

JAN 1943

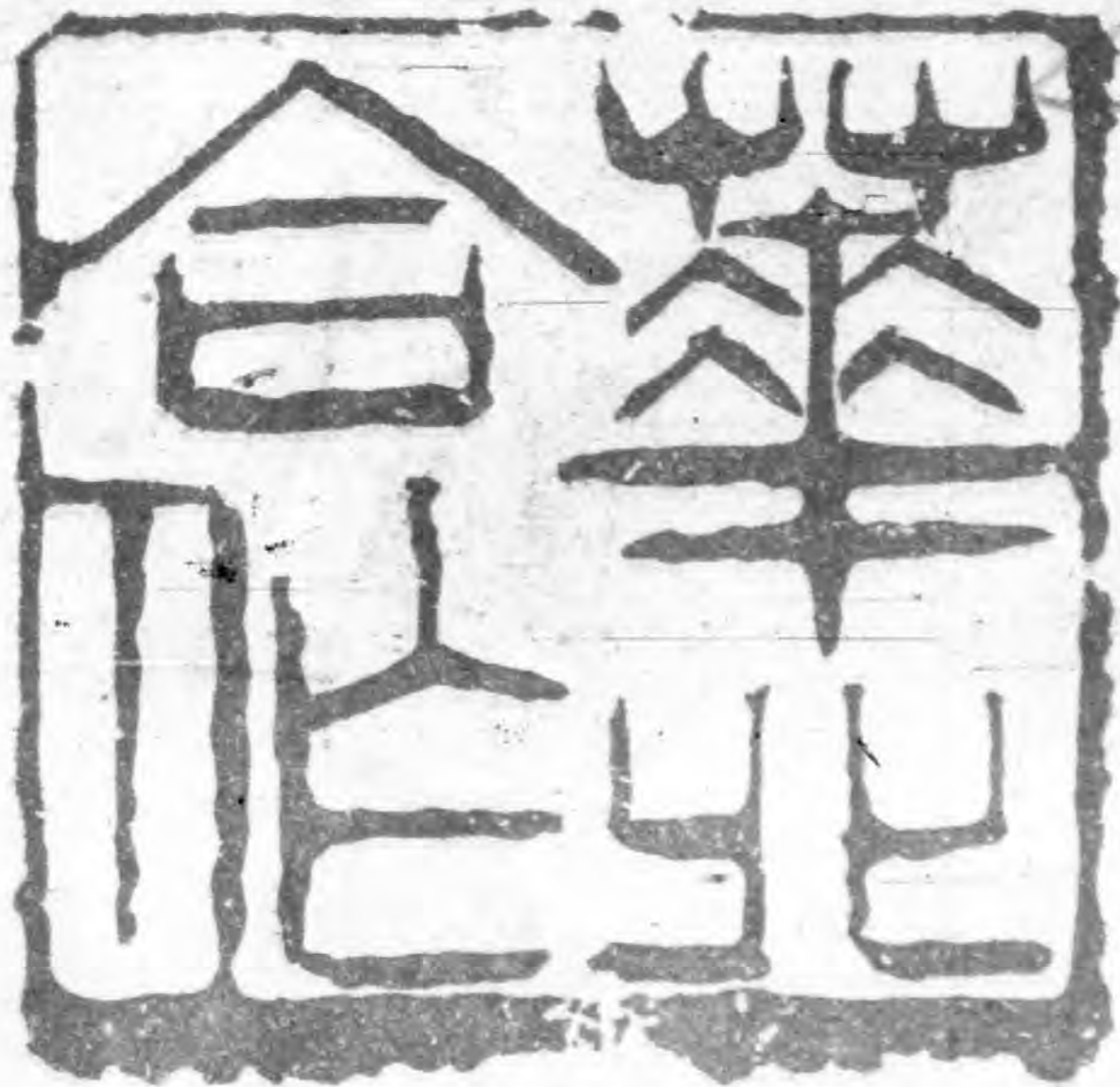
文兩日華

中華郵政特准掛號認爲新聞紙類

11.12月

第8卷·第7期

民國31年12月刊



總 經 理 周 紀

會 務 處 金 英

— 華北合作事業總會 —

社 會 · 北 京 郵 報 新 報

治道者二教與養而已
養靈於先而教居其大
蓋非養則教無以施非
教則養無以給

朱子語

王蔭春



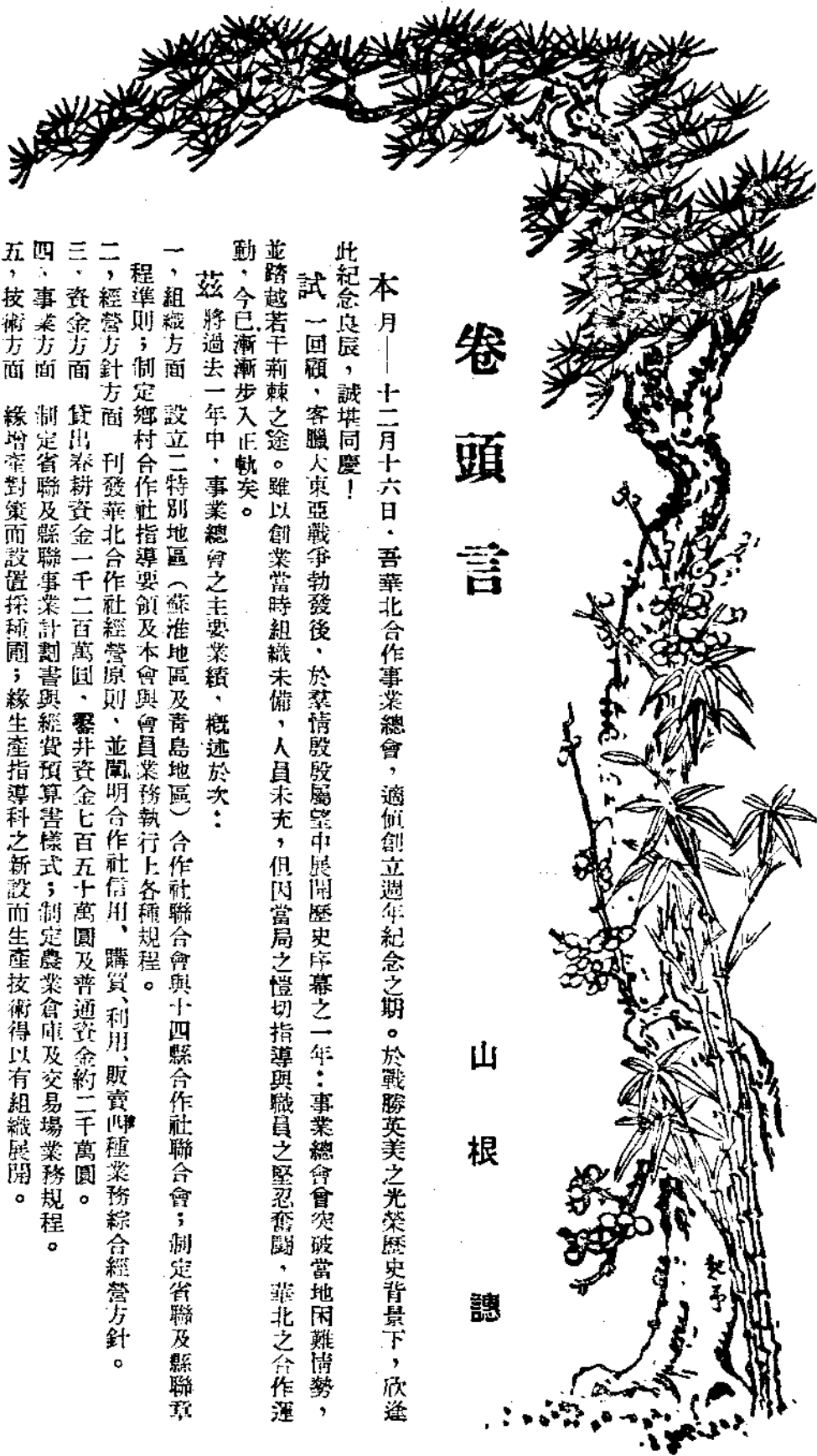
王蔭泰



華北合作

華文目次

卷頭言.....	山根諫 (一)
農業災害及其對策問題.....	春岸 (三)
汎論農業倉庫.....	舜 (二)
總會成立周年紀念大會速寫.....	視農 (六)
從合作運動談到農村合作事業(續).....	退厂譚 (四)
重慶政府下工業合作社之地位及其現狀(續).....	合作畫頁 (四)
鄉村合作社指導要領.....	鄉村 (三)
重點指導鄉村合作社設定實施要領.....	山東省 (三)
山東省合作社聯合會屬下各縣合作社組織狀況.....	河南省 (九)
河南省聯彰德地區辦事處屬下各縣合作社組織狀況.....	泗陽縣 (九)
泗陽縣與縣屬合作社概況.....	河南省 (三)
河南省聯食糧增產對策實施狀況.....	青島地區 (四)
青島地區農產品評會摘記.....	寄華北合作同志 (四)
出差雜誌.....	南宮曜 (四)
編後.....	編後 (四)



卷頭言

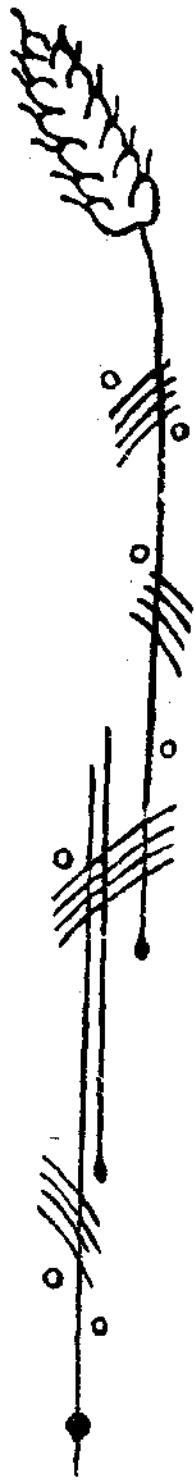
山根 譚

本月——十二月十六日，吾華北合作事業總會，適值創立週年紀念之期。於戰勝英美之光榮歷史背景下，欣逢此紀念良辰，誠堪同慶！

試一回顧，客臘大東亞戰爭勃發後，於羣情殷殷屬望中展開歷史序幕之一年；事業總會突破當地困難情勢，並踏越若干荆棘之途。雖以創業當時組織未備，人員未充，但因當局之愷切指導與職員之堅忍奮鬥，華北之合作運動，今已漸漸步入正軌矣。

茲將過去一年中，事業總會之主要業績，概述於次：

- 一、組織方面 設立二特別地區（蘇淮地區及青島地區）合作社聯合會與十四縣合作社聯合會；制定省聯及縣聯章程準則；制定鄉村合作社指導要領及本會與會員業務執行上各種規程。
 - 二、經營方針方面 刊發華北合作社經營原則，並闡明合作社信用、購買、利用、販賣四種業務綜合經營方針。
 - 三、資金方面 貸出春耕資金一千二百萬圓，鑿井資金七百五十萬圓及普通資金約二千萬圓。
 - 四、事業方面 制定省聯及縣聯事業計劃書與經費預算書樣式；制定農業倉庫及交易場業務規程。
 - 五、技術方面 緣增策對策而設置採種圃；緣生產指導科之新設而生產技術得以有組織展開。
 - 六、宣傳方面 發刊機關新聞「農友」旬刊；設置書劇宣傳班；派遣地方新聞記者團。
 - 七、其他方面 對第五次治安強化運動之全面協力；對華北交通公司愛路工作之聯繫與協力。
- 以上諸項工作，全係克服幾許困難，依若干血汗而作就者。華北合作社組織，基於是等業績之累積，前途之光明當可預期。此乃無論誰何亦難加以變革之事實。惟依過去一年間之有組織活動，其基礎固已漸趨鞏固，但吾人前途仍多困難，隱憂亦難忽視之問題，有如山積，此亦勢難否認者。就中如食糧增產問題乃華北當前急務，其所課於合作社之事功已成日益加重之勢。吾人應永本創業當時決意，各盡其責，努力弗懈，蓋必如是而後始可向任務達成步步邁進也已。



農業災害及其對策問題

春 岸

政治經濟學開山祖亞當斯密氏；在其不朽巨著的原富中，曾有過這樣的話：

「不祇農民的技藝和農作的一般工作，就是鄉村作業中許多次一級的種類，也比一般機械行業需要更多的技巧與經驗。做銅鐵工的人，使用工具在金屬上施手藝，這兩者（工具及金屬）的性質，總是千篇一律或大致不差的。但是一個用牛馬耕田的人，他之所用的工具，其體積、能力及性質，因各各情形而極不同。他的工作品（田地）之好壞，也同其役用的工具一樣的捉摸不定。這兩般東西，同樣的需要機斷和謹慎的處理。普通的農夫，雖然通常被人看作愚蠢不智之流，論起機斷和謹慎，却並不弱。同住在一個城市裏的機器行大比，他自然沒有那樣的習於交遊，他的言談也不文雅，尤非素常相習的人們所能懂。然而，他的智識（註一），因為夙習物質的多變之故，自然要比農夫更靈敏不過孜孜於二、三單純事務之人的智識為強。凡因職業或好奇之故，能與這兩種人都頗有接觸的人，必定了然鄉下低級民衆確是如何比城市之輩為高的了。據說在中國和印度，農民的地位及工資，都比一大部分手藝匠、機器行匠們為優。其實，如果不是產業法及一般產業態度阻礙的話，或者已經到處如此的了（註二）」

亞當斯密雖然不是顯著的重農學派的人，但是他一貫地反對着重商主義，且與法國重農派巨擘杜謨（Turgot）交遊砥礪，學說中之看重農業，也是極為公開的。上面所引的話，自然不是完全表現了他對農業的見解。但是其中有兩句話，正是筆者此文藉以引伸的原料。斯密氏認為農民所利用的工具（馬牛之類）與其工作品（田地）都是不易對付的東西。確實的，這就是「爲農難」之要點。以機器作工的匠人，祇要一次弄清了自己所管理之下的機器之性能，那，他就已經獲得全部的技藝了。在工作期間內，更沒有一些些天時變化影響他出品

成績的危險。農夫們便不然。田地、牛馬、都有內在變化的可能。同時，最不易擔當的，還有不測之天時，隨時能發生難料的影響。農業與其他各式行業，還儘有不同之點。第一、農業是獨存性的。換句話說，就是獨樹一幟的。牠有自己一貫的系統。在這系統下的產品，有食糧、有衣服的原料、有其他家居的用品。這三種類東西，都是日常生活之所必需；食糧之重要，已不必再說，却全是農田所供給的，衣料雖有棉毛絲葛之不同，但天下之大，衣棉者泰半；棉花一物，也是由田地裡生長出來的。其他由田地產品中加工製造以成的東

西，做爲家庭中必需品、安適品、或奢侈品，尤其難以列舉。所以用地的重，后土之尊貴，實在是不可漠視。農業之爲宇宙性的「行業」，全世界各民族之依以生存，可以說是絕對的。我國有「士農工商」農民居二位的等級，一向把農業看作僅次於知識（統治）階級的地位。上述政經學始祖亞當斯密，也把農業及農民推崇備至，這都是極對的觀念。農業之重要，益因其具有全體性而昭著。一國族生產之存在和進步，都直接間接受益於農。農業的進步，就是人類的福祉；所謂文化也者，是同農業亦步亦趨的。

近世的工業，雖然類別很多，但是論起關係，都如一串琥珀環，一一相扣。論起原料，更多取給於農業。發展農業就是安定民生，增加農民工作效率就是鞏固國家的基石命脈。這一點，是大家都應該或已經漸漸認清了的。

但是，確保農產之先決條件，就是農業自身的安全問題。農業，與工業及其他行業比較起來，固可說是最穩定的，但實在也是最不穩定的。由需求方面着眼，農業是最穩定的：皮箱業、電影業，化學玩具、飛機工程，以及一切其他行業，全可以不要；但農產在這個世紀，並且可以很肯定的預言以下無數個世紀也是如此，其需要是沒有其他東西可以超過的。但是如若拿牠的生產過程來說，乃可以標貼為最不稳定之一種。牠隨時有潛伏的危機出來侵害。祇是「自然」的侵害，就有劇烈的兩種：

(一) 農作物的摧毀：農人耕作半載，對於全收穫與否，實在是一點把握都沒有的。春季的晚霜，秋季的早寒，稼禾、果木、和一些嬌嫩的植物，或者在青期，或者在含苞未放的時候就被凍僵。作物成長季節時候的多雨，或是苦旱，更是農村的大敵。如果有了這種情形，收成能有五成是極幸運的事。如果幸而沒有旱潦的長期情形，但只是區區的一場水雹，或是一陣飛蝗，也是要把農作整個弄完事的。這都是農民在鋤種耕作的時候，無論如何也是不能料到之事，他們仍在期望着全收穫。

(二) 牲畜之危險：蓄牲的農戶們，危險也不減於耕作的。牲畜最易於感染的瘟疫，受荒

年影響的饑饉，都是摧殘畜牲群的主要原因。

一陣突然的大風雪，更能使成千頭的牧養一齊死掉。倘若是羊群，那便即使是常常曝於平常風雨中，就要減低品質的。若不幸有帶疫的野狗接觸了其中一頭，即使是一短促的偶然接觸，也會使這種柔綿的動物們全體因之犧牲。豬，對霍亂的感染更為迅速；當村鎮裡的人們還沒有一個一個吐洩起來的時候，他們的豬已經都帶疫不動了。至於雞，牠的通病更是大家所易知：就在春種或是秋收過後的時節中，當農民們方得休息或是要慶樂收穫的一刻，雞瘟來到了家中，一大群一大群的掃滅了極可期望的雞隻。

這種自然界賦予的破壞，顯然都非農民所能左右。農民們往往束手待斃的對着「天災」，毫無辦法。「天災」過去之後，贖下他們的一文真名，極有希望的稼穡，極肥壯的牲群，都成為整個損失。一個農民如此的損失，全區農民如此的損失，全省全國的農民，也不免多數類乎這樣的損失，計算起來一國的經濟，不免寒心起來。

另外尚有民國六年以來水旱的統計一份(註四)：

年份	災期	省份	被災縣數	被災黎民數
六民國年	水	冀	一〇三	六三五、三四四人
九民國年	旱	北五省	三一七	一九、八九五、一四八
十一年國	水	江浙皖	浙省爲六三縣	一六、〇〇〇、〇〇〇人

這類的災害，在我國農業上的「功績」確實不小。西北的旱災，中部的水災，從來就是照例的故事。竺可楨先生有「中國在六一七至一九〇〇年內所發生的水旱災次數」的統計(註三)。六一七正是隋煬帝末年。一九〇〇就是光緒二十六年庚子。這中間共是一千二百八十三載的工夫。我國本部十八省(冀魯豫晉陝甘，蘇浙皖贛鄂湘蜀，閩粵桂滇黔)在此一二八三年間，一共發生過災荒一千六百三十

三次之多。確實的每一年叨光到一次還要多。竺先生的統計資料，是通鑑和各正史。那裡面雖然沒有精確的損失記載，然而論到「次數」，其可靠是不容置疑的。就以北六省以旱災一種來論，每百年之間，平均便有三〇六、九次；計：

- 河北省 八三、〇次
- 山東省 四四、八次
- 河南省 七〇、九次
- 山西省 五二、八次
- 陝西省 四六、二次
- 甘肅省 九、二次

由上表的數字，可見這歷次被災的黎民，已達六萬萬一千三百四十九萬七千餘人。自民六二十二已將近一世，受災六萬萬，還沒有根絕，然而其戕毀元氣，已足具見。關於財產的

民國二十二年	民國二十一年	民國二十年	民國十九年	民國十三年
水	水	水	旱	水
八月	一年	一年	三年	一年
北五省	十三省	十六省	北八省	北八省
五〇	二六一	二九〇	十七、二〇三 十八、八四〇 十九、八三〇	不詳
四、〇〇〇、〇〇〇人	不詳	四二一、三〇〇、八四九人	四〇、四六六、五九八人 三八、七〇〇、〇〇〇人 四六、五〇〇、〇〇〇人	二〇、二七〇、〇〇〇人 死亡一三〇、一五八人

而，嚇倒我們的是那龐大數目的次數。設想一下：如此多的「災」！則受命於天的農業，如何的在奮鬥生存，是可想見了。

再如現今蘇淮地區，原是古來徐海江淮天下利田最盛的所在。自元以後，因為黃河與淮水

常纏繞於可憐的農民左右。他們直接的供養了全民，鞏固了國本。然而每一個災難還都要捉弄他們在掌心中，直把他們弄得家散人亡而後已。

農民們牧畜性的，在我國並不能成爲極重要的事業。因爲活動範圍及錢財情形的關係，這種事業只居於農作閑時的副業而已。杜來司丹(Dudley Stamp)在亞洲經濟及地區地理一書中，說中國有黃牛及水牛二千萬頭，豬六千萬頭，北方則羊最多；至於雞則每一農家至少有半打之數(註六)。另據北大農院十九年春河北省二萬五千家鄉村住戶之調查數字(註七)，在二四、五六八戶之中：

損失，民二十的那次水災，有了總計，共損失十五萬萬七千五百三十三萬餘圓。這是僅僅一次的損失。試問總共八次要多少？每百年要發生三〇六次是多少？一六三三次一共要損失多少？自然，其中的所謂「災」，一定有的祇不過具有很微小的影響的，不能一概而論。然

的整理不當，不能互用調劑，以致水利廢弛。單以徐州及其所轄地域而言，明代二百餘年間水旱蝗災及因饑寒而起寇亂，見於史冊記乘的直有六十餘次，清朝一代又是近五十次(註五)。所以說，天災或由天災引起的人禍，即陰符經上所謂之「天發殺機龍蛇起陸」，自古以來，

南京金陵大學蕪湖一〇四農家之社會的及經濟的調查(註八)中，表出了牲畜牧有的戶數可惜

養水牛的：	五九家	養黃牛的：	三四家
養豬的：	七九家	養雞的：	一〇二家
養鴨的：	七九家	養鵝的：	四家

養羊的：一家

養羊共	三十家	計羊	四七頭
養雞共	一二五家	計雞	六六一隻
養鵝共	一家	計鵝	一隻

江蘇省上海市屬調查統計之一百四十家中(註九)

養牛共	二十九家	計牛	三四頭
養豬共	四十二家	計豬	八六頭
養鴨共	三十六家	計鴨	七五隻

上面這三個省分地方的調查數字，就是馮和法所輯中國農村經濟資料正續二大冊中僅僅的

一點關係畜牧的材料了。調查一方農村的養牲畜目，本不是件容易的事。農民必然的不願

意把他所有的牲畜數目告訴一個調查員。除了「水牛一頭」「黃牛兩頭」之類明確擺在外面可

以一看即知的數目外，若想知道柵中有多少隻雞，圍裡有多少頭豬，則完全不是一個和平的調查員所可詢得的。安徽省蕪湖鄉村那份之沒有牲畜頭數，大概也不外這個理由。

此地且拋開這一點不談，農民的牧畜飼性，原應該是很自然的一件事。在耕收之後，有這種生產的動物來調劑，一方面可以不自廢時光，而且最要緊的是還有進益的補助。不過，像前面所談的牧畜危險，一旦如果來臨的時候，直接的受害，可以產生完全喪失的結果。在這一方面，可惜沒有一個可資利用的統計數字。但是果以我國一般情形比例地看來，其應

「浙江亦是江南富庶之地。他的農產品，除開米糧外，絲綢也是農村主要的收入……自從十七年起，時常遭到水害蟲害，收成一年減少一年……所以浙西各縣，曾經有過斷糧的時候，搶米的風潮，也曾發生過好幾次。幸而今年的秋收，全省都還豐稔，一般農民沒有一個不是「喜形於色」。但真所謂「禍不單行」，等到新米剛上市，稻米的價格便一天跌落一天。例如：浙西各縣，見新米及一週，米價驟跌一元，不到一月，價跌竟達二元有餘。計自糯米八圓五角，跌到五圓至六圓。農民雖稱豐收，但每畝收穫亦不過一石六七斗。全數雜出，以六圓計算，祇得九圓稍零。佃農連還租在內，以及工資等項，每畝須本洋十二圓。則種租田一畝，虧本幾達三圓之多……至於浙東一帶，每百斤穀僅值一圓九角，其不敷成本，可想而知……」（註十一）

又如在河套的地方：

「糧食之賤，至足驚人，穀子每圓可購三百斤，糧食無人購買，至饑性畜，馬鈴薯每畝可獲千餘斤，從來不作食品之用……」再加糧食不能售出，銀洋不能流入，因此社會經濟實在已經凋敝到萬分。結果「有許多田地因為糧價太賤，簡直沒有人去收穫，恐怕收起了反而賠累……所以一般農民都是種糧坐糜，叫苦不已。」（註十二）

當然，豐收以後，作物不能出賣，一是運輸的不靈，再者必是有糧商及資本主操縱。不過，荒年時候，農民倒楣，及到年豐，仍要輪上他們倒楣，那真是太苛了！（上面所引文中有一「有許多田地因為糧價太賤，簡直沒有人去收穫」一語。這是因為農村差不多全有這樣一種不成文法；就是祇要莊稼一經收割，無論收成好壞，佃農要交全租的。有時候，譬如在歉收的年頭，佃農須先向地主懇求得一個折扣的

該爲鉅大可驚，至少是傷農害本，又是不必疑慮的。（註十）

農家的收成上，另外還有一個要緊的問題，如果處理不當，也是一個損害。那就是作物中間許多特別易腐的東西之處置。這類的作物，在收成下來之後，要迅速出售，否則價值就要因其腐壞而減小，或甚至於一錢不值。例如鮮果，就完全不可過時；一般的蔬菜，過時之後有了蝕黃的危險。又如一種宰製了的家禽，也是不能在運輸途上稍有耽擱的。農家如果有飼牛取乳，以及販雞蛋的，更要妥爲佈置。這些東西，都是一般人日常食用品，然而其易腐之

性，却是農家一大須小心處。農家在隨時提心預防「天災」降於其作物的時候，就不免要在可能的早些時間內，把東西脫手。因是，價錢方面，自然要煞低了的。農田與城市中一些經手人經紀人，並要把腐蝕的責任返還到農民身上。所以「防腐」也是農民所感到麻煩的一件事。

「豐收成災」，又是一個特別值得重視的現象。這種現象，是因爲豐收之後，穀價大賤，農民售穀所得，不足抵其應納的租稅和應支的生活費。馮和法資料正編一五五頁，有這樣的剪紀。

地租。諒解成功以後，佃農祇割下作物來。如果地主豈不讓步，非收全租不可，則佃農有時竟不刈一植，眼看著稼禾腐爛掉。在豐收的時候，穀價一賤，地主照例要用錢納租的，並且因爲確是全收穫的原故，地租更不能折扣一文。那麼，自然的，佃農只好不割了。（註十三）

農業災害既然如此顯著可怕，防範和應對的策路就成了極重要的手段。歷代保農興農的方

法不爲不多，北宋神宗元豐年間富國強兵政策而努力的（幸而農民們也還沒有知道他們的

的推進者王安石相公，尤其是個確保農產安定的民生的理論家。不過，歷代縱有好的策路，王安石縱有備具條理的王安石政書，可是都沒有個實踐的系統，沒有一個通盤的籌畫。加之，改良一分之後，不久又有壞的勢力來破壞了十分。以農立國的古華夏，倒做了毀農第一機構。總之，以往的爲政者，是沒有在農業上加予一毫的好處了。若不是農民們爲自己生存而努力的（幸而農民們也還沒有知道他們的

勞動是如何的支住了一國的元氣)，大家也一齊的不能活到現在的。

既然是對策，就不免要先討論原因。原因其實是很簡單的，任何一個熱心的研究者，都可以得到相同的結論的。石井俊一君的意見，是農民生活窘困，對策是應該對他們大量的貸款，並用合作運動促其健全發展。(註十四)另一位曲辛君，也有同一的意見(註十五)。又一位馬勞瑞(Mallory)君，認為原因可分為經濟的、自然的、政治的及社會的四種。(當然他列舉出許多現狀，這裡也不必覆述，在「自然的」之下，華北河流之特質、蝗蟲、颱風、地震、都是他的理由)。他的對策，則以為治河防水、科學的灌溉、森林的育植、產業工業化、都是足以解放現狀的妙藥，而先決問題則非有一好政府不可；好政府的先決問題，又非在教育上用功夫不可。這對策確是徹底；然而「百年樹人」，由政府下手以期漸漸成立一個好政府再來救濟農村的念頭，恐怕大部分的農村已等不及了。(註十六)

一般的意見，提到我國農村現勢，其不良狀況，可列舉的為農田分配不均、農民生活不安定、生產率太低、金融疲窘、副業(織布編席打草帽柳條器育蠶養蜂飼雞養兔)不發達等等。提到農村破產的原因，則有生產技術不良、教育不發達、全國的交通不方便、官吏的榨取、一般的經濟壓迫、天災的頻仍，等等因子各別的或聚集的影響結果(註十七)。這，全是很好的見解。在我國，農業既事實上是全國

根基，則其致病的癥結，也必是「國家性」的。那就是說，若推研出什麼毛病的話，這毛病也必是普遍在全國全事業中的共同毛病。論到農民生活不安定，則自民國肇造以來，全人民的生活何嘗有一整年的安定！農田分配不均，這話是的確中肯。我國山岳地不能用作耕種的要佔一大半，平原及曠地人口密集。有人說我國的耕地上人口的最大密度，或者要超過世上任何國度。金(Dr. King)君在四世紀之農夫

一書中，說有些地區，在一方哩之內，人口有達三千，畜牲有達一千的。或更有高到四千人的紀錄。這個密度，自然不能與歐洲一部分專靠輸入作生計的地方相比。在那種地方，人口再多些也無妨。但是自耕自給的地方，有這樣的密度，附近的區域，也要連帶的受到恐慌的。更加之大部分可耕地並不利用。拉福勒及阜居(La Fleur and Fosque)二氏之經濟地理第三卷頁二九七至三〇八之間，有詳細的調查，說「中國總面積二四四〇百萬畝，其中一半是荒地(一一四六)及過寒之地(六四)，山地佔五分之一(四八八)，不肥之地三六，餘下總數的百分之二十九(七〇六百萬畝)是僅僅可耕的部分。就在這可耕的部分中，不過四分之一(一七六)是實在有人耕種着的。然而，即使這四分之一能夠充分的收穫，適當的分配在全國，也不失為美事了。至於中國何以祇耕其可耕地的四分之一呢？這答案是生產方式太舊，不利用機械及 Power 的關係」。這段評論還是一九二七年的話。就以十餘年後

的今日說來，我國本部十八省，面積九八一(百萬畝)之巨，其中不曾下過一鋤的可耕地有多少！

產業的生產率低，這也是一向如此。不單生產率低，而且品質也差得要命。當其他國家以每八小時鍊出精鋼五十噸的完善方法運用在鋼鐵工業上時，我們還在拿「翻沙」法來造一切的鐵活。(註十八)在這類生產方式之下，我們能够「迎頭追上」些什麼東西？不過，我國農作中，雖然素來沒有進步的新技術出現(註十九)。然其特別的分類作業，也可以說是美德的特徵。其一個就是肥料的應用。人糞材灰的使用，經四千年之久，仍然行之不輟，這並不能僅僅說化學肥料之沒有來加入利用。實際上，人糞的好處也是應該說到的。人糞不單 NPK 三種要素俱全，而且牠性溫和王道，使用上決不傷地，並且有保地以待輪作的好處。人糞的肥，同中國農民耕作技術，已經合而為一。農民知識中某種田地之適合某種某種植物類型的栽種，那已經是在人糞肥料之下，某種某種農作是最適合栽種的。所以如果有人把化學肥料給與農民使用，眼前的效果也許有立竿見影的好處，不過等一個時期之後，就要發現格格不入的情形了。那就是說，化學肥料的土地作用完全與素來習於糞肥施種的農民頭腦，發生不相伴合的經驗了。於是農民暗地下個論斷，說化學肥料是「傷地的」，遠近傳訟，便一齊固執不肯使用化學肥料。例如最近的山西省確安配給，就因為「農民對於硫酸使用知識缺乏，

一般效力欠佳了」(註二〇)總之，仍然歸到到人糞的使用上來。究竟，糞肥確有令他滿足之處，所以他總是不捨的。(這種事實驚嚇過外國人：一九〇八年，有人願意出六千五百金鎊的鉅價，收買上海公共租界一年中的糞便。)遇到這樣的農民，就一方面應該先自己研究出這種化學肥料「充分」「長久」利用在田畝之上的種植公式，確定了牠沒有「傷地」的表現，倘若還不樂於接受時候，就應該自己作了起來，真正「增產」得使農人看着羨慕起來的時候，那就該是化學肥料不脛而走的時候了。

國農的生產技術還有一個可說之點，就是耕作的辦法。我國田地每年藉此兩收是極通常的。天時順便，還有三收的可能。例如稻田，首先的育秧期，就是有移出來的工夫做別用。稻田首先育秧，秧成功之後，再插種水田之內。然而育秧的田地，不用很大的面積。雙方一畝之秧，將來可充十畝田之稻苗，則在直至秧成行插的時期止，餘下的九畝，至少可以供他種短期農作的育養。這是一種經濟的生產方法，頗有園藝氣味。再者，耕耕的方法，在器械化的西方人眼中看來，自然沒有 Tractor 來得神氣有效，然而牠至少也有一種好處。這種好處且是中國農田沾光不小的，就是鋤種只是掀動了地表的一薄層土，碎了土壤，足夠播下種子的就夠了。這樣的，可以完全免去了可怕的土壤風化作用。土壤風化的結果，就是肥力全失，變成乾沙一片。這在華北黃土高原一

帶尤其危險。例如甘新一帶的大沙地，例如著名的埋沒了樓蘭城，搬家了羅布泊的新疆大沙漠。這些沙漠，據瑞典探險家斯文赫定氏實地觀察的結論，認為就是漢晉以後土壤風化的結果。在漢晉時代，玉門關外的新疆地域，猶如現今河北平原一樣的千里青稔禾滿目的黃土農田。只是一旦風化了，就成為不毛之地的沙漠國。甘新土壤風化的原因，自是胡族擾亂中原，農田長期廢置的結果。不過，關中以內的黃土高原，以及河北大平原的黃土性質的農田，也是最有這種危險的地區。幸而牠上面常有農作物在培育覆蓋，而每次耕作，也沒有如美洲或歐洲之用機曳車的將土壤大挑大翻，農夫的耕耨及耕牛後面拖着的耙犁，都是極有分寸的把壤表撥碎着，等到下種以後，肥料有糞肥在上面，地下的輸送有小動物在効勞。最妙的是黃土層之特質調劑。黃土層內直豎的組織孔道，用毛細管作用將地下的水分引到土壤表層上來，隨着來的，還有地下岩石中的鱗質以及其他重要的礦物性肥料。(但是黃土層也有一極大的弊害。這也就是因為組織中有直豎孔道的關係。灌溉乃大易爲，灌溉所用大量的水，都因本身的重量而由孔道滲下。即使是黃土層經過的河流，也要在流程中逐次因是而失去大量的水。所以黃土高原的農田，最容易發生旱災。)(註二一)

以上的幾段，是筆者對國農生產技術方面上要說的話。如今仍然歸到前面「農村凋殘情

況」上去。關於金融的疲窘，我想這也是通國性的。自從道光中葉銀荒以來，只見列強吸取的慘狀，不見一些振興的氣象(註二二)。財政上每一個「後來其蘇」的新的希望，因爲不過仍是固有一般榨取性的官吏之故，證明也無非是「以暴易暴」。我國命脈所在的農村，內外虧蝕吸取的結果，日久天長之下，自然受病最烈。一般經濟壓迫的歸根結底，也是農村(這就是因爲農村農業生產單位小，容易被榨空；而恰好在生產依賴上說，每一個單位都異常重要的緣故)。加之，全國的交通不便，內地的豐收時期中，沿海的都會還在眼巴巴的等着美麥美棉洋米洋布。內地的資金枯了，都會的資金也枯了。(編者按：這種情形除掉交通不便這一因素外，還有資本主義列強與國內買辦階級相勾結，大量地低價騙取農村產品，運回加工製造或作成半製品，以完成其殖民經濟政策的榨取那種事實，便是造成這種現象的最有力的因素。)然而，都會文化總是要維持住的，那麼，再去從內地吸取啊！多謝我們神洲的實力究竟是豐厚吧，就是內地農村已經枯到乾癟的程度，也還能有錢再從乾癟的汗裏裏壓榨出來的。很抱歉，現在要打掉讀者的興趣，在這裡引一點所見的記載，請讀者分心來擔一些忿恨的情緒：

「關中道各縣大兵屯駐者，數逾十萬。外間接濟有限，軍食自然無出。西北軍向是極能吃苦之軍隊，然各縣除正供外，每日須繳負一千五百圓以上之給養。此外大縣派發萬石，小縣三千石不等。余在西安，屢思與宋哲元主席言之，然細思西北整個局面之困窮，苟政治上軍事上不能解放，將一切皆談不到，人民亦不能解除痛苦。」（于右任調查陝西後之談話）

「陝西，自蘇俄根據以後，真可算宇宙間最殘酷最可憐的代價了。……陝西九百萬百姓，雖喘息在惡魔的毒爪之下而外界竟不知其情……陝西大旱兩年餘，五穀不收，農民破家蕩產，覓食四方，省西岐山扶風武功郿縣一帶，真正慘到了十室九空的景象。十三四圓便可得到一個大家閨女，妙齡婦人被引去者認爲是活命之恩，村莊變成一空了……羣猴不思救濟此數百萬行將待斃的災民，反吞奪中央及各地捐助的賑糧，以養賊兵，更出各種毒刑，以壓榨老百姓的血髓至淨而後已，於是麥捐，派款，警察捐，大烟捐款，營業捐，驗契……群鬼卻下令每畝捐麥一斗五升，不論貧富，按畝徵收，同時並派執法警察下鄉逼取，刀打鞭撻，各監獄至於收容不下，以願爲監。……鄉民有捨棄一切逃亡者，有賣房地妻子買麥上捐者。……派款，稍有積蓄之家，捐款動輒數千圓，不時以土匪罪名陷害勒索。警察及燈油捐，分爲七等，最低則每日兩元八角，侍等則十二圓正。按戶分派，大力陸續徵收，十家院亦皆不免。只西安一市，十一月份共刮取到二十七萬多圓。大煙借款（現在雖非收煙之時，卻要借款預征），長安十二萬，藍屋二十萬，鄠縣十七萬……「營業捐」無論攤一小攤，非上營業捐十元不可，蕭振瀛並每晚派員在各商號查售貨賬，按百分之五抽稅。「驗契」實契抽百分之十四，當契抽百分之七，人民叫苦連天，有逃亡者，有賣田地以納稅者，在此千搜萬刮之下，誰能有力納稅者？於是「收歸市有」之大字條，觸目皆是。」

「當逆軍東開送死時，城鄉大車拉去一空，只鄠縣一縣，曾拉去五百餘大車。……此外，每村並派軍費一百圓，限三日繳齊。逆軍拉了車及牛馬，在潼關出賣，牛每頭洋五元，馬一匹十元，……當逆軍潰退時，東大路各縣，因無糧供給，軍隊自行在商號及農村中搜糧，華縣長爲之逃走，逆軍下令，退至何處，向何處索糧……西安到咸陽皆兵，民房商號，盡成營盤。潼關由東門民房築至西門，民房盡成軍房矣。石鬼（指石友三）反在西安大出布告，曰：「餓死不取民糧，凍死不入民房，走死不拉民車！」」

「西安城裏的大當舖，全都關門，祇留著小小的「便民質所」。可時地每日只許貸出百元左右。對貧民拿來押當的器物，定價是十分低的……一件值十八元的新袍子，只當登圓二角。普通窮人拿去當的衣物，當然很少有值十八圓的。所以他們無論如何努力，設法押當一次，也只收入一二角錢，勉強够一頓飽，所以我說那個「便民質所」只不過是借個名在那裏打劫貧民的器物罷了！」

「三原縣商界某要人，最近曾爲其子舉行婚禮，其慶禮之儀，備極輝煌……筵席之費，已達兩三萬元……對於悲天憫人，心同此理的賑務，不聞有較平常之表示。且其家中自災象發生後，反乘四鄰材料騰貴之機，大興土木工程，迄尙未完竣，然連雲價價，已達到數百圓之多……」（註三）

若是這種情形還繼續存在的話，那，一切都 每一個政府會賢良的，有信用的，做出些什麼 致的施在搏鬥所謂天災的上面，庶幾乎在經濟不必談，就像你如何看待一個吸食毒品不能覺 來。現在在這個寶貴的時代，新的科學利用， 地利用資材與財力之下，得到較理想差不許多悟的子弟一樣，他是沒有希望的了。眼看着他 新的頭腦企劃，實力充足的投資，正在向久已 的成果。枯竭下去好了。 疲敝的農村注界。一切人事上的阻撓，我希望 然而，究竟是我們自己的國家啊！我們期待 牠們一一消滅。真正學問的實行，完全專心一

註一：原文是「Understanding」，表示他所知所懂了然於胸中的事務，故非「知識 Knowledge」之普及性的。且農夫之「知識」，亦決不必比城市中之人爲高。

