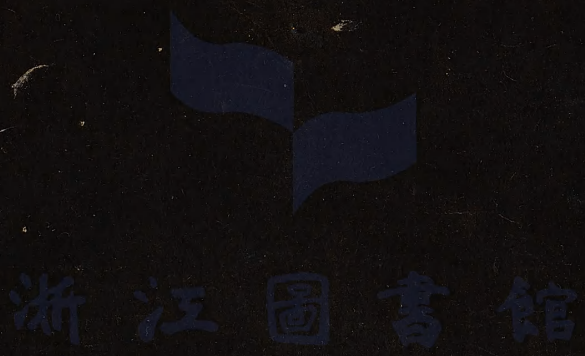


0 1cm 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 3



浙江圖書館

得力 No.6230



浙江圖書館



浙江圖書館



浙江圖書館



浙江圖書館



浙江圖書館

呂氏春秋第十九

高氏訓解

離俗覽第七

高義 上德 用民 適威 為欲

貴信 舉難

一曰世出所不足者理義也人能蹈中者所有

餘者妄苟也妄作苟為不尊理義君民之情貴

所不足賤所有餘所不足者理與義也故貴之

故布衣人臣中行潔白清廉中繩愈窮愈榮正

也行如此者益雖窮困益有榮名天下愈高之所不足也高

也所潔自中正若周時伯夷衛出弘演身雖死天下聞之而益貴然而曰理義

斷削神農黃帝猶有可非微獨舜湯微亦非也舜有卑矣

之謗湯有放弑之事樊曰通義斷削神農黃帝之行猶有可苛者非獨舜與湯也言雖聖不能

無闕况飛兔要稟古之駿馬也材猶有短飛兔

賢者兮皆馬名也日行萬里馳若兔之飛因日為名也材猶有短力有所不足稟字讀如曲撓之撓也

故曰繩墨取木則宮室不成矣正材難得故舜宮室不成也

讓其友石戶之農石戶之農曰捲捲兮后之為

人也葆力之士也呂舜之德為未至也於是兮

夫負妻妻攜子日入於海太之終身不反舜又

讓其友北人無擇北人無擇曰異哉后之為人

也居於訓畝之中而游入於堯之門不若是而

也居於幽畝之中而游入於堯之門不若是而

已也已止又欲呂其辱行漫我我羞之漫汗也而自

投於蒼領之淵投猶沈也蒼領或作青令湯將伐桀因卜隨

而謀卜隨辭曰非吾事也湯曰孰可卜隨曰吾

不知也湯又因務光而謀務光曰非吾事也湯

曰孰可務光曰吾不知也湯曰伊尹何如務光

曰彊力忍詢詢辱也吾不知其他也湯遂與伊尹

謀夏伐桀克之呂讓卜隨卜隨辭曰后之伐桀

也謀兮我必呂我為賊也勝桀而讓我也必呂我

為貪也吾生兮亂世而無道之人再來詢我吾

不忍數聞也乃自投於潁水而死呂湯伐桀故

人也。呂受湯之讓為貪辱也。不忍聞之。故湯又投木而外，類出於潁川陽城西山中也。湯又

讓於務光曰：智者謀之也。武賢一作者遂之。遂成

也。仁者居之也。居處也。古之道也。吾子胡不位之請

相吾子也。胡何何不位天下之位。務光辭曰：廢上

非義也。上天子謂築廢殺民非仁也。戰伐殺民非仁也。

人犯其難，我享其利，非廉也。吾聞之，非其義不

受其利，無道之世，不踐其土，况於尊我乎。吾不

忍久見也。乃負石而沈於募水。募水名也。音伯。故

如石戶之農，北人無擇，下隨務光者，其視天下

若六合之外，人之所不能察也。察見其視貴富也。

此句可見也。負石不沈之說，不賴之也。音伯。

世六谷之外人所不能察也見其視貴富也

苟可得已則必不之賴不之賴不賴之也賴利也一日善也高節

厲行獨樂其意而物莫之害物無能害故不漫

於利不牽於親漫汗牽而羞居濁世惟此四士

者之節四士謂石戶之農北人無擇下隨務光羞居亂世皆遠引而太或自投而歿此

四人人若夫舜湯則苞裹覆容緣不得已而動

因時而為呂愛利為本呂萬民為義譬之若釣

者與有小大餌有宜適羽有動靜浮也齊晉相

與戰兮阿之餘子也戟得矛失戟得矛心不兮

官氏也與晉人戰於其所却一作而太不自快

報戟而得晉人之矛也夫戟得矛謂路之人曰也戟得矛不可呂歸兮路

之人曰戟夾矣也矛夾矣也也亡矣得矣何為不

可曰歸太行心猶不自快遇高唐之孤叔無孫

當其馬前曰今者戰亡戟得矛可曰歸兮高唐齊邑

也孤孤特位尊叔姓無孫名守高唐叔無孫曰

矛非戟也戟非矛也亡戟得矛豈元責也哉元當

也兮阿之餘子曰嘻還反戰趨尚及之遂戰而

叔無孫曰吾聞之君子濟人於患必離其難

濟入疾驅而從之夾也以而不反反還令此將衆

夾必不北矣北走令此處人主之旁夾必死義

矣今死矣而無大功其任小故也任小者不知

人...今易知天下...無...向...子...與...無...孫...

