

委任益中銀團經營時經過之營業報告書



168629

上海图书馆藏书



A541 212 0010 4632B



自民國十五年拾月起至民國十六年六月止 營業狀況報告書

竊自民國十四五年間公司總協理馬嚴二君不時晤從據稱因收第二期股款交者寥寥股東延不交款董事會無力維持以致金融竭蹶業務停頓負債纍纍損失不資屢爲債權者控追公司前途益陷於破產狀態最可惜者所得政府批准免稅拾年之特典勢必不能享受同歸消滅懇求設法挽救垂危等語言之鑿鑿令人感動聘三亦公司發起人之一有相當股票關係加之糖業貿易歷有年所對於此業稍知一二自維公司既有免稅十年之特權若聘用富於經驗之顧問與技師未嘗不可營救免致功虧一簣於祖國實業發揚而光大之亦足償素抱之宿願也是以於十五年九月邀約上海銀行總經理陳

君光甫金城銀行行長吳君蘊齋二同志述明真相陳吳二君亦對於國家實業熱心異常當表懇切贊助決意出而設法維持此借款之由來也

(1) 公司對借款者所結合約經股東會通過宣告正式成立

借款者組織成立公司以工廠地基機器動產不動產全部抵押向借款者借款大洋壹百萬元於十月一日公司對借款者締結代為經營之合約計拾貳條並另訂聲明書五項由總協理馬玉山嚴直方二君於十月貳日提交股東會會議經多數可決十月四日由董事會正式來信承認合約等有效依約查照履行於是借款者依公司之推舉促聘三即日就任公司總經理之職就任後即依照合約積極籌備一切進行

(2) 借款之領受

自十月貳日至十月拾六日止共收足借款者交來大洋壹百萬元存放銀行

經上海總商會調查明確

(3) 採用人員之部署

聘請顧問 鷹見五郎君 (總協理素所相識)

雇用技師長 立石四郎君

事務長 李北濤君

營業部長 萬瑞東君

機器部技師 森千七君

吳先概君

製糖部技師 勞乃心君

中島君

淵側君

十月就任

十月就任

十一月就任

十一月就任

十一月就任

十二月就任

十月就任

十二月就任

一月就任

李士英君

十月就任

其他各部職員（並依聲明書所載前公司職員由銀團甄別合者留用不合不用）至十一月採用決定次第部署

（4）檢查機器工廠諸手續

十月二十日公司總協理馬嚴二君偕顧問鷹見君技師長立石君事務長李北濤君同赴吳淞工廠檢查機器亘四日至二十三日檢點完畢二十四日技師長立石君報告檢查工廠結果關於諸種設備發見大不完全之點極多並提出意見如左

（1）骨炭爐現有壹百噸非再增壹百五十噸不能合經濟應用之原則

（2）打包場及乾燥場須以三合土鉄條建築三層樓約計八十方

（3）上下貨物水淺處雖有設備惟落潮時駁船不能進出須在深處建

築碼頭壹座以資運輸之便利

(4) 因運輸上關係需增設輕便鐵道壹英里

(5) 廠內事務所與工廠隔離甚遠諸事不便須在距離較近之處建設
辦事室俾各事易於管理

(6) 廠內棧房僅有 A B 兩棧以堆藏原料及製品尙感不足須另建一
棧以堆物料如蒲包黃籐機油與其他各種藥品因上述物料絕對不能
與糖合堆一處此項增設實屬當務之急萬不可省

右提各案估計約需洋貳拾萬元因經濟關係未能即時決定但以事關工作
萬不可緩非辦不可者如物品棧房打包場骨炭之添置輕便軌道等種種之
設備使能開機製造爲限以最小限度增設之(另有報告)至擴張問題尙
俟諸異日

(5) 修理工廠及試運轉各部分機器

工廠停工日久各部分器件均已生銹俱非施以全部擦油不可而鉄管尤需修理此必然之勢而於骨炭爐部分燒瓦斯之處費工最久聞舊公司前雇德國技師時屢生爆發不能燃燒此次日本技師施其全力修理完全深堪滿意統計日期自十一月中旬着手至十二月二十四日完竣擇二十五日各部分機器試驗運轉頗爲順利

(6) 籌備開始製造關於定購原料糖及買骨炭蒲包籐皮一切物件之進行

製糖用品無一不仰給於外國如原料糖骨炭蒲包黃籐皮各種藥品等遠至美洲近至爪哇香港日本故定購運送需時甚久本工廠自十月至十二月中旬凡必需之品均陸續到齊繳納海關進口稅後逐步運廠以資應用查原料

