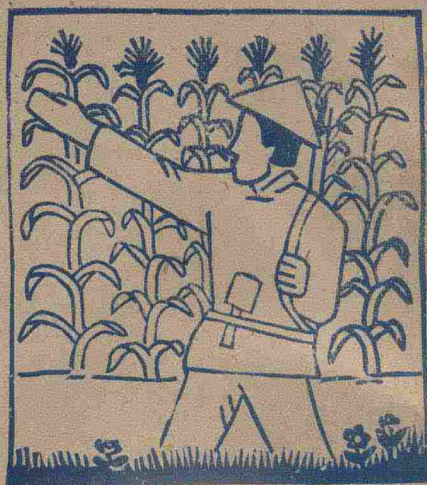


群众互作手册



五

东北书店印行

群衆手工作冊

— 5 —

東北書店印行

1947.3.

目 錄

論羣衆工作中的諸問題·····	于杰·····	(一)
群衆路綫的檢討與掌握·····	于杰·····	(二五)
樺川會龍屯在爭取成爲模範村的路上前進·····	蔡藜·····	(四五)
湯原太平川的鞏固工作·····	寇有信·····	(六四)
從訴苦到行動·····	毛星·····	(七二)
笑面虎郝振玉是怎樣打倒的·····	毛星·····	(八八)
三戰螞蟻浪·····	楊超時·····	(九七)
肅清中央胡子的初步總結·····	刁翎工作團·····	(一二二)
把生產鬪爭與土地鬪爭結合起來·····	·····	(一三一)
努力展開革命競賽·····	·····	(一三四)

論羣衆工作中的諸問題

合江省羣衆工作會議總結記錄

一、『熟飯』的標準

在發動羣衆工作的第一階段中，首先確定一個奮鬥的目標，即規定一個羣衆『初步發動』或羣衆『真正翻身』的標準，是非常重要的。所謂『熟飯』的標準，即是羣衆『初步發動』或羣衆『真正翻身』的標準。

『熟飯』的標準不能定的太高，也不能定的太低。如果定的太高，標準只能成爲可望不可及的主觀願望，只能使同志們因爲在短期內不能實現這樣的標準而發生灰心失望的情緒。如果定的太低，標準只能成爲對於工作落後的遷就，使同志們安於落後的現狀，而自滿自足。

這次本省羣工會議根據東北局的指示原則及本省實際工作經驗，對熟飯的標準，提出了以下四

(一) 惡霸地主的統治已被打倒，其威風已被打掉。

(二) 土地問題真正經過羣衆自覺的鬭爭解決了。

(三) 基本羣衆中的多數有初步的階級覺悟，經過農會基幹隊在政治上當了權，同共產黨靠近，同惡霸地主胡子對立，并繼續進行着鬭爭。

(四) 有必要數量的好的積極份子，支持局面。

這四條標準的適當性，就在於它們真正反映了農村改革初步勝利的政治的經濟的與思想的階級內容。這是農村改革的初步勝利，因此，這是農村改革的最低標準。這又是農村改革的勝利，因此，這也是羣衆工作在第一階段中所能達到的最高標準。

二、關於『夾生飯』

如果一個地區的惡霸地主在政治上、經濟上、精神上繼續統治着該地區的農民，不論這種統治是由他們直接出面的或是由他們的狗腿子，或是由他們的親戚朋友間接出面的，那這個地區的工作情況就叫做『生飯』。『生飯』地區，實際上是同根本沒有工作過的『空白區』沒有什麼質量上的差別的。這是惡霸地主完全當權，農民還根本沒有翻身的地區。

在生飯與熟飯之間，存在着『夾生飯』。

凡惡霸地主在反奸清算分地中受到或多或少的打擊，農民羣衆有了或多或少的翻身，土地、房屋、牲畜及其他鬭爭果實有了或多或少的分配，農會與基幹隊有了或多或少的作用，有不同數量與質量的積極份子出現活動，這類村子都叫做夾生飯。所以夾生飯是生飯與熟飯之間的中間狀態，其表現形式，由於地主所受打擊的程度及農民翻身的程度之不同，而是多種多樣的。

這次本省羣工會議認為夾生飯雖然不是熟飯，但也不是生飯。夾生飯是有些積極收獲的。這就是：

(一) 惡霸地主受到了或多或少的打擊。

(二) 農民有了或多或少的抬頭，出了些氣，得到了部份的經濟利益，開始有了些組織。

(三) 共產黨爲窮人辦事的方向，在農民心目中有了些模糊的認識，覺得共產黨並不是可怕而是可親的了。

(四) 羣衆取得了一些鬭爭的經驗。

(五) 出現了少數好的積極份子。

因此，一般的說來，夾生飯是給煮熟飯的工作造成了一些有利的條件。完全否定夾生飯的這些積極收獲，也是不妥當的。但這裏應該特別強調夾生飯並未真正解決了初步發動羣衆的基本問題，并未真正使農民翻身，並未使農村改革得到初步的勝利。而且，由於夾生飯多少增加了惡霸地主對付工作

團與農民的鬭爭經驗，提高了他們的警覺性，由於夾生飯地區的假積極份子與壞幹部的爲非作惡，以及由於夾生飯在農民中所產生的某些懷疑與顧慮，也給以移煮熟飯的工作增加了一些新的困難。

因此，我們決不能滿足於夾生飯，我們只有在夾生飯的基礎上消滅夾生飯，把夾生飯煮成熟飯，我們才算完成了發動羣衆工作的第一階段中的基本任務。

三、產生夾生飯的主觀原因

爲了以後少煮夾生飯，爲了現在消滅夾生飯，必須首先研究產生夾生飯的主觀原因，這次羣工會指出，這樣的原因，主要的有以下五個：

- (一) 階級政策的貫徹上有偏差。
- (二) 工作方法與作風上羣衆路線不夠（如包辦代替與強迫命令）。
- (三) 對建立革命根據地的鬭爭之長期性與複雜性認識不夠。
- (四) 對積極份子的認識上有問題。
- (五) 對工作團幹部的思想領導不夠。

因爲夾生飯的情況，非常複雜，所以造成夾生飯的原因也是非常複雜的。要消滅一個地區的夾生飯，必須具體分析造成那一地區夾生飯的具體原因。但大體說來，以上五個原因，只要在一個地區具

備了一個，就可以造成夾生飯。所以我們把這幾個原因分別的加以研究與克服，或許是消滅夾生飯或少煮夾生飯的最好方法。

當然，造成夾生飯也有一些客觀的原因，如時間不夠，幹部缺乏等。但只有強調研究主觀原因，我們才能從中得出有益的教訓以改進今後的工作。

四、消滅封建法西斯集團

有的同志把放手發動羣衆與執行政策相對立，以爲執行政策就是照顧地主與富農，因而提出反對『政策觀點』的論調，這實在是對於執行政策的一種曲解。在放手發動羣衆中，規定我們打擊的主要敵人，爭取與中立的對象，可靠的同盟者及鬭爭的主力，這就是我們的階級政策。只有正確的執行階級政策，我們才能真正的去放手發動羣衆。

我們應該一再強調，農村鬭爭的主要敵人，是惡霸地主。關於這點，省委十二月十日『爲進一步深入土地鬭爭』的文件，已經有了明確的指示。這次羣工會議，關於這個問題更做了一些新的補充。這就是說，我們所要打擊的這個主要敵人，是一個日寇倒台後保留下來的封建法西斯集團。這個集團中包含有地主、漢奸、特務、警察、土匪、封建迷信團體。這個集團中間，某一地區的漢奸、特務、警察、土匪、封建迷信團體的頭子，不一定出身地主，但他們必然是同該地區的地主密切聯結着的。

而且，一般的說來，凡是當地著名的漢奸、特務等，照例都是當地著名的地主。反之，當地著名的地主，差不多沒有不是當地著名的漢奸、特務，沒有不是惡霸的。惡霸地主是這個集團的中心人物。他們對於土地的壟斷及由此壟斷所實行的對於農民羣衆的經濟的與超經濟的剝削，是這個集團的經濟基礎。其他一切，均是這個集團的政治的、軍事的與精神的上層建築。

從這種政治經濟情況出發，所以我們反對惡霸地主的鬭爭，必然是政治的、經濟的、軍事的與思想的鬭爭的結合。因此，如果以爲反對惡霸地主的鬭爭只是簡單的經濟鬭爭，只是分配土地牲畜的鬭爭，自然是不妥當的。如果我們不用一切方法，把這個封建法西斯集團從各方面打倒、打垮、打爛，那農民即使一時分得土地、牲畜，也是不可靠的。挖掉『窮根』是與挖掉『壞根』的鬭爭密切結合着的。『壞根』是保護『窮根』的上層建築。但反對這一集團的一切政治的、經濟的、軍事的與思想的鬭爭，歸根到底，必須把這一集團的經濟基礎挖掉，即把惡霸地主的土地、牲畜，清算出來分配給農民，才算真正解決了農村改革的根本問題。因此，把鬭爭停留在政治的、軍事的與思想的鬭爭上，而不用一切方法把鬭爭引導到分配土地、牲畜的鬭爭上，也是不妥當的。只有挖掉了『窮根』，『壞根』才會喪失它的物質基礎。

根據於以上的了解，這次羣工會議均同意在清算分地中把所有大地主、中地主，清算至中農地位。罪大惡極者，依羣衆公意嚴懲。對普通小地主（完全靠出租土地生活，而其出租土地約在三十畝

以下者）酌量實行減租。但由於依靠其在偽滿時的政治地位實行經濟掠奪而起家的惡霸小地主，則在經濟上應清算至中農地位。罪大惡極者，依靠羣衆公意嚴懲。對普通富農，酌量實行增資，清算去其封建剝削部份的土地。但由於依靠其在偽滿時的政治地位實行超經濟掠奪而起家的惡霸富農，在經濟上、政治上的處理辦法，應與小地主同。至於非地主富農成份而在政治上罪大惡極者，亦應依靠羣衆公意嚴懲，但在經濟上以不動其家產爲原則。對所有政治上有罪但非罪大惡極者，必須實行政治清算，並依其犯罪之大小及其犯罪時之地位，來分別輕重，加以處理，重則徒刑，輕者經坦白反省後根據具體情況，交保釋放回家生產，或則組織他們參加集體勞動。

以上處理辦法的規定，指出了我們在反對封建法西斯集團中的下列三個原則：即（一）我們必須堅決消滅地主階級對於土地的壟斷；（二）我們必須嚴懲罪大惡極者。這裏必須「鎮壓」，決不能「寬大」；（三）對政治上有罪，但非罪大惡極者，除一律實行政治清算外，應依照其犯罪輕重，公平處理。這裏有「鎮壓」，又有「寬大」。我們認爲這三個原則的適當性，就在於我們堅持了除掉這個封建法西斯集團的經濟基礎，而同時對於這個集團中一切在政治上有罪的份子採取了「鎮壓」與「寬大」正確結合起來的方針。不分輕重的一樣「鎮壓」，與無原則的「寬大」都是不正確的。

五、依靠貧雇農與緊緊團結中農的路線

農村改革的主力，是雇農與貧農。他們在鬭爭中是最堅決的力量。他們應該是政府、武裝與農會的骨幹。只有首先把這個力量發動與組織起來，堅決向封建法西斯集團實行勝利的進攻，我們才能團結、爭取，或中立農村中的其他階層。否則，空談團結、爭取，或中立，無異於在羣衆運動沒有真正發動起來以前，宣告了自己的死刑。

過去常常把『跑腿子』的，都當做是雇農看待。其實東北『跑腿子』的組成部份，是非常複雜的。其中大部份固然是出賣工夫的勞動者，應該當做雇農看，但也有一部份流氓、破落戶、胡子、壞人隱藏在內。所以對於『跑腿子』的成份，應該有所分析。

中農是我們在農村中可靠的同盟者。他們在政治上、經濟上都反對封建法西斯集團，但他們是小資產者，他們對於土地牲畜的要求並不如貧雇農那樣迫切，他們受地主富農的影響比較深，他們害怕窮棒子『造反』失敗會連累到自己，又懷疑窮棒子翻身會『共』去他們的『產』，因此，他們在鬭爭開始，在鬭爭尚未取得初步勝利以前，往往採取動搖觀望的態度。因此，在鬭爭開始的階段，我們不能指望中農的積極參加。只有當鬭爭初步勝利及在我們對中農採取了正確政策的條件之下，中農才會改變其過去觀望的態度爲積極參加的態度。應該清楚指明，不論中農有如何動搖妥協的弱點，但我們的農村改革如果沒有中農的參加，是決不能勝利的。中農仍然是我們的基本羣衆。否定中農爲基本羣衆的一個基本組成部份，是不妥當的。這尤其因爲在農村改革之後，中農將是農民中的主要部份。因

此，我們應該自始至終，主動的給中農以實際的利益，把他們吸收過來以壯大我們的力量，以鞏固我們初步已得的勝利。在分地時，佃中農應盡量保留他們原來租種地的一部份，並應有同貧農平等分得土地的權利。中農可以參加農會為會員，其中特別好的可以當選為農會委員。

但正由於中農在生活上能自足自給，社會經驗比較多，文化水平也比較高，所以當他們一參加革命之後，如果我們稍不注意掌握，他們就會把政府、武裝與農會的領導權抓到他們手裏去的。在貧雇農方面呢，在鬭爭已經初步勝利之後，往往以為革命最後勝利了，自己需要努力生產以改善生活了，所以寧願把領導權交給能各方面應付而又能誤工的中農。這也便利了中農的取得領導權。但由於中農這個階層的社會地位，它的領導路線，必然是中間路線，必然是妥協路線，如果它掌握了領導權，那其結果必然會助長惡霸地主的反攻，而有使已得的勝利遭受失敗的危險，所以緊緊團結中農，必須在堅持貧雇農緊緊掌握住革命領導權的條件之下。

不是惡霸的富農或佃富農，是我們應該爭取的階層。在政治上、經濟上取消封建法西斯集團對於他們的壓迫與剝削，及我們不侵犯他們的私有財產與發展資本主義的方針，是他們所高興的。但減少了他們的耕地（對佃富農言）或出租地（對有點出租地的富農言），窮棒子要翻身，要清算他們的配給品（如配給馬），雇工要增資等，都是他們所不高興的。所以在鬭爭開始，在鬭爭尙未取得初步勝利以前，他們往往採取敵視或中立的態度。在我們初步勝利之後，他們可以對我們多少表示同情，但他

們在政治上是不能信任的。如果他們當權，他們就會斷送掉革命勝利的果實。因此，在鬭爭已經初步勝利的村子，目前除吸收他們參加某些公益事業外，還不應吸收他們參加到村的基幹隊與農會中來。佃富農可同貧農佃中農一樣分得土地，但由於他有車、有馬，他的地可以分得遠些、差些，也是合理的。

真正的小地主，大體上只能爭取其中立。

六、工作方法與作風上的羣衆路線

關於羣衆路線，省委五個月總結會議上已有了必要的說明。這次會議又強調了造成夾生飯的一個重要原因，就是脫離羣衆的強迫命令，包辦代替與形式主義，因此，進一步說明了工作方法與作風上的羣衆路線。

工作方法與作風上的羣衆路線，首先要我們所提出的任務與口號必須像毛澤東同志所指示的『從羣衆中來，不是從我們腦筋中或是從決議或文件上來。我們在發動羣衆起來鬭爭以前，必須深入到羣衆中去（首先是貧雇農），同羣衆生活在一起，同羣衆打成一片，找出羣衆最迫切的要求，然後我們根據於羣衆這種要求提出鬭爭的口號（或鬭爭的任務）。我們提出的鬭爭口號，不過是羣衆要求的集中表現而已。離開了羣衆的要求，我們就不能提出任何鬭爭口號，即使提出了也是主觀主義的。』

也是在夾生飯中，我們不根據羣衆自己的要求而提出『自己一套』的，却是太多了。既然『這一套』不是根據於羣衆自己的要求，那末，要羣衆實行這一套，自然只有強迫命令或包辦代替了。

工作方法與作風上的羣衆路線，又要求我們必須把我們根據於羣衆的要求所提出的鬭爭口號，像毛澤東同志所指示的『到羣衆中去』，變爲羣衆自己的鬭爭的口號。爲要達到這個目的，我們必須首先在貧雇農積極份子中宣傳這些鬭爭口號，使他們了解這些口號就是他們自己的要求，這些口號的提出是完全合理的，並且使他們知道如何爲實現這些口號而鬭爭。爲此，我們必須採取各種方法如訴苦會、討論會、漫談會、訓練班等方法，啓發積極份子的思想，在積極份子中進行思想的醞釀，使積極份子在我們的幫助下，經過他們的切身經驗與自己的思想，到最後自己下決心願意爲實現這些口號而進行實際的鬭爭。這個過程，即是打通積極份子思想的過程。不經過積極份子，我們就無法使我們提出的鬭爭口號變爲羣衆自己的口號。在積極份子思想打通之後，我們即可經過積極份子用一切方法把鬭爭的口號到羣衆中去醞釀。只有基本羣衆中的多數表示自願爲實現這些口號而參加鬭爭時，醞釀才算成熟。

這個打通積極份子思想與多數基本羣衆的思想醞釀成熟的過程，是在鬭爭行動之前的思想準備階段，是提高羣衆階級覺悟的教育階段。不經過這一階段，鬭爭就不會是羣衆自己的行動，不會是成熟的行動，而必然是強迫命令的，包辦代替的，或形式主義的。這樣煮出來的飯，也必然是夾生飯。

我們許多同志對於這個階段的重要性，經常忽視或重視不足。他們常常急於求成，不願等待羣衆思想的成熟，對提高羣衆階級覺悟的教育工作表示不耐煩，因而不能不以少數人的行動來代替羣衆的行動（包辦代替），不能不以不自覺、不自願的羣衆行動來代替自覺自願的羣衆行動（強迫命令）。這是一種急性病。其實質是脫離羣衆的。許多夾生飯，都是從此而來。

當然，這個醞釀階段時間之長短，並不能預先知道，這只有生活在羣衆中與羣衆息息相關的幹部才會知道。在革命形勢不成熟時，這個時間可能很長，在革命形勢成熟時，這個時間可能很短。這裏也要反對任何千篇一律的公式主義，反對給羣衆強迫規定任何死板的時間。

從羣衆思想醞釀成熟轉變到羣衆直接行動後，羣衆工作方法與作風上的羣衆路線，要求我們，一切鬪爭的行動，不論是開會、鬪爭惡霸、抓壞蛋、分糧、分地、分牲畜、分房子，都必須由羣衆自己來動手。羣衆直接行動的時期是羣衆運動最熱烈、最緊張的時期，也是羣衆運動最精彩的一幕。只有放手讓羣衆行動起來，羣衆才會真正感覺到他們自己的偉大力量，才會真正同惡霸地主撕破臉，才會真正發揮他們的創造能力，而把他們的覺悟程度大大的提高一步。這樣的真正的羣衆性的運動，才是真正的「轟轟烈烈」。這時，我們的任務在於不斷鼓勵鬪爭着的羣衆堅決向着鬪爭的主要目標前進，鼓動他們解決一個鬪爭任務後再解決他們所要解決的另一個鬪爭任務。只要羣衆的勇氣鼓起來了，他們就會幹出驚天動地的事業來。真正的羣衆運動往往在數天之內可以解決數千年來他們所要解決而解決不了

的任務，即農民真正翻身的任務，即農村改革的任務。應該注意，在羣衆性的直接行動真正起來以後，我們不要過早的使熱烈的羣衆運動熄火，因而限制了羣衆的創造力的發展，因而不必要的延長了他們翻身的時間。這是一種落後於羣衆運動的慢性病，其本質也是脫離羣衆的。

但羣衆的行動一超過它的最高潮，我們就應根據羣衆的需要及時的結束鬭爭。在這種情況下，如果我們根據於我們的主觀願望仍然要照樣的堅持鬭爭，那我們就會過度的使用羣衆鬭爭的熱情，使羣衆疲勞，因而也會使我們脫離羣衆。

在第一次羣衆直接行動結束之後，羣衆工作方法上與作風上的羣衆路線又要求我們根據積極份子與羣衆在這次鬭爭中的切身經驗（即羣衆的實踐）同他們在一起，首先同積極份子在一起，來總結第一次鬭爭的經驗教訓。這又是從羣衆中來。在第一次鬭爭經驗教訓總結出來以後，我們再以此去教育積極份子與教育羣衆。這又是到羣衆中去。這些經驗教訓必須使積極份子與羣衆明瞭鬭爭所以勝利的的原因。（如果失敗，就研究失敗的原因）是由於羣衆自己團結的力量與共產黨的領導，同時指出這次鬭爭的勝利並非鬭爭的結束，而只是新的鬭爭的開始，因此要動員他們在各方面鞏固已得勝利的陣地，積蓄力量，以準備新的鬭爭。拿這些經驗教訓來教育積極份子與羣衆，又會使他們在階級覺悟上大大提高一步。

根據積極份子與羣衆的切身鬭爭經驗來教育積極份子與羣衆，是教育的最好方法。因此在每一次

鬭爭之後我們必須不失時機的對積極份子與羣衆進行這樣的教育。這樣的教育會使我們的幹部，我們的積極份子與我們的羣衆，積蓄起鬭爭的經驗，而使以後的鬭爭更有勝利的把握。這種教育是以後發動新的鬭爭時必要的思想準備。至於新的鬭爭將從何時並將以何種鬭爭口號開頭等，那只有從「羣衆中來」才能知道。新的鬭爭的指導，同樣應根據於我們前面所說的羣衆路線來反復進行。

總之，工作方法與作風上的羣衆路線就是要求我們在積極份子與羣衆開始鬭爭行動之前打通他們的思想，使他們的鬭爭行動成爲自願自覺的行動，而在鬭爭行動之後再進一步的打通他們的思想，以準備新的鬭爭行動。這就是羣衆運動中「教育——鬭爭——再教育——再鬭爭」的規律性。這樣使羣衆在教育與鬭爭的反復過程中既解決了他們的切身利益問題，又提高了他們的階級覺悟。不解決羣衆切身利益問題的教育，是沒有內容的空談主義，不符合於羣衆當前的利益。只解決羣衆切身利益問題而不進行教育，是庸俗的經濟主義，不符合於羣衆永久的利益。階級覺悟只有與物質利益有機的結合來，才能成爲不可抗拒的力量。

只有在一切工作中貫徹我們上面所說的羣衆路線，我們才能真正把領導與羣衆結合起來，不然領導就會脫離羣衆，而脫離羣衆的領導是不能叫做領導的。

七、鬭爭的長期性與複雜性

關於如何建立鞏固的根據地問題，我們有過各種各樣不很正確的認識。對此，省委十二月十日的指示已做了必要的說明。這次會議更認為只有在合江大多數區村煮好熟飯，我們才算有了初期的根據地。但就是這樣的根據地，我們現在還只是在創造的過程中。要建立起這樣的根據地，我們還須加緊把多數區村的生飯與夾生飯煮成熟飯。但即使我們把多數區村煮成熟飯了，我們還只是有了初期的根據地，而不是鞏固的根據地。要把初期的根據地變為鞏固的根據地，還需要相當長時期的階級鬥爭的鍛鍊。這個簡單的道理，是無須加以更多的說明了。

在合江省沒有建立起初期根據地以前，那些已經煮了熟飯的區村的惡霸地主都要進行翻把的鬥爭，更是不足為奇了。因為他們知道，在他們的左右周圍，還有他們的親戚朋友，還有他們的階級，在近邊山地裏還有他們的土著胡匪，在遠處還有他們的蔣家胡匪，他們的『中央軍』，總之，還有他們的封建法西斯集團，他們對於他們的暫時失敗，是決不甘心的。因而如果我們以為一個村子已經煮了熟飯，因而就自滿自足，以為那裏的敵人已經完全消滅，以為天下從此太平無事了，這是一種非常危險的想法。必須冷靜的承認，在初期根據地創立的過程中，各地惡霸地主及其封建法西斯集團的翻把與報復的鬥爭，將是非常頻繁的、殘酷的、堅持的。我們如果不時時刻刻提高幹部、積極份子與羣衆的警覺性，使他們時時刻處於戰鬥的與動員的狀態，我們會吃大虧，甚至會遭受到慘痛的失敗。

所謂提高警覺性，就是要使我們的幹部、積極份子與羣衆，洞察惡霸地主及其封建法西斯集團，在新形勢下所採用的新的鬭爭方法與新的組織形式，即了解到同惡霸地主及其封建法西斯集團的鬭爭的複雜性。在羣衆鬭爭初步勝利，在惡霸地主知道一時恢復他們的土地、牲畜、房屋等財產暫時無望之後，他們就會加緊政治的、軍事的與思想的鬭爭。他們採取的鬭爭方法，是多種多樣的，如利誘、欺騙、威脅、挑撥、造謠、破壞、通匪、通國特、搞迷信團體等。只要我們在他們所使用的一種鬭爭方法與組織形式上認識不清，表示麻木不仁或沒有辦法，我們就會吃虧，就會使我們的政權受到損失，甚至被推翻，或被變質，因而使他們能夠把他們所失去的一切東西，一樣樣的收回去。

因此，我們不但要教育我們的幹部，積極份子與羣衆準備同敵人進行長期的鬭爭，以取得最後的勝利，建立鞏固的根據地，而且要教育他們善於認清敵人的一切陰謀詭計，善於用新的鬭爭形式與組織形式去戰勝敵人。鬭爭的長期性是在鬭爭的複雜性中表現出來的，而鬭爭的複雜性中貫徹着鬭爭的長期性。只有在長期的與複雜的鬭爭中，我們才能逐漸鍛鍊我們的幹部，我們的積極份子，我們的羣衆，使他們從沒有信心到有信心，從不堅定到堅定，使初期的根據地變爲鞏固的根據地。沒有經過長期鬭爭鍛鍊出來的口頭上的『信心』與『決心』等，是決不能輕易相信的。

