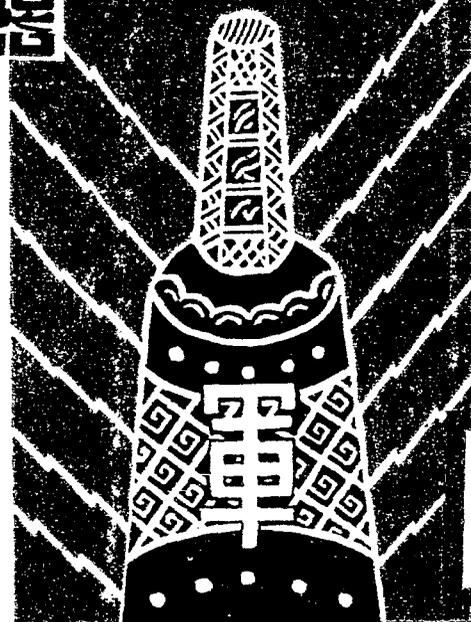


軍事情報

一個新的戰爭兵器



軍用圖書社印行

MG
E87
25

美國陸軍中校史威來著
袁進榮譯

一個新的戰爭兵器

軍
事
情
報

軍用圖書社印行



3 2173 5361 8

軍事情報——一個新的戰爭兵器——

目錄

原序

原著者賂歷

譯者序

第一章 軍事情報的演進

第二章 軍事情報的定義

第三章 組織問題

第四章 現代戰爭的各種問題

第五章 如何收集情報

第六章 如何判斷情報

第七章 如何分配情報

第八章 祕密工作與地圖

第九章 郵電檢查

第十章 各級情報員的必須條件

目錄

三

四

五

原 序

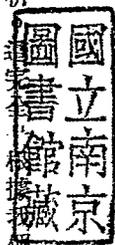
本書各章，是想對軍事情報這件事，加以一個簡單的分析，觀察和研究而得來的。

本書的內容，并不是軍事情報的一些規則或歷史。它祇是包含我對軍事情報的意見，結論和演譯，活動的範圍，和在軍事機構中的位置而已。我認為無論在平時，或戰時，它都是一個新工具，對國家都有相當的力量。

我可以胆敢的說一句；再沒有那一種東西，使人們對軍事情報的不理解和神祕了。因此；當我着手寫這本書的時間，我就存着這樣的觀念：這本書的內容，是為着對軍事組織不明白，而對軍事情報，發生興趣的人而寫的。我在這裏，絕對避免、使用種種技術上的名詞。

在戰爭中，每一個國民，都有被召集，而為祖國服務的機會。各個民衆，如果對於收集和應用敵人情報的方法，愈明瞭，那麼；這個國家的最後勝利，愈容易達到。

在平時來說：常備軍，國防軍和有組織的後備軍，是形成戰時軍隊的骨幹。因此；對軍事情報，無論那一方面的分析，都必須設法幫助這些軍隊的軍官。如果他們對每一種兵器，各個單位，各種工作，能夠得出一個基本的概念，會使他們盡量發揮戰爭的力量。對這些事情，愈明白愈好。



序

言

美國陸軍中校，史威來。

二

原著者畧歷

史威來 (W.C. Sweeney) 自一八九九年，即任美國陸軍中尉。他的足跡，幾遍全球。經過各種階級，而至目前位置。一九一二年，畢業于美國路因陸軍軍官學校。Army School of Line 一九一三年，畢業于參謀大學 (Army Staff College) 一九二〇年，陸軍大學。 (Army College) 他曾經參加過非列賓戰爭，和墨西哥邊境的戰爭。美國參加歐戰後，他是第一軍官訓練團的教官。

一九一七年，史威來隨從美國遠征軍在法國工作。因為被各個高級參謀所賞識，他被派至巴勝將軍 (General Pershing) 的高級指揮部裏，負責軍事情報部的工作，並且是這個機構，開始組織時的負責人。由一九一七年七月至一九一八年八月間，他是軍事情報部中，郵電檢查部的負責人。在他任內，由於指揮的得宜，使敵人不能獲得任何的消息。這個工作，包含檢查新聞，信件，照片，電話，電報，無線電和其他交通機構，出版刊物和宣傳，并負責監督訪問團等。

當他負責郵電檢查部時，最初發起出版：星與紅紋報 (Stars and Stripes) 爲着深造起見，他曾經進法國來格士 (Langres) 高級參謀學校攻讀

一九一八年九月，他是第二十八師團的參謀主任，參加苗蕭 (Meuse-Argonne) 大進攻，直至安尼士 (Amstasse) 之役爲止。直一九一九年春，他還在第二十八師

團工作，以後就調至美國遠征軍，高級指揮部，為高級參謀。一九二一年後，他在波士頓第一軍團裏工作。他曾經接受，美，沙兩國政府的獎章。

譯者序

理論是時代的反映。時代的變遷，使人間的理論，亦因之而轉變。人間各種理論的闡揚，更使時代加速度的前進。一而二，二而一，互為因果。

戰爭的理論，戰爭的方法，戰爭的範圍，也是一樣的。原始時代，使用刀槍矛劍，以後則有槍砲，近代則有坦克車，飛機，潛艦等。今次的歐戰，德國竟有所謂『水雷戰術』、『閃電戰略』等。另一方面，戰爭的範圍，大兵團的使用，各聯合兵種的應用，陸空的聯絡，都是以前所沒有的。

現代戰爭的工具，兵器，範圍，和戰爭所帶來的各種環境，已經不是一個指揮官的能力，所能應付的，他必須有大量的工作人員去協助他，方能完成他的使命，實現戰爭的目的。

在這些工作人員中，有所謂參謀人員者。他們負責計劃各種戰術上，戰略上的計劃，以適應指揮官的要求。在參謀人員中，有些是專門負責情報的。即普通之所謂情報官或情報員。他們負責對各級指揮官，供給各種的情報。戰鬥的目的。能否實現，大部份，是根據對敵情報的可靠性如何而決定。這裏，我們可以看出情報對軍事上的重要意義。

一八七〇——一八七一年之普法戰爭，拿破崙三世以普魯士為小國，存輕侮之念，戰端

一開，連戰皆北，竟於搜丹一役，以帝王身份，變成俘虜。使法國不能不屈服，而作巴黎城下之盟。普國的勝利，人皆歸功于俾士麥的政略，毛奇的軍略，實在「密探王」斯蒂堡 (Stieglitz) 的功績，固不下于俾，毛二人。

當時普國為保障勝利計，首先，必須設法使法國在國際上陷于孤立地位，這時候，俄帝歷山二世，適到巴黎，參觀大博覽會，斯蒂堡遂使波蘭人倍利蘇茨基，伺俄皇由巴德，布洛尼納歸途中，狙擊俄皇，乘馬飲彈而倒，俄皇飽受虛驚，衣服遍染血跡，俄法同盟，因此而成割餅。普國第一步孤立法國的計劃，得以成功。斯氏乃繼續進行第二步工作。最初斯氏募集美女百餘人，向法國東部軍隊駐在地的酒場，咖啡店，陸續送入。於美酒燈光下，施用種種手段，從駐守該處的將校士兵，刺探種種消息。次又募集美女千餘人，派至法國各地，以低廉的工資，於高級將校及官吏寄寓之旅館為「女招待」，或于新聞主筆，法律家，實業家，醫生，官吏的公館中為婢女。由此而向法國上流階級的寓所和家庭中，獲得種種重要的情報。其次，又募集若干大學畢業生，授以密探教育，訓練盜開鎖鑰，偽造他人筆跡等技術，特別重視其法語的流利，潛入法國上流社會，以低廉的俸給，負任各種任務。截至一八七〇年，派往法國工作的人員，已有三萬五千人的驚人數目。斯氏尚感不足，更以若干退伍士官，潛入法國各埠，開設書店，食物店，眼鏡公司等，偽裝商業，探刺軍事情報。實際上，在戰爭爆發以前，法國的一切，盡為普國所探得，勝敗之數，早已決定。難怪戰爭開始後，普國節節勝利，如入無人之

境，日俄戰爭前，日人遣派其陸軍士官，偽裝中國苦力，到大連，旅順一帶做工。那時候，在十個中國工人中，最低限度，有一個，是日本間諜。用這樣的方法，把旅順，大連等處，俄軍一切的設備，刺探無遺。探照燈的位置，主要運輸路線的所在地，水雷的佈置點，全爲日人所知道。因此；指示砲兵活動的各探照燈，在戰爭中，全爲日人所摧毀。日人軍艦，在向旅順五次大進攻中，祇有一艘軍艦，誤觸水雷沉沒。

軍事情報，在戰爭中，會發生怎樣的意義？從上面，可以得出一個很好的鐵證。

然而；軍事情報工作的歷史，實在太短少了。就以美國來說；直至一八八九年，國會才通過，派遣陸軍武官，往各國負責軍事情報工作。一個現代化的國家如美國，它的軍事情報工作，也只有五十年的歷史。其他各國可想而知。使軍事情報工作成爲一個有力的機構，還是第一次世界大戰後的事情。

抗戰後關於間諜工作等書，坊間已數見不少，專門討論軍事情報工作的，還未多見，這實在是一個缺陷。補救這個缺陷，是我着手翻譯這本書的動機。其次這本書有幾個好處：

第一，著者曾受高等軍事教育的訓練，并且是直接負責軍事情報工作的一個人。內容全是經驗談，因此，可以減少隔靴搔癢的毛病。

第二；本書內容由淺而深，既可作軍隊中負責諜報人員的參考，也可作一般對軍事情報，感覺有興趣者的入門書。

序 言

翻譯時，由於時間倉速，錯誤處，在所不免，希望讀者指正。

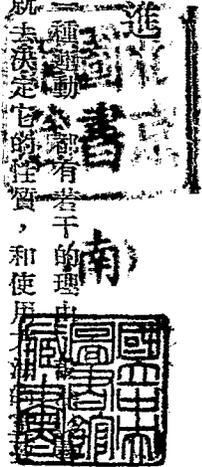
袁進榮誌于軍委會辦公廳。

中華民國廿九年二月

第一章

軍事情報的演進

——在戰爭中，每一種事情，都是有關係的。每一種運動，都有若干的理由。若干目的物，如果一旦這個目的被決定了，馬上就去決定它的性質，和使用它的性質。



情報的須要

在第一：世界大戰中，我們看見，軍事情報工作在美國國內種種的演進，並看見參加歐戰的各國軍事力量的進步。無數的官佐和工作人員，都相繼的離開部隊任務，去參加情報工作，並且到地球上任何一個角落去活動。還有很多人，是參加軍隊中的情報工作。形成這樣的演進，有兩種理由：（一）在各種戰爭中的計劃上，必須盡力的，去保持各種科學的與特別的利器。（二）出盡種種的方法，去補助各個指揮官的時間和力量。因為；在現代戰爭各種組織中，一個指揮官，實在沒有能力和時間去親自檢查各種的任務。關於設法去獲取敵人種種圓滿的情報；來作軍事上各種計劃的根據這件事，並不能認為怎樣一種新的運動。一個戰爭計劃之所以成功，常常是由於獲得敵人各種力量，位置，計劃，企圖的情報而來的。

所謂新的；祇是現代關於敵人的各種情報搜集底增加。和收集，分類種種情報的新

方法，使之成爲一個完整的新制度而已。

實際在歷史上；最先應用情報方法去探取敵人動態的，這是記載在聖經上。馬太書十三章說；耶和華叫摩西(Moses)命令許多人去偵探迦南(Canaan)地方的動態，這些人帶了很多關於該國和人民的各種情報。

從聖經時代起，須要敵人的種種情報這件事，已經存在，並且覺得同樣的須要。

指揮的任務愈大，戰鬥的性質愈複雜，同時，關於敵人的各種情報，更大的須要。在十八十九世紀的時候，各軍，師和其他各單位組織的指揮官，有這樣的一個習慣——各自獨立去測覽敵人的情報。直到二十世紀才把這種工作，在一個最高的指揮官監督下，聯合一齊去活動。

情報的體系

現代戰爭的各種環境，使情報工作，必須組織成爲一個體系，去收集和聯結各種敵人的情報。參加戰鬥的部隊那麼樣的巨大，戰鬥的性質那麼樣的複雜；運輸和調動部隊的方法，那麼樣的多，實在不容易測定敵人的位置，和很正確的去判斷，敵人的各種計劃和企圖，如果不使用一個有特殊訓練的人去完成這些任務的話。很明白的；這樣的一種工作，必須要有一個組織；然後在一個完全指揮下面、無論甚麼地方，什麼時候，都可以證明報的確實性；這樣才可以很迅速很正確的，去應用和判斷這個情報，使之供

給在同一體系中；各個指揮官的須要。在現代軍隊中，這種工作是由情報工作去完成。它這個情報工作；在現代軍隊中，好像一架機器；並且是軍事機構中最活躍的一部份。

大戰前的情報工作

美國未參加大戰前，一個合作和聯合制度的軍事情報工作，並不存在於美國各種隊裏。

一九一七年四月，陸軍情報部的各種活動，是被人否定與輕視的，在陸軍部裏各高級參謀的工作；沒有情報這部份事情的。陸軍部中的情報任務，是被認為陸軍大學裏的一部份工作。以前在陸軍部關於各個人的情報工作，如地圖，和其他已收集的種種材料，完全為陸軍大學所收藏着。情報工作，幾乎完全不看見一個獨立的活動範圍。

這樣的環境，差不多在各部隊裏，都是一樣的。在菲列賓方面；祇有一些情報工作人員，在其他地方；有些參加到部隊裏面，他們的主要任務為製圖和作地形圖，審查各種偵察報告，管理各種嫌疑犯，並負責各種事情的審查。敵人在戰爭中，各種移動的報告，還有；關於敵人其他種種的報告，如果是重要的話；馬上送給高級指揮官去參考。各個友好的土民，由別處回來的間諜，曾經被包圍着的人和所謂戰略上的各種東西，都是獲取敵人各種活動消息最大的源泉。

如果沒有經過特殊訓練的人，對現代情報工作，絕對不會得着這樣一個概念；能夠

很系統的，繼續不斷的去找出敵人各種力量，位置，環境和移動的情報，甚致應用各種方法去獲得有價值的情報。大體上，軍和更高級的指揮官，對於當面的敵人，無論何時，都須要一個完整的情報。在戰鬥中的各個指揮官；都有這樣的一個概念；爲着他們本身的用途，盡量的去設法獲得敵人的各種情報。各高級指揮官從他們自己的工作人員，會獲得他們所須要的東西，或者命令在戰鬥中的各個指揮官，使之供給種種特殊的情報。

大戰中的經驗

大戰中；在軍事情報的名稱下，美國各部隊中，很慎重的，去建立這樣的一個系統；從各營至陸軍部，都有各自情報工作部去負責這件事情。由會受高等訓練的工作人員去構成各個單位，形成各聯合工作人員的一個體系；這對國家的軍事活動，是一個很大的幫助。這個機構負責指揮收集，判斷和分配敵人的種種情報，使在戰鬥中獲得相當的利益，同時這個機構；是保護自己實力的祕密和抵抗敵國情報作人員的活動。

如化學戰爭，空軍和其他各種戰爭工具在以前沒有存在的那樣；在大戰中，情報工作，由于軍事活動的須要，亦因之而進步了。

大戰前，美國之所以沒有一個情報機構的組織，因爲普通人對這種工作的任務和用途，還沒有一個很清楚的概念。結果；若于巨大的任務，都落在陸軍部和美國遠征軍的身上，因之，使各個情報人員不能獲得真實之目的和對象，同時，並阻礙情報體系；發

揮其本身完整的價值。

軍事情報工作在大戰中，對無論在什麼地方的各種東西，差不多都加以收集和注意。軍事情報員對各種情報，必須加以審查和嚴密的注意，派出各個工作人員，去收集敵人前綫中的各種情報。統制在部隊範圍內各種消息，檢查各種郵電，重印各種地圖，和實施各巨大印刷計劃，設法鼓勵自己部隊中各種精神的訓練工作，監視和破壞各種間諜的活動，注意各種暗號和監視各種可疑人，注意宣傳戰的各種任務，印發若干大型日報，很系統的去收集，判斷，和分配敵人的各種情報，注意各新聞通訊員和檢查各出版刊物、審查各種準備破壞美國種種工業區的計劃，接見和監視各個有地位的外國遊客和訪問團，並制止他們進入作戰區域內；翻印各國字印刷品，發出和譯述各種密電，並負責很多其他的任務。

上表並不是完全的，不過對於各個情報人員所負各種責任的一個大概，但也是很重要的。

很少指揮官，會承認或理解；軍事情報的實在意義和它在軍事機構中的位置。可以這樣說；一大部份人在他們心目中，還不明白；軍事情報究竟負些什麼責任和究竟怎樣去工作。

大戰中的教訓

大戰中，我們得着一個很大的教訓；由于各個指揮官和他們的參謀，甚致在各參謀中間，沒有取得良好的聯系，使在軍事機構中，遇着一個很大的損失。有些曾經比較看過各級參謀，負責情報任務的指揮官，認為這完全是；各情報工作人員，沒有取得聯絡，和各參謀在工作中，沒有取得連繫的使然。這種合作的疏忽，是由於若干人不明白，他們本身的任務和意義，連他們的後繼者，也是一樣。固然；這些事情，並不是所有的指揮官和參謀人員，都是一樣。但是，我們必須明白；沒有一個高等指揮部，會較它的最低單位為更有意義，或者希望使最強的一環，變成最弱的一線。這個沒有聯合工作的自然結果，使在這環境底下，無論進行那種戰鬥，總要使自己的實力過着多少的損失。如果高級指揮官有一個很嚴密的合作和諒解，那麼；每一種任務的完成，可以不須付出很大的人命代價。

現代一軍的總數有二百萬至四百萬人，這樣的一個損失，是相當的巨大，同時這樣的環境，如果繼續存在於各高級指揮部裏，其損失更加很迅速的增加。

要使軍事情報有一個很完整的發展，（就是任他任何的組織和任務都好），只要當在各軍隊的力量獲得一個完全的合作的時候，才有可能。合作的情報，是直接依存於在軍事機構中的各單位各個問題的綜合和諒解。

也許由於對情報工作各種任務的不明瞭或錯誤的去使用它的原故；這是常常有的。正如上文所講過的那樣；軍事情報這件事，對美國軍隊是一件新的東西，同時它的長成

，如細菌一樣；是朝生暮死的。

然而，無論如何，在現代軍事運動中，情報工作是一個很重要的範圍。在大戰中，雖然它對我們曾經表現過若干的價值，然而各部隊在大體上是沒有理解怎樣盡量去發揮它的力量和性能，它的真正目的和使用的範圍。

軍事上的原則

無論什麼時候，在軍事上，若干重要的原則，是不會改變的。這裏面有所謂『經濟力』。盡量發揮各個人的人力和活動，和極力開展在軍事組織中的各種組織，以期達到戰鬥的勝利和戰爭的最後目的這件事，差不多都是同一的原理。反過來：各個人和各個組織所負的責任，也必須直接和間接的集中在這個目的上。同時必須注意，絕對不允許那些和這個目的沒有關係的個人或組織，存在於軍事機構中。

因此在這裏有些責任絕對不能輕視的，如關於部隊的各種任務，供給和運動等。這樣是須要分派各個人去負責，使在軍事鬥爭中得到利益。應用到戰爭中各種利器和工具繼續的進展，交通工具的進步和運輸的改良，食料，軍械的大量增加等，使我們必須建立一個新的機構，去使用新的利器，運用各種新東西和完成各種供給。無論完成什麼目的的機構，參加這機構中的工作人員，必須由國家所有全部的力量而構成，並且須產生整個部隊裏無數的戰鬥力。

關於這種組織人數的原則，我們可以暫時不談。加強軍隊的力量和增加各種新單位，通常是一種必然的趨勢。在大戰中，所有的軍隊，都注意這件事，使各種專業和類似的組織變成軍隊的一部份力量，差不多是一個繼續不斷的努力方向。當作一個「原則」的這件事，是絕對不能完成的。雖然它們不被怎樣的重視，在很小的範圍內，從道德上和軍事機構組織上來看，當作一個軍隊的戰鬥工具，並沒什麼的用處。使他們進入部隊中，就是說；使各個人都能背起來福槍和完成戰鬥的任務。結果；必然形成各種不耐性的現象，同時並損失攻擊的力量。部隊的範圍愈大，這種損失的傾向愈多。因此；我們必須常常注意去減少那些不能參加攻擊的人，使之去擔任攻擊的任務。

