人材。我們可以肯定的說，這種新組織最低限度可使百分之七十的難民得到工作。

不久之前，在冀、豫邊界曾經有八千難民經中國工業合作協會東北推進社分別予以訓練和組織之後，送往陝中和甘南服務。在他們尙未成爲合作協會的會員之前，每人的旅費和兩個月的訓練費也不過是四十元國幣，這些難民分別被訓練成爲紡織、裁衣、淘金、林木、和運輸的人材。

有許多優良的工人——木匠、製磚瓦者、印刷工人、鐵匠、電氣及機器廠的工人——前此因爲家產蕩盡，迫得加入上海的難民營，現在也都成爲工業合作協會的會員和工作者。其中有些會在內地流離了一千多哩，去尋求工作。當他們聽到工業合作運動和親自到工業合作協會登記的時候，已經是瀕於凍餒。

中國工業合作協會的重要性，不單祇是重建社會，它更可以促成經濟的改善。有多少人認定目前的抗戰，差不多完全摧毀了中國的現代工業。他們以爲中國已臨到工業復興的關頭，這種觀念絕非正確。中國至今還沒有充分成功的現代工業制度。前次歐戰時期，曾經享過一個短期繁榮的三個棉紗廠，還沒有挨到世界經濟不景氣的時期，早已趨於衰落。就算中國果會有一些現代化的工業，也都多方遭受萎挫。中國的確發生工業夭折的現象。

中國一方面既沒有現代化的工業制度，而另一方面，那些舊式的手工業也逐漸被忽略了。遠在十八世紀的時候，有一位斯干達那維亞（即北歐）的漢學家，跑到西安要找一塊石頭來建一座「景教紀念碑」，不料在遠離海岸千哩之外的地方，發現歐洲製造的鋼針，和日本啤酒。由此可以見得，自那時起，以迄現在，中國農民常常倚作副業的手工業，已經漸次衰落了。有許多手工業，如藍靛製造業，早已完全淹沒。

對着目前的形勢，中國應該設立大工廠，以實現現代化工業制度；但同時更須充實現存的手工業，盡量把它的出產水準提高。若把業經組成的大規模工業縮成一個小工廠，那當然不是進步的現象，同時牽制大規模工業的發展，也是背乎進步之道的。聞說法國最近的確突

然的恢復家庭工業。法國若干工廠已經把所有的機器工具拆除，改裝於市區各工人的家內。不久以前，美國汽車大王亨利福特，曾經向羅斯福總統建議，要把工廠移到鄉村區域。不過引起這種現象的原因，在中國是沒有存在的。在中國，我們須要藉設置現代工業制度，來把純粹手工業變為半機械式的工廠。

日本算是早經實行工業化了，但國內仍有許多地方是採用手織機的。十年前，日本用手織機的數目仍然比較電織機為多。事實上，日本的手織機就在最近十年來才減少了一半。我相信工業合作社之促使中國手工業變成機器工業，一定要比日本成功快得多。

舊上海市的西門外，有一個銅匠，靠着超乎常人的能力，竟然能够訓練他的工人，製造運動衣服和冬季粗著小外衣必需的活動鈕，此外還可以製造警笛、眼鏡圈、和電帶的零件。在許多中國城市的街道上，常常有些小規模的製鎖匠，僅靠三四件機器工具，便可以製成足與最新式的洋鎖媲美的自製鎖。此等人材，若是經過工業合作社的組織和訓練之後，更助以大一點的資本，他們一定能够把小店的出產水準提高到和工廠出產水準相齊，這樣便可以開現代工業的先路。況且目前我國沿岸因為確被封鎖，於是內地對於工業品的需求益見嚴重，

所以目前委實是中國工業合作運動的黃金時代。在此短促的一年間，已經成立了一千二百個以上的工業合作社。它們每月可以出產價值四百萬元國幣的貨物。

還有一點要聲明的，就是現在的中國工業合作運動完全和以前的合作運動不同。第一次的中國合作社是一種信用借款的合作社，是中國華洋義賑救災總會於一九二五年創立的。四年之後，此項運動逐漸擴大而且獲得政府的支持。再後長江汎濫，把附近富有和高利貸的人民驅去之後，銀行家遂乘時而興，經由合作社推行信用借款。三年前，全中國二萬六千個合作社中，屬於辦理信用借款的佔了五分之三，其他的確與辦生產事業的僅佔少數。

以前的合作社和現在的合作社，特別有兩點很重要的分別須加說明：往日貸給三數生產合作社的信用借款，從來是不够推進它們的事業，俾能適應市場的狀況，但今日之中國工業合作社，則自身去組織生產和主持市場；其次，以前的合作運動是專以實施信用放款為原則，實受其利的人們中，的確是工業合作者不及百分之七，其中自有田地抵押的富裕的農民，却佔了百分之六十四。其餘大多數貧苦的農民（耕地不及三英畝），反而從未得過信用合作社的實惠。中國工業合作社的主旨，不是側重於信用放款，而是要幫助生產者的本人。

中國工業合作協會，是生產者自身的運動，同時也是爲生產者而發動的。若從社會和經濟的立場上說，它是無價之寶。由於這種擴大的組織，人民的生活程度一定迅速高漲。此外中國工業合作運動，更可以消除東方勞力廉賤的傳統陋弊。單此一點，便足裨益世界不淺。是的，這種運動不僅是有利於中國，實在是有利於全世界的。因此可見自倫敦以至雪梨，自馬尼刺以至紐約，所有同情我國的外人，其所以對這種運動表現若是之關切，實在不難了解的。在過去數月間，外國捐集的款項，每月不下十萬元國幣。此外，英國賑華基金會的各委員會，和美國救濟平民顧問委員會，也給予相當的助力。

在我結束這演講之前，我要請各位注意這種合作社在中國工業合作協會主持下組織成立的民主辦法，這些合作社的社員完全自由集會，自行指導他們的事務。他們既可以繼續他們原有的工作，又可以獲得一種教育。這裏，工學是混合的；這裏，是特別注意公共健康的。

。中國工業合作協會自然完全是由於一種社會責任心而產生的，我相信在中國裏面，再沒有別種運動能够比中國工業合作協會，更爲應時和重要的了。因爲它的目的是人類的復興，經濟的改進，和培養民主教育。（民國廿八年十二月十日在香港ZBW電台廣播。）

## 中國工業合作社的創立（代序二）

蔣夫人宋美齡女士

日本軍隊侵入我國任何地方，總是有計劃地破壞一切謀生的方法，以便使劫後的我國平民，遭受貧窮和痛苦。此外敵人還在淪陷區域裏，散佈海洛英、鴉片、嗎啡，以及別的毒物，來頹喪我國人民的志氣，打擊我國民族抗戰的精神。

日本所以要這樣做，是因爲它知道：除非使我國人民的體力、精神、和道德都日趨墮落和破產，淪爲奴隸的狀態，否則不論「佔領」了多少土地，也還是不能征服中國的。

因此，我國的同胞和同情我國的朋友，應該明瞭不論是在戰時或在建設期間，或者即使在平時繁榮的高潮裏，爲了要有效和根本地幫助我國罹難的人民，最重要的還是鼓勵並幫助他們，使他們用自己謀生的方法來保持他們的自尊心，而並不是不斷地舉辦慈善性質的施捨，就能够使他們滿足的。

只要供給他們生產的和建設的工作，使他們感覺到：如果運用他們自己的力量和精神，來生產生活上的必需品，那麼他們不僅可以解決自己的生活，同時也盡了一部分抗戰建國的責任。

工業合作社，根據着牠創立的原則，是很能够完美地來達到這種目標的。所以，一切給與創立工業合作社的援助，在培養人民的品行和重新建立被侵略者所恣意摧殘的國家上，都會有重大的貢獻的。

# 中國工業合作社之成就（代序三）

港紳羅旭和爵士在香港廣播演講原辭

中國在此數年來所辦之新事業，其於國家人民最大利益者，莫如設立工業合作社一事。合作社之宗旨，大要爲復興中國工業，培養國家元氣，供應國內需求，維持失業民衆。鄙人於今年五月香港促進社開同人大會時，曾經向衆發表，現在承西友之請，再作播音演講，將此事詳述一番，使人人皆能知曉，以求普遍，鄙人自是樂爲。

對工業合作運動，現時在港亦有一個國際協會設立，由何明華會督爲主席，中西人士，皆有參加，殊爲踴躍。鄙意以爲此種事業，實於國家民族前途，有最大最久之利益，蓋其他救國事業，雖屬重要，但祇屬於治標辦法；而工合社之設，則係一治本大計。國計民生，皆奠基於此。因爲欲求一國之富強，必須於國民日用品物，先求自給能力，始可保障利權，致力生聚。今中國方當有事之秋，百物待用，而外貨輸入，又感受種種困難，故在物質上言，



實屬萬分需要。所以中國今日有此工業合作社之設，不獨能適應目前國家急需，而且可以裕國裕民，造福於永久，確是一偉大美舉。

此社在去年四月間早有籌設動機，當時有一班熱心家曾在上海發起組織一會，共策進行。促進社務之發展；至八月遂告成立，九月開始工作。在開辦之初，英國與美國人士皆有相當助力，社務由孔祥熙先生主持，並得蔣夫人諸多贊助。

此工業運動，能解決中國三大問題：（一）利用國內之天然資源，培厚國力；（二）重新奠定中國實業基礎，以保障權利；（三）對於數千萬流離失所之難民，可以授以工業，爲其立業安身之根本，且可使國家廣植人材，爲發展實業之原動力。所得利益，實無限量。

關於推進步驟，去年五六月間艾黎（Alley）先生會同該社同志多人，曾計劃一切主張，先設小型工廠三萬間，並徵集信用借款國幣五百萬元，爲資助各廠之需。同時羅致專門人材，助理其事。所有出品，先以輕工業爲限。各廠皆單簡與流動化，遍佈於十個行省，綿延一千六百英里，始可避免空襲。自開始工作以來，現約有十五個月，歷時雖淺，但進步則極爲迅速。

在開辦之初，第一個總社係先設在陝西，於一九三八年八月二十六日成立，隨後再增設五個總社：（一）在川康區，辦事處設於重慶；（二）在西北區，包括山西、陝西、甘肅、河南、湖北等省；（三）在東南區，包括江西、安徽、浙江、福建、廣東等省；（四）在西南區，包括廣西、湖南、貴州等省；（五）在華西區，辦事處設在雲南。綜計截至一九三九年一月尾止，共有一百七十個合作社已完成，迨至三月份增至二百所，五月份更激增至四百五十五所，時至今日，全國已有一千二百餘所之多，遍設於十四個省區內。加入爲會員者，已有二萬餘人，並有倉庫五十餘所，隸屬於上述五個總社。

現連同各地合作社計算，其中約有百分之三十，係屬織造業。出產品爲羊毛與棉紗。百分之二十係製衣服，其餘五十份係製造日用品物，其種類共有五十餘項之多。至其出產力量，每月可製成價值四百萬元之貨品。目前中國之日用品物，最需要者第一是布，第二是毡。現下有三分之一工廠，專從事於此項製造，並擬趕製價值一百萬元之軍毡一幫，以應國內需求。現此舉已在計劃中。開重慶附近有一工廠，可於十一月內製出五千張。凡經參觀此項出品者，皆以其物質精、製造巧妙，莫不大加讚賞。其手工製成者，已有如此成績，倘用機器

製造，當不止此，吾人可爲欣慰。

又據該社報告，今年正月曾接得十萬元價值之定單，承造寒衣一幫，不過一月時期，經由西北區之合作社完成一半，其價值比之當地製造者，廉省得多。其餘一半，則由東南區之合作社承造。其中大樓內衣與長袍皆有。最近又承製棉長袍二十五萬件，訂於本年底完成，其工作成效之速，令人佩服。

除上述工業外，該社現又籌備在四川西北角舉辦淘金工業，已蒙孔祥熙夫人捐資十萬元，爲開辦費。此項工業，現在獲利甚易，將來成績，必有可觀。最近艾黎先生會到該區考察歸來，據說四川西北角一帶，不特淘金事業可以獲利，即羊毛與運輸事業，若果辦理得宜，亦可望繁榮。至華西區內之社務進行，得當地活佛幫忙甚多，且常替漢藏兩族人民傳譯云。

現在各區社務，皆在努力推進中，成績亦各有優點。在西北區總社管轄之合作社共有三百五十七所，會員共有四千三百零八人。各會員股本，合計共值國幣十三萬三千五百元。區內各合作社，每月可製出二十五萬元之出品。最近會收到定單，承製毛毯二十五萬張、藥棉三萬磅、綳帶三萬磅、蔴包十萬個。而英賑華會亦會捐助國幣五萬元，美國援華會捐助國幣

二萬五千元，爲該區總社籌辦工業、安置當地難民之用。在陝西北部則有菲律賓派來之專門人才，替該社担任工作。

東南區現有一百六十三個分社。該區社務，首先在江西推進，現該省計至今年五月止，共有分社八十所，出產品除手製者外，兼有機器製成者。內有製皮、造船、織紡、造木、染衣、製麵、竹器、罐頭、香烟、印刷、灰窰、磚窰、瓦窰、紙廠、碾米、油榨、製鞋、運輸等業。其餘在安徽、浙江等省，亦有許多工業在推進中。續辦餅乾與製煉桐油等，均切實用。在該區內現有一工廠，專爲安置殘廢軍人而設，授以相當工藝。此區社務，賴各界人士之助力不少，得到無限鼓勵。此外於機器一項，亦製造甚多，舊日地方遺留之陳舊機器，今已改換新機器。如印字機、油榨機、織造機、碾米機、與汽車之彈簧等，皆可製出。西南區現設有頗大之機器廠與火柴廠，容納工人甚多。因該區難民衆多，故須設法安置，使能自食其力。

至於婦女方面，現有二千餘人，從事於製箱與製牙刷之工作。一百二十六人從事於製鞋工作。在工作時間，各人之兒女皆在一幼稚園讀書，由教員替其看管。此幼稚園乃由蔣夫人

捐資設立，用心至爲慈厚。其餘該區內，尙有許多出品，不能盡述。

至於雲南區之社務，因該區經費缺乏，進行上較爲遲緩。該區現有遭難婦孺、殘廢軍人與其家屬甚衆，處境極爲慘苦，將來必須設法維持，使能自謀生計。現在當地有製麵廠一所、製皮廠二所、與製鞋廠一所、織造廠一所。

上述種種，是該社最近發展工業之大略情形。除工業之外，設立工業訓練學校，亦係該社之當前要圖，急不容緩。此種訓練學校，一方面訓練工業人材，一方面養成辦事人材，俾於社務組織，知所着手。新近增設學校四所，一所在成都，一在重慶，其餘兩校則設於東南區。校內設有組織學、社會學、會計學、及專門學識等科目。卒業期間，由三星期至三個月不等。首先設立之學校在西北區，現該校有五十餘人業已畢業。其中有九人，係屬女性。各人畢業後，皆有資格出任司理之職。

最近重慶總社公佈，該社之信用借款國幣五百萬元；其用作經費者，計由去年十月以至現在，政府支出款額共國幣五十萬元；用作股本者，計由政府撥出三百萬元；銀行低息支借共一百八十萬元；私人捐款共五十六萬元；四種合計總數爲國幣四百八十六萬元。中國工業

合作社其規模之遠大，實足令人驚嘆。

該社自一經成立以後，即獲得友邦人士之極大贊助，尤以英國爲最。日前該社有一發起人，與英國工合社之領袖談及此事，亦深表贊同，想英國工業合作會不久當能以相當財力與專門人材爲中國之助。計英國捐助該社之款，第一次由英賑華會交到國幣二萬元，隨後又捐五萬五千元，前後共計七萬五千元。現在工合社爲應付所需起見，特向英國工合會商借款項十萬鎊，經在曼乞斯特與倫敦兩地，委出值理數人，處理其事。此外菲律賓方面，對於該社亦頗多贊助。菲律賓中國婦女會曾捐助國幣二十五萬元，近日爪哇又匯到二十萬元，爲該社捐款，贊助者到處皆有。

根據上述情形，與各種事實，各種成績，可見中國地大物博，人力與資源皆無窮盡，而又深得世界各國之同情，尤以英國之熱誠樂助爲可感。此種工業運動，如國人上下一致，同心協力，共謀發展，將來成績自必更佳，範圍愈益普遍，不難成爲一工業國家。

本來此種期望，以中國情形而論，亦非奇事。因爲中國民性，素來勤勞見稱，而品質亦甚靈敏，可以任重致遠。獨惜現在專門人材缺乏，開辦資本不足，未得暢行其志。雖然中央

政府經撥出鉅款，爲此舉之資助，但此款乃借給各地合作社之用，並須於指定時間清還，不能長此挹注。且除資本外，還有經常費與特別費，此實有賴於國人與世界人士資助之必要。

此舉如得圓滿成功，則中國不獨可得光榮之和平，中國之資源，可以開闢；中國之實業，可以發展；國人之生活，可以自給自養；而目前六十餘萬之被難同胞，亦可藉工業技能，自食其力，減輕政府一重大負擔，與培養國家無限氣脈。此實與民生、民族主義兩相符合，於國家前途關係至大。（民國廿八年十二月八日在香港 Z E K 電台廣播。）

## 抗戰建國的基本動力

現代的文明國家，都已把工業化運動視爲過去歷史上的任務，但是還停留在半開化階段中的我國民衆，却正給侵略者的猛烈砲火所驚醒，在向發展工業的大道上邁進。當然，我們不願廣大的資源被人攫奪，就一定要對經濟建設方面努力，方得完成抗戰建國的重大使命。因此，我們不得不先來檢討歷史遺留下來的、社會經濟制度所付予的生產條件，而謀澈底的改革；建立適合時代的工業，免得在資本主義發展下做一個廉價的勞動力的供給者，永遠爲人家作無謂的犧牲。

我國民衆，一向具有地大物博之自恃心理，以爲資源充足，無憂無慮，就過着因循苟且的生活，得過且過，一切不求發展，致生產程度與工業資源不能銜接相稱，便造成了國民經濟的莫大危機，物質文明的創造精神日益消沉，一任其搖盪于資本主義的流通過程中，就使



中國變成了財政資本統治下的半殖民地。近幾年來，這一古舊老大的農業國的農業恐慌，更反映出非要使民族工業的力量雄厚，就無法挽救中國的危機；而民族手工業敵不住外來競爭和摧殘而走上潰滅的道路去的事實，也早就明白地擺在我們的眼前了。

「七七」蘆溝橋事變後抗戰發動，敵人配合着軍事政治的經濟侵略，也加緊進攻，首先着手摧殘我國東南部工商業發達區，尤其是京滬一帶的機器工業，被破壞的有百份之七十五，使我國這一些文明動力不絕者如縷。敵人這種獨佔中國資源的野心，無非是想促使中國由半殖民地經濟降成爲殖民經濟而已。說到這裏，誰不寒心？

我們爲要確保富源與人力爲自己享用，趕上現代文明，就必須於此時做到全國工業化的這一個階段，尤其是創造工業合作的經濟建設，乃爲自力更生的唯一手段，也是創造現代文明的基本動力。因爲國家經濟發展的水準，實在是依工業化的水準而決定的；同時，國家的文明程度，也可以從工業化發展的程度來窺測。世界各大強國如英、美、德、法、蘇聯等，在十八世紀就已經風行合作事業，對於生產、消費二大合作部門之完成，也隨着時代而更臻美備，先後推進物質文明，促成經濟繁榮。像這種現代文明的基本動力，人家能够創造得來

，我們當然也能效法創造。何況我們還有得天獨厚的人力物力可以利用不竭呢？所以，我們在去年趁着戰事的自動封鎖、舶來品不能在市場競爭的機會，以及工業中心地轉移，國民經濟機構開始變動的適宜時候，就趕快起來從事工業合作的經濟建設了。這種建設，無疑地是以軍事等重工業爲中心，同時則振興工業合作社，成立小規模手工業及輕工業，而加以技術改良之普遍化，使工業網分布於全國的前後方，進而在敵人的後方發展小規模流動型的合作社，使全國人民都能從事生產。迄今西北、東南、西南、川康、雲南五大工業區所組成的工業合作社，總數已有一千二百餘個，社員繼續增加到三萬人以上，業務種類亦有五十餘種，成績的進步，確有無限向上的趨勢。像這種「全面生產」的經濟建設政策的實現，已成爲支撐「全面抗戰」的長久台柱，我國政府當局的盡力協助工合運動，實在是爲全國被資本主義經濟壓迫下的階級謀解放的一種偉大的運動。

我們知道，合作事業是經濟建設中主要的工作，自應確保其獨立性而利進行。中國工業合作社既負有支持長期抗戰、保證最後勝利與創造時代文明的巨大任務，必先明瞭牠的內容，從生產、分工、教育三方面盡量設法充實，并在充分使用人力物力財力之間，不斷發展技