糖其時爪哇市價昂貴而古巴原料價值較廉惟古巴遠在美洲若由古巴開船來申約需兩個月方可抵埠故一面在申地收買現貨於十五年十一月十二月間陸續購辦古巴原料糖六千七百〇三袋約壹千噸扯價七兩貳錢備開機製造之用一面發電古巴籌備期貨乃屬當務之急適十月四日元和糖行黃君靜泉偕伊子黃振東君介紹美商滋美洋行因該行曾有古巴糖七千餘噸拋與裕大源糖行等十月份裝船該行有意轉賣正逢公司需辦之時其價比較逕向古巴直接購買低廉機會極佳當時決定購辦商議至再以上海大輪交貨每百磅美金貳弗九十四仙成交公司另給元和糖行經手佣金計元三千七百餘兩查當時古巴市價爲美金貳弗八分之七合上海大輪交貨每百磅美金叁弗三十仙較上述價值相去頗鉅如此機會萬不可失是以決定照購也

此筆信用票約合大洋壹百餘萬元原擬在上海銀行開發但因擔保之遺契過戶等手續尙未辦妥而此信用票又急不能待是以由聘三託友人向上海正金銀行保證開發D/A九十九日期年利六釐計美金額四十六萬二千弗於十月九日開與滋美洋行始告正式成立

此筆信用票實計美金四十四萬叁千〇五十九弗二十一仙（利息在外）係一九二六年十一月十六日見票九十日應二月二十七日期因時局關係向正金懇商延期至五月二十七日詎遭稅所重徵製造不能開始又復向該行再延至八月二十七日爲限

對於中美匯水計美金四十六萬二千弗於十月九日先行結定四拾貳萬弗每百兩六拾壹弗七拾五仙十月十三日又結定四萬二千弗每百兩美金六拾貳弗期至一九二七年六月爲限現已逾期已向正金銀行懇商無條件延

至一九二七年十二月之期十月四日并將找給裕大恆美金四萬叁千弗按每百兩美金六拾五弗結定

上述之貨約計七千四百噸乃於十月廿六日從古巴開船中途觸礁引擎受損在檀香山入塢修理延至一九二七年一月二日始抵上海停泊浦東海洋社碼頭適值新年封關至一月三日開始起卸堆存海洋社之倉庫至一月十二日全部卸畢至一月二十日凡報關納稅種種手續悉行辦妥檢查該輪之破包有三千〇三十袋之多欠斤甚鉅當責承船主賠償詎船主答稱該輪中途觸礁引擎受損修理機器所費甚鉅須會同保險行攤水（即共同海損）該船所裝之糖祇可上棧若欲移動須付保證金美金五千弗其時公司雖持有提單而該船代理店天祥洋行拒絕簽字不能將貨物自由處置查共同海損之規條關於共同海損貨與船有共同分担之義務若待保險公司與船公

司訴訟解決分明責任常有二三年不能理清者本公司何堪受此拖累是以決定不納保證金之宗旨向保險公司與船公司兩方面奔走交涉約兩星期之久始達不納保證金自由處置之目的時已西歷二月初旬矣

至裝包破損據洋海社棧房報告共有七七四五袋外空包十四袋而破袋與好袋混合堆放者計四七一五袋從外面觀察實不易斷定若將五萬餘袋分別揀剔其苦力費實屬浩大惟有將另堆之叁千〇三十袋逐一過磅以其所得之斤量作爲標準以推算七七四五袋之缺斤扣去百分之一之預備折耗斤量計淨欠斤量爲拾貳萬餘磅合美金叁千七百〇七弗十六仙上述手續係上海美敦洋行爲公證人繕具報告書該報告書由上海美國領事署證明簽字寄往古巴道密尼根糖廠由原經手滋美洋行交涉當時訂明如能十足賠償代爲交涉之洋行我公司以所得四分之一作爲報酬但能否賠償尙無

把握其間所費日期計自交涉始迄三月十一日領到美國領事署證明單止計經二個月以上

一九二六年十二月卽民國十五年十二月爲歷年世界產糖數與世界消費數調查發表之期亦卽歐美亞各精糖工廠在此時機購備原料糖之期如大工廠或定購一年或定足兩年之用分期裝船俾源源供給不至因缺乏原料而停止工作此世界製糖事業家一般之慣例也今年世界原糖產額歐州甜菜受乾減收壹百萬噸以上古巴因風災水患減收壹百五十萬噸兼古巴大總統曾發命令限制生產總額不得超過四百五十萬噸則原糖產額驟減如此鉅數自然供不應求世界糖價因而昇騰不可遏止查一九二七年各原糖工廠所產之數俱爲世界精工廠及一班商人收買殆盡一九二八年所出產亦成立五十餘萬噸之鉅額爪哇市價升至十四盾古巴紐約市場升至三弗

