

區鄉鎮

自治叢書

吳經



上海图书馆藏书



A541 212 0002 5344B

~~017799~~
~~017801~~



420

自治叢書之四

合 作 制 度

文 公 直 編 著



上 海

時 還 書 局 印 行

1933



自治叢書分類目錄

- (一) 行政淺說
(二) 公益衛生
(三) 財政公安
(四) 長副須知
(五) 合作制度
(六) 自治組織
(七) 財政警衛
(八) 農村教育
(九) 自治法規
(十) 區自治施行法釋義



區鄉鎮
自治

合作制度目次

第一章 合作制度之起源

一 合作制度發生之原因

二 合作制度之形成

三 合作制度與中國

第二章 合作制度之分類及其業務

一 合作社之類別

二 合作社之性質

三 各種合作社業務之說明

四 合作社之實際要義



五 合作社之實施方案

第三章 地方自治與合作制度

一 合作與自治之關繫

二 合作運動之必要

三 合作運動方案

第四章 農村與合作

一 我國農民運動與合作之重要關繫

二 中國農村狀況及其衰落之原因

三 農村合作經營的趨勢

第五章 農村合作造產



一 農村合作造產之必要

二 農業合作的主旨

三 農業合作與各方面

第六章 消費合作

一 消費合作之意義及效用

二 消費合作社的經營

三 消費合作社業務之分擔

四 消費合作社本身當具備之條件

第七章 生產合作

一 生產合作之意義

二 生產合作社的目的



- 三 生產合作社之實利
- 四 生產合作社的規則
- 五 生產合作之特種組織

第八章 信用合作

- 一 信用合作的意義
- 二 信用合作的效果
- 三 信用合作社的特質
- 四 信用合作社社員的義務與權利
- 五 信用合作的放款存款
- 六 信用合作社的組織

第九章 結語



區鄉自治

合作制度

文·公·直·

著

第一章 合作制度之起源

一 合作制度發生之原因

古代人類，自耕而食，自織而衣；過的很簡單的生活。及至由家族的生活而漸進於社會的生活時，因為生活環境的關繫，和人類互助的本性，漸漸的趨向於分工制度。我國在由部落而組成國家的時候，便有了『日中爲市』的制度。『日中爲市』，就是如同現在南方的趕墟，北方的趕集差不多。不過那時代是『以物易物』。譬如：農人拏他所生產的食糧，到『日中爲市』的市場上去換取工人所製的農器；織匠拏他所製成的布帛，到『日中爲市』的市場上去換取柴薪；交易而退，各得其所。這種制度發生的緣故，就是，因為以前沒有市集。譬如：農人



有了多餘的糧食，想要換一疋布來做衣服禦寒，卻是不知誰有布要換；要是四處去訪問，不但是時間上，事實上辦不到，而且也沒處可問。所以，那箇時代的政治家便創出這種『日中爲市』的制度，使需要任何物件的人，都可以拏自己所生產的、贖餘的、東西到市上去任意交換：甲有糧食，換乙的布；丙有牛羊，換丁的柴。並且可以繁複交換；如：甲有羊，而所需要的是布；乙有布，而所需要的是米；丙有米，而需要的是羊；如果這三箇人不同到市上來，即使是甲、乙、相遇，或丙、甲、相遇，因爲對方所餘的東西不合需要，終不能成交。一到『日中爲市』的市場上，三方相遇，便可以輾轉交換，各取得其需要，設多麼便利！

但是，人類是有思想、有進取、而亟求便利的。雖然有了『日中爲市』的制度，仍想進一步可以隨時取得需要品；同時，也有人想以少量物品去換取多量物品。於是，商人便發生了。在『日中爲市』時代，是需要者自兼商人；換一句話說：就是農人、工人、自己兼作商人，拏生產品去和他人交易。既有了商人，農

人、工人、可以省去自己交易的麻煩，又可隨時取得需要，當然是爲社會所歡迎的。在這箇時代，便發生了百貨中準的『幣』。由龜貝、玉帛、以至用金、銀、銅錢，而不必以物換物，更加便利了。於是，由『交易』，而進爲『賣買』。

商人既握買賣的樞紐，便由屯集與運輸，漸漸的便成爲『因人類之需要而於中營利』。這箇買賣時代，在歷史上很長久。（互換時代有多久遠，因在無史時代，不可攷。）到了近世，工業革命突然發生，機器起而替代人工，生產陡增。有資本的人，購造機器，便能製出大宗物品。魄力雄厚的，竟可以左右世界的市場。農人、工人、都成爲他們的『芻狗』。資本家吸收最大經濟，壟斷貨物生產。勞動者的生活，每下愈況，痛苦一日甚似一日，終身祇能在愁悶的、不適於生存的、生活環境掙扎，苟延生命。不要說人的生趣，簡直祇求免死已經是十分的不易得到。

在這種狀況之下，在古代勞動者所認爲便利的商業，竟成爲今日勞動者的刮

第一章

骨刀。因為機器的發明而勞動者失業，非本文範圍，暫不贅述。卻是因為機器發明，資本家猖獗，而生活日高；日用品多數出於工廠，任憑資本家重利剝削，無法抵抗；同時商人的壟斷居奇；再加以物品經過無數次大、小、商人的販賣，每過一手，便加一次利潤，以致物價高到較原值六、七、倍乃至十、百、倍；這種種的原因，遂使勞動者不能不死裏求生，亟亟設法謀解脫。

在這勞動者因為不堪敲吸而拼命想法逃命之際，為生活環境上迫切的需要所逼迫，便產生『合作制度』。這『合作制度』，便是勞動者自救的唯一方法——黑海的燈塔，苦海的寶筏——從此可以解脫被壓榨的痛苦，而實行自決自謀。（雖不是上古時代自耕，自織，無求於人；卻也是我獲我益，不被他人踐踏。自己所用費，仍然是自己賺了。）所以，這種合作制度的發生，可以說是：工業革命後，經濟變遷，農、工、平民、勞動者、不堪壓榨敲吸的痛苦，迫於自救、求生、而發生的。——這便是：合作制度發生的根源。

二 合作制度之形成

合作制度，就是共同營業的一種。其產生的對象，是資產階級。爲一種獨立
的無產階級、平民主義的經濟組織。換一句話說：就是小農、中農、工人、勞動
者、職業者、對於資產階級的防禦戰綫；也就是這幾種平民的『逃生之路』。其
性質，與共同營業的公司、聯合公司、公司聯合、等類是迥然不同的。因爲，合
作制度，是以避免自己被他人剝削，自全自己的利益爲目的，與剝削他人，以吸
取他人利益爲目的的商業組織，當然是根本不同，絕對不能混爲一談的。

一國的產業，以小農、中農、爲中堅；尤其是我們中華，差不多全國產業，
全部主體，是小農、中農、和佃農。如果，此種中堅分子不能設有充分健全的發
達，而陷於疲困；不僅是產業難望進步；社會的經濟恐慌，國家的政治不寧，以
及一切的騷動現象，必將因之而起。工人，原初時代，本是農人兼職。後來，獨
立了，也不過是供應人類生活的需要的勞動分子；生活和同時的農民是一樣安定

第一 章 的。工業革命後，工人成爲資本家的『牛馬走』，給資本家賺大批金錢的有靈機械，工人自身毫無生活安適之可言。同時，農人也因爲受了資本發達的影響，和工人感受到同樣的痛苦，胼胝終年，不足以供資本家的一吸。因此，社會的主要分子——最多數的——農人、工人、生活都不得安定，而日在淒風慘雨，飄飄震撼之中。社會的主要分子生活不得安寧，社會又怎能安定呢？社會最多數的分子不遑衣食，無以全生，社會經濟又怎能不恐慌呢？所以，世界各國的中農、小農、工人、等，在此種恐慌的現象之下，爲求自救計；換一句話說：就是爲逃死求生計；無不聯結利害相同，境遇不相懸隔的人，結爲一箇團體——謀生存的團體，避壓榨的團體——互相扶助，以謀經濟上的自全，不爲他人所剝削，而維持自己獨立地位。因爲這種迫切而需要的組織，合作制度於是乎適應而產生。所以，合作制度，是資本家蕩起社會經濟不定的洪濤，無產階級拚命亟謀殺開一條血路的現狀下的產兒。合作制度的產生，其原因就是如此。

三 合作制度與中國

中國素來沒有大資本家、大地主。但是，近年來農、工、平民的困憊枯窘，較之以前任何時代都要厲害。這箇原因，就是因為列強——帝國主義者——因生產過賸，而亟力對華侵略，以中國為其消費市場。更時常挾其賸餘的資本，來我國，利用我國廉價的勞工，製造貨物，以吸收我國的經濟。因致四、五、千年寂然過活的中國農工，也在這二十世紀的資本駭浪中，掀起滔天白浪；震盪所及，全國為之不寧。在這種外來的經濟侵略，比較歐、美、國內資本高壓的痛苦，還要厲害無量倍。社會、國家、中堅分子的農、工、橫被摧殘，日漸奄奄就死；實業頹廢，民族衰微，社會動搖，國家紛亂，整箇的中國，任何方面都因這種經濟侵略的影響而致一切都在悲哀慘苦之中。

歐、美、的農、工，因為資本家的高壓，尙且死裏求生，掙扎性命，厲行合作制度。我國的資本壓迫，是外來的，其痛苦較歐、美甚千萬倍，自不待言。那

第一 際，要想在這萬般厲害的經濟侵略之下求一綫生機，就祇有趕急倡行合作制度。

一 歐、美、農、工、平民、倡合作制度，是救本身；中國農、工、平民、倡合作制度，除了救本身以外，還有救國、救民族、的兩種重大使命。所以，中國的合作運動，比任何國家要迫切而需要。

因為列強帝國主義的經濟的結果，中國國內洋貨充斥，國貨漸就消亡。我們祇要略為留心：無論在甚麼窮鄉僻壤、茅屋泥牆的地方，要想尋一箇身上無一絲洋貨的人，屋內無一點洋貨的家；真如『鳳毛麟角』。即使有愛國的，存心全用國貨，那知製造的原料（如染料化學品之類）和製造的機器，以及織料、運輸、內河的外輪和外款建築的鐵道，甚至備貨的汽車），都是外國生產或外資，直無一樣不是外國的。我們祇要閉目一想，就能證明著者所說『全國沒一箇身上無外貨的人，屋裏無外貨的家』；這話的實在。在這種情形之下，單講提倡國貨，任憑你喊破喉嚨，也沒用處。甚麼緣故呢？因為外貨有平等條約協定關稅的保障，

政府不能貫徹廢除不平等條約的主張，不能關稅自主；外貨當然較飽受釐金苛稅剝削的國貨便宜多了。人情是愛便宜的，一定要人人都不買便宜東西而買貴貨來愛國，這是違反人情的常軌，必不能生效，終成其紙上空談而已；這是外貨充斥國內原因之一。——外國挾資本雄威，隨時可以左右市面，中國的小商人那裏敵得他過？而且外國資本家儘可以他的資本力量，經營徧中國。我們那處於一隅和脫貨求財的商家怎能不在他們鐵蹄、鐵腕、之下而告失敗？這是外貨充斥國內原因之二。有這兩箇原因，我們一時既不能積極完成關稅自主；更不能驟然之間發達資本，和外人抗衡；那麼，用甚麼方法，自救危亡呢？可憐！說來、說去，還是祇有『自買自貨』的一箇消極抵制辦法。——但是，這箇自買自貨的辦法，不是空口勸人不要買外國貨，而是要厲行合作制度。因為合作制度，不僅是買貨，即如：借貨、販賣、……種種都可以用合作制度組織。而且，利益仍然是還歸自己所有（辦法見下章合作制度之分類及其業務）。利己心是人人有的，而且是不

可避免的。自己所辦的合作社，自己做了主顧，利益仍歸自己；當然人人樂從。合作社或以批發的廉價採買貨物而供給社員；或代社員賣出生產；成貸低利借款於社員……當然要比普通商業唯利性質的外貨，重利盤剝的外資，好得多了。仍然是人類好便宜的心理，因為是合作制度能設滿足他好便宜的願欲，一轉移間，便可達到『不買外貨』的目的了。所以，合作制度實是今日中國挽救沉疴的唯一方法。何況如今正在列強帝國主義絕端侵壓之下，祇有合作制度，能設免卻社會中堅分子——農、工、平民——的苦痛和社會經濟的恐慌呢？

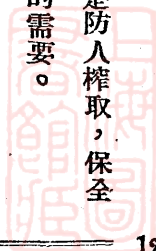
綜上述原因，中國因為現狀環境，亟亟需要唯一救星的合作制度，所以，合作制度便在中國發現了。這也是中國民衆感覺到生活前途——甚至是現在——的黑暗和危險，纔猛然驚悟，提倡合作制度，輸入了這種世界無產階級目救的良方。中國始有合作制度，在五四運動以後纔有人論倡。北伐以後，青天白日照耀全國，合作制度纔為全國人民所積極注意。如今雖是『合作社法』還沒頒布，卻是各省

的合作運動，已是風起雲湧。人們都說是好現象。唉！這也是經濟侵略下迫於需要——掙扎——而發生的現象啊！

合作制度之在外國，實予資產階級以重大打擊，對之瞠目結舌而無所措手。我國採取施行，不但是可以給列強帝國主義經濟侵略迎頭一棒；而且所獲益處，比任何一國都要偉大。中國因為沒有大資本家、大地主，社會主義的階級鬭爭，在中國沒有多大的需要。但是，在這種外來經濟把握全中國命脈的時候，其影響的結果，必致中國也要發生絕大的階級懸殊，而不免於階級的鬥爭。合作制度，是打破資產階級壁壘的爆裂彈；而在中國同時又是抵禦侵壓的萬里長城。且是，在中國未發生懸絕的階級以前，可以消泯於無形，而不致釀成階級鬭爭。因為合作制度根本是反對資產階級的，是打破資產階級的；在資產階級未成的，有防止其發生，芟刈其萌芽的可能與特效。所以，在這屈伏於外來資產階級胯下，而國內資產階級將藉外侵的影響而發生的中國；確是有合作制度，適為救死的工具，

防毒的聖藥。

資本主義的商業等經營，是榨取人以利私己；合作制度，是防人榨取，保全自己利公衆；在日被外人榨取的中國，合作制度，當然是加倍的需要。



第二章 合作制度之分類及其業務

一 合作社之類別

合作制度，日本謂之『組合』。在初始時，並無一定的種類劃分。及至合作事業發達，幾乎無事不有合作組織，項目達數十種。至今尚在萌芽時代。故歐美各國尚多無確定的分類。日本關於組合的法律，分爲四類：卽：信用組合；購買組合；販買組合；生產組合。至於世界各國，大別都因其需要而發生組織；因已發生組織而分其項目。目今各國合作事業的分類，約爲：——

- 一、 金融合作；
- 二、 儲蓄合作；
- 三、 保險合作；
- 四、 購買合作；

- 五、消費合作；
- 六、販賣合作；
- 七、運輸合作；
- 八、生產合作；
- 九、墾殖合作；
- 十、工業合作；
- 十一、居屋合作；
- 十二、分配合作。

孫中山先生手訂『地方自治開始實行法』，於中述及合作事業；對於合作社的分類，是分爲：

- 一、農業合作；
- 二、工業合作；



三、交易合作；

四、銀行合作；

五、保險合作；

六、運輸合作（運輸交易）。

最近國人極注意合作事業，大家都很留心研究。就近年來世界合作事業發達的結果，綜合世界各種合作組織，而研究其業務及性質，再歸納起來。其結果：本題之爲三類、十項。這雖不能就算是合作社分類的定準，卻至少可以說是最近合作事業分類的標的。三類、十項、是——

第一類 消費合作：

一、供給合作；

二、分配合作。

第二類 生產合作：



一、 墾製合作；

二、 販賣合作；

三、 運輸合作；

四、 利用合作；

五、 批發合作。

第三類 信用合作：

一、 銀行合作；

二、 儲蓄合作；

三、 保險合作。

二 合作社之性質

合作社，就是合作制度的實行。要貫徹合作制度的主張，祇有盡力提倡合作社的組織。合作社的類別，雖是五花八門，紛歧繁複，不容易區分；卻是有一箇



共同的出發點：就是『由若干同一興趣的受經濟壓迫的弱者，各抒其自由意志，竭誠結合，而且立於同等責任和同等權利的基礎上，大公無私的來創建一種、或一種以上的聯合的事業，自己享受自己所消費或生產的利益，而解脫經濟壓迫』的主旨。換一句話說；『合作社，是由無產階級——農、工、平民——為解救自己，聯絡同志，大家各出些少資本，組織合作社，自己的消費及其他……都向社裏取給，結果，社裏的利益，是按消費或使用的數量而支配，因此得達不受剝削的目的，而收回自己所消費或使用的利益』。這就是合作社組織的主旨。

這種主旨，可以避免那專圖私利的唯利主義的商人的重重剝削，以純正公道的，比較便宜的物價，去取他們自己的日用需要品，或其他需要的供給；同時，謀增物質上的情形和精神上知識上的生活。而又利歸自己，且歸自己掌握（合作社以社員大會為主體）。這真 勞動者的福音。這種和平的自救方法，實現經濟上相互的利益，喚醒幾千年來已被汨沒的人類間的相互連環關繫；其美善，可以

第二章 第二節 說是在當世無出其右者。

三 各種合作社業務之說明

合作事業的項別，已在本章第一節中大體說明。但是，各類各項合作社的業務，還須得略為說明，纔得明瞭各項合作社的目的。

消費合作：消費合作，普通以為是供給社員需要貨品的合作組織之名辭。

但，消費合作，在現在世界合作事業的實在狀況，是分為兩種：一、就是『供給合作』。其業務，是供給職業需要物品——如製造的原料，生產工具（農具、工具等），生產種子等等——於社員，使社員得以廉價購得職業上所必需的物品，而仍得自保其利益。——二、就是『分配合作』。其業務，是供給個人、或家庭需要品——如日用必需品、住屋、電氣、水、食糧、等——於社員，使社員得以廉價購得生活上的必需品，不致因生活的必要而被人剝削。

生產合作：生產合作，也有將這名辭，專作利用合作，或販賣合作用的。

但，屬於生產合作性質的，共有五項：一、就是『墾製合作』。其業務，是生產者結集而從事於墾植製造（又分爲墾植合作、製造合作）。使社員可以合作制度，施行於其所從事的生產事業。所以，又名爲生產者共同生活合作社。——二，就是『販賣合作』。是聚集多數農民的生產物，共同銷售的合作機關。所以，又名爲『生產者共同販賣合作社』。——三、就是『運輸合作』。是生產者共同輸出其生產品的合作機關。所以，也稱爲『共同運送合作社』。——四，就是『利用合作社』。是農、工、水產、等業的羣衆共同組織供給職業上必須的設備（如倉庫、發電所、機械、冰庫、漁船、工廠、等項）的合作機關（狹義的利用合作社）；或是，職業者買備相當的製品設備，將社員的生產品（原料）製成商品或半加工品而販賣之（加工合作社）的機關。——五，就是『批發合作』。是消費者直接生產原料的合作組織。也有稱爲『消費者產供原料合作社』的。

信用合作：一、就是『銀行合作』。也有稱爲『貸款合作』的。是以合作制

第 度，組織供給需要的銀行——合作銀行，農民銀行，平民銀行——使社員不受盤剝。

二、就是『保險合作』。是合作制度的保險組織。一方便社員在保險方面同時得享合作制度的優益；一方免除資本家吸收小資財成大資本的弊害。三，就是『儲蓄合作』。是以合作制度施行於儲蓄方面，使社員在儲蓄上同時享得合作利益。

四 合作社之實際要義

合作社的定義：是經濟壓迫下的弱者對於經濟上的施壓者為謀保全或發展自己之生存及生產以合力協作共同享利為目的，結合勞動者的小資財，而為經濟上的活動，以自救自決的非武力反抗主義。簡括的說：凡是以達到經濟上的自決自給的共同利益，而聯合多數箇人所組織的團體，就是合作社。將這項定義，加以演繹分析，就是——

- 一、以經濟上的共同利益為目的；
- 二、聯合多數箇人而組織的團體。

合作制度的主旨：一方面是利己；一方是利人。怎麼是利己呢？凡是合作社的分子（社員），就可以享受社內一切優益福利；怎麼叫做利人呢？無論是誰都可以加入，加入後，便是社員的一分子。其目的，是在打倒唯利主義的商人的輾轉壟斷、擡高物價；打倒市場的欺作行爲；和平的抵抗剝削；用最便宜的價格而取得欲得的最優良的貨物或所需。

綜括合作制度的簡單定義，可以得到四點特殊性質的答案：第一，是人的結合，而不是資本的結合；合作制度，雖然是多少帶了一點商業組織的形式，但是和一般的商業絕對的不同。在普通商業：是抱定了唯利主義；其動機，是私利；其唯一的關繫，是金錢；其結合的前提，是先要研究結果於我有無贏利。合作社卻是迥不相侔；抱定了自決精神；其動機，是受壓而貧困；其唯一的關繫，是合力抗壓，其結合的前提，是互相利助。合作社的組織，是基於人而不是基於資本，和商業組織基於資本而不基於人是完全相反的。——第二，是平等的組織；

第二章 合作制度，是人類爲要滿足共同的需要而組織起來。所以，在這滿足需要的條件下，一視同仁，絕無軒輊。利息支配，以購買消費或使用量爲衡，比較任何商業組織視資本爲無上聖經的截然不同。這一點，簡直是人類平等精神的表現。——

第三，是自由意志的結合；合作社並不強迫任何人加入；同時，也不拒絕人隨時加入。因爲組織的主體和分利的方法（以消費或使用爲準）與社外人們的加入不入無大關係，所以，同時也可以自由退出社外。進退完全自由，不比商業及其他任何組織者許多束縛。——第四，是爲本身而不涉及以外的人；合作社的結合起來，爲的是要增進他們自己經濟上自決自救，而不是對於社外任何人有任何希求的。不像商業組織，其對象完全是組織以外的人們，自己握有資本貨品，唯一希求外人來購用而沾其利潤；換句話說：就是，普通商業組織，是求聽得團體組織以外之人的利潤，所以絕對的希望團體組織以外的人來使用購買；合作社，是祇求自己不被剝削，祇供給團體組織以內的消費購用。這一點，是合作制度特有的