術，補救有與資源脫節的現象，然後才可以談到這種新的社會經濟組織的完成。根據一年餘中國工業合作社創造的史實，已經證明各生產部門的突飛猛進；從工人的作業上，更可以看出其創造精神的振刷與自治能力的飽滿。尤其是關於教育方面，如各指導人員訓練班、社務訓練班、紡織等業務訓練所、訓練學校，以及其他的技術訓練、文藝教育、團體訓練、托兒所、俱樂部等的設立，更可滿意。因為要為將來解決生產過剩，避免互相競爭及貶低貨價的流弊，因此辦有聯合供銷處和聯合運輸處等等，這種附屬事業的發展，無論從質和量方面說起來，在這短短的創造時間內有此成績，已屬斐然可觀了。

蔣委員長說：「長期抗戰，最後勝利的基礎不在城市，而在全中國的農村和全國人民的決心。」這兩句話，是很值得我們加以注意的，所以今後的工業化運動將盡力向農村推進，使牠普遍發達起來。因為抗戰建國的責任，實在完全建築在每個國民的身上，倘使我們來盡力推進工業化運動；使大家能各盡所能去發揮創造精神，以參加中國工業合作社的戰時生產，則自給自足的目的，必能循序達到，直接可使戰後工業現代化的基礎穩固，安定國民經濟，而粉碎資本主義剝削，尤其是擊破日本這樣毒辣殘酷的經濟榨取和掠奪陰謀，間接則無異

助成抗戰建國工作。所以，我們以爲倘使說這種工業化運動是抗戰建國的基本動力，實在是  
很確當的。

## 利用工合來增強經濟反封鎖

爲求達到「抗戰必勝，建國必成」這一個偉大目的，我們必須總動員全國人力、財力、物力以實踐經濟長期建設之運動，始可與軍事長期抗戰的策略互相呼應，採取平行發展的既定步驟而不斷地向前。像中國工業合作社于去年八月開始進行推廣以來，就有驚人的成就，表現了我國戰時經濟政策上一種獨立的力量。這在表面上看起來是一種奠定國民經濟的民族工業基礎的工作，不獨於戰時可以解決各戰區及後方人民的民生問題，並且能够利用其軍需工業的製造，來適應戰場上民族鬥士的物質需求。我們相信從工合建設這一部門推展下去，無論在戰時或平時的中國，一定可以在充分利用富厚的工業資源，及生產力集中技術化的原則之下，實現「自足自給」的整個大計劃。但仔細考察起來，却能針對着敵人的經濟封鎖等陰謀毒計使之粉碎無遺，例如：（一）確立我們戰區的經濟金融政策，以打擊敵人爲掠奪我

國農產品而統制貨幣，取得外匯或套取外匯的陰謀；（二）加強我們政治動員的宣傳，使人民堅持不買賣仇貨，拒用偽鈔，不供給物質與敵人或漢奸；（三）嚴禁敵貨入境，及禁運我們貨物資敵，以與敵人之經濟勢力互相搏鬥；（四）統制保全地帶的進出口貿易，以爲釐清必要品與不必要品的取捨標準等反經濟封鎖的有效行動。此外，我們更希望易爲主動的地位，完全對敵作經濟反封鎖的長期執行，則這種「自足自給」的經濟政策的原動力——工業合作的建設運動，非馬上普遍地做到上行下效，風行全國的姿態不可，因爲惟有它才是對敵經濟反封鎖最有效的一種。

敵寇對於我國的軍事佔領區域，處處都配合着政治侵略與經濟剝削，作三方面包圍進攻的。這三種狠毒的手段雖或有先後之分，然而牠的最後目的，則却在於經濟方面的侵略，觀乎自始就破壞我國東南部各工商業區域的進行，即可見敵寇的軍事作用，不過是其進行經濟剝削中的一種手段而已。所以在今日而仍昧於敵人的這種陰謀，以爲敵人在佔領區內僅限於點和綫，還不能作經濟方面之榨取而減輕他們的經濟困難，那就大錯特錯了。因爲敵人經濟榨取的手段是非常毒辣積極的，抗戰二年餘，其中有許多事實可作證明，如敵人用其商品改

頭換面，或用軍用票、偽鈔等等來吸收淪陷區及游擊戰區的國幣，與造成上海金融黑市場的幾度紊亂等，這便是我外匯資金的莫大漏卮。按去年敵貨輸華的價值，上半年僅值六千二百六十萬，當遠在美德之下，但到了去年下半年的輸入額，則一躍而爲一萬四千七百二十萬元，超過了上半年的兩倍；若以全年計算，敵貨進口遂佔各國對華輸入之第一位（佔百分之二三·四九），與前年（二十六年）比較，則絕對值較前年增加五千九百四十萬元，百分比則增加七·七六；尤以去年十二月日貨之進口值，較美國大過三倍，較英國超過六倍。從今年上半年（一月至六月）之輸華日貨額來統計，共有一千零二十四萬七千五百四十七金鎊，佔各國輸華總額百分之三一·六，而比去年全年之輸華比額還高。至於國貨輸出方面雖以香港佔據首位（佔百分之三一·八七），日本佔第二位（佔百分之一五·二六）；但香港是一個轉口碼頭。輸往香港的貨物，大部份多轉運他國，自然也有一部份運往日本，故即以輸出國外而論，除香港外，亦以敵國佔據第一位。無論進出口貿易來說，當二十六年時均以美國佔據首位，到去年遂不得不讓位與日本，這種貿易地位的轉變，固然一方面由於敵寇利用軍事政治的優越地位，而大量地將敵貨向我傾銷，且亦證明敵寇在佔領地帶之排斥英、美商業勢

力；但同時也是因爲我國經濟反封鎖工作做得沒有成效的明證。

所以，我們應該決定今後的對策，我以爲應該要（一）決定如何抵制敵寇在佔領地帶的經濟侵略？（二）如何在戰區內進行經濟堅壁清野的經濟鬥爭？（三）如何在我前方後方及敵人後方實現經濟建設的「自足自給」？（一）和（二）是經濟國防的治標問題，（三）則比較是治本的問題。我們於此敢武斷地說，倘使我們今後能較切實做到這樣的對敵反經濟封鎖，必可粉碎敵人經濟上「以華制華」之毒計，然後我國方能够持久抗戰，而敵人却不能持久作侵略戰了。

前述對敵反經濟封鎖條件中之最有效力的，與經濟國防的治本問題的着重點，完全是在「自足自給」的經濟建設，因爲那是正確不移的經濟善策。所以，我國工業合作有了初步的進展，便見得得多助，震動全國；唯其有這樣的好現象，才可以使技術人材生產力量不斷地集中。在現劃五大工合區內，利用着各地的工業資源來製造生產，使原有的小規模手工業者，以及機器工場失業工人或難民等，都得發揮其生產本能，一同來抗禦敵貨之侵入，間接減削其對華輸入額。且我們一向出口的原料，雖因交通關係而未能運出，今後皆不至委棄於



無用之地，而造成一如經過外國工業加工製造過的各種物品，供全國人民應用。這樣成本既輕，出品又繼續在改良，復加以合作組織之完密美備，自不難使國民移其自給不足須仰給於外貨的心理，傾向於能自給自足之工合製造品上面去。祇以工合在此初步建設時期，民衆對於工合運動的認識尚未普遍瞭解，致使有一部分工業區域的建設進行，稍覺有些滯滯，但我們今後能够擴大宣傳並積極推行的話，必可彌補這種缺憾。同時，在全國普遍地建設無限量的工業合作社，讓每個人都可以去參加生產。這種「人盡其才，物盡其用，地盡其利，貨暢其流」的總收穫，就是國家經濟力必然發達的表現，其實施對敵反經濟封鎖的力量，當然也就一天一天地增強起來，儘可和敵人經濟封鎖之力量互相角鬥。不久之後，就將見到我們的反封鎖力量增強，而敵人的封鎖力量日漸減弱。因為我們的反封鎖力可以持久，而敵人的封鎖力却不能持久，敵人的經濟侵略還會不失敗嗎？還怕敵人的經濟不與軍事、政治一起總崩潰嗎？

## 爲救濟難民請僑胞們援助工合

自從日本和其他資本主義國家向我國這一大市場作種種方式的經濟榨取以來，我國原有的農村手工業，就因一再受打擊而致於全部崩潰，其在沿海一帶作畸形發展的少數工業，亦敵不住世界各國工業的競爭，時時現岌岌可危之勢，所以整個中國的利權外溢，隨着每年入超的記錄而成正比例，漏卮很大。復因列強以農業國與工業國的分野，來實現國際分工，更使純原料的生產者，完全犧牲於賤值供給之地位。

在抗戰之前，我國的失業者已形增加；大衆的生活如果不在飢餓綫上，也是降到水平綫下，這種苦狀，確是表現國民經濟非常萎縮的象徵。在抗戰以後，我國東南部工商業區域就被敵人首先摧毀，工人的失業者更衆。凡從北平、天津、青島、濟南、上海及江南一帶逃出來的工人，都雜在百萬難民中流亡於各地，其暫滯留於當地的，亦屬躑躅街頭，難保將來不

被敵人吸收去利用，替人作牛馬。似此哀鴻遍野、嗷嗷待哺之慘痛情狀，雖經我國政府及僑胞及中外各慈善機關先後設法救濟，然而尚覺粥少僧多，多數還是毫無辦法；且慈善性質的救濟是沒有永久性的，是暫時的，有心人應該爲我國流亡失業的難民謀一種永久的救濟辦法才好。

每一個人，大多有一得之長的，在苦難之中，自然更能發展他的謀生的本能，來和惡環境對抗，苟能善導難民以生產之路，也未始不是我國抗戰中新的經濟生力軍。所以，對於此輩難民的救濟，與其賑恤佈施於一時，還不如給其有自食其力之工作機會，比較是久遠的善策。中國工業合作社推廣運動的動機，正是適合這種合理的要求，謀直接爲幾百萬流亡失業難民解除長久的痛苦。合作事業對國民經濟發展之偉大成效，早已見於歐美各先進國，我國從前雖然也曾做行過二三次，但因偏限於慈善或信用的性質，又無良好之組織、訓練、與指導，且因浸淫於半封建社會中的中國民衆，一向不明瞭合作的偉大意義，遂致推行的結果，並無若何成績可言。此次我國人民都受到了侵畧者炮火的洗禮，尤其是數百萬難民的顛沛流離，更身受殘暴者的實地教訓，對於合作理解力之增進，自是意中之事。觀乎中國工業合作

社於去年八月間成立後參加的社員非常熱心踴躍，以及社員數目迄今已突增到三十餘萬人的事實，自可證明中國人，尤其是流亡失業的人們對於中國工業合作的認識程度是如何了。

中國工業合作，現劃全國爲三個經濟保衛地帶，第一地帶：包含綏遠、察哈爾、河北、山西、山東、河南、安徽、湖北一部、江西一部、及沿海省份江蘇、浙江、福建一部、廣東一部等爲原有工業及新成立之流動式工合單位。第二地帶：包含陝西、湖南湖北一部、江西一部，福建一部、廣西一部等爲工業合作單位，及原有工業之主要集中區域。第三地帶：以重工業爲主，新成立之合作單位爲輔；有四川、雲南、貴州、甘肅、甯夏、青海等省份。若現成之工業區，則有西北、西南、東南、雲南、川康、五區及另一辦事處在安徽省日軍之後方。迄今總計，已成立各種不同之合作社數有一千二百處以上，正在籌備成立的尙未計入。業務種類有：紡織、文化、化學、鑛冶、機器、電器、交通用具、食品、服裝、土石石，及其他雜項五十餘種。所容受的社員數已如上述。像這種戰時機動性的經濟組織，實在是生產動員最有力的方法。不過，目前還有矛盾的現象繼續存在，即：一方面擁有偉大雄厚的資源亟待資本去開發，另一方面現在工合社所未能容納的，尙有數千百萬脫離生產、顛沛流離的

苦難同胞及殘廢軍人、軍人家屬正急待救濟，缺乏財政資本及技術的源源幫助。

僑胞在外洋艱難刻苦地經營事業，全憑自己之勞力及智力與環境奮鬥，一向是首先感受國勢強弱的刺激，及遭遇資本主義的壓迫，因而所興起的民族意識，也較內地同胞爲堅強熱烈。所以自民國革命之醞釀初期至於民國成立時，無論財力人力方面，皆對祖國有莫大的幫助。民國成立以來，各省有災情發現，亦每次受僑胞之捐款賑濟。尤其在抗戰發動的前後，各地僑胞都用其精神財力援助祖國，最足令政府與人民敬仰、欽佩！現在，國內流亡失業的難民到處都是，中國工業合作社既爲之謀生產救濟的方法，但一時限於力量，實未能做到全部收容的地步，今爲工合單位之盡量擴充起見，除望國際同情之友人，仍不斷以技術、精神、捐款來幫助外，敢於此懇切籲請各地僑胞，切實注意這種新興民族工業的發展，發起爲根本救濟祖國流亡失業的苦難同胞，積極對中國工業合作社作鉅量的捐款運動。同時，中國工合社將常常由文字上、廣播上、演講上將祖國工合運動的動態發展情形，合作本身的意義、以及爲支持長期抗戰而建設經濟國防之步驟等，不斷提供於我國僑胞。我們深信僑胞關心桑梓愛護祖國的殷切，一定更能够大解義囊，源源捐款與中國工業合作社，作爲擴展全國工業

化合作社網的建設，這從狹義方面來說，就是根本救濟全國千百萬流亡失業的苦難同胞，使之有自力生產，集團工作的良機；從廣義方面來說，也就是幫助國家鞏固國防經濟，以保證最後勝利之來臨，與建設新中國的成功。

## 一年來的工業合作運動

中國工業合作社運動，自從在重慶總會及各區辦事處、事務所的直接指導下，開始發展以來，更獲得各地工合促進社等輔助機關的努力推進，和各當地政府的盡力幫忙，爲時雖僅一年左右，它已把握着當前社會經濟的動向，決心在持久抗戰的過程中，擴大並鞏固中國新經濟的堡壘。它非但在不斷地發展小單位，並且還予以質的改良，而增加戰時生產率，樹立戰後工業的基礎，以保證抗戰建國的最後勝利。現在全國各工業區所建設工合的成績確已斐然可觀，至於生產方面，全國一千二百九十八個合作社的出品價值，據最近調查所得，每月已達四百萬元以上，前途發展正未可限量。爰將一年來的工業合作運動作一總檢討於後，以貢獻於關懷中國工合運動的海內外同胞及國際間同情我們的友人。

### 一 西北區

在工合運動推進中，關於西北區工作的重要性，早因其一切環境而決定，尤其是在長期抗戰期間的建設上，着手利用當地豐富的資源，配合着廣大人口的開發，一切生產都入於工合組織化，則不祇可以自足自給，且可供給北方戰場的物質需求，而奠定全面反攻的出擊地，進而把握華北，收復東北失地，所以國內外有遠識的同胞和國際同情的友人，都早已對該區予以深切的注意，並對該地工合的運動源源作一切捐款或技術的幫助。

該區在盧廣綿、吳去非、艾黎、王仲琳諸先生及工程師們之領導下，有層序地先從宣傳、視察二方面下積極工夫，然後依照原計劃作接洽和聯絡進行，於廿七年八月十九日在陝西寶雞着手籌設辦事處，此後工作即順利地展開。依「中國工業合作協會工作概況」一書中西北區辦事處工作報告之記載，於第一期工作過程中，便能詳細查明八百里秦川、渭河、涇惠、渭惠、漢惠等流域之沃野，所出產的稻、棉、米、麥之豐富，及秦嶺的森林，延長的煤油，漢江上游的砂金，神木的鹽鹼，鳳縣的煤鐵，興平的鉛礦，臨潼的硫磺，榆林的毛革，甘肅、青海的皮毛，青海的金礦和鹽池等寶藏，同時於宣傳方面，不獨着重於報章雜誌上的文字宣傳，廣播上之口頭講述，并且能不畏勞苦，不避麻煩地深入農村、工廠、難民站去訪



查登記，而又親爲講演工合運動的真實意義及其組織內容，所以民衆理會程度的快捷，及參加工合的熱心，一如順水推舟，轉瞬千里，這是西北區辦事處負責人員主持宣傳和調查二種工作處理確當的結果。他們因爲造成合作事業優越發展的初基，現在完成的建設工作，已有下列各種：（一）文化生產工具的設備，印刷合作的組成；俾便印出「西北工作半月刊」及其他有利抗戰的宣傳品；（二）建立日常必需品的生產合作社；（三）推廣製造手提機關槍及運輸車的機器工業合作社；（四）成立西北運輸合作社；推動農村紡織事業。因此，組成社數，現在已由第一期的四十社增加到三百四十二社；生產類別方面，由十四種增加到四十二種以上；社員總數，則由六百一十五人增加到四千一百七十二人，貸款總額則由一一五、三九〇元增加到三六四、〇〇〇元，由此可見西北區工合的成績，確在於各區之上，而不是出於偶然的。

同時該區附屬事業的建立，如指導各社成立聯合供銷處，與陝西建設廳合辦之工業化驗所，與該地農產促進委員會主任穆藕初先生商榷紡織訓練所合辦方案，創立合作指導人員訓練班、合作招待所、和職工俱樂部等，皆有其集體的連繫力量及作用。現在隸屬於該區範圍

者，有晉、陝、冀三省，其所吸收之貸款額，雖次於川康區，然而其既有的成績，則實冠於各區。且遙望前途，方興未艾，與其說是因爲具有空時性之自然發展力的緣故，毋甯說是因爲一班負責指導者措置之有方，以及社員們熱心努力之良好表現比較正確。

## 二 東南區

爲防止洋貨及仇貨改頭換面不斷侵入內地，挽回權利上的漏卮，湖江海的東南區地帶，如閩、粵、皖、贛、浙等省，實早有建設工合的必要。尤其在此長期抗戰時，海口受到了封鎖，外貨侵入的勢力大量減少的時候，更不容不在這一區增強工合運動，藉以建立國民經濟的基礎。因爲這樣，所以該區開始工合運動，便頗獲得僑胞的重視，如菲島婦女賑濟會就捐出大宗款項給該區做特別基金。近查該區的貸款總額爲一十萬零四千二百六十元，與各區比較，實僅亞於川康、西北二區而已。

該區辦事處設立在江西贛縣，並分別在興國、零都、寧都、瑞金、遂川、上猶、及廣東的梅縣、南雄、和平、曲江，福建的長汀、永安，與安徽祁門、太平，浙江的麗水、於潛等

設立分辦事處暨事務所。當此運動伊始，無疑地先要借重於宣傳的力量，方能收到家喻戶曉、引起同情的效果，然後進行調查、接洽、聯絡等工作可以暢行無礙。經過了不斷的努力，根據該區的報告，已成立六十六個合作社，業務中以紡織、器皿等社最多，採礦、陶瓷、製紙、及化學製作等次之。男女社員已有九百四十四名，其中有一部分是殘廢軍人；這是東區區工合組織上的特別成績。現在攷查該區的總成績，祇遜西北區一籌而已。不過東南區舊有的工業：如福建連城、長汀的製紙、製煙，福州的漆器、製茶，閩南的製糖、油，江西景德的製瓷，潮州、斑溪的紙業、磁業，廣東的一切手工業，浙江的絲綢業，安徽的製茶等，一時間還未能使其完全恢復舊觀，并加以整頓。但是，我們相信今後得人事上的積極活動，致技術上的逐步改良，復常得僑胞對祖國經濟建設之偉大幫助，誠不難使一切工合的質量，皆迅速地入於時代化的發展地步。至如關於文化方面，該區業已籌設二處訓練學校，每校經費年需一萬四千元；又已印行工合的刊物一種，名「東南工合」，在本年五月間開始出版，內容材料頗為豐富，紙張則取諸該區工合所自己製造的，實可與他區的五合刊物互相媲美。

### 三 西南區

西南區辦事處對工合運動的進行程序，可自去年九月至今年十二月，劃爲三個時期來檢討。現在查閱其發展的總成績，如社數、社員數、及附屬事業的建設等，雖尚比不上西北、東南二區，然亦不弱於其他的工業區，如機器工合之能製造追擊砲彈，和切麵機等，尤其是該區的特色之點。若對於投放的經費而論，則爲數甚少。至於注重宣傳，及收容流亡難民，登記失業工人的工作，則進行得不遺餘力，成績不差。所感美中不足者，就是對於該區內工業資源的調查及業務聯絡一層，尙未見積極的進行。或許正如該區處的報告中所述：「因人力太不足的緣故，更因爲始終還抱着學與試的態度，所以不敢大開展，對於組社，則特別的注意；一切重在質而忽略於量，致使外人對於本區的工作效率發生懷疑也。」該區總幹事自劉廣沛氏、林福裕氏而至譚錦韜氏，均有所建樹，以後在社員們的共同努力，與社會人士的積極援助之下，無論在質量那方面，都一定會有長足的進步，還是可以預期的。在這裏，願將該區三個時期的工作、成績、舉其綱要於後：