八、關於新幹部與積極份子問題

關於新幹部與積極份子問題，這次會議強調了以下幾點：

第一、對於東北新幹部或積極份子的成份與歷史的慎重考察是非常重要的。過去在新幹部與積極份子中所發生的問題，都是由於這方面的疎忽而來的。以後必須十分注意。

第二、對於東北新幹部或積極份子的盲目信任或不信任都是錯誤的。即使是最好的新幹部或積極份子，如果沒有經常的黨的領導與教育，就很難不上階級敵人的圈套，以至墮落，腐化，為階級敵人所利用或打倒。這說明我們對新幹部與積極份子必須有經常的關心與教育，不可放任。反之，如果由於新幹部與積極份子中經常發生貪污腐化的行為與偽滿派頭，因而根本不信任東北新幹部與積極份子也是不對的。新幹部與積極份子除確因成份不好，歷史不好，表現不好而應該清洗者外，對他們不應該有過高的要求。他們的工作即使有少許成績也應該給以鼓勵，使之更加進步。他們的工作即使有很多錯誤也應該加以批評與教育，使他們不斷的在克服錯誤中求得進步。東北人民解放的偉大事業，沒有成千成萬的東北本地幹部，是辦不了的。輕視東北新幹部與積極份子的思想，是錯誤的。這是不信任東北人民，不信任我們在東北能够建立起根據地的一種錯誤思想的具體表現。

東北移民的生活及十四年偽滿統治的社會歷史條件，使東北人民的腦瓜子比較靈活，冒險性比較強。有的同志只看見東北人民中存在的這類特性的陰暗面，就強調這個陰暗面，說東北人如何如何『不老實』『圓滑』『善變』『投機』『不可靠』等，而不知道這些特性在共產黨領導下也能變為東

北人的優點。這就是說由於他們腦瓜子靈活，他們容易接受革命的新思想，由於他們的冒險性強，因而他們的鬭爭性也比較強，在鬭爭中也比較勇敢。總之，在共產黨的教育下，東北人的特性是可以發揚其光明面，而有利於革命的。任何悲觀失望，是沒有根據的。

第三、培養新幹部與積極份子，亦應採取羣衆路線。新幹部與積極份子的產生必須經過羣衆的審查與推選，不能隨老幹部一時的主觀看法來決定。他們如果在工作中有成績應該經過羣衆給以鼓勵與獎勵，他們如果在工作中有缺點，應該經過羣衆給以批評或鬭爭。應該教育他們，他們是羣衆中的一份子，他們必須密切的聯系羣衆，他們不能站在羣衆之上或羣衆組織之外。他們必須參加農會小組或黨的小組，過小組的組織生活，受到小組的教育與監督。老幹部對於他們不能採取包辦代替、強迫命令的方法，因而使他們覺得我們是當權者，而他們不過是跑腿子的，幫閒的，甚至是旁觀的。老幹部想要他們做的事應首先打通他們的思想，然後由他們自動自覺的去。只有這樣，我們才能慢慢培養出他們獨立工作的能力與工作的信心，使他們真正當起家來，把他們同東北人民翻身的事業有機的結合起來。只有我們培養出這樣密切聯系羣衆的本地幹部，我們才算在東北『扎了根』。

第四、應大量的教育新幹部與積極份子，首先是區村幹部。教育新幹部與積極份子的方法，證明最有效的爲：經過訴苦會、漫談會、檢討會、訓練班等形式，以他們自己工作的成績錯誤來教育他們，以他們自己的工作經驗來教育他們，以他們自己的生活經驗來教育他們。他們自己是教員又是學

生，或互做教員互做學生。這些會議或訓練班最好即開在村裏，開在區裏。負責領導的老幹部應該善於當他們的教師又當他們的學生，善於用階級鬭爭的原則與階級觀點來說明他們自己工作的成績錯誤以及他們自己的工作經驗與生活經驗，使他們能夠從自己的切身經驗中懂得階級鬭爭與階級立場，並從這個立場上來看他們周圍的一切問題。這就是實際的生動的階級教育。教條主義的教育方法，是必須根本廢止的。

第五、對於區村新幹部與積極份子的生活，我們除發揚他們為人民服務的精神外，給以適當的照顧也是必要的。

九、加強思想領導

過去我們領導工作中重要缺點之一，就是檢查工作與總結經驗不夠。必須及時的深入了解下面的工作情況，我們才能真正了解我們工作中的成績缺點，因而使我們很好得出經驗以教育自己與教育幹部，以加強我們的思想領導。

許多夾生飯產生的原因，就是因為我們自己的及工作團同志的思想中存在着夾生飯，因此在消滅夾生飯之前，首先就得消滅我們自己及工作團幹部的頭腦中的夾生飯。要做到這一點，就需要我們經常拿上級黨委的指示及各地工作的經驗並經常總結自己工作中的經驗來教育我們自己及工作團幹部。

工作團同志在教育積極份子與羣衆以前，首先就得教育自己。所以，上級黨委及工作團負責同志應該不怕麻煩的用一切方法來再三再四的教育工作團幹部，打通他們的思想，使他們思想中的夾生飯變成熱飯。這就是加強思想領導的實際內容。

在組織上規定下級及時的把情況反映給上級，上級經常有人下去檢查一個區一個屯的工作，區、縣、分區與省定期的召集工作總結會議，以及出版一定刊物以交流各地經驗或提出問題，都是教育工作團幹部的必要的具體辦法，這些辦法以後必須切實執行。

十、堅決消滅『夾生飯』

當我們弄清楚了產生夾生飯的許多原因之後，我們的任務就在於消滅夾生飯。

我們前面已經說過產生夾生飯的原因是多種多樣的。因此，消滅一個屯子的夾生飯的第一件工作就是切實檢查該屯夾生飯的具體情況，弄清楚產生夾生飯的具體原因。在這個檢查工作的過程中，第一件重要的事情，除一般的訪問貧僱農份子外，應該好好的考察該屯原來的積極份子及物色新積極份子。如果那裏原來的積極份子都是假積極份子或是已被收買、腐化，那我們就得重新物色新積極份子。如果那裏的積極份子有一部份還是好的，那我們就得好好使用這二部份好的積極份子。只有經過這些新舊積極份子，我們才能查清本村夾生飯的實際情況及其產生的原因，並提出消滅夾生飯時所要解決

的具體鬪爭任務或鬪爭口號。（這裏可能提出「要求重新鬪爭某某惡霸地主」、「要求重新清算某某地主的土地財產」、「要求某某地主立即拿出舊照」、「要求某某地主立即退還青苗或車馬」等這一類鬪爭口號，或其他鬪爭口號，這要看具體情況來決定，決不能千篇一律）。

消滅夾生飯的第二件工作，就是把本村夾生飯的情況及其產生的原因，以及消滅夾生飯時所要解決的具體鬪爭任務來教育積極份子，在積極份子中進行思想醞釀，以打通積極份子的思想，然後經過積極份子把重新發動鬪爭的任務到羣衆中去宣傳醞釀，一直到羣衆直接行動起來解決一切過去所沒有解決的問題，使夾生飯變成熟飯爲止。

消滅夾生飯的中心關鍵，就是堅決執行階級政策，真正貫徹工作方法與作風上的羣衆路線及很好的選擇積極份子。關於這些我們在前面已經論及，這裏不再重複了。

十一、爭取在春耕前完成合江土地改革的任務

從屯子的數量上說來，合江現有百分之二十的屯子（當然是較大的主要的屯子）勉強可以說是熟飯，還有百分之四十的屯子（也是較大的）則屬於夾生飯，還有百分之四十的屯子（其中有較大的，也有邊沿區很小的屯子）則屬於生飯或「空白屯」。要把百分之四十的夾生飯及百分之四十的生飯與空白屯都煮成熟飯，實在是一個非常繁重的任務。

同時現在離春耕還有三個多月的時間，如果在春耕以前我們不能把土地問題大體解決，則今年的春耕就會很成問題，地主會因害怕分地而不敢種地，農民則因為地權沒有確定而不願種地。這都會大大縮小耕地面積，減少糧食出產量，因而這就會降低農民的生活水平，造成農民對政府與對黨的不滿意。這將使我們建立根據地的工作，發生嚴重的困難。

煮熟飯就要求我們以較長的時間來工作，而春耕又要求我們在較短的時間內解決土地問題——這是一個矛盾。這個矛盾是必須解決的。只顧煮熟飯而不顧春耕前解決土地問題，其結果必然是得不償失的。

解決這種矛盾的方法，就是過去五月總結會議中所提出的『點』與『面』的結合的方法，這方法自五月總結會議後即被使用；而且使用的比較有成績。現在仍應很好的使用。

當工作團在一個重點（這樣的重點有在政治經濟地位上，或軍事形勢上佔重要意義的）煮熟飯時，工作團負責人必須善於發現重點周圍一些村子（可以是三四個，五六個，七八個不等）的積極份子並同他們直接的聯系起來，善於經過他們去了解這些村子的具體情況，善於吸收他們參加重點村的鬭爭，善於利用空閒時間給他們以教育，打通他們的思想，然後組織他們去在本屯基本羣衆中進行鬭爭的醞釀，以準備鬭爭。一到重點工作完成或快要完成時，工作團幹部即可分散到周圍各屯去，依靠重點的各屯的積極份子，依照鬭爭醞釀成熟的程度，及時的發動鬭爭。這樣，即可使重點周圍幾個屯子的

問題在較短的時間內得到解決。當然，我們應該承認在這些村子內的工作，由於時間比較短，深入程度比較差，村幹部能力弱、辦法少，比起重點工作來，其『熟』的程度一定會差些，而且在『熟』的中間一定還有些『夾生』，然而只要大體上熟了，土地問題真的解決了，我們就可暫時以此爲滿足。只要我們真正有重點做依靠，這些村子的工作，即使淺些，即使沒有『熟透』也是不要緊的。只要在春耕前，農民分得了土地，取得了地照，在春耕時期農民在他們自己的土地上種上了莊稼，農民們就會滿意，他們的革命的積極性會進一步提高，他們對政府與黨的信任與擁護也會進一步增加的。在這樣的情況下，所得是一定要比所失（即工作淺些）爲多的。

只有採取這樣『點』與『面』的正確結合的方法，我們才能於春耕前解決土地問題。即使如此，我們還是不能把合江所有的屯子都一樣的煮成熟飯。但把大多數屯子做好，那是可以的。這是一個嚴重的任務，我合江全體同志必須緊張我們的全部精力，克服一切困難，爭取時間，做到春耕前解決土地問題。

十二、把解決土地問題同生產與戰爭結合起來

發動羣衆解決土地問題，是我們合江黨當前的基本任務。但在完成這一任務中我們即應向羣衆解釋，分得土地雖是解決了農民翻身的一個最基本的問題，但並未完全解決這個問題。要完全解決這個

問題，必須一方面使農民們真正從他們分到的土地上得到實際的利益，使他們能夠過足衣食的生活，另一方面必須使他們分得的土地永遠保留在他們手中，不被惡霸地主搶回去。爲要達到第一個目的，必須使農民們在清算分地運動中，立即準備土地分配完畢後的春耕大生產運動。他們應該把分得的糧食罰款等節省下來準備春耕時種子及購買牲畜農具等之用。他們分到的牲畜農具應該好好的愛護，不糟塌了。他們應勤儉節約，反對大吃大喝，把每個錢都用到生產中去。向農民們這樣的宣傳解釋工作，一方面可以使他們積極準備春耕，同時更可以推動他們更加積極的參加土地鬭爭。爲達到第二個目的，必須在清算分地運動中動員農民中的青壯年參加武裝部隊，參加民兵、地方警衛隊、地方獨立團、前方主力兵團，參加剿匪及打中央胡子的愛國自衛戰爭。一般農民則應該好好的進行擁軍優屬，慰勞傷病員，安置殘廢，及幫助軍隊擔架運輸，完成政府徵糧購糧任務。必須向農民們再三再四的解釋，不積極生產，有土地並不能改良生活。不積極參戰，有了土地也不能保住。我們的口號應該是『努力生產，安家立業』，『保衛土地，保衛家鄉』，『消滅中央胡子，過好日子』，『一切爲了前線的勝利』等。我們必須把土地改革同生產結合起來，同戰爭結合起來。土地改革是我們開展大生產運動的基礎，是使我們的愛國自衛戰爭真正成爲人民戰爭的基礎。同時只有大生產運動，只有充分的鬭爭動員，我們才能支持長期的戰爭，爭取戰爭的最後勝利。

一九四七年二月十二日

羣衆路綫的檢討與掌握

于 杰

幾次檢查工作的總結都證明着工作所以沒有作好，形成夾生飯的原因，主要的是由於沒有認真的走羣衆路綫。所謂羣衆路綫，即是我們爲羣衆服務思想的貫徹實行。因此羣衆路綫中包括我們爲羣衆服務的思想觀點，幹部與羣衆的關係，幹部作用，服務的方法，服務的立場等。

半年來我們工作的證明，對這些問題掌握還極不夠。

第一、思想上幾個主要偏向與今後應如何改正。

(一)根據同志們的自我檢討，我們工作動機，工作觀點有的是爲了對上級負責，認爲上級叫我到工作團工作，我不能不來，工作是給上級做的，爲完成任務而工作；有的是爲了改換自己工作歷史，提高自己將來的地位，而參加工作團工作，認爲自己過去沒有作過實際的羣衆工作，這樣在每次分配工作時，上級總是爲了自己沒有作過實際羣衆工作，而把自己分配到次要的工作地位；有的是在城市住膩了，到農村來遊山逛景換換空氣；有的是爲了上級現在很強調羣衆工作，羣衆工作的同志在上級面前很吃得開，在報紙上文件上很出風頭，因之自己爲吃得開，出風頭而參加工作團工作；有的是爲

了搜集材料，寫文章，而參加羣衆工作；另外還有一大部份是無所謂的，爲了趕熱鬧而參加羣衆工作。總而言之這樣多的工作動機，都不是爲了爲羣衆服務，這種動機觀點都是不對的。據了解我們工作團同志存有這樣錯誤觀點動機的，佔絕對的多數，因此在實際的工作中，表現各種各樣的工作形態。例如爲上級服務的同志，工作表現特點是急於求功，只求迅速完成表面數字的任務，在短時內一統計自己工作分了多少土地，羣衆得了多少鬪爭果實，組織許多農會、自衛隊、村政府等，一看數字很大，即心滿意足，而不去深入的檢查一下，羣衆思想是否覺悟，反動者是否在政治上思想上真正打下去，更不檢查自己的工作是否包辦代替，還是羣衆路線；爲改換自己工作歷史提高自己工作地位的同志，在工作中則表現熬時間，應付工作，不主動、不積極，不去深入的創造經驗，在他的思想上認爲只要熬得時間長了，他的資格就老了，他的『金字牌』就可以掛得起來了，將來就會分配他重要的工作；爲到農村中換空氣而工作的同志，在工作中則表現喜新厭舊，在任何一件工作中，只求表面了解，不求深入研究，學會了幾件表面而容易的事，就自高自大；爲出風頭吃得開而參加工作團的同志，在工作中則表現形式上積極，而內心裏急躁，一切事情好顯示自己，對同志不虛心，對羣衆更不虛心，不老老實實的工作，好自己獨顯其能，標新立異，創造各種各樣的包辦形式；爲趕熱鬧而參加工作的同志，在工作中表現開始幾天還積極熱情，但短時間後則熱情已過表現疲倦應付，堵塞職責工作不安心，不專心於工作而專心於私生活的追求，如吃喝戀愛等。總之這一切的表现形態，都不是羣衆路線的工作

方式。正因為我們在思想上存有這樣偏向，一貫是佔着上風，所以我們在工作上還沒真正的，老老實實的走羣衆路綫，這便是我們半年來工作上所以犯了許多缺點錯誤，工作形成夾生飯的重要原因之一。

因之今後要改進我們的工作，把夾生飯煮成熟飯，首先要求每個同志在思想上，明確爲羣衆服務的觀點，這不是一句空話，而是一個實際的行動。我們必須了解我們革命者的一切工作，都是爲了羣衆解放的一個目的。作羣衆工作的同志更得全心全意的一切爲羣衆的利益着想，羣衆經濟利益的獲得，政治地位的提高，是我們羣衆工作者一切行動的根據，稍微離開這點我們必犯錯誤，半年來的工作事實已經完全證明這一點的正確性。

(二)根據了解與同志們的自我檢討，我們大部份同志不相信羣衆力量，有的同志認爲工農基本羣衆沒有上過學，沒有任過事，不會寫不會算，不會說不會道，這些同志在工作中，把這些理由做爲他包辦代替的根據，認爲一切事通過羣衆，叫羣衆自己去討論問題，想出辦法是自費時間，解決不了問題，不如自己直接了當誇誇一套，既節省時間，又解決問題；有的同志完全是統治者的思想，根本就不相信羣衆有力量，他認爲羣衆是牆頭草，「官家」是颶風，草只能隨風而倒。因此，這些同志在工作中一手包辦，恩賜羣衆解放，代替羣衆鬭爭，命令羣衆行動；有的同志不相信所謂「土胳膊泥腿」勞苦的老實羣衆，認爲他們奴隸成性，根本不懂得什麼解放，更不會辦任何一件事，腦子裏只知幹活

吃飯，別的什麼事也不懂。因之這些同志在工作中便不理他們，看不起羣衆，而專去找能說會道所謂『有智有謀』敢作敢爲的人作爲工作對象，而事實這些人多是些街流子，二流子，思想品質，歷史極壞的人。有的同志認爲勞苦基本羣衆沒有社會地位，在羣衆中沒有威信，不可能領導羣衆翻身，但因階級立場限制，他又不敢去直接了當的找上層份子出頭，因此這些同志在工作中便專心尋找有地位有威信的下層人士作爲工作對象，他所謂有威信有地位是舊社會的威信地位，而不是在鬭爭中的威信地位，因之這些同志所找到的工作對象，在成份上多是些破落的封建地主，在政治上多是些下層劣紳或土棍流氓，利用這些人去命令包辦廣大基本羣衆的翻身鬭爭。總之工作事實證明，我們多數同志，在工作中不相信羣衆力量，因之把羣衆的翻身鬭爭沒有看成是羣衆自己的事，而看成是我們的『公事』我們的『恩賜』我們的『德政』，這便是我們工作中包辦代替、命令主義，恩賜觀點的主要根源。

因此爲改進我們的工作，我們在思想上必須相信羣衆力量的偉大，相信羣衆力量是無窮無盡的，尤其是勞苦基本羣衆的力量是不可戰勝的，在工作中放手大胆的讓羣衆去自己辦自己的事，但這不是放棄我們的領導，滿足於羣衆的自發行動。而是說我們在工作中認真適當的去引導，啓發羣衆的思想自覺，待羣衆有了真正的思想自覺後，大胆放手讓羣衆自己行動起來，即是說一切工作必須作到使羣衆明白道理，自己動手，我們千萬不要超越羣衆的自覺程度，超越羣衆的思想自願，而命令羣衆行動，代替羣衆鬭爭，這樣都會費力不討好，造成脫離羣衆的局面，總之羣衆的思想自覺是一切行動的先決

條件，我們絕不可越規而行，只要羣衆有了革命的思想自覺，羣衆才有無窮盡的創造力，羣衆的革命氣勢才是不可遏止，只有這樣工作才能造成熟飯。但我們又必須了解羣衆的思想自覺是一個耐心艱苦教育鬪爭的過程，而不是幾句機巧的刺激話，可以鼓動起來的，因此我們要想把工作作好，必須首先有艱苦老實耐心教育羣衆的態度與善於啓發引導羣衆自覺的工作藝術。

(三)由於思想上存在以上兩個問題，便喪失了向羣衆虛心學習的態度，有的同志認爲羣衆的原始思想是落後無知，根本沒有什麼可學習的地方，這些同志在工作中則表現對羣衆處處爲師的態度，一切工作不從了解羣衆思想，從啓發引導羣衆覺悟着手，而是自己以傳道師的方式，向羣衆夸夸講起，而後不管羣衆接受了解與否，硬叫羣衆按照自己的意見去行動，這些同志所「可佳」的是的確有教人不厭的精神，但可惜的就是缺乏學而不倦的精神。一切的錯誤就是由這裏產生的，他沒有向羣衆學習的態度，聽到羣衆發表意見，反而認爲囉嗦麻煩，有的同志認爲羣衆不但沒有什麼可學習的地方，甚至認爲羣衆落後得不可教育，這些同志在工作中往往都是把書本的教條和一些無邊際的理論，機械生硬的講給羣衆聽，而後硬叫羣衆按着我們的教條理論行事，當羣衆並不奉命遵行，反而認爲我們講的一套是不可理解的「怪話」時，我們同志便認爲羣衆簡直是落後得不可教育，咒罵羣衆落後，氣憤憤說：「明明是給他肉包子吃，他不但不吃，偏認爲是驢糞！」有的同志認爲向羣衆學習是單純的向好的羣衆學習，是向成功的經驗學習，而不是向落後的羣衆學習，不向失敗的教訓學習，因而這些同志

在工作中的表現，則是把一切工作成績都歸功於自己學習與努力的結果，把工作中一切失敗事實與缺點錯誤，都歸罪於環境條件與羣衆落後的限制，有些同志稍虛心一點，還知道自己_是外來人，或者自己_是讀書人，對當地羣衆的情況不了解，民情不了解，言語不明白，因之這些同志在工作中還較虛心的向羣衆學習些當地的風格習慣，學習羣衆的方言，還有些更好的同志，學習羣衆些樸素的作風，但所_不足的這些同志的學習內容多偏重於羣衆的一些表面形式，帶有技術性的學習，當然這些學習也是_必要的，但是僅有這些學習還是不夠的，我們應當進一步的學習羣衆的觀點，羣衆的思想，羣衆革命的勇氣與立場……。總之我們多數的同志都沒有向羣衆學習的態度，在羣衆面前都表現得唯我聖賢的神氣十足，嚴重的缺乏前進求知的積極心，這便是我們後一階段形成狹隘經驗教條的主要原因，是我們同志自滿自大情緒的思想根源，這對我們工作的開展與我們同志自己的進步，都造下了很大的損失。

因此我們爲了改進工作，提高自己，每個同志在思想上必須建立向羣衆虛心學習的態度，我們應學習羣衆的方言，學習羣衆的樸素作風，學習羣衆思想，革命的堅決勇敢性（我們有許多同志見到羣衆打罵壞蛋或槍決反動派還憐恤或害怕，這些同志更應學習羣衆革命的堅決勇敢性），學習羣衆坦白直率的自我批評精神（我們有些同志見到羣衆熱烈直率的互相批評還有些驚慌的擔心），學習羣衆對反動者的仇恨與復仇的堅決性（我們有些同志見到被鬪爭對象還有可憐同情之感），學習羣衆的團結精神（我們有些同志經常鬧個人英雄主義），學習羣衆的求知心與創造性（自滿的同志更爲重要）。其次

我們應當在工作中很好學習政策原則與實際羣衆運動結合的發展規律性，這即是我們在工作中一面要很好的學習成功的經驗，另一方面更要很好的學習每個失敗的教訓，要研究失敗的原因與防止失敗的經驗，即如羣衆所說「受一次欺騙學一個乖」。此外我們還可以在羣運中把我們學習到的文字理論與羣衆體驗到的事實理論結合起來，將我們的條文理論變成有用的武器，老實說羣衆值得我們學習的地方太多了，羣衆是韜略無窮，法術無盡的寶庫，是我們終身不能學完的，我們只有虛心向羣衆學習，才能够及時的改進工作提高自己，沒有任何理由與條件向羣衆自高自大。

第二、羣衆路綫中幹部作用與羣衆作用問題（即幹部與羣衆的關係問題）

（一）在羣衆運動中我們幹部的作用只有兩個：一是在政治上領導羣衆，從思想上啓發引導羣衆的政治自覺，一是指導羣衆行動起來組織起來。此外我們再沒有第三個任務，再有任何一點都是多餘的。我們又必須了解我們對羣衆的正確政治思想領導與鬭爭行動指導，是根源於我們對客觀情況的深入調查正確分析，因此無論在領導上與指導上任何一個問題提出，事先必須做充分的調查研究工作，所謂在政治思想上領導羣衆，並不是叫我們同志以塾師的地位態度，先則矜誇講一套理論，說一套革命道理，後則強迫羣衆接受，再則硬叫羣衆行動，而是叫我們同志以啓發引導的方式，誠實體貼的態度，先則了解羣衆的要求與思想情況，後則指導羣衆討論研究，再則啓發羣衆覺悟，逐漸打破羣衆的矇昧，指導羣衆向革命解放追求真理的道路上一直前進，這便是我們幹部對羣衆在政治思想上的領導

作用。所謂指導羣衆鬪爭指導羣衆組織起來，即是說在羣衆有了思想自覺後，應當大膽放手的讓羣衆自己去領導，發動鬪爭和在鬪爭中建立自己必要的組織，我們應當在羣衆的這些實際行動中，以適當的方法與態度幫助羣衆，檢查糾正過大的缺點，改進工作，幫助羣衆把自己的解放事業作得更好，更完美些，但絕不是命令包辦代替羣衆的實際行動，或者隨意制止羣衆的實際行動，這便是羣衆實際行動中我們幹部的指導作用。

(二) 在羣衆運動中，羣衆的作用，就在從明白道理自己動手。這即是說在羣衆運動的舞台上，羣衆是主角，我們是助手，絕不可喧賓奪主，但廣大的基本羣衆覺悟的程度，在任何時間內都不可能是一完全一致的，一般的說來都是先進的積極份子與極端落後份子佔少數的，中間份子都是佔多數的，而羣衆的力量作用，又都是取決於這些佔多數的中間部份，所以羣衆路線的重點，即在於爭取團結中間部份，堅決與先進積極份子一致行動起來，力爭落後部份也跟着行動起來，因此羣衆運動中積極份子的帶頭、橋樑、骨幹作用，是非常重大的，必須適當認真的發揮積極份子的作用，但又必須了解發揮積極份子的作用，絕不是叫積極份子以自己的先覺程度去命令包辦廣大羣衆，限制羣衆與自己行動一致，而是教育積極份子，以適當的態度和正確的方式，去引導啓發廣大羣衆的覺悟，使廣大羣衆自覺的與自己行動一致，因此我們一切工作，必須首先打通積極份子的思想，而後再通過積極份子打通廣大羣衆的思想，待絕對多數的羣衆有了統一的自覺後，才能使羣衆行動起來，這才是真正的羣衆運

