

江蘇省建設廳 編刊第二種
中華郵政特准掛號認爲新聞紙類

江蘇合作

陸軍史題
[印]

第十二期

本期要目

合作談座

農村怎樣可以走上富裕之路.....章元善

資本主義的現階段與中國合作運動.....侯哲華

農村合作社借款問題.....丁宗儒

經濟建設

目前舊桑的補救辦法.....高振

育苗造林及保護須知

情況介紹

金壇縣二十五年度上半期合作事業進行報

告書.....李克訪

參考資料

合作金庫規程

江蘇省農民銀行常州分行
武進縣合作指導員合作社放款規約暨介紹借款
標準

江蘇省各縣合作社統計表

廣播台

合作消息

編輯兼發行

江蘇合作半月刊社

社址：江蘇省建設廳

中華民國二十六年四月一日出版

農民怎樣可以走上富裕之路

章元善

一
我國的人民有百分之八十以上是靠種地吃飯的。一年四季可以種地的時候，在北方有七個月光景，在南方因為氣候好，可以多有兩三個月，在北方莊稼一年只可收兩回，在南方可收三回至四回，因此，在北方農民一年有五個月是空閒着。在南方也有兩三個月空閒着。

這農閒的時間，農民正好拿來利用做點手工藝品賣給人家，藉此賺點錢。可是事實上不然，除了極少數人去利用外，大多數在這時候都是祇消費，不生產，把這寶貴的時間白白地糟塌掉，真是可惜的很！

還有農家婦女，很多是無所事事祇會消費，而不想法做點生產的工作，這是更不應該的了。

農民不但不知道利用農閒，並且他們一向只知種地，不知在他們種出來的農產上加工。棉花就可自己軋子榨油，羊毛就可自己梳洗整理……等等，都是自己用自己的農產利用農閒的法子。而且有些很好的東西，農民也不去利用，例如玉米外邊一層包葉，裏面的心子，向來是當作廢料拿來燒火的，高粱桿子也是這樣，獸骨更是隨便丟掉。認為毫無用處。我們要知道這些東西實在是些有用的材料，並非是只可拿來燒火或隨便丟掉的廢物，玉米包葉可以織成蒲墊，心子可以做成紙張明角一類的物件。高粱桿子可織涼帽，獸骨可做成各種用具，諸如此類，不勝枚舉。

不錯，時間有了，原料亦有了。但是發展副產多少總要些本錢。這個也有辦法，農民收下的糧食，一向是賣出一部，完糧買物，其餘都囤在家中，一年之內可以不愁沒有飯吃。須知這些糧食就是錢，囤積在家中無異於把本錢死壓起來。歷上十來個月，一點利息也得不到，多麼可惜！假如把這囤積在家中的糧食存在農倉裏去，押出錢來，就可做副業的資金。軋花買機，榨油買床……等就有辦法了。等到要吃的時候，再到農倉去，把米贖出來，不是一樣的很方便嗎？

二

農村手工業——即農村副業——是一個極重要的問題。各國對牠都很注意，俄國的工業品，出產在農村的，比出產在城市的數量、價值、種類，樣樣還多出幾倍來。英美等國，工業固極發達，然而農產的加工，許多是在鄉村中做的。在日本，兒童玩具並非是由大工廠造出來的，而是由鄉村農民利用農閒製造的，祇是由大公司蒐集運銷而已。因此日本的兒童玩具價錢非常便宜，也就因為便宜，所以方能行銷全世界。祇就這一項手工業而論，日本的農民已不知得到了多少的好處。

我國的農民祇靠種地吃飯，是很苦的，不另外想點法子賺錢，生活是難以改善的。而手工業正可給予農民一個大的幫助，所以手工業在我國是絕對不容忽視的。

我國農民有空閒，有原料，也有錢，論理農村的手工業，應該是很發達的了，然而實際上農村手工藝品出產的很少。這

一部分固然要怪農民不會替自己打算，但大部分是由於手工藝品缺乏銷路，做出來不容易找到主顧。我國的手工藝品，最著如山東的鄒州草帽與髮網，都是沒有多大銷路的。缺乏銷路最大的原因有兩個：一是產品本身欠良的地方很多，而仍牢守成法，未能投人所好；二是沒有常設的收買運銷的機關；農民有了手工藝品，而不知道往那裏去出售。所以現在要想發展農村手工業，非要在這兩方面想點辦法不可。

三

農村副業在新近的十幾年來不斷的有人提倡過，終因力量不夠，沒有整個的計劃，所以還沒有很大的成效。諸位，現在好了，我們的政府注意到這個問題，要集合大家的力量，領導着民衆，去好好的辦這一件事。行政院的蔣院長，近年來提倡經濟建設不遺餘力，今年七月間組織了一個國民經濟建設運動委員會（簡稱經建總會），擔負具體設計與實施的責任。這個委員會爲要發展國貨，溝通手工藝品與機製品的貿易，於最近決定了三個辦法：一個是舉行全國手工藝品展覽會，一個是制定全國手工業及農村副業推動計劃，一個是在各地設立國貨公司。關於這三個辦法，現在向農民們作一個簡單的報告。

要曉得什麼手工藝應當改良，第一步就是把各地的出品，聚在一處大家拿出來看看，比較比較。所以經建總會發起了一個全國手工藝品展覽會，以研究發展地方特殊產品爲宗旨，定於廿六年五月一日在首都舉行，會期暫定一月，於必要時還要到上海繼續舉行一次。現在籌備委員會已向各省市徵集手工藝品，農民們應將其產品交由所在地商會彙送展覽會，如省市政府要舉行手工藝品初展會時，應徵之品，應由出品人送初展會先行展覽，再由初展會選擇彙送全國展覽會。全國展覽會，對各類出品於展覽會閉幕後一律發還。

各地的手工藝出品是拿來展覽了，但是還得想改良的法子

。所以同時又有一個推動的計劃，這事說來容易，入手就難。現在打算先從調查各地土產品入手，在宣傳、技術指導、資金貸與、改良運輸及貨品銷售諸方面。都要聘請專門家詳細研究，一件一件的去辦。

此外還有一個國貨公司，這是專爲推銷國貨的組織。在我國幾個大商埠雖是已經設立了專賣國貨的舖子，但是大家沒有一個聯絡，只能把工廠出品推銷到內地去，沒有能把內地的手工業品推銷出來，所以未能充分發揮其推銷國貨的效能。現在經建總會決定創辦國貨聯合營業公司，股本暫定二百萬元，政府國貨工廠及國貨公司各認三分之一。這個公司要在全國各地多設國貨公司，一方面運銷農村的手工藝品，一方面運銷各地所出的國貨（各種新興工業的機製品，當然包括在內），農民賣出手工藝品，換進國內各地的產品，農民們的手工藝品，有地銷售，就有能力購用全國各地的國貨，生活漸可改善。而我國新興工業產品有了銷路，我國的工業自然也可蒸蒸日上，不必再去買洋貨，讓我們的金錢流到外洋去。若是我們的出品力加改良，弄得價廉物美，更可以把我們的產品推銷到外國去。到那時候，我們的人民富裕了，國家也強盛了。

四

話說到這裏，大家心裏一定有個問題發生，就是國貨公司既然是設在城裏，農村離城都是相當遠的，而且農民各人所要賣的與所要買的都是很零星的，同牠去交易不是太不方便嗎？這確實是個問題，可是經建總會已經有了解決的辦法，那便是拿鄉鎮的合作社做一個吐納機關的辦法。

近年來合作社在我國發展的快極了。一般農民對牠發生了信仰，知道牠的確可以給大家謀幸福，於是競相組織，並去熱烈參加，這是一個很可喜的現象。現在政府要叫鄉鎮的合作社，尤其是消費合作社多給人民做點好事，要叫牠推行國貨的總

樞紐。農民有了手工藝品，可以把它委托合作社賣給國貨公司，國貨公司也可以把種種國貨委托合作社賣給各農民。將來國貨公司與合作社兩方進貨售貨，定出記帳的辦法來，到了相當時期，彼此結帳一次，貨價相抵，這不是很便利嗎？合作社輸出農村的手工藝品，同時收進各地的國貨，經濟流通，人民逐漸可以富裕，購買力量增加，生活程度便可漸漸提高。