精神，也就是和普通商業根本衝突最大的一點。

五 合作社之實施方案

關於合作制度的話，說了許多了——大約有八、九千字了——究竟合作制度實行起來是如何辦的？這一點還沒說明，著者真是太不顧題目了。如今且兜住放六趟子的野馬，『言歸正轉』，來說一說合作社的實施的辦法。

不論那一種類的合作社，其共同出發點——自決自衛、自給自足、自保自利——都是一樣的。所以，合作制度，便成合作社的大綱——憲法，根本法——不論那種合作社，都是抱定主旨，向這箇標準進行。合作社實際辦法到底是怎樣呢？他的共同的總綱，就是：由需要者——消費者，使用者，生產者——各出些微的資財，以人為基點，組織合作團體，而供給組織者所需要；社員（組織分子）關於這需要都取給於社內；所有逐年的餘利，除去必要的支出及法定公積外，都掣來按照社員的取給量（購買、使用、……等的數量）支配分給，而不按照股份分派。社內的業

第二 務，就是：務以廉價直接採取社員的需要，免去重重的盤剝，而得將極便宜的價值，供給較優良的需要於社員，便算合作社之能事已盡。

章

上面所說的，祇合作制度的總綱。至於合作社的組織和規則種種，因為現在中國還沒有頒布『合作社法』，祇能參照合作制度原理和各國成例，採取其已經實行而有充分的論理，優良的成績，且適合於我國民族社會各方面的成法，及我國內已經實行過的確實可行的辦法；綜合起來，擬具一箇比較詳備的『合作社實施方案』，列下：——

一、合作社的組織，分爲有限責任，無限責任，保證責任，三種。以出資額二倍的保證責任爲較妥。

二、合作社的區域，以一新制的鄉或鎮爲原則；——但，也不妨合數區，或數鄉鎮；或數間的人民組織經營（如信用合作……等，不是我國現在一箇鄉鎮的能力所能組織，便非擴大區域不可。）

三、社員以居住區域內而有正當職業的中華民國自然人爲限。

四、社員對於合作社財產上的權利，以所繳出的資金爲標準。

五、出資，最好以國幣十圓爲一股。——但，無區、鄉、鎮、公所加入公

股補助的合作社也可以訂爲每股二十圓。社員至少認購一股，至多不得過三十股。（江蘇省政府頒合作社暫行條例第十六條，規定：『社員認購社股不得超過五十股』；同條例第五十六條，規定：『社股金額，均須同一；每股不得超過國幣二十圓』。所定社員購股最高額，按之現在中國經濟狀況，和合作社『多數人、小資財、大結合』的原則，尙嫌過高；所以，這裏按照歐洲經濟較次國捷克斯拉夫所規定的最高購股額爲比例，列爲國幣三十圓。）

六、社員認股後，第一次繳股金，至少應繳國幣二圓。

七、社員第一次繳納股金後，除得以盈餘抵充股金外，可按自己的經濟狀

况，於下面三項繳股方法中選行一項：

甲、每一箇月繳金三角；

乙、第一次繳股金後的一足年以內繳清；

丙、訂明一定時期，每年分二次繳納，每次至少應繳國幣二圓。

八、社員屆約定期間不繳股金時，每過一日，徵收此一次所應繳金額百分之一、或百分之二的過息金。

九、合作社公積金，須與出資總額相等；每一年度，最少應提盈餘百分之十五，至二十充之。

十、除提公積與社友紅利外，如尚有餘款，提充特別公積金。

十一、公積金非經社員大會之決議不得支出。

十二、公積金應使之生利，——但，須社務會議之承認，擇確切可靠之方法行之，絕對不得以之投機。



十三、 社股不得共有。

十四、 由社員大會選出理事若干人——監事若干人——負責進行，監督——社務。理事任期三年；監事任期二年。社員大會有罷免權。監事、理事、都稱爲『社務委員』。

十五、 合作社，應向所在地地方官廳——縣、市——登記。登記時，須列具下列各項：

一、 名稱、業務目的、組織、業務區域、社址、社股金額與繳納方法、第一次繳納金額、及預定的存立的時期和解散事由、等項。

二、 許可設立的年、月、日。

三、 社務委員（理事、監事）的姓名、住址、年齡、職業。

四、 社員姓名及下列各項之一。

甲、 各社員認購的社股和已繳金額；

乙、保證責任組織的合作社，其社員之保證金額及社員之住

所、職業。

丙、無限責任組織的合作社，其社員之住所、職業。

式、合作社章程應規定下列各條款：

一、名稱；

二、所營業務之目的；

三、本社組織；

四、業務區域；

五、社址所在；

六、社股金額及繳納方法；

七、第一次應繳納金額；

八、盈餘的處分成份及損失之分擔；

九、關於公積金的各項規定；

十、關於社員資格及入社，出社之規定；

十一、關於社務執行之規定；

十二、預定之存立期間及解散事由。

七、社員資格中，應規定凡有下列各項情事之一的人，概行除外（不得入

社）：

一、褫奪公權尙未復權者；

一、受破產之宣告尙未撤銷者；

一、禁治產或準禁治產者；

一、有顯著之精神病者。

式、應有：社員大會（每年開會一次）、社務委員會（每三箇月開會一次）、

理事會（每月開會一次）、監事會（每月開會一次），（監事並列席於



理事會)及上列各會的臨時會之組織召集規定。

九、應編製：財產目錄、貸借對照表、事業投告書、盈餘處分案、以及社員名錄、貨品名錄、……等簿冊表格，存放總事務室，以備監事、社員、及債權者要求查閱。

十、各項會議的出席人數，至少須達五分之三以上方能成會；表決人數，至少須有出席人數四分之三以上(社務員委會得規定為三分之二以上)同意通過，方得成立決議案。(此項，以社員大會全體的同議決議可以伸縮；——但，出席、表決數額不得少過二分之一以上。)

三、無力認購社股，而在本區域內之人，可以向合作社要求，預約分期繳存資金。合作社——除因其人有不能為社員之理由外——不得拒絕。

三、合作社有下列情事之一時，應即解散、並向所屬縣——市——政府為解散之登記。

一、社章規定之解散事由發生，或存立時期屆滿而未得繼續許可。

一、社員大會決議解散，或合併，已得縣——市——政府的許可。

一、不足法定人數。

一、破產。

三、合作社紅利，由盈項餘下提發，不得超過年利一分二釐。

二、社員未繳清應繳股金之全部時，不得支取紅利，由社扣作其應繳股金之一部分。

二、召集社員大會之日期，及會議之事項，應在開會期前十五日以前，通知社員。

二、合作社在必要時，可任用書記及雇員，由社員大會認可，並定其員數及給予。由免任理事決之。

三、理事應調查社員之需要，以最廉價供給於社員；並須向生產者直接採

辦物品，務求低廉；隨時列成物品價目單，分發社員擇購。

二、合作社社股，不得以之爲買賣抵押之目的物、或擔保品。社股讓渡方法，應詳載於社章中。

三、合作社有損失時，須先以公積金彌補。

四、社員之除名事項，除各合作社章程，因特殊情形而免有規定者（如某新建省之合作社章規定：服用洋貨者除名等類），如有下列各項情事之一，經社員大會議決後，除名：

一、有破壞本社、或他社，或合作運動等之行爲。

二、犯社員資格限制所列舉事項（見十七）。

三、以購自合作社之物品，因圖利而轉賣給他人。

四、不履行義務，經勸告不悛。

五、以非自己生產物品委託合作社販賣；或貸合作社款，轉以重利

貨給他人。

三、社員出社，除移徙、死亡、禁治產、或大會認為有可出會之充分理由而允許出社者，應退還其社股及社股上法定應得之權利外；其餘，祇退還其已繳之股金。

此
页
空
白



第三章 地方自治與合作制度

一 合作與自治之關繫

中國目前最重大、最危險的問題，就是『民生』問題。中國之農業的自足經濟，在近百年來因為受外國列強帝國主義的經濟侵略和帝國主義者利用國內軍閥官僚蹂躪摧殘；在社會上，外貨充塞市場，家庭手工業早宣告破產，農民職業與生活，淪陷至於不堪論說的境地；同時，工人方面因為都市的工業漸趨於資本化，將繼國外的勞動階級而陷入同樣的苦海中。以致國內的現象：祇有徧地兵、匪、盜、騙、乞丐、餓殍、和帝國主義對付次殖民地的凶橫殘暴。統計全國整個的成爲『小貧』『中貧』的窮困現象。在這現象之下，要想使全民衆出水火而登衽席，唯一的方法，祇有用民族、民權、民生、的『三民主義』來自決自救。三民主義實施方案的基本建設點，就是『地方自治』。三民主義是整箇的，不是分做三部

第三章

分的；地方自治是建設整箇的三民主義國家的。實現地方自治，並不是祇顧到剷除人民政治的壓迫和障礙，而忽略人民經濟上的解放。換一句話說：就是不能忽略了『民生』，而專講『民族』與『民權』。民族自決，民權建立，固然是賴地方自治；民生的經濟解放和建設，尤其地方自治的目的所在。所以，地方自治的內容和主旨，決不祇是一種革新的政治組織，實行民權的訓練；而是，抵抗外來經濟侵略，維持民族生存；建設民生經濟，解決社會和人民生活的民族、民權、民生的互結體之整箇的實行方法。民族、民權、兩主義的實現，所以有賴於地方自治的關繫，不屬本篇範圍，另行討論；如今且就民生主義與地方自治的關繫說一說。

孫中山說過地方自治『決不祇爲一政治的組織，而並爲一經濟組織』；足見地方自治所負經濟的使命之重要。地方自治的經濟組織是怎麼樣的？這箇問題，便非拏民生主義的內容來研究一下不可。民生主義的目的和共產主義的目的是一樣的；這於孫中山在民生主義講演中已說過了。民生主義的目的，是要造成一箇

無階級之分的全人類共有、共治、共享、的世界。共產主義雖也是標明這箇目標的。但是，再一研究到兩主義的出發點，便有大大的不同了。共產主義的出發點，是唯物史觀，抱着無產階級對資產階級的復仇觀念，而以『恨』爲體，以『階級鬭爭』爲用；民生主義的出發點，是民生史觀，抱定人類平等的觀念，而以『愛』爲體，以『人類互助』爲用。因爲出發點的不同——雖然目的是一樣的——便生出手段上的差異。民生主義實行的手段，不像共產主義利用暴動，逕行主張絕對廢除私有制度；而是嚴謹整飭有步驟的辦法。這辦法，就是：平均地權；節制資本。

地方自治，就是實行民生主義具體的根基。我們根據孫中山民生主義，認定社會、國家的一切建設，完全立於民生的基礎上，民生問題不解決甚麼理論計劃都是空談。所以今日最切要的問題，就是如何解決民生問題。孫中山說：『我是爲實行民生主義而革命，如不要民生主義，就不要革命。』所以，定下了民生主義的理論，和『平均地權』『節制資本』兩大政策。這兩大政策的詳晰方案（見著

者前編的民生主義問答，三民書店出版，價一角）是屬於經濟設計方面，不涉本篇的主要論點；至於具體辦法的大略：平均地權，就是調查地價（由地主自行估定呈報），按價徵稅，必要時，得依價收買。這辦法一實行後，地皮居奇飛漲，大地主的兇燄，都可以消滅無餘。節制資本，就是：一方面節制私人資本，一方面發達國家資本。節制資本：直接的，是限制私人財產的惡燄，阻止財富集中的傾向；間接的，是改良勞動者生活，消滅不均現象。地價的調查和徵稅，私人資本的限制和國家資本的建設發達，都和地方自治有密切的關繫；有賴於自治民衆和自治機關的努力。而民生的解決中，節制資本的直接，間接具體方法表現在實際方面的，就是『分配之社會化』；換一句話說：就是合作制度。

合作制度，是投合民生需要的絕妙工具。其效能，實兼有節制資本的直接、間接、兩種作用。在積極方面，又是增進社會財富的唯一利器。有了合作制度，吸小資財而成大資本的弊象，就根本打倒了；勞動者有了合作社，生活上比較得

到較好的需應；同時，不致被剝削；貧富階級，便可消泯。勞動者生活得因合作制度而較優，社會財富，當然有突飛的增進。所以，孫中山手訂『地方自治開始實行法』，列舉六項應立即興辦的事以後，便訂定：農業合作、工業合作、交易合作、銀行合作、保險合作、運輸合作（原文是『運輸交易』）等一切合作制度為地方自治團體所必應舉辦的要務。就此可見合作制度與地方自治關係的密切。

二 合作運動之必要

合作運動，是經濟運動中極重要的一項。合作運動的理論，完全建築在社會的、經濟的立足點上。合作運動的原意義：一方面，是利用人類互助的本能，養成『合作者』『我為人，人為我』的習慣；一方面，是利用經濟學的原理，圖謀消費者生產者自己解放。依進化的程序，用和平的方法；以求達到打倒資本主義的目的。合作的理論與作用，已見前章，這裏祇說合作運動的必要。

合作運動，原始於英吉利——這就可以證明：工業發達、勞動艱苦是促起合作

第三 運動唯一的重大原因；合作制度，是經濟高壓下平民無產者的自救良藥。！到如今，將近一百年了。在這短短的一百年中，合作運動，竟普遍到全世界各國。經濟發達的國家，固然是積極倡導合作運動，以期消弭衝突，保護勞働，而寧社會；經濟落後被侵略的國家，更加注意合作運動，要仗運動的結果，而以合作社自拔自救。

『農工運動』、『民衆運動』，是中國國民黨國民革命的方法；也就是中國國民革命急切要求解決民生問題的表現。中國國民黨的農工運動、民衆運動，雖然沒有多大的成功，卻是還正有待於倡導努力。根據民生主義而解決民生問題的方法，雖不祇一種；但是，合作制度確是最穩妥、最需要，而且是輕而易舉，切合民生主義的具體方法。求合作制度的實現，合作運動便不可或緩，而亟須奮起實施。爲要使農、工、平民、得知合作制度是『救生寶筏』是『民生的鎖鑰』，便不能不有具體而且普遍的宣傳，使民衆完全了解合作制度的實益而自動實行。革

命的地方自治工作，是負有爲民衆謀利益的重大責任的；同時，又是負有努力解決民生，實現三民主義的使命的。合作運動，恰是爲全民解放痛苦，力謀利益的運動；所以革命的地方自治機關及團體應當特別提倡、宣傳、合作運動，而力促合作制度的實現。——尤其是，農、工羣衆須待合作運動爲之謀利益；區、鄉、鎮——自治機關是爲農、工羣衆謀利的機關，是農、工羣衆的自治組織；更應當盡力之所能，特別努力於合作運動，使人人咸喻合作之利益；並以經濟力量和實驗指導切實補助民衆，使其實現合作組織。最低限度：每一鄉——鎮——至少應有一所消費合作社及因該鄉——鎮——的需要而組織的各種合作社中的一種乃至數種。每一區，至少應有一所信用合作社（貸款合作）及運輸合作，販賣合作利用合作等組織。那麼，自治制度的下民衆纔能得買、賣、（消費、生產）兩方的解放；民生問題纔能解決；三民主義纔得完成。地方自治——革命建國的基礎——就在這裏確立了。

三 合作運動方案

第三章

合作制度的實現，雖是有百利，卻是一箇辦理不善，也就有很大的弊害。這一點是合作運動中最應注意的。因為合作制度在今日的中國，還沒有發達，儻若因辦理不善而發生弊害，直接影響人們對合作的信仰變為懷疑，甚至變為畏懼；間接便影響到地方自治、國民革命的成功，和中華民國的建設。所以，合作運動中所最要注意的是運動方案的完備，使民衆了然於合作制度的原理和方法，澈底明瞭，然後去實施，纔得合乎合作制度的精神，而不致有誤解、自私、懶惰、辦理失節……等等弊害發現。

合作制度的實施方案，前章已經論及；各種合作社的一切，且待下章敘述。合作運動實施方案便在這裏連類的說明吧。

合作運動實施方案，世界各國多有擬定；且多由實驗而加以修改。丹麥的合作制最發達，而且是農民自動的組織，宣傳運動，極其普遍；卻是國家、或黨的具體運動方案不十分完備；這也是因為他們合作運動是源於人民自動的緣故。俄

羅斯蘇維埃，雖是共產主義國家，卻是合作運動的方案極其完備。本來，共產黨最善於宣傳、運動。他的主義我們雖不必效法，但是，他的宣傳和組織等方法，實有可採做之處。十三年中國國民黨改組，總理孫中山頗擷了些共產黨的組織、宣傳、訓練、等方法。當時有一部分黨員極力反對，以為國民黨共產黨化了。其實孫中山鑒於國民黨的散漫，意志不一，纔有這擷長補短的辦法，不但國民黨沒有共產黨化；而且是國民黨因擷其精神而愈加振奮，纔能設得到對抗共產黨的力量。所以，我們採蘇俄的政治、主義、是不合國情，不可以的；採蘇俄合作運動的完備方案之長，參以我國國情而去其不合之點；這是可以的。至於日本對合作運動（日人稱為『組合運動』）方案也有許多具體的計畫。我們現在採擇各國合作運動方案的優點，參照國情，以三民主義的立場，擬具一箇合作運動方案，確是不可或緩的事。近年來，工商部曾經有『合作運動實施方案』的擬定，對於上述的需要，頗能適應。且將這方案錄在下面——

三 章

一 宣傳

一、名稱：定名為：『某地方合作運動宣傳大會』。

二、目的：喚起國人合作運動，實行合作事業，以期實現人類互助，達到經濟平等。

三、時期：宣傳時間與日期，由中央黨部規定。

四、組織：由黨部與政府發起，聯合各級民衆團體，合組『合作運動宣傳委員會』，辦理一切事務。其經費由黨部與政府分擔之。

五、辦法：

(一)、文字宣傳：

甲、報紙宣傳：在運動期間，當地所有報紙對於合作運動，或發行專號特闢專欄，或送登廣告；盡力鼓吹。

乙、發行特刊：合作運動委員會應於事前特約當地名人

及研究合作事業者，撰述各種關於合作運動有價值之文字，編輯成特刊，廉價出售，或贈閱。

丙、張貼標語：張貼標語於通衢大街之牆壁或電桿；或

於汽車、電車之周圍，或於人力車、馬車之座後，張貼標語；並於街簷及十字街路交叉處懸挂白布標語。

丁、散發各種印刷品：編輯合作運動之書報、小冊、單

張，或月份牌，或日曆表，廣為散發，不取分文。

(二)、圖書宣傳：

甲、發行畫報(漫畫)與統計圖表。

乙、散發圖畫刊物單張。

(三)、口頭宣傳：

甲、特別報告：於各學校、各會堂、各戲院之各種集合時，特別報告之。

乙、名人演講：規定講題與時間，於公益場所，請名流分期出席演講，藉資領導。

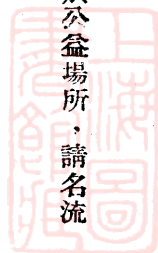
丙、無線電演講：凡已裝有無線電話之地，均可請人蒞講，傳達消息於全國。

丁、各級黨部演講：各級黨部對黨員及民衆公開演講。

戊、各級民衆團體演講：各級民衆團體對於團體分子及民衆公開演講。

己、各級學校演講：各級學校對學生及民衆公開演講。

庚、化裝演講：約請藝術專家，舉行化裝演講；其演講地，或在公共場所，或在各廟宇；總以激發聽衆注意



合作運動爲主。

幻鏡或電影演講：關於此項幻鏡，或活動電影，由中央黨部，或各地合作運動委員會自行攝製，或向歐、美、各國合作機關部租用（加譯國文）；於上項各種演講時映之。

壬、分區演講：由合作運動委員會聯合當地男、女、黨員、學生、組織『演講隊』，每隊，設一『隊長』，先期加以相當訓練，規定適當講題及演講材料。復分爲若干組，每組，設一『組長』；劃定各組演講區域，按區域一同舉行。演講之前，或以鑼鼓，或以樂歌爲號召；按當地情形定之。

癸、露天演講：分區與上項同。

子、鄉村演講：由各校男、女、學生利用星期假日及寒

暑假，按照上列辦法，分赴鄉村行之。

丑、演講辯論會：各社團、各學校、於宣演期間，均可

舉行『合作問題辯論會』，並由合作運動委員令備贈
獎品，藉示鼓勵。

寅、開幕大會演講：運動開幕之日，當舉行鄭重典禮，

請當地政府長官、黨部委員、黨員全體，及其他民衆
團體，學校、農人、工廠、商店、一律到會參加，並
舉行演講。

卯、游行——或提鐙——宣傳：在游行——或提鐙——大會時，

高呼口號，數發傳單，高擎牌鐙、旗幟，以示熱烈。

參加之員，除全體黨員及各級學生，均應動員外，其

他如各業工人，商人、店員、農人，應准休業一日，

一律參加，不扣工資。大都市，並應舉行汽車游行。

六、題目：上項宣傳題目，擬定如下，藉供參攷：

甲、合作之意義及其種類；

乙、合作運動之歷史；

丙、何謂消費合作？

丁、何謂生產合作？

戊、何謂信用合作？

己、合作社之組織；

庚、合作與民生；

辛、合作與儉德；

壬、合作與社會；



第三章

- 癸、合作與國際；
- 子、合作與法律（政府頒布合作條例，合作社始得法律保障）；
- 丑、世界合作運動；
- 寅、農村合作運動；
- 卯、勞工合作運動；
- 辰、婦女合作運動；
- 巳、本黨與合作運動；
- 午、合作運動與中國；
- 未、其他。