動。不然便使羣衆運動變成積極份子脫離羣衆的幾個鐵頭英雄的運動。

根據工作檢查與同志們的思想檢討，證明在工作中我們同志是沒有很好的站穩自己的職位，發揮自己的作用，我們的偏向主要是包辦代替積極份子的作用，不通過積極份子的作用去啓發引導羣衆的覺悟，發動羣衆鬭爭。而是我們自己去包辦一切，如開小組會，多是由我們幹部主持，積極份子只是起一個下通知和召集人的作用，每逢開會積極份子召集好了人即跑到我們同志面前，下氣的說『人到齊了，同志你去開會吧』，我們同志即搖擺而去，首先講上一套開會意義，而後才虛偽的讓積極份子領導開會。事實積極份子聽我們同志講一套後，早已胆怯起來，不敢領導會議，羣衆也早把注意力集中在我們同志身上，而不注意積極份子那一套。因之會議便自始至終很自然的由我們包辦下來。這些同志認爲這也是羣衆路線。理由是話雖是由他說的，意見雖是他提的，但是經過羣衆的同意，當時羣衆都會齊聲贊成他『講得好』『說得好』。有的同志不採取這種辦法，採取形式的羣衆路線，即是事先把一切問題想好（缺乏調查研究的事先空想），把積極份子叫來，很鄭重，肯定，毫無變動餘地的對積極份下一五一十的講一遍，再重一遍，甚至把積極份子回去傳達的方式，語句，表情，都給規定出來，積極份子即奉命遵行，回去照樣的向羣衆傳達（是傳達而不是啓發教育），而後即以命令態度強制羣衆按照傳達行動起來，這些同志認爲這既是具體領導又是羣衆路線。其次是在工作中不著重對廣大羣衆的政治領導與思想的啓發，而僅是輕率的聽從少數之少數積極份子的意見，和滿足於少數積

極份子的情緒，即命令羣衆一定跟着積極份子一致行動起來，結果羣衆不自覺的被迫行動是極不景氣的。因之，積極份子便包辦羣衆，但終因積極份子包辦的經驗少，代替知識淺，雖盡力仍不能圓場，因之我們同志便不得不親自出馬，以久經鍛鍊的包辦經驗，來自圓其場，有時我們同志自己也感到以工作團名目親自出馬有些不妥，便化粧改面，混在羣衆裏偽裝羣衆，出頭包辦一切，這名之曰「示範作用」，或則在羣衆鬪爭行動中，我們同志有的在後台暗設指揮部，包辦一切（形式上是羣衆領導）。有的夾在羣衆當中，每人掌握着一二個積極份子作他們的隨從指揮，以暗中拉手、斜眼、扭背、咬耳、密告等方式指揮羣衆的行動，或則是召集少數積極份子，預演鬪爭佈置發言，把羣衆的發言內容，發言次序，態度表情，各人位置都一一規定，我們導演成熟，再讓羣衆鬪爭，便把活潑生動的羣衆鬪爭，變成機械呆板的演劇（這一切都是包辦代替）。再次即是有些同志也的確注意了對羣衆的思想啓發，但往往在啓發的內容與方式上，過份的偏重於刺激煽動，單純從技術方法上着眼，而缺乏根據實際情況，對羣衆老老實實的基本教育，政治覺悟，階級覺悟的啓發提高，這樣便造成一時的熱火朝天轟轟烈烈的羣衆鬪爭，但是羣衆在其思想深處並沒解決問題，因之形成雨過天晴，羣衆的一股熱氣下去了，很易恢復一切仍舊的原局，反動者很易翻把，有許多事實證明了這一點。因此僅從方法技術上刺激煽動羣衆，滿足於羣衆一時的轟轟烈烈鬪爭是盜鈴掩耳的作法，這種虧我們吃得也不少。總之過去我們同志與羣衆的工作關係上，有些頭末顛置，羣衆中我們主要的職責是對羣衆政治思想領

導，啓發與提高覺悟，其次，是指導羣衆的實際行動，事實證明我們對羣衆的思想領導有些放鬆，對指導羣衆的實際行動有包辦代替。這是我們在執行羣衆路線中的偏向。

第三、羣衆路線的運用問題

『從羣衆中來，到羣衆中去』這即是羣衆路線的運用規則，除此外再沒有別的任何妙策。

『所謂從羣衆中來到羣衆中去』，即是包括大至政策路線，政治方針，中至口號任務，小至方法步驟。一切問題的提出，均必須首先在羣衆中進行調查研究，根據羣衆的要求與意見決定，而後再拿這些決定到羣衆中去再作醞釀討論，經過羣衆同意接受。再變爲羣衆的行動，所以說羣衆路線，是我們的政治路線，階級路線，組織路線的根據與貫徹，根據這樣的原則，我們在羣運中應當這樣來運用羣衆路線。

(一) 剛到任何地區開始工作，我們應當首先到下層基本羣衆中去了解情況，先則以個別談話的方式，向最下層的勞苦基本羣衆進行個別談話，經過了二三天的時間，已有相當數量的羣衆都經過了談話，這時工作團同志，可以自己開會研究情況，綜合材料，並確定出初步的積極份子，而後再通過積極份子（僅是初步的發現）召集小型漫談會（在同一時間內可開數個小型會我們同志分別參加）。爲了保證成份的純潔，事先把需要召集的條件與積極份子商討好，叫他召集像他一樣好的人，並和他合得來的人，富人不要，壞人不要，不一心的人不要，在這個小型會上以漫談的方式，以訴苦爲內容，啓

發引導羣衆發言，因爲第一次會議，彼此還不了解，羣衆往往是發言不積極。這時我們的方法是機動靈活，最好根據當時的情況談起，如見到窮人沒有穿棉衣，或住房子漏着天，或炕上沒有席，即從這個實際問題慢慢談起，切忌直追逼問，羣衆初次訴苦後，我們工作團的同志可再開會研究情況，綜合材料。這時一般即可確定鬭爭對象與工作步驟，而後再通過積極份子在羣衆中進行有對象的醞釀，醞釀後再開小組會（這時小組會可吸收更多的羣衆參加），進行有對象的討論。這個會仍以訴苦方式（集中一個鬭爭對象）大家湊材料，我們同志可抓緊每一組訴苦中的典型事實，啓發羣衆的仇恨心。小組會後我們同志與積極份子共同開會，綜合各組材料，研究鬭爭方式與打擊程度。而後再開小組會，由積極份子傳達該鬭爭對象的所有材料，再由羣衆討論鬭爭辦法，討論後即開始大會鬭爭，鬭爭後即開小組會，在會中除檢討這次鬭爭的缺點和互相批評外，並提出下次鬭爭的對象，或繼續的工作任務，提出鬭爭對象或任務後，仍舊按以上步驟：我們研究調查——羣衆醞釀——我們再研究——羣衆訴苦湊材料——我們結合材料——小組傳達材料羣衆討論辦法——大會鬭爭——小組檢討。這些步驟手續當然決不是機械的，可根據具體情況變動而縮短兼併，尤其是經過幾次鬭爭，羣衆覺悟已經相當提高，羣衆又集累些初步的鬭爭經驗後，這時有些步驟和時間可縮短或減少的，有些工作步驟和工作內容是可以結合進行的。

（二）如何進行羣衆的政治領導與思想教育。

工作的任務提出後，思想醞釀是整個工作過程中最重要的一種。因此每件工作任務提出後，應首先打通我們幹部的思想，使得我們的同志都了解爲什麼這樣和怎樣作，我們幹部打通思想後，再以討論、漫談、啓發、引導的方式打通積極份子的思想，以後再以更靈活的方式去打通羣衆的思想。總之在一個任務未行動前，使廣大羣衆必須了解爲什麼的意義，才能鼓起羣衆的鬪爭決心勇氣，羣衆掌握充分的材料，在鬪爭中才能理直氣壯，羣衆懂得辦法，才能有勝利的信心，這種思想的充分準備，在頭一二次鬪爭尤爲重要，因爲羣衆接受經驗是很靈敏的，頭一二次鬪爭，給羣衆的影響最大，羣衆往往是把頭幾次的鬪爭方式方法作爲以後成熟經驗運用，因之頭幾次搞壞了，以後糾正很費事，此外爲了取得羣衆的信仰與保證以後鬪爭中羣衆思想容易醞釀成熟，鬪爭勇氣更足。頭一二次的鬪爭果實不管多少應迅速的合理分配，因爲羣衆是最現實主義者與唯物主義者，在鬪爭中羣衆能迅速得到實際利益，羣衆的思想自然就會提高，積極性自然就會增加，這便是思想上的物質保證。其次必須注意辦任何一件事情，在羣衆沒開始醞釀討論前，我們對有關這件事情的具體情況作深入具體的了解，以便在羣衆的醞釀與討論中，以羣衆所熟悉所最痛心的事實來引導羣衆討論，分析，啓發羣衆的覺悟。第二、了解羣衆的具體思想情況，尤其是羣衆矇昧、恐慌、懷疑、顧慮等思想原因，以便根據思想情況提出適當的口號與討論的問題。第三、對羣衆的教育會議，是以漫談討論爲方式，分析研究具體問題爲內容，打通羣衆思想爲目的，切忌我們的注入講授。第四、漫談討論均以羣衆爲主，我們不

應多發言。我們的責任是根據了解到的事實情況與羣衆的思想情況，善於提出適當問題，啓發羣衆發言，羣衆有的發表偏見，我們則引導羣衆自己展開爭論，我們自己切忌直接批評，我們的發言是以綜合羣衆的正確意見爲主，撮襯羣衆的偏見，在我們每次發言後，最好能引起羣衆更深刻更普通的爭辯與討論，切忌我們發言後，在羣衆一致的盲目「贊成」「同意」「很好」的呼聲下，而中止會議，因爲這樣我們的意見必然是包辦代替的。

(三) 鬭爭的實際行動是整個羣運中最緊張的一幕，這幕的主演是積極份子與廣大羣衆，我們幹部絕不可包辦代替或隨意干涉，會議由他們主持，話由他們說，理由他們自己講，打由他們自己動手，果實由他們清查登記，保管反動者由他們自己逮捕看押，開鬭爭會如何分配果實或土地，如何建立組織也是如此。我們的作用是在事先，幫助想辦法與事後幫助檢討總結。在羣衆已經行動起來後，我們一般不要出頭指揮或干涉，一切我們幹部暗設指揮部，與分頭作積極份子的隨從指揮，或換衣改面，偽裝羣衆，或預演鬭爭佈置發言等包辦形式均應取消。爲了使實際行動作到有理有力生動活潑，應當事先指導羣衆在大會上訴苦，發言中不僅要說出事實，而且要講出理由，澈底揭發反動者在政治上的罪惡，在事實上的罪行，以便反動者無可抵賴與深化羣衆的仇恨心。再者就是事先必須作普遍深入的思想醞釀，激起每個人在大會上爭相訴苦復仇的情緒，不要佈置發言與排列發言次序，這樣可以使會議開得活潑生動自然。其次就是在實際的行動中，如果發現羣衆有較左的行動，不要出頭干涉，應讓他

發展下去，因為這是羣衆自己的行動，是覺悟的羣衆開始行動的必然現象。如果發現羣衆在實際行動中有過右的傾向，如有可能補救，則以適當方法幫助羣衆糾正，如無可能，則讓羣衆退却下來，結束鬭爭，再作醞釀準備，待力量成熟後，再重新鬭爭。

(四) 如何領導羣衆開小組檢討會？每個鬭爭任務，工作任務完成後，必須以小組為單位，開檢討批評會，每個會員，尤其是積極份子，在小組會上進行自我檢討，並進行相互批評，這是一個最實際，最有力的教育，在檢討批評中，一般可掌握兩個中心：一是階級立場，窮人一心，一是研究工作，最有力的教育。每個人的檢討與批評都應依照這兩個原則，檢查自己在鬭爭前後的一切行動言論想法，是否站穩了立場，是否和窮人一心。在鬭爭行動中發現的特別落後份子與搗亂份子，開檢討會時我們應當很好引導羣衆集中火力教育他或鬭爭他。羣衆檢討批評後，我們幹部也可在同一會上檢討自己，並根據羣衆的檢討歸納出幾個主要問題，以提意見的方式，進行對羣衆的教育，切忌我們幹部不待羣衆發言，首先批評羣衆。一些問題，應首先讓羣衆自己批評爭論，其次應注意表揚好的，但我們自己不要直接先出頭表揚，也是引導羣衆自己表揚。

(五) 教育工作中的羣衆路線

教育內容，必須結合實際工作與羣衆所經歷過的實際問題，如階級教育，必須結合反地主反惡霸的鬭爭，土地政策的教育必須結合分配土地鬭爭，民主教育必須結合組織農會，建立政權，反美反國

特的教育，必須結合反胡子反漢奸的鬭爭。

教育的方式最好根據當地的實際情況和羣衆的實際經歷與思想情況，提出問題，在小組會上由羣衆進行漫談討論並引導羣衆開展爭論，而後我們可根據羣衆討論情況歸納總結，把羣衆討論中提到的具體事實，提高到原則上總結，以便提高羣衆的認識能力。如進行階級教育，我們則可根據本村具體情況，提出某某地主（最典型的）有多少地，他的土地怎樣耕種，種子多少，怎樣出荷負擔，配給品怎樣分配，他是否出過勞工，他都是幹些什麼，過去怎樣勾結敵僞壓迫窮人，他每年剩餘多少糧和錢，窮人給他種地又納租，又納出荷糧，又出勞工，又少得配給品，咱們出牛力，地主不勞動，反而咱們受窮，他們享福是否合理。羣衆討論這些問題後，他們便會自然的了解窮吞富的道理，並找出窮根，階級覺悟自會提高。我們再根據事實歸納總結一下後，羣衆了解地主所以有錢有勢，爲非作歹，都是因他的土地，窮人所以受窮受苦就是因爲沒有土地，這樣羣衆自然會更明確階級立場，無需我們汎汎的講些階級矛盾，階級鬭爭的大原理，那樣反而使羣衆不明白了。再如進行民主政治的教育，在改選村政前，我們即提出，過去村長都是誰當過，他們幹了些什麼事，窮人吃了虧，還是富人吃了虧？他們是聽漢奸和富人的話辦事，還是聽咱們窮人的話辦事，現在我們應當選舉什麼人當村長，他應當辦些什麼事，他應當聽誰的話辦事，有壞人反對他我們應當怎樣辦，羣衆討論了這些問題，再加我們歸納總結，羣衆自然會深深的仇恨舊政權，積極要求建立新政權，並堅決管理與支持新政權，也

無需我們講一些政權的階級性，新舊政權的基本不同的性質，政民關係等，我們如果汎汎的講這些問題，反而也會使得羣衆更加糊塗了。

根據情況提出問題，是從羣衆中來，羣衆漫談討論是到羣衆中去，我們歸納總結又由羣衆中來，經過羣衆同意並領會是又到羣衆中去，因此一切討論問題，必須是根據實際情況，最好是用羣衆提出問題，千萬不要像我們幹部學習那樣出題目的方式，羣衆討論時應真正讓羣衆大胆自由發表意見，縱然有的發言極端錯誤，甚或是反動的意見，我們幹部也不要急躁的出頭批駁干涉，在這種情況下，我們的職責是引導羣衆展開爭論，讓羣衆自己教育自己，我們的歸納總結時機，必須是在羣衆爭論中正確意見佔了優勢時，我們的總結即是系統的發揮羣衆的正確意見，千萬不要離開羣衆的正確意見不管，而把我們事先準備好的演詞和條文記憶背誦給羣衆聽，總結後必須再以商討的方式，謙遜的態度徵求羣衆意見，看羣衆是否同意和接受程度如何，千萬不要以命令的口吻，官僚的態度，強制羣衆接受自己的結論。

(六)要真正走羣衆路線，生活作風必須羣衆化，即是必須把我們的生活範圍與工作範圍一致起來，把我們的心情應適從羣衆，我們要住在窮人家，吃在窮人家，工作在窮人中，休息也在窮人家中，只有這樣，才不至被上層或壞蛋找空子利用我們生活與工作的空隙，進行破壞工作。同時我們也不要住沒有房東的公共房子和自己起立伙食，這都是脫離羣衆的。經驗證明，有許多次開始了解情況，

打開局面，都在窮苦房東的身上開始的。其次即是我們的心情、態度、特性，必須適合各種不同的羣衆，如接近一個直爽活潑的青年，我們也必須以同樣的特性態度接待他。如接近一個慷慨豪放的工人，我們也必須以適合工人的心情態度接待他。如果接近一個老誠持重的老年人，我們必須持以少年老誠的態度。總之我們的心情、特性，必須要適合羣衆的心情特性，只有這樣，才能更好的接近他，若這樣不但取得羣衆政治上的信仰，而且還會與羣衆建立情投意合的朋友關係，這樣才能真正的和羣衆打成一片，消除任何的隔核。

半年來我們的工作，在形式上一般的經過了如上述的羣衆路線步驟，但由於我們思想上毛病（如上述三點）的限制，在工作中我們並未真正的很好的走羣衆路線，正因為我們在形式上走的羣衆路線，步驟比較細密週到，所以我們包辦的也比較細密，如在羣衆的小組討論會或檢討會上，我們同志不會耐心的引導羣衆發言，因之羣衆發言不積極，或發言沒有中心，我們同志即把這種「不積極」和離開「中心」作為自己包辦會議的理由，如我們在思想醞釀中，先打通積極份子思想，再通過積極份子打通羣衆思想，而實際作的往往是我們先包辦積極份子的思想，再通過積極份子去包辦羣衆的思想，再如指導羣衆的鬭爭行動中，我們在行動前幫助指導，於行動後的幫助檢討改進差，而在行動當中用手勢，用眼色，暗撮弄，暗下密令等包辦干涉的不少……這一切的行動都是與真正的羣衆路線相抵觸的。

第四、羣衆路線中的立場政策問題

羣衆的立場就是我們的立場，我們的政策是爲大膽放手發動羣衆。因此要真正走羣衆路線，必須首先站穩立場，正確的掌握政策。所謂站穩立場，掌握政策，就是要我們穩固的站在羣衆的立場和羣衆一條心，處處爲羣衆利益着想，一切行動、口號、工作任務、都是爲了使羣衆在經濟上政治上思想上解放的目的，一切不與基本羣衆一條心的想法，違犯羣衆利益的行動，限制羣衆經濟、政治、思想解放的措施，都是失掉立場違犯政策的，結果都是錯誤，都不是羣衆路線，根據這一原則，檢查工作，半年來我們也犯了不少錯誤與偏向的。

在二人班，三梭通，將結束工作時，我們向羣衆提出了今後以加強階級團結，對被鬪爭的地主惡霸及逃跑的壞蛋以爭取爲主。當時這個方針羣衆是不同意的。當時的情況是我們教育羣衆，要團結爭取被鬪對象與逃亡壞蛋。而羣衆却自動的在各處繼續鬪爭。我們雖經善意的制止過羣衆的自動鬪爭。從羣衆行動與我們的不一致中，完全可以證明當時我們團結爭取方針是非羣衆路線的。後來反動者的反攻復辟，事實證明羣衆的繼續鬪爭是完全正確的，我們的團結爭取是完全錯誤的。

在對非地主成份的奸特警匪，我們強調成份的問題，因爲他不是地主，而不僅免除他經濟上對羣衆的賠償，還降低他在政治上應得的處罰，及軟化對他的鬪爭形式，事實上羣衆是不同意我們意見的，羣衆的意見是這些壞蛋因他窮可以免除他的經濟賠償，但對他的政治處罰與鬪爭形式，決不可降低，因爲這些壞蛋過去壓迫羣衆太兇惡了，今天羣衆要復仇翻身，就必須這樣作，羣衆的這種正確意

見，我們認爲「過火」，羣衆的這種正義合理行動，我們望着膽寒。因之強制羣衆執行我們的意見（在二人班三梭通時），後來這些壞蛋的氣焰囂張與破壞事實，證明羣衆的意見是正確的，我們的意見是錯誤的，不是羣衆過左而是我們過右。

在選擇積極份子上，我們有時按能說會道能寫敢幹的條件，選擇一些在歷史上或思想上有毛病的人，甚至有的同志主張選擇地主子弟的知識份子，參加對另一個地主惡霸鬭爭的主席團。這樣的人有時明明知道他在羣衆中沒有信仰，羣衆不同意他當自己的領袖，但我們爲了單純的照顧他的某些小技能與當前的一點作用，不聽羣衆意見，硬提拔他，硬給製造威信，後來直到這些人犯了很大錯誤，給羣衆造成不可挽回的損失後，我們同志也感到實在不能維持了，才無奈改選，這樣的例子很多，事實也證明了羣衆的意見是對的，我們主觀的意見是錯的。

事實證明我們在掌握政策上，一切與羣衆意見分歧的主張決議，都是錯誤的，都是失掉立場的，事實也證明我們過去沒把政策真正的當作大膽放手發動羣衆的武器，反而有時把他當作束縛羣衆的符咒。如我們有些同志一提到掌握政策，即把對地主壞蛋在政治上爭取團結，在經濟上照顧的消極方面，當作積極的一方面，結果是沒有掌握政策，站穩立場，反而是違犯政策，失掉立場。因此我們爲了改正工作，真正掌握政策，必須徹底走羣衆路線，把政策當做羣衆解放的武器，必須了解我們政策的積極方面，是保護羣衆對地主反動者無情鬭爭的勝利，所謂對壞蛋們的寬大，爭取，照顧，團結是消極的方面，是在無情鬭爭中的照顧，其意義是在於達到更有力的鬭爭目的。

樺川會龍屯在爭取成為

模範村的路上前進

蔡 蔡

——消滅夾生飯運動典型之一——

一、和平鬭爭，一團和氣

會龍山屯是長發屯連係田祿村直達江北的一個樞紐地帶，過去經常有胡匪在這一帶活動。

本屯共有七十二戶，包括地主三戶，富農兩戶，佃富農兩戶，富裕中農兩戶，中農廿五戶，佃中農十戶，貧農十二戶，佃貧農十六戶，另外還有四十三個跑腿的，和一外戶地主。

去年五月間工作團來到這屯，領導群眾清算了四家地主，分了一百七十多垧地，五個牛，三個馬，兩輛大板車，還有一些現款和糧食。對象沒有鬭錯，地也分得比較合理。佃中農佃富農也得到了地，跑腿的每人一垧四畝，比人家多九畝。

但鬪爭是和平的，是幹部及少數積極份子包辦代替，因而群眾沒有真正和地主撕破臉，地主贖地不少，威風沒有完全打掉，長期扣照不發。多數跑腿子沒有參加鬪爭，把分到的地和牲口看成是『官家配給的』，他們只知道『現時這個國家比偽滿好的多了』，沒有明確的階級觀念，對胡匪也沒有仇恨，不肯反映胡匪及通匪份子的情況，有『窮富一心』『匪民不分』的傾向。因此，羣衆的階級組織也有名無實，農會只有會長沒有會員，民兵則以中農成份爲骨幹，跑腿的被認爲不可靠不許參加，小戶則衣衫單薄也不願意參加。而在鬪爭中所培養出來的幹部就不是積極份子，而表現在暗胡子李煥章、流氓于坤，前者升任鄉長區農會會長以後，于坤即由村長升任會長，而于坤是地主洪西亮的僱工和外甥，吸大煙，攪破鞋，個人說了算，到處勒脖子，又與地主勾結，強迫跑腿的和小戶把分得的車、馬、牛、鴨廉價賣給原地主。在于坤被舉發，區上採取單純逮捕撤職查辦的辦法，沒有深入去發動羣衆掌握羣衆，結果羣衆就自發地選了幾個『公道人』來當幹部，農會長曲景春是個佃貧農，老好人怕得罪地主。基幹隊長楊殿生也是貧農成份，但一度幹過胡子且是村長的小舅子和僱工，現在還租種着村長一垧地，服從村長指揮，而村長盧學峯則是個『忠厚老實』的佃富農，他倆都是李大鬚子的磕頭兄弟，其他幾個任職幹部也都是中農成份，這種政權，比流氓政權是前進了一步，他們不勒脖子、不搗錢、不派款，兩面應付，地主的翻把活動，他們不聞不問，相安無事，他們領導各階層告發于坤，不是告發他勾結地主收回小戶車馬，而是告發他勒中上層的脖子，羣衆不認識他們的真面目，還相信他

們『真正能給窮人辦事』因此，我們的工作方針是抓住基本羣衆迫切要求解決每一個具體問題來在鬭爭醞釀過程中，對羣衆進行階級教育，重新建立羣衆的階級組織，重新發現與培養積極份子，然後才展開鬭爭，澈底解決土地問題，改造領導，樹立基本羣衆的優勢。

二、鬭爭洪西亮公審李煥章

暗胡子，李煥章，裏勾外連，私自放跑于坤，在這點上本屯羣衆是痛恨他的，但當時羣衆有顧慮，『怕他是區上大官，不知政府要怎末辦他』，因而不敢反映什麼意見，我們爲了表明政府的立場，突破一點，推動全局，我們決定首先公審李煥章，在公審前除召集全鄉村幹進行教育外，着重在本屯連系着于坤的罪惡，發動了控訴進行了教育；羣衆了解了我們的態度，開始抬頭，要求追回于坤強迫賣給地主的車馬牛俱，並向洪西亮要地照，結果車馬牛俱都拉回來了，只是要地照經過了曲折複雜的鬭爭。