矣今以矣而無大功其任小故也任小者不知

大也今焉知天下之無兮阿餘子與叔無孫也

故人主之欲得廉士者不可不務來齊莊公之

時莊公名光頃公之孫有士曰賓卑聚夢有壯

子白縞之冠丹績之袍袍纓也東布之衣新素履

墨劔室從而叱之唾其面惕然而寤赴夢也寤

但社綏夜坐不自快明日召其友而告之曰吾少

好勇年六十而無所挫辱今夜辱吾將索其形

期得之則可不得將歿之每朝與其友俱大兮

衢三日不得却一作退而自歿謂此當務則未也

雖焚其心之不辱也有可曰加兮加上也

離俗

二曰君子之自為一作行也動必緣義行必誠義

所行誠俗雖謂之窮通也也通達行不誠義動不

緣義俗雖謂之通窮也笑則君子之窮通有異

兮俗者也故當功呂受賞當罪呂受罰賞不當

雖與之必辭辭不敬受也受也罰誠當雖效之不外不敬

度之於國必利長久長久之於主必宜內及於

心不慙笑後動孔子見齊景公景公名杅曰莊

環之景公致廩丘曰為養孔子辭不受入謂勇

子曰吾聞君子當功呂受祿今說景公景公未

子曰吾聞君有十當功曰受祿今說景公景公未

之行而賜之廩丘其不知丘大甚矣令弟子趣

駕辭而行行太孔子布衣也官在魯司寇為魯定公

之司寇萬乘難與比行三王之佐不顯焉取全不

苟也夫且不苟也子墨子游公上過於越公上過

也也也公上過語墨子之義義道越王說之謂公上

過曰子之師苟肯至越苟誠也請臣故吳之地陰

江之浦書社三百臣封夫子社二十五家也三百社七千五百家

公上過往復於子墨子復白也子墨子曰子之觀

越王也能聽吾言用吾道乎公上過曰殆未能

也殆近也墨子曰不唯越王不知翟之意雖子亦

不知翟之意若越王聽吾言用吾道翟度身而

衣量裹一作履而食比於賓萌未敢求仕賓客也萌民也

越王不聽吾言不用吾道雖全越呂與我吾無

所用之無用越為之也越王不聽吾言不用吾道而受

一作其國是一作呂義翟也義翟何必越雖於

中國亦可凡人不可不熟論秦之野人呂小利

之故弟兄相獄親戚相怨今可得其國恐虧其

義而辭之可謂能守行矣其與秦之野人相公

亦遠矣荆人與吳人將戰荆師寡吳師衆荆將

軍子囊曰我與吳人戰必敗敗王師辱王名虧

亦遠矣荆人與吳人將戰荆師寡吳師衆荆將軍子囊曰我與吳人戰必敗敗王師辱王名虧

軍子囊襄曰我與魯人戰必敗敗王師辱王名虧

瘳士忠臣不忍為也不復於王而適復白也至

於郊使人復於王曰臣請死王曰將軍之適也

呂其為利也今誠利將軍何死子囊曰適者無

罪則後世之為王者將皆依不利之名而效臣

適若是則荆國繆為天下撓撓擣也遂伏劍而死

王曰請成將軍義乃為之桐棺三寸加斧鑕其

上人主之患存而不知所呂存亡而不知所呂

亡此存亡之所呂數至也郭岐之廣也郭湯所居也岐

武王所居也萬國之順也一作矣從荆之為

四十二世矣嘗有乾谿白公谿之

臺百

姓愁怨公子棄疾弒之而白公勝

弓王大子建之子也山犇鄭鄭

西司馬子旗代鄭復讎許而未行晉人

子西司馬子旗營有鄭襄州侯之避矣

白公之亂也

今猶為萬乘之大國其時有

非獨厲一世之人臣也

臣如子囊言子囊之忠雖

忘故曰非獨厲

焉曰石渚其為人也使為政昭王

王棄疾之

廷有殺人者石父也還

車而反大於廷曰殺人者僕之父不

行刑於阿有罪廢國法不可罪人

父考也

不忍

不忍

不忍

不忍

不忍

不忍

不忍

臣之義也於是乎伏斧鑕請死於王

王曰追而不及豈必伏罪哉子復事矣事

曰不私其親不可謂孝子事君枉法不可

謂忠臣君令一作吏效之上之惠也不敵廢法臣

之行也請伏斧鑕歿頭兮王廷正法枉必歿父

犯法而不江而不肯石渚之為人臣也

可謂忠且孝矣

高義

三曰為天下及國為治也莫如呂德莫如行義

德且義不賞而民勸勸善也不罰而邪止此神農

也。曰德曰義則四溝之大江河之水不

能矣。華山之高西岳也會稽之險山名在吳郡不能

障矣。障穀孫吳之弁不能當矣。孫吳

孫武也故古之王者德廻今天

地廻澹兮四海澹也北極日月之所燭

天覆地載愛惡一作不素曰公素質也

其質曰奉公小民皆之皆公也不知其

所曰災此之謂順天教變容改俗

受之得猶知也此之謂順情情性也故

而功著形息而名彰身沒於後世說通而

而功著形息而名彰身沒於後世其名說通而

兮天下利民之化而民不識識知也虎

德曰季世

豈必曰嚴罰厚賞哉嚴罰厚賞此

衰世之

三苗不服禹請攻之三苗遠國在豫章之彭蠡

也舜曰

三季而三苗服孔子聞

之曰通乎德之

太行不為險矣孟門太行

之險也太行塞野王之北上黨關也

河內速疾兮

傳命周明堂金在其後有

武也作樂

金罇在後故曰先德後武舜其猶此一作兮

周

矣晉獻公為麗姬遠太子太子申生

重耳居蒲公子夷吾居屈麗姬謂太子

見姜氏太子祠而膳于公姜氏申生母

也膳昨之

毒也

公將嘗膳姬曰所由遠請使人

嘗

由遠姬施醎于酒寘毒于肉故先使人嘗之

嘗人

人歾食

子太子不肯自釋釋理也

曰君非麗姬居不安會不甘遂臣劔歾公子夷

吾自屈奔梁公子重耳自蒲奔翟太翟過衛衛

文公無禮焉

文公名燬宣公庶子頑烝宣姜而生之無禮不禮重耳也過

鹿如齊齊桓公歾太齊之曹曹其公視其駢脅

使袒而捕池魚

共公名襄昭公之子

太曹過宋宋襄公加

禮焉

襄公名茲父桓公僑說之子

之鄭鄭文公不敬

文公名捷鄭厲

禮焉棄公名本又桓之鄭鄭文公不敬文公不敬文公名

公之被瞻諫曰一作曰臣聞賢主不窮窮今晉公

子之從者皆賢者也君不禮也不如殺之鄭君

不聽太鄭之荆荆成王慢焉慢易不敬也傳曰及楚楚子饗之曰

公子若反晉國則何呂報不穀對曰子女玉帛則君有之羽毛齒革則君地生焉其波及晉國

者君之餘也其何呂報君曰雖笑則何呂報我對曰若日君之靈得反晉國晉楚治兵選于中

原其避君三舍若不獲命其左執鞭弭右屬橐鞬日與君周還子玉請殺之楚子曰晉公子廉

而儉文而有禮其從者肅而寬忠而能力晉侯無親外內惡之吾聞姬姓唐叔之後其後衰者

也其將由晉公子重耳乎天將與之誰能廢之違天必有大咎乃送諸秦推此言之不得為慢

也太荆之秦秦繆公入之納晉也晉既定興師攻

鄭宋被瞻被瞻謂鄭君曰不若日臣與之鄭君

曰此狐之過也。被瞻曰：殺臣，日免國，臣願之。被瞻入晉軍，文公將烹之。被瞻據鑊而吟曰：三軍之士皆聽瞻也。自今日來，無有忠於其君者。忠於其君而君免於晉患也。行義於鄭而見說於文公也。故義之為利博矣。博，大也。墨者，鉅子孟

勝善荆之陽城君也。鉅子，孟勝二人學墨道。陽城君者，所善也。

君令守於國，毀璜自為符約，曰：符合聽之。荆王夢群臣攻吳，起兵於喪所。陽城君與焉，荆罪之。陽城君走荆，收其國。孟勝曰：受人之國，與之有

陽城君君走荆收其國子孟勝曰受人之國與之有

符今不見符而力不能禁不能歿不可其對子

徐弱諫孟勝曰歿而有益陽城君歿之可矣無

益也而絕墨者於世不可孟勝曰不然吾於陽

城君也非師則友也非友則臣也不歿自今日

來求嚴師必不於墨者矣求賢友必不於墨者

矣求良臣必不於墨者矣歿之所呂行墨者之

義而繼其業者也義道繼續也我將屬鉅子於宋之

田襄子也我謂孟勝也屬託也田襄子賢者也何患墨者之

絕世也田襄子亦墨者也徐弱曰若夫子之言弱請先

歿以除路還歿頭前於孟勝因使二人傳鉅子

於田襄子二人孟勝之弟也傳送也孟勝於弟子於之者

百八十三人以致令於田襄子欲反於孟勝於

荆田襄子止之曰孟子已傳鉅子於我矣當聽

遂反於之反於孟勝於荆墨者以為不聽鉅子不察嚴

罰厚賞一作當不足以致此今世之言治多以嚴

罰厚賞此上世之若客也一作若客也

上德

四曰凡用民太上以義其次以賞罰其義則不

足於賞罰則不足去就若是而能用其民者古

今無有民無常用也無常不用也唯得其道為

可不用也蓋蓋少人兵也不過二萬

今無有民無常用也無常不用也唯得其道為

可可用也 闔廬之用兵也不過三萬闔廬吳王光也 吳起

之用兵也不過五萬吳起衛人為楚將 萬乘之國其為

三萬五萬尚多今外之則不可以拒敵內之則

不可以守國其民非不可用也不得所以用之

也 不得所以用之國雖大勢雖便卒雖眾何益

不知用之何益於不能自尅敵也 古者多有天下而亡者矣其

民不為用也自古呂來有天下者多而多用民無遺民不為之用故滅亡

之論不可不熟劔不徒斷車不自行或使之也

夫種麥而得麥種稷而得稷人不怪也用民亦

有種不審其種而祈民之用惑莫大焉祈當禹求

之時天下萬國至於湯而三千餘國今無存者

矣皆不能用其民也民之不用賞罰不充也當

不賞當罰不罰則民不懷不威故不為之用也湯武因夏商之民也得

所任用之也管商亦因齊秦之民也得所任用

之也管仲仲商商鞅民之用也有故故事得其故民無

所不用用民有紀有綱壹引其紀萬目皆起壹

引其綱萬目皆張為民紀綱者何也欲也惡也

何欲何惡欲榮利惡辱害辱害所以為罰充也

榮利所以為賞實也賞罰皆有充實則民無不

用矣無不可用也闔廬試其民於五湖劍皆加於肩

用矣無不可闔虛試其民於五湖劍皆加於肩

地滾血幾不可止試用習句踐試其民於寢宮

民爭入水火劫者千餘矣遽擊金而却之却一作退

也退止賞罰有充也莫邪不為勇者興一作懼者

變莫邪良劍也不為勇者利怯者鈍也勇者以工懼者以拙能與

不能也風沙之民自攻其君而歸神農庭氏大

末世也其君無道故密須之民自縛其主而與

自攻之神農炎帝文王詩云密人不共敢湯武非徒能用其民也

又能用非已之民能用非已之民國雖小卒雖

少一作年功名猶可立立成古晉多由布衣定

一世者矣終一人之皆能用非其有也用非其

有之心不可察之本本始三代之道無二以信

為管管准宋人有取道者其馬不進倒而投之

瀉水倒殺投又復取道其馬不進又倒而投之

瀉水如此者三雖造父之所以威馬不過此矣

不得造父之遺而徒得其威無益於御無益於御

之人主之不肖者有似於此不得其遺而徒多

其威威愈多民愈不用民不為亡國之主多以

多威使其民矣故威不可無有而不足專恃譬

之若鹽之於味凡鹽之用有所託也不適則敗

託而不可倉威亦焚必有所託然後可行行之

惡乎託託於愛利愛利之心喻威乃可威火

惡乎託託於愛利愛利之心諭威乃可行威大
甚則愛利之心息愛利之心息而徒疾行威身
必咎矣咎一作見此殷夏之所由絕也君利勢也次
官也處次官執利勢不一而不察於此夫不禁
而禁者其唯深見此論邪