農民的手工藝品，也許因為樣式、顏色、質料等等的關係，不能受人歡迎，銷路不廣。政府自當領導人民，研究怎樣使

資本主義的現階段與中國合作運動（續）

侯哲荃

現在，中國民族復興的機會，已近在眉睫，那麼在機會到臨以前，應該怎樣的妥籌準備呢？

我們要知道中國民族復興的準備，不是目前對外關係的改善，也不是武裝的配備，而最緊要的是民族力量的充實，和民族意識的樹立。所謂民族力量的充實，即是要使中國民族能夠排除內在的矛盾，進而具有對外的抵抗力。所謂民族意識的樹立，即是要大家具有復興的信念，尤其要對於復興路線的了解。為樹立這兩種基礎起見，我們須得接着討論方式的問題。

據一般人的意見：要充實民族力量，多主張改革內政；要樹立民族意識，多主張依賴教育。從表面上看來，這些方式是很對的，然而骨子裏決不會因為這樣不着實際的設施，可以把大戰前夕的中國準備達到可以把把握復興的程度。其理由即是忽視了中國內在的矛盾，這種矛盾，在社會方面是民衆一般散沙地偶然集合，從政治上看見民衆被貧污土劣在欺騙剝削，從經濟上看是中國道地的小資本家附庸在帝國主義的身上。這些矛盾決不是單純的改革內政可以解決的。至於以教育來增高中國民族意識，固然不錯，可是方式上成了問題，不能深入民衆的教

其改良，把不受人歡迎的產品，改變成受人歡迎的產品。而且這事一經通盤籌劃，我們還可把甲村的手藝與乙村的手藝配合起來，做成各種完美的手工藝品。所以這次國貨的聯絡，於農村手工業的前途，無疑的是有很大益處的。

總之，政府對農民的生活已經大大的注意起來，農民們都要在政府指導之下，一齊努力，手工業發達，農民就可富裕，這是國民經濟建設運動的一種希望。這件事很有關係。此後還有話說，目下說到這兒為止。（完）

育，決不能担負這樣偉大的使命。因此，我們的準備問題，必須採取一種有效的方法，這方法我們根據事實上而擇定了「合作」。

我們相信合作是一種民衆組織。誰都知道，由組織可以產生一種力量，所以組織是中國民族力量的充實方法之一。因為合作是永久的團體，是與民衆日常生活發生不可離的關係，是最合理的民主機關，又是民衆直接與政治接觸的導線，所以合作組織是民衆所需要的，那麼可以把一盤散沙的民衆比較堅固的團結起來，團結以後，自然力量隨之而生。

同時合作是一種經濟組織，牠的活動以經濟為主體，尤其是處處在經濟上給與民衆以最迅速的最顯明的利益，他可以抵抗經濟的剝削，直接與剝削者發生鬥爭，由鬥爭而得到利益，所以民衆對於這樣的經濟團體，決沒有不竭誠擁護的，因為民衆的擁護，牠的力量自然增大，必須是這樣增大可能的團體，才能充實民族力量。

更進一步；我們認為合作又是一種教育機關，因為從合作組織可以使民衆了解一盤散沙的不能繼續生存，可以由直接與

政治發生關係，而認清政治環境及其壓迫而增加其對帝國主義者以及國內土豪劣紳貪官污吏之系統的狼狽為奸。獲得政治方法的訓練，還可以此訓練以對付帝國主義，尤其重要的是了解現代生產關係，從感受剝削的痛苦上，增加了他們對帝國主義者商品侵略和資本家壓榨的反抗意識，而且從了解固有關係可以使得他們對於新興經濟的興趣與趨向濃厚起來。我們可以大膽的說：這種拿事實來教育，才是有效的，才能深入民衆，獲得民衆的同情。

在這裏，不得不涉及其他的民衆組織的方法，更有人直截了當的使民衆參加政治，如農民協會職業工會等是。我們并不想故意的為難，但事實上不許他們發生什麼作用，政治鬥爭的農民協會職業工會，在民衆還沒有從事實上理解政治的時候，其結果不是有名無實，便是盲動亂動，決不能成為永恆的鬥爭團體。民團方式好像很時髦，但是效用只在搜剿土匪，沒有匪的地區便不需要牠，決不能成為普通的民衆組織。學校機關本來是百年大計，然而迫在眉睫的時機，不是百年以後的工程，何況在此經濟崩潰時期，日食尚不得一飽，民衆怎麼會感覺教育的需要，以教育機關而欲結合民衆領導民衆，其外表也許會被智識份子描寫得富麗堂皇，實際上決不能獲得很大的功效，這些分析，都是站在很純潔的立場來觀察的。

合作組織，既然是民衆團體，經濟組織，而且兼領了教育機關，比起其他方式，自然不可同日而語。現在為使讀者更加明瞭起見，把合作的性質略為加以說明。

本來合作已有相當的歷史，過去牠幾乎成了一個八面玲瓏的美人，就國際環境言，在資本主義，社會主義，乃至法西斯蒂，無不與合作有相當的關係，資本主義的國家如英、法、日、美；社會主義的國家如蘇俄；法西斯蒂的國家如意、德；都是在提倡合作，并予以法律上種種便利。他們都具有各別的用

意，所以合作成為交際之花，有時也被利用、強姦。至就國內而言，也有相當歷史，政府的提倡和社會人士的努力，已經具有相當的基礎，可是要表現得如何充實了民族的力量，發揚了民族的意識，還得我們加緊的努力。所以合作在中國，應當具有特殊的機能，才能適應世界中的中國環境，而負起民族復興的偉大使命。這種特殊的機能，須從合作本身上去建立。實言之，即是要建立一種合作化的體系。因此，中國合作運動不能以外國的方式搬到中國來，也非像過去的成績所能滿意的。

合作化的意義，當然與普通的合作組織不同，在牠的組織原則上和活動上，都有特殊的辦法。簡直可以說合作化的體系，是根據下列幾項原則而形成的。

一、要成為最廣泛的最民主的民衆集團，也就是要建立真正的普通的民衆力量，不要被少數人來統治；尤其不要被貧污土劣來操縱。反之，要在平民的聯合形式下來處理他們一切的事件。

二、要成為最普遍的最永久形式。在空間說：牠具有普遍性，即可以適用全民衆一律在合作主義的旗幟下來生活來發展。就時間來說：要使這種形式成為民衆永久的集團組織，以代替目前各種錯雜的組織。

三、要最適於民衆的經濟條件及其發展，必須使牠與社會的基礎相適合，必須使他便於經濟的發展，才是民衆所需要的，才能成為最民主的最普遍的與最永久的。

四、最要便利於本身的發展。在合作化尚未成功以前，為進行便利計，當然不能立刻普遍、勢必逐漸擴大。所以這一系統，在橫的方面，能夠隨時吸收新的份子加入，也就是能夠漸漸擴大，直到全體參加或發生關係為止；在縱的方面，也須能夠伸長直到系統完整為止。所以牠的縱橫兩方面伸縮性是要充分的具備

的。

除了組織原則之外，須就牠的活動來說，我們分經濟活動與非經濟活動兩方面。經濟活動的根本必需條件，可以包括下列幾點：

- 一、實施計劃的統制的經濟，消滅生產分配的無政府狀態，實行妥善的調節。
- 二、調整都市與農村，使結合成為自治的單獨經濟，即建立一定區域內相對的經濟獨立并相對的自給方針。
- 三、生產工具以合作社所有為原則，儘可能的收歸社營，逐漸消滅剝削的成分，以至於絕滅為止。
- 四、儘可能的用一定區域內本身的力量來發展區域內一切經濟建設，非不得已時以不借區域外的力量為原則。
- 五、工業的發展應以最大的努力以應付之。選定工業部門，增加生產，在可能範圍內儘量應用新的生產技術，並儘可能的由輕工業向重工業基本工業方面轉變。
- 六、生產方法以合理化為基準，主要的是各種單純生產的結合和動力原料、材料、機械等的供給集中，以及天然資料與工業的適當的配置。
- 七、農業的趨向，主要的，是由工業的發展而提高其數量的增加與技術的向上，并改良土地的利用。實施集團化、專門化、標準化、機械化、化學化。