第四章 農村與合作

一 我國農民運動與合作之重要關繫

我中華民國，雖因帝國主義者百年來的強壓蠻宰，國境四週損失領土數百萬方里——較中部十八省的面積尤大許多——，而現時所保有的淪於次殖民地的領土，猶可稱爲『地大物博』。數千年來，立國於斯，爲世界文明先進國。以我酷愛和平之優秀的中華民族，數千年來安於農業生活，經過悠久的歷史，故我四萬萬同胞莫不來自田間，試在都市間執途人而問之，莫不有其鄉井。卽就實際農作的農民計算，歷來調查結果：都占全民百分之八十以上。所以，中華民族欲奮鬪以求健全生存，當先解放全民衆最大多數的農民。農民解放而健全，全民族已有百分之八十以上的健全。決不致再受他人凌屏壓迫，而脫離次殖民地地位。因此，中國國民革命，實言之：就是農民革命。國民革命的責任，國民黨所負的使命，以

第四章

及中華民國建設之基礎，三民主義完成之根本：都祇有一箇唯一的方法，就是解放農民。無論政治的、或經濟的運動，均當以農民運動爲基礎。黨的工作，首當着眼於農民本身的利益。政府的行政，更須根據農民的需期而謀其解放。因爲農民儻得解放，即是國民革命大部分的完成。而爲三民主義實現的根據。

現在國內，自南至北，自東至西，自都會以至鄉僻：貧困的農人，窘苦的工人，無處蔑有。其要求解放情、事之迫切，比較任何壓迫下的人類都強烈：因此，他們反抗帝國主義經濟侵略的意志——如果澈底，認識明瞭了——也一定是很強烈的。所以，國民革命的運動，必恃全國農人、工人、的參加，然後纔能毅然，實是無可疑慮的。中國國民黨三民主義的國民革命，對於農民運動的最要之件，就是對農、工、運動。爲十二分的努力，以全力助其發展，輔助其經濟組織，使之日趨於發達，以期增進國民革命的實力。國民革命的革命對象，是反抗不利於農人、工人、的特殊階級。以得農人、工人的解放。換一句話說：就是中

國民黨是爲農、工、解放而奮鬥；也就是農、工、爲自身而奮鬥。如果離開了這箇立場，就不是革命。——但是。農、工、運動，既是應當輔助其經濟組織，應當怎麼實踐斯言呢？——就是實行合作制度、農村、工廠、實行合作制。

二 中國農村狀況及其衰落之原因

中國農民地位的重要，農民運動的要件，上面都已經說過了。中國農村最近的狀況是怎樣的？這箇問題，是解放農民，輔助其經濟發展的條件實施時，所萬不能不澈底明瞭的。（中國整箇的農民狀況，可參看『農民問題的研究』；上海三民書店出版，價三角。）我們說到農民運動，第一點就應該觀察整箇的農村社會情形如何？能否在帝國主義及其走狗、工具——軍閥、政蠹——雙重重壓迫之下，擔負起這箇維護全民族生存的革命使命？如今，且就著者所知的我國農村最近的狀況，就其普遍的弊害敘出來，供讀者研究。

我們無論在寒天、暑天，也不論在北方、南方，如果走到離開都市的地方散

第 四 步，或是在田野間旅行，有一箇最普遍的現象，最容易而且最先接觸我們眼簾的；就是那，衣不蔽身，襤褸補綴的農民和居不蔽雨，泥穿壁漏的農屋。再去到鎮、中，看那些神聖的勞動者，喫的東西是麩糲。在南方的，大多數不能整

年每餐喫大米，而必須夾些蕃薯、蠶豆；在北方的，更加是十家之中有九家，喫玉蜀黍，窩窩頭，能得一頓麵飯喫飽，就算是過年了。居用的房器皿，南、北、東、西、四方都差不多：『黃土矮牆茅蓋屋』，一桌兒三脚櫬缺角；日夜起居睡眠的地方，更是蚊、蚋、蟲、蠅、蛛、鼠、雀、動物園一般的充塞了空間。硬板而且朽污的牀，或是甄土塵積的匠，和那破席爛被的禦寒安身之具，真使人見了有『非人生活』的感想。耕作上，更是不用說了；科學的肥料，新式的機械，不用說沒有得用，連聽也不會聽得說過。整日價吆喝着他們唯一良伴的牛或馬，拖着笨重不堪的鋤犁……等農具，使盡氣力，終日營營，結果不要說滿足生活，連一頓飯也是問題。至於婦女，更不用說了。有些地方，竟然是男、女平等（？）

婦女和男人一樣地作工，下田、車水、吹柴、刈耨……都所優爲。權利方面，卻是輪不到他們，祇不過畢生辛苦，爲夫之『奴』罷了。這種情況，在西南一帶，和江西湖南的南部（贛南、湘南）就可以看見。除這些地方以外，農婦的職責更加繁重了。因爲沒有教育（從她父母說），纏着一雙小腳，（這一點，湘、粵、贛比較好一點，都已放腳了）。伶伶仃仃的，一天到夜：燒水、煮飯、尋菜、洗衣、紡紗、績麻、炒小菜、送田飯、做鞋襪、編草鞵，洗盥、掃地、領孩子、養豬雞、伺候翁姑、伺應人客的茶煙、……以及丈夫的一切湯水衣服和家中所有的雜事：全盤兒，整個兒，壓根兒，全在她身上。這種義務一直要無條件的，無報酬的盡到老死。這更是非人生活中的非人生活。

我們在上述的麤略觀察農村生活的結果，已經可以肯定他們是『日無暇晷』，一心不外用，全力以趨之，尙且不敷作工生活的需要；那裏能設談到那交通、教育、到生……？因爲祇顧到這種非人的笨生活，而永無受到知識貫輸的機會；結

第 果：不是逃出農村而入都市，嘗那實際和農人差不多的另一種苦味，直接高度的壓迫，而做帝國主義，或是買辦階級（我國尚無大資本家，細察廠主、經理即使不是買辦，也多少帶着濃厚的買辦色彩，為帝國主義侵略下的順民的牛馬，就是

仍死守在農村中。依舊愁眉苦臉，流着汗，歎着氣，捋着笨重的傢伙，向那塊埋葬他一生精神的死泥土上不斷的『吭唷！』『哎唷！』『唉呀！』苦捱。在經濟侵略和高度剝削的內、外兩重高榨之下，盡其肉體精神能力之所及，還是不能應時，便不得不借債度日。於是又受到土豪、劣紳、鄉棍、地痞、的重利盤剝了。——借一擔米或麥，過半年，到收穫時，歸還一擔一斗至一擔三、四斗；這是南北平常時的情況——儻使再遇到天災人禍，水旱荒年，那種餓死，食屍的奇慘，更不用說了。農民沒知識，不知道植林防水旱，築隄禦洪水，可救奇災；蝗蝻可以撲滅；災害來了，祇知望着老天，除痛哭以外無辦法。因為這種知識不充、經濟不足的影響，當然災害更多。這是邏輯論理必然之事。所以，最近統計全國二十八省之

中，哀聲遍野，確已成災的各省竟達二十一省之多。災區面積的廣大，被災人口的衆多，可謂僅有。目前受災區域，伏屍積骨，赤地千里，農人流散死亡，農村莊空屋倒。倖免災害的區域，亦捐重稅煩，糧盡金罄；軍隊供應，土匪搶劫，拉夫徵役，拉車徵發，婦女被姦；已是小富成赤貧，赤貧的待斃。

我國的農村裏落的現象如此，其原因所在，是不是因為農人無知識？這個答案，或竟可說『是的』。因為致我國農村衰落的重大原因，是：

- 一、帝國主義的經濟侵略；
- 二、軍閥政蠹的毒計硬徵；
- 三、政治黑暗和法律失效；
- 四、賦稅繁重；
- 五、交通梗塞；
- 六、農人無知識不知改革；

七、都市生活的影響；

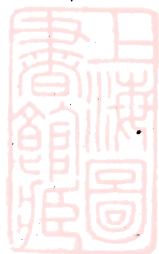
八、盜匪充斥生活不安定；

九、缺乏指導與保護；

十、鄉村無組織不團結。

總上敘十項原因，可以歸納到一箇整箇的主因；就是：『農人無知識，無組織，因而不知自決，不知革命，不知自治，不知革新；遂任外而帝國主義，內而軍閥、政蠹、土、劣、盜、匪、蹂躪；無從致身業務，反抗壓迫，防禦災害。』換句話說：就是：農人沒有自救的知識。我們認清了這一點，對症下藥，當然要使農人組織自治的農村，引導農人自決，並貫輸知識。爲要達這目的，第一步，是先要解放農民經濟。

說到解放農民經濟，無人不說：『難！難！難！』我們也的確承認是不易。但是，我們須完全明瞭『行易知難』。祇怕的是不知，既已是知了，就沒有甚麼



難行的。我們如今既知中國的國家衰落，由於農村衰落；要救濟農村衰落，祇有解放農人經濟；那麼，祇研究怎樣使農人經濟得解放，這『萬流歸海』的中國落衰問題便可以『勢如破竹，迎刃而解』了。中國現在以外來的列強各國帝國主義的經濟為最大的病源，要抵抗他，無非要解放農人經濟，——祇有實行合作制度。

三 農村合作經營的趨勢

我國全人口百分之八十以上的農人、農村生活狀況均由衰落而漸趨入滅亡之路。若不急圖挽救，從死亡重重的沉淪域中殺出一條血路，逃出保命，民族前途的危險，真是不堪設想。我國農人問題的重要，比歐、美、工人問題（勞動問題）尤為厲害而且緊張。我們為挽救這箇萬分的危機，認定是要解放農人經濟；其方法，是以『實行合作制度』為最切要而適當。那麼，我們先要研究中國農地分布及其生產狀況；纔能澈澈知農村對於某種關繫的需要如何和農村造產應如何運行。

甲 中國農地分布狀況

第四章

我國的農地究竟有多少？分布情狀是怎樣的？這箇問題，很難得一箇正確的答案。因為我國素來沒統計。中華民國開國以來，民國七年，農商部曾調查過一次全國農戶耕地，製成『民國七年農商部調查農戶耕地統計表』。（以下簡稱『農表』）但是，這種表，不大十分可靠。因為當時調查的手續，很是模糊。更加時局不清，地方政府輕視中央。有了這幾種原因，結果：這張表雖勉強編成，終不能有確鑿合乎實況，而可以據以為計劃任何農事的張本；祇不過是聊勝於無罷了。我國『畝』的面積，各地相差甚遠。甚有同一縣轄，甲鄉的畝，較乙的畝廣大十倍以上，這就是久沒清釐土地的弊害。農商部製表，是根據各省按平時畝數約報，並未經過測丈的。除此表以外，日本高橋悟澈曾製『支那農田分表』一份，（以下簡稱『高表』）（民國九年調查）高橋的根據從那裏來的，我們沒見過他，不能確知他製表的根據；所以，對高橋悟澈支那農田比分表，也祇能以懷疑的態度當他是『備考』。『中國農業之經濟觀』也載有一箇『中國面積農田統計』（見下所列

『中表』；十六年國民政府在武漢，以黨的力量，調查全國，由土地委員會製成一個『調查統計』（見下所列『國表』）。農表隔年太久，即使確切，現在也多變化了。佃農、小農的變化，滿、蒙、的放墾，沙田的升科；增加也不少了。高表以異國個人的力量製作，似更不能作準。——但是，日本人素抱侵略中國的野心，無時無地不留心，他們出版的關於中國經濟、地理、歷史、統計等書，往往比中國國內出版的較詳，於此足見他們的用心。基於這一點，所以，高表也有可採取的價值。中表頗詳晰，全國面積的計數，為其地理書籍所不及；那麼，農畝的計算，也許差不多遠。國表時日較近，雖非直接切實丈勘的結果，卻是調查的方法比較周密精細。最近政府和團體，還沒人注意到此，至今沒有肯定的全國農田統計報告。我們現在暫時祇好參照上敘四種表，研究個大概。精晰的探求，還須待政府發表確切的農田統計。

如今先將民國七年農商部『調查農戶耕地統計表』和高橋悟澈『支那農田比

『表』對照於下：

四 農田 所有 農

表 單位 一戶

高

表 單位 一戶

章

十畝以下 一七、九一四、二三一、

二八、八八四、四八三、

十畝以上 一一、三〇三、五七〇、

二七、六五三、四一九、

三畝以上 六、七一三、三六六、

一一、三七三、二八七、

一畝以上 四、一三七、一三六、

二、三九六、四三三、

百畝以下 二、二七八、三五五、

六、八六五、四二三、

總計 四二、三四六、六五八、

七七、一七三、〇四五、

上兩表比較的相差數，是：三四·八二六·三八七，雖是高表比較後二年，

中國農戶增加斷沒有這樣迅速。我們可以說：這兩種表，至少有一種是錯誤的，

或竟兩種都不對。農表後面附有『大小農戶之百分比』『大小農戶耕地分布之百

分比』。照錄如下：

度制作合

甲 大小農戶之百分比

一——一〇	四四、四五%
一〇——三〇	二四、七三%
三〇——五〇	一六、二一%
五〇——一〇〇	九、五七%
一〇〇以上	五、三三%

(此係表示：「一畝以上至十畝以下」的農戶、有四四、四五%「下畝此」)

乙 大小農戶耕地而之百分比

一——一〇	六、一六%
二〇——二〇	一三、二六%
三〇——四〇	一七、四〇%
一百〇	四三、七四%

(此係表示：「一畝至十畝的」農戶占耕地六、一六%。)

照農表計算：小農戶一畝至十畝，占農戶全數百分之四四、四五；其所分



第四 配占有之田地僅有農田全數百分之六、一六。同時，一百畝以上的農戶僅農戶全數百分之五、三三，而所占農田，竟達全數百分之四三、七四。農業最要的根
本——農田——其分布既如此之不均，而欲謀農民經濟的解放，農村社會的發達，豈
非『緣木求魚』？

中國農業之經濟現所載農業調查(即中表)；計：

(甲) 中國全國總面積：

(一) 本地(即：燕、晉、秦、隴、魯、豫、皖、贛、鄂、湘、滇、黔、蜀、粵、桂、閩、蘇、浙、)總面積，計：一百五十三萬二千四百二十萬哩。

(二) 東北(遼、吉、江、)總面積，計：三十六萬三千六百方哩。

(三) 新疆總面積；計五十五萬零三百六十方哩。

(四) 全國統計——內蒙古、外蒙古、甘肅、西藏、青海、寧夏、西康、未得調查，除外——面積，有：二百四十四萬六千三百六十方哩。——或一百零三

萬一千一百四十餘萬畝。

(五) 全國農田，計占：十三萬九千五百六十五萬三千四百八十畝。

(六) 全國園地，總計：一萬七千四百八十七萬一千七百九十畝。

(七) 全國農地(並耕地園地)合計：十五萬七千零五十二萬五千二百七十畝。

(乙) 中國全國農民：

(一) 全國從事農業者，約計：五千九百數十餘萬戶；平均每戶以五人——或六人——計算，則全國農人總人口，為數當在三萬萬左右。今以十五萬七千餘萬畝農田分配，平均每一農戶約僅得二十六畝；每一農民約平均可得農地五畝。

觀上列統計，便可以知道農田分配之不易。以此少數農田面積，怎殼支配許多戶口的耕作？同時，怎殼敷足許多戶口的食用？又據民國十二年(西曆一九二三)十月至十三年(一九二四)年三月的華洋義賑會調查報告：按照中國人口計：

第四章 平均五口之家，需肥田十五畝至二十畝；瘠地至少需四十畝。我國耕地與人口繁殖兩相比較，差數未免太遠了。要求免除這箇恐慌，也不必像帝國主義者因人口過剩，而侵略國外弱小民族的領土爲殖民地；我國國內未開發的荒地，待墾的沃野，還有滿·蒙·新·藏·康·熱·夏·察·綏·等省區，足供開發。不過要我國人奮起力謀墾殖移民，纔可解決這箇問題。同時，纔可以解決食糧、邊防、等重要問題。

民國十六年，國民政府遷都至武漢。因爲農人爲中國主要分子，農地爲中國最大問題；革命目的之所在，卽爲農工。工人的統計，因我國工業落後，調理尙易；而農人及農田素無清晰的調查統計，措施無從着手。便組織「土地委員會」，首先從調查全國農田農人實況。以黨的努力，結果，製爲統計表（圖表）如下：

類 別

數

量

全國農戶（包括地主）

五六、〇〇〇、〇〇〇、

全國農民（每戶平均六人計）

三三六、〇〇〇、〇〇〇、

第四題。近年來，各省災祲，耕地逐漸荒廢減少，棄荒日益增多，農人流離逃亡，成爲乞丐饑殍；種種不良現狀，日夕湧現於中國境內。儻爲之製一精密統計，其數字之多，必致使人瞠目震駭。

乙 我國農業生產的狀況

我國農業生產狀況，技術之幼稚，指導之缺乏，人人盡知，無待贅敘。加以耕地所有權任憑私人隨意買賣，絕對無人過問。以致富者儘刀收買，田連阡陌；貧者地無立錫，宛轉爲奴。此種不良現象，竟因其歷史之久遠而充塞全國。農人生活乃漸漸感受絕大的困難，這是無可諱言的。尤其爲農業弊害的，就是小農戶因爲缺乏相當的指導與援助，祇得生生世世抄襲着遺傳的舊方法，足胼手胝，去向自己所有的些微的死土地上作死工作。絕對不知道聯合採用新式機械、農具；更不知道做行最完美的科學的合作造產方法，去打算共同發展。以致結果：沒有一家農戶，沒有一箇農人，不是浪費氣力，浪費金錢，多下本，少收穫的。因爲

收穫少而所費多，生活上便不能得到最低限度之要求的安寧，農業方面，直接、間接感受着農人生活不敷足的影響，而日在癱痺衰落的狀況中偃然無生氣的苟延着；前途的危險，真是不堪設想！

各省區農田的收入，因為各地糧食等的產品價格的殊差，頗不容易得到一箇普遍的統計。但是，收入與支出抵算，卻是相差還不十分過遠。如北方每收入一擔麥；應下肥料若干，其他用費和人工資值若干；除去之外，麥價所得若干；掣來和南方收稻的情形作一比較，便可以知道收入和下本差不多成爲正比例。雖非十分確定，卻是大體不遠。如今且舉出三箇例來：——

(一)、江蘇省無錫縣(長江流域中部)：

每一普通農家，每年農田收入：計田地十畝，夏作稻，平均每一畝收穀一石五斗。每石可售得幣八圓；十畝共收得幣一百二十圓。冬作麥，平均每一畝可收麥八斗。每一石可售得幣六元；十畝共收得幣四

十八圓稻艸、麥稈、共可售得幣二圓；總計收入一百七十圓。須除去每一畝肥料價三圓，實得幣一百四十圓（農田耕作人工資值未計入）。蔬菜·畜牧收入三十圓；養蠶收入二十四圓（蠶量六錢，收繭九十觔；每石六十圓，九扣得五十四圓；須除去蠶糧——桑葉——三十石，每石一圓，共三十圓；兩抵外實得二十四元；（養蠶人工資值未計入。）副業及工價收入四十圓。統共全部收入：二百三十四圓。（人工除外）。每一年的支出：按一家老幼五口之最低限度計：（一）食糧每日費三角，月共九圓，年需一百零八圓。蔬菜（肉類除外油鹽醬醋併計）薪柴（或煤炭）每日二角，月共六圓，年需七十二圓。衣費，平均每人每年四圓，共二十圓。醫藥衛生費平，均每人每年一圓五角，年需七圓五角。茶及開水平均每人年五角，年需一圓五角。婚喪交際禮儀每年十五圓（平均婚喪每十五年一次，每次百元，每年攤七圓，餘為應酬交

際，每年以三圓餘計算。）賦稅年六圓（雜捐、印花及額外苛稅等項均在外）。雜費（鄉公益、鞋襪、艸鞋、兒童教育、器具及一切雜用等項），年二十圓。運輸費，六圓；臨時支出（車水、畜種及田中臨時事故之用費、工資）年十圓。農田人工（長年工不計，僅就種、收、農忙時及襲製樵採等請工幫作計）年需十圓。房產修理（或租金）工料，年需十圓。統共每年支出應需銀幣二百七十九圓。

依上計算每一普通農家，每年收支兩抵，尙差銀四十五圓無着。——但，此項計算，係就土地肥沃，水旱無憂，蟲害不生，收穫不短而計收入。且農人自己全年工作，概未計工資。支出方面，則係按最低限度，儻婚喪不滿十五年一次，而應酬交際及捐稅，必不僅此小數，則不出十年，此農家必致破產。而況此項計算之生活，其艱苦已非今日人類所能堪受。此項統計之根據，尙係就號稱天府之江蘇省中，最爲

饒富著名之無錫縣在江浙戰的狀況爲準則。及江浙戰後，生活加高，收入抑低，其情形可以斷定遠不及此調查統計之所列。

(二)湖南省長沙縣(長江上游南部)：

每一普通農家，每年的收入：計農田十畝，每畝收稻三石，共三十石，每石三圓二角，共銀一百零八圓。副業及畜菜蔬果木年收入八十圓。農餘(艸稅樵薪及副業)年收入一百圓。共收入二百八十八圓。

每一年的支出：肥料十畝)二十五圓。按一家五口計：最低生活費(飲·食·薪·炭·衣·菜·油·鹽·茶·鞋)等項，每年共一百五十五圓。賦稅及公益年共十五圓。交際婚喪平均每年十二圓。教育費年四圓(以學童一人計)房屋整理、器具添置及雜費年三十圓。醫藥五圓。臨時工資及運輸十六圓。臨時支出十圓。畜糧補助(湘人以養豬爲副業，須購糟、豆、等物催肥)二十圓。總共支出二百八十二圓。



收支兩抵，淨餘銀六圓。而五口人終年手胼足胝，直接間接之工作，咸爲無條件無報酬的。儻遇旱車水，遇水修隄，遇蟲防護，或少有欠收，或略加幫工，則無不賠蝕。而此尙係自耕農。若爲佃農，或非良田，或有災害，或捐稅增加，人口增加，……等等，則五年之後，此農家必成無業赤貧之家。況此係十三年調查，現在生活賦稅等皆已增三分之一以上，而穀價無定，最低時，或且不及每石三圓之數。

(三) 陝西省三水，(黃河上游北部)