註二：現代叢書版原頁第一二七頁。

註三：馮和法輯中國農村經濟資料正編，頁七六〇至七六一。

註四：華北合作第五卷第一期，頁二之表。

註五：馮輯資料正編，頁三五四。

註六：見杜來司丹著「Asia, Economic and Regional Geography」中「中國」一章。

註七：馮輯資料續編，頁一四八至一五二。

註八：馮麟寶料正編，頁七〇三至七〇四。

註九：同上，頁二七一至二七二。

註十：水旱風雹病蝗各災對稼禾的損失是有統計的，但是對於畜牲牧禽所施的損害，並無記載的數字。

註十一：二十一年十月三日上海新夜報及十月廿四日時事新報。

註十二：二十一年九月三十日上海世界農報，十一月一日上海大晚報。

註十三：見馮麟寶料正編第一章第四節「五、收租法」之C。頁九十九。

註十四：華北合作五卷一期第一頁起。

註十五：同上，頁十五起。

註十六：杜來司丹著亞洲經濟地理頁四七二至四七三。

註十七：以往本刊中關於此項見解之文章極多，皆可合看。

註十八：關於科學的鍊鋼法，最著名的有「Beesemer氏法」及「開爐法」兩種。此地所說的生產率，是「開爐法」的生產率。當然，這不一定是最快最好的。

「翻沙法」是用微濕的沙，培出欲製成鋼的目的物的凹形（多用沙先拍在木型周圍，然後把沙從中間開，取出木型，合併兩片沙靠，目的物的凹形便在沙體中間了），再把風箱爐上融化的鐵汁灌入，候冷結。當然這是慢而鋼質不良的。

註十九：十八世紀出版的原書中有這樣的話：「中國久已為最富，那就是說：最肥沃，最良耕，最勤勉，人口最衆之一國。但是，牠似乎停止住了。馬哥波羅在六百年前到中國（按波羅氏來元陸時在一二七五年），他所描叙那處的農事，產業以及人民情狀，差不多與今日的旅行歸來的人們所述的完全一致。所以說，大概在被羅氏以前的很早，牠就得到了全部的天賦所得，天法所能容許的全部所得。」（見現代叢書傳版原書第七十一頁）。當然，二十世紀的國慶情形也未比二百年前亞當斯密時代改變多少。

註二〇：見總會張金鑄局長山西省視察報告第七葉「山西省保安配給狀況」。並見第五葉，山西耕地二八、二六三、〇〇〇畝之中，配給保安者二一、〇三〇畝。其中小麥耕地一七、一六〇畝，水稻耕地三八〇畝，其他三、四九〇畝。此為三十一年七月情形。

註二一：關於我國黃土地質之研究，最早者為德國地質家探險家李希多芬男爵（Baron von Richthofen）。黃土層中直豎孔道對於水份之作用即其所發現。嗣後各國地質學者及農學者皆認為黃土地質為我國中原及西北高原之特徵的地質。關於此題之專門著述極多。

註二二：關於道光銀荒問題，最近的著作可看中和月刊第一卷第八期，太平山人之「道光朝銀荒問題」。

註二三：所引各段，都是十九年中原大戰西北軍潰敗後，遭難最切的陝西省內寄出來的訴苦聲。這只能代表乾癟的農村受高壓榨取的苦况之一斑吧！

前期勸誤

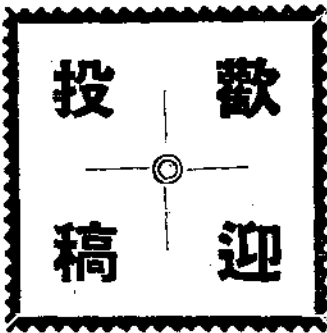
★ 第十五頁第九行「人人都道插秧忙」

誤刊「人人都到插秧忙」

★ 第二十二頁第十四行「乃於焉呱呱墮地」

誤刊「乃於焉瓜瓜墮地」

編輯室



一 汎論農業倉庫

舜

- 一、農業倉庫與合作社
- 二、農業倉庫之意義
- 三、農業倉庫之業務
- 四、農業倉庫之經營
- 五、農業倉庫之實施規程
- 六、中國舊日之農業倉庫制度
- 七、中國近年來之農業倉庫運動
- 八、中國農業倉庫實有改進之必要

一、農業倉庫與合作社

中國農民以十畝以下之小農居其過半，（據申報年鑑所載，全國農家耕種面積之不滿十畝者，二千三百十五萬餘戶，三十畝以下十畝以上者共計一千二百八十萬餘戶，以全國農家比，至少有二分之一以上）此等小農，在農業經營上，於農產品未收穫以前則感受資金困難，農具籽種困難，而於農產品既收穫以後則感受販賣上困難，貯藏及保管上困難。解決前者之困難，有組織信用合作社供給合作社及利用合

作社之必要；解決後者之困難，則有組織運銷合作社及農業倉庫之必要。

農業倉庫之經營，如為單獨之農倉業者，則易於陷為以營利為目的之商號，故農業法規定，經營農倉業者須為：

- (一) 合作社或合作社聯合會
- (二) 縣區鄉農會
- (三) 區鎮鄉公所
- (四) 以發展農業為目的之法人
- (五) 經營農業生產事業或經營與農業生產有直接關係之事業十五人以上。

同時又規定農倉會者，不得以營利為目的而從事於其他事業，否則，不得稱為農業倉庫，故農業倉庫當以合作社之組織為良好之方式，而且，如由信用合作社運銷合作社或合作社聯合會兼營農倉業務，更可達於完美之境地。

且於今日之戰時經濟體制下，合作社負擔食糧增產，物資分配，農產物流通合理化之任務，則於保管之事業更有積極擴大推行之必要矣。

二、農業倉庫之意義

農業倉庫所具有之意義：

- (一) 能使農產物得妥善之儲藏保管——農民自收穫後，因資金缺乏，不能建築完美之倉庫，故易受虫害鼠害盜賊火災等之危險，而農業倉庫則較個人具有更多之資金，可在適宜之地點建立設備完全規模宏大之倉庫，收藏農產，故以上之

危險能得顯著之減少。

(二) 對農產物開拓金融之途徑——農民雖有相當之農產物，但以此之担保而借款，嘗令債權者感覺保管之不便及不安全，而農業倉庫不但保管妥善，且發行載明寄託物品質等級及數量之倉庫證券，寄託者若將倉庫證券提供担保，較易獲得資金之融通。

(三) 販賣方法之改善——因農業倉庫之利用，能開拓對於農產物之金融途徑，農民則無須急於出賣其農產物，能從容以待適當機會，避免農產物價格漲落之危險，若由農業倉庫共同販賣，則因大量交易能獲得更大利益。

(四) 農產物之改良——農業倉庫於農產物入庫時皆須施以檢查，而為個別保管或混合保管，故品質之粗惡者及包裝之不完全等等皆拒絕寄託，是以農業倉庫須負責指導農產物之改良而使其合乎標準。

(五) 農產物價格之調節——農業倉庫若能普遍設立，則在庫物品之數量得有正確之調查，其結果對於一地方之需給關係能具體明瞭，因生產者能平均販賣，故市場上受供給之數量亦能平均，如此農產物之需要與供給，互相適應，不致暴

漲暴落、物價遂無大變動，而生產者與消費者亦皆能獲得生活上之安定。

總之，農業倉庫之設施，為改進農民生活，復興農村，解決食糧問題必需之組織，蓋以近代農業倉庫保管妥善，且又利用機械加工，以減輕農民各別經營之重大成本，增進農產物之品質，提高農民之收益；在寄託穀物正值價格低賤之時，可發行倉庫證券，予農民以資金融通之方便，俾得解除急不能待之忍痛出售，農產物之價格得因平均出售，平準可期，即消費者亦得普及實惠，其利益豈僅農民已耶。

三、農業倉庫之業務

中國農倉法所規定農業倉庫之業務：

- (一) 農倉以堆藏及保管農人生產之主要食糧為限，但得依業務規則保管前項以外之農產品。
- (二) 受寄物之調製及包裝
- (三) 受寄物之運送，並為介紹售賣或代為售賣
- (四) 按照確實存倉之受寄物數量，發行農倉證券
- (五) 以本農倉或其他農倉發行商業信用票據為。

之農倉證券，或聯合農倉證券為担保而放款

農業倉庫之業務，以保管寄託之物品為其主要業務，自不待論，然因謀農民之真實便利，對於寄託物之販賣及金融上更須負有使命，在農業旺盛時，因供過於求，價格跌落，農民愈陷於不利之狀態，所以必須使之不必急於拋出，待時而沽；若以其農產品為担保，使之流動資金融化，具流通票據之形式，可以持向金融機關貸得沽價六七成之金額以周急用，此即為農業倉庫之首要任務。倉庫通融資金之方法有二：其一即農業倉庫之本身，對於其所保管之農產物予以信用；其二即農業倉庫僅辦理農產之保管，同時與其他之金融機關如農民銀行農工銀行普通貸款機關以及農村信用合作社等聯絡，而從此等金融機關貸與現款。農業倉庫之金融業務，可採其一或兼而有之。

農業倉庫之融通辦法，係按農產物之價值發行倉庫證券而交付與儲藏者，此類證券在法律上與被儲藏之物件同樣辦理，其買賣讓渡及典質均以證券行之。倘為信用廣孚之倉庫所發行，則能展轉流通，宛如商業信用票據焉。

四、農業倉庫之經營

農業倉庫所保管之農產品，以該地大量產出而適於保管之農產品為限。糧食當然為適於保管之農產品，但北方不產稻米之地，則可以不保管稻米，南方不產小麥之地，則可以不保管小麥。此外在產茶之地，茶亦為保管之農產品，同一理由，繭，棉花，麻，栗子，花生，葦席，草帽等都可保管。但繭，棉花易於引火，必須有特別之設備，否則恐招致意外之失敗。

究竟農倉中保管何種農產物，可由章程中規定之，章程中所不規定之農產物可不代為保管。

保管農產品須建築堅固之倉庫，以防盜，火，水，鼠，虫，濕等患。農民於農產品收穫之後，無防止以上各患之適宜設備，因而不能不急於脫售，是故倉庫須具有完善之設備，以便農民之存儲。

農倉之建築，不一定須在村中之中心地點，甚至於不一定建築於本村內，因農倉之目的不僅於保管，運銷亦甚重要，如本村交通不便或有阻梗之虞，不適於運銷之目的，則可將倉庫建築於附近農產品集散中心之市鎮或車站船埠附近，以便

預先將農產品運儲倉庫中，不致遺失運銷之時機。

農倉如由合作社經營，其受寄物雖不限於社員之農產物，但社員當然有優先寄託權，須倉庫有空閑餘地，然後可收受非社員之農產物。

農倉保管之方法有二種：一，個別保管，二，混合保管。個別保管手續至為簡單，即將甲社員之農產物，與乙丙丁各社員之農產物個別保管，日後返還時即返還其原存物。此種方法雖為一般所採取，但極不經濟。最新保管之方法，則為混合保管，即由甲社員之農產物，與乙丙丁各社員之農產物，種類品質相同時，則混合一齊保管，日後返還時，只就同種類品質同數量之受寄物返還之即可，不一定為寄託之原物。此種保管驟視之，似很繁難，其實甚為經濟，但採取混合保管，當社員委託保管時，農業倉庫須聘用專家檢查該寄託物之成色，評定優劣等級然後入倉。

農民照章寄託農產品時，農倉應立即承應。至其寄託時，用口頭或書面皆可，不過因為業務整理上之便利計，以用一定格式之書面為官。如用書面而遇寄託人不識字時，農倉職員當代為填寫。農業倉庫既檢

收寄託物以後，則應發給倉庫證券以爲憑據。證券與一般堆棧業者之棧單性質相同。依農倉法規定，農倉於收受寄託物後，應發給倉庫證券於寄託人。證券得爲借款之擔保。農倉倉庫之所以能克盡買賣及信用之機能者，端賴證券之發行也。

五、農業倉庫之實施規程

茲試擬具華北合作社經營農業倉庫之實施規程：

- (一) 爲調整農產物供需、流通農村金融起見，在華北各縣重要村鎮設立農業倉庫。
- (二) 華北之農業倉庫，由華北合作事業總會負處理全華北農業倉庫一切事務之責；各省縣農業倉庫則由各該省縣合作社聯合會，秉承事業總會意見負責處理各該省縣農業倉庫事務。
- (三) 農業倉庫之管理員，在鄉村則以鄉村合作社理事主任充之，在縣則以縣合作社聯合會常務理事充之。
- (四) 農業倉庫之業務：
 - (甲) 農產物之堆藏保管，
 - (乙) 受寄物之調製、包裝、代爲運送或爲介紹運送，代爲售賣或介紹售賣。

(丙) 受主管官署或當地人團體之委託，保管地方備荒積穀。

- (五) 農業倉庫收受存倉或處理之農產物，以合作社員自己所生產直接來倉請託者，合作社收買者，或主管官署人民團體之委託保管者爲限，其以居間營利爲目的者不得收受。
- (六) 凡請求存倉或處理之農產物，以較有耐久性及品質純良乾燥潔淨者爲合格。
- (七) 農業倉庫接受存倉或處理之農產物，於存倉或處理期間當盡力保護其安全，並代爲投保火險或其他意外險而酌收保險費。
- (八) 農民於寄託農產物時須具寄託申請書，將農產物之種類數量及品質詳細填清，並承認遵守本倉一切規定。
- (九) 農業倉庫於接收保管之農產物後，應簽發倉庫證券。
- (十) 農民於必要時，得憑倉庫證券，向合作社聯合會，聲明用途抵押借款。
- (十一) 凡以倉庫證券質抵，其款額最多不得超過存倉農產物估價百分之七十。

(十二) 凡以倉庫證券向合作社聯合會抵押借款者，其款項用途須限於生產方面，合作社聯合會得隨時監督之。

- (十三) 農業倉庫對於委託保管之農產物，得從價或從量收取存倉費。
- (十四) 農產物存倉期滿時，應由寄託人如期來倉提取，其到期不來提取者，除已得農業倉庫同意准予展期者外，即行將其存倉農產物代爲變賣，抵償存倉費用，押款本息及代墊費用等，有餘發還，不足追繳。
- (十五) 農產物加工時由農業倉庫通知申請人屆期來倉幫同處理，否則農業倉庫得代爲處理，酌收手續費，事後申請人不得有任何異議。
- (十六) 農產物於加工完畢後，可由申請人檢點取回或存倉保管。
- (十七) 農業倉庫可經營運銷事業而酌收手續費。
- (十八) 每日業務停止後，應將倉存之農產物及現金並一日之業務狀況，由會計人員就各項簿冊分別結算清楚，交管理員簽印。

(十九) 本規程如有未盡事宜，得由合作社聯合會之會員大會議決修正之，但須經事業總會之認可。

(廿) 本規程自公布之日施行。

六、中國舊日之農業倉庫

制度

中國之農業倉庫制度起源甚早，有屯倉，穀倉，戰倉，廣通倉，廣惠倉，坐倉，惠民倉，不動倉，義倉，社倉，常平倉等，種類分歧，而以義倉，社倉及常平倉爲最盛。常平倉起源於漢宣帝五鳳年間，當時年歲豐稔，米穀供過於求，價格大落，農人不堪其苦，大司農中丞耿壽昌遂建議，請宣帝下令邊郡建築倉庫，在穀賤時以高價收買，穀貴時則減價售賣，在豐年時不致因穀賤而傷農，荒年時不致因穀貴而傷民，使穀價常平故曰常平倉。嗣後漢明帝永平五年復建常平倉，經隨唐宋各代，以至於明，則多設預備倉。漕清之時，再設常平倉，以米穀典與人民，在一定時期內，或在豐年時償還，但有時亦發放米穀賑濟災民，不需償還。

義倉起源於隋開皇五年，長孫平

上疏云：「古者三年耕而餘一年之積，九年耕而有三年之備，雖水旱為災，人無菜色，皆由勸導有方，積蓄充備。請令諸州百姓及軍人，勸課當社，共立義倉，收穫之日，隨其所得，勸課出粟及麥，於當社造倉窖貯之，即委社司執帳檢校，每年收穫，勿使損敗，若時或不熟，當社有饑饉者，即以此穀賑給。」此法僅隨其所得勸課出粟及麥，而無附加租稅內徵收之意，及至開皇十六年，隨文帝下詔曰：「準上中下三等稅，上戶不得過一石，中戶不得過七斗，下戶不得過四斗。」始開隨糧帶徵之先例。義倉制度，自隨以後，無大變更，或依於徵課，或出於捐輸，向無一定，大抵出於富民捐輸者多，就貧富之差以從事於徵課者少。此外元代亦有計丁納粟之法，即按人口多少徵集米穀，不問人民財產之多少，但此法行之未久，即行改革。

社會制度起源於宋朱熹，乃由隋唐義倉及王安石青苗法變相而成。按朱子所以推行社會法，蓋緣當時建寧府飢饉，雖令富民出粟賑恤，然各地盜賊叢起，人心皇急，朱子乃籲請當道，得常平米六百石以之賑貸，方底平穩，厥後人民雖

願歸還，乃當道為他日計，仍以之貯藏於民家，逐年收息，計十四年後，除收回本穀六百石外，尚剩餘三千一百石，由是設立社會。後值浙東大饑，朱子因於當道之保薦，往辦賑恤，孝宗時，奏獻社會之法，嗣後遂漸次普及於各方。此制自朱子創行之後，歷代盛行，較常平倉及義倉為普遍，延至今日，各地農村仍有此種社會之存在。

七、中國近年來之農業倉庫運動

邇來我國農村經濟極度枯竭，舊有農村金融調節制度，衰頹殆盡，一方面資金集中於都市，未有出路，而他方面農村經濟破產，農民奄奄待斃，於是乎農業倉庫之運動不期亦應運而生，風起雲湧，如怒潮之澎湃，不可復遏。

民國廿一年，實業部中央農業推廣委員會及寧屬救濟協會，在南京秦淮區，合辦設立中央模範倉庫，計共分一百四十處，成績頗佳，後又擴大辦理，劃分五區進行，每區各設專倉一所，在各專倉附近，再設若干分倉。在各省方面，江蘇省財政建設兩廳，組織江蘇省農村金

馬車廉價出售



(廣)
(告)

本總會自便利各縣聯行旅應用起見，前曾由京新與商會定購超等馬車兩輛，式樣時新，乘坐輕便，實屬而價廉，惟經各省縣聯紛紛函購，供不應求，致多感向隅。茲本會特將該車式樣及價格公諸月刊，俾我各縣聯會自隨意選購，計二人箱式馬車一輛，價三千五百圓，轉快轉式一輛，價二千圓。車數無多購者從速！

融救濟委員會，由省政府設立江蘇省農業倉庫委員會，負責處理全省農業倉庫一切事務，省農業倉庫管理委員會之下，設縣農業倉庫委員會，負責辦理各縣農業倉庫；省政府督令各縣於適當地點推設縣農業倉庫外，又於各重要鄉鎮自行設有規模宏大之新式倉庫以為樞樞，根據二十三年度調查江蘇省內已成立倉庫計一百八十四所，倉房五千餘間，分佈江蘇省三十六縣，堆積米穀容量一百萬石，備押放款四百餘萬元。此外山東省各縣之籌設倉庫，至二十二年度已成立者有二十四縣。湖北省政府亦先行試辦武陽

真三縣倉庫。皖省政府令民財建三廳設立省農村委員會，以促成各縣合作組織，並為穀物典當之機關。上海市社會局於二十三年夏，因災旱嚴重，糧食恐慌，為謀根本救濟食糧起見，擬建大規模之農業倉庫，以救急需。國民政府曾召集八省糧食會議，組織食糧運輸局，並擬在上海南京蕪湖九江漢口長沙開封洛陽等八處設立新式大規模之八大倉庫，計可儲藏三百萬石食糧，而實業部亦通令各省在指定課稅，抽捐設立農業倉庫。

此外中國銀行，上海商業儲蓄銀

行，交通銀行，新華儲蓄銀行，大陸銀行，四行儲蓄會，郵政儲金匯業局，浙江興業銀行，國華銀行，江蘇省銀行，金城銀行，鹽業銀行，中國實業銀行，聚興誠銀行等，均鑒於遊資之充斥，以及農業倉庫儲押放款之安全而有利，先後在各開市之分支行，設立或租賃倉棧。中國銀行曾於民國二十二年以洋一千萬元救濟浙江省農村，初步即在吳興，硤石，紹興，餘姚，慈谿，鄞縣，溫州，永嘉，桐廬，建德等處，成立物產倉庫，以最低之利息，抵押於農民。

最近華北合作事業總會成立以來，對農業倉庫運動之推行，更盡最大之努力，僅就河北省合作社聯合會北京地區辦事處所轄之一隅而言，農業倉庫之設立，已達十六處之多。總會明年度之預算下，更提出四十萬元之鉅額，於華北各地建築農業倉庫一百所，以便農倉運動之推行。

總之，邇來我國近代農業倉庫之發達，當局倡導於前，銀行界推廣於後，於我國農村之復興，有莫大之貢獻焉。

八、中國農業倉庫制度實

有改進之必要

中國之新式農倉運動推行已十餘年而其成效殊淺，其原因：

(一) 中國農民知識淺陋，見聞狹隘，對於新興事業，疑懼叢生，難於接受，不易得其信任，故於推行農倉運動上，不無困難之處。然農民對於農業倉庫之不信任亦非無因：(1) 在過去，農民資金之週轉多賴再當業，而典當業或因營業虧欠，週轉不靈，或因經理投機失敗，多私移典物，焚燒典棧，捲款潛逃，藉端停業，農民典物無法取贖者層出不窮，典款所收不過五六成，損失不貲；穀物為農民終歲辛苦之代價，不特特以養生，且為來年之種子，愛護之念當然彌深，倘非迫至萬不得已，不敢向庫儲押，恐蹈覆轍。(2) 年來地方不靖，兵災人禍，火焚水浸之事時常發生，農民恐終歲胼手胝足，櫛風沐雨得來之穀物，一旦化為烏有，如此，匪特損失無以賠償，而反須對農業倉庫償還本利，誰肯冒此風險？

(二) 普通倉庫多假用破舊機關，廟宇，祠堂，以及公共剩餘之地，因陋就簡，設備不周，管理腐敗，反不如農家自備之閣。故今後推行農業倉庫，務須注意

(三) 倉庫本身往往為商人所利，內部之管理，人事之調節，尤須採

總會增設生產指導科

總會原在指導局內設有指導，監查，調查，事業四科，現為適應事實需要起見，特於四科外增設生產指導科一科，業自本年十一月十四日起開始辦公，其掌管事項如次：

1. 關於生產技術之指導獎勵事項；
2. 關於採種園事項；
3. 關於種苗，肥料，農藥及農具等生產資材之技術指導事項；
4. 關於技術員之養成及技術訓練事項；
5. 關於實施食糧增產對策必要之技術指導事項；
6. 關於農村副業及其他農產物加工之指導事項；
7. 關於其他生產技術之指導事項。

用，以廉價收買之農產物押與倉庫，待價而沽，更以抵押所得之款為重複低價收買農產物之資，此種辦法實失興辦農業倉庫之宗旨，不特不能救濟農民，反營利之機構也。

總 會 成 立 周 年 紀 念 大 會 速 寫

總會成立周年紀念大會速寫

※響着集合底信號※

「吵~~~~~」

各科辦公室裏響起了集合底信號——一種電鈴底聲音。這時正是午前十一時。從各室門口吐出來的人們，懷着緊張而愉快的情緒，魚貫地向着預定的目的地——紀念會場走去。

在後院底廣場上，總務科底前庭，國旗與會旗交叉地豎起在中央底正面，周邊圍住着白地寬紅條的帷形的東西。旗底下是「主席」席（照一般會議說是主席的），席底兩側並列着來賓底坐席。現在舉行本會成立第一週年紀念式。這一年來，本會實踐着建設北庭基本工作。這種建設工作，本來是一種很艱鉅的工作，然而全體同仁經過一年間的奮鬥，總算是奠定了它底基礎，回想起來，無任感慨。這種成果底獲得，畢竟由於關係諸機關和諸位來賓底愛護與支援，還有我理事長底懇切的指導和同仁底一致協力，這都是應該一一感謝的。雖然我們現在所做的，只有向着我們預定的目的地踏進第一步，但即此初步的成果，在今日的紀念會上回想起來，我相信大家一定是同感愉快的。本人希望與諸同仁，共同確保此基礎的成果，更繼續努力向前邁進，以期達成未來的光輝的使命！



與「主席」席相對着的立着「分行別局」的三個丁字形木牌，上面標註着總務局、指導局、金融局。人們依照各自所屬的局分行地排列着，把個不十分寬大的空間密密地佔滿了。

※紀念式底展開※

紀念式開始了！

司儀者報告開會後，全體向國旗會旗行最敬禮，默禱，並由山根副理事長致開會詞，詞底大意是：

副理事長致詞時，聲 竭精神爲之一振。次由王理事長致詞，大意是：今日日本總會成立周年紀念大會，承各界來賓惠然蒞止，毋任感荷！中國農村凋敝。欲建設中國，首須復興農村。而復興之道又舍合作莫由。中國合作，事變前雖亦粗具規模，但多借用歐美成法，未盡合中國國情，故其效果甚微。而華北合作運動自日本會成立，始漸納入正軌。本總會成立一年間，雖以歷時甚短，課效無多，顧如一般章程之確立，指導計劃之確立，諸般工作，確爲合作前途奠定若干基礎。成立總及周歲之本總會，誠如一周歲嬰兒，而此嬰兒未來生命，却全賴此周歲間保育；對此周歲嬰兒，倘不克充分保育，則其未來生命，亦斷難期長足發展。本人原非合作專家，所幸山根副理事長厚識優良，經驗宏富，諸同仁亦從事合作多年，全體協力，始克有此初步成果。願本總會經一周歲嬰兒，欲圖其健全發展，端賴諸關係方面之支援保育；且合作事業，任重道遠，非本總會獨力所能推進，故尤需各方面繼續協力。今日舉行本總會成立周年紀念，適值大候徵雪。雪在中國，夙有豐年之兆，此殆預示本總會未來收穫之「大有」乎！於此，謹向既往支援諸關係方面暨今日蒞會諸來賓，深致謝意。

理事長畢其滔滔不絕 務兩總署督辦致詞。實署督辦由樺合作局長代表，財署督辦由沈秘書主任代表。現將其詞分別地錄在後面。

(年) (紀) (念) (之) (葉)

「去年今日，爲華北合作事業總會創立之期。回溯一年來之工作，調整舊有機構，計劃事業指導，頭緒紛繁，百端待舉，得以規模粗具，漸趨統一。惟草創伊始，先難大端，適應環境，須待研究，是以屢頒規章，側重立法，諸般設施，尙在試驗。光陰荏苒，忽已週年，值茲紀念良辰，感責任重大，亦正吾人檢討既往，策勵將來之時。本人忝任監督行政，有不能已於言者，今略述如下：

「合作」係專門學識，理論與實踐兼顧，人格與技術并重，若非素練，每滋流弊。我國合作，係屬後進，人材缺乏，無容諱言。惟考各國合作事業之著有成效者，莫不重視合作教育，而轉力於人材。自總會成立以來，華北合作機構既已確立，當此事業亟待推進之際，現有從業人員之訓練深造，實爲目前急務，故亟須充實人材以謀事業之發展。

政府倡導合作，所以謀人民之福利。至事業之發展，則尙有賴於全體社員之協力，啓發誘導，實負其責，而更以融洽民意爲指導原則。此乃本人之堅確信念，甚願總會同仁勉勵從事，以達成合作事業之使命者也。」

「華北合作事業總會成立以來，瞬息已屆一年。在這迅速的光陰裏面，合作總會的同人居然做到了不少的成績，這不能不說是同人的熱心和勇敢所促成的。鄙人於欣慰之中，深爲本會前途和合作事業前途，表示慶幸。

從來社會上的一切事業是沒有止境的。尤其是這合作事業，是我們華北的新建設，這種新建設，關係於民生和國計，非常重大，將來民生的安定，增進的向上，都包含在這新設計圖裏面。所以我們對於這新育成的合作事業，應當十二分的重視。但是現在所做到的，僅不過創立了一箇基礎，所謂真正的重大工程都還在後面，期待本會同人的協力。鄙人爲希冀將來圓滿成功起見，敢將鄙見貢獻於左：

(一) 尊重輿評 凡創造一宗事業，必定要受到許多批評。這種批評，值不得研究的固然很多，但是可供參考的亦不能絕對沒有。往々一味恭維的話未必盡是眞誠之語，而逆耳的忠言却常有可以供採取的。我們應當用清靜的頭腦和科學的理念來解剖，如果有採用的價值或糾正的必要，不妨放棄自己的意見，作深切的研討，必能有相當的收穫，補助我們事業的成功。

(二) 保養地方元氣 凡遇政治改革的時期，人民往往於積習，必定會感到困難的。在這種時期，要使民衆一致澈底了解，的確是一宗不容易的事。所以我們做事的人，一方面果要顧到事業的發展，在另一方面却需要顧到民衆的福利，萬不可急於事功，把民衆福利供事功的犧牲，那時地方的元氣必定要受到凋喪的。「國以民爲本」，我們要建設新中國，務必先從保養地方元氣做起。

以上兩端，是鄙人極誠懇的貢獻，今日既爲本會週年紀念，就將這誠懇的貢獻，作爲贈送同人的紀念品。此後事業發展，若有用到紀念品的時候，我相信本會前途必有圓滿的成功。鄙人因期望之深，故不覺言之過切，幸諸同人勉旃！

兩署督辦致詞畢，繼由來賓致詞，最後由雷常務理事致閉會詞。於是一個隆重的紀念式被宣告閉幕了。

※又是一熱烈的祝杯式※

閉會後，人們齊集在本會地下室食堂裏。

食堂裏縱橫地排列着大餐桌。桌面擺滿了酒瓶、酒杯、麪包和大盤的菜。桌底兩側滿滿地一個挨一個地立着參與祝杯式的人們。一個「乾杯」底聲音響了，接着是一片雜亂的「乾杯」底歡呼聲。中間經過一個鐘頭的長時間，大家興高采烈地喝着酒，碰着杯，

吃着菜，歡笑着。

偶爾在人羣中間發現了總務科長和副理事長，大嗓門的同仁渡

部氏和鎗居氏，交迭地齊聲地歡呼着「ソウムカチヨ乾杯！」

「フクリジチヨ乾杯！」人羣中的總務科長樂得合不上嘴來。我們底副理事長站在食堂底中央，便微微地仰着身軀，高高地舉起雙手，大聲歡呼着「萬歲！」「萬歲！」接着又是一片雜亂的「萬歲！……萬歲！……」底歡呼聲。這種狂歡底交響聲幾乎要炸裂了這小小的地下室。

從合作運動

談到農村合作事業

(續) 農 現

簡 目

- (一) 前言
- (二) 合作運動概談
- (三) 中國的合作運動
- (四) 農村合作事業
- (五) 結論

動

以說他是中國合作運動的創始者。不過實際施行的開始，就要首推民國九年湖南長沙創立的大同協社，以工讀互助的精神，謀生產與消費

的利益為宗旨，社員分生產消費兩種；其次便是民國十年四川成都成立的農工合作儲蓄社，好像合作銀行一樣的機關，資本沒有定額，只要年滿十六歲的男女，都可認股為社員，每股面額五元；其後河北（原稱直隸省）香河縣城創立第一信用合作社，有三十位社員，僅收到股款五十六元。民國十二年以後，江南一帶也有了農村合作的組織，根據南京金陵大學農業經濟系民國十五年的報告，其辦理合作社的情形，十五年度以前已組織的合作社共十六社，十五年度組織的合作社共四社，正在組織中的合作社有三社，又成立的合作社社員總數為四百七十三人。同時在華北也從民國十二年以後，合作社漸漸的組織起來了。直至民國二十六年止，凡十餘年的推進，所得的成績，雖不及他國的可觀，却也有相當的進展，指導合作的機關也很多，合作社已遍及各省，惟其缺點，只有量而無質，多係被動的；且合作運動沒有普及農民，合作思想僅及於知識階級，農民知道「合作」真意義的幾如天空的晨星，有限得很，其原因由於在上者不加指導援助，在農民本身，知識又很幼稚，眼看

農村經濟崩潰，終不知大家團結起來，自動的組織合作社來抵抗這種不幸。自二十七年新民合作社中央會成立，派員到華北各省各縣，宣傳合作思想，組織許多合作社，民衆不瞭解的加以指導，民衆力量不及的予以援助，華北農民始受合作思想的潤澤，因此，華北合作事業乃有飛躍的進展，據民國三十年十月尾的調查，華北全區合作社統計：河北省縣聯社數八八，鄉村合作社數六六，六四零，社員六一八，零七四；山東省縣聯社數四四，鄉村合作社數四二八，社員二二六，九五四；山西省縣聯社數六一，鄉村合作社數四八四，社員一八六，八一四；河南省縣聯社數二六，鄉村合作社數九八零，社員數八九，二七八。由上述數目字觀察，合作思想已然普及民間，復興農村，頗堪期待！去年歲末，華北當局鑒於合作事業的重要性，為謀合作事業之系統化，乃將新民合作社中央會，改組為華北合作事業總會，置於實業總署監督之下，規模益形擴大，事業自可發皇，其目的在使華北民生改善，農業發達，以資經濟整個的健全發展，於此意義之下謀求合作社金融之確立，合作社及合作社

聯合會之普及發達及連絡。此處特別提示發達農業，因為一方面值此大東亞戰爭的時候，華北處在後方的地位，欲求前方戰爭勝利，首須後方民生安定，欲求民生安定，則以食糧充足物資流通圓滑而合理為前提，管子所謂「倉粟實而知禮節，衣食足而知榮辱」。正是此意。民衆衣食既足，自然不起妄念，治安得以確保；再一方面，中國雖以農立國，農村經濟，却處於崩潰的情勢，其原因，天災人禍雖有關係，但主要的原因約為下列數端：

- (1) 土地分配不均 土地多半都歸不知耕作的大地主所有，而真從事農業的農民，却十居七八自己沒有土地。
- (2) 耕地面積狹小 中國農民多係貧乏的自耕農和佃農，耕地零碎，面積有限，所謂小農經營犁耙等，全為舊式的，無資購買新式的機器農具。
- (3) 機器農具缺乏 中國農具如買良種，不識選擇利益，且無科學知識，不知用科學方法，製造好的肥料。
- (4) 品種肥料不良 農民無資購買良種，不識選擇利益，且無科學知識，不知用科學方法，製造好的肥料。
- (5) 中間商人的剝削 中間商人買賤賣貴，假貨冒充真貨，種

量不足、囤積居奇，是他們賺錢的伎倆，對於農民的買賣，更是極盡剝削的能事。

(6) 農村金融枯竭 因中國農民大都貧乏，信用素薄，遇到資金周轉不靈的時候，即借貸無門，縱然萬一有路可以通融，其利率很高，為數極少。

以上六種弊端，若不提倡農村合作，使農民自動的團結起來，取合作的形式，從事農業，勵行增產，則中國的農村經濟，永無復興的一日。

(四) 農村合作事業

農民欲從合作方面復興農業，先須明瞭農村合作的事業。組織合作社、徵集資金、召集社員大會、選舉職員、諸事完畢，便可以進行合作社的事務。農村合作社的業務，各國分類不同，據日本的分類法，是將全部業務，依其性質，分為四類：①購買合作，②販賣合作，③利用合作，④信用合作，這四種合作，將農村全部的業務，包括殆盡，可以各個單營，也可以數個兼營，以下各節，就對以上所分的四種合作事業，加以說明：

甲、農村購買合作

① 農村購買合作的功用

農村購買合作，便是經營農村生產上及生活上必需品的組織，所謂經營生產上的必需品，即是代農民購買農業上用的原料，種子，肥料等項；所謂經營生活上的必需品，即代社員購買日常生活上的必需品，如油鹽菜米醬醋布疋之類。購買合作，除此兩項基本任務外，還可以設置工場，製造社員的必需品，以免向外購買。購買合作的機能，給與農村經濟上的效用很大，解除了農村購買上的困難，在前文已經說過中間商人的剝削是很厲害的！有了購買合作的組織，便可以免除這種萬惡的剝削。且購買合作，可以自設工場，自己加工製造，既可以利用閑暇的人工，增加生產力，又可以減低物品的成本，所以購買合作對於農村經濟的幫助着實不小，尤其對於中國的農村經濟幫助特大！因中國以農立國，農村經濟佔很重要的地位，實行農村購買合作，至少可得到以下兩方面的益處：

- 一、關於生產方面的益處
 - 1 可以選擇優良的品種，增加生產的數量與質。
 - 2 可以用科學方法，改良種子和肥料，使其充分適合於耕種

3 可以改良以前的低能工作。

二、關於消費方面的益處

- 1 可以減輕農民的負擔，增加他們的購買力。
- 2 可以改進農民生活，使其趨於合理和寬裕的境地。
- 3 可以使農民有受教育的基金

② 農村購買合作的經濟

購買合作的經營方法，約可分為三項來說：

一、購買品的買入 買入方面，復可分為四部來研究：

- 1 品類的決定 當一個購買合作社的物品買入時，首先應當決定其品類，大凡農村購買上的貨品，須一、為農民日用的必需品；二、為農具種子肥料等生產品，且須先作一次調查，然後定購；三、凡是於地方風俗習慣無改良的功用而極不合於民情的貨品，以不購為妙；四、總以不使資金固定和貨物久囤為原則。

2 數量的決定 數量有由理事會決定的，有依社員定購的，但理事會所決定的大都為社員的日用消費品，因為這是每日隨時的需要，不能由社員自己定購的原故。但在決定日用品

數量之先，也須本着過去的經驗和比較可靠的調查作參考。

至於對非社員購買的合作社，則應根據過去的統計來決定。生產用品，多取定購方法，但定購手續，不可太煩。

3 價格的調查 品類和數量決定後，便應着手調查價格，其目的在要知道批發價與零售價的差額，那家批發價最低，而貨品最好，運費也較廉，便可向那家購買貨品。

4 批購的決定 批購的方法，首先應選擇賣主，最好是由生產者手中直接購買。賣主擇定後，就可實行批購，當交貨時，貨物的好壞，數量的多少，務須注意是否與原定的相符。

二、購買品的賣出 物品買入以後不需要加工的，就應賣出，賣出方面，又可以分為三項來討論：

- 1 賣價的標準 賣價的標準，可依市價或實價或折中價來決定。市價是市場上商人所用的價格；實價是成本價、原價、運費、稅捐、營業費、利息都包括在內，沒有絲毫利潤；折中價，比市價稍低，而比實價稍高。就我國農村情況而言，

以用市價及折中價兩種爲宜。如購買合作社設在市鎮上，則採用市價，因須與商人一致行動，以免遭受排擠；如設在農村中而無競爭商家，則須用折中價，因爲價低，農民易生信仰，且能稍有盈餘，社基自然益形鞏固。

2 門市的管理 在農村中普通情形，租一兩間房子，就可以開始營業，但在小市鎮上，則須有相當的門面，而且還須有相當的設備。

3 賣價的計算 貨品賣出，有現錢交易和除欠交易兩種。本來除欠是不合於合作原理的，無如中國農村中，事實上辦不通，且農民收入有季節性，也需要有除欠的交易，節關或年終結賬。不過有些農村購買合作，並和非社員交易，但非社員不能分配盈餘。

三、加工製造 購買合作社的加工不外兩種 列舉如左：

1 爲生產上的消費的加工 此種加工較多而且重要，如肥料的配合，種子的施用殺蟲劑等

2 爲日常生活上的消費的加工 這種加工較少，如織布，磨粉，

及其他用具上的加工是。

乙、農村販賣合作

① 農村販賣合作的功用

農村販賣合作，是依合作的原則，經營販賣事業的合作社，即是集合社員的生產品共同賣出的機關，有時還可附設工廠，將社員的生產品加工後販賣出去。販賣合作，有時也叫做運銷合作。販賣的方法，普通分兩種：一是直接販賣，一是間接販賣。直接販賣，即由單獨的農民，將其生產品運入市中，直接銷售與消費者。但因了農產品販賣須合季節性和繼續性，合此標準，須有負責售賣責任的人，又須有適宜的地點，單獨的農民，很難辦到。於是發生了間接販賣，間接販賣的特質，就是商人代賣，把生產品的地點和消費者的地點連絡起來；使季節的生產，合於繼續的消費；將自然界無標準的生產品，變成有標準的商品；並將生產品加工製造。這樣，雖解決了單獨農民販賣的困難，然而所受商人的剝削很多，農民更不堪其苦！且商人常不止一層，即一件農產品從農民手中達到消費者的手中，例須經過若干人的中介，如經紀人、土貨商行、批發商、販賣商、零售店等，商人愈經過得

多，貨價愈高，間接影響銷路，很值得注意；又在供給與需要不能協調的時候，商人從中居奇，壟斷市價，農民更無可奈何！所以單獨的農民自身去販賣，既不合宜，依靠商人販賣，弊害更多，惟有農民自己團結起來，從事共同販賣，組織販賣合作社，纔可以解決以上的痛苦。販賣合作，對於農村經濟的益處，法國著名教授季特氏，曾舉有五點如左：

一、合作社比之單獨的生產者，能够選擇一個對於販賣有利益的市場和有利的時節。

二、合作社對於運輸上的效用極大，因爲運輸實爲農業販賣的一種大問題，合作社至少可以使運輸經濟，及時，和保持貨品。

三、販賣合作，可以授予社員以運輸及包裝的專技，不致使貨品損失，而且有一種藝術的表現，使顧客一見，好似面熟之至。

四、販賣合作，可以把耗費過甚的中間人除掉，即或不能完全除掉，至少可以排除其中的一部份。

五、道德上的保證，這種保證，合作社所能給與顧客的，較之獨立的個人所能給與的爲多，因爲合作社，事實上有個組織存在，且

爲人所熟知的原故。

② 農村販賣合作的經營

有了販賣合作的組織，還須會經營，假使經營不得其法也是無用，販賣合作的經營方法，約可分爲左列四項：

一、徵集貨品 所謂徵集貨品，就是先調查各社員的生產狀況，能由合作社販賣的有多少，調查後即可實行徵集。徵集方法，或使社員於一定期間，各自將生產品送社，或由社派人去向社員徵集，在徵集時有三種辦法：①由社收買，②委託販賣，③共同販賣，這三項辦法，各有得失，不過在中國農村以能採用第三種方法爲最適宜。貨品徵集以後，合作社應使社員預支一部份貸款，以免社員受金融的困難。