農村合作社借款問題

在農村經濟百孔千瘡的今日，欲求農村合作社資金自給自足，當然是一件很難的事實。所以利用外界財力，以扶植農村經濟發展，幾成舉國一致的呼聲。江蘇省農民銀行，就是適應此種需要而產生的。所以在牠的放款章程裏面，就明白的規定

八、區域內的寄生階級，榨取階級，逐漸使其消滅，使利益為參加合作社的民衆所共享。

至於非經濟活動，應包括自治和文化等事業，使牠在合作化體系中具備與經濟活動相等的尤其是聯系的作用，以完成一切社會上各部構造的齊整，我們不難推測，這樣的合作社當然是一個極為完整的社會輪廓，所以說，我們應當走的路線不是普通的合作組織，而是要建立合作化體系，以最完整的形式，以代替現代現存的殘破的社會。這樣的功效自然不同了。

三

我們從資本主義的現階段的特徵，談到第二次世界大戰的必然爆發，由世界第二次大戰談到中國復興的機會，又由復興機會談到把握機會和大戰前夕的準備，更由準備問題擇定合作的路線，以及合作化社會形成的建立。這種推演，完全是根據理論與事實來決定的，當然世界的動向，將循此道不息前進。中國民族的興亡，就在這大戰前夕的準備工作是否能夠完成，是否發生功效。同時負起這重大使命的，當然是我們的青年合作者，所以合作者大家都要認識到上述理論的分析，堅定對於合作的信仰，尤其是合作與中國復興問題的關係，竭盡心力的向前幹去，否則，中國民族也許隨着大戰而消失了。這是多麼悲慘的前途！

丁宗儒

了「本行放款以農民所組織之合作社為原則」。且為便利各縣農村合作社往來起見，設立分支行處，竟達七十餘所之多。這在中國農業金融機關裏，可稱唯一合作系統的組織。照理江蘇各縣的合作社，得此金融機關的扶助，應該十分順利的進展了

。可是事實告訴我們，往往在同一縣境以內，同時有數家銀行，與合作社往來。結果法定扶植農村合作機關，反不及其他的銀行能博得農村合作社的好感。這個問題，頗有研討之價值。爰就蘇省各銀行對於合作社放款之情形，作一簡單之評價並略陳管見如左：

1. 放款利率 江蘇農民銀行（以下簡稱農行），對於合作社放款，普通利率以月息一分為標準。雖有信用昭著，經評定等級成績在八十分以上的合作社，放款利率，亦得酌量減低月息一二厘之規定。惜當此合作事業發軔之初，鄉村合作社，成績能列甲等者，殊不多見。故此種低利放款之優待，多數的合作社，未能普遍享受。在一方面，其他各銀行之辦法，則不然。例如上海銀行。一經該行承認之合作社，即可享受月息九厘之放款，如果以後成績優良，信用可靠，猶得酌減利率。此利率之輕重不同也。

又農行放款，遇有到期未清者，則不問合作社之內容如何，一經催收，即照一分三厘至一分五厘之利息計算。於是合作社方面，驟重負擔，而事先又未列入預算，結果非增收社員借款利息，即社內發生虧蝕。故每有努力社務之職員，常因此而消極。合作事業之不能有長足進展者，原因固多，此其一也。愚意農行利率，應酌予減低。催收欠款，尤應特別通融。

2. 申請借款手續 合作社向農行借款，事先必須填具借款申請書，送請農行核准。其分支行收到申請書後，即派員赴鄉調查。將調查結果，連同申請書，一併轉送總行審核。因之公文往返，少則半月，多則一月，在未奉核准以前，分支行處不得自由主張，或某程度之暗示。如可否照准或准許若干。在合作社方面，毫無把握，不勝懸念。迨核准分列，合作社以事前未有準備，借款效用，難免不受影響。至其他銀行之

借款手續，則皆較為簡單。愚意總行對分行，可量予職權，俾分行於調查之後，其在限度內之借款，可以先行批准，然後向總行報告。此項借款，將來亦由分行負責收還。如是在合作社方面，可以適時借款。在農行，亦能效率增加，運用便利，是誠一舉而兩得。此項申請手續，似應請農行方面，予以通融者也。

3. 保證人辦法 農村合作社，以無限或保證責任居多。如果合作社對外負債，則社員全體負有連帶清償之責，此種聯合信用，較之任何保證人均覺可靠。且農行在放款之先，必預徵合作指導員之意見。如指導員認為可放，即不啻指導員負擔一重保證責任。若能於放款時，派員監視，則少數人操縱之弊，自可免去。如係信用合作社之借款，更可將其社員對社所立之借據，收歸農行保管，待其陸續償還時，再行逐一拔還。如此又可免去理事挪用之弊。如有延期不還等情，農行儘可將到期未還者之姓名及款額，抄送合作指導員追究。（因指導員係縣府職員之一，根據農行來函或本人調查所得，簽呈縣長核准，即可由行政方面，出票傳拘，勒令歸還。）如此辦理，較之農行司法訴追手續，既感便利，效力又大。是則保證人之辦法，徒覺予農村合作社之一種難關而已。其收效，較之行政力量之協助，何可同日而語哉。至於保證人之可靠與否，猶其餘事耳。此保證人之辦法，亟宜酌量避免者也。

4. 放款限制 農行放款規定，以用於生產事業為限，如非生產事業，雖有他種正用，勢將不能借款。因此假借移用，在所難免。蓋限制之規定愈嚴，其距實際之情形愈遠。且合作社負有調劑農村金融之使命，今農行規定，何時何事，方得放款，是則合作社之業務，未免過於機械，安在其為調劑農村金融哉。總之，以切於實際需要為限，不必預為限制，使無

通融之餘地，則合作事業之推進，方可見於功效也。

5. 審核通知書之試行 合作社向農行申請借款後，如蒙總行核准，分行方面：雖無正式書面答復，倘有口頭通知，俾便來行，立據領款。如不獲准，往往並口頭通知而無之，使合作社代表無所適從，此法既欠鄭重，更易引起誤會。愚意以為無論准駁，均應以書面答復，在核准者，合作社代表即憑以

經濟建設

目前舊桑的補救辦法

舊桑補救，是目前一個淺顯切要的事實問題，不是迂迴曲折的理論問題，請大家勿忽略！自從繭價跌落以後，農民無意養蠶，把所有的桑樹掘去了一大半，將桑田改種稻麥之類，剩下來的那些以前那樣的愛護，既不加工，又不施肥，由他自生自滅，中間再經過了二十三年的旱災，二十四五年的桑蠶和金龜子為害之後，及至於今，各處的桑樹，異常枯瘦！你如果乘京滬車從鎮江至蘇常間的兩旁的桑樹，幾乎祇看得見短小的樹幹，枝條就不易看見。我們如往內地調查，各處的桑樹，也祇有筆桿般的桑條，稀稀地頂在枯老的樹幹上。至於產量，從前每株可得一二十斤，現在祇有二三斤了。照這樣情形看來，桑葉逐年短少，不再補救，則三五年後將無葉可採了。所以當前急務，一面固然要努力添栽新桑，一面還要培養舊樹。因為現在桑苗供不應求，一時多量添栽，苗不易得，況新桑須三五年後方能採葉，遠水難救近火。故補救舊桑，至為切要。

補救舊桑，自然不外加工施肥。但是桑樹因時季的不同，隨時有適當的培養方法，遠且不論，現在把目前補救舊桑的辦

赴行訂約領款；在核駁者，亦可使合作社代表明瞭所以核減或不准之原因，俾自知所改正，同時合作社代表並可憑以答復其社員，而免責難也。

以上所舉五點，未卜可否實行。尚希合作同志有以指正之。

高振

法，分述於下：

(一) 耕翻桑地

桑樹是深根植物，如果土地鬆肥，桑根可以伸展，枝幹便能繁茂，所以我們每看見枯瘦的桑田裏，總是土堅草密，可知桑樹的衰敗不為無因，我們應該趁這農閒的時候，趕快把桑田耕翻，最好加壅河泥或堆肥，待春暖凍融之後，再鋤細土塊，清理畦溝，則桑根既便於生長，枝幹發育也就容易了。