三十五仙合申地大輪三弗八十仙當時以美國市場觀測紐約市價遠期欲望四弗我國上海公會跟漲九兩叁錢有十兩出關之趨勢查本公司吳淞工廠現在骨炭爐之設備每日生產壹百噸之能力（尙備擴張至壹百五十拾噸以合經濟原則）而十月四日在滋美洋行所購之七千四百噸以每日生產壹百噸計之僅敷兩個半月之用待至西五月端午節接近暢消之際即本工廠原料用罄之時絕無不準備原糖之理但限於經濟不裕關係以最小限度僅僅乎敷三個月製造之預備純係由實際上着想既非過分亦非投機於是十五年十二月十一日向上海滋美洋行定進古巴原糖六千噸價每百磅美金三弗五十二仙上海大輪交貨糖度以九十六度爲限西三月份從古巴裝船預定西五月底抵申爲接濟端午節消場之預備

同日又在紐約英商查尼古公司（乃日本砂糖貿易公司經手）定進古巴

原糖三千噸古巴交貨每百磅美金三弗十七仙

前項所以訂古巴交貨者因中美貨輪動輒載重六七十噸若貨祇三十噸恐雇船不易是以擬到限期備與他人合僱運申

右兩筆信用狀一美金五拾貳萬弗一美金壹萬叁千弗原擬由上海銀行開發嗣因合洋數近乎貳百萬元似覺數目過鉅該行未能同意僅允開發美金五拾貳萬弗交與滋美洋行其條件係D/A九十日期年利六厘與前述正金銀行所開相同下餘三千噸計美金壹萬叁千弗之信用狀乃聘三在東京正金銀行開發其利息期限均同上述

一九二六年即十五年十二月公司託上海銀行所開發信用票五拾貳萬弗當時匯水未曾結定於一九二七年一月十日在上海銀行先結半數計美金壹六萬弗每百兩換美金五拾九弗八七五期至一九二七年十二月爲限

(7) 一九二六年十二月廿六日工廠開始製造

前述十五年十二月廿五日爲各部分機器試驗運轉之成績頗佳當即擇定十二月廿六日開始製造即以在申所購原料六七〇三袋化煉至十六年一月十五日製完二十日打包共計裝成各嚙精糖九千七百包之譜本擬將辦來七千四百噸之原料繼續工作因堆存海洋社原糖之報關手續尙未完了也共同海損保證金未曾解決二也時值舊歷新年工人要求放工不得不循例停止工作三也有此三端是以臨時休業擇定二月四日卽夏歷正月初三日繼續開始製造

(8) 江浙風雲之驟變水陸交通之斷絕

本工廠原定夏歷正月初三日繼續製造惟因堆放海洋社原料糖之糾葛未清以致臨時休業當時曾又擬於夏歷正月中旬將原糖搬運至淞以便製

造精糖詎時局陡變江浙風雲緊急國民革命軍佔領杭垣蘇杭甬交通先絕孫軍敗北北上求救致號稱十萬之張宗昌匪軍調遣江南而淞滬局勢亦日趨嚴重滬甯鐵道不通黃浦江上之小輪貨駁一概爲匪軍封鎖淞滬火車因匪軍進退交通斷絕長江商輪停駛而吳淞鎮上之匪軍觸目皆是徵求供給稍有不遂卽強占工廠其勢危殆不可終日竊公司爲有限之借款必以安全爲第一要義如斯危局縱設法運動軍隊將原料運廠偷如昔日之馮軍火燒夏口民房及近日之張軍火燒蚌埠貨棧設遭不測當此政局混亂時代歸誰負責向誰賠償復查一方之原料存積如山銀根計欠百餘萬瞬將到期偶一思及應付非易加之技師及辦事職員職工數百人節省開支每月猶需近萬而借款之利息尙屬在外停止製造亦復不了再四思維卽使冒險開工勢不能不求安全之策於是向三井洋行商議兵險而該行以斯時局面危急其價

每萬兩討保險費壹千兩迭經討論僉以價率過高斷難膺此重負復於三月一日開顧問技師職員聯合會議決定繼續停工誠非得已至開支方面對技師職員不能減俸惟有仍照原薪發給但所雇職工若一律解散將來開廠再行招雇則皆生手故經共同討論決定發給半薪以期熟手在停工期內准其另謀工作一俟開廠製造再行到廠供職以示優待同時總經理與顧問亦減半薪以示與工人同享甘苦之意幸時局和緩可期繼續工作詎料風聲鶴唳草木皆兵淞滬有全部同盟罷業之喧傳日趨嚴重洎乎三月廿一日幸救國之國民革命軍果於全市歡騰聲中甫抵滬上詎淞地工人組織便衣隊已大肆橫行受共產黨之指揮占領警署擅殺北軍其暴動與當時恐怖情狀概可想見