開始，地主抵賴不交，說什麼『大同盟搶去了』，村幹部也替他做一些辯護說：『他們被大同盟搶，大伙知道吧？』羣衆要紅照，他就主張『沒有紅照，白契也可以』，羣衆說要白契，他又主張『非要紅照不行』，拚命向劉寡婦要五垧地的賣契，爲地主楊老五伸『冤』出氣，也爲地主洪西亮打掩護，最後，羣衆憤怒了，就動手扣押，地主才答應了交照。盧村長給他做了保人，在羣衆面前，對洪

西亮說：『你有難，我還能不幫忙嗎！』第二天拿回了照，『村幹部檢查了一遍』，都說：『一點不差，都拿來了。』而羣衆連我們同志也沒有經驗，以爲『地主就是那麼熊，不押不交，一押就交』了，在思想上的自滿癱瘓下，馬上就轉入籌備成立農會。

三、依靠貧雇農再鬪洪西亮民主討論農會組織章程

農會怎麼籌備呢？根據緊緊依靠貧雇農的方針，以兩天時間分別召集跑腿子和貧農開會，會議適應他們的情緒，首先啓發大家提出困難，並討論解決辦法，然後進步發動訴苦、算賬、討論『誰養活誰』的問題，進行了階級教育，最後才決定成立農會，按明年生產需要分別編制跑腿小組及貧農小組，做爲農會小組的基礎，自願結合，人數不等。

在貧農座談會上，楊德山和老梁頭主張重新檢查老洪的地照，結果意外地發現了他所交的照，大部份是荒地，七十垧好地，實際上只交了十五六垧的地照，大家又生氣又興奮，迫切要求再鬪，領導上當即決定先鬪爭後組織，組織以後再深入鬪爭。

羣衆切身困難解決了，階級覺悟比較地提高了，有了初步的組織，鬪爭性也就提高了，加上鬪爭前跑腿子及貧農小組都普遍開會進行了戰鬥動員，所以在鬪爭中羣衆情緒極高。例如劉廣榮揭露他『三番五次扣照不發，仰仗于坤勢力留後手，必有反悔之心』，楊德山說他『大地主想翻把，想等中央軍

來，把小戶的地要回去」；丁福成說他「買回小戶車馬牛騾，一定和于坤有連絡。」他說：「于坤是壓
力派，壓迫我，我不買不行」。羣衆反駁他：「爲什麼不壓迫我去買呢？叫你去發財，還說是壓迫，
真是胡扯！」盧村長也批評他「胡弄老百姓，連我這個保人，你也對不起啊！」韓廣祥更進一步提出
「放走于坤，他一定知道，要他坦白。」四十多個貧雇農，你一句我一句，這個說他「壞蛋，該押」那
個說他「漢奸，該處置。」空氣越來越緊張，問題越來越嚴重，才使他不能不低頭認錯，答應羣衆要
求立下甘結：「我漢奸，我貪心了，三番五回，扣照不發，對不起大家，這回知過必改，甘心情願將
我洪家好地九十垧三畝四分拿出來給大家重分」，「我勾串于坤把小戶所分的馬一匹，大板車一輛，
通通拉回去，對不起大家，這回知過必改，願將原馬原車送回小戶」。地主翻把不遂，反受處罰，十
幾垧荒地要換成好地，羣衆高呼勝利。

「勝利是那裏來的？」鬪爭後爲了組織農會，馬上舉行座談，羣衆一致認爲「這是大家的力量，
農會的力量」。他們馬上把跑腿子小組及貧農小組看成了農會組織，於是開始民主討論農會組織章
程，重點放在什麼人不能參加農會的問題上，並從本屯的具體人物討論起，強調「窮富分家」「匪民
分家」，先組織窮棒子，先組織最清白的人。

羣衆自己的鬪爭，直接鍛鍊了羣衆，羣衆自己製定的章程，說明了羣衆對地主對胡匪的仇恨是提
高一步了。

四、小組審定會員重新分配土地

由於再闢洪西亮，增加了幾十垧好地，而過去分地又是兩次分的，南北都有，耕種困難，而不够數，因此大家決定重新分配。總數一九一垧，分三等：跑腿子爲一等，每人一垧四畝；赤貧爲二等，每人五畝；有房有車馬或有少數土地者爲三等，每人四畝。共分配給七八戶，三一六口人，包括跑腿四十三人，佃貧農十六戶，貧農十二戶，佃中農十戶，佃富農兩戶，中農四戶，分地後階級關係也起了很大變化，四戶地主和兩戶佃富農都消滅了富農兩戶，仍然存在，富裕中農由兩戶增加至十一戶，中農由廿五戶增至五十九戶，貧農由十二戶增至四十三戶，佃貧農及跑腿子也消滅了，群眾反映『這回分地公平，够數，好地又多，明年都過好日子了』。

白天分地，晚上貧雇農以小組爲單位審查個人歷史，確定是否可以參加農會。審定方法是：個人先做自我介紹，從小談起，越詳細越好，連系坦白反省，然後由大家提出質問和批評，一一討論通過。

地分完了，小組審定會員也大致結束。

五、大會審定會員民主改選幹部

群眾在重新清算重新分地中得到了新的利益，情緒一般很高。但鬼分到手以後，有一部份以爲從此翻身，萬事大吉了，因而對農會組織不大關心，認爲『有沒有不要緊』，『明年種地，農會能給貸款買籽種，我就參加』。積極份子（？）也有的消沉了，不願多出頭當幹部，他怕麻煩，怕耽誤幹活，又怕幹不好，一個積極份子參加了區中隊，有一天跑回家很懇切地告訴我們：『同志，你看我面子，王俊國，他老實厚道一輩子，您可別叫他多出頭當幹部啊！』王俊國本人也不大想幹，他叔叔遂在後面扯着腿。再度證明組織或整頓農會最好是在鬭爭前，與鬭爭醞釀同時並進。

偏向發生了，不能不設法糾正。辦法只有一個，就是打通羣衆長期鬭爭的思想，樹立牢固的集體觀念與組織觀念，因此在大會審定會員之前，首先啓發羣衆討論『分了地，是不是就算翻了身？』『這回翻身，還有什麼不牢靠的地方？』這樣一來，有些積極份子開始覺悟了，提出了許多不牢靠的地方，如『于坤兄弟幹了胡子，說不定要帶胡子來報仇！』，『地主不甘心，還會想法子翻把』，『老百姓腦筋沒有轉好，還會出壞人』，羣衆提出了一條，我們就啓發大家討論『怎麼辦？』，『個人自各辦好？還是大家合力辦好？』最後歸結到抱團體成立農會集體行動，大家一心，黃土成金。這又證明事後打通思想同樣有效，於是開始會員審定。

大會審定分兩步進行。首先召開貧雇農大會，目的是在小組審定的基礎上，在貧雇農中發現好壞典型，深入階級教育，使他們在全體大會審定中，在大會的思想鬭爭中能起充分的骨幹作用；而全體

大會的方針則是典型示範，最後確定會員。參加者除貧雇農外，還有佃中農及佃富農及少數自耕中農。

從小組審定過渡到貧雇農大會再過渡到全體大會時，我們明確宣佈：『只有大會多數通過，才算最後確定』，因此羣衆始終保持着高度緊張的情緒來參加審定。大家都抱着一個目的：『爭取大會通過』，不達目的，誓不罷休。

全體大會的審定是有重點的，首先審定好的典型，即可以培養爲幹部的積極份子，其中有三個佈置爲大會主席，然後審查壞的典型，即有問題可以從反面來教育羣衆。如幹過胡子吸過大煙能坦白悔過的人物，一般的人物則列成名單簡單通過就算了，而原來幾個幹部則放在最後，等羣衆受到了充分、有比較明確的階級觀點敢於展開鬭爭時再提出來審定。

這樣反復審查結果，工作有很多收穫，我們也取得了一些經驗。

大會審查積極份子楊德山、閻德林和劉廣榮時，一致鼓掌表示歡迎，認爲他們都是『一輩子窮棒子』，『好人』，『心直口快』，『敢說敢幹』，『真正能給窮人辦事』。他們原來都是跑腿子，不被重視，這次在審查中，由於他們坦白報告了自己的歷史，訴出了多年的苦惱，獲得了大家的同情，同時在主持大會審查大家時，能以嚴正的階級觀點和誠懇態度來啓發大家或直接向被審查者提出質問與批評，因而取得了廣大羣衆的擁護，最後被選爲村幹部，這是他們本身的偉大收穫，也是羣衆思想

的巨大轉變，經驗證明嚴格審查會員，是發現與培養積極份子的好辦法。

大會審查到外來跑腿子陳子義和周河時，發現他們原來是胡子，過去很少人知道，這回報告歷史，被發現了漏洞，進一步一追問一調查，就原形畢露了，最後不得不坦白悔過，找人保證以後不幹壞事，羣衆宣佈，『不改過，農會就整死你，叫你當李大胡子那個脚色』。經驗證明嚴格審查會員，又是檢舉與教育壞人的一種好辦法。

大會審查到原來幾個村幹部時，情緒格外緊張，羣衆有了覺悟，發現了他們的弱點，爭相質問：『問老洪要地照，你說些什麼話？』『你爲什麼給大地主作保，見着地主不恨心？』『你是窮人，爲什麼不給窮人辦事？請你把這個窮字說一說！』『你爲什麼要和李大胡子拜磕頭兄弟？』於是他們不得不承認：『我怕得罪大地主呢！』『我保老洪。想當好人，是個大過！』『我上了李大胡子圈套，成了匪人！』最後盧村長還苦口哀求參加農會，羣衆不客氣地回答：『你是個富，看三個月再說！』他們原來在羣衆有相當的威信，誰也想不到這回在審查中垮了台，這也是羣衆思想轉變的結果。經驗證明嚴格審查會員，又是揭露與改選壞幹部的一種好辦法。

在審查中，羣衆互相質問的重點是鬭爭表現：『你敢不敢和大地主鬭爭？』『你能不能給窮人辦事？』『你敢不敢打胡子？』被質問的，莫不奮勇回答：『豁出命來幹到底！』許多沉默寡言的羣衆，這回也活躍起來了，有說有笑，有喜有怒，羣衆的階級觀念、組織觀念、民主思想及自我批評與

互相批評精神是提高一步了，經驗證明嚴格審查會員，就是一種具體生動切實有效的階級教育。

在審查中，被通過了的，興高采烈，連聲稱「謝」；沒有通過的愁眉不展，坐臥不安，因事沒有到會的則悔之莫及，會後再三託人要求參加。一次貧雇農大會，從天黑審查到鷄叫，沒有一個打瞌睡的，連婦女和小孩也堅持到底，大家都認為「參加農會最光榮」，農會的威信是空前提高了。經驗證明嚴格審查會員，又是提高農會威信的一種好辦法。

會員審查完畢，編了小組，第二天就開始選舉幹部。選舉前爲了打通思想，首先討論「什麼人可以當幹部？」又根據一部份積極份子怕當幹部的傾向，進行了「犧牲個人利益爲窮人服務」的階級教育，同時宣佈幹部待遇，滿足幹部個人的物質要求，然後又從組織關係上進行了委員會的集體領導連系會員及委員分工的教育，糾正個人領導的觀點，然後開始以小組爲單位提候選名單，最後召開大會，按候選名單，自由投豆子的方法進行選舉，結果羣衆自己選出來的七個委員，也就是我們理想中的幹部人選。領導上的意見與羣衆的意見是一致的。經驗證明在羣衆充分發動，教育醞釀比較成熟的條件之下，選舉幹部，只有大膽放手充分發揚民主讓羣衆自己去選，才能選出真正的羣衆領袖，包辦代替要不得，所謂佈置和保證也用不着。

六、燒舊照、發新照、成立新農會、再鬪楊老五

地分好了，燒舊照，發新照，幹部把地主楊老五所交的地照重新檢查了一下，又發現其中有五垧好地，換成了五垧壞地的照，於是農會很興奮的領導羣衆開展了第三次鬭爭，把他處罰了兩萬元。

在這個鬭爭會上，農會正式宣佈成立，幹部向全體村民宣誓就職，提出六要六不要。六要是：「（一）豁出命來給窮人辦事；（二）堅決打胡匪消滅反動派；（三）享福在後，吃苦在先；（四）關心百姓，愛護會員；（五）上級請示，大伙商量；（六）有錯就改，步步向前」。六不要是：「（一）不吃裏爬外，（二）不勾串胡匪，（三）不吞摟護己，（四）不向親薄彼，（五）不擺官架子，（六）不拜乾兄弟。」同時全體會員也訂出了六項公約，在大會上宣佈：（一）大家一心，抱住團體。（二）敢說敢幹，清除壞蛋。（三）齊心全力，消滅胡匪。（四）幫助幹部，服從領導。（五）努力學習，步步向前。（六）擁護毛主席，擁護民主聯軍，擁護共產黨。

七、第四次再鬭曲永春成立民兵編自衛隊

在燒舊照發新照時，另一個地主曲永春聽說以後私有地也要大量一遍，重新換地照，瞞黑地的，一律沒收；他害怕了，馬上託人找楊會長坦白。這又是一個意外的收穫，楊會長興奮的了不得。

但是他原來有地五十二垧，十四口人，雇三個勞金，是個經營地主，清算時只報卅五垧，被分廿

五垧以後，又買了一頭牛，還和人家合伙開了一家豆腐房，現在要坦白又不澈底，不說瞞地十七垧，却說有十二垧小份子地未報。農會把他的地照全部追出來了，直接領導羣衆開會和他鬭爭，羣衆『嗷嗷叫』地決定重分十三垧地，作爲公地，並罰現款兩萬，給民兵買大衣穿。

在鬭爭前農會自動着手整頓民兵，但是他們的整頓辦法是委派的，經過一番啓發教育之後，決定採取成立農會的辦法來成立民兵，於是在這次鬭爭大會上，首先發動大家討論『爲什麼要整頓民兵，民兵是幹什麼的？什麼人可以參加民兵？參加民兵有什麼困難？應如何解決？』然後由村幹部帶頭自動報名參加，再提交大會審查批准，審查結果，有十三個够格，絕大部份是貧雇農成份的青年會員，他們情緒很高，會後自動找了一間屋，實行集體睡覺，並開會訂公約，向全村宣佈，原文如下：『民兵要模範，查崗又查哨，堅決打胡匪，澈底除壞蛋，槍支不離身，子彈別亂放，出發不落後，睡覺在一塊，擁護主力軍，服從農工會』。

自衛隊的編制，在這次大會上討論結果，有以下幾項規定：（一）十六歲至六十歲有勞動力的一律參加，按人而不按戶計算；（二）跑腿子暫時不參加，等過年修好屋子集體生活時再參加；（三）大糧戶『人口多，衣衫厚』該站長期崗，每天每戶出一班，站半天；（四）民兵和軍人受同等待遇，家裏僅有一個勞動力者免除，有兩個即參加一個；（五）村幹部本人免除義務，家屬照例參加。

八、檢舉壞人發動坦白

農會民兵成立後，羣衆的階級鬭爭，自覺地展開了，民兵的崗哨也空前加強了。民兵隊長和組織委員每夜却帶着民兵挨戶「查客」，發現生人，就叫他找保。

在換私有地照時，楊會長又得到了鬭爭材料，發現富農楊老九瞞公糧三垧，并隱匿白契不獻，還有其他六七家小戶，也瞞公糧。晚上民兵也查出幾個幹胡子的都回來了，馬上分工去動員他們坦白悔過，前基幹隊長楊殿生坦白不澈底，被押起來了。

第二天開坦白會，反省得最好的是副基幹隊長李成玉，他說「我是個小小的幹部，我對不起政府對不起鄉親父老，對不起會龍山的幹部，大家叫我當幹部，要我給窮人辦事，我爲什麼隱藏公糧，叫大家替我背負擔呢？我貪心，這回我錯了，我知道必改，過年種地，一條壟也不能瞞，有事，我一定努力去幹，領導民兵，打胡子，保護老百姓，保護政府，不能再犯。」他檢討完了，幹部有的質問他「你爲什麼也像大戶一樣學呢？」有的說「他是幹部，不拿不行，還要處罰。」但是羣衆說：「他年青，家庭又困難，叫他好好幹民兵，多打幾個胡子將功補罪吧！」最後決定他交出四分之一的公糧就算了。

在坦白運動中，爲了加強鎮壓的一面，進一步提高羣衆覺悟，着重鬭爭了楊老九，處罰他兩萬

元，並交公糧一千二百斤，另外又要楊殿生取保在外，限期一個月，澈底坦白，不然就要嚴辦。

九、總結教育，擴大組織

農會在成立後，經過了三次鬪爭的鍛鍊，農會本身的組織性和戰鬥力是提高了，羣衆對農會的信心也提高了，許多人都要求參加農會。本月七號，工作大致結束，農會即召開全體大會，從問答方式總結過去工作，連系今後工作佈置，着重擁護黨擁護擁護軍，強調軍民一心，繼續鬪爭。

大會討論了『過去十幾天辦了些什麼事』的問題之後，主席唐文志又提出問題啓發大家：『這回翻身是不是都翻好了？』大部份都回答『翻好了』，只有老梁頭說得對：『還不十分牢靠，地主還會勾胡子，于坤還在外頭，咱還得抱緊團體，抓住民兵別放手。』

『這回翻身是誰給翻的？』大家都說是『自己翻的』，但是唐文志又提出質問『早先爲什麼自己不翻呢？』張俊五沉思了一會說：『這回是照毛主席的政策辦的，毛主席窮人頭，共產黨領導咱，還有民主聯軍四外壓着胡子，咱們才能翻身』，會員崔德山說：『可不是，像大前天北廟來了二十個胡子，要沒有民主聯軍在後屯住着，說不定要竄進來了，咱們翻身了，可別把人家忘了』，楊會長更尖銳而扼要地說：『這回我就知道恨地主恨胡子，擁護共產黨擁護民主聯軍』，於是大家熱烈討論陰歷年前的擁軍優屬工作，決定：（一）先寫信請住在前後屯的獨立營到本屯過年，並準備一口大豬慰勞他

們，隊伍來往，別嫌麻煩，要比自家人還親近，民兵要加強崗哨，讓隊伍好好休息；（二）寫信給張政委，感謝他關心咱屯老百姓，並捎兩千塊錢，慰勞軍區主力軍；（見本月十六日本版）（三）自己打幾對野鷄慰勞區中隊；（四）屯裏七家軍屬，每家送他五百元做過年費，貧苦的再補助他點糧食，過年還要全村給軍屬拜年；（五）新年要和隊伍一塊開秧歌；（六）過小年時，會員挨家召開家庭會議，談談共產黨八路軍來了以後，咱家得到了什麼好處？應該怎樣擁護民主聯軍擁護共產黨？明年怎樣種地增產，幹部還要作模範，過年不燒香不燒紙，領導老百姓破除迷信。

接着，場會長號召大家坦白這十幾天來個人的毛病，『跟政府是不是一條心？』他首先自己檢討：『我這個幹部，心直口快，有些官僚，成立民兵要搶，選牌長也要派，個人說了算』，老梁頭啓發大家，『批評他，要不，讓他養成習慣，大伙吃虧』，唐文志也檢討：『我對不起政府，對不起大家，咱屯幾個幹王福隊的我都知道，可是我早先沒有說，以後說了，太晚了』，賈興福檢討：『我怕得罪大地主，縣長問我盧村長多少地交多少公糧，我不敢說，怕沾包，兩三天不敢來開會，和政府不一條心』，張俊五說：『早先我保楊殿生，沒有心思當幹部的要堅決檢舉坦白，不能向親薄彼』，老梁頭檢討：『頭一樁，攻擊楊景春，我參加攻擊，還是舊腦筋，一垧七畝地，報了一垧，瞞了七畝公糧，這回領地又往裏糊塗不往外糊塗，多領了一垧地，貪心，對不起大家』，張俊五號召大家『有病快說出來，找先生治一治』於是又有幾個會員作了自我檢討。

最後，規定了農會的會議制度：「兩天一次委員會，五天一次小組會，一個月一次大會，總結工作，清理賬目，檢討批評，」『一切開銷，一定要通過小組』保證今後『大家民主抱緊團體，不讓地主鑽空子』，並吸收了幾個新會員入會，擴大了農會組織。

十、爭取模範、推動一般

當這屯向地主洪西亮開展第二次要地照的鬭爭時，外圍有些屯聽到了消息，也開始在醞釀着，追地照的鬭爭。證明運用基點推動外圍，客觀上是有可能的。

領導上爲了使這個基點，能更有組織地起它推動外圍的作用，重要的會議，如燒照大會，都會吸收外圍村幹部來加參。工作結束後，在全區村幹會上，又組織這屯的幹部去介紹本屯工作情況。

在燒照大會上，外屯幹部開始還以爲『地主不一定都有地照』本屯羣衆告訴他『不要太相信地主的話囉』他們認爲『回去一就要拿出來了』，本屯羣衆又告訴他『沒有那麼容易』，本屯的經驗，也教育了外屯的幹部。同時本屯幹部和羣衆的積極性也鼓動了外村的幹部，朝陽屯的村長聽說老梁頭被選爲農會委員候選人時，誠懇提出意見說：『農會有一定規章，我過去抽大煙，又是大糧戶，會龍山不缺我這頭爛蒜，當個會員就够光榮了，我不當幹部，辦事還要跑在幹部頭裏。』他回去以後，村長被選掉了，還是一樣積極『要跟老梁頭一樣學』。最後本屯的幹部自己把屯名改成了模範村，在會上

向各屯提出了競賽：『我們在前面跑，你們在後面攔，攔上了我們這個模範就讓給你們，我們還叫會龍山』，這對於外屯幹部也是一種鼓舞，因此他們回去以後，普遍向地主要地照，張仁屯的農會長還跑到佳木斯來問張縣長要。還有的開始整頓了農會，但沒有幹部掌握，搞得不好，主要的收穫，還是本屯的羣衆工作提高了一步。

十一、新面貌與新任務

十九天的工作，初步改變了會龍山的面貌，但由於時間限制，工作還不十分深入細緻，光就深入土地鬭爭的基本要求來說，還有不少任務，沒有澈底完成，需要今後繼續貫徹。

首先從鬭爭問題與土地問題上來看，地主是鬭倒了，經濟上已被削弱到了應有的地位，威風也完全打垮了，舊照燒了新照也發了，農民真正拿到了地照，並有信心有決心使用與保衛其土地，在經濟上可以說是真正翻身了。今後的任務是進一步量地翻黑地，加強對地主的政治鬭爭，並組織大規模的生產運動。

在鬭爭中，基本羣衆的階級覺悟有了顯著提高，一方面表現在窮人本身開始一條心，『恨地主恨胡子』，並能自動與地主與胡子作殊死鬭爭，另一方面都表現在窮人和我黨我軍及民主政府開始一條心，敢與我們反映真實情況，並能自動執行一切任務法令，實行擁政擁軍。今後的任務是通過讀報工

作及其他方式來加強時事政治教育，提高羣衆對國民黨及中央胡子的認識與仇恨，使他們在困難境况下能繼續堅持鬥爭。

羣衆起碼的階級組織開始建立和健全了。農會和民兵都是以貧農爲骨幹，並有初步自覺性，知道自己的任務，能够自覺地活動。今後的任務是進一步發展黨員，建立支部，使之成爲一切階級組織的核心和戰鬥堡壘，並廣泛聯系其他羣衆組織，加強羣衆性的防匪鋤奸活動。

極積份子也是羣衆自己自覺選舉出來的，會長楊德山，四十三歲，本屯跑腿子，抗過十六年大活，優點是立場穩，進步快，有階級尖銳性，能用腦有能力，爲人耿直正派，不諂不媚，在民主選舉中得票百分之百；缺點是不民主。副會長兼村長唐文志，三十一歲，是剛從貧僱農上升起來（一年）的佃中農，于坤時代幹過村長，被排擠而下去，不如楊尖銳，但比楊更開展，更和羣衆團結羣衆，在民主選舉中也得票百分之百。副會長兼民兵隊長閻德林，三十五歲，也是本屯跑腿子，優點與楊相似，但不如楊開展，缺點是僞滿時代幹過自衛團；在選舉中得票百分之九十九。教育委員賈興福，二十三歲，佃貧農，唸過幾年書，放過幾年豬，幹過幾個月公安局戰士，耐勞肯幹進步快，在選舉中得票百分之九十五。土地委員張俊五，二十八歲，也是剛從貧僱農上升（一年）起來的佃中農，與唐文志相似，但不如唐肯幹，在選舉中得票百分之九十四。組織委員劉建榮，四十歲，山東人，跑腿的有立場敢說敢幹，幹過五年淘金工人，修過三年大壩，這段歷史，只有四個證明人，得票百分之九十。生產委員

王俊國，二十八歲，由跑腿子升爲貧農，『忠厚老實一輩子』，進步尚快，得票百分之九十。總之基本上都是貧僱農成份，而且大部份是壯年，大部份歷史清白，沒有問題，立場一般都比較穩，有較高的羣衆威信。今後的任務是組織他們去幫助外屯深入土地鬭爭，進一步地考驗鍛鍊培養他們，把他們提高一步。

湯原太平川的鞏固工作

寇有信

一、太平川過去工作的一般情形

太平川過去的工作可分爲兩個階段，去年九月縣委工作團去開闢工作爲第一階段，那時太平川主要的惡霸地主耿子修已逃跑，當時工作團採用了訴苦會議的形式進行了鬪爭。

由於當時基本上未發動真正的羣衆鬪爭（那時土匪猖狂，羣衆恐慌，耿子修及僞滿警察逃跑，工作時間短，是客觀原因）太平川工作上存在如下問題：

第一、壞幹部多，說了算，好幹部少，又缺乏教育，逐漸消沉。

第二、由於壞幹部當權，第一次分地分房子有些地方分得不公，農會亂用錢貪污。例如徐振祥當過僞滿自衛團長，徐的弟弟當胡子，而他竟分到地又分到房子；徐相臣有牛有車，自己三間房剛出賣，却又分到房子；部份窮人未分得好地，不少的人地分了不知在何處，少數僱工未分到地；造成好幹部與羣衆的不滿。