用民

又曰先王之使其民若徒四良馬輕任新節節節也
欲走不得故致千里善用其民者亦然民日夜
祈用而不可得也祈求也苟徂焉為上用民之走之也
若决積水於千仞之谿也其誰能當之周書

曰民善之則畜也不善則周書周公有讎

而忽不若無有厲王天子也厲王名胡謚法殺戮不辜曰厲周夷

王之父宣有讎而忽故流于彘禍及子孫也流

地名今河東永安是也微召公虎而絕無後嗣微無也虎

云王命召虎式辟四方世之人主多欲無之

而不知善此多其讎也不善則不有不得有

必緣其心愛之謂也緣其心愛之謂也有其形不

可謂有之形體也不可謂舜布衣而有天下桀

天子也而不得息由此生矣息安也不得安其

矣有無之論不可下孰孰知猶湯武通於此論故

力名立立猶古之君民者仁義以治之愛利以

矣有無之論不可下熟... 湯武通於此論

功名立立猶見也古之君民者仁義以治之愛利以

安之忠信以導之導猶先也務除其災思致其福故

民之於上也若壘之於塗也抑之以方則方抑

之以圜則圜若五種之於地也必應其類而蕃

息於百陪此五帝三王之所以無敵也無能敵之也

身已終矣而後世化之如神從其化有如神也其人

事審也其所施行皆可為審也魏武侯之居中山也

問於李克曰吳之所以亾者何也武侯文侯之子也樂羊伐

中山得中山故李克對曰驟戰而驟勝驟數武

侯曰驟戰而驟勝國家之福也其獨以亾何故

對曰驟戰則民罷驟勝則主驕以驕主使罷民

然而國不亾者天下少矣驕則恣恣則極物極

之可掬罷則怨怨則極慮極其巧欺不臣之慮上下俱極矣

之亾猶晚猶尚此夫差之所以自歿於干隧也為

所破自劉東野稷以御見莊公進退一作中繩

左右旋中規東野稷其姓名莊公曰善以為造父不過

也過猶也使之鉤百而少及焉不達顏闔入見見

也莊公曰子遇東野稷乎對曰筮臣遇之按魯世家

莊公桓公之子同也顏闔在春秋後蓋魯穆公時人也在莊公後十二世矣若實莊公顏闔為

矣矣若實顏闔莊公為安矣山此觀其馬必敗之咸陽市門之金罍得載而歸之也

莊公曰將何敗少頃東野之馬敗而至莊公召

莊公曰將何敗少頃東野之馬敗而至莊公召

顏闔而問之曰子何以知其敗也顏闔對曰夫

進退一作却中繩左右旋中規造父之御無以過

焉鄉臣遇之猶求其馬臣是以知其敗也善當

於心而反求於御馬故亂國之使其民不論人

之性不反人之情煩為教而過不識識過則數為

令而非不從不可從而非巨為危而罪不敢

不敢登其危重為任而罰不勝不能勝其所任

者而罪之也一作則畏其罪知其能力之

不足也則以為繼矣以為繼知則上又從而罪

之

之罪之罪其為也是以罪召罪召致上下之相讎也由

是起矣故禮煩則不莊業煩則無功一作令苛

則不聽禁多則不行設禁而不禁為不行也桀紂之禁不

可勝數故民因一作用而身為戮極也不能用威

適適宜也子陽極也好嚴有過而折弓者恐必以

遂應獬狗而弑子陽極也子陽鄭君也一日鄭

無所赦家人有折弓者恐誅因國人有周鼎有

竊一作竊曲狀甚長上下皆曲以見極之敗也未

適威

六曰使民無欲上雖賢猶不能用民無欲不為

刑不能得夫無欲者有其視為天子也與為與與

六曰使民無欲上雖賢猶不能用民無欲不為

君不能得夫無欲者其視為天子也與為輿隸

同也與無其視有天下也與無立錐之地同也同等

其視為彭祖也與為殤子同彭祖殷賢大夫也蓋壽七百餘歲也

歲以下為下殤七歲以下為無服殤天子至貴也天下至富也

祖至壽也誠無欲則是三者不足以勸勸樂與

隸至賤也無立錐之地至貧也殤子至夭也誠

無欲則是三者不足以禁會有一欲則北至大

夏南至北戶西至三危東至扶木不敢亂矣亂

難犯白刃難流矢赴一作水火不敢却也却猶

晨寤興務耕疾庸撰撰古為煩辱不敢休矣故

人之欲多者其可得用亦多人之欲少者其得
用亦少無欲者不可得用也人之欲雖多而上
無以令之人雖得其欲人猶不可用也令人得
欲之道不可不審矣善為上者能令人得欲無
窮故人之可得用亦無窮也蠻夷反舌殊俗異
習之國反舌夷語與中國相反故曰反舌也其衣服冠帶宮室居
處舟車器械聲色滋味皆異其為欲使一也同
也三王不能革不能革而功成者順其天也天
也桀紂不能離不能離而國亾者逆其天也逆
而不知其逆也湛於俗也久湛而不去則若性

性異非性不可不熟不聞道者何以去非性哉

而不知其逆也。湛於俗也。久而湛而不去，則若性

性異非性不可不熟不聞道者何以去非性哉
無以去非性則欲未嘗正矣欲不正以治身則
夭以治國則亡故古之聖王審順其天而以行
欲則民無不令矣功無不立矣聖王執一四夷
皆至者其此之謂也執一者至貴也至貴者無
敵聖王託於無敵故民命敵焉群狗相與居皆
靜無爭投以炙雞則相與爭矣炙雞狗所欲之故鬪爭之或
折其骨或絕其筋爭術存也爭術存因爭不爭
之術存因不爭取爭之術而相與爭萬國無一
凡治國令其民爭行義也亂國令其民爭為不