實用上的試驗

無論那一個新利器的應用，或那一個新任務的實踐，必須須要一個新組織。這個新組織如果不是加強它的戰鬥力便是將原來的體制，變成另外一種組織。這個問題，和那個新起的組織或工具，從軍事力量的觀點上來看，是發生聯繫——在戰場中得着勝利和實踐戰爭的最後目的。在未應用以前，關於這個新利器的威力和它最高效能，或它的新任務的種種價值，必須很慎重的加以試驗，究竟使用這個新利器能得着多少的利益，如果不使用的话，攻擊的力量，又損失多少？

在大戰中，關於這種組織和進展的試驗，經常在軍事情報工作實行着。目前仍然也

試驗着。如果這對戰爭的計劃不是一個不能分離的組織或任務的話，它在軍事構中，沒有它的位置了。我們必須很詳細的指示參加這工作的人數，和在運動中，使用能力的總合。

另一方面，我們必須注意它的組織，它的意旨，它的任務，必須和它自範圍內和其他各單位的軍事工作人員一樣。

未來的演進

在上次大戰中，使用那個有系統的方法去收集情報，是這麼樣的巨大；（比以前任何時期爲大）人們使得着這樣的一個概念；軍事情報工作的主要價值，是依存於各種戰鬥環境的使用。人們都認爲；在未來各種戰鬥中，絕對不會在這樣的環境底下而作戰。因此；並不須要一個很高度的組織來獲得各種情報，這個運動，仍須個別的交與國內指揮官去參考。

在這裏有兩種理由，證明這個觀點，並不是正確的：（一）由於各種利器的進步和科學化利器應用到戰爭上，我們必須有各種高級的化驗和特殊工作者；去研究這些新利器的威力和最高級效能，常常注意它們的演進，而且注意它們在戰爭中和舊兵器聯合在一起使用時的價值。比如說；在從前，軍隊中最有力的戰鬥力，只是步兵中的來福槍和刺刀，並由砲，騎，榴彈各個單位而加強之，已經可以認爲很可觀的戰鬥力，而對方的

指揮官，也不須要怎樣的特殊機械智識。在今日，軍隊中的戰鬥利器，是這麼碎的複雜；步兵中各種火力的演進（包含機關槍），各種部門的砲和各種火力，種種化學戰爭的應用，空軍和現代各種攻擊的利器。因此必須建立一種計劃去偵察敵人的戰鬥力，並使用會受特殊訓練的人，去設法收集和研究的關於這些新利器的各種情報。

除了一個特殊者工作以外，沒有那一個能完全明白；在現代軍隊中各兵器應用的完全意義。每一人必須專一的去研究他自己所屬的部份，同時；研究敵人各種兵器聯合起來應用在戰術上的種種意義，必須由一個固定的官佐去研究，並報告給指揮官。這位官佐必須受過特殊的訓練，並且要給與充分的時間去完成他的任務。

(二) 原因是；現代戰爭必須在「全國總動員」的狀態下去進行，因為由於現代戰爭的各種進步，各種交通方法的改良，運輸工具的增加，各國不單只是希望；實在必須去增加各種完全的戰鬥力，使各種力量發展至最頂點，以完成在戰爭中成功的計劃。結果；必然使參加作戰的各大兵團，用各種障礙物在戰場上築成一條不易攻破的長線，橫在各種不能通過的開口上。各個獨立障礙物的距離，是那麼樣的寬，使各種移動或運動成爲不可能。結果；必定有某一部份的部隊，參加所謂「障地戰」。這種公開的戰鬥運動，常常由那些準備或者快要參加障地戰的部隊去擔任。

各種使人致死的現代戰爭兵器，其能力是那麼樣的巨大，唯一的方法，只有一步一步的前進。前進的力量，或者會從剛剛獲得的障地而撤退，或者攻擊部隊的兩旁，必須

有巨大的防禦力。換言之；在現代戰爭的條件中，我們不能在陣地戰和公開戰鬥的狀態下，割出一條界限，因為這些東西在現代戰爭中都含有的。無論戰爭理由的性質是怎麼樣的，要想在應用上，使各種計劃得以成功，必須有一個很有系統的計劃去分析敵人所有各種的戰鬥力和準備建立的各個新單位。

我們必須注意的是；在軍事運動中基本的原則，沒有變化的時候，戰術——從方法的意義上和從攻擊的狀態上看來，由於戰爭中各種新兵器產生的原故，也是常常變更的。近年來，所發明的種種新兵器的性質，各種機械化的機構，使戰鬥的性質更加複雜。這些東西使我們更加須要各種戰術上的新情報，以準備攻擊時的使用。任何一種犀利的攻擊兵器，必然遇着一種犀利的防禦兵器。無論關於那一種舊兵器的改造，必然同樣的遇着一個；怎樣去抵抗這個兵器的工具。發揮一種攻擊性質，反面的，就是發揮一種防守的性質，因此，關於各種新發明兵器的性質，能力和最高使用率，必須詳細的加以考察和研究，結果；各個工作人員，必須經常的去收集，研究，關於敵人的各種新兵器和攻擊方法的各種變動，的每種情報。

很明白的，在現代戰爭環境底下，絕對不能疏忽去設立一個完整的情報系統，去獲得關於敵情的各種線索。

由於現代戰爭各情況，使對情報的必要，已經漸漸增加它的重要範圍，當作一個戰爭新兵器的「軍事情報工作」，已經獲得它本身的地位了。

軍事情報

第二章 軍事情報的定義

——大戰中，美國遠征軍的經驗，曾經很正確的產生這樣的真理：祇有對敵軍領有一個完整和可靠的情報，軍事運動，才可以獲得成功，或不至蒙着不須要的損失。另一方面，經驗也證明；軍事情報，必須有一個很慎重的組織系統，去保存，聯合，研究和傳播這些情報的方法，才可以完成。并且；爲着準備種種軍事計劃起見，應該使用手中的情報，去計劃各種的活動。——！

術語上的區別

大戰中，在「情報工作」的名稱下，完成種種重大的事情和任務，使人們對軍事情報這件事，給與一個普通和無限的意義，因此；在這裏我們對軍事情報，究竟負些什麼責任？它的意義怎樣？稍爲研究一下。

各種名詞，如軍事情報，情報，OS，情報工作等和其他很多的名詞，已經給很多人，混合在一齊去使用。人們不特認爲以上各個組織是同樣，并且認爲；參加這些組織的工作人員，也是同樣的。沒有人曾經分別過；究竟所謂軍事情報這件事，是否即指關於收集敵人各種情報而言；即由一個指揮者加以領導和分配工作，或者關於各種活動所依存的系統和活動。

爲着避免在討論上，發生糾紛起見，我們不去再討論各個新的名詞，或者去分別的指出它們個別的用途和各個的性質。

一 收集

目前，我們手裏所研究的東西，即普通所謂情報，或同一意義之所謂軍事情報這件事。軍事情報，在它本身來說，有一個特殊的意義和普通的意義。它的特殊的意義，就是本來的意義。所謂情報，就是關於敵國裏的一切事情或軍事力量消息的收集。這些情報，是經過收集，製表，判斷它的價值，依性質而分類，並且，準備各種軍事計劃和運動的用途。我們必須注意，消息這件事，祇有變成幫助上述各個目的，得以完成的時候，才能叫作軍事情報。

它的普通意義，是指所有和情報工作發生關係的各個人而言。如關於敵人的情報，地誌，地圖，各種印刷品，反間諜，新聞郵電檢查制度，和其他許多有關的工作。

二 三種情報的方式

軍事情報，即關於敵人各種報道這件事，爲着將來敘述的便利計，根據它的用途，可以分作三種方式來討論。

第一種是：情報祇爲陸軍部所收集，並且；這些情報，祇有對陸軍部才有用處。這

一部，我們可以叫作陸軍情報部。它的工作，包含所有能作戰爭準備的各種事情，如世界各國一切軍事，政治，經濟和地理的各種現狀和各國民衆的心理。這是一國中的情報，應用到戰爭上最大的一種。

第二種是；在戰場上爲着各種軍事計劃和運動的須要，而爲負責各個戰術單位的指揮官所收集和應用的情報。這可以叫作：戰鬥情報。負責戰術上各個單位的指揮官，爲着準備各種戰鬥計劃，特別的，須要這種情報。這些情報，經常是由前綫部隊而收集的。這個工作，包含敵軍的力量，移動，軍備，裝備，排列的各種動向，和在運動中的各種地形，敵人在對方的種種設備。

第三種是；高級指揮部，爲着各種運動的方便計，而收集與應用的各種情報。我們可以叫作高級指揮部「G.H.Q.」情報。它的工作，包含陸軍情報部和戰鬥情報的工作。它的工作，大部份集中在戰略上和巨大戰術的須要，并作準備和實施種種巨大軍事計劃與運動的參考。

正面的和反面的情報工作

在軍事情報工作裏，還有兩部份的事情，我們可以加以研究的。

第一，即所謂正面的，其次，所謂反面的。所謂軍事情報中的正面情報工作是；由各種進攻方法而獲得的各種情報，這是自動的，并且；預測各種未來的結果。所有各種

運動和方法，用來獲得各種敵人特殊動態的情報，都可以歸併在這個名稱下面。它包含一種進攻或侵略的計劃，策動能力，并自動的，去預測情報的結果。

所謂反面的情報工作是；情報工作的各種防禦活動。這個工作的基本概念，是設法抵抗敵方情報工作人員的活動，阻止他們從我們的部隊或民衆，獲得關於我們的軍事力量的情報。因此；所謂「反面的」這個名詞的使用，是相當的正確。因爲這個活動，是被包含在反間諜工作部當中，而且；如我們所知道的那樣，它的結果，常常是反面的。在這裏；各種的主動工作，是根據敵人的來勢。并且；沒有那一個人能說明，他現在是跟蹤那一個情報，或者他將來能獲得什麼樣的結果。

固定的和非固定的

正面情報，爲着討論的便利起見，還可以分作兩個方式來討論。究竟屬於那一類呢？祇有根據所收集的情報底性質而決定。

第一種，我們可以認爲是固定的，或經常的情報工作。它包含地理，地誌，敵人各種工事，戰壕，砲位，和其他各種對指揮官，參謀人員，參謀處，爲着製成各部隊在運動中，各種供給和運動計劃的用途。這個工作，通常是在一幅地圖上，指示敵人的位置，排列，和各種設備。另一方面，關於敵人各種計劃和動向，是很少注意的。

第二種，我們可以叫作不固定的或運動着的情報。它包含各種類的情報，并且，由

這裏可以推測敵人準備實施的各種計劃和動向。并包含敵軍一切的排列和位置的狀況，祇要這些東西，對他的計劃是有意義的。它特別注意；敵人一切特殊事情的活動，如無線電，砲兵，步兵，和其他各兵種，各獨立單位或工作，祇要這些東西，能幫助他去判定敵人的計劃和企圖。這一類的情報，通常對上級去報告的時候，使用一個報告的形式，較使用一幅地圖為佳。

無論是固定的，或非固定的情報都好，兩者，都是情報工作人員活動的成果，而且；都由各部份負責的工作人員，將這些情報，加以審查和分類。情報工作人員，把各種固定情報，分配至規定方向。

不固定情報，包含固定情報，是由各指揮官和各情報官佐，加以研究。它的結果是關於敵人一切計劃和企圖的歸納。這些情報，是各個指揮官，為着達到決定各種計劃而應用的。

二、指揮者

負責指揮情報工作的人 就是高級參謀部的第二部份。即所謂司令部。每一個軍事指揮者，從陸軍部到戰術上的各部份，都有一個包含四部份工作的高級參謀部。它們叫作高級參謀部的第一，第二，第三，第四工作部。

各部份的負責人，即普通所謂主任參謀，負責個人事務，各種情報的活動和訓練，

供給等。他們的官階叫作，C-1, C-2, C-3, 1-C4。

各個高級參謀部的負責人，在職責上，是在他自己所屬的部份，去執行指揮官的各種任務。如C-1是對戰場上的指揮官，負有情報工作活動的任務。C-3是對戰場上的指揮官，負責各部隊中，各種指揮，運動和訓練。

在旅，團，營，（或連）各個指揮部的參謀人員，是直接對上級指揮官負責的。因為；祇有這樣，高級參謀部的四部份工作，才可以完成。B-2, R-2, Fu-2和S-2是册來分別指出在旅，團，營，連，各指揮部裏，擔任情報工作的負責人而言。

情報員或P-1是用來指示；在任何一个指揮部裏，負責情報工作者而言。

一個情報官佐和一個普通官佐的區別，是祇就負責情報工作上而言。實際上，通常并不和高級參謀或某一个情報部的負責人，有什麼區別。因為；這些官佐，在責任上，可以和情報部的高級參謀，發生任何一種的聯繫。

最高指揮部裏，高級參謀的第二部的活動範圍，是該範圍內，一切情報工作活動的最高負責人。它的普通職責是；集合各種戰鬥情報，并特別去注意收集及聯繫，最高指揮部的情報。

在軍，軍團，師團，和其他比較低級的指揮部裏，在各個活動範圍內，每一個情報部，都有一個最高負責人，去監督一切情報工作的活動，尤其特別注意；在指揮部內，各個人關於戰鬥情報的活動。

三、工具或系統

在軍事機構裏，所謂情報工作這件事，是說明：各指揮部中，若干部份，爲着實踐若干特殊之目的，和高級參謀部第二處，發生聯繫而言。

負責軍事情報的工作人員，是在高級參謀部第二處之指揮和統制底下的。

情報工作這件事，在它本身的組織機構來說；實在很難劃出一條界限，去分別；那些屬於直接指揮負責者，或者屬於這個組織內活動的各個人。

這種的分別，祇是幫助對情報這件事，獲得一個清楚的概念而已。常備軍和國防軍在職任上，和高級參謀部第二處，或各師團以下，情報工作集團的指揮者，各個官佐和士兵，對情報工作，必須很詳細的理解；其他部隊，各獨立單位及部隊的任務。這些隸屬於情報工作的各個人，必須盡力的去保守他們各自的職責。

美國國防法，規定在後備官佐集團中，成立一個軍事情報工作機關，並且；允許後備軍官直接參加這種工作。當這些後備軍官，被召集去負責各種活動的時間，他們對未來各種任務，就變成情報工作的一部份了。

當作戰爭中，一個國家的力量

人類在各種鬥爭中，如果想達到一個目的的時候，常常遇着若干的障礙物，去阻止他的完成。我們如果對這些障礙物的能力，和它的最大效能，愈加明白，我們愈能將我

們所有的力量，組織起來去毀滅它，因此；我們成功的機會更大。在人類一切的鬥爭中，最大的鬥爭，即戰爭當中，必須設法去克服，一切的障礙物。這個事情，可以由任何一個國家，去決定它的敵人各種最高戰鬥力而克服之。如果知道怎樣去克服各種障礙物的時候，就必須開始準備去決定，獲得成功的機會。

經驗告訴我們；一個國家，如果它有各種準備的話，可以預備或完成任何一種的戰爭。經濟，力量和成功的可能性如何，是依存於它對人這些智識或研究的成份如何來決定。

軍隊在戰爭中的力量

另一方面，軍隊在戰場上，各種的運動，也是同樣的正確。所謂「迷霧戰爭」，是用來指示那些；阻止達到成功之路的障礙物而言。集合其他各種能使一個戰爭得以成功的要素，在戰爭中，能下最後決定的指揮官，祇有屬於那個，對敵方的軍事力量，位置，計劃和企圖，有一個最嚴密和完全情報的人。

情報工作的使命

大體上，對於軍事情報工作這件事，我們可以這樣去分析：是關於阻礙一個戰爭的成功之各種障礙物的情報底收集。它包含一切必然的，和可能當作敵國，敵軍，一個完整和齊備的情報。由這樣的方法，去獲取的種種情報，必須加以分類，而且；轉送那些

些在軍事運動中，須要它的人。和在某一時間內，爲着實現某一個目的，而感覺這些情報，能發生效力或幫助的人。

其他關於情報工作的見解

在這裏，還有其他的意義，和情報工作的使命有關的。如前面所講過的那樣；它的責任是保護自己的國家和軍事力量，去反抗敵國的情報工作人員，獲取關於這方的情報。

從理論上來說；這種設備，與其依存於各個情報工作人員，知道怎樣去活動，怎樣去統制在國內和在敵國軍事力量內的各個工作人員，實較設法防止敵人的各種活動爲佳。大戰中，若干其他的任務，也屬於情報工作的範圍。這裏包含郵電檢查，出版刊物，各種敵軍地圖的重印和分配，欺詐，詭計的審查……等。這些事情，對於獲得情報的職責，祇有間接的關係，因此；人們認爲將來的演變，會使這些事情，歸併到最接近的任務，或組織的任務中，使高級參謀部的情報處，祇管理各種運動計劃的事情。關於這方面的事情，我們在下面各章，再加以研究。

陸軍情報部的工作

陸軍情報部中，各個高級參謀，可以說是；全國獲取情報的最高機構。通過陸軍情報部，各個工作源泉所獲得的各種情報，和以各種方法去分析和收集的情報，於是；各

個假想敵的力量，可以因之而決定。用這樣的方法，去收集和聯繫起來的情報，即所謂陸軍情報部的工作。

在現代戰爭的各種環境底下，任何一個國家和任何一處的民衆，都可以預算當作戰爭的要素或對象，因此；陸軍情報部的工作活動範圍，是普遍於全世界的。

陸軍情報部的工作，是設法去收集，各國的種種情報；以作戰爭計劃的準備，研究各國政府的目的和野心，并製成一幅關於最近世界各國最大的戰爭力量的地圖。并以敵人的眼光去研究各種可能的戰爭計劃。用這樣的方法，來估量他們的力量，而且；預測敵人會用什麼樣的反抗方法，去抵禦這些兵器。

它的工作底完成，是寄託於平時不斷的研究，如對各種統計表的報告，加以審查，并且；設法去獲得所有各個地方的情報。

各種戰爭計劃的決定，是依存於；究竟敵人會進行怎樣的事情而決定。各種戰爭計劃的準備和研究，必須要將自己國內各種東西，加以研究，另一方面，對其他各國的東西，也必須加以研究。因爲；我們國內的一切，也是經過，另外一個國家，很嚴密的研究和考查，究竟我們會進行怎樣的戰爭計劃呢？這一個國家，各種戰爭計劃的決定，也是依存於全國陸軍部，對我們的研究，究竟我們會進行怎樣的工作而來的。

戰爭爆發後，所有敵對國的陸軍情報部底活動，都聯合在一齊。這時候，要想獲取他們的情報，其最大的源泉，是通過各敵對國的軍隊，在這種情況底下，陸軍部，在應

用上，最感覺有重大意義的情報，是由在前方，和敵人交戰着的部隊而收集之。因此；在戰時，關於設法收集敵人各種情報，最基本的活動，是從陸軍部，移至在戰鬥運動中的指揮官。陸軍情報部，可以應用其他的方法，去獲取敵人的情報，如通過各中立國和同盟國，尤其是通過在敵國或在敵人各同盟國裏的工作人員。

陸軍部對各種當面軍事形勢情報底須要，并不若在運動中，各個單位的指揮官，那麼樣的逼切。但是；它對各敵對國內的動態怎樣的情報，和其他各種東西，是相當須要的。在可能範圍內，這樣的情報，愈多愈須要，并且；可在運動中，各部隊裏的各級情報工作人員去收集之。

由於這樣的理由，戰時，陸軍部的情報工作，是使在戰場上和敵人在鬥爭中的各個高級指揮部裏，負責情報工作的高級參謀，負責獲取敵人的情報。然後；陸軍情報部的工作，是集中全力研究；怎樣去準備各種作戰的計劃，研究怎樣從中立國和友好國中，去獲得那一種的情報？并且；設法阻止敵人在自己國內，獲取關於軍事形勢的情報。

戰鬥的情報工作

各高級指揮部參謀處的軍事情報部，在戰場上形成這樣的一種機構：通過這個機構，去獲得戰鬥的情報，并準備在戰爭時的使用。平時；在各部隊中，負責戰鬥情報的個人底活動，或者在戰時離開運動範圍的各個個人，必須自我訓練，至能用一種軍事上的