第三、喬玉柱獻地三十垧，孔慶餘獻壞地四十垧，而他們是謹次於耿子修的惡霸經營地主，喬却

仍有好地五十餘垧，驢馬未動，孔慶餘仍有好地五十垧，六匹馬十六頭牛，開着油房。工作團未去以前，喬、孔、二張家四大家，均勾通孟繼升吳長江胡匪，（按孟吳股匪前已全部被殲）同偽滿時一樣壓迫羣衆，胡子雙江會公開向小戶講話，那個敢分大家就殺誰的頭。大戶竟向小戶起錢送給胡子，孟、吳胡匪曾召集喬、孔二大家開會。工作團在時獻了壞地，未獻青苗，但也未繳地照，未寫白契，羣衆未撕破臉皮，連租子也不敢要，喬孔二家暗地裏仍統治着太平川的羣衆，過着地主的生活。

第四、其他工作如農會，基幹隊是形式的，不但會員隊員有壞成份，而且領導幹部壞的多。

這是第一階段開闢工作時期一般工作情況。工作團離開太平川，區幹部了解了村幹部的情形後，在農會大會上撤職了婁永才傅景春，選舉了王學安、呂寶生爲正副主任，其他農會幹部未動。

去年十二月初，縣委根據上級指示和工作情況，在工作過的幾個區都提出以深入鞏固工作爲中心的任務，就確定太平川村爲該區鞏固工作的重點。區的工作幹部會組織了羣衆對太平川四大家內的張家（張廣福張云升爲富農成份）進行了鬭爭，這次雖然是正面的鬭爭，因發動的不成熟，仍有積極份子代替包辦現象。如羣衆不說話，積極份子就說：『你們說呀！光在背後說不在會上說不行呀！』會上發言的人計三七人。這次鬭爭後，調整了農會的部份小組長和偽滿時的牌長，康玉亭調動工作。這次鬭爭是鬭小不鬭大，喬孔仍未動。這一階段的工作是深入了一步，但總未脫離『半生不熟』的圈子，後一階段鬭爭二張家，且有打擊過重的偏向。

二、進一步的深入鞏固工作

根據太平川村過去工作的情况，採取以下步驟進行深入鞏固工作：

第一、從組織鬪爭開始，打垮喬玉柱孔慶餘的封建統制，提高羣衆情緒，發現新的積極份子。

十二月十四日縣裏幹部召集太平川區幹部會議，傳達討論縣委深入鞏固工作的決定。十五日，白天工作幹部到農會員家去調查訪問，晚上召開農會小組長以上幹部會議，漫談過去工作，進一步了解問題。提出在徵收公糧中優待軍屬的辦法（過去未注意這些工作），啓發翻黑地思想。第二天（十六日）白天召開軍工家屬會議和繼續進行會員家屬的訪問，晚上召開小組長以上幹部及好的會員開會，提出要地照要租子的口號（分地未得青苗的貧戶要求）以及討論鬪爭果實的分配（前七萬餘元未分下去）問題，羣衆情緒很好。十七日召開會員大會，動員討論小組長會議的內容，當即集體到喬孔二家要回地照。羣衆要回地照後，一方面高興，一方面不滿（壞地要回地照也無用），趁此晚上又召集會員大會，從要租子討論起，啓發到鬪爭喬玉柱孔慶餘惡霸地主。會上有三五人堅決要求鬪爭喬孔二家，並要立即抓喬孔當面說理。爲了更好的組織這一鬪爭，我們說服羣衆忍耐一下，並提出發言

人，每人聯合三個人，人多力量大，共同鬭爭的口號，得到了羣衆的同意。十八日早晨召集工作團幹部和發言人聯席會，討論具體分工到各牌農會小組進行宣傳鼓動工作，以啓發羣衆情緒，進行階級教育。下午彙報，報告鬭爭喬、孔二家的人增至七十人。當晚召開農會大會，進行具體大動員作實際鬭爭練習，並提出打狗腿的防奸口號，練習會上一三一人爭先發言，情緒很高，當即宣誓第二天進行鬭爭，並選舉二十人代表團（好農會幹部和新積極份子組成）。爲防止喬孔二家逃跑，農會抓喬孔二人找保，未找到保，交區警衛隊代爲看押。十九日早晨農會積極份子報告彭林楊國良爲地主狗腿，當即由代表團決定戴綠帽子遊街，罰割二千捆毛柴幫助軍屬。遊街後，三百餘人集合鬭爭喬孔二惡霸地主，會上一百七十人發言，喬玉柱企圖反攻當被羣衆打了二次。最後喬孔二家當場答應如下條件：

(一) 換好地七十垧，加賠三十垧好地，小麥二十石，房子二十六間，馬七匹，大小牛八頭，車三輛，木料二百餘根，（後賣錢三萬五千元）豬十四口，豆油六百斤，各退租子二十五石。(二) 找保今後不作壞人。(三) 繳出舊地照，寫出白契。羣衆得到全部勝利。

第二、短期訓練積極份子，提高其政治認識，使其繼續爲自己澈底翻身而

工作。

短訓班太平川村參加五十一人，附近村子十人，大家一面學習，一面工作，每天上午九點集中，

下午三點結束。教育方法爲先由積極份子漫談，後總結講解，晚飯後工作團同志隨同積極份子以二三個牌爲單位，召開各小組農會聯席會，會議內容除傳達講解白天所學的東西外，並聯系實際，進行工作的討論。如白天講了基幹隊工作，晚上就要各小組農會討論本村的基幹隊的人好不好，够不够條件，工作如何，本組還有那些人能參加基幹隊還未參加，這樣就清洗了基幹隊員中的富農成份康玉辰。基幹隊員由原十六人增加到三七人，並明確的規定了基幹隊的任務紀律，值班時應注意事項。訓練內容有時事、村農會政權、基幹隊工作政策問題、共產黨。積極份子經過這樣短期訓練後，在認識上提高了一步，都堅決表示永遠跟着共產黨走，（雖然還未經過實際考驗），在訓練班內又在思想上作了再鬭爭的準備工作。

第三、整理村內組織調整幹部

農會基幹隊內不可靠份子，通過羣衆進行了審查清洗工作計農會清洗狗腿、壞蛋、札烟針、富農、僞牌長等十六人出會，基幹隊清洗了富農成份。建立了除奸組織。

第四、重新分配土地、分配所有鬭爭果實，合理解決新地戶租子問題

計前後闢出好地三七〇垧，當衆燒燬舊地照，要回白契，共有三一〇戶九四七人（其中小孩三〇〇人）分得土地，其中一〇〇戶分得房子；每一大人分地三畝小孩二畝。未分到房子戶，每一大人分

地五畝，小孩二畝。分到地的都拿臨時地照。鬪爭果實牛馬在內，可照市價略減，賣給本村農會內一等最貧戶（最貧戶不買二等戶可買），果實總計二四二九〇〇元，將參加農會的三四六戶分成五等戶，按照各等戶家庭經濟狀況分等分配，（按戶分可多照管老弱孤寡也較簡便），最貧戶爲一等戶，計一五四戶（內軍屬二八戶），二等戶七二戶（內軍屬五戶），三等戶四四戶（內軍屬五戶），四等戶三四戶（內軍屬七戶），五等戶三四戶（內軍屬五戶）。一等戶內的軍屬多分半倍，其他軍屬各降一等分得果實，（即五等戶軍屬降爲四等戶，四等戶降爲三等戶），各等戶依次分到九〇〇元、七〇〇元、六〇〇元、四〇〇元、二〇〇元不等，此外各戶並分得小麥和豆油，以便過年時家家戶戶吃餃子過快樂年。除此農會并通過會員留小麥若干，豬一口，作過年請軍工屬吃酒席。這種分得勝利果實的方法，是經過各農會小組以及全體會員大會所通過，得到一致擁護。關於新地主（分得地的貧農）與佃中貧農的分租問題，也經過小會大會討論通過，除由佃戶負擔公糧外，新地主得租子二斗五，地主如喬孔二家每垧交出五斗租子給新地戶以補償過去小戶未分青苗的損失。這一工作，爲農會所領導，農會的威信更加提高了。

第五、再鬪爭由經濟鬪爭到政治鬪爭

太平川區僞滿區長王慶祿因通匪被縣扣押後，窮苦的羣衆想鬪爭而不敢，部份幹部因被王慶祿家

庭活動，相反聯合部份羣衆到縣裏來保。經過鬪爭喬孔二家實際鬪爭的鍛鍊，積極份子的教育，羣衆的醞釀，羣衆在農會領導下，一月一日對王慶祿進行了堅決的鬪爭，并有三十餘人動手打壞了王的屁股，當日農會開公審地坑流氓扎煙針出身的胡匪鄭文舉，由農會主任王學安槍斃了鄭匪，以後接二連三的對假借農會，工作團名義進行勒索的農會壞份子傅景春、徐振祥、張天弟的政治鬪爭，農會內少數參加家禮的正醞釀着分家。

第六、組織生產

經過幾次鬪爭後，農會正領導羣衆組織生產。(一)組織生產消費合作社：經農會號召動員，已有二四七社員，計六一一股，每股一〇〇元，正積極準備辦貨營業。(二)組織運輸：第一次已有八輛大車到興山爲分區運煤，運煤的組織是牛人車各爲一股，得利按股分紅，現正擴大組織繼續運煤。

現在太平川村羣衆翻身的估計

太平川村的工作，經過這次深入鞏固工作後，羣衆翻身的程度，可做這樣的估計：

(一)現在村幹部是歷史清白，成份純潔的農民，勞而又苦的又佔絕大多數，(個別僞滿當過小職員的村幹部蕭惠文因羣衆還同意他任優軍委員未調換)，他們作專公正，在羣衆中沒壞的反映，並

開始有了威信（剛調整，還說不上很高的威信）。

（二）農會成員成份基本上已較純潔，農會在羣衆中有很高的威信，農會和村政權已開始分工。

（三）農民基本上解決了土地問題，燒燬地主地照，要回白契，羣衆真正分到土地，並領到了臨時地照。地主已不敢隱藏黑地。三分之一的基本羣衆分得房子，羣衆有決心保衛土地房子；基幹隊擴大了，並積極購買子彈。

（四）大部羣衆敢說敢鬧，敢提意見，如鬪爭喬孔二地主，基本羣衆發言的超過半數。羣衆由保僞區長到敢鬪敢打，敢槍斃胡子；部份羣衆對區幹部敢提意見，一般羣衆已不怕地主，對地主有高度的仇恨心，另一方面，地主的威風已打下去。

（五）建立了羣衆的除奸組織，計×組×人。

根據以上幾個條件，太平川村的羣衆，已初步發動，初步翻身。今後的主要任務是進一步教育積極份子，提高其階級覺悟，培養其辦事能力，保持現有民主艱苦的正派作風，並適當的照顧與解決村幹部的生活困難；同時隨時領導羣衆進行適當的大小鬪爭，防止地主的『反把』；組織羣衆生產，進一步改善羣衆生活。這是領導上經常的主要任務，不能忽視，否則長久自流下去，仍會變冷。

一月三日

從訴苦到行動

毛

星

X X
 三道通
 工作經
 驗

到刁翎後兩月，我們奉命轉移去三道通，這時我們已聽了省委對羣衆工作指示傳達，緊記着真正的羣衆運動必須是羣衆自覺自願的運動，它的規律必須是「教育——鬭爭——再教育」，它的目標是在使運動中的羣衆革命化。而這以前，我們自己也因碰了現實的釘子，認識了深入啓發羣衆覺悟的重要，克服了以往旋風式的「轟轟烈烈」思想，開始感覺到發動羣衆必須從細緻的訴苦入手。路上，我們叨咕着：「這次可不能再粗枝大葉了」。到達三道通，該地部隊的訴苦運動剛剛結束，×團政治處周主任告訴我們：部隊的訴苦收效很好，每次訴苦大會中，動人的倒苦水都深深的感動了全場，使所有到會者悲泣，真正做到了「言者傷心，聽者落淚」因此大大提高了士氣。訴苦後，戰士們都咬牙切齒發誓要打倒敵偽反動派，肅清中央胡子。

吸收了部隊訴苦的經驗，我們也在羣衆中醞釀倒苦水，組織典型的訴苦，結果證明收效是很好。在一個多月裏，我們用訴苦的方法，使三道通的羣衆迅速團結起來並迅速提高了覺悟，好的積極

份子也大量湧現出來，工作沒有走彎路。

組織羣衆的訴苦，一般說來要經過三個程過：『倒出苦水——認識痛苦——從訴苦到行動』。

一、倒出苦水

羣衆的疑懼

樸實的窮苦農民，數千年來都生活於豪紳、惡霸、一切權勢者的壓迫、剝削、踐踏、侮辱裏，有錢有勢的人在他們的心目中，有一種習慣的力，像泰山一樣壓在他們頭上，造成傳統的畏忌。工作團未到前，這些有力者是地方上的土皇帝，工作團到了後，他們表面上雖然偃息了自己的威風，但暗地裏仍在那裏威脅羣衆，而羣衆對於我們，則由於反動份子各式各樣的造謠，存在許多誤解和懷疑。在三道通開始作普通訪問時，羣衆對我們是冷淡的，例如一個現在敢說敢幹的農會委員王洪剛，最初爲了怕當『窮頭』，曾想方設計躲避開會，在牛棚裏藏了六個晚上。羣衆的疑懼，不但妨礙了傾倒苦水，而且造成與我們的隔離。

耐心的引導

因此，我們最初接近羣衆時，應該有着高度的耐心，從一般生活談到生活的痛苦，從現在談到過

去，從羣衆最關心的事件自然的引導到別的問題上去；不應該急於求功，把問題簡單化。

在最初組織訴苦時，三道通的某牌，曾經有過這麼一次窮人小會，領導會議的是一個年青熱情而十分粗心的B同志，他急着要在這次會上掀開羣衆的訴苦運動，可是事先却未在羣衆中進行思想醞釀，宣佈開會後就向大家提出要求：「今天咱們開訴苦會，誰有苦處就講出來。」沉默了半天，都不說話，B同志急了就指着一個雇農說：「你先說說吧」。雇農推辭不脫勉強講了兩句。他這並沒引起第二個人說話，於是又指定要隣座的木匠訴苦，木匠低着頭，半天，囁囁着說：「我沒有苦」。這麼一來，B同志是更着急了，兩眼射出怒火，很不高興的向大家提出問題道：「我有一個問題，你們答答看：你們說，你們是怎麼窮了的」？大家更不支聲，這時B同志是真正激怒了，揭下帽子，滿頭冒着熱氣，厲聲向羣衆斥責道：「我們民主聯軍爬冰臥雪打土匪，爲的是誰？我們工作團天天給大家開會爲的是誰？你們受了十四年痛苦，僞滿時你們有苦無處訴，現在我們來幫你們翻身要你們訴苦，你們還不支聲，你們這是什麼意思……」他越說越氣，講到最後簡直接不上氣來，這時，所有羣衆端坐不動悚然起敬，全場鴉雀無聲，更加情緒低落了。後來，由於團部出席會議的同志轉圈，從大家最爲關心的出門牌子談起，慢慢引開去，漸漸說到中央胡子在此時的痛苦，談到鬪爭對象白屯長的罪惡，會場的空氣才逐漸活潑起來。

幫他們指出苦處

老實農民，好多年來都無聲無息的過着『逆來順受』的苦生活，許多不合理的剝削壓迫，在他們都認爲自古就是如此，不應該有所抗議，他們天天飲着苦杯，被苦水所侵漬所癱痺，簡直不知道什麼是痛苦了，因此，有的時候，我們就需要給他們提一提，幫他們把苦處指出來。一天晚上，六牌有一個小型的訴苦會，一個抗活的小夥子說：『我年年給人家抗活，人家不惹我，我也不得罪人，得到勞金錢就回家過年，也沒人欠我的。』我們同他仔細算勞金賬，仔細與他談勞金生活，於是他的苦水就陸續倒出來了。談完後，他懷疑的問：『這算是苦嗎？』我們說：『這當然是苦』。他說：『這算是苦，我的苦可就多啦』。訴苦後，他的進步很快，現在已是一個積極的組長了。

讓羣衆認識我們

這些莊稼人，從來未受到過人們的安慰，從來就懼怕『官項』和公家人，經驗告訴他們：公家人的好話，是絕不可相信的。因此，在最初同他們接近的時候，應該設法使他們了解我們的政策，了解我們的誠意。爲此，我們可以用別的地方羣衆翻身的故事或自己親身的經歷——假如自己曾經經歷過窮苦生活的話，去打動他，並藉此刺激他的回憶，引起他的訴苦動機。三道通四牌有個叫鍾振海的窮

苦人，工作團張同志找他嘮咯，最初他總是不愛理睬，答覆也只是冷冷淡淡的敷衍一兩句，後來，張同志就把自己幼時在農村的窮苦生活很動人的講給他聽，當時他正編着筐子，漸漸臉上的霜色消逝了，從留神聽到感動得紅潤了眼睛，最後乾脆停下手裏的活計從炕湊過來，永遠坐在炕頭從不招呼人的鍾的母親，也在極動人的地方，感動得哭了起來。從此以後，這個老頭子對張同志馬上改變了以往的冷漠，變得異常親熱，把自己的苦處都講出來了；他的母親也鼓勵他，要他參加窮人會。因為這樣的訴苦，使他感到談話的對方與自己相同，是一家人，可以相信，因此也發生了真實的情感。

找尋典型的訴苦

訴苦感染力是很大的，因為每個好的窮苦人，在舊社會裏都遭受了各自的痛苦，而這些痛苦，本質上都是相同的。一個人傷心的痛苦回憶，可以激發許多人對過去的回憶。七牌有個叫初德奎的，講述了自己當勞工的苦處，很動人，工作團的人就找了七、八個也是窮苦的莊稼人來聽，當場所有人都受了感動，不少人落了淚，許多人都爭着也要把自己的苦處講出來。我們以為這種找尋典型引起普遍訴苦的辦法，對團結窮人，激發鬭爭，提高羣衆覺悟，收效很大。

具體回憶苦況

經驗告訴我們，只有最具體的訴苦，才能深刻的感動人並引起大家真正的仇恨。莊稼人的苦處，乍一問時，或者根本答不上來，或者只乾癯的講一兩點，不能感動人，甚至連講訴者自己也因癱瘓和遺忘，把苦處當作玩笑，輕鬆的講過去就拉倒了。這時，我們應該很好的引導他清楚追索自己的回憶——當時的情景，當時的情況和當時自己無可奈何的悲憤心境。我同一個姓郭的老頭嘮喀，他輕鬆而愉快的向我講：『那一次勞工我也去了呀，這事我也明白，哈哈……』後來，我詳細的詢問他當時家庭境況，離家時的心情，孩子和妻子的苦處，大家的憂慮和悲泣，漸漸他的情緒激動起來，憤怒的噴着口沫，指手劃腳，同最初談話的他，完全是兩個人。過去，我們只注意收集一些乾巴的材料，因此不能深刻的激發羣衆的情緒，鬭爭不易發動，發動起來，也平淡的過去了，這就是由於我們挖掘不深。組織羣衆的訴苦，應該要達到『言者傷心，聽者落淚』，然後鬭爭才能熱烈有力，羣衆才能真正覺悟。

二、認識痛苦

『一個社會思想，就是統治階級的思想』

舊社會裏，統治社會的思想是有利於統治者特權階級的思想。深深被埋在舊習慣和舊思想網羅下

的窮苦農民，雖然由於過多的痛苦曾經萌芽有某些樸素的革命觀念，例如認爲大糧戶『嘴甜心苦』、『不殺窮人不富』等，但支配一切的想法，是維持舊社會和舊秩序的，這些糊塗觀念，大大妨礙他們正確認識自己的痛苦。

粉·碎·『命·運·論』

最嚴重的，是宿命論的思想。差不多所有的老實農民，都相信命運，以爲『死生由命，富貴在天』。被人家剝削窮了，認爲是『命不好』，甚至實備自己說：『誰教自己前世作了孽』。有一天晚上，我們召集窮人小會討論命運問題，分析他們窮苦的原因，經過商討，一部份人腦筋開了，但還有許多人仍是堅持着舊有的觀念，一個種了十多年地的跑腿子，分析自己窮苦原因說：『我的窮嗎，就得怪自己運氣不好，本來也積了幾個錢，可是當自己從關外回關裏時，路上碰見扎古丁的，錢都被搶去了，你說：這怪誰？』另一個老頭子說：『論說嗎，我的命才不好呢，前年得了一場病，毀了我一半，你說，病這玩意，不是運氣是什麼？』後來經過我們仔細同他算賬，他們才恍然大悟，自己很大一筆錢被剝削者拿走，被搶、生病，只不過是一件小事罷了。

從·個·人·仇·恨·到·階·級·仇·恨

雖然，羣衆無所顧忌的咬牙切齒講出了自己的痛苦和仇恨，但他們的仇恨往往只是個人的，他所

要反對和尋找復仇的，只是直接欺侮他壓迫他的某一兩個人，對於其它的壞蛋，則抱着不關心態度。這時，我們就要將他私人的仇恨變成階級的仇恨，就要前去尋找禍害和痛苦的根源。有一個叫董振江的窮老頭，他經歷過不少的痛苦，很憤怒欺壓他的人，但對當前本屯的翻身運動，却抱着冷漠的態度，問他爲什麼不積極參加鬪爭，他的答覆是：『我的仇人在長發屯，我尋找他報仇，這裏，我只搬來半年，好多事都不清楚，他們講的痛苦，我也沒受到』。另一個叫李傻子子的，叨咕說：『我這仇沒法報，欺侮我的是兩個人，一個李高麗，回了朝鮮，一個叫張特務的，事變後也不知走到什麼地方去了。本屯子的事我不太詳細，我只要抓住那兩個人，就解恨了』。我們給他解釋，同他們細心研究，使他們清楚的認識敵人和自己，讓他們曉得：『世界上窮苦莊稼漢是一家人，到處都受欺侮。壞蛋們在過去和現在都結成了幫聯成了黨，仗他們那一幫的勢力來欺侮大伙。窮人要翻身，就要抱團體結成一伙，打倒壞蛋中的任何一個，也就是打倒了自己的仇人，他們中有一個人仍然作惡，對自己是危險』。經過再三關於這問題的討論，大家的認識是提高了，現在董老頭已是一個表現頗爲積極的份子，至於李景山則未完全『澈底』，但比起以前來，也已有了大的改進。

『小來小去不算什麼』

對於突出的痛苦，羣衆容易認識，也易於激發他們的仇恨，但對於那些長期用小刀子殺人的剝削

鬼，老實而又常懷善心的農民。——往不會認識他們的罪惡，對於這些吸血鬼，常常抱着不應有的過於寬大的態度，認爲『小來小去不算什麼。』

例如三道通鬪爭僞屯長白長春，有些個別落後的羣衆最初表示不甚關心而且主張不必嚴辦，以爲『他吞搜我的也不過斗二八升的，不算啥。』有好幾個老實窮人，對於欺侮剝削他們的僞牌長，開始時也常常說：『幾升糧食，算什麼，拉鷄巴倒得啦』。對於這些好心的莊稼人，我們應耐心的同他算賬，讓他們了解：『咱們莊稼人就是被這些壞傢伙用碎刀子拉窮的。』

『挖禍根，抓主謀，打倒笑面虎』

莊稼人都是直心直腸的，不會欺詐，也不懂得壞蛋們的各種騙術，他們只能根據自己直接的體驗去了解問題，分辨好壞，他們仇恨握着棒子向他們索款索租，提着匣子槍逼他們的命的兇手，却不善於認識在幕後指揮出壞道兒的主謀。甚至，由於這些大壞蛋的善於玩手腕善於擺着一付菩薩面孔，善於作幾件小小的『好事』，以籠絡人心，使大家不單不恨他們，而且認爲他們很好。三道通鬪了僞屯長白長春，郭彥卿，公審了人人痛恨的胡子連長李海，胡子籌備處長邱四，大家情緒都很高，但當鬪爭需要深入，進一步要鬪爭比白郭更壞，實際上在幕後握大權出壞主意的祁振玉時，大部份羣衆則表示冷淡，不少的人說他好，甚至許多真正『露出來』了的農會委員也都說：『這個人，認真說同咱

們不是一道的，也永遠不會贊成咱們翻身，可是他本人確實也沒作過什麼壞事，沒罵過人沒打過人，也沒勒過大脖子，有時窮人有什麼難處，找他，他也幫忙。」後來，同他們一塊分析，並提出問題：「他在偽滿時受過苦嗎？中胡在此時他受過苦嗎？敵偽和中央胡子在此時，他是反對他們，還是和他們結成一氣？白屯長郭屯長的什麼事不和他商議？」經過這次的研究，大家才漸漸醒悟過來，認為這傢伙比白、郭還壞還毒，並在追憶中提出關於他的若干雖然不精確然而十分重要的材料。可是由於莊稼人天天下地溝，「頂着星星去，頂着星星回」，好多細底仍是不十分詳細，但經過這次會議，羣衆的幹部思想上有了轉變，他們決意仔細去查訪他的材料，並要想法讓別的羣衆也把腦筋開開。在這個會上，我們向這些領頭人提出了：「挖禍根，抓主謀，打倒笑面虎」的口號，我們認為「挖禍根」的口號，是提高羣衆覺悟的好辦法，羣衆根據自己的經驗也知道挖根的重要，並已能把壞蛋分別輕重，提出頭號壞蛋是誰，特號壞蛋是誰，二號、三號壞蛋是誰等等。我們曾經根據羣衆的痛苦同他們追根溯源，用種種羣衆可以理解的事例，與他們分析出：「三道道的禍根是蔣介石。」