義也疆國令其民爭樂用也弱國令其民爭競

不用也夫爭行義樂用與爭為不義競不用此

其為禍福也天不能覆地不能載言其大也晉文公

伐原原晉邑文公復國原不從故伐與士期七

日七日而原不下降命去之謀士言曰原將下

矣師吏請待之公曰信國之寶也得原失寶吾

不為也遂去之明年復伐之與士期必得原筮

後反原人聞之乃下衛人聞之以文公之信為

至矣乃歸文公故曰次原得衛者此之謂也文公

非不欲得原也以不信得原不若勿得也必誠信

以得之歸之者非獨衛也文公可謂知求欲矣

非不欲得原也。以不信得原，不若勿得也。必誠信。

以得之歸之者，非獨衛也。文公可謂知求欲矣。

為欲

七曰：凡人主必信。信而又信，誰人不親。誰猶何也。故

周書曰：允哉允哉，以言非信，則百事不滿也。周書

逸書也。滿猶成。故信之為功大矣。信立則虛言可以賞

矣。虛言可以賞，則六合之內皆為已府矣。信之

所及，盡制之矣。制之而不用，人之有也。人之有也。

也。制之而用之，已之有也。已有之，則天地之物

畢為用矣。畢盡也。人主有見此論者，其王不久矣。

人臣有知此論者，可以為王者佐矣。天行不信。

不能成歲。地行安一作不信。草木不大不信氣節

成交故不春之德。風風不信。其華不盛。華不盛則

果實不生在木曰果。夏之德。暑暑不信。其土不

肥。土不肥則長遂不精遂成。秋之德。雨雨不信。

其穀不堅。穀不堅則五種不成擊好成。冬之德

寒。寒不信。其地不剛。地不剛則凍閉不開不開

通也。天地之大。四時之化。而猶不能以不信成物。

又况乎人事也。君臣不信。則百姓誹謗。社稷

不寧。處官不信。則少不畏長。貴賤相輕。賞罰不

信。則民易犯法。不可使令也。易輕。交友不信。則離

散。機怨不能相親。此百工不信。則器械皆偽。

信則民易犯法不可使令也易輕交友不信則離

散鬱怨不能相親親比百工不信則器械苦偽

丹漆染色不貞貞正也夫可與為始可與為終可

與尊通可與卑窮者其唯信乎信而又信重襲

於身乃通於天以此治人則膏雨甘露降矣寒

暑四時當矣當猶應也齊桓公伐魯魯人不敢輕戰

去魯國三十里而封之魯請比關內侯以聽桓

公許之曹翹謂魯莊公曰君寧歿而又歿乎其

寧生而又生乎莊公曰何謂也曹翹曰聽臣之

言國必廣大身必安樂是生而又生也不聽臣

之言國必滅亡身必危辱是歿而又歿也莊公

曰請從於是明日將盟莊公與曹翹皆懷劍至

於壇上莊公左搏桓公右抽劍以自承承佐也曰

魯國去境數百里今去境五十里亦無生矣鈞

其奴也戮於君前鈞等也戮亦死也管仲鮑叔進曹翹

按劍當兩陛之間曰且二君將改圖母或進者

莊公曰封於汶則可不則請歿管仲曰以地衛

君非以君衛地君其許之乃遂封於汶南與之

盟歸而欲勿予管仲曰不可人特劫君而不盟

君不知不可謂智臨難而不能勿聽不可謂勇

許之而不予不可謂信不智不勇不信有此三

不可以立功名子之雖以地亦得信以四百

許之而不...不可謂信...不智不真...不信有此三

不可以立功名于之雖凶地亦得信以四百

聖之地見信於天下君猶得也莊公仇也曹豳

賊也信於仇賊又况於非仇賊者乎公手傳曰莊公升壇

曹子手劍而從之請復汶陽之田管子曰君許

之桓公曰諾曹子請盟桓公下與之盟要盟可

欺而桓公不欺曹子可讐而桓公不怨桓公夫

之信著乎天下自柯之盟始焉此之謂也

无合之而合一匡之而聽從此生矣管仲可謂

能因物矣以辱為榮以窮為通雖失乎前可謂

後得之矣物固不可全也

貴信

八日以全舉人固難物之情也物事事人傷堯難全也

以不慈之名舜以卑父之號禹以貪位之意湯

武以放弑之謀五伯以侵奪之事傷毀也由此觀

之物豈可全哉故君子責人則以人自責則以

義責人以人則易足易足則得人自責以義則

難為非難為非則行飾飾讀曰勅勅正也故任天地而

有餘德饒也不肖者則不然責人則以義自責則

以人責人以義則難瞻難瞻則失親難瞻則恐

故失所自責以人則易為易為則行苟苟且不

也故天下之大而不容也身取危國取亾焉此

桀紂密厲之行也尺之木必有節目寸之玉必

有瑕璣先王知物之不可不全也故擇務而費

有瑕璲先王知物之不可不全也故擇務而費

取一也分季孫氏劫公家孔子欲論論一作術則

見外季孫氏武子季文子子也劫奪公家政於

是受養而便說孔子受其養魯國以此毀孔子

也孔子曰龍會乎清而游乎清螭會乎清而游

乎濁魚會乎濁而游乎濁螭龍之今在上不及

龍下不若魚丘其螭邪夫欲立功者豈得中繩

哉救溺者濡追逃者趨趨走也魏文侯弟曰季成

友曰程璜文侯欲相之而未能決以問季充季

充對曰君欲置相置則問樂騰與王孫苟端孰

賢誰文侯曰善以王孫苟端而不肖翟璜進之

以樂騰為貴季成進之故相季成凡聽於王言

人不可不慎季成弟也翟璜友也而猶不能知

何由知樂騰與王孫苟端哉疏賤者皆知

親習者不知理無自然自然而斷相遇季充之

對文侯也亦過過長也論語曰過猶不及言俱不得其適也雖皆過

譬之若金之與木金雖柔猶堅於木孟嘗君問

於白圭曰魏文侯名過桓公而功不及又伯何

也孟嘗君齊公子田嬰之子田文也白圭對圭問人問文侯功何自不及五伯也白圭對

曰文侯師于夏友田子方敬段干木此名之所

以過桓公也下相曰成與璜孰可此功之所必

以遇桓公也下相曰成與璜孰可此功之所必

不及五伯也卜擇也成季相也者百官之長也

擇者欲其博也今擇而不去二人與用其讎亦

遠矣且師友也者公可也戚愛也者私安也以

私勝公衰國之政也然而名號顯榮者三士羽

之也翼羽甯戚欲干齊桓公窮困無以自進於

是為商旅將任車以至齊任亦暮宿於郭門之

外桓公郊迎客夜開門辟任車爨火甚盛從者

甚眾甯戚飯牛居車下望桓公而悲擊牛角疾

歌歌碩鼠也其詩曰碩鼠碩鼠無食我黍三歲

貫女莫我肯顧逝將去女適彼樂土樂土樂

樂

土爰得我所碩鼠碩鼠無食我麥三歲貫女莫
 我肯得逝將去女適彼樂國樂國樂國爰得我
 直碩鼠碩鼠無食我苗三歲貫女莫我肯逝
 將去汝適彼樂郊樂郊樂郊誰之未號者是也
 桓公聞之撫其僕之手曰異哉之歌者非常人

也命後車載之桓公反至從者以請請所置桓公

賜之衣冠將見之甯戚見說桓公以治境內明

日復見說桓公以為天下為治桓公大說將任之

任用群臣爭之曰客衛人也衛之去齊不遠君

不若使人問之而固賢者也用之未晚也桓公

曰不然問之患其有小惡以人之小惡凶人之

大美此人主之所以失天下之士也已凡聽必

有以矣今聽而不復問合其所以也且人固難

曰不效問之患其有小惡以入之小惡凶人之大美此人主之所以失天下之士也已凡聽必

者以矣今聽而不復問合其所以也且人固難
全權而用其長者當舉也桓公得之矣

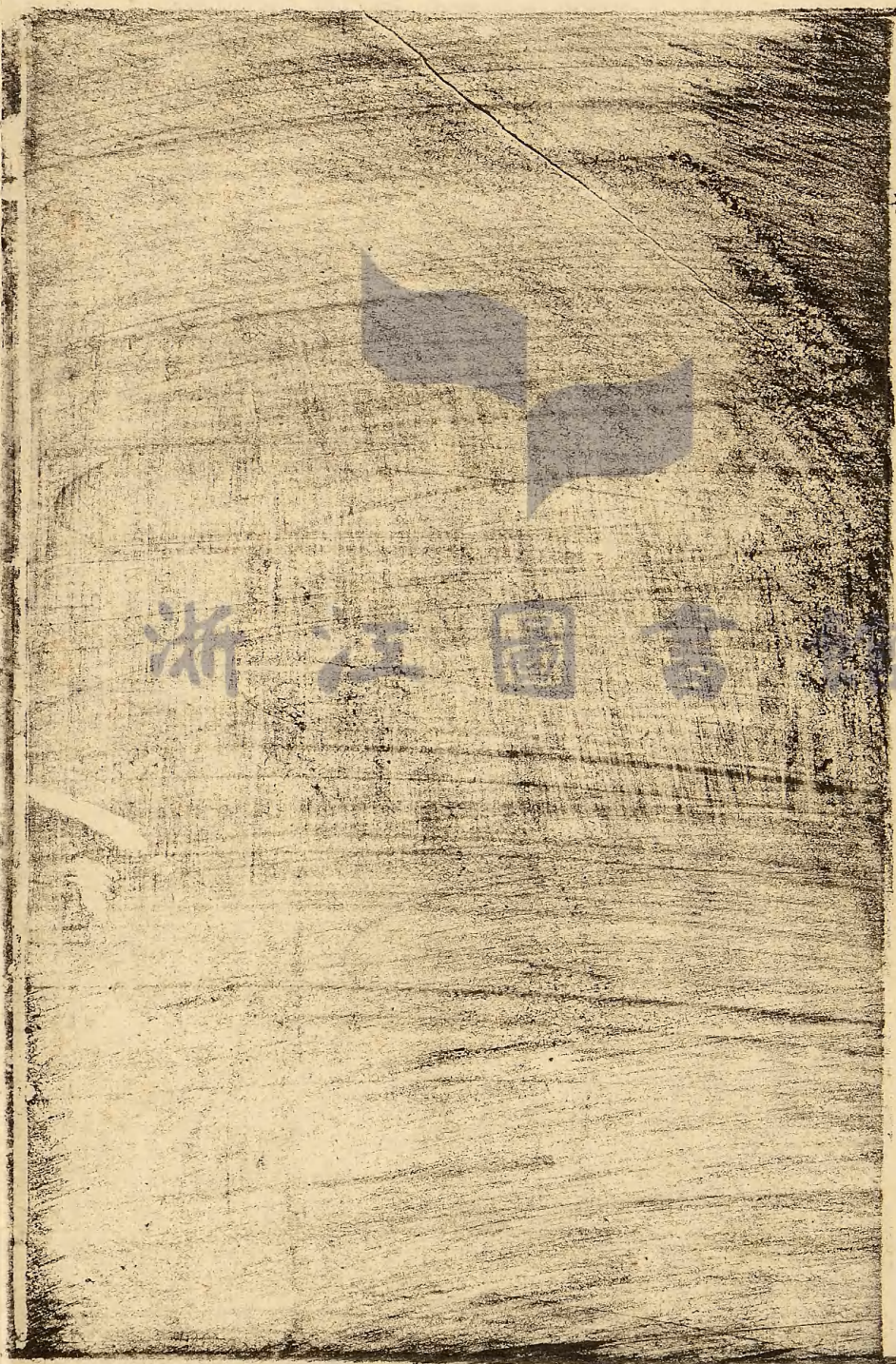
舉難

呂氏春秋第十九卷

浙江圖書館

呂氏春秋第十九卷

三三三



呂氏春秋卷第二十

三十三

呂氏春秋第二十

高氏訓解

恃君覽第八

官

長利 知分 召類 達鬱 行論

驕恣 觀表

一曰凡人之性爪牙不足呂自守衛也扞肌膚

不足以扞寒暑也扞禦筋骨不足以從利辟害也從

也勇敢不足以却猛禁悍也禁止焚且猶裁萬物

制禽獸服狡蟲狡虫也之寒暑燥濕弗能害人古

知為不唯先有其備而以群聚邪群之可聚也之備

相與利之也利之出於群也君道立也無之所

道故君道立則利出於群羣眾也而人備可完矣

皆太古嘗無君矣太古上古兩儀之制其民聚生

群處知母不知父無親戚兄弟夫妻男女之別

無上下長幼之道無進退揖讓之禮無衣服履

帶宮室畜積之便無器械舟車城郭險阻之備

此無君之患上苟所無者無君化故君臣之義

不可不明也明知自上世以來天下亾國多矣

而君道不廢者天下之利也君施慶賞威刑以

也故廢其非君而立其行君道者行奉君道何

如利而物利章熊虎為旗非濱之東朝鮮樂浪

東海也 所封濱於夷穢之鄉東方曰夷大解陵魚其鹿

所封濱於夷穢之鄉東方曰夷穢夷國名大解陵魚其鹿

野搖山揚島大人之居多無君東方之夷無有君長揚漢

之南揚州漢水南百越之際越有百種敝凱諸夫風餘靡

之地縛婁陽禺驩瓊之國多無君皆南越之夷無君者氏

羗呼唐離水之西棘人野人棘讀如旬篇竿之

川舟人送龍突人之鄉多無君西方之戎無君者先言氏羗後

言突人自鴈門之北鷹隼所擊須窺之國饗饗

窮奇之地叔逆之所儋耳之居多無君北方狄無君者

也孔子曰夷狄之有君不如諸夏之此四方之無君者

也其民麋鹿禽獸別不知禮義無長幼之少者使

長長者畏壯有力者賢賢者暴傲者寡日夜相

殘無時休息以盡其類類也聖人深見此患也

故為天下長慮慮也莫如置天子也置也為一

國長慮莫如置君也置君非以阿君也阿猶私

置天子非以阿天子也置官長非以阿官長也

德衰世亂然後天子利天下幼奉長卑事尊疆

暴寡比國君利國官長利官此國所以遞興遞

廢也亂難之所以時作也不得常施故忠臣廉

士內之則諫其君之過也諫止外之則以人臣

之義也義重豫讓欲殺趙襄子欲為智伯殺趙

於身襄子也已說在

之我也義也重也讓也欲也殺也趙也棄也子也襄也子也為也智也伯也殺也趙也

上滅鬚去眉自刑以變其容為乞人而往乞於其妻之所其妻曰狀貌無似吾夫者其音何類吾夫之甚也又吞炭以變其音其友謂之曰子之所遭甚難而無功謂子有志則然矣謂子智則不然以子之材而索事襄子索求也襄子必近子子得近而行所欲此甚易而功必成豫讓笑而應之曰是先知報後知也為故君報新君矣大亂君臣之義者無此失吾所為為之矣凡吾所為為此者所以明君臣之義也非從易也桂厲叔事晉教公苦子國也教公謚公君也自以為不知而去