二、品等檢查 品等檢查無一定標準，因爲各種產品各有不同，如稻米則視其乾燥的程度，夾雜物的多少，米粒的實與虛及其輕重來判斷；又如水菓，則依其色彩重量大小爲標準。所以品等檢查，只能依當地產品的種類及合作社經營的產品爲範圍，根據商品學，用科學方法去考究，並用當地一般生產者的經驗作參照。

三、販賣手續

品等檢查以後，便可實行販賣，販賣的手續，首先應有相當的準備，準備的第一步就是保管。保管的方法有兩種：

1 分別保管 即各人的貨品，編爲號碼，各別保管，以便將來原物取出。

2 混合保管 即將各社員的貨品混合起來保管，將來即將此混合了的貨物取出。

但究用分別保管，還是用混合保管，則須依販賣方法來決定。如採用委託販賣的合作社，那就應該採用分別保管；如係採用收買或共同販賣的合作社，那就必須採用混合保管。第二步就是包裝，包裝是一種專門技術，如包裝材料、填補實際材料、捆束材料之類，都要講究。包裝方法，更不可不適合貨品的性質，包裝上的商標記印，尤須特別注意，且要很慎重的把牠保持，因爲商標記印，是出品的一種標記，如果能取得消費者的信仰，於合作社發達很有影響。第三步，是各種產品賣價的決定，決定的方法，可分兩種：

A 採用收買販賣方法時，須

在原價外將運費、包裝費、營業費、雜費、資本折扣、利益金等加上，即是賣出的價格。

B 採用委託販賣及共同販賣時，就須將生產費、販賣費、手續費及利益金等算上，此總數便是賣出的價格。

以上三步準備完了便可實行販賣，販賣時，關於銷路也當注意，在初創時，須貼廣告和派人在各購貨合作社及其他公共場所接洽，從事推銷，但到了取得一般人的信仰以後，只登廣告就行了。

四、貨款清算 貨品賣出後，便須清算貨款。這種清算比較工商業容易，因爲每種農產品的產生，每年不過一二次，所以清算時期不必一定在事業年度之末。清算的方法，首須把合作社所預支的款項扣除（必要時可加上一點最低的利息），再將代辦費、包裝費、調製費、及應得的手續費扣出，此外便是歸社員所得了，以上是屬於委託販賣的算法；至於共同販賣，也和這方法大同小異；若是收買販賣，那就只能給社員分配盈餘了。盈餘分配的方

法，普通有兩種：

1 差別法 就是按社員提供物品的先後做標準，隨着時價的漲落，來決定盈餘的分配。

2 平均法 那就是不管社員提供物品的先後，一律照着盈餘數量平均分配。

丙、農村利用合作

①農村利用合作的功用

農村利用合作，就是專事設備農業生產上及日常生活上的用具，以應社員利用的合作組織。生產工具的好壞，可以決定農業的盛衰，誰也不會否認的。然而試看中國農業生產的情形，在土地利用方面，是小農經營，耕地零碎，佃戶和貧乏的自耕農特多，荒地山林不能利用；在水的利用方面，則少有適度，不是水量太多，不能制止，便是水分過少，無法灌溉。這幾種情形，容易發生歉收，影響農村經濟很大！想要屏除這樣缺點，惟一的有效方法，就是農民聯合起來，組織利用合作社去工作，設備農業上各種所需要的用具，改良農業生產：

一、將小農經營改成大農經營，因爲大農經營，比小農經營的效率要大，而且這樣的大農經營，經營者是社員，勞動者也是社員，

經營者的利益，即是勞動者的利益。勞資的利益既然一致，自然無所謂勞資衝突，農業自然容易發展，農村經濟也當然充裕了。

二、土地完全由佃農和貧乏的自耕農零碎的耕種，也和小農經營有同一的弊害，假使交給利用合作社，採用大農經營，便可以解除弊害，收得極大的功效。

三、荒地山林不能利用，就是因爲農民沒有力量開拓，有了利用合作社，力量加大，開拓自然不成問題，開拓以後，供給社員做牧場，即化無用爲有用。

四、如灌溉排水的事情，需要的必多，鄰近的農戶，一定處於同一環境之下，有了利用合作社，可以共同設置，共同利用，大家都省費都方便。

五、中國現存的農具，已如前所述是急需改良的，最好是利用新式的機器農具去耕作，效率既大，時間又經濟，且經久耐用，尤非中國的舊式農具所能及萬一。然而新式的機器農具，價值很高，一般農民不但買不起，而保存及運用也不是單獨的農民力量所能辦到。有了利用合作社，這些困難，便可迎刃而解。

至於農民生活上的用具，需要利用合作社來設置和改良的也很多，例如磨子之類是。

② 農村利用合作的經營

關於利用合作社的經營法，有兩個方式：一爲共同利用，一爲個別利用，分述於左：

一、共同利用 在共同利用之下，共同經營耕地，是最好的例子，社員加入耕地利用合作社以後，他既是合作社的主人，又是合作社的雇工，一切的設備、調製、管理、運用，都歸社中處理，社員不負責任。就是本年度的計劃、也歸理事會或社員大會，以社的名義去決定。農產收穫後怎樣處理和處理後的盈虧、都與社員無直接關係，一切全由合作社負擔，但社員可分得股份的低微利息及其工資，且在事業年度終了時，還可分得盈餘、分配的標準，是依社員在社中工作的多少做比例的。

二、個別利用 個別利用，是農村最普遍的利用合作，此種合作，即是由合作社購置社員所需用的工具，以備各社員利用，而合作社只取一種利用費。其設備的辦法，可分左列兩種：

1 固定設備 此種設備，只適用於較大規模的事業，而不能流動，例如肥料配合場、動力機、粉碎機等是。

2 流動設備 此種設備，可挪到各社員的所在地，供其利用，利用完畢，仍須移還合作社，如自動耕耨機、運輸機器、家畜等，都算流動設備。

上述兩種設備，決定利用費的方法，普通都是由一種特定的委員會，依社員各種利用的情形，來決定其利用費，故其標準，各有不同。還有社員利用設備的順序，普通是以社員申請的先後爲其順序，其申請時期也有一定，如耕地利用合作，多在每年一月申請，但有時也有特別規定的，如耕耨機在一個較大的利用範圍內，由東往西，或由西往東，總以順便爲宜。最後，就是利用合作社的結算，這種結算，在共同經營的場合，很不成問題，一年的收入，除去開支和折舊等費外，提出若干成公積金，就是純利，依照社員工作多少，作爲比例分配。至於在個別的利用場合，必須注意到利用費內應該包括的有：①折舊費、②修理費、③原料及燃料費、④工匠或機師薪水、⑤房租及其他

管理費、⑥雜費。其他資本利息，公積金，及相當的利息金，也可以加上結算的。

丁、農村信用合作

① 農村信用合作的功用

農村信用是都市信用對待的名詞。農村信用合作，就是農村裏的農民大家聯合起來，以謀他們資金的便利的合作。那麼爲什麼要有這種合作？因爲各國的經濟發達的趨向與其信用趨向，常在二條軌道上。工業發達的國家，其工業信用一定完善，農業發達的國家，其農業信用一定也完善。這雖不敢說一國的經濟狀況，是完全由信用制度來決定的，但兩者至少有相互影響的關係。爲了促進農村經濟的發展，這種農業信用是決不可少的。尤其是中國的農業信用，向來不很發達，而所謂銀行錢莊，多是資本家的信用機關，農民難以告貸；其他「借糧」、「質當」、「押乾租」等等借貸方法，又是債權者剝削債務者的不二法門，農民更是望之生畏，並且爲數有限，借來也對於農業無大補益。所以中國農村裏極需要組織農村信用合作社，使債權者和債務者兩方面的利益衝突消滅，打成一片，放款者是社員，舉債者也

是社員，雙方利益既已一致，自然無所謂剝削的清算，還可用合作社的名義向外大批借款以發展農業。

② 農村信用合作的經營

農村信用合作的經營，也和銀行差不多，不過規模略小一點。其業務可分爲三種：

一、存款 存款又分爲四種：

- 1 儲蓄存款 此種存款，是信用合作社最重要的業務，專替農民存儲零星小額的存款，引起他們儲蓄的興趣，同時合作社方面又可獲得一種財源。其經營的儲蓄存款，分左列三種：
 - A 活期儲蓄存款 這種存款隨時存入，即可隨時支取，非常便利。倘支取的額數太大時，須預先通知。
 - B 定期儲蓄存款 此種存款有一定期間，期間屆滿，方能支取。
 - C 特種儲蓄存款 此種存款專爲便利社員的儲蓄，儲金利率不高不低，一面鼓勵社員儲蓄，一面便利社員借款。
- 2 定期存款 此種存款，發給定期存款證書，不到期不能支取。
- 3 往來存款 此種存款，隨時

存入，隨時支取，可以開支票取款。但此種存款方法，以城市信用合作社採用較多。

4 通知存款 此種存款，合作社與存款人須約定，支取款項時，應在多少天以前通知。

二、放款 放款是信用合作社很重要的業務，按其性質，可分為下列七種：

1 信用放款 此種放款，不要抵押，不要保證，是對社員個人的信用放款。

2 保證放款 此種放款，也是根據信用，不過於舉債時，還要請一兩人作担保。

3 動產抵押放款 這是對動物的信用放款，即社員請求借款時須以動產或有價證券作担保。

4 不動產抵押放款 此種放款也是對動物的信用放款，即社員借款時須提供其不動產為抵押，如其土地房屋作担保是。

5 往來透支放款 是指往來存款的存戶，有向合作社請求在其存款額之外，借用若干金額的權利。在約定範圍內可以照樣支取，但不透支不出利息。

6 貼現放款 此種放款，就是期票匯票的貼現，因期票匯票

都有一定的期限機能支款，受票人（指社員）需要用款甚急時，而票據的支取期日又未到來，便可將票據交信用合作社去兌現，合作社照票面金額扣出未到期的利息和手續費外，即全數付以現金。不過這種放款，農村的合作社還不甚需要。

7 農業信用放款 此種放款，是以地主的地租或農民的農產物，或未收穫的禾苗作担保，是農村信用合作社必要經營的一種放款。

三、兼營業務 除存款和放款外，還可以兼營他種業務，如共同購買和共同販賣是。前者如代農民購買種子肥料之類；後者就是代農民出售農產品。這兩種業務，是農村信用合作社必要兼營的。還有，就是遇到本社的金融不足以流通時，用社的名義向銀行借款。

(五) 結 論

上文已詳述合作運動及農村合作事業，其中關於中國農村經濟衰敗的六項原因，實為目前最重要的問題，此問題一天不得解決，則中國

的農村經濟一天不能發達。然而那六項原因却不難用合作的方法來解決。如土地分配不均，耕地面積狹小，及機器農具缺乏等問題，其發生的原因，無非在地主居間壟斷，使耕者無其田；用一個農民的力量來和勢力雄厚的地主對抗，自然是農民吃虧，農民也不敢與之敵對，如果農民大家團結起來，組織共同耕種合作社，以社的名義向地主租地，他就不敢再施展他的威風來高抬租價了。且農民一人的微薄資金和零碎土地，不能舉辦大規模的生產事業及購買機器農具，有了共同耕種合作社，農民們的資金和土地，當然可以集合成多的資金和大的土地，舉辦大規模的事業就不成問題了，而購買機器農具，農業上大機械的使用也就可能了。

又如品種和肥料不良，及中間商人剝削等問題，其發生原因，也無非由於農民自己沒有組織，一買一賣，都要假手中間商人，造成他們操縱市價和奪取利益的機會，同時農民所需要的優良的品種和適宜的肥料，亦無由而得。今農民有購買合作社及販賣合作社，則農民自己可直接向生產者購買生產上的消費品和日用生活上的消費品，同

時又可自己直接把生產品賣給消費者。這不但農民自己可以購買優良品種和適宜肥料，免除中間商人的剝削，而且還可減輕成本，增加別人的利益。合作社又注重教育的事務，那麼農民既受有教育，知識必增，對於配合肥料及品種的研究當然可以適當的措施，將來就是不向外購買，農民自己也可用科學的方法配製優良的種子和適宜的肥料。

至於農村金融枯竭的問題，其發生的原因是由於農村的資金向都市集中，都市資金因了農民的組織太小，離城較遠，監督不易種種原因不方便投到鄉間去，於是造成農村金融枯竭和都市游資充斥的現象。今農民有了信用合作社的組織，可負連鎖的責任，共同向城市信用機關大批借款，借款既不零碎，多數人的信用又很鞏固，放款機關自然放心貸款。這樣，便調劑了農村的金融，農民不致借貸無門或受高利貸者的剝削。

總之，農民有購買合作、購買生產品及日用品；有販賣合作、推銷農產品；有利用合作、設施生產上和生活上的設備；有信用合作，以通有無；再有全國聯合社，統轄所有合作社，指導監督所有合作社工作，則整個的農村合作有如一架靈轉的機器，進行順利，無有障礙，農業自可進步，農村經濟自可日益發展。所以合作運動，是振興中國今日農村經濟的惟一妙策。（完）

重慶政府下工業合作社之地位及其現狀

山崎勉治著·退厂譯

目次

- 一、緒言
- 二、工業合作社發生之直接原因（以上前期）
- 三、工業合作社之職能及指導理論（本期）
- 四、工業合作社之組織（以下次期）
- 五、財政的基礎
- 六、現勢概觀

三、工業合作社之職能及指導理論

(A) 孔祥熙

於工業合作社之職能未論述前，先就居於指導地位之人員分析之；究竟其以如何之思想，政策見地而推進其事業耶？在孔祥熙上述之演說中，明言工業合作社可製造之品目，乃以軍需為對象，以機械修理工場，綿布製織工場、食糧品、日用雜貨製造為中心；因大規模工業之生產品，多阻於運輸機關之梗塞及空襲，以此代替之，而擔當前線之供給。在敵方占領地區內，城市中之工場主及勞働者，逃入農

村，由是促起農村工業勃興之機

運，結局成爲可信頼之遊擊隊矣。又說：「遊擊區合作社，宜收容彼等，而擴充生產，可防敵貨侵入；同時以工業組織，編成遊擊隊式之彼等，擔當補給彈藥及糧食工作；且以其一部持車輛數百載衣服及修理器具，隨時可爲遊擊隊及遊擊行動」。再者關於「論工業合作運動」中，述說此運動與中國抗戰之關係如次：

中國工場，多在沿海各省，遭日軍破壞者約爲十分之七。故中國工業之精華殆皆破壞；內地居民之日用必需品感缺乏，並呈農產品多於工業品之狀態；交通不便，與大量製品不可能，乃其主要原因。目下之問題，如何利用豐饒之自然財富，製造日用必需品。然其更主要者，則爲在此次戰爭中，經濟資源確與軍事同樣重要之一事。蓋以經濟力一旦被破壞，依賴經濟之軍事行動，亦必失敗無疑矣。所以××破壞中國工業，爲其主要政策之一；若是中國積極的利用其潛在勢力，能發展工業，則一定能把握最後之勝利。

當戰爭開始，中國曾設立二委員會，以動員中國之財富：其一爲國外貿易統制委員會，其二爲農產物統制委員會。前者係以貿易流暢國外市場，取得外國匯兌，而安定中國金融；後者在使農民能適應時局，而使其生產所得不受影響；蓋中國國外貿易，雖由日本破壞，可使繼續活動，中途不致夭折，而在民衆方面，又不受戰事影響；政府對新的工業建設，開始積極的行動者，即爲「中國工業合作開始運動之時期。」

工業合作社運動，由政府發動並協力其發展，萬不可忽視其意義。在歐洲各國，主要工業發達於都市；中國工業之設置，亦做效之而成長於大都市。其結果農村人口多數移入於都市；同時由是亦生出若干缺點。近幾年來，諸多經濟學家及工業界，漸發現其錯誤；中國工業之發達，其中以中國農村工業之建設爲最適宜中國生活，且最適於現時需要。今次戰爭，給我們一發現過去錯誤的機會。工業合作社恰爲如是之一大動力。此種運動，不僅能動員中國之經濟資源，且能够補償占領區域都市之經濟損失；同時爲中國將來之新經濟機構上建設一基礎，而此新經濟機構爲最適合中國人民生活的。

中國抗戰中之戰略爲兩方面的即

被占領區域及非占領區域兩者，雖皆以長期戰為目的，然非以工業基

本而為經濟抵抗不可，於是此工業合作運動有積極的發展之必要。於日本封鎖中國之期間內，工業合作社之發展確非常重要。目下中國有振興國產工業，製造軍需品，抵制××貨物侵入中國市場之必要。中國依然由印度及蘇俄購入小機器，依合作原則，於小單位組織，用充分之富源及機器，能建設農村中小工業之根基。此種工業合作社，若大規模的擴及西北地方，東南地方及西部地方，方可成為自由中國之軍事上，經濟上，長期抗戰的基礎。同時，將此活動的工業單位，實行於遊擊區內，供給遊擊隊之軍需品，更可利用占領區農產物，以免資敵之用。用此種遊擊式工業，使農村工業化，建設地方自給自足之根據，便可阻止××之經濟侵略。

戰建國並進之階段，期待工合運動之推進及發展，不待贅言矣。關於此點，居於香港「工合推進社」之名譽社長孫夫人宋慶齡女士曾有徹底的解釋，她說：「自××對中國開始侵略戰以來，上海及其他工業市鎮之工場房屋，遭未曾有之慘酷掠奪，使千萬平民失業，甚或無家可歸；於鄉村區域之濫空炸，與戰爭蔓延，亦演同樣之慘況；此問題之嚴重，作普通緊急對策處理之至感困難。目前問題不能與以往之河北、河南、山東三省之農民移殖相比。自一九二七年至一九二九年之三年內，都市難民之逃亡及求食於滿洲原野者，每年超過百萬。其時各省政府及各慈善機關，皆盡力援助，設立導導所及集中營做為臨時避難所。多數難民簽訂勞働契約書，有往作礦工者，或為林業工人，或擔任墾殖勞作者，此外尚有服務於農場者；彼等漸次皆能獲得工作，可謂幸甚。中國華洋義賑救災總會，曾舉辦最緊急之救濟工作，事業規模相當宏大，例如防旱築堤、豫防水災等工作計劃，皆由該會主持，僱備多數飢民，使之從事生產事業。

此種工作為即時之飢荒防禦，且為能迅速與飢民以工作之一種卓越的救濟方法。然而此等努力，始終對於社會問題之解決無甚助力耳。爾今考察彼等所唱者，多數戰地難民解救之問題，顯有二種缺憾：第一，該救災總會主持之工程，只能吸收某一種人而已；餘者仍然失業；第二，此種工程不能長久維持多種類之工人。因是最近若干之中國人士，及目前我國之外國友人（大部分英國人），組織之「工業合作運動」，我認爲處理上述問題最適當，且為最有希望之方法。中國工業合作協會，是一種以人類復興為目的的運動，能够與以各種適當而永久的工作的。

戰時難民問題，是救濟工作中最嚴重的，而且又是難解決的困難問題。因通常的救濟方法既不適宜，所以特殊的救濟方法最為緊要。然而工合運動，提供之生產工作，自然成爲解決此問題之最適當的方法。其理由則爲難民之家庭自身，爲一有力的工作單位，就能够供給手工業所需的勞力的緣故。

在各家庭內，常有尋求工作的身體強健的男女三四人。最近對於中國東南部難民，二千三百人，實地測驗的結果，有百分之三十一希望手工業，百分之十希望船務及紡織工作，百分之三十希望商業及行商的經營，百分之五希望醫藥或文化方面的工作。是等希望因人而異，又因各人技術之不同，故而此等難民之志願，僅有工業合作社可以促其實現。此新組織，至少可使難民百分之七十得到工作。

工業合作，究竟對於工業發展，有如何之特殊貢獻呢？

一、當此非常時期中有國家力所不及者，資本家受時局之影響而不能進展。惟有使用合作制度從事工業一事，可以吸收第三種之資力。所謂第三種資力者，包含國際友人之協助，國內金融資本家之投資，及中小資產階級之協助也。

二、工業合作可開各人投資之途徑；各地民衆之微弱資力，集於其地，經營於其地，以平等互助之原則，收集散成聚之效。凡生產上所需土地、物資、勞力等，設採股份公司之方法時，則一切均以金錢獲得之；而採用合作制度時，則土地、物資、勞力之所有者皆爲社員，以自己繳納之股份得到股票，共同的從事生產、分配同樣的利益，如斯便可節省購買土地、物資、勞力的多額金錢。

三、資本主義下之工場、係由二種人構成的，那就是資本家及勞働者。前者是榨取後者的。因經濟利益之相反，勞働者與資本家之衝突，成爲不可避免之狀態。然而合作制度下之工業合作社則不然，合作社是全體社員的東西，是勞働階級及資本階級合而爲一的東西，既絕對無衝突，自然可增加其生產量。

四、工業合作爲節制資本之有力的工具。在其意義上，分爲二點說明之。

第一、工業合作社之資本、爲社有資本。（當社員退社時，即退還其股金。反之如股份公司要有某種拘束。且其公積金比較股份公司爲大，其自集資金易於其他合作社，且可速達豐富之域），社有即公有之一種。公有資本之發展日增，於是私有資本之程度，自然縮小，各地各社擴張後，高級聯合社生焉。此工業聯合社，即是公有資本之托拉斯。此種組織，自然有合併私有資本之作用與可能性；如是非常巧妙的，且能節制資本。

第二、如前所述，凡有土地、物質者，皆以自己所有折合爲股金成爲社員，倘如是不免要有資本家以其資本之勢力而奪取合作社之虞？

當然對此問題，有慎重考慮之必要；但是非防止之方法。其方法如何？按照合作社法第十五條之規定：社員認購社股時，每人至少爲一股，至多不得超過股金總額百分之二十。又同條第三項（關於社員股數，法人爲社員時合作社得呈請主管官署依命令定之），亦爲資本節制之實行。」註（一）

註（一）見中外經濟叢書第四年第一期合刊

二期合刊

（B）宋慶齡

故孫中山之夫人宋慶齡，亦工業合作運動指導者之一；充任中國工業合作社香港推進社之名譽社長。孫夫人於一九四〇年（民國二十九年）四月十日，由Z·B·W放送局以英語講演「中國工業合作協會之意義」，爲左述之極精巧的宣傳講演：註（2）

註（2）載於民國二十九年四月十七日之華美晚報。

范仲淹之名言。在距今九百年前之西洋，正當 Norman 人，繼移入英京倫敦，圍繞倫敦一帶，漸稱霸之時。在我中國延安吳縣，有一位學者，名范仲淹，抵禦當時西夏之入寇，樹有赫赫之武功。此人之所以有名於西洋史上者，不

因他以武力抵禦西夏之寇，却是因他有句名言，即「士先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」的這句話。至九百年後之今日，恐怕是只有自己一身之憂樂的人太多了吧！實在是遺憾。范仲淹這句話，的確是普通進步之人類所崇敬的。范仲淹的這種主張，自不待言，是對於社會的一種責任心的表現。

社會之紊亂——在現世上，如居在香港或美國的，雖然不充分明白戰爭之慘酷及痛苦。然而像各處難民所收容之無數難民、街頭露天之貧民、或各處無秩序聚居之民衆羣，不是如實的描寫着一個亞細亞大陸社會狀態之紊亂的麼？

人類之氾濫——上海及其他工業都市之工場房屋爲空前戰爭所毀；同時招來幾千萬民衆之急激失業，甚或呈出無房住居之慘狀。同樣的鄉村方面，因有飛機不斷之轟炸，以戰禍之蔓延，一樣的不免災害。在西洋聖經中，載有爲防洪水禍患，上帝命挪亞造叫做挪亞的「Noah」的方舟的神話。現在我們，如上面所說被奪去家室的許多難民，怎樣去救濟？必須要給他們住所，給他們職業，但這是一件很不容易的事業。

現在之患憂是人類的氾濫，因爲戰禍忽然成爲難民者，在中國也不下千百萬，如斯波及之影響，都市的民衆逃往鄉村，鄉村的民衆避入都市，恰如時鐘上之擺子一樣，光是逃避，他們自到任何時都有發動生產事業之本能的。

河北、河南、山東三省之移民。這種社會狀態是非常重大的問題；用普通之緊急措置，是怎樣都不能解決的。在十年前所行的河北、河南、山東三省農民之移民事業，自然是不可與目前的這個問題相比的。試一參考該事業之顛末時，自一九二七年至一九一九年之三年間，上述三省難民求職於滿洲的移民約有百萬人，當時各省政府及慈善機關，極力策劃此等移住難民之援助方法，與當局交涉火車減價，沿着公路及鐵路各處設置食物施給所，或於滿洲原野到着難民各地點設置「指導介紹所」或「集中收容所」（爲現地商會所建造），以供移住難民之臨時居住。然而其中之重大者，即各機關團體有如何誠意之援助一點，這是我們一定要率直的承認的。不過此事業結果收到甚麼成績呢？

不免於飢寒——移住之難民群，

不免於飢寒——移住之難民群，

有各自訂立工役合同者，離去收容所，爲林業工役者，從事開墾勞動者，爲鑛山工人者，此外有服務於農場等者分散於各方面。總之如能各自得就所喜好之職業，可說是最幸福的。然大部分不耐於飢寒之脅迫，不久又淪於失業，遙々無邊之難民返回原處者非常之多。

富於希望之方法。中國華洋義賑救災總會，曾舉辦相當大規模之事業，有很可觀之緊急救濟工作。例如爲謀防旱及其他水利水運之便築造堤防等工作，由該會主辦，大量難民被僱傭於此生產事業者不少，此爲至堪頌揚之事。若是之工業，在其能防禦即時飢患同時使飢民急速獲得工業之點，實爲一舉兩得之卓越辦法；然於社會問題之解決上，無何大益。

即就今日問題——戰地難民之救濟問題——論之，此種方法確有二大缺點，即該會主辦之事業，僅能吸收一部貧民，其餘者依然飽受失業之苦耳；第二此種事業，不能顧及長期受僱人夫之生活維持。因此二點，我相信最近若干中國人士及同情我國寄居的外國人士，熱烈的提倡着的工業合作社運動，應爲解決上述問題之最適當而又爲富有希

望之方法。

難民之家庭。今試舉普通難民家庭而例證之，此家庭之主腦，普通爲二、三十歲前後者，每一家主大約有二、三個孩子，或帶有其他眷屬，都由彼一人負扶養之義務，而那個家庭中亦必有身體強健切望就職之男女二、三人的。

最近在中國東南部，根據二千三百名難民所實施之實地測驗，內中有百分之三十一的手工業希望者，百分之十的船務及紡織業志願者，百分之三十的商務或行商小實人志願者，百分之五爲醫藥業及文化工作者希望者。是等難民之希望，皆由工業合作協會之手可以實現；協會之必要人員，並非限於手工業之操作者，連商業經營人材同時亦需要。我們想用此種新組織，最低限度決能使百分之七十的難民得到職業。

訓練之成績。最近河北、河南兩省之邊區，有八千名難民受了中國工業合作協會推進社之訓練組織後，即分派赴陝西省中部及甘肅省南部服務；彼等未成爲合作協會會員之前，每人之旅費及二個月之訓練費，不過僅爲國幣四十元而已。此等難民於訓練滿期後，即分別成

爲紡織，裁縫，冶金、木匠、運輸等方面之人材了。

優良的工人。如木匠，磚瓦職工，印刷工，或電氣師，機械工等等，各懷非常優秀之技能，而家產破壞，不得已入了上海難民收容所，現在成爲工業合作協會會員，從事工作的，固達相當數字。然而尙有因爲赴千里外之內地，探尋各種工作，及聞工業合作運動赴合作協會登記之際，即遭凍死或餓死者，聞亦不在少數似的。

工業合作之重要性。——中國工業合作之重要性，不單在社會再建之一點，且因其具有能促成經濟改善的重要機能。或者有一部分人以爲目前之抗戰，就是中國工業復興的時機的，這可說是非常錯誤的。中國到現在，可以說還沒有充分成功的現代工業制度。雖說在第一次歐洲大戰之末期，以短期間的繁榮，開辦了二三個紡織工場，然而後來無論如何也抵抗不了世界經濟不景氣的潮流，即已陷於衰落之狀態下。

這樣看來，中國過去誠然有些少現代化的工業也未可知，但是不久，那些工業便均遭着挫頓的運命了。在中國誠可謂發生了工業夭折

的現象。

手工業之沒落。——如前面所述，中國無有工業制度，同時在另一方面連舊有的之手工業都日趨於滅亡。當十八世紀之頃，有位斯堪的那威亞的中國學者，打管採取適當一塊石頭，建造一景數記念碑，當時曾經不辭遠隔海岸數千里的跋涉來到西安；此位學者意外的在歐洲見了製造的絲針，和日本的啤酒；然而中國農民已經由十八世紀頃，如何的重視副業手工業，經營手工業，在事實上可說給了一個很好的評判。

然而現在的手工業，漸々步入沒落的一途，也是真的事實。如景泰藍製造業，及其他各種重要手工業，既趨於衰落者殊屬不鮮。

手工業之充實。——就目下這種情形說，中國須設立大工場，力謀現代化工業制度之實施，同時更充實現存之手工業，以提高其生產水準是非常重要的。但是要注意的，假設將既存的大規模工場，縮少爲小工場，而謀手工業之充實發達時，當然不是進步的現象，却是妨害大規模工業之發展的。據聞在法國，最近突如復興家庭工業，並將若干工場設備之各種機械工具特意搬出

來，重新使市內各職工在家裏從事工作。又最近美國汽車大王福特，向羅斯福大總統建議，將都市之工場移轉到鄉村去；由是在美國引起了社會注意。但於中國全然無這種現象存在。我們關心的，只是在現代的工業制度之充實確立上，趕快將舊來之純粹手工業形態，使之進步變為半機械式的工場，這是我們最必要的。

日本手工業——日本固然算是早就工業化的國家，但是依然有使用很多的手織機的地方；在十年前手織機多過電織機，最近十年來其手織機始減少泰半。我相信依工業合作社之手，將中國手工業變形而發達到機械工業，一定要比日本早期成功的。

上海之一鍛冶廠 在舊上海市西門外有個鍛冶廠，每日訓練職工，同時製造運動衣上，冬季穿的小外套上的拉鍊（即衣服上的拉鍊），此外還製造警笛、眼鏡框子，及電氣用品之零件等。又有在中國各都市路傍之小規模的製鎖匠，僅二、三件簡單的機械，能製造與西洋鎖比美的最新式鎖。諸如此類的人材，經工業合作社之組織訓練後，援助以相當之資金，相信一定

會提高小店之生產水準而等於工場生產水準的。

如此實行，即可開現代工業之先路。如現在我國沿海被封鎖，形成對內地工業品需要特別急切之時期，此種運動必定興盛；亦正是現代中國工業合作運動之黃金時代。由於上述情態之反映，於近一年即極短期間內，已成立工業合作社達千二百個以上，其製造成績每月各能達國幣四萬元之貨物。

過去之工業合作——於此須要特別申述者，是現在之中國工業合作運動與過去之合作運動，全然性質有異。第一次之中國合作社，為一種信用借款的合作社，自一九二五年中國華洋義賑救災總會創立四年後，此種合作運動漸次擴大，且還能得到政府協助；又由長江氾濫後，附近之富有者或高利貸幾多被驅逐，銀行家乘勢勃興，利用合作社推行信用借款，在三年前的全國合作社中，經理信用借款者，約占五分之三。至於其他合作事業，在實際上關係生產事業者極少。

現在之工業合作——擬舉出下列二點，討論以前之合作社與現在之合作社之相異點。即第一，從前貸與生產合作社之信用借款，只是為

使合作事業適應於市場狀況，似在推進上感有不足之處；現在之工業合作社，是以自身組織生產，主持市場的。第二，以前之合作運動專以信用貸款為原則，而實際上能享受其利益者不及工業合作社百分之七；蓋其百分之六十四，是以田地担保的富裕農民，其他大多數之貧苦農民（耕地十畝以下者），恐很少有受得信用合作社之恩惠者。

中國工業合作社之主旨與此不同，不置重於信用貸款，而其重點在於協助生產者本人。

無價寶——中國合作協會，為生產者自身之運動；同時亦是為生產者發動的；設由社會與經濟之立場言時，真是無價之寶。

如此的擴大其組織，定能招致人民生活程度之向上。中國工業合作運動之另一特點，在其還能掃除所謂勞力低廉之傳統的陋弊。

如前所述之長處，裨益世界不尠，不只對中國有利而已。現今由倫敦、智利、馬尼拉，至紐約之間，給與我國同情的，非常的關心此種運動的外國人，當然能了解此種情態。經過以往數個月之久，外國人捐寄的金額每月不下國幣十萬元；除此外尚有一英國賑華基金各

委員會」，平民救濟之「美國顧問委員會」等與以相當之援助。

民主的工業合作——最後希望諸位要注意者，此種合作社是於中國工業合作協會主持之下，組織成立的民主的辦法；合作社社員自由集會，同時自己指導他們自己的事務所。若是的從事自身的工作，同時又獲得一種教育機會，原來其中混合着工學的學習，而且在此種情態之下一定要注意公共衛生。

中國工業合作協會實為社會責任心的產物；我確信在中國沒有再比中國工業合作協會的推行運動是更重要的，而且更合乎時代的運動。何以？協會運動之目的，是在人類復興，經濟改造，民主教育之培養上的。」

(C) 英人阿萊氏

關於工業合作之企畫及組織，詢其創案者英人阿萊 (Rexi Alley) 氏最為正確。阿萊為前上海工部局工業科主任監督；在一九三八年五月，以自費匿名刊行「The People's Strike Back, or the story of Chinese industrial Cooperatives」一書，倡導依工業合作社之組織之工場地方分散制，並以此作長期抗戰之失業救濟。此書由由玉圭

譯爲漢文，題名爲「工業合作救國論」，廣傳諸讀者之手而漸移於實行。其見解不外爲富於敵性之明敏而已。今將其要旨摘記於次。

「空襲不能戰鬥。軍隊之所以能戰者只因其經濟基礎；即只有在生產機關及生產者自身勞動期間內。無工業基礎，近代國家即無生存之望。無工業基礎，近代的軍隊，不得繼續戰爭。然而其方法決不是容易的。何以？如中國沒有資本，所以中國沒有可以利用大工場使用之機械製作的重工業。中國之近代的運輸機關，幾幾乎全成爲軍用了。這種運輸有了缺陷，不能將製成品由大都市搬到內地市場。可以替敵製品的中國製成品少，抵制敵製成品不得立刻組織。在中國方面又沒有僱傭中國飢餓失業勞動者的生產設備，所以在日本占領區域，有經濟的急迫必要，自然要出漢奸。占領區域之勞働者等，除選去爲日本作苦力就是待死，只此一途而已。農民們因有要賣的棉、絹、及其他原料品，而中國工場又少，非將收穫品賣給日本不可等等原因，所以有六千萬難民退到內地。」

「國共軍政府甚知工場內遷之重要。既依工業家之要求遷入內地，

使織布，化學工業等集中力量於大規模工業；更可以計劃出產幾百種貨物的多數小工場之再建的新工業經濟。」

「按實際數字說，一九三八年最初之四個月裏，只在公共租界之西部地域，即已設立四百處新中國工場。在同一期間內，約有五〇家上海工業家將其工場移入內地。」

「同時在內地，政府力謀農業合作運動；消費合作社，供給合作社，運銷合作社，信用合作社，之組織及其保持之大發展。欲以此強化農村之購買力及發達市場。」

「於是農村市場發達，對於內地工業製成品之購買力亦增加，不過工業生產力非常減退的結果，不能應其需要。政府支持農業合作社，使農業生產之增大成功；然而放任個人的「工業生產」的原故，並不能增加必要的大工業生產。」

因此主張用合作社組織，而進至工場三階段的內地分散制。首先將其「中國新經濟之基礎的工業合作社即時實行之必要與其理由」揭示如下：

(1) 在日本侵入內地以前，果能組織三萬的工業合作社時，能够補助日本占領地區所喪失的生產

力。

(2) 集中於城市的工場，只要城市不被占領，是戰時工業基礎上所必要的。不過日本軍之攻擊占領之目的，是在各大都市，鐵道及各工業中樞地，所以不能移動的是等工場，沒有恒久的安全。

在日本侵入以前，於內地各城鎮，設立可移動的多數小規模工場，是在經濟抗戰之補助戰線上不可缺的；如是縱令各交通中樞爲日軍占領後，亦能發揮其機能。

(3) 工業合作社，容納所有的失業勞動者，利用其生產力，能使千萬難民得到職業。工業合作社，在占領地區，及國共軍支配地區兩者內，能利用所有原料資源和動員那一切未曾利用之中國資本。

(4) 工業合作社，可以補助所遺留的近代中國工業，協助各都市之大工業界。一般的工業合作社，在農村社會，及以農民爲基礎之軍事抗戰上，固能盡其基本的經濟任務；對於以城市爲基礎之軍事的抗戰，與現代交通制度，亦負有補助的任務。

(5) 散在內地各處之工業合作

社，在各縣，各鎮，及各重要村莊，能爲長期抗戰之經濟的基礎。如是雖於中國城市及鐵道路線全部喪失後，也能好好爲中國農民維持其市場。

(6) 以政府，工業界及勞動者間的通力協作之工業合作社，對於「焦土政策」，能給與以建設的意義。即如受日本軍侵入之脅迫，可以遷移各區域之機械，於日軍侵入以前，由政府徵發之，運往內地，確定作爲工業合作社之基礎。(日本方面亦將遺留之機械工具及漢奸之所有財產，立即徵發之)日本既將數千噸之中國人的機器，溶毀而爲鐵塊矣。

政府於未占領地區，亦不可拱手而待之，須立即移往內地。若是機械所有者不肯自動的將機械移至內地時，可強制其移動，其勞動者並可由內地合作社僱用之。

(7) 工業合作社，是脫離中國愛國組織之高呼口號的時期，而入於後方大新抗戰經濟軍之實際組織的建設了，是對於中國愛國組織提供了新的問題的。

(8) 工業合作社，可以分爲三個形態：

(A) 大單位：採用重機械，僱傭

多數勞動者，設於中國西部、西南部、西北部各處，成爲政府大工業計劃之補助機能。

(B) 較小單位位於前線與後方之中間，其機械應其製造工程上之需要而配備。

(C) 極小單位爲專在前線地帶工作的，此第三種或是遊擊式之合作社，可用輕便而持運容易之工具。而此極小單位者具有二種特別機能。

(甲) 能供給戰線上即刻需要之物資。

(乙) 能行經濟組織中樞之使命，供給農民必需製造物資，在日軍警戒區附近，防止日貨，經濟的殖民地化。

即工業合作社先由小工場始，應用單純輕便的機械，和手邊大量的土地原料，可以開始製造消費者用品及軍需品之製造。

(9) 工業合作社，爲救濟大量難民，且在現在被占領地區，能利用數百萬元，以維持難民之野宿營幕。否則在是等被占領地區，僅僅需要維持生存之難民，只有等待日本方面利用彼等之勞力耳。

(10) 工業合作社，又有甚大之教育價值，培養民衆之合作精神，使彼等當此未曾有之國難與政府協力。

(11) 工業合作社是一種進步的經濟社會運動，所以，以此做爲中國抗戰之決定建設之成果，引起世界同志之注意，而促其協助！工業合作社僅依其公共的價值，在運動促進上應須由政府助成之。至其建設之意義，是欲求加入國際聯盟各國政府援助中國的。尙有難民救濟，與其待彼等將來受日本榨取捐款維持其生存，不如由各種團體開財政的技術的援助，及機械原料等必要的信用之道。

如無是等組織之設置，於現在中國經濟的城市基礎崩壞後，所見的經濟沒落，非爲日本而實爲中國。

設立工業合作社，使中國千萬農工商學兵團結爲一大農村大眾運動之基礎，則日本以據中國，由經濟之自滅救出征服國的富源終竟不可能。

(本節完)

「機器」之聲

C. M.

你，創造出了些什麼？

「軋軋……軋軋……」

可憐的機器喲！

「軋軋……軋軋……」

★ ★ ★

你可憐的機器喲！

「軋軋……軋軋……」

假如便是，

也該是較好些的！

「軋軋……軋軋……」

爲人類你創造了什麼？！

「軋軋……軋軋……」

★ ★ ★

創造出了些什麼？

「軋軋……軋軋……」

兩張花紙，僅僅地

兩張不光明的花紙！

「軋軋……軋軋……」

然而呀！然而，

「軋軋……軋軋……」

全般的活躍的生命，

難道便這樣消磨？！

「軋軋……軋軋……」

鄉村合作社指導要領

一、方針

華北合作社存立之目的在乎建設大東亞共榮圈農村經濟組織之基柱以增進農業之生產力策謀農產物流通過程之合理化安定民生並致力於治安政治文化等工作之猛進爲主旨

爲達成此目的應於農民居住地予以組織並加以有力之指導統制培養強化之以期農民用諸自動之活動向此目的而躍進

二、實施要領

鄉村合作社應於實際經營單位之縣合作社聯合會指導下爲下部組織育成強化之

一、組織

(一) 區域

合作社之區域以自然村爲原則

以區域爲單位應予以圓滑之統制與指導並

使其與縣聯合會之事業連營上發生緊密之服

從以期強化社員協同之意識並爲促進合作社

之正常發展起見縣聯合會之辦事處應設於政

治經濟之中心地(即區之中心鎮堡)應與新

民會分會保甲組織密切連絡並擬爲其他組織

之經濟樞紐起見由合作社監理事中以代表合作社之資格加入該組織幹部內或以保長爲合作社之責任者以期連絡協力之圓滑

(二) 社員

社員以區域內居住之各戶經營主體爲限全

戶入社爲原則如有資格者未能全戶入社時縣

聯合會應即調查合作社監理事及非社員雙方

究竟之原因努力剷除之在此時局下爲達成合

作社之使命元以包含有資格者全戶爲基本條

件故於出資及監理事或其他如有妨碍包含全

戶之原因時應急速解決並處置之

爲鞏固合作社計凡乞丐吸食鴉片者通匪者

及無業遊民等不勤勞不誠實之份子概無社員

之資格

再對目下不在區域內居住之有力者力加勸

告速行歸回致力於建設故里

(三) 出資

社員之出資雖爲合作社之基礎資金現在與

其請業務連營之基礎資金不如謂信用上之基

礎資金較妥當初爲獎勵全戶入社起見特將出

資額規定極低或准予分期繳納及由縣聯合會

應分配之剩餘金中除按交易額之回扣金外其

餘極力吸收爲出資金等與各公積金之加增相輔而行努力造成自己資金

社員每人之出資股數雖有最高限度之規定

但不應積極徵求大股出資者亟應謀以全體社

員出資股數之一般加增

(四) 責任

合作社以無限責任組織爲原則此責任組織

只對所屬縣聯承認其效力蓋此責任制度雖爲

損失時社員對債務之責任規定但與其使社員

擔負現時之損失不如在通知該責任利害同時

極力喚起社員之團結採取最善之措置防禦損

失之發生更爲統制紊亂起見社員間應指導互

相牽制發揮精神上運貫之機能

(五) 監理事

監理事經由社員大會之社員中選舉者按照

社員責任制之本旨擬予社員以自動之活動力

起見絕對剷除機械式之任命在選舉上努力指

導選拔適格者

監理事與新民會運動所同感者即與共產黨

立於絕對敵對之地位不沾侵漁中飽之惡習

(現下不能嚴格要求之時較多故宜按當時之

情形俾得限於至少程度)應爲社員爲鄉村建

設而捐身社長更應與該條件相符合社長大致均以有力者充之其他之監理事應以自作中農及富農爲中心精心指導達成青年層參加之目的及勤勞農民有力之組織

監理事雖屬義務職但對合作社專心事業之社長經會員大會之議決得支給所屬縣聯承認之報酬或津貼故社長應嚴厲防止擅自徵收交易手續費監理事應於自轄合作社之範圍內活動絕不准於地域內或地域外以合作社之名義爲經濟人但擬參加收貨挺身隊之活躍時須於所屬縣聯職員之直接監督下行之如經縣聯之承認亦可發給出差津貼但不得支給交易手續費