眼光，去計劃各種活動爲止。因爲；除了這個事情以外，他在平時，沒有其他的職務。

高級指揮部(G.H.Q.)的情報工作

在戰場上，各高級指揮部的情報部，是負責怎樣去指揮它的工作人員，去收集和聯繫關於高級指揮部的情報。

它的情報，一方面，由戰鬥情報部各源泉去獲得，另一方面，也可由陸軍情報部去獲得。它一定必須準備，爲着陸軍情報部，去收集這樣的情報。

情報工作

情報工作，即指那個收集和交換敵人的情報，使它變成軍事情報，以供給各個指揮官的需要。這種工作，我們可以認爲和軍需官，醫官和大炮，有同樣的意義、如其它各個一樣，在責任上，都有各自的負責人，或歸屬於各個組織機構的指揮者，有些時候，直至最低單位爲止。在對指揮官負責的情報員的統制底下的情報工作，是對指揮官定供給各種的情報。同樣的理由，其他的任務，如軍需官，醫官……等，是對營或其他各個指揮官，代表他們執行各種的任務，并供給各個直屬指揮官，種種的情報。

負責情報的官佐和參謀官的關係，對指揮官，都是同一樣的。因爲；指揮官，對他們所供給的材料，都同樣的重視。開展各種活動的責任，是在指揮官的身上，并不在參

謀官的身上。當作一個軍需官或一個炮兵官的參謀，是在幫助指揮官的各種任務下，而完成他的責任。並不是在他自己的名目下去活動，或者當作一個軍需官和炮兵官去使用他的權力。他是應用各指揮官的名字，而使用各種權力的。

當作一個供給事情的情報工作這個概念，我們對他的位置和責任，必須很清楚的，加以比較。

在情報任務和供給任務中，還有一個分別。所有這些東西（包含情報工作）在結果上，都是同樣的；供給軍事力量，幫助它們的各種運動。供給材料，這一部份的工作，是接受那些已經製成和準備印發的各種成果，這是一個普通的事例。有些工作部門，如化學戰爭，軍需品，因為須要自己去研究他們的工作，自己去收集新鮮材料，和由自己去完成各種的責任。

情報工作，也須要有研究者和特殊訓練的人，去管理它所獲取的各種新材料，并製成各種出產物。

供給任務中的各種原料，大多數是在國內加以完成的，各製成的材料，是分配至各個指揮官，由最高的至最低單位，甚至第一綫各部隊。

無論如何，情報工作，必須保有一大部份，敵人新鮮的情報材料，由第一綫起，必須轉送這個情報至各指揮部。（從低級至高級）使之成爲各種完成品——軍事情報。

無論這個情報，是由第一綫之營，或一個偵察得來都好，馬上要使之成爲製成品。

在各營指揮部裏，負責情報工作的各個人，在這當中，抽取他作情報的部份，應用到小範圍內；其餘的，就轉送至各團指揮部。在那裏，負責情報工作的人員，又將能作軍事情報用處的一部份，拿出來應用，并將其他的，轉送至各師團指揮部。這種轉送的方式，是由各部份負責情報工作人員來執行，直至各特殊的材料，都完全應用為止。

有些時候，所獲得的新材料，除對軍指揮部以下各指揮部外，并沒有什麼樣的用處。有些時候，情報祇對軍團或較低級的指揮部，發生作用。換言之，如果這個情報，祇是在戰略上有用處的話，它祇對軍部，或其他高級指揮部，發生作用。如果這個情報，祇在戰術上有意義的話，那麼；它祇軍團或較低的指揮部，發生作用。或者有些時候，這個情報，含有在戰略上和戰術上的用途，那麼；它對所有的指揮部，都發生作用了。

常常有些情報，是想設法去應用每一部份，關於敵人的消息，變成情報。在表面上，無論那一個情報，雖然好像沒有什麼樣的用處，其實，絕對不能加以輕視。它的價值，祇有在決定變成情報的時候，并且；這個工作的完成，祇有依存它本來的性質。情報工作之所以和其他供給有區別，因為；他祇能應用他手中，所有物質的本來性。因為它是指揮官在指揮他的部隊去運動時，一種直接負責，保證所使然。因此；負責情報工作的各個人，是指揮官工作中，最主要的部份而已。雖然有些時候，它的工作，和其他工作人員差不多，他祇對指揮官負責，并不是職務。

指揮官的責任

指揮官的責任是：必須負責去收集，判斷各種敵人的情報，並且：分配這些情報至高級，低級和同等的各級指揮部。

指揮官通過他的情報員——直接負責情報工作的各個人——去完成他的責任。

由於這樣的理由，和其他種種的理由，我們在下面，再加以討論。情報工作；不能和其他任務一樣，去包含或組織同樣的機構，使其他各個人，在同一組織或工作中，幫助各個指揮官或各個單位，去完成各種任務。

指揮官的問題

從理論上說：關於指揮官的問題，必須包含三個要素；一般人都認為，對其中任何的一項，加以正確的判斷，和其他兩者，都有同樣的重要。這三種要素是：（一）指揮官的使命（二）敵人的位置、力量、計劃和企圖。（三）自己部隊中的力量、位置和準備狀態……等。

指揮官所屬的範圍，分配他的任務，給他所指揮的各個參謀官，這三種事情，常常是他的問題。經驗告訴我們，指揮官必須對這當中，任何一部份的事情，加以詳細的分析。

爲着注人敵人的各種事情，在現代軍事組織底下，各高級參謀處，特別設立一個情報處，和其他各部份，互相合作。它的主要使命是：替指揮官解決關、敵人的力量、位置、計劃和企圖的種種問題。要使這種事情，能夠很順利的完成，每一個指揮官，應該有一位能幹的高級情報參謀，能直接負責收集，判斷和分配各種軍事情報。

和戰爭計劃有關的事情

戰爭計劃，或所謂戰鬥次序，就是指揮官應用各種方法，在軍事運動中，去實踐他的目的。所謂最後決定，是依存於指揮官，對他各種問題，加一個最嚴密的審查而言。指揮官的使命告訴他，究竟他希望完成怎樣的結果。各種軍事情報的統計告訴他，他會遇着怎樣的抵抗，他必須克服那一種的困難。如果已經明瞭他的使命，情報，適當程度，準備狀況，和自己的部隊等，會幫助他去下最後決心，并怎樣準備去運動。此外；還須更詳細的研究，然後，才能很正確的估量，須要若干的部隊，須要怎樣的人和接濟，對他的部隊，使用怎樣的運動和動作，這些都是他下最後決定時，最有力的方法。

因此；軍事情報，使陸軍部的高級參謀，對準備戰爭計劃的最後決定，有一個很重要的意義。同時；軍事情報，對在運動中的各個指揮官；下戰鬥次序，和準備在戰場上，對他的部隊，種種應用和運動的詳細次序，也有很大的意義。

第三章 組織問題

——在戰爭中，各種錯誤的計劃，是由於對敵人的狀態，沒有一個正確認識的結果。尤其是；對於他的戰鬥力，戰鬥精神，位置和計劃，沒有一個正確認識所使然。

協同工作

在所有戰爭中，有一個最重要的教訓，那就是；在軍事機構中活動着的各個部分，必須有一個最大的合作運動，然後，才能從各種運動中，得出一個最大的效果。這種教訓的獲得，是由於在前線作戰的各個部隊，經過不須要和重大的損失，另一方面，在國內工作者，爲着要完成各種最簡單的計劃，也常常遇着失敗的經驗而來的。很明白的，這種損失，是由於各個工作人員互相隔膜而來的。

在軍事力量中，任何一個機構，或任何一部份工作，都必須盡量的活躍，以完成自己的任務，因爲祇有這樣，任何其他的一部，才能夠實踐它自己的任務。整個機構之所以能夠獲得一個成功的活動，是依存於它各個部門完滑的合作。我們相信，在人類歷史上，沒有一個合作工作，能有軍事合作，那樣重要的。如果它——軍事合作——失敗的話，所受的損失，是相當巨大的。我們必須常常謹記的，軍事運動的價值底形成，并不

祇是金錢的支付，另一方面，也是由生命和人類的各種忍受而來的。一個人的失敗，也許不會使全部失敗，然而；其他若干人，或更多人的時候，就會使合作的目的物得以成功，更支出一個例外的代價了。

在軍事合作運動中，各種要素是；軍械，各個部門和各種任務。他們可以分別負責各種的鬥爭，——步、騎、炮、人事、供給和各種技術工作等。他們分成各種戰鬥，和構成軍隊中的各個必須事情。所有參加合作工作的各個人，必須完成自己特別的責任。各個人對於全部工作的成功，必須被認為同樣的須要。

爲了正確的去理解全部的合作工作，和它所要求的最大力量，每一個工作人員，不特要明白他自己的工作部門，還要明白；在這個合作機構時裏，其他的工作部門。同時；他一定要知道，他自己的部門，怎樣去適合其他的部門。

軍事組織

軍事合作的建立，是由所謂軍事組織而完成的。在過去若干世紀的戰爭中，軍事組織的水準，是一天一天的進步。因此；它必須全部的改變，去應付在戰爭環境下帶來的各種進步，和兵器的改良。在這裏，雖然有若干新兵器和新戰鬥方法的出現，然而；它的基本原則，仍然是一樣的。

由於指揮的困難、接濟、運輸、運動、和其他和戰場上各部隊，發生關係的各種關

係，使簡單化和系統化，成爲軍事組織的必須條件。

軍事組織的最後目的，是打勝仗。

部隊中，各個單位（營、團、旅）的戰鬥力、軍備、裝備、一定要和其他各個步兵單位（營、團、旅）一樣。其次，在炮兵和其他各種武器或任務當中，每一個單位的組織，必定要和這個單位的鄰近的各個單位的組織一樣。同理，師團或師團以上的組織各，也是須要同樣的。一個步兵師團，是由一部份的步兵、炮兵、工兵、若干獨立單位，和其他含有各種裝備，武器的各種單位，在一個指揮官統制下，組織而成的。另一方面，師團在接濟任務上來說，也是一個最重要的單位。爲着實踐這些任務，各個師團的戰鬥力和組織，通常差不多，都是同樣的。

軍團是由若干師團組織而成的，它的使命，經常是決定參加它的各個師團的使命，有些時候，一個軍團，含有四個師團，但是，鄰近的軍團，含有六個軍師團。一個軍團的師團數目，經常不是固定的。每一個軍團，通常有它自己的指揮充統，和各種組織的一定數目。因爲，這對軍團是一件很重要的事情。這即普通所謂軍團軍是也。同一的道理，在一軍中，軍團的數目，也有一定的。陸軍部裏的各種組織表，告訴我們對上述各原則，要怎樣謹慎的去注意。

組織的目的

在這種方法下，而完成的這種軍事組織的原因，是想幫助全部任務的指揮官，或某些部份的指揮官，無論在什麼時候，都能夠指揮他的部隊，去實踐各種運動和活動。

如果要完成這個目的的話，參加軍事機構中的各個人，就必須在指揮官的指揮下，在某一個固定的部份去工作。

我們看到，在這個機構上，必須建立一個基本的單位或要素。在步兵中，我們可以找出這種的一個工作集團。它是由七個人，組織而成的，並且在一個伍長指揮下而工作。若干這樣的集團，通常是三個人或四個人，在一個指揮底下，集合在一齊，另組一個高級單位。如果在步兵的話，通常是在一個軍曹的指揮底下。在最近各個單位中，一個固定的數目，是集合在一個指揮官的指揮下，來組織另一個高級單位，這就是在營以下的分隊長。另一方面，在一個隊長指揮底下，組織另一個高級單位。這種的機構，是依存于營，團和其他必須的各個單位裏，去完成在軍事力量中，種種組織裏，各個人的責任。每一個指揮官，祇有四個至九個人去幫助他。

命令

指揮官的意旨，在大體上，是用命令，去指揮另一個低級單位，同一的道理，這一個低級的指揮官，亦用命令去指揮另一個低級指揮官，直至最前線各單位為止。

在這種方法底，可以使負責全部的指揮，或負責任何一部份的指揮官，在他指揮範

團內：能統制和指揮各部份，各個單位，使之去實踐各種運動和活動。這種統制和指揮，即通常所謂命令的實行是也。

指揮官的責任

每一個指揮官，是負有對他指揮範圍內的部隊底能力，訓練和接濟，與對他的高級指揮官去負責的。通過和由各個指揮官——由最高的至最低的方法，命令得以實行。通過這個連環的實踐的統制，即所謂由統帥而統帥的事情，通常叫作指揮連鎖。

我們必須注意，除了最低單位以外，（他的命令，直接給與各個戰鬥員）每一個指揮官，都和其他若干指揮官，發生關係，在他指揮範圍內，各種任務的能否完成，都是這個指揮官的責任。

在未來戰爭中的指揮方法

以前，由於戰爭範圍的有限，和使用部隊的簡少，每一個指揮官，祇要有一位負責人事，一位負責技術和一位負責供給的參謀，就可以實施他的任務了。這些參謀，是指揮官，因為時間關係，不能直接參與各種事情，（人事，供給，技術）的代表人。通常各個指揮官，可以直接參與，計劃各種戰術運動的計劃。他還可以週覽整個戰場，觀察敵軍的力量，注意他的位置和駐紮地，他還能夠估量自己部隊的位置，力量和駐紮地

。因此；他可以下最後決心和計劃，發出各種必要的命令，使他的部隊，準備各種運動，去和敵人週旋。在以前，軍隊祇離開鄉間而居住，或者祇距離很少的路程，因此；供給問題（包括軍械）并不怎樣的複雜，或者如今日對戰略，戰術上，有那樣重大的關係。關於人事方面的事情，可以由指揮官，親自去監督。因為在這方面的事情，祇有很少的問題，指揮官有充分的時間，可以親自去解決。各種關於個人的事務，並沒有今日的各個特殊工作者，是由個人來解決，或由有這種智識的官佐或工作人員來解決。

參謀主任

今日，由于部隊數目的增加，和指揮混合的結果，使師團和高級的指揮官的位置，已經完全改變了。行政上和各種個人事情，須要特殊的組織和系統去管理。供給問題已經變成一個複雜的事情。（包含全國的經濟資源）這個問題，在今日已經形成，一個怎樣使用最好的方法，去聯繫全國工業力量的問題。戰術上的各種運動，和戰略上的各種計劃，都和供給問題，發生直接而密切的關係，并且；經常是由接濟的能力如何，發生很大的影響。

戰場和運動的範圍，是包含無數的區域，因此；一個師團的指揮官，絕對不能親自去參與，或注意在它自己指揮範圍內，那些最小的部份。就是高級指揮官，也不能實行這種的任務。各種新兵器，和在戰爭中，準備使用的各種工具，已經對軍隊增加這麼多

的武器，部門和任務，使我們希望，在一個體系下，能用一個堅強的使用，以抵抗敵人在這方面的使用。

這樣，它自己所指揮的任務已經那麼樣的複雜，因此；使師團的指揮官，或者更高級的指揮官；必須有一部，更多的工作人數，去幫助他若干其他的事情，并準備部隊各種運動的計劃。

由于這些事情，和其他的分析，使我們明白：在現代各種環境底下，已經使一個師團的 揮官，或一個更高級的指揮官，絕對不能參與他自己在指揮上各種廣大的事情。同時，他亦不能很詳細的參與他自己各種無數的任務。

高級參謀

這樣，必須有一部份，包含人事，技術和供給事情的參謀人員；去幫助這些指揮官。這個增加的集團，即普通之所謂高級參謀。他們的責任是，幫助指揮官去實施指揮上，種種的事情。

參加這個集團的各個人，必須能夠計劃各種指揮的事情，各種關於供給事情的主要方法，準備各種戰鬥次序，收集和供給各種敵人的情報，并完成在以前為指揮官親自參與的很多事情。

在這裏；我們可以拿出一個事情來比較；過去和現代的軍隊，拿破崙在馬根高二八

、〇〇〇人，是一個現代裝備的師團；然而，巴星將軍，祇在亞干尼防禦戰中，就使用有同樣裝備的二十五個師團，並且；在法國內，約有二百萬人，是歸他指揮的。

一個高級參謀團，是由一位主任參謀和四位助理參謀，組織而成的，師團是高級參謀團，隸屬中最低的單位。

主任參謀，是主要的工作人員。他是指揮官的主要顧問和代表者。他是這個機構中，各種特殊任務的聯繫者，他是傳達指揮官的意旨，到各參謀和部隊的代表人。

其他四位的助理參謀，是在主任參謀指揮下，而工作的那四部份的負責人。這四部份的工作，互相分離，而實行各自的任務；（一）人事（二）情報（三）接濟（四）訓練和活動。

這四部份的工作，並不是各自獨立的機構。其所以分作四部份的原因，是因為想保證：使這個組織，獲得一個簡單和圓滑的狀態而已。這對指揮官的職責上，是很有關係的。

高級參謀的基本任務

高級參謀的各種任務和關係，必須很清楚的理解，然後才能明白，高級參謀部關於情報部份，在軍事機構中的地位。他預測在指揮官各種的須要，種種和人事，情報，活動和供給有關的事情。他準備，指揮官在最後決定時，所須要各種戰略上，戰術上，

和訓練的計劃。他計劃并實踐指揮官，各種基本計劃，判斷和政策，并用各種計劃，命令和決定，使它們聯合在一齊。最後，他和其他各個參謀人員一樣，幫助指揮官，去加強部隊的戰鬥力。

高級參謀的職責

從以上的分析，我們可以明白：高級參謀，是幫助指揮官去實踐他的主要任務，和他個人的各種事情。通常我們可以看見，他和那些管理人事，供給和技術方面的參謀，或其他任務的參謀，是有區別。

這裏有若干重要的事情，高級參謀，必須注意的：

- (一) 以前，由指揮官個人，直接負責的各種事情。
- (二) 他的職務，在意義上，和其他各個參謀工作人員所負的，完全不同。
- (三) 高級參謀的主要職責，是代表指揮官，將各種指揮要件，加以綜合，使指揮官各種戰略和戰術的計劃，能夠發揮最大的效果。
- (四) 高級參謀，并不存在於指揮連環中。

師團以上的各個單位

在旅，團，營或其他所直轄的各個單位，關於師團裏的參謀職務，和高級參謀部的

各種基本組織原則，也是應用的。一個參謀官，可以負責和在師團裏各高級參謀兩個，或更多人的事情。在同一時間內，可以負責人事，技術，和供給參謀的各個事情。

各高級參謀的互相關係

在各高級參謀部中，各個負責人的關係，並不是各個分離人員，向個別之目的而工作的，他們是在同一聯合的工作上，而且，都是完成同一的事件或目的。

我們雖然不能對高級參謀部，各個參謀人員，要有一個誠懇的合作，和和諧的關係這件事，加以一種怎樣的強調，然而，在 G-1 和 G-2 的關係，是特別的正確，同時，寄存在整個集團中的各個關係，是絕對的須要。

由于責任上，自然的須要，使高級參謀，必須能負責每一部份，或其他四部中，任何一部的職任。

在大戰中，我們（指美國）工作環境的結果，使這種種必須的事情，不是沒有看見，便是能完成。什麼原故呢？因為能担任高級參謀工作的人底數目太少了。

在各低級指揮部的官佐，通常和在高級指揮部裏的 G-1 G-2 G-3 G-4 是有區別的，在這種情況底下，他們都是經過選擇而來的。因為他們對於人事，情報，戰略和戰術，各種工作，必須要有特殊的訓練。在若干指揮部裏，主任參謀和 G-1 就是負責高級參謀的工作，並且；G-1 的素質，并不怎樣的完備，然而；它對某一種工作或任務，通常是有一

位有特殊訓練和研究者。

有某種特殊技術的人，對於作爲一個高級參謀這件事，並不發生怎樣的映響。特殊技能，並不能使他成爲一個高級參謀。他在戰術上的訓練，關於指揮的學識，經驗和受教育的素質，是決定他作爲一個高級參謀的因素，並不是它的特殊技術。

如果一位高級參謀人員，祇能在其中一部份，執行很好的任務，表現不親密的商量等，他並不能負責高級參謀的任務。他的任務，究不如在他本身的特殊技術上，會發生一個很大的價值。

一個確實的試驗

師團或更高級的指揮官，應該使用一個確實的試驗，去決定那四個助理參謀，對高級參謀的適合程度，並把他們常常的對調。由這樣的方法，使各個人的能力，得以盡量的發揮，以期對其中任何一部份的工作，都得以執行其職務。

在參謀工作團中，關於職責的對調這件事，有很多的益處。無論這種程度怎樣的輕弱，我們必須承認，在人情上，每個參謀人員，特別如果他是一個特殊工作人員的話，他會推想，他自己的工作，會較其他各個參謀所負責的爲重要。除了以職責上對調的方法以外，恐怕再沒有一個更好的方法，去糾正這種弱點了。