每一農家，每年的收入：計田二十畝，每畝收麥四石，計八十石，每石二元八角。共銀一百十二圓。雜糧豆類畜牧副業等年入一百圓。農餘僅敷畜糧。暇日傭工年入十五圓。全年總收入二百二十七圓。每一年的支出：肥料二十四圓。按一家五口計。最低生活費年共一百三十圓。賦稅捐項年二十圓。交際婚喪平均每年十圓。教育費三圓。

房屋整理及器具等雜費年二十五圓。醫藥五圓。禦寒設備（衣、炭、燒
 匠等）年十二圓。臨時工值及運輸十五圓。臨時支出十二圓。畜糧補
 充（馬騾等冬糧在內）十五圓。全年支出，計需銀二百七十一圓。收、
 支兩抵，每年尚差銀四十四圓無着。僮幫工稅捐等加增及略有災害，
 則按地畝價值三年可告破產。況此係民國十三年調查，現在生活增加
 將一倍，而出產低減約十分之三。

總計以上調查、雖非華中、華南、華北、之一定狀況，而此三處確為各該方
 面之比較的富庶地方。且著者親自調查，其時為社會較今安定，生活較今低減之
 際。證以現今蘇、湘、秦農民之不安於業，土匪蠶起，則知現今農民之艱苦，較
 此調查時尤甚數倍。且姑就上項調查而論，全國農人生活能優於上列三地的確為
 極少數。則全國農村社會之危險現象可想而知。長此已往，不必再有若何的大災
 大難，至多十年之後，已可使全國農村無聲無臭而就於崩潰。其可畏懼憂慮之情

形，實已達最高頂點。在此種情形之下，欲求使農人及農村得以稍稍維持，死裏逃生，唯一的祇有解放其經濟——實行合作制度於農村。

丙 農村合作在我國之重要

我國農人知識極淺薄，自古無公衆利益之思想。雖然偶而有一、二、次因爲政府或官吏、差役壓迫得太厲害了，揭竿而起，揮鋤反抵——如劉邦、朱元璋、洪秀全等，都是反抗官虐稅苛，役煩差惡而起——但是，都不是先有組織有團體的行動。不過是當時有所爲大英雄——如劉、朱、洪等——借此暴動，劫奪得城邑，再用兵法部勒，便脫離農民暴動的立場，而成爲『奪天下』的爭鬪。實際上，中國的農人無論在甚麼時代，無論在甚麼形勢之下，終是表現着那歷史上永遠不變的一盤散沙的狀態。同時，他們所富有的，便是因歷來農人生活的艱難不易而形成的自私自利心。他們因爲確實知道——從祖宗遺傳下來就知道——飯是不容易得喫的，金錢和物質是極不容易得來的；所以，對於『飯』『錢』以及一切物件產業，都看得

第四 比任何感情——無論父子、夫婦、兄弟……——甚至比自己的生命都要貴重許多。祇知道自己狠命的抱持所有，絕對不願——並且也不許——和他人或親族聯結。因而釀成整箇農業社會的分裂，大家各別保產，各別造產。『合作』，不但談不到，而且

且是他們所極不願聽得的。

這種各不相關的農業社會情形，我們在國內任何地方都可以看出來。鄉村之中，分戶耕種。一家之內，兄弟、叔姪、分產的成例，分配上人所有的地畝，各據一塊去耕種；除因宗法社會禮教遺傳，不花錢的事還是援古禮互相干涉外，耕作生活等方面惟知自私，絕不通融。我如今且舉一箇極普通的例證：

湖南長沙(省會)的對河，西鄉、麓山鎮、陶華垸(離省城二十里)有箇共家灣；是箇聚族而居的所謂大戶人家。但是，傳一代分一次家，傳了六七代，便分成許多損他濟我的幾畝地的貧家了。卻是仍舊聚住在『共家大羣』裏，各自炊爨。這樣人家，在我國舊禮教制度下，所

謂「大家」，是很值得讚美的。卻是，一攷查他們的內容，便可以見得宗法社會和舊禮教的流毒，和農家分戶各耕的可怕了。譬如：共老大有一頭耕牛，工事作完了，他已分析的兄弟共老二正需要牛去田中作工；便向老大借牛。於是，老大認爲生利的機會到了，非得先向老二索得租牛的代價以後，決不肯將牛借給老二去耕作。因爲牛作工要費大力，多喫料；如果老二不給——或是沒錢給——租價，老大便要多料。故寧肯讓自己的牛閒着，眼睜睜的瞧着老二無牛而坐失農時，決不肯稍爲通融。——又如：共老五家中來了箇遠客，五娘子（老五之妻）便擎箇酒盃到老四家中去借一盃醬油做客菜的烹料。四嫂勉強答應了。到約莫有人從市上回來時，便擎隻茶盃來向五娘子討醬油。嘴裏雖是說：「恰巧用完了，和你借一盃兒。」實際上，便是要討還之外，還要占點兒便宜（借一酒杯討一茶盃）。五娘子便不得不借輕還重，卻心實

不甘。遂從此生芥帶遇事反對，終致失和。——還有些更可笑的事：

老三家的狗無端跑到老六的豬圈中，將豬槽食喫了許多。老六大怒，立時手起一根，——比明宮槌擊的槌還要兇猛——將老三的狗打得腦漿迸濺。於是，老三大興問題之師，責問老六賠償那隻狗；老六卻向老二索賠豬食，立時由口角進而手角。結果：老六的頭髮被揪脫了；老三的額頭被砸破了。兩箇人如喪考妣，涕淚滂沱，訴請族人公判。族人喫了自己的飯，是不肯爲別人（？）講一句公話的。老三、老六、爲要爭氣，祇得慷慨而大犧牲，備酒請客。所費十倍於一狗，或千倍於豬食。若再不能解決，便大請鄉紳。打官司，更顧不得損失了。——還有可悲的事：老七的女兒臉兒長得還可以，性質也還好；可是訂婚的女婿很窮。老八有箇朋友老甲，時常可以有剩餘的一串兩串錢借給老八。老八一想：『老甲如果有了老婆時，便要被阻止，不肯借錢給我』

了。『滿心細想，妙計來了。』老甲的前妻死了，他雖比老七的女兒大十多歲，又何妨！』立定主意，便向老七大做其『王婆式』的宣傳工作：一方面，破壞老七的未婚女婿，如何窮，如何隔得遠，將來連女兒的面也見不着；一方面，將老甲說得是縱橫數萬里、上下幾千年中唯一俠義且富於情感的富家郎。結果：老七的老婆被聳動了。乘未婚女婿相離很遠，還沒來到時，不問老七是否贊成，便很艸艸的將女兒送給老甲。老八是不用說，可以多得老甲幾串錢，一雙輦的謝媒禮，又可借幾石穀過年。可是老七的女兒，跟着一箇僅敷箇人開支而不能有些微增加的年老丈夫，抱憾終天（鄉下是不許離婚的）。痛恨老八入骨。老八長久借錢目的是被這怨家（老七的女兒破壞宣告失望了。同時，老七的女婿來迎娶了。結果：女婿告了丈人：大打官司。老八、老甲、免不了都要上堂見官。官司的輸贏且不論，然而大家都是花費

許多錢，不過是鑄成一頁慘史（老七的女兒固羨前夫而怨恨自殺）。從此老七、老八、成了不共戴天的世仇。

這些事發生的原因，結癥所在，就是自私而無合作性。遇事祇圖損人自利，不問旁人是否痛苦。而且，各人耕作一小塊的田地，其人工、物料、所費至少較合力耕作一大塊田地增加到三分之一以上。可憐！中國的農人祇知道忍心言理，負義絕情，拚命爭一點兒私產私利；絕不知道怎樣纔可以共同來發達生產；祇知道爲財產的奴隸，而不知道利用財產來增加人生愉快。全國農人雖不見得人人戶戶，都是上面舉例的共家灣中人；可是至少可以說因圖獨利而絕不合作，已成爲中國農人的通病了。所以，幾千年來，分戶各獨耕作的死法，永遠沒有打破，都是積祖遺傳下來的這種萬惡劣根性沒有放棄和改造所形成。現在，合作的鐘聲，已經蕩起大地回癡夢；從任何方面、都可以證明合作比獨自動作的力量大，生產多。如農作方面：分戶各獨耕作，浪費氣力，浪費錢財；新式機械因範圍小不能

用；耕地不能改良；長短不能移補；支絀無從救濟；生產不能發達；勤勞不能休息……等等害處；也說不了許多。一經採行合作制度，立時就可收事半功倍之效。這是各國已經行過有實例告訴我們的。

我國現今要爲農村農人合作而剷弊除害：第一，須先剷除宗法社會的餘毒。

因爲宗法社會勒令輩分小的服從輩分大的。伯叔可以隨便壓迫姪兒，族長可以摧殘族衆。遇有事故，祇以威權或欺詐達其損人利己的目的。如倡行合作，彼輩必致『合而不作』，專門榨取而不盡義務。因爲他們平時見鄉村有事，總是以鄉中長老、族中長輩的資格出面；有利的趨之若鶩，並且拏出僞禮教假道學的面孔，以虛僞荒謬的言論，橫施壓迫而圖私利。儻無利可圖，即使是有關繫的事也望望然去之。雖說是『宗法社會』；卻是一究其實，祇是『勢利社會』。譬如：他們嫡親的伯叔兄弟，不幸！老年討飯不着，凍餓而死，他們可以不理。若是遠房——不甚親——的人，有幾畝地財產，死後無子，他們便爭着將兒子送去承繼——甚至你霸我

第 四 章
奪，頭顱打開。這般情形，能說是宗法社會的傳代思想嗎？恐怕其中祇有『擢
產』的關繫吧！一切一切的『聖人之道』，祇不過是他們的門面話，說來好聽一
點罷了。虛偽的，自私的，假着以壓人肥己的宗法社會不打破消滅，農村合作決
難實現，農村決難救濟。我們救農村——極而言之，爲救中國，救民族——非剷去
宗法社會，實行農村合作不可。

第五章 農村合作造產

一 農村合作造產之必要

我國農村問題的緊張，到今日，已嚴重到十二分了。一方面，宗法社會遺傳和生產不充分而形成的自私自利分子經營農業生產，因抱絕對自私自利觀念，愈加不能設滿足其生活的最低限度的願望，供應時代的要求；一方面，『農業社會化』『打倒資本主義』耕者有其田』的呼號，已震蕩充塞於全世界有人類居住的地方。現在一般農業生產的要求，就是要適用科學的耕作方法，採用新式的耕作機械；使大多數農人共同聯合而大規模的經營大農場。

大農場的經營，如果是由一個大地主而據有，當然是極頂不好，而且是社會國家以至全世界騷動的主因。若是由大多數農人聯合而經營一個大農場，卻是有百利而無一弊；尤其是在田畝分布太零碎，而且大地主未產生的中國。農人聯合

而經營大農場，實是一劑『回生湯』；國家社會都可由此而得安定，國內的生產和經濟也可以由此而增進；一切問題，都可由此而得到解決。這話，我們不是平空亂說，不切實際的浮泛理論，而是有實例可證明的。蘇俄革命後農業經營改革的經過，便是我們最好的借鏡。

蘇俄自從李寧革命後，馬上依社會主義的信條，將國內所有大地主的土地，一律無條件、無報償的收歸國有；然後，再按照農人的需要，通盤籌算，將收得的農地平均分配給全國農人耕種。不多時，感覺到各別的農業，在農業方面，經濟方面，生產方面，社會方面，以及農人本身等；都不能敷滿足和盡量發展。因為各自為謀的小農獨耕，實為多費多勞而且自私自利的大原因，足以影響各方面而有餘。『發達』二字更是談不到了。俄人知道這事還須極力謀解決。正和採用新經濟政策一般，創立了一箇『農業公社』召集一般領有耕地的農民，從新將許多耕地合併成一大片一大片的大農場。作為『共有農場』，實行共同合作經營農業，

以圖生產的發展，經濟問題的解決。在李寧革命時，原有『打倒大地主』的口號，一旦復收集已經分配給農人的農田組爲大農場，蘇俄的農人馬上喧鬧起來。他們因爲囿於各別占有的私利成見，當農業公社組織時，他們發出了許多的新口號和標語，如：——

打倒共產黨；

剷除農業公社；

布爾協維克萬歲；

蘇維埃政府萬歲。

其實，蘇俄革命的背景，確是專制帝王和大地主雙重高壓而成。所以，蘇維埃成立，將大地主的土地，收歸公有，轉分配給衆人耕作時，農人未暇——抑且不知——深計分耕獨作的弊害，因長久企求的目的希望一時達到的狂熱，感情衝動，不知不覺的高呼：——

布爾協維克萬歲！

蘇維埃政府萬歲！

這一類自慰自慶的口號。雖是足以證明俄羅斯農人的急於需要土地革命；但是，另一方面，卻可以見得俄羅斯農人對於合作的利益，未曾得知。後來，共產黨因為分配農地的結果，生產銳減，糧食恐慌。要想救這大弊竇，使農業生產、社會經濟發達，免除食糧恐慌；遂不得不創造『農業公社』，合作經營農業。但是，俄羅斯農人得着耕地，便高呼『共產黨萬歲』；一到收回分配地，高呼當然要『打倒共產黨』；這種熱烈的擁護和劇烈的反對，祇是基於一點自私自利的心理，絕無價值的。他們祇偏重於自己一方的保有些少分配得的微產；到不能永久私用時，便激烈反對；這種舉動，既不是擁護共產黨，也不是反對共產黨；祇是以私人的立場，目前的微利，忘卻公衆社會，忘卻公衆利益的一種無意識表示。這種情態和我國農人差不多。我們現在行『共產革命』固然是不可，但是，『民生革命』卻是

不可少的。每有些一知半解矯枉過當的人，祇要事涉蘇俄，不問怎樣都該反對，該與之背道而馳的。甚且將這種蘇俄農民絕無意識，由於祇顧自己目前私利的出發點，而極力反對近代最合科學最近理最新的經營農業方法（農業公社）之謬舉，盲然加以揄揚而提倡之。這和『因噎廢食』，『膠柱鼓瑟』、有甚麼分別？未免有失學者或世界人的立場和態度，且違了批評的原理吧！這種因其母爲犂牛，而不問其子之是否是『駢且角』，遽指爲不堪一顧的『遷怒』觀念，須要極力的革除纔好。要不然，既被世界學者笑話，而且要影響到國家、社會、無窮的隱憂。

照中國現在社會經濟的程度而論，如果用革命手段，將私人所有的田地馬上收歸國家公有，實行共產黨制度，平均分配給全國農人；無論如何實在是任何方面說起來，都是穀不上、用不着。我國目前耕面的分配，已經是很零碎，並沒俄羅斯在李寧革命以前那樣的大地主，用不着沒收私人的土地。孫中山『民生主義』第二講中，說：——

『……中國是患貧，不是患不均。在不均的社會，當然可用馬克思的辦法；提倡階級戰爭，去打平他。但，在中國實業尙未發達的時候，馬克思階級戰爭，無產專制使用不着。……』（見文公直編最先出版之太平洋書店本特種增補中山叢書第一冊。）

就是上述的意思。——『民生主義』第三講中，又說：——

『……要解決植物的糧食問題，便要先研究生產問題。……我們要完全解決民生問題，不但是解決生產問題，就是分配問題，也要同時注重的。……現在講到民生主義，不但是要注重研究學理，還要注重實行事實。在事實上，頭一箇最重要的問題，就是喫飯。我們要解決這箇喫飯問題，是：先要糧食的生產很充足；次要糧食的分配很平均。生產和分配都分別解決了，還要人民大家都盡義務。人民對於國家能盡大家盡義務，自然可以得到家給人足。……』

孫中山如此不厭述詳，反復說明，就是注意在很充足的糧食生產和很平均的糧食分配。說到分配，尤其是不能不先來想法生產。對於糧食生產方面，各種增加生產的方法，在「民生主義」中，已經講演很多了。如：機器，耕種、除害、製造、運輸、防災等問題，都是很切要的。要想這些問題都能順利的改進，祇有將農業迅速的社會化，開始「農村合作」的實施，民生問題纔有解決的希望。

二 農業合作的主旨

農村合作問題，當然以農業合作為最重要。孫中山在「地方自治開始實行法」中，說到合作的需要，先前就列舉「農業合作」，然後纔及其他合作；便可證見農業合作的重要，——尤其是在今日的中國，在今日中國為革命圖存而開始努力的地方自治。所以，農業合作，在中國，在中國地方自治的區鄉（鎮）比任何合作都關繫重要數倍。

消費合作、信用合作、販賣合作……等，均早已在社會上鼓吹着；並且都在

孳生發育之中。不過，這幾種經營，比較那各自爲謀的舊法，固然是迥乎不同，進步多多。卻是積極的生產根本改良和促進的責任，還不是這幾種合作所能絕對直接負擔其使命的。所以，要使農業生產增加，而同時解決農村經濟以至民生問題，惟有採行農業合作——即是農業社會化。

合作經營農業的利益，世界各國已經實行的成績，曾經予我們以極滿意極適當的答案。其力量之偉大，福澤的豐厚，誰也不能否認的。蘇俄的農人，在政府下令將已經分配給他們的田地，一律收回，改爲多數人共營一箇共有的公共農場之時，農民因爲奪其既得之產，無不表示反對。但是，到一、二、年之後，他們親自嘗到比較從前作工少，費本少，而農業的經營，卻日有進步，一天比一天開展；生產物逐增加多。這纔知道這農業社會化——農業公社——的合作制度，其利益比各獨耕作不知要大到幾十倍。這纔翕然無間言，深服創議改良者的先見。這便是我國舉辦農業合作的好例鑑。足見我國要勵行農業合作制度時，必須有特別的

毅力，纔不致半途而廢；或爲貪污土劣軍官地主所阻止。——但是，蘇俄是以共產手段，普徧沒收大地主的私有地。我們決不能採用這種過激方略。卻是照我國農田分布的情形，既無大地主（卽有也是絕對少數），便祇須由地方自治機關竭力宣導，務使家喻戶曉，都知其利，而爭赴之之時，便指導他們將所有的農田因地勢或水利等種種的劃分，分別合攏起來，成爲一箇一箇的大農場。作爲共有。所有參加的資金、勞力、器具、也作爲共有。共同實施切合科學、極新極進步極經濟的農業經營。如果各人所有的土地，有多少的不同。不妨做照共營業的辦法勞力資金和收穫，都依全農場參加者所有權的多少爲比例而支配。我在這裏要鄭重聲明：這種農業合作，又名『農村造產合作』；又名『耕作合作』；絕對不是沒收私人土地，一律歸公，或是分配給任何人的共產政策。而是各人以所有，合攏經營；化零星的各獨耕作爲合作制度的耕作，俾增加生產，減少費用勞力，而且收鄰族和睦，永弭自私自利所形成的弊害之效。藉此化除各別的不經濟的小地經

第五 章 經營。土地權，仍爲合作員所有，不過是將各據的小塊合成爲一大方。同時禁絕一人收買壟斷，以防大地主的產生。收穫的生產量分配，也完全按照合作員所供給及工作的程度爲標準。

三 農業合作與各方面

我國在農村衰落的原因，前文已詳敘之。但是，在許多原因中，散漫、不團結、不合作、以致無組織、無抵抗力、不能不算是各項原因所構成的重要主因之一。儻農人能設早覺悟，彼此間早有了相互扶助共同努力的經營，決不呈現如今日的頹敗衰殘現象。這是可以預料到，而且能不遲疑的肯定的。迄今全國農村由衰微而日漸趨於滅亡之途，儻再不急起直追，奮鬪自救，我中華民族必致無以自存，危險實不堪言狀。我們現在要實現民生主義，生產充足，分配平均，而自救，必先經營農村合作。——即農村生產合作——如今且將農村生產合作與各方面的關繫，加以實證，分敘如下。

甲 勞力資金之節省與生產之增加

凡事，『衆志成城』，『聚沙成塔』。可見一件事一箇人辦不到的，斷沒有團結了許多人還是辦不到的道理。農業當然也逃不出這箇公例。目前我國的農民，因為分耕各種，物無巨細，必須各備一份，各足其用。往往有人因缺乏農具而不能進行其業務的；也有因隴畝不整，越阡跨陌，往返迴旋空廢無限時間的。有力無處使，祇好坐受損失。——尤其受害的，是農田大零碎，致不能使用新式機械。因此而生產少，費工多；產、食、不敷，影響經濟，真是其害有不勝言者。如果用新式農機，這種損害，當然可以消失了。——新式農機的置備，需多少錢呢？是不是外國貨呢？這問題，當然是鄉、鎮、讀者所亟要知道的，我且在這裏說一說：

農機出品地：

新式農機，除外國的來品外，國內出產的工廠很多。且舉幾箇較著名的廠家

爲例證如下：

遼寧瀋陽鐵工廠（兵工廠改）；

遼寧東北大學工科附屬鐵工廠；

湖南大學工科鐵工廠；

上海新中工程廠（上海長安路四五四號）；

江蘇武進（卽常州）厚生機器廠；

北京大學工科附設工廠；

上海求新機器廠。

其餘各省、各埠鐵工廠都有出品，各市、埠都有經售處，可以就近採購。

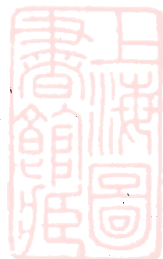
農機價格標準：

五匹馬力火油引擎

四百圓至五百圓；

木槽車水機

一百二十圓；



八匹馬力柴油引擎

八百三十圓；

九吋徑吸水機（俗名滂浦）

五百五十圓；

十一吋徑吸水機（同）

六百五十圓；

十七匹馬力火油引擎

一千三百五十圓；

十七匹馬力柴油引擎

一千六百二十圓；

二十四匹馬力柴油引擎

二千一百六十圓；

這是大略的標準。但實際購買，終不會相差很遠的。（耕刈用機價待查）

我國地主祇知道加租，剔穀、重利、重押租，……種種剝削佃農的血汗，除卻查帳、收租、坐食、以外，概不過問。各小農剝肉醫瘡，自顧不暇，那有力去購農機來改良耕作？所以，偶遇水、旱，全靠人力或牲力去拉動水車，急圖挽救。農民每費無數勞力於其中，收穫結果等於零的極多；這是農村中數見不鮮的常事。至於耕作機械，全國除新墾荒的一、二、公司外，簡直沒有採用的。儻