### 第一時期（廿七年九月至十二月）

一面作廣告和演講式的宣傳，一面先組成製鞋、織布、製筆、製皮件、織巾、製革、石油、電池等九社，由去年十一月中旬起，晚上又舉行社員講習會，繼而成立祁陽、芷江兩事務所及各社聯合售貨隊。

### 第二時期（二十八年一月至三月）

長沙大火後，派員在邵陽難民收容所調查及登記技術工人，準備指導難民組社的工作。同時開辦紡紗、織襪二訓練班，并加組難民婦女縫紉、藤鞋、紡紗、製煙、第一縫紉、牙刷、化學工藝等八社。後又組成精棉合作社，開辦優待出征社員眷屬及軍人眷屬的工業生產訓練班與婦女社員福利部和托兒組。並在邵陽聯合十七個工合社作義賣獻金和清潔運動等。

### 第三時期（二十八年四月至十二月）

這是一個够長的時期，而在當時視之，乃爲一種預定計劃的未來進行期而已。故所擬增設的各種工合社及供銷、運輸等業務代辦處，工合聯合社，火柴及機器合作工廠，以及長沙、衡陽二通訊處，洞口、烟溪、懷仁、定番、鍾山、果德各售貨站，零陵、武岡、洪江、獨

山、都勻、遵義、安順、興仁、平樂、安隆、柳江、邕甯各事務所，蒼梧流動社，藤林業務代辦處等，現已都在次第實現中，至於這一區所出的刊物「西南工合」，則早已流傳遠近了。

#### 四 川康區

川康區辦事處自二十八年一月二十三日正式成立後，假中國工業合作協會的地方開始辦公，以建立工作核心。同時，爲集中運用人力、物力於適當的途徑，藉以發揮工合效能，故決定中心業務的選定原則，並實施宣傳調查的工作。截至本年四月十五日止，據其報告，凡經川康區辦事處登記之合作社，共計一百零四所（重慶市四十六社、巴縣二十八社、榮昌八社、江北六社、綦江五社、北碚四社、三台七社），其已組織而未登記者暫不列入。社員總數一千三百七十二人。工業種類有代汽油、機械、煤鑛、保險箱、酒精、油墨、玻璃、乾電、油漆、皮革、陶瓷、五金、翻砂、肥皂、化學藥品、磚瓦、染色、織布、帆布、製麻、製棉、服裝、縫紉、針織、碾米、印刷、木器、籐竹器、花呢布、軍用毛毯、地氈、線毯、毛

巾、汗衫、皮鞋、紡紗、麻紡織、捲煙等三十七種。貸款總數共國幣一十四萬四千六百八十六元五角（長期貸款八萬九千一百二十五元五角，短期貸款五萬五千五百六十一元）。本年四月以後的貸款額，將比前數更加倍蓰，實佔各工業區的第一位。

川東萬縣及所屬四分所，也成立了六十九社；貸款總額截至本月三月底止，由總會撥給作基金的六萬元中，已經動用了三萬七千一百七十元。

各事務的成立者，計有萬縣、三台、榮昌、綦江、樂山、灌縣等處及開縣、雲陽、梁山、奉節等分所，另設駐蓉辦事處，總觀全面工作的開展僅在過去三個月有奇的短期間內，竟有如此成就的成績，已不可說是工作效率的遲鈍了。不過，以後工作的推行，能够實現該區處及萬縣事務所預定的改進計劃：一、調整本身機構；二、質量并重；三、集中力量發揮中心業務；四、加緊社員訓練；五、設立長壽、酆都、建始、恩施、咸豐、來鳳等分所，並配以積極宣傳及調查、接洽、聯絡等步驟，則工合質和量上的大擴充，實可指日而待，且該區本來有其抗戰後方的重要地位，物力、人力都不虞缺乏，現在工合的成績，雖以時間淺短的關係，仍未能比上西北、東南、西南三區，但因地理上的條件，適宜於今後建設規模較大的

機器工業和重工業，想其發展的前途，一定是不可以道里來計量的。

## 五 雲南區

雲南區辦事處於本年二月間開始工作時，鑑於當地工人文化水準較低，惰性未能盡除，對於工業合作的意義多無認識，故工合運動乃着重於深入農工羣衆的宣傳，並予以慰問，這種初步工作實爲正確，且與調查當地原有工業情況的步驟，有同等的重要性。

該區在成立區處後的一個餘月間，所進行的工作，即組織七個不同業務的工合社，而皆能利用當地的工業資源以製造生產，如設立織襪、銅鐵器具、絲綢、松脂、木器、織布等社。他如針織、縫紉、肥皂、酒精、皮鞋、印刷、醬油、製磚、製革、玻璃、毛巾、電池、洋蠟、麵粉等工合社，相信亦繼續在誕生長大中。但對於貸款方面，迄今仍數目極少，又因成立時間比較他區淺短的關係，所以尙無若何成績可言。至於所謂在兩個月內完成昆明全市的工業合作網，作爲該區內生產合作的基礎計劃一層，想今後必能次第促其實現的。



## 強化工合運動的推進組織

自從全面抗戰展開以來，日寇在侵佔區域內所採取的經濟侵略手段是非常毒辣的。自始即盡量摧毀我國東南沿海與長江中、下流域的工業，並將一切的機器拆運回日本。有一部份不能運的則加以破壞；同時，對於我後方城市的原有工業機器，亦不斷予以轟炸。攷其目的，實欲使中國喪失了一切的經濟基礎，最後淪為牠的殖民經濟，以償其獨佔東亞之大慾。用心毒狠，雖三尺孩童也知道牠要澈底把我們四萬萬五千萬同胞做牠的奴隸，因此，我們非迅速地起來建築新的經濟長城以資抵禦不可。當初的一些中外實業界與有識之士，也爲着復興中國戰時工業的計劃，先成立了一個工業合作促進會，來專門研究這個問題。後來這種計劃，居然獲得我政府之核准，隨即在蔣夫人宋美齡女士和孔院長的主持之下，在去年八月間在漢口成立了政府直接指導下的「中國合作協會」，開始作工業合作社的運動。至於目前這種

運動的推進機關，無疑地是以重慶總辦事處及各區辦事處與各分辦事處各事務所爲一種直轄的體系。至若爲工合宣傳及收捐款，介紹技術人員與聯絡各方事務之任務一層，則有輔助推進的機關先後在設立，如已成立的有香港、上海、小呂宋等三處的工合促進社，又有紐約一處目前正在組織中。除以上兩種組織外。爲便利海內外人士捐款及分發捐款之故，新近尚有一處中國工合國際協會成立於香港。這些組織的強化，皆與發展中國工合運動有着極重要的關係，因爲工業合作在中國還是一種新興的運動，無論在技術上、財力上皆須給於海內外人士的偉大幫助，然後方能達到工合小單位的大量增進和本質上的改良，因此強化工合運動的組織，自然是目前急切需要的工作，現在爲觀察此種組織的強化程度，特把上述三種推進機關的進行概況，分別介紹於後：

### (甲) 直接負責推進的機關

#### ——重慶總會

總會現由總幹事劉廣沛氏主持，負責計劃和協助各種工作的進行，與分撥各地的辦公費

和向各工合區提供工作意見。財政方面，由陳錫襄氏主理，負責掌管各種賬目和財政計劃。會計組由楊學坤氏負全責，辦理各地會計員的分配和審查賬目。總工程師是林福裕氏，他和技術總顧問艾黎氏一樣，常到各地視察。經濟部的聶光墉氏對工合社織造品的改良很有幫忙的地方。隸屬總會發展工作之各工業區，暫分爲西北、東南、西南、川康、雲南五區，各設辦事處，負責推進工作。西北區辦事處設在陝西之寶雞，陝、晉、冀、屬之。東南區辦事處設江西贛縣，贛、浙、皖、閩、粵等省屬之。西南區辦事處設在湖南邵陽，最近遷桂，湘、桂二省屬之。川康區設在重慶，四川、西康二省屬之。雲南區辦事處設在昆明，雲南全省屬之。區之下設分辦事處及事務所，其計劃之實施，即以各區辦事處及事務所所在地爲工業中心。現各辦事處及事務所在不斷增加中。至於技術之指導，亦以各區辦事處及事務所之技術指導人員爲主幹，若遇有特殊問題，如某種技術之改良與某種新機器之應用，或某種工業之集中某處，須由專門技術人員指導者，總會即派幹員辦理之。

## (乙) 輔助推進的機關

## 一 香港工合促進社

香港工合促進社在本年二月一日成立，名譽主席爲孫夫人宋慶齡女士，代理主席爲普愛德女士，技術顧問艾黎先生，同時並推舉財務、技術、宣傳、家庭、籌募等委員會的主席及會計、祕書，而開始各部門的工作。後來因爲普愛德女士爲了工合宣傳而渡美，該社委員會乃於七月下旬推選陳翰笙先生爲新代理主席。陳先生卽以其熱心與豐富之學識和經驗，領導全體辦事人員努力從事工作，迄今所撰印各種中英文宣傳刊物及英文打字之報告等，都遍傳至海內外，博得中外各界人士之讚許，而增加其對中國工合之信念與熱望。至於先後經由該社代收的捐款及接洽的借款，除由該社將其數目逐條發表外，並依照捐者的指定，或審擇適宜的用途，卽行分撥到國內工業區去使用，成績斐然，確能負起推進工合的當前使命。

### 一一 上海工合促進社

上海工合促進社是在去年十二月間成立於上海租界的，對於鼓吹上海各愛國工廠搬回內地經營及號召熟練工人到各工業區工作的成績，確有相當成就。無奈太接近於敵人壓迫勢力下的關係，所以直到現在還沒有公開活動，實在是一樁憾事！

### 三 菲律賓中國工合促進社

同情我國抗戰的美菲人士，於本年四月間在非設立中國工合促進社菲島委員會，目的在推進我國工業合作運動。該委員會早已選定職員分工合作，故美菲人士之對中國工合的援助和捐款，現在最有成效。

### (丙) 特種輔助推進的機關

#### ——中國工合國際協會

中國工合國際協會，是本年八月間在香港成立的。除舉定何明華先生爲主席、陳翰笙先生爲秘書、鄭鐵如先生爲會計外，同時並通過了組織規章三十四條。這種章程則該會曾印訂爲英文小冊子，發出去爲工合向國際宣傳。該會是與香港工合促進社互相輔助，聯絡着進行工作的，所以進展極速，成績優良；該會在成立以來，雖期間甚短，但一共已收到了各地捐款達國幣三十五萬元之譜。我們相信以後必能獲得更好的成績，以充實全國工合的建設的經濟內容。

## 得道多助的我國工合運動

無論世界上那一個國家，凡有關於政治上、經濟上、和文化和教育上等設施，在平時每不易看出牠有什麼破綻或弱點，而且即使發現而在進行改革中，亦常會感到工作效率的遲緩。可是，在戰時就不同了，因為環境急於轉變的需求，便會生出一種新的強大的運動力，勢非以雄邁的姿態把牠弄到迅速改造起來不可。就像我國，這次被侵略者迫着作全面性的持久抗戰，好容易經過了廿九個月，在這過程中，一切都有非常的進步；非但在軍事上的種種新的設備是如此，即所有針對着敵人多方面侵略的時代產物，也都站在同一陣線之下，而在不斷地發展滋榮。這中間，尤其是努力於經濟建設，積極推進中國工業合作社的運動，最能粉碎敵人經濟侵略的迷夢。這種運動的必然會成功，是由於：（一）以生產工作來救濟苦難的同胞；（二）鞏固國防經濟；（三）復興民族工業；（四）解放勞動者的總收穫。現在再就

這四方面分別說明如下：

(一) 工合運動是生產救濟的運動。抗戰以來，凡敵騎所到的地方，沒有不廬舍爲墟，生靈塗炭。我國東南沿海及長江中下游流域工商業區的慘被摧燬，與內地的頻受轟炸的種種損失，自不待言，因此失業工人成千累萬，到處都發現飢寒交迫的苦難同胞。我國國民既抱着同仇敵愾的精神，雖受苦痛，亦絲毫不出怨言，政府和海內外人士，對他們起了一種惻隱的同情心，早已在謀各種救濟的辦法。如各種慈善救濟的進行，即深得各界人士的贊助，不過這種慈善性質的救濟，總還是暫時的辦法，並不能根本解決苦難同胞的痛苦。我們爲要使抗戰的力量更充實起見，一定還必須進一步來動員苦難同胞，使他們都有發揮各自的本能的機會，並接受工業技術的指導去努力參加生產，作爲復興民族經濟的堅強隊伍。這樣，非但可以安定戰時國內的市場，使人民沒有日用品欠缺的恐慌、軍旅無軍需品接濟不靈的缺憾，同時也是根本救濟難民和失業者的唯一方法。

(二) 工合運動是國防經濟的運動。敵人經濟榨取的手段，早已隨其經濟侵略的野心日見橫暴，牠不獨把我們的輕工業和原有手工業盡量破壞，還想囊括我國廣大的資源，並吸收

我們的勞動力去替牠服務到底。試看現在日寇經濟計劃的中心，如倡辦「華北開發公司」及「華中振興公司」的作用，實在並不是想在中國直接開辦企業，而是要控制中國的資源和人力，使完全化爲日本的利益。我們戰前的國防經濟力既很微弱，且後來又迭被摧殘，兼以敵人暴力榨取的實行，大有不達其目的不休之勢，真是危機深重，我們現在所指出的工合運動，就是要來領導全國民衆起來作國防經濟的重新建設。我們相信這種建設在具備了團結力量、集中人材、改良技術、充實資本、開發富源、加工製作、這許多正確的條件以後，一定能够依次實現中國工業合作協會所預定的三萬個小單位的計劃。於短期間內完成了這三萬個以上的新的經濟堡壘，非但可比從前國防經濟的力量要雄偉得千萬倍，且可以使敵人在經濟侵略方面完全失敗了。

(三) 工合運動是復興民族工業的運動 外國工業的勢力在中國非常雄偉，同時也就反映出我們的民族工業非常薄弱，這在戰前已很明白。我們不願受資本主義國家，尤其是日寇的這種剝削，就要趁此戰時自動封鎖的時機，發出偉大團結的力量，來復興已趨沒落的原有手工業，政府當局亦應幫同國民來恢復大家的生產力，使能從小規模的工合社擴展工業網於



全國，然後逐漸推進到現代工業化的這一個階段去。這樣，自給自足的目的，便很快的可以達到，那還怕外國民族工業不被我們排擠到我們的國土之外麼？所以，願大家努力，使我們的民族工業在這個時候像醒獅一樣的怒吼起來，大家來共同負擔復興民族工業的這個當前大使命。

(四) 工合運動是勞動者的解放運動 利潤率和勞賃率之爭，演爲勞動者合作運動的發展，惟有成立合作社才是提高勞動者經濟地位的唯一辦法。我國勞動者一向多是屈服於資本主義、高利貸、地主、豪紳、買辦階級之下的，近年來日寇對我國加緊侵略，勞動者也直接間接地受到了深重的剝削，簡直是想置我們於永久做他們勞力供給者的奴隸地位，我們既受壓迫不過，自然應迅求解放，所以中國工合社在這個適當的時候，起來爲解放我國勞動者而領導這個解放勞動大衆的運動。我們相信今後中國工合運動的完成，就是中國勞動者達到了解放的目的，也就是世界勞動者普遍化、統一化的解放大成功。

工合運動的偉大意義和作用，既如上述，我國政府和全國人民自然應該要立刻下着最大的決心向自力更生的這一個大目標努力邁進。同時，並需求廣大的助力，以收衆擎易舉，得

道多助的效果。這種助力的來源是多方面的，像國際友人和海內外同胞在中國工合運動開展以來，就會不斷的自動地作財力上的幫助，他們一方面爲着救濟我國難民，同時也爲了要間接幫助我國開發資源，恢復國民的生產力，解放中國勞動大衆，所以在財政上、人材上（包括技術在內）、精神上、和其他方面都有鉅大的幫助，造成了今日中國工合一種非常挺進的姿勢。得着了人家的幫助，我們當然應該永遠紀念着的，這裏姑就中外各報章的記載，及根據中國工合協會暨各地促進社等工合輔助機關所刊印的工合書籍，和各工合區的報告書等材料綜合地寫出來，略向海內外人士報告一二。

## 甲、財政上的幫助

關於財政上的幫助，各方面都能熱烈捐助，茲擇要列成五表，藉供參攷。

## (一) 表

由行政院指撥者：一	
直接撥借與合作社	\$ 1,200,000
由中國工合社給與浙江省使用	200,000
供給五個工業區辦事處及二 十二個事務所七個月的用費	120,000
合 計	\$ 1,520,000.00
借與合作社者：一	
香港中國銀行	\$ 120,000
香港交通銀行	80,000
合 計	\$ 200,000.00
總 計	\$ 1,720,000.00
特別捐助：一	
菲律賓中國婦女賑濟會	
供給福建方面	\$ 60,000
供給安徽方面	60,000
供給東南區辦事處	20,000
	800
供給福建及廣東	35,016.37
供給福建運輸合作社	U.S. \$1,600.00
連美金折合國幣數合計	\$ 187,016.37
蔣夫人宋美齡女士撥給婦孺者	50,000.00
國際貿易聯合協會	10,000.00
色洛夫人捐助	U.S. \$ 100.00
羅斯爾女士捐助	100.00
瓦特爾女士捐助	10.00
美金折合國幣計	\$ 1,470.00
上海無名氏捐助	100.00
菲律賓個別捐助者	307.00
無名氏捐助者	40.00
	44.33
	17.30
麥那地保羅夫人	49.00
國內基督教會	1,000.00
荷士特安妮女士	10.00
社團傳導會司庫	728.21
無名氏捐助	2,000.00
總 計	\$ 254,502.21

(二) 表

捐助給中國工合協會者：一

克路得先生夫婦	27 Peses (比沙)
克路得夫人	30
克路得先生	45
莫理孝士先生夫婦	10
雪理庇先生	14
差發先生夫婦	15
佐治柏爾夫婦	14
士切克夫人等	28
美杜美醫生	2
士鐵朗夫人及胡柏女士	75
無名氏者	\$ 46.25
胡惠民先生(譯音)	2
泵臣先生	140
巴告克先生	10
巴匹孟先生夫婦	10
巴告克先生夫婦	40
巴告克馬利	10
威杜士先生	14
璧力得女士	10
無名氏	40
士螫勒	105
保羅卑拉尾先生	U. S. \$ 0
保羅卑拉尾夫人	10
約翰卑拉尾先生	7
	<hr/> U. S. \$ 折合國幣 \$ 189.00
格魯若先生	50
士螫勒夫人	10
璧力得女士	10
	<hr/> 比索折合國幣 2,100.00
菲律賓抗敵會	20,000.00
中國保衛同盟	H.K. \$ 4,124.39 折合國幣 8,248.78
總計	\$30,584.03

## (三) 表

華僑擔保款項：—	
西貢.....	\$ 50,000
新加坡.....	250,000
吧城.....	100,000
萬隆.....	50,000
泗水.....	50,000
總 計 .....	\$ 500,000

## (四) 表

由國際協會經收者：

檀香山亞得頓先生.....	U. S. \$ 50.00
香港中國抗戰同盟.....	H. K. \$377.67
巴柔奧居留者(由哥路德夫人經手).....	U. S. \$287.25
菲律賓華僑婦女救濟會(由莊夫人經手)NC.	\$15,992.15
密智景加富爾德脫老等處住割之女士們...	U. S. \$10.00
巴柔奧居留者(由愛特迦史諾夫人經手)...	U.S. \$219.50
菲律賓團體給在中國之工合社.....	U.S. \$1,350.00
巴柔奧抗敵團體(由虞許泰先生經手)...	N. C. \$317.33
總 計	U.S. \$1,916.75
	H.K. \$377.67
	N.C. \$16,309.48

## (五) 表

由促進會經收者：

檀香山鐘 K. Ai 先生	H. K.	\$ 50.00
香港陳 S. J. 先生	H. K.	\$100.00
香港中國銀行	H. K.	\$300.00
香港交通銀行	H. K.	\$150.00
香港中南銀行	H. K.	\$ 60.00
檀香山弗力民先生	U. S.	\$ 25.00
窩詩士特，加頓葛治夫人共	U. S.	\$ 35.00
符柏，密頓女士共	U. S.	\$ 50.00
香港金城銀行	H. K.	\$ 60.00
香港廣西銀行	H. K.	\$ 30.00
麥詩賓德西人中國運動會	£	sterling 10
檀香山彪羅柏先生	U. S.	\$ 25.00
上海商業儲蓄銀行	H. K.	\$ 60.00
萊爾，士克能頓女士共	U. S.	\$ 5.00
香港鹽業銀行	U. S.	\$ 60.00

總 計	U.S.	\$ 200.00	H.K.	\$ 870.00	£. 10
-----	------	-----------	------	-----------	-------

(附註：一、二、三、三表係從香港工合促進社出版的「四月來的工作報告」英文本中譯出來轉載的，四、五、二表係參攷香港工合促進社出版的“Indusco News”)