各工廠危如累卵本廠技師亦相繼奔逃幸日本天津風之驅逐艦來淞救護

出險當該技師等登艦之際岸上暴民對該艦施以實彈射擊至百餘發未至釀成人命交涉亦云幸矣（有技師正式報告書）

當此恐怖時代工廠職員見技師等逃命出廠人人震恐加以本廠工人每日武裝持槍名爲維持秩序實則橫暴不堪每晨對職員寄宿舍必施射擊口喊爾等職員從此以後須當服從工人命令要知總工會爲全國最上機關如敢故違以此爲例等語職員聞之戰慄膽怯機器部王超化學部蔡醒華二人出廠來申爲工人瞥見開鎗兩响幸未命中行至半途爲工人驅回機器部吳先概被工會傳去大受申斥未幾工人方面明知淞地未寧不能工作乃推七代表來申要求復工爲名其實在取全資耳當時並正式提出要求准工人在廠內擇一室爲工會事務所以便開會其費用由公司負擔並限令現在廠內巡警之謝金邦二小時內驅逐出境并要求更換勞李二技師查勞乃心李士英

二君皆日本高工大學畢業現充本廠製糖部技師兼熟諳日語藉爲技師通譯（因技師長不懂華語工人不懂日語）深資臂助又要求禮拜發給雙工並云倘廠方不允則將已製成之糖扣留不准移動等語此種舉動實屬蔑視廠規雖一再向工人代表會談多次始終不允無可理喻迫不得已於五月廿七日爲止一律解雇而工人方面提出要求尙未解決（另有工人要求各證）此由國民軍抵淞後之實在情形也

（9）第廿六軍第六團第一營註紮工廠情形

工人之問題未決地方之秩序未寧而第廿六軍第六團第一營營長蔣愛伯君帶領兵士一營來廠李北濤以工廠開工在卽婉詞却之詎竟觸其怒被蔣營長大批其頰復命兵士毆打至今負痛未痊李君不敢抗命惟有聽其佔領待至四月上旬聘三與北濤往參謀部請願再三面懇蒙參謀長允發命令撤

讓有函爲證在此時共產黨之橫暴勢力適爲四軍驅除故情勢漸趨緩和本擬於四月十一日開工而機器部及製糖部工頭等工資亦決定十足發給一面將未曾裝申之製品（除已運申六千包外）約三千七百包運申（此糖係三月八日售脫以民字爲標準如數售罄價八兩壹錢半除百分之一給糖行）後將堆存海洋社之原糖正備陸續運淞化煉不期糖船過淞爲稅所扣留不能來滬於是此稅餉之重大問題發生而工廠又不能如期開始製造矣

（IO）公司因有保護內地厘金海常關免稅之前提是以借款經營詎內地稅既未能免除而意外苛徵先見加之總協理置若無聞陷於無法經營之原委

公司因有豁免海常關稅內地厘金落地捐之特典是以借款經營不圖四月十一日吳淞工廠運糖來申路過吳淞稅所糖船被扣聲言非每担照章繳稅

三角六分外加附稅兩成不得通過聘三等驚聞之下以此事照合約第九條規定應由總協理馬嚴二君辦理故前往接洽不計其數詎馬玉山君始終避而不見嗣晤嚴君告以前事而彼初表不願辦理繼託鷹見顧問至嚴府懇求始約於四月十八日下午六時在四馬路大西洋菜館會談當時同席三人將公司困難情形逐一詳陳一再懇求設法詎嚴君曰現處軍事時代余在龍華總指揮爲參議祇須發一命令即可放行但須依余之要求方允照辦等語聘三等一再陳說謂公司原料及製品貨積如山銀根周轉甚感困難須待製品到申得款始能活動等語會談至三小時之久一無結果嚴君終不允諾離席而去按此事與公司自身利害所關甚鉅總協理置若罔聞視合約第九條如廢紙窮蹙至此無可理喻萬不獲已聘三祇得與李君北濤乃改向國民政府財政部稅務處及吳淞稅所三面懇切呈詞冀將糖船悉數放回詎一再呈請

始終未能邀准而財政部稅務處亦未批示進退維谷惟有依照合約第九條託黃鎮磐大律師函致總協理馬嚴二君請其努力辦理照約履行嗣據吳麟坤律師代爲復函反謂總經理應付無方云云查糖船扣留業歷一月以糖質變壞爲慮再懇稅所將糖船放回工廠俾便吹晒以保血本幸蒙允許（另有批示）然申地糖價因受時局影響行市日見下落誠恐已賣之糖爲買主藉口遲到毀約延至五月十八日不得已乃遵稅所命令每擔照納稅銀三角六分外加附稅二成（另有收據）始得放運來申現堆隆茂棧內此交涉經過之實在情形也