(六) 會員大會，理事會

決定合作社意旨機關之會員大會及執行機關之理事會爲訓練社員及監理事起見在可能範圍於縣聯合會職員蒞席之下常行舉辦之以資於每個合作社事業開辦前盡力徹底其意旨並用宣傳訓練以刺事業推行中間之檢討及事業之促進等與實施吻合而達成社員監理事分內之活動及有責任之組織經營

再開會最宜於夜間舉行以免有碍於農民勞務時間並期社員出席率之向上同時對敵方夜間工作亦應予以對抗之考慮此時對警察上之措置應予以充分之準備

二、運 營

合作社之事業運營應與縣聯合會之事業運營連結一貫於有力之指導統制下行之並利用其安定力之增進而謀加速之普及以現下之情形觀之

對於收貨配給之機能更有充分發揮之必要並爲擴充生產力起見對於生產之指導與生產資金及生產資料之綜合措置尤應予以奮勉因此縣聯合會概應按照左列兩項指導所屬合作社爲宜

(一) 合作社之往來交易專屬於與縣聯合會之間

(甲) 縣聯合會辦理之買賣物品禁止與縣聯合會以外者交易

(乙) 其資金在需要時應由縣聯合會借用平日對於現款之保管應令存於縣聯合會內

合作社之貸款只限於共同販賣或共同施設時之需款爲原則社員個人需要貸款者應經合作社幹旋會同連帶證人由縣聯直接貸與之

(二) 事業之處理

(甲) 販賣事業

縣聯合會對其辦理之販賣品應動員合作社之監理事實地調查社員之生產量及販賣可能量(認有必要時得由縣聯合會派員調查)依此縮結出賣契約契約數量以社員一個人爲單位合作社全體負其全責(出賣契約不得強制要求應以自動的措置爲根本方策)

契約應有文字之締結一旦締結竣事不得任意增減其數量須準契約確實實行

至縣聯合會或辦事處間關於販賣品之搬運(較少量之搬運)在可能範圍應利用社員之勞力在必要時應指導以彼等之

自衛力爲主擔當警備責任

(乙) 購買事業

關於縣聯合會辦理之生產資料及生活必需品應由合作社將社員之需要量及查定該項所需要之資料詳細調查整理後用公文聲請縣聯購買但該聲請之社員在聲請書上應連帶署名蓋章縣聯合會應根據出賣契約及其履行之程度將前項之聲請與既有之調查相對照再予以嚴重之查定集貨於每個合作社然後配給之但合作社對社員之配給應適正確實配給時在必要情形之下應請由縣聯合會職員或新民會分會幹部蒞會縣聯對合作社或合作社對社員配給之購買品以現款交易爲原則更可實行通帳或票制以確立經濟封鎖及配給統制之基礎

應時常注意勿使購買品流入敵人之手參考軍新民會及縣公署等情報比例治安與社員之動向除限制停止配給購買品外對一般應受之權益亦應予以限制停止之處置以促進合作社之自肅自戒

(丙) 生產指導

實施生產指導應貫徹合作社之組織內行之以期合作社有迅速之強化實施生產指導之際應首先把握純農戶青年心理使社員實地目睹其成效以總動員彼等適用改良之技術關於生產指導尤當首尾一貫清理各種施策之處置使社員徹底其效果合作社得附帶其他事業以增進其活動

之推進力在該基礎上力謀推行圓滑同時縣聯更應選拔中堅青年之適格者予以生產指導之訓練以期用該青年之活動力而促進事業之發展

對青年指導員亦可發給津貼該項津貼以由合作社負擔為原則在必要情形亦可由所屬縣聯負擔之

(丁) 共同施設

合作社在必要情形下得設倉庫、臺秤、打穀機、精穀機、彈棉機或公共採種圃、公共工作場、公共收貨場等公共施設以謀社員公共之利益但此等施設不得偶然妄行須極力尊重社員之意見對各種條件慎重考核後再計劃行事

(三) 手續費及經費

合作社當然需要之經費在原則上應以所屬縣聯之回扣金充之

各合作社之經費其主要者即上述社長之津貼此外另有少數之事務費等附加在內關於經費之款額應承所屬縣聯之批准出入之殘額一項應存入所屬縣聯以充為購買事業資金之臨時接濟

三、育成強化要領

各合作社之育成強化應連同妥適之事業運營而實行之為資組織、宣傳、訓練、調查各種工作推行圓滑並有強力之基礎計應與業務運營上結成不可分之一體關係

(一) 組織工作

組織合作社之工作要點首在尋求村內對

農民社員有改善經濟安定生活之實行熱心俾能趨向於建設新華北之一途而具領導性之人物既得有此項人物須使其立於活動之中心

初期之階段務必重視其充領導者之資格先使獨自結合為一小社會之村落羣體的隸屬於縣聯合會之指導與統制之下在如斯之影響下漸之接近合理理想之指導者自易出現也

因此須在村中富農及中農間努力尋求信望深厚之人物但須考其宗族關係重視出身自多數支派之家族者若自少數支派之家族出身者不使其充為理事與監事庶幾藉以團結並強化全村落

合作社之各係職務使善於活動而重公益之人擔任之在生產方面努力提倡使用純樸勤儉之農戶且使青年份子踴躍參加進而實行編制五人組與十人組促進其責任感與活動俾合作社之活動日見活躍與推廣此際之狀況可與保甲制度相吻合一致也

(二) 宣傳工作

對於合作社之宣傳原則第一將合作社所實施之業務使社員徹底明瞭第二將合作社之使命及其任務使社員了解合作社應時常在社內召集農民將所經營之事業內容公告於農民則更富有宣傳之意味總之合作社能將每日所經營之事務使適合於實際清狀實為宣傳之要諦

關於宣傳之材料一方應由縣合作社聯合

會制定傳單及合作社報一方則由上級機關統一制定初步宣傳所用之小冊子新聞及壁報尤以對於農民之口頭宣傳更能增加其效用是以部落懇談會社員大會以及巡迴講話應時常舉行之

(三) 訓練工作

理監事暨職員由社員中遴選舉行理事會或會員大會考慮實施訓練之重要部門並應時常召開部落懇談會以便隨時對社員加以訓練簡單事務農業技術部落中堅者或一般青年等訓練由縣聯或辦事處隨時擇要實施之尤其訓練應以目前經營之業務作為重要功課以謀社員得以明瞭合作社之業務也

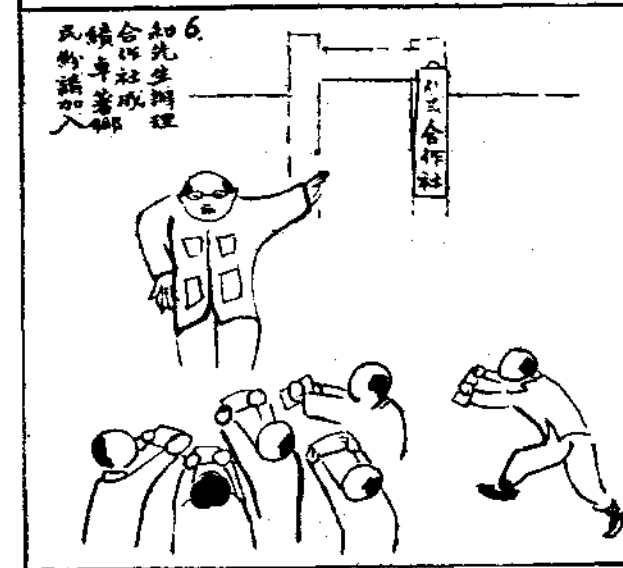
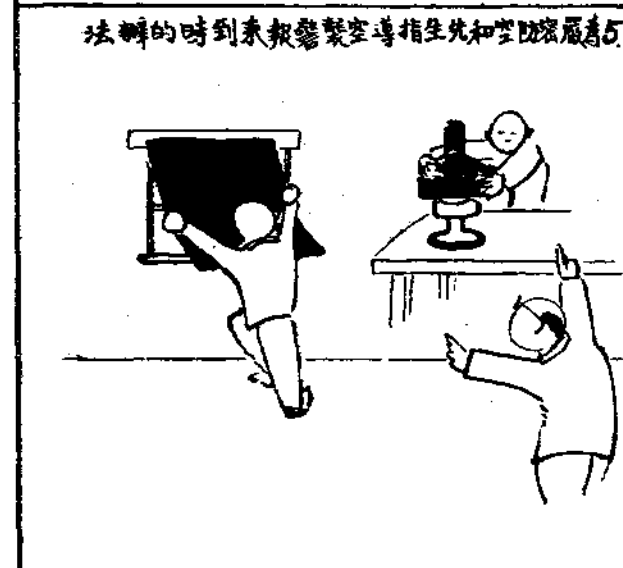
(四) 調查工作

為謀合作社之經營圓滿正當之發展起見應有徹底之調查故應動員全體合作社理監事暨職員實施現地之調查並於必要時應派遣縣聯職員協助以期調查之正確及迅速本調查重點於明瞭合作社活動之實態並明瞭與農村以如何影響凡將來之一切事業計劃應根據所調查之資料為基本企劃以期適應一般要求而謀本事業正當之發展

(五) 各種工作與新民會應如何連繫

合作社關於宣傳教育暨訓練應與新民會密切連絡以期供獻於治安工作政治工作文化工作並應經由新民會縣總會使從分會之活動以共謀合作社活動之活潑故合作社理監事應參加分會幹部以謀兩者間之連繫發展

(1) 葉 畫 作 合



(2) 葉 畫 作 合



10. 十二月十六日是華北合作事業委員會成立週年紀念日，如先生與會社員熱烈慶祝。



7. 合作社組織強化社員的多口。



11. 訂定三三制管理辦法，並由理事會整理，如先生與會社員熱烈慶祝。



8. 如先生把起一生和榜一聽大能人，不忘同輩先會，同輩先會，同輩先會。



12. 如先生與會社員熱烈慶祝，同輩大會。



9. 如先生表演大東亞戰爭戲，十分精彩。

重點指導鄉村合作社設定實施要領

一、方針

縣聯應選定適宜之鄉村合作社予以緊密之指導以農村協同體為標準為謀民生之安定推進模範之運營以資一般合作社指日之進展

二、要領

(一) 設定

(1) 縣聯應按照「鄉村合作社指導要領」而謀鄉村合作社組織之擴大並選擇數個鄉村合作社為指導鄉村合作社予以重點之指導

(2) 設定之條件

指導鄉村合作社應由其左列各條件者中選定之

(甲) 對於將來之組織運營上具有發展性及易予指導之鄉村合作社

(乙) 原以百戶以內之自然發生村為區域之鄉村合作社

(丙) 該鄉村合作社之農村中堅青年具有真摯之活動並堪期協力者

(二) 運營

(丁) 於新民會分會工作連繫下對於組織之運營具有有利之條件者

縣聯應按照左列要領推進指導鄉村合作社之組織運營

I 措置之基礎

(1) 整備鄉村合作社之章程於縣聯保管之

(2) 整備章程中所規定之理監事名冊將其抄件送交縣聯

(3) 備附社員名冊將其抄件送交縣聯

(4) 將社員大會推選之中堅青年送交縣聯或省聯訓練之使其為合作社之職員(或縣聯指導員)而擔當合作社之育成強化業務之推進及諸般運營上事務之處理

再合作社理監事自書之以身保保證為內容之推荐書及中堅青年自書之誓約書應送交縣聯

(5) 應由合作社製成鄉村實態調查表(另紙第 號樣式)以明鄉村之實態

(6) 為期與保甲組織密切起見應以甲為單位令其組織互相連帶保證班

(7) 應令鄉村合作社社長呈交該官印及名章之印鑑書

(8) 應討究地主對農村建設之協力措置

I 指導上之措置

(1) 縣聯應按照鄉村之實態調查與合作社之理監事及中堅青年協議後樹立事業計劃

(2) 合作社應常召開社員大會或社員懇談會以期農村協同體推行之圓滑

(3) 應以區域內全戶為社員向總包括之目標而努力

(4) 縣聯對合作社之業務運營上應留意左列各項

◎信用

(甲) 貸款 應以指導之措置為前提

貸款之用途原來以作生產資金者為原則但於生產期內貸與食糧資金及生活必需資金者按時宜論之亦在所不免者

河南省縣

食糧增產方策實施狀況

(一) 一般概況

近來鑿井的能率非常增高，可見各縣對食糧增產的熱心辦理，如果要趁這一個機會將分擔鑿井還未鑿井者，不論多寡都讓給未分擔的縣辦理，關於這個要點要以治安情況同煤炭搬運的便利及分擔縣之所未鑿眼數為基準。再本年秋季為徹底整備施用小麥基肥硫酸及種子消毒起見，會派各縣合作社聯合會職員赴特務機關主辦之食糧增產講習會聽講。

黃河附近地區發生蝗虫，異常兇猛、開封市、陳留、通許、封邱、淮陽、太康、寧陵、鹿邑、柘城、睢縣等地全受到他的傷害，豫東道地區各縣、粟、高糧等簡直毫無收穫，慘情形我們目不忍睹，省聯縣聯雖然同各級食糧增產實行委員會積極協同努力驅除，然而農民對於蝗虫差不多認為神佛派遣當作神物看待，所以指導上很感困難。以後對社員訓練時候，必須打破迷信，澈底排除不良習慣。但是不惟限於蝗虫一種，就是發生其他病害時，一經發現當時就應連絡報告，如果以這樣辦法作去，對增產障礙之蝗虫(據老人言每六十年必發生一次)水災(豫北獲嘉、修武等縣，

再高利負債整理及購買土地
資金等貸款亦日趨有實施之必
要

以合作社呈交之出資誓約書
為證據與生產期內之食糧及
其他生產資金之短期貸款者於
助成生產上極為益舉

(乙)存款 社員應與生產資金
之貸款同時儲蓄其剩餘金以資
節約消費並於浮動資金之吸收
上亦屬必要故宜努力獎勵之但
對於存款應按社員別設口戶辦
理之存款獎勵辦法另行指示之

◎販賣

(甲)應飭令合作社於收穫前依
社員大會之決議將合作社之收
貨誓約書呈交縣聯

(乙)在可能範圍內應避免分攤
收貨指導農村自動的共同收貨
(丙)對共同收貨應按照合作社
實態調查書參照耕作狀況予以
查定

◎購買

(甲)縣聯對合作社之配給物資
應只限生產必需品並應依申請
手續辦理之

(乙)配給方法以按照左列各項
為原則
(配給申請)

社員—組長—合作社—縣聯

(現物之配給)

縣聯—合作社—社員

(丙)為期配給正確起見應力謀
不正交易之消滅因此社員應互
相勉戒以圖行動之肅正同時縣
聯應實行現地調查

◎利用設備及倉庫設置

(甲)應與合作社之理事妥善
協商見其有必要及利用性之存
在後再施以利用設備

(乙)倉庫對於蒐貨配給及食糧
保管上均感必要在可能範圍內
應設置之(用住宅改修之程度
即可)

◎生產指導

(甲)應積極指導將採種圃經營
為模範耕種圃

(乙)合作社如無採種圃之設置
時應先調查該農村經濟之內容
及耕作諸條件然後設立耕作圃
或試作圃予以指導經營以資耕
種法改善之模範

(丙)按當地灌溉之狀況應研究
適切之方法採取鑿井鑿流或穿
穴等施設利用地下水力以期灌
溉之圓滑

(丁)開催多收穫品評會以促進
農村之增產

(戊)其他應力謀營農法積極之
改善

(5)其他

於農村經營上應適切辦理左
列各項

(甲)社員耕作面積之調整並
確保

(乙)佃租之合理化

(丙)攤款賦課等之適正化

(丁)優良農戶之表彰

(戊)利用農閑期之訓練生產
指導之講習會為文盲者設立
學校努力獎勵副業

(己)剷除陋習滅絕鴉片吸食
者

(庚)動員青少年之增產

以中堅青年為樞軸於組織體
制下以該等自發的精神為台
柱力謀動員增產

(辛)中堅青年之活動

為促進社員大會推薦中堅青年
之活躍起見亦應支給少數津
貼

(三)經費之補助

為促成重點指導鄉村合作社之
組織運發展起見華北合作事業
總會得發給補助金但得審查其計
畫之內容後再行決定發給之

豫東中牟縣)旱災(夏作物全部)
等等絕對能達到積極防止境地，並
能養成科學消滅災害之萬全能力。

(二) 鑿井進行狀況

1 關於鑿井進行狀況，在豫東
道杞縣因受土匪的騷擾沒有進步，
夏邑則已全部完成，但是因為地方
秩序不定，所以將完成的井多加破
壞，這種損壞情形，等到治安恢復
後由縣公署調查統計，現正積極商
求對策。

2 關於利用鑿井，現正詳細調
查豫東地區之各縣，但依巡迴指導
員的報告，其完成井之利用與期望
正是相反，如夏期農作對於水之利
用很少。豫東地區，從來灌溉因
為水井過少，農民對利用上缺少經
驗，且因材料關係，很少轆轤的裝
置，實在說，每架轆轤竟需二百元
以上，普通農民力量不能擔負。現
在省聯在開封市內已然召集轆轤製
作者商訂契約，定為每架五十元，
依據各縣聯的希望加以斡旋，現在
已定製三千架，今年秋季播種之小
麥已能極力利用鑿井，將來效果必
能豐滿收穫。

(三) 小麥基肥配給計劃

關於疏安配給狀況，今年春季追
用肥期很為遲晚，未能實施，庫中
還存有二十噸，擬再增加一三五。
八噸，經由各級合作社實施配給，
等待藥品到來即依配給計劃辦理。

山東省合作社聯合會屬下各縣合作社組織狀況 (三十一年九月末)

縣別	鄉村合作社	鄉村數	社數	合作社區域內 農家總戶數	社員數	社員數與農 戶數百分比	出資股數	已繳出資金額
1 膠州	膠州	八六	四	一七,七七一	六,四〇〇	三七%	七,四〇〇	九,九〇七.〇〇
2 濟寧	濟寧	五	三	一〇,〇〇〇	一〇,九三一	四四%	一,一三一	一,九八八.〇〇
3 齊河	齊河	三三	六	一九,三三三	一一,〇八一	五七%	一七,六三〇	三,〇〇〇.〇〇
4 長清	長清	一一	二	三,三三三	九,四七七	三〇%	一,一〇一	七,六〇〇.〇〇
5 長山	長山	九	八	八,七三三	三,九三三	四四%	五,九三三	三,三三三.〇〇
6 桓台	桓台	四	六	四,三三三	一七,三〇〇	四三%	一,九〇四	三,八〇〇.〇〇
7 博山	博山	一〇	一〇	一〇,三三三	一七,八三一	三三%	三,〇〇〇	八,〇〇〇.〇〇
8 臨淄	臨淄	一〇	七	三,七三三	一〇,六七一	四八%	一,六〇四	三,〇三三.〇〇
9 益都	益都	一〇	七	三,一三三	三,四六三	四八%	一,八〇四	三,〇三三.〇〇
10 濰縣	濰縣	一〇	七	三,一三三	三,四六三	四八%	一,八〇四	三,〇三三.〇〇
11 臨沂	臨沂	一〇	七	三,一三三	三,四六三	四八%	一,八〇四	三,〇三三.〇〇
12 德縣	德縣	一〇	七	三,一三三	三,四六三	四八%	一,八〇四	三,〇三三.〇〇
13 臨德	臨德	一〇	七	三,一三三	三,四六三	四八%	一,八〇四	三,〇三三.〇〇
14 濟陽	濟陽	一〇	七	三,一三三	三,四六三	四八%	一,八〇四	三,〇三三.〇〇
15 濰縣	濰縣	一〇	七	三,一三三	三,四六三	四八%	一,八〇四	三,〇三三.〇〇
16 濰縣	濰縣	一〇	七	三,一三三	三,四六三	四八%	一,八〇四	三,〇三三.〇〇
17 濰縣	濰縣	一〇	七	三,一三三	三,四六三	四八%	一,八〇四	三,〇三三.〇〇
18 濰縣	濰縣	一〇	七	三,一三三	三,四六三	四八%	一,八〇四	三,〇三三.〇〇
19 濰縣	濰縣	一〇	七	三,一三三	三,四六三	四八%	一,八〇四	三,〇三三.〇〇
20 計		八七三	四六	七三,三三三	三二,一〇〇	四三%	三三,九三三	四〇,一〇〇.〇〇

註：

本表係據山東省聯會編成其鄉村數一欄與本刊七卷八期「華北全區合作社現勢統計」山東省聯會組織狀況表內所列該項數字除濰縣濟陽濰縣三縣外均有出入按前表統計係以村鄉數列其中濰縣濟陽濰縣三縣以鄉為單位統計則以村為單位者本表該項數字各縣縣別及與前表多出入者皆亦統計單位不同村鄉兼用之故

(四) 配給小麥種子消毒

關於此次小麥種子消毒，本省聯會遵照事業總會指示實施配給如左：

地區	分配量	第一次送達地
開封	九六〇	九六〇 河南省聯
新鄉	四,八〇〇	四,八〇〇 新鄉辦事處
歸德	六,一六〇	六,一六〇 歸德辦事處
	一一,九二〇	一一,九二〇

因爲本年的耕作面積，應當酌量治安及其他縣聯之實力情形，現擬就各縣聯分配計劃如下：

開封地區：開封市，開封縣，中牟縣，陳留縣，通許縣，杞縣，蘭封縣，考城縣，封邱縣，長垣縣，東明縣，濮陽縣等一市十一縣，以耕種面積比之，則配給量似過少；加以前存之粟消毒藥品八〇〇磅，小麥協會轉來之一六〇磅，開封鐵路局轉來之三三〇磅實施之。

豫北道：彰德、臨漳、武安、內黃四縣，係由省聯本部直轄，是等地區亦擬酌量辦理之。新鄉地區由小麥協會轉來一八〇磅，鐵路局轉來四七〇磅，依照計劃配給以期萬全，然開封之九六〇磅內實際僅收到一六〇磅，所以又由開封鐵路局轉讓八〇〇磅，現在分配各縣。

(五) 派遣指導員參加講習會

爲實施改良施肥及種子消毒深造

河南省聯歸德辦事處屬下各縣合作社組織狀況 (三十一年九月末)

縣名	社數	社員數	出資金	未繳出資金額	縣內戶數	社員數與戶數百分比	備考
鹿邑	六	13,700	23,100	3,300	41,800	30.0%	縣內戶數以治安
民權	三	3,000	8,700	3,300	33,300	13.0%	縣內戶數以治安
夏邑	六	4,000	9,100	1,400	33,700	13.0%	縣內戶數以治安
寧陵	三	2,600	8,300	1,400	36,500	9.0%	縣內戶數以治安
淮陽	六	1,800	8,500	1,400	30,000	3.0%	縣內戶數以治安
太康	一	7,400	17,700	2,800	31,000	24.0%	縣內戶數以治安
商邱	八	10,300	22,300	1,600	38,900	26.0%	縣內戶數以治安
永城	九	3,300	11,000	1,600	36,300	4.0%	縣內戶數以治安
柘城	六	20,600	33,700	4,900	45,100	33.0%	縣內戶數以治安
鹿邑	三	1,800	4,800	1,700	27,700	10.0%	縣內戶數以治安
睢縣	六	6,700	15,900	6,500	48,700	13.0%	縣內戶數以治安
計十一縣		66,800	239,300	37,400	549,000	13.6%	

泗陽縣與縣屬合作社 (家駁)

一、縣的位置及河流

泗陽在江蘇省的中部，洪澤湖北面境內，東界流陽，南界淮陰，西界安徽泗縣及盱眙縣，北至宿遷縣界。泗陽全縣共劃為六區，縣城是在一區境內，土城池，街道很小，商店不很繁華的地方。惟該縣區域內有成子河窪及洪澤湖等廣大的河

流，湖離縣城四十里遠，出產魚類最豐富，年產額達數萬元以上。

二、全縣戶數及人口概況

全縣戶數 三六、二四五戶
 人口 男七一、二二一人
 女六九、一八五人
 總計一四〇、三九六人

三、民國三十年度農產收穫狀況

品名	日數	量
黃豆	二一九	四八五〇石
綠豆	二六六	八八五〇石
黑豆	一三五	七六〇〇石
燕麥	一一一	二〇〇〇石
高粱	一一一	二〇〇〇石
黃粟	一一一	二〇〇〇石
小麥	三五五	二〇〇〇石
花生	三五五	二〇〇〇石
芝麻	三五五	二〇〇〇石
棉花	二九七	五九〇〇石
山芋	〇〇〇	〇〇〇〇石

指導者起見，派遣本管下各縣聯職員計四十一名往省會講習會聽講。

(六) 蝗蟲之驅除及調查

自七月末發現蝗蟲後，即派會務員往陳留、通許、開封等縣督勵驅除，於八月十五日至二十三日之間產業科學調查隊來開封之際，復派會務員隨往調查蝗蟲發生狀況暨各關係縣聯之被害情形，最遺憾是豫東地區之粟採種圃全遭傷害。

(七) 其他增產方法

1 粟採種圃之設置 擬選擇夏作物之良地立為採種圃，以期確保明年之種子。本會依照省食糧增產實行委員會的方針，業已派會務員協助設立採種圃，不意竟遭蝗害，且有地方因為懼怕蝗蟲而實行早期刈除者。一般情形，現正向各地區調查中。

2 設立模範耕作圃預定地 基於食糧增產實行委員會的方針，向農民推廣耕作圃，設模範耕作圃於重要縣，飭關係縣積極予以協力而行。茲列預定設立之縣聯於左：
 開封地區 開封縣、陳留、杞、中牟、封邱。
 歸德地區 商邱、柘城、寧陵、虞城、睢。
 新鄉地區 湯陰、淇、汲、新鄉、輝、獲嘉、延津、陽武、修武、沁陽、臨漳、武安、通許。

四、鄉鎮合作社設立狀況 (十月份)

社名	社員數	金每股	出資股數	社員人口	職員數	役員數	對縣、聯	股數、金	額
城廂鎮合作社	五四四	二圓	一、八三七	三、一五〇	六	八	一	一〇〇〇元	
劉圩鄉農村合作社	三三三	二	三三六	二、三八三	三	八	一	二〇〇	
萬廟鄉第一農村合作社	一五七	二	一五八	一、二〇七	三	八	一	二〇〇	
萬廟鄉第二農村合作社	一七八	二	一八二	一、四三四	三	八	一	二〇〇	
五里鄉農村合作社	五四七	二	六三一	四、一八五	五	八	二	四〇〇	
谷廟鄉第一農村合作社	三三三	二	三四六	二、四七五	三	八	一	二〇〇	
谷廟鄉第二農村合作社	二〇〇	二	二〇〇	一、七六六	三	八	一	二〇〇	
陳圩鄉農村合作社	二二三	二	二四七	二、〇七二	三	八	一	二〇〇	
來安鄉第一農村合作社	四三六	二	五六三	四、五七一	三	八	二	四〇〇	
來安鄉第二農村合作社	二〇五	二	二三九	一、九九二	三	八	一	二〇〇	
洋河鎮合作社	五九六	二	六四五	三、五七一	七	一四	二	四〇〇	
徐莊鄉第一農村合作社	一七四	二	一八七	一、二二六	四	八	一	二〇〇	
徐莊鄉第二農村合作社	二一〇	二	二一七	一、一〇九	三	八	一	二〇〇	
大興鎮農村合作社	四八二	二	四八二	三、八七八	四	八	一	二〇〇	
煙墩鄉農村合作社	二一八	二	二二〇	一、八四四	三	八	一	二〇〇	
雲渡鄉農村合作社	二〇六	二	二一〇	一、六四七	三	八	一	二〇〇	
安樂鄉第一農村合作社	二二二	二	二二三	一、八〇〇	三	八	一	二〇〇	
安樂鄉第二農村合作社	一〇八	二	一〇八	一、〇四六	三	八	一	二〇〇	
桃源鎮農村合作社	二四四	二	二四七	一、六三三	三	八	一	二〇〇	
合計	一九	五、五九六	七、二六八	四二、八八九	六八	一五八	二六	五、二〇〇元	

成強 化鄉 爲真 能村 爲自 身社 謀培 福利 之自 動農 民精 組神 織使

獎勵生產

青島地區召開農產品評會
 青島地區合作社會聯合會，爲獎勵農民生產，在與市社會局共同主持之下，於十月二十六日至二十八日，在膠州路召開農產品評會，由該會各分會，分別將本市各區農產品，送會評定，評定之標準，係以品質、產量、外觀、營養等四項爲準，並由評會委員，分別對各區農產品，進行評定，評定之結果，將由各區農會，分別通知各農戶，並發給獎狀，以資鼓勵。茲將評定之結果，列表如下：

作物別	膠州區		即墨區	
	出品點數	得獎點數	出品點數	得獎點數
棉花	一五八	一〇	一四	一
落花生	一八	一	一	一
大豆	一八	一	一	一
甘薯	一八	一	一	一
苞米	一八	一	一	一
高粱	一八	一	一	一
黍	一八	一	一	一
粟	一八	一	一	一
麥	一八	一	一	一
合計	六八	二六	一四	一

寄華北合作同志

郝健

第三封信

如果連自己也承認對於合作理論，還在「一知半解」，沒有什麼正確的把握和深遠的研究；那末，我認爲便不該去談合作，更不該去指導合作！因爲缺乏正確理論的領導，合作的一切一定會走上錯誤的路子的。

敬愛的合作同志：

在這一封信裏，我想與諸位同志，來談一些關於合作主義理論的基本問題。請大家不客氣的予以嚴厲的批判和指導。

我們要知道，合作是一種運動，而且也是一種主義。因爲合作的本身，是具備了精確的理論，適當的手段，和偉大的目

標；是三者一體，前後一貫的。

也就是說，合作主義是以精確的理論爲基礎的，所以，它的基本標才能夠遠大；它的手段才能夠實踐。又恰恰因爲合作主義的目的

能符合它的精確的理論，才能到

達它的偉大的目標。——這在表面上看來，合作主義是有連鎖性的三個環，實際上的確是一個充實的，緊密的，內包的，統一的，不可分的，極其具體的東西。

不幸得很，現在的一般人們，甚至連從事合作事業的人們，只僅僅看到了它的手段；合作社，而對於它的理論及其目標，反都忽略不談，以致目前的合作運動，竟走上了歪曲的程途，是多末可惜的事啊！

合作同志們，我們既獻身於合作事業，既承認自己是合作主義的信徒；那末，便要起來積極把握正確的合作理論，闡揚正確的合作理論，要以正確的合作理

論，去領導合作的手段，來實踐合作的偉大目標。我們相信，我們如果堅定地把握住正確的，充實的，有力的合作理論，那末，今日的華北合作運動，一定會發揚光大，一定會順利展開，

一定更會受到農民大眾的愛戴。不但可徹底形成廣泛的農民革新運動，而且可以完成緊急食糧增產的使命，來實現那合作主義的崇高目標。

因爲合作主義的目標及其手段，全皆基於合作理論而生的，如果我們連一些基本的合作理論都不清楚，連一些膚淺的合作理論也弄不明白，一味地只在老百姓面前，玩弄那合作的把戲，或冒充合作專家，終日在舉着合作的

旗子，來吃「合作飯」，那真是欺人自欺，簡直連一個「合作匠」的資格都還不夠，豈不慚愧汗顏，有違良心嗎？

老實來講，如果我們真的是那個樣子，不僅不能把合作的高尚意識顯示出來，而且也將合作運動永遠陷於最幼稚的階段中。既不能推進合作，反成爲合作的阻礙和障害，豈不是成爲合作的罪人了嗎？

本來，任何一種運動的成功，它的意識目的，也都是要預先昭示出來的，並且還要加以理論的說明，才不會走入了錯誤的方向，如果只單純的靠着「自然生長性」而形成的某種運動，是決不會走上合理的途徑和到達意識目標的可能的。所以，我認爲合作主義者，必須根據現代社會科學

的理論，對着現代社會以及經濟制度等等，加以批判，獲得的一切論據，所謂「目的意識性」的理論，將那些盡量地注入到農民

大眾裏面去，務期將農民大眾所固有的「自然生長性」，換言之，也就是那「盲動」「亂動」的可能性的活動，因爲有了我們的正確理論的領導，一變而爲有意識的，有目的的，有力量的東西。那樣，才算是成功了的、最

合理的，最科學的一種運動了。我們要知道，那是在一件事業的成功上，是有莫大的關係的。所以我說，目前一般從事於合作運動的人們，都要首先把握住合作的理論。

合作的理論你有正確的把握嗎？如果連自己也承認對於合作理論還在「一知半解」，沒有什麼正確的把握和深遠的研究；那末，我認爲便不該去談合作，更不該去

指導合作！因爲缺乏正確理論的領導，合作的一切，一定會走上錯誤的路子的。當然，合作運動的前途，永遠不會得到光明，合作主義的理想，永遠不會獲得實現！

合作的同志們，請你自己不妨先來問心自問一句吧：「究竟你明白不明白什麼叫做合作嗎？」

握，當然，華北的合作運動是不會走入正確的路線的。我相信，因爲我們沒有正確理論的修養，一定會歪曲合作的理念，一定會走到錯誤的路子。

合作的同志們，我們要爲了發展合作事業，要爲了實現合作主義，所以，我再三地，堅決地來請諸位同志，要積極從事於合作理論的把握，因爲那是我們目前最切迫的問題，最嚴重的問題。

敬愛的合作同志，我們應該積極從事於合作主義理論的把握，要以正確的合作理論來做領導，要以正確的合作理論來做先決條件。那末，我們的合作運動，才會發揚光大，我們的合作事業，才會蓬勃發展。如果，我們仍一味敷衍從事，對於合作理論連自己也沒有什麼堅決正確的把握，

匆匆，即致：
合作的最敬禮！

你的合作同志

郝健上

三一，一一，八。

★

★

★

出差 雜誌

南宮 曜

進來光綫的明暗不同，指示得確實是在「坐火車」而已。這樣的往南走了下去。

(一)

如定興，徐水這等小站，車只是停一分鐘的。阿修深切的注意着到站時間。因為他買了一冊汽車時間表。這本東西實在是我們此次出差中之至寶。自此以後，我們的起居飲食行動坐臥，完全在受着這本書第十七頁及第十八頁的支配。車到定興的前十分鐘，我們已經是穿戴整齊的候着了。

定興縣城，是在鐵道西。這原不是我們所知道的事。情。站台既在東面的，繳了票就往東走下去。這樣的，好像目的地是在原野上，自然有點「洋盤」了。都市衣冠的人，在外縣上阿木林起來，面子上當然有點不好看。幸而前面有幾輛洋車，他們也「洋膠的！洋膠的」兜了過來，阿修便把從華北

各縣聯所在地便覽上得來的地名北大街，用個極熟習樣的口吻吩咐出來。火車開出了站之後，我們的洋車便越過鐵道走上了黃土的大道。一條荒野的黃土大道，一條柳蔭的小道，轉過了一條甬道，定興的東門就在眼前。東門雖然破敗，但是外城根的風景，有護城河和垂柳配襯着，秋日之陽光映照

「北大街三十六號」是一家油鹽店，怎樣也不像是我們縣聯的辦公廳。一霎時，我想及了外縣的間有「湊合」

進城門時候，無論是誰都要下車的。我們便下了車，洋的走了進城。守門的綠衣的兵，好像爲我們行了一個護槍禮。然而我們並不理他。

正趕上城中的「大市」。一進城門，窄窄的街道兩旁，就完全是攤子、車子、單棚；街中間，全是人；擠着，談着，就像白塔寺降福寺廟會內的買賣街，然而還沒有那樣有秩序。請想象：在廟會的買賣街上走洋車，是件多困難的事。我們的洋車夫咕噥着，偏偏遇到三步以上的空間他還要跑一下。一個鸚鵡方從我車旁擦過了去，前面又幾乎撞上一個花生車子。費了五分鐘的洋勁，走完長八十公尺的東大街。只一轉，就到了照縣聯所在便覽上說是合作社居在地的北大街了。

接着，我們就找三十六號

(二)

早上八點二十五分的車，開出東車站。開始了半個月的出差旅行。

坐在二等車的藍絨軟椅上，首先要回想到的，是出差請求的三次蹉跎。對面的阿修也一樣的想到了這件事吧，他說着：「倒底纔算出成了！」於是，引起會心的笑。的確，這纔算出成了，然而，天氣果然是好啊！二等車廂，照例是沉悶平

靜的。大家似乎都抱着「是剛開始」的心理，誰都不說一句話。看看那面座上的位中校，他低下了頭，從窗子裡望出去；一會兒，好像要打算假寐了，把靴子脫下……我自己帶着什麼呢？是方纔買到的兩份報紙和冊三六九，便也決定心不用，依次的放開了看看。沒有五分鐘時光，我覺得已經被讀物吸住了精神。以下的時間內，沒有注意一下車廂中的旅客，沒有留心一下窗外的景緻。祇是在車經過那些偶爾的建築時，從窗口窺

北面的不遠，正有一堆建築物，那是一個大亭子，額上題着喜雨亭。相當古老的東西。除了這個以外，沒有一個建築再像四牌樓了。我決定那油鹽店夥計用手指着的，就是這亭子。開發了車錢，和阿修徒步的走了去。果然

亭子北邊不及三十米，路西有了「新民會合作社」的招牌。走上台階之前，再看了看「四牌樓」之喜雨亭。想：如果把亭子蓋帽折去，倒確實是個四牌樓一般的東西。

蘇聯同仁都用奇異的眼光看着我們。我們繞過櫃臺，衝到當中一隻由佈置上看來是個高級人員使用的大桌旁邊。還沒有等到開口的時候，從後面的門口，跳進來一位卡機布制服的人。他也用陌生的眼光看我們。我們抽出名片來，鞠着躬，介紹自己。他說「奧」！我們沒有請坐，他就站着，就說：「那麼，請到舍下罷，吃吃飯、談談」。隨着他出了屋後門，經過滿放着壞揚水機的大院，出旁街門，走着香爐般的黃土道，到他的家。

這位常理、複姓北川，名善將，短小精幹，且極健談。我們落坐在臥室兼客室新裱通明的北房內。主人盤膝坐在「他她蜜」上，我和阿佟坐在藤椅中，主人便開

始了話匣子。中間，他請我們吃梨，飲正宗，吃鹹菜。阿佟正經的聽他談話時候，我便呷口正宗，吃幾箸鹹花生醃洋蔥。北川君滿腹的牢騷，不停的向我們吐說了四個鐘頭。中間祇有十五分鐘是請我們在吃午飯的炸醬面。午飯之後，在甯明坑淨

的北房內，又被讓了一個葡萄酒乾杯，同已下肚的正宗擾在一起，不覺倦將起來。可是爲了禮貌關係，我努力

睜着眼，敬聽主人的言辭。他談到春耕貸款鑿井資金的收回預料，當地治安種種情形，農民對揚水機的意思，同人們辦事情形等等。微醺之中，益覺得北川之誠懇可近。

定興城是個方形的，每面一里，所以城的面積，纔一里。小是真小。但是裡面牌坊特多，有石牌坊，有木牌坊，有「八代同里」的牌樓，有「五世科甲」的牌樓。南門內有一個大學士第，新添飾的。問拉車，他說是陸家的房子。清代定興籍姓陸

(鹿)的相國是誰呢？是陸潤庠或是鹿傳霖或是其他的誰，我沒有能够考查。

東門外大道北，有棉產改進會預防野蟲種棉區的田地一大條。棉株與其他棉田中

(三)

從定興到保定，是段一小時零十五分鐘火車的路程。車裏面真熱，秋陽直射進

大玻璃窗，而沒有一個窗是打開了通風的。我自己覺得血脈頓然增高，連出氣都困難起來。坐完了一小時一刻鐘的火車，走出站的時節，

因爲虎疫預防注射證是八月二十七日的，不承認有效而再挨了一大針的時候，針方抽出，立刻就「血流如注」起來。「爲什麼跑到保定來挨一針」的後悔報怨思想襲了上來。

但是，一會兒就不後悔了：從車站方面進城，另外

還要經過兩個驗證挨針的斥堠桌。有了車站上的「針證兒」，到這些桌上都昂然的通行無阻了。

進城門，自然是步行。所進的大概是保定的西門，城圈和壘城，都和西直門一般，只是具體而微。

x x x

刁斗，也足有兩個巡警關子那樣大。據說這刁斗還有件傳奇：說有一個賊，他晚上出來做案，白天就歇在刁斗裡。這是個有名的賊，做案人人都知道是他所爲，但是搜查的時候，却全城都找他不到。就這樣，末後，還是有人發現他是在刁斗上。這和正定城的一個賊的故事很相像。當我們到正定以後，拜訪古蹟大佛寺，據

