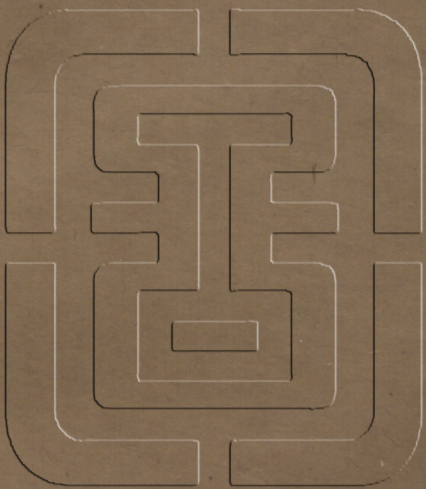




三百二十八

381



說

苑

—

Inches

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19

Centimetres

TIFFEN Color Control Patches

© The Tiffen Company, 2007

Blue

Cyan

Green

Yellow

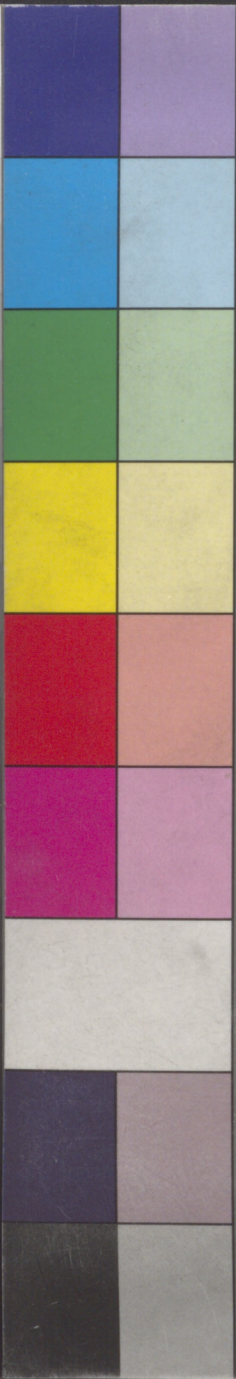
Red

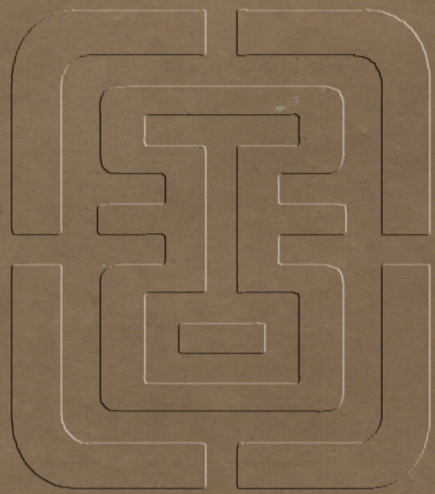
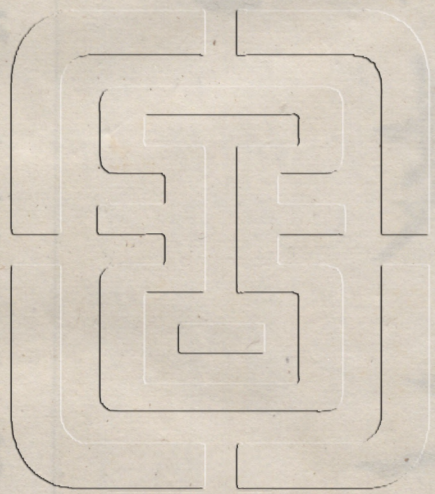
Magenta

White

3/Color

Black





說苑

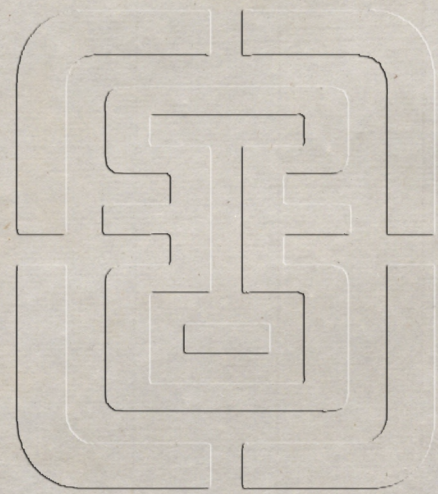
卷

二十

十

十

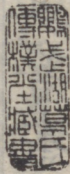
四部叢刊子部



上海涵芬樓借平湖  
葛氏傳樸堂藏明鈔  
本景印原書葉心高  
營造尺七寸三分寬  
五寸六分

說苑序

南豐曾鞏



劉向所序說苑二十篇崇文總目云今  
存者五篇餘皆亡臣從士大夫間得之  
者十有五篇與舊為二十五篇正其脫  
謬疑者闕之而叙其目曰向采傳記百  
家所載行事之迹以為此書奏之欲以  
為法戒然其所取或有不當於理故不  
得而不論也夫學者之於道非知其大

略之難也知其精微之際固難矣孔子  
之徒三千其顯者七十二人皆高世之  
材也然獨稱顏氏之子其殆庶幾乎及  
回死又以為無好學者而回亦稱夫子  
曰仰之彌高鑽之彌堅子貢又以謂夫  
子之言性與天道不可得而聞也則其  
精微之際固難知久矣是以取舍不能  
無失於其間也故曰學然後知不足豈  
虛言哉向之學博矣其著書及建言尤

欲有為於世忘其枉已而為之者有矣  
何其徇物者多而自為者少也蓋古之  
聖賢非不欲有為也然而曰求之有道  
得之有命故孔子所至之邦必聞其政  
而子貢以謂非夫子之求之也豈不求  
之有道哉子曰道之將行也歟命也道  
之將廢也歟命也豈不得之有命哉今  
向知出此安於行止以彼其志能擇其  
所學以盡乎精微則其所至未可量也

是以夫子稱古之學者為己孟子稱君子欲其自得之自得之則取諸左右逢其原豈汲汲於外哉向之得失如此亦學者之戒也故見之叙論令讀其書者知考而擇之也然向數困於讒而不改其操與夫患失者異矣可謂有志者也

目錄

卷第一 君道 卷第二 臣術  
卷第三 建本 卷第四 立節

卷第五	貴德	卷第六	復恩
卷第七	政理	卷第八	尊賢
卷第九	正諫	卷第十	敬慎
卷十一	善說	卷十二	奉使
卷十三	權謀	卷十四	至公
卷十五	指武	卷十六	叢談
卷十七	雜言	卷十八	辨物
卷十九	修文	卷二十	反質
護左都水使者光祿大夫臣向言所校			

中書說苑雜事及臣向書民間書誣校  
讎其事類衆多章句相溷或上下謬亂  
難分別次序除去與新序復重者其餘  
者淺薄不中義理別集以為百家後令  
以類相從一一條別篇目更以造新事  
十萬言以上凡二十篇七百八十四章  
號曰新苑皆可觀臣向昧死

說苑卷第一

君道



晉平公問於師曠曰人君之道如何對  
曰人君之道清淨無為務在博愛趨在  
任賢廣開耳目以察萬方不固溺於流  
俗不拘繫於左右廓然遠見蹕然獨立  
屢省考績以臨臣下此人君之操也平  
公曰善