（II）時局驟變糖價步鬆不得已祇得轉賣以冀減輕公司損失之負擔一九二六年十二月十一日向上海滋美洋行購定之原料上海大輪交貨每百磅美金三弗五十二仙西三月份裝船約五月內抵申爲接濟端午節消場

原料之準備（此筆信用票於十五年十二月在上海銀行紐約代理銀行開發美金五十二萬弗參照第六項之報告）詎江浙時局變遷兼因糖行家上年向外商所定精糖約六十萬包至西二月底陸續進口至三十萬包之鉅數而世界糖價並未大跌獨中國因水陸交通阻斷長江上游之赤化普遍以致市價步鬆一落千丈聘三等雖百計運籌眼見救國革命之勃興全國工商業之顛覆大勢如此實非人力所可挽回然轉瞬三月屈指逾裝船之期若聽其裝運來申以產地原糖市價與滬上精糖市價比較而精糖反較便宜輸入稅與製造費無着區區之借款豈堪受莫大之損失於是除設法減輕損害無以度此難關於三月一日函致上海滋美洋行囑其電致紐約茲將雙方電文鈔錄如下

（一）上海去電 政局不安買方極願取消原訂合同即稍有虧損亦所

不辭將來生意正多請電知辦法

三月二日

紐約來電 不能取消定三月廿五號前裝船

三月五日

(二) 上海去電 關於五號來電買方允每百磅貼美金一角五分至於租船契約取消後買方自爲辦理但對租船契約上條款請將詳細情形速來電示知

三月六日

紐約來電 最好轉賣與日本租船者對於交貨可任意處置無需額外費用取消合同需美金四萬元

三月七日

(三) 上海去電 關於此事買方允授權尊處取消合同請來電示知限度俾徵求買方同意批准

三月十一日

紐約來電 關於此事正竭力進行貨物於三月十四號裝船租價美金九元三角船必須向遠東海洋開駛船已賣與日本

三月十二日

紐約來電 船頭行要求美金二萬元作爲取消租船契約之代價

目下糖市趨疲爲避免買方受過大虧損起見茲特變通辦法如能津貼美金四萬元即可取消成約請將此通知前途於星期一前電知同意與否如彼方同意即請立將欸子電匯爲要

三月十三日

上海去電 尊處能將此事延至星期三解決否請速即覆電

三月十四日

西三月十三日由上海滋美將紐約來電通告至少需要美金四萬弗（以其時匯水合兌元六萬六千六百餘兩）作取消成約之損害聘三隨會同黃君靜泉陳君光甫開緊急會議決定賠補美金三萬弗仍囑滋美去電交涉否則請紐約方面緩至禮拜三解決至所以緩至禮拜三解決者因聘三等電致日本各方面叙談中無非想減輕損失耳

詎斯時鈴木洋行破綻暴露負債四億五千萬圓之鉅在爪哇買進期糖有三十六萬噸古巴亦有買進數萬噸由該商破綻發表全球爲之震驚爪哇古巴兩市場亦因而暴落十五日紐約滋美回電以市價日趨下落前電四萬弗取消須五萬六千弗始可取消而船已抵古巴現正裝運之中云云市價之激變誠令人驚恐在古巴轉賣一節交涉至此告終

一九二六年十二月十一日在紐約查尼古所定古巴糖三千噸西三月份
FOB 每百磅三弗拾七仙其信用狀在東京正金銀行紐約支店所發美金念壹萬三千弗（參照第六項之報告）

此貨西三月逾期往返電商展期一個月合FOB三弗廿二仙至西四月爲限查在滋美所定六千二百噸（古巴規則因雇船關係增減一成其權操之賣主乃一般商業之慣例也）於三月下旬從古巴開輪預定西五月下旬來申

以時局之險惡交通之斷絕存底之豐富外商之破綻金銀之變遷糖價之步
跌無殊四面楚歌假使六千二百噸抵申原糖與製品比較其損失約卅餘萬
元之鉅焦灼萬分而查尼古三千噸雖展期一月屈指逾期亦非設法減輕損
失轉賣不可每日與日本各方面電報磋商終無要領待至西四月中旬見淞
滬稅務發生重大問題而公司總協理馬嚴二君置之不理曾令人抱無限之
悲觀晝夜難安痛苦不已左右思維欲度此難關非親往日本不可是以於四
月廿一日決心東渡一以在途六千二百噸一以查尼古展期之三千噸非求
友援助無以解危逗留日本半月懇談結果

(A) 一九二六年十二月十一日在查尼古(係日本砂糖貿易公司經
手)所定西三月份FOB三千噸每百鎊美金三弗十七仙轉西四月份
加費五仙合三弗廿二仙於四月廿三日每百鎊美金二弗八十五仙之