居於海上杜厲叔自曰不為教公之夏日則會

菱芡菱芡也芡雞頭也冬日則會橡栗橡其狀

似莒教公有難柱厲叔辭其友而往公

之難其友曰子自以為不知故去今又往公

是知與不知無異別也言叔為不見知於教公

難是與見知不見知無異別也柱厲叔曰不然自以為不知故

去今以而弗往是果知我也今不以其難是

我為不吾將以醜後世人主之不知其臣

者也醜羞也唯明君能知忠臣耳教公弗及也

不知所以激若人者之行而厲人主之節也激

也所曰發起吾人之行厲高也人君務在行激

不知所以激若人者之行也而厲人主之節也

也所曰發起君人之行厲高也人君務在行激

節厲忠臣幸於得察察知忠臣察則君道固矣

臣見知則盡忠曰衛上故君道安固不危殆也

恃君

二曰天下之士也者慮天下之長利而固處之

以身若也利雖倍於合而不便於後弗為也為

也安雖長久而以私其子孫弗行也私利自此

觀之陳無宇之可醜亦重矣陳無宇齊大夫陳須無之子桓子也

醜謂其貪也與鮑文子俱伐欒高氏戰于稷欒高氏敗又敗於莊國人追之又敗於鹿門欒施

疆出奔陳鮑分其室是其貪祿也其與伯成子高周公旦戎夷

也形雖同取舍之殊豈不遠哉伯成子高辭諸侯而耕周公旦

股肱周室輔翼成王而致太平戎夷齊之仁人也陳無宇雖身形與之同然其行貪欲相去絕

也堯治天下伯成子高立為諸侯堯授舜舜授

禹伯成子高辭諸侯而耕禹往見之則耕在野

禹趨就下風而問曰堯理天下吾子立為諸侯

今至於我而辭之故何也伯成子高曰當堯之

時未賞而民勸未罰而民畏民不知怨不知說

愉愉其如赤子今賞罰甚數而民爭利且不服

德自此衰利自此作起後世之亂自此始始

也夫子盍行乎無慮吾農事也盍何不也行去協

而趨遂不顧和俗也趨趨夫為諸侯名顯榮

而獲遂不顧協和也夫為諸侯名顯榮

實佚樂繼嗣皆得其澤伯成子高不待問而知

之然而辭為諸侯者以禁後世之亂也世止後

也亂辛寬見魯繆公曰臣而公而後知吾先君

周公之不若太公望封之知也管者太公望封

於營丘之渚海阻山高險固之地也是故地曰

廣子孫彌隆廣大也吾先君周公封於魯無山

林谿谷之險諸侯四面以達達通也是故地曰削

子孫彌殺削小也辛寬出南宮括入見公曰今

者寬也非周公其辭若是也南宮括對曰寬少

者弗識也。砂小也。知也。君獨不聞成王之定成周之

說乎。其辭曰：惟余一人營居于成周，惟余一人

有善易得而見也，有不善易得而誅也。言持德不待險

也。故曰：善者得之，不善者失之。古之道也。得者若

湯或失之者若桀紂故曰古之道也。夫賢者豈欲其子孫之阻山

林之險，以長為無道哉！小人哉，實也。今使堯舜

為鴻鵠，鳳凰慮，則必不得矣。堯舜論辛寬也。言

慮其所求者。堯之間隙，屋之醫翳蔚也。而近也。

與一舉則有千里之志，德不盛，義不大，則不至

其郊。為聖德之君。至其郊也。愚痺之民，其為賢者慮亦猶

此也。固妄。非此。豈不悲哉。亦如堯舜為鴻鵠。慮何時能得。不

其郊為聖德之君患痺之民其為收其者慮亦猶

此也固妄誹豈不悲哉亦如葵藿為鴻鵠鳳

得又妄誹謗訾毀之故戎夷違齊如魯天大寒

而後門違去齊至魯也後與弟子一人宿於

郭外寒愈甚謂其弟子曰子與我衣我活也我

與子衣子活也我國士也為天下惜也惜愛子

不肖人也不足愛也也惜也子與我子之衣弟子

曰夫不肖人也又惡能與國士之衣哉惡安也

亦自愛其衣安能戎夷太息嘆曰嗟乎不肖人

齊夫不齊也解衣與弟子夜半而歎弟子遂

活謂戎夷其能必定一世則未之識識知若夫

欲利人之心不可以加矣也加上達乎分仁愛之

心識也故能以必死見其義誘曰戎夷不義之

衣曰惜其死是不義也弟子拒之以不肖人惡

能與國士之衣計不能兩生窮乃解衣是不義

長利

三曰達士者達乎死生之分君子外義不求

也故曰達乎死生之分淮南記曰左手據天下

之圖右手刻其喉嚨夫弗為生貴於天下也

君親之難者則當視外如歸蓋義重達乎死生

於身也此之謂達於死生之分者也之分則利害存亡弗能惑矣不為利存而遂苟

死故曰利害存故晏子與崔杼盟而不變其義

故曰和宮作故晏子與崔慶者不祥晏子仰天

惟子盟國人曰所不與崔慶者不祥晏子仰天

曰惟所品移忠於君利社稷者是與故曰不變

其延陵季子吳人願以為王而不肯季子吳壽

不肯為王去之延陵不入孫叔敖三為令尹而

不喜伯盈之子三去令尹而不憂論語云令尹

子文不叔教皆有所達也達於高也疾顛有所達則

物弗能惑也動荆有次非者得寶劍于干遂干

吳還反涉江也涉度至於中流有兩蛟夾繞其船

負滿二千次非謂舟人曰子嘗見兩蛟繞船能

兩活者乎船人曰未之見也次非攘臂祛衣拔

寶劍曰此江中之腐肉朽骨也棄劍以全已余

奚愛焉於是赴江刺蛟螭入殺之而復上船舟

中之人皆得活荆王聞之仕之執圭謂禮侯執信圭楚臣

次非勇武而侯之孔子聞之曰夫善哉不以腐肉朽骨

而棄劍者其次非之謂乎禹南省方濟乎江黃

龍負舟舟中之人五色無主禹仰視天而嘆曰

吾受命於天竭力以養人生性也歿命也余何

憂於龍焉憂懼也龍俛耳低尾而逝逝去也則禹達

乎死生之分利害之經也經凡人物者陰陽之道

化也陰陽者造乎天而成者也天固有衰曠廢

伏有盛盈蚤息人亦有困窮屈匱有充實達遂

此皆天之容物理也而不得不然之數也

伏有盛盈蚤息人亦有困窮屈處有充定具達家

變通此皆天之容物理也而不得不然之數也

古聖人不以感私傷神感念私邪俞熒而以待

耳俞安晏子與崔杼盟其辭曰不與崔氏而與公

孫氏者受其不祥公孫氏齊羣公子之子故曰

也故曰不祥也晏子俛而飲血仰而呼天曰不與公孫

氏而與崔氏者受此不祥反其盟也崔杼不說直兵

造魯勾兵鉤頸直予也謂也晏子曰子變乎言變

則齊國吾與子共之子不變子言則今是已說

也言今晏子曰崔子子獨不為夫詩乎詩曰莫

莫葛藟延于條枚凱弟君子求福不回詩大雅

卒章莫莫葛藟之貌延蔓于條枚之上得其性也
 樂易之君子求福不曰邪道順於天性以正
 大福嬰且可以回而求福乎子惟之矣惟宜崔
 杼曰此賢者不可殺也罷兵而去晏子授綏而
 乘其僕將馳晏子無良其僕之手曰安之母失
 節疾不必生徐不必奴鹿生於山而命懸於厨
 今嬰之命有所懸矣晏子可謂知命矣命也者
 不知所以然而然者也人事智巧以舉錯者不
 得與焉故命也者就之未得去之未失蹈義就
 歎也故曰就之未得苟從不義呂去國士知其
 歎求生未必生故曰去之未失也
 若此也故以義為之決而安處之處居白圭問