齊宣王謂尹文曰人君之事何如尹文

對曰人君之事無為而能容下夫事寡  
易從法省易因故民不以政獲罪也大  
道容衆大德容下聖人寡為而天下理  
矣書曰睿作聖詩人曰岐有夷之行子  
孫其保之宣王曰善

成王封伯禽為魯公召而告之曰爾知  
為人上之道乎凡處尊位者必以敬下  
順德規諫必開不諱之門躄節安靜以  
藉之諫者勿振以威毋格其言博采其

辭乃擇可觀夫有文無武無以威下有  
武無文民畏不親文武俱行威德乃成  
既成威德民親以服清白上通巧佞下  
塞諫者得進忠信乃畜伯禽再拜受命  
而辭

陳靈公行僻而言失泄冶曰陳其亡矣  
吾驟諫君君不吾聽而愈失威儀夫上  
之化下猶風靡草東風則草靡而西西  
風則草靡而東在風所由而草為之靡



是故人君之動不可不慎也夫樹曲木者惡得直影人君不直其行不敬其言者未有能保帝王之號垂顯令之名者也易曰夫君子居其室出其言善則千里之外應之况其邇者乎居其室出其言不善則千里之外違之况其邇者乎言出於身加於民行發乎邇見乎遠言行君子之樞機樞機之發榮辱之主君子之所以動天地可不慎乎天地動而

萬物變化詩曰慎尔出語敬尔威儀無不柔嘉此之謂也今君不是之慎而縱恣焉不止必弑靈公聞之以泄冶為妖言而殺之後果弑於微舒

魯哀公問於孔子曰吾聞君子不博有之乎孔子對曰有之哀公曰何為其不博也孔子對曰為其有二乘哀公曰有二乘則何為不博也孔子對曰為行惡道也哀公懼焉有問曰若是乎君子之

惡惡道之甚也孔子對曰惡惡道不能甚則其好善道亦不能甚好善道不能甚則百姓之親之也亦不能甚詩云未見君子憂心懨懨亦既見止亦既覯止我心則悅詩之好善道之甚也如此哀公曰善哉吾聞君子成人之美不成人之惡微孔子吾焉聞斯言也哉

河間獻王曰堯存心於天下加志於窮民痛萬姓之罹罪憂衆生之不遂也有

一民飢則曰此我飢之也有一人寒則曰此我寒之也一民有罪則曰此我陷之也仁昭而義立德博而化廣故不賞而民勸不罰而民治先恕而後教是堯道也當舜之時有苗氏不服其所以不服者大山在其南殿山在其北左洞庭之波右彭蠡之川用此險也所以不服禹欲伐之舜不許曰論教猶未竭也究論教焉而有苗氏請服天下聞之皆非

是故人君之動不可不慎也夫樹曲木者惡得直影人君不直其行不敬其言者未有能保帝王之號垂顯令之名者也易曰夫君子居其室出其言善則千里之外應之況其邇者乎居其室出其言不善則千里之外違之況其邇者乎言出於身加於民行發乎邇見乎遠言行君子之樞機樞機之發榮辱之主君子之所以動天地可不慎乎天地動而

萬物變化詩曰慎尔出語敬尔威儀無不柔嘉此之謂也今君不是之慎而縱恣焉不止必弑靈公聞之以泄冶為妖言而殺之後果弑於微舒

魯哀公問於孔子曰吾聞君子不博有之乎孔子對曰有之哀公曰何為其不博也孔子對曰為其有二乘哀公曰有二乘則何為不博也孔子對曰為行惡道也哀公懼焉有問曰若是乎君子之

於民也

禹出見罪人下車問而泣之左右曰夫  
罪人不順道故使然焉君王何為痛之  
至於此也禹曰堯舜之人皆以堯舜之  
心為心今寡人為君也百姓各自以其  
心為心是以痛之也書曰百姓有罪在  
予一人

虞人與芮人質其成於文王入文王之  
境則見其人民之讓為士大夫入其國

則見其士大夫讓為公卿二國者相謂  
曰其人民讓為士大夫其士大夫讓為  
公卿然則此其君亦讓以天下而不居  
矣二國者未見文王之神而讓其所爭  
以為閑田而反孔子曰大哉文王之道  
乎其不可加矣不動而變無為而成敬  
慎恭己而虞芮自平故書曰惟文王之  
敬忌此之謂也

成王與唐叔虞燕居剪梧桐葉以為珪

而授唐叔虞曰余以此封汝唐叔虞喜以告周公周公以請曰天子封虞耶成王曰余一與虞戲也周公對曰臣聞之天子無戲言言則史書之工誦之士稱之於是遂封唐叔虞於晉周公旦可謂善說矣一稱而成王益重言明愛弟之義有輔王室之固當堯之時舜為司徒契為司馬禹為司空后稷為田疇夔為樂正倭為工師伯夷為秩宗臯陶為大

理益掌斂禽堯體力便巧不能為一焉堯為君而九子為臣其何故也堯知九職之事使九子者各受其事皆勝其任以成九功堯遂成厥功以王天下是故知人者王道也知事者臣道也王道知人臣道知事毋亂舊法而天下治矣湯問伊尹曰三公九卿二十七大夫八十一元士知之有道乎伊尹對曰昔者堯見人而知舜任人然後知禹以成功

論衡卷一  
舉之夫三君之舉賢皆異道而成功然  
尚有失者况無法度而任己直意用人  
必大失矣故君使臣自貢其能則萬一  
之不失矣王者何以選賢夫王者得賢  
材以自輔然後治也雖有堯舜之明而  
股肱不備則主恩不流化澤不行故明  
君在上慎於擇士務於求賢設四佐以  
自輔有英俊以治官尊其爵重其祿賢  
者進以顯榮罷者退而勞力是以主無

遺憂下無邪慝百官能治臣下樂職思  
流群生潤澤草木昔者虞舜左禹右皋  
陶不下堂而天下治此使能之効也  
武王問太公曰舉賢而以危亡者何也  
太公曰舉賢而不用是有舉賢之名而  
不得真賢之實也武王曰其失安在太  
公望曰其失在君好用小善而已不得  
真賢也武王曰好用小善者何如太公  
曰君好聽譽而不惡讒也以非賢為賢

以非善為善以非忠為忠以非信為信  
其君以譽為功以毀為罪有功者不賞  
有罪者不罰多黨者進少黨者退是以  
群臣比周而蔽賢百吏群黨而多姦忠  
臣以誅死於無罪邪臣以譽賞於無功  
其國見於危亡武王曰善吾今日聞誅  
譽之情矣

武王問太公曰得賢敬士或不能以為  
治者何也太公對曰不能獨斷以人言

斷者殃也武王曰何為以人言斷太公  
對曰不能定所去以人言去不能定所  
取以人言取不能定所為以人言為不  
能定所罰以人言罰不能定所賞以人  
言賞賢者不必用不肖者不必退而士  
不必敬武王曰善其為國何如太公對  
曰其為人惡聞其情而喜聞人之情惡  
聞其惡而喜聞人之惡是以不必治也  
武王曰善

齊桓公問於甯戚曰筦子今年老矣為  
棄寡人而就世也吾恐法令不行人多  
失職百姓疾怨國多盜賊吾何如而使  
姦邪不起民足衣食乎甯戚對曰要在  
得賢而任之桓公曰得賢奈何甯戚對  
曰開其道路察而用之尊其位重其祿  
顯其名則天下之士駢然舉足而至矣  
桓公曰既以舉賢士而用之矣微夫子  
幸而臨之則未有布衣屈竒之士踵門