情報部的組織 (G-2) 高級參謀

關於組織上的概念，我們必須將這件事情，記在心裏；種種情報工作的活動和監督指揮官的一種職責，這是他自己指揮下的一部份事情。

他之所以須要一個高級參謀，去幫助他監督和實行各種情報工作，是因為，他自己沒有充分時間所使然。因此；當對 G-2 的職責和任務，加以研究的時候，G-2 所隸屬的指揮官的職責和任務，就會知道了。

戰爭方法種種的演進，使情報工作，必須在某一個系統下面，方能完成它本身的責任。

(一) 由于情報所帶有的技術性和來源增加所使然。

(二) 關於某一個現代軍隊的計劃和企圖的固定結論，並不是根據一些偶然發生的事情，它是由關於這個現代軍隊的很多事情，加以一種綜合的研究，而獲得的。

(三) 由于各種交通方法的改良，使時間這個問題對將情報，給與高級指揮部，發生很大的價值。

正因為敵人在交通上，採取各種現代和急速的方法，對他的軍隊，去發佈命令和活動，因此；情報機構的組織，當把敵人各種活動，去向上級報告時，最低限度，也要和敵人，在開始運動時，採取同樣急速的方法。

大體上，在運動範圍內，關於敵人所有的情報，是由前綫，或經過前綫的部隊而得來的，這些指揮官，將各種情報，供給高級指揮部，是絕對的可能。在前綫中各團，營的指揮官，在職責上，是不轉送這些情報的，因此；這種責任通常是由負責情報的參謀，去完成之。

組織之目的

情報機構的組織，一定要這樣，然後才能得正確的；實施下列之目的。

(一) 如果有一個，或任何一個機會，去獲得敵人情報的時候，可以因此，而得着利益。

(二) 在指揮系統下，任何一部份，所獲得的情報，或在指揮區域下，任何一個地方，所獲得的情報，可由各部份的負責人，或特殊工作人員，試驗它的正確性，考查它的價值，并由負責情報的工作人員，對這事情，從戰術的意義上，加以判斷。這就是指揮部裏的工作。

(三) 若干情報，加以研究後發現很大的價值，於是；對於須要這個情報，是有相當幫助的。

(四) 在必要時，可以擬定各種反間諜計劃。

(五) 關於情報工作，其他各種的任務，可以因此而實現。

以上的目的，如果愈能有力的實現，軍事活動，愈易成功。因爲；對於敵方，有一個更好的情報的那方面，更會得着相當的益處。

組織的原則

在情報工作的組織中，如基本的軍事組織一樣，各種基本的原則，也是應用簡單化和系統化的方法。

因爲指揮官的使命，在這一時候，和另一個時候，有區別的原故，因此；一定要有一個特殊的組織，去擴大和增強指揮官的力量，克服在任何地方，各種特殊的要求。因爲當一個師團或一個軍團，去實踐某一個特殊使命的時間，常常會拚着這種環境的。其他若干的責任，通常是由一個高級指揮官去負責完成的。

怎樣去組織一個情報機構呢？這是根據它本身所負的責任。在這裏，我們應該注意，在每一個指揮部的負責人， $\text{A} \rightarrow \text{B}$ 都有一個完整的事務去完成。如(一)和他的高級參謀有關的種種事情，(二)和他的職責有關的種種事情，如關於情報工作的統制和監督。我們必須記着，對於第一項的事情， $\text{A} \rightarrow \text{B}$ 是一個高級參謀，他是指揮官的大小腦葉，這些腦葉、判斷和應用敵人的情報，以供指揮官的須要。

對於第二項的事情，我們必須記着，情報工作是由各種工作人員或特種工作人員，組織而成的。他是在指揮官的監督和統制底下，通過指揮官的法定範圍和職責。

情報組織的各種目的

爲了要加強情報工作的組織，和明瞭，究竟情報工作，須要什麼樣的東西起見，我們最好，把它當作一個軍事機構來看。

我們可以指出，情報工作是包含若干的官佐，並且由于軍事機構的組織關係，分作若干集團或單位。這些集團或單位，是分佈在全國軍事力量中，由營至陸軍部爲止。每一個集團，都有一個負責人，他是營或更高級單位中，各個指揮官的代表者。這就決定參加每一個單位，工作人員的力量和素質。因爲這樣，才能使各個特殊的指揮部，對於種種必須的情報，獲得一個良好的結果。在戰場上，每一個集團的負責人，和其他同樣集團的負責人，必須保持很快的交通方法。各集團的工作，必須有這樣的意旨；設法爲他們各自的指揮官，和同樣等級的情報機關，去獲取，判斷和分類敵人的情報，並且；設法去阻止敵人對自己的部隊，獲取各種的情報。

這樣看來，很明白的，情報工作的機構和分佈，其結果，是依存於參加這個工作中的各個人，並且爲軍事機構，實現某一個目的。在這個機構中，各個部份，如果都有聯絡的話，那麼，某一部份，得着情報，馬上就會把它送至須要他的人那裏去。

集團的組織

指揮官對於戰略上和戰術上的須要如何，是決定四部情報工作集團的組織體系。在陸軍部的情報工作，通常是以獲得戰略上的情報為主，軍以下的各個指揮部，也是一樣的。在軍團師團和其他更下級指揮部裏的情報工作，通常是設法，獲取關於戰術上的各種情形為主。

說明四部份情報工作內部的組織，對於理解它內部的組織，是一個很有意義的事情。這樣一部的機構，在任何一個單位，都是重要的。

這四部份的工作是：

(一) 軍事情報工作部 (二) 間諜與反間諜工作部 (三) 地誌和地圖工作部
(四) 新聞，郵電檢查工作部

軍事情報工作部，是負責收集關於敵人的一切情報。它主要的活動，是集中在戰場上戰鬥情報。

間諜和反間諜工作部，是情報工作中，祕密工作的一部份。間諜工作部，收集敵人情報，以備情報工作部的使用。反間諜部的責任，是設法去阻止敵人獲取關於自軍力量情報，反抗敵人各種間諜活動。

地誌和地圖工作部，是負責計劃各種政策，準備種種地誌情報，供給與重印各種地圖。

新聞郵電檢查工作部，是負責全部的郵電檢查。并出盡各種方法，去宣傳和印發各

種刊物，以供給隊部的精神食糧，設法去禁止那些對自己部隊有害，和對敵人有利的刊物。

在軍中更高級指揮部裏；參加情報工作集團的各個人，是分別隸屬於這四部份中。在這種指揮部裏，每一部份的界限區別，是常清楚的。因為；每一部份，都要完成它自己的任務。各該指定的工作人員，都是高級的特殊工作者。他們除了自己的工作部門外，再不負任何其他責任。在軍團指揮部裏，這樣的界限，也是有的。在師團指揮部裏，這樣的界限，也是有的。不過沒有那樣的清楚而已。同樣的人，可以負責其他部份，或各部份的工作。另一方面，在營指揮部裏，如師團那樣四分部，已經沒有了。工作人員，全部的責任，總要獲取關於供給上級指揮部的各種軍事情報而已。如果某一個情報工作的職任，是負責供給各部份的須要。

在高級指揮部裏，這四部中，任何的一部，都把其中一部份的力量，來處置公文，一部份的力量，在戰場上。大體上，軍和更高級的情報工作部，為着幫助情報工作的負責人，心和其他部份，去聯繫起見，增設一個立法，或行政部。

陸軍部工作團

陸軍部工作團組織，是為着要保證全國各軍事機構中的情報工作中的活動而來的。它的組織，并不是固定的。它必須有相當的伸縮性，去應付平時和戰時的各種需要，

它是平時獨一的活動機構。在平時，其他各部份，祇是注意訓練各個人員，使準備在戰爭爆發後，去發揮最大的效能。

平時，陸軍情報部的組織，祇是若干的官佐和書記，去執行有系統的關於各國重要的情報，以準備戰爭計劃，和在戰爭環境下，預測任何現象的爆發。普通，這些情報，是由各種地圖，統計表，出版刊物，陸軍武官，特工人員，和其他各種有力和重要的源泉。

戰爭爆發後，陸軍情報部，必須龐大的擴充，去應付戰爭的各種任務。這時候，陸軍情報部，必須對它的部隊，供給各種關於敵人軍事形勢的情報，并和政府各部工作人員，取得聯繫，去建立和執行各種反間諜方法，以阻止敵人的間諜活動。

戰時，陸軍情報部的組織，是由戰爭的各種環境，性質，軍事活動的範圍，動向，敵對國的數目，力量和其他各種因素而決定的。

最高指揮部的情報組織

在最高指揮部的情報的組織，除了決定向戰爭中的特殊環境，準備前進，或全部運動計劃，已經決定以外，是絕對不能決定的，就是在這種環境底下，這種組織，也有特殊的，它并不適合於任何其他各級高級指揮部。然而，無論如何，它的組織，可以根據一個普通的方法。這個計劃，應該包含各工作部。如各情報工作部，已經劃分的一

樣，高級指揮部的情報部，在各個指定職責底下，必須注意各部份的工作。

在下級指揮部裏的組織和工作人員

在軍，軍團，師團各高級指揮部裏，情報部的組織，是適應每一個集團，在任務上的須要，他們對指揮官，和參謀對情報的須要，是互相聯繫的。這種須要，是根據他所活動中的指揮部的使命，和各特殊環境的。

在這裏，對於軍，軍團，師團指揮部，各情報工作集團的組織，加以一個普通的分析，使對它們的結構和活動，得出一個概念：

各軍中高級，參謀第二部的表包含：

A 副主任參謀的個人辦公室

B 消息中心

C 敵軍作戰的次序

D 敵軍的活動，循環和移動

E 各觀察站

F 飛機偵察

G 對敵工作

軍事情報

且炮兵情報

I 播音情報

J 俘虜和敵軍文件的審問

K 各支部情報

L 間諜和反間諜

M 地形和地圖

N 各種宣傳和新聞

各軍團中，高級參謀第二部的表。包含：

A 副主任參謀的個人辦公室

B 消息中心

C 敵軍作戰的次序

D 敵軍的活動，循環和移動

E 飛機偵察

F 對敵工作

G 炮兵情報

H 間諜和反間諜

I 地形和地圖
J 各支部情報

各師團中，高級參謀第二部的表，包含。

- A 副主任參謀——人的辦公室
- B 消息中心
- C 敵軍作戰的次序
- D 敵軍活動，循環和移動
- E 對敵工作
- F 炮兵情報
- G 地形和地圖

下列各表，是關於步兵旅，團，營和炮兵旅，團中，負責情報工作者者，加以一個簡單的分析。這祇是一個指示而已。戰爭中，各單位的組織表，指示各個人的階級和人數，可是，對於固定的責任，並沒有特別的指示。各種組織表，根據目的而轉變，并不是絕對採取同一的方向。

步兵旅：

- 1. 隊長——旅情報員、翻譯官，書記等。

軍事情報

軍事情報

步兵團：

團情報員，書記，翻譯官等。

步兵營：

營情報員等。

炮兵旅：

旅情報員，書記，旗官等。

炮兵團：

團的情報和團情報員，旗官，書記，與各個炮兵觀測者。

第四章 現代戰爭的各種問題

——戰爭 如在現代進行中的戰爭那樣；並不只是兩國間武器的鬥爭，政治，尤其是經濟，在現代戰爭中；較之以往的時候。是負着一個更重大的責任。——

本章的目的

本章的目的，是想對存在於各國間的根本關係，加以一個普通的分析。這些事情，對於戰爭的成因，有一個固定的限度；如果它是完成陸軍部對於準備各種戰爭計劃的話，是為一國情報之所由建立的根基。這種的分析，只是一種很簡單的敘述，只對現代戰爭的各種問題成因和性質，加以檢討而已。

戰爭和文明

一般人這樣說：存在於有組織的人羣中的戰鬥，——即所謂戰爭——是當文明出現時就有了。因為文明；使人類含有一種較野蠻動物更優的情報力量，人類為着聯合去保護他們的物品，為着打獵和獲取食物，常常聯在一齊，這種聯合制度，不特能幫助他們打獵和獲取食物，並能行使其若干事情。它使『為生存而鬥爭』這件事，更容易實現，它對人類的環境和住所給與一個改良的機會，由這樣的方法，更走向文明的大路。

戰爭的歷史

歷史告訴我們；當人類開始活動的時候，就有戰爭。它——歷史——對戰爭指示若干的階段，經過若干世紀，從來沒有如各國現在所使用的範圍那麼多和那麼廣。在最初的時候，一個家族和另一個家族的鬥爭，城與城的鬥爭，最後省與省的鬥爭，最後甚至若干國和若干國的鬥爭。在我們的時代，戰爭的實踐，是由若干集團的國家和另外若干集團的國家而鬥爭。

『歷史是循環的』這句話，我們也許不能認為是正確的。然而；由於所謂『道德律』、『新認識』、『人類的意義』、『心的新形態』和其他更多新鮮的東西，指明歷史，並沒有什麼理由，不再指示戰爭的故事底繼續。另一方面，在戰爭中，由於巨大集團的參加，說明戰爭範圍的擴大，是前所未有。歷史並沒有指示；在人類文明出現後，存在於家族，村落，城市，國家，集團中間，各種敵對的基本和基礎關係的轉變。

『鬥爭是爲着生命存在的』，這個概念，對於個人和團體，都是一樣的，也無論在古代的村落和城市或今日的各國。文明的進步對於這些原始的關係，並沒有加以轉變。實際上，由於過去若干世紀文明的進步，也還須要我們準備防止文明的落後。

將來的戰爭

文明的演進，使各國間任何的一種戰爭，大都依存於經濟的理由，雖然，族種和宗教的區別，也可以引起一個戰爭。雖然是這樣，在若干國家裏面，存在着一個生活形態的區別。舒適，生活程度的標準，或者使用任何其他一種字句來指示一個民族的文明根基，仍然有區別，如果在這方面的民衆，沒有其他方面那麼好的話，他們一定設法去獲得和其他各國民衆最低限度的生活情況，採取同樣的標準。這些區別，早晚一定使這個國家和其他若干國家之目的發生衝突。甚至，如果在外交上，不能獲得一個圓滿的諒解或解決的時候，戰爭就隨之而至了。

全國總動員

由於沒有一個最高勢力的存在，使若干國家，不承認其他國家的權力而加以討伐，或對若干國的包圍政策採取自衛的手段。每一個國家，爲着實現某些目的，必須隨時準備爲自己的權力和必要而戰爭，因爲各敵對國，可以使用各種無限量的軍事力量。在今日，對任何一個國家，必須盡量的去設法，準備發揮它本身最完全的力量，以作戰爭的準備。現代戰爭，無論在那一方面來說：已經形成『全國總動員』的狀態了。

戰爭的位置

從歷史的教訓和以上的分析，在邏輯上，我們得出這樣的一個結論：戰爭是國防關

係的一頁。每一個國都有這樣的一個目的：對各國的目的，野心，和位置，獲得一個完整的情報，去幫助它和其他各國，實行外交活動和各種交涉。

陸軍部的工作

戰爭爆發後，陸軍部是希望產生各種戰爭的計劃，去完成它的軍事力量的組織，和戰爭的各種預測方案。這種種的計劃和方案，必須依存於敵人的情報。因此，從這方面看來，無論政府之目的怎樣，陸軍部爲着準備各種戰爭計劃，和預測各種戰爭方案的形成，必定要獲得一個有力的情報。在今日，各國內的交通是那麼樣的便利，使陸軍部對於敵人的情報，能夠獲得一個完全的情報；以備戰爭的須要這件事，並不是不可能的。

國家各部和陸軍各部

另一方面，無疑的，國務院和陸軍部，必須很嚴密的合作，然而，因爲對情報的須要底範圍和性質，存在着一個很大的分別，所以，每一個部份，爲着獲得各國的情報起見，必須有各自的系統。

各國的野心和目的

每一個國家，都有它的野心和目的。雖然不由政府去公佈，然而，它們的。有些時候，這個國家會退步或變成其他國家的俘虜品。

一個國家的野心和目的，可以由這個國家的人民底慾望和須要而產生，一個國家的自私心和奢望而產生。無論它是怎樣而起的，對一個國家若干活動個正確的指示。這個國家必須參加國際間各種關係。

如果想理解任何一個國家的野心和目的，可以對它的歷史，地理環境和位置，它的政治機構和政府制度，軍事系統，對戰爭準備的狀態，對外國商務和貿易的要求，它的經濟地位，人民生活的情況，他們的性質和若干其他的因素，加以一個詳細的研究。這樣的檢討，如果是從我們自己的地位和其他各國的觀點加以研究的話，是相當可靠的。政治家如果理解其他各國的野心和目的，應該盡可能的方法，不要使用軍事力量，只要通過外交和會議的方法，去實現國家的目的。最低限度，他應該預測；在事件爆發以前，理解民衆在戰爭中各種重大利益的到來，然後；才可以得着一個圓滿的準備。

其他各國

各國政府，和外國的各種交涉，其背景，大抵上是設法盡最大的可能，去獲得一些新領土。有些時候，這種運動表現着，成爲去毀滅其他的土地和設法在政治上統治其他的人民。希望用這種方法，去獲得在商務上一種特權。對征服其他各國的企圖中的一個



結果是；各個國家爲着實現他們的目的，常常使用他們的軍事力量。因此；常常形成這樣的一個問題；它的價值與結果怎樣呢？在這個時候，正確的或非正確的這件事，並不在預測當中，或者所謂正義和其任何一些事情，有所表示。決定最後路綫，以獲得勝利，完全是一個力量和能力の問題。

戰爭的成因

國家的野心和目的，是由它的奢望和自私心而來的，因此，常常形成一個戰爭的可能性，然而在今日只有一個，由於世界人類無限量的發展，使大家都已居住所有已經居住的土地，或者其他可能開發的土地。

戰爭的成因，我們可以這樣的分析：

任何一個集團或國家的居民，一定要解決衣，食，住，家具和房屋，各種日用品，和其他各種東西，使他們的安適標準和生活程度，得以維持。爲着獲取各種必須品，去實現他們這個標準，他們必須有大量的土地和資源，由這些土地和資源，去生產與製造各種物品，並由貿易交換的方法，可以獲得他們所須的各種東西。

一立方里的土地，在一個固定的生活標準底下，具有一個限定的數目的。如果一個國家的數目已經超過的話，它必須設法去獲得更多的土地，或降低人民的生活程度。

任何一個國家；在這個時候，或其他任何時候，由於在固定地區中，居民固定的增加，我們可以看到，必須遇着這樣一種變更。各種可能的事件，可以由不轉變國家的野心和目的，或者對其他各國的須要，而得着改變。在國家區域內，各種聯結的土地，我們可以看到在若干地方，工業特別發達，若干地方由外部邊居許多居民。然而，在大體上，爲着要解決這種問題的種種須要；一個國家會遇着其他的國家亦在同樣的狀態下，去設法獲取新物質，地方和資源，想方法去獲得更多的市場，而推銷它的出產品，這樣，爲有兩國間種種重大的利益，因之；衝突就爆發了。

結果；這樣的環境，必須使利益的形成，須要若干的方法，或者一個國家放棄它本來之目的，或者兩個國家以兵戎相見。大體上，一個興盛的民族，含有莫大的利益。如果不能給他一個滿足的話，就是使他低落。有些人相信，戰爭可用條約，聯盟和宣言來阻止，或可由不參加戰爭，而阻止的，他們對於這些基本的經濟環境，不能理解，而且對目前世界各種現象，不加以分析。其實；對於國家也好，個人也好，爲着生命的生存而鬥爭這件事都是須要的。

聯盟

如果兩個國家的利益是同樣的，爲着實現它們的目的，抱有相當的決定和野心，爲着各自的重要利益，準備同樣的戰爭，在這裏可由各種的機會而獲取一種諒解。因爲除

了很有把握的能獲得勝利的機會以外，沒有一個國家，會自動去發動戰爭。

爲着世界的和平，很不幸運的，各國的性質是不平衡的，或者能有其他各種事物，能使它們去防止戰爭。某些東西也許可以平衡，在其他東西就有區別了。這種的平衡，會使它們獲得一個接近的性質，這些東西，會使它們任何一個都認識，不能獲得戰爭的最後目的。無論如何，這種的情況，是例外的，因爲各國是向...發展的，預測他們的須要，預測和其他若干國家的重大利益的衝突。使這個國家爲着增強他們的戰鬥力量，貫徹他們的目的，形成一個結合集團的習慣。通常這個事情是強迫那個敵對國家，參加自己方面或其他方面的同盟。另一方面，在大體上，也可以毀滅它的性質，它常常包含同等的關係力量，而各一等國必須設法獲得更多量的同盟國。可以當作均衡勢力原則的這種進展，在一九一四年以前的歐洲是盛行着，直至無論在歐洲或亞洲任何一個國家，都加入這一個集團中或其他一個同盟裏。