使農人翻然憬悟，每年所費的工值及資金的總計數目之可驚，一致主張廢除老舊不利的耕田老法，而集資購新式農機——一時難得鉅款，可以用儲蓄法，各人儲蓄起來，衆擎易舉，沒有不成的——這就有賴於合作了。農業合作以後，資金流動，勞力集中，耕墾種植，在在都能感到便利。各獨分耕時，罄一生之力所不能購辦的機械農具種籽等項，一經合作，便輕而易舉的購得了。我且舉一箇例證：

翟城村（在河北定縣），是我國實行自治最早的鄉村（其實行自治村制，尚在滿清光緒末年）。村內創有『謀全村人民共同利益之發展爲宗旨』的產業合作社。是包括各項合作組織的。二十餘年來，已著有不少的成績。村民對於共同生活，都感覺着無窮興味，發生無限美感與安適。初發起時，村民朱樹肅建議村當局，說：『無極縣出產良好的棉花。收成花色，都比本地強多了。本地農戶若得無極棉種子植，一定可以獲利較之現在一倍以上。——但是，各農戶各自去買棉種，時

間上，勞力上，經濟上，都不經濟；不如由村公所墊款，專人到無極去購買適足本村植種的棉種回來，分配給各農戶。再照購價及往購用費攤算收還，利便多了。』村當局立即議決准行。照辦之後，村民的棉花出產，陡然旺盛，獲利竟達三倍以上。從此翟城村的合作事業益加廣擴；全村都陶醉在合作所給予的幸福之中。

因爲有了合作，纔可以節省資金和勞力；資金和勞力節省了，纔可以發展生產；這是有密切的相互關繫的。孫中山『民生主義』第三講中，列舉七項增加生產的方法，大略如下：

一、 機器： 如果用機器，生產上至少可以加多一倍，費用可減輕十倍，或百倍。向來用人工生產，可以養活四萬萬人；若用機器，便可養活八萬萬人。

二、 肥料： 製造肥料的原料——硝——中國境內到處都有，華人化製最

早。近來因科學的發達，已是到處可以用電來製造硝；用電力來製造肥料；，產業生產自然可以增加。

三、換種：交換種籽，可以使土壤休息，生產力便可增加；種籽落在新土壤，生於新空氣；必加強壯，結實必多。所以，能換種則生產必較增加。

四、除害：農業上有兩種害：一是植物的害；一是動物的害。應該研究科學，治除秕草等，以除植物之害，並研究利用之來增五穀的結實。對於害蟲，也該研究方法來滅去。【原文是：『國家要用專門家，對於那些害蟲來詳細研究，想方法來銷除。』】

五、製造：糧食要留存得久，運送到遠方；必須經過一度製造，以免腐壞。外國製造新法，有將食物煮熟、或烘熟，入罐內封存之，存留無論怎樣長久，到時開食，其味如新。這是製藏的最好方法。

六、運送：如果中國二十八行省和藏、蒙兩地都修造了鐵路，到處聯絡，國內糧食就可四處交通，各處人民便都有便宜飯喫。

七、防災：造林，是防水災且防旱災的治本方法。築隄防水災，抽水防旱災，是治標的方法。都應做到。

這七項，全都是節省勞力和資金，增加生產的要範。無論如何，決不能離開這七項而謀農業的發達。——但是，要實現這七項，還是首先要實現農業合作纔行。譬如：——

一、機器：各小農戶各自購置是無此力量的，有了合作組織，合力購置，公共應用，這問題便解決了。

二、肥料：人造硝——以及任何肥料——如果小農戶各自去買，價錢既貴，且往返費時。若由合作機關整批的購入來供給，價廉節時，勞力、資金、都節省了。

三、換種：和前述換種之理相同，但以合作行之，更絕對便利。

四、除害：小農戶各箇去做除害工作，事煩費多，甚至要請幫工趕速助救，所費更多。若是農民合作，衆擎易舉，合力並舉，一次就可以畢事，真不祇事半功倍之效。

五、製造：這一項更非各箇人所能做到，非有合作社（組織見後）不能負擔這工作。若無合作社，這工作，是不能實現，就是落於壟斷把持的奸商之手。

六、運輸：這一項是運輸合作社的特優點。農民要節省運輸的時間，生產得到流通，便非有運輸合作的組織（見後）不可。

七、防災：造林、築隄，都是非別人協力不易見功的事。車水，更是需要吸水機。古法車水，人工太費了。且水旱災侵，各自爲謀，簡直可以說是無效可收。造林等治本方法，更是非羣策羣力，一致進

行不可。培養、保護等項，尤有賴於合作。何況樹苗的選購等，同時涵有和第二項『肥料』相同的理由呢？

農村合作（農業合作）的重要，真是千言萬語也說不盡。如今且引證兩段論理極透澈、且是曾經實驗的言論如下，便可以概見農村，農業與合作的一切了。

引證的文字，第一段、是創辦瞿城村——即是我國始創的模範自治村——的米迪剛的言論；他著的『中國社會改良主義』（見翟城村附刊）說：——

『吾國以農立業，已數千年，其社會基礎，當然在農民聚族而居之農村。然就目下之農村狀況，聽其安常習故，不急圖革新，即舊有之消極生活，亦莫由保持；況欲求積極的進步，以應世界潮流乎？急圖革新，除教育事業外，當以生計問題為最重要。而生計問題中，如改良農產，提倡農家副業等；固同屬當務之急，然尚非根本之圖。——根本之圖維何？亦曰：『由各自為謀之中，竭力施行互助制度，使其逐

漸養成共同生活之無限快感」而已。此等制度，在農村着手實行，最為適宜。

『關於生計問題者，除「改良農業，提倡農家副業」而外，再籌設一種「因利協社」【編者注：即「農村合作」】，以為全村經濟之總匯。其要點，即在：保管公款，提倡儲蓄，低利貸款，獎勵企業，並兼辦各種產業合作；以增長人民之互助精神，便農村生計，日就發展；村利益，日趨共同；以期有造於世界進步之新潮流。按今後工業發達，少年農人多赴都市作工，農工必感缺少。若能乘時由農村合作購備新式農具，以資應用，吾國農村，現雖碎分為小農，若聚零為整，（產權私有，工作共同），全村合作，則新式農具未嘗不可單分利用。當不致再有困難之苦。

『使大多數人民和衷共濟，循序進行，則社會不平之惡因，已失去其

大半。如能就此基礎，妥爲籌劃，每一農村，各創設一村立公園，特別注意恢復吾國古代禮樂之文明，（古代禮樂，爲我民族性之天真表現，較輸入者自易興感，實未可厚非。革新在思想及其他決不在禮樂也。）使村民因愉樂美感，潛移默化，得見「有恥且格」之養成。

『其他，如：備荒、救貧、養老、恤孤，亦均有相當之設備，以資救濟。總期凡屬農村之居民：無貧富，無賤貴，無強弱，無智愚，賢不肖；皆足以安身立足。庶不致一時處境不順，由箇人之失望，釀社會之亂源。』

『例如：看守禾稼，保護樹木；村治不講，有三百戶之農村，如各自爲謀，至少須三百人等任看守保護之責，猶患不足；如由村自治公所雇人看守保護，三、四、人已有餘矣。舉此一例，他可類推。「農村合作以立國」，豈妄言哉？』

——以上各段皆節錄原文——

還有日本商科大學教授 Dr. Kiyoshi Ogata 所著的日本合作運動一文，也頗可爲我國借鑑。因爲他的立場，是對於鄉村，而不是偏於任何國家民族之特殘點需要而立言的。如今且節錄他的一段於下，以作農村合作運動的必要之論證

『自從創辦了鄉農信用合作社和各種合作社以後，凡在合作社裏的社員，每年農產增加的速度，非常之快。好像給他們——這些合作社員——

一種很好的興奮劑，使他們都有很強健和進步，的精神表現出來。在農業方面，有很大的改良。凡應該灌溉的地方都實行灌溉了。新式的機器和肥料，也已經使用了。從前的荒地、現在也變成很肥美的土地了。農業的試驗場，也設立了。道路，也修好了。蓄水的池塘，也加深增大了。傷莊稼的害蟲，也全除去了。無用的莠草，都挖了出來，埋去肥料堆裏，當作肥料了。森林，也依法造好，能穀充足保存當地

的水分了。還有其他許多農業經營方面，也都受了好的影響。這些事情，固然有好多不是專靠信用合作社纔成功的；但是，因為提倡了信用合作社，這些事情，也就相應而起。如：打草辦，設立繭灶，改良絲質等，是完全因著合作社的輔助纔成功的。有許多合作社報告說：他們社員所養的家畜，數日已增了不少；有些合作社報告說：他們社員的漁船和漁具，也已大加改良而增加了。有了合作社以後，農人也不必在穀麥價便宜的時候把穀麥賣出去了。並且當地的重利放債人，因為合作社的緣故，也把利息減輕了不少。

『信用合作社，不但在農人物質經濟方面，有如此偉大的功效；就是在農人的道德方面，也有極偉大的貢獻。如以前在鄉村裏，最盛行的懶惰、奢侈、賭博、這些風氣，已經減去了不少，並且一變而為儉樸勤勞了。至按時工作，保守信用，這些習慣，以前的農人是沒有的。』

現在已經很進步，幾乎使人難於相信。有許多茶館因為喝茶的游手好閒的人減少，也大都閉歇了。聚衆爭鬪的事，從前很多。現在因為利害共同，已經沒有了。

「在教育方面，合作社能時常請人講演，設立圖書館、閱報室，開游藝社，使社員在智育娛樂方面，大有改良進步。因提倡儉樸，所以欠糧賦的人也因此大減了。甚至鄉間結婚的女子要先問男子：「是不是信用合作社的社員？」可見這種事業對於農人利益的功效之偉大了。

『總而言之：日本農人從信用合作社所得到的最大益處，就是能發展訓練農人自治和互助的精神與能力。』

——以上皆節錄原文各段——

根據以上兩篇文字——都是基礎於實驗的考查而來——至少，我們可以肯定的下一句斷語：『農村果能實行合作，其利益可立待。』

總之：我們現在所講的，各鄉鎮人民的共同生活，最沒有適宜過於『農村合作造產』之一法的。現在農人問題中，最嚴重，最關切，而又最急迫需要的，莫過於『農人生活問題』；其困難情形，已詳敘於上一節中了。這問題，是世界任何學者，任何政治家，所認為極不容易解決的問題，所以現在農人問題中，最緊要的，是『農人生活問題』，同時，最不易解決的，也就是『農人生活問題』。自從合作制度興起以來，這箇最緊要而又最難解決的『農人生活問題』，居然有了解決的方法了。如果農人開始合作造產，可以說『農人生活問題』就算是有了把握。『農人生活問題』，既能切實解決了，各種政治問題——國家的、地方的、世界的——社會問題——經濟的、政治的——都連帶可以有了進行解決的方法，而且可以進行了。地方自治問題關繫更切，當然是可以有解決的途徑和基礎。農人合作造產實行，農村合作發達，一村人便如一家人，利害共同，相愛益加密切，互助美德，油然而生。朝夕相處，祇有融融洩洩的和平空氣，使人們陶醉。上文所舉例之共家灣

第 五 章 的 狠 齷 惡 腐 等 等 情 形 決 計 不 會 發 生 了 。

章 五



第六章 消費合作

一 消費合作之意義及效用

消費合作，或謂之購買合作；也有說消費合作是購買合作之一種的。但是，中國現在多以爲消費合作爲通名，便也稱之爲消費合作。消費合作，有消費者的合作，分配合作，合作商店等名稱和種類。其主要目的，就是：對於產業上，生活上，經濟上，必要的物品，向原生產者或原生產地以最低價格販取，加工，或不加工，而供給消費合作社社員之需要，採購。或由合作社生產，而販賣與合作社員，那纔是購買合作。

消費合作社的效用，除合作社普通備具的以外，是，（一）減少買賣中間唯利主義的商人之擡價取利而得良品；（二），便利農家購物；（三）減少社員的負擔並省手續；（四），維持社員消費的經濟。如果加以說明，就是：



一、消費合作直接販來，供給社員，中間免除無數圖利販賣的商人，當然可以省下中間這些商人三度、四度的圖賺錢而增價。今日社會上的經濟組織，生產者與消費者之間，因為放任主義的結果，存在着許多略如媒介，而實在並非絕對需要的商人。所以，要想物價低廉，當然是不可能的事。因為許多商人是靠攔在生產者和消費者之間，而從中漁利，以為職業的生活的。社會既承認他可以存在，又承認他賺錢是所當為；那麼，一項生產品經過幾度商人的販轉後，每經過一箇商人之手，總多少要增些價，他纔肯脫手；結果，到消費者購得時，所付的價錢，也許竟在生產者所得的價錢十倍以上，至少也在一倍左右。消費者既受了損失，生產者更不會得利——甚且被商人卡買抑價而大受損失——這種情形，是牢不可破的。因為現代社會，現代人生，生產，消費，雙方直接交易的事，已是不能的了。那麼，要免除這種弊害，惟有組織『消費合作社』。由合作社直接販運，而以最廉價值供給於社員。於是生產者與消費者可以因合作社而攜手，少受許多

盤剝。同時，因合作社向生產者直接販買的關繫，一定可以採得較優良的貨品和免卻種種商店不良的舞弊造假等害。

二、物品的好壞，關繫綦重。譬如藥材品質惡劣，立刻可以影響病人至於死亡。兒童食物（牛乳等），直接可以影響兒童終身的健康及其種族遺傳。飲料不良，可使飲用者致病；白米雜泥，足使食之者短壽；這都是顯而易見的，其餘劣品的害處，真是指不勝屈。奸商惡賈，不問他人如何受害，祇顧達其唯利目的，貪得無厭，無弊不作；購者偶一忽略，便大上其當；小之，損失金錢；大之，害及生命。如此，足見物品的選擇，誠為不可或忽的要舉。如果由合作社販買，至少可以免除這箇疾病。

三、譬如有一箇鄉鎮，居民二百戶，共有商店五家。這五家商店，販賣；農具，肥料，種子、藥材、日用品、……等類，對於農村鄉鎮，當然是必要的。但是，每一家商店必有家族數人，以及學徒、店夥等，都是要靠這商店供給其衣

第六章 第 食，住，行的；同時，這商店又必須支出：房租，設備費，鐙費，柴炭費，廣告費（？）（此項鄉鎮不一定有姑列入）人工，資本官息……等耗費之量，當然不在少數。所以，他所售出的貨物，決無價格低廉之望。若是全鄉人民糾合，組織一箇消費合作社，置辦原料品、日用品等，售給社員；那麼，這五家商店雖須另覓生計，或竟歸農，作工。而農民所省下的錢就不少了。在這裏，我們可以用一箇對照表來表明他：

用費項目	五家商店經費分數	合作社經費分數	節減經費分數
設備	一〇、	二、	八、
房租	一〇、	二、	八、
稅捐	一〇、		一〇、
柴炭鐙	一〇、	二、	八、
廣告費	一〇、	一、	九、

資本官息

一〇、

一〇、

工資

一〇、

二

八、

合計

七〇、

一八、

五二、

就上表計算：本爲七十分的，便減到祇有十八分了。物價豈有不減少之理？合作社社員的利益就可想而知了。何況社中所得的利益，仍然還歸消費者按消費量而攤分，簡直是自己所消費的剩利，仍歸自己賺了回來。

四、農村與鎮集，多有相距離在十里以上，或竟至數十里的。農人無論要購買一點甚麼東西，均須親到鎮集上去購買，一往一返，至少要費去二、三、小時。農人的時間，是極可寶貴的，怎能禁得如此浪擲呢？甚至鎮集上各商店的貨物不齊，必須輾轉選擇，比較價格；更不僅祇荒廢時間，而且是不勝其煩。至於粵閩及贛湘之南部等地，每隔三日，或四日纔有一墟期（北方謂之『趕集』）。若是逢着墟期，恰巧有事不能到墟上去購買生產要物，待墟期過了，便祇好呆呆的

待下次墟期，業務上便因所缺物未購得而致停頓數日，時間虛擲，這是多虛可憾的事！若是這鄉村中有一箇合作社的組織，他的兒子女兒妻室等都可以隨時到合作社去，依一定的廉價而購得所需之物，不致擱誤，又可便宜；利益何等浩大！

五、合作社社員以現款或以先付款的辦法，向合作社購物；因之，可以免除除欠貨物，積少成重，被商店勒索硬討，不知不覺中，成爲債務人而消泯產業的危險；並可以省去一切手續。

六、社員視購買程度之如何爲標準而享受紅利。購買力愈大，所得的紅利也愈多。如此，社員有需要，必全向合作社交易，而合作社的業務益加發達；社員益可購得質良價廉的物品。

關於消費合作社的效能，孫中山三民主義的『民生主義演講』中，有一段，解說得非常精確；現在把他引證在下面：

『……現在世界天天進步，日日改良。如前所講之「分配社會化」，

就是新發明。這種發明叫做「合作社」。這種合作社，是由許多工人聯合起來組織的。工人所需要的衣服飲食，如果要向商人間接買來，商人從中取利，賺很多的錢；工人所得的物品，一定是要費很多的錢。工人因想用賤價去買得好物品，所以他們便自行湊合，開一間店子。店子裏，所賣的貨物，都是工人所需要的。所以，工人常年需要的貨物，都是向自己所開的店子裏去買。供給既便利，價值又便宜。到了每年年底，店中所得的贏利，便照顧客消費的多少，分派利息。這種店子之分利，因為是根據於顧客消費的比例，所以，叫做「消費合作社」……」

二 消費合作社的經營

消費合作社，自有其特殊之目的；就是——

一、生產費的減輕——產業品消費合作

二、生計費的減輕——生計品消費合作

三、收益的增加——經濟品消費合作

譬如謂：農人羣衆要團結糾合，互以減輕生產費、生計費、及增加收益爲目的，便應當組織消費合作社。若是業一種職業的羣衆，單就上敍三項目的中之一項，組織合作社，便應當就其目的之所在，而組織一種業務的（狹義的）消費合作社，以應其需要。

消費合作社，雖然不是商業組織，但是，其經營的目的，終脫不了『有利』兩箇字。不過消費合作社的有利，是對於公衆的，是對於消費者的；比較商店的有利，是爲自己私人的，聽取消費者之物價外的剩餘金錢而肥自己的唯利主義，是相反背，迥不相侔的。

『有利』兩箇字，普通多對於注意價格方面着想。價格固然是最緊要的事項，但是還有其他事項，也須注意的；綜核起來，就是——

- 一、價格；
- 二、品質；
- 三、數量；
- 四、勞力；
- 五、誠信。

買入的物質，其價格雖稱爲便宜，儻然品質惡劣，依然是無益而不能有利。俗語說得好：『貪賤買石榴，買爛不到口。』這是最不相宜的。

價格和品質都好了，然而度量衡制不同，或是其他原因，以致數量有不足；那麼，暗中受了虧損了；仍是不能有利，而且要失利。

價格、品質、數量、都能完滿了；還須核計勞力。儻使採販距離寫遠，往返一次，須多費許多時間，勞力，運輸；卻又不合算，不能有利了。因爲如此，物價須必兩、三、倍，故必須積極節省勞力。



最後，還要考慮誠信問題。所謂「貨真價實」，「劃一不二」。必使信譽卓立。

六 要不然，狡猾手段，雖可取利一時，終必被人識破，名不副實，信用名譽掃地，一方面，爲害社會；一方面，自己也有害無益。

消費合作社，必須備具以上的五箇條件，爲經營的宗旨，纔能福利社員，張大社務；同時，使我國初在萌芽的合作事業，人們所信仰，而羣起赴之。那麼，不但本社有利，整箇的合作事業，也可以因而光大一揚。合作社社員對之也可無用其憂慮或疑懼，而抱絕對的樂觀。我們從事實上觀察、調查、研究、的結果，現在的合作事業成績告訴我們：辦理完美無缺的消費合作社，沒有不備具以上五箇條件的；失敗的，必定有上列五箇條件中的一、兩、項——或竟全部——包涵在牠失敗的原因裏面。這是最值得致力於合作運動，辦理合作事業，經營合作社的人們特別注意的。

甲 價格的利益

消費合作，要從價格上占到有利的地位，轉而使其本社的社員心滿意足，與高采烈，首須注意下列三條件：

- 一、最良的進貨；
- 二、最少的費用；
- 三、最低的損失。

一、最良的進貨：最優良的貨物，要用最廉的價錢購得，就叫做『最良的進貨』。進貨的來源，有三處，就是——

- 一、產地或製地（製造者）——出貨處；
- 二、聯合會（或販賣合作）；
- 三、躉批行。

從出貨進貨，其利益當然比較的良好。我們試攷貨物價格，可以大別之爲二種：



一、躉賣價格；

二、零賣價格。

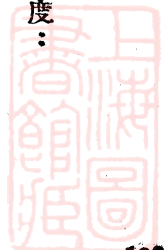
如今試以茶葉爲比例，說明零賣價格與躉賣價格的相差程度：

假定由零賣店購茶葉一觔，付價銀一角七分五釐。零賣店向躉賣行批販時，每觔的價銀祇有一角三分二釐；而且有裝整箱（或整包）茶葉的木桶或布包等物，可以賣錢，躉賣行向茶客收茶時，每觔的價銀祇須九分，還有回佣，實際祇有八分。茶客向茶山收集已製好的茶葉，整山包買，每觔的價銀祇須五分。（茶山主請工摘葉製造，可歸加工合作範圍，此處不論及。）綜計這一觔茶葉價格的變化情形，可以說明如下：