打擾了阿佟的朋友們。投宿在他們在職學校的教員宿舍裡。這是順便節賺出差費

的要術，不必諱言的。接洽調查之餘，保定的街市也遊

逛了一番。保定是個新改爲「市」的城。核心是河北省公署。這署修得富麗堂皇，因爲在宣傳第五次治強運動

公署門上繫了松枝牌樓，綴了紅綠電燈。轅門外還立了標語柱。但是第一次到保定的人，署轅外最能吸引目光的是那兩枝大旗桿(幡桿)。這一對桿，比普通寺院公衙的幡桿，粗多一圍，高有一倍。是鐵筋洋灰的東西，自然經年得多。半桿間的兩個

說當大佛寺的正殿完整的時候，佛頭上就住了一個賊。他在佛頭上面支起了風箱爐和坩鍋，把偷盜來的銅和從寺殿各欄柱摘來的銅鐵釘，全熔化了，私鑄成通寶花用。後來有人發現煤炭的灰屑，掃除不斷，都起了疑心而留意，終是發現了賊人的冶鑄廠。這兩個故事，有同樣的驚奇性，且都是屬於「Crime does not pay」之series的。

保定繁盛的街道是西大街。景況和現象，都與前外觀音寺差不多。晚上洋車往來，車燈閃爍，尤其相像。

行唐縣聯成一週年

全體紀念攝影

交易場成立
開始交易



紀念劇場



肩負確保農產安定民生重任之衡水縣聯交易場



(上) 交易場本場全之景

(下) 食糧部交易狀況

(下) 二之景全場本場易交

(上) 角一之部蔬菜



活潑進行之棉花部



六畜具備之家畜部



花果部一斑



衡水縣聯交易場

(之一)

這街上的舖子，有商務印書館、有朝鮮銀行，有一個參茸大藥店萬寶堂，牠的金耀輝煌的門面，還是前清太子太傅文華殿大學士北洋大臣直隸總督特命出使欽差大臣部堂一等肅毅伯合肥相國少墓李鴻章公所寫的呢。又有一個槐茂號營業舖，把棵雙抱的老槐樹，砌在櫃外的門廊中。老槐樹的巨幹枝極，沖出屋頂，別緻之極。我想這舖子一定是保定城中最好的營業舖。

若再要說什麼，那就要算是一組巨大市場了。此市場的面積和商號數目，要和東安市場加上西單商場一樣。走入這組商場，上上下下，走着忽高忽低的行道，左轉右轉，無非有興有衰的商家。其中也有照像館，洋貨舖，網布店，水菓攤，皮箱作，文具社，祇是牠沒有北京兩市場的摩登。尤其沒有丹桂商場益德商場型的書攤書舖。

x x x
「打穿」，兒童嬉玩的地

我們合作社保定本部，是在城內縣學街，新民會省總會的後部，原先大概是個學校的建築物。屋宇如何，可以想見了。辦公室的棹椅，此種被擠，集刺補併湊結構術之成，亞賽中聯總行各局室辦公間的風光。專業科趙科長把我們讓到東廂房常務理事的辦公兼會客室之大皮沙發上坐穩。接着，我們便談起公事，趙科長同金融主任李丹石先生，一聽一聽的張羅材料表報，使我覺得心

方。門口還有這樣的佈告：「騎自行車者，不准登車馳驅，須扶把徐行……」可見確是為「打穿兒」而用的地方——裡面有公共圖書館，有枯池（蓮池），有假山。格局像一個私邸的花園。園門又有虎疫注射的卡子，可見保市確是在防疫上下心不小了。

阿修的朋友們，都是留日時的同學，在一個飯莊裡請我們吃飯，偶爾的注意間，看見飯莊雅座的壁上，掛着省會警察署的限制飲酒的佈告。其中有這樣的文句：「一人喝啤酒，不得過二瓶。一人喝白酒，不得過四兩。喝黃酒及紹興酒，不得過一斤。客人已喝啤酒二瓶，則不得再喝白酒及黃酒；其已喝白酒四兩，即不得再喝啤酒及黃酒；已喝黃酒及紹興酒一斤者，亦不得再喝白

酒及啤酒。（例如喝啤酒一瓶，則准喝黃酒半斤。）」這反覆詳述，尤妙的那個括弧夾註，確還是第一次在一個佈告上見到咧。

此城市的胡同，與北京不差多少。但是住宅的大門如果是有外門洞的話，門洞的左右兩扇夾壁，必不是像北京的磨磚對縫，而是在那上面斜斜的刻上許多交叉出菱形的直綫，並且油漆彩飾起來，鮮明而俗絕。各牆壁，則又多用豎碑。詳細看時，牠是每三層豎碑間一層橫扁放着的磚，每層豎碑的本身，又是兩磚之間夾一小條磚邊。所以外貌似大大的與京師一律橫扁磚密砌的磚牆不同。這種建築方法，後來我一直看到邯鄲都是如此。牠自然省磚，但是一定不延年。

本刊八卷
華文總目
第一期
華北合作事業總會宣言創立
理事及副理事長常務理事就
任辭
華北合作事業總會章程
華北合作事業總會創立經過
會一覽
大東亞戰爭中華北合作事業
總會誕生之意義
農業信用與信用合作
中國農村負債問題及其整理
方策
中國農業之借貸機關
重慶政府之農村貸款及合作
金庫
高粱之病害研究
美棉野驢除法
組織合作社須知
第二期

卷頭言
我對華北合作事業總會之期望
農村金融制度改革之我見
中國信用合作社發達的原因
華北食糧如何增產
春耕資金貸放及其實施要領
回顧與前瞻
河北省合作社聯合會天津地
區縣聯概況
合作之概
朋友們！齊投奔到合作底旗
幟下來吧
日本戰時合作金融指導要綱
重慶政府下之中國農村合作
社現況
事變前中國合作事業推進機

（四）
正定的城廓異常龐大，在

火車繞着城圍走着的時候，真以為牠是多繁盛的一個城。

下火車上洋車（極新潔的洋車，極老實的車夫），在一條鬆厚的土道上，左一歪右一歪的走到「小北門」。門額上題曰華門。似乎是個四門之外為便利上下火車而開的另一個豁口子。下車步行入內的時候，不到四十步的行程，兩鞋上就滿覆了豆麵樣的黃白土。

城裡的景象，也够荒落。北京宣外黑龍廠以南，哪叱廟，豁台，陶然亭附近是個什麼風景，牠就是那個樣子。小徑一條，兩面蘆葦荒田夾峙，從蘆花穗頭望過去，看見破敗的城壁和斷碣殘碑，頹牆廢廟；無異桃花扇傳奇中哀江南詞北新水令的描寫也。

原來許多外縣的城牆，外面是用煉燒的大磚做面，內裏却用三和土（石灰，沙土，黏土）搗成的大條砌壘。祇有排水槽的地方，纔是用煉磚夾砌。時日久後，

風吹雨打的，三和土的大塊就完全消蝕掉，土的保護殼失掉，城土也就日見冲刷場落下去。以致看來像個土堆般的，只有偶爾間段的有

一直列磚豎砌着。那就是排水槽之煉磚。牠們是沒有風化去了的。邯鄲也是那樣子。自然許多城，都會是那樣子——究竟是有帝都開眼的啊！

府學西街是我們進城以後所見的第一條大街。正是什麼市吧，花生的買賣大忙，或袋成車的落花生，有人講價，有人秤重，有人傾倒出入，全長二百米之街，全是落花生市。加之各店門前天棚都沒有拆，在上面矮矮的漫天蓋頂的罩着當頭，益發顯得街上混亂與隆。

我們告訴車夫說還沒有吃午飯，任他拉到一個飯莊去。在花生市的學府西街碰了一個「滿座」的飯莊後，又到一條橫街上的什麼飯莊。這飯莊至少比北京平房

我們痛快的洗臉，清衣服，品茗。阿修說：「就這樣來出差，走一個月也顯不出風塵僕僕來。」

這個大的飯莊子也沒有米飯的事，夥計對我們極表抱歉。但是吃他們素食也還不賴。菜味也還不錯。阿修和我都不是食譜者，無所謂挑剔，而且也不善點菜。綜計這次出門，達到必要自己說菜的時候，始終祇是每人的那一個固定的菜目——這兩個菜目也都通常可得憐，阿修的炒腰花，我的醬爆肉丁——，也不是我們喜歡吃這二菜，簡單的是我們想到了牠。

向飯莊夥計打聽合作社的地址。他說「就在府學西裡」。我們出來。我本能的帶着道，向花生市的大街上走回去，轉一個灣，再走一會，再轉一個灣，在一空場北端看着了一所外面圍了藍油柵欄的平房。我們走向牠，牠果然就是正定縣聯會。常務理事高官市治君忙得很。外縣的常理是要很忙

的：看公事，蓋圖章，同農民費話，與職員談話。我們坐在他對面的沙發上等了四分鐘。他下位來寒暄了，不怎麼健談的人，說話愛臉紅。一瞬間，又進來一位高胖的人，一看就知道是位科長。他也坐了下來，和藹的句子介紹着自己。一分鐘以後，常理高官道謝着歸位去。我們就同這位科長談了起來。他是事業科胡景雲科長，本城人，新民會厚生科轉到的。

胡科長陪領我們觀光正定城。這真是不安心的事。我們是出差的人，「跋涉」一下子沒關係。人家好好的在屋內辦着公，要出來一同「跋涉」，尤其胡科長比我們二人年歲大得多，這樣一來，更不好意思了。不過胡科長堅持着「沒關係」。我們也祇得從命了。

正定城內有四個塔。我們步行途中，見到天寧寺的木塔。九層，大體是遼金型（

如何積極展開華北合作運動

關島瞰
河北定興縣東江村的蒲包
談談輪作
森林著名之害蟲 松毛蟲

第三期

卷頭言
合作淺說
生產合作社之經營
華北合作社運動史
本年度之新縣縣聯
關於日報的製作
蘇淮特區合作社聯合會正式成立
我所希冀於華北合作事業總會者
日本產業組合中央會之教育事業
重慶政府下之中國農村合作社現況(續)

第四期

卷頭言
農場的經營法
農村副業中的桑園養雞
雞的飼養和飼料

食糧對策與統制制度
食糧對策與合作社
華北合作社運動史(續)
主要簿記載方法
視察途中誌感
通縣合作社聯合會事業概況
重慶政府下之中國農村合作社現況(續完)
求雨
華北之森林與木材自給自足
對策
蝗蟲預防與除治的方法
防治螟蟲的有效方法

第五期

卷頭言
如何積極展開華北合作運動

無間級，不能登臨），但是萬圓了。目下，正是由北京下半截却又肥厚，底部的四一家福興建築廠在包工重修層甚顯高曠似又可以登眺。廟宇的主要建築。我們拜謁祇是沒有近看，未知究竟是怎樣的時候，天王殿已經修飾完的。至於餘下的三個外表了（這廟的山門，可惜塔，則沒有見到。大概牠們無有了。原來一個廟宇的塔，一個是磚塔，一個是石塔，一個是鐵塔。第二殿才

我們是預定觀光大佛寺的。這寺正名勸建隆興寺，是一個很大的寺院。據我看，牠至少可以同京中雍和宮比肩，假如牠不能與京西輔雲寺（潭柘寺）比美的話。南北共計八重大殿。胡科長說，初建在隋唐（那就是，公元六百年左右），後來歷代都有重修的。我想這是自然的事：到了民國這個不該信鬼神的「二十世紀文明年代」，被兵卒駐佔拆毀，牠的頹敗，就無可避免了。如今祇餘了中間正道，兩旁的跨院旁殿都已無了踪影。幸而，現在裡面還有七八十個僧侶，並且最好的是他們中間還有能出去化得好緣的。自事變後就開始了的化緣，到現在已經積有好幾

戒壇，大佛殿，彌陀殿。」此殿已有九成毀壞了。祇有那座大佛，是事變後正定城中緝紳們（這，胡科長也在內的）因為其是縣城的表記物，勉力集款三萬圓就以大佛的石蓮花寶座為基礎，用赤石及磚，順着佛身，蓋起一座龕閣。同時把法身也金漆彩繪了。所以目下這個大佛，巍巍直立，法相炳然，算是保存住了。據說此佛高七丈七尺。如是，則與北京雍和宮萬佛閣中的檀香木巨佛之七丈五尺的法身差不多高了。如果牠照原來殿庭完好時候的整個居於宇內，則要更顯其高超的。

這大殿雖然九成敗壞，但大體上還看得出原來的偉大。牠是七楹五進的大殿。大佛周壁上，都是浮塑的佛像，兩旁翼間，也有羅漢陪坐。這些塑相，昔日無論如何也及得上北京朝陽門外九天宮的雷部衆神的塑像罷，但是因為沒了屋頂，雨水把壁上的浮塑全冲刷得只餘一個凸球一條凸棒狀的泥堆子

了。兩旁的羅漢，也勝似過江的泥菩薩，坐化的涅槃僧，只見其形不見其身了。胡科長說，就只這座殿，重修起來估價要三十萬大洋。但是我如果捨得三十萬大洋來蓋的話，如今也不會有那種優秀天才的塑像手來承做這大批的法相了。

就在這時候，胡科長又告訴我們關於大佛頭頂上一個賊的故事，這我在談到保定省公署轅外樞桿刁斗時候，附帶說過的了。

大佛殿前有戒壇，左有三丈大士殿，右有大轉輪藏殿，後面還有彌陀殿。再左，有東跨院，其中殿庭早已不存，現在做了咱們合作社的第一線棉廠，鉛鐵版支蓋的房內，有十餘架腳踏棉機，工人熱烈的工作着，榨出來的棉子，灰灰的堆得滿院，肥油鷄三五隻在上面啄食。除子的棉花，壓網成包，五六大車滿載而去。喧騰熱鬧之情形，正和廟中之清靜苦寂對比。

僧侶們大概都在彌陀殿後

合作社與利潤
關於鄉村合作社之研究
華北合作社運動史(續)
青島市主要食糧作物增產獎勵計劃
參與山東省合作要員訓練班
簡訊
寄華北合作同志(一)
農田除害之歌
中國工業合作社運動
番茄之栽培及其加工與烹調法
葡萄病害之研究
第六期
關於第五次治運訓詞
第五次治運淺說
合作社對第五次治安強化運動之方針
第五次治安強化運動與華北合作運動
第四次治安強化運動終期實施狀況
紀念中國合作運動導師薛仙舟先生
今日華北合作運動的前路
華北合作社事業之實質觀察
本會紀念日理事長致祝詞
從合作運動談到農村合作社
論合作債券
增產運動中本會推進工作一般
重慶政府下工業合作社之地位及其現狀
寄華北合作同志(二)
留日會務員通信
棉花的病害及防除的方法
華北農作物主要害蟲防治法述略
第七期
(見本期首頁)

的宿齋，我想後面一定還有許多禪堂、齋廳、方丈、修室等屋宇。不過並沒有再進去看。

筆者所以對這大寺說了許多話的緣故，是因為一向對於迦藍古寺，夙有愛好，所以不覺的多注意到許多事情，而說出來不免多說許多話了。

在出寺回途上，經過天主堂，阿修因為「太累了」，沒有進去參觀。我由街上看到了堂的外表，是如北京西什庫北堂樣大小的一座禮拜堂。不過北堂是哥德式，這裡是文藝復興式的而已。

在某個街道上，看見一座牌坊，上寫「古常山郡」四個大字。忽的想起，三國中那位鼎鼎大名的上將，所謂「赤膽忠心扶劉王」的劉漢鎮軍將軍，顧平侯趙雲，就是這裡人氏。現在離蜀漢一千六百五十年的光景。趙子龍這樣的人物，不知正定縣還出不出。

x
x
x

出正定城上火車的經驗，同伴阿修看作是件很悽慘恐怖的事。我們不該擇了下午八點二十八分的車南下。不過我們不願意再叨擾胡科長和事業科吳發亭先生，如果多停留一天，他們必要竭力多招待一天；故此，時間雖然是切迫的，我們還是決定走。既是以晚八點二十八分的車南下，而正定城門七點鐘就要關，爲免去被閉在城裡，我們就在六點半坐洋車出城。可是洋車夫因爲也恐怕關了城門「放不回來，」又拒絕出城，於是就坐到小北門下車，步行出關。那時刻已是關城前的幾分鐘了。出城並不困難，沒有人檢查，沒有人詢問。可是剛一出城恐懼的景象出現目前：城門外，一個警備隊兵，拚命的吹着笛哨；沿着大道上，看見塵土飛揚，行人慌跑，洋車驟車，呼嘯嗚喝，爭先恐後，此衝彼搶，向城門奔來。在濕冷的黃昏氣氛中，四周又是那樣悽荒的原野，這景象給予我們陌生

人的第一個解釋就是「有變亂」！恐怖呀！——然而不是的。那些奔跑的人同車輛，都是因爲聽見了通告關城的笛哨而急速奔進城門來的羣衆。不一會，羣衆奔完了，正定城絕緣的丟在了我們的後邊。原野依然清靜了。蒼然暮色，自遠而至，拋在城外的似乎祇有我們二人了。在土道上走着，走着。陪侍的，有莽叢間的青霧，葦穗上的秋光……：那面年間，看看像有幾匹驕馬在打滾呢，攪起一陣陣上騰的白煙。我意識着，這還是個有別的動物存在的地界！

車站下面一間小店房之簾棚兒底下的土桌上凳上，我們從七點二十八分等到八點二十八分。北面的火車，蠕蠕着來了。一分鐘的停留間，我着了二等車廂的藍絨軟椅。坐穩定的時候，我覺到頭上方車頂的小電扇，兀自吹個不停。

(未完)

編後

▽中國農耕技術，就一般言之，固多可譽識，然若細加剔抉，或將如沙裏淘金，亦可發現其有若干保留研究價值之點。春岸君在其「農業災害及其對策問題」一文中，論及中國農耕技術時，即避免概括批判態度，不肯作一落窠臼語。而以農村貧困根因於內外榨取，亦爲不易之論。

▽「出差雜誌」頗富軟性意味，兼讀之，足發生調劑作用。

▽彈指光陰，又屆歲暮！本刊八卷擬即終於本期，而來年一月號將以九卷一期與讀者諸君見面。

▽「寄華北合作同志」本期乃第三次，來年一月號仍將繼續刊出。

▽「中國合作大事年表」與「滿洲合作運動小史」，將於次期一月號分別披露，特向讀者諸君預告。

華 北 合 作

卷 頭 言

山 根 徳

吾が華北合作事業總會はこの十二月十六日を以て創立第一週年の紀念日を迎へることゝなつた。米英に對する輝かしい勝利の歴史を背景に此の欣びの日を迎へ得たことは誠に御同慶に堪へない次第である。

願れば昨年十二月大東亞戰爭勃發直後の國民的感激の中に歴史的發足をしてより一年、事業總會は現地の困難なる状態に對應しつゝ荊棘の道を越えて來たのである。創業當時の諸組織の不整備や人的資源の不足にも拘らず、當路の懇切なる指導と、參戰華北の任務を自覺せる日華會務職員の撻まざる努力に依つて、華北に於ける合作社運動は今や着實にその軌道の上を走り出したかに見える。今過去一ケ年間に於ける事業總會の主要なる業績を顧れば大體次の如きものが擧げられると思ふ。

- 一、組織關係 二特別區聯（蘇淮地區及青島地區）並に十四縣聯の設立、省聯及縣聯定款準則の制定、鄉村合作社指導要領及本會及會員の業務執行上の諸規定の制定
- 二、運營方針の確立 華北合作社運營の原則の發刊並に合作社に於ける、信用、購買、利用、販賣の四種業務の綜合的運營方針の闡明

三、資金關係 春耕資金一千二百萬圓、鑿井資金七百五十萬圓及普通資金約二千萬圓の放出

四、事業關係 省聯及縣聯事業計劃書並に經費豫算書の様式制定、農業倉庫及交易場業務規定の制定

五、技術關係 増産對策としての採種圃の設置、生産指導科の新設による生産技術の組織的展開

六、宣傳關係 機關新聞旬刊「農友」の發刊、畫劇宣傳班の設置、新聞記者團の現地派遣

七、其他 第五次治安強化運動に對する全面的協力、華北交通の愛路工作に對する聯繫協力

以上の諸工作は何れも幾多の困難を克服しつゝ血と汗に依つて築き上げられたものであつて、華北合作社の組織は之等の業績の集積の上にこそ其の輝ける將來を約束されたものと見るべきであらう。何人も急激な變化や改革を望む事は出來ない。過去一ケ年の組織的活動に依つて漸くその基礎が固められるに到つたことは喜ぶべきではあるが吾々の前途は尙多難であり、隣時も忽にし得ざる問題の山積してゐる事實を否む事は出來ない。就中食糧増産問題の如きは華北の當面せる最大喫緊の要務であり、合作社に課せられた任務は益々加重せられつゝある現状である、吾々は常に創業當時の決意の上に立ち、倦むことのない努力を以て各々其の負荷せられたる任務に向かつて邁進しなければならぬと信するものである。

(十二月七日)

張 主

生産技術指導の組織的展開へ！

華北に於ける食糧増産対策に應へ、合作社の活動部面中生産指導業務の擴大強化を計らんがため、事業總會に於ては去る十一月十四日を以て豫て懸案中の生産指導科を新設するに至つた。

從來華北農村に於ける生産技術は極めて幼稚であり、農産物の絶対生産量は旱、水、蝗等の災害にも増してこの技術の低位のためその向上を妨げられてゐたのであつた。従つて生産技術の普及化が食糧増産の根本的対策として第一に採上げられねばならない事はもとより明瞭であつて、本年度に於て實驗的に設置された小麦、粟の採種圃の經營、肥料、農藥その他生産資材の配給等の實踐より見ても、生産技術部門の指導を強化することが農産物の絶対生産量を増加せしむるための必須條件であることは今更論するまでもない。唯此等の指導は統一ある組織を通じて総合的に展開するに非ざればその眞價を發揮し得ないものである。過去に於ても生産技術の高度化のために關係諸團體によつて夫々専門的に研究がなされ、又實地に先進日本の農業技術を移入して増産に努力し來つたのであるが、此等は遺憾乍ら部分的、偏在的なものに止まり、生産者たる農民の大多數を積極的に動員するまでには至つてゐない。保守的なるものゝ代表とさへ謂はれる農民を生産技術普及の線に動員するためには、農民の組織化が必要であるが、數百年來自然を對象として生産行爲を營み來つた農民は勢ひ氣候條件

や地勢等の自然的環境にのみ心を寄せ、新たなるものに對しては危懼逡巡するを常とするのである。斯かる農民層に對しては實益を目前に提示し、その優れたる點を實地に覺らしむる以外に彼等を組織し動員することは不可能である。

過去に於て合作社が、農業技術指導の部面で他の諸團體に些か立遅れの感があつたのは、その指導範圍が單に斷片的な實驗の域を脱しなかつたがためであるが、生産指導科の設置に依つて全華北的な指導體系の確立をみた今日に於ては、既に數百萬の農民を包含する鄉村合作社の組織を通じて総合的な生産技術指導を實施し得る態勢を整へ得たといふことが出来、更に強力なる農村組織化への新しき段階に到達したものと云ひ得られる。即ち農民をその生産の内部より指導することは、彼等の經濟生活を直接指導することであり、彼等の生活安定に資するところ多く、従つて彼等の意識を徐々に昂揚せしめて農業生産力の増進と農産物の流通過程の合理化を計り得るからである。

更に農業技術普及のためには、技術それ自體を組織化することが必要となつてくる。一例をとれば優良種子の配給であるが、單に優良種子の配給を以て農業技術を普及したと考へることは早計であつて、それに伴つて種子消毒の技術を必要とし且つ害虫の驅除を併せ行ふ必要がある。更に進んでは耕作方法に就いても懸

切な指導を與へるべきであり、斯くして優良種子の配給は最後の收穫に至るまでの指導が徹底する場合にこそ最も大なる効果を期し得られるであらう。かゝる組織の一貫性は個々の農民を對象として容易に實施し得るものではなく、郷村合作社の如く一應組織化された農民を對象とする場合に於て比較的その統制の宜しきを得るものである。

以上吾々は全華北的な見地から、生産指導の實施に關しては今回事業總會内に設置された生産指導科の統制の上に之を一元的になすべきこと及び他の關係諸機關例へば産研、小麥協會、棉産改進會等との關聯ある諸種の農事指導に就ても同様に事業總會の一元的統制の下に、縣聯を通じ、郷村合作社の機構を通じて之を行はねばならぬ事を明らかにしたのであるが、更に重點的に數個の郷村合作社を選択し、之に集中的指導を行ふことによつて農村經濟を根本的に更生せしめ、保守的な農民をして眞に改良農法の利益を覺らしむるに到るならば、同時に郷村合作社の諸活動も亦促進され、漸次自主的運營の形態に移行するであらう。第五次治強運動の標語の一として採上げられた農産確保の課題もそれと共に解決に近づき、採種圃の經營は勿論、春耕並に鑿井資金、生産資材の購入資金の融通等に就ても充分なる豫算を以て臨み得るが故により廣汎なる農民層を合作社の機構内に吸収し得るであらう。斯く考へるとき現下の華北農村に於て生産技術の指導が如何に重要な役割を有するかは増産對策上よりみるも民心把握の見地よりするも自ら明瞭である。

然し乍ら今日の農村の現實をみるに種々の傳統、習慣並に舊來の社會的諸關係が根強く殘存し、それ等が新しい生産技術の普及を妨害しつゝある。如何に増産に關心しても徒に舊式な農民の敬遠を受けるに過ぎないやうな有様では如何なる對策も水泡に歸するが故に之が解決こそ先決問題であらう。數百年來黙々として原始的農法を營んで來た農民層を決定的に支配しつゝある傳統や彼

等の生活感情を理解せず、急激に移入技術を強制することの愚策なるは言ふまでもない。民心の把握を忘れた生産技術の普及などは有り得ない、と同時に又實益を提供することなしには農民の把握は絶対に不可能である。要するに農村の複雑微妙な社會的諸關係の理解の上に立つて初めて生産技術の指導はその成果を期待し得るのである。

更に華北の嚴しき現實として、社會的枯枯の最も大なるものとして中共の存在がある。彼等は農民に對する執拗な逆宣傳によつて生産技術の正しい發展を阻害するばかりでなく、假令技術の向上が行はれ絶対生産量の増加に成功しても、或は武力をもつて之を掠奪し、或は襲撃放火等のゲリラ的擾亂工作によつて農村の社會的混亂を惹起せしめてゐる。この中共への對策なくして單に技術の普及發達の方策を實施せらるゝ儘に放任する場合は、敵の強行しつゝある春耕運動や秋收運動によつて生産物を掠奪され、逆に彼等の抗戦力を高めるといふ恐るべき結果を招來するのである。従つて生産技術の指導は必ずや對敵經濟封鎖との關聯においてなされるべきものであり、且つ之を治安強化と中共撲滅の線に沿ふて實施することが絶対に必要である。

華北の客觀的現實は今や食糧増産を喫緊の要務として一刻も忽にし得ない重大事態に直面してゐる。此處に新たに展開せらるべき全華北的な生産技術指導が、既存の數百萬農民の組織を通じて統一的に行はれるならば、それは當に農村經濟をその窮乏から救出するのみならず、治安、政治、文化の諸點に寄與するところ多く、而も華北建設の痛たる中共の經濟組織に對する堅固な防壁としての眞價を發揮し得るであらう。

(昭和十七年十二月、田中生)

治強運動と合作社

山根 謙

我が大日本帝國が、暴逆米英に對して開戦の火蓋を切りましてから、茲に早くも一週年を迎へんと致しますが、今更ながら眞珠灣頭、敵の懐に劍を挿したあの感激を新たに、洵に盡きせぬ感謝を覺ゆる次第であります。

爾來御陵威の下、皇軍の善謀勇戦に依りまして、必勝不敗の態勢、愈々確乎たらんとする勢に在りますことは、如何にも心強く感ずる次第であります。而して此の間先月三十日を以て、滿二週年を迎へましたる、日華基本條約の締結及日滿華共同宣言の偉大なる成果を忘れてはならないと考へるものであります。

華北は、大東亞共榮圏の前進基地といはれて居りまして、大東亞戦争と華北の建設とは、極めて重要な關係を持ちます事は、贅説を要しない處であります。此の華北を建設するに就きましては、何を措いても先づ治安を強化する事であり、其の治安の強化は、治強運動の成果に俟つことが、極めて大きいと言はなければならぬ次第であります。更に又大東亞戦争の勝利は即ち亞細亞道義精神の完遂であり、米英の獨善的、利己的霸道精神に對する亞細亞民族の勝利である事に、思を致しまするならば、大東亞戦争と華北の建設とは、之れを切り離して考へることは出来ない次第であります。

扱而華北の治強運動は、今や第五次運動に迄展開して居る次第であります。其の運動目標は常に前回の成果を採り上げ、之を發展せしむる毎に、新たな目標を加へ、飛躍的進展を見つつ今日に及んで居ります事は、累次の標語の内容的展開に依り、之を窺ひ知ることが出来るのであります。眞に喜ばしい傾向と言はなければなりません。

今更申す迄も無く、治強運動は、民衆自體のものでなければならぬ。

いのであります。民衆の一人一人が、治安強化を計る事の必要を自覺し、其の自覺の腹の中から、運動を起す事に依りまして、初めて充分の効果が擧るものと思はれるのであります。従つて、治強運動の展開に當つては、先づ以て民衆に、治強運動に關する自覺の種を植ゑ付け、之を自らのものたらしめ、實踐せしむる事が眞に第一の要件と考へられる次第であります。

第二の要件として考へられるものは、民衆が夫々一定の職域に於て、働き得るが如くに仕向けることだと思ひます。此の點に於て華北住民の八〇%が、農民であると致しまするならば、之等の農民に、各々生業を営むに必要な便宜を供與する事が切實な要求と考へます。それには何を措いても、耕作に必要な資材と、耕作期間の、生活必需品乃至は生産資金を流す事が、洵に必要な要求であります。特に極度に疲弊せる華北農村の現狀に鑑みまして、農民をして安んじて其の生業を営ましむる如く諸種の工作を致します事は、治安強化の根本的條件を爲すものと信ずる次第であります。

第三に採り上げます事は、物資の配給を公平且つ普遍的ならしむる事と、生産物資の集荷を合理的且つ計畫的ならしむる事だと考へます。而して適正妥當なる配給と言ひ、計畫的且つ合理的集荷と言ひ、結局は公益的な、非營利的な性格を持つ團體でなければ、容易に其の目的を達成する事は出来ないと思はれるのであります。即ち非營利的團體でありませんと、兎角闇取引を誘致する嫌ひがあり、闇取引は物資を偏在せしめ、且つ生産物の計畫的蒐荷を困難ならしめる處があるばかりでなく、加ふるに此の闇取引は、遂に物價を減低せしめんとする治強運動の目標に、背反する結果となる事を戒めなければならぬ次第であります。

第四の點と致しまして、之は治強運動の目標達成の上に、最も大きな關係を持つと思ふのでありますが、治強運動には、組織と組織力を活用しなければならぬといふことであります。華北農村社會は、幸に鄉村自然部落を區域として、相結び、之を以て生活を相互に保證し、しかも生活共同體とも云ふべき關係にある次第でありますから、自然に一つの組織體を形成して居りますので、之に新たな組織體としての生命を附與する事は、組織を整へ、之を強力ならしむる所以でありまして、決して看過し難い點であります。

斯くして鄉村部落が強化されますことは、それ自體が、防共の力を養ひ、それ自體が、思想を肅正する萌芽となり、更に又それ自體が計畫生産を可能ならしめると共に、物資の蒐荷配給を合理且つ適正ならしめ、實に闇取引を撃滅する働きを爲すばかりでなく、此の組織力は、完全に對敵經濟封鎖を爲すに於て、甚大なる貢獻を爲すことを確信する次第であります。

依是觀之、治強運動の目的を達成するに就て、何よりも大切な事は、第一に治強運動そのものを民衆のものたらしめると共に、第二に民衆に生業を興へる事であり、第三には、物資流通過程の合理化を策定しなければならぬし、第四に於て、部落組織と組織力を強化し、之を以て、凡ゆる障害を粉碎する武器となすと共に、積極的に民衆の相倚るべき砦と爲すことであると信するものであります。

然るに合作社は、民衆の組織體でありますが故に、合作社が治強運動に乗り出します事は、即ち治強運動を民衆自體のものならしむる事を意味し、而して合作社が生産資材、生活必需品、耕作資金を流します事は、其の非營利團體として持つて生れた性格として、營利の乘する餘地を興へないことになる次第であります。假に合作社に利益があつたと致しましても、それは合作社を利用致しました社員のものであり、合作社は主人と御客とが同一人であり、假令利益を得たと致しましても、利益を得る人と之を興へる人が同一人に歸一致しまする限り、そこに營利は絶対に存在しないことになる理であ

ります。而してこの事實は必然的に、蒐荷配給の合理化が行はれ物資の偏在と闇取引を防止し、低物價政策に即應する次第であります。更に合作社の構成員が、鄉村自然部落を區域とする鄉村合作社であります關係上、合作社組織の擴充は即ち鄉村組織力の擴充強化を意味し、それ自體が、治強運動に多大の貢獻を爲すと言はなければならぬ次第であります。合作社はかかる見解の下に今次治強運動の開始に當りましては、先づ鄉村合作社の擴充と強化を強調し、ここに活動の根底を置き、民衆をして各々その業を得せしめ、食糧増産に邁進せしめると共に、流通過程の圓滑を期し、以て物價の低減に寄與し、對敵經濟封鎖の役割をも之を負荷して以てその實績の擧揚に全力を傾注致して參つた次第であります。

即ち第五次治強運動の目標に向つて邁進すると共に、進んで對敵經濟封鎖の矢面に立ち、その全機能を治強運動の目的達成に策應した次第であります。殊に合作社が民衆のものであり、民衆の運動であります故に、合作社運動のかかる治強運動への展開は、又以て治強運動を民衆のものたらしめるに於て、聊か寄與爲し得たりと信するものであります。私は先般來職員と共に、各地を廻り、合作社の治強運動を督勵した次第であります。其の見聞や報告に徴しますれば相當の成績を擧げつつあるものと確信する次第であります。

考へまするに合作社の治強運動の目的達成に關する任務は、洵に重且つ大であります。獨り合作社の力丈を以てしては、到底其の任務を完うすることは出来ないかと考へるものであります。就きましては、ここに關係機關の絶大なる御支援と御鞭撻とを希ひ、更に又、大方諸賢の御協力を煩し大いに治強運動の成果を擧げ、以て華北が充分に大東亞共榮圈の前進基地としての役割を、果たすことになりませう、希望致しまして、私の御話を終る次第であります。

(十二月四日、北京廣播電台より放送)

菟荷と交易場に關する問題

新 郷 太 郎

(一) 農産物の菟荷と統制

1 合作社への課題と現段階

東亞共榮圈アウタルキーの確立は又以て大東亞戰爭完遂の要諦である。而して斯るアウタルキー確立の契機は實に地上地下資源の開發増産と之が確保統制に外ならぬ。大東亞戰爭下吾が華北に於ける農業經濟への課題は農業生産力の擴充と農産物菟荷の確保にあるのであつて合作社への課題も亦之に外ならぬ。然らば現に吾が華北合作社が斯る課題實現の爲に執つてゐる具體的實踐如何と謂ふに遺憾乍ら未だ其の緒に就いたのみであつて向後一段の構想と努力を要する次第である。依つて今茲に農産物菟荷の面に於て吾人の意圖する具體的事項に關し若干の考察を試みたい。

2 農産物菟荷の確保に關する基本的命題

合作社の立場に於て本要請に照應する方式並に命題を解説する。

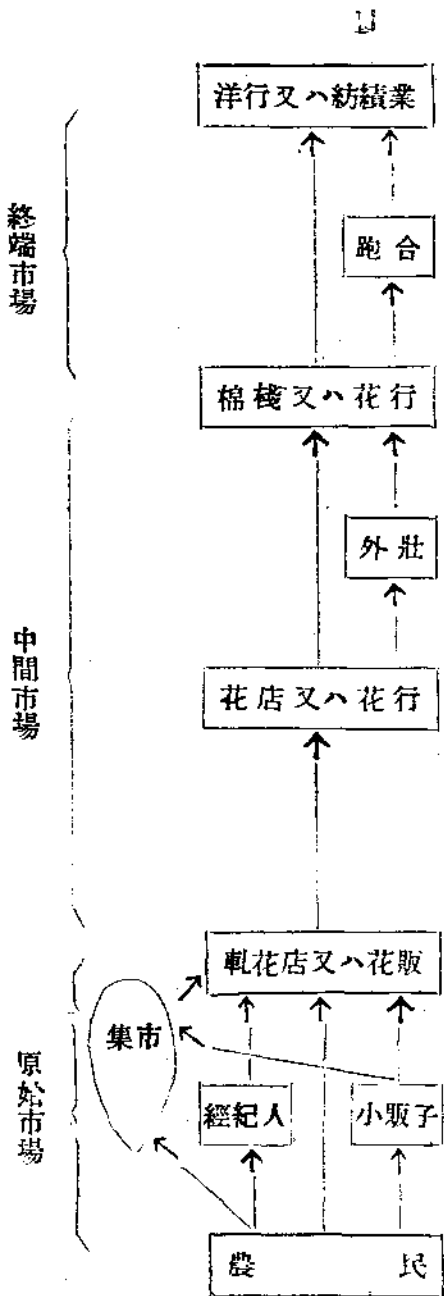
(イ) 信用、購買、利用の全機能を農産物の出廻促進と菟荷の確保に吻合せしめる。之を例すれば貸付をなす場合生産資金主義の下に現物を以て償還せしむるが如く措置す

るとか或は生活必需品や生産資材の配給を農産物の出荷にパーダー制を以てリンクするが如きである。

(註)尤も菟荷と配給とをパーダー制にすることに關しては必需品が地主、富農層へ偏流すること或は經濟封鎖なる至上命令とのギャップ等幾多の問題が伏在してゐる。併し之等は合作社の特殊な構想に依る技術的問題に歸すると考へられる。

問への流出を防止し可及的多量の農産物を華北の統制面へ乗せる爲流通機構(菟荷機構)を整理統制する。

從來の統制は兎角大手筋のみを對象として企圖せられてゐたかの嫌ひがあるけれども、眞の農産物統制は農産物菟荷を擔當する最低面の階層を拉し來つて之を一定の枠内に入れるが如き形態をとらねばならぬ。今棉花に關する菟荷機構を圖解すれば左の如し。



右は事變前の石門地區に於ける棉花の蒐荷機構であるが、かゝる場合蒐荷の萬全を期せんとするならばどうしても原始市場を先づ第一に組上に上げて定期市或は集市の統制、經紀人及小販子の規制を意圖するのでなければ到底所期の統制目的を達し得ない事は火を觀るよりも瞭かである。棉花の如きは其の商品化率乃至は市場性率の極めて高いものであるから、地場消費には限りがあるけれども食糧農産物の如きに於ては右の如き着意の必要最も大なること論を俟たない。

右の爲には吾人は先づ鄉村合作社を通じて鄉村分野に散在する零細農の小口農産物を庭先賣買の形態を以て掻き集める小販子、經紀人を一定の枠に収めるが如き方式を執ることが第一。

縣城鎮等に隣居して糧棧或は花店と雜貨舖を兼營することに依り不等價交換、缺狀價格差を通じて二重搾取をなす地場商業資本をしてカルテルの

自治統制と上からの統制との交錯に依る規制を意圖することが第二。

從來農民の貧困と無知との上のみ其の存在性を持つ集市或は定期市を改善合理化することが第三。

斯かる三段構への企圖と實踐を經たる後始めて棉花協會、小麥協會の如き機構に於て示唆せらるゝものへ觸手すべきであると信ずる。

(ハ)地場商業資本の欲意に奔弄せらるゝ新統制資本を逞しく前進せしめ且蒐荷の面に於て眞に職域奉公せしむるが如く合作社機能の活用を期する

斯かる意圖は既成協同組合の全く持たなかつた處である。

既成協同組合は商業利潤の節約を意圖して共同出荷共同販賣交易場の如き方式を撰んだのであるが吾人の意圖は斯かる理念を飛躍して更に一步「新經濟體制即ち奉仕又は協力を内容とする經濟體制の整序」を志向して進軍するものなることを明確に認識せねばならぬ。

即ち既成協同組合に於ける共同販賣は、中小勤勞農層の生産利潤或は勞働報酬の確保の爲に資本主義的營利經濟に鋭く對立するものとして作用し

又滿洲の交易場は土着糧棧資本と合作社運動との一の妥協形態として發生したものである。扱て吾が華北に於ける合作社の意圖は資本主義的利潤追究原理の揚棄にあることは自己の本質的性格に徴しても

亦統制經濟の必至的要請に鑑みても勿論の事ではあるが、併し其の第一次的意義は寧ろ新秩序理念に徹し得ない土着商業資本と大東亞共榮意識に燃え熾る新統制資本とを截然と仕譯し、前者を規正すること

に依つて後者をして統制經濟の完遂に寄與せしむべく其の地盤を供與せんとする處に在り、之を約言すれば所謂全體主義的立場に立脚して農産物統制に參割し其の計劃配給に専念せんとするに在る。このことに關しては蓋し華北合作社と商業資本商業機構との關係を把握する爲の前提條件