而求見寡人者甯戚對曰是君察之不  
明舉之不顯而用之疑官之卑祿之薄  
也且夫國之所以不得士者有五阻焉  
主不好士諂諛在旁一阻也言便事者  
未嘗見用二阻也壅塞掩蔽必因近習  
然後見察三阻也訊獄詰窮其辭以法  
過之四阻也執事適欲擅國權命五阻  
也去此五阻則豪俊並興賢智來處五  
阻不去則上蔽吏民之情下塞賢士之



路是故明王聖主之治若夫江海無不受故長為百川之主明王聖君無不容故安樂而長久因此觀之則安主利人者非獨一士也桓公曰善吾將著夫五阻以為戒本也齊景公問於晏子曰寡人欲從夫子而善齊國之政對曰嬰聞之國具官而后政可善景公作色曰齊國雖小則何為不具官乎對曰此非臣之所復也昔先

君桓公身體墮懈辭令不給則隰朋侍左右多過刑罰不中則弦章侍居處肆縱左右懾畏則東郭牙侍田野不修人民不安則甯戚侍軍吏怠戎士偷則王子成父侍德義不中信行衰微則甯子侍先君能以人之長續其短以人之厚補其薄是以辭令窮遠而不逆兵加於有罪而不頓是故諸侯朝其德而天子致其胙今君之失多矣未有一士以聞

者也故曰未具景公曰善吾聞高繚與夫人游寡人請見之晏子曰臣聞為地戰者不能成王為祿仕者不能成政若高繚與嬰為兄弟久矣未嘗干嬰之過補嬰之闕特祿仕之臣也何足以補君燕昭王問於郭隗曰寡人地狹人寡齊人削取八城匈奴驅馳樓煩之下以孤之不肖得承宗廟恐危社稷存之有道乎郭隗曰有然恐王之不能用也昭王

避席願請聞之郭隗曰帝者之臣其名臣也其實師也王者之臣其名臣也其實友也霸者之臣其名臣也其實賓也危國之臣其名臣也其實虜也今王將東面目指氣使以求臣則廝役之材至矣南面聽朝不失揖讓之禮以求臣則人臣之材至矣西面等禮相亢下之以色不乘勢以求臣則朋友之材至矣北面拘指逡巡而退以求臣則師傅之材

至矣如此則上可以王下可以霸唯王  
擇焉燕王曰寡人願學而無師郭隗曰  
王誠欲興道隗請為天下之士開路於  
是燕王常置郭隗上坐南面居三年蘇  
子聞之從周歸燕鄒衍聞之從齊歸燕  
樂毅聞之從趙歸燕屈景聞之從楚歸  
燕四子畢至果以弱燕并強齊夫燕齊  
非均權敵戰之國也所以然者四子之  
力也詩曰濟濟多士文王以寧此之謂也

楚莊王既服鄭伯敗晉師將軍子重三  
言而不當莊王歸過申侯之邑申侯進  
飯日中而王不食申侯請罪莊王喟然  
歎曰吾聞之其君賢者也而又有師者  
王其君中君也而又有師者霸其君下  
君也而群臣又莫若君者亡今我下君  
也而群臣又莫若不穀不穀恐亾且世  
不絕聖國不絕賢天下有賢而我獨不  
得若吾生者何以食為故戰服大國義

從諸侯戚然憂恐聖知不在乎身自惜  
不肖思得賢佐日中忘飯可謂明君矣  
明主者有三懼一曰處尊位而恐不聞  
其過二曰得意而恐驕三曰聞天下之  
至言而恐不能行何以識其然也越王  
勾踐與吳人戰大敗之兼有九夷當是  
時也南面而立近臣三遠臣五令群臣  
曰聞吾過而不告者其罪刑此處尊位  
而恐不聞其過者也昔者晉文公與楚

人戰大勝之燒其軍火三日不滅文公  
退而有憂色侍者曰君大勝楚今有憂  
色何也文公曰吾聞能以戰勝而安者  
其唯聖人乎若夫詐勝之徒未嘗不危  
也吾是以憂此得意而恐驕也昔齊桓  
公得甯仲隰朋辯其言說其義正月之  
朝令具太牢進之先祖桓公西面而立  
甯仲隰朋東面而立桓公贊曰自吾得  
聽二子之言吾目加明耳加聰不敢獨

擅願薦之先祖此聞天下之至言而恐不能行者也

齊景公出獵上山見虎下澤見蛇歸召晏子而問之曰今日寡人出獵上山則見虎下澤則見蛇殆所謂之不祥也晏子曰國有三不祥是不與焉夫有賢而不知一不祥知而不用二不祥用而不任三不祥也所謂不祥乃若此者也今上山見虎虎之室也下澤見蛇蛇之穴

也如虎之室如蛇之穴而見之曷為不祥也

楚莊王好獵大夫諫曰晉楚敵國也楚不謀晉晉必謀楚今王無乃耽於樂乎王曰吾獵將以求士也其撻藜刺虎豹者吾是以知其勇也其攫犀搏兕者吾是以知其勁有力也罷田而分所得吾是以知其仁也因是道也而得三士焉楚國以安故曰苟有志則無非事者此

之謂也

湯之時大旱七年維圻川竭煎沙爛石於是使人持三足鼎祝山川教之祝曰政不節耶使人疾耶苞苴行耶讒夫昌耶宮室營耶女謁盛耶何不雨之極也蓋言未已而天大雨故天之應人如影之隨形響之効聲者也詩云上下奠瘞靡神不宗言疾旱也

殷太戊時有桑穀生於庭昏而生比旦

而拱史請卜之湯廟太戊從之卜者曰吾聞之祥者福之先者也見祥而為不善則福不生殃者禍之先者也見殃而能為善則禍不至於是乃早朝而晏退問疾弔喪三日而桑穀自亡

高宗者武丁也高而宗之故號高宗成湯之後先王道缺刑法違犯桑穀俱生乎朝七日而大拱武丁召其相而問焉其相曰吾雖知之吾弗得言也聞諸祖

已桑穀者野草也而生於朝意者國亡  
乎武丁恐駭飭身修行思先王之政興  
滅國繼絕世舉逸民明養老三年之後  
蠻夷重譯而朝者七國此之謂存亡繼  
絕之主是以高而尊之也

宋大水魯人弔之曰天降淫雨谿谷滿  
盈延及君地以憂執政使臣敬弔宋人  
應之曰寡人不佞齋戒不謹邑封不修  
使人不時天加以殃又遺君憂拜命之

辱君子聞之曰宋國其庶幾乎問曰何  
謂也曰昔者夏桀殷紂不任其過其凶  
也忽焉成湯文武知任其過其興也勃  
焉夫過而改之是猶不過也故曰其庶  
幾乎宋人聞之夙興夜寐早朝晏退弔  
死問疾戮力守內三年歲豐政平嚮使  
宋人不聞君子之語則年穀未豐而國  
未寧詩曰佛時仔肩示我顯德行此之  
謂也

楚昭王有疾卜之曰河為崇大夫請用  
三牲焉王曰止古者先王割地制土祭  
不過望江漢睢漳楚之望也禍福之至  
不是過也不穀雖不德河非所獲罪也  
遂不祭焉仲尼聞之曰昭王可謂知天  
道矣其不失國宜哉