三 從訴苦到行動

讓羣衆認識自己力量

羣衆從訴苦到行動，需要一個組織過程，也需要一個教育過程。羣衆雖然倒出了自己的苦水，認識了自己的痛苦，可是如何處置這些仇恨，如何處置他們的仇人，却有着不同態度，有的人說：『過去的就拉倒得啦，只要他們以後不敢欺負人』。這自然是由於他們對痛苦的認識還不够深刻，因為，如果他們深刻認識了自己的痛苦，對壞蛋有了深刻的憤怒，則許多人是可以用『豁出命』要起來鬭爭的。但也有不少的人雖然充分認識了痛苦，可是由於不認識自己的力量，仍然不敢行動。例如有個姓鍾的老頭子，對於欺侮他的壞蛋是真正的激怒了，而且渴望着報仇，可是，他却懷疑：『不過，老百姓也沒辦法，我們怎麼能抗得過他們』。這時，我們就要用種種實例，用別處羣衆翻身的事實，說明羣衆力量的偉大，同他們分析研究壞蛋們的靠山究竟是什麼？我們有什麼條件一定把他們打倒？而更重要的，則是把窮人真正組織起來，讓他們辦事，發揮出力量來，使他們能正確的認識自己。

揭·破·壞·蛋·的·把·戲

我們向壞蛋們鬭爭，壞蛋們也積極的向我們抵抗，向羣衆播散謠言，散佈懷疑和恐懼。剛起來試着走路的羣衆，常常會因這些壞傢伙的一兩句散心話，就縮住頭不敢幹了。壞蛋們最常用的手腕，是造謠威脅，向羣衆說中央軍如何如何的利害，中央軍已打到什麼地方，中央軍到了，參加鬭爭，就是如何的保不住命等等。我們應該向羣衆揭發壞蛋們所要玩耍的把戲，並注意壞蛋的活動，加以處置鎮

歷，同時還需向他們解釋國內的時局，我黨的力量，全中國人民的力量，使他們心裏有底，不致輕信謠言。

打·消·羣·衆·的·疑·慮

我們應該注意壞份子同我們接觸中，可能在羣衆裏引起的懷疑，注意這些可能被壞份子作爲製造流言的根據的事件。例如率部投誠的三道通胡子頭杜廷芳，當工作團到達三道通時，就帶來串門子，引起了羣衆很大的疑懼。我們開窮人會探詢胡子的罪行，大家都不大敢開口，後來細細詢問積極份子，才知道他在羣衆中造謠，說與部隊團部如何要好，並好像真有其事的說，不久就要委他在三道通當保安團長，依然在這兒『保護』地方了。一個叫劉長脖的莊稼人其兒被殺人不眨眼的邱四（中央胡子籌備處長）害死，心裏很懷恨，當『窮人小會』開會訴說邱的罪惡並發動人去抓時（當時邱已投降，在家養病），他在大家情緒的鼓舞和自己的激怒下，自動報名隨大家去。邱四被抓回來後，由於要詢問材料和組織羣衆，沒有馬上處決，於是有一個壞蛋就向劉長脖威嚇說：『你真傻，不知死活，得罪了這個人，你將來還想活嗎，爲後邱四出來，瞧着吧，有好日子你過！』劉長脖大大恐慌，左思右想，不是滋味，他所幻想將要遭遇的災難，簡直把他嚇瘋了，當天就跑到山裏想自殺，已經解帶想上吊了，又猶豫起來，就偷偷的跑到自己姑娘家躲起來，他的小兒子天天哭叫着找他，要工作團想辦

法，直到邱四公審的那天，他得着信，才跑回來，愉快然而羞慚的參加了大會。根據這些事例，我們在任何事情上都應向羣衆明確表示我們的態度——特別是在那些易引起羣衆懷疑的地方，使羣衆不致發生不必要的疑慮，使壞份子不致藉此造謠滋事。

不讓落後情緒播散長

未完全覺悟的羣衆，其顧慮是很多的，特別是那些落後份子，他們對每一行動每一件事，都有種種出人意外的奇怪想法，用此來纏着自己的脚不敢前進。即使跟齊幹，也是瞻前顧後，夜長夢多，顫顫驚驚，一步一抖索的。對於他們，我們應耐心的挖掉他們怯懦的根，探明其疑懼原因，耐心的向他們進行個別教育，啓發引導他們，讓他們勇敢表自己的懷疑，然後同他們商談，慢慢把這些懷疑打消，不應該過於急躁，向他們過急提出要求，因為他們的思想未打通我們愈是發急，他們愈是懷疑退避。但在會議的場合，我們則應從積極方面提高大家的勇氣，不應該讓這些疑懼在會場上滋長活動，使牠感染旁人破壞會場向上的氣氛，因而引起和加重羣衆有害的疑慮。我們應該掌握：讓先進份子的思想和勇氣來影響較爲落後的羣衆，不應該讓落後者的疑懼傳播給尚未穩定的積極份子，對於落後份子所提出的奇怪疑慮，應從大的方面來解消並將它引向積極方面去，不應從小的地方去作囉嗦的解釋，因為對這些奇怪的顧慮，繁多的解釋，在不很覺悟的羣衆中，反而引起思想上更多的糾葛。當極

大多數羣衆對某一問題思想上還未打通，疑懼還緊緊的牽扯着他的時候，我們應該以鼓勵的方式來打氣，羣衆思想實在跟不上就暫時擱下，不要因此而表示對羣衆不滿或主觀的硬要追求下去。許多同志常常在這時表現了對羣衆的不耐心，而羣衆表示不滿，並講些洩氣的話使羣衆情緒受到打擊，因而更害怕更懷疑。

關·爭·中·鍛·鍊·羣·衆

應該好好組織第一次的鬭爭，因為『初戰』的勝負好壞對以後的鬭爭有極大的影響。但我們不能一下子向羣衆提出過高的要求，因為羣衆的勇氣和覺悟以及他們的辦事能力，都是從行動裏鍛鍊出來的。『不經一事，不長一智』，多幹幾次，什麼事都會辦了。經驗告訴我們實際的鬭爭和行動就是最好的教育——只要這一行動基於羣衆的內心積憤，也就是說：這一行動是羣衆從心底裏自覺自願的。我們應該讓羣衆在每次鬭爭中思想上得到提高，使羣衆的激憤和怒火走出個人的狹隘，光大，昇華，變成永不可毀的階級烈焰。

結尾的幾句話

根據我們早期的經驗，我們認為『深入的組織訴苦』是發動羣衆行之有效的好方法。因為窮苦人

民翻身之必要以及發動他們之可能，乃基於他們悲慘的遭遇和他們對這些苦難的深刻忿怒。真正的羣衆運動，首先就必須使窮苦人民傾訴並認識自己的痛苦，訴苦的運動愈是深入，則羣衆對反奸清算的參加，其自覺性也就愈高，鬭爭也就愈有力愈徹底。三道通一月來的工作，證明深入的訴苦運動可以有下面幾點收穫：

一、真正既貧又苦的羣衆由於訴苦的感受和激發，很快就團結起來了，這種團結是較爲真實較爲鞏固的。

二、痛心的訴苦，大大提高了羣衆的階級覺悟，他們復仇的決心和鬭爭的勇氣。

三、訴苦中得的材料較快而且真實。我們到三道通還不到五天的工作，羣衆就在訴苦中，把三十多名壞蛋都提出來了。

四、因此，也就較好的組織了鬭爭。鬭爭會上，由於不是乾癟癟的不動感情的講材料而是真正的倒苦水，而控訴者由於感情的激發每一句話都『有理、有氣、有勁』，因而鬭爭有力量，羣衆威力發揚，壞蛋真正害怕。

五、在訴苦中最易分辨好人壞人：凡是好的羣衆都有自己真正的痛苦，而流鶉（二流子、流氓）者羣則只會講材料自己沒有真正痛苦，也就因此我們使那些既貧又苦真正好人抬了頭，迅速成爲積極份子，沒有上投機份子的當。

六、羣衆痛心的訴苦，也有力的教育了新的工作幹部，使他們在激動的事例中，由於正義和同情，漸漸獲得羣衆觀點羣衆立場並漸漸具有羣衆的感情。

（一月二十九日合江日報）

笑面虎祁振玉是怎樣打倒的？

毛星

工作團到三道通的第二天，大家在八團政治處周主任處嘮略，忽然進來一個卅來歲的高身材的男子，必恭必敬的行了一個禮，連說『辛苦、辛苦！』並稱：『老早就盼望着你們了。』周主任當面介紹說：『這是燒鍋黨權祁振玉』。據祁說是特意來看工作團的，工作團有什麼吩咐。打發他出去以後，周主任說：此人三道通第一等糧戶，善於交際，手腕很滑，偽滿及中央胡子在此時，都是頭號紅人，各階層和各方面的人都拉攏，在羣衆中很有地位，我軍到三道通時，他也出頭招待，幫我們召胡匪歸來，表現十分積極。他很早就知道工作團要到來，因此預先就向周主任說：『工作團來此後，我願意獻出自己的土地。』而且說：『我很早就贊成共產主義』云云。

這以後，工作團在羣衆中組織訴苦運動，由於對過去悲慘生活的激憤，不到五天，各牌的一窮人小會，都提出了應該打倒的壞蛋，爲公衆所共恨的有三十多名，但這裏面却没有祁振玉的名字。

一天夜裏四、五、六牌合開小會。當羣衆劃分壞蛋等級時，我試着發問：『祁振玉這人怎麼樣？』領導會議的小組長說：『這人倒是一個有力者，在早也竟同大壞蛋結交，不過他本人還沒壞，對人倒

挺好。別的人也七嘴八舌的紛紛議論，一致的意見是：『他沒有窮，挺好』。我進一步問：『他對窮人好嗎？』大家說：『不大離』。但聲浪不高。我表示了懷疑的態度。一個蹲在炕角，披着麻片的青年袁小草包很激動的跳起來說：『祁振玉對窮人是不錯呀，咱們有事，找他就辦，大家說：他有什麼不濟的地方。我這人「灶王爺上天，有一句說一句」，人家好就應該說人家好！』於是大家都說：『這人的確不錯。』

這裏，應該交代一句，就是：當晚參加小會者都是經過挑選的好的窮人。我想：『也許這裏面有祁的親戚吧？』次日，我走訪了幾個較為可靠的老實農民，大家都說：『這裏面沒有祁的連手』。並說：『大家講的都是實話』。我問袁小草包：『祁折玉什麼地方好？』草包說：『他救了我一家的命』。事實是這樣：偽康德五年，草包同他的父親到山裏打柴，遇見胡子搶去了他的馬，父子兩人垂頭喪氣返家時，在圍子的門口碰見駐守該處的日本軍官，日軍官問：『山裏有胡子嗎？』草包答道：『有廿多個人。』日軍官就威脅說：『我看你們不是好人，一定勾通胡子』，並大發威風的說：『我要殺死你們全家』，當時祁振玉隨侍在日軍官的後面，日軍官回頭問：『他們確是好人嗎？』祁振玉回答說：『他們是老袁家的，莊稼人，在這裏住了好幾年了，是好人。』於是，小袁父子就無事返家了，而自此以後，袁氏父子對祁就『感恩』不盡，認爲是『大大的救命恩人』。我同草包詳細分析了這件事，並指出祁振玉對他毫無恩德，而且由於祁當時是維持日本人，跑日本人粗腿，當走狗，不

惟無恩而且可恨。他尋思了一下認爲這樣看法是對的，但看得出他心裏還有些半信半疑。

此後我注意調查，祁的材料，粗枝大葉了解到：祁在偽康德七年時當過屯長，搜過錢，屯長下台後，仍然在幕後操縱三道通的大事，被鬪爭過的白屯長郭屯長及行將被鬪的孫屯長等都仰承他的鼻息，屯上有力者合計什麼事，沒有他就不能開會，因此許多壞道，實際上都出自他的擊劃。偽滿倒台後，他又勾結中央胡子，差不多所有到三道通的胡子頭都是他勾進來的（謝文東、李華堂在內）住在他家，中央胡子在三道通擾害老百姓時，他盡力維持胡匪，同匪首杜芳廷及殺人不眨眼的另一胡子頭李海磕頭，結拜弟兄，胡匪被我們打得走投無路時，他自動提出積極去召降。召回來的土匪，大部是他保釋返家的。回來的匪頭李海邱四等都有槍支，他也知道，可是都保證說：『他們的確沒有槍了。』自從他到了三道通，若干年來，他都不出花銷，有六十多垧地，只報十九垧，個別問詢惡屯長白長春時，白供出：『祁振玉不單不出花銷，還與我分贓，撈去了一萬五千元。』他出壞道，但從來不露而欺負人，而且對所有人（包括窮人在內）都裝着一付笑臉，稱兄道弟，不違反自己利益時，還出來『熱心』的做一些『排難解紛』的『好事』，在警察和日本人面前給一些人講幾句不打緊的『好話』，甚至，有些人餓飯時，他還借給一升兩升糧食，而且不指望還回來。這樣，他就在廣大羣衆裏獲得好感和稱譽。

得到這些情況後，我們確定祁是一隻難鬪的『笑面虎』。

醞釀鬭爭

鬭爭了白屯長郭屯長並公審槍斃殺人不眨眼人人痛恨的胡子頭李海，邱四後，我們醞釀着鬭爭笑面虎。決定先打通幹部思想，使農會委員們首先對他有一個清楚而又正確的看法。十二月卅一日，召開農會委員會議，提出今後鬭爭任務。當時有一個曾經同我們談過祁振玉問題的青年，談到要鬭祁振玉，可是別的人都不作聲，我們問：「祁振玉如何？」很多人說：「這個人沒打過人沒罵過人，沒得罪過人，也沒勒過人的大脖子，要說他好吧，他盡同大壞蛋來往；要說他不好吧，他對窮人又很樂和，有瑣事找他，他也幫忙辦。」我們認爲認識較好忠實可靠的農會主任苟逢貴也說：「祁振玉是大糧戶一夥，跟壞人一路，他永遠不會贊成咱們窮人翻身，不過，他的確沒幹過什麼壞事，對窮人很好，想不出他什麼壞的地方來。」於是我們把上面所了解的材料同大家一塊分析，研究，指出祁振玉兩面派偽君子的手腕，號召大家「挖禍根」

打倒笑面虎！

羣衆在思想上醞釀成熟以後，我們即進行佈置鬭爭會。正式鬭爭的前夜，先開全屯的準備大會，是晚到會的羣衆特別擁擠，正式開會後，主席號召大家把祁的「好處」都講出來，並謂：「如果他實在

好，我們就不鬪了。」於是一切受過祁大小「好處」的，都一個個講了話，統計先後發言的有二十餘人，歷時約一個多鐘頭。講「好處」的發言完畢後，主席發出問題：「祁振玉有什麼壞處沒有？」大家：「如果他有什麼不好的地方，也可以講一講。」上台講話的很踴躍，開始，全場情緒不很熱烈，以後慢慢高漲，當祁的罪惡還只揭發了一半時，羣衆的情緒就已充分激動起來了。不少的發言者，不單指陳了祁的罪惡，而且有力的揭破了其笑裏藏刀嘴甜心苦兩面派的手段，於是要求算賬的呼聲四起，從羣衆口裏自動喊出了「打倒笑面虎！」的口號。

這天的上午，祁振玉在鄉公所裏同鄉長們會議，想請全屯農會會員吃飯，但當他的請柬還沒有發出時，農會就下令叫基幹自衛隊把他逮捕了。當他就縛的時候，他還滿面春風的向逮捕他的羣衆說：「我老早就等着你們清算了，我很贊成共產黨的主張，贊成大伙窮人翻身，我也願意變成一個窮人，跟你們一道翻身……」並要求說：「我願意坦白，只要你們不丟我的疴沉。」把他送到老百姓自己設立的笆籬子後，一個迷信他的好處的農民要替他到家裏去取被子，當時笆籬子外面圍了不少的羣衆，他故意大聲向替他取被子的農民說：「告訴我家裏的人：不准搗亂東西，老百姓的清算是要該的，誰要是隱藏東西我不答應。」

經過四個多鐘頭的研究辯論，委員們的腦筋算是開了，大家一致認爲：祁振玉是三道通反動派一株最高的高草，是三道通從僞滿至現在一切禍害的主謀，決心要把他打垮。但到底因爲這是背後的主

謀者，因此從來沒等過事的這些莊稼漢，對他罪惡的底細仍然還不十分詳細。散會時，大家決定分頭去搜集材料，並給別的人開腦筋。

七天以後，八號的晚上，又召集委員及小組長開會，商討對祁的鬭爭。晝夜集中了各方面的材料，提出祁的罪惡事實達三十餘項，粗枝大葉給他算了筆大賬，光是經濟方面就剝削了羣衆百餘石糧食三十餘萬元。當天晚上羣衆情緒很高，至此馬上就進行鬭爭，並相約委員和小組長要帶頭講話，這時三組小組長黃宜勤站起來說：「祁振玉的罪惡我是清楚了，但我不能出來說話」。據他說：中央胡子在此時，杜芳庭匪部的某連長要勒他的大脖子，誣賴他有槍存在某處，要帶他去取，取不出來就要殺他，他當時給祁振玉抗活，存有工錢在祁那裏，他爲了想行賄免害，於是找振玉使工錢，並告及此事，祁說「你沒槍就說沒槍得了，不用花錢，我幫你講一句」。於是，這件事真的就因此拉倒了。黃宜勤說：「你們說，他救了我的命我怎麼好忍心當面去鬭他？」我們把這件事做爲問題，要大家討論。許多人說：「公了公，私了私，老黃還是應該說話」。有的說：「爲國忘家，爲了大伙，自己好處就拉倒得啦。我們向大家提出問題，祁振玉對老黃是否有恩！」經過大家討論，一致認爲：這不是什麼恩德，並且，由於祁維持欺負老黃的中央胡子，同老黃的仇人結拜，因此，老黃還應該對祁仇恨。

次日早飯後，農會主席苟逢貴到工作團團部來，說：「祁振玉昨夜來找，自稱願意坦白，要求留面子。」並提出：「如果進行鬭爭，恐怕沒有多少人上台講話」主張讓祁振玉自動坦白拉倒。根據苟的提

講，我們知道在委員和小組長裏還有不少人未真正想通問題，於是又召集大家開會，研究祁的罪惡。會上黃宜勤等提出『文闢』問題，就是說可以給祁振玉留一個面子，經過我們的啓發和大家的討論，衆人批評了這個意見，認爲這是『舊思想』搗鬼，這時我們又把黃宜勤昨晚提的問題讓大家重新展開討論。經過兩個多鐘頭研討，黃宜勤把問題尋思開了說：『這一回我算是真的搞清楚了，窮人的腦筋現在是一天比一天開得澈底，比如讀書，昨天我讀三字經，今天我開始讀大學啦』。

這天晚上，決定各小組開會，並提出：首先讓大家商量講祁振玉的好處，然後再把大家搜集到的材料向大家深入的清楚的講明白並進行研究，讓大家認清祁振玉的手腕，撕破他的假臉，露出他的鬼臉來。是夜，我參加了四、五牌的會議與會者十五人，除了委員和小組長開始時，所有的人都認爲祁振玉不壞並列舉種種事實，大都是借一兩升糧食或講了一兩句不打擊的好話之類，接着小組長問：『他有什麼壞處沒有？』大家都默然不答。於是參加會議的委員和小組長就用啓發的方式提出材料，向大家分析研究，最後，大家都認清了祁是三道通的頭號壞蛋。一個原先很擁護祁振玉的李涼亭說：『這些事，莊稼人那裏知道，就是看了，也想不明白，經過這一提，這是笑面虎，我算是把他看透了』可是徵求大家報名到鬪爭會上講話時，除了李涼亭外，誰也不作聲。我們讓大家回去好好思索次日繼續開會。次日早飯後，大家理得很整齊，談到上台講話時，除了兩個特別落後從來不敢出頭的老頭子外，別的人都報了名，而且熱烈的學習了鬪爭。一個三十多歲的老實農民說：『昨天晚上會議我還有一

些摸不開，想不通，一夜沒睡，想了好久，才把道理想透，他是一個最毒最兇的壞蛋，不倒他，我看窮人的身是翻不利索的。」

全屯準備會的第二天上午，正式的鬪爭會開始了。祁振玉從芭籬子出來時，臉上依然浮現愉悅的微笑，但當他還沒跨進會場的門限，「打倒笑面虎！」「打倒大惡霸祁振玉！」的呼聲就向他拋擲過來了。他開始有些惶恐，頓時消逝了歡容，用手把帽子拉下來，遮住自己的眼睛，可是馬上就遭到羣衆的反對，大夥命令他把帽子揭下來。他還沒站穩腳，控訴者就擁到台上了。一個五十多歲的魏老頭子第一個講話，他說：「今天大夥要訴苦，我却要講講我的樂處！」他瞥了祁振玉一眼：「因為祁振玉會笑，這笑就讓大家樂了，我也樂了！」他又瞥了祁振玉一眼：「我要講講祁振玉的「一灌」之道！」魏老爺子原來唸過四書，他彎着腰舉起兩個拳頭，激憤的說：「什麼叫「一灌」之道？」比如說吧：你提着瓶子到他燒鍋裏去裝酒，他拍着你的肩頭，笑呵呵的接過去，這是第一灌，然後請你上炕喝茶，這是第二灌！走時，他又把你送出門，這是第三灌！這樣三灌兩灌，你就昏啦，也就不再管瓶裏裝的是不是水！又如吧，中央胡子在這裏時，他也向老博待笑嘻嘻點頭哈腰，這也是一灌，這一灌，大家就記不得他同活閻王李海杜芳廷磕頭了。」一個叫任啓貴的，提着一包子彈走上台來，控訴祁振玉迫良爲匪，強迫他給匪隊獻槍，而且還要連人往匪隊裏拉。他憤激的說：「我沒有辦法，槍是拿出來了，但是我保存了子彈，我不願拿給中央胡子，他要拿我的子彈來脫我的棉襖。」他轉向主席說：

「請主席收下來，我要獻給保護我們的民主聯軍！」農會會員葉某，指着祁的鼻子說：「現在頭上有青天啦，祁振玉！你想想你盡幹的什麼事？你有沒有良心！你看你這個小樣熊貨，你這鬼崽子王八蛋！」

祁振玉的威風是打下去了，當他被某幹隊送回芭籬子時，皺着的眉頭代替了一貫的僞笑。當天晚上農會小組開會，檢討了過去對祁振玉的認識。一個青年農民歡快的說，「笑面虎現在變成哭面貓了。」

（一月二十九日合江日報）

三戰螞蟻浪

楊超時

螞蟻浪屯，離依蘭團山鎮東南八里。背靠小山，像條蛇半圓形的蜿蜒着屯子。山上有哨所，掩護着屯子，也監視着團山村這塊小平原。據說：山上有無數的螞蟻窩，成羣的螞蟻，像水中的浪花，一堆堆的在這兒開闢了家鄉，故名螞蟻浪。山的東北兩面臨倭肯河，在夏秋雨季時，人不能涉過，這又成了屯的外圍自然防綫。河東即屬太平區，是團山區東面的大門。地主丁榮喜是這個村的小霸王。

三戰螞蟻浪

前言

螞蟻浪曾經工作團來工作過兩次。這次是第三次。哈拉區工作團集中在團山屯子總結工作，大家感覺二期工作團的工作比一期要進步的多，搞的細緻，收效大，也增加了興趣，拿出來關於『半生不熟』的文件，研究了一番，一度檢討醞釀後懷疑的問題出現了。誰也不敢再認爲這次的工作就成功了。

大家都在談螞蟻浪，據說這屯子扎手，已經兩戰，不算做好。據說，這屯的大肚皮——丁榮喜是團山子一帶有名的橡皮刀子。據說二戰螞蟻浪時的賬又回生了。據說，工作團給選的幹部有兩三個給換了，究竟呢？誰也不確，但總够上一個反動的堡壘。

工作小隊審查着自己做過的屯子，決定選螞蟻浪爲目標，看看已經來過兩次工作隊的屯子究竟怎麼樣，決心消滅這頑固堡壘。就又來到螞蟻浪。

從何着手

在走向團子的路上，邊走邊考慮着，這次的工作怎麼做呢？師出何名又從何着手呢？如果就去走直路，本着檢查，加火的規律，恐怕開始仍要碰壁。我們決定要走灣路。不去檢查，不說是來算賬。辦冬學，換腦筋，就做爲我們這次出師大旗。

創辦冬學

我們在開始試探幹部的口氣，講解辦冬學的好處。果然幹部的神情表示懷疑：『你們又來幹啥呀？』轉成驚奇：『爲辦冬學？』

我們毫不猶疑的開起會員動員會。唱了一段『張玉順探密營』大鼓，講一段『毛主席愛護孩子』

的漫畫，教一段『參軍上戰場』小調，看吧翻了身的莊稼漢才能去探密營呵！共產黨的領袖才能愛護窮孩子，窮人翻身後就該去保衛家鄉，保衛毛主席。我們應當怎麼樣呢？比一比學一學。這樣的冬學大家願意不願意？願意！懷疑變成了贊成。

我們鄭重其事的做了一份冬學計劃。內容大概是：從農村政治課本，農民報和合江日報上取得材料，配合本屯實際材料，由每個團員各講一課，以政治課為主試驗建立識字課，結合教歌以活躍情緒，結合討論以求實際的效果。培養一教員，使將來的冬學能自力更生的繼續下去。

晚上，上第一課。來的人顯然地增多了。這一課講訴苦、找窮根、挖窮根。講完出了題目：你有什么苦處？吐吐你的苦水，你的窮根子是什麼？挖斷了沒有？沒挖斷怎麼辦？接着又編了五個學習小組，工作團員也配到小組裏，實際去幫助建立小組生活。