價轉賣計損失之額合成日金五萬七千四百四十五圓六十一錢了結
(B)一九二六年十二月十一日在上海滋美所定西三月份裝船 (C) 六千二百噸每百磅美金三弗五十二仙於三月廿六日從古巴開行改爲門司交卸以原條件之契約讓渡於日本友人負責繼承歸公司貼出損失金七萬〇三百廿三圓八十四錢至於上年十二月託上海銀行所開信用票計實用美金四十八萬七千二百拾六弗八拾六仙(利息在外)由友人託正金銀行上海支店保證按期照付(關於此六千二百噸原糖之信用狀正金銀行上海支店對上海銀行應付之利息計美金九千五百七十四弗廿二仙承受原條件契約人來電要求歸公司負擔刻在交涉中磋商尙未就緒)一面託上海滋美電致紐約船公司改在門司交卸詎該輪船未裝無線電台在航海中不能通信至五月中旬船

抵吳淞口外由上海祥泰木行派人至吳淞口外登輪告知船主復令開駛門司由申至門司船價共貼美金五千弗由上海銀行交與上海滋美洋行歸彼負責在門司交完卸結

以上兩筆共損失金拾貳萬七千七百六十九圓四拾五錢匯水尙未結約晰計銀拾萬兩左右脫此大厄

查當時自進成本與精糖市價之比較列表如左

(一) 六千二百噸重約拾萬〇五千担每百磅 0.75 美金三弗五十二仙
中美匯水每百兩六拾弗

計合規元每擔七兩八錢五分

加輸入稅及附加稅每擔五錢七分

加上力棧租三個月計壹錢二分

加自產地至製品賣出五個月利息年利六厘計二錢二分

加精糖每擔製造費壹兩二錢五分

共計合製成精糖每擔規元拾兩之血本

斯時精糖市價每擔公會售七兩五錢計每擔虧二兩五錢

計損失貳元二拾六萬二千五百兩

(一) 叁千噸約需損失拾叁萬兩

以上比較原計損失約四拾萬兩之鉅約以四分之一完結誠屬不幸中之幸然亦險矣

五六月份停止製造之理由

(一) 因吳淞稅所發生重稅問題(假定原料運淞每擔三角六分外加附稅二成製品亦如之則每擔負擔重征八角六分四厘)



查外商明華糖廠在楊樹浦設廠無此苛稅可爲比例之明證區區之借款爲救濟公司起見豈堪受此不平等之待遇其不能經營者一也

(二) 原料高昂製品低落陷於不能生產之理由

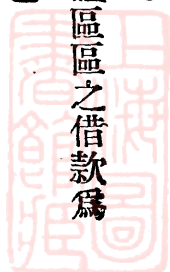
中國非產糖之國乃完全消費之國而現在世界糖價無有賤於中國者其原
因複雜一言難罄(另列世界糖價逐日與上海公會糖價表可爲參考)簡
言之目下上海古巴原糖現貨每百斤兌元七兩(連進口稅并附加稅在內
)以七兩原料加製造費壹兩三錢合血本八兩三錢目下公會現貨祇售七
兩叁錢(以六月十四日公會之價)則製糖壹擔實虧壹兩以公司生產能
力每日一百噸則每日虧折一千七百兩公司借款乃有限之資何堪膺此重
負其不能經營不得已停止工作者二也

(12)

國民製糖公司現任董事

徐君輔仁
楊君筱川

登報否認借款合同



查借款合約之緣起一爲愛國起見故對垂危之實業奮力維持二以公司陷於破產爲免其功虧一簣計故力謀救濟須知借款者對此經營非純以博利爲目的如合約第一條訂明大洋一百萬元借款利息八厘曠觀中國目今國勢及一般利息是否高利第二條借款者負責代開信用票數百萬元購買原料爲公司經營上之周轉年利六厘合月息五厘以下是不是低利第四條公司全部財產向借款者抵押借款其抵押權交本國銀行保管之試問此項掌管是否利權旁落第五條聘請外國顧問雇用外國技師試問此種經驗豐富之人才國中有否若謂有之則前公司對管理機要何必假手歐美人第七條公司之盈虧與一切費用歸公司負擔與借款者無涉如有盈餘以十成分配借款者得十分之三三公司得十分之七平心而論借款者代公司負擔數百萬元之責任所得者不過此三成空想之利益是否過分失平

(14) 股東代表前清縣長陳子元君等糾合大股東在新開路組織股東維持會登報反對借款否認合約其機關至今存在

股東維持會代表陳子元君等委託李祖虞大律師對總協理在上寶兩縣司法處提起訴訟圖將股東會對借款合同之議案推翻並在省長公署及江蘇實業廳控訴聞上級官署命總協理改約云云此項訴訟迄今案懸未結