均衡勢力

由於這種均衡勢力的原則，能使和平得以暫時的保障，因爲恐怕任何一個國家發動戰爭。實在的，如果參加同盟中的各國，建立一個巨大軍事力量的話，是一個罪惡。同時和平的關鍵，常常是寄托於一個細小而沒有重大意義的國家元首之手裏，他可和其他一個不關重要的小國，發生衝突，而至爆發世界大戰，如果這個小國，是另外一個對立

集團的一個單位的話。由於互結同盟習慣的演進，和均衡勢力的存在，今日的種種戰爭，是由若干集團國而實行的，因為參加同盟的任何一個，如果受着壓迫的時候，在同一同盟的各國，都可以發動戰爭。

在未來戰爭中的軍隊

在以前，戰爭如其說是國家間的鬥爭，毋甯說，大部份是軍隊的鬥爭。從軍事情報的眼光上看；爲着預測戰爭的成功起見，須要各種必須的情報，這些情報，大體上是關於敵人的軍隊，並不包含敵國全部各種事情。就是和目前來比較，軍隊在戰場中去運動，鬥爭着和實踐他們的運動。然而，大部份在國內的人民，還是依舊一樣的工作：通常只對軍事活動的範圍，感覺有關係而已。以往，只要全國一部份的資料，以應付戰爭，和現代比較，全國人民只有一小部份，是爲着戰爭中各種部隊的供給而被僱用着。

運輸——交通

現代戰爭，使這些東西完全改變了。一部份的理由，上面已經說過，可是，特別的原因，還是由運輸方法巨大的進步，和各種科學交通方法的改良。這種種的要素，使國家爲着戰爭的準備起見，可以使用全國國家的軍事資源，同時，因爲它是可能的，因此如果想獲得成功的話，它變成必要的。

在軍事活動中，各種軍事力量的範圍，能夠成功的使用，是由有組織的數量，如各種衣服，食糧，軍械和其他必須物質而限定之，並且在戰場上，在一個指揮官的統制下面活動。在實行上的各種困難，如供給大量的部隊，已經由各種現代運輸工具加以克服。這些工具，不特可能建立鐵道，去加速的運輸並且可使用更快的汽車運輸方法。這樣，可以在什麼時候，都能供給部隊。指揮上和各種物質上的阻礙，已經由現代各種交通方法，如電報，電話，無線電和其種種迅速的交通方法而減少了。用這種方法去發出命令和指示方向，使各個有相當距離的巨大單位，得以保持聯絡。

今日從一個絕對的軍事眼光看來，一個指揮官能夠統制的軍事力量活動的範圍，是無限的。

經濟的因素

在今日，一個指揮官能統制的範圍，是依存於該國自身所有經濟資源的總數，和在戰爭中，由它的同盟國和中立國能運入若干接濟品而定之。

這種種經濟資源，雖然能供給十萬人的食品，衣服，裝備和軍械，然而它必須有各種的運輸方法，然後才能使之繼續不斷的供給，並且，必須完成各種必要的交通方法，然後才能在一個指揮官底下，發佈命令和加以統制。

因此；無論那個國家的集合底戰鬥力，可以由該國的資源，或者更率直的說：可以

由軍事資源得着一個預算的決定，經濟資源和軍事資源的區別是這樣。前者的意義，包含該國所有的經濟資源，無論這些資源能否在戰爭中適用，後者的意義是祇指那些能夠應用於戰爭上，或在戰爭中人民所必須的各種資源而言。由於科學的進展，使各種資源聯合起來，以作戰爭的須要的原故，兩者的區別，是漸漸的減少了。

軍事資源

在軍事資源中，最重要的台柱，爲「人力」。因此；準備爲參加的各個人員和爲工業各種生產的活動工具，我們必須加以研究。由於軍事力量各種須要的增加，在戰時各種生產必須大量的增加，同時，民衆平時的各種須要，也要給與滿足。因此；當計算「人力」的時間，我們不特要計算各種年齡的男子，還要計算各種年齡的女子之數量，因經驗證明；後者是能完成很多在以前爲男子負責的任務。同樣的，在某些部份，對於兒童和老人，也是須要的。因此對於一個國家「人力」的最大限度，是依存於該國內的各種年齡，各種性別的男女老幼而決定的。

軍事資源的重要支柱，包含食料的供給，農業生產的可能性，各種能製成軍械品的原料，裝備，衣服等，陸海上各種交通，和在這方面，最大限量的增加。

各種交通工具和能製作物品的各種原料，和其他各種的無數因素，用來製造各種在戰時必須的物品。無論那一個國家，不能對這些供給品，獲得一個有力的統制，這個國

家一定不能進行一個現代戰爭。

其他的因素

另一方面，一個國家所集合的戰鬥力，可以用這種方法而興起和建立。對於各種經濟和軍事資源，加以一个詳細的研究，在戰時，一個國家準備向前推進的各種集合力量，如果不對於種種能夠阻止戰鬥力全部發揮的話，是不能決定的，這些要素，是和軍事地位發生聯繫，和政治地位和民衆性質發生關係。

戰時地位的因素

所謂對於軍事地位加以研究的話，即是包含軍事力量，這個國家準備去應用它的軍事力量的軍事體系，如訓練的程度，組織，供給的轉換，第二線預備力量，的準備成份，和其他各種單位的軍事觀察，從這裏，可以得出一個軍事進用的概念，在某些時候，可以參加的，某些可能完成的東西。

軍事力量

軍事力量，可以那些軍事資源，準備當作爲應付戰爭的急迫用途的種種物品而言。一個未經訓練的人，未編隊的，或未參加那一個軍事組織，或者訓練成爲一個士兵的各

一種任務，就是軍事資源的一部份。然而；當他已經編隊，參加某一個單位，訓練成爲一個兵，他就變成軍事力量的一部份了。在地下的銅，可以加以開發，製成線和鐵，這些鐵可以製成鋼和裝成一門砲或一枝來福槍，這就是軍事資源。然而已經開發的銅，並且變成鋼和放在某一個地方，比方說；它歸屬於戰場上的一個電話工具，或者變成鋼，再變成砲並配備在部隊中，就是軍事力量的一部份了。

這種區別，我們可以這樣子說；所謂軍事資源，就是那些在它們本來未製成的各物品的形態而言，致所謂軍事力量是指那些已經變成某種形態並放在某些固定的位置，準備在軍事運動中，各種的使用品而言。

怎樣去保障軍事力量呢

當他們討論和美國發生關係的戰爭的時候，對於這件事情的分析，都抱着一個錯誤。政治家可以在一夕間，號召百萬以上的民衆，我們的國家是那末樣的大，沒有那一個國家敢攻擊我們，我們是那麼樣的豐富，我們絕對不會失敗的，其他很多有這種觀念的人，都是不理解軍事資源和軍事力量的區別。他們不去觀察，無論在什麼時候都好，一個國家戰鬥力的決定，是由它的『人力』，即所謂由該國的軍事資源應用到作爲軍事力量而決定的。他們不承認；一個國家能夠戰敗或者接受重大的損失，如果它遇着一個敵人，這個敵人，雖有少數的資源但有大量的軍事力量。要知道須要很多的時間，去發揮

各種軍事力量的須要，來保護它自己。換言之；他們不理解時間是將軍事資源變成軍事力量一個必須的條件。

關於這種情況，日俄戰爭是一個很好的例證，日本因為有巨大的軍事力量，所以擊敗俄國，俄國雖然有十倍於日本的軍事資源，然而在俄國沒有使用它的軍事力量；一去保衛它自己的時候，俄國已經失敗了。日本之所以敢攻擊俄國，因為它對剛才所說的區別，（軍事資源和軍事力量）有一個很詳細的理解。德國之所以敢強迫美國參加上次大戰，因為它知道美國在軍事資源上，雖然有無限量的強大，但是美國的軍事力量非常薄弱。目前中國，也是同樣的一個例證。這個國家有無限的軍事資源並沒有什麼的軍事力量，它對其他各國政府的壓迫，是無可奈何的，因為其他的國家雖有很少的軍事資源，但有很大的軍事力量。

政治的因素

在以前，因為只有一個國家的一部份資源，是軍事活動的必須，因此；一個戰爭可以由它的統制者去繼續進行，不管它的全國民眾是否幫助他。今日就不同了，全國必須犧牲所有各種物品，去發揮所有的力量，以獲得勝利，因此，戰爭必定是全民戰爭。這種的分析，使對該國的政治形勢，必須加以計算。必須注意它的政治系統的制度，專制的或自由的，指明政府在那種力量上面建立，並且注意，該國政府能否強迫該國民眾

使用全部的力量，去幫助戰爭。該國和其他各國，和它的同盟國的政治關係是重要的因素。它的鄰國，無論如何，在戰爭中，是該國的一種威脅，或一種幫助。地理環境，限制活動的可能範圍，各中立國的外部環境，可以使它們參加戰爭，和其他各種因素，必須加以分析，去決定究竟一個國家，在某種固定環境底下，它的戰鬥能力，能發揮多少。

民衆性質的因素

民衆的情緒，會對戰爭的力量，指示很多的，對於這些東西加以研究的話，對於預計它的力量，個人和集體，可以得着很多的幫助。種族的類別，習慣和氣候的環境，宗教主義的信仰和其他多種東西，在歷史上的與國和敵國，和其他很多的東西，可以指示民衆在環境底下的動向和反應，而且對它們的戰鬥力的決定，有一個很大的價值。

這四種因素；政治・經濟。軍事和人民性質，一定要當作一個整體的去研究，然後方能，對某一個國家在某種環境底下，究竟進行那一種的戰爭，加以一個正確的判斷。

軍事情報

第五章 如何收集情報

「預先明瞭各處的隘路和涉水點，檢查各種郵件和僧侶，和居民取得最迅速的聯繫，派出斥候，翻譯種種信件，並加以分析」最後解答最高指揮官種種重大的問題，這些是一位良好將官，指揮他的前哨，去獲取的各種東西。

三件基本的事情

當我們開始分析情報工作時，在心目中，我們必須認定三件基本事情。（收集，判斷，分配）；在這三者中間，絕對不能劃出一條分水嶺。這常常好像黃昏時的天邊，紅白兩色，是混在一齊的。在每一部份中的責任和職務，很難去決定，究竟那一個的職務，是屬於這三者中那一部份。

這三部事情，是情報工作的活動範圍，它和情報部的「對敵工作部」，發生關係的。

在軍團和高級指揮部裏，各種事情的負責人，是劃成一個很清楚的界限。在這樣一種指揮部裏，負責判斷敵人情報的官佐，將這些情報，加以分類，和考查它的可靠性。可是：他對如何收集情報，如何分配情報這些方法，是完全不知道的。在一個下級指揮部裏，就不同了。一個官佐，可以同時監督和統制收集情報，然後加以分類，判斷，並

分作各個部門，再把這個最後決定的情報，放在形勢圖上，而計劃它的分配。

無論這些情報，是否經過這三種手續寫來都好，這三種次序，常常是獲得情報的方法。在這章和以下兩章，我們對這三種事情，加以一個完全的分析。

陸軍部的收集

關於收集情報這件事，有兩個普通的場所。其中一個，是由陸軍情報部所完成的。它是包含全世界的。陸軍部的情報工作，通過它本身的工作人員；和使用其他各國政府裏的工作人員，在任何一個地方，都有嚴密的工作網。平時，陸軍情報部各個高級參謀，是負責收集各國最大戰鬥力，和戰爭能力的情報。它設法去獲取關於經濟的，政治的，地理的和人民性質，并軍事方面的東西，去決定種種力量量的情報。

平時，陸軍情報部所收集的情報，是由統計表，新出版物，觀光團，各個工作人員，和其他地方而得來的。它收集這些材料，以作戰爭的準備計劃，實現特殊的使命，并計劃提高各種重要的情報。

戰時，陸軍情報部，各個高級參謀的工作，必須大量的擴充，以適應環境的須要。它執行它的特殊任務，去集中它的資源和活動，集合各種關於敵國或敵對國的情報，以供給在戰場上，各個指揮官的須要。無論如何，它不單收集各對國的情報。其實，無論在什麼時間，對任何一個國家，都必須加以注意。因為；其中有一些東西，也許能和

它或它的敵人來交換情報的。或者準備在戰爭中，它會變成一個敵人或一個同盟者時所使用。

戰爭爆發後，陸軍情報部，必須依靠戰場上的部隊，去收集敵人的情報。這時候，陸軍情報部，最感覺重要和急迫的，是敵人陸、海軍的總員情況和集中點。這些情報，最好由它自己的部隊去收集，因為；他們是正在戰場上和敵人戰鬥着的。并且；在這個時候，情報部能獲得有價值情報的唯一源泉，也祇有敵人的部隊。

收集情報的地方

其次；唯一的源泉，是部隊中，負責情報任務的官佐。情報工作，在每一個指揮部裏的活動範圍內，都由一個高級參謀，加以統制，負責從各方面，收集關於敵人的戰鬥情報。

在高級指揮部活動範圍內，情報工作，是相當巨大的。因為；在必要時，這些情報，可以供給陸軍部各種特殊的須要。

在 G.I.C. 情報部的各個高級參謀，負責戰略上的任務，較戰術上的任務為多。他監督和聯繫由軍，軍團，師團和各下級指揮部，所收集的情報；由這些機構和其他源泉，所得來的情報，加一綜合，以判斷敵人的企圖，政治，經濟，商業，工業，民衆性質，和其他各種分析，尤其是軍事情報，必須統計在內，然後對敵人的形勢，加以最後的判斷。

另一方面，較G.H.Q.低下的各個指揮部，是負責收集關於敵軍的駐在地，戰鬥方，形勢，計劃和各種企圖的情報。換言之，這些指揮部，大部份，是負責戰鬥情報，以關於戰術上的意義底情報爲多。

情報計劃

在每一個指揮部裏，由營至軍，我們都可以看見；有一個情報計劃，去準備怎樣收集敵人的情報。這部份的工作，是寄存於J.I.和戰場上指揮官的聯合。

普通上，它的工作，是準備完成一個戰場命令的狀態。它計劃所有有力的工作人員，怎樣去聯合和收集敵人的情報，怎樣去掌握敵人的情報。如果在戰爭開始時，使用這樣的一種原則，那麼；在戰爭中的全部時間，都必須把這個計劃，當作一個指導原則，直至環境已經改變，必須應用一個新計劃爲止。設法去收集各種特殊情報的各種特殊偵察方法，是不包含在這個聯合當中的，但由戰鬥命令的體系，加以完成，或用電報或特殊命令，加以指導。

我們可以這樣說：每人每一種東西，敵人的駐在地，都是情報工作，所必須知道的。如果從敵人找出更多的東西，我們更可獲得更多的東西，以判定它的位置，并因此而判定敵人的計劃和企圖。

在前線上的每一個指揮官，都有收集和供給關於在他指揮範圍內，敵人的情報，并

包含他所指揮的兩旁地方。責任的程度如何，可以由他所指揮的範圍的程度如何，得着一個正比例。在普通上，軍指揮部，祇能出他的能力，去實現各種事情。在固定戰鬥中，這個範圍，有時，最少離開敵人前線二十里。軍情報部的工作，離開自己所屬軍團，大約有五里，這些軍團，和各師團，大約離開兩里。每一個指揮官，必須負責注意他前面敵人力量，各種預備因素的位置，并設法阻止敵人的襲擊。

次序的先後

收集的責任，是包含決定究竟什麼樣的情報，和對使之收集這種情報的工作人員，加以一個最後的決定。情報員，在執行各種命令時，會遇着若干情報的命令。關於形勢方面，各種戰術上的命令，大部份是；在未獲得其他的東西以前，必須獲得的一種東西。他一定要認識那些最能夠獲得情報的地方，并選擇其中，最有利和最可靠的方向。

有一件事情，我們必須注意的：敵人的情報，直至它已經分類，和把它放在須要這個情報的地方以前，它是沒有價值的。時間是估量情報價值的工具。因此；爲着管理收集的任務，在情報工作部的統制下，建立一個迅速和可靠的方法，去轉送情報。

每一個指揮部決定他須要敵人那一種情報，以明瞭他自己的使命，自己部隊的位置他對敵，究竟知道多少，最後，應用由高級指揮部，給與他的情報。

有些時候，必須使用一小部的力量，或實行空襲，以實現偵察之目的。因此，常常

遇着損失或死傷，去獲得這個情報，以準備使用其他特殊的方法，去獲取情報。在普通上來說：收集情報，有一個固定的方法。無論在什麼時候，都根據一個固定和系統的方法去進行的。指揮官下最後決定，究竟應用那些特殊的方法，去收集特殊的情報。

希望獲得的情報

究竟希望獲取那一種的情報呢？常常是由指揮官的使命，和所指揮的範圍而決定的。在各營中的時候，通常是收集，在他前面敵人的力量和位置的情報。軍高級指揮部的偵察機、和其他工作人員，收集關於敵軍政治的，政濟的，和軍事形勢的情報。陸軍情報部的工作人員，是收集巨大的情報。如關於敵人最大戰鬥力的情報。

我們不能把每一種所須要的情報底性質和分類，都加以分析。下表祇給我們若干的概念；指示在某種活動場合中，所希望獲取的情報；

(一) 組織

(1) 從軍以下，各個單位的配備，(2) 來福槍和刺刀，對人的比數，(3) 步兵中，機關槍和各種兵器的數量，炮壘中，營，團中，大炮的數目(4) 各個炮兵單位，所配備的鐵道炮和加農炮的數量，(5) 參謀處的組織(6) 步兵中，軍，軍團，師團中，預備兵器的數量(9) 步兵中，重炮的數量。

(二) 材料

(1) 各種所使用的兵器，和來福槍的發射速率和性質(2) 步兵的裝備(3) 各種兵種，和各個單位的制服(4) 團，師團，軍團。和其他單位的符號(5) 各種預備兵器的力量和速率的分析，(6) 炮兵所使用的工具，如載重車和鐵道等(7) 炮隊中，各種的裝備(8) 營，連，各種部隊，和其他組織的裝備(9) 步兵團中的工兵設備，含有工兵團的師團，軍團和軍，含有工兵團的獨立軍團的各種交通設備(10) 各種輕便鐵道，載重汽車，馬車等等的裝備，種類，性質和符號(11) 飛機的種類，性能，和最大效能，識別等，(12) 各個單位，醫院的設備，(13) 任何一種的新兵器(14) 各種毒氣和使用方法，抵禦毒氣的各種東西，(15) 口罩，(16) 掩蔽物，(17) 高射砲的裝備系統，(18) 各種動物，和載重車的運輸數量和性質。(19) 唐克車的種類，數目與裝備。

(三) 戰術上的

(1) 步兵的運動，前進，射擊，和戰鬥的各種方法，(2) 攻擊中，所使用的轉移和形式，(3) 抵禦中，所使用的轉移和形式；(4) 在各師團中，和其他各種組織中的交通方法，(5) 炮兵在攻擊和防禦中的方法，(6) 步，騎，炮，各種的聯合情況，(7) 騎兵的上，下馬方法，(8) 騎兵的裝備，和在攻擊和防禦中的方法，(9) 在攻擊和防禦中，怎樣應用聯合兵種，(10) 飛機的戰術，形式，和飛行時的狀態，(11) 轟炸的戰術，(12) 各種供給食物，軍需品，其他各種供給的種種方法，(13

(14) 醫院和救護的制度，(15) 各單位和各個人的補充制度，(16) 工兵的應用，(17) 各種使用毒氣的戰術。

(四) 士氣

(1) 尅減軍糧的性質和成份，(2) 尅扣軍糧的各種方法，(3) 滿足和滋養的力量，(4) 對尅扣的反應，(5) 每天的值日時間，(6) 各種娛樂，(7) 各個敵人平均的精神，(8) 信任國家的戰爭行為麼？(9) 對宣傳是否信仰？(10) 如果是這樣話，食品，舒適和安全，究竟在那一種標準？高級的或普通的標準的標準呢？

(五) 部隊中的各種運動

(1) 各種要素的位置，(2) 每一種類的運動，(3) 各種安放物的移動，(4) 轉移的變更，(5) 指示觀測目標的木柱，(6) 炮台和機關槍的安放地圖，(7) 飛機的降落地點，(8) 車棚的安放，(9) 高射炮陣地的位置，(10) 偵察使、偵察氣球隊，(11) 關於敵人佔領區內，(12) 各種完全和最新的地圖，(13) 步，騎，炮，各兵種，行進間的速率，(14) 各被佔領區的範圍，砲擊的性質和力量。