(二) 施用液肥

近來農村經濟枯竭，農業資本拮据，關於資本使用，實不易於合理化，桑樹在清明節時施用液肥，就是貧苦農民的一個經濟辦法，因為此時桑芽將行開放，若用人糞尿等氮質速效肥料施於桑樹，一則無需貴價，對於經濟上不致困難，再則氮質可以助葉生長，旬日之內，且能見效，因此廢芽（俗名瞎眼）減少，葉量增加，而且葉質肥厚，對於飼蠶滋養較富。

(未完)

育苗造林及保護須知 (續)

女貞 別名冬青 蠟樹 貞木 蟲樹 (四川俗名)

學名 Ligustrum Lucidum Aitoni. 木犀科

(一)產地及土宜 女貞係暖帶樹種，我國四川、貴州、湖南、浙江、福建、雲南及安徽之皖南，有植此樹以放養白蠟蟲者，就中以四川、雲南兩省，湖南之衡州、永州，浙江之義烏，安徽之婺源為盛。在溼潤地，生長尤良好。

(二)種子及發芽 七月間開花。十一月實熟，種子每升重十四兩，約八千至一萬粒，發芽力保存一年，發芽量六成。

(三)效用 通常都植為庭園籬垣。種子可入藥。材質緻密，心邊材灰白色，可為細工用材。有專栽植此樹以放養白蠟蟲者。

(四)作業法 放蠟者多利用隙地，如路旁田埂園畔等處植之。每次放蠟之後，將其舊枝砍伐，令其重發，以為下次養蠟之用，蓋係一種截枝林也。

造林法

近年國內採用女貞植為綠籬者漸盛，故需要苗木者亦愈多，其繁殖法專用播種。惟往往所播之量甚多，而能發芽成苗者甚少，或竟至全部不發芽者，然亦偶然可多數發芽者，曾經舉行試驗獲其結果如次表：

播種時期	播種量	成苗數	種十百頭中之成數	成苗度
八年三月十八日	五〇〇顆	二二三株	四六・四	一四寸
九年一月十八日	同前	一八五	三七・〇	九寸
九年二月十八日	同前	九八	一九・六	七寸
九年三月十八日	同前	四五	九・〇	五寸
九年四月十八日	同前	一〇	二・〇	三寸

九年五月十八日 同前 無

備考 播種地係黏質壤土用條播法覆土三四分

查女貞在長江流域，其種實普通至十二月間方能黑熟，始可採為播種之用。表中第一次播種，係十二月十八日，乃採種後一二日內播下者，幾有播下種子之半數可以成苗，而發芽數當不止此，以後播種，每遲一月，則成苗之數亦迭次遞減，至三月則種子百顆中僅能得九株，四月僅得二株，至五月遂一株亦無有矣。由此可知，播種時期之早晚，與發芽成苗數之相差，甚為顯著，則女貞之播種，不得不於熟時採得後，即行播種，而以陽曆十二月中下旬為最適當之時期也，又播種後苗床之面上，亦勿庸加蓋覆草，俾其多受寒氣。閱農政全書其中有關於女貞之條記曰：「臘月下種，來春發芽。」蓋古人已早經驗得之矣。

播種量每厘苗床需種子五合。播後約經過十二星期可發芽，每畝平均可得苗數約七萬株。一年生苗平均高度約一尺四寸。苗木出山須三年生者，方能完全成活。

白楊類

繁殖白楊，本可用播種、插條、分根、分蘖 諸法行之，惟最不便者，莫如播種，最便莫如插條。今述白楊類一般之插條法如下：

一、插條之方法 白楊類除二三種類之外，均可以插條繁殖。插條之先，就母樹上切下插穗，擇一二年生之大枝，用利刀切成五六寸至尺餘之長，上端宜平，下端斜削為馬耳狀，削時忌脫皮及裂口。插時先用尖錐或山鋤於造林地穿穴

，其內插入穗全長三分之二，或四分之三，然後踏實其周圍之土，如土地鬆軟，則用小錐開斜穴插之，切忌不穿穴而逕行插下，蓋恐傷其切口之皮，不易生根也。插穗之大，以直徑二三分至一寸皮部光滑者為最佳。如土地堅實而潮潤之地，切穗可短。倘土地疏鬆乾燥，切穗宜長。插穗切取時期，除毛白楊須于十月間切取外，通常在春間插條時由母樹切下。如每年需要多量之處，則于秋冬間砍伐母樹時，選大枝及稍條，束置水中，或貯于地窖，或埋置土中，以待來春應用。置水中之插條，僅將切口部分斜浸水中，不可全部浸入，礙其呼吸。貯地窖及埋土中者，如切口乾燥，須切去之；如全部漸次乾燥，則于插條前浸水二三日，然後插下。

二、插條之季節 春季土地解凍後，即行插下。然亦有于秋季落葉後，土地結凍前插下者。但此法限於多雪之地。如冬季缺乏雨雪且多凝結霜柱者，則插穗有被浮動之虞，須行春插。但在綏遠、察哈爾一帶，冬寒劇烈氣候乾燥者，多用粗大枝條于秋冬土地結凍前，斜埋地下，至明年抽芽生長，頗為茂盛，如用普通立插法，則往往因劇寒而枯死云。

三、多量插穗之採取 如每年需用多量插穗，其母樹須行頭木作業，使插穗可多量出產。此項頭木，通常於堤壩溝渠邊測，每隔五六尺栽一株，高以三尺為度，頭木之枝，宜善為整理，以保健全。

四、插條之安全 插條以先插于園圃一二年後，植出山地，最為安全。若土地濕潤，雜草稀少，則逕插于山地亦無不可。如行插條造林于雜草繁茂處，以用直徑寸許，長二三尺之插穗為良，插穗可出地約一尺五寸，庶免雜草蒙蔽之害。插條後，初年刈草二回，自二年起大暑時，刈草一回，

如是繼續二三年，草多處，可先于冬間刈去或用火焚燒，但用火燒非經數次降雨，至土地透潤，不可着手插木。五、栽植之距離 如欲生產大材，栽植距離最少亦須六七尺見方，自七八年生開始間伐，以彼此之枝條不相重疊為度，若過密則生長極遲。如為造紙用之小木材，則四五尺見方亦可。

梧桐別稱青桐 櫟樹 櫟皮（以上爾雅）耳桐（福建汀州）
學名 *Firmiana simplex*, Wight. 梧桐科

梧桐為落葉喬木，樹幹正直，生長甚速。其皮青而紋細，葉翠而多陰，賞心悅目，人家齋閣多植之。此樹自古詠於詩歌，且有「鳳凰非梧桐不棲」之說，可知備受愛崇矣。生長甚速，近來各處漸利用於行道樹及公園林。蓋為其性之所宜也。

（一）產地及土宜 梧桐原產暖帶，溫帶之南部栽植者亦甚多，長江南北各省區及黃河以南，到處可見。土質以濕潤之粘質土為宜。

（二）種子及發芽 四月中旬於梢端簇生花軸，開黃綠色之花，至九月間實熟，乃由其一隅自然開裂，而為葉片狀，其內側兩緣着生種子，初為綠色，九月下旬成熟，則生皺而變為黃色，每升種子重十三兩，約三千五百粒至四千粒。發芽量三成至六成，過於乾燥之種子，其發芽量更為減少，故由一升之種子，平均只能得苗五六百株。

（三）發育及樹形 陽性樹種，初時生長極速，自四五年時，每年可長高三尺至六尺，大樹可高達六七丈，直徑二三尺。幹材挺直，皮緊而光滑，幼齡時每年生出階段狀之枝，由此可以測計最初十餘年之樹齡及其生長量。根直而大，入土頗深，春季開葉，較之普通林木約遲至一月，故此種樹之移植季節，亦可較他樹為緩。至秋時落葉頗早。故云「

梧桐落葉，天下盡知秋。」

(四) 効用 材色白 質輕軟，適於製作箱匣之用，樂器如琴、瑟、琵琶等亦多取用之。材內含有粘液，可製泡花，用以理髮。其葉投於廁所中，可防蠅蛆之繁殖。種子可焙食或榨油。樹皮富於纖維，可為製紙及織物繩網等之原料。

(五) 作業法 此樹雖無大規模造林之價值，然如以出產樂器用材為目的者，亦可由植樹而營造喬林。倘以取纖維為目的者，可利用其萌芽性而的營造矮林作業，其枝葉翠綠而淨雅，而且耐於修剪，夏日濃陰扇地，秋深則葉落透日，蓋理想之庭蔭樹也。