(15) 十月三日至九日糖業公會牆上滿貼不利於借款者之告白意欲使公司製品期貨無人過問種種搗亂破壞其他如銖血團之恐嚇狀工商研究會及對日外交市民大會之質問書等不勝枚舉

查精糖一業欲博厚利全恃乘機拋賣期貨(因期貨價每較現貨高昂之故)此盡人皆知亦經營糖業者唯一之目的也公司自借款接辦經營即痛遭責難股東反對如現在董事及股東維持會並各方面之登報攻擊不遺餘刀



致碍進行每遇拋賣期糖輒遭糖行拒絕詢其理由莫不以公司訴訟糾紛爲詞所可賣者惟現貨耳此種現象非股東等造成而何事實具在無可諱言上述合約如公司關係諸君認爲平允正應協助進行之不遑以期公司發展俾股東投資不致虛擲詎計不出此關於公司前途利害未加審慎迭次登報任意反對誠令人夢想不到遺憾無已

綜合前述關於目下萬難繼續經營之實在詳陳於左

(一) 關稅之不能自主

查我國海關訂稅權之完全操於外人掌握中者由來已久卽就糖業言之糖爲日用所必需而外人自中外通商以來因中國無保護稅設施自由建設工廠自由輸入操縱市場且類多資本雄厚者致利權外溢騰笑友邦公司創辦人有先覺於是呈請政府得免徵海常關稅及內地厘金

之特典因而公司組織成立此已過之事實此次借款救濟危局總協理亦恃免稅權爲號召可見事業上之基礎與成敗全在稅餉之免與不免爲前提毋庸贅述詎公司得借款開始經營後內地厘金未見免除（總協理號召借款時聲言內地厘金豁免公司製品較日本糖每擔多賣一元至少亦五角等語及至公司製品出賣時並無效果（而吳淞稅所苛徵先見由淞運滬白糖每擔納稅三角六分外加附稅二成（有正式收稅單）原料糖由滬淞至廠亦必如之則淞滬往返稅每百斤負擔八角六分復查日本明華糖廠自建碼頭及倉庫加以廠址近在楊樹浦其運輸之便利實較遠在吳淞偏僻之鄉之公司每擔少費三角况毗連租界享租界內之保障不負苛稅較本廠真有霄壤之別

綜合借款時所聲明多賣五角未見效果此其一淞滬往返稅每擔八角

六分此其二工廠遠在吳淞荒僻運輸上較明華多費三角此其三
右之三端較始初所約計畫每擔差損一元六角六分之鉅額此實陷於
萬難經營者一也

(二) 原料與製品比較常居收支之不償

查原料自外國輸入若欲製成精糖除進口稅及銀利棧租每擔加銀七
錢外尚須加蒲包煤炭人工運輸等費每擔計一兩三錢共約需銀二兩
查海外爪哇古巴原料價與申地公會精糖之賣價(另有全年產價與
申價比較表)自去冬迄至今夏從未見產地價值與申地價值在收支
上能可相償者其原料每居高位製品每居低位而製品常差一兩至五
錢之下遑論獲利哉詳查此種顛倒現象之由實因原料稅(赤糖)與
精糖稅(白糖)有同等之率或僅相差細微致受外國輸入之白糖所

壓倒國內精糖事業不易生存乃國家乏振興產業之方無保護稅設施之法長此赤白糖之稅則區別些微兼製品較原料常居不利地位若無善法改良繼續製造絕無善果此萬難經營者二也

(三)工人跋扈不守廠規遠在荒僻之鄉取締匪易欲思開除不良份子即聚眾恐嚇要求而利用保護農工之機會辦理尤難較之明華糖廠受租界內之保護不啻雲泥之感恐怖之狀至今未除此萬難經營者三也

吾人以維持國^家實業爲前提不忍使公司陷於萬劫不回之狀態勢不得不停止進行將所存原料等擇善處分以償銀行等之債務并清理善後一切事宜茲呈借貸表損益表增設費表世界糖價比較表各一份至祈核奪此後如何辦理之處即希

賜覆爲幸此上

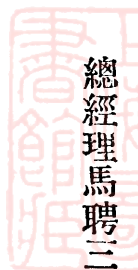
中華國民製糖公司

董事會諸君公鑒

民國十六年六月 日

中華國民製糖股份有限公司

總經理馬聘三



委任益中銀團經營時經過之營業報告書

三七

十六年七月二十六日致國民製糖公司董事

會之函

中華國民製糖公司
董事會 諸君

均鑒本公司吳淞製糖工廠對於益中銀團借款經營事業

關於事實上逢着種種困難問題致使敝經理無法繼續進行迫不容已在六月底宣告閉廠解散將所存原料等擇善處分以償銀行等之債務並清理善後一切事宜曾具營業報告書送呈 貴會在案旋於七月七日接到 協理嚴君直方來函敬悉報告書業蒙收到示允自當開董事會審議一切惟關於七月上旬解散技師職員職工事宜用特補報於下