第一次小組會中，三十三個人訴了苦。多數人的苦是集中在丁榮喜身上。這個大肚皮剝削了大家的血汗發的財，大家呢，正是被他搾取的受了窮，他就是窮人的窮根子。而這個窮根子根本還沒有挖斷。羣衆是越訴越起勁。十三名積極份子表示要挖窮根子。

第二課講窮人與富人，來的人更多，有婦女，隨聽講隨着有表示與議論。第二個小組會討論怎樣去挖窮根。半數人意見，乾脆趕出團子，沒收家產，半數人意見還給其留下一些能够生活。醞釀，爭辯，議論紛紛。

兩戰兩空

得材料是很容易的事情了。一戰螞蟻浪，哈拉區工作團在這工作五天，沒有得到材料，沒有積極份子，因為要回縣開會，無結果而退。二戰螞蟻浪，縣區合組工作團，在這工作八天，清算了榮喜四份賬，三假一回生。全屯普遍得壞地廿一垧（羣衆叫兔子不拉屎的地）結果誰也不願意要。如果不是算了外屯地主一份賬（得地廿一垧），幾乎又是一場空。

過去沒挖斷窮根子的基本原因是未翻腦筋。因此被認命，害怕丁榮喜造反，害怕胡子的情緒統治着。丁榮喜也在施展各種手腕他給小戶放糧，他說算了他誰還能拿起花銷，他說中央軍遲早是要來，他佈置算假賬，他對工作團表示開明，兩次工作團都住在他家使他學會了應付羣衆運動間的一套，再加上羣衆對工作團不澈底。這些原因就造成兩戰兩空。

秘密會議醞釀公開風浪

據確悉：××夜××人在聽課之後開了一極秘密的小會，議論了榮喜是全屯的窮根子，根本還沒
有挖斷，這回該挖斷他。

據確悉：××日羣衆中有空氣，要抄丁榮喜家，趕丁出圍子。

據確悉：××夜××又開了第二次秘密會。議決請示政委『做主』，決心趕走了榮喜。

據確悉：××日丁非常驚慌，怕殺頭，娘們孩子豪哭起來，計劃要溜。

據確悉：丁之驚慌同時，螞蟻浪的民兵，已在丁之門口設上雙崗。

情報頻傳，一場風暴，即將出現。

抓緊時機掌握鬪爭

工作小隊暫時停止上課。參加了積極份子會。『抄他家，趕出團子』，『全分了他，他也能過上幾年，他在依蘭街還有積蓄呢』。『管他媽的能過不能過，讓他也來嘗嘗窮味』，羣衆情緒是非常的乾脆、簡單、劇烈。

抄家也好，趕走也好，那要看大家能否鬪過他，能否鬪過呢？又要看大家是真鬪，假鬪，少數人鬪或多數人鬪，是不是背後大家都訴了苦，一致願鬪，而當面又顧於鄉親朋友不好意思的面子不敢出頭呢？一個標準。如果大家只能後鼓勁，當面還是縮頭縮腦，或者敢鬪，但鬪不掉大肚皮的威風，那就不能真正的分到東西。也就不算挖斷窮根。再有，趕走是不是對呢？是不是怕刺蝟扎肉都扔到別人的舖上呢？這樣扔法對你們有利沒有呢？

積極份子又去活動起來，醞釀着空氣：『準備好武器磨亮戟，大家去鬪丁榮喜』，『丁榮喜是橡

皮，不怕打，怕磨」，「大肚皮丁榮喜，這回跟他鬪到底」。

鬪爭會

三間草房，擠滿了人。嘈吵着「這次決定要挖斷窠根」。衆目怒視中，了某站在屋中央。會場在主席的吩咐下靜下來。「前兩次工作團來，我們都未找到窠根，這回翻了腦筋，發現窠根子就是大肚皮丁榮喜。大家都一致起來要挖窠根，今天的會就是挖窠根的會……」。

在主席的尾聲中站起一位彪彪大漢。三步兩步的走到了的面前，舉起兩個指頭，點着了的腦門：「我說了榮喜，你是不是大肚皮？你知道你的肚皮是怎麼大起來的？康德十一年，你當屯長，依仗神茂的勢力，硬讓我末等戶出勞工，按理是不是該你一等戶攤出，我種你的地出荷了一噸糧，領下配給布，都說該東戶兩家分，你却都給扣下了。我的牛出官車領下的錢也被你扣下了。你他媽的肚皮厚了。我呢，全家大小無吃少穿，被你剝的皮包骨啦！這回才知，原來你就是我的窠根子。我決心要來挖窠根子。大家說該不該挖？」該挖！磨漏大肚皮！這一砲算打響了。一個一個的，三個二個的，爭先恐後，前踪後跡，團團的圍上了這根眼中釘。他貪污全屯給胡子上餉的錢，他放配給油混米湯，他放配給布用小尺，他僱工夫壓行，他賣米抬高價，他仗着日系教官神茂的勢力，誰敢惹他，這小子是個橡皮釘子軟中有硬，到處借糧拉攏收買，到處威嚇；說算了他看誰能拿起花銷，到處佈置愚弄人跟他

算假賬，工作團走後又不給。看吧，大家都盡情的傾吐苦水，磨拳擦掌的要挖根子。

羣情憤慨中丁榮喜向大家坦白了。他說贊成新國家的寬大政策，犯過的人還有可能來坦白悔過。他的過錯就是財迷到底，剝削大家的血汗發了財。可是還沒當過警察，沒有當過特務。他說大家都說沒理他也沒理了。他說前兩次工作團來時，他用一切辦法來應付，現在呢？不應付了，也願意當貧農，家裏有兩個老人，大家看着算吧！

聽！多麼滑頭，「大家說沒理，他也沒理了」這個意思是他還有理呀！還覺屈呀！這個時候提到他有老人了，勒脖子的時候，怎麼不管窮家的老人呢？

隨着主席的話語，又來了一陣陣的火力，來對着了榮喜，可是這傢伙，不算服氣，時而起來分辯一陣，時而套套頭滑過去，羣衆有些接不上火了，情緒比開始時低落，暫休會。

組織火力重整陣容

幹部會小組會總結了今天的鬭爭，全體會員（算過假賬的除外）都自覺自願的參加了鬭爭，這是最大的收穫。火力不足，有進攻無衝鋒，沒能解決戰鬭，這是今天鬭爭中的缺點。決定大擺「坦白」陣組織衝鋒隊，採用車輪戰，大家喊口號助威，定要攻下這頑固堡壘。

再次鬭爭

丁榮喜又向大家坦白了。他說發財的原因，就是貪污了大家給胡子上餉的錢。大概是二千二百元。現在願意送給大家。

這麼說不行，要坦白怎麼貪污的。

『就是因爲胡子走了，餉錢沒有全交去，留下了一半，當時覺得不好往團送，沒法分。我就留下了。』

你這大肚皮真滑頭，是不好還，還是你喪良心？

『是我當時喪良心了。』

你怎麼發的財？好好坦白一下。

『拿着貪污的錢買黃豆，越賺越多，買下地，就發了財。』

太他媽的簡單了，你怎麼剝削的，怎麼喝乾了窮人的血，怎麼盤算的，把算盤子給他，叫他『剝』

『剝拉』丁大肚皮拿起了亡國奴式的小算盤，漲紅臉，低着頭，咕囊嘴『剝拉』不上來，遞不上

砲了，有些威風掃地。

羣衆繼續從放油合米湯，放布用小尺，抬高米價，壓低工行，勞工不公……等問題上還問他安什

變心腸？長的什麼心？『榮喜再分辯不出了。沒有安好心，安好心就不能發財，請求大家原諒他。』

羣衆並沒有被他『乞憐』的態像動搖，繼續讓他坦白爲什麼前次算假賬，爲什麼借給小戶糧？爲什麼現在不再要要滑？他說這叫『善財』難捨呀！因此佈置算假賬的要發法。應付工作團趕快走，現在戲法被大家看穿了，再要也不行了。我現在安心改過還賬，羣衆還在喊口號讓他坦白財產：坦白怎麼還法……

一場鬭爭，好像一羣獵手佈下了圍場；一個惡狼東衝西撞，無路可出，終於落網。『情願』把剝奪窮人的血汗淪下的財產全部還出。但是傾家還賬也賠償不足這筆陳債呀！大家還不够相信他的財產坦白，決心搜查一下，鬭爭會立即轉成搜查運動。

深入挖窮根子運動

大隊人馬，浩浩蕩蕩，開入丁家大院，正房、廂所、耳房、地窖分成四隊澈底清剿。土地一、二、四塊，照十八張、馬四匹、騾三匹、牛二頭、大車兩台、包米五穀雜糧、碾磨、犁二十、子彈、洋砲、大缸、板倉、被褥箱櫃、一應物品，盡皆查清上賬，貼上農會封條。此時此際，羣衆現出了笑容。議論着：『這才是真正的挖窮根子。』

果實到手

一種意見，要把果實的一部份：牛馬車騾，碾磨犁，歸農會組織生產，出自農會幹部之口，轉入工作團之手，初聽時，似乎不錯，能生產，又好分，簡單，省事。可是毛病正是從這裏簡單上發生了。真這樣，那就使果實成了展覽品。羣衆是左看右看，越看越無味。也許真能生產起來，但也許會變成一部份腐化份子的營養品。

經過小組會的醞釀與討論，是把果實能分到窮人之手，但莊稼漢所以受窮，是因爲他二無土地，二無牲畜，三無農具，窮根子挖斷後，要建立再不受窮的根子，所以就應全部分到手。

大會一致通過按人口，成份和鬪爭表現，分配每一種物品，這回算是做的澈底，活物到手，死物舊票立照，鬪爭地主了榮喜的果實計：

熟地五六垧、荒地二六四垧（暫歸農會保管）、牲畜六匹（騾一馬三牛二）。

犁五張、磨一盤、碾二盤、缸六口、車一台、板倉三架、扇車一個。

六十戶僱農，貧農和佃中農得到利益。

積極份子新陳代謝

挖窮根運動過去後，冬學又上了第三課，中心轉到積極份子上來。一戰螞蟻浪，沒有產生積極

份子，但當工作團走後，屯子却一模一樣的塑上六個農會委員。二戰螞蟻浪，發動了稍有熱氣的鬭爭，也產生了稍有熱氣的積極份子。可是畢竟是熱氣不足，所以會長當了幾天就不幹了，民政委員也辭職了，公安委員，怕得罪人，崗哨稀鬆，生產、文化、組織三個委員沒事做。組織委員會跟我們說過，他的責任是組織修園子，從這裏又證明他們也不知道該做什麼。但總算還有點熱氣，所以在他們唯一的糧款工作中，却知道往大肚皮身上使勁。三戰螞蟻浪，展開了熱火朝天的羣衆性的挖窮根鬭爭，它考驗了原有的農會幹部，也產生了新的積極份子，顯然地，幹部需要改換，同時，也有着可能性了。

小組會醞釀着必須選拔好的積極份子來當幹部。標準應當是：腦筋翻的好，鬭爭真積極，甘心給羣衆服務。只有選出這樣的人，才能領導農會的工作。於是原農會的幹部一個個地被鑑定着，新的積極份子一個個地被舉發着。小組會是不客氣的。

在莊重的改選會上，大家的心情都在關心，這三戰才捷的螞蟻浪，它是否能澈底翻身。它的將來福利，因而大家都慎重自己的民主權利。各小組提出來自己的候選人，他們給介紹競選，質問，批評，最後用直接的，不記名的投票，（投票方法不如投豆子，農民不識字，用的時候困難多。）產生了新的農會委員。

爲了選上較純潔合格的幹部，在介紹候選人時，我們號召候選人坦白，敢於說出自己的缺點，要

照鏡子，脫褲子給大家看看瘡疤。只有這樣，才能躍然一進。有些效果，一個候選人很爽快的說：『我的毛病就是自私、護己，不願意辦公事，好要錢，好罵人。』又一個候選人更爽快的說：『我的毛病，就是當過二神，幫助大神來唬老百姓，今後一定不再當二神，要挖去神根。』

夜間，我們和新任幹部開了一個座談會。他們說，大家選上他們，是把責任交給了他們。三戰三蟻浪後，工作的好壞就在他們，決心要好好的幹下去。碰上困難應克服，不能隨便應付。我們藉機也向他們供獻一些意見。你們當選了。這是表明羣衆對你們的擁護與熱愛，是你們的光榮。怎樣工作才能對起羣衆的心情呢？爲此願你們：（1）——認真的找出自己的毛病，堅決的克服掉。你們現在最普遍的毛病是『顧情面』、『怕得罪人』。鬪爭大肚皮是撕破了臉，介紹候選人就只好說優點，甚至造優點，缺點很少提，在大會上不講，在小組會上却容易談出來。這樣在工作中，就不能『大公無私』、『認真實在』。這是必須克服掉的。至於當二神，發皮氣，好要錢，都必須克服掉。（2）——積極工作。工作有三大類。一、是上面通知，命令佈置下來的，如徵糧擴軍；二、是你們每個人擔負的角色，如公安委員管理自衛隊、生產委員計劃羣衆生產；三、是在羣衆中日常發現的問題，如那家沒飯吃，那家打起架來。這就要去『眼睛向下』接近羣衆，仔細的去查，這些工作都該積極的來辦。（3）——給你們提出兩點工作辦法。一個叫向着窮人，無論你們辦什麼事情，都不該忘了這點。一個叫有事商量辦，開幹部會商量，小組會商量，大會商量，這樣一切困難；都會想出辦法克服，並能動員起

大家的力量來辦。(4)——你們互相間要團結，彼此有意見就提，開會批評，進行鬭爭，過後定要同心同德，協力辦事。這些算給你們上任的禮物。幹部們的情緒很高，根據座談會的精神，都準備了自己的就職誓辭，預備在明日的羣衆歡迎會上宣誓。

積極份子需要什麼

現在的積極份子，已經有了初步的階級覺悟，認清了窮根子，並且有過去的鬭爭情緒，成份好，工作積極，有幾個則特別積極工作團已經成爲他們親近的朋友，問長問短，不時的表現願爭取模範屯，願跟共產黨幹下去，甚至去打蔣介石！

然而，他們的立場不能說就正確了。反大肚皮的鬭爭，還沒有長時間的考驗，工作中的「相情」「護己」和「怕得罪人」的心理還多少的存在，還不明白政策，還不會運用民主的工作方法，不善動員，習慣於命令，品質上有着過去好賭，個性粗暴，和耍滑的毛病。

積極份子需要什麼？第一——就需要加強教育，教育其認識階級，和我們對各階級的政策，堅定其立場，教育他能大公無私，認真實在，打破情面，改造舊社會的惡習，培養正派的品質。第二——需要提高工作能力，學會開各種會，學會做醞釀工作，動員工作，民主作風，學會領導鬭爭。

小組會作用特別大

現在會員們，幹部們，工作團員們，都明白小組會的好處了。它開始教育我們訴苦，醞釀，結果造成了有組織的行動。一次鬧不好，再開小組會，差不多每件事情像分果實，選幹部，整民兵，都必須先開小組會。在小組會上，好像就隨便了，都能說能道，能出主意。

小組會是一種教育，是羣衆性的教育，人人都當老師，又都是學生，效果特別大。小組會是一種組織，散漫的農民團結起來了，成了有組織的力量。

小組會員生活裏的一個重要項目：健全的會員生活，還包括會員對農會的關心，經常反映意見，積極執行會員的權利與義務。慢慢地應向這些方面前進。組織委員就應抓緊這項工作。

農會公約

羣衆運動已經使農民開始團結並初步的組織起來。然而總有些份子開會不到或晚到，勤務不出或懶出，幹部呢三句話後即想動態度。這是需要長期的教育才能解決了的。但積極份子的情緒却緊張的很，他們自動的在小組會中醞釀出一些紀律；最後經大會通過，成了公約。

一、開會紀律

開會不來，批評警告。二次不來罰工兩個。三次不來，開除會籍。

開會沒意見，別人說了算。開會不出席，找個代理人。

開會到半腰，藉故往外跑。開會不細聽，自己談閑情。

一次如此，教育批評，二次如此，罰子彈十粒。三次如此，開除會籍。

二、會員作風

農會會員，講求作風：要錢鬧鬼，絕對不行。輪勤出工，緊幹不鬆。托故不來，開會批評。遵守紀律。服從領導。勾結肚皮，大會鬪爭。一犯二犯，教育批評。三犯四犯，鬪爭罰工。永不改過，開除會籍，還揪他禁閉。

三、幹部信條

提到當幹部，一定要公正。工作要積極，不許鬧皮氣，處事要正派，態度要和藹。有功不自高，有過要坦白。不仗勢欺人，不侵佔公款。遇事要民主，大家來商量。幹部要犯過，大家來批評。小過坦白改，大過要鬪爭，如若不改過，撤職另改選。錯誤實在重，送區押禁閉。

這還不是一個完善的公約，但這是初步覺悟後的積極份子，帶着一部份也有些覺悟的羣衆，自己規定的。它成爲一種約法。結合着教育工作必能推進農會工作。

再鬭爭再教育

現在應該檢討，到底工作做到了什麼程度。反省已做過的工作，抽出其優點、缺點、經驗教訓，去做實際的教育。在「再教育」中，繼續翻群眾的腦筋，繼續提高群眾的階級覺悟，以便滋長新的鬭爭，在翻來覆去的鬭爭中，再來認識這個屯子的翻身程度，工作小隊通過了這樣的方針，繼續地工作着。

一次考驗——翻黑地

決定從研究本屯土地問題上來考驗一下，同時，又可能解決負擔公糧，人民生活等問題上的疑問。

我們追尋着翻黑地的各種辦法。丁榮喜的地已經弄清楚了，現在的對象是中農、貧農中，屯子公糧負擔垧數二六〇垧，屯子報到區的現耕種垧數一九〇垧，差的太多了，屯幹部也表示不會比二六〇垧少。

我們打了一天地，摸到些實際情況。對全屯的震動很大。幹部畢竟是積極，他們的意見馬上開大會，端出地照，這不是省事的多嗎？如沒有地照就讓他坦白，不坦白時再去打地。

一度醞釀和一番動員後，翻黑地鬭爭開始了。起初羣衆還是不願意講出自己曠的地。幹部中一個

起了『帶頭』作用，坦白了自己瞞的地，其餘幾個是很激烈的督促着羣衆坦白，於是按着小組，一個個的都起來報了地。中間時而有幹部和各別會員的爭論，一般的算順利。

翻黑地結果，看出這樣的差別：

三次工作團調查的熟地面積是：一八九、五垧。

翻黑地後的熟地：三〇〇，四垧。

二次工作團調查的土地總面積是：三五五、五垧。

翻黑地後的土地面積——六四四、二五垧。

二次工作團調查的牲畜共三七匹。

翻黑地鬭爭同時發現本屯的牲畜有五八頭（大小在內）熟地，牲畜都增長了三分之一，差別不算不大。

數目字不一定十分正確，羣衆把今年種上的熟地，有災荒了的，報的可能多些，據幹部和『老共產黨』（註一）說，也就是這麼多的池了。

翻黑地鬭爭考驗了羣衆和我們還有一個距離很怕報出了土地會增加負擔。不得不坦白。幹部的表現比羣衆就進步多了。他們鬧明白了翻黑地的用意。很贊成，所以就起了積極作用。

註一、老共產黨是團山子一帶一個老人的稱號，他姓成，當過私學——先生，當過偽滿的保甲

長，家窮，人品正直是一公道老人。對團山一帶土地民情很熟，現在區政府當職員，贊成共產黨的清真政策，每天都跑幾個屯子，回來反映那屯置假賬，那屯回生了。開始各屯有事不背他，慢慢發現他也往上反映問題，『因此對他就不說實話了。並送其名曰——『老共產黨』。』

再次考驗——擴軍

這回從擴軍上再來一次考驗。交給屯幹部獨立自主的去辦。工作小隊不出頭，必要時插插手。

爲了準備反攻，要擴大窺棒子兵，條件是要翻身中的好樣的，三天定要送到區。一封沒蓋章的署區長名的信，在幾個幹部的手中翻來覆去的看着。很快就得到會員中去。

晚上，農會長對我們表示，完成任務，不成問題。已經有一名志願參軍的到他處去報名，願意參軍的還有呢，明天幹部們『格當』一下，即可送區去。

工作小隊提意還是該開小組會醞釀一下。於是各小幹部競賽起來，每個小組都要擴出一名。傳來的消息，是三個小組內有了成績。

趁熱鬧上擴軍大會，『我們翻了身該去打大肚皮。應當參軍，家有困難文農會給解決』，文化委員和會長，三言兩語的動員後，就有劉萬發、劉殿林、孫龍河、路青林四人當場報名，他們說決心要去打倒蔣介石，沒有國就沒家，先去治好國，再回來顧家，一陣激烈的掌聲，可激壞了積極份子尤萬

臣，他跳起來站在板橙上喊着：『我不當公安委員了，去當兵，共產黨的心情就是我的心情，我尤老五是個窮老莊，翻了身就該去打大肚皮。昨天我爹不讓去，陰曆十九給我娶媳婦，今天我忍不住了，打倒蔣介石後再回來娶媳婦。掌聲喊聲轟動全場。火熱的空氣中，造成了慰勞贈資運動，並決定給每個參軍的代耕一垅地。

這一場考驗了我們的幹部能積極的執行上級的命令，熱情很高，就是還不熟悉運用大會，小會，醞釀，動員，以及啓發羣衆力量來解決問題這一套辦法。羣衆呢，覺悟是更提高了一步，認識了蔣介石是大肚皮的頭子，是窮棒子的死對頭。要澈底翻身就必須打倒它。

三次考驗——戰鬪演習

剛一來我們即抓緊了民兵的活動。早必操，晚必點，根據民兵的一課來討論改正我們自衛隊中的各種弱點。兩次爭論會，選出了本屯的基幹隊。時常演習各種動作和夜間緊急集合。自衛隊長——尤萬臣——真積極，一夜兩次演習着『非練好不成！』

好吧！索興搞得熱鬧些，槍林彈雨中再來一次考驗。祕密地邀來了區中隊佈置下假情況。夜十時，屯民大部份睡覺了。幹部們還在圍着我們整理材料。西門突然的響了兩槍，頓時間，南、北、西、三面接連傳來槍聲。尤老五，操起槍跳出屋子就打了一槍，吵罵的跑向西門去。謝會長吹着哨子

滿街跑，一直跑到東北砲台，自衛隊員操着鋼槍，洋砲、梭標、扇刀亂跑一陣，連吵帶叫的奔向四面，圍着娘們，孩子一度哭叫後，很快又靜肅起來。工作隊員按着預定的計劃，也操起槍跑向自衛的方向，貼近帶槍的基幹隊。

南面敵人罵的很厲害，說是孫訪友的隊伍，借借路，不讓打，不然攻進去雞犬不留。月光下，一個兩個的攻了上來，一個隊員躲到柴堆裏去。大多勦還沉着，準備作戰。

北山上繼續向圍子射擊着。西山的敵人開始攻擊了，喊着，讓把槍給扔出去，不然就要燒光房子。只有百米左右，聽的很清。尤老五更不客氣，「他媽的來吧！拿腦袋來換」和敵人對罵起來，現在很清楚的可以看見敵人在各個向前躍進。楊政委處「拍拍拍」打了一排槍，眼看着臥倒了，停止了，但轉眼間又向前爬動。一個隊員再忍不住了，端起槍就要射擊。「不准打！再放進些用輪槍打。」楊政委在嚴厲的命令着，可是胡子是真不怕死，一直的向前爬，手槍彈發射了，接着就看見站起了幾個，衝將過來。「該打啦！該打啦」隊員們都端起了槍。笛笛的號聲，忽的響起來，一場大玩笑收場了。

假情況變成真考驗。小組會做了有趣的檢討。誰也沒有想到是假，隊員們行動很快，有些沒穿靴跑出來。沒害怕，沉住氣，堅決的抵抗，幹部尤其沉着堅決，和胡子堅決鬭爭的精神是看出來了。個別的害怕，有些空着手就跑出來，佈置，指揮與掌握部隊上都有不少的毛病。在這裏得了一課較實際

的教育。

解決窮人生活困難

我們在着手研究着土地關係，階級關係與人民生活。發現了窮人在分得土地之後，依然吃不能穿不暖的生活，沒有一戶窮人的食糧能吃到半年以上的，（出了公糧以後）沒有一戶窮人全家都能穿上棉衣的。分得土地之後，在使用土地上還有極大困難，畜力不足，勞力不足，缺少籽種如何解決這些問題呢？

我們和幹部在研究着，唯一的辦法是發展生產。好好來盤算，全部參加，消滅懶漢，改造二流子，組織換工。互助。從生產上去解決生活問題，從生產上去興家立業，這已成爲翻身後繼續深入發動羣衆的一個中心。研究勞動力，畜力，籽種，施肥，幫助各戶定計劃。有什麼困難，先用本屯自己的力量來給解決，生產委員的工作從此建立起來。

在個別訪問中，發現僱工生活是頂困難的。他們沒有積蓄，冬天就靠打漁、打柴、打繩、編席，現勞現食。更發現有六戶最困難的，現在就沒有吃米了。我們和幹部商量着開了一個僱工會。與他們研究着來年生產的問題。大家幫助解決籽種牛頓。進一步地發現了有些人有懶病，有些人好賭，因此同樣的無產者，他比人家光景更不如。他們坦白了。願改正。對六戶特別困難的，決定把算賬中會

過的一份米（丁榮喜放糧的那份米，放給窮戶的就不收了。放給中等戶的收回農會）。幫助他們，六位窮朋友都點頭感激。這是解決了一步實際困難。

告一段落

幹部們都知道我們要走。也知道我們是要開總結會，必須要走，他們不好說出挽留。但確是留戀。他們說出了每個人的工作計劃，讓我們給提些意見，也願我們過些天能再回來看看他們，能經常的給他們幫助。顯然地這是一種誠摯話。娛樂會現出了勝利者的歡笑。大家在高呼着，要永遠的歡笑下去！在羣衆的笑容裏，我們暫時的走開。