——造林法——

(一) 植樹造林法

(1) 播種 種子完全成熟後，即散亂不堪收拾，當未散亂之際，採集而鋪於席上曝乾之，然後揉去其殼。

(2) 播種 採種後，舉行秋播，最為便利，否則須混沙貯藏。舉行春播，作闊二尺之苗床，每隔四五分點播種一粒。上年秋播者，本年四月下旬發生。今年春播者，經過五週後發生。若種子過於乾燥，當年約發生三分之一，餘至翌春始能出土，苗床有存置二年之必要。

(3) 移植 發生後最初一二年間 生長遲緩，約高一二尺，至第三年須行移植，生長突進。

(4) 出山 滿三年生出山，如播苗木之葉，悉行摘去，雖夏季亦能植活，定植之際，剪根為四五寸之長，栽後。當年之生長，雖不過一尺，然自次年一起，則每年可生長二三尺。

(5) 砍伐 生長迅速，性好陽光，故間伐宜早，伐期以三十年為宜。

(二) 插木繁殖及萌芽更新

在初冬切取此樹之枝為一尺五寸之長，插之圃地，亦得繁

殖，或於仲春伐採，依萌芽更新亦可。

秀椿（即臭椿）

別稱 樁樹（南京） 白椿（浙江）

木罌樹（浙江）

學名 *Ailanthus alissima*; Swingle 苦木科

(一) 產地及土宜 此樹自溫寒兩帶以迄於暖帶熱帶，均能造林，對於氣候風土，幾無關礙。且他樹難於生長之瘠地或乾燥地，祇需土質疏鬆，亦能生長，惟不適於粘土質地耳，至在深肥地，生長尤速。

(二) 種子及發芽 五月開花，九月實熟，種子每升重十三兩，一萬三千餘粒。發芽率六成，發芽力保存二年。

(三) 發育及樹形 生長之速，為他樹所不易及，一年生苗高達二三尺，爾後每年上長四五尺，俟高達五丈時，則上長力減少，而肥大生長增加，普通二十年生者，可高至五丈，幹圍四尺餘。枝條粗大，多在一處齊出，宛若輪生狀，而老齡之樹，其上部側根極發達，往往見其隆起於地面。

(四) 耐陰性及鬱閉 陽性，基部能發生萌芽，落葉量多，有維護地力之效。

(五) 効用 材黃白色，有光澤，硬度中庸，難以分割。用為薪材，火力弱。但具有相當屈撓性，極合於木罌之製造，近年江浙一帶需要此材甚多，浙江長興縣農家，以栽植木罌樹為有利之副業也。此樹若長至粗大，且使用於空氣乾燥之處，則頗堅實而耐久，故徐州有「老椿若槐」之諺，若在濕地，則保存期較短。山東煙台一帶有栽以詞育樗蠶者，所出之絲以製織物極能耐久，祇以不易染色，不能投時人之嗜好，終難與柞蠶絲競爭，而致此業逐漸衰落也云。

(六) 作業法 此樹因我人受傳統觀念之束縛，及其命名之欠雅，素不重視，其實在黃河流域可適於荒瘠或地力衰退原野

之造林。亦可栽為行道樹、綠蔭樹及庭園樹。浙西多利用屋旁園角栽植此樹，數年內，可伐為製造木器。倘可充作製紙原料，則可利用其萌芽性，以行矮林作業。

九月實熟時，連枝採下，揉脫種子，檢去枝條，藏袋中。翌春條播，每厘苗床需連翅之種子約一升。四星期可發芽，一年生之苗木，生長高三尺時即可出山，每畝地約可出苗四萬五千株。樹距以五尺至七尺為宜。

此外行宜接播種及用分根分蘖，以育苗亦可。

|| 情况介紹 ||

金壇縣二十五年上半年期合作事業進行報告書

(續) 李克訪

乙、訓練工作

(一) 辦理蠶業生產合作講習會之經過

金壇為蠶桑之區，每年出產鮮繭九千担以上，頗年以還，外受帝國主義市場之壟斷，內受奸商之剝削，而一般蠶農養蠶墨守舊規，不知改良，以致產量日減，繭價日低，農村因之益感貧困而不安。政府有鑒及此，乃積極推行合作事業以謀救濟。民國廿二年春於各鄉組織蠶業合作社，計先後成立六七十處，數年以來，基礎未具，鮮有良好之成績可言。第以鄉村經濟困難，農民知識簡陋，合作運動非出於農民自動之要求，而有賴於他力之啓發與指導，故推行合作事業，不能專在表面之宣揚，尤當注重質量的健全。而培養其自力，乃情勢所必需。本府負責推行合作，對於實際指導，亟需富有教育作用廣為培植合作實務人才，方克奏效。此本縣施行合作教育所以認為亟亟不可稍緩也。

本年八月暑假之暇，特開辦蠶業生產合作講習會，時間兩星期，茲將辦理經過分述於後：

附 育苗必備之林具清單(以五畝為單位)

山鋤	一把	草繩	二十丈	升	一個
釘耙	一把	木板	一塊	竹竿	五根
鋤	一把	鋤	一把	蘆席	五條
畚箕	一對	篩	一方	稻草	兩石
扁担	一個	剪	一柄	水勺	一個
糞桶	一對	罐	數個	小瓷	兩個
水桶	一對	袋	數個	鉛絲	五丈
刀	一柄				

(甲) 籌備情形

在講習會舉辦之前，本府業於二十五年年度工作計劃中有訓練職社員之實施辦法，於是乃依照計劃，復按本縣目前實際需要，推行蠶業合作為本縣之中心工作，乃決意先開辦蠶業合作講習會，當擬具簡章於本年八月七日呈奉 省政府核准，經費為三百三十元。經費核准後，進行籌備，第一步工作即是召集學員，事前我們對此非常注意，關於學員年齡，教育程度，及現任合作職務及能否負責都注注重，隨後由合作指導員分赴各鄉各社接洽，對於各社派派學員加以親切指示，以期合乎我們的要求，然後填寫報名單，等候開學時來會報到，結果報名者有一百十人。召集學員辦理完竣，即着手編排講義，其材料以實用，不空虛，簡易了解為原則，講義稿成，交印刷所付梓，裝訂成冊，俾求美觀而易閱讀。此外學員作息時間表之規定，課程之安排，均經分別精造表格，以資遵守。每日學員生活：上午六時起身，六時十分至七時自修，七時早餐，八時至十一時五十分上課四堂，十二時午餐，飯後至二時休息，二時至四時

(乙) 辦理經過

五十分上課二堂，五時至六時自修，六時晚餐，九時睡眠，十時熄燈，實行紀律化之生活。

講義及課程表籌備完妥後，即由本府精具聘書，按照所列課程聘請講師，計課程分配：由楊縣長卓茂担任實際問題討論，蠶桑改良區副主席彭曾担任養蠶合作，合作指導員朱克訪担任合作法規，合作概論；農民銀行調查員邵希康担任合作簿記；蠶業指導員羅立河担任蠶業概要及栽桑法；蠶桑技術員劉瑞庭担任養蠶法；縣黨部特派員胡鳴龍縣立中學校長韓可吾担任特別演講，度量衡檢定員邵坤法倉庫指導員吳步澄担任教務員，於八月十六日下午二時舉行開學典禮，儀式隆重，參加者除全體學員及各講師外，并有各機關來賓數十人，共二百餘人，由縣長主席，領導行禮如儀後，主席對於辦理講習會之意義及辦理合作社之目的，發揮盡至，各講師及來賓均有演說，會場空氣極為興奮，各學員皆興高采烈，喜溢眉宇，至下午六時始攝影禮成。