(六) 敵人佔領區內的地誌

(1) 各種自然物，包含路，鐵道，重要房屋，和其他建設，(2) 由人工構造的物件，包含敵人各種防禦工事，(3) 敵人佔領地，第一線形勢的巨大地圖，敵人佔領區內的供給，和預備區域，(4) 接近戰區地方的各種小型地圖，(5) 所 各種的飛

機照片。

(七)敵人在戰場上的命令

(1)步兵組織中各種要素的位置，(2)機關槍的位置，(3)砲兵的位置，(4)砲對調的位置，(5)戰壕中的白砲，(6)各種供給地點，(7)各種軍需品的地點，(8)若干高級指揮部，(9)掩蔽物的位置，(10)任何一種關於敵軍力量的東西，祇要這些東西，能夠幫助他分配和轉移他自己的部隊。

各種使用的人員

在活動場合中，負責去收集情報的工作人員，是時指揮範圍而增加其數目和力量的。因為：每一個高級指揮部，和它若干輔助的指揮者，都有自己的工作人員。

組織表指示我們，工作人員，祇有三個重要部份，在活動場合中，是收集情報的。他們是(1)各營中的情報員和觀測者(2)空軍中的觀察團(3)隸屬於各陸軍指揮部的若干集團。除此以外，主要的工作人員，是部隊本身。

在活動場合中，去收集情報這件事，與其說是間諜行為，毋寧說是偵察或注意的行動。

在戰場上，由營至軍指揮部，都有情報工作部，至步兵旅，則祇有陸地觀測團。普通一般人認為；就是步兵旅也應該有同樣的組織。一個空軍偵察隊，會幫助師團，軍團，軍情報工作部，去收集它們的情報。砲兵中的情報工作部中的觀測團，通常完成很

多有價值的情報。

情報工作者，無論在那種任務上，都把各部隊和各單位，聯繫起來。通常是由經過特殊訓練、以收集第一線情報爲主要任務的營情報員而完成之。在他自己的部隊裏，如果時間允許他去執行任何一種任務時，應該將所收集的情報，加以注意。這些情報，有時是由它的陸地觀察站和空軍單位，在日間或夜間，實行偵察時而得來的。一個情報員，能結成若干人員，去參加觀察團，他能負責若干觀察站。然而；無論如何，他必須大部份依靠他自己本身的部隊，去收集各種情報，或者最低限度，爲收集這種情報，而準備的各種方法和運動。其結果，從情報工作原則上來說；部隊中的各個人和各個單位，都是收集情報的一個準備，或貯藏着的工作人員。無論軍事力量中，那一部份 或那一個工具、當和敵人發生戰鬥的時候，都希望在任務完成後，獲得若干的情報。

情報的來源

能獲得情報的各重要源泉，是步，騎兵的斥候，和各單位在執行他們偵察任務時，空軍中各驅逐和轟炸單位，若干獨立軍團的裝置，和高射砲防禦的偵察者。

下表，指示若干能夠獲得敵人情報的地方：

(一) 高級，低級，或同等地位的各种情報單位。

(二) 部隊

(一) 步兵中和第線的 O.P.S. (二) 巡邏和斥候，(三) 空襲和各種偵察 (四) 砲兵的觀測團 (五) 飛機照片 (六) 飛機上的觀察著 (七) 負責斥候任務的飛機 (八) 攻擊機隊 (九) 氣球觀察隊 (十) 閃爍的排列 (十一) 傳播的排列 (十二) 由聽筒聽來的 (十三) 阻止無線電活動 (十四) 監犯 (十五) 逃兵 (十六) 文件 (十七) 騎兵在偵察和掩蔽時的區別 (十八) 步兵在前進和駐守時的區別，參謀處自己指揮的部隊和任務。

(三) 出版刊物

(一) 新聞 (二) 雜誌 (三) 刊物 (四) 日報 (五) 電話 (六) 有綫和無線電屬於 (01) 敵國 (02) 中立國和 (03) 聯合國或自己本國的。

(四) 信，各信片等

(一) 發自敵國 (二) 寄往敵國 (三) 由各聯合國至本國或由本國寄往他們。

(五) 問談和特工人員

(一) 混進敵國裏面 (二) 混進敵軍中，(三) 混入各中立國接近敵境的邊境裏。

(六) 觀光團和遊客

(一) 由或到我國或敵國 (二) 由或往我國和中立國，(三) 由或往各中立國和敵對國。

(七) 特工人員

(一)陸軍武官，(二)在各國裏負責外交事務的人員，和領事等等，(三)某些和敵國接近的那些工作人員。

觀察

收集敵人情報，最基本的方法，爲偵察。它包含陸、空兩方面的觀察。差不多在任何地方，都有陸上觀察站，尤其是在固定的戰爭中，這些觀察站，是形成收集情報，最有效的方法。用這樣的方法，較其它方法有利的是；能對敵人的動態加以一種繼續的觀察。其中最成功的觀察，是決定一些『經常事件』。並由此，而得出各種轉變的結果。例如在日間偵察站，加以偵察的一條路或鐵路，可以經常的保持着。如果，們對於一架貨車，在一條固定的路上，或鐵路上，日間的行駛次數，加以記錄的話，那麼；敵人每一架貨車的『經常』情況，可因之而決定。一旦這個『經常』情況，有什麼變更的時間，就可以指示；敵人調換位置，或敵人準備轉變計劃。由『經常』情況，轉變的這樣一種狀態，就是指明；我們必須再理解其他的東西。因爲；敵人除了已經，眼在進行某種目的以外，再不會增加或減少，他在戰場上，固定貨車的數目。它可以當作一個很少的意義，也可以當作一個很重大的意義。由『固定』而產生的這種轉變的意義，應該由最接近的指揮部中的情報員，加以決定。

對敵人運動，加以經常的觀察團，會幫助這個觀察團，去設法構造新的防禦工事。

放砲兵的位置，和其他各單位的裝置。敵人的飛機，氣球和砲兵的各種活動，在一個固定的區域內，也如對鐵路和公路上的「經常」狀態一樣，必須加以記錄，以找出他們的「經常」狀態。氣球觀察隊，較陸上觀察的範圍為大，因此；它較陸上 O.P.S. 更能偵察更遠的地方。

偵察

用偵察行為而收集情報的各工作人員或工具，如巡邏，斥候，飛機和其等等，是混入或超越敵軍陣地，去觀察或攝映，這是在不便利的狀態下而實行的。因為；他們是在一個固定時間和一個特殊地方所使然。實際上，沒有方法，去判斷這種情報的價值。因為；在這上面，並沒有一件東西，能表現它的意義和該地形勢的報告。因此；由偵察得來的報告，並不像陸地觀察能夠繼續進行的那種價值；可是；無論如何，用各種偵察方法，得來的情報，當聯合起來的時候，也是很有價值的。

用偵察行為所獲得的情報，當把它當作材料，和由其他地方，或用其他方法，所收集的情報聯合在一齊的時間，結果；常常是指示敵人的位置和企圖。尤其是特別有價值的是；當獲得若干特殊的情報，以判斷敵軍轉移位置，或虛張聲勢的使用。無論如何，飛機是對敵人戰區內，實行偵察任務時，唯一可靠的工具。飛機在夜間偵察時，能決定敵人各種非常的活動，敵人的燈光和火力，結果，常常是最有價值的事情。

砲兵情報

在這裏，有一個通例，關於敵人砲兵活動的觀察，是由負責砲兵情報工作的人員去完成的。在固定情況底下，砲兵經常的火力，是建立在若干地方的。於敵人各種有價值的情報；可由敵軍火力的性質，數目，方向與敵人砲兵的目標而決定之。空中觀察和飛機攝映，常常和砲兵一齊運用着，去獲得各種普通和特殊的情報。各種聲音，是指示敵人砲兵的所在地。爲着準備交換情報的原故，最嚴密的構通，是存在着於砲兵情報部，和情報工作部當中。

聽音網

有一種聽音筒，在一個固定的距離中，如果使用它的話，能透過電話洩漏線，去偷聽敵人的電報和電話。在我們自己前線部隊中，如果對他們的對話，加以限制和檢查的話，也常常發現一些很有價值的東西。用電話交通方法，指示我們的位置，活動，計劃，常常對自己部隊，是一個危險的源泉。因此；必須加以嚴密的管理。

播音情報

使用播音擾亂的方法，是以獲取敵人從無線電發出的情報。使用播音交通方法這件

事，因為用途廣大的原故，已經變成很普通的東西了。無疑的，未來它會變成情報工作中，最重要的一環。然而；當使用在戰場上時，常常容易爲他人所擾亂，這是它本身的弱點。因此；每一個含有重要性的東西，可以使用密碼和暗號去發出。

密碼和暗號

歐戰時，在法國的美國遠征軍內的情報工作部中的密碼和暗號工作部，可以譯出無論那一種的密碼和暗號。問題祇是所須要的時間而已。

各個測角站

還有一些，是爲着轉移敵人無線電站的使用而建立的。他們亦在同一的原則下而活動，如閃爍和排列站。並因此；而決定各站的位置，性質和種類。如果明瞭敵人團，旅，師團，軍團，各無線電站位置的建立，可以幫助負責播音情報的官佐，去找出什麼地方，是敵人的無線電網。在這網中，各種安放的改變，播音活動的增加或減少，常常是指示敵人有若干新企圖。

播音，砲兵和飛機的各種非常活動，常常是和敵人『企圖幹什麼』這件事，聯合在一起。由對這些東西，加以聯合的注意，常常使情報工作，能收集很多有價值的情報。如指示敵人的企圖和計劃等。

俘虜和文件

俘虜和文件，是收集敵人情報中，最有價值的一種。每一次和敵人戰鬥後，就應該獲得若干俘虜和文件。各個獨立的俘虜，也許有些消息，但是很少。他的智識，祇能限定他自己指揮部中的組織，位置 and 活動，在這當中，祇有一小部份的情報，是能獲得幫助的。如果把一羣俘虜的情報，集合在一齊的話，他們的供狀，會指師團，或更大指揮部的位置，一幅很清楚的圖表。

對於文件，也應該使用同樣的原則。少數的信件，名片，地圖，命令和記錄等，祇能供給很少的情報，可是：在很短的時間內，能從若干指揮部，獲得同樣的大量的文件，其結果，常常可以獲得有巨大價值的情報。

總之：和前線部隊在一齊，負責收集情報的各個工作人員應該明白；從俘虜和文件雖然可以獲得情報，還不能加以若干形態的記載。必須將各種俘虜和文件，轉送至高級指揮部，因為；在那裏也許更能獲得有價值的情報。在這裏，有一個普通的事情：俘虜祇知道一部份的事情，這對營，團，旅的各級指揮官是有價值的。爲着其他的意義起見，這些指揮官，應該將俘虜和文件，轉送至師團指揮部。

騎兵情報

騎兵的指揮部，如步兵的指揮部一樣，是含有情報組織單位的。他們在偵察，前進

和襲擊任務時，是和情報員，或負責這方面工作的人員在一齊，以收集敵人的情報。這些情報，和其他的一樣，是轉送和分配至情報工作網。

出版刊物

在陸軍部和在 G. H. Q. 的情報工作部，是負責收集敵國，中立國，自，國內和聯合國的各種刊物與印刷品的重要機構。在下級指揮部裏，通常是由文件中，去獲得這樣的情報。

其他各個工作人員

、間諜，特工人員，觀光者，遊客等的情報，除了在 G. H. Q. 以下各級指揮部外，是不覺得有什麼價值的。

陸軍情報部，是指揮各駐外武官，領事和外交人員等，去收集情報的唯一機構。

利用機會

敵人的情報，是由很多的方法，和很多的源泉而獲得的。由短少簡單的電報，至長而複雜的報告，有些時候，若干報告，要等候其他的報告，去完成它的意義，或保證它的可靠性。情報員在若干地方，常常要對敵人的位置，加以判斷。在活動未開始以前，

他祇有執行一個迅速的觀察。另一方面，有些時候，能有充份的時候，去分析每一個情報，并用之而獲得最完整的情報。

在一個指揮範圍內，無論什麼地方和那一個地方，必須出盡種種方法，去收集情報。一旦和敵人相遇，情報工作，應該很活躍的去收集材料。它不能錯過任何一個能獲得情報的機會。

情報收集後，馬上加以分類，并給在戰鬥計劃上須要它的各個指揮官。爲着貫徹這個目的起見，經常的活動，自動的，和抱有各種能力，是負責情報工作的各個，在收集情報時的必須條件。對任何一小部份，任何一個時間所收集的情報，都必須加以聯繫。在前線中的營，也許會收集它自己沒有用處的情報，然而；這些情報，對高級指揮部，含有很多的價值。沒有那一個情報，能認爲很安全的，加以否認的。如果這個情報，在這個地方，沒有用處，一定要轉送至各處，直至須要它的人爲止。

從理論看來，這是絕對的，在實踐上來看，範圍愈大愈好，情報工作團，一定要這樣的合作，和被此聯照。無論那一個人獲得情報，一定要使它在各個地方，都成爲有用的。

情報的登記

所有的情報，當抵達高級指揮部的時候，馬上就應該登記在情報月刊上面。這種情

報月刊的形式，可是以一種活頁部或一本書的形式。登記的時候，應該注意（1）抵達時間（2）從那裏來的？（3）它的性質，和它準備轉送的地方，加以短小的註解。在這裏，包含發出情報的時間，轉送的方法，和送給那一個人。如果這個情報是對指揮部有價值的話，也應該註明在轉送欄上。

如果使用活葉部話，應每天使用一頁。還有一件重要的事情，當辦公時間，已經過了以後，應該把它放在一個安全地方。

除了指揮官的各個參謀，和指揮部他自己本身，不特理解他自己的工作，還理解其他任何一部份的工作，并且聯合在一齊以外，指揮上的最大效能，參謀工作上的絕大成果，絕對不會實現的。祇要實行最完善的工作，同時，每一個執行他自己任務的人，要絕對的可靠，然後才能完成成功的希望。

大戰中，常常發生這樣的事情：由於各下級指揮官不知道收集敵人的情報，轉送至高級指揮部的須要，因此；常常要指示各下級指揮部的情報員，將這些情報，送至鄰近高級指揮部的情報部。

很多所收集的情報，都在這種情況底下而完成的。因此；它對營，團，旅的指揮部，是不顯得怎樣的價值。各種事情，在未送至高級指揮部以前，也許很有價值。一個在表面上，沒有價值的情報，可以用來完成某個事件的正確物。關於敵人的種種形勢的種種懷疑，可以由對師團和以下的指揮官不重要的情報，而得着一個完全的情報。因此

；當所有的情報，集合在一齊的時間，應該轉送給他的指揮官。就是指揮官，沒有加以詳細審查都好，情報員，應該有權盡可能的轉送這些情報。如果一個指揮官有一個情報員，他不能相信他去分析情報，和那些應該送回的情報，他應調開始這個情報員，或使之對調。

轉送情報的各種方法

下表是包含轉送情報的各種方法：

(一)帶信者，(二)跑路者，(三)飛機，(四)氣球隊，(五)電報，(六)電話，(七)地下電話，(八)播音機，(九)狗，(十)手旗，(十一)指示目標的火把(十二)鴿，(十三)日光反映信號(十四)烽火，(十五)燭光。

使用各種方法，以轉送所收集的情報，至它的目的地時，應該在手中，最可靠和最快的方法。對於環境的分析，如所須時間，精密，便利，和祕密運輸的必要等等，會對決定究竟使用什麼樣的方法，得出一個很大的幫助。無論它的抵達，發生怎樣的問題，應該使用種種的方法，去轉送情報。

第六章 如何判斷情報

——由俘虜得來的消息，應該很正確的加以判斷；一個士兵，除了他自己的同伴以外，再不知道其他的事情，就是一個官佐，最大限度，祇能對他本團所隸屬的師團底位置和活動，苦于概念而已。因此；負責指揮上各種責任的將官，絕對不能相信俘虜的供狀。祇有當他們帶着各種前哨任務報告表時，才能證實敵人佔領區內的位
置。——

判斷的定義

所謂判斷情報這件事，就是說；對敵人的情報，加以一種有系統的分析 and 批判，以決定它的最大價值。它的真實性和可靠性。這種工作，大部份是包含比較以前關於敵人各種情報而來的。判斷的主要任務是；由虛偽的，找出真實的，由不須要的，找出必須的，并將每一部份的情報，放在它應該安放的地方，以指示敵人的形勢。有些時候，關於敵人各種有意義的事情底分析，從這當中，對敵人各種計劃和企圖，得出一個戰術上必須的結論，也可以當作是判斷情報工作中的一部。大體上，普通一般人認為；對判斷情報這件事，是反對的，因為它包含高級參謀部份的工作人員，或特種工作人員。他們是負責研究敵人的情報，并判斷敵人各種事情，最後；并決定將這些東西，交與 P.I.N.。

由於各種事實，和其他方面，所收集來的情報，加上一個判斷的研究， $\text{B} \rightarrow \text{C}$ 在理論上，能計劃出；一個固定的和戰術上的結論。這些東西，會幫助他解答這樣的問題；敵人各種可能的計劃和企圖，是怎樣的呢？

決定怎樣的答案，和決定一個成功的問題，並不是判斷情報的一部份工作。去計劃各種戰術上的事情，並不是負責情報工作的高級參謀底事情，是由 $\text{B} \rightarrow \text{C}$ 裏，一個經過這種訓練的高級參謀而完成的。他的戰術上的答案，並不是情報，而是指揮官所使用的報道，加以一種研究，因而獲得的一種推論而已。

對他自己指揮官的計劃和命令，和對敵人的形勢、計劃、企圖等，加以研究以後， $\text{B} \rightarrow \text{C}$ 就可以解答這樣的問題！我們準備着的活動，會遇着怎樣的困難呢？如果我們應用各種能力的話，敵人會怎樣呢？

這類的問題，祇能這樣的解答；由一個經過各種戰術上的訓練者去執行。

比方說；各個工作人員，或特種工作人員，負責研究關於物資材料、組織、運動、活動、和炮兵戰鬥的方法等，是可能建立若干關於敵人位置、火力的性質，炮的種類，運動……等的事情。由這些事情，積年累月的，由他自己的見解，對敵人各種計劃和企圖，得出一個基本的意義。當然，這些意義，是用各種類的報告，轉送至 $\text{B} \rightarrow \text{C}$ 而來的。無論如何，在這裏，這個意義，對於 $\text{B} \rightarrow \text{C}$ 在研究敵人的炮兵，和設法獲得戰術上的答案這件事，是有幫助的。 $\text{B} \rightarrow \text{C}$ 所獲得的敵人各種可能的計劃和企圖的結論，是由對敵人形勢

，加以整個研究而來的。這些情報，由它若干的工作部門，和其他各源泉收集而來的。互相構通、校對、證明、彙集、也是用來指明判斷情報各種事情的。

判斷的結果

判斷的意義，是使關於敵人的各種消息，變成情報。用這樣的方法，使情報的價值，分作若干的比例。這些情報的價值，是由若干種類而來的，例如；（一）究竟是真是假的（二）好像是真，或全部是真的，或一部份是假的呢？（三）謠言的，或可能是真的，或不是假的。如果再獲得若干增加的情報，就馬上加以判斷。最後的情報，可加上已經獲得的情報上面，這種經過判斷的情報，是分作若干種類，以準備新的情報。由這樣的方法，可以經常產生新的情報。并且對已經獲得的情報，能夠經常不斷的増加。這種方法，使舊有的情報，分作第一種，最後，或者由於不能加以一個完全證實的原故，祇能從更遠大的眼光去分析之。

現在討論着的問題

判斷情報的主要目的，是想對敵人的形勢，得出一個全部的理解。可是；在大體上來說；常常祇能獲得一個接近的理解而已。

爲了使這個判斷，成爲正確的，因此；轉送至無論那一個指揮部的全部情報，必須使用一個固定系統，來加以研究、加以組織，并發揮它的力量。每一種情報，必須加以

登記，并且轉送至最接近的地方，加以判斷，最後，并準備分配和應用。我們必須注意的是；情報必須加以應用，并且拿來證實已經獲得的情報，就是當某一種文件，在研究中，和這個東西，沒有關係都好。

在下級指揮部裏，任何一種性質的情報，負責情報的官佐，可以加以登記、判斷、（這如果可能的話）和分配。可是；在軍團和高級指揮部裏，於收集 and 判斷的事情，絕對不是一個人的能力所能完成的。由這種環境底下，是由情報工作部中的對敵工作部中的若干部份，因為在這當中，各個特種工作人員，是專門負責各種性質的情報。爲了要獲得最好的結果起見，一個人，或者參加工作集團的各個入，必須研究一個專門問題，或者研究若干有密切關係的專門題目，然後才能使任何一種形態的情報底認識，得以進步。每一個工作集團的人，當和其他的集團，聯合在一齊去工作的時間，必須對於他自己的特殊題目負責，并且；必須詳細的加以審查。