此外，沒有列在上面各表中的，根據報章記載，可以查攷的尙有下列幾項：(一)菲律賓「新聞早報」廿八年五月廿四日所載，有：「美國駐菲最高專員麥納夫人領銜於昨日發出告菲島人士書，請各國人士協助中國工合社，以生產方法救濟中國六千萬難民；並充實中國經濟抗戰的力量。各方報借之款，有菲律賓濱華僑十四萬元，巴黎工會美金一萬元，英國合作社十萬鎊(合國幣約共三百萬元)。此外，英國市基金會亦捐贈一萬鎊。」(二)香港「英文日報」廿八年九月十八日載：「孔院長夫人借十萬元國幣與中國工合社做淘金掘金事業，她並說明將此筆利息(年息六厘)作工合工人福利的基金，而限期於八個月後收還該數；同時國內外人士亦有特別捐贈或借與。」(三)香港英文「南華早報」廿八年九月五日載：「中國各大銀行向內地投資非常熱烈，政府亦實行再撥三百萬元與工合社作爲資本。」(四)香港「德臣西報」(The China Mail)一九三九年十月十五日載：「這一個月內，由國際兩個賑濟機關贈與中國工合社做救濟基金的，有：一、英國賑濟中國基金國幣六萬元，內給西

北區工合五萬元，給東南區難民一萬元。二、美國忠告委員會上海平民救濟總會給國幣三萬元與工合東南區。」於此，更可證明各方面對於中國工合捐借款項幫助的踴躍，使國人起了一種非常興奮的感覺。

## 乙、人材上的幫助

### 一 中外各報的記載

(一) 增加中國戰時生產，並以工代賑(廿八年三月廿三日「星洲日報」)

中國工業合作社代表亞昂曼氏在星洲發表談話，共有六點：(1) 中國工合的生產建設，對軍民日常用品可達到自給的目的；(2) 以生產的救濟難民方法，以代慈善的救濟方法；(3) 避免中國技術工人反被敵人利用去生產；(4) 可以杜絕劣貨之輸入；(5) 可以製造軍火、醫藥及其他軍用品，以供給正規軍及游擊隊；(6) 以華人資本發展中國工業，以免權利外溢，而樹立國防基礎。

(二) 欲充裕抗戰力量，應先發展輕工業(廿八年三月廿四日「星洲日報」)



中國工業合作社代表菲律賓濱中國之友社主席亞昂曼氏夫婦抵星，訪當地名流李光前、陳嘉庚等，推動組織中國工業合作社促進委員會；同時籲請僑胞對中國工合贊助，俾可實際救濟難民，并闡述二要點如下：（1）今日欲復興中國工業，必先從輕工業着手，且應普遍設立輕便工廠；（2）中國欲維持長期抗戰，則必須努力戰時生產，此等合作社的設立，實即為戰時生產之命脈，而望華僑能有澈底的了解，予以宏大之贊助。

（三）發展內地經濟，救濟戰地難民（廿八年三月廿日「安南民報」）

重慶十九日電稱：財政部組織西南金融經濟調查團：一隊往川康，一隊往雲南……決定於抗戰期間成立合作社三千處，確立內地實業分工合作制度；發展小工業，扶助小資本及機械工業。

（四）建設經濟國防支持長期抗戰（一九三八年六月二日「新聞晚報」）

刊載中國工業合作協會香港促進社名譽社長宋慶齡氏及代理主席愛普德氏等領銜發出的「告同情中國抗戰的各國人士書」，籲請協助中國工業合作運動之原文全篇。

（五）願一切同情抗戰友人注意（二十八年七月一日菲島「新聞商報」）

登載孫夫人宋慶齡女士爲籲請海內外愛國同胞以及各國人士協助中國工業合作社運動而發表的「願一切同情抗戰友人」及「工業合作運動」二文。

(六)讚美中國戰士和艾黎先生(一九三九年八月廿日香港英文「南華早報」)

匈牙利醫生詹荷馬在中國西南部服務於傷兵醫院，經四個月之觀察，極讚中國將士的英勇，并譽中國工合顧問艾黎先生將成爲中國工合史上的偉大人物。

(七)中國工合之中堅份子(八月廿一日英文「南華早報」)

陳翰笙博士最近被推選爲中國工合協會香港促進社代理主席，他同時也是國際協會的秘書。

(八)愛普德女士的宣傳(一九三九年八月十二日檀香山「星報」)

愛普德女士由香港乘柯立芝總統輪抵檀，她將於早上十時在教會禮堂演述中國工業合作運動，並籲請國際友人及當地華僑對工合積極援助。

(九)經濟長城(一九三九年八月十七日「檀報」)

香港工合促進會代理主席愛普德女士於往紐約之前，曾談述中國工合在內地之進步，

爲救濟六十萬難民之好辦法。

(十) 國際人才的參加 (一九三九年八月廿日香港「星期報」)

前禮拜有一青年工程師溫尼士由檀香山來華參加中國工業合作社工作，尙有其他國際技術人材，及醫生們繼續前來援華。

一一 「工合簡訊」所載

(十一) 援助中國工業合作社

同情我國抗戰的美、菲人士，近設立工業合作社菲島委員會，目的在推進我國工業合作運動。該委員會於本年四月四日下午在該埠東方俱樂部開會，選定職員分工合作。

(十二) 中國工業合作社國際協會

爲達到獲取國際援助之目的，香港及南洋各埠之熱心人士，最近成立中國工業合作社國際協會。其主席爲香港之何明華會督，秘書爲陳翰笙先生，會計爲中國銀行之鄭鐵如先生，除將工合運動向海外宣傳外，該會之重要任務爲接收捐款及借款，支配用途，及調整各地之促進工作。

### (十三) 工作檢討大會

爲檢討過去而策劃將來起見，八月中工業合作協會在重慶召集全國代表大會，到會者五十人，孔院長會親臨致詞，國聯派來之合作事業專家金巴博士，以及燕大教授戴樂仁等亦均曾出席演講……。

### (十四) 開發邊陲金藏

最近西藏派遣代表晉謁中央，請纓殺敵，並要求派員到西藏開發富源。合作協會顧問兼技術指導之艾黎先生，已隨同代表團前去西康，調查實況。據其來信云：「四川省之西北隅，藏金頗多，現在已有近萬工人在私人組織之下，從事開發。俟調查完畢並與地方當局接洽妥當後，工合社將立刻派人前去組織淘金及掘金合作社。」艾黎先生深信川隅金藏之開發，對中國幣制本位將有極大之助益。

### (十五) 江西的工程學院與工合

江西省的工程學院對工業合作社的工作極感興趣，有許多畢業生自動往東南區辦事處學習，將見該區工合社與該校更有密切的合作，是爲該區工合發展之現象。

(十六)金陵大學華西大學對工合的幫助。

四川省西部區域工合社的主要收穫，是得到金陵大學校長及其學生等幫忙，以及華西大學校長的贊助，對於當地主要出產品——顏料之研究，頗具成績，而有利於合作社事業的前途。

## 丙、精神上的幫助

從中外各報爲中國工合運動宣傳的這一方面來看，自然很可以代表各當地人士對於中國工業合作運動所發出的同情論調。這種論調，無疑的就是一種精神上的幫助，現在分別摘錄如次：

(一)中西各報今晨社論一致響應工合計劃(廿八年三月廿五日「南洋商報」晚版)  
中國工業合作社代表亞昂曼夫婦抵星宣傳中國工合運動以還，星埠中西各報著論響應的計有：(1)「自由西報」稱：工合計劃，爲激勵民氣之要素。(2)「馬來晨報」謂：工合計劃，可使中國工業化。(3)「南洋商報」則力促全馬僑胞予以宏大的贊助。

(二) 中國工合有相當貢獻(一九三八年十月六日菲島「新民報」晚版)  
轉載中國工業合作社香港促進委員會來稿全篇。

(三) 工合社在西北(廿八年八月二十日香港「星島日報」)

轉載八月十五日新華日報專稿，稱：目前散佈在寶雞、鳳翔、隴縣、西安、延安、南鄭、天水、河縣、褒城、鳳縣、西當、秦安、甘谷、蘭州、鎮平各地的工合社，總數已達二百六十二個，社員數有三千四百八十九人，社股為七千四百九十一股，股金為五萬九千七百四十三元。且述及各地因工合之建設，而日趨繁榮云。

(四) 抗戰中的甘肅省經濟(廿八年八月廿日「星島日報」)

中國工合協會蘭州辦事處成立未久，所扶植成立的工合社已經有十家(麵粉業一、裁絨業一、肥皂業一、軍用服裝業一、軍用皮件業一、製革業一、泥木油漆業一、油墨印刷業一、製鞋業二)；此外，在籌備中的尚有二十餘個。

(五) 華北游擊區的工業(二十八年八月五日「星島日報」)

(山西特約通訊)……中國工合協會西北區辦事處最近成立了晉東南辦事處，在這

一廣大的游擊區內，展開了工業合作運動，利用廣大的資源，和舊有的基礎，成立了各部門大小規模的游動式的工業據點，而將在晉東南每個角落裏普遍地建立起來，供應軍需和戰區民衆日常生活的需要。

(六)發展中的工業合作運動(二十八年九月十四、十五香港「星島日報」)

本文要點爲：(1)工業合作社是在抗戰中產生的，它於去年八月五日在漢口呱呱墮地，而這是一個光明燦爛的名字也就開始映入了人們的腦際。(2)工業合作事業能適應軍事需要，增強抗戰的實力，一切都是爲了最後勝利。(3)總會成立至今，已建立西北、東南、西南、川康、雲南等五個工合區，在一年之中一共組織了一千二百個合作社，擁有二萬以上社員。(4)關於優待社員的福利設備，已逐步推進實現。工合的最後的計劃既以質和量的推廣改進爲原則。當然復希望熱心的金融資本家們多多投資；青年朋友，尤其是專門技術的人材，希望都能够快快參加到生產陣線上來。

(七)推進中國工業合作運動(二十八年五月十二日上海「申報」)

(專論)貢獻三點意見：一、我們在這工業合作運動中要充分表現抗日民族統一戰綫

的精神，並且要充分實現勞資合作：一面進行宣傳和教育工作，改善從業員的生活；二、要充分表現民生主義和人才主義的精神，以求事業之發展；三、加緊國際宣傳，進行國民外交，動員輿論界，引起友邦人才對我國工業合作運動更廣大的重視與同情。

(八) 中國工業合作運動(五月十日上海「新聞報」)

工業合作社要靠合作協會的貸款，方能工作起來，已貸出的生產款額約有三百萬元，據今年一月西北區的報告，該區合作社，每月收入所得的純益爲五萬元，所以這筆貸款，從經濟立場來講，乃是剩餘資金的最好出路。

(九) 憶西北「藍三角」下奮鬥的人們(五月七日「大英夜報」)

西北工合區「工合」兩個字的小藍三角商標，已經散佈到廣大的農村中去，社員努力的精神非常興奮，他們受了一種新的啓示和指引，都搶着去迎接任何的困苦與艱難。

(十) 中國之金藏(一九三九年八月七日香港「孖刺西報」)

現在中國工合開採金藏已進步，預算在三年內每年可容易地得到一百一十萬安士以上的產額(即湖南三十六萬安士、四川二十六萬安士、廣西十萬安士、貴州七萬安士、青海



十萬安士、西康二十萬安士、陝西十萬安士、河南五萬安士)。過去十二個月間(由一九三八年六月至一九三九年五月)，四個中國銀行買入國內私人開採的純金十四萬三千安士，每安士平均二百元，共計數額二千六百六十萬元。

(十一)開發西康(二十八年八月十日、十四日香港英文「南華早報」)

中國新行省——西康之天然寶藏，已經發現金砂之藏量頗富，中央參政會曾討論之，頃正預備設法開採，藉以加強中國之經濟力。

(十二)同情的援助(八月廿九日香港英文「南華早報」)

工合運動在英國十八世紀時，還是一種慈善性質的事業，到十八世紀終了時，才蓬勃發達起來，現在英國對於中國的工合運動極為讚許，並已作捐款等實際的援助。

(十三)陝西的進步(九月二十二日香港英文「南華早報」)

陝西工合社正在不斷進步中，如織造、電氣、掘金等工合基礎，已有大量的社員加入，就以陝南一小村落來講，便有十三個工合社、一個醫院、一間學校、及一化學製造廠。

(十四)工合使中國西北好轉(一九三九年八月廿五日香港「中華時報」)

不到一年時間，中國的工合已在西北建設了許多種類不同的工合社，如棉紗、電氣、紡織、採金等。就在陝西方面已有二百七十社之多。以後質和量之發展，正不可限量。

(十五) 工業的新方向 (一九三九年三月二十一日菲島英文「世界日報」)

(專論) 六個月之久的中國工合運動，已增高經濟戰的力量，而給難民以開發工業的新生命。這些後方生產的力量，最足制侵略的敵人的死命。……

(十六) 中國工合社 (一九三九年四月二十七日菲島英文「世界電聞報」)

中國工合社爲自足自給的經濟基礎，可以支持長期抗戰也可以鞏固戰時經濟的建設。

(十七) 富有新生命的運動 (一九三九年五月六日菲島英文「世界日報」)

譯載蔣委員長所發表的「中國工業合作社」全篇文字。

(十八) 工合社的組織風行一時 (五月九日菲島英文「世界日報」)

中國中部黃河流域的各村莊，都盛行工業合作社的組織，因爲這種戰時生產救濟的辦法，實爲人民所必要的需求。

(十九) 努力難民救濟的組織 (一九三九年五月七日英文「字林西報」)

中國工合社現在已有五十種不同的業務成立，努力為難民的生產救濟，且在擴展組織。許多工友們也都願意努力工作，故今後還須謀永久工場屋宇之建設，與需要大量借款的充實云。

(二十) 工業合作必可增強中國力量(一九三八年十二月廿四日「密勒氏評論報」) 全文要點有二：(1)關於工業的防禦陣綫；(2)關於中國工合社之報告。

(廿一) 中國工合之推行(一九三九年四月廿八日夏威夷英文「中國日報」)

本文要點爲：(1)中國工合社，是六千萬無家可歸及失業者的救星；(2)中國工合社有民主主義之集團生產的意義。

(廿二) 中國的經濟戰(一九三九年六月二十一日美國豪士頓「大來晨報」)

六月二十一日美國豪士頓大來晨報(Dalla's Morning News)的社論，題目爲：「中國的經濟戰」，文中討論大意，略謂中國杯葛日貨的最好方法，是在自己振興土貨之製造，故現在各種輕工業、手工業之提倡與建設，實增強經濟戰之最大的力量云。

(廿三) 工業合作社遍佈中國(一九三九年六月廿五日「紐約時報」)

中國現在已有三百以上合作社團製造出品，以抵抗日本貨之輸入，工業合作社之組織亦已遍佈於全國。

(廿四)開發西北在不斷進展中(一九三九年七月廿四日上海英文「大美晚報」)全文共分八點：(1)生產運動，(2)難民來歸，(3)灌溉方法，(4)新運河，(5)造林，(6)合作事業，(7)主要計劃，(8)財政問題等，論述甚為確當。

## 丁、其他方面的幫助

(一)賑濟中國人民的工作在菲島(一九三九年九月二日菲律賓「報知新聞」)

兩個美國婦女，住在碧瑤地方，她們決定製些東西幫助中國。她們知道中國現在需要衣服、蠟燭、肥皂及其他軍需品，一時想定了計劃，要開一個國際工業合作社。她們寫了成打的信，分別郵航到歐洲及美洲的友人處去，同時并到當地各戚友家裏去，敦請他們加入國際合作社，她們這樣熱情的爲我國工合運動盡力，是很值得我們欽佩的。

(二)畫集材料(工合簡訊)

菲島「新聞早報」新聞畫集於一九三八年五月廿五、廿六日會登載中國工業合作社的淘金、食鹽、棉布、染布、棉綫、交通等合作社工作情形的照片。

(三) 爲中國工合運動刊印特輯(工合簡訊)

孟克斯特工合週報(Co-operatives News)爲擁有八百萬社員的英國工合機關報，最近會爲新興之中國工合運動刊印特輯，極備讚許，對於戰區中開展工合之舉尤多稱道云。

(四) 外國雜誌上的中國工合(工合簡訊)

菲律賓「國民新聞」雜誌(The Sunday Tribune Magazine)曾登載愛特迦·史諾夫人(Mrs. Edgar Snow)所撰的一篇「中國工合」的文章，該地「世界電聞報」(World Telegraph)，亦會載關於中國工合的專論，可見工合運動已深得國際的同情了。

(五) 艾藜先生之廣播演說(工合簡訊)

爲取得國際人士對我國工合運動之援助，現任工合顧問兼技術指導之艾藜先生曾於八月二號在重慶中央電台向歐美各國廣播，略謂：

「昔日風行一時之工合制度，將以嶄新而適應於近代工業的姿態復活。此種小工業制

度在初創時，其方式雖不免爲原始形態，但工合之工程師將盡力謀其技術近代化。例如燒炭機廢除後，較爲簡單之機器已日見改良，生產率賴以提高，而生活亦已隨之改善。」

繼述中國工合社去年八月創辦以來之成績，現共有區會五所，分會五十五個，合作社總數達一千二百左右，直接僱用人員約有二萬人。其經營包括五十餘種不同之工業，如運輸與小規模之礦業等，尤以華西之淘金合作社爲最出色。

最後艾黎先生向海外呼籲：「各地愛好自由之人士，必須資助如中國工合這樣的民主機關，及爲民族生存而英勇抗戰的人民，因其成敗實與世界前途有密切之關係」云。

#### (六) 美國人眼光中之工合 (工合簡訊)

新近自國內來港之美籍教師卡登先生及鄧克先生，向其友人稱道陝省工合事業，彼會到陝省南部訪問工合社負責人並參觀各社，卡登先生云：「……在中國後方，工合社爲最有效之抗敵工作……」鄧克先生則特別稱許該地之診療合作社及小機械合作社。茲二先生已首途赴美，將在加拿大及美洲各地演講中國問題，工合運動自當爲其重要的題材云。

#### (七) 海外援助又一聲 (工合簡訊)

七月一日，太平洋各地保障和平大會在舊金山開會。該會宗旨在用切實辦法援助中國。此次出席者計有九十五人，代表英屬哥倫比亞、華盛頓州、阿利貢州、與加州等三十二城市六十五萬市民。該會之主要演講員，爲美國海軍陸戰隊軍官卡爾遜。卡氏在華會充任軍事視察員八年之久。當其返美之前，且會隨同第八路軍視察作戰數日。演講時卡氏備述日閥之野心，以警告美國人民。據謂：「如若日本戰勝中國，運用中國之資源人力以貫徹其大陸政策，則日本進一步而襲擊北美，亦屬意中之事，是以現在支持中國抗戰，實際亦即保護自己。」演辭生動，使會衆咸感援華之迫切需要。結果大會通過下列議案：（1）籌募二萬張毛毯救濟中國難民；（2）積極援助中國之工合運動。

#### （八）菲島抗戰畫展中之工合相片（工合簡訊）

八月初菲律賓舉行抗戰畫展，頗極一時之盛，展覽會原定四天，結果延至二星期之久。畫展中最值得注意者實爲工合相片。菲島工合促進會月來收到香港促進社寄去之工合相片共達九十五幅之多，故該委員會即乘機將照片公開展覽，以廣宣傳，聞第一週內著名之觀衆已達十萬人，其效力之宏大，可以想見矣。

總觀中國工合運動之所以能得海內外人士的熱烈贊助，實在都是由於正義的奮鬥所感動的，因為我們是被侵略者，我們是爲着擁護世界的正義、維護人類道德而被迫着起來反抗侵略者。戰時千百萬中國難民和失業者慘痛情狀，完全是日寇一手所造成的，因此同情世界正義、保障人類道德的國際人士，及許多熱心愛國的僑胞，對於中國苦難同胞都很同情，便都源源作着各種方法的救濟，對於工合運動這種生產救濟的辦法，也當然採取着直接贊助的姿勢了。而且，工合運動本身，既又具備着建設國防經濟、恢復民族工業、解放勞動者等三種重要意義，都是爲着要達到自足自給這一個大目標，而在不斷地努力奮鬥，所以現在的中國工合運動，也可以說是支持世界正義和平和保障人類道德的一種偉大的運動，無疑地將走上天時、地利、人和的大道，同時接受到更廣大的助力，來完成這種重要的工作。



## 工合教育化

世界著名經濟學者查理學特曾經說過：「資本主義有其積數百年之歷史，對於處理一切大企業之手段，自能縝密，若一旦推翻之，而付與毫無事務經驗之工人之手，自然茫無頭緒，必由合作社訓練生產工作人員，使成爲幹部人材，以便管理企業。」研究他這幾句名言中的着重點，是在於合作社生產工作人員的訓練。訓練當然要歸功於教員，所以我們斷定生產合作事業，是絲毫不能與文化工作分離的。