講習會主旨，在傳授經營合作社應用知識及技術

對於精神之陶鍊尤為注重，八月十七日開始上課，其課程計合作概論十四小時，合作法規十四小時，合作簿記十二小時，養蠶指導十小時，農業常識八小時，實際問題六小時，特別講演四小時，養蠶合作四小時，參加講習會之學員有百十人，為便利指導起見，學員食宿均遵照省令由會中供給，各學員推舉正副隊長各一人，負責照顧及維持室內秩序之責。并分行分組，再推組長一人領導各學員參加課外討論會，學員聚餐每桌七人，每七人公推桌長一人，在吃飯時維持一桌之秩序。學員如有事故，須向合作指導員請假，并將事由及給假時間登於請假簿，以備考核。指導員與全體學員共同生活，處處以身作則，以達學員自動自主遵守紀律而養成團體生活的習慣及向上的精神。為使各學員對於合作組織之步驟，社務之經營，有深切之明瞭，應可望各社組織健全，以培養有力之根基

1. 參加講習會社數人數統計

區別	第一區	第二區	第三區	第四區	第五區	第六區	合計
社數	12	8	8	8	7	9	52
人數	29	13	14	21	16	17	110

2. 學員教育程度統計表

教育程度	私塾	小學	中學	職業學校	大學	合計
人數	52	15	40	2	1	110

3. 學員年齡統計

年齡	16歲至20歲	21歲至30歲	31歲至40歲	41歲至50歲	51歲至60歲	合計
人數	6	34	39	22	9	110

(二) 蠶業生產合作訓練班辦理之經過
本縣為普及社員合作知識起見，會同改良區遵照江蘇省推行蠶業生產合作實施辦法第三條之規定，於本年度上半年先後在東大林、社頭鎮開辦蠶戶訓練班兩處，共計有學員八十四人，社員參加入班受訓者十

，因此復將各學員分為十組，每組十一人，討論實際問題，其辦法事前由學員填寫問題討論表，發表意見，交指導員審查，如有自己不能解決之處，再請指導員輔導解決之。討論範圍，分社務與業務兩方面，計所討論者關於業務發展者甚多。每日下午七時至九時，由指導員召集各學員個別談話，藉以考查其思想行為，施行精神訓練。講習期間為兩星期，於八月廿九日結業。當日下午四時舉行畢業典禮，全體學員歡聚一堂，先由縣長親切訓話，繼由各教師及來賓演說後乃散會，翌日各學員分別返鄉。
此次講習會參加學員百十人，全縣各區均有參加，除病假外，計參加考試者八十一人，考試成績：甲等者十一人，乙等者十八人，丙等者三十九人，不及格者十二人，茲將各區參加社數、人數及學員年齡統計如左：

之七八，訓練課程以養蠶合作為主，期限一個月，所需講義紙筆費，由蠶業改良區呈准動支，講師由合作指導員及蠶桑中心指導所指導員擔任，每日上課五小時，現該班業經結束，茲將訓練班簡章附錄於後：
金壇縣蠶業生產合作訓練班簡章

- (1) 本縣遵照江蘇省推行蠶業生產合作實施辦法第三條之規定辦理蠶業生產合作訓練班以訓練社員及蠶農養蠶合作知識為宗旨
 - (2) 本訓練班之訓練時間以一個月為限
 - (3) 本訓練班名額暫定五十名
 - (4) 凡社員或非社員其年齡在十二歲以上五十歲以下無論男女均得報名聽受訓練
 - (5) 訓練科目規定如左：
 - (甲) 養蠶科目
 1. 養蠶法 2. 栽桑 3. 蠶病預防 4. 桑樹病蟲害防預
 - (乙) 合作科目
 1. 合作概要 2. 蠶業生產合作之經營
 - (丙) 農業科目
 1. 農業概要 2. 農作物病蟲害防除概要
 - (6) 本訓練班得視其受訓人員程度之深淺舉行編級試驗分為甲乙兩組分別訓練其編級標準及方法臨時決定之
 - (7) 受訓人員之課業用品概由本班供給免收學費
 - (8) 本訓練班之開始時期視各地實際情形酌決定之
 - (9) 本訓練班職員關於蠶桑部分由蠶業指導員擔任之關於合作部分由合作指導員擔任之關於農業部分由農業指導員擔任之
 - (10) 凡受訓人員成績優良者由改良區酌予獎勵
 - (11) 本簡章呈請 江蘇省建設廳備案
- (三) 施行社員精神訓練
本縣各社員知識淺陋，對於合作尚不能真切了解，故事實不易發展，本府為使社員能徹底認識合作起見，特於每月內由合作指導員分赴各社召集全體社員講解合作之意義及經營方法，同時施以精神講話，以期發人類互助之本能，在此半年中，雖未能普遍各社，但截止本年底舉行者已有六七矣。(詳細地點及時日載每月工作報告中)

(丙) 調查工作

關於調查工作之進行，本半年度最重要者報告如左：

- (一) 合作社成績調查 此項調查於七月份完成。
- (二) 合作社營業務調查 此項調查於十、十一兩月份由合作指導員及助理員分往考察，業已完竣，并登入考察記錄表存備查。
- (三) 農村副業調查 本縣為提倡農村副業促進國民經濟建設起見，特往各地調查，前經湖後湖古龍葛錢家灣產蒲草蘆葦數量，利用編蒲包織蘆席，調查後當擬具推進計劃交國民經濟建設支會辦理矣。

(丁) 編輯工作

- (一) 關於訓練方面者
 - (1) 編輯職業生產合作講習會講義。
 - (2) 編輯職業合作訓練課本。
- (二) 關於章程方面者
 - (1) 編擬秋季聯合社烘曬辦法草案。
 - (2) 編擬合作社整理方案。
 - (3) 編擬合作講習會簡章及各項規則。
- (三) 關於計劃方面者
 - (1) 關於編擬二十五年上半年期工作計劃。
 - (2) 編擬整頓全縣合作事業計劃綱要。
 - (3) 編擬本縣國民經濟建設推進手工業計劃。
- (四) 關於表冊方面者
 - (1) 編製聯合社秋季烘曬應用之烘曬證存摺證日報表登記簿。
 - (2) 編製考察合作社記錄表。
- (戊) 各項統計

(一) 廿五年度上半年新設立合作社一覽表

社名	社址	社員數		每股金額	已繳金額	未繳金額	理事人數	監事人數	創立會日期
		男	女						
無限五區濟字鄉蠶業生產合作社	歐家村	27		2	72 (元)		5	3	25年7月18日
保證六區道法鄉稻麥生產合作社	河頭	40		2	164		7	5	25年7月22日
保證五區及裝鄉蠶業生產合作社	上陽廟	18		2	52		5	3	25年8月7日
保證五區朱林鄉信用合作社	朱林	15		19	150		5	2	25年9月7日
無限五區薛埠鄉信用合作社	薛埠	18		5	99		5	3	25年9月11日
保證六區莊城鄉稻麥生產合作社	吳卷	20		2	190		5	3	25年11月13日
保證六區推廣鄉神亭蠶業生產合作社	神亭	59		2	274		5	3	25年11月25日
保證六區石馬鄉蠶業生產合作社	石馬橋	22		2	46		5	3	25年11月28日

(二) 金壇縣合作社概況統計表(廿五年十二月底止)

項目	社數	社員人數	職員理事	職員監事	已繳股金	放款總值		存款總值		生產總值		利用總值		設備費總值		公積金總值	
						信用	生產	信用	生產	信用	生產	信用	生產	信用	生產	信用	生產
社數	二社	三八社	七社	二五社	七二社	二六,九八〇元	七〇元	八七〇〇元	二二,一三五元	六八三二四元	一一四元	一,一〇〇元	七〇元	六,三〇〇元	一,一〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元
社員人數	三三人	一七二四人	八二六人	一七四六人	三七八九人	一〇人	二二六人	三五五人	一六五人	四三六人	六人	一五〇人	二一人	一一五人	二九二人	二四〇元	一一〇〇四元
職員理事	一〇人	二二六人	三五五人	一六五人	四三六人	六人	一五〇人	二一人	一一五人	二九二人	二四〇元	一一〇〇四元	四〇四二元	二一六四〇元	三六九二六元	二四〇元	一一〇〇四元
職員監事	六人	一五〇人	二一人	一一五人	二九二人	二四〇元	一一〇〇四元	四〇四二元	二一六四〇元	三六九二六元	二四〇元	一一〇〇四元	四〇四二元	二一六四〇元	三六九二六元	二四〇元	一一〇〇四元

(三) 金壇縣合作社業務概況統計表(自民國廿五年一月至十二月底止)