楚昭王之時有雲如飛鳥夾日而飛三  
日昭王患之使人乘駟東而問諸太史  
州黎州黎曰將虐於王身以令尹司馬

說焉則可令尹司馬聞之宿齋沐浴將  
自以身禱之焉王曰止楚國之有不穀  
也由身之有匈脇也其有令尹司馬也  
由身之有股肱也匈脇有疾轉之股肱  
庸為去是人也

邾文公卜徙於繹史曰利於民不利於  
君君曰苟利於民寡人之利也天生蒸  
民而樹之君以利之也民既利矣孤必  
與焉侍者曰命可長也君胡不為君曰



命在牧民死之短長時也民苟利矣吉孰大焉遂徙於繹

楚莊王見天不見妖而地不出孽則禱於山川曰天其忘予歟此能求過於天必不逆諫矣安不忘危故能終而成霸功焉

湯曰藥食先嘗於卑然後至於貴藥言先獻於貴然後聞於卑故藥食嘗乎卑然後至於貴教也藥言獻於貴然後聞

於卑道也故使人味食然後食者其得味也多使人味言然後聞言者其得言也少是以明上之言必自他聽之必自他聞之必自他擇之必自他取之必自他聚之必自他藏之必自他行之故道以數取之為明以數行之為章以數施之萬物為藏是故求道者不以目而以心取道者不以手而以耳

楚文王有疾告大夫曰筮饒犯我以義

言苑卷一  
九  
違我以禮與處不安不見不思然吾有  
得焉必以吾時爵之申侯伯吾所欲者  
勸我為之吾所樂者先我行之與處則  
安不見則思然吾有喪焉必以吾時遣  
之大夫許諾乃爵筦饒以大夫贈申侯  
伯而行之申侯伯將之鄭王曰必戒之  
矣而為人也不仁而欲得人之政毋以  
之魯衛宋鄭不聽遂之鄭三年而得鄭  
國之政五月而鄭人殺之

趙簡子與樂激遊將沉於河曰吾嘗好  
聲色矣而樂激致之吾嘗好宮室臺榭  
矣而樂激為之吾嘗好良馬善御矣而  
樂激求之今吾好士六年矣而樂激未  
嘗進一人是進吾過而黜吾善也  
或謂趙簡子曰君何不更乎簡子曰諾  
左右曰君未有過何更君曰吾謂是諾  
未必有過也吾將求以來諫者也今我  
却之是却諫者諫者必止我過無日矣

韓武子田獸已聚矣田車合矣傳來告曰晉公薨武子謂樂懷子曰子亦知吾好田獵也獸已聚矣田車合矣吾可以卒獵而後弔乎懷子對曰苑氏之止也多輔而少拂今臣於君輔也勗於君拂也君胡不問於勗也武子曰盈而欲拂我乎而拂我矣何必勗哉遂輟田

師經鼓琴魏文侯起舞賦曰使我言而無見違師經援琴而撞文侯不中中旒

潰之文侯謂左右曰為人臣而撞其君其罪如何左右曰罪當烹提師經下堂一等師經曰臣可一言而死乎文侯曰可師經曰昔堯舜之為君也唯恐言而人不違桀紂之為君也唯恐言而人違之臣撞桀紂非撞吾君也文侯曰釋之是寡人之過也懸琴於城門以為寡人符不補旒以為寡人戒

齊景公游於萋聞晏子卒公乘輿素服

駟而驅之自以為遲下車而趨知不若  
車之速則又乘比至於國者四下而趨  
行哭而往矣至伏屍而號曰子大夫日  
夜責寡人不遺尺寸寡人猶且淫佚而  
不收怨罪重積於百姓今天降禍於齊  
國不加寡人而加夫子齊國之社稷危  
矣百姓將誰告矣

晏子没十有七年景公飲諸大夫酒公  
射出質堂上唱善若出一口公作色太

息播弓矢弦章入公曰章自吾失晏子  
於今十有七年未嘗聞吾過不善今射  
出質而唱善者若出一口弦章對曰此  
諸臣之不肖也知不足以知君之不善  
勇不足以犯君之顏色然而有一焉臣  
聞之君好之則臣服之君嗜之則臣食  
之夫尺蠖食黃則其身黃食蒼則其身  
蒼君其猶有諂人言乎公曰善今日之  
言章為君我為臣是時海人入魚公以

五十乘賜弦章歸魚乘塞塗撫其御之手曰曩之唱善者皆欲若魚者也昔者晏子辭賞以正君故過失不掩今諸臣諂諛以利故出質而唱善如出一口今所輔於君未見於衆而受若魚是反晏子之義而順諂諛之欲也固辭魚不受君子曰弦章之廉乃晏子之遺行也夫天之生人也蓋非以為君也天之立君也蓋非以為位也夫為人君行其私

欲而不顧其人是不能承天意忘其位之所以宜事也如此者春秋不予能君而夷狄之鄭伯惡一人而兼棄其師故有夷狄不君之辭人主不以此自省惟既以失實心奚困知之故曰有國者不可以不學春秋此之謂也齊人弑其君魯襄公援戈而起曰孰臣而敢殺其君乎師懼曰夫齊君治之不能任之不肖縱一人之欲以虐萬夫之

性非所以立君也其身死自取之也今君不愛萬夫之命而傷一人之死奚其過也其臣已無道矣其君亦不足惜也孔子曰文王似元年武王似春王周公似正月文王以王季為父以太任為母以大姒為妃以武王周公為子以泰顛闕天為臣其本美矣武王正其身以正其國正其國以正天下伐無道刑有罪一動天下正其事正矣春致其時萬物

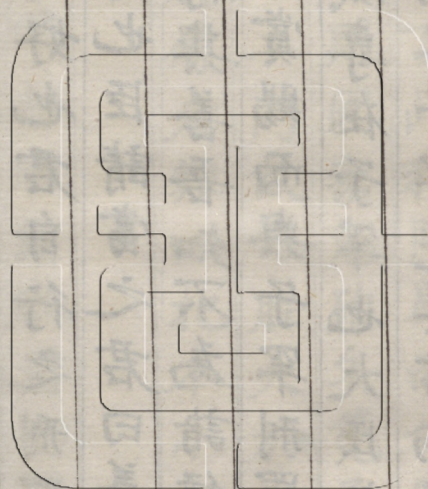
皆及生君致其道萬人皆及治周公戴已而天下順之其誠至矣尊君卑臣者以勢使之也夫勢失則權傾故天子失道則諸侯尊矣諸侯失政則大夫起矣大夫失官則庶人興矣由是觀之上不失而下得者未嘗有也孔子曰夏道不亾商德不作商德不亾周德不作周德不亾春秋不作春秋作而後君子知周道亾也故上下相虧也

猶水火之相滅也人君不可不察而大  
盛其臣下此私門盛而公家毀也人君  
不察焉則國家危殆矣筦子曰權不兩  
錯政不二門故曰股大於股者難以步  
指大於臂者難以把本小末大不能相  
使也

司城子罕相宋謂宋君曰國家之危定  
百姓之治亂在君行之賞罰也賞當則  
賢人勸罰得則姦人止賞罰不當則賢

人不勸姦人不止姦邪比周欺上殺主  
以爭爵祿不可不慎也夫賞賜讓與者  
人之所好也君自行之刑罰殺戮者人  
之所惡也臣請當之君曰善子主其惡  
寡人行其善吾知不為諸侯笑矣於是  
宋君行賞賜而與子罕刑罰國人知刑  
戮之威專在子罕也大臣親之百姓附  
之居期年子罕逐其君而專其政故曰  
無弱君而强大夫老子曰魚不可脫於