中國的工合運動，正如新生活俱樂部內生產部所設的工業合作社一樣，同是日寇侵略中國的時代產物，不過它的組織是比較統一化、普遍化、和教育化的。戰前的中國生產事業，差不多都與文化絕緣的，所以工人的文化水準越弄越低，不獨對工業本身沒有若何貢獻，且時受失業浪潮的顯礙，對自己的生活也常常解決不了。故中國工合對安插失業工友和難民的

當前任務，就是着手於時代工人教育的設施，同時並改進生產的技術。正像陳洪達先生在「工合指導員的任務」一文裏面所說：「在過去，生產事業都與文化工作分離，手工業中的文化尤其落後；現在要改進生產技術，提高為抗戰而生產的熱情，在合作社中必須有經常的、適當的教育上、生活上的指導。」在這裏，我們可以展望着中國工合初步運動的全面，即於「工」做得好，「合」團結得好的中間，不獨充滿了「學」的精神，而且真的已有行「學」的設施了。我們為今後工合發展的前途關心，當然不可把現實拋棄在一邊，也來空談理論，去改良現實；所以第一就要注意教育這一個問題，我們現在各工合區的工合教育化的程度，先來檢討一下吧。

西北區——（一）區處主任盧廣綿先生曾與農產促進委員會主任穆藕初先生商榷合辦紡織訓練所方案，於二十八年二月二十日在寶鷄東關外成立第一紡織訓練所。該所收容來自農村的學生三十人，都是刻苦耐勞、熱心農村工業的人，程度大半為中學生，中有江南建設廳派來的七人程度尤高，學習上更為敏捷。學生在校生活是這樣的：每日三餐，早六時半起床，七時早操，七時半早餐，八時開始授課，十時起工廠實習，十二時午餐，下午一時至

五時實習，六時晚餐，七時至九時自習，九時後就寢，九時半熄燈。學紡織是應特別注重技術的，所以實習時間超過了學科大半。課外組織有學生生活委員會，負責一切；伙食委員，輪流管理膳食；監察委員，負責監督與改進同學的實習與課外生活。於星期日，全體同學就一同出外調查，一個月來，他們曾參觀了寶鷄城關、十里鋪、羅家陵等地合作社四十餘所，參觀後並都呈繳報告。每日課暇，他們更分組分別舉行工作技術討論會，將每日所得經驗與困難等問題，提出來互相檢討，互相砥礪。(二)本區工業合作指導人員訓練班，已於本年四月六日畢業一屆。(三)區處出版「西北工合」半月刊物，特闢「社員園地」一欄，作為工合社員的喉舌。(四)婦女工作部，利用鄉村農忙、識字班放麥假的期間，各工作員趁機齊集本部，除進行自我教育及工作檢討外，並組織歌詠話劇團，徒步到四鄉去宣傳或化裝演講。(五)倡導婦女教育，推進兒童福利運動；並灌輸新生活智識，及實施各項訓練。(六)寶鷄工合社開辦會計人員講習會。(七)文化設備如：寶鷄、三合村、十里鋪、羅家陵各處的職工俱樂部，除置有各種娛樂器具外，並具有雜誌叢書等文化設備。

東南區——(一)區處除每週舉行工作同仁座談會外，擬利用紀念週的時間，灌輸

精神教育。(二)訓練學校有二，其一已籌設在閩、粵交界的江西南部，收容十八歲至廿五歲的青年學生四十名，其中可挑選有天才的女生五名加入，訓練期間爲三個月。其一在浙江、江西北部與安徽南部之間(即東南區北部)，已於本年七月開始招收新生。(三)普通考取社員的問題：A.合法組織及對於工合的感想；B.怎樣處理工合社的組織；C.工合的工作原則和方法；D.關於初期工合訓練及管理規程；E.對於處辦其他工合組織的進行規則；F.獨特工合的組織；G.組織工合的販賣購買等代理事宜；H.對東南區工合工作的計劃；(三)東南區訓練學校當中，特別組織了一個「模範合作社」，俾得社員們能努力學習，並發生模範作用。(四)在江西南部担任訓練難民和各種改良工作，張福良先生和農村服務工作者曾經有過不少的幫助。

西南區——(一)邵陽區各合作社在調整期間舉辦社務訓練班，各定期三個月，每個合作社每星期集合聽講一次，分五處舉行，共有十三週課程，分爲合作知識、公民常識、康樂生活三種；合作知識中爲社員必讀、社章、社員須知、班事須知、監事須知五項。公民常識中分抗戰講話、新生活講話、精神講話、史地常識四項。康樂生活分抗戰歌詠及集體遊

戲。(二)區處舉辦合作人員訓練班，自本年六月十五日開班以來，經過七週之上課及實習，各學員對合作智識及工作技能，均有良好的成績，即派往各縣工作。(三)祁陽事務所對社員之教育，設有講習會，關於文化娛樂方面，有歌詠隊、圖書雜誌室之組織，及弈棋、台球之設備。並依照社員的程度，編爲甲、乙、丙三班，俾社員利用工餘時間。按班參加。(四)本區有一個由三十個難婦所組成的布鞋合作社，他們的孩子，由一所幼稚園管理着，這座幼稚園的經費，是由蔣夫人捐出來的。(五)本區婦女訓練班，爲訓練各種手工業人員起見，近又添設紡紗組，已於本年八月五日開班。邵陽生產教育委員會，近又招收大批難民婦女開婦女紡紗訓練班。(六)婦女福利部，分設衛生、托兒、教育、服務四組。(七)零陵火柴合作社設立糊盒訓練班，訓練大批婦女，以應業務之需求。芷江合作社社員訓練班，已於本年七月一日舉辦，時間爲下午六時至九時，并規定暫以兩星期爲限，又會同事務所亦舉辦社員訓練班。(八)區處組織優待出征社員及出征軍人眷屬之工業生產訓練，在訓練期間內，供給其膳宿，并予津貼。訓練之後，再借貸款項給他，讓他們自己去組社生產。本年四月一日已成立一織布訓練班，社員二十人，定每週增加五人，以六十人爲滿額。

川康區——(一)最近中國工業合作社總會，爲養成各分社之管理人材計，擬在渝郊設立學校，凡高中畢業者，均可投考，定三個月畢業。(二)萬縣事務所於本年六月中辦助理員訓練班，招收願意獻身於工合事業的前進青年七十名，予以一個月的訓練。(三)合作社社員訓練分爲合作訓練、技術訓練、文藝教育及團體訓練。同時更有合作社職員的訓練。

像上述工合教育化的發展，雖然還沒有到十分完善的時期，而且各區也有彼長此短的參差，並不一律，尤其是雲南區因爲成立還不久的關係，尙未見工合的本身有什麼教育上的設備。但是，從這裏已可以見到大部份工合教育化的趨向，以後一定能够日漸有普遍的進步，而與戰時的政治、軍事、文化和其他經濟事業切實扣合、嚴密連鎖，而使鼎足而立的「工」一合「一學」聯成三位一體。

從此以後，我們相信全國工合社友，因爲有技術教育的薰陶，而受到科學洗禮，一定能對工業的本身有所貢獻；有政治教育的灌輸，足以樹立自治的精神，而對抗建前途知道加倍努力；並加以軍事教育的訓練，從保衛自己的生產工作而保衛家國。這樣，工合與教育就打成一片，一洗從前文化工作與生產事業的南轅北轍，而化工合爲學校，化工人爲學生，一切

教育都可入於實際的應用。如此，則今後全國工友的一切智識，也就隨工合的偉大發展而逐步提高了。過去陶行知先生所提倡的：「學校社會化，教育生活化；學校即社會，教育即生活。」的工學團，及邵爽秋先生所提倡的：「生活即教育，社會即學校」的各種合作團，實在是和今日「工合教育化」的意義完全一樣的。

## 農村工業化與合作運動

農村工業化的方向有二：一是資本家的工業向農村移動，而形成資本家大工場的田園化。一是於農民生產的本身加以工業的色彩；提高其資本機構，以從事販賣和購買二部門所附屬的事業，如倉庫、農產品加工場、製絲工場、肥料配合等設備，使成爲農業的工業化。前者爲資本主義經濟力膨脹的狀態，後者具社會主義經濟力發展的象徵。在我國今日的流通經濟內的小農生產上來說，必然要採取後者的方向，而把過去只注意於「撫輯流亡，安定農村」這一點意義上的原有農合，擴大合作聯合的組織，以彌補其小規模經營的缺陷，因爲農業工業化，比較是一種要大規模經營的事業，故須有合作聯合化的必要。同時，於其流通方面和生產方面高度化的平行發展中，可由合作聯合社來解決流通方面的一切困難。反之，生產方面一向因經濟關係和技術上的矛盾，農村合作亦不免落於保守性的圈套裏，而暴露其許多



## 困難的地方。

所謂流通方面的資本必須高度化，就是指明有販賣和購買等附屬事業的健全設備，爲今日農村工業化的重要點之一，並且於此可以看出一般產業合作社的活動分野。蓋流通方面的變動，每與所有經濟的關係發生摩擦，若在某種特別的場合，更爲不適宜。例如：許多與封建關係深的地方，農村間的高利貸者還是一味的跋扈，則產業合作社的進出，除信用事業而外，要辦理購買和販賣的事業，就感覺着有制肘的困難。又如半封建性的地主們，繼續用舊封建榨取的方式，動輒以支配農民的貧困爲前提，勢必極力來反對於他有不利組織，最低限度，必使與農作上的直接關係，如倉庫的事業，受了它的相當阻礙。因爲這樣的關係，產業合作社，遂多起個別組織的作用，如運輸合作社、農務實行合作社等，便是證明在這裏的產業合作社，已非全面的活動了，而且這種產業合作，凡是小農所未能加入的尙係非常多數，而完全爲地主、富農層和農民貴族所把持的。觀乎我國過去農村合作事業的發展很遲鈍，農村經濟復興，不見得有若何朕兆，即因爲有這種弊病的緣故。所以今日爲謀農產物之加工

及貯藏設備起見，一定要對於流通方面的資本構成，盡量高度化，而以之。

## 般的原則。

小農在流通過程中，既能以產業合作社之組織爲有效之結合，則於農村生產方面，當亦有同等結合之可能。同時，於其生產的過程中，更不能不使之入於機械化、高度化的階段，因爲有這樣的向水利設備及耕種機等採用的投資，乃是農業工業化的基本基礎。不過這種農業生產技術傾向於機械化一層，尙被認爲有相當困難的地方，例如農業作業中的最基本工作，完全在於田野，其機械的利用，實不像在機器工場中那樣運用的便利，而且因高低水旱田之不同使用，及上下土質鬆實軟硬之互異，便有妨礙於機械的運用，這是進行農業機械化最大的困難原因，也就是經營上、技術上和經濟關係中間的矛盾。所以，農場的面積比較廣大的國家，像美國所發展的多角形的農業，雖然時代的農具種類，隨年數而增加，但其用量，却反爲減少。蘇聯的國營集體農場對於面積越大越好這一問題，亦尙在考慮中。至於我國農業的經營面積，則大小不一，而且迄今還存在着許多根本妨礙農業技術合理化的障礙物，農民仍沿用舊農具、舊方法，而又限於私人經濟的獨立經營，一向沒有使用新機械，農業生產率之遲鈍，與農產物之賤值，差不多完全是做外來資本主義的勞動力的供給者，抗戰二年餘

以來的農民經濟，更不免受了許多被摧殘的重大影響，而發生紊亂的現象，故今日之中國農村爲供給軍隊服裝、糧糧、防止饑荒及其他因經濟脫節所可能引起的困難，必先從流通和生產這二方面，促成其資本構成之高度化，將舊有農合改良爲農村工業化的生產合作社的方式。同時，對於每個農民經濟的獨立性，不可加以何等的限制，而直接以勞動農民的組織和訓練爲前提，才可稱爲民主化的合作組織，然後以產業合作爲中心的農村經濟，得賴以完全更生。

像上述的農村工業化，不獨在農業本身的資本要做到高度化，同時也指示新工業應該入移農村的必要，且應恢復原有農村之手工業而使之逐步改良，達到繁榮的地步。這些條件的確很適合於我國戰時情勢之下的需求，既可與新興的工業合作的運動發生聯繫的功用，互相輔助發展，同時更可於產業合作的內部，排除保守性的信用合作，而都趨向於純生產合作這一個部門去。這樣，才能够利用農村過剩的勞動力，以供給工藝副業上的生產，並分配於加工方向的合作工場；結果，乃得提高農民經濟的地位，并實現農村工業化的成績，而達到自給自足的目的。

# 各國社會經濟與合作社

## 一、我國合作事業的前瞻與後顧

一個富強的國家所發展的社會經濟，必與其各種合作社有互相連繫的力量。因為國民的所得，實在是社會經濟總力量的指針；而社會經濟生產的總收穫，也即為國民的所得。合作社組織健全發達的國家，其國民經濟的基礎，必能日臻鞏固，而使一切社會經濟的發展，都獲得高速度的紀律化，這是國家富強的重要因素，各國的經濟史實，已經明白地顯示於我們眼前，況我國在此抗戰建國期間，正從事於新興民族工業合作運動的時候，能不更以各國社會經濟與合作事業的如何組織、如何連繫，以及各依其國情的異趣發展處，為今後合作事業的借鏡嗎？蓋我國社會經濟，一向因國際經濟與政治之關係，外既受列強種種經濟侵略的榨取，內又遺留着封建性的組織，被商人、豪紳、軍閥、買辦、地主們之繼續破壞價值法則，

及用高利貸等私有制度之剝削農工生產，雖也會有合作事業的運動萌芽，但整個在經濟組織發展的階段上來講，也不過九牛一毛，無益於大計。遠如一九一九年留學德、美二國歸來的合作事業先進者薛仙舟氏在上海出版「平民週報」，其影響所及，亦只在湖南、湖北、四川、江蘇等省，播下合作之種子而已，此後，所實現的合作系統有三：

(一) 一九二〇年至一九二一年，由美國資本創設之中國華洋義賑救災會 (The China International Relief Commission) 爲一種無限責任信用合作之設立，藉以救濟河北、山東、山西、陝西之當時大旱災。其同一系統的合作社，至一九二九年仍有八百餘社存在，每社社員，二三十人不等，所出資金，則不足百元之數。社員的貯蓄存金則等於零貸給社員作償還舊債、購入家畜、食糧、農具等等，每人也限定不超過二十元的數額。所以使這一種事業，有每况愈下的趨勢也。

(二) 一九三〇年國民政府主持的合作社運動，由江蘇省農民銀行將江蘇省政府徵收地稅所得一百三十萬元來經營，這一種合作系統大體與義賑會相同，所組成的五百社，是被認為含有保證、負責有限責任及可以分配剩餘金的。信用合作之外的生產合作、推銷合作、消

費合作等性質的合作社雖也有多少發現，不過只在產業資本稍爲發達的地方而已。

(三) 一九三四年至去年的農村合作運動，雖仍由政府做支持的主幹，但亦囿於一種信用合作的性質，其貸款僅能做到消極的救濟功用。政府雖然希望其表現積極的效果，但中間不免有許多經過了豪紳地主及產業資本之手，簡直便變成爲高利貸的剝削，對於廣大的農村未見有若何實益，農民反而始終懷疑其真價值。故其成效，除皖、冀、贛、桂、豫、一部份稍爲差強人意外，大部份農村經濟的復興，固絲毫未見朕兆。

迨去年八月間，正當我國抗戰將轉入第二期的時候，我們爲實現抗戰建國國策的偉大使命，工業合作運動，遂先獲得行政院陸續撥出五百萬元作基金，復得着本國各銀行負責人貸款，及中外團體及私人熱心捐款的幫助，此種信用合作之內的生產合作。從此以後，中國工業合作運動，遂有蓬勃振興的動態，而一掃從前萎弱性的象徵。一年來所成立同系統的合作社已有一千二百社左右。依照總會計劃，至本年六月卅日，便可推進到一萬社，社員增加到三十五萬三千六百七十一人，貸款總數增加至三千二百萬，業務種類也由現時五十餘種繼續增加。同時，工合本身更在加強組織，改良技術，在完滿指導之下，必可使這種民族工業合

作的新興事業，一直跑上社會主義經濟建設的康莊大道，作爲抗戰勝利的有力保證。因工合運動已能做到一切生產力的集中社會化，及一切生產資源劃歸國有，與勞動者對社會主義經濟建設的自覺力。

## 二、合作社的比較研究

合作社在資本主義的範圍內，是一種減低商業利潤的共同組織，實可稱爲經濟上的上層建築。各國的合作社運動，都能明白地反映出其國內經濟的實況，因這種運動往往因國情而異趣，或盛行消費合作，或強化農業合作，或者使合作社的自治，保持着高度的民主化；反之，或者其國將失掉支配合作社的行政權。更有的並不關懷於政治活動，有的却對政治非常熱心。至若僅憑人口爲合作社的構成要素，也是不可能的，如擁有多數人口而合作事業一向未嘗發達的也不是沒有，依照各國經濟發達史來解答平面的、靜態的合作社問題，最低限度，不能不作世界經濟的基礎條件的比較研究。但這是一種偉大事業，必須有豐富的資料和充分的時間才能够研究。

現在我想先來比較各國的產業、人口、及階級構成的經濟態度、然後再來檢討能否發達的合作種類，更依其活動的狀況及立法史等以尋出各國合作運動的特徵，爰分甲、乙、丙、三方面來敘述如下：

(甲) 依各國經濟地位所發達的合作社，種類不一，如：

一、在英國、比利時等資本主義發達的國家，消費合作社便非常發達，然尙具有民主主義的形態，此種自助的合作社之組織，遠在一八四四年就已開始，到現在大約已有全國半數人口參加了。這些合作社依賴政府及其他的力量很少，在這種自動合作的目標之下所用的手段如下：(一)一人一票主義；(二)對政治及宗教守着中立的地位；(三)合作社利益依利用的分量而分配之；(四)尊重社員的教育；(五)市價銷售；(六)現金銷售；(七)品質優良，量度正確；(八)由社員交付資金。

英國經過了近百年來消費合作社運動的歷史，其長成的大組織，有一八六三年的英格蘭聯合推銷處(E.C.W.S.)，一八六八年的蘇格蘭聯合推銷處(S.C.W.S.)，於一九一三年，此二聯合推銷處，因主要都是經營印度茶葉的緣故，而實行合併。小合作社的社數，在一九三



一年統計，有一、一八八，社員有六百六十萬，僱工約十八萬人，贏餘二萬鎊，工資及薪水二千四百萬鎊。加入聯合推銷處的社數爲一〇、〇七九，連貸款在內，資金共有七千萬鎊，贏利八千二百萬鎊，使用人員四萬人，工資年達五百餘萬鎊。凡關於金融業務及食品衣服器具的工場農場生產，都由其直接經營。像合作社這樣發達的國家，實在有其經濟發展上的理由的：（一）英國產業革命完全形成，大部份人口是工業勞動者，且集中在都市大工場工作；（二）英國領有海外最大的殖民地，爲資本主義發達的最有利的狀態，所以不獨生出了大量工業勞動者，而且這些勞動者多少是入於貴族化的。

我國現在正在形成社會經濟的工合初步發展的時候，對於消費合作方面的研究，實亦有攷察英國三島及印度、澳洲、加拿大各地的經濟社會真相及合作運動狀態，來做我們榜樣的必要。

二、德、法因爲工業發達，其國內的農業，因此亦佔着很重要的地位。消費合作和農業合作之併合組織遂甚發達。像：（一）法國最初會一度有生產合作的組織，然而因爲手工業者的生產合作消滅，遂至失敗。至於農業合作，其生產力的發達較遲，故不容易給資本侵入

。一八八四年，農村合作因受着擁護商工關係者利益的法律的重大影響，雇主方面和勞動者方面發生衝突，引起了勞資的分裂，以勞動條件爲中心的一種階級鬥爭團體，遂爲發展產業革命的有力運動。牠們網羅了各種階級、各種職業團體，安然地向農村內部發展，在各縣邑更設立了農業支配聯合處，攷慮農村信用的獨立組織，而受着國庫低息資金的補助。消費合作社亦因時代的宣傳，與農村合作並行發達，使國內再不見有高利貸的剝削。(二)德國人老早就發起手工業及農村合作，特別是信用合作的運動者，有瑟爾溢、萊夫愛染及哈士三氏，瑟氏設立信用合作社，貸資金給都市中的細小手工業者及工匠等作購原料之用。一八六八年德國通過的產業及經濟合作社，也是出於瑟氏的力量。萊氏一出，適合於農村的合作社就發展起來。這種合作社，是以農村爲單位，所出的資本爲無限責任的制度，因係中央集權，紅利是屬於中央金庫所有的。這種信用事業之外，還有購買、販賣事業的進行。哈氏初時以農村的購買事業爲主要工作，後又從事於農村信用合作運動，其行徑在瑟、萊兩氏之間。德國各系統的合作社，既有其中央聯合會支持，所以一直保守着民主制度，一直到今日。一九三〇年才產生全國農業合作的聯合會(Reichsverband der deutschen Landwirtschaftlichen