三戰螞蟻浪的總結

（一）這次螞蟻浪的工作，是從給羣衆以階級教育上着手的。使羣衆翻了腦筋，造成了自己動手的羣衆運動。這種下了決心自己動手的羣衆運動，又必然出現新的形態。教育是種很好的醞釀方式。講課後要討論，要編學習小組，工作團員要深入小組，這種醞釀的結果使羣衆情緒慢慢地成熟起來，自己動手，決心要幹。這就打破了過去時通過積極份子下命令式的羣衆運動。教育，反覆的教育，從

教育中產生了鬭爭，從鬭爭中再抽出問題做教育，這就又會滋長新的鬭爭。

(二) 這次螞蟻浪的工作，採用了羣衆路線，我們一開始就建立起會員的小組生活，這就使我們有可能突破了積極份子的圈子去接近每一個羣衆，去發現實際問題，去深入醞釀，每一個羣衆性的問題都要經過小組會去醞釀，這樣不僅打破了工作團和積極份子的包辦，出現了自己動手的羣衆運動，而且也出現了有組織的，羣衆性的羣衆運動。過去的只有積極份子而無廣大羣衆的羣衆運動是有毛病的了。同時，羣衆得到了自身的經驗。

(三) 這次螞蟻浪是進行了翻來覆去的鬭爭，不僅要鬭力，而且要鬭理，不僅要地主認賬，而且還讓他坦白，丟醜，以打掉地主的威風爲限，羣衆則更深的體會了階級仇恨。這裏也反對了過去爲算賬而算賬的毛病。

(四) 這次的果實分配，是堅持了硬要到農民之手，變成農民私產的原則。衝破了積極份子的意見，衝破了工作團的省事觀點，衝破了分配上的困難，解決了農民的問題，斬斷了地主回生和幹部腐化的根子。

(五) 這次對待積極份子，我們採取了三種辦法。一是正面鼓勵一面批評。好的地方在大會上表揚，提高其威信，鼓勵其情緒，缺點是天天檢查，批評其改正，並促其在羣衆前坦白反省，同時，又動員羣衆力量來批評，監督。二是由共同辦事，共同商量過渡到他們幹事，我們幫助，作完了再檢

討。鍛鍊其獨立自主的能力。三是一面工作一面考驗，鑑定着積極份子的水平。

(六) 這次企圖細緻的研究一下土地關係，階級關係和人民生活。但因為開會，沒做完。同時覺得還粗糙的多，但我認為這是研究農村問題的根本問題。看出了屯子的原狀，檢查了清算，也看出了屯子今後的問題。

(七) 這次工作使我對我們的工作團有這樣的感覺。優點是熱情，積極，大部份工作態度是由『上班式』轉入『服務式』。缺點是粗枝大葉（表現在工作上的輕而易舉，簡單了事，不追根不求實，不澈底）。形式主義（表現在知其然不知其所以然，對問題不求甚解），千篇一律（表現屯屯如此老一套），包辦作風，（表現在好自己下手，但不帶徒弟，也不給人家當徒弟，更不從羣衆的現有水平出發等到醞釀成熟）。現在是進一步了。覺察到缺點了，但却走到『心有餘而力不足』的狀態，都在感覺帶固工作困難。整頓工作團，提高一步，是今後解決夾生飯的關鍵。

我對螞蟻浪現狀的認識，是到了比較熟的狀態，我認為做到完全熟的程度不僅是需要一個時間（這次螞蟻浪作了十五天），而且還要解決一個根本問題。就是不僅分得了土地，而且要幫助農民解決使用土地的問題，解決其牲畜、農具、勞力、籽種等問題，（螞蟻浪要完成去年的耕地面積，尚缺少匹畜力），這樣才能使其與家立業，現在能維持最低生活（螞蟻浪窮人最低生活尚難維持），將來發財治富，因此或意識了『經濟武裝再經濟』『教育鬭爭，再教育再鬭爭』公式的正確。

離開這個屯子總是應經常聯系。現在我已與螞蟻浪建立了聯系。七天內他們來找我兩次，講他們這幾天的工作，要求給他們提意見，要書報，要歌子，要毛主席像。我認爲我們區縣同志都該抓住這樣一兩個典型屯子，以便推動全面的工作。

（一月三十一日合江日報）

肅清中央胡子的初步總結

刁翎工作團

一、刁翎胡匪概況

一、刁翎人民的浩劫！

中央胡子頭李華堂、張雨新、車理珩都是刁翎的老戶，從舊中國到偽滿，他們都在刁翎當營長、當特務、放配給；「八、一五」後，又搖身一變，頭頂上蔣介石的委任招搖撞騙，徵糧徵草，封了團長營長三四十個，一色是地主、惡霸、警察、特務，封了處長參謀長一二十，都是屯長屯副。逼騙得許多青年人披上了胡子皮，搶得多少婦女沒有褲子，蜷在炕上，下不了地。

以三道通一個不上三百戶的屯子爲例吧（大戶不出款除外）一年以內，被搜刮了六十多萬元，苛捐奇稅，名目駭人！全刁翎四十多個屯子，都遭了「浩劫」！

二、胡匪究竟有多少？

以前刁翎和三道通、後刁翎三個屯子爲例吧。

前刁翎屯二百六十七戶，有六十八戶當胡子的（佔四分之一強），三道通屯三百戶，有五十多家當胡子（佔六分之一強）。後刁翎屯一千二百戶左右，有一百五十戶當胡子的（佔八分之一）。如果加上窩匪通匪的和胡子的親屬，那數目就更驚人。前刁翎窩匪通匪，加上胡子的親屬，戶數佔全屯戶數的一半以上。

三、當胡子的是一些什麼人？和那些人關係最密切？

當胡子頭的一色是地主、流氓、警察、特務；當囉嘍的大半是跑腿子的僱農（絕大多數都是帶些『流鷄』性的）。

比如李華堂在舊中國時當營長，偽滿時當特務，解放後搖身成了蔣介石的軍長。張雨新在舊中國時當商會會長，偽滿時當特務，被派到關裏去，又當國民黨特務，解放後被蔣介石委任為總指揮。副指揮車理珩在舊中國當過營長，偽滿時開配給店。團長王德平在舊中國幹過軍隊，偽滿時當把頭，流氓，外號『邪神』；團長于廷州是惡霸地主；郎亞賓是山林警察；營長李福廷是地主，宋敏是警長，馬海揚是大地主……。

胡匪和地主大半都有關係，前刁翎十七家地主，有十家親自出馬當胡子頭，其餘七家都窩匪通匪。惡霸地主孫小舖叫女兒和胡子頭王德平私姘，張雨新來了，即在他家裏設指揮部，王德平來了就

成了團部。胡子營長宋敏一到前刁翎，營部就設在地主陳素其家中……。

胡匪和屯牌長都有關係。刁翎的舊區長孫樹源是張雨新的參謀長。前刁翎的屯長鄭洪林給胡子送糧食，傳公事，窩藏情報員。小盤道屯長李長柏曾向胡子告密，殺死我兩個戰士，窩藏了胡子的好多騾馬。小百順溝屯長李秀芳公開承認：「那一個屯長不通胡子……」，張雨新四五年秋會委任當時所有的屯長當尉官籌備員。這些屯長都是些糧戶或者是地主的腿子。

此外，各屯裏都有胡子很多的親屬。還有一些他們放回的眼錢。所以我們要肅清胡子，如果不把他們的社會基礎，窩匪通匪的地主，屯長分別輕重的予以鎮壓、清洗或爭取，那末，今年他們還是會繁殖或扶植胡子的。

二、怎樣收降胡匪的？

十一月中旬，八團活捉了匪首謝文東、張雨新、車理珩，打得胡子匪心渙散，四處逃竄。羣衆情緒極高，工作團團部立即指示：應迅速的配合軍事勝利，發動政治攻勢，展開羣衆收胡子，起槍運動。

從十二月初到二十日左右，共收降了三百六十七名胡匪。（內有尉官五十名，校官五名）向部隊投降的，估計最少有五百名。工作團收繳：砲兩門、輕機槍四挺、重機槍一挺、擲彈筒一個、步槍一

百餘支、短槍十支、子彈二千餘發。

這些成績，首先由於軍事的勝利。我們如果不把胡子打得無路可走，他們是不會大批來投降的。越打得兇，他們就越降得多。許多胡子都說：『三死不如一死，在山裏不凍死，也會餓死，不餓死，也會叫民主聯軍追得打死，回去投降尚可有一線希望，即令殺了，也只有一死。』

我們收降胡匪的方法是逼一拉。

張主任曾召集各屯舊屯長開過兩次會，詳細說明我們對胡子的政策，限期要他們把各屯胡子姓名報清，過期不報清者死！出外收降胡子不力者死！結果起了很大作用。後刁翎隱藏着的胡子大半是屯牌長報清的，素稱頑強的胡子連長李蓮春也是雙鴨子的屯長收回的，尤其在羣衆尚未發動起來的屯子，確可從舊屯牌長嘴裏搞出一些名單來。我們會經向前刁翎屯牌長指明的說過：『過去你們土匪，只要以後真正爲羣衆辦事，可以寬大。』然後要他們按戶口冊一一說明各戶情況，負責擔保。其實這些人對屯子裏的情形是清清楚楚的，可以逼他們去收胡子頭。對他們應該抓緊，實在不力的應該鎮壓！鄭洪林即被我們扣押，當時給屯牌長們一個訓誡！

其次應該逼大戶，大戶跟胡子頭都是相厚的，詳盡的向他們解釋了政策以後，要加緊催促他們去找。（我們在前刁翎沒有抓緊逼大戶，結果胡子的團副趙振國藏到地主李振東的『地牆子』裏，被他放跑。）因爲時間稍長，胡子頭離了隊伍，換了便裝，就難找了。

逼已經來降的胡子，可以得到材料，對胡子的骨幹、連長等，尤須抓緊。胡子連長趙連元經過我們仔細談話後，坦白了他全連的名單。胡子在第一次坦白裏都不肯說真話，須得從各方搜集材料，追根究底，才能追出材料來。問得仔細，可以研究出胡子的組織、建軍以及各個階段情形，得出一些應注意追問的規律和經驗。

胡子一般都可以交出槍，一個胡子給逼得急了說：「你們要槍，我給你起兩支就是。」一會就取回來了。胡子插了很多槍，他們都能知道，即使他本人沒有，他也能起出別人插起來的槍。胡子的幹部、當差的常都知道重武器插的地方。胡子的坐探可以說出各屯的關係來。

還可以逼胡子家屬，說明政策，曉以利害，發給路條，路費要他們去找。

逼是否會違反政策，造成錯誤？要看「逼」是什麼？在什麼情況下「逼」。比如逼胡子的槍，逼大戶屯長去收胡子頭，那會逼出什麼錯誤來呢？許多胡子，你和他談，他就不繳槍，你一逼，他立刻交出來了。一、對於許多大戶、屯長，你不嚴厲，不限期，他就不去收胡子頭。二、爲匪窩匪或通匪在一個屯裏，是一件公開的，差不多每一個人都知道的事。三、這些人都有身家性命，土地財產，而且知道我們對他們的態度，鎮壓起來是嚴厲的，爲保全自己，一般的還不敢亂供。當然，我們得仔細謹慎，但也不可太機械，對胡匪、屯長牌長、大戶，還是可以「逼」的。

另一種辦法是發動羣衆去拉，去收降。

後刁翎鎮工作團都是首先啓發羣衆訴苦，所受胡子的災害，再啓發討論「胡子頭是什麼人？他們爲什麼要當胡子？胡子讓不讓窮人翻身？」以後再討論我們對胡子的政策，在目前我軍事勝利下用什麼方法最快的爭取和消滅胡子。如何的具體行動，從積極份子到農會小組到牌的羣衆會，都圍繞討論這些問題，造成熱潮。

在積極份子上，討論了是少數人去抓胡子好呢？還是通過胡子的親屬和羣衆，去說服招降的好？檢討了前一種是「提溜着棒子喚狗越喚越遠」的方法，一致要朝後一種辦法上努力。

在牌的羣衆會上，許多羣衆聽了我們軍事上的佈置，堅決追剿和我們的政策以後，感動的說：「這是救人行好事呀！」都很願意參加實際的去做。

那幾天的確形成了熱潮，羣衆來開路條時，也和我們討論。一見到外屯的人就問還有沒有胡子在外邊的？回來的，登記坦白了沒有？隨時宣傳政策。跑幾十里路去說服，帶了胡子來投降的，上山打柴，收降了胡子回來的，每天都能收回數十個。

在這裏面，對羣衆必需抓緊對於胡子應有的階級認識，切忌只想拉胡子，原則立場都搞模糊了。比如有些羣衆見了投降的胡子回來還脫帽點頭，請到家裏喝酒。成盛屯的教育工作做得較深入，羣衆對於胡子和自己的關係，始終分得明確，過陽曆年時，胡子聚凶打了幾個農會會員，羣衆憤慨極了，對於爲首聚事的及兩個回來以後仍然「扎孤丁」「勒脖子」的胡子舉行了公審，自衛隊員親手槍斃了

他們，從頭至尾，都是羣衆自覺的行動自覺的鬥爭。

這一點很重要！假如羣衆對胡子的態度立場正確，壞人就不敢聲張。如果羣衆對胡子的認識模糊，無原則的和平共居，壞人就會鑽空子，挑撥羣衆懷疑我們。

在收降胡匪工作過程中，應自始至終的教育羣衆；對待胡匪應有階級觀點，不能忘了自己和胡匪之間的原則區別。

三、收降了如何教育

一、開訓練班

教育和改造胡子兵是一件很重要的工作。一、因為胡匪已經成了一個羣衆性的問題；二、來降的這些傢伙，還保持胡匪習氣，不加改造今年還可能繼續幹壞事；三、這些人從成份和經歷上看，還是可以爭取的。如三道通訓練班共九十人，被迫參加的六十八名，絕大部份是貧苦農民，有十七名當過勞工，當過國兵和警察的只有九名。

二、教育的目的

一、要啓發他們回憶、訴苦，讓他們明白自己是一個窮人，窮人應該一齊來反對胡子，應該找胡

子頭來算賬；二、要教育他們，堅決的脫掉胡子皮，把槍取出來，揭發出胡子的內情和假投降的壞蛋；三、要教育他們深刻的認識到人民、八路軍的力量！

三、必須有嚴格的紀律和管理。

這些胡匪長期的搶劫，剝削別人，鄙視勞動。對他們必須施以嚴格的集體生活，紀律和管理。

1、首先必需使他們在思想上嚴重的認識到自己是犯過罪的，將來能否寬大，還得看自己改正的態度與羣衆的評判。必需嚴格遵守羣衆紀律，不准拿羣衆一針一線，不准打罵羣衆，買東西要按價錢，不准調戲婦女；違者，嚴加處分，重的槍斃。

2、必須建立嚴格的作息，早操、早晚點名、請假銷假等制度。

3、必須建立輪流擔任公差勤務、掃地、煮飯的制度。

4、必需集中管理，劃分小組。每組須有我們同志參加領導，深入了解，糾正偏向發揚正氣。

四、行訴苦和控訴。

1、在小組裏有步驟的分次的啓發訴苦，提出問題叫他們討論，以提高他們的階級認識，提高他們對蔣介石、胡子頭的仇恨。

2、開大會訴苦控訴，在開大會之先必須培養好幾個訴苦典型。可以推動影響別人。

3、道通的大會上，就有許多人反省得好。紛紛要槍斃最壞的「頭子」。

五、進行坦白

一、在小組裏回憶，討論：『在山裏有沒有活路？民主聯軍共產黨的政策怎麼樣？不坦白的，羣衆能讓他們講出來？怎樣才能脫胡子皮？』二、鼓勵啓發他們（甲）、把以前做過的壞事講出來。（乙）、把自己知道的武器講出來。（丙）、把下來投誠的時候，團長連長囑咐過的話講出來。（丁）、把各屯通匪的人講出來。（戊）、把假投降的壞蛋的材料檢舉出來。三、鼓勵坦白得好的，對於堅決不坦白的可鎮壓一兩個。四、大會上除坦白自己的材料外，還須表白，自己的決心。可以發動互相揭胡子皮，相互提材料，

六、羣衆大會上訴苦控訴和坦白

一、通知胡匪家屬，保人都來參加大會。二、叫坦白得好的胡子在大會上向羣衆認錯、坦白、控訴。自己提出：『將來再有錯事，甘受如何的處罰！並願在農會監督下從事勞動。』三、請羣衆再提意見，經羣衆審查，覺得坦白得可以了，可以由羣衆評定通過農會填寫悔過書，取保釋放。

（二月十八日合江日報）

把生產鬥爭與土地鬥爭結合起來

現在離春耕季節，已經不遠了。莊稼人對今年的春耕是非常關心的。在土地未分或尙未分好的村子裏，莊稼人正在熱望着，在今年春耕前，關於土地、牲畜、籽種、農具、勞動力等問題，得到一個滿意的解決，使他們一到春耕季節，即可充分發揮他們的生產熱忱，努力生產。在土地已經分好了的村子裏，莊稼人也正在盤算着，如何在春耕前，解決他們在生產上的許多困難問題，如牲口不夠與勞動力不夠等問題，好使他們順利的進行生產。

因此，我們做發動羣衆工作的同志，應該立即抓住農民中這一迫切的要求，把發動農民深入土地鬥爭的工作，同發動農民努力生產的工作，密切的結合起來。在土地未分或未分好的村子裏，我們應該向農民們解釋爲了今年的生產，應該趕快鬪爭惡霸地主，解決土地問題，地主的土地、牲畜、糧食等尙未鬪爭清算的，應該趕快鬪爭清算。地主的地照尙未交出的，應該趕快要他交出。地主還有黑地、黑馬、黑糧的，應該趕快要他拿出來。在土地問題解決後，即應發新地照，確定地權，並立即在羣衆中進行今年大生產中的一切準備工作，如訂定生產計劃，以畜力與人力的互助等方法解決生產中

的許多困難問題，發放農貸使之真正落入貧苦農民的手裏，與真正貸到需要的地方（如買牲口等），務期在春耕以前，既解決了土地問題，又解決了生產問題。在土地問題已經解決了的村子，現在立即應該開始生產的動員與組織工作。我們相信，即使在這些村子裏，只要我們認真的深入生產的動員與組織工作，我們就會發現在土地鬭爭中，我們過去所沒有發現與沒有解決的新問題，如黑地與「壞根」等問題，因而會使土地鬭爭在生產的動員與組織中得到進一步的深入。生產的動員與組織不是同階級鬭爭脫離的和平工作，而要在深入階級鬭爭中來進行，解決土地問題與解決生產問題，就是這樣結合起來的。

此外，我們必須再三向農民解釋，「分得土地雖是解決了農民翻身的最基本的一個問題，但並未完全解決這個問題」。農民需要土地，是因為要在自己的土地上進行生產，使生產出來的東西全歸自己，不歸地主，以達到改善自己的生活與「足衣足食」的目的。惡霸地主曾經利用了土地的壟斷，使農民們幾千年來過着飢寒交迫與牛馬奴隸般的生活。現地「土地還家」了，農民們要好好生產，以改善自己的生活，以便從飢寒交迫，牛馬奴隸般的生活中最後解放出來。我們的口號是「努力生產，按家立業」「努力生產，足衣足食」，「貧者變富，富者更富」！東北行政委員會最近頒佈的「生產令」，我們應該好好的向每一個莊稼人進行解釋，共產黨與民主政府不是要老百姓「變窮」而是「變富」。

最後，我們應預先提出，惡霸地主，漢奸特務份子，一定會進行各種活動，來破壞我們今年的生產，像他們破壞我們的土地改革一樣，他們希望我們的土地荒蕪着沒有人種，以此來證明他們『土地只有歸還給地主，農民才有活路』的久已破產了的『理論』，以此來反對人民生活的真正改善，以此來製造人民對共產黨與民主政府的不滿意，以破壞革命根據地的建設。我們對於這些壞份子的活動，應該及時的在羣衆中加以揭破，並使羣衆自動的起來把這些『壞根』挖掉。只有把『窮根』與『壞根』一起挖掉，農民們才能得到真正的解放。

努力展開革命競賽

最近各地的材料均證明要完成黨所提出的每一偉大任務（這裏即以擴軍爲例），必須首先在幹部中造成爲完成這一任務而決心鬪爭的一種熱烈的運動。爲達到這一目的，我們必須首先打通幹部的思想，使大多數或全體幹部懂得黨所提出的任務的正義性與迫切性及如何完成這一任務的辦法。但是幹部中的動員，僅限於此，還是不夠的。這裏還只是一般的號召。領導的任務，在於使這種號召，與每一個幹部本身的具體工作結合起來。這就必須組織個別先進幹部首先提出爲了完成這一任務他所能做到的具體工作（如擴軍中提出關於擴軍數量與質量等），並以此向其他幹部提出挑戰與競賽。這樣，一則可以使一般的號召具體化，同時以此可以啓發幹部間爲完成革命任務的競爭心，使落後的向先進的看齊，使先進的標準進一步的提高（如擴軍中之超過計劃及先期完成任務等）。在這一挑戰與競賽的過程中，領導方面要善於提出「模範」（如「參軍模範」與「擴軍模範」等）或「英雄」或「功勞」的標準，作爲幹部與羣衆的奮鬥目標，並且善於鼓動幹部去爭取競賽的勝利，爭取當模範、當英雄、當人民功臣，指出當模範、當英雄、當人民的功臣，是最光榮的，應該受到獎勵。做到了

這一切，才算完成了幹部中的動員任務。

從幹部的動員到羣衆的動員，也應根據這一原則去做。幹部到羣衆中去，必須首先打通羣衆中積極份子的思想然後經過積極份子來打通羣衆的思想，並使積極份子在羣衆中提出他個人爲完成這一任務所能做到的具體工作（如自己參軍，自己動員兒子參軍，幫助軍屬代耕等），使一般的號召具體化，同時向其他羣衆提出挑戰與競賽，以啓發羣衆之間的革命競爭心，使羣衆熱烈響應黨的號召，爭取爲完成任務或超過任務而奮鬥，並爲爭取模範與英雄等的光榮的稱號而奮鬥。

在完成任務的過程中，領導方面應經常了解下面的情況，並把情況反映在黑板報、快報、日報上，不斷獎勵先進的，但不要使他們驕傲，不斷推動落後的向先進的看齊，但不要使他們灰心失望，有好經驗就介紹出來，使別人學習，有缺點就給以批評，使別人不要重複，以推動運動的前進，以達到黨的任務的完成或超過，在任務完成或超過之後，在我們的總結會議上，在幹部或羣衆大會上，我們應該經過羣衆路線來選舉模範與英雄，來評論功勞。在選出與評定之後，必須給他們以精神上與物質上的獎勵，使受到獎勵者感覺到爲人民功臣的真正的光榮，使沒有受到獎勵者感覺到羨慕，並對受到獎勵者發生尊敬心，這樣來鼓勵落後的向先進的看齊，以教育幹部與羣衆，以提高幹部與羣衆的覺悟程度。

這種革命的競賽，可以依照不同的情況，是幹部與幹部、羣衆與羣衆之間的，是村與村、區與區

之間的，是班排與班排、連隊與連隊之間的，是機關或工廠的某一部門與另一部門或機關與機關、工廠與工廠之間的。這種革命的競賽在革命鬭爭的一切方面，在一切工作中都可以而且應該發展起來。這種革命的競賽是使理性的宣傳轉而為感情的鼓動，使理性的思想上的認識同熱烈的情感結合起來，而使幹部與羣衆的動員成爲完成任務而堅決鬭爭的熱潮。這種熱潮可以把落後的捲入運動中來，可以使冷靜的變爲熱烈，可以使『平凡的』人民創造出歷史的奇蹟。這種革命競賽的方法是貫徹羣衆路線中的一個重要部份，我們過去已經使用的很有成效，今後我們更應該普遍的加以使用！

爲了真正的與澈底的翻身，在人民大眾中間的革命的積極性與革命熱情，即革命的英雄主義，是取之不盡用之不竭的。我們的任務是要善於啓發這種積極性與熱情，使之成爲堅定的與熱烈的革命行動。革命競賽、獎勵模範、獎勵英雄、與獎勵有功之人的辦法，最能啓發羣衆在革命工作中的競爭心，因而是啓發其革命積極性與熱情的最好方法。現在部隊中所開展的立功運動，即是革命競賽方法在部隊中的進一步普遍化、具體化與經常化，是應該普及到各方面去的。

這種發展革命競賽的方法，獎勵模範與英雄的辦法，獎勵有功之人的辦法，只有共產黨及其領導的政府與軍隊才能够做到。這是因爲共產黨是人民大眾自己的政黨，他所做的事情就是人民大眾自己的事情，因而人民大眾的思想只要一被打通，他們定能熱烈的響應黨的號召，並爲之赴湯蹈火，犧牲奮鬥，不達目的誓不罷休。反對人民大眾的國民黨是不敢也不能採用這種辦法的。他只有用強迫命

137

令，用嚴刑峻罰，來驅使人民大眾做他們所不願意做的事情，做違反他們自己利益的事情。因而一旦人民大眾的思想被打通，他們就會揭竿而起，翻過身來，打倒他們的壓迫者！

這種發展革命競賽，獎勵模範與英雄的辦法，獎勵人民功臣的辦法，鼓勵的辦法，是我黨教育人民大眾的主要方法。當然，這並不一定使用懲罰人民中少數壞份子以教育人民大眾的辦法，但這對於積極的鼓勵方法來說，是補助的與次要的。

同志們！動員千千萬萬人民大眾為人民大眾自己的解放事業的最後勝利而參加革命的競賽吧。只要使千千萬萬人民在革命競賽中向着模範工作者與英雄們學習，向着人民的功臣們學習，循着他們所走的道路大踏步的與勇敢的前進，充分發揚人民的英雄主義，我們就一定能勝利！

群眾工作手冊 (五)

東北書店印行