於鄒公子夏后啓曰夏后啓鄒踐繩之節四上

於鄒公子夏后啓曰夏后啓鄒公子之名踐繩之節四上

之志三晉之事此天下之豪英踐繩之節正直也四上謂君也

卿大夫士與君為四四者之中君處其上故曰四上之志三晉之三卿韓魏趙氏皆曰豪英之才

專制晉國三分之為諸侯卒皆稱王故曰三晉之事此天下之豪英萬人為英百人為豪以

處於晉而迭一作聞晉事未嘗聞踐繩之節四

上之志處居於晉數願得而聞之願聞踐繩之節四上

也夏后啓曰鄙人也焉足以問言不白圭曰

願公子之母讓也夏后啓曰以為可為故為之

為之天下弗能禁矣禁止以為不可為故釋之

釋之天下弗能使矣釋白圭曰利弗能使乎威

弗能禁乎。夏后啟曰：生不足以使之，則利曷足

以使之矣。生重利輕言，令必生，猶不可使。故不

足以禁之，則害曷足以禁之矣。以重害輕也。言

之故曰：不足。呂禁之，外且猶弗。禁何况害也。何足。呂禁之也。白圭無以應夏

后啟辭而出。出。凡使賢不肖異。使賢，呂義使不

也。使不肖以賞罰。言賞必生，罰必不肖。使賢

以義。賢者不畏義，故不好不義。生惡，故則可使矣。使賢

下也。必義審賞罰，然後賢不肖盡為用矣。盡可

為已用也

知分

四曰類同相召，召致氣同則合。合會，會散比則應。

四曰類同相召。召致氣同則合。合會。蔽比則應。

應知也。故鼓宮而宮應。鼓大宮小宮。應鼓角而角動。擊大角小

動以龍致雨。以形逐影。龍水物也。故致雨影出於形。形行日中則影隨

之故。日以形逐影。禍福之所自來。眾人以為命焉。不知

其所由。故國亂非獨亂。有必召寇。致獨亂未必

亡也。召寇則無以存矣。凡兵之用也。用於利用

於義。傳曰利義之和也。攻亂則服。服則攻者利。得其利。攻

亂則義。義則攻者榮。得榮名也。榮且利。中主猶且為

之。有況於賢主乎。故割地寶器戈劍甲辭屈服

不足以止攻。唯治為足。足人攻以止。治則為利者不

攻矣為利動者為名者不伐矣為武移者凡人

之攻伐也非為利則固為名也名實不得國雖

彊大則無為攻矣無名實之國雖疆大則無為

是兵所自來者久矣堯戰於丹水之浦以服南

蠻丹水在南陽浦岸也一曰崖也舜却苗民更易其俗苗民有

猶止禹攻曹魏伐屈騫有扈以行其教春秋傳

有扈言屈騫不知出何書也三王以上固皆用兵也亂則用

治則止治而攻之不祥莫大焉亂而弗討害民

莫長焉此治亂之化也化變文武之所由起也

文者愛之徵也武者惡之表也愛惡循義文武

有常聖人之元也觀若寒暑之序持至而

文者愛之徵也武者惡之表也

有常聖人之元也實臂之若寒暑之序時至而

事生之聖人不能為時而能以事適時事適於

時者其功大無不適得其時則士尹池為荆使

於宋司城子罕觴之司空故改為司城觴武去名

酒也南家之牆犖於前而不直犖猶出曲出西

家之潦徑注一作其官而不止西家地高潦東流

禁士尹池問其故問不直牆不司城子罕曰南

家工人也為鞅百也鞅履也作屨之工也一日

吾將徙之其父曰吾特為鞅以食三世矣作共

會今徙之是宋國之求鞅者不知吾處也吾將

不倉不售無願相國之憂吾不倉也為是故

吾弗徙也西家高吾宮庫潦之經吾宮也利故

弗禁也士尹池歸荆荆王適興兵而攻宋士尹

池諫於荆王曰宋不可攻也其主賢駐其相仁

相子賢者能得民得民仁者能用人人為之荆

國攻之其無功而為天下笑乎故釋宋而攻鄭

孔子聞之曰夫修之於廟堂之上而折衝乎干

里之外者其司城子罕之謂乎衝車所以衝突

之也有道之國不可攻伐使欲攻已者宋在三

太萬乘之間南有楚其有魯東有齊子罕之睦

無所相侵邊境四益不侵相平公元九年

太萬乘之間南有楚其有晉東有齊也子罕之哇

無所相侵邊境四益四境不侵相平公元九年

公以終其身其唯仁且節與節儉故仁節之為

功大矣按春秋三君以終身昭公故明堂茅茨蒿

柱土階三等以見節儉等級也茅可覆屋蒿非

未聞趙簡子將襲衛使史默往睹之睹期以一月

六月而後反反還趙簡子曰何其久也史默曰

謀利而得害猶弗察也察今遽伯玉為相史鱗

佐焉伯玉鱗大夫遠莊子無咎之子瑗謚曰成

鯨孔子為客子貢使令於君前甚聽君從易曰

渙其群元吉渙者賢也群者眾也元者吉之始

也。換其群元吉者，其佐多賢也。謂孔子子貢之

適備說遂環史鮑公子荆公叔發公子翬曰：衛多君子，未有患也。故其佐多賢也。趙簡

子按兵而不動，凡謀者疑也。疑則從義斷事，從

義斷事，則謀不虧，謀不虧則名實從之。既有美

甚實故曰賢主之舉也豈必旗幟將斃而乃知

名實從之？賢主之舉也。豈必旗幟將斃而乃知

勝敗哉？察其理而得失榮辱定矣。故三代之所

貴無若賢也。若如

召類

五曰：凡人三百六十節，九竅五藏六府肌膚欲

其比也。刺也血脈欲其通也。通筋骨欲其固也

心志欲其和也。知謂精氣欲其行也。行精氣欲其

細心志欲其和也和謂精氣欲其行也精氣行

榮衛三百六十節若此則病無所居而惡無由

生矣病之留惡之生也精氣鬱也鬱滯不通也故水

鬱則為汚水淺不流曰汚樹鬱則為蠹蠹蝨木中草鬱

則為蕘蕘國亦有鬱生德不通民欲不達此國

之鬱也國鬱處久則百惡並起而萬災叢至矣

叢聚上下之相忍也由此出矣出生故聖王之

貴豪士與忠臣也為其敢直言而決鬱塞也周

厲王虐民國人皆謗謗召公以告曰民不堪命

矣王使衛巫監謗者召公周大夫召得則殺之

國莫敢言道路以目以相敬視詭王喜以告召

公曰吾能弭謗矣弭止也召公曰是障之也非弭

之也障防民之口甚於防川川壅而潰敗人必

多夫民猶是也是故治川者決之使導治民者

宣之使言是故天子聽政使公卿列士正諫好

學博聞獻詩矇箴師誦師不見曰矇師瞽庶人

傳語庶人無官者不得見近臣盡規規親戚補

察而後王斟酌焉斟酌取其善而行是以下無遺善善皆

達王上無過舉過今王塞下之口而遂上之過

恐為社稷憂王弗聽也三年國人流王于壘流

也壘河東北壘也壘者不場也壘則壘者

忠為社稷憂公上弗聽也三年國人逐王于境

也歸河東未安是也此鬱之敗也鬱者不陽也周鼎著鼠

令馬履之為其不陽也不陽者凶國之俗也管

仲觴桓公曰暮矣桓公樂之而徵燭觴也管

仲曰臣卜其書未卜其夜君可以出矣出也罷公不

說曰仲父年老矣寡人與仲父為樂將幾之請

夜之繼以夜管仲曰君過矣夫厚於味者薄於德

沈於樂者反於憂壯而怠則失時總老而解則

無名無慎終臣乃今將為君勉之勉勵君使

若何其沈於酒也管仲可謂能立行矣凡行之

墮墮也於樂樂也今樂而益飭正行之壞也於

貴貴則今主欲留而不許伸志行理貴樂弗為

變以事其主此桓公之所以霸也管仲不與桓

公夜樂所以能列精子高聽行乎齊潛王

六國時賢人也聽行其德行見善衣東布衣白

縞冠穎推之履特會朝雨祛步堂下謂其侍者

曰我何若穎推之履弊履也祛步舉衣而步也

何侍者曰公姣且麗姣麗皆列精子高因步而

窺於井粲然惡丈夫之狀也臨井自照見不好

也喟然歎曰侍者為吾聽行於齊王也夫何阿

哉阿曲媚也列精子高言侍者我為齊王所又

見人云所聽行乎齊王也夫何阿之亦其笑矣

哉... 謂我美... 不言惡... 故曰阿... 我... 也... 又...