淵國之利器不可以借人此之謂也



說苑卷第二

臣術

人臣之術順從而復命無所敢專義不苟合位不苟尊必有益於國必有補於君故其身尊而子孫保之故人臣之行有六正六邪行六正則榮犯六邪則辱夫榮辱者禍福之門也何謂六正六邪六正者一曰萌芽未動形兆未見昭然獨見存亡之幾得失之要預禁乎不然



之前使主超然立乎顯榮之處天下稱  
孝焉如此者聖臣也二曰虛心白意進  
善通道勉主以禮義諭主以長策將順  
其美匡救其惡功成事立歸善於君不  
敢獨伐其勞如此者良臣也三曰卑身  
賤體夙興夜寐進賢不解數稱於往古  
之德行事以屬主意庶幾有益以安國  
家社稷宗廟如此者忠臣也四曰明察  
幽見成敗早防而救之引而復之塞其

間絕其源轉禍以為福使君終以無憂  
如此者智臣也五曰守文奉法任官職  
事辭祿讓賜不受贈遺衣服端齊飲食  
節儉如此者貞臣也六曰國家昏亂所  
為不諫然而敢犯主之顏面言主之過  
失不辭其誅身死國安不悔所行如此  
者直臣也是為六正也六邪者一曰安  
官貪祿營於私家不務公事懷其智藏  
其能主飢於論渴於策猶不肯盡節容

容乎與世沉浮上下左右觀望如此者  
具臣也二曰主所言皆曰善主所爲皆  
曰可隱而求主之所好即進之以快主  
耳目偷合苟容與主爲樂不顧其後害  
如此者諛臣也三曰中實頗險外容貌  
小謹巧言令色又心嫉賢所欲進則明  
其美而隱其惡所欲退則明其過而匿  
其美使主妄行過任賞罰不當號令不  
行如此者姦臣也四曰智足以飾非辯

足以行說反言易辭而成文章內離骨  
肉之親外妬亂朝廷如此者諂臣也五  
曰專權擅勢持抔國事以爲輕重於私  
門成黨以富其家又復增加威勢擅矯  
主命以自貴顯如此者賊臣也六曰諂  
言以邪墜主不義朋黨比周以蔽主明  
入則辯言好辭出則更復異其言語使  
白黑無別是非無間伺候可推因而附  
然使主惡布於境內聞於四隣如此者

亡國之臣也是謂六邪賢臣處六正之道不行六邪之術故上安而下治生則見樂死則見思此人臣之術也

湯問伊尹曰三公九卿大夫列士其相去何如伊尹對曰三公者知通於大道應變而不窮辯於萬物之情通於天道者也其言足以調陰陽正四時節風雨如是者舉以為三公故三公之事常在於道也九卿者不失四時通於溝渠修

堤防樹五穀通於地里者也能通不能通能利不能利如此者舉以為九卿故九卿之事常在於德也大夫者出入與民同衆取去與民同利通於人事行猶舉繩不傷於言言之於世不害於身通於關梁實於府庫如是者舉以為大夫故大夫之事常在於仁也列士者知義而不失其心事功而不獨專其賞忠正彊諫而無有姦詐去私立公而言有法

度如是者舉以為列士故列士之事常在於義也故道德仁義定而天下正凡此四者明王臣而不臣湯曰何謂臣而不臣伊尹對曰君之所不名臣者四諸父臣而不名諸兄臣而不名先王之臣臣而不名盛德之士臣而不名是謂大順也

湯問伊尹曰古者所以立三公九卿大夫列士者何也伊尹對曰三公者所以

參五事也九卿者所以參三公也大夫者所以參九卿也列士者所以參大夫也故參而有參是謂事宗事宗不失外內若一  
子貢問孔子曰今之人臣孰為賢孔子曰吾未識也往者齊有鮑叔鄭有子皮賢者也子貢曰然則齊無管仲鄭無子產乎子曰賜汝徒知其一不知其二汝聞進賢為賢耶用力為賢耶子貢曰進

賢為賢子曰然吾聞鮑叔之進管仲也  
聞子皮之進子產也未聞管仲子產有  
所進也

魏文侯且置相召李克而問焉曰寡人  
將置相置於季成子與翟觸我孰置而  
可李克曰臣聞之賤不謀貴外不謀內  
疎不謀親臣者疎賤不敢聞命文侯曰  
此國事也願與先生臨事而勿辭李克  
曰君不察故也可知矣貴視其所舉富

視其所與貧視其所不取窮視其所不  
為由此觀之可知矣文侯曰先生出矣  
寡人之相定矣李克出過翟黃翟黃問  
曰吾聞君問相於先生未知果孰為相  
李克曰季成子為相翟黃作色不悅曰  
觸失望於先生李克曰子何遽失望於  
我我於子之君也豈與我比周而求大  
官哉君問相於我臣對曰君不察故也  
貴視其所舉富視其所與貧視其所不

取窮視其所不為由此觀之可知也君  
曰出矣寡人之相定矣以是知季成子  
為相翟黃不悅曰觸何遽不為相乎西  
河之守觸所任也計事內史觸所任也  
王欲攻中山吾進樂羊無使治之臣吾  
進先生無使傳其子吾進屈侯鮒觸何  
負於季成子李克曰不如季成子季成  
子食采千鍾什九居外一居中是以東  
得卜子夏田子方段干木彼其所舉人

主之師也子之所舉人臣之才也翟黃  
迺然而慙曰觸失對於先生請自修然  
後學言未卒而左右言季成子立為相  
矣於是翟黃默然變色內慙不敢出三  
月也

楚令尹死景公過成公軋曰令尹將焉  
歸成公軋曰殆於屈春乎景公怒曰國  
人以為歸於我成公軋曰子資少屈春  
資多于義獲天下之至憂也而子以為

友鳴鶴與芻狗其知甚少而子玩之鷓夷子皮日侍於屈春損頗為友二人者之智足以為令尹不敢專其智而委之屈春故曰政其歸於屈春乎

田子方渡西河造翟黃翟黃乘軒車戴華蓋黃金之勒約簟席如此者其駟八十乘子方望之以為人君也道狹下抵車而待之翟黃至而睹其子方也下車而趨自投下風曰觸田子方曰子與

吾嚮者望子疑以為人君也子至而人臣也將何以至此乎翟黃對曰此皆君之所以賜臣也積三十歲故至於此時以閑暇祖之曠野正逢先生子方曰何子賜車舉之厚也翟黃對曰昔者西河無守臣進吳起而西河之外寧鄴無令臣進西門豹而魏無趙患酸棗無令臣進北門可而魏無齊憂魏欲攻中山臣進樂羊而中山扶魏無使治之臣臣進

李克而魏國大治是以進此五大夫者  
爵祿倍以故至於此子方曰可子勉之  
矣魏國之相不去子而之他矣翟黃對  
曰君母弟有公孫季成者進子夏而君  
師之進段干木而君友之進先生而君  
敬之彼其所進師也友也所敬者也臣  
之所進者皆守職守祿之臣也何以至  
魏國相乎子方曰吾聞身賢者賢也能  
進賢者亦賢也子之五舉者盡賢子勉

之矣子終其次矣

齊威王遊於瑤臺成侯卿來奏事從車  
羅騎甚衆王望之謂左右曰來者何為  
者也左右曰成侯卿也王曰國至貧也  
何出之盛也左右曰與人者有以責之  
也受人者有以易之也王試問其說成  
侯卿至上謂曰忌也王不應又曰忌也  
王不應又曰忌也王曰國至貧也何出  
之盛也成侯卿曰赦其死辜使臣得言