- 一 日本技師一團給俸貳個月外津貼及旅費若干於本月上旬回國
- 二 中國技師及職員給俸三個月外津貼及旅費若干留數人留守廠中外



一律解散回里

三 職工及扛運人夫等經工會統一委員會調解部調解給資若干（廣東工人另給旅費若干）一律解散

其餘未了事宜正在積極清理爰擬申告 台端迺於昨日接得協理嚴君直方來函稱關於厘金落地稅問題政府又可豁免囑照進行等語查吳淞稅所發生徵稅事件乃四月十一日將本廠糖船扣留互相堅持近五十日稅所終不准放行而檢查精糖品質已逐漸變壞不忍血本拋流不得已於五月十八日始遵吳稅所之定章繳納稅餉完結延至六月底宣告閉廠停止進行誠非得已乃事隔三四個月之久忽云厘金等又可豁免當此國家未曾統一之時設或以後再有變更因而蒙受重大之損失但不知根何種財產為安全之保障平心考慮危險萬分况目下南京政府對外曾宣言已定十六年九月一

日關稅自主行加稅裁厘之制度則從前公司所得政府免厘之特典自然消滅復思公司在希圖借款之時銀團未明真相致受朦蔽於前現今政府既已公布裁厘應不當再取含糊了事之主義於後 敝經理以爲凡事須開誠布公爲成功之本反之必害人害己是以於本月初旬曾晤嚴君直方懇切陳詞說明國家對於振興實業無保護稅之施設無論何人經營決無善果現值新京會議關稅自主機會千載難逢宜在未決定之前曾具數種救濟辦法請嚴君上京交涉爲當務之急極承 嚴君贊許如能依余等 稅法之主張得政府之許可不但可以進行且有擴充生產能力但不卜結果如何尙希明示倘在關稅未能自主之前而強詞主張繼續進行之者其結果必至不可收拾誤已誤人也用特一再忠告尙希

貴董事會自行裁奪至於六月底所呈營業報告書不卜曾蒙審議完畢否尙

希

賜復是所至盼端此并頌

台安

總經理馬聘三謹上

會計報告之大略（詳細賬目自十五年十月至十八年九月十五號已經會計師檢查完畢送存整理處在案）

負債之部

一 益中銀團以工廠抵押借款

計洋壹百萬元

二 益中銀團（借款利息按月八厘除收下欠之數）約計洋五萬七千元

共計洋壹百〇五萬七千元

借款利息至十八年九月十五號爲止以後每月加息洋八千四百五拾六元

資產之部

一 代還前公司負債額

約計洋叁拾五萬八千八百五拾元

一 代前公司增加設備除處分外 約計洋壹萬貳千六百元

增設說明之大略

增設費原共用規銀約叁萬兩約洋四萬一千六百餘元嗣因免稅權被
南京政府取消陷于不能經營是以停止工作將增設之物處分以償一
部份之債務并將國民製糖公司存糖計銀六千六百八拾七兩九錢抵
消外下欠之數

一 現存各種材料 約計洋壹萬四千元

一 嚴直方以股票抵押 約計洋叁千四百七拾元

一 購置汽車腳踏車等 約計洋壹千四百五拾元

一 有價證券 約計洋壹千壹百元

共計洋叁拾九萬壹千四百七拾元



損失之部

一 借款利息

約計洋貳拾七萬元（自十五年十月起至十六年九月十五號止除
去存銀行錢莊之利息淨損之數）

一 原料糖九千貳百屯轉賣及現存古巴糖七千屯及製品計損 約計洋貳拾萬元

一 諸種損失

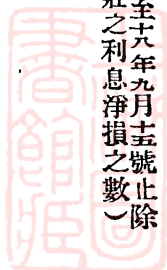
約計洋拾九萬五千五百叁拾元

共計洋六拾六萬五千五百叁拾元

損失說明之大略

借款時以免稅權號召是以成立詎被南京政府將公司免稅權取消在
湊徵稅以致原料與製品收支不償不得已將所持半年原料糖一萬七
千噸及製品諸物料等處分并解散職員勞工及看守工廠費保險費等
一切損失

以上九筆資產損失計洋壹百〇五萬七千元



委任益中銀團經營時經過之營業報告書

民國十八年九月十五日

四四



上海图书馆藏书



A541 212 0010 46328