(Genossenschaften-Ratlf Eisen) 包含有三萬六千個農業合作社，及一百二十三個中央團體，但是因爲各種中央聯合會之對立，國家資本主義的色彩遂極濃厚，造成了民主制度的合作社之危機。最近又因爲發動侵波戰爭，引起了大戰，一切事業既都入於戰時的命運，這種合作事業的運動，便更加艱苦和難有進展了。

三、農業國中無論是意大利、日本、或多瑙河諸國，都是有其封建的渣滓存在着的，所以農業合作社即應以信用合作作爲中心，藉以對抗高利貸。現在我們將意大利和日本分成兩個部分來說：

第一、意大利擁有農業者，佔總人口的百分之五十五，工業者則僅達百分之廿五而已。因爲主要纖維等輕工業，不能充分發達，以及法西斯主義強行人口政策的結果，勞動界的狀況更不良好，所形成的，祇是農村間有過剩的勞動力，因此合作事業便自然而不能發達了。上次大戰後的合作事業，由政府支給了大數的補助金，才得迅速增進，但也惹起了所謂合作事業的通貨膨脹狀態，並給與國庫以重大的負擔。現在第二次歐洲大戰，又已爆發，此時意大利雖佔有舉足輕重的地位，未必立刻參戰，然而因爲要作國力賭賽的準備，當然已無心

致力於合作事業了。

第二、日本的經濟特質，本來是以資本主義爲基礎的，然仍存着半封建的陳迹。在另一方面看來，日本工業的發展實尙未十分完全，故其輕工業的第一要義爲成立商業中心的國民經濟。又以農民經濟分配的不充分，國內市場及賤值勞動者的供給資源，乃爲農民。觀日本合作事業的運動史，除導引含有封建制度的義倉、社倉、報德社等，暫時改組爲近代化的合作社外，在資本主義的初期，還常常看見高利貸破壞農民經濟的情形，而使產業資本的發育不能完全。隨之，日本資本主義的基礎也就有動搖之虞了。等到經過明治十年官僚哺育的農村合作恐慌時代以後，一經組織製茶及生絲等輸出品之合作事業，乃確立人民金融之制度，同時并遏止高利貸在農村的活動，是爲合作前途的好轉。明治二十四年，根據信用合作法案，設立信用合作社。明治三十年第一次產業合作法案成立時，制定日本勸業銀行及府縣農工銀行法，是爲日本金融機關的準備時期。明治三十三年頒佈治安維持法、產業合作法，乃開展消費合作的途徑。但因半封建的農民經濟背景的勞動條件太惡劣，特別是主要纖維工業勞動者，——婦女們預備出嫁或補助家計都要靠其低工值來彌補；中間復因日清、日俄的戰事

影響，使這純粹僱工者的消費合作，終於失敗。不久前，辻誠氏以爲日本農業不適合於企業，故農民一向並不希望有營業主義的指導，所以應使他們所熱望着的非營利的新社會早日產生。這種論調，頗得人家同情，自由主義者遂有起來排斥官僚的中央集權的傾向，而要求承認消費合作的中央聯合會的真價，又要求使消費合作在政府裏有發言的機會。可是，非充分具有前提條件，如勞動者的大量生長及勞動條件的好轉等，是不易實現的。何況現實的經濟環境辦不到，自由主義的希望亦就困難了。像這樣以農村合作爲主體的產業合作的國家，其消費合作的發育竟不完全，未始不是日本的特異處。

茲將日本由明治四三年到昭和七年的合作社員職業分別用百分比表列如下，以供參考：

年 期	業 別				
	農 業%	林 業%	工 業%	商 業%	水 產%
明 治 四 三 年	八二・〇	四・〇	六・四	一・七	五・九
大 正 三 年	八一・三	三・八	六・七	一・九	五・三

大正七年	八一·八	四·一	六·九	一·六	五·四
大正一一年	七八·〇	四·三	八·三	一·七	七·七
昭和一年	七三·五	四·八	一〇·五	一·八	九·四
昭和五年	七二·四	四·九	一一·二	一·八	九·四
昭和七年	七一·〇	四·九	一一·四	一·九	一〇·八

此後日本產業合作的發達，由信用合作而至購買、販賣的合作。關於合作方面的法律，亦逐步加以改正，規定可以組織五百人以上的大合作社。凡社員自動退出的，並許其不必在年度完結時便付還其股份，又公認產業合作聯合會之組立。大正六年修改法律時，因受着第一次歐戰的影響，更擴大產業合作的活動範圍，社員的福利設備，如住所、醫療所、俱樂部等比較完全，倉庫建築的補助事業亦漸美備。昭和二年，成立了日本生絲販賣聯合會；昭和六年，產生全國米穀販賣購買合作聯合會；昭和八年，產業合作法又有一些重要的改正，如：承認養蠶亦可實行合作，加入農業小合作團體，而並不認為是有限責任之制度。這種改正

，完全是針對着農村恐慌的經濟更生政策，目的在力謀農村合作的強化。所謂擴充五年計畫，就是要把產業合作作為農村經濟的活動中心；其中更以流通組織的產業合作化，為五年計畫的要點。總之，日本農村產業合作的初期，實以信用合作為重點；到了昭和七年前後，則以廣泛範圍的販賣購買事業為要着。到了九一八以後，軍閥氣焰高漲，需要在侵略方面用大量的軍費，同時，日本資本主義更夢想東北富源的佔有，就不能不向外作巨額的投資。反之，在其國內的農村經濟，被迫而轉入更困難的階段，尤其是前年（七七）發動侵略我國的戰爭以來，巨額的公債（總數一百八十億，單是一九三九年度財政預算發行中的公債也已達六十億日元）即已足驚人，加以惡性的通貨膨脹（日本政府雖然迄今尚維持日元一先令二便士的對英匯率，然膨脹的成分既日漸增加，則日本銀行的金準備自然要日趨枯竭，前途實極黯淡），及出口貿易的萎縮（一九三八年，日本的輸出低落了五億元），已足使日本社會經濟陷於總崩潰的田地，農村產業合作事業將同樣歸於破產的命運，也早已注定了。

四、美國的合作事業發達較遲。因為農業者就是資本家，而得早日充分利用資本主義的販賣組織，所以有消費的合作，也有農業的合作。勞動者一有充分的工資就毫不介意於節約

，而習於半遊牧的生活。像這樣經濟社會的條件，可說是不切合於消費合作，而難獲成功的，然消費合作運動，不獨普及全國，而且其組織亦分布於全國，不過在德、意、斯拉夫人等移民地，則仍維持其本國的習慣，尙未與美國人同流。雖然這樣，美國年前受到了世界經濟恐慌潮流的波及，街頭亦不免有很多失業者，難保合衆國的永久繁榮。因之，勞動條件的低下，便成爲一般經濟上現實的情勢，大都市中消費合作社的發展，就成爲很自然的趨勢了。至於農業各部門的生產合作，亦因一九二〇年經濟恐慌潮的影響，設立了許多救濟農業之辦法。如一九二二年二月的農產物市場法，即是促使農業者組成的販賣合作。到了一九三〇年，美國二百萬農民，在聯邦政府農林局援助之下，又擴展販賣合作的組織到二百萬社。這就是美國勞動者的消費合作、生產者的農業合作二大體系的概況和經過情形。

(乙)純粹的自助合作，藉政治勢力來支持，以行中央集權的政策者，有如現在蘇聯的偉大成就。回溯革命前開始發達的蘇聯合作社，經過了三十九年長時間的運動，由一八六一年解放奴隸起，到十九世紀終，完成了農村自然經濟的破壞，與都市工業的初步建設，才具有國家資本主義的經濟本質。一九〇五年革命失敗後，專制壓力亦略見和緩，自由主義份子



就乘時深入農村，而地方自治團體（不動產所有者的團體）亦努力發達合作事業。這種運動，無異是促使農民大眾團結起來，歸於無產階級的隊伍，并一直導其入於社會主義之社會。當時帝俄政府雖也會以不頒布規定合作的法律來加以阻撓，但亦無法完全禁止其運動的發展；所以一九一八年革命爆發的時候，即以都市勞動者爲中心勢力的。以後，爲消滅私有財產的痕迹起見，就着手改造合作社，使確立社會主義的經濟及樹立工業勞動者（無產階級）的獨裁政治。到了一九二一年新經濟政策實行以後，全俄消費合作中央會，大半已屬於國家設施的性質了。現在一般人所說的蘇聯兩大財產，就是：一、大工業運輸及土地的國有；二、合作社……集體農場。這二種總共佔有全部生產手段的百分之九十八·七，像這樣的偉大成就，已使高利貸及其他榨取者完全絕跡了。近年來蘇聯實行的斯泰哈諾夫運動，更非常地提高了勞動生產率，統計每個工人最低限度的製造量，比革命前要增加三倍，而工作的時間，則由每天十或十一小時減爲六或七小時。這樣強有力的技術生產的迅速長成，任何資本主義國家在最繁榮的時代都比不上。今後第三次百年計劃再成功，相信從這種既定之偉大經濟基礎發展起來，一定使社會主義的各種生產力在世界佔據第一位的。

(丙) 歐洲各國的合作制度最完美者，是英國的消費合作社、德國的信用合作社、丹麥、加拿大的農業合作社。他如蘇聯、比、法等國也都很發達。此外，國際間所成立的合作組織辦理得也很完善，茲分述於下：

一、國際合作聯盟會——聯盟會為各國合作總團體所共同組織的，是一個完全與政治、宗教無關的獨立機關。牠的使命為宣傳合作主義於世界，謀人類的經濟平等及永久和平。該會成立於一八九五年，總事務所設於倫敦。該會的發起人為法國的寶樸夫及美國的倪爾等，俱為提倡合作運動的先進。最近統計該會的會員國，計有三十七國代表（英、美、蘇、德、法、意等強國皆加入）參加，合作社員五千萬戶，約有二萬萬以上的社員。該會成立以來，已舉行過世界合作代表大會十二次。該會尚有附屬機關四處，即：1. 國際批發合作社委員會，事務所所在曼乞斯特。2. 國際合作銀行委員會，事務所所在巴黎。3. 國際合作保險社委員會，事務所所在勃魯塞爾。4. 國際婦女合作委員會，事務所所在維也納。我國於民國十八年前後，因為尚無正式合作社的組織，所以並無正式會員代表去參加，現在我國新興的工合運動，已呈蓬勃的現象，自宜於加入聯盟，並積極從事國際間合作運動的發展。

二、國際勞工局的合作部——該局設在日內瓦，本為國際聯盟的一部，是根據和平條約而成立的。該局的重要使命，在謀各國勞工生活的平等與改進。該局的合作部，則專搜羅各國合作運動的消息而加以整理，編輯為有系統的報告，載於下列各種出版物：1. 合作消息（每年約出十七八期）；2. 國際勞工月刊；3. 各國合作總機關調查錄。該部且有極大的圖書館，收集全世界關於合作的書籍，實可稱為合作文化的淵藪。我們深願今後吾國在工合運動的嶄新進程中，能够不斷地出版各種有價值的工合出版物，並列在該部圖書館裏，為我們的工合運動放一異彩。

## 光大先哲發明工業的精神

「中國人也能夠近代化嗎？能夠趕上西洋人嗎？能利用科學和機械嗎？」這是一個近百年來的中華民族根本問題的提示。我們因為要來做一個完滿的答案。第一先要檢查我們民族的腦力，究竟是不是落於人後？據德國腦質學者加博士（Dr. Ka）研究世界各種人百人之重量的比較所得，則腦重一千八百立方生的米突的，中國人百人中佔有三十三個，而歐洲人不過只佔百分之廿七而已。我們從加博士這樣的證明後，已可相信中國人的腦力實在不獨不輸歐洲人，而且還優於全世界的各人種。假使你自己還不相信自己的話，請回想我們的先哲用過他們的優秀腦力的成效，就可以知道了。單就工業發明這一方面來講，遠在三代以前的有巢氏教人構木爲巢，燧人氏教人鑽木取火，伏羲氏製作網罟，教人佃漁；神農氏創造耒耜，教人耕種；以及黃帝時代之發明指南車，設陶正以製陶器，設木正以製木器，又爲適應社

會的需求，并講究舟、楫、輪、車、杵、臼、弓、刀、衣、裳、冠、履、宮室、台榭的設備，并知道染色的專法。三代以後，尚不斷有工業上的發明，如秦朝蒙恬之能以枯木爲管，鹿毛爲柱，羊毛爲被而製筆；漢朝蔡倫之利用樹膚、麻頭、敝布、魚網而製紙，以及公輸班之工業技術等，那就知道他們對工業發明的貢獻，是多麼偉大！多麼先進！就是西洋人想起他們來，也要非常的折服、崇拜。不過，歷史告訴我們，中國人因爲早已受了先哲先民這許多工業創造的賞賜，而又享受着地大物博、物產豐富的好環境，便一直不運用頭腦再去研究工業等科學的進步，而至於閉關自守的時代以後，簡直就把工業創造的精神消沉下去了。所以今日看着歐美的物質文明、工業發達的現象，自然有非常落後的自覺，因此反而對自己的本能懷疑起來，而有「中國人能近代化嗎？能趕上西洋人嗎？能利用學和機械嗎？」的警醒論調。

「往者不可諫，來者猶可追。」我們決不於此時就灰心，我們一定能够把優秀的腦力去光大先哲發明工業的精神，雖然將來不敢談到怎樣可以駕於他人之上，但在不斷地共同努力下過程中，必有一天可以趕上現代化的地步。現在中國工業合作社的新運動，就是來領導全

民先從恢復小規模的手工業和小型輕工業着手，而進一步作技術教育的種種改良與指導，及種種新機械的運用與發明，以立定戰後現代工業的基礎。這是時代所付予我們民族復興的機會，我們每個人千萬要對先哲發明工業的精神，在有集團連繫的良好工合組織下，繼續發揚光大之。同時，我們又得着世界正義人士對財政上和其他方面的大幫助，使全國豐富的工業資源，皆得賴全民的努力，以事開發，而斬絕外人，尤其是日本侵略者所伸出來攫奪的那隻魔手，然後我們方對得住先哲爲我們開始發明工業的精神，才擔當得起完成抗戰建國的當前大任務。

## 附錄

### 中國婦女手工業的前途

顧淑型

顧淑型女士對於中國婦女問題深有研究，最近由美返國，正協助中國「工合」從事婦女手工業運動。十二月十三日顧女士曾在香港廣播講演，茲將其演講辭錄後，藉供本書讀者參攷。——編者。

我們中華民族和其它構成中華民國的一切民族合備算起來，全人口要占全世界人口五分之一。這樣我們中國婦女豈不是要占到世界婦女總數的五分之一嗎？中國婦女可以說是全世界人類的十分之一。今晚我要和諸位談的，就是直接關於全世界人類十分之一的問題。

一個國家的文化程度的高低，往往可以從婦女們在家庭、在社會、在事業上的地位看出

來。男女的地位愈是平等，那末生活愈是自由快樂，也就是說文化程度愈加來得高。反之，女子如果在家庭被壓迫，在社會上沒有和男子同樣的地位，既不能有平等的職業，更不能發展女子的天才，那就造成另外一個局面了。在家庭被壓迫，便沒有機會和社會接觸，知識和能力也就不能求長進。在社會上如果男女不能有同等機會做事，女子的才能固然被埋沒了，整個社會也就失掉了一半人類可以貢獻的事業。在那樣的社會裏，產業是不會十分發達的，教育是不會普及的，知識和文化更是絕對不會上進的。簡單些說來，文化程度的高低，要看社會事業是否充分發展。如果佔人類一半的女子不能好好兒做事，沒有機會在社會上做生產的工作，文化的程度只有落後、倒退、和沒落的趨向。中國女子在家庭社會被壓迫的很久了！要中國文化向前進步，中國人民大家享受快樂自由的日子，首先必須要解放中國的婦女。可是，解放婦女的最緊要最切實的一點是什麼呢？這問題便是如何使中國婦女參加社會上的生產事業。

除掉很少數的，近於寄生蟲式的富貴人家婦女以外，我們中國婦女大多數還是勞役於家庭。在社會上做事，而直接參加並且完全參加經濟生產的婦女，還是少數。幾十年以前，



中產階級的婦女們，無論在農村或在城市，雖然在家庭裏一面要照顧小孩，燒飯洗衣，服侍長輩；同時另一面却還要做些手工業，得些進款。這些所謂家庭手工業，最普遍是紡紗、織布、刺繡、做糖果、製爆竹、編麻袋、造玩具等等。在農村中，婦女們有許多人不但做了純粹家庭以外的事，貧苦的農家婦女且有很多是挑擔的、挖泥的、砍柴的、燒磚的、耕田的。這些事當然已經超過手工業的性質。可是，這些工作，和家庭手工業的各種工作，都是屬於社會生產的範圍。從前大多數婦女做着家庭手工業的時代，中國婦女可以說還是參加着社會上生產事業，可惜這種生產事業太落後罷了。

最近幾十年來，情形大有變遷。外國運來的各色貨品，因為有機器製造，而大量大批發賣，所以比較手工業做出來的貨品既精緻又便宜。這樣，土布抵不了洋布，一切洋貨便壓倒了土貨。簡單的說，中國手工業，尤其是家庭手工業，所受到的影響是兩方面的。一方面，新式工廠的出品，無論是外國的工廠或中國的工廠，根本就把手工業的出品從市場上排擠完了；如靛青已經完全絕跡，琉璃瓦和大布襪也大大減少了。另一方面，工廠中發貨件給家庭手工業者：例如做紙匣子去供給火柴工廠，又如花邊工廠分發出來的針線工作，都是把手工業

完全附屬於工廠而使手工業者依賴工業資本。結果就是家庭手工業所能得到的進款，更不如以前，祇可享受這些工廠中留下來的殘餘，家庭手工業者的實際進款當然要減少。因為以上兩種情形，我國家庭手工業，也就是婦女手工業，漸漸失掉了原有的經濟地位。因此中國婦女退出經濟生產的範圍者漸漸多起來了。

城市裏如此，鄉村裏也是如此。鄉村裏窮人家普通總要佔到一村裏戶口的十分之六七。幾十年以前，這樣的人家還可以做些手工業來添補他們的進款，現在呢？一則田裏的進款更比以前減少，所以更不能下本錢來做些副業；二則燒磚砍柴紡紗做針線，這些普通手工業的副業，也已經漸漸沒有出路了。因此，農家婦女們的家庭手工業，到處都有沒落的現象。內地很多農村裏，舊時木質的紡織機已經被拋棄了。當進款少而出款多，不能量入為出的時候，農家那有錢來添種田地呢？終究弄到人力超過能耕的田地，人力因此不能應用，失業的現象也就一天比一天厲害了。普通貧苦的農家只能租進一小塊地，而他們一家中男女成年的人却足能够耕種四五倍以上的田地。結果一年四季中有兩季的工夫男女都沒事可做。

一般陶冶在舊習慣中的農婦們，既被家庭瑣務剝奪了參加社會生產的機會，復因經濟局

面的變化而不能做些副業或家庭手工業；雖然她們不是沒有天賦的智慧和才能，她們對於參加社會事業的興趣因此就埋沒了。這種情形又是互爲因果的。正因為她們生活範圍的狹隘，在他們的腦筋裏造成一種頑固守舊的觀念，而在性格上也就造成一種遲疑懦弱的個性。這種缺點便又阻礙了她們的前進，使她們不容易參加社會生產事業。

內地有些極貧苦的地方，例如貴州的西部，或是陝西關中的西部。這些地方不但糧食不夠，衣着都不全，且常有十五六歲的姑娘沒有褲子穿，坐在坑上不敢站起來。她們往往赤裸着腿過了一冬，而那些地方的冬天，並不像香港這樣的溫和。你若問她們，爲什麼她們的媽媽不可以拿現成有的織機替她們織一條褲子？她們一定回答因爲買不起棉花或棉紗，當然織不出布。中國婦女們被種種環境擠出於生產界以外，因而我們的人力拋棄了，經濟不長進了，社會文化當然要落後了。

抗戰以來，流離失所的、無衣無食而骨肉分散的難民，不知有幾千萬人。中國政府雖撥款賑濟，仍然是杯水車薪，無濟於事。現在被災的難民爲戰事關係，如在河北、山西、河南、湖南、廣西、廣東、福建等處，繼續有增加的情形。挨餓挨凍，既無安身之地，更無工作