其說王曰諾對曰忌舉田居子為西河而秦梁弱忌舉田解子為南城而楚人抱羅綺而朝忌舉黔涿子為冥州而燕人給牲趙人給盛忌舉田種首子為即墨而於齊足究忌舉北郭刁勃子為大士而九族益親民益富舉此數良人者王枕而卧耳何患國之貧哉

秦穆公使賈人載鹽徵諸賈人賈人買百里奚以五殺羊之皮使將車之秦秦

穆公觀鹽見百里奚牛肥曰任重道遠以險而牛何以肥也對曰臣飲食以時使之不以暴有險先後之以身是以肥也穆公知其君子也令有司具沐浴為衣冠與坐公大悅異日與公孫支論政公孫支大不寧曰君耳目聰明思慮審察君其得聖人乎公曰然吾悅夫奚之言彼類聖人也公孫支遂歸取鴈以賀曰君得社稷之聖臣敢賀社稷之福公

不辭再拜而受明日公孫支乃致上卿以讓百里奚曰秦國處僻民陋以愚無知危亡之本也臣自知不足以處其上請以讓之公不許公孫支曰君不用賓相而得社稷之聖臣君之祿也臣見賢而讓之臣之祿也今君既得其祿矣而使臣失祿可乎請終致之公不許公孫支曰臣不肖而處上位是君失倫也不肖失倫臣之過進賢而退不肖君之明

也今臣處位廢君之德而逆臣之行也臣將逃公乃受之故百里奚為上卿以制之公孫支為次卿以佐之也

趙簡主從晉陽之邯鄲中路而止引車吏進問君何為止簡主曰董安于在後吏曰此三軍之事也君奈何以一人留三軍也簡主曰諾驅之百步又止吏將進諫董安于適至簡主曰秦道之與晉國交者吾忘令人塞之董安于曰此安

于之所為後也簡主曰官之寶璧吾忘  
令人載之對曰此安于之所為後也簡  
主曰行人燭過年長矣言未嘗不為晉  
國法也吾行忘令人辭且聘焉對曰此  
安于之所為後也簡主可謂內省外知  
人矣哉故身佚國安御史大夫周昌曰  
人主誠能如趙簡主朝不危矣

晏子侍於景公朝寒請進熟食對曰嬰  
非君之厨養臣也敢辭公曰請進服裘

對曰嬰非田澤之臣也敢辭公曰然夫  
子於寡人奚為者也對曰社稷之臣也  
公曰何謂社稷之臣對曰社稷之臣能  
立社稷辨上下之宜使得其理制百官  
之序使得其宜作為辭令可分布於四  
方自是之後君不以禮不見晏子也  
齊侯問於晏子曰忠臣之事其君何若  
對曰有難不死出亡不送君曰裂地而  
封之疏爵而貴之吾有難不死出亡不

送可謂忠乎對曰言而見用終身無難  
臣何死焉謀而見從終身不亾臣何送  
焉若言不見用有難而死之是妄死也  
諫而不見從出亡而送之是詐為也故  
忠臣者能納善於君而不能與君陷難  
者也

晏子朝乘弊車駕駑馬景公見之曰嘻  
夫子之祿寡耶何乘不任之甚也晏子  
對曰賴君之賜得以壽三族及國交遊

皆得生焉臣得煖衣飽食弊車駑馬以  
奉其身於臣足矣晏子出公使梁丘據  
遺之輅車乘馬三返不受公不悅趣召  
晏子晏子至公曰夫子不受寡人亦不  
乘晏子對曰君使臣臨百官之吏節其  
衣服飲食之養以先齊國之人然猶恐  
其侈靡而不顧其行也今輅車乘馬君  
乘之上臣亦乘之下民之無義侈其衣  
食而不顧其行者臣無以禁之遂讓不

受也

景公飲酒陳桓子侍望見晏子而復於公曰請浮晏子公曰何故也對曰晏子衣緇布之衣麋鹿之裘棧軫之車而駕駑馬以朝是隱君之賜也公曰諾酌者奉觴而進之曰君命浮子晏子曰何故也陳桓子曰君賜之卿位以尊其身寵之百萬以富其家群臣之爵莫尊於子祿莫厚於子今子衣緇布之衣麋鹿之

裘棧軫之車而駕駑馬以朝則是隱君之賜也故浮子晏子避席曰請飲而後辭乎其辭而後飲乎公曰辭然後飲晏子曰君賜卿位以顯其身嬰不敢為顯受也為行君令也寵之百萬以富其家嬰不敢為富受也為道君賜也臣聞古之賢臣有受厚賜而不顧其國族則過之臨事守職不勝其任則過之君之內隸臣之父兄若有離散在於野鄙者此

臣之罪也君之外隸臣之所職若有播  
亡在四方者此臣之罪也兵革不完戰  
車不修此臣之罪也若夫弊車駑馬以  
朝主者非臣之罪也且臣以君之賜臣  
父之黨無不乘車者母之黨無不足於  
衣食者妻之黨無凍餒者國之簡士待  
臣而後舉火者數百家如此為隱君之  
賜乎彰君之賜乎公曰善為我浮桓子  
也

晏子方食君之使者至分食而食之晏  
子不飽使者返言之景公景公曰嘻夫  
子之家若是其貧也寡人不知也是寡  
人之過也令吏致千家之縣一於晏子  
晏子再拜而辭曰嬰之家不貧以君之  
賜澤覆三族延及交遊以振百姓君之  
賜也厚矣嬰之家不貧也嬰聞之厚取  
之君而厚施之人代君為君也忠臣不  
為也厚取之君而藏之是筐篋存也仁

人不為也厚取之君而無所施之身死而財遷智者不為也嬰也聞為人臣進不事上以為忠退不克下以為廉八升之布一豆之食足矣使者三返遂辭不受也

陳成子謂鷓夷子皮曰何與常也對曰君死吾不死君亡吾不亡陳成子曰然子何以為常對曰未死去死未亡去亡其有何死亡矣從命利君為之順從命

病君謂之諛逆命利君謂之忠逆命病君謂之亂君有過不諫諍將危國殞社稷也有能盡言於君用則留之不用則去之謂之諫用則可生不用則死謂之諍有能比和同力率群下相與彊矯君君雖不安不能不聽遂解國之大患除國之大害成於尊君安國謂之輔有能亢君之命反君之事竊君之重以安國之危除主之辱攻伐足以成國之大利

謂之弼故諫諍輔弼之人社稷之臣也  
明君之所尊禮而闇君以為己賊故明  
君之所賞闇君之所殺也明君好問闇  
君好獨明君上賢使能而享其功闇君  
畏賢妬能而滅其業罰其忠而賞其賊  
夫是之謂至闇祭紂之所以亡也詩云  
曾是莫聽大命以傾此之謂也

簡子有臣尹綽救厥簡子曰厥愛我諫  
我必不於衆人中綽也不愛我諫我必

於衆人中尹綽曰厥也愛君之醜而不  
愛君之過也臣愛君之過而不愛君之  
醜孔子曰君子哉尹綽面訾不面譽也  
高繚仕於晏子晏子逐之左右諫曰高  
繚之事夫子三年曾無以爵位而逐之  
其義可乎晏子曰嬰仄陋之人也四維  
之然後能直今此子事吾三年未嘗弼  
吾過是以逐之也