各分部工作團

經驗告訴我們，下表各種特殊的分類，是適合的，并且；會產生種種良好的結果。各個人的事務，由於特殊環境的須要，如果認爲對工作有利的時間，他的工作範圍，可以加以轉變。在這裏，所指示着的各小分部，是一個軍指揮部，所須要的。在高級指揮部，更須要增加若干的部份，然而；在下級指揮部裏，有若干小部份，是不須要的。同

樣的理由，爲着實現各種新的任務，可以成立，若干新的工作部門。比方說；化學戰爭的任務，應該擴大至某一個範圍；那麼，在軍或甚至軍團指揮部裏，就應成立一個特殊的集團或分部，去研究；敵人在化學戰爭上的性質、活動、材料和各種方法。

一、敵軍作戰的次序

二、對敵工作，包含地誌方面的情報

三、敵人的活動和行動

四、關於敵人炮兵的情報

五、播音情報

六、飛機的偵察

七、俘虜和文件

每一部門的官佐，和工作人員，使用他們全部的時間，從所收集的情報當中，挑出和他們的特殊問題有關的情報，并對這些情報，加以一個慎重的審查，由此；而對敵人的位置和活動，盡最大可能的，去獲得一個完全的理解。

一般的原則

對敵人的情報，加以判斷，經常是將剛收集的情報，去適合某一個特殊地方的問題。對各種活動，它經常是一幅懷疑的圖表，并且；由于所收集的情報底性質的原故，這

幅圖表，常常是改變的。

在每一個指揮部的情報員，祇是負責在他自己的指揮官的指揮範圍內，各種情報的判斷而已。比方說，在第一線上各營的情報工作部，如果獲得這樣的情報——和他對峙着的營，在防禦工事中，增加一挺新機關槍，又如師團情報員，知道他對峙着的師團，已經轉移到另一個位置，應該立即加以分析，并對上級報告。

問題的解答

判斷的事情，是解答這樣的問題：敵人的形勢怎樣呢？情報員或特種工作人員，當判斷問題時，能否得出良好的結果，是依存于他本身的力量，去判斷情報來源的可靠性，并由此而獲得各種事情的正確性和可能性。在這裏，包含這樣的一種能力：要能預測在情報 指示敵人環境的特殊形勢。

副參謀長，四一〇，無論在那一種環境底下，都是負責判斷情報的。另一方面，在他情報工作集團裏，若干經過訓練的高級參謀，對各種事情，加一個很慎重的研究。還有，這個參謀，要對自己的力量和敵人的力量，戰鬥的方法，普通的計劃和性質，加以研究。

必須建立的事情

這是一個普通的事情，情報員必定要有一種懷疑和遲緩的習慣，去收集真實的事情

，直至它們已經分配，至它們每一個實用的途徑為止。這種事情，尤其是當某一種事情，在某一個人，認為也許會遇着的，另外一個人，認為必可遇着的時候，更特別的正確。又譬如，當他的敵人已經從他前綫若干部份撤退以後，人們的常情，總會希望或認為；他會準備一個全部的撤退。這種轉移，是有力的，因此；必須對他的運動，加以一個分析，他希望幹什麼或者他準備幹什麼呢？歐戰時，在法國曾經有這例的一個例；由于得着這樣一種不正確結論的報告，結果；形成一次巨大的慘劇。根據這個不正確的結論，就計劃開始一個攻擊。很幸運的，最後發現這個事情的真相，這個攻擊才因而而停止。

④所收集各種真實的事情，一定要希望由任何一個平心靜氣的，經過訓練的軍人而來的；如果他對④是直接供給這些東西的話。如果當敵人的砲兵，在那一方面開始活動的時候，一幅由飛機上很清楚而攝得的照片，在這照片中，指示敵人砲台位置的情報，恐怕再沒有那一個較它正確的。一個飛機師，對於他自己曾經看過的砲台底報告，并不能認為是最後的，祇有當他在某幅地圖上加以一個正確的觀察，就是這樣都好，也還應該由那外的工作人員，加以審查為佳。然而；即使他的報告，是和一個偵察指揮官，或由一位O.P.的觀察者，或由一個直降飛行而來的話，我們應該認為這個報告是正確的。

設法去發 各種重要的意義，以加強已經表現的事情，各種合理的結論，這是負責判斷情報的官佐底責任。他在什麼時候，都應該準備產生他所根據的情報之意義，以作他的結論的根基。有些時候，有些情報，對於一件事情，可以得出一個，兩個，或者若干

的結論。這兩個答案，都應該加以很慎重的考查，並且，對那一個會歸納的結論，應該在意義，上加以一批評。就是在這種方法底下，他應該對他所根據的意義，加以苦干的理由，絕對不能根據一種推測或一種技巧而得來的。如果他對所歸納的結論底意義，沒有理由的時候，他應該說，沒有理由，並且準備說明，為什麼沒有理由。在這種方法底下，他的任務，去根據很多的情報，去分析是這個或另一個，能當他可能的結論。

、推測和技巧，在情報上，是沒有位置的。這裏包含對於工作者，或各個特殊工作者，對所表現的事情，必定要找出一個正確的結論，另一方面，（一）在分析，敵人各種計劃和企圖時，也是一樣的。情報員，一定要認識，他們的基本問題，是設法解答這個冷靜的問題；敵人的形勢如何？他駐在什麼地方，他企圖和計劃幹些什麼呢？這裏；并不是一個入理想着他幹什麼的問題；或者推測他會這樣，或技巧的他會這樣幹的問題。這裏是各種事實，決定各種結論。根據各種經驗的事實，是唯一的根據，依存各種可能事情的建立，去得出各種理論上的演譯和結論。無論在任何時間，如果一個情報員不能在心目中，保存這些事情的話，他絕對不能成爲一個成功的情報員。

如果對敵人的轉移或運動，加一個虛偽的報告，究不如不作報告爲佳。如果對敵人的力量，駐紮地，移動，沒有報告的時候，應該實行一種偵察，或實行一個慎重的觀察，以準備一個進攻。一旦這個報告結成以後，攻擊就開始了。

推測未來

情報員，一定要禁止作種種的預言。他絕對不能推測明天的情況，因為明天的情況，是根據我們對敵人各種運動而來的。情報員，絕對不能對今日的戰鬥，加以一個推測，或告訴他人，他自己部隊、準備使用怎樣的運動，就是他知道各種計劃都好，這是一種道德上的修養。他也不能對敵人準備幹什麼這件事，加以一個肯定的解答。在這裏，我們不能忘記一個老而舊的原則。這是一種很重要的事情，因為指出敵人幹什麼，對於自己有很大的影響。敵人的活動，是根據對他們的情報而來的；我們不知敵人的情報，是如何的完全或正確，因此；情報員祇能決定敵人準備使用那一種的活動，並不是他會如何的成功底問題。這裏並不是說；不能對敵人各種可能的企圖和計劃；加以一個很正確的觀察，因為他是可能的，而且，必須這樣的。無論如何，這種種的判斷，是根據各種可能性，和加以承認的事情而來的。另一方面，情報員或者須要很多的時間，去推測各種未來的形勢。在這裏，常常有若干的機會，遲早這個機會，一定會完成他的任務，這個時候，指揮官對於情報工作，各種未來的觀察，要支付相當的代價。

無論如何，使情報員由手口的情報，分析出究竟敵人現在準備那種的計劃和企圖，是一件很困難的事情。這是每一個人都希望的，而且是口口最重要任務中的一種。根據這個判斷，指揮官就作出他的計劃，去使用他的力量。

研究解答這個問題；明白的形勢是怎樣呢？并不是情報員的事情。實在的就是有充分的理由，我們也不能說；怎樣可能；去觀察未來。因為；這樣的事情，就是已經完成都好，對於重要的結論，是沒有多大價值的。雖然觀察未來，是情報工作在活動中的一個標題都好。

在戰爭中，我們不希望的事情，常常會使我們遇着的。這在以往和目前，都是同樣的正確。在未來所拚着的各種事情，不能由現在或過去的若干事情而得着的。明日所遇着的東西，是根據各個因素；在今日以後，混入形勢中的各個因素。如高級指揮官的變換，人民和議院意識的轉變，高級官佐，所遇着的意外事情，若干國際性的事件，對敵人增加一個聯盟者，或由敵國減少一個聯盟者，實際上，可以遇着無數的事情，在以前分析中，沒有絲毫表現的。這些東西，會對全部環境加以改變。因此；在到來的事情，如果在它前面，還有一個疑映的話，我們絕對不能忘記，它們還祇是疑影而已。

在這裏，會混進很多有這種價值的性質底因素；它可以將事情的可能路程，加以改變；因此；就對最接近的未牙形勢，也不能加以推測的。因為它對指揮官或他的參謀，在完成戰鬥命令，和戰鬥計劃時，也感覺有利的。

（一）敵人戰鬥的次序

這一個工作部門，是對指揮官負責，供給在若干區域內，駐紮着的敵入底戰鬥次序。它收集敵人各位單位的組織，構成，力量和轉移的情報。這些責任，加以一個有意義

的分配，分成下列若干小部：

- (一) 戰鬥次序圖
- (二) 敵人各師團和其他各單位的歷史
- (三) 敵人各師團和其他各單位的性質 種類，戰鬥力，和一般戰鬥情緒。
- (四) 敵人的組織和各個單位 力量
- (五) 敵人各重要指揮官的日記
- (六) 包含敵人各種計劃和企圖的圖表

確認性的問題

所有以上各個分部，是根 於同一性的問題而來的。

所謂確認性這個事情的意義，是一個技術上的名稱。它指示在某一個固定的時間內，敵人所建立的位置。一個確認性，可以是一個俘虜，一個死去或受傷的敵兵底制服和符號，指示在某一個時間內，某一個地方，他指揮的事情，一幅 得的文件，如一張地圖，一個作戰命令，信片，信，報紙等。

歐戰中，有這樣一個例子；一九一八年十月初旬，德軍第五師團，出現於亞來(Aire)河前線，這件事，聯盟國是不知道的，直至戰鬥 觸若干鐘點以後，執着一個命令，指示它的位置，和指示它的各種運動，才被發覺。

一個指指官，無論什麼時間，都應該出盡最嚴密的方法，去理解它當面的敵人，是什麼人。他對敵人的力量，裝備和轉移，必須有個概念；因為祇有這樣，然後他對自己的部隊，才能加以正確的使用。完成自己的使命和防止敵人的偷襲。

爲了要證明在他面前敵人底性質，和明瞭敵人的各種轉動起見，他必須經常去獲取新的資料。如敵人在接近區域內，各種增加的運動，可以引起我們的注意，尤其是特別的，在這方面的戰鬥，好像必須使用若干新的方法，去獲取新的性質。

在某一個時間和地方，捕獲敵人一部份的軍隊，那麼；大體上，我們就可以推定；在旁邊接近的同志。由這裏，還可推測，他所屬的旅團和師團。無論如何，這裏很明白，在這些可能性中，沒有一個可以隨來的。這個俘虜，可以由若干部隊分離出來的，也可以是參加若干部隊裏面的，如以後我們在法國境內的德軍中，常常發現的那樣。由若干性質所完成的意義，一定要和已經知道的其他東西，加以比較，對俘虜本身，加以審查，以找出特別的部份和材料。用這樣的方法，去決定究竟接受這種意思，或者從報告中，獲得此種意義。

我們可以這樣說；由於使用這些事情，我們能夠得出一個相當嚴密的推測，如對他當面的敵人第一綫的結構，雖然不會怎樣的嚴密，可是，最低限度，會知道現有部隊的移動和供給，或者在接近區域內的各種準備，由這樣的關係，我們必須特別注意的，最好和 們第 綫部隊所捕獲的俘虜和文件的各種性質，聯合在一齊，因為供給各種性質

，是第一綫部隊，必須完成的最重要事務中的一種。

由間諜報告中，所獲得的各種性質，敵人的報紙，信件，名信片，和無線電通訊等，雖然沒有從直接所獲得的報告，那麼樣的可靠，也是獲得其他東西和聯結各種性質時，一些有很大意義的最好源泉。

(1) 戰鬥次序圖

使用一個實用的方法，常常準備一幅關於敵人位置的地圖，由這樣的方法，去製成一幅戰鬥次序圖，指示敵人各個單位的力量，位置和移動。

師團對敵人的軍團或高級指揮部，在運用這個事情的時間，是一個最有意義的單位。師團雖是戰鬥組織中，最小的單位，然而，它所包含的部隊，是相當的巨大。師團是一個固定的戰術單位，它各種固定的裝備，組織和軍備，和其他師團，是完全一樣的。因為這樣的原故，各低級指揮官，對於敵人各單位的使用，正如自己的一般，例如；一個師團對於它自己的各旅團和各團，一定和他相對立的師團一樣。一個營和他相對營的人數也完全是一樣的。

爲着閱讀方便，和增加內容起見，戰鬥次序圖，常常是掛在牆的。在這幅地圖上，使用各種紙片，以代替敵人各個師團，和其他各單位，由此對敵人的位置，得出一幅簡略圖。巨大，帶顏色的針，是指示敵人各軍團和高級指揮部的所在地。用各種顏色的碎片，指示敵人各種部隊的戰鬥力。戰鬥次序圖，對情報工作，所印發的，每日形勢圖

，供給一大部份的材料。

(2) 師團的歷史

敵人各單位的歷史，是使用卡片和其他各種方法，來供給戰鬥次序圖的材料。在軍團和高級指揮部裏，對於這種事情，是拿敵人的師團，來作基本的單位，如果我們理解若干這種組織的數目以後，如軍團代表軍團的部隊，軍代表軍的部隊，常常會找出，這些師團和其他各個單位，在指揮上增加，若干的數目。這些東西，是包含在各單位歷史中。另一方面，各下級單位，在他們職責上，有他們自己和敵相對的實踐。

敵人各個師團的歷史，可在平時，加以製成。在可能範圍內，在平時，使用各種的圖表和統計表，以指示它以前各個戰爭的任務。在戰爭爆發後，這種歷史，形成一個基礎，根據這個基礎，可以在戰爭進行中，找出每一個師團的歷史。

在這個歷史當中，我們應該注意；那一個地方，是這個師團人員，構成的骨幹。那一部份居民的性質怎樣？這個單位的組織日期，已經受過訓練的程度，動員後，它的活動情況，它的行進，經驗……等，它在過去戰爭中的歷史，各級官佐的人數和歷史，特別包含這個單位的指揮官，和主要隸屬單位的指揮官，它的組織和結構，這個單位，所有各種要素的人類和名稱，他們的符號，和各種識別的記號，最後；各種表現軍紀和戰鬥力量的表現。

(3) 戰鬥能力

這裏有一件很有意義的事情，我們必須注意的。經驗告訴我們：一個師團（或一個戰鬥單位）當它開始建立時，是好的或是壞的，那麼；這個師團，無論在什麼時候，都保持着同樣的性質。就是它已經參加過若干次的戰爭，經過相當的年月，甚至連全部工作人員，已加了若干次的變更都好，這種現象，也常常可以看見的。

在一個廣大的時間內，對敵人任何一個單位的性質，加以系統的記錄、研究它常常所執行的工作，和它的歷史中各個因素，慢慢的，我們可以建立關於這個單位，一大部份，很有價值的情報。這樣的研究 如果是對師團作研究對象的時間，常常會知道它的軍紀，訓練程度和戰鬥能力等，一個普通的概念。由這樣的方法，我們對敵人各個師團，可以得出下列的結論：究竟那一個師團，可以當作戰鬥的對像呢？同時，我們可分將那一個師團 分成一等的或次等，那一個師團，是二等，三等和更下等的。

各個負責攻擊任務的師團，都有超速度的機械力，和它最好的情緒，和物質的構造，常常由於各種重要任務所使然，很快的，就蒙着巨大的損失。一個有一百份能率戰鬥力的師團，經過數日重大的戰鬥以後，可以減低至百份的五十，或者更低下未定。其他各師團、在任何一種環境底下，也許不會遇着這樣的情況，因此；他們的戰鬥力，還可以保持原來的比例。這種類的各個師團，要較第一種的師團底損失為更佳。

如果對敵人的各個師團，和其他單位的歷史，加以研究，和估量他們的戰鬥力，為幫助指揮官去解答這樣的問題，敵人的性質是怎樣的呢？同時，也幫助解答最新的問題

，「敵人準備怎樣去運動呢？」這個最好的情報，是由對敵人各種類的各個師團的任務和運動，加以很慎重的觀察而來的。比方說，敵人若干第一種類的師團，集合在一齊的時間，常常是表示「戰鬥」，若干種類的師團，集合在一齊的時間，常常是訓練的時間，並準備新的任務，另一方面，如果隸屬於第四類的一些師團，集合在第一綫的時間，常常是指示一個「安靜的地區」。

(4) 敵人的組織

敵人各單位的原始組織，和固定的戰鬥能力，可以由平時各種圖表的收集而理解之。如果這種組織的物質條件，已經變換，或者在戰爭中，已經全部的改變，那麼；負責戰鬥次序部的工作人員，要用很長的時間，去徹底明白各種轉變。它的困難問題是，在一個固定時間內，對於敵人一個特殊的組織單位，要盡可能的，去理解它最正確的戰鬥能力。關於敵人各個單位，（如師團和高級指揮部）加以這樣的一種觀察，是須要一個繼續不斷的工作。設法去獲得這樣的情報，最好的源泉是，集合各個俘虜關於他們自己部隊的力量各個小部份的供狀。由於集合關於損失或補充的供狀，和由這些東西和各個俘虜的供狀加以比較的時間，形成一個判斷。這個判斷，雖然不是怎樣的嚴密，然而，總較根據一種無根據的幻想為佳。

(5) 各指揮官和各參謀官的日記

在第一次大戰中，我們得着這樣的經驗，若干軍團裏的參謀，是個別的去負責各種

特殊的任務。比方說；我們在力加（Eiga）和加必力圖（Caporetto）的活動中，找出這樣的事情。在這兩方面，同樣的襲擊，都由同一軍團裏的參謀來發動的。還有；當那一個軍團參謀，出現於西戰場時，必定使用各種同樣的活動。聯盟國根據這樣的事情，對德國在一九一八年春的進攻，得出一個正確的結論；這個進攻，還是由同樣的參謀來發動的。

各個指揮官的責任，通常都是不同的。每一個指揮官，在同樣的環境底下，有他自己的思想和反映。在以前各個戰鬥中，由他的習慣和活動，所獲得勝利的方法，常常也被使用着的。我們由於研究一個特殊指揮官，這些的習慣，和他的部隊底性質，我們對他會準備怎樣去活動的問題，獲得一個很好的理解。比方說：第一個指揮官，在防守方面，有很大的把握，那麼；無論他在什麼地方，我們總可以推定，在這方面的戰線，絕對不會有什麼樣的進攻。另一個指揮官，如果我們知道；他是一位對偷襲很有特殊研究的，我們可以推測，他常常會應用同樣的方法。又如另一個指揮官，是一個反攻工作的特殊者，這樣；當我們發現他在進行那種進攻時，他也會應用同樣的方法。

（6）敵人的計劃和企圖

負責這個分部的官佐，應該負責收集所有的情報，並加以分類，因為；這對指示敵人各種計劃和企圖，是有很大價值的。高級指揮部的情報部中的各部和各小部，準備對任務各個人，一定要從理論上對這些東西，加以研究。

上面已經講過，推測敵人各種可能的計劃和企圖，是一個高級參謀的事情，并不是
一個情報工作。

二、對敵工作

這一部份的事情，差不多是負責全部固定情報工作。負責戰鬥次序分部的，負責供給敵人各單位的情報，同；對敵工作部，負責收集，判斷和各種，在物質建設上，有價值的情報。「對敵工作」這個名詞，由它自己最大的意義來看：不特指示敵人各種防禦工事，如防禦線，陷穽制度，機關槍和炮兵的配備，甚至包含在活動上所使用的各種建築物。在這當中，我們可以看出，有戰區鐵道線，狹隘和固定的閘口，鐵道的寬度，和各種連接線的便利情況，飛機場和飛機區域，工兵，軍械和供給倉庫，野戰醫院和衛生設備，各種臨時和重要橋樑的建築，駐紮地點，和滿足情況等等。