として透徹したる認識を持たねばならぬ。

右の如く華北合作社當面緊要の課題は中間利潤の排除又は節約よりも、農産物配給過程の統制に參割して戰爭經濟下過剰需要を供給に適合せしめんとする所謂戰時統制經濟の完遂に貢獻するに在る。合作社の行はんとする共同販賣も交易場も斯かる理念に立つて其の歴史的價格を止揚し、新經濟體制と新華北社會の建設に即應せんが爲の一の手段であつて其れ自體が自己目的ではないことを知らねばならぬ。

(ニ)農産物統制並に蒐荷の實現を企圖すべき「場」

如上大東亞戰爭下に於ける華北合作社の課題を

農業生産力の擴充↓農産物の出廻促進↓農産物蒐荷の確保↓農産物配給統制の完遂

と云ふ一連の基本線に沿つて把握せんとするとき茲に最も大きく浮き上つて來るテーマは、然らば農産物蒐荷乃至は

統制を實現せんとする、又實現し得るであらう處の「場」は何れにあるかと謂ふ問題である、斯かる「場」を吾人は「上から下へ」の作用と共に「下から上へ」の機能をも擔當する處の

新民會分會組織十郷村合作社組織十保甲組織十組織力
 政治力の滲透
 に在ると考へるものであるが斯かる組織の缺陷と不完全と

(二) 交易場の史的考察

1 解題

農産物交易場の濫觴は滿洲の青崗縣に於て創設せられた糧米交易市場に存する。爾來、縣が開設者として行政的立場より之が監督の責に任じ、合作社が設置者として施設經營を擔當すると謂ふ現在の域に達する迄には、幾多の政治的、社會的、經濟的問題を争み、批判は批判を生んで滿洲各界に異常なる渦を捲き

を補つて然も速に其の目的を達成すべき具體的方法如何と謂ふならば吾人は信用、購買、利用、農事指導の各部門を横斷的に連繫して全機能の合理的な結果に在ると信ずるのである。而して斯る結果に依つて實つた果實を摘み取る爲最も効果的合理的なる「場」は何れにあるかと云ふに吾人は之を交易場に求めんとするものである。

起したものである。

斯かる一つ／＼を、今茲に紹介する邊はないが、要するに一は王道經濟の確立と、日本大陸政策の遂行と云ふ二理念の申し見として交易場を規定しやうとする理想主義的立場と、自由主義的利潤追究原理に醉ふ商業資本の立場との相対であり、一は新經濟への切替へに伴ひ勝ちなる當然の「フリクシヨン」でもあつたと解するのが妥當であら

う。併しながら吾人の看過すべからざることは、然らば交易場の主體的面に於て、批判の俎上に上せられる丈けの塵が全然なかつたかと云ふことである。吾人は茲に商人層や糧棧資本の上に立つ一連の人々に依る歪んだ中傷はさて措き、交易場の政治的考慮の不足と、設營の技術的拙劣さに起因する諸多の批判を想ひ起して、これに關聯する問題を設定しつゝ、反省の糧にしたいと思ふ。

曾て滿鐵及鐵道總局が、その調査機關を動員して、南北滿洲に亘り交易場の社會、經濟的影響を調査したことがあつた。今茲に此の「レポ」に基いて若干の考察を試みたい。

(A) 農民に對する影響

(イ) 農民の手取金額が増加した。：労働報酬、生産利潤の確保：再生産力の確保：從來糧棧は農民の商業的無知、經濟的無力に乘じ、且つ彼等が未だ組織化されざること奇貨としてその經

濟力と經濟外的力とを以て超過利潤を收取して來たのであるが、交易場の設立に依り、斯かる收奪が規制せられ、農民の手取金額は確かに増加した。

(ロ) 農民と糧棧の永年に亘る顧客關係が切斷された。：搾取紐帶の切斷、商業資本への半封建的隸屬關係の切斷、從來糧棧は、出來秋の糧穀を擔保として、現金を貸付け、或は自己兼營の雜貨舖を通ずる生活必需品等の掛賣の形態に於て、高利を取得し、農民を自己に繫縛して他店に赴く自由を奪ふて來たのである。糧棧は斯くして農産物の收買と商品の販賣と云ふ兩方の利劍を以て自己の力を強化して來たのであるが、交易場に於て公開競争が行はれた爲に情實的、緣故的結合關係が清算されたのである。之が爲、糧棧は決済の保証を失ひ、金融の妙味を喪失しその高利貸的機能と雜貨舖による掛賣的機能を營み得ないこととなり、糧棧經營は漸次分化の傾

向を辿つて来たのである。

(B) 糧棧に對する影響

(イ) 収益の減少化：中間商業利潤の節約

個々の農民との專屬取引が不能になり、交易場に於ける公開建値に依る糶取引となつた爲、競争を誘致し、その収益が減少した。

(ロ) 弱小糧棧の敗退減少：蒐荷過程の再編合理化に資す。

(ハ) 経費の節約：企業經營の合理化

糧棧は従来廣く買糧的を各地に派して、蒐荷に努めたのであるが交易場の開設に依つて之の必要がなくなり、又農民に對し糶應其他の「サービス」の必要もなくなつた爲、その經營費は大いに節減せらるゝに至つた。

(ニ) 不正惡徳業者の減少：王道商道の確立

(ホ) 糧棧の專業化的傾向：企業の近代化

前述の(A)の(ロ)参照合

作社側より觀たる影響

(イ) 検査の公正化：品質の向上確保

公正なる検査格付によりて品質の向上に對する農民の意欲を増強する。

(ロ) 計量の公正化：搾取の防止

小麦の「舊ゾロ器」を以て「二ゾロ、三ゾロ」の胡魔化しは易々たるものであるが、交易場に於て統一的公正度量衡器を以て計量することに依り、斯かる不當搾取は防止せられる。

又計量する爲には、當然馬車から荷卸をしなければならぬのであるが、一旦荷卸をし再び馬車積の上、糧棧院子に搬入するが如きは勞務、時間の不經濟もさること乍ら、農民に及ぼす迷惑は甚だ大きい、そこで荷卸し保管の設備をせねばならぬのであるが斯かる施設を有する場合には、従來院子に搬入して、故意に荷卸を遅らして日没に至り農民が歸宅を焦るのを見済まし

て、その足許をみて値切つたり計量を胡魔化したりと云ふ様な惡辣な搾取を免れることが出来る。

(ハ) 代金支拂の公正化：搾取の防止

従來糧棧は代金の支拂を、雜貨舗に委託し、雜貨舗は貸金や掛代金を差引き、更に殘金のある場合には、あらゆる甘言を以て種々の商品を高價にて押賣するが如きことをしたのであるが、代金の支拂を合作社側が、交易場に於て代辦することにより、斯かる不都合を防止し得る。

2 場外取引と闇

次に場外取引と闇の問題に就て展望を試みやう。

元來交易場と云ふものは中國の定期市或は集市に「ヒント」を得て之を改善合理化したるものと解せられるのであるが、然し滿洲社會に突如として斯かる新たな取引の形態が出現したことに關して

は、糧棧は勿論のこと、農民にとつても噉かし勝手な狂つたことと思はれる。農業生産の部面に於て數千年來殆んど改良工夫の跡もない昔の儘の農具と農耕法を墨守する彼等農民の保守的停滯性からすれば斯かる交易場は全く面倒臭い且つ喰ひ付き難いものであつたらう。況んや既に指摘したる如く交易場の開設に依り糧棧と農民との紐帯が斷ち切られた爲に、農民は半封建的桎梏から解放されたとは云へ、又同時に彼等の唯一の金融的機會をも失つたことであり、必ずしも肌觸りの良いものではなかつたらうし、更に又之に糧棧側の策動や甘言も加はつたとすれば、彼等の足が一層交易場から遠のいたであらうことが容易に首肯し得る。

さればこそ、交易場の開設並に設置は必ずや場外取引の禁止といふ「きつい禁制」を以て身を固めたのである。眞に交易場論者の謂ふ如き目的や理想が、直ちに實現され得

るものならば、場外取引の禁止など、云ふ、協同組合としては、謂はゞ脱線的な強制作用の援助を受けずとも農民は欣然として能動的にその農産物を搬入したのであらう。にも拘はらず、斯かる禁制を以て、自らを守らざるを得ない處に、理想と現實、合作社と商業資本、革新思想と保守思想の杆格がある。

殊に經濟が統制化せられ、公定價格を執ることになればなる程、斯かる價格公定の眞意が、實は需要が供給を「オーバー」することにあるのであるから、愈々以て農産物は統制の網の目を潜つて闇に流れ様とすることは蓋し必然であらう。

されば交易場と場外取引の禁止の問題は、需給の不均衡、公定價格の不適正、政治力の非滲透と相絡んで、愈々其の複雑な様相を呈して來る。若し吾人にして場外取引の禁止なる一片の行政命令に依據して、手を拱いて農民の搬入を待つが如きことあら

ば、蒐荷の目的を達成することは愚か、遂には逆に農産物の流通過程を大なる混亂に陥れ、統制經濟を破極に導くであらう。

問題は禁止をするか否かに非ずして、其の設營の仕方、農民の理解、價格等、交易場の主體的技術及び政治性の問

(三) 交易場の理想形態の提示

1 交易場の理想形態の意義

(イ) 農産物交易場と云ふ形態を以て、合作社の組織化が普遍化し共同出荷乃至は共同販賣が全面的に行はるゝに至るまでの、過渡的手段であると解することは、合作社の立場からも、經濟統制の側からも、正しい。従つて交易場が開設せられた場合に於ても尙、合作社組織の擴充鞏固を地盤とする共同出荷、共同販賣への志向は、依然として堅持せられ、其の方向への撻まざる

題である。そして又交易場設營の衝に當る人々が、農民の心を己が心とし、其の一擧手、一投足にも愛と理解と同情の血が躍動する場合に於てのみ、克く交易場終局の理想は達成されるのであつて、このことは特に銘記されねばならぬ。

前進が続けられねばならぬ故に交易場の理想形態と云ふものは、農民の商品販賣の共同的場所乃至は商人の農産物買付場所と解せらるる素朴な姿より合作社の「農産物蒐荷場」或は社員共同出荷品の「集積場」と解せらるゝものに發展したるとき、斯かる段階に於ける形態を意味するものであることには、異論はあるまい。併し斯かる段階に於ける形態は最早交易場の一つの發展形式として、且なく、全然別の概念を以て規定せらるべきものと解すべ

きであらう。

(ロ) 扱て然らば斯る段階に到達する以前の交易場の理想形態とは何か。それは場外取引を禁止せずとも、場外取引の根絶したる場合であらう。併し斯る段階は推理の上では兎も角、現實の上ではあり得ない。吾人が茲に交易場の理想形態として概念するものは、差し當り左の三條件に適合するものである。

1 商業者と農民とを現在の思想水準に置いた儘で統制經濟の對象として把握すること。

2 交易場の設營を、技術的乃至は方法的に進歩せしめると云ふ範圍に於ける構想の結果たること。

3 交易場の設營に、當來的に隨伴すべき諸施策の完備せるが如きものなること。

2 交易場の理想形態

(イ) 交易場を農業倉庫に附設して、(或は農業倉庫を交易

場に附設して)現物は、凡て農業倉庫に庫入れし交易場に於ては農業倉庫に於て發行せられたる倉庫證券をして所謂證券取引をなす。

斯かるものが、農業倉庫と交易場との有機的經營連繫に依る理想形態と考へられる。然し合作社の主體條件に於ても、農民の側の條件に於ても、斯かる段階への到達には、尙相當の時日を要するのであつて、之を現段階に於ける理想として概念することは、聊か行過ぎの嫌ひがあらう。

(ロ)現段階に於て到達可能であり、然も到達すべき理想形態としては、大體左の如きものが豫定せられる。

A)交易場の設置に關する考慮

考慮

1 治安の關係を考慮すること

…施設並に集積農産物の防衛

2 鐵道其の他運輸手段との關係を考慮すること

…農民本位の民主思想と出廻促進の意圖に照應すべく、出荷農民の便益を顧慮して、奥地に多くの交易場を増設した滿洲が、集積農産物の運輸手段に窮した揚句、再び沿線主義に立還り、奥地の交易場を整理した、斯かる先人の轍は、その儘吾人への良き示唆であらう。

3 定期市或は集市との關聯を考慮すること

…由來定期市、集市が形成せられた歴史的事情には、吾人の觀念論や計劃意思等に依つて云爲し盡せないものがある、吾人は斯る自然發生的な經濟機構を一朝にして改廢するが如きことを夢想するよりも、之を改善合理化しつゝ終局の目的を達成するが如く意圖すべきである。斯かる思念の仕方に依れば、交易場と云ふものは、即ち定期市、集市の一の發展形式であるといふことにもなる。

4 其の他、農民の搬入の便

益、裏付物資の入手等出荷農民本位の立場に於ても、又倉庫施設との遠近や建設費、維持費の大小等、合作社本位の立場からも、或は敵地區への流出防止、敵地産物の吸收等蒐荷本位の立場からも、十分に検討せられねばならぬ。

(B)交易場の施設、經營

1 檢査

イ 見本取引の揚棄

ロ 格付の實施：標準規格品の陳列

ハ 檢査員の設置：新規採用又は訓練

2 計量

イ 容量取引より漸次重量取引に移行せしむ

ロ 度量衡器の一定

3 荷卸

イ 規格別仕譯集積場及び買付人別集積場の設置

ロ 倉庫施設との連繫

ハ 調製、梱包の作業場の附設

4 代金支拂

イ 交易場に於て代金支拂

をなす

ロ 後述する組合の事務員又は合作社に依る代拂

5 標準價格

イ 規格標準價格の設定：上下一定の幅を認む

ロ 標準價格の公示

6 糶賣

イ 標準價格の幅に於てなす

ロ 糶又は競争入札の方法

7 指定買付人

イ 地場糧棧、糧米舖、油房、燒鍋、磨房、花行、軌花店等より申請せしむ

ロ 縣知事の指定：縣合作社聯合會の副申に依る

ハ 保證金を供託せしむ。

ニ、交易場への出入には標識の佩帶、證明書の携行を要す。

8 合作社自體の買付

イ 指定買付人と同資格に於て、合作社は糶又は競争入札に参加す。

ロ これは指定買付人の談合その他の不正を索制する爲、絕對必要である。

9 手数料

- イ 代金支拂の時に手数料及押税を控除す。
 - ロ 農商民の折半負擔
 - ハ 買付人をして納入せしむ。
 - 10 購買品直賣場の設置
 - イ 交易場と購買部門との連繫方式については後述するが、茲では取敢へず簡易なる賣店を意味する。
 - 11 問事處の設置
 - イ 單に合作社の問題に限らず。
 - 12 農民休憩所の設置
 - イ 新民茶館的機能、無料施療
 - 13 實費宿泊所の設置
 - イ 大車店的のもの。
- (C) 交易場の開設に伴ふ又はその前提をなす諸制度
- 1 交易場規程の公布
 - イ 縣知事
 - ロ 場外取引の禁止
 - 2 糧棧又は花店組合の結成
 - イ この組合を通して買付農産物の保管、搬出、賣買
 - 3 小販子、經紀人の規制
 - イ 郷村長をして届出をなさしむ。
 - ロ 數名(例へば一保)の連帯保證制をとる。
 - 4 合作社自體の共同販賣又は買取販賣の爲に必要な集積場を別に設置するか、或は交易場を以て兼ねることを得。
 - 5 郷村合作社に對する責任供出量の割當
 - イ 既に述べた如く交易場を以て國家的蒐荷機關と解する場合、斯かる割當も決して不當に非ず。況んや場外取引の禁止なる一片の行政命令によつて、農民の出荷を期待するが如きは本によつて魚を求むるが如し。
 - ロ かゝる割當と後述の購買品との「リンク制」
 - 6 購買部門との有機的連繫
 - イ 交易場の發行に係る交易票の所持者に對しては優先配給をなす
 - ロ 交易表は搬出許可證と

- 同一に扱ふ。
- (註) 交易場の圓滿なる運用は屢々述べたる如く、2 3 5 6、の施策を活用せねばならぬと同時に、その目的の達成は2、に於て觸れたる如く農産物の流通を統制せねばならぬ。甚だ諄い様ではあるが、此の點明確なる認識を要する。
- (D) 其の他注意事項
- 1 家畜交易場とは別個に設置すること
 - イ 家畜傳染病の蔓延豫防
 - ロ 農産物交易場は糧棧院子との距離或は驛との遠近等を第一の目安として設置し、家畜交易場は屠殺場との距離或は將來設置せらるべき蹄鐵工場、隔離厩舎等との關係を第一の目安として設置する
 - 2 上場品目は網羅主義を排して、主要商品作物と特産物に限ること。
 - 3 交易場は一縣一場主義を執り、他は交易場分場或は指定場所とすること。
- 交易場の設置、施策の整序に關し重點的的效率的に構想、實踐化する爲
- 4 交易場趣旨の普及宣傳に關し組織的工作を展開すること
 - 5 敵地區産出農産物の我方獲得に關しては交易場とは無關係に施策すべきこと。
 - イ 治安の確保された地域に於てすらも、間取引の横行を覺悟せねばならぬと云ふのに、敵地産物が交易場へ流れ込むであらう等と夢想するだに愚かしい。
- 3 理想形態に關する若干問題の考察
- 右の如く設定したる理想形態に關し、茲に若干の考察を試みやう。
- (1) 第一に検査の問題である。
- イ 検査格付に就て、最も「トラブル」を惹起するのは、検査員の素質の問題である。これは技術的と道義

的の兩面を有する。技術的な面に於ける缺陷は標準價格の幅を大きくして、糶をなさしめることに依つて救済することが出来るが、道義的な問題特に糶と検査員との結託の如きは、如何にしても致命的である。農民をして欣然として場内に搬入せしむるか或は闇を横行せしめるかの岐路でもあり、且つ品質の向上確保なる理念に全く相反することともなるのである。是に付てはやはり、優秀なる人材の吸収と、不斷の再訓練と、理事者の率先的な垂範に俟つより外あるまい。

次に見本の問題である。見本はやはり農民に還へすが當然であらう。極めて微量なものもあるし、返すとなれば可なり面倒なので、兎角意り勝ちな様である。又交易場としては、斯かる少量の見本も、集大成すれば可なりな金額になるので經營採算的視野より、返さないのである。

るが、斯かる一寸した「モメント」に於て、民心の離合が決するものであるといふことを銘記しなければならぬ。

(2) 次に計量の問題である

イ 計量は、容量制より重量制に移行せしめ、且つ其の度量衡器を統制することが先決条件である。

ロ 交易場に於て、計量をなすとすれば、必然荷卸及保管の設備が必要となる。若し計量を終へてから再び馬車積みをするが如きは、到底其の煩に堪へ得るものではない。かと云つて、交易場に於て計量をなさず、糶棧の院子に搬入してから、計量するとすれば、拵取りや計算で細工せられる爲、交易場の設置によりて、生産農家の再生産力を、確保しやうとした大半の苦心が水泡に歸する譯である。計量、荷卸、保管、代金支拂と云ふ一連の施設は、どうしても整備せねばなるまい。

重點指導鄉村合作社設定實施要領

一、方針

縣聯ハ適當ナル鄉村合作社ヲ選定シ之ニ濃厚ナル指導ヲ加ヘ農村協同體トシテ民生ノ安定ヲ圖ル爲ノ示範的運營ヲ推進セシメ以テ一般合作社運營ノ進展ニ資セントス

二、要領

(一) 設定

(1) 縣聯ハ「鄉村合作社指導要領」ニ基キ鄉村合作社ノ組織擴充ヲ圖ルト共ニ特ニ數個ノ鄉村合作社ヲ選ビ之ヲ指導鄉村合作社トシテ重點指導ヲ行フ

(2) 設定ノ條件

指導鄉村合作社ハ左ノ條件ヲ備フルモノノ中ヨリ選定スルコト

イ、縣聯ハ鄉村合作社中組織的運營ノ進展並ニ指導ノ徹底ヲ圖リ得ルモノノ中ヨリ選定スルコト

ロ、原則トシテ百戸以内ノ自然發生村ヲ區域トスル指導鄉村合作社タルコト

ハ、村ノ中堅青年ノ眞摯ナル活動及其ノ協力ヲ期待シ得ル指導鄉村合作社タルコト

ニ、新民會分會工作トノ連繫ノ下ニ組織運營ヲ行フニ有利ナル條件ヲ有スルコト

(二) 運營

縣聯ハ左ノ要領運營ニ依リ指導鄉村合作社ノ組織運營ヲ推進スルモノトス(基礎的措置)

(1) 鄉村合作社ノ規約ヲ完備シ之ヲ縣聯ニ於テ保管スルコト
(2) 規約ニ依ル役員ヲ整備シ役員名簿ヲ備付シムルト共ニ其ノ

(3)次に標準價格制と難について一瞥したい。

イ 前にも觸れた如く、今日直ちに檢査格付の完璧が期し得られるものでもなし、其の上、標準價格の決定其の事が又容易なことではなく、眞に生産費から適正價格を算出したとしてもいゝんな市場操作に依つて攪亂されるので、賣手にも買手にも、丁度頃合ひな標準價格といふものはなかなか決定し難いしするのであるから、やはり一定の幅を設けたる標準價格制を採り、その幅に於て難をなさしめるより外、方法がない次第である。

ロ 併しそれでも、收買人の談合に依つて、不當に値段が押へられたりすること、免れ得ないのであるから、合作社自體が、指定買付人と同じ資格に於て買手に廻り得ることにして置くと同時に、合作社自體の共同販賣的機能を愈々活潑に發揮せしめねばならない。

(註)従つて若し合作社の集積場を交易場を以て兼ねる場合は、交易場と云ふ看板と荷受所或は收荷場と云ふ看板との二枚が懸るわけであり、斯かる場所へ搬入せらるゝ農産物には、交易場取引に上場する目的を以て搬入せらるゝものと、合作社の共同販賣に附する目的を以て搬入せらるゝものと、二種ある譯であるから、之は受付に於て、仕譯せねばならぬ。

ハ 尙今日の如き統制、低物價政策時代に於ては、交易場の標準價格が、實際の相場場(闇價格)を下廻ると云ふ現象は當然覺悟すべきであり、斯かる現象は、業者の活躍に依つて、猛烈に激發されるものと考ふべきである。其の點に付、場外取引の禁止とか、警察に依る取締りとかに依存して、安易の道を選ぶことは邪道であつて、やはり標準價格の算定の仕方、合作社自體の組織力、合作社

寫ヲ縣聯ニ提出セシムルコト

(3) 社員名簿ヲ備付シムルト共ニ其ノ寫ヲ縣聯ニ提出セシムルコト

(4) 社員大會ノ推薦セル中堅青年ヲ縣聯又ハ省聯ニ於テ訓練シ合作社ノ職員(又ハ縣聯ノ指導員)トシテ合作社ノ育成強化ニ推進的役割ヲ果サシムルト共ニ運営上事務的處理ヲ擔當セシムルコト

尙合作社ノ役員自署ノ身元保證ヲ内容トスル推薦狀及中堅青年自署ノ誓約書ヲ縣聯ニ提出セシムルコト

(5) 鄉村實態調査表(別紙第 號様式)ヲ合作社ノ責任ニ於テ作成セシメ村ノ實態ヲ明カニスルコト

(6) 保甲組織ト密着セシムル爲メ甲ヲ單位トスル相互連帶保證組ヲ組織セシムルコト

(7) 鄉村合作社社長職印及社長私印ノ印鑑届ヲ提出セシムルコト

(8) 農村建設ニ對スル地主ノ協力措置ヲ講スルコト
(指導上ノ措置)

(1) 縣聯ハ鄉村ノ實態調査ニ基キ合作社ノ役員及中堅青年ト協議ノ上事業計畫ヲ樹立セシムルコト

(2) 合作社ヲシテ屢々社員大會又ハ社員懇談會ヲ開催セシメ農村ノ協同體的運行ヲ圓滑ナラシムルコト

(3) 區域内ノ全戸ヲ社員トシテ包容ノ目標ニ向ツテ努力スルコト

(4) 縣聯ハ合作社ニ對シ業務運営上左ノ點留意ノコト

信 用 (イ) 貸付―指導的措置ヲ前提トスルコト

貸付金ノ使途ハ原則トシテ生産資金ナルコトヲ要スルモ生産期間中ノ食糧資金並ニ生活必需資金ノ貸付ハ時宜ニ依リ之ヲ爲スモ已ムナキコト

本来の機能の發揚と云つた様な方向に於て、斯かる問題の解決を期すべきである。然らば斯かる組織力或は機能の活用とは何か。

其れは申す迄もなく、一は郷村合作社組織に依る責任供出量の負擔、或は郷村合作社に於ける圍防止の連帶責任制をとる如きであらうし、一は購買事業との「リンク制」である。即ち交易場の交易票の提示者に對しては、之を物資對策委員會の搬出許可證と同様に取扱つて、即時一定量の品目を直賣すると云ふ方法、或は出荷獎勵的「バーター制」に依る特配の如き方法である。

吾人は斯かる合作社本然の立場に立脚し、合作社本然の仕方に於て十分に間に對處し得るものと確信する次第であり、又どうしても確信し得る迄に最善の努力を致さねばならぬ。

(4) 代金の代拂制度について
代金の支拂を業者の店先或は

其の院子に於てなさしめることは交易場の所期する意義の大半を滅却する。そこで糧棧組合の事務員を交易場に出張せしめ、各糧棧から持ち寄られた資金を以て支拂をなさしめるか、或は合作社側が右の收買資金を前受けして、代理支拂をなすか、二途その一を選ぶべきである。尤も合作社側としては勞務節約の折柄、なるべく組合事務員をして、交易場事務室に於て、支拂はしむるが如く措置すべきであらう。

(5) 指定收買人制度について
イ 交易場に於て收買に當らんとする者は、皆縣の指定を受くべきものとするも、此の第一次の指定に當つては、可及的門戶開放主義を以て臨み、申請したものは保證金さへ積めば全部指定することとして、其の後統制違反又は王道的商道から外れた者を摘發しつつ漸次整理淘汰すると云ふ方法をとるべきであらう。
ロ 農産物の收買を業とする

尙高利負債整理及び土地購入資金等ノ資金貸付モ漸次實施ノ要アルベキコト
合作社ノ提出セル出荷誓約書ヲ見返リトシテ生産期間中ノ食糧其ノ他生産資金ノ短期融通ヲ爲スコトハ生産助長上妥當タルベキコト

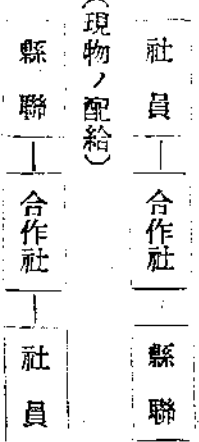
(ロ) 預り金
生産資金ノ貸付ト共ニ社員ヲシテ其ノ餘裕金ヲ貯金セシムルコトハ消費ヲ節約セシメ浮動資金ヲ吸收スル上カラモ必要ニ付之が獎勵ニ努ムルコト。而シテ預り金ハ社員別ニ口座ヲ設ケテ之ガ取扱ヲ爲スコト。預金ノ獎勵ハ別途指示ニ依ルコト

販賣

(イ) 合作社ヲシテ收獲前豫メ社員大會ノ決議ニ基キ合作社トシテノ出荷誓約書ヲ縣聯ニ提出セシムルコト
(ロ) 可及的ニ割當出荷制ヲ避ケ村ノ自發的共同出荷ヲ指導スルコト
(ハ) 共同出荷ニ付テハ合作社ノ實態調査書ニ基キ耕作状態ニ照シ査定ヲ加フルコト

購買

(イ) 縣聯ノ合作社ニ對スル配給物資ハ専ラ生産必需品ニ限ルト共ニ申込主義ニ依ルコト
(ロ) 配給方法ハ左ニ依ルヲ原則トスルコト
(配給申込)



(ハ) 適正配給ヲ期シ圍取引ノ絶滅ヲ圖ルコト 此ノ爲ニハ社員

者の中から、指定収買人に指定せられた者のみを如何に統制しても、それ以外の業者が無統制の儘放置されると、統制は全面的にぶ壊しとなるから、交易場の指定収買人に非ざる者に對しては營業權を認めず、營業權を有する者は全部指定すると云ふ方針に則るべきである。

(註) 小販子の如きは、茲に云ふ營業者には非ずしてその收買地域も鄉村を限る臨時的の仲介人と解する。

(6) 糧機又は花店組合の結成

イ 交易場の指定収買人に指定せられたる業者を以て、組合を結成せしめ農産物の配給機構に關する統制並に農産物統制は、此の組合を通じて遂行せられる事となるのである。

ロ 交易場の沿革は生産利潤の確保或は商業利潤の節約と云ふ理念に沿つて來たのであるが、戰時統制經濟下に於ける華北の交易場の指導理念は既に述べたる如

く、農産物統制の「場」として把握せらるべきであつて、交易場を斯く把握しその課題を完遂せしめんが爲には、交易場と不可分の關係に於て商業機構の再編、統制の問題が提起されて來る。

即ち商業機構に一指をも染めずして、交易場を云爲することは新なる交易場の意義を解せざるものと云ふべく、斯かる着意を有せざる交易場の現段階に於ける全體經濟的意義は、零に等しいと考へる。吾人が常に強調して已まぬことは、如上の意味に於ける組合制度の併設であり、この組合を通じての農産物統制に外ならぬ。

即ち指定買付人が收買したる農産物の内容、或はその保管場所を統制者に於て知悉し、その移動賣買を計劃的に統制することがなされるべき爲にこそ、始めて交易場の必要が提起されて來

ラシテ相戒メテ不當ナル行動ナキヲ圖ラシムルト共ニ縣聯ニ於テ實地調査ヲ爲スコト

利用設備又ハ倉庫ノ設置

(イ) 合作社ノ役員ト充分協議シ其ノ必要ト利用性ヲ見極メタル後利用設備ヲナスコト

(ロ) 倉庫ハ蒐荷配給並ニ食糧保管上ノ必要モアリ可及的ニ之ガ設置ヲ圖ルコト(住宅ノ改造程度ノモノニテ差支ヘナキコト)生産指導

(イ) 採種圃ヲ模範作圃トシテ積極的ニ指導經營スルコト

(ロ) 採種圃ノ設置ナキ合作社ハ其ノ農村經濟ノ内容及耕作條件等ヲ吟味シ耕種法改善ノ示範的作圃又ハ試作圃ヲ設定シ之ガ指導經營ヲ企圖スルコト

(ハ) 灌溉狀況ニヨリ鑿井、坎、或ハ「ボーリング」ニヨル地下水利用施設等適實ナル方法ヲ講シ灌溉ニ遺憾ナカラシムルコト

ウ 善處スルコト

(ニ) 多收獲品評會ヲ開催シ増産ヲ促進スルコト

(ホ) 其ノ他營業農法ノ積極的改善ヲ意圖スルコト

(6) 其ノ他

農村經營ノ面ヨリ左ノ點特ニ善處スルコト

(イ) 社員ノ耕作面積ノ調整並ニ確保

(ロ) 小作料ノ適正化

(ハ) 攤款、公課等ノ適正化

(ニ) 優良農家ノ表彰

(ホ) 農閑期ヲ利用スル訓練—生産指導ノ講習會、文盲退治爲ノ學校的施設、副業ノ獎勵等工夫スルコト

(ヘ) 陋習ノ打破—阿片吸飲者ノ絶滅等ヲ圖ルコト

(ト) 青少年ノ増産ヘノ勳員—中堅青年ヲ基軸トスル組織體制

ニ於テ彼等ノ自發的工夫ヲ支柱トシ増産ヘ勳員セシムルコト

るのであつて、交易場なき糶棧統制は不可能であると共に、糶棧統制なき交易場は無意味である。洵に交易場制度と組合制度とは車の兩輪の如き、不可分の必然關係に在ると謂ふべきである。巷間動もすれば、此の點に付ての思慮が缺けてゐる様に思はれる、糶棧統制を時期尚早或は行過ぎとして顧みることなく、交易場のみを云爲する者ありとせば、斯かる人々の思想は、恰も六年前の交易場の濫觴期に停迷してゐることを露呈せるものと謂はねばならぬ。

(7)次に一言したいことは、斯かる交易場は、新民運動、合作社運動を包む我方の新秩序運動の、最も端的にして普遍的なる擴大の楔機たることである。雇農或は「農業ルンペン」はいざ知らず凡そ商品作物の何程かを收獲した農民に於ては必ずや之を、「賣る」ことを要するのであるが、幸ひにして交易場が軌道

を走ることになれば、斯かる人々は、凡て交易場に集散することとなる。吾人は斯かるとき、斯かる處に於て、民衆を擁護と云ふ最も好き機會を供與せられるのであつて、我方の政治的、社會政策的、或は啓蒙的、宣撫的一切の施策をこゝに集中することが最も効果的なりと確信する。問事處、新民茶館、宿泊所、直賣所の如きを交易場に設置せんとする所以も、斯かる意味合ひに依る。

(8)以上頷をいとす若干の展望を試みた所以のものは、要は交易場制度への課題を新に把握し、その課題實現の爲に合目的な設備がなされねばならぬと云ふことに付て充分な反省と構想とを費されんことを強調したかつたのである。吾人は交易場を農産物統制の「場」としての意義に最重要點を置いて考へるものであはるが、併し交易場の確立過程を通じて、近代的資本の鞏固なる活動舞臺を整序せんとす

るものなること、或は糶棧資本の急激なる階級分化に隨伴する商業機構の自動的編成替のこと、等に付ても正しく其の價值判斷をなしつゝあることは勿論である。

殊に農村の貧困を前提とする商業、高利貸資本の活躍を封鎖して、新たな協同社會——新民社會を顯現せんとする吾が合作社運動は、斯かる商業機構の中に於ける没落と清算の交易現象を、注意深く見守るものである。(完)

(チ) 中堅青年ノ活動——社員大會ニ於テ推薦セル中堅青年ノ活動ヲ促進スル爲多少ノ手當ヲ支給スルコトモ必要ナルベキコト

三、經費助成

重點指導鄉村合作社ノ組織運営ヲ進展セシムル爲華北合作事業總會ハ助成金ヲ交附スルコトアルベシ而シテ右助成金ハ計畫ノ内容ヲ審査シ決定支給スルモノトス

書評

『歐米に於ける支那研究』 石田幹之助著

著者石田氏はこの方面の權威であつて、既に幾多の著述も有るが、本書はその畢生の蘊蓄を傾けてこれを平明に叙したものである。それ故、簡明ではあるが切要であり歐米に於ける支那研究の全體をその史的展開の相に於て精確に把握する事が出来る。支那研究の極めて必要なる今日、合作人は勿論一般にとつても本書の味讀によつて得るところは尠くないであらう。專問並びに教養向として推薦し度い。

(創元社刊、A5判、四八八頁、五圓五拾錢)

第五次治安強化運動中間報告表 (十一月十日現在)

石門地區

縣 聯 名	建 設 華 北	剿 滅 共 匪	確 保 農 產	革 新 生 活
正 定 縣	職員を郷村に派遣して組織強化 工作をなさしめた、延人員八十 名、又勸農場の援助を得て十日 から三日間、農産物品評會を開 催する。	棉花防衛のため縣警を一ヶ所三 名宛配置、消火器、ハシゴ・バ ケツ等を備ふ、又日下新倉庫建 設中	棉花收買量 一百三十萬斤(七十四萬圓) 禁穀十月二十七日より現在迄一 百五十噸	第四區コメ河流域は耕地流失のため 一戸平均所有耕地三畝にすぎず、勞 役に従事して辛うじて生活を維持し 居るにつき土地開墾を計畫中
獲 鹿 縣	棉花集積のための倉庫を建設中 層織の蒐集は后期の豫定		小麥收荷 五五〇噸 雜 穀 二〇〇噸 收荷促進のため、漬物用鹽を一 社員三〇〇宛出荷成績順に渡す	低物價を完全に守つてゐる、但し粟 の二〇錢は困難で以前の價格二四錢 で集めてゐる
柏 鄉 縣	模範農場、勸農場の後援を得て 農産品評會を開催、 層織蒐集に小學生を動員中	治安良く輸送班は二十台の馬車 を日夜動かしてゐるが不安を感 じない	棉 花 二〇萬斤 (雜穀は水害のため困難)	縣公署と合同して秤の検査を開始、 劇團を編成して治安運動の宣傳を行 ふ
井 陘 縣	國策的見地より二大炭坑よりの 石炭を民需にあてる事を察し、 六ヶ所の土棚炭を以て之に充て る	敵襲のあつた地には物資の配給 を停止	苧 麻 五十二噸 (大麥、小麥の收荷も見込あり)	合作社に物のある時は上らず無い時 に必ず値上りがするので商社側と通 絡して匡正に努めてゐる
南 和 縣	宣傳に重點を置き郷鎮長に徹底 せしめ、郷鎮長から民衆に治安 の目標を徹底せしめた	敵の空襲に備へ日直を置き責任 を以て當らせてゐる、尙應急的 に附近の農民を集めて演習をし たを	收荷班を組織し、三ヶ所に主要 收荷場を置いて實施中	縣公署と協同して民生改善のため農 村の實態調査を開始した

平山縣	任縣	無極縣	靈壽縣	陸平縣	樂城縣
<p>二ヶ所四棟の倉庫にトーチカを三つ作つて武装警備隊が見張りをしてゐる状態</p>	<p>重點鄉村合作社六ヶ村を指定して理事職員五名を選出、新民會と協力し八日間の訓練を實施</p>	<p>先づ職員訓練と村合作社幹部訓練を行ひ彼等より民衆自體に宣傳せしめる方法を探つた</p>	<p>三日間役員訓練を行ひ縣公署、新民會、合作社の一體化の必要を眞に自覺せしめた</p>	<p>新民會内に合作社を設け農民に經濟思想を與へる事によつて會工作の進展を見た</p>	<p>全戸數の九割が社員に加入、あと一割も本年中に入社完了の予定</p>
<p>敵の盛な地下工作に對し清郷工作に協力すると共に、敵襲のあつたところには物資の配給を停止</p>	<p>一箇班八十名の武装青年隊員が九十三箇村に巡廻、寝泊りして警備してゐる</p>	<p>職員の指導の下に青年先鋒隊十名が倉庫を警備、砂、防火器、水を備へ不發帯をする</p>	<p>通匪、敵襲のおそれある地區には物資の配給停止の處置をとる</p>	<p>鐵屑收荷 五〇噸</p>	<p>敵の放火と謀略を極力警戒しつゝあり、本年中に收積場完成の予定</p>
<p>棉花收荷 十七萬斤 (今年作の1/3) 雜穀 一二〇萬噸 (收荷班員七名拉致さる)</p>	<p>棉花收荷 縣に來る八洋行の合計よりも合作社の收買量が多い (雜穀は水害のため不振)</p>	<p>棉花、農民が積極的に合作社に持參、棉花洋行筋を斷然壓へてゐる 共同炊事の實施</p>	<p>棉花、收荷は洋行筋を壓へてゐる、倉庫は城外にあつたが襲撃後は部隊に保管を依頼す</p>	<p>小麥 十萬斤 雜穀 三〇噸 (蓖麻は未着手)</p>	<p>棉花の出荷は未だ積極化せず 小麥 三〇〇俵 十五噸 電害のため不振、本年度種子用として六萬斤貸付</p>
<p>經濟調査實施中</p>		<p>公定價格制の實施により減低物價に努めてゐる。午前八時半朝禮點呼を行ひ業務指示をなす</p>			<p>豚、鶏にコレラ發生傳播したが注射によつて大分救ひ得た</p>

第五次治強運動

四郊巡廻宣傳工作

開封市合作社聯合會

第一日（十月二十六日）

午前九時半宣傳隊一行三名（楊世俊、燕子雲、郭旭亭）は宣傳ビラ、紙其居其他各種の宣傳物を携へて市聯を出發、十時二十分頃東區會門關外に到着、先づ該區の鎮公所を訪れ、鎮長兼合作社社長、張玉祥氏に面會し第五次治強運動に伴ふ宣傳の意義を説明した。そして張社長と職員二名を伴ひ城内より約五支里の東部、沙崗寺村に赴き、同村に於て附近の各鄉村の農民及鄉村合作社社員約四百余人を召集、大佛殿を臨時會場にあて秩序正しく宣傳を開始した。先づ鎮長の簡單な挨拶があり、次に郭旭亭起つて宣傳の意義を解説、続いて燕子雲は「第五次治安強化運動と合作社の關係」なる演題の下に滔々と辯舌を振つた。最後に楊世

俊が紙芝居の實演を行ひ觀衆の拍手裡に大會を終了した。尙宣傳隊は場内及附近に各種の宣傳物を貼付し、午後二時頃市聯に引返し第一日の宣傳工作を終つた。

第二日（十月二十七日）

宣傳隊員王洗塵、關震南、燕子雲の三名は午前十時市聯を出發し十一時宋門關外に到着、宋門關中街社長、金秀山、大花園街社長朱青文、宋門南街社長黃鑫、宋門關北後街社長趙桂庭、宋門關西街社長馬九德……の各氏と連絡の上、社員及一般民衆四百五十余人を召集し、宋門關外九華庵（廟）を會場として宣傳を開始した。本日の燕子雲の大衆講演の題目は「合作社と民衆の關係」であつた。終つて紙芝居「保衛鄉村」及「大東亞戦争」上下二巻を實演、民衆の大

喝采を拍し午後二時閉會した。

第三日（十月二十八日）

此の日は早朝から大風であつたが、宣傳隊員安少圃、朱夢非、燕子雲の三名は勇躍出發、午前十時半西關馬市街に着いた。鎮長賈連琦及各保長と連絡の上直ちに各村民を召集、二百余人が集つて來た會場には西關鎮公所を充て、警察所より警官の派遣を得て、場内の秩序維持に當らしめた。最初に安少圃の挨拶の詞があり、次いで燕子雲の講演「我々は何故合作社に入らねばならないか？」があつた。このところ燕子雲君毎日の熱辯である。終つて紙芝居の實演あり、民衆は頗る感激興奮し、等しく手を舉げて熱烈な賛意を表し、勇躍合作社へ加入の意志を表示した。思ふに當地區は土質多砂にし