况於所聽行乎萬乘之主人之阿之亦甚矣

之主謂齊王從者且猶阿也而云美且麗也人之阿齊王齊王實不良而言其良甚於已待者

之言而無所鏡其殘也無日矣

自齊工無所用也孰當可而鏡

鏡之明也而惡士之明

已也

鏡明見人之管而人不推鏡破之而挖以

已也功細小士之明已也功大

正已之服而以社稷故功得其細失其大不知類耳

曰厥也愛我鐸也不愛我也

呂氏春秋卷三

卷三

案

傳曰季孫之愛我疾疹也孟孫之惡厥之諫我

也我藥石也美疹不如惡石此之謂也必於無人之所所處鐸之諫我也喜質我於

人中質正必使我醜醜惡尹鐸對曰厥也愛君之醜

也愛憐而不愛君之過也過明鐸也愛君之過也

而不愛君之醜也臣嘗聞相人於師敦顏而土

色者恐醜敦厚也土色黃色也土為四時五行

色也子之不質君於人中恐君之不變也此簡子

之賢也人主賢則人臣之言刻刻蓋簡子不賢鐸

也卒不居趙地臣有况乎在簡子之側哉側猶

也右

達鬱

六曰人主之行與布衣異匹夫勢不便時不利

事讎以求存存一作全執民之命執民之命重

任也讎讎也故布衣行此指於

國不容鄉曲指猶志布衣之人行此志堯以天

下讓舜讓猶予也鮌為諸侯怒於堯曰得天之道者

為帝得地之道者為三公今我得地之道而不

以我為三公以堯為失論論猶理也欲得三公怒甚

猛獸欲以為亂比獸之角能以為城以為城也固舉

其尾能以為旌以為旌旗之表也名之不來仿佯於野

以患帝舜於是殛之於羽山副之呂吳乃羽山

之山也書云斂乃殛之先殛後也禹不敢然而反事之官為司

空禹斂子也不敢然舜而還事舜治水土者也以通水潦顏色黎黑

步不相過竅氣不通以中帝心中猶得昔者紂為

無道殺梅伯而醢之殺鬼侯而脯之以禮諸侯

於廟肉將為醢也梅伯說鬼侯之女美令紂取之紂聽

如已之謂曰以為不好故醢梅伯文王流涕而

咨之咨嗟紂恐其畔欲殺文王而滅周文王曰

父雖無道子敢不事父乎君雖不惠臣敢不事

君乎孰王而可畔也紂乃赦之天下聞之以文

王為畏上而哀下也詩曰惟此文王小心翼翼

君乎孰王而可辟也紂乃赦之天下聞之以文

王為畏上而哀下也詩曰惟此文王小心翼翼

昭事上帝聿懷多福詩大雅大明之三章言文王小心翼翼然敬慎明於

事上不敢嚮貳齊攻宋翼王使張魁將莫兵以

從焉齊王殺之莫王聞之泣數行而下各有司

而告之曰余興事而齊殺我使請令舉兵以攻

齊也使受命矣凡繇進見爭之曰賢主故願為

臣今王非賢主也願辭不為臣辭去昭王曰是

何也對曰松下亂先君以不安棄群臣也王苦

痛之而事齊者力不足也昭王莫王子曾之子先君謂子曾也松下

地名也齊伐莫子曾與松下戰為齊所獲故曰棄群臣也王苦傷之而奉事齊者益力不足以

昭王莫王子曾

三

李

伐今魁歿而王攻齊是視魁而賢於先君王曰

諾從也凡繇請王止兵請王出令王曰然則若何

凡繇對曰請王縞素辟舍於郊遣使於齊客而

謝焉曰此盡寡人之罪也大王賢主也豈盡殺

諸侯之使者哉然而葵之使者獨歿此弊邑之

擇人不謹也願得變更請罪更改也使者行至齊

行還也齊王方大飲左右官實御者甚眾因令使

者進報使其使者進報使者報言葵王之甚恐

懼而請罪也畢又復之以矜左右官實說葵王

說又復使說之以自矜因乃發小使以反

左右官實官長也使聞知也

今葵王復舍小使使者也反此齊上之所以

在右官實官長也使聞知也因乃發小使以反

令樊王復舍小使使者也反此濟上之所以攻

此齊所以為樊軍所敗於齊上也齊國以虛也七十城徵田單

固幾不及虛弱也燕昭王使樂毅伐齊得七十

墨市民擊騎劫軍盡破之悉免矣潛王以大齊騎

而殘田單以即墨城而立功潛王驕暴淖齒殺

廟故曰而殘也田單以即墨市詩曰將欲毀之

必重累之將欲踣之必高舉之其此之謂乎詩

也詩累矣而不毀舉矣而不踣累之重乃易破也

易破也以喻潛王驕亂甚乃易破也其唯有道

者乎有道者能滿而不溢高而不危楚莊王使文

無畏於齊過於宋不先假道

莊王楚穆王商臣之子恭王之文也

無畏申周楚大夫也使如齊不假道於宋也

還反華元言於宋昭公

曰往不假道來不假道是以宋為野鄙也

昭公宋公

公王臣之子杵臼往來不假道欲以宋為鄙邑

楚之會田也故鞭君之

僕於孟諸

言往日與楚會田於孟諸無畏撻宋公之僕

請誅之乃殺

文無畏於揚梁之隄莊王方削袂聞之曰嘻

嘻怒

也投袂而起履及諸庭

傳曰履及於經皇也劍及諸門

劍及

車及之蒲䟽之市遂舍於郊邑外興師圍

宋九月

圍宋在魯宣公十五年

宋人易子而食之析骨而

爨之宋公肉袒執犧

犧牲也

委服告病

病困

曰大國

若有圖之唯命是聽莊王曰情始作矣宋公之

應公之宋公肉相執獲也委服生口病困曰大國

若有圖之唯命是聽莊王曰情始一作矣宋公之

言也乃為却四十里而舍於盧門之闔盧門宋

也扉所以為成而歸也成凡事之本在人主之患

人主之患在先事而簡人簡人則事窮矣今人

臣死而不當親帥士民以討其故討伐可謂不

簡人矣宋公服以病告而還師還反可謂不窮

矣夫舍諸侯於漢陽水陽而飲至者其以義進

退邪叛而討之以義進也疆不足以成此也傳

疆而不義其弊必速唯義以齊故曰疆不足以成也

行論

七曰：亡國之主必自驕，必自智，必輕物。自謂有過人之

智故曰自驕則簡士，簡微也自智則專獨。不諮輕

物則無備。傳曰：無備而官猶無備召禍，專獨位

危。簡士壅塞，士不盡規，故欲無壅塞必禮士，欲

位無危必得衆，欲無召禍必完備三者。人君之

大經也。經道也晉厲公侈淫好聽讒人，欲盡去其

大臣而立其左右胥童，謂厲公曰：「必先殺三鄰。」

三鄰：錡、欒、欒也。族大多怨去大族，不偏。不偏，迫公室。公曰：「諾。」

乃使長魚矯殺欒、欒、錡，至于朝而陳其尸。

於是厲公遊于匠麗氏，樂書中行偃劫而幽之。

樂書：武子也。中行偃：荀偃諸侯莫之救，百姓莫

於是厲公遊于匠麗氏樂書中行偃劫而幽之

樂書武子也中行偃荀偃荀獻子也諸侯莫之救百姓莫

之哀言厲公三月而殺之人主之患患在知能

害人而不知害人之不當而反自及也不當謂

不肖自及於匠麗氏是何也智短也智短則不知化不

知化者舉自危魏武侯謀事而當攘臂疾言

於庭曰大夫之慮莫如寡人矣武侯文侯之子也疾言於庭伐

智自立有間再三言言自李悝趨進曰昔者楚

莊王謀事而當有大功退朝而有憂色左右曰

王有大功退朝而有憂色敢問其說王曰仲虺

有言不穀說之仲虺湯左相也曰諸侯之德能

晏春次第年

主

吳

自為取師者王能自取友者存其所擇而莫如

已者凶擇取也孔子曰無友不如己者過今已

不穀之不肖也群臣之謀又莫吾及也我其凶

兮今已不穀之名不肖群臣之謀又無如

霸王之所憂也而君獨伐之其可乎霸王唯此

得友而自存也而武侯曰善人主之患也不在

於自少而在於自多自多則辭受辭受當受辭

受則原竭不受謀臣之言而自謀李悝可謂能

諫其君矣壹稱而令武侯益知君人之道齊宣

王為太室大益百畝堂上三百戶呂齊之大具

之二年而未能入齊威王之子孟子所見

王為太室大光也百畝堂上三百日齊之大具

之三年而未能成宣王齊威王之子孟子所見

羣臣莫敢諫王莫春若問於宣王曰荆王釋先

王之禮樂而樂為輕語曰君子不重則不威敵

問荆國為有主兮王曰為無主賢主賢臣曰千

數而莫敢諫敵問荆國為有臣兮王曰為無臣

為無賢臣今王為太室其大益百畝堂上三百日

齊國之大具之三年而弗能成羣臣莫敢諫敵

問王為有臣兮王曰為無春居曰臣請辟矣趨

而出也王曰春子春子反何諫寡人之晚也

寡人請今止之遽召掌書曰書之寡人不肖而

好為太室春子止寡人箴諫不可不熟莫敢諫
 若非弗欲也春居之所呂欲之與人同其所呂
 入之與人異宣王微春居幾為天下笑矣微無幾近
 由是論之失國之主多如宣王然患在兮無春
 居故忠臣之諫者未從入之不可不慎此得失
 之本也本原也趙簡子沈鸞徼於河曰吾嘗好殼
 色矣而鸞徼致之吾嘗好宮室臺榭矣而鸞徼
 為之吾嘗好良馬善御矣而鸞徼來之今吾好
 士六季矣而鸞徼未嘗進一人也是長吾過而
 絀善也所得者皆過所不進者乃善故曰長吾過而絀善也故若簡子者