可做。難民中間婦女佔了一大部份。這一大部份的人力如果不設法使它歸納到生產的範圍去，豈不是就要失掉了一支很有力量的抗戰生力軍嗎？

進一步講，如果我們在這個時期，利用被封鎖的環境，儘量發展國內的市場，努力增加生產，那就更可以在經濟方面建設新國家了。站在婦女手工業的立場上，可以說一個最有希望求進步的時期，已經光臨到我們前面。自從工廠多數被毀，出布出紗的地方減少，生產既減，需要愈覺增加。棉紗價格的昂貴，較平時數倍不止。現今陝西一省每年就要產棉百餘萬擔，河南西部、河北、山東、湖北全省，江南一帶，更是不必說了。至於羊毛，僅僅甘肅、青海兩處地方，年產七百餘萬斤。加上陝北和甯夏的羊毛，年產不下千萬斤。我們如果能發動數百萬有組織的婦女來從事社會生產，就用現有的手搖式或足踏式的紡織機，每日每人也可以出紗兩磅多。如此很可以補救一時的紗荒，而等待着新式紗廠和毛織廠的創設。并且半手工半機器的生產方法，也可以在這時應用起來。一方面這固然是復興手工業，另一方面豈不是能夠準備了發展機器式的小工業嗎？假使在目前國家多難的時代，利用環境，共同努力，把中國婦女的手工業改進為半機器式的工場工業，那真是轉禍為福；生產也可以增加，

社會文化也可以前進了。

可是，中國婦女手工業的復興和前進，全要靠三個重要的因素：一則需要具備工具；二則必有技能上的訓練；三則生產的組織應當健全而妥善。這三樣都具備，而實有推動手工業的力量，使它前進爲機器工業的機關，在那裏呢？我很快活的告訴諸位，這樣的機關和組織就是工業合作社。辦理工業合作社的地方國內漸漸多起來了，除各省建設廳和農本局辦了極少數的生產合作社以外，現在蔣夫人領導下的新生活運動促進總會的婦女指導委員會，也辦了一些婦女的生產事業。在這樣領導之下，我的朋友唐夫人俞慶棠女士已在離重慶幾百里的地方試辦了一個很有成績的紡織實驗區。俞女士最近還要幫助全國女青年會組織婦女工業合作社。可是，辦理工業合作比較最有規模的機關，當然要推中國工業合作協會了。這協會的詳細情形，不久以前已經有羅旭和爵士在本電台報告過（原辭見卷首代序二），所以我不必重複再說。我所要指給大家，使大家注意的一點便是：婦女工業合作社的組織，確爲目前中國婦女的救星。蔣夫人指導下的婦女紡織實驗區，和中國工業合作協會的許多婦女合作社，都能解決了必須促進婦女工業的三個要素。這些機關既供給了生產工具，訓練了技術，又

有適當的生產組織。

有了婦女工業合作社這一個辦法，這一種運動，我們婦女在社會上便有了經濟獨立的基礎。中國婦女得到經濟上的解放、獨立、和自由，便能快快使全國的社會文化加速的進步。本來婦女經濟能力和文化的進步，是打成一片而不能分離的。目前中國婦女因為有工業合作社而可以謀出路，那末，中國婦女手工業的前途，也就必然很光明而很有希望可以前進的。（民國二十八年十二月十三日在香港 Z E K 電台廣播。）

## 介紹工合刊物十九種

中國工業合作事業，在此長期抗戰中，循國民生產、工業合作之大道，積極從事經濟建設，驚人之成績，已從事實上逐步證明出來。其對於供給工合本身之文化食糧，以及各種宣傳文字，如工合期刊或報告、專書等，當亦隨時間之演進而相繼誕生於各地。然因戰時內地交通綫時多阻塞之關係，欲完全蒐集各種工合出版物，以介紹於關心中國工合運動之海內外人士之前，一時誠難辦到。故本文之介紹，僅限於中文工合書籍十二種及英文工合書籍七種而已，願讀者諸君及未經本書介紹之其他中國工合出版物的編撰者有以諒之。

——編者識於香港，二十八年雙十節。

# 一、中國工業合作協會工作概況

——中國工業合作協會編——

全面抗戰發動以來，舉國上下團結一致，以期「抗戰必勝，建國必成」。凡我同胞對於長期抗戰的理論，抗戰事實的記載，國際情勢倏變的觀察，國內教育文化的動態，以及討論戰時政治的改進，國防經濟的建設，皆如雨後春筍般非常蓬勃，然處此亘古未有的嚴重國難中來作上述各部門的探討研究，固屬國民愛護國家民族之應有的義務。但對於事實之改良與促進，不能不早日先使全國人注重工業合作的國防經濟之建設，同時並須有計劃系統的擴大宣傳，始可獲得愛國同胞及全世界愛好和平人士的同情與援助，然後我國小規模的手工業，方得以盡量改良。進一步作大規模發展，使支持長期抗戰中心的農村，亦同一步驟而達到農村工業合作化的目的，藉以解決長期抗戰中的民生問題與奠定國民經濟建設之穩健基礎。

此書是在中國工業合作協會於民國二十七年七月成立後一年間所彙輯者，攷其內容，除詳述該會本身的合作概況及著論工合運動之使命與特點外，並將西北、西南、川康、雲南各



區辦事處暨事務所的報告，及該會工作計劃書（二十八年七月至二十九年六月底止），各區工業合作社名錄，披載出來，俾便國內外人士作有價值的參考。蓋因事實的證明，既能明瞭中國工合協會成立一年餘來所促進各小單位組織之完成，如西北區已有五金機器業、礦冶工業、紡織工業、服裝工業、文化工業、化學工業、食品工業、土石工業、雜項工業、運輸工業等不同合作業一百七十八個，東南區二十一個，雲南省七個，西南區四十三個，川康區二百零四個，自然會相信我國工合運動之前途，定有無限的光明發展，而慷慨地樂於作精神上、財力上、技術上的種種援助。

## 二、中國工業合作運動（民國廿七年十二月修正出版）

——中國工業合作協會編——

我國有廣大的富源與人力，總要保留着爲中國人民自己使用，而絲毫不能讓日人肆行剝奪，尤其是在此日人繼續侵略，蠻橫地佔據我國土，慘毒殘殺我同胞，越來越見得兇狠，同時配以雙管齊下的政治、經濟侵略，如積極破壞我沿海以至內地之工業，仍不遺餘力，就上

海一隅之損失計，已超過四十四萬五千萬元；還要厲行其驚人的慘毒手段，處處利用我失業工人爲其做牛馬，而不惜使盡其威迫利誘的種種卑鄙惡劣伎倆，直欲亡人家國而及其子孫民族，可以不深爲警醒而迅速共謀國防經濟之建設以資抵抗嗎？

本書編印之目的：在求得國內外同胞的積極奮起贊成，以及國際間之同情援助；俾我國工業經濟的堡壘完成，佈滿於全國前後方，以發揚全民合作的抗戰恆神和能力。現在恰好在戰事自動封鎖之時，一面既足以抵制日貨的經濟侵略，一面務須努力改進各地各種不同的小規模手工業以合近代化，繼續作經濟上的抵抗，則日本先天不足的脆弱經濟，便不難快快自己走上總崩潰之路去了。

且以我國抗戰二年餘以來，難民成千成萬，等待事做的愛國學生、教員、工程師、有經驗的工廠職員，以及原有手工業之失業者亦多，若都能使其自願爲國家重建經濟與文化之生命而努力；而工合協會又給彼等以有工作資本的信用與機會，相信楚材楚用，不獨可以指日增強我國國民經濟的絕大生產力，且可使敵人在淪陷區及游擊戰區無所施其經濟侵略之慣技，還可促其軍事之前途益陷於不可自拔之地，而卽迅速趨向其覆滅之末日。

本書即在儘量宣傳中國爲何需要生產合作社之組織，并處處以切實實行的成績及今後益事擴展的計劃標示於國內外人士之眼前，俾人人明白中國之工業經濟確有早日藉全民統一的意志與力量，而使之蓬勃振興起來。是則不獨我國於戰時可得到自足自給的非常基礎，亦即今後建國之根本大計也。

本書尚附載有中國工業合作協會放款規程，生產者之（合作社）集團及中國工業合作社事業區域圖；還有多少合作社工作情形之照片製版刊印於本書中，頗可供關心祖國工業合作事業發展之愛國僑胞作爲參考。

### 三、四月來工作報告

——中國工合協會香港促進會編——

我國外交家蔣廷黻先生在其所著中國近代史一書的總論中，提示了一個近百年中華民族的根問題，就是：「中國人能近代化嗎？能趕上西洋人嗎？能利用科學和機械嗎？能廢除我們家族和家鄉觀念而組織一個近代民族國家嗎？……」現在我們的國家正在國難嚴重的非

常階段中，我們如能全國猛省地自覺起來，因為事在人為，自然一切能辦得到，則我們的抗戰也必穩得最後勝利，我們民族的前途是非常光明的，我們建國的偉大任務亦必可臻完成。

本報告的編印，就是根據中國工業合作協會西北、西南、東南、川康、雲南各區辦事處四月來之切實報告，以證明中國人在此抗戰二年來之精神、人力、財力、各種動員之下，對於工業合作方面，已逐步做到有組織之近代化的成績；尤其是西北甘、陝的西部和南部，山西的南部，及河南、湖北之淘金工合作社的動態，不獨已繼續訓練新職員，並亦僱用着許多難民從事合作生產，其每天的收穫，如陝西南部三個由五十名難民組成的淘金單位，每日竟能獲利二千多元。其次如利用產羊毛之地，組織紡毛和織毛的合作社；產竹之地，組織製紙合作社等，皆已迭著成效，大有馬上便可將一切改進而躋於近代化的趨勢，這實在對於解決堅強抗禦外敵侵略之中華民族根本問題有着莫大之幫助。

其他關於工合的戰時需要及運輸聯絡、幹部訓練等問題，皆有分別之討論，至中國工業合作社的本身，既經需要社會人士的協助，則適應這種工作的開展時期，對於各區辦事處，尤其是在上海、香港、菲律賓、紐約、倫敦各方面所成立的協助委員會，無疑地有牠重要的

價值。因爲倘不如此，誠不足以樹立普遍和廣泛的工業聯絡網，以網羅一般細小的、獨立的工業制度，而使工人和機器的遷移運用，得依照合作的原則，互相聯繫及幫助；以期產生更高的工作效率，更加有合理的生產興趣。

又：在本報告中有「財政狀況」一篇，對於（一）貸款基金；（二）經常費用；（三）特別費用等都有簡明的敘述，以便有志趣於工合研究的人士閱後一目瞭然。

## 四、中國工業合作協會工作簡報

### ——中國工業合作社報告書——

爲着抗戰建國這一偉大艱苦工作的進行，我們儘可運用廣大的人力物力和豐厚的富源，一面從事生產合作事業之進展，同時，并足奠定現代文明的基本動力，而收到長期抗戰過程中非常建國的實效。這一冊「中國工業合作協會工作簡報」，雖然頁數無多，但中間所記載的中國工業合作協會的財政概況，及各區辦事處概況等，便是記錄中國工合真價值的一種專書。因工合的組織的確具有扶植民族自決自治的能力，能够挽回沒落已久、被摧殘將絕的中

國工業，達到復興的地步；也就是使我國國防經濟能由非常險惡的環境中超登於彼岸。

書中插圖很多，有：（一）西南區製革合作社全體社員；（二）西南區電池製造合作社開成立會；（三）西北區工業合作之聯合供銷辦事處成立紀念；（四）西北區一個印刷合作社；（五）東南區的標語；（六）復興中的東南區陶器業；（七）東南區的造船合作社；（八）東南區的伐木工業；（九）東南區辦事處；（十）西北區一個燭皂合作社；（十一）西北區一個製襪合作社等照相，及封面的：西北區一個女社員在工作中的圖影；封底的：輿論重視之各種報紙消息及工業合作社商標一部之剪影，都很明晰有趣，饒有新興氣象，很可吸引一般喜歡閱覽這書的人，使明瞭實地的情形。

## 五、抗戰期間中國工業合作事業之推進

——中國工業合作社編——

蔣委員長曾說過：「當一個國家像中國這樣危急的時候，經濟的萎縮，最爲危險，因爲最後牠會使這個國家走上總崩潰之路的。」反觀日本軍閥財閥欲征服中國之唯一目的，即在

奪取中國之市場及資源，阻止中國自己利用此富源來從事國防工業、民生工業等經濟建設；所以自七七以來，日軍的施暴，更不僅以沿海的工業區爲目標，且竭力用飛機大炮來破壞我們後方的生產。我們舉國上下既已洞悉其陰謀及毒辣手段，就要在民氣統一之中更振作創造的精神，厲行於前後方建設和改進工業合作，藉以救濟戰時國家經濟的萎縮，而造成抵抗敵人經濟侵略的堅固堡壘。

本編有中英文參照，可以並讀，其中簡明地敘述我國孔行政院長與經濟部長官指撥五百萬元合作事業專款，并召集富有經驗的工程師與合作事業專家同心戮力，於短期內籌備成立到三萬所生產合作社之創舉，最爲賢智謀國者之高瞻遠矚。迄今雖歷時僅一年餘，而成績已斐然可觀。此後在推進方面，則更歡迎海內外熱心愛國的同胞，與國際維護正義的君子能不斷地援助財力和其他。

## 六、社員課本

本課本之內容，純採取初步工業常識，用淺易字句以教導男女工友，並將工業合作社的組織法及關於社員對職員之選舉法與各人的服務精神、合羣思想、信仰心、責任心等材料，有系統地編入課文之中。言簡意賅，都能切合社員實際求知的需要及期望。本書的目的，在使改善工友們的素質，而都具備自治之能力，有從事現在合作事業的訓練與修養，爲今後真正國家之健全基礎份子。同時，此書并足以發動工、農、學、軍、各界共同聯繫的抗戰高潮，去支持國家長期抗戰的國策。

提倡「學校社會化」，「教育生活化」；「學校即社會」，「教育即生活」的陶行知先生會辦有工學團；主張「生活即教育」，「社會即學校」的邵爽秋先生也曾設立過各種合作團，但他們仍舊都把學校教育作爲主體，而以工作副之，但現在工業合作社所編印的這課本之對象，則完全是已在工作的工人，擇取適當的時間，而後施以實際的教育，實行「工合學校化」，「工人學生化」，比較陶邵二先生的組織，應該更切實際，而且易於收到教育上的成功。今後我國工合工友之智識的提高，技術的進步，以及組織完善，生活改良，因爲教導得宜，課本完善，都將有一日千里，不可限量之勢了。



## 七、圖畫中的中國工業合作運動

——密勒氏評論報出版·中國工合協會翻印——

圖畫刊物，最適合智識程度較低的中國工友們的翻閱，尤其在我國落後的農村中流傳，更能使民衆廣汎地引起同仇敵愾及自力更生的偉大意識。就像本書中所載各圖：如所繪日機、大炮之燬壞我國工廠，野獸般的日軍殘害我們的工農同胞，便反映出敵人經濟侵略的狠毒行爲，極爲可痛、可恨！抗戰期間難民盈千累萬，流離失所的慘狀，便表現出一種徬徨尋求生活和工作的急切心理。本國小規模手工業之不振，與機器生產遲速的比較，便令人覺得須從固有手工業之着手改進，以接近現代機器之文明。因失去田地的農民不知開掘地下寶藏的苦惱，便知戰時工農有加緊合作的必要。長期抗戰中軍需品的缺乏及普通大衆生活困窘的情形，令人想到自足自給之補救真理必須共同努力。本書中種種編繪之圖，都深合邏輯，活潑生動，願未觀者，速閱爲快！

## 八、工業合作

這是一種半月刊性質的出版物，由中國工業合作協會西北區辦事處所負責編印的。在目前抗戰環境中，一切皆受封鎖，洋紙的來源斷絕，自亦不能例外，西北區辦事處後來續印此刊，便都採用土製之紙，質亦堅韌耐用，足以代替洋紙，是爲工合建設立見成效之處；並且價錢不貴，甚適合於經濟條件。

刊中除論著外，還特闢兩欄：（一）「問題解答」一欄，以便各地工合同志提出問題時公開解答；但亦希望外界作進一步的指示。因爲工業合作，在中國還是一個新興的運動，尙無若何陳例舊章可循，關於實際工作的問題既多，則非集思廣益，不足以資啓導。（二）「社員園地」一欄，是工合社員們的喉舌，也是表現我國男女社友們爲抵抗野蠻的侵略者而發出的同仇敵愾的怒吼聲，呼籲全世界維護正義的工友們對我國作無限制的同情，來共同打倒豺獐面目的日本侵略者。

本刊中有許多有價值之撰著：如第五期所載方顯廷先生之「抗戰期間中國工業沒落及其復興途徑」這一文的下半篇，就指出抗戰期間中國工業復興的途徑可由：（一）發展國防工

業；（二）統制工業建設；（三）兼重大小工業；（四）發展內地工業；（五）利用民族資本；（六）聯繫工商生產；及（七）統一工業行政等方法來着手進行。各段都能剴切詳述。並引申我國政府於二十七年十月十六日所修正公佈的經濟部新制之「非常時期礦工商管理條例」，及政府合併工業行政機關於經濟部，由該部分設（一）工業司爲全國工業行政機關，（二）資源委員會爲事業機關，（三）工礦調整處爲促進機關，（四）中央工業試驗所爲技術機關等組織，爲大有改進民族工業之對照討論，最能引起研究工合者之興趣與願望。又如韓子干先生所撰：「如何推進晉東南半工業合作運動的我見」亦說得頭頭是道，處處中肯，甚適合於時代環境的需求，可爲他處建設工業合作社時作爲借鑑。

## 九、工合之友

——中國工業合作協會編印——

我們倘使使各地的新興工業合作社中每一個社友都能在抗戰建國的行動裏去取得抗戰建國的眞智識，且能够集體的接受技術教育、政治教育、軍事教育、而隨時舉行讀書會、時事

座談會，以及參加廣汎的救亡運動，同時又借重刊物的鼓吹，藉以加強工友之統一意志，交換工友之互助智識，充實工友之時代學問，奮發工友之革命精神。那麼，「工合之友」這一本半月刊，便覺得牠負有非常重要的使命了。

本刊第一卷第四期中有陶行知先生所撰之「工合與工學團」一篇文章，他說：我對於整個工合運動，抱着無限的希望，在他的心目中，還認牠是一個偉大的生產運動，教育運動，而且是社會運動。並指述中國工合協會技術顧問艾黎先生的「中國工業合作運動計畫草案」，為建設國防工業的根本大計，而宣傳其向未所主張工學不可分離的工學團運動。陶先生這樣為工合關心的熱忱，使我們非常感激。我們各地已成立的工合社，已經在各賢明指導員的指導及各社理事、主席、經理、社員的努力之下，也有兼施教育的進行，這無疑地是與陶先生的主張，早已符合了。

因為人事關係、原料供給、產品運銷等遷盤合作問題，都需要聯絡當地各合作社去運用，組織工業合作聯合社的辦法，然後才得達到共同發展業務的重要使命，所以在本刊中設有「問題解答」一欄，以便溝通各地工合社社友們的意見，並解答其所諮詢的各種疑案，這樣

歷期的收效，相信必能獲得社友們的非常滿意，而且有指示的目標可供其適從。

## 十、西北工合

——寶雞中國工合協會西北區辦事處編——

中國工業合作社，既不是消費合作的方式，也不是過去那樣僅爲安定農村性質的信用合作，而是始終有牠本身發展能力的生產合作。因爲牠能够使國家民族得到廣大的利益，所以全世界有識人士都相信牠有內在的真價值。假使歐美各強國過去沒有健全的工合網的組織，和農村、市場發生密切聯繫，就不能達到富強的地位；反觀我國之積弱的由來，未始不是因爲輕易放過了合作事業的組織，尤其是因爲抓不到時代工業與農村維繫的中心。所以，我們在今日抗戰方酣，勝利漸近的中間，來建設中國工合，就要做照着強國優良工合的好榜樣來急起直追，不稍懈怠；各人負着埋頭苦幹的責任，然後才足以成立經濟發展的偉大事業。

本書是中國工合協會西北區出版的半月刊，逐期所登載的文字，不獨爲發展工合之當前使命努力宣傳，就是關於工合本身的進步改進，亦不遺餘力，如本書第二卷第四期鄭長家先

生所撰的：「工業合作幾個值得研究問題」一文，就很值得我們注意。他提出的問題都很重要，論析得非常明白，如：（一）工業合作社務的兼營問題，他主張：1. 在原有業務還沒有十分健全以前，不能兼營；2. 在原料來源尚未斷絕以前，不可兼營；3. 在人才資金都不十分充足時，絕對不能兼營。（二）工業合作社指導工作的劃分問題，應作分別指導：1. 在業務複雜的區域，應注重其業務的經營和技術的改進，故主張按照業務性質而分組指導；2. 在業務比較單純並且分散各地的情形之下，為經濟時間而增加指導機會起見，不妨主張分區指導

•（三）工業合作社組織的大小問題，在此抗戰環境中，小型合作社比較容易遷移，不過在審慎妥善後也得採用大規模的組織，因為這樣可大有便利於新技術和進步工具之管理和使用，以及原料的供給和成品的標準容易統籌。（四）僱工及學徒問題，認為工業合作的工作是需要學習的，故無妨收容學徒為預備社員，及兼採臨時僱工的制度以增加生產率。（五）工作時間和工資問題：1. 在此戰時一切緊張的情緒中，於不影響身體健康的原則之下，無妨將八小時工作時間稍事延長，特別是軍需工業的製造；2. 工資問題，除按照工業合作社章程第十二條第五項已有規定的餘額，按各社員的工作效能分配之，但不得超過其全年工資百分之