項目	信用	生產	信用	生產	信用	生產	信用	生產	信用	生產	信用	生產	信用	生產	信用	生產
放款總值	二六,九八〇元	七〇元	八七〇〇元	二二,一三五元	六八三二四元	一一四元	一,一〇〇元	七〇元	六,三〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元
存款總值	八七〇〇元	二二,一三五元	六八三二四元	一一四元	一,一〇〇元	七〇元	六,三〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元
生產總值	二二,一三五元	六八三二四元	一一四元	一,一〇〇元	七〇元	六,三〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元
利用總值	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元
設備費總值	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元
公積金總值	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元	一,一〇〇元	六,九〇〇元

己、結論

合作社是人的組織，而非資本的結合，這在合作原則上無可疑義的。所謂人的組織，是「人人爲我，我爲人人」。換言之，即是互助。互助者，助我而我助人也。人我之間，關係就在信用二字，所以合作社

的基礎，必須從信用上建築起來，才能鞏固，才能免掉受風雨摧殘的危險。

合作事業爲促進國民經濟建設之橋樑，中央規定爲下層工作七項運動之一，年來積極提倡，以謀國民經濟之繁榮，與夫社會生活之安定，本縣自當努力奉

行，尤須從實際上做功夫，實事求是，求其方法扼要所在，努力推行，力除浪辭輕言，深願與農民打成一片，如此方有成功之希望。(完)

參考資料

合作金庫規程

民國二十五年十二月十八日部令公布

第一章 總則

第一條 合作金庫以調劑合作事業資金爲宗旨準用合作社法合作社聯合社之規定組織之

第二條 合作金庫分左列各種

一、中央合作金庫

二、省及直隸行政院之市合作金庫

三、縣市合作金庫

四、縣以下之區域於必要時得設合作金庫代理處

前項第四款合作金庫代理處之任務得由當地信用合作社或信用合作社聯合社行使之

第三條 合作金庫之責任依合作社法第六十九條之規定以有限責任或保證責任爲限

第四條 中央合作金庫受實業部之監督省合作金庫受省以上合作主管機關之監督直隸行政院之市合作金庫受直隸行政院之市以上合作主管機關之監督縣市合作金庫受縣市以上合作主管機關之監督

第五條 合作金庫應設於各該主管機關所在地在同一區域內不得設立兩個以上同級合作金庫

第六條 第二章 資本

中央合作金庫由省及直隸行政院之市合作

金庫暨以全國爲範圍之合作社聯合社認股組織之省合作金庫以縣市合作金庫及以省爲範圍之合作社聯合社認股組織之直隸行政院之市合作金庫及縣市合作金庫由各該區域內信用合作社及各種合作社聯合社認股組織之

在合作金庫試辦期間各級政府農本局及其他不以營利爲目的之法團得酌認股額提倡

依前兩項認股之機關法團信用合作社各種合作社聯合社及下級合作金庫均爲合作金庫社員得選派代表出席代表大會

中央合作金庫資本總額至少一千萬元省合作金庫直隸行政院之市合作金庫至少一百萬元縣市合作金庫至少十萬元

合作金庫股票分一股十股及一百股三種均爲記名式非經各該合作金庫理事會之同意不得讓與或担保債務

合作金庫資本額之增加或減少須經代表大會議決呈報主管機關核准其減少資本額時並應依合作社法施行細則第二十一條規定之程序行之

第十條 合作金庫初成立時得由第六條第二項之社員先行認股組織並訂獎勵信用合作社各種合作社聯合社認股方法俟合作金庫基礎鞏固時得將認繳之股逐漸收回

合作金庫每股金額年息及繳納方法均於各該合作金庫章程內載明之

第十三條 各級合作金庫由社員選派代表出席代表大會其選派名額於章程中規定按所繳股額比例分配之但合作社或合作聯合社至少須有代表一人

代表大會分常會臨時會兩種常會於每年十二月結帳後兩個月內由理事會召集之臨時會經主管機關或理事會認爲必要時召集或經社員四分一以上之請求由理事會召集之

第十四條 合作金庫設理事會各若干人分別組織理事會監事會其人數由代表大會議定之前項理事會由代表大會就代表中選任但依第六條第二項及第十條之規定由政府農本局及各法團提倡組織時至少須有理事會事各一人爲信用合作社或各種合作社聯合

第三章 組織

第十二條

第十一條

第十條

第九條

第八條

第七條

第六條

第五條

第四條

第三條

第二條

第一條

社之代表信用合作社各種合作社聯合社及下級合作金庫所認股額逐漸增加時各機關及法團代表當選之理事應比例減少理事監事之任期職權依合作社法之規定

第十五條 合作金庫置經理一人綜理金庫事務遇必要時得增置副經理一人襄助經理處理事務均由理事會聘任之

第四章 業務

第十七條 合作金庫辦理存款放款匯兌及代理收付各種業務

第十八條 中央合作金庫得放款於省及直隸行政院之市合作金庫暨以全國為範圍之合作社聯合

社省合作金庫得放款於縣市合作金庫及以省為範圍之合作社聯合社直隸行政院之市合作金庫及縣市合作金庫得放款於該區域內信用合作社及各種合作社聯合社

第十九條 各級合作金庫之信用放款除直隸行政院之市合作金庫及縣市合作金庫得對於各該區域內之信用合作社及信用合作社聯合社為信用放款外以對同級或直屬合作金庫及同級信用合作社聯合社為限

第二十條 合作金庫之營業資金不得為本規程規定業務外任何事業之投資

第二十一條 合作金庫營業計劃應於每年度開始前提出

江蘇省農民銀行常州分行 武進縣合作社指導員 合作社放款規約暨介紹借款標準

第一條 江蘇省農民銀行常州分行為謀雙方便於促進合作事業調劑金融起見特訂定合作社放款規約相互遵守

第二條 合作社除考列在甲等以上者農民銀行得直接放款外其餘概由合作社指導員介紹農民銀行放款其未介紹而農行直接放款者指導員不負任何責任其介紹放款者指導員應完全負責協助辦理催收

第三條 合作社借款應先通知合作社指導員填具借款請求書附具農行借款申請書請求介紹指導員於接得該項請求書後應隨即赴社詳細調查據實審核出具介紹書簽明意見連同申請書函送農行

第四條 合作社申請借款總合作指導員介紹後農行不得任意變更其准予放款者即將核准書函送合作指導員通知借款社向農行辦理借款手續即

有特殊原因而必須駁回者亦應將詳細理由通知合作指導員轉知該項准駁手續之辦理最遲不得超過兩星期

第五條 合作社借款手續辦理完畢後放款之時日農行應先通知合作指導員以便如期會同監放

第六條 任何一方如發現借款社有用度不當或舞弊等不長行為時應立即相互通知會商處理

第七條 農行於每月五號以前應將上月月份合作社放款選款列表通知合作指導員以供查考

第八條 嗣後放款在可能範圍內須以實物代之

第九條 本約如有未盡事宜悉遵照江蘇省建設廳調整合作社放款辦法辦理之

第十條 本規約由武進縣推進合作事業聯席會議通過後施行並呈請江蘇省建設廳農行備案

武進縣合作社指導員介紹合作借款標準
(一)合作社已經成立登記者

- (二) 代表大會通過並呈報主管機關備案
- (三) 合作金庫以每年度終了為總決算期應依合作社法第三十三條之規定造成財產目錄資產負債表業務報告書及盈餘分配案提請代表大會承認並呈報主管機關備案
- (四) 合作金庫盈餘之分配依合作社法第二十條第二十一條之規定
- (五) 附則
- (六) 合作金庫應依本規程訂立一切章程則呈請主管機關核准轉報實業部備案
- (七) 本規程自公布日施行
- (八) 股金能按照規定辦法收足並逐年增加者
- (九) 遵照本縣頒發發物儲蓄細則按期連續舉辦者
- (十) 確有業務表現者
- (十一) 每一事業年度均能依照社章造具資產負債表財產目錄盈餘分配案及業務報告者
- (十二) 歷次借款均能按期清償者
- (十三) 使用合作簿記且記載清楚並能正確者
- (十四) 縣政府及農民銀行令辦事項均能遵限呈送及按步實施者
- (十五) 社務合於下列標準者
 - 1. 能依照社章按期開會者
 - 2. 職員公正辦事熱心者
 - 3. 社員確是忠實農民者
- (十六) 借款用途正當經調查屬實者
- (十七) 凡合作社借款有特殊用途總合作指導員審核屬實者得斟酌介紹之