能後呂理督責於其臣矣呂理督責於其臣則
人主可與為善而不可與為非可與為直而不
可與為枉此三代之盛教

驕恣

八曰凡論人心觀事傳不可不熟不可不深天

為高矣而日月星辰雲氣雨露未嘗休矣休止也

地為大矣而水泉草木毛羽裸鱗未嘗息也毛鱗

虎狼之屬也羽蟲鳳皇鴻鵠鶴鴛之屬也裸蟲鱗

麟麋鹿牛羊之屬也蹄角裸見皆為裸蟲鱗
之屬 凡居於天地之間六合之內者其務為

相安利也夫為相害危者不可勝數人事皆矣

純善也所傳者皆過所不進者乃故若簡子者

事隨心。心隨欲。欲無度者其心無度。心無度者

則其所為不可知矣。人之心隱匿難見。淵深難

測。測猶知也。故聖人於事志焉。聖人之所曰過人曰

先知。先知必審徵表。徵應表異。曰奇表。無徵表而欲先

知堯舜與眾人同等。聖人曰徵表為異也。徵雖易表雖難

聖人則不可曰飄矣。飄疾也。必翔而後。眾人則

無道至焉。曰至先也。無道至則曰為神。曰為

幸。無表之。道能過絕於人。曰非神。非幸。其數不

得不筭。言非有神。非有。幸者必須。邱成子吳起

近一作之矣。邱成子為魯聘於晉。過衛。魯大夫

也。子國之子。右宰穀臣止而觴之。陳樂

近有作之矣... 侯成子... 爲魯... 於... 過... 備... 侯成子

也邱數子國之子邱右宰穀臣止而觴之陳樂

而不樂酒酣而送之右宰穀臣衛大夫呂璧

反過而弗辭反還也自晉還過其僕曰邾者右

宰穀臣之觴吾子也甚懼今侯溲過而

弗辭侯何也重過爲溲侯成子曰夫止而觴我

與我懼也陳樂而不樂告我憂也酒酣而送之

我曰璧寄之我也若由是觀之衛其有亂乎倍

衛三十里聞甯喜之難作右宰穀臣以之甯喜

夫甯惠子殖之子悼子也惠子與孫林父共逐

也悼子許諾魯襄二十六年殺衛侯剽而納獻

公故曰甯喜還車而臨三舉而歸臨哭也右宰之難作也

故曰至使人迎其妻子隔宅而異之分祿而食

之其子長而反其璧返還也孔子聞之曰夫智可

呂微謀仁可呂託財者其郈成子之調方郈成

子之觀右宰穀臣也深矣妙矣不觀其事而觀

其志可謂能觀人矣吳起治西河之外吳起衛人仕於

魏侯為王錯治西河譖之於魏武侯武侯使人召之吳

起至於岸門止車而休望西河汰數行而下其

僕謂之曰竊觀公之志視舍天下若舍屣屣屣

今公西河而汰何也吳起雪汰而應之雪拭也曰

子弗識也君誠知我而使
我畢能畢秦必可也

而西河可呂王王可呂太今君聽讒人之議而不

知我西河之為秦也不久矣言西河畔魏國

從此削矣也削弱吳起果太魏入荆而西河畢入

秦魏曰呂削秦曰益大此吳起之所呂先見而

汰也古之善相馬者寒風是相口齒麻翰相頰

子女厲相目衛忌相髭許鄙相腕腕後竅也腕

之投伐褐相背脅管青相臍胸陳悲相股脚秦

牙相前替君相後凡此十人者皆天下之良工

也其所呂相者不同船見馬之一徵也徵驗而

知節之高卑足之滑易材之堅脆能之長短非
 獨相馬筴也人夫有徵事與國皆有徵聖人上
 知千歲下知千歲非意之也蓋有自云也綠圖
 幡薄從此生矣幡大薄也銀作鐵物言薄今薄也

觀表

圖

浙江

呂氏春秋卷二十

呂氏春龍第二十一



浙江圖書館



浙江圖書館



浙江圖書館

浙江圖書館善本

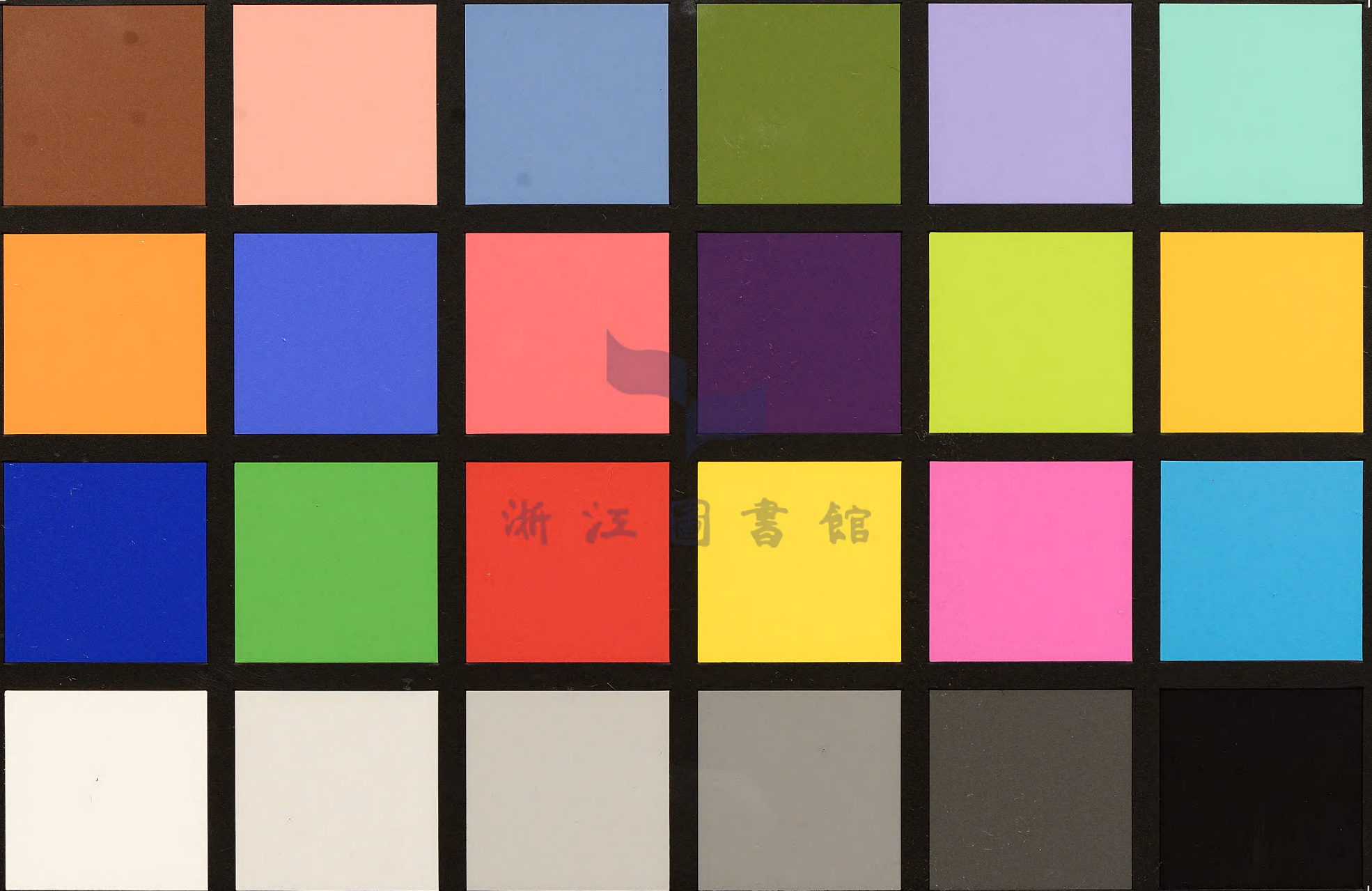
登記號：012209

一九 年 月 日



浙江圖書館

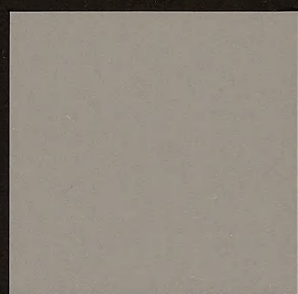
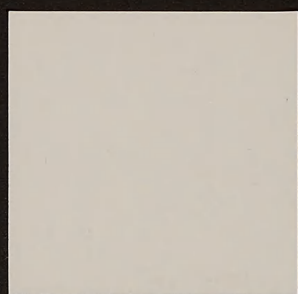
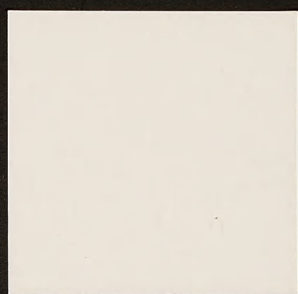
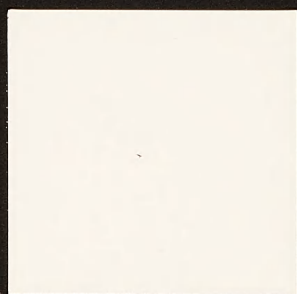
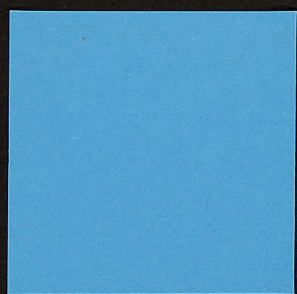
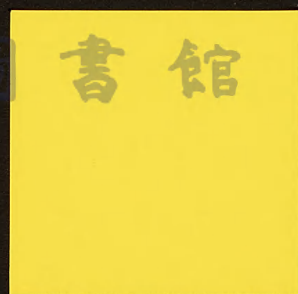
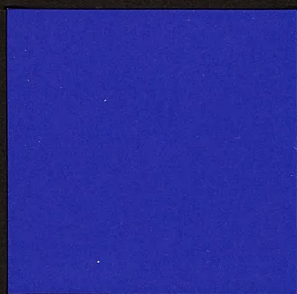
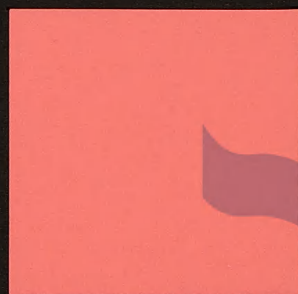
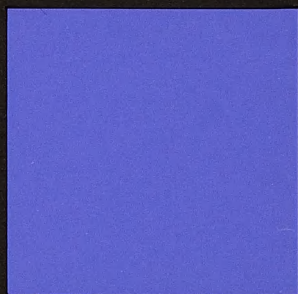
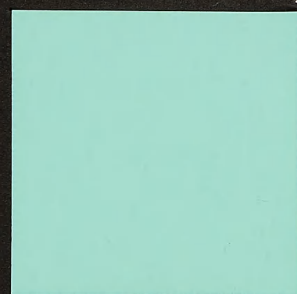
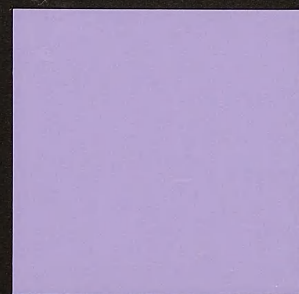
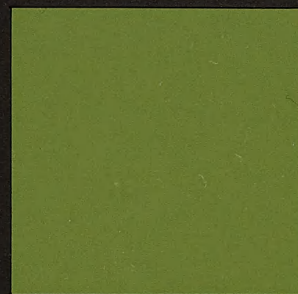
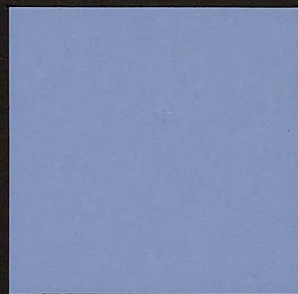
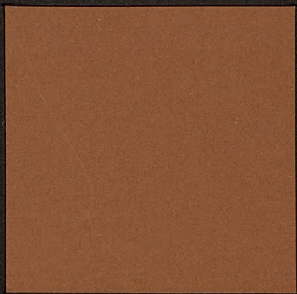
colorchecker CLASSIC



x-rite



colorchecker CLASSIC



x-rite

100mm