て地味瘦せ、農産物の收穫も少い爲民衆は貧しく、食糧は不足してゐる。民衆は合作社が民生安定の爲の團體であると聞き、合作社に加入して生活の安定を得たいと希はざるものなき有様で、宣傳隊もよくその使命を達成し得た譯である。

第四日（十月二十九日）

宣傳隊員楊季誠、燕子雲の二名は、北區主任の張止安同道にて北區北門大街に宣傳に出掛けた。午前十時、北關鎮、鎮公所に赴き、小李莊合作社社長李金城、辛莊社長于在泉、北關大街社長周維宗、私訪院社長郭潤祥、西官莊社長葛玉揆等を召集し、更に各鄉村より社員及一般民衆を鎮公所に召集めたが其の數は約三百餘人に達した。此處でも警察署よりの應援を得て場内の秩序を維持せしめた。楊季誠の簡單な紹介の辭があつて後、例に依り燕子雲の熱辯「第五次治強運動と合作社」があり、紙芝居を實演し、多大の効果を舉げて、午後二時無事市聯合會に歸着した。

第五日（十月三十日）

愈最後の日である。宣傳員燕子雲、王文耀の兩名は午前十時三十分頃南關辦事處に到り、陳冠英王子清を加へ一行四人の同勢となつて朱屯村へ向つて乗込んだ。

十一時南郊朱屯村に到着、直ちに同村合作社長蕭敬を煩はして社員及民衆を召集した。社長は銅鑼を打鳴らして村民召集の先頭に立つたが、此の村では集會の際はドラを鳴らして村民を呼集める事になつてゐるとの事である。村長の挨拶が終るや、王子清は開會の意義

を述べ、続いて陳冠英の講演、又燕子雲の『合作社の意義』に關する詳細な解説があつたが、民衆は皆頗る從順で熱心に聴講してゐた。最後に待望の紙芝居が演進され大喝采裡に第五日の宣傳大會の幕を閉じた。

以上五日間に亘る巡廻宣傳工作に依り第五次治安強化運動の意義を幾分でも一般民衆に知らしめ、又合作社の存在を認識せしめ得た事は從來にない大きな成果であつたと確信する次第である。

(完)

第五次治安強化運動中間報告書

潞城縣合作社聯合會

一、一般概況

第五次治安強化運動實施計畫に基き、合作社指導班を四箇班に編成、各班は重點目標の貫徹に全力を集中、理事會の開催に際しては常務理事が率先鄉村に進出指導を行ひ、宣傳工作等に於ては相當の成果を擧げたが、尙共匪の擾亂工

作に妨げられ治安不良で全體としての実績は不充分であつた。依て本運動の後半期には積極的に對敵工作を展開せんと企圖してゐる。

二、宣傳工作

1、理事會の開催、十月七日、十四日、二十七日の三回に亘り理事會を開催し治強運動の實

施方法、該運動の滲透状況の調査並対策等の協議を述べた。2、鄉村進出宣傳

期日	場所	對象	成
十月十四日	城内合作社聯合會	鄉村合作社役職員	鄉村合作社役員三十三名の參集を得、本運動の主旨を徹底、特に貯金全戶社員加入、農産物の供出に付き積極運動を開始する様依頼した。
十月十九日	第三區黃巖鎮	村長	第三區村長二十六名の參集を得、王常務理事より本運動、特に農産物の供出に協力を求めたが、共匪の妨害甚しきため武力的援助なくしては不可能な状態であつた。
十月二十四日	第一區各村	一般民衆	合作社職員一名は縣の討伐に従軍し、本運動の各種宣傳並に敵工作の破砕宣傳をなし相當の成果を収めた。
十月二十五日	第三區各村	一般民衆	王常務理事は第二區微子鎮に出張、第二區村長二十三名の參集を得、本運動の宣傳をなし積極的運動の展開を要望した。
十月二十六日	第二區微子鎮	村長	王常務理事は第一區村長三十一名に對して農産物の供出、貯金獎勵、全戶社員加入を宣傳、その贊同を得た。
十一月四日	第一區南垂鎮	村長	縣警備隊の討伐に職員一名従軍、該村附近一帶の民衆に對し宣傳工作を實施した。
十一月六日	第三區史樹村垂陽村	一般民衆	

三、貯金獎勵

各會合を利用して貯金の獎勵を行つたが、一般民衆にとつては理解が困難で、且つ生活が困窮してゐる爲豫期した丈の成果は擧らなかつた。後半期に於ては貯金通帳の交付を受け本運動に力點を集中すべく準備中である。

現在迄の貯金狀況は次の如くである。

人員	貯金額
十七名	二七二、四〇〇圓

四、全戶社員加入運動

全戶社員加入を目標に運動を展開しつゝあるが、農民の生活が貧窮してゐる爲股本金の分納による加入を奨めつつある。現在迄の狀況は次の如くである。

新加入社員	増	資	額
二、三六名		一、七三四圓	

五、收買状況

收買價格の低き事及び共匪の妨害による治安不良の爲め、收買は甚だ困難である。依て十一月中旬に縣下二十八軒の斗舖を召集して之が對策を考究すべく準備をすゝめて居る。十月以降現在迄の收買状況は次の如くである。

品名	數量
小麦	一五、五七一斤
小米	九三、四六一斤
包米	三八、一二五斤
黑豆	九二、三斤
胡麻	四九、二二二斤

六、保護集積

第二次農産物供出運動は保護集積を建前として縣公署の該運動に協力した。現在(十一月九日)迄の集積量は次の如くである。

品名	數量
穀子	五二、一四〇斤
包米	一、八四九斤
高粱	二六九斤

七、合作社綿布指定

商人の決定

綿布の公定價格維持並に之が敵地區への流出を防止するため、従來の綿布販賣店三十軒を十二軒に整理、股本金(五十元)を出資せ

しめて先づ社員としての觀念を持たしめ、且つ保証金一軒一千圓を納入せしめて不正を防止し、十一月より之等十二商店を合作社指定綿布販賣店となし、公定價格を表示して一般民衆に販賣をせしめてゐるが相當の好評を得てゐる。

農産品評會記録

青島地區合作社聯合會

本會では社會局及區辦事處との共同主催の下に、第五次治強運動期間たる十月廿二、三、四日は即墨區、廿六、七、八日は膠州區で夫々農産品評會を開催したが、各區公所其他關係機關の庇護を得て相當優秀な出品物も多く集り、非常な好成绩を収め得た。入賞數も多く全點數の四〇％に達し、昨年比すれば出品數に於ても、出品物の品質に於ても著しく向上せられたことが認められ、本市の産業獎勵上誠に喜ばしいものと考へられる。尙聯合會に於ては此の機會を利用してポスター、ピラ等に依つて

第五次治強運動の宣傳に努めた。兩地區に於ける品評會の出品物點數及入賞點數は次の如くである。

作物別	點數	出品點數	入賞點數
小麦	七五	一六	三二
大麦	一六	一六	四
高粱	五三	一六	一六
粟	六六	一九	一九
苞米	三〇	一一	一一
甘藷	八六	二五	二五
大豆	九二	二五	二五
花生	一七	六	六
棉花	二		
合計	四四六	一四一	一四一

即墨區

膠州區

作物別	點數	出品點數	入賞點數
小麦	一〇三	二二	五〇
大麦	二二	二二	八
高粱	一〇八	二二	二二
粟	三〇	二二	二二
苞米	九五	二七	二七
甘藷	五九	一八	一八
大豆	四一	二〇	二〇
花生	五一	二〇	二〇
棉花	八	三	三
合計	六七五	二五六	二五六

農産物確保

農産物確保が吾が合作社にとつて最も重要な部面なるため雜穀の蒐荷に努力中であるが十一月十日迄の成績は次の如くである。

品名	數量
穀子	二六、三四六斤
草	六〇、〇〇〇斤

農民は生活必需品を全然入手し得ない状態に彼等にとつては聯銀券の使用價值少きため、雜穀の蒐荷は洵に困難である。依て向寒に際し社員に最も要求し居る綿布を斡旋すべく目下關係機關と折衝しつゝある。

肥料施用試験と水稻の栽培

河北省聯合會

一 硫安施用試験

明三十二年度の小麦増産に萬遺漏なきを期するため、このほど今春管下各地に配布した小麦の肥料硫安の施用時期、硫安と灌漑、硫安の使用量の三點について試験的な調査をなしたところ、次の様に注目すべき結果があらはれた。即ち施用時期は大體二月頃の早期が好適、施用量はいたづらに多量に施用するよりも早期に施肥した方が良好、灌漑と硫安施用との關係は適當に灌漑するを最適とする。清苑縣に於けるこれ等の試験調査によれば。

一、硫安施用時期（單位一畝、無肥料を一〇〇とし、供試品種、華北一號、基肥土糞、畝當り二千市斤）三月十五日十斤當

追肥したところ、子實は二三%の増收となり、三月二十五日施肥では五%の増收にしかならない。

二、硫安施用量（單位一畝、無肥料を一〇〇とし、供試品種保定無芒紅、保定有芒紅、基肥畝當り二千市斤）二月下旬五市

斤施肥したものは子實四五%の増收、三月上旬十市斤施肥したものは五四%、同期二十市斤施肥したものは五八%の増收となるが、同期三十市斤施肥したものは五七%をやゝ下る。此の事實は早期に施肥することが良好なるを證左するものとみる事が出来る。

三、硫安と灌漑回数（單位一畝、無灌漑を一〇〇、供試品種中系一號、石系一號、基肥土糞畝當り二千市斤）期日は二月下旬から三月上旬にかけて、灌漑五回のもの二四%、同十回のもの四九%、同十五回のもの一五一%、の子實増收となる。

次に定縣に於ける硫安肥料適量試験による收穫高をみると（單位〇、五畝につき）

肥料施用量	收穫高
三市斤	十斗五合
六市斤	十斗五升
九市斤	十一斗六升
十二市斤	八斗七升
十五市斤	八斗

となり、多量に施肥するも却つて收穫高は減少する、尙之が施肥時期は何時ごろが適當なりや、〇、五畝についてその收穫高を見ると

（施肥時期）	（收穫高）
三月二十日	十四斗
三月二十八日	十三斗六升
四月五日	十一斗

二 明年度硫安割當

前項の施肥試験に基き三十二年度小麦作用硫安肥料を二千二百八十一噸半と決定したが、管下各辦事處の割當は大體次の通り。

保定地區	三九二噸
北京地區	二〇〇噸
石門地區	五〇〇噸
邯鄲地區	五〇〇噸
天津地區	六八九噸

これが價格は一噸七三〇圓で、特に期限一年の無利子貸付を行ふ。又早期施肥に伴ふ種子の消毒に萬全を期し病蟲害防止のため、消毒藥サンボルト一四、六四〇ポンドを管下各辦事處に無償配付するが、更に種子消毒の完壁を圖つて之が消毒は縣合作社聯合會で共同消毒を行つた上各農家に配付する。之により消毒可能な畝數は一ポンドで百十二畝強となり、小麦は本年度に比し二割増收となるわけであるが、今回の調査により早期施肥が増産へ如何に多くの影響を示すものが明瞭であ

り來年度の小麦増産は期して待つべきものがある。

三 水稻の栽培

このほど農産物生産擴充の建前に立脚し食糧の自給自足を目指して樹立された水稻栽培計畫は、水稻栽培農家を集團化し、これを實行下部組織として合作社組織に統合し、駐在技術員をして指導に當らしめ、生産と販賣とを有機的に結合して農業經營上の缺陷を補ひもつて生産機能の完全なる運營を計らんとするものである。之が實施に當つては

一、鄉村合作社は縣合作社聯合會と集團特約を結び、所要事項（統制栽培、技術指導、出荷販賣その他必要な事項）を契

約せしめる。

二、鄉村合作社は分班制（保甲制度に準據）とし契約事項の連帶責任たらしめる。

三、鄉村合作社に對する次の諸項の指導。

イ 獎勵品種の普及（採種圃の設置、種子の貨與）

ロ 耕作資金及び物資の斡旋（資金の貸與、農家必需品物資の斡旋）

ハ 收買に當つては鄉村合作社の共同委託販賣とす。

以下の要領に基き、本年度は優良種の増産を期するため陸羽一三二號を滿城、安新、定縣、涞水、雄縣の五縣全面積約百町歩に播種させることに決定、直に各縣へ種子を配給、早くも増産第一歩の力強き巨歩をふみ出した

農産物生産概況

天津地區

天津地區に於ては時局下要請せられある食糧増産問題に留意し、農村全般より見て農産物の植付地域の減少を防ぎつゝ特に必要なる物資の増産は努力して來たが本地區農産物共營圈内或は外貿易制限の影響を受け品種により消長甚だしきものがあり、又地區治安關係より見て生産物資は必ずしも我方に蒐荷されず敵側經濟封鎖による防害等があつたが本年に入つて主要産地に隣接する匪團に對する剔快が進捗し、今後の施策に依つては物資獲得

可能の範圍が増大したと言ひ得る。然し乍ら天津地區は農産物の市場出廻地區ではなく消費地區であつて今後と雖も主要食糧の市場出廻は多くを期待することが出来ない。

一、白米

邦人食糧現地獲得の見地から水田開發に力を致し、邦人農場新設、旱田開拓施設、品種改良等の施策が効果を奏して現在の處華北邦人の食糧たる白米は自給し得る程度に達して居る。

二、小麦

小麦増産に對しては鑿井の助成、肥料の配給、種子消毒等の施策を實施しつゝあるが收買價格に於て現地販賣價格と調和しない爲收買は困難なる状況に在る。

小麦は農村に於ては主食ではなく都市消費食糧である故に極力増産收荷に努めつつある。

小麦生産地は主として敵踏踏地帯に屬し、出廻りに對して防害工作が多かつたが、今般の工作によつて冀中地區も準治安地區に改變せられ、又麥收工作等を實施する等により今後は逐次出廻りも良好とならう。

北支の小麥は天候に支配される事が多く、水害後の生産は殊に良好である。

三、高粱、包米（玉蜀黍）粟

雜穀は農村の主食糧であつて植付も之を主とし、他を配する状況するに在るが、天津地區は人口稠密であり、事變前は自家生産の外滿洲輸入雜穀を民食に期待する處が多かつた。然るに滿洲國輸出統制強化の外各省區域の搬出制限等によつて輸入が減退し地區内民食は不足勝ちで毎年糧の獲得に苦心を拂ひつつある。

地區内には鹽度高き土地や砂地地帯が多く加ふるに棉花増産の爲棉作地帯の増加、或は警備關係上高桿作物禁止地帯が相當範圍に設定せられて居るので主要食糧作付地帯が減少を來しつつある。

四、棉 花

北支棉花の需要に應じ又元來栽培はその有利なる點よりして近年益々植付増加の傾向にある、改良品種子配給も遂次徹底しつつある。

天津地區は華北としては棉花主産地と稱する程度には至らないが、本年は各縣共多少の増收の見込がある。之は鐵道沿線或は主幹道路に高桿作物を禁ぜられた結果、自ら之の地帯には棉花の如きものを栽培するものが多くなつたのである。

五、農産物以外の生産物

(一) 豚 毛

事變前は天津地區からの輸出品の主要位置を占めてゐたが支那事變勃發後は完全に停止し取扱業者中には倒産者が多く出

た。地場消費轉向は不可能であらう。

(二) 鶏 卵

鶏卵加工も亦農村副業として盛大であつたが豚毛同様輸出額を絶つて後は地場消費に轉向したものが多し。

(三) 果 樹

長城線一帶は果樹の産地であり梨、栗等には味の良好なるものがあるが輸出困難に陥り、一部中支方面に移出されるのみである。

果樹の品質改良には努力しつつあるが其の効は遂次好果を収めつつある。

(四) 土 布

嘗ては北支棉から農村手工藝的副業として多量の土布が生産されて居たが滿、蒙への輸出制限に伴ひ衰退の一途を辿るの

みとなつて居る。目下の處之等の輸出貿易品に對する販路獲得の施策なく昔日の面影も無き状態に在る。

(五) 安平、障子紙

對滿向け輸出物資であつて一時前記同様の制限を受けて困却した時期もあつたが最近貿易品中に加へられて生産も活潑である。

以上概括するに、輸出品が多く生産品を輸出して之が収入により食糧の購入をして居た天津地區は、事變後、諸統制の爲經濟上片荷となつた傾向が強い。農村としては極めて深刻な影響があらうが、之があまり表面的に表れないのは華北の政治的特殊性によるものであらう。

編村合作社組織經過報告書

山西省解縣合作社聯合會

一、合作社運動の展開

民國二十八年十一月、當縣は兵燹指定模範縣として工作の重點を指向され、第三區を指導重點區として區内十二ヶ編村に於て、閭鄰制に依る村政確立を實施する一

方、經濟組織としての合作社運動を展開したのである。

二十八年十二月一日、第三區西

王村に於て一七二名を以て組織さ

れた合作社は出資金三八六圓で、

之を以て民需品の共同購入を始め

た。全三十日には第三區全編村

(十二ヶ村)の合作社組織を完成その社員數は合計七二七名、出資金總額は二、三〇〇圓であつた、

尙合作社本來の機能を發揮し得ず

二十九日、第三區に聯合合作

社を設立して之等の育成輔導に當

つた。

二十九日、縣公益市

二十九日三月から四月に至る二

ヶ月間に、第二區各編村(十ヶ村)

に合作社を設立(社員數一)五四三

名、出資金額三、八六〇圓であつ

たが第三區と同様、事業經營の困

難なるに依り、第二區聯合合作社

を設立した。

二十九日四月に到り、縣公益市

場を改組して、縣合作社聯合會を

設立した。今年六月に第一區に聯

合合作社を設立、その出資金は二

千圓、社員數は編村單位として加

入せしめた爲(十一ヶ編村)十一であつた、十一月は、利用販賣を主とする製粉工廠の單獨合作社を、出資金五〇、〇〇〇圓と以て設立した。

三十年六月に到つて、各區聯合合作社を解散せしめ、區聯合合作社の業務は縣聯が之を行ひ、縣聯と編村合作社との關係を明らかにし、出資金の總ては縣聯に出資せしめる事となつた、卅一年一月第一回縣聯社員大會を開催、合作社運動の一大發展を期すると共に、製粉工廠をも縣聯に統合して縣内の合作社工作の一元化を策した。三十年度の合作運動の目標は、縣内合作社の一元化にあつたので、一方に於て社員の獲得運動を展開しつゝ右の目標に向つて進んで來た譯である。

三十年度頭初、事業始めの社員數は全戸數の二七%であつたが、同年末日は七五%に達するに到つた。

二、組織

縣合作社聯合會の組織を關係各機關との關聯に於て圖示すれば次の如くである。

三、合作社運營方法

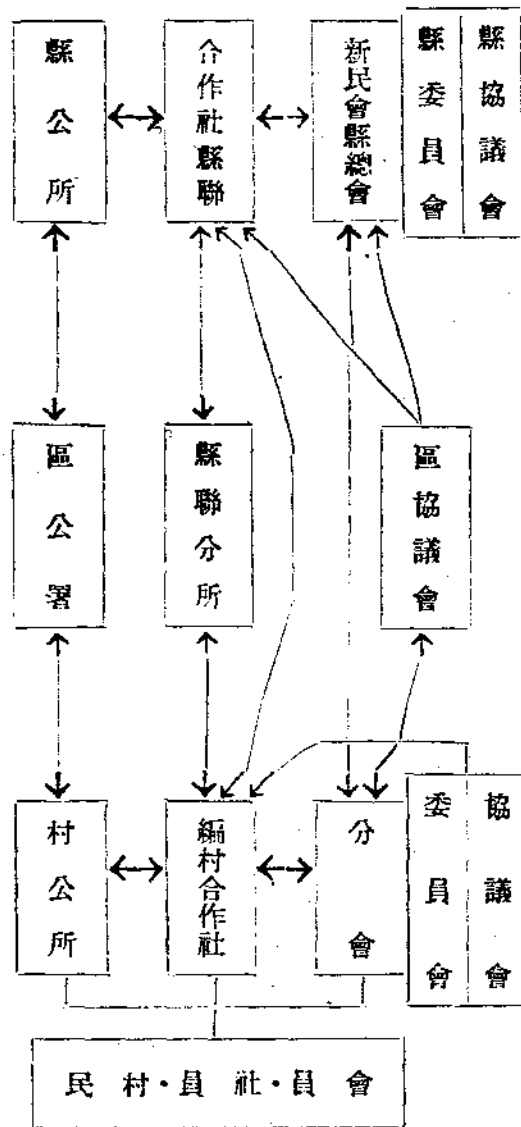
(1) 縣聯の組織と運營

(三十一年十月一日現在)

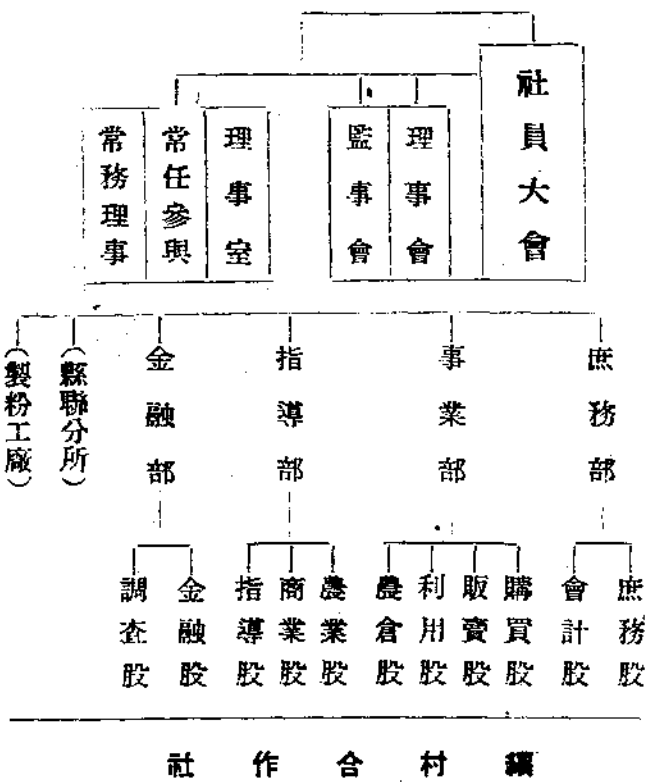
イ、職員の活動狀況

運營は各部の部長の責任に於て職員を指導する事とし、毎月一回各部部會を開催して事業上の反省と指導方針の認識に努め、職員自身が合作運動の眞意を理解する事に努めた。

又毎月一回社務會議を開催、常務理事を中心として運營方法につき論議をなし、毎月の進度



(備考) 縣知事は新民會總會長及合作社理事長兼任、村長は分會會長及編村合作社理事長兼任。



編村合作社

目標を定め編村合作社員の向上を計つた。以上は熱心なる馬常務理事の職員訓練によるものであり、一〇〇%社員の獲得は實に職員の自發的な農村進出に依るものである。

ロ、合作社内郡の明期化

職員相互間の融和を計り、社内での明期化を期する爲、業務終了後は合作社運動場に於て、ボール、テニス等の運動をなさしめ、時には各部對抗試合等健全なる精神の向上に努めた。

ハ、金銭出納の正確化

金銭の出納は一切會計が之を擔當し、物價は常に明示し、變動なく、商社に非ずとの觀念を社員に與へるやうにした。勿論取引は一切公平にして、面子に依つて左右される中國古來の惡習を打破せしめた。

ニ、社員大會の開催

第一回社員大會は三十一年一月に開催したが、報告書の作製と各帳簿上に表はれた數字を席上に於て對照せしめ、誤りなき運営を明示して、合作社は我々の機關なりとの念を深からしめた。又三ヶ月毎に合作社の運営

状況を本年度の計畫と對照、表に作製して之を配布し社員の教育に努めた。

ホ、役員大員の開催と運営

役員の大員も亦必要なるに鑑み、役員に對しては監査方法を教育し、役員會には必ず各帳簿を明示して合作社の經營内容を明らかにした。尙役員個人の用事で合作社に來會の節でも、各部の帳簿を見る様に指導した。へ、加入と出資について

全戸數の八五%の加入を見て後の加入運動は極めて困難となつた。即ち最後に残る極貧者の問題であるが、之に對しては出資金の分割拂を認め、最低十錢迄切下げた。然し乍ら編村合作社理事長の努力に依つて、第四次治安強化運動を期として全戸加入が實施された。而も十錢迄切下げたの拂込はなく、四回分割拂込であつた。

(2) 編村合作社の組織

と運営

編村合作社は組織の末端であり、合作社運動の發展を期する上には、末端組織たる編村合作社の

運営を忘却しては合作社の進展はない。

解縣合作社の社員一〇〇%組織の大なる力は、編村合作社より進展して縣聯の組織となつた此の順當な發展から生じたものである。現在運営としては、經濟封鎖線の最前線として、配給物資の配給及生産物資の供出、資金の借受等に活動しつゝあるが、第五次治安強化運動に依り一層それ等を強化せんとしてゐる。

四、結 論

中國系職員の自覺に依る運動の展開といふ事が絶対に必要である。當縣に於ては、馬常務理事が二十九年四月以來合作社運動に挺身し、職員を自ら訓練し、不正行爲もなく、却て設立當時は運営資金無き場合、自家より資金を流用

する等多大の犠牲的行爲をさへ行つたのである。

氏は年若き青年であるが、常に廉潔身を持し爲に縣内の信望を一身に集め、此の統制經濟下の合作運動を完遂せんと日夜努力中である。

勿論合作社が今日の組織を有するに至つたのは、決して一個人の人格の故ではなく、第一に治安の確立に依るものである。當縣は縣内の全ての地に、日本人一人でも歩き得る程の治安状態であるが、之は偏へに皇軍並に中國警備隊及警察の活動、協力のお蔭である。

其他、縣知事を始め、新民會職員の協力と援助と、昨年九月以降經濟封鎖令に依る軍(特務機關)の合作社に與へられた大きな力等々軍、政、會、民一致の努力の結果に外ならないのである。

編村合作社組織狀況(縣聯は含まず)

年 月 日	合作社數	社員數	出資金額	戸 數
二十八年十二月末	三	七七	二,〇〇〇(円)	
二十九年十二月末	三	二,七〇〇	八,一〇〇(円)	
三十年 十二月末	三	七,六六	一六,九六〇(円)	
三十一年 九月末	三	一〇,一七	二四,九〇〇(円)	一〇,〇〇

青島特別市小麥採種圃耕種概況

一、種子

1. 供用種子 華農三號
華北農事試驗場原種圃に於て生産せる種子を合作社より支給す。

2. 豫措 (種子消毒)

腥黑穂病豫防の爲播種前に種子量の〇、三%の醋酸銅粉末を塗抹す。之が方法は石油空罐に三—四寸大の圓孔を穿ち之に約十立(十四市斤)の種子を入れ更に約二〇公分(〇、七市兩)の醋酸銅を入れ圓孔を塞ぎ激しく振盪して種子の表面に藥劑を均一に塗抹す。

二、整地

慣行法に準ずべきも不適當と認むる點は左記に依り改善す。

1. 夏作物收穫後直ちに根株を抜取り成るべく速かに犁仗を以て耕起し耙子及蓋子にて地

均し碎土を行ふ。

2. 畦立作條 犁仗を用ひて播溝を設く。
3. 畦巾 五〇種

三、肥料

慣行法に依り土糞を施用すべきも不適當と認むる場合は左記の如く改め窒素不足の土壤に對しては硫酸を加用す。

1. 肥料の種類及施肥量(一官畝當)

肥料名	施用量
土糞	二〇〇〇市斤
硫酸	二〇

2. 施用法

土糞は耕起前全面に撒布して鋤込し硫酸は發芽前後條側に淺く溝を切り均一に撒布した

る後覆土す。

四、播種

1. 播種期 十月上旬
2. 播種量 畝當 六市斤
3. 播種様式 條播 播巾三寸
4. 播種法 播溝中に成るべく均一に播下し一寸二分位の厚さに覆土し直ちに鎮壓を行ふ。

五、管理

1. 中耕 降雨又は灌溉の都度淺く中耕を行ふ。
2. 除草 雜草の繁茂せざる様隨時行ふ。
3. 灌溉 灌溉可能地は旱害を被らざる様適宜行ふ。
4. 異株拔取 出穂始めより成熟期に至る間數回に亘り精細に圃場を巡視し異株を發見次第直に拔取を行ふ。
5. 諸害防除 (イ) 蝶貼防除 粟一〇市斤を煮沸し之に砒酸石灰半公斤(市斤)を塗抹したるものを播種と同時に播

溝に撒布す。

(ロ) 其他の災害は夫々臨機の方法を講じ極力防除に努むるものとす。

六、收穫乾燥

收穫後、時は脱粒し易きを以て黃熟初期に達すれば遅滞なく收穫す。

收穫方法は慣行法に依り拔取又は刈取とし直ちに調製場に運搬し拔取りたるものは根株を切斷したる後陽乾す。

七、脱穀調製

慣行法に依る。但し調製場は豫め充分に鎮壓清掃し置き土砂其他夾雜物を混入せざる様十分なる注意を拂ふこと。

八、俵裝

正味一五〇市斤を合作社配布の麻袋に入れ口締をなし藁繩を以て縦三ヶ所横三ヶ所を緊縛す。

農村のニュースを送れ!

民國三十一年度

各科業務概況

事業總會指導局

指導科業務概況

一、運發指導關係

(一) 省縣及縣縣事業計畫及經費預算の審議に關する件

本會定款第四十五條の規定に依り會員たる省縣及縣縣は其の事業計畫書及經費預算書を本會に提出し本會の審議を受くることを要するものなるも、本年度は會員の人的整備も不充分にして大部分の會員は事業計畫書及經費預算の獨立編成を爲し居らず従つて本會の審議を受け得ざりし狀況にありしことは遺憾なり省縣の本年度事業計畫書は概ね提出ありたるも年度を相當時日経過後なりし關係もありて之に對し特に指導を加へたる事項なし。

(二) 省縣及縣縣事業計畫書及經費預算書の様式刷定並に編成方針に關する件

省縣常務理事及省縣辦事處總務科長會同の機會に於て様式案を提示し意見を徴すると共に編成方針に付指示せり、而して様式に檢討を加へ印刷の上示達せり。

(三) 倉庫建設促進に關する件

合作社業務運營の積極的推進を圖る爲には倉庫の建設を必要と認むるに付、今後三ヶ年を期し全縣縣に計畫設置せしめんとする方針を採り、本年度は差當り經費助成金十萬圓を經費預算に計上せり、而して現在迄に九萬圓の助成金を交付し設置の促進を圖れり、本年度の倉庫建設計畫は左記の通りとす。

本年度農業倉庫建設計畫一覽

省別	縣數	棟數	建坪	收容量	助成金申請	助成金査定額
河北	八	八	八、三三〇	八、三三〇	八、三三〇	八、三三〇
河南	八	八	八、三三〇	八、三三〇	八、三三〇	八、三三〇
山東	三〇	三〇	三〇、〇〇〇	三〇、〇〇〇	三〇、〇〇〇	三〇、〇〇〇
山西	六	六	六、〇〇〇	六、〇〇〇	六、〇〇〇	六、〇〇〇
計	九三	九三	九三、〇〇〇	九三、〇〇〇	九三、〇〇〇	九三、〇〇〇

(四) 倉庫業務運營要領並に倉庫業務規程に關する件

要領を提示し省縣の意見を徴しつつあり。

(五) 交易場設置要領並に交易場業務規程に關する件

要領を提示し省縣の意見を徴しつつあり。

(六) 山西省に於ける合作社

指導要領及指導要綱に關する件
(說明略)
(七) 山東省新設十二縣合作社組織運營方針に關する件
(說明略)
(八) 小麥増産、蒐荷、配給實施要領に關する件
小麥の食糧増産對策上の重要地位に鑑み採種圃の重點縣縣に

於ける鄉村合作社の組織を動員しての蒐荷の確保を圖ることの緊要なるは當然なるも、小麥協會等の關係もありて合作社を基幹とする増産、蒐荷の方針容易に解決するに至らざりしも、合作社本來の事業として當然合作社に於て責任擔當すべきことが諒解され、小麥採種圃の經營と共に増産、蒐荷に於て合作社の全機能を傾倒することとなり、増産、蒐荷、配給に於ての實施要領が通達せられたる次第なり。

(九) 安平増産、蒐荷、配給實施要領に關する件

新民會に於て軍納安平の蒐荷を責任擔當し居りたるところ、本會設立せらるるに及び之等の事業は本會に移管され、本會が華北に於ける安平の統制蒐荷の責任を負荷せらるべき實情に立ち到り、大使館現地關係省縣並に縣縣と充分打合の上實施要領案を軍に提示し、軍は該提出案に付關係方面の意見を徴し軍令を以て實施要領を示達したり、
(十) 春耕貸款貸出要領に關する件
春耕貸款一、二〇〇萬圓の貸出に關し其の要領を示達せり。

(十一) 其他

(イ)貯蓄獎勵案を作成し、金料に、小口貸款實施案を作成し、運用科に夫々提示せり。

(ロ)棉花の蒐荷並に收買に付ては、軍、大使館の會議に出席し、合作社の役割を強調したところなるが、其の實施要領に付ては現地特務機關の特殊的關係もあり、別之が指示を行はず、省縣常務理事會議の席上、口頭を以て現地機關との接前並に指令に依ることとし、現地的解決に一任の方針を採りたり。

(ハ)都市金融合作社設立に關しては北京、天津より要望あり、更に軍よりも金融合作社組織運営要領案の提示方申出ありて目下考究中なり。

(ニ)鄉村合作社指導要領及規定制定の件
鄉村合作社を如何に指導すべきは極めて重要な問題にして、合作社運動の基本的課題の一たるにも拘らず、從來之が指導方法に關しては上部機關の統一なる指示なく、縣聯合會にありても急速に之が制定を要求し居るところなるが本年九月嚴密なる検討の結果、右の指導要領の制定を見、鄉村合作社の統一の指導に強力なる拍車を加ふることとなりたり。

二、組織關係

(一)蘇淮地區合作社聯合會設立に關する件
蘇淮地區を地域とする、軍、政、經の現地的關係上特殊なる形體の地區合作社聯合會設立の必要ありて、種々折衝の結果別冊の如き定款の制定實施を爲すこととし、之が設立を認め本會に加入することとなれり(民國三十一年五月五日日本會加入)

(二)青島地區合作社聯合會設立に關する件
青島地區合作社聯合會の設立に關して昨年未青島特別市公署内に合作社輔導委員會を設置し、設立準備中のところ漸く現地に於ける各機關の意見聽り之が設立を認め本會に加入することとなれり(民國三十一年六月一日本會加入)

(三)省縣及縣聯合會定章制定に關する件
本會設立當時、所屬會員たる省縣定章は各地區により區々に異り、而も定章の規定概ね實施せられ居らざりし實情にありしを以て、方面軍の指令せる合作社指導要領に基き定章制定を制定し統一ある合作社業務の進展及指導の據點たらしむるの必要

を痛感し設立以來定章起草を進め其の間省縣の意見を徴したるは勿論大使館新民會との充分なる打合せを遂げ定章を得て軍に呈則案を提出したところ軍に於ては現地特務機關の意見を徴する要ありとなし會議を招集せられ之に本會より出席し定章案に對する説明をなし又意見の開陳を受け、原案を再検討することに取運ばれたり、從つて本會に於て充分検討を加へ九月下旬修正したる定章案を軍へ提出し置きたるところ、十月下旬憲法具體化參謀長命令を以て示達せられ茲に省縣及縣聯合會の定章制定は制定せらるるに至れり。

三、普及宣傳關係

(一)機關紙月刊「華北合作」發行に關する件
新民會に於て合作社運動の指導雜誌として月刊「華北合作」を發行し來れるものを其の儘本會設立に際し引續發行し居るものにして現在發行部數三千部に及び目下購讀者名簿の整理を進めつつあり

(二)機關新聞旬刊「農友」發行に關する件
新聞形體の機關紙の發行を必要とする現狀にありたる爲、用

紙等の關係を考慮し八頁の旬刊とし、武德報社をして印刷せしめ十月一日を創刊號として發行印刷部數五萬に及べり

四、其他

(一)鐵路工作に關する件
華北交通株式會社を主體とする鐵路工作は其の工作の愛護村民との關係に於て合作社工作の聯繫協力を強力に必要とするものあるに鑑み、合作社の愛護協力要領を愛護委員會に提示し、合作社の持つ役割を明確にし其の實施を圖ることとせり。本要領は省縣常務理事及同辦事處總務科長會議の際之が指示徹底を期したり。

(二)治安強化運動に關する件
治安強化運動に於ける合作社の重要役割を強調し合作社業務の擴充強化を圖り以て本運動の使命達成に協力するの方針を探り來れるが、特に第五次治強運動に於ては細密なる計畫を倒て積極的措置を講じ其の效果の擧揚に努めたり。

(三)食糧増産對策に關する件
食糧増産對策に關する協議會は、農林院現大使館主催の下に開催され、華北の農業生産上の重要地位に鑑み特に食糧増産の重點對策を講ぜらるることとなり合作社の本來の性格よりして其の役割の極めて重大なるものありて(イ)鑿井資金の貸出、(ロ)種子消毒藥の配給、(ハ)疏安の配給、(ニ)生産指導講習會の開催等積極的方法を講ずるところありたり。

(四)生産指導科の設置に關する件
華北の持つ農產確保上の使命性より合作社の生産指導業務の整備強化は喫緊の要請となり、生産指導係として指導科の一分掌としては到底負荷役割を圓滑に遂行し難き實情に當面せるを以て、去る十一月十四日縣案の生産指導を指導科より分離獨立せしめ、業務の積極的推進を圖ることとなり、愈々強力なる國策遂行機關としての前進を期待せらるることとなれり。

(五)華北種苗協會設立に關する件
生産指導との關係により豫て設立の準備中なりし種苗協會は軍及大使館の指示により本年九

月、山根副理事長を會長とし、種苗取扱業者を會員として設立されたり。將來之が指導は事業總會及産業科學研究所之に當ることとなれり。

(六) 華北農子協會設立に關する件
農子協會設立の必要は豫て本會より軍及大使館に提唱中なり

事業科業務概況

一、概況

今年度に於ける事業科の業務は現地の要請に依つて之を取上げ斡旋するの立前を採りたるものにして、安平の統制集荷及疏安の配給以外は現地の要求を其の都度審査の上斡旋したり。

二、購買斡旋

1. 肥料

増産上小麦の追肥及基肥としての疏安の配給を擔當したるも今年度は此の分野に於ける新しき經驗にして農民の啓蒙指導に全力を盡せるにも拘らず、その効果は一〇〇%と稱し得ず、將來の事業に對する多くの示唆を與へられたり、豆粕、棉實粕は

共に山東省聯業煙草地區に使用せられたるものにして増産上好成績を得たり。

2. 農機具

水田地區を主とする脱穀機唐箕及吹糞機を少數斡旋したる外山西省の二縣に對し耕田器の斡旋をなし現に利用中なり。

3. 其他生産資材

山西省に於て第五次治安強化運動中、農業者倉庫消毒用として使用されたる農薬くろるびくりん及び石門地區に於て農業者倉庫建築用として使用されたる洋灰等を斡旋したり

4. 麵粉運搬

河北省聯北京天津地區の大部及河北省聯保定地區山東省聯の一部に於ける食糧不足縣に對し

配給したるものにして、之に依り社員數を増加し組織を擴大強化するを得たり。

(一) 購買斡旋表

種別	品名	數量	金額	斡旋手数料	取引先
食糧	米	二、九四三、九六九	八三三、七九七・七三	一、七〇九・八五	華北食糧平糶倉庫
〃	高粱	五、六四、六七五	一七九、九〇九・三三	五二・三〇	〃
〃	高粱	一、六七五	一九、九八〇・〇〇	五九・九六	〃
〃	蕎麥	四、〇〇〇	七三、〇〇〇・〇〇	一、九三〇・〇〇	〃
〃	麵粉	三、五九、九〇三	一、五九、五〇九・二三	三九・〇三	みずび洋行
肥料	硫酸	四、七六八、〇〇〇	三、六二、〇四〇・〇〇	〃	興大公司
〃	豆粕	二、三三九、三三三	八四二、二二二・五〇	二、三三九・三三	〃
〃	棉籽粕	四、三三三	一三三、九三三・九〇	六四六・七	〃
農機具	脱穀機	八〇臺	一一〇、二二〇・〇〇	三〇・七〇	白木興大公司
〃	唐箕	三〇臺	二、六二〇・〇〇	五・四	〃
〃	吹糞機	五臺	七四二・〇〇	一・四九	〃
農薬	クロロピクリン	六〇〇瓶	三、〇〇〇・〇〇	六〇・〇〇	日本農薬
其他	耕田器	三臺	二、八七四・〇〇	五・七五	みずび洋行
合計	十四種	九六、九袋	一〇、三九四・三〇	二、〇七九	旭東公司

三、共同調辦

帳簿、預金通帳及印章は總會の制定に従ひ之を共同調辦し、

(二) 共同調辦表

種別	品名	數量	金額	手数料	取引先
事務用帳簿	帳簿	八、七四冊	三二、九三三・五〇	〃	北京實業印刷局

其他備品として金庫、タイプライター等を會員の希望に依り調辦したり。

尙治安強化運動を契機として會員に配布し大に活用せられたり。

事務用	預金通帳	一七、七〇〇枚	一、五〇〇・〇〇	北京實業印刷局
金庫	金	四六條	七三、八八〇・〇〇	岩本商會
タイプライター	印章	四條	五、〇〇〇・〇〇	岩本商會
印	紀念スタンプ	三三個	一、五〇〇・〇〇	岩本商會
宣傳用	紀念スタンプ	三〇〇個	六〇〇・〇〇	北京營業所
合	計	一、五〇六部	一〇、五八六・〇〇	北京公司
			三三、〇〇六・〇〇	豐潤協會