二十外，但爲找尋一種付工資數目的標準，則應參用按件計值、按時計值兩種辦法，以求平衡。以上五個問題，都是很適合工合本身的實際需要，頗有研究價值的。其他各期所刊的有價值文字亦頗多，恕我不能在這裏一一詳細介紹了。

## 十一、東南工合

——中國工合協會東南區辦事處編——

本期刊每半月出版一次，內容甚爲豐富，其中關於「調查」及「工業技術」二部門之探討，實很可以使該區範圍內的工業原料，提供於工合的適當需求；同時於技術方面的研究，一本「卽知卽傳」的旨趣而打破所謂守知奴的劣點。綜觀該刊的創刊號，除載艾黎先生一篇發刊詞，普魯喬女士的演講詞——新的萬里長城——及其他大作外，尙有關於討論長汀打水車廠，零都、興國二縣的工業原料及出產地，與木炭機等文字，中間並附加插圖，說明，可使覽閱者增加不少興趣，這是「東南工合」和他區的工合刊物不同的地方。

## 十二、西南工合

「西南工合」半月刊，也和其他同類刊物一樣，主要的目的是在闡明蔣委員長所說：「現代戰爭，全是人力物力之總決賽。」的意義，同時提示物力的主要來源在於工業合作的發展，以博全國人士的總贊助，以及國際友人的實際同情。故本刊對於工合運動之宣傳方面，收效很大。

本刊內容暫分爲：談話、研究、調查、合作提示、合作園地、通訊、及消息等幾項，文字都很簡潔而切實際，實爲該區合作同志溝通消息及交換經驗的唯一良好刊物。該刊在第九期出版之後，即實行新計劃：改爲「西南工合之友」月刊，完全以各社員爲對象，藉以提高工合社員之教育水準和技術與公民等類常識，其內容分爲：家常話、各種顧問、各地工合消息、各種歌曲、及識字教育等項，文字通俗易明，撰稿者都爲具有推進工合運動之熱心人士，將改良技術的經驗或本人在工合實際體驗中所得來的改進理論詳加敘述，所以各期的材料都非常充實豐富，真是西南工合之有力的報導、鼓吹中國新興事業的前驅。



### 十三、CHINA'S INDUSTRIAL RECONSTRUCTION

#### The Story of the

#### Chinese Industrial Co-operatives

——C.I.C. HongKong-Shanghai Promotion Committee.——

本書之中文本譯名爲：「中國工業合作運動」，在前面已經概括其內容，爲諸君介紹過了，在這裏已不必再贅述了。不過我覺得在此全民抗戰中來建設新中國之工合事業，欲想在高速度下大規模地發展，舉國上下應當澈底擁護這本書封面上所標示的五個重大意義，及信賴本書中所揭載的二句有力的標語才容易成功，所以我把工合的五大意義和二大標語再抄在這裏，藉供參考。

工業合作運動的五大意義是：

- 一、可以建設新的經濟國防。
- 二、可以支持長期抗戰。

三、可以寓救濟於生產。

四、可以使中國工業走上自救之路。

五、可以於抗戰勝利之後實施改造建設。

工業合作運動的三大標語是：

一、工業能力之恢復，即是生命之恢復。

二、三萬所工業合作社，將供給數百萬人以新的生命。

## 十四、Chinese Industrial Co-operatives (May 1939.)

General Report by Rewi Alley.

—C.I.C. HongKong Promotion Committee.—

本書就是「四月來的工作報告」的英文原本。執筆者爲中國工業合作社技術顧問艾黎先生。中間所編載的報告材料極爲詳實，且有許多工合實況之圖影，可予熱心中國工合之閱者更深刻的印象，藉以增加興趣。蔣夫人宋美齡女士並曾在本書卷首著一文以當緒言，文中最

重要的一點，就是抨擊日人的毒化政策：如盡量輸入鴉片、嗎啡等麻醉物來中國的種種險毒行爲，希望全國人民及國際友人在這抗戰期間更應切實注意，而源源以精神、技術、款項等來援助我國新興工業合作社之前途發展，說得最爲精闢動聽，能使人對於建設新中國民族工業合作之偉大事業澈底擁護。

茲將本書的中文本所未載的財政狀況表，及東南區、川康區各種合作調查表譯載於後，（財政狀況表因已轉載於「得道多助之我國工合運動」一文中，故此處不再贅列）可作爲關於中國工合運動的普通參考資料。

東南區第一次成立之五十個工業合作社社員類別表

場 所	社員種類		本地工人		難 民		殘廢軍人		失業工人		軍人家眷		總 計			
	男	女	總計	男	女	總計	男	總計	男	女	總計	婦女總計	男	女	總計	
區 辦 事 處	120	9	129	6	4	10			111	1	112	6	6	237	20	257
第一事務所	76	2	78				101	101	50		50			227	2	229
第二事務所	19		19						38		38			57		57
第三事務所	53	2	55											53	2	55
第四事務所									7		7			7		7
第五事務所																
第六事務所									13		13			13		13
總 計	268	13	281	6	4	10	101	101	219	1	220	6	6	594	24	618

(四月二十日)

東南區第一次成立之五十個工業合作社及貸款一覽表

項目	社數	社員		股份	資本	貸款			總計
		男	女			總數	約付者	已付者	
紡織業	19	112	8	120	\$1,640.00	\$829.50	\$1,500.00	\$8,370.00	\$9,870.00
染漂業	2	50	9	59	340.00	85.00	2,800.00		2,800.00
採礦業	3	28	0	28	355.00	342.00	1,200.00	460.00	1,660.00
機器工業	1	25	0	25	250.00			27,921.21	27,921.21
教育用具	1	10	0	10	100.00	25.00		600.00	600.00
家常器皿業	10	86	1	87	1,410.00	443.00	5,990.00	530.00	6,520.00
製革業	1	14	0	14	1,400.00	350.00		6,000.00	6,000.00
化學製作	2	32	0	32	226.00	68.00	700.00	450.00	1,150.00

食料業	4	25	6	31	500.00	260.00	600.00	2,700.00	3,300.00
運輸及運輸工具	1	10	0	10	300.00	75.00	200.00	1,800.00	2,000.00
建築和建築材料	1	10	0	10	110.00	55.00	1,300.00		1,300.00
陶瓷工業	2	19	0	19	40.00	40.00	300.00	300.00	600.00
紙業	3	27	0	27	252.00	63.00		2,000.00	2,000.00
乾電池	1	8	0	8	400.00	400.00	700.00	1,300.00	2,000.00
印刷業	2	34	0	34	210.00	63.00	1,500.00	350.00	1,850.00
米麥磨坊	2	16	0	16	480.00	480.00	700.00		700.00
烟草業	2	44	0	44	66.00	30.00	600.00	800.00	1,400.00
縫紉業	2	44	0	44	440.00	214.00	2,380.00	2,100.00	4,480.00
其他	1								
總計	50	594	24	618	\$8,519.00	\$3,822.00	\$20,470.00	\$55,681.21	\$76,151.21

## 川康區東分區工業合作社種額

(由一九三九年一月廿日至同年三月卅一日)

合作種類	第一事務所		第二事務所		第三事務所		第四事務所		總計	
	社員數	社數	社員數	社數	社員數	社數	社員數	社數	社員數	社數
織物工業	155	9	71	8			12	1	238	18
金屬工業	19	2	29	4					48	6
食糧工業	31	4	24	3	19	2			74	9
印務工業			8	1					8	1
醫藥業	7	1							7	1
家私及建造	20	1	34	3					54	4
化學工業	7	1					28	3	35	4
開採煤礦					90	9			90	9
開採鐵礦					9	1			9	1
製皮鞋業 及軍用鞋	16	2	14	2					30	4
其他	24	3	54	7	13	1			91	11
總計	279	23	234	28	131	13	40	4	684	38

合計全區有六百八十四名社員，六十八個合作社。

# 工業合作社合法組織川康區東分區

處	所	辦事處	第一事務所	第二事務所	第三事務所	總	計	
合作社	社數	23	28	13	4		68	
合作社	社員數	279	234	131	40		684	
股份	數目	848	482	539	315		2,184	
	中國法幣	\$7,675	\$9,035	\$8,940	\$3,280		\$28,930.00	
摘	要	多數開採煤礦						
		包含三個製紙合作社在內						
學習社員尚不包含在內								

(由一九三九年一月廿日至同年三月卅一日)



## 工業合作社川康區東分區組織和進行之經過

處所	第一事務所	第二事務所	第三事務所	第四事務所	總計
已組成之工合社社數	23	28	13	4	68
已在進行組織之合作社社數	10	20	10	15	55
摘要	產生一切合作社之組織				

(一九三九年三月)

## 十五、The Industrial Cooperative Movement in Picture

(with a series of twenty drawings)

By the Noted Chinese Artist, Jack Chan.

The China Weekly Review, Shanghai, April, 8, 1939. —

中國工業合作協會由於政府供應五百萬元資金、及各地中國銀行的協力支持，全國有識人士與國際熱心友人的積極幫助，已決定將工合社的組織擴展到三萬個，以實現所預定的大計劃。現在一切已在順利進行中，我們民族革命工業的前途正在大放曙光了。依據一九三九年四月八日密勒氏評論報所刊載的「圖畫中的中國工合運動」(The Industrial Co-operative Movement. in Picture)一文，非常贊許我國工合建設之偉大計劃，其所闡述的國民經濟的三道防衛綫也很確當：

一、組織規模較大的機器工業合作社於內地安全地方，而需要各種之大量前進工人，以適應抗戰建國間的基本要求。

二、創設小規模的工合社在內地各區或接近前綫地方，以從事機器用具和其他的生產。

三、在接近前方或敵人後方建設易於移動的規模較小的工合社。

上述的防衛綫極能博得國內外人士的同情而熱心贊助。因為我國倘能自己利用富有的資源及廣大的人力來從事工合，重新改進生產，則今後的富強，實可計日而待，何況在此戰時，正處在抵制日貨侵入，減少各國商業競爭的好機會呢。根據技術顧問艾黎先生在各區巡迴

考察後的報導，與現在工合運動的實際進展情形互相對照，便覺得過去與未來的一切困難必能完全克服，而使工合的基礎逐步臻於鞏固，至於未來新的農村生命的發現，是與工合息息相關的。

本文後面所附載的二十幅圖畫，是和前面所介紹的「圖畫中的工業合作運動」一書完全一樣的，所以不再在這裏作各圖圖意的重複介紹了。閱者諸君在閱覽本文之後，對於中國工業合作運動的重大意義就可以完全知道了。

## 十六、 The Chinese Industrial Co-operatives

by Rewi Alley

—Reprinted From: The China Journal, May, 1939.—

本書是中國工合協會技術顧問艾黎先生所作，艾黎先生，是一位國際熱心友人，對於新中國工業合作運動，自始就有重大的貢獻。他把充足的學識與經驗，為中國工合作速大發展之計劃，不憚辛勞地跋涉於戰時的前方與後方。觀其在西北、西南、東南、川康各工合區的

實地考察及所撰的一切論著，都是想使中國新興的工合事業達到長足進步之域，以符抗戰建國的主旨。艾黎先生是建設新中國民族工業的領導者，他正在不斷地鼓勵全國同胞努力向着同一的目標邁進；與發動國際人士對於工合運動作熱烈的贊助，他的功績是不可埋沒的。

本書中中肯的見解頗多，如：檢討中國從一九三四年至去年的農村合作運動，都沒有什麼成績，這是因為合作社本身的組織和進行不健全所致，可以藉此警惕今後的工合運動者。叙及英國從一八五〇年至一八六二年十二年間經營合作事業的歷史，來保證我國工合運動在僅有的六個月時間中所獲優美的成績，必更有無限發展的前途，以興奮國內外人士的觀感。考察到現在工合社員之優秀素質，既無不良嗜好，如吸鴉片煙或懶惰習慣等，便可斷定工合份子之健全；此外，工合的種類，在現階段已有五十種以上，且在逐步增進，各社生產率的繼續提高。都是工合前途光明之有力的保證。至如利用產竹地方建設製紙工合，即可供給戰時文化界印刷界之急切需求，或開採煤鐵以製造軍需品。淘掘金沙金苗以挹注金融經濟，製造藥棉紗布以供應紅十字隊之救護軍民等等需要，實屬不一而足。相信以後復藉得力之指導，必能達到合作技術非常改進的地步而收到更偉大的效果。

## 十七、C. I. C. Newsletter. (July, 1939.)

Bulletin of the H. K. Promotion Committee of the C. I. C.

—Printed by: S. C. M. Post Ltd.—

這是英文的工合半月刊，其中所載的主要內容，是中國工業合作協會香港促進委員會所發表的公報，所以每期都有國內各工業區的重要報告之摘要或轉載，或報告一切工合工友之動態。又如某區得某一團體或私人之捐款援助，而創立工合訓練班等技術學校，或工合醫院，藉以改進工友的技能、生活等等好消息，以及國際國內各種社團或私人對於工合的贊揚、聲援或表其熱誠、願參加工合工作的信件，也都隨時在本刊公佈。同時，並印有關於工合的種種插圖，材料既新穎而有價值，印刷也極明晰，合於藝術化，使閱者見了愛不釋手。不過因為祇有英文本，也許爲了文字上的隔膜，未能給國內中下層社會的一般人士普遍閱覽，未免略嫌美中不足耳！

## 十八、INDUSCO NEWS

——Hong Kong Promotion Committee of C. I. C.——

這本英文刊物，就是上面所介紹的“C. I. C. Newsletter”的轉名，兩種的篇幅、格式也差不多，不過這種是在本年十月一日才出版的，這一期的內容，有最近特別捐款者的芳名及捐款數額登載，這許多捐款的人，都是學識高超而熱心贊助工合的，大多是能够閱讀這刊物的中外人士，閱後當更能對中國工合運動起一種同情感也。

## 十九、C. I. C. Southeast Headquarters Report (July, 1939.)

By Rev. Alley.

Printed by the Local Printing Press Ltd, H. K.——

這是一冊「東南區的報告書」，係技術總顧問艾黎先生親身到該區工作時所寫的，內容分爲六章：一、對於倉庫、建築、婦女合作、運輸、職工、省份等工作的過程；二、關於總

事務所，及技術進步、屬事務所、兵士和人民、組織部、訓練學校的動態；三、開發贛南、設立其他倉庫和許多困難之克服的討論；四、經濟助力，如蔣夫人捐贈的基金、菲律賓捐給的基金、及其他國外及內地的幫助者；五、開發計劃；六、結論。各章都論述得非常懇切詳明，凡是關心東南區的工合者，允宜人手一編。

G 調  $\frac{2}{4}$  合作社工人進行曲 洗星海作曲 田景福作歌

$\dot{1}$ $\dot{1}$ $\cdot \dot{1}$	$\dot{1}$ 0	$\underline{5\ 5\cdot 6}$	3 0	$\dot{1}$ $\dot{1}$ $\underline{5\cdot 5}$	5 0
運 用 雙 手，	抖 起 精 神，	不 分 男 和 女，	人 人 爲 我，	我 爲 人 人，	埋 頭 去 苦 幹，
$\underline{1\ 2\ 3\cdot 2}$	1 —	$\underline{\dot{2}\ \dot{2}\ \dot{1}}$	$\underline{6\cdot 5\ 3}$	5 —	$\underline{6\ 6\ 5}$
不 分 富 與 貧。	中 國 人	都 要 起 來，	中 國 人	都 要 合 作，	合 作 裏
愛 國 不 後 人。	中 國 人	都 要 合 作，	中 國 人	都 要 合 作，	合 作 裏
3 $\cdot$ 1	2 —	$\dot{1}\ \dot{1}$	$\underline{\dot{2}\ \dot{1}\ 6}$	5 —	$\underline{2\ 2\cdot}$
要 作 工；	協 助	國 防 生 產，	不 作	要 爭 生 存；	建 設 經 濟 國 防，
抵 抗	日 本 寄 生 蟲。	運 用 雙 手，	抖 起 精 神；	我 爲 人 人。	我 爲 人 人。
5 3	1 —	1 0	$\dot{1}$ $\dot{1}$ $\cdot \dot{1}$	$\dot{1}$ 0	$\underline{5\ 5\cdot 6}$
寄 生 蟲。	運 用 雙 手，	抖 起 精 神；	我 爲 人 人。	我 爲 人 人。	我 爲 人 人。
日 本 寄 生 蟲。	運 用 雙 手，	抖 起 精 神；	我 爲 人 人。	我 爲 人 人。	我 爲 人 人。
3 0	$\dot{1}\ \dot{1}$	$\underline{\dot{2}\ \dot{1}\ 6}$	5 —	6 $\dot{1}$	$\underline{2\cdot\ 3}$
神；	協 助	國 防 生 產，	不 作	寄 生 蟲。	日 本 寄 生 蟲。
人；	建 設	經 濟 國 防，	抵 抗	日 本 寄 生 蟲。	日 本 寄 生 蟲。
$\dot{1}$ —	$\dot{1}$ 0				
蟲。	人。				



A 調  $\frac{4}{4}$  工合運動歌賀綠汀作曲  
王雲波作歌

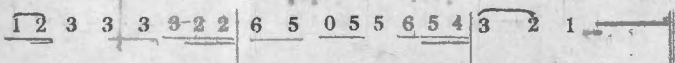
(雄壯)



我們是工合的社員，固守着經濟的防線；將士們在流血，



我們在出汗！我們要利用萬能的雙手，加緊後方的生產；



建造起自由幸福的國家，支持長期的抗戰。

## 縫紉女工及製鈕扣工人的歌曲

「秋風起，秋風涼，收復失地保家鄉；

我們在後方！多做幾件棉衣裳，

幫助他們打勝仗。」

# 工合人名錄

## 一·中國工業合作協會

主席 孔祥熙

總幹事 劉廣沛

技術顧問 艾黎

西北區事務所主任 盧廣綿

東南區事務所主任 王毓麟

西南區事務所主任 譚金鎧

川康區事務所主任 李吉辰

雲南區事務所主任 毛北屏

## 二·中國工業合作社國際協會

主席 何明華

副主席兼會計 鄭鐵如

秘

書

陳

翰

笙

三·中國工業合作協會香港促進社

名譽主席

孫夫人宋慶齡

普愛德

出版

席

唐雅倫

織版

幹事

邱業莉

術

幹事

利銘澤

技組出主名

四·中國工業合作協會在香港之贊助人

孔夫人宋靄齡

許世英先生

王正廷博士

羅旭和爵紳

周壽臣爵紳

何東爵紳

周俊年大律師

羅文錦大律師

譚雅士大律師

李星衢先生

羅棟勳先生

曹善允大律師

顏成坤先生

許頌年先生

黃儉翊先生

張兆棠先生

馮蔚軒先生

羅文顯先生

## 編輯後記

當我開始寫這一本書的時候，中國工業合作社的運動已經滿一週年了。本書的目的，非但是爲了要紀念中國工合運動的一週年，同時也是爲了要使海內外一般人士對於這種運動有深切的認識，並希望大家能夠對於這種運動，進一步作積極的幫助。

我們知道，工業合作還是一種新興的事業，牠的目的在爲今日經濟制度中的弱者——流離者、失業者、無產者及小資產者——創立新的生命，達到經濟上自助和互助的團體。在此抗戰時期，工合尤其是抵抗日寇經濟侵畧的一種堅強的堡壘。現在，這種工合運動已經普及全國，牠的性質大約可以分爲三種：一、純用手工的；二、一半機器和一半手工的；三、用小型機器爲主，而輔之以手工的。牠的經營資本，各地並不一律，大概由五百元至幾千元。牠的分佈地點不僅遍及於全國的前方和後方，甚至在敵人的後方亦有設立。這些工合組織

都能與各地資源的開發互相配合，以實行戰時唯一生產救濟的辦法，而達到「自給自足」的目的，以及奠定戰後現代工業的基礎。最近中國工業合作協會計劃要建設三萬個這種的新經濟堡壘，相信在不久的將來，由於各推進機關負責者的賢明的指導，海內外維護正義和道德的人士與各當地政府和民衆的熱心的幫助，一定能够次第促其實現，獲得最大的成功的。

我因爲受了中國工業合作協會香港促進社代理主席陳翰笙先生的囑托，受了他那種忠誠爲國、熱心爲工合謀發展的偉大精神所感動，遂不揣愚鈍地來寫這一本書。匆促地參攷了一切關於工合的書籍，在短期間內總算把這個工作完成了，希望於出版後，可對中國工合運動有一點貢獻。不過書中也許不免有疏漏錯誤之處，盼望閱者諸君不吝賜教。

最後，我很感謝顧淑型女士慇懃地把她一向所蒐集的各種工合材料來供給我做參攷，並隨時賜以指導，對於我寫這本書實有極大的幫助。顧女士不但學識豐富，對於工合運動亦頗感興趣，實在也是一位力行工合運動的熱心者。

民國廿八年十一月廿四日謝君哲誌於香港

09

16  
—  
12