子貢問孔子曰賜為人下而未知所以



言苑卷二  
為人下之道也孔子曰為人下者其猶  
土乎種之則五穀生焉掘之則甘泉出  
焉草木植焉禽獸育焉生人立焉死人  
入焉多其功而不言為人下者其猶土  
乎

孫卿曰少事長賤事貴不肯事賢此天  
下之通義也有人貴而不能為人上賤  
而羞為人下此姦人之心也身不離姦  
心而行不離姦道然而求見譽於衆不

亦難乎

公叔文子問於史叟曰武子勝事趙簡  
子久矣其寵不解奚也史叟曰武子勝  
博聞多能而位賤君親而近之致敏以  
懇貌而疏之則恭而無怨色入與謀國  
家出不見其寵君賜之祿知足而辭故  
能久也

泰誓曰附下而罔上者死附上而罔下  
者刑與聞國政而無益於民者退在上

位而不能進賢者逐此所以勸善而黜惡也故傳曰傷善者國之殘也蔽善者國之讒也愬無罪者國之賊也王制曰假於鬼神時日卜筮以疑於衆者殺也子路為蒲令備水災與民春脩溝瀆為人煩苦故與人一簞食一壺漿孔子聞之使子貢復之子路忿然不悅往見夫子曰由也以暴雨將至恐有水災故與人脩溝瀆以備之而民多匱於食故與

人一簞食一壺漿而夫子使賜止之何也夫子止由之行仁也夫子以仁教而禁其行仁也由也不受子曰爾以民為餓何不告於君發倉廩以給食之而以爾私饋之是汝不明君之惠見汝之德義也速已則可矣否則爾之受罪不久矣子路心服而退也



君必慎始也慎始奈何曰正之正之奈何曰明智智不明何以見正多聞而擇焉所以明智也是故古者君始聽治大夫而一言士而一見庶人有謁必達公族請問必語四方至者勿距可謂不壅蔽矣分祿必及用刑必中君心必仁思民之利除民之害可謂不失民衆矣君身必正近臣必選大夫不兼官執民柄者不在一族可謂不權勢矣此皆春秋

之意而元年之本也

孔子曰行身有六本本立焉然後為君子立體有義矣而孝為本處喪有禮矣而哀為本戰陳有隊矣而勇為本治政有理矣而能為本居國有禮矣而嗣為本生才有時矣而力為本置本不固無務豐末親戚不悅無務外交事無終始無務多業聞記不言無務多談比近不說無務修遠是以反本脩邇君子之道

也天之所生地之所養莫貴乎人人之  
道莫大乎父子之親君臣之義父道聖  
子道仁君道義臣道忠賢父之於子也  
慈惠以生之教誨以成之養其義藏其  
偽時其節慎其施子年七歲以上父為  
之擇明師選良友勿使見惡少漸之以  
善使之早化故賢子之事親發言陳辭  
應對不悖乎耳趣走進退容貌不悖乎  
目卑體賤身不悖乎心君子之事親以

積德子者親之本也無所推而不從命  
推而不從命者惟害親者也故親之所  
安子皆供之賢臣之事君也受官之日  
以主為父以國為家以士人為兄弟故  
苟有可以安國家利民人者不避其難  
不憚其勞以成其義故其君亦有助之  
以遂其德夫君臣之與百姓轉相為本  
如循環無端夫子亦云人之行莫大於  
孝孝行成於內而嘉號布於外是謂建

之於本而榮華自茂矣君以臣為本臣以君為本父以子為本子以父為本棄其本者榮華稿矣

子路曰負重道遠者不擇地而休家貧親老者不擇祿而仕昔者由事二親之時常食藜藿之實而為親負米百里之外親沒之後南遊於楚從車百乘積粟萬鍾累茵而坐列鼎而食願食藜藿為親負米之時不可復得也枯魚銜索幾

何不蠹二親之壽忽如過隙草木欲長霜露不使賢者欲養二親不待故曰家貧親老不擇祿而仕也

伯禽與康叔封朝于成王見周公三見而三笞康叔有駭色謂伯禽曰有商子者賢人也與子見之康叔封與伯禽見商子曰某某也日吾二子者朝乎成王見周公三見而三笞其說何也商子曰二子盍相與觀乎南山之陽有木焉名

說苑卷三  
曰橋二子者往觀乎南山之陽見橋竦  
焉實而仰反以告乎商子商子曰橋者  
父道也商子曰二子盍相與觀乎南山  
之陰有木焉名曰梓二子者往觀乎南  
山之陰見梓勃焉實而俯反以告商子  
商子曰梓者子道也二子者明日見乎  
周公入門而趨登堂而跪周公拂其首  
勞而食之曰安見君子二子對曰見商  
子周公曰君子哉商子也

曾子芸瓜而誤斬其根曾皙怒援大杖  
擊之曾子仆地有頃蘓蹙然而起進曰  
曩者參得罪於大人大人用力教參得  
無疾乎退屏鼓琴而歌欲令曾皙聽其  
歌聲令知其平也孔子聞之告門人曰  
參來勿內也曾子自以無罪使人謝孔  
子孔子曰汝聞擊甕有子名曰舜舜之事  
父也索而使之未嘗不在側求而殺之  
未嘗可得小箠則待大箠則走以逃暴

怒也今子委身以待暴怒立體而不去  
殺身以陷父不義不孝孰是大乎汝非  
天子之民耶殺天子之民罪奚如以曾  
子之材又居孔氏之門有罪不自知處  
義難乎

伯俞有過其母笞之泣其母曰他日笞  
子未嘗見泣今泣何也對曰他日俞得  
罪笞嘗痛今母之力不能使痛是以泣  
故曰父母怒之不作於意不見於色深

受其罪使可哀憐上也父母怒之不作  
於意不見於色其次也父母怒之作於  
意見於色下也

成人有德小子有造大學之教也時禁  
於其未發之曰預因其可之曰時相觀  
於善之曰磨學不陵節而施之曰馴發  
然後禁則扞格而不勝時過然後學則  
勤苦而不馴雜施而不遜則壞亂而不  
治獨學而無友則孤陋而寡聞故曰有



昭辟雍有賢泮宮田里周行濟濟錡錡  
而相從執質有族以文

周召公年十九見正而冠冠則可以為  
方伯諸侯矣人之幼稚童蒙之時非求  
師正本無以立身全性夫幼者必愚愚  
者妄行愚者妄行不能保身孟子曰人  
皆知以食愈飢莫知以學愈愚故善材  
之幼者必勤於學問以修其性今人誠  
能砥礪其材自誠其神明睹物之應通

道之要觀始卒之端覽無外之境逍遙  
乎無方之內徜徉乎塵埃之外卓然獨  
立超然絕世此上聖之所遊神也然晚  
世之人莫能閒居心思鼓琴讀書追觀  
上古友賢大夫學問講辨日以自虞疏  
遠世事分明利害籌策得失以觀禍福  
設義立度以為法式窮追本末究事之  
情死有遺業生有榮名此皆人材之所  
能建也然莫能為者偷慢懈墮多暇日

之故也是以失本而無名夫學者崇名  
立身之本也儀狀齊等而飾貌者好質  
性同倫而學問者智是故砥礪琢磨非  
金也而可以利金詩書辟立非我也而  
可以厲心夫問訊之士日夜興起厲中  
益知以分別理是故處身則全立身不  
殆士苟欲深明博察以垂榮名而不好  
問訊之道則是伐智本而塞智原也何  
以立軀也騏驥雖疾不遇伯樂不致干