江蘇省各縣合作社統計表

民國二十六年一月底截止

縣名	社數	社員人數	已繳金額	備考
1. 鎮江	一三	一〇〇六	八二一六·八〇	
2. 江寧	一二七	二五二九	一四三一〇	
3. 句容	一六	四五七	一二三二	
4. 溧水	八三	一九四五	五九七·七	
5. 高淳	九	三六三	五二〇·五〇	
6. 江浦	一七	三〇九	一二三四	
7. 六合	八〇	二六四二	九八三一·五〇	
8. 丹陽	五八	三一四一	三二一八一	
9. 金壇	六	一五七	一一二九	
10. 溧陽	七	二六八	一一二二	
11. 揚中	五	三七四	二〇六四	
12. 上海	五	一四三八	八八二一	
13. 松江	三	一一五	七七八	
14. 南匯	一三	三二〇	一九二〇	
15. 青浦	二	一七八	三〇三〇	
16. 奉賢	六	一〇〇	七四九一	
17. 金山	一	一〇	五·五〇	
18. 川沙	一	一〇	一六二四	
19. 太倉	一	一〇	二五五〇	
20. 嘉定	一	一〇	四一〇二	
21. 寶山	一	一〇	一〇五二四	
22. 崇明	一	一〇	四三四七	
23. 啓東	一	一〇	三六〇五	
24. 海門	一	一〇	五〇〇七·二二	
25. 吳縣	一	一〇	一七〇	
26. 常熟	一	一〇	四六五一	
27. 崑山	一	一〇	一三六九五	
28. 吳江	一	一〇	二六二九·二五	
29. 武進	一	一〇		

該縣未呈報重新登記

縣名	社數	社員人數	已繳金額	備考
30. 無錫	七八	四三五	一九六一六	
31. 宜興	一	五七九	四三六七·五〇	
32. 江陰	三〇	九八三	五八二八	
33. 靖江	三一	九九八	二〇四八三	
34. 南通	二〇	八六七	一二九五〇	
35. 如皋	二九	九九三	三一八六	
36. 泰興	四九	二五〇五	七六七二	
37. 淮陰	六五	一四四五	三五三六	
38. 淮安	九	二〇〇	八九〇	
39. 泗陽	七三	二二九一	七四五一	
40. 漣水	六九	二八〇一	三二九八〇九	
41. 阜寧	七一	一六九三	一八七五四	
42. 鹽城	一九	四一二	三八六二	
43. 江都	二	六五	二一五	
44. 儀徵	九	三三三	七二七五	
45. 東台	一七	二八一	六二三四	
46. 興化	一六	三一五	五九〇一	
47. 泰縣	二五	四四三	二七六二	
48. 高郵	四	一八九	三三〇	
49. 寶應	九一	六九四七	一四六〇一	
50. 銅山	五八	三七四一	七九二〇·五〇	
51. 豐縣	四一	七一九	一九二三	
52. 沛縣	一三八	八六九八	二二四一〇·五〇	
53. 蕭縣	八	二二六	一三九三	
54. 碭山	八	三九七三	六四六五	
55. 邳縣	九七	三六九二	一〇一五五	
56. 宿遷	五四	一六三三	八二一一	
57. 睢寧				
58. 東海				

該縣未呈報重新登記

該縣尚無合作社

59 灌雲 二二〇六
60 沐陽 一〇一三六

61 嶺南 一一二
合計 二〇九三 八五九〇七 七二六三七·一七

廣 播 台

一月份各縣工作報告表摘要

思想及工作

丹陽縣科指導員工作意見，略謂：
「合作社向農行借款，因抵押品及擔保等手續過煩，每致往返遲延，費時甚多，因此對指導員易失信仰，日後放款手續，宜力求便利，關於有抵押品者，請保尤應免除。」

答：已稟轉農行查照改善。

丹陽縣儲蓄指導員工作感想，略謂：
1. 在理論上，無論好的辦法及規則，到了實際工作上應用的時候，均減少其效能。
2. 指導各社社員定期現金儲蓄，成績雖佳，但各社員多欲向合作社請求借款為之，儲蓄業務，變成被動。其對儲蓄的好處，雖努力解釋，然其真能了解者仍鮮。

答：在實際工作時，須注意理論本身是否健全，工作是否切實，兩相對照後，即能知其減退效能原因之何在。至社員現金儲蓄，須視其經濟能力而定。于定期外，更應辦活期儲蓄。并在收取儲蓄時，予以各種便利，久之社員自感到好處。

海門朱衍源指導員問：

「本縣養魚合作社盈餘分配之方法，按社章規定，除依次提取各種金類外，餘額社員人數之多寡為分配標準。但本縣養魚手續，非常簡單，無須多數社員勞力，因此即無生產合作類。以故能否按照社股分配紅利，或有其他公平分配辦法。」

答：養魚生產合作社盈餘之分配，應每年估價結算一次，除照章提取各種金類外，應按社員人數平均分配，不能按股分配。其出勞力之社員，可以以工

資之形式報酬之。

嶺南李亮甫指導員工作感想，略謂：
「合作社申請貸款時，社員頗感借款表格複雜，與手續之繁重，借款未能按時借到，關於實際事業前途發展影響甚大。」

答：已稟轉農行查照改善。

南通周杰指導員工作感想，略謂：
「查本縣推行合作事業過程中，前半年因農行放款太易，多致負債破產。後半年（近一年來）則農行放款，又嫌太嚴，一般合作社業務，致使未能盡量發展，而負指導責任者，頗感困難。」

答：已稟轉農行查照改善。

合作消息

更調東台等縣指導員

東台等六縣合作指導員，有稱于簿記者，有請熱公願者，亦有鑒于事業之重要，需經驗宏富，能力較強或加派人員者，更有因人地宜需改換環境者，本廳為調整該員等以增高工作效能起見，茲將（一）東台指導員朱佩調為淮陰縣指導員。（二）本廳辦事員蔣生雅調為東台縣指導員。（三）南通指導員周杰調為本廳辦事員。（四）另派沈國華郭樹春為南通指導員。（五）沛縣指導員沈國水調為深水指導員。（六）深水指導員孫永一調為高淳指導員。高淳指導員葉同山調沛縣指導員。又蕭縣指導員劉偉現因事辭職，遞遺之缺，將派許錫達補充云。

保送合作人員訓練所學員

江蘇省保送中國合作學社所主辦之全國合作人員

訓練所，學員二十名，業已考試完竣，考試密封，送中國合作學社評閱，再由建設廳折封正式發表，計正取二十名，備取十名，現已完全報到，在京受訓，茲將姓名摘錄於後：

- 正取二十名：
- 王 樵、姜守紳、藍名揚、潘世恩、寶念方、蔡 駿、沈增美、丁宗智、張博經、陳 秩、陳 古、潘梅嶺、陳熙傑、吳德瑩、張 傑、譚浩雄、凌承傑、王乃昌、蔣作澍、曹 柏、章少剛、曹梅生、楊春和、曹 桐、殷慧教、王 耀、葛玉金、朱承恩、鄭琴雄、劉古允。

復興農村工業

蘇省近年以來，農村工業，極形衰落，一般農村工業生產者，類多離村赴市，其影響於國民經濟及社

會秩序者甚巨，蘇建廳有鑒及此，爰採用合作方式，推行全省農工生產合作，以期復興農村工業，而求社會生活之安定，故擬將全省工業生產合作社，分為二類：

- 甲、以農產物為原料者：
（一）以果實野菜類為原料者，
（二）製油製粉，
（三）以廢物畜產物為原料者，
（四）以其他高業為原料者。
- 乙、其原料在農村容易獲得者：
（一）毛織衣料、毛巾、毡蓆等之製造，
（二）木竹工業，
（三）繅絲、織布、織綢等。
- 此外另擬實施方案，督飭各縣提倡，此項工業生產合作社，先後成立者有吳縣等縣，業務頗為發達，此種新製工業制度，經二年來之努力推行，成績大著，此後仍當繼續努力，以期達人盡其力，地盡其利，物盡其用之目的云。