五分：——這是在茶山採葉製成的茶葉一觔之價格，包涵山地利息，

摘葉女工工資，揀茶女工工資，烘焙工資，固定資本的官利，和其他

雜費。由茶山直接批購，祇須此價。



四分：——這是茶客運到埠頭，躉批與茶莊，茶行，平均一觔茶葉賣出的增價。包涵裝包、運輸、捐稅、資本利息、上下運力贏利等項。

四分二釐：——這是茶莊、茶行——躉賣行——批發出來的平均一觔茶葉賣出的增價。包涵、牙捐、堆存、店用、資本利息、人工回佣等項。

四分三釐：——這是零賣店賣給主顧一觔茶葉的利益。包涵一切店用經費在內。

以上共計實價銀：一角七分五釐。

綜以上情形，層層轉折，便層層剝削。以在山批發祇五分的貨品，到消費者手中時，已增加二倍半而成爲一角七分五釐了。零賣價格和躉賣價格的相差程度，便是如此。有些貨品，更甚於茶葉的很多。

茶葉的批賣是如此的，如今就他種物品作一箇概論：

一、需要最盛而供給程度能適應需要相差無幾——或竟不差——的；例

如：全部人民日常生活必需品。

二、需要頗盛而供給程度能適應需要，但相差甚多的；例如：多數人民所消費的日用品。

三、需要甚少而供給程度能適應需要相差甚少的；例如：奢侈品、嗜好品、等類。

就此三項原因，需要與供給的關繫，突然發生些少的特別情形，以致破壞；又或有投機奸商壟斷、把持、擾亂於其間；那麼，價格必然驟變，或致於陡漲，或致陡跌。於是商人遂大得其利，消費者（因價漲）或生產者（因價跌）乃大受其虧損。商場上，社會上，時時因這緣故以至破產亡身的不計其數；受損而妨及生活的人更是無量恆河沙數。

我們在這裏可以得一箇結論：無論批賣價格與零賣價格有若何關繫，若何變化；但就原則上說起來，終究是向出貨處——產地或製造地（製造者）——直接批購的

最爲有利。

由出貨處直接進貨，雖有種種利益，——但是消費合作社要購辦的物品，是否都由出貨處直接採辦，直接買入，卻是一箇問題。就現代社會情形看起來，其可能性的範圍，是——

一、農家的生產物；

二、販賣合作的販賣品

三、加工合作社特別優異的製品。

由出貨處進貨的最感受困難的，就是向工廠採辦其製造品。其理由，可以分之爲二：

甲、特約店的關係：各製造家，多是在各地分設特約店，以闢銷

場。實際上，很難於將這種特約制廢止，或打破。因爲是——

子、保證金：特約店多有支存鉅額的保證金於出貨處。

出貨處既利用以爲銷貨的保證；又可拏來作固定或流通的資本，祇好許其壟斷，斷不肯廢止的。

丑、無可替代：沒有有力的機關，足以替代特約店的。特

約店，是某一種貨物在某一地方（即特約店所在地）的特別販賣獨有權利機關。所以販賣力很大，能代出產者——製造者——做大批貿易。合作社是單供給社員的。其銷貨力量，怎比得上獨攬一地方的特約店呢？當然是特約店在出產者——製造者——方面占勢力。

有上述兩箇大原因，特約間和製造、出產、者間的關繫，是不可以離開的；尤其是非合作社所能代替，或使其離開的。這是消費合作社難於與製造者直接貿易原因之一。

乙、販賣店的關繫：製造者自己的出品，因爲推銷範圍廣闊的關

繫，常願與零賣店交易。同時，因同行同業的緣故，既不願使零賣店喫虧落；又不願使零賣店因其批給他人（合作社），得以廉價之競爭奪去一部分顧主（合作社社員）而生妬恨意念。這是消費合作社難於與製造者直接貿易的原因之一。

根據這兩箇原因，不是消費合作社終無向製造直接採辦進貨以占經濟上有利之地位的可能和機會嗎？——但是，我們決不能因此而抱悲觀，更不能認此爲無望。須知在這種情形之下，我們應當謀消費合作社實力的宏大充實；這就是交易的數量問題。要解決這問題，合作社須一致團結，造成偉大的力量。同時，合作社與合作社一致興起，組織『合作社聯合會』。由這初基的聯合會，再擴而組上級聯合會。使成爲一貫的系統。銷貨的力量既偉大，對一地方的力量也不亞於特約店，保證金也可改爲先付貨價，或量酌財力給付；再加以價售廉，而且銷場普遍，非販賣店所能及；那麼，製造者將不待請求而自願拋棄特約店與販賣店而就

合作社聯合會熟計銷貨辦法了。

由出貨處進貨，並不是絕對有利而無弊的。雖有顯明的利益，卻也有相當的弊害。這種弊害，在貿易少數量貨品時，最容易發生，而且厲害。其第一點，就是信用不明；若與出貨處相距甚遠，便於品質方面不易得到可靠的把握，難以信賴。第二點，是出貨處的物價不能和合作社所營地域物價常是一致的。若以產地市價為標準，農人未免要喫虧；因為產地的市價有時竟會騰昂到比合作社所在地市價還要高貴。若以貨到時的價格為標準，又恐中央市場市價騰高，出貨人停止運寄。如照本地價格論價：一來農民要受損，而違合作本旨；二來，本地價格不能常和出貨地價格成比例。就社會一般的情形言：物價騰貴時，產地價格每較銷地為高；物價跌落時卻成反比例。這是經營合作社的人應當知道而注意的。

要解決這箇進貨問題，而求一可靠的方法，祇有採用下列兩法：

(一) 合作社聯合會；

(二) 中間商人。

合作社聯合會，是由各縣所屬區，鄉——鎮——的聯合社——或某一種合作社，如消費合作社等——聯合組織，集結其力量，（其上如果有全省的組織更好。）向外置辦物品，採買進貨。

中間商人，是因為合作社聯合會所不容易處理的物品，須另行進貨，以圖補救的。如果有某一種貨物，產地過遠，或採運等項非合作社聯合會的能勝任，以及其他的特殊原因，不能得到直接進貨的機會時，便祇得向中間商人——即是批發行家——採購，以資補救。批發行家所批出的貨品，是好，是歹，因為相去不遠，儘可調查詳明。不過大批發行家而又離開有相當距離的，便不易察訪了。

如果要詳確知道異地相距的大批發行家之信用程度如何，有幾箇可以用的方法。就是——

- 一、向素著信用的機關或團體探詢：例如：皋蘭的消費合作社要

知寧夏省的氈毯行的信用如何，便向寧夏全省消費合作社聯合會函詢；承德消費合作社要調查河北柳條編製器躉販商的信用如何，便向北平信託公司函詢。但是，必須所詢的機關，或團體，確是信用昭著，實堪倚信的，始向之查詢；纔不會因其與商行的情面——或運動——而為與事實相反答覆，致受虧損。這一點，是最要注意的。

二、組織進貨評議會：以一箇區域——一區或一縣，乃至數縣——內所有的消費合作社連合起來，組織一箇「進貨評議會」，每年集會三、四次——在進貨有特殊情形時，可召開臨時會——出席者各自攜帶閉會期間所採辦的貨物樣品，並詳記其品質，產地，原賣處，採辦年月日，商標，價格，包裝，交貨是否如期，現購或記賬各項：到會。由出席者以公共審查精神，互相評論；集

多數意見，公決向那一箇原賣處採辦爲最好——選定比較最好的一家——便都向那一家採辦；或用聯合會名義，或單獨採辦。

三、

互通信：這箇方法，比「二」項手續簡單，而取作比較的地域也較寬。就是：此合作社與彼合作社——或各處多數合作社——約定期間——或進貨時——互通信，各敘其進貨情形，（照「二」項中所列，詳記各項，加物品的數量。）作爲參攷，以比較優良的爲進貨處所。

四、

投標法：合作社聯合會，或是銷貨較多的合作社，批發行家必定樂得這箇銷貨場來作交易。（生產者，製造者，也同此心理。）便可利用這一點，用投標法，使各行家都將貨物樣品和價格單送來，照普通投標的方式決擇最廉而物品最良的一家，向之批購。——但是這箇方法對於價格漲跌頻繁的貨物，不大

適用。

五、比較調查：向多數批發同一貨品的行家一一查詢同一貨品的價格，並詳晰審核其貨質。再決定一家貨最好，價最廉的，向之批發。這一項和前項，對於生產者，製造者，也可使用。現在採購肥料的，多數用這兩項方法。祇是，這兩項方法，必須時常舉行，對於價格時常漲跌的貨物，纔不致因一成不變而受跌價時以較貴的舊價進貨的虧損。

向批發行家進貨，還有兩項應該注意的事：第一，是價格須隨時以批發價格為標準，而隨之漲跌，纔能不背消費合作的原旨，而且不致使社員感受比普通商店價昂的感想，（普通商店因環境關繫，貨品多隨進貨時的價格漲跌，雖蝕本亦然。）而轉向普通商店買之。第二，合作社不能向附近批發行家躉貨；或向附近生產者，製造者，或商店進貨。因為社員都能各以自己的力量，向附近的批

發行、生產者，製造者，商店等購取所需貨品，便無須合作社代謀。除非另買較貴，或是合作社進貨價格比社員自己往購的價格低廉而供給社員時的價格比社員直接購取的價格還要便宜——至少相等——纔可以在附近進貨。這兩項看去似是不關緊要，實際上：小而言之，是一個合作社發達、失敗的大關鍵；大而言之，是整個合作運動得信仰而宏展或失信仰而滯毀的重大原因。因為社員而無須合作社代謀，或合作社不能以比較附近出處價廉的物品供給社員，便是背反合作消費的旨意，無異於宣告死刑。

進貨的時期，是不能呆定的。到底以甚麼時節為最適宜，是無標準的。這問題。須合作社的辦理人，以經驗或智慮而善為決定，某一種貨應當在某一時期內購進，價格纔能得致便宜。例如：木炭，應當在八、九月間（北地七、八月間）出產最盛時購進，價格當然可以便宜，到冬季需用時，纔能照原來廉價，供給社員——較當時任何商店都便宜些——需要貨物。大凡需要最少之時，就是最宜於進貨

之時；這是合作社不可不知道而依此原則以進貨的。

乙 經濟的經營

進貨的方法，雖已明晰，儻使事務開支鉅大，勢必須加在貨物價格之內，使消費者負擔，纔不致蝕本而失敗。那麼，貨物的價格，便因為這用費的增加而致騰貴了。所以，消費合作社必須使用費減少（其他合作社，亦同此原理），特別研究以最少的經費、得最大的效能。

要減少經費的支付，不是一味無理的擲省鄙吝能做到的。因為一方面經費既要節省；同時，另一方面，須要顧到效能不致因節省經費而減少絲毫。所以，節省經費須要研究方法。最好的方法。就是——

一、進貨費：依上項的方法，求進貨價格上的便宜。

二、運送費：求貨物運輸上的節儉。必須使進貨運到時的手續運

費，簡便而節省。

三、用人費：這一項，爲節費中最要緊的事項，應注意的有下列

各端：

一、節省冗員：工作上，凡是可以兼任而無妨於業務，或是非一定必須設置的事務員：都應極力節省，務使無廢人，無廢事。

二、增進效率：對於事務員，須使其身心安於職務，而不感受不平安，或不願意，及『五日京兆』之心。要達到這一點，至少須注意下列三項：

一 對於事務員的設備，或供結（飲食、居處、沐浴衛生、等項）；

二 對於事務員的待遇（薪俸、地位、禮貌等）；

三 對於事務員教育，娛樂等補助，或置備（書報，球類、

國技、及補習教育等)。

四、分送費：對於貨物的分送用費，必須注意的，有下列各項：

- 一、分送可否施行；
- 二、分送的方法；
- 三、分送及收取貨價人員的選定；
- 四、分送人員工費的規定(必須適合)；
- 五、定貨的調查；
- 六、農忙的分送，
- 七、多數，或多量的分送費的擲節；
- 八、臨時增加分送的費用計算。

『有利的進貨』目的之達到，不問由進貨處，或批發所購進貨物，皆當注意
兩箇條件：



一、現款進貨；

二、多量進貨。

達到上列兩項條件，纔能做到『有利的進貨』。至於這兩項條件，分析起來，很有幾項細密的必要方法，分別敘述如下：——

一、現款進貨：凡進貨，總以現款購取爲最有利；賒欠、逢節結算、隨時支付貨價等方法，出貨者必須擡高貨物價格，以抵補其遲得款項的利息損失及危險；這是人人都能知道的。——但是，現款需要的額數，以及現款獲得的方法，有下列三類的不同點：

一、由自由職業者，或機關人員，或其他普通消費者，所組織的合作社；

二、由以當日收入度當日生活的平民所組織的合作社；

三、由各階級人民混合組織的合作社。

由這三類不同，而合作社獲得現款及其需要額，也隨之而異。所以合作社必須考慮自身所由組成的種類而斟酌其現款的獲得之方法。至現款的需要額，當然是隨合作社所由組成的種類而判別其社員的需要，因之而定進貨現款的需要的。不過合作社應當在進貨之先作一精密之籌計，且須有充分的時間預備，纔不致倉卒或失卻便宜進貨的機會。

二、多量的進貨：多量進貨，或稱爲『大宗交易』。其交易的數量，自有最低限度。進貨之數量愈小，物價愈貴，運費愈多，退換愈難，而且採購費及精神，和多量進貨是相等的。所以，在可能範圍之內，必須每次多量購進貨物，而不可零零碎碎的購進，庶可達到『經濟的貿易方法』。要達到這目的，有四箇方法可行：

一、組織合作社聯合會，聯合的整批進貨；

二、聯絡他處合作社，共同進貨；

三、多量的增加社員，多多益善，使買金加厚，銷售力強，多得現款；

四、須設法防社員單獨向他處交易，注意業務上之優良，物品的精美，社址的適中。

上述四項中，祇有第三項，如果是給供產業用品、或經濟用品的合作社，須社員不多的，便須極力擴展；如果是供給生計用品，或日常用品的合作社，社員原貴衆多，其額數約須五百名以上，（太少便難於爲有利的經營。）由許多基本社員共同爲自己所組的合作社而招致同志，間接就是利益自己，斷沒有不努力，無成效的。

合作社經濟的經營方法，除節省可能範圍內的開支和勵行有利進貨以外，最緊要的，就是減少損失。損失的減少，雖不是合作社獨有的注重點——普通商店也極注重這一點——卻是合作社必須使損失減少，纔能完成其合作的使命而無背乎合作理論。

損失的減少，除前敘節減冗員及有利進貨等皆是其中緊要的一項外，應當注意下列十項：

- 一、賣出物的代價之徵收
- 二、採購預備的物品之種類，須合乎多數社員的需要。
- 三、物品的等級的配備，須合乎多數社員的需要與意見。
- 四、輸送、分送，務求安全，如保險、輸送契約、及擇極平安之時分送等項，須厲行之。
- 五、進貨的方法，分爲投機的進貨法和定貨的進貨法。

- 六、交易物品到埠時，須速行取出：立即檢查有無損傷，或短少。
- 七、殘品——時篇貨銷售之剩餘者，俗謂之「過時貨」——的處分，及妥善保存。

八、現存品的數量檢查，及價格的評定。

九、動產及不動產之保險。

十、金錢、貨品、及一切物件的安全藏護，隨時查察。

丙 供給之方法

消費合作社供給物品的的方法，約分之，計有五種；即是——

一、買入供給：自出貨處買入，而以廉價供給於社員。

二、加工供給：購買各種原料，加工整理或裝造後供給社員（以共同廚房，由合作社購米、菜、供給社員火食為最宜，且最有利。）此項供給以合作社聯合會經營為最適宜。若單獨辦理，



利、弊、各半：

一、利：甲，製造者的利益歸合作社。乙，可得良好的原料製成的物品。丙，可利用副產物，如製木器，可得木屑，樹皮，爲柴薪；確米可得糠及碎米飼畜。丁，可以消費量爲標準而出產，不致過剩。

二、弊：甲，技術不精，或不及當業者之得法，致出品低劣。乙，須另有工具，或工場之設備，技人之雇用等耗費不易籌備，而且占多數資金，不活動。

二、生產供給：生產之供給，可分爲：原始生產（原料生產），加工生產、二種：

一、原始生產：如設養鷄場，竹園，植榨油植物之類，供給社員需用。

二、加工生產：如植豆而製醬油；植藕而製藕粉之類，供給社員需用。

原料生產，儻得其法，較加工供給為有利且效宏；加工生產，須有把握，始能行之。

四、特約供給：由合作社指定某商店為特約店，約定某種貨物，社員可逕向購買，其代價由社負支付保護之責。此法，利、弊、互見：

一、利；合作社資本不足；或缺鑑定貨物之能力；或乏適當的事務員；或如肉，魚，牛乳等易腐物，合作社不便儲藏，而使特約商店供約其所營貨品，社員就各貨店購取；皆為有特約店之利點。

二、弊：商場習慣，結帳時——月底或年節——合作社須作支

出帳款的預備；特約品以次品充良品，社員受損；減少合作社的效能與信用。

五、委託製造供給：委託製造者造製合作社所要之貨品，以供給社員。——但，如向工廠定製，非大批不可，則惟有合作社聯合會可以行之，合作社單獨祇可向製造人定小批或價廉之貨；如：度量衡、樹苗之類。

四 消費合作社業務之分擔

消費合作之業務，由選舉的職員分擔。（選舉方法等見後附『合作社章程草案』。）不過，選舉時，選舉人須特別注意被選舉人的能力。因為職員適當與否，直接影響於合作社的成敗；合作的生命——社中一切——皆視職員為轉移；這一點，是萬萬不能隨隨便便的。

消費合作社的社內業務組織，據趙仰夫『喫飯問題』（生路月刊第一卷第二期）

對於農村消費合作社組織的劃分，是分爲兩科，科之下設六股。即：

一、會計科：科長一人，科員若干人（雇用），經理進出帳目，及

各戶收放，社內金錢保藏等事宜。

二、營業科：科長一人，下分六股，股長，股員（雇用）若干人。

一、食物股：買放本農村農家應有食品，如油鹽醬醋等日

用食物——但不必備過美的山珍海錯。當出放時，必須

調查其人口及其生產物。

三、衣服股：買放本農村需要之衣服，如已成之衣服、帽

鞋及布類等。相當之綢緞零翦，婦女化妝品等，——但

不必備過於奢侈珍奇之品。當出放時，亦須調查其人口

及其生產物。

三、肥料股：購買一切肥料，須經農事試驗場，或其他農



林機關、檢驗機關，試驗，確有實效，且經其播定證明者，如：油菜餅，豆餅，生骨，骨粉，艸木灰、硫酸銨、酸硝銨等。出放時，須調查其所耕有之田畝，或所植園林之範圍及出產。

四、種子股：必須種經試驗場等機關之試驗指定證明，或徑由其發賣者，方可購入，或交換。出放時，亦須調查受者田地之大小。

正、飼料股：購入關於家畜之飼料，如：糠、麩、豆、草等類，買出、出放時，須調查其家畜之多少。

六、什物股：

甲、普通用什物：凡關於本農村農家所用之日用什物。如：廚房用器、貯藏用器等。

乙、農用器具：凡關於農業上用之器具，須經農事

試驗場等改良實驗者，方可購入，供給本農村。

丙、特別用器具：如婚喪用器具，本農村所有特種

業務用器具。

又有分爲五股的，其組織如下：

一、購置股：專掌關於採辦貨物事項——進貨員。

二、販賣股：專掌關於物品之賣出、及推銷事項——營業員。

三、會計股：專掌關於出入金錢、帳目事項——會計員。

四、倉庫股：專掌出納及保管貨品、護守倉庫事項——管理員。

五、檢查股：專掌關於購入物品的檢查、及在庫、在櫃、物品數

量的調查、及其價格的評定事項——檢查員。

五 消費合作社本身當具備之條件

消費合作社，爲與商店鏖戰的急先鋒，比較其他任何合作社爲重要，且效用普遍，任何人都可以得其利便。因此，消費合作社應備具的條件，也比較任何合作爲重要而且繁多。茲且將消費合作社必不可少的最低限度，應具有的條件，縷

引如下——

一、社的位置和構造：合作社所在地的位置和構造，須擇大多數社員便利之處；更須使出入容易，不致阻障，或碰礙貨品，而便於購物。

二、物品目錄的分配：須每月一次，印刷物品的目錄，分贈各社員。又宜在通衢大道及社內設置揭示板，使各社員得知現有某貨而應時購取新品。

三、包裝的利用：消費合作社自印的包紙、裝盒、等類須印上台作制度的利益和合作社員應知的事項，以利宣傳。

四、特別廉價品之發售：如普通商店所售的某一物品，其價格為

民衆所熟悉，如：火柴，牙粉等。消費合作社對於此等物品，應當以特別廉價出售。以符合作社的原義。

五、社員家庭之訪問：合作社人員應當時常設法和社員接近，到社員家庭中去晤談。詳詢對於物品有何不滿意？有何希望？對於社會如何？集其意見為改良設施的張本。

六、事務員態度之注意：消費合作社的事務員，須以合作社的忠實僕人自居。對於社員雖不必過於諂媚，但，必須慇懃和藹。貧苦的社員更宜特別與之親熱。

至於消費合作社社員本身，也有應備具的條件。因為合作社社員，就是反抗經濟壓迫的最前火綫上的戰鬥員；也就是和平抵抗的實施者；非有相當的備具條件，是不容易完成其使命而自救救人，達到合作的最高目的的。應備具的條件，

第六章

最重要的是——

一、『節省思想』的涵養；

二、意志的堅定；

三、處理品一時之中止之諒解；

四、不宜固執必置通行商標的貨品；

五、當以多年平均的利益爲利益；

六、嚴守付給現款；

七、自動負宣傳合作運動的責任；

八、竭誠擁護合作社。

這幾項條件，是消費合作社社員必須備具的，最低限度的條件。因爲節省思想涵養功深，對於合作社當然引起濃厚的興趣，而感覺得其利益之優厚。意志堅定，便不致爲商店——或任何人——迷惑而突然脫離合作社。處理品一時中止，則因