里干將雖利非人力不能自斷焉烏號  
之弓雖良不得排檠不能自任人才雖  
高不務學問不能致聖水積成川則蛟  
龍生焉土積成山則豫樟生焉學積成  
聖則富貴尊顯至焉千金之裘非一狐  
之皮臺廟之棟非一木之枝先王之法  
非一士之智也故曰訊問者智之本思  
慮者智之道也中庸曰好問近乎智力  
行近乎仁知耻近乎勇積小之能大者

其惟仲尼乎學者所以反情治性盡才者也親賢學問所以長德也論交合友所以相致也詩云如切如磋如琢如磨此之謂也

今夫辟地殖穀以養生送死鈇金石雜草藥以攻疾苦知構室屋以避暑雨累臺榭以避潤濕入知親其親出知尊其君內有男女之別外有朋友之際此聖人之德教儒者受之傳之以教誨於後

世今夫晚世之惡人反非儒者曰何以儒為如此人者是非本也譬猶食穀衣絲而非耕織者也載於船車服而安之而非工匠者也食於釜甑須以生活而非陶冶者也此言違於情而行矇於心者也如此人者骨肉不親也秀士不友也此三代之棄民也人君之所不赦也故詩云投畀豺虎豺虎不食投畀有北有北不受投畀有昊此之謂也

孟子曰人知糞其田莫知糞其心糞田莫過利苗得粟糞心易行而得其所欲何為糞心博學多聞何為易行一性止濇也

子思曰學所以益才也礪所以致刃也吾嘗幽處而深思不若學之速吾嘗改而望不若登高之博見故順風而呼聲不加疾而聞者衆登丘而招臂不加長而見者遠故魚乘於水鳥乘於風草木

乘於時

孔子曰可以與人終日而不倦者其惟學乎其身體不足觀也其勇力不足憚也其先祖不足稱也其族姓不足道也然而可以開四方而昭於諸侯者其惟學乎詩曰不慙不亡率由舊章夫學之謂也

孔子曰鯉君子不可以不學見人不可以不飾不飾則無根無根則失理失理

則不忠不忠則失禮失禮則不立夫遠而有光者飾也近而逾明者學也譬之如汚池水潦注焉管蒲生之從上觀之知其非源也

公扈子曰有國者不可以不學春秋生而尊者驕生而富者傲生而富貴又無鑑而自得者鮮矣春秋國之鑑也春秋之中弑君三十六亡國五十二諸侯奔走不得保其社稷者甚衆未有不先見

而後從之者也

晉平公問於師曠曰吾年七十欲學恐已暮矣師曠曰何不炳燭乎平公曰安有為人臣而戲其君乎師曠曰盲臣安敢戲其君乎臣聞之少而好學如日出之陽壯而好學如日中之光老而好學如炳燭之明炳燭之明孰與昧行乎平公曰善哉

河間獻王曰湯稱學聖王之道者譬如

日焉靜居獨思譬如火焉夫捨學聖王之道若捨日之光何乃獨思若火之明也可以見小耳未可用大知惟學問可以廣明德慧也

梁丘據謂晏子曰吾至死不及夫子矣晏子曰嬰聞之為者常成行者常至嬰非有異於人也常為而不置常行而不休者故難及也

甯越中牟鄙人也苦耕之勞謂其友曰何為而可以免此苦也友曰莫如學學三十年則可以達矣甯越曰請十五歲人將休吾將不休人將卧吾不敢卧十五歲學而周成公師之夫走者之速也而過二里止步者之遲也而百里不止今甯越之材而久不止其為諸侯師豈不冝哉

孔子謂子路曰汝何好子路曰好長劍孔子曰非此之問也請以汝之所能加

之以學豈可及哉子路曰學亦有益乎  
孔子曰夫人君無諫臣則失政士無教  
友則失德狂馬不釋其策操弓不返於  
繁木受繩則直人受諫則聖受學重問  
孰不順成毀仁惡士且近於刑君子不  
可以不學子路曰南山有竹弗揉自直  
斬而射之通於犀革又何學為乎孔子  
曰括而羽之鏃而砥礪之其入不益深  
乎子路拜曰敬受教哉

子路問於孔子曰請釋古之學而行由  
之意可乎孔子曰不可昔者東夷慕諸  
夏之義有女其夫死為之內私壻終身  
不嫁不嫁則不嫁矣然非貞節之義也  
蒼梧之弟娶妻而美好請與兄易忠則  
忠矣然非禮也今子欲釋古之學而行  
子之意庸知子用非為是用是為非乎  
不順其初雖欲悔之難哉  
豐墻境下未必崩也流行潦至壞必先

矣樹本淺根垓不深未必極也飄風起  
暴雨至拔必先矣君子居於是國不崇  
仁義不尊賢臣未必亡也然一旦有非  
常之變車馳人走指而禍至乃始乾喉  
焦脣仰天而歎庶幾焉天其救之不亦  
難乎孔子曰不慎其前而悔其後雖悔  
無及矣詩云啜其泣矣何嗟及矣言不  
先正本而成憂於末也

虞君問盆成子曰今工者久而巧色者

老而衰今人不及壯之時益積心技之  
術以備將衰之色色者必盡乎老之前  
知謀無以異乎幼之時可好之色彬彬  
乎且盡洋洋乎安託無能之軀哉故有  
技者不累身而未嘗減而色不得以常  
茂

齊桓公問管仲曰王者何貴曰貴天桓  
公仰而視天管仲曰所謂天者非謂蒼  
蒼莽莽之天也君人者以百姓為天百



姓與之則安輔之則彊非之則危背之則亡詩云人而無良相怨一方民怨其上不遂亡者未之有也

河間獻王曰管子稱倉廩實知禮節衣食足知榮辱未穀者國家所以昌士女所以姣好禮義所以行而人心所以安也尚書五福以富為始子貢問為政孔子曰富之既富乃教之也此治國之本也

文公見咎季其廟傳於西牆公曰孰處而西對曰君之老臣也公曰西益而宅對曰臣之忠不如老臣之力其牆壞而不築公曰何不築對曰一日不稼百日不食公出而告之僕僕頓首於軾曰呂刑云一人有慶兆民賴之君之明群臣之福也乃令於國曰毋淫宮室以妨人宅板築以時毋奪農功

楚恭王多寵子而世子之位不定屈建

曰楚必多亂夫一兔走於街萬人追之  
一人得之萬人不復走分未定則一兔  
走使萬人擾分已定則雖貪夫知止今  
楚多寵子而嫡位無主亂自是生矣夫  
世太子者國之也而百姓之望也國  
既無又使百姓失望絕其本矣本絕  
則撓亂猶兔走也恭王聞之立康王為  
太子其後猶有令尹圍公子棄疾之亂  
也

晉襄公薨嗣君少趙宣子相謂大夫曰  
立少君懼多難請立雍雍長出在秦秦  
大足以為援賈季曰不若公子樂樂有  
寵於國先君愛而仕之翟翟足以為援  
穆嬴抱太子以呼於庭曰先君奚罪其  
嗣亦奚罪舍嫡嗣不立而外求君乎出  
朝抱以見宣子曰惡難也故欲立長君  
長君立而少君壯難乃至矣宣子患之  
遂立太子也

趙簡子以襄子為後董安于曰無恤不  
才今以為後何也簡子曰是其人能為  
社稷忍辱異曰智伯與襄子飲而灌襄  
子之首大夫請殺之襄子曰先君之立  
我也曰能為社稷忍辱豈曰能刺人哉  
處十月智伯圍襄子於晉陽襄子䟽隊  
而擊之大敗智伯漆其首以為飲器