四、販賣輸送

安平は統制集荷をなし、對滿

輸出したるものにして八月迄に五〇萬枚に達し華北内年産の三分の一を占めたり。

土布、棉絲は北京市内の需要に對し發旋したるものなり。

(3) 販賣輸送表

品名	數量	金額	發旋手数料		取引先
			金額	料率	
安平	五、一〇〇、〇〇〇枚	七、〇〇〇、〇〇〇	六、〇〇〇、〇〇〇	一枚に付五厘	各縣
土布	五〇〇疋	四七、七六・〇〇	二六、八八	千分の五	獲鹿縣
棉絲	四、〇〇〇市斤	一〇、〇〇〇・〇〇	未定		高陽縣
合計	三種	一七、〇七六、七六・〇〇	一六、〇六六・八八		

(備考)

專業科備付帳簿

- (1) 購買
 - (イ) 購買輸送物品購入帳
 - (ロ) 購買輸送物品受拂帳
- (2) 共同調辦
 - (イ) 購買輸送物品購入帳
 - (ロ) 購買輸送物品受拂帳
- (3) 販賣
 - (イ) 發旋販賣品受拂帳
 - (ロ) 發旋販賣品販賣帳
 - (ハ) 申込者別販賣發旋帳
 - (ニ) 販賣品受拂帳
 - (ホ) 假受拂記入帳
- (4) 整理帳
 - (イ) 申込者別購買發旋帳
 - (ロ) 整理帳

監查科業務狀況一覽表

(一) 實地監查

監查會負左の如し

(イ) 省(地區)聯合會

會負	名	日數	監查人員
河北省	本部	五	三
	石門地區辦事處	七	二
	天津地區辦事處	七	三
	北京地區辦事處	七	五
山東省	本部	六	五
	新鄉地區辦事處	四	六
	歸德地區辦事處	四	四
河南省	本部	八	四
	臨汾分處	二	四
	臨汾分處	六	四
山西省	臨汾分處	二	四
	臨汾分處	六	四
青島	臨汾分處	六	四
	臨汾分處	六	四
蘇州	臨汾分處	六	四
	臨汾分處	六	四

會負	名	日數	監查人員
滄縣		五	三

豐	寧	晉	嶺	寧	汾	解	順	泰	歷
縣	縣	縣	縣	縣	縣	縣	縣	縣	縣
九	八	三	三	三	二	三	五	七	七
四	四	四	四	四	四	四	四	二	三

(二) 文書監査

(1) 提出状況

月別	件数
5月	1,535 (総数)
5月	50 (平均)
6月	2,563 (総数)
6月	85 (平均)
7月	3,071 (総数)
7月	102 (平均)
8月	4,073 (総数)
8月	135 (平均)
9月	4,029 (総数)
9月	134 (平均)
10月	4,980 (総数)
10月	166 (平均)

B 月報

月別	件数
五月	一二九
六月	一〇八
七月	二二三
八月	二六一
九月	二六七
十月	一六五

- C 省別提出状況表(省略)
- D 事務引継書 五二縣聯
- E 事業月報 一四一件
- F 決算報告表 一〇一件
- G 監査報告表 二二件

(A) 日報並月報

月別	件数
五月	六二
六月	六七
七月	一二九
八月	一四二
九月	九四
十月	二

(B) 事務引継書十三件

(C) 決算報告書一件

(D) 監査報告書

所屬	件数
山西省	一四件
河北省	二件
河南省	三件

(三) 經理指導

1 文書指導

(A) 例規として指示せるもの
合計十七件(件名省略)

パンフレット名	日 文 部 数	華 文 部 数	配 佈 方 法
實際報告書の作り方	一、〇〇〇部	二、〇〇〇部	各省縣聯配布完了
決算報告書の作り方	一、〇〇〇部	二、〇〇〇部	印刷中
辦事處會計の解説	一、〇〇〇部	二、〇〇〇部	印刷中

2 實地指導

日 程	日 数	集 合 地	主 旨	集 合 したる 縣 聯 合 會	出 席 數
四月二〇日至二二日	二	北京地區辦事處	毎月實際報告書作成講習會	所管縣聯全部	二〇
五月十七日至五月二〇日	四	保定省聯合會	經理講習會	〃	二一
九月二五日至九月二八日	四	石門地區辦事處	毎月實際報告書作成指導	〃	一〇
九月三十日至十月三日	四	衡水合作社聯會	〃	〃	三
十月五日至十月八日	四	德州辦事處	〃	〃	七
十月十日至十月十三日	四	交河縣合作社	〃	〃	三
九月二四日至九月二六日	二	通縣合作社	監査指導	北京地區辦事處監査員	四
計	二四				六八

(四) 調査事項

調査先	内容	調査方法
太谷縣	合作社組織運轉状況調査	實地調査
轉縣原平鎮	鄉村合作社調査	〃
榆次縣	事業状況調査	〃
全會員	縣所屬辦事處状況調査	文書調査
全會員	春耕貸款貸出及び回収状況調査	〃
全會員	縣販賣購買事業並に經費状況	〃
主要なる縣	縣縣經營資料調査	〃

調査科業務概況

一、調査方針の決定

調査業務は全然新たな發展である爲、其の基本的方針及本年度實施要領の慎重なる検討を必要とし、實質的業務開始期たる本年五月數次に渉る科内會議に依り、大要左の如き二方針を決定せり

1 調査業務をして合作社の全般的工作に直接明瞭せしめ得るものとする

2 調査業務をして廣く末梢的調査に墮するを廢し、對象事項の深き本質的把握に努むる等事

而して本年度に於ては之の方

針に基き鄉村合作社及縣聯合會の實態を、縣政一般及農村との關連に於て究明することに調査重點を指向せり。

尙資料、圖對關係に於ては本年度中に一應其の内容を充實整備せしめ資料は特に合作社として必要なる基礎數字的文獻の蒐集をなすべく決定せり

二、調査項目様式圖書

資料分類方法の決定

右の原則に依り左記五部門に分類せる調査項目及様式を科内審議に於て添付別紙の通り決定せり(尙、右審議會には本年六

日本科協託となれる北京大學農學院鞍田教授、蕭副教授及指導局長も之に參訓し慎重を期したり

- 1 縣概況調査項目及様式
- 2 縣合作社聯合會調査項目及様式
- 3 鄉村概況調査項目及様式
- 4 鄉村合作社調査項目及様式
- 5 部落別調査項目及様式

三、調査實施概況

前項の基本方針に則り、本年度調査業務の具體的計畫は次の如き分類に基き實施せり

- (一) 實地調査
- (二) 文書調査
- (三) 文獻調査
- (四) 委託調査
- (五) 實地調査

本年度重點的に採り上げた合作社を中心とする農村調査は凡て實地調査とし、其の對象地區概ね各省一縣、調査期間一縣につき三十日乃至四十日間とす、實施状況次の如し

- (イ) 甲班
 - 山西省解縣、自七月十五日至八月廿四日志戸本、程
 - 河北省昌黎縣、自九月十八日至十月廿三日志戸本、程

(ロ) 乙班
山東省滋陽縣、自七月廿八日至九月六日盛岡、鄭
河南省開封縣(豫定)盛岡、程
右は前述五部門の調査項目全部に渉る綜合的實態調査にして完了済みの右三縣の報告書は、目下精細なる集計、整理をなしつつあり其の完成は次の豫定なり。

- 1 滋陽縣、十一月末日
 - 2 解縣、全上
 - 3 昌黎縣、十二月二十日
- (二) 文書調査
文書調査に就ては各級合作社の實情が未だ整備期にある現狀に鑑み、本年度に於ては之を重視せず次の三種の調査に限りたり。
- (イ) 各縣縣組織概況(第一回五月タイプ、第二回八月タイプ、第三回印刷豫定、資料整理完了)
 - (ロ) 各級合作社便覽(第一回十月タイプ、第二回印刷目下校正中)
 - (ハ) 第一回華北合作社年鑑

の資料として簡單なる懸概況、合作社概況の文書調査を爲す豫定なり。
尙新民會時代よりの引繼ぎとして物價調査表を若干縣より入手しあるも、様式の不統一、方法の不徹底のため基礎資料たり得ず、明年度より實施の豫定を以て新方式を立案中なり。

(三) 文獻調査
文獻調査は前提として好資料たり得る文獻の有無如何にあり華北に於ては概ね村僕なるもの多きも、一應の概念を得る參考として次の種目を目下集計、編纂しつつあり。

- (イ) 華北現行度産物要覽(編輯済み、目下翻譯中)
- (ロ) 華北各縣面積、戶數一覽表

尙合作社の諸工作用を使用し得る華北分縣地圖を別に作製中なり。

(四) 委託調査
委託調査は當初計畫なかりしも、之を爲し得る條件起りたるを以て次の如く實施せり。

生産指導科業務概要

一、沿革
從來生産指導は指導局指導科の進展に伴ひ合作社の活動部面

中生産指導の擴大強化を圖るの必要に迫られ採種圃の設置並に肥料農薬等の生産資材の指導配給其の他生産指導業務の増加を來し、相當多數の陣營を要し之が運営の圓滑を期する爲民國三十一年十一月十四日附生産指導料として獨立せり。

二、分掌規定

生産指導料は農、畜、林に關する左の事項を掌る
 イ、生産技術の指導獎勵に關する事項
 ロ、採種圃に關する事項
 ハ、種畜、肥料、農薬及農機具等生産資材の技術指導に關する事項。
 ニ、技術員の養成並に技術訓練に關する事項。
 ホ、食糧増産對策上必要なる技術指導に關する事項
 ヘ、副業其他農産物加工の指導に關する事項
 ト、其他生産技術指導に關する事項

三、粟小麥採種圃に關する業務

民國三十一年度に於ける粟採種圃は河北省良鄉縣山東省濰城縣及滋陽縣の三ヶ所に設置せり

その收穫量は氣候其の他の災害により豫定の効果を擧げ得ざり相當の成績を示したり。

しも最初の實驗的試みとしては粟採種圃面積及收穫量を表示すれば次の如し。

種別	省別	縣別	豫定面積	收穫面積	豫定收穫量	實收穫量	收穫率	品種別
粟	河北	良鄉	三、三〇〇	五〇〇	一、五〇〇	三九四、〇二〇	二六	華農二號
		涇城	三、三〇〇	一、六四四	一、五〇〇	五九一、五七〇	三六	華農二號
		滋陽	三、三〇〇	八二四	二、二五〇	三八九、七〇〇	二四	華農二號
(合計)		九、九〇〇	二、九六八	三、〇〇〇	一、二八二、〇六〇			

小麥採種圃は右の外河北省保定市、山東省濟寧縣高密縣、青島特別市の四ヶ所に設置せり。その面積並に生育の状態を表示すれば次の如し。

種別	省別	縣市別	品種別	豫定面積	播種面積	豫定面積對播種面積%	生育	備考
小麥	河北	良鄉	華農一號	二、四〇〇	一、四六二	五九	良	播種面積の減少せるは配付種子量の過少に於るものなり
		保定	華農一號	二、四〇〇	三、〇二五	九二	良	
		涇城	華農一號	二、五〇〇	二、四三五	九七	良	
		濟寧	華農一號	二、五〇〇	一、六四五	八二	良	
計				二、三〇〇	八八	良		

四、硫酸配給に關する業務

當路の企業に依る華北食糧増産對策に基き本會は之が實行團體として加入せるが、本會の取扱事項中生産指導係の業務として硫酸肥料の配給を擔任せり。

省別	縣市別	豫定配給量	實配給量
天津	保定	二、〇〇〇	三九二
	石門	一、五二〇	二〇一
北京	保定	一、四八〇	五二三
	石門	二、〇〇〇	三〇〇
山東省	濰縣	四、〇〇〇	三三三
	濰縣	三、〇〇〇	一三八
河南省	濰縣	一、〇〇〇	一〇〇
	濰縣	一、〇〇〇	四八〇
(合計)		二、五九〇	三二〇八

五、種子消毒に關する業務

1 粟種子消毒藥劑配給(無償)
 センサン 九七〇封度
 マセロ 一、二七〇封度
 サンボルド 一、三、四六〇封度
 右の播種面積は推定二、八〇〇千畝に達す。

2 小麥種子消毒藥劑配給(無償)
 サンボルド 一、七、三五五封度
 右の播種面積推定二、六七〇千畝に達す。

3 參考對配布
 八月下旬開催の講習會中種子消毒に關する部分を抄録し實行團體指導者用としてパンフレットに作製配布せり。

4 種子消毒機配布
 種子消毒の重要性に鑑み、混合機を作製し左の通無償配布し消毒實施に便ならしめ、且つ次年度需要數を取譯めつゝあり。
 河北省良鄉、涇城、濟寧、濰縣、山東省濰城、滋陽、濟寧、高密四縣各一台。河南省濰縣、青島地區濰縣、濰縣特別區濰縣及山西省各一台。
 合計、一〇台(一台單價二四〇圓)

内原訓練所通信

(其二)

東北紀行

祁 煜

(一)

紅葉がそろ／＼色附く九月二十五日の朝、憧れの東北旅行のスタートが切つて落された。

冬服に重いリュック、雨合羽替りの油紙も必携品の一つであり、登山用ゴム靴は少し荷物になるが之も携行に定めた。それから汽車の上で生活する日も少くないからスリッパと書籍汽車旅行地圖等もリュックの一隅に押し込んである。出発の前日である、必携品以外の品物を用心のために倉庫に入れる事に定めて我が區隊の同志二十三名は汗にまみれ、塵を物ともせず、に荷物を纏めたり、宿舎内外を清掃したり荷車に載せて倉庫へ運んだりする者は宛然桃太郎が鬼ヶ島から引揚げる時の嬉しさと勇しさと自分の荷物を擔いで行く者は「赤

帽で御座い」とはしやぎ、掃除をする者は「之で北京に歸れるならもつと嬉しいがねエ」とより大きい歡びを希求して居る。

荷物の運搬と清掃を終へてから携行食(パン、味噌、ジャム)の配給だ。それから所内備付の客車で乗車降車訓練、午後三時から外出させて、日用品の購入をさせ夜も早く休ませた。五時半の汽車で行くのであるから四時起床としたのであるが三時頃から殆んど全員起きて騒いで居る。小學校時代と中學校時代の修學旅行の前夜によく學校の屋内運動場で寝んだ経験があり、興奮して朝早く起きてはしやぐ事はあつたが平均年齢二十五才位の一人前の大人がこんな興奮し、騒ぐ事を経験するのは始めてである。未知境の東北地方を想像

して談笑する者、昨夜は仲秋節であつたから故郷の人達は又寝て居るでせうとか、いや多分麻雀で夢中でせうとか、一昨日の北京料理は美味しかつたが食器に油が附いて洗ふのに苦勞したとか、そんなクダラナイ事を喋り合つて居ながらゲートルを何回も巻きなほす者も居りタバコをふかす者、鬚鬚を剃る者、どれも忙しそりにやつて居る。パチ／＼集れの拍子木が早曉の空気を破つてケタ、マシク鳴つた。「そら行け」朝の禮拜を済ますべく肅然として東方に向つて整列した。

(二)
第一日は日立製作所を見學して仙台に一泊した。日本人の腕と頭腦と資本であれだけの大工場を作り上げた小平良先生に對し、加

藤完治先生に捧げる敬意と同級の敬意を表します。日立漁村を大日立市にしたのも勿論工場があるからであり、日立工場の青年學校生徒がザツと五千人であるから従業員数は御想像に任せます。教育工場、女子工員養成所、高等工業と同等の資格を有する技術者養成所、病院、肺病療養所等ありとあらゆる施設を有するこの製作所から世界一の大發電機を生んだのは決して偶然ではない。

仙台では青葉城、東北帝大、幼年學校を見學し帝大で見た世界一の強力 K・S 磁石、天壇煙を二つに合せた位の大きな磁石で三十キロの鐵を吸上げて居るのも我々の眼を眩らせ、零下二百度の液體空氣も大なる驚異であつた。それより更に意外であつたのは、仙台幼年學校の〇〇校長閣下の流暢な北京語であつた。「東北地方は見て貰ふ名勝古蹟はないが民衆の『質實剛健な氣風を汲取つて参考にして貰ひたい』と簡單明瞭に施行中の觀察目標を喝破された。その教育状況を發表する自由を持たないのは残念ですが、大東亞戰爭に於ける赫赫たる戦果が之を物語るに外

ならないから述べる必要もあるまい。

翌二十六日は鹽釜と松島、八月の海濱訓練で別れを告げた太平洋の海と再び此處で再會した。ボン／＼蒸氣ならざる木炭エンジンの遊覽船で八百八島の中を漕ぎ、三景一の松島に上陸、五大堂、瑞巖寺及び雄島の洞穴よりも何よりも八百八島の眺めが良かった。

(三)

第三日は夏の海水浴にも冬の湯治にも宜いと云ふ海岸の温泉郷、青森縣淺虫町であつた。北に津輕半島、西に青森灣、南に有名な八甲田山、東は山峯重疊の南部國、山の幸、海の幸を具備し、桃花開源が現世にもあるとすれば淺虫即ち之であらう。帝大臨海試験所の水族館、奇魚、異貝、海に縁のない者にとつては比目魚が横に泳ぐのも確かに摩訶不思議である。

深海に於いて戦時下の増産があるとは、全く意外な事ばかりでしだ。人工的に魚族の生め殖せよが出来るとし、獸類もやつて居ると聞き流石人間は萬物の靈長だと人間に對する認識を新たにす。その人間が科學を進歩させつゝ同類

を少ない物質で澤山殺せる事を考へて居る。だから科學を進歩させるとは主張しないが、只學者は東洋的道義精神と人道的精神文明を發揚して貰ひたいものである。

青森は日本本土最北端の都市であり、三面海に臨んで居り、海産物もさう乍ら青森の名に恥じないウツソウたる「ヒバ」の森と、少女の頬にも比すべき美味で世界的有名な弘前のリンゴ、市長様主催の屋上リンゴパーティー、知事様が土産として下さつた二貫目の本場リンゴ、太田地方事務所長の御親切な御接待や、御案内、御惠贈に對し只々感謝あるのみ。翌(二十九日)内眞部(ウチマンベ)營林署の森林鐵道に乗つて登つた眺望山、山上に於ける華北綠化に關する同志の質問、治水は先づ植林から、然らば禿山に、岩のムキ出した山に如何にすれば樹木が植えられるか？客土法とは何か？如何なる木が最も宜いか？華北復興の意氣に燃えて居る同志の切實なる疑問を親切に答へて下さる署長様中日親善は決して互ひにお上手を云ひ合ふ事ではなく、互に助け合ひ、有無相通、共苦同甘が本當

の中日親善でなければならぬ。

(四)

純朴な青森から弘前、秋田を経て山し酒田で一泊して鶴岡へ、羽黒登山して名物の「力餅」を頂く迄もなく、元氣旺盛な新民青年は一氣に登山階段を登り切り、一名の落伍者もなく東北旅行訓練中の難關たる登山訓練を終へて雪の國上の山温泉で小憩し、古典美のある日本踊りを觀覽して連日の疲勞恢復に資した。翌日新庄町の雪害研究所を參觀して會津若松に向かつた。酒田市で見た農業倉庫の頑丈な鐵扉、之が米騒動に備へたものであると考へた、匪賊の居ない日本に、米や、豆類、パンやウドンを入れる倉庫にあの頑丈な鐵扉、しかも二重に付けてある「よろひど」は米騒動に備へる以外に敵がないと思つたのが大きな間違ひで裏日本の強敵は吹雪であつた。一寸にも積る雪、直径一寸五分もある鐵棒を圓くまげて仕舞ふのも此の積雪の力である。靜止して居る雪がこんな力があるのであるから、吹雪と變つた場合の力も想像が出来よう。「自然の力より大きい力はない」と三嘆させられる。之

がために東北積雪地方農村經濟研究所即ち俗稱雪害研究所が設けられ、農林省直轄にて東北八縣の冬季に於ける生活様式の改善、建築の設計改良、副業の指導獎勵、積雪期の交通用具の研究等、積雪に關する研究は勿論、人工的に雪を降らす設備もあり、一片の雪花に依つて上層部の天候、氣流を知り得るそうであるが、専門の雪以外に凡ゆる方面に農村を冬の長い農村を豊かにする研究をして居る。

華北では雪でなくて蝗の研究所を設ける必要が大いにあると考へます。この所長様が華北を視察した事があると云ふだけで中華民國の青年我等を歡待する用意を一週間も前から開始して居り、中村義夫技師の説明は會つてない感銘を一同に與へ、何となく「お兄さん」と親しめる様な氣がすると異口同音な感想でした。所長様が所用のため東京へ出張されて、お目に掛れなかつた事は重ね、残念であるが、新庄の雪害研究所の好印象は同志百名の腦裡から容易に消へないであらう。

ペンの進む儘に書いて行つても宜いならば踊りに關して少し書き

て置く事にしよう。温泉宿の百疊敷の大廣間の正面に舞台があり、田舎の温泉郷にも拘はらずマイクの設備もある。中國青年を歓迎する意味に於いて一決して誘惑ではないぞ一藝者姐さんが踊りを見せ下さると聞いた一同は、自由外出を出来るだけ早々切り上げて大廣間に集まつた。長唄の踊り、流行歌の踊り、地方民謡の踊り、隣組の踊り、一時間の約束が二時間半になつても終幕を告げない。實に盛會でしたが、大和撫子はやっぱり、長唄、民謡伴奏の踊りにフサワシク、流行歌の踊り、愛馬行進曲と、軍艦行進曲外二、三曲は何れも感心が出来なかつた。折角の好意ではあるが、何となくアツカマシイ、賤らしく見えた。勿論

専門家でも、評論家でもない私がこんな批評をなすのは潘越千萬であります。外國の人にさせるなら、流石大和民族の踊りだ、と感心させるやうなものを見せるべきだと進言したい。これと同様に、中國のお芝居、忠孝烈義を表したのも少ないが、風紀に有害なものも澤山ある。取締關係者の耳にどう聞えるか知らないが、北京、天津

を風靡して居る、あの『滿場飛』の流行歌は果して獎勵すべき戦時下の唄でせうか？

(五)

閑言少叙、上の山から白虎隊の若松へ行つた。松平藩の鶴ヶ城址で偲ばれる當年尙武の氣風、會津魂の權化である白虎隊の十五、六才の少年が城が焼け陥ちたと信じ藩主に殉すべく、最後迄戦つてから飯盛山に登つて、城に向つて自害した。その墓前にイタリヤから、ファシストの黨章「鷲」の石碑を贈り、ドイツより、ハーゲンクロイツの石碑を贈られて居る。贈り物のない我等は、謹んで、敬意を表すべく、焼香し、深甚な黙禱を捧げ其の冥福を祈つた。

晩は東山温泉に泊つた。白虎隊と共に會津塗り、漆器も名高いものである。戦争のため華中華南から漆が来ないから昔程の高級品は出来なくなつたと案内の方が云つて居りますが、會つて九州から買った漆器を北京の友人に送つたら『中國は漆の産地であり乍らこんなに上手に塗れない、之が杭州で求めた箱だが御覽の通り、ツヤと云ひ模様と云ひ、遙かに劣つて居

る』としみじみ語つた事を思ひ出し、酒の好きなこの老友に土産として杯を買ふ事にした。

夜は十六ミりに撮つた大名行列を見て頂いた。『清水濠街、黄土塾』の皇帝出巡もあんな事をするのであらう。人間には宗教が必要である。信仰の中心があれば人心が歸一して悪を戒め善に向へる。それが佛教であらうがキリストであらうが、天理教でも宜いし、カトリックでも宜い、要するに人間と生れた以上何か宗教を信じた方が生き甲斐があると確信する。併し多分に消極性を含むのが宗教の本質である。一殺多生は佛教の一つの方便であつて決して、一殺多生を獎勵して居ない。我等を盡となく夜となく惱ます蛋にも

佛性があるとお釈迦様が云つて居るから、我等が佛教徒であるから殺生を敢行する勇氣一破戒だぞ一もなく、その自然消滅を待つ事にした。氣温の下つたお蔭もあつて近頃は殆んど蛋閣下がお出まじにならなな様になつた。オット又横道にそれて仕舞つた。

なければならぬ。之を最も運用の妙を得たのが日本の宗教であり、天惠の國體と相俟つて彌が上にも榮えて居る。新中國を建設して行く吾等青年は宗教を信仰しつゝも之を改善して行く責務があり、共和平、統一に向つて邁進して行かうとする者は須らく汪主席閣下に歸依し、大東亞共榮圈の重要な一環たる務めを果すべきであると確信する。『船頭多くして船、陸に上る』大名行列の寫眞を見て、中國青年の勝手な氣焰を戒しむべきであり、和平建國興東亞に立つた「オラガ」汪主席閣下に心から尊敬の念を捧げ、同志の反省を促したのである。

會津若松驛で更に白虎隊の永久に若き隊員諸烈士に對し敬意を表してから一路日光に向つた。郡山と宇都宮で乗り換へて觀光都市（市ではなく町ではあるが）日光に着いたのは二十四時間制を實施する前の午後七時過ぎでした。暗い坂道を重いリュックに押されて約四十分も歩いてやつと神橋脇の旅館に着いた。

翌五日は東照宮、二荒山神社に

参拜し電車で馬返へ、登山ケーブルで明智平へ、更に架空ケーブルで展望台迄登り、それから歩いて(歩行訓練と木炭節約を兼ねて)

中宮祠へ、華嚴の瀧へと見て廻つた。中禪寺湖の旅館に入つたのは午后四時東北旅行の最終夜を楽しく過ごさせるべく八時迄自由行動の許可があつた。中禪寺湖でボートを漕いだり、土産物を買つたりヨットを走らせたりして浩然の氣を養ひ明後日からの猛訓練に備へた。湯元温泉迄は十三軒もあり我等は行く時間も必要もないが、一般の観光客特に女學生の團體やお婆さん團體も國東の線に沿ふべく歩いて行く。大和老若撫子の意氣に全く敬服の至りです。

日光は消費のみの都市ですから観光客を虐待する様に出来て居る。食物は勿論旅館の設備も昔の弊を偲ぶ事も出来ない程粗糲である。それにも拘はらず大勢の者が押し掛けて行く。後の出来事ではあります。靖國神社大祭の時休日が三日も続いたので日光旅館は云ふに及ばず、下宿、農家迄観光客のために開放しても尙野宿する者が居たと聞く。實に偉大なるミリ

ヨクがあるものだ。最後に二荒山神社のお化燈籠を御紹介して本文を終りたいと存じます。

昔、徳川家の武士が東照宮を警備するために夜も不寝番を置いた夜中の番に當つた者が立哨して居る中に何處からともなく、綺麗な年頃の娘が出て来て附纏ふ、捕へてやらうとすれば姿が消え、刀で切れば二人になる。氣味悪くなつて武士を二人に増員せば娘も二人となり、四人にすれば娘も四人となる。何ともならなくなつて全員で退治に掛り切つて切つて切りまくり夜もそろ／＼明けて来たので化物の娘が逃げ出した。それを追つ掛けて最後の一太刀を加へたらカチャンと音がした。娘も姿を消した、よく見たらそれが二荒山神社の隅にある銅で作つた燈籠であつた。今でも燈籠に刀で切つた痕が残つて居る。その痕は確かに残つて居るが、それから一回も娘に化けて出なかつたと説明者が云つた。

我等の訓練にも不寝番なる夜間訓練がある。先農壇訓練處に居つた頃の不寝番は良く禁を破つて茶社から落花生や卵を買つて食べ

ら巡察したが、内原では一杯の熱湯を飲まうとしても夜中では絶対に得られない。こう云ふ時にせめて燈籠が化けて来て話相手になつてくれたらと一同で望んで居る次第である。歸期も迫つた、來月は
東京見學五日間、十二月は關西方面を見學して北京へ歸る事になつた。半年に短縮したのは確かに塞翁が馬の結果を齎した。
三一、一〇、二九
於日輪兵舎

編輯室より

△全東亞民族にとつて新しき黎明の鐘が打鳴らされた永遠に記念すべき昭和十七年が終らんとしてゐる。吾々は今更のやうに、この一年間に祖國日本が歩み來つた足蹟の偉大さに對して驚嘆の眼を見張らずには居られない。
△事業總會もまたこの大東亞の夜明けと共に呶々の聲を擧げ、いまや最初の創立記念日を迎へる喜びに輝いてゐる。種々の苦難を越えて吾々は此の一里塚に到達した。然しもちろん吾々の仕事は之からだ。
△山根副理事長の「治強運動と合作社」は去る十二月四日、北京廣播電台のマイクを通じて全華北に放送されたものである。當時ラジオを聞き洩らされた方も多いと思ふので、是非共活字にして置き度いと考へ、特にお願ひして原稿を頂いた。諸兄の味讀を切望する。
△遠く河南省から寄稿された「蕪湖と交易場に關する問題」は貴重な著作として時節柄多くの示唆を含むものと信ずる。今後この種の現地意見はドン／＼送りつけて頂きたい。

△石門地區の「第五次治運中間報告表」は資料に基いて編輯したもの、不備の點も多いが縣縣諸氏の御諒承を乞ふ。
△内原訓練所からの特別寄稿、龍輝君の「東北紀行」は一服の清涼劑ともならぬ。
△指導局各科の「本年度業務概況」は、編輯の粗雑さから些か統一を缺く憾みがあるが、この種の資料が少いので敢へて掲載する事とした。
△本年度は種々計劃を擱て乍らも、人手不足のため意に滿たぬものが多かつた。明年度は編輯方法を一新し、充分御期待に添ひ得るものを生み出し度いと思つてゐる。現地諸兄の御援助をお願ひする次第である。
(十二月二十日、田中牛)

日本の食糧営團は如何に運営せられつゝあるか！

農林省では過敷農相官邸に全
經濟部長會議を開催、本省側よ
り井野農相、湯河食糧管理局長
官、田中同第一部長等が出席、

さきに施行をみた食糧管理法の
施行事務に關し打合せを行った
が、主として中央地方の食糧管
團の設立並びに運営の方策につ
き田中部長より左の如き指示を
行ひ、之を中心に質疑應答を重
ねた、而して食糧管團と産業組
合の關係に就ては

一、營團取扱ひ物資の配給につ
き購買組合（消費組合を含む）
は地方營團の配給担当者
者とみなし、現行機構のま
ま地位配給をなさしめる

一、農山村に於ける配給につ
ては、營組及び業者側何れ
かへ實情に應じて配給を一
元化せしむ

一、産組の製造加工は政府委託
として現行のまま經營せし
める

等が明示されたが、なほ未燃配
給所として營團直營となるもの

は、さしあたり六大都市を中心
とする企業合同完了の業者であ
つて、その他は組合と個人業者

とを問はず現行の業態が存置さ
れることとなつた。

營團の運営方針

第一、食糧營團の取扱

物資

一、米穀（一）米穀は原則とし
て政府より地方食糧營團に賣
却し、地方食糧營團に於て精
米としてまた玄米のまま需
者に配給するものとする

（二）外地米については中央
食糧營團において政府の委託
を受け外地より買入れ政府に
引渡すものとする

二、麥類（大麥、裸麥、小麥）
麥類は原則として政府より
中央食糧營團に賣却し、中央
食糧營團はこれを加工したた
は原麥のまま地方食糧營團に
賣却するものとする

三、精麥、小麥粉、乾麵、乾パ
ン

ン

精麥、小麥粉、乾麵、乾パ
ンの製造加工は中央食糧營團
においてそれぞれ製造業者に
直接または工業組合を通じ、
委託または販賣買取等の方法
によりこれをなすものとし、
製品となしたる上地方食糧營
團に賣却するものとする

四、パン
パンは地方食糧營團におい
て委託または販賣買取等の方
法により製造したる上、地方
の實情に應じ營團の系統を通
じまたは従來の配給の系統を
通じ需者に配給するものと
する

五、甘藷、及び馬鈴薯の澱粉及
び粉

甘藷及び馬鈴薯の澱粉及び
粉は小麥粉混入用として中央
食糧營團において日本澱粉株
式會社より買受け製粉の際製
粉工程において小麥粉に混入
するものとする

六、甘藷、馬鈴薯

甘藷及び馬鈴薯は原則とし
て中央食糧營團においては之
を取扱はざるものとするも、
米麥と綜合配給をなす必要あ
る場合は地方食糧營團におい
てこれを取扱ふものとするこ
と

七、雜穀
雜穀は原則として中央食糧
營團に於ては之を取扱はざる
ものとするも、地方の實情に
依りこれを取扱ふことを適當
とする地方にありては地方食
糧營團においてこれを取扱ふ
ものとする

八、貯藏物資
（一）非常用貯藏物資は中
央食糧營團において貯藏する
ものとする

（二）貯藏物資を更新等の
ため賣却する場合は、乾麵及
び乾パンは營團の系統を通
じ、その他の物資は常該物資
の配給の系統を通じ賣却する
ものとする

九、取扱物資の轉移

轉移出するものについては
原則として政府より中央食糧
營團に賣却し、中央食糧營團
において轉移出をなすものと
する

第二、製造加工業の取扱

一、製造加工業者は營團設立後
といへども原則として獨立の
企業者として存置するものと
し、營團はこれらの業者に委
託または販賣買取等の方法に
依り製造加工をなさしむるも
のとする

等が明示されたが、なほ未燃配
給所として營團直營となるもの

二、製造加工業に關する道府縣の工業組合はこれを存置するものとす、中央食糧管團(製パン)については地方食糧管團は道府縣の工業組合を通じて委託または販賣買取等の方法により業者に製造加工をなさしむるものとすること、

但し大規模の製造加工業者にして工業組合を通ぜざるを適當とする者に對しては、その個々の業者に對し直接委託または販賣買取等の方法により製造加工をなさしむるものとすること

三、製造加工用の原料の配給については原則として中央食糧管團がこれを行ひ、製品はすべて一旦中央食糧管團の所有に屬せしむる組織とすること

四、産業組合經營の製造加工業については、政府の委託を受け製造加工をなすことを認むること

五、農家の自家用食糧の實製造または加工のみをなすものは、これを一般の製造加工業者と區別し、食糧管團と關係なく専ら實製造または加工のみをなさしむるものとす、この種の業者については適當なる統制をなす要あるを

以て、別途適宜措置を講ずるものとすること

第三、購買組合、購買會及び包括的に各種物資を取扱ふ商業組合の取扱

一、購買組合(消費組合を含む)、購買會及び包括的に各種物資を取扱ふ商業組合にして一定地域内の消費者の殆んど全部を對象とするが如きものについては、その實情を調査の上これを地方食糧管團の配給機關と協働して地方食糧管團の取扱物資の代位配給をなさしむることを得るものとすること

二、農山村またはその部落において現在商業組合または商業者と購買組合とが一元的に配給をなすところある場合に於ては、配給數量、農村なりや否や、その他諸事情を勘案して同一區域はなるべく配給の一元化を圖る等適切なる調整をなすものとすること

第四、轉廢業に關する措置

一、各業種別になるべく道府縣単位に計畫を樹立するものと

し地方食糧管團は右計畫を精査したる上これを引継ぎこれが實行をなすものとす

二、整理合同の結果地方食糧管團の従業員とならざる見込の者に對しては左の如く措置するものとすること

(一) 地方食糧管團は共助施設として實績補償をなしうるものとすその額は轉廢業者の牛計、地方食糧管團の堅實なる經營、償還能力等を考慮してこれを定むるものとすること、但しこれが額の決定に當りては實績大なるものに薄く、少きものに厚くする方針の下に行ふものとすること

(二) 政府は前號の實績補償を受くるもなほ生活困難となる恐れあるものに對し、一人當三百圓の範圍において中小商工業者轉廢業助成金を交付するものとすること

三、地方食糧管團の従業員となる見込の者に對しても二の(一)に準じ實績補償をなし得るものとすること

四、轉廢業者の設備にして地方食糧管團の經營上必要なるものについては地方食糧管團において、然らざるものについては國民更生金庫において之

を買上げるものとすること

五、實績補償の交付方法は左の如くすること

(一) 地方食糧管團の従業員とならざる見込の者に對して一時金として之を交付すること、しかして之が資金については必要に應じ國民更生金庫より融通を受くるものとすること

(二) 地方食糧管團の従業員となる見込の者に對しては十箇年以内に漸次減額の方法により分割交付するものとすること

六、實績補償をなしたるがために要したる借入金は十箇年の範圍内においてこれを償還するものとすること

地方營團の措置

一、出資に關する事項

(一) 資本金 約半額は中央營團より出資するものとす、第一回拂込は總額に於て資本金額の約五分の三に相當する額たりしむること

(二) 出資者(イ) 中央食糧管團(ロ) 營團の取扱物資配給關係業者(パンの場合に更にその製造業者)にして營團に吸收せらるべき業者及個人企業體若しくは其の團體として存置する業者(ハ) 營團配給事務の代位を爲すべき購買組合(消費組合を含む)購買會及び包括的に各種物資を取扱ふ商業組合(ニ) 營團の

従業員とならざるものに就ては出資をなさざるを原則とするも、實情に應じ出資をなさしむるを得るものとすること

(三) 出資方法 (イ) 統合せらるべき業者については個別的に出資すること(ロ) 個人企業體として存置するものについては個別出資を認むるも、必要に應じ出資組合を設け出資せしむるを得るものとすること、尙團體として存置せらるる場合は右團體より出資を認むること(ハ) 産業組合は縣聯より一括して出資すること

二、役員に關する事項

- (一) 成るべく管團取扱物資を従來取扱ひたる者の内より選定すること
- (二) 常任監事一名は中央管團役員中より任命すること

- (三) 理事長、分掌理事の専業禁止についてはなるべく嚴格なる取扱ひを爲す方針なると
- (四) 評議員の一部は出資者をして候補者を選出せしむること

- (五) 監理官は經濟部長を適當とすること

三、事業の範圍に關する事項

- (一) 管團取扱物資の生産業務は全面的に之を吸集するものとすること、但し甘藷、馬鈴薯、パン及び雜穀については(四)(五)及び(六)に依るものとすること、
- (二) 米麥の小賣業務については左の如く措置すること
- (イ) 既に完全企業合同(例へば東京市、大阪市の如く共精共販にして俸給と賃額補償とを給するもの)を爲し得るものは原則とし

て管團に吸収するものとす

- (ロ) 完全合同ならざるものと雖も計劃配給上特に必要ある地方は管團に吸集するものとす
- (ハ) 前項の地域外は以完全合同のものとも除外するものとす

- (ニ) 典禮的には本省と協議の上各府縣の實情に即して實施するものとす
- (三) 小麥粉、乾麵の小賣業務は原則として之を吸集せざるも、既に企業合同を爲し對配給を實施しつゝある地域及將來に於て其の必要ありと認めらるゝ地域に付ては之を行ふを得るものとすること

- (四) 甘藷、馬鈴薯の卸賣業務小賣業務は原則として之を吸集せざるものとす

- 地方の實情に依り右を行ふを適當とする道府縣にありては之を行ふを得るものとすること、尙食糧事情に鑑み時に必要ありと認むるときは臨時的に卸賣業務、小賣業務を行ひ得るものとすること
- (五) パンに付ては卸賣業務を吸集するものとし、地方の實情に依り其の製造又は小賣業務をも吸集しうるものとす

すること

- (六) 雜穀の卸賣業務及小賣業務は原則として之を吸集せざるも、地方の實情により吸集するを必要とする道府縣にありては之を行ひ得るものとすること

四、統合すべき會社、組合

- (一) 米穀關係商業組合(縣縣及單位組合並之に準ずるもの)
- (二) 地方小麥粉配給機關
- (三) 乾麵卸賣團體
- (四) パン配給團體及之に準ずべきもの
- (五) 雜穀卸賣團體

五、管團の設立に關する事項

- 地方管團の設立は各地方の實情に應じ緩急宜しきを得る如くするものとす
- 七月
- 中頃より之が手續に着手する如くするものとし、其の進行に付ては豫め食糧管理局と打合せること。

(以上)

目次

卷頭言	(四九)
生産技術指導の組織的展開	(五〇)
△治強運動と合作社	(五一)
△第五治強運動中間報告表	(五二)
△開封市巡迴宣傳工作	(五三)
△瀋陽縣治強報告書	(五四)
△青島市農産品評會	(五五)
現地報告欄	(五七)
河北省、肥料施用試験と水稻の栽培	(五七)
天津地區、農産物生産概況	(五八)
解縣、編村合作社組織經過	(五九)
青島市採種圃狀況	(六〇)
民國三十一年度業務概況	(六一)
内原訓練所通信(其二)	(六二)
△日本の食糧管團は如何に運営されてゐるか	(六三)
編輯室より	(六四)

投稿簡章

- (一) 本刊主旨在提倡合作運動，探討合作理論，介紹合作技術，發揚華北合作社會精神，並以供合作工作人員商榷意見之地。凡有關於合作理論，合作運動諸般問題，辦理合作之實際經驗以及各地合作設施，農村經濟發展，農民生活素描，農業生產狀況乃至生產技術介紹，不拘體裁，均所歡迎。
- (二) 投稿文字，不拘文言白話，但須詳實清楚，並加新式標點符號，稿並請附原文，或註明原題，著者，出版日期及地點。
- (三) 本稿本刊有增刪權。
- (四) 承稿經揭發後，概不退稿。
- (五) 稿未請註明通訊處。
- (六) 來稿請寄華北合作事業總會華北合作編輯室。

華北合作第八卷·第七期

中華民國三十一年十二月二十日出版

編輯者 華北合作編輯室

出版者 華北合作事業總會

地址 北京西城舊刑部街二十六號

定價	零售	訂購	定價
全年	半年	全年	全年
十五元	六元二角五分	一元五角	四元

人為我人

人為我人

品用店商署官 具器防消察警



東京鳳凰牌保險櫃
 富士牌自行車
 先達牌洋爐
 消防唧筒
 帆布水龍帶橡皮水龍帶
 矢萩式警報器
 各種事務用品
 折疊椅子
 省煤爐、冷藏庫
 神鋼金錢登錄機
 天幕其他帆布製品

會商本岩

號五〇四街大北四東京北
 番五四九一・四四九一(4)局北話電
 二八三段北路大民新封開 所張出