社員儻對於某種物品有價昂之非難，合作社即可暫時勿備此物品，待普通商店所賣同樣物品價格增昂時，社員當自要求備供此貨。故對於物品中止時，社員應當諒解。通行商標之貨品，不一定價廉。如某一物品，甲牌商標與乙牌商標之出品相同，而乙牌商標的出品價格較廉，合作社經詳晰比較審驗，確認兩種商標的出品質量相等，那麼，甲牌雖較為通行，合作社亦不妨置辦乙牌貨品。又，合作社所售的物品，同一商標之貨，而價格比普通零售商店為廉，零售商店必堅決反抗。在這種情況之下，合作社便不妨採辦品質相同而商標各異的貨物。這是社員應當了解的。（如合作社備供的物品品質較劣，社員當然可以指出理由，要求糾正，那是另一箇問題了。）社員須明瞭合作制度的整箇優益，切不要因合作社一時偶而受損，或因分得之利微薄而灰心；必須將三年、五年、內的所得利益平均計算，纔能知道其真利益。社員不以現欲交易，必使合作社受累。若多數社員都是賒欠，合作社必致因無錢辦貨而至倒閉。合作制度的利益，社員既已身受之，

當盡其所能，竭力宣傳，使之發揚光大，大至國家世界，小至一鄉一鎮，都受其益。而且，合作社因宣傳的結果，社員加多，或是社數激增，互助發達，都是自己及本社的利益。合作社，原是社員抵抗經濟高壓的組織：換一句說話；就是社員與資本家、帝國主義和平塵戰的機關。擁護合作社，便是擁護自己，這是社員應當澈底認識的。此外，社員不可因為合作社的派別，是依消費額（即是依照購物的多少）為標準的；便拼命多量購買物品，以圖多得利息。須知這是極笨的舉動：一來，使自己經濟受損，違背合作原理；二來，合作社所派之利仍是自己付出的，並不是多買就可以取得他人的金錢為自己利益的。這一點，是社員應當注意的。又：一家的主人固然必須明瞭合作制度利益的宏大，而主婦更須澈底認識合作社——尤其是消費合作社的利益及其為節省家庭經濟業務費用……等不可缺少少的組織。主婦多是一家消費的主宰，所以，社員應時時向其母或妻、或其他親屬之為一家主婦者，詳晰說明合作社的理論及其效用，使之豁然領悟。那麼，對

於合作社之前途必有良好的影響。——這幾項，都是社員不可或少的應備具的條件。

至於消費合作社的經營者（其他合作社亦同）所應備具的條件，卻很為簡單。——

- 一、 謹守章程；
- 二、 勤儉謹慎；
- 三、 攷查事務員的勤惰；
- 四、 帳目公正清晰；
- 五、 不居功；
- 六、 不肥私；
- 七、 明瞭本社及社員的情形；
- 八、 抱定大無畏不屈不撓的精神。

此
页
空
白



第七章 生產合作

一 生產合作之意義

生產合作社，種類極繁。茲爲篇幅所限，僅就其與合作有需要關繫的敘述；因爲本書是自治叢書中的關於生產合作制度的著作物，不是專論整個生產合作制度的書；所以，祇能就自治下的『生產合作』裏立場而敘述。

生產合作中的『販賣合作社』，一名『運賣合作社』。（日本謂之『販賣組織』。）就是聚集多數人的生產品，而共同販售的機關。其聚集方法：係收入社員的生產品；需受社員委託；或加工而後運賣；或不加工逕即出售。各隨其所便利而定其實施方法。

生產合作社中『利用合作社』，（日本前稱爲『生產組合』，近改稱『利用組合』。）就是生產方面的利用合作機關。其利用方法有二：



【一】 凡是職業者——農、工、漁、牧、獵、……等實業——聯絡同志，

組織合作社，以供給該事業所必需的生產設備，例如：土地、倉庫、苗籽、發電所、冰庫、機械、工具、漁船、漁具、獵具、工廠等；凡是足以供給社員業務上必須使用的便製備供用：這就是『利用合作社』，也就是『狹義的利用合作社』。

【二】 凡是職業者，組織合作社，置備：紡織、製茶、繅絲、製罐頭、製麥粉、……等一切設備，收社員所生產的原料，製成商品或半加工品，再還給社員——任憑其發賣、或自用、或運販——的，也是利用合作社，或叫做『加工合作社』。

生產合作社雖有各項組織，但是，大體不過是上列兩種性質。其略有不同的，祇有運銷合作社，是收集社員的生產品，運送至他處銷售，以免經過商人販運過手，使販運的利益不為商人所賺而直接歸於生產者。卻是考其性質意義，也

祇是販賣合作社的一種。其他，如：批發合作社，製製合作社等，都是由販賣、利用、兩種合作社裏面分析出來的。

生產合作社的目的，總言之：是對於社員所生產的物品，公平的販賣，而得最大的互益；或是對於社員所生產的物品，代為加工，使成爲可以賣或用品；或是供給社員生產上必需的設備和用具，使得順利於事業而生產。農人所以要組織生產合作社，因爲是有感於販賣、加工及設備等項，有改良的必要，而私人所準備經營的機關，都是趨於簡單，兩能力微薄，效力低渺，未能完善，商人乃因此而造成其機會，坐享優厚利益，以此微金錢，拊勒廉價，盤剝農人的剩餘。農人爲求免除這種橫來的剝壓，以聯合的力量，使分等別級，有所標準，研究市場情形，以定販、製的方法，實行經濟運輸制度，調節物價性質，使社會安寧得以穩固。——但是，要符農產品生產合作的意義，則合作社的社員必需全係農人，而且由農人管理，因其所得的利益，將依其營業量而分配之於各社員。

第七章

生產合作社所需的資金，是爲便利生產合作事業的一種方法，而非企求獲得超過官利以外的贏餘紅利。生產合作社既組織成功了，即成爲一箇法人，有充分的權力，辦理社範圍以內的貿易、加工等事項，以融通資金，負擔責任，與普通合股公司之經營貿易迥不相侔。

二 生產合作社的目的

生產合作社的目的，是根據不賒不盈的原則，而謀各個農人的利益。考其實際，有兩種利益，就是——

- 一、單獨生產的利益；
- 二、共同販、製的利益。

我國農人從來不知道生產合作社是甚麼東西，歷史上遺傳下來的，就無『合羣』、『互助』、『公德』等觀念。人們每以譏諷的口吻說：『中國農人是「一盤散沙」，絕無團結，不可黏合的。』近來歐風美雨因帝國主義的對華積極侵略政策挾

而俱東，工業上以應用機械，集中資本的緣故，發達進步，一日千里。中國農人因無組織之故，慘成爲時代的落伍者——犧牲者。要置辦生產上必需品，須照有組織的工業者，或商人所定的價格。到了銷售生產品時，卻又必須聽從奸商的命令，不能逃出他的掌握。所以，沒有生產合作社組織的農人，其購因生產而需要的物品時，所付的價格，是零買的價格——經重重剝削以後的價格；而售出生產品時，卻是照躉賣的價格，且須經商人任意拊勒。所喫的虧，真是數也數不清。

農人爲求不喫這種虧，而謀自己的獨立，感覺到非國法不可；更非自己解決生產品的銷售方法不可。於是生產合作社就應這種需而發生了。

生產合作社的組成，是由於農人的自謀，免被剝壓，已如上述。茲更研究農人組織生產合作社的利益。農人有了生產合作社的組織，至少可以享受下列的利益，就是——

- 一、消費者所出金錢的大部分歸於生產者之手；

二、保證繼續供給及有規則的貿易；

三、改進生產者論價的地位。

單獨生產的利益的和共同販賣的利益，兩項利益，因為生產合作社的組織，而農人都完全得享了。上述的三項利益，就涵括在這兩種意義之中。

三 生產合作社之實利

生產合作社的實利，（具體效用）可以分作十項說。其實利之顯著而確切可以獲得決無任何偽倖性質的，就是——

一、價格收回上的利益：照向來的經濟組織，生產者常為經紀人所愚弄。譬如：一百圓的賣價，有時生產者所得到的祇有八、九十圓，其餘的一、二十圓，每為經紀人種種託辭攫取而去，甚至任意延期博利，農人便受許多損失了，有了生產合作社，農人對於販賣上的價額和日期等事，就不致為經紀人排勒了。

二、售價提高上的利益：譬如：農人每年出售麥四百石，每石價

格二圓五角，計應得一千圓。——但是，照現在販賣制度，農人所得的，不過抵得零售價十分之六，就是農人所得四百石麥價，不過六百圓，其餘四百圓都被中間商人——經紀人——所得。

如果組織生產合作社，減少中間經過之商人，農人至少可得百分之八十五以上。而生產合作社所得利息，仍是派給社員的，這農人就可以因有生產合作社而增多收入至三、四百圓（照四百石麥計。）他種生產產品也有同樣的效果。農人經濟可大大的增加，各種事業都因而較容易促進成功了。

三、品資齊一上的利益：生產產品的品質，須要標準化，等級化，

統一化；即是區分等級，確定出貨的標準。譬如：遼寧一帶，民衆通常多食『小米粥』（即粟粥），『高粱粥』；粟、粱、便可

銷售於遼寧。而雀粟和酒梁，便可以分出銷售於天津，北平一帶。因之可以減少不適於該地的貨品的運費，並可銷售其高等產品於需要地，以得善價。其他，貯藏上的便利，需要時抵押的便利；適應顧客心理的便利，（節檢查手續），增加產品的信用名譽，由此可提出高產品的價值而獲較鉅的售價。

四、

時間與勞力的利益：農人若直接在自己的農場中，售出生產品與經紀人；那麼，一部分（或竟是大部分）的利益，必為經紀人的所有。若不然，運到三，四十里路距離的市街去，這生產品雖可以稍高價格，但是運送的時間和勞力都空耗了，得不償失。其所增加高之價，不敵耗去的時間、勞力的價值。今以生產合作社擔任共同出售生產品，則社員可於有暇時將貨放置生產合作社的倉庫中，一待物價高漲，便可售去。或不及等待，

便可用運銷合作的方法，由生產合作社運往他處銷售，農人無損而獲利較多，時間、勞力便祇有益而無害了。

五、專心生產上之利益：有生產合作社，農人得以努力於耕作墾殖；有暇，且可兼營副業，而委貿易之責於生產合作社，此即實受分業的利益。

六、重量數量上的利益：農人將生產品出售時，其數量，重量每為經紀人所掉弄，故意持低勒少。農人因為不能得確定的度量衡；同時，因為非經紀人不得銷售，祇好忍氣吞聲，任其宰割。有了生產合作社，這箇問題根本不成為問題，因為合作社可以以公平的態度，確定其重量或數量。

七、運費手續費上的利益：生產者以各人各箇的能力設法販賣其生產品，消耗運費，手續費甚多。如組織了生產合作社，以共

同的力量，運送大批生產品銷售，愈多愈比較便宜。

八、安心販賣上的利益：農人組織生產合作社，不僅是可得有形的利益，同時也可以得着精神上的利益。平均，農人經經紀人的手銷售生產物，每每心中惴惴，處處須防其狡猾。若生產經合作社代為銷售，農人便儘可放心，高枕無憂，豈不是精神上得到許多的利益嗎？

九、工作上的利益：農人業務經營上，需要種種設備。譬如：國為要喫飯，便要研米。農人直接用人工研米，盡全日之力，耗盡一人的勞力，所得結果，至多祇研得一、二石米。若是組織了生產合作社（利用的），設備了機米機，便祇須將穀拿到機中，一會見工夫，就可研一、二十石。每研一石米，所費不過國幣數分；而且要比較人工研的勻細潔白許多，效用當然是較

高了。這就是利用上顯著的例。

十、經濟設備的利益：生產合作社可以供給社員通常用具，如婚

嫁用禮服、裝飾品，葬儀用具；供給社員職業上的設備，如儲穀

麥的倉；貯蔬果的箱，以及漁具，獵具。社員隨時取用，不過

納些少費資。如果箇人製備這許多東西，不僅是箇人無此力

量，並且也不得完全。這也是利用合作的便益。

四、生產合作社的規則

生產合作社的組織和職員，爲與消費合作社相差不多。所不同的，祇是分股的方法。生產合作社是按照所經營的業務一項、或數項爲標準而分股的，如兼營運送、墾植、批發、等；便可各分爲一股。事務繁多的，並可分立一部，以負擔其職責。這是應當體察情勢而決定的。

生產合作社的規矩，就其至緊要的說，有下列各條：

一、生產合作社社員每人須有一投票權（這是各種合作社共同的，但是，生產合作社對於票權尤當注意；因為業務繁，金錢進出多；經營者的人選不易，非得大多數公認不可。對業務上的表決，也是這一樣的理由）。

二、生產合作社社員所投的資本，應有相當的限制。

三、生產合作社社員須限於實業品的生產者，或其他——如漁、獵、手工、等——生產或製造者；絕對不許資本家加入社內。

四、生產合作社社員股本的利息，應與官利相等。（餘利支配，不在此限。）

五、生產合作社應以一種事業為中心。查照地方情形，任擇一種農產物品為根據。

六、生產合作社社員應與合作社成立一種契約。

七、生產合作須以地方單位爲基礎，其組織，大別爲二種：

壹、由農人先組地方合作社；再由各地合作社聯合而成合作

社縣聯合社；或再由以上擴聯組而成合作社省聯合社。

貳、由農人直接隸屬於總社而組織之。雖有地方分社及縣分社

的組織，大都不是有完全獨立性的，祇是一箇支分機關。

上敘兩項組織，各有其利弊：『一』較爲適宜。因爲在一地方

的農人，有互助信託的可能，故都願意投資，而設立堆棧、

倉庫、機廠等，而參與合作組織的管理及活動，以共佔其利

益，並改良農村的生活。『二』因爲略似中央集權制，運用不

大靈活，而且減少地方農人的興趣與信賴。——但是，規模

大，力量弘，獲益優厚多了。

八、生產合作社應嚴守互助協作的原理而經營。

九、生產合作社應以本社所有的資金為營業標準，切忌借貸。

十、生產合作社應建設一律等級的標準，且嚴厲防止投機。

十一、不繳股份資金的人也可加入生產合作社為社員；——但，其所認定的股資即由其營業項下所分得的淨利扣足。

十二、生產合作社應具有調節物價的性質。

十三、生產合作社的財產的有形或無形虧耗，應減去之。

十四、生產合作社嚴厲禁止賒欠。

十五、生產合作社的帳目，每年應詳晰清查，公布報告。

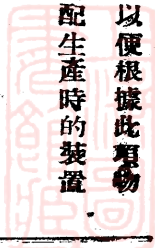
十六、生產合作社是超然的，不可孱雜政治派別意見，祇要是中國人任何人皆可加入。

生產合作社所處理的物品，應當在生產合作社章程中規定：理事當詳查所經營地域內物品散布的狀況及其散布的地點，編訂『生產預定表』；記載所調查各事

項，於調查時，隨時填明，以備報告於社務會議及社務委員會。以便根據此項物品生產預定為標準，預為籌劃：當如何開闢物品的銷路，如何支配生產時的裝置供給，……等一切事項。茲將表式列下：

□□縣 第□區 □□鄉〔鎮〕□□生產合作社生產預定表
 調查者〔印〕
 調查時

社員姓名	社員住址〔團鄰〕	物品名稱	品質	產額	產期	存貯狀況	占地畝數	合作社適當收辦之時期



五 生產合作之特種組織

甲 耕地合作

耕地合作社，是利用合作社的一種，也就是生產合作社的一種，生產合作社也可兼營的。其辦法有兩種：

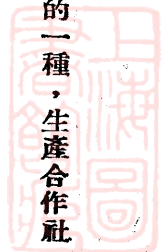
一、耕地合作社借入或租入耕地，供給社員利用；

二、由耕地合作社收買土地，或開墾荒地後，供給社員利用。

這兩種辦法相不同，目的和利益都是一樣的。概括說起來，就是：社員做合作社的佃農，合地主、佃戶而一之。不過這種辦法，在中國不大需要。因為中國小農多，大農少。小農如果有加入合作社使合作社能設達到租或買地給他們耕種的力量，他們就毋須合作社，可以直接買些土地，作小小的自耕農。

乙 工廠利用合作社

要免除資本家的毒害，而使工人——勞動者成爲獨立的企業家，工廠利用合



作社確是不可少的階梯。現代工人因受壓而與資本家抗峙，爭鬪頻繁，以致釀起階級鬪爭的社會革命，全世界都在這雲霧迷罩之中而無法可以得到解決。根本治療這箇結癥的方法，祇有使勞動工人自有其工廠，自作自工。資本國有，而使工人工作於公有的廠中。但是這方法很不易實施，而且不大合乎事實上的經營。所以，祇有先行創立『工廠利用合作社』。法蘭西現在就在實際倡行這種制度，冀圖消滅階級鬥爭。

工廠利用合作社的組織，是由多數工人各出資金，建設工廠，裝置機械，採購原料，工人就此製成貨品出賣——或再實行販賣合作制度賣出；——所得的利益，依照職工的能率分配。所以，工廠利用合作社，實含有生產合作社和加工販賣合作社的性質。

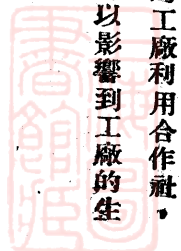
這種制度，工人的能率，可以倍加；所得利益，更是較投廠工作數倍以上，也必定大發達；社會生產也必隨之而大增。——但是經營工廠，不是一樁容易的

第 七 章 命。這是應加特別注意的。

第 事，這是世界上任何人都承認的，尤其是工人爲社員而組織的工廠利用合作社，
七 偶一大意，便可失敗，固不待言，而社員稍越範圍，也就可以影響到工廠的生
章 命。這是應加特別注意的。

萬 合
作

歲



第八章 信用合作

一 信用合作的意義

信用合作社，即是對於社員施行放款，或收儲存款的合作社。保險合作，也是信用合作的一種；其質性，和存儲大略相近。信用合作的意義，要是切實明確的解釋出來，就是；財力薄弱的人（平民、貧民）爲要達到低利貸款，或便利儲蓄的需要起見，糾集志同道合的人，同心協力，所組織的達到目的的機關。

信用合作社，或稱爲「信託合作社」。也有人叫他做「平民銀行」，「合作銀行」，「庶民銀行」，「農民銀行」；……但，都不是信用合作社確切的名稱。因爲平民銀行等的性質雖可以包涵在信用合作之內，而信用合作委實是合作制度，而不是單純的銀行業務。同時，平民銀行……等，也不是一定要依合作制度而組織，照普通銀行制度組織也可以的。所以，這些名辭，都不適於信用合作社。



日本稱爲『信託組合』，或『信用組合』。卻是我國現在還是以用『信用合作社』的名辭來得恰當。不過信用合作社的組織，因所在地而卻有兩種分別，即——

鄉鎮信用合作社；——在鄉鎮組織的；又叫做『農村信用合作社』，『農
民合作銀行』。

都市信用合作社：——在都市組織的；又叫做『市民信用合作社』，『市

民合作銀行』。

生產事業和物質文化，兩者的發達，是如影隨形的。而資本主義的發達，在合作制度沒有普徧以前，也一定因物質文明，生產發達，而日益高漲激烈。大資本吞併小資本，弱肉強食，富者愈富，貧者益貧；人類生存日益艱難，而競存更日益猛烈，大多數人類趨入危險滅亡之途。信用合作社，就是對於這種普徧現象對症下藥，使中產階級以下的人民，得低利貸款的救濟，以企圖其產業得以發展，賴此相當的接濟，而泯滅貧富的特殊。

儲蓄事業的經營者，有銀行、錢莊、郵局、及其他之商行、與專營儲蓄業務的組織。其結果，使儲蓄事業所吸收的資產，全部集中於都會。以致農村本身大感缺乏的痛苦。若於鄉、鎮農村中，組織信用合作社，整理當地的經濟事務，凡關於資金運用的手續——繁雜手續與零星費用，實可節省不少。且鄉、鎮農村中所有的資金不致流失至他方，積之既久，鄉、鎮經濟自然以信用合作社為其樞紐，而為本地挹注之資，減少本地資金缺乏的痛苦。大凡時勢愈益進步，資金之為用亦愈益顯著。一方面物價騰貴，生活程度激劇增高；一方面如使用機械，選擇種子，購取肥料，買置土地，建築貯倉，設備畜欄，無一不需充分的資金。纔能應付。人們多說：『現代農業，已超於資本化』，這話並不違背事實。因為這箇緣故，信用合作社在今日的農業社會，更加是顯其特殊而必要的功能。

二 信用合作的效果

根據上節所述，我們已可澈底知道信用合作社在農村——尤其是中國的農村——

第八章 第 的重要與急需的程度。我國農民在今日的環境之下，其貧苦與債務的桎梏，既使其精神上、物質上、感到極端的痛苦；業務上、工作上、也深蒙其影響而無由發展，且日就衰亡；較之世界任何國家的農民尤為艱辛。信用合作社所以結組的理由，就是因為其理由，是救濟農人的貧窘；解脫農人的債務，力助農業的改良，而致之於繁榮。因此，信用合作社在中國農人，可以說是極有關係的事業。

信用合作社的效果，可分為精神的、物質的、兩方面：精神的效果，是以同情、同意、互助、互利、共樂、共憂、的特殊精神，訓練團體的共同生活，以建設將來的新社會，完成新的基礎。——物質的效果，是以低利供給社員必要的資金——業務上需給的資金——同時，使社員充分的得到儲蓄的便利，而企謀社員產業及經濟的發達，生活的增進，生存的安寧。綜按之，可分為六條：——

一、 養成社員自治精神：信用合作社以合作社共同利益為目的，中產階級以下的人民集結成團體，藉這箇團體——信用合作社——

的功能，親愛扶持，艱窘之來，有所呼救；不致於和舊農村社會任你宛轉慘呼以至於死也沒人瞧睜的惡現狀。而毋須高呼庚癸，便可得救。在這一點上，實可以養成民衆自治精神。

二、
輔助農業發展：信用合作社的放款的用途，是限定社員必須將這款項用於其生產的業務上！改良或救濟——而不得供其無端費去。放款以後，在相當與可能的範圍內，須受信用合作社的指導和監察，以防止其濫用。所以信用合作社這種辦法，可以增進社會的生產力。其重大原因與功效的原動，尤其在以資金接濟產業窘貧者，維持而改進之，使永無墮廢的一日。

三、
減少社員的經濟壓迫：當經濟界發生大恐慌的時候，信用合作社社員因為有信用合作社可以供給低利的貸款，可以免得強壓迫的痛苦。就是平時也可以不受那些高利盤剝的放債者及土

豪、劣紳的剝削。

四、增加社員的利益：信用合作社社員的儲蓄金額數既多，信用合作社便可以將這大批資金運轉增加，利益當然隨之而愈益增大。這種運轉所得的贏利——即是紅利——當然合作制度的原理按儲蓄的數量，支配給社員享受。這就是社員儲蓄應得的利息以外的雙重特別利益，爲任何儲蓄機關所沒有的（吸收資金的投機式的儲蓄經營者除外）。

五、供給低利資金：信用合作社社員得向信用合作社借款，而祇須付出極低微的利息。且可收得分配的紅利。

六、發展社員的經營：農村經營每每限於經濟而無由着手實現，有了信用合作社，社員可以貸得低利的款項，而實行其意志所

嚮的經營改革。

三 信用合作社的特質

信用合作爲合作制度中重要的一種。其發生是中華民國紀元前六十四年（清道光二十八年、戊申、西歷一八四八年，日本永嘉元年。）歐羅巴經濟陷入大恐慌境地。德意志金融大受打擊，平民生計極端艱困。許爾志（Hermann Schulze Delitzsch）鑒於社會的不安狀態，在德意志中部之『臺禮基』首創一種信用合作制度，適合於城市施行。又有雷馨森（Friedrich Wilhelm Raiffeisen）在德意志西部之『來因』農村中亦創設一種信用合作制度，適合於鄉、鎮農村的需要，以救農村的經濟恐慌。這兩種信用合作制度至今採用。各有各的特點，且分錄如下（許爾志的信用合作制度雖是適於都市的，不在本書——地方自治區鎮制所適用——的範圍，爲便利參考，也錄在下面）：

甲、雷馨森是信用合作社的特質：

——適用於鄉鎮農村——農人——

一、信用合作社的區域限於一村、或數村。

二、信用合作社社員限於本村的農人。

三、信用合作社社員祇須各出少額的資金，其大部份由創辦人捐助（近時有採用政府補助制的）。

四、信用合作社社員負連帶責任。

五、信用合作社員不繳入社費及一切資費。

六、放款，為長期低利；償還，為分期償清。

七、非信用合作社社員不得向信用合作社貸款。

八、放款，不收抵押品，純採對人信用方法；有時，僅需保證人，並按時調查借款的用途，以防濫用；儻發覺有濫用情弊，即於是期內，將所貸放之款收回。

九、信用合作社有贏餘時，全部充作公積金，社員退社時，不得



提取。

十、信用合作社設理事五人，監事（或稱『監察』）六人至九人，由社員中信用卓著的人擔任（此制與中華合作社組織不合）。監事至少每月實行檢查一次。

十一、信用合作社的職員除會計以外，都為無給義務職。

十二、信用合作社因為區域小，社員少，且社員多是農人，易致資金有過或不及的現象，應組織『信用合作社聯合會』以補救其弊。

乙、許爾志式信用合作社的特質：——

——適用於都市——工人——小商人——的——

一、以市街地為信用合作社的區域。

二、信用合作社社員大部為中產以下的工人·小商人。

- 三、無限責任，社員出資以多爲貴。
- 四、非信用合作社社員有時亦可通融貸款
- 五、貸款，須具確實保證或擔保。
- 六、放款期間短，利率普通。
- 七、按利益的比例，分派贏利——紅利。
- 八、信用合作社可以發支票。
- 九、信用合作社的職員發給工資。
- 十、調查不嚴格，借款較多，社員人數較多。
- 十一、資金的需要供給，容易調查。
- 十二、信用合作社聯合會非急切與需要。

以上兩式，許爾志創行略前，雷森略後。現在全世界的信用合作社，多逃不出這兩式。不過有全採甲式的；有全採乙式的；有以甲式爲主，而參以乙式；或



以乙式爲主，而參以甲式；亦有兩式參和採用的。中國現在都市、農村經濟同被帝國主義經濟、政治、武力、……種種侵略，而同陷入恐慌的悲境，農業感受的影響更甚，信用合作社實爲不可或少或緩的抵抗經濟侵略與自救的工具。——但是，應採那一式，卻是要體察情勢，而具有其特質，以應付環境，且調節貧富的懸殊，緩衝勞資的爭鬥。那麼，自由主義的經濟勢力，勞資所爭的波瀾可便都不到實現於中華了。

四 信用合作社社員義務與權利

信用合作社社員的義務與權利，雖然和一般合作社相差不遠，但是因爲其性質特殊，所以社員的義務與權利，也有其特殊之點；分述如下：

甲 信用合作社社員的義務：

- 一、繳納入社費認納股資；
- 二、借款必須用於正當事業；

三、服從社章及理事會（或稱執行委員會）的決議案；

四、維持及擁護本社，並力助其發展；

五、到期償還貸款。

乙 信用合作社社員的權利：

一、享受信用合作的信用權利；

二、建議於本社；

三、在本社的選舉及被選舉權；

四、出席大會及大會決議表決權；

五、向本社貸款及存款；

六、享受本社贏利的分派；

七、其他法律上及社章上所規定之權利。

五、信用合作的放款存款



信用合作社的放款、存款，是信用合作社的性質之所在，本身應有的業務範圍。——但是，這兩項事務，都不是簡單容易辦理的，內容很爲複雜。關係亦極重大；儻不於此兩項精細研究，決難完成其使命。爲求明瞭起見，特詳晰敘述，以供信用合作社經營者的參照。

甲 信用合作社的放款

信用合作社所收入而運用的資金，有股款、入社費、公積金、各項存款，各種借款、及所發行的債票等項。信用合作社即將此資金貸給社員。這便是『信用合作社的放款』（或稱『放債』）這種貸款的目的，是爲使社員有利於其事業，和普通銀行、錢莊的放款是迥然不同的。普通銀行、錢莊的放款，雖也是有利於借款人，但是，絕不過問其用在那一方面，而能以放款者自己謀利爲目的；所以，有時也有害於借款人。信用合作社的放款，卻是要調查用途，而祇求有利於借款人的。綜括起來，簡單的說：銀行、錢莊放的款，是利己主義；信用合作社的放

款、是利他主義。

信用合作社放款的種類，有各種劃分的方法。極爲繁複。

以用途標準劃分者，計有：

- 一、事業費放款；
- 二、生計費放款。

事業費放款：一稱『事業貸款』；放款的目的，是要借款人的用途，專注在事業上的經營生產的。也有信用合作社單獨祇營事業費放款的，就是規定放款祇限於生產方面。

生計費放款：信用合作社因對於社員生活上維持必需的費用，使其得仗輔助而得致力於其經營。或社員在時間上，生計偶而窘困——如在生產的收穫以前，農民生計費斷缺，而影響及於其所工作的業務等類——信用合作社市以放款，使其繼續工作而不致妨礙。訂明待到相當時期——如已收穫生產品之後等——以低利收回



放款：這就是『生計費放款』，亦稱『生活貸款』。

信用合作社在原則上雖是注意事業放款，但是，農人——或其他有時間性的職業者——因生活費不繼而致影響其工作時，若不予以補助，勢必釀成失業、墮落、自斃、以及種種影響社會及經濟——甚至整個社會的安寧的事實。所以，生計放款，也是信用合作社的極當注意而諒察地方情形力為經營的。

以償還時期劃分的信用合作社放款，計有——

一、定期放款；

二、不定期放款。

定期放款：是訂明一定的時期，必須依計定的期間之內償還借款。這種借款，因為訂明的期間，有長、短的不同，又分為長期放款；短期放款兩種。長期，不得超過一週年以上；短期，約二箇月、三箇月不等。長期放款，是對於獲利較遲的生產事業，如豕魚、牧牛、馬等類；短期放款，是對於即可獲利的生

第八章 第一節 產業，如稻麥田耕植等項。

一、不定期放款：一名『活期放款』。不定期放款，即是借款無一定的償還期限，依信用合作社的意思，隨時可以索取的。這種借款，包涵：往來存款透支，存款利息透支等項。

信用合作社原以定期放款為最合性質。不定期放款，非確認借款人的有相當信用而且其借款確為事業上必要的不可。

以抵押品的有無為信用合作放款的標準而劃分的，有三種——

- 一、信用放款；
- 二、保證放款；
- 三、抵押放款。

信用放款：是信用合作社的主要性質，完全以對人的信用為主，就是不用抵押品及任何保證，祇以借款人的人格信用為擔保的放款。此種放款，限於對社

員，而且須察實其平時的信用及業務的情形與需要程度爲定奪。

保證放款：分具有保證人的保證放款；以社員所有社股（或擔保品）爲保證的保證放款兩種。這種制度，是信用合作社資金支維時，爲安全起見而採用的。

抵押放款：這是以抵押品的經濟爲標準而放款。市鄉信用合作社多用這種制度，便利有抵押品的社員，免得向銀行、錢莊抵押，致負重利損失。農村信用合作社卻是多採信用放款。

信用放款：是農村信用合作社應絕對採行的。保證放款，容易引起保證人藉指制借款人的弊病；抵押借款，祇是抵制銀行、錢莊的一種策略。這是信用合作社營者所應當了解的。

以償還的方法而劃分的信用合作放款，有二種——

一、一次償還放款，

二、分期償還放款。

一次償還放款：就是社員借款時，約定於某一時期內，將借款一次躉還的放款。

分期償還放款：是社員借款時，約定將借去之款，分爲若干期，每期還款若干，共計至某一時期還清的放款。

信用合作社的目的是利社員的；所以分期償還放款，爲信用合作社亟宜採用的有利於社員的放款。因爲社員整批借出應付其事業，而分期以其事業的生產、餘利、或他法還款；正合於信用合作助事業發榮的原旨。一次償還放款，是社員有特別情形時用的。

以票據的有無爲信用合作放款劃分標準的，計有二種——

一、票據放款；

二、無票據放款。

票據放款：是信用合作社在放款時，向借款的社員取一種訂期或不訂期的證

據，或借約等證據，記明借款信約的條款，為將來之憑據的放款。普通信用合作社多採這種制度，以明放款的手續。

無票據放款：信用合作社對於社員放款，不取任何證據借約等類的，就叫『無票據借款』。這是對人信用有絕對的可靠的辦法，頗有危險性，很不易施行。也有信用合作社放款時，要借款社員在一種特定的簿冊，或是任何記事本子上簽字的，卻是按其性質已是票據放款而非無票據放款。

票據放款，又名『證據放款』；無票據放款，也稱『無證據放款』。現在信用合作社很少施行無票據放款的。因為沒有證據是很難使放出的款項得有確切的保障的。

上列各項放款，信用合作社可以指定施行任何一種，也可以兼行數種，或各種都行。總之，應體察環境和需要，必須行得過去，沒有阻礙纔可。

信用合作社放款手續，除普通借款人向信用合作社請求，信用合作社核准放

款等手續而外，信用合作社職員，應在平日調查各箇社員的信用程度，並隨時詳查社員所以要借款的緣故和用途。得到確實答案後，再依本社的經濟狀況而貸與款項。

調查社員的信用程度，是信用合作社業務上必要的事項之一。平時能調查詳確，放款時，便有一定的把握和標準及何種放款方法的適用。這事的實行，應用一種『信用調查表』，由大會（或社務會議）選出若干社員爲『調查委員』。擔任調查工作，規定必須報告的事項和通常若干時日報告一次的期間。同時，並選出若干社員爲『調查評定委員』，評定調查所得的程度及評定調查是否適合。——但是，小規模的信用合作社多有不另設調查委員及調查評定委員而由理事、監事，兼負信用調查的責任。

信用調查，必須有一種標準，爲社員信用程度的標準，纔能評定其信用程度的高下。信用的條件，可分爲三項——

信用調條查表列如下——

甲、借款人的要素：

- 一、 借款償還的能力；
- 二、 借款償還的意志；
- 三、 借款者須有法律上的保障

			某某	社員姓名
			二〇〇	誠實
			一〇〇	勤勉
			二〇〇	技能
			二〇〇	節儉
			一〇〇	家庭狀況
			一〇〇	康健
			一〇〇〇	合計



附 註

本表以百分比率計算社員所屬的鄉鎮閭鄰亦可計入

乙、 借款人所有物產的要素：

				某 某	社 員 姓 名
				一 〇 〇 〇	純 財 產
				六 〇 〇	動 產
				四 〇 〇	不 動 產
				一 〇 〇 〇	事 業
				三 〇 〇 〇	總 計



萬圓，社員純財產四千圓，便是四十分；餘類推。

丁、信用調查表冊（此係農民銀行所製定實施的）

子 信用調查表

名 姓		
標準	滿分	合計
勤勉	100	1000
誠實	100	
財產	100	
節儉	100	
貯蓄	100	
技能	100	
家庭和睦	100	
康健	100	
合計	1000	

丑 信用程度表

姓名	勤勉	誠實	財產	節儉	貯蓄	技能	家庭和睦	康健	合計
----	----	----	----	----	----	----	------	----	----



一、社員存款：本信用合作社社員，將自己所有的款項存入信用合作社的，便是『社員存款』。在信用合作原則上，是以收這種存款爲主體。

二、非社員存款：不是本信用合作社的社員，而將款存入信用合作社的，便是『非社員存款』。這是信用合作社發達，信譽卓著時，所以致的信用存款。——但是，也有信用合作社不收社外存款（即非社員存款）的；也有除社員外，允許社員的家屬及公益團體存款，祇給普通利息不予權利的。

丑、以存款的目的分類：

一、儲蓄存款：信用合作社社員以儲蓄爲目的，按時將一定額數的金錢存入信用合作社，而訂定一定年限，屆期取還本利備用的，便是『蓄存儲款』。這種存款，農人積資購地；工人積資

購工具；婚喪準備……等積零成整的，多實行此制度，官利外依合作原旨並支配贏利，很易達到儲蓄時的目的。

二、金融存款：社員自己所有的金錢，如果自己收藏着，一無生發，不如存在信用合作社中，以生利息；同時，又免去自己保管的煩難。要用之時，就將存款時所得的存摺或是填簽支票去取。這一種，就是『金融存款』。

寅、以社員儲蓄的意志分類：

一、任悉存款：信用合作社對於社員存款，不加以任何手段，由社員完全憑依自己的意志、而將款存入社中。

二、規定存款：信用合作社依照本社社章的規定，每一社員每按若干時期必須將一定額數的款存入本社，達到規定的年期屆滿時，計利給還。這就叫做『規定存款』。

卯、以存款的期限分類：

一、定期存款；訂定一定的期間，將款存入信用合作社；到期滿本利各收，便是『定期存款』。

二、不定期存款：不定期存款，一名『活期存款』。上敘的金融存款，多採這項辦法。就是信用合作社社員將款存入信用合作社，不定期限，隨時可以支取滾結。存、支、都全任社員（存款人）的自由意志。不過這種存款利率比較要低許多。

六 信用合作的利率及贏餘支配

信用合作社計算利息共分兩種，即是——

一、年利：按週年計算，每屆年終取利。譬如：存款一百圓，訂明週年八釐計利；到了年底，便可收得利息八圓。——但是，也有定三月、或半年一取利錢的，期限任憑議定。（有人說年

利是每年以十箇月計算，這話似是而非。因為週年八釐，祇是按一全年算的。）

二、月利：按月計算，凡屆滿一箇月，便可取利一次。譬如：存款三百圓，訂明月利六釐，存款滿了一箇月，便可以收得利息一圓八角，每年共可得利息二十一圓六角。

在中國商場社會原有的習慣，大多數都是按照月利計算的。到海禁開後，纔效法歐·美，以週年計利算，盛行一時。信用合作社收受的多是零星存款，手續極繁，費用也比較要多一點。如果按月計利，不僅是手續上要感受煩難，且是不易算付，（以社員儲蓄存款三圓，按月八釐計息，每月祇有利息一分六釐；零星瑣碎，很不容易計付。）合作社方面也要受損失。所以，信用合作社對於社員的存款，大多是採用年息制。存款的、儲蓄的，以及借款的（借款也按年利制計

利）都感便利。

存款——儲蓄——起息的日期（即生利的最初一天），分存入、付出、兩種算法：

對於存入的，自他存入的第二天，或是存入的第二箇月爲始，起算利息；對於支

出的，自支款的前一日，或是前一箇月月底爲止，不計利息。這二種計利方法：

計利的，自應當在存款的第二天算起，算到支款的前一天爲止。若依年計利，便

須按照鋼金的種類和地方的情形，酌量規定利息起訖日期。譬如：儲款存入的那

箇月或半箇月和支出的那箇月——不論有多少日——不計利息，（但是也有規定以五

箇日，或十箇日爲限的。大概以不計利的日子少爲貴。）因爲，不計利的日子多

了，很可以阻害社員存儲。譬如：某甲在五月九日，收入國幣一百圓；而甲所屬

的信用合作社是規定：存入的第二箇月纔開始計利的。那時，甲便會想到：『今

天存進去有二十一天沒利息，我何不將這宗款項在這二十一天中做些買賣，或是

暫借給急需的親友，得些利息，待到月底，再將款收齊存入；一樣是下月起息，

這二十一天的子利不是樂得賺的嗎？』這一來某甲因爲不甘心二十一天沒利錢、

而將既收得的錢，或投機，或貸出，或竟存在自己手中無端去出許多，因而受到那損失的影響就不為不大。所以，信用合作社為切實提倡社員儲蓄起見，當然應該採用最近起利最後止利的方法，以完成信用合作的使命，且免除上敘的弊害的。（貸出借款是以放、收的當日起息。）

利息的計算，有單利計算、複利計算兩種。單利計算，是永久照約定利息計算，譬如：社員存款國幣四百圓，週年六釐計算，滿了一週年，並本是四百二十四圓；滿了二週年，並本是四百四十八圓。這種方法，如今已不適用，尤其是信用合作社，應當除棄這種資本家銀行利我主義惡例。——複利計算，俗稱『利上扶利』，或『利上加利』；就是應得的利息，不會取去，便要算作存款，和原有的存款一般起息。譬如：社員存款二百圓，週年八釐計利，滿了一週年，並本是二百一十六圓；這一十六圓利錢存款人不會取去，到第二週年滿了，連本便是二百三十三圓二角八分了。又；社員存款一百圓，週年八釐計利，每半年一結，

第八 屆半年時，存款人應得的四圓利錢未曾取去，到年終時，便已成爲一百零八圓一角六分。這種殖利方法，驟看去似是爲數甚微，不值得注意，——但是經深月久，愈來愈大，利錢如動物孳生一般的遞加上去，爲數也很驚人咧！

信用合作社放款的利率較之存款利率稍高，纔能維持而有贏餘。贏餘亦稱『紅利』或『盈餘』。其支配方法：應當以十分之二爲公積金，（公積以達到與全部資金額相等爲止。）餘八分統歸社員支派。——也有另提出一部爲地方公益捐，或提出一部，充社員公益費的——但是，社員分派時，須在盈餘中提出一部分來做『合作分配』（或作『購用支配』），即是主顧所得的紅利。社員之得贏利的，應有相當的限制，以表現合作精神，與資本案唯一的利己主義有殊別。例如：社員之接出資額而支得紅利的，不得超過年利一分。因爲這也是股息中的一種。全部盈餘支配方法舉例如下：

公積金百分之二十；

教育基金：百分之十五；

社員共同利益之事業費：百分之十；

職員酬勞：百分之十；

股息及顧客紅利 百分之三十

特別公積金及公益費：百分之十五

公積金積到和資金全額相等之時，那百分之二十的贏餘，可由大會公議處分。例如：以後以一半充公益費；這一半又分爲二：一爲社員共同利益事業的擴展；一爲職員酬勞。或是：共分爲四部：一部爲社員的顧客分紅；一部爲教育基金；一部爲社員共同利益的事業費；一部爲公益捐。——總之：公積金滿額以後，其二分贏利之支配，在以共同利益爲目的而不爲資本金所分的大部分的範圍內，由社員大會議決其支配方法。

合作制度

七 信用合作社的組織



信用合作社內部的組織，可以分爲四部，就是——

- 一、營業部：掌管關於放款存款匯劃及代理收付款項等事。
- 二、儲蓄部：掌管關於活期或定期儲蓄事項。
- 三、審計部：掌管關於稽核考查帳目監督營業等事項。
- 四、總務部：專管保管收藏以及一切內部與不屬其他各部事項。

這是信用合作社組織的大概。至其於中分股組織等項，不是這短短的篇幅所能容納的，祇好暫時從闕，待作者編撰合作專書時，再詳敘。

第九章 結語

合作制度在中國的需要情形，已如上述。但是，今日中國一般人雖知道合作社的重要，卻是不知其詳，因而無法着手組織，尤其是農村鄉鎮：也有至今還不

知道合作社是甚麼東西的；也有將合作社當作政府機關的。所以，作者在編撰地方自治叢書時，便將這合作社三大類——消費合作，生產合作、信用合作——的大綱說明，以便地方自治主持者和自治民衆於此有所採擇。至於合作社詳晰分類不下數十種，非本書篇幅所能盡。因此，祇能擇其與地方自治、區、鄉、鎮、有密切關繫而且是急需的幾種合作社之要項簡切的述出來。其餘的祇好待作者編著敘述合作專書時再行詳論。

現在『合作法』還沒頒布，組織合作社，頗感無所依據之苦；這是各省縣民衆現在所同感到的。本書就事實上我國的特殊情形，參照各國的合作制度，取長舍短，摘其善美，而無流弊之點的編輯成書。敢大膽的說一句：『雖不中不遠矣』若照此書組織合作社，大約——預料——合作法頒布時，當不致有十分出入。絕對衝突之點。這是作者自問頗費了一番心力的。

關於各種合作社的普通大綱，因為記敘的便利，多見『消費合作』一章之中

第九，讀者可參照該章。其關於消費合作的特性以外的記述，各種合作社都可依據通

用的。

章 以上所述，讀者如有見教，十分熱烈的歡迎！

十九、三、十九、於上海：



上海图书馆藏书



中華民族

完成自治

努力革命

建設民國

017799