另一方面，對敵工作部，還負責收集炮兵的適當目標底情報，保存關於敵人各城市和村鎮的統計表，指示他們駐在地，食水供給制度，各種公共建築，和其他關於同等價值的東西，轟炸的適當目標，泥土的性質，和地質對開掘戰壕時的適合形報，陷穴的開掘，河流森林，敵人的地誌，和其他對軍事活動上，有同樣價值的情報。

對敵工作部，所須要的情報，應在平時，加以收集，並且在一個專論的形式上，加以印刷。如果這種工作，沒有完成的話，情報工作的活動能力，會大大的減少，因為；戰爭爆發後，我們很難由敵人佔領區內，去獲得為軍事活動上，所須要的情報。在活

動情況下，對敵工作部，必須依賴飛機照片，去獲得大部份的情報。這些照片的洗晒，是一種由他自己去完成的藝術。它須要一種特殊形式的訓練，很大的經驗，和實踐上的各種事情，去使用它的。通常；我們可以看到；一個俘虜能夠而且願意去供出；在事件區域內，若干物質上的建設和同樣的事情。對於敵人這種建築的分析，有時會被應用，有時或不會被應用。有時拾得敵人的地圖，並且會發現很大的價值。經驗告訴我們，這種的源泉，並不是可靠的。對敵工作部，唯一的源泉，是決定它所須要什麼樣的東西，並且使用它自己的空中偵察和陸地攝影工作部，去獲取這樣的情報。

三、敵人的活動和運動

這一部份的工作，通常是負責收集不固定的情報。爲着要明瞭敵人各個單位和他們的工作起見，我們必須知道，他現在是幹什麼。找出這種事情的工具，是由營的巡邏和斥候的報告起，通過師團地上偵察單位，師團和軍團的空中偵察團，和軍指揮部中的觀察站，並且夜間空中偵察團而來的。

地上觀察站，配備有高度能力的遠望鏡，使他們的集中線，注意敵人前線以後的區域。敵人的活動和運動，對理解敵人的計劃和企圖，是情報上一些很重要的因素。如果對敵人若干單位的活動和運動，加一個很慎重登記的話，會對敵人未來的活動，得出一個正確和有意義的結論。在這樣一種時間上，將這些記錄，加以比較的話，會指示另一種活動的性質，或者可以給與有同樣價值的情報，——不會準備另一種新的活動。在

一個固定的時間，經常注意的結果，——並不是一日的活動和運動——會完成一個基礎，由這個基礎，可以得出很正確的結論。

這部份的特殊工作人員，負責決定敵人應用着那一種的活動和運動。根據第一線各單位所收集的情報的結論，會幫助他們獲得一個關於敵人的活動，在什麼地方和怎樣去活動的一個固定情報。由這樣的方法，和其他經過判斷的情報，聯合在一齊，——就可得出敵人各種企圖的結論。

四、炮兵情報

在炮兵情報工作中，有一個關於炮兵技術上的方法，和對情報工作有關的情報方法。敵人炮兵的各種活動和運動，多少總是指示敵人的計劃和企圖。火力的性質和方向，射擊的區域，選擇的目標，使用炮彈的性質，和其它有關的事情，是指示敵人各種計劃和企圖的因素。

在現代戰爭中，關於敵人炮兵的活動和運動，已經變成這樣的重要和有價值，因此，在戰鬥次序部裏，必須設立一個特殊的部門，來完成這樣的責任。它的負責人，必須是一位很有能力的炮兵工作人員，他必須研究和比較各種的事情，去獲得一幅正確的敵人炮兵情報表。所有這些情報，並不是都由炮兵工作部得來的，其中有一大部份是由各普通情報機構而得來的。這些東西，雖然對於反攻的任務，和炮兵技術上的應用，不覺得怎樣的滿足，然而；對於情報工作的須要，還是相當有力的。

五、播音情報

這一部份的工作，負責收集關於敵人廣播的情報。這是在大戰中的一種進步：無線電交通工具，在技術上，得着很大的改良和進步。

這一部份的工作，特別注意；敵人無線電網中，若干分站的位置。它保持若干分站的活動，收集和擾亂敵人的電報，建立關於敵人無線電活動的各個站。關於敵人各種計劃和企圖的情報，可由若干無線電分站的位置底轉移，而推測之。

同樣的，這一部份的工作，也負責監督和指示偷聽網。因為；從這樣的方法，可以由洩透綫而聽；敵人由電話的交通，和電報上的交通。

六、飛機偵察

這一部份的工作，負責登記它自己飛機偵察的使命，情報工作，對這部份的須要，和使用這樣方法，所收集的情報。

它建立關於敵人空中活動，一個經常的記錄，它和活動和運動工作部，聯合在一起工作，判斷用這種或其他方法，所獲得的情報。

它偵察敵人高射炮防禦工事的位置，和保存它自己從空中所獲得的這樣的情報。

七、俘虜和文件

在高級指揮部裏的俘虜和文件工作部，通常是負責監督，如何保管俘虜和文件，因為；由這裏可以獲得若干的情報。它的工作人員，用這樣的方法，去收集情報，和幫助

其他各部，去判斷他們所須要的情報。由於這樣的理由，它必須和其他各個工作部門，聯合的去工作，並且；一定要知道；各個部門，所須要的特殊情報。審問俘虜這件事，可以當作是應用這樣的方法，去收集情報，以供給他們特殊的須要。

審問俘虜和檢查敵軍文件的工作，是由那些對敵國語言，很有研究的官佐和工作人員去完成的。他們必須經過特殊的訓練。他們使用這種方法所獲得的結果，就是指揮官和參謀人員等，感覺有價值的東西。

(1) 俘虜

審問俘虜這件事，差不多和戰爭有同樣的歷史，然而；自至第一次世界大戰時，才把這種工作，給與一個特殊的基礎。結果；由上而下，各個情報工作人員，都研究和執行這種事情。

還有；對俘虜公開審問時，如果使若干工作人員和俘虜混在一齊，採取各種引誘的方法，可以獲得一個很大的幫助，這些事情，通常是由經過訓練的情報人員，和俘虜在一齊，而獲得情報的。各個獨立俘虜的供狀，通常沒有多大的價值。然而；如果在某一個活動中，能獲得一大部份的俘虜，或者在若干日間，每日能獲得幾個俘虜，在這個時候，如果把他們身上得來的情報，加以組織的話，會發現很大的價值。一個俘虜，也許會說謊，很多多的俘虜，也許都說謊，但是；所有的俘虜，并不一定都說謊，並且，不一定對同樣的事情，都給與不正確的供狀。在這裏，有一個普通的事情。在某些事情，也許會說

說，其他若千的事情，是正確的。獨日一人的時間，對於某些事情，也許會很自由的去發表意見，因為；他會認為對他同志或祖國，是沒有損害的。另外一個人，可以表現，它所講的，都是真的，其中百份的九十，是沒有價值的，其他一個，也許會供出；他奉命去獲取的情報，甚至供出；其它官佐和他在一齊。其他的一個，雖然是頑固的，會很誠實的，供出他所知道的東西。大體上來說；每一個俘虜，除了他自己的營或連的空氣以外，祇知道一小部份的事情，是和他有關的。由若干俘虜所收集的材料，加以比較和選擇，對其中，我們可以決定若干部份，是正確的。由俘虜那裏，所獲得的情報底正確性，無論如何，要盡可能的，去和其他的情報，加以比較，以證實他們所供出的各種事情。

這裏我們有這樣的一個經驗

歐戰時：美國第一軍在法國所捕獲的敵軍官佐中，有百分之九十是第一綫的軍官。其中百分之四十，除了特殊部份，並沒有其他的東西，可以由後備兵官佐那裏，而獲得，或由其他有智識的參戰人員。在其他百分之六十當中，十分是供出在他們指揮時間內的真實情況。百分之十五是供給不正確的企圖情報，說是他們的軍事道德，不允許他們供出什麼的東西，有關於軍事情報的。如果有些環境，容許一個特別的審問——單位審問一個人，在這個時候，這些俘虜會認為，沒有那一個同伴知道他談什麼的時候——有百分之八十，對同樣的情報，供出有價值的東西。

無論如何，後備軍官，是獲得情報最好的源泉。其中大部份對於連的行政，組織，力量和位置，是很清楚的。其中很少部份是固執的拒絕審問。薩爾的居民雖然也供出很多有價值的情報，但總不及其他的重要。因為他們是沒有官階的，或者有些時候，他們是從能獲得價值情報的地方，排除出來的原故。

帶信者，指示目標者，電話司機生，官佐的傳令兵，和其他各樣的人員，常常被認為供給有價值情報的源泉。

從大體上看來，俘虜幾乎供給我們希望所知的每一樣事情，很正確的情報，我們可以從這些經驗得出一個結果，俘虜會告訴我們，敵人企圖在某一個地方，某一個時間，空襲我們的陣地，計劃一個攻擊，敵人計劃判斷他第一綫的防禦力，某一個營是保守第一種制度的防禦綫，其中三連是預備隊，一連是作戰着，如每一敵兵能供出的那樣，如果他們能閱讀地圖，他們就在這上面加以指示了。

他們會告訴你，使用某一條道路，去抵達某一個地方，供給食品和軍械是這樣的一種交通道路，機關槍陣地，倉庫的位置，食水的供給，若干高級指揮部和其他若干東西，他們所知道的。實際上，如果盡可能的去審問他們的話，相信沒有那一件事情。俘虜是不說的。幾幾乎，他們會告訴他們指揮官的名字和他們對這些指揮官的意見。關於密問俘虜，各種結論事情的意思，是想引起對情報工作有興趣的每一個人去注意，俘虜是收集關於攻擊情報一個重要的源泉。在戰爭時，一定要有俘虜，數量則愈多愈好。第一

綫和準備前進綫的各個指揮官，一定要注意，在同樣或其他方法去獲得俘虜。

2. 敵軍文件

在審查敵軍文件時，我們必須注意一件事情，發現有重大價值情報的時候，絕對不能經過橫的審問。

從敵人那裏所獲得的戰鬥命令和地圖，當然是最重要的文件，然而很快它就失去他們的價值。普通在某一個時間內，它們是有價值的，然而時間經過後，它們的價值已經損失了。在大戰中，這樣的事情，並沒有引起美國軍官和士兵的注意，若干現在的地圖，和捕獲着的命令，不能當作紀念品，和寶貴物，直到它們的價值已經損失為止。

一個指揮官和另一個指揮官的書信，或者是參謀人員中間的信件，常常是關於戰術上的活動，或敵軍供給形勢的重要情報。

由敵國內送至前綫的報紙，個人的信件和明信片，雜誌和書籍，常常是陸軍情報部，收集很有價值情報的一個源泉。屬於這種性質，每一部份的東西，要馬上送與最近的情報員。在俘虜和文件工作部的各個人，加以一個很慎重的審查。

在部隊中活動着的官佐和士兵的個人信件和明信片，和他們的日記，通常是情報工作中，審查最有價值文件的一個機會。在這當中的情報，通常和戰鬥形勢有直接關係的，因此；對於最近的手邊問題的用處，較巨大範圍之陸軍情報部的用處為有用。

軍事情報

第七章 如何分配情報

——敵人的情報，是戰爭中所有運動和理想的基礎。——

定義

情報工作，第三部份的事情，即所謂情報的分配這件事，是包含將加以分類的情報，送至那些須要它的各個人的各種方法。

常常用來指示這件事情的，「分播」這個字，當這樣去應用的時間，有一個絕對的和技術的意義。這個事情，並不是一個「聯繫最大的或一傳播」這個情報，它是將這個情報，分配或轉送至那些須要它的人和地方。

分配情報的情報員

負責情報（*Intelligence*）的高級參謀，是監督怎樣去分配情報的。然而，無論如何，他並不是供給情報的工作人員，或者祇是情報通過的一個機構。他實行一個固定的事情，收集和判斷情報，最後；由各種性質而判斷的情報，和由這樣的形勢，究竟會進行怎樣的移動。和軍隊在一齊的情報員，是負責一個很重要的責任。高級指揮官，常常是依靠他的指揮官，或者依靠於指揮官去活動的人，去收集情報，并根據這些情報，去準備計劃明日的運動。他在心目中，必須常常保持這樣的觀念：他的指揮官，對上級指揮部，所報

告的各種演變，一定要完全得以保持着。爲着指揮官的須要，他必須要去檢查或觀察，每一小部份，所收集的情報。爲了完成這樣的任務，他和他的指揮官，一種要獲得一種的諒解，究竟指揮官希望觀察情報那一種原來的狀態，并在他自己的方法中，安放所收集情報的位置。通常將所收集的情報，經過一個簡單的記錄以外，把這個情報，送至高級指揮部，并且；保持指揮官，對這個情報的須要。另一方面，他常常在他自己指揮上，感覺特別重要和有價值的情報，加以提取。其次；對於他自己和高級指揮部，一定要使同等地位，各個單位的指揮官，告訴他們各種形勢的演變，因爲；應用這樣的方法，他們可以獲得同樣的情報。同樣的，他一定要將這個情報，送至下級指揮部；和其他下級情報上作單位，如關於敵軍武器，敵人各種戰術，活動的方法，符號，區別各種性質的情報等。它可以由高級情報組織，或其他源泉收集這樣的情報。

我們可以看到；每一個情報員，必定有他的情報工作團，通過組織系統；因爲祇有這樣才可以證實，分配在手中的情報底正確性。

普通的分析

我們必須注意的是，情報祇有在某些人的手中，拿來完成他們的目的時；它是沒有價值的。根據這樣的分析，很明白的，時間是計量情報價值的要素。

這樣看來，分配這個事情的重要性，是和其他兩個事情，判斷與收集，有同等重要

的。

因爲時間是計量情報價值的工具，因此；分配的方法，一定不能延遲，或竟至失却機會。實際上，在現代環境下，我們絕對不能把情報，如它收進時一樣；一小部一小部的去配，因爲其中很多的性質是聯貫的。還有其中很多，加以單獨考察時，是沒有什麼價值的。結果；我們必須建立一個經常和有系統的方法，去分配情報。這件事情，由在固定時間內，印發各現成報告而完成之。如果某一個情報，是有特殊的重要性，它不容許用平常的方法去轉送的，就必須應用其他的方法，或馬上轉送至它的目的地爲上。

這裏我們由用運輸的方法，對情報加以分類：

- (一) 有些情報，必須適合最接近的地方，以完成特別的目的。
- (二) 有些情報，雖對特殊的目的，感覺有價值，但不須要急速的運輸方法。
- (三) 有些情報，雖然屬於普通的性質，但它可以不經過審查，而包含在現代報告內。

指揮官的負任

每一個指揮官，在他所指揮的範圍內；都向另一個高級指揮官，負責分配情報的原故，因此；對這些情報，有一個很清楚觀念的情報員，必須有一個橫的活動。很明白的，指揮官自己，絕對不能對已收集的情報，加以審查，或者對未分配與高級和低級指揮

部的各種情報，加以審查。

因此；指揮官一定要依賴他的情報員，去完成這樣的事情，並使他對所收集和分配的情報，常常報告上來。

◎ 在各個參謀官中間的聯繫

我們在分析軍事組織的原則時，認為；每一個人一定要負責他自己的事情。普通的責任，是寄托在指揮官的兩肩上，然而，幫助他的每一個參謀官，都要對指揮官完成他自己所應負的責任。

兩部份參謀的職責，——高級參謀和負責人事，技術和供給事務的參謀——已經經過一個詳細的解釋和分拆了。他和負責供給任務的人員，發生關係的。在這裏；我們必須注意；有若干部份或技術上的事情，指揮官并不全部都知道的。這件事，對高級指揮的參謀，會發生意義和作用的，有力的行政，無論那一種事情，都加以統制。

高級參謀，對下級參謀，常常發佈一些關於技術上的事情。我們對這種事情，必須加以反對，因為經驗告訴我們，對每一件事情，必須詳細的明瞭。

在心中，我們必須認定；情報工作是一種供給任務，然後才可以明瞭分配的機構。在上一章裏面；我們曾經指出過；情報工作，獲得它的原料，（敵人各種消息）變成產品（軍事情報）並將這些出產品，轉送至須要它的人。（分配）每一個指揮官，都

有情報工作的代表者。同時；如其他各個負責供給情報的人員一般，每一個指揮官，在職責上，對他的指揮範圍，供給情報。

情報工作和其他工作，有這樣的區別。其他工作的原料和完成品，是通過陸軍部，和接近戰區等處而獲得的，情報工作所須要的原料的根本骨幹，是一定由前一部隊而收集的，並且由內部輔助指揮官的各個，通過高級指揮官，將它轉送至高級指揮部，最後；送至陸軍部。每一個指揮官，由第一線起，對於那一部份，他自己認為有用的原料，加以應用，來幫助他自己的須要。他將其餘的，和已完成的情報，放在一齊，轉送至另一個高級指揮部。時間對於原料和完成品，是那樣重要的一種事情，因此；它絕對不能延遲。

在這裏，還有一個區別，通常是不加以分析。通常對於供給工作的分配路線，和指揮上一樣是由上而下的。通常是由高級指揮官的參謀，去指揮低級指揮官的參謀；或其他參謀，發生直接關係，使之去負責供給上的各種任務。通常在不同指揮部裏，屬於同一任務的參謀中間，發生直接的關係。無論如何，情報工作，是供給這兩方面的。它們的骨幹，是跟隨相反的方向，並且向相反的路而走，通過這一綫路綫，去實現指揮上的任務。這樣，每一個輔助的指揮官，直接對另一個高級指揮官，去負責完成這樣的供給。這樣，又回復它本來的出產品，使下級指揮官和他的情報員，必須自動的，對上級指揮官或他的情報員，發生直接關係，以完成供給的任務。

從原則上來說，無論那一種供給的分配，一定要根據一個經常和固定的方法去完成的，因為；祇有這樣，才能收得最好的效果。每一個指揮官，都有他自己的參謀，去負責執行一些特別的供給，如食物、軍械……等，負責收集和印發，在指揮上各種必須供給品的要素。這是負責供給的官佐，最主要的任務。同樣的原則，對於情報工作，也是須要的。各個情報員，如參謀官關於其他事務，發生直接關係一樣，對於情報工作這件事，一定要和高級和下級的情報員，發生直接關係。

必須有協同工作

如果對在某一個指揮範圍內的聯合作，有一個清楚的理解，那麼；對於輔助指揮官的參謀底種種事情，和另一個高級參謀的事情，不會發生困難和加以否認。情報工作的供給這件事，對於走向兩條路這件事，是不應加以否認的。情報工作，祇有對聯合作，得着一個清楚的觀念，和時間允許他去完成這些事情和職任時，才能很圓滿的成功。

分配的方法

大體上，分配的事情，可以分作兩部份：

(一) 有些和傳送敵人情報有關係的，和有些情報和情報網有關係的，這些東西，是由工作本身，發生直接關係，而完成之。

(二) 有些情報，是和指揮官的分配情報，參謀官和其他人員有關的，就使用現成報告，地圖，擇要，……等方法，而完成之。

關於第一部份的事情，我們在『如何收集情報』這一章中，加以詳細的討論了。

第二部份的事情，和現成報告，擇要……等有關係，它包含各主要方法，在它工作網外，而分配之。每一種利益，是由使用地圖，簽字據，文件和信件，筆記或口頭的，去指示敵人的形勢，因此；須要一個相當時間，去理解這個東西。

情報報告表

『情報報告表』，是情報工作，印刷文件中，最重要的一種。它根據指揮環境的變換而印發的，然而；通常是每日印發一次而已。它的內容；包含在上次報告發出後，所收集和經過判斷的情報。它準備一個固定的形式。因為對固定题目的分拆，可以減少遺漏重要事件中，某一些機會。每一個報告，並不必對於每一件事情，都加以完全必須的註解，如果它對以前的報告和形勢圖發出後，有改變的話。

情報員對於『情報報告表』，並不覺得怎樣的須要。因為；根據情報報告表，他可以對敵人整個形勢，得出未來的研究和意思。這裏包含敵人各種計劃和企圖的演譯和結論。這個經過指揮官對 Q—R 加以詳細研究的結論，形成一個基礎，指揮官，根據這個基礎，和對他的使命，加以考查後，估量自己力量和環境，然後下最後判定，以完成

他要實踐的各種活動。

在這報告表中，包含敵人各種可能性的情報。在這裏，我們並不是說；〇——所根據的各種要素，如關於敵人的計劃和企圖等，也包含在內。

『情報報告表』的主要任務是：在一個固定時間內，對參謀官，在指揮上，供給一些關於敵人位置的情報。它統計各種運動和活動，敵人位置的轉變，和由上次報告發出後，自己各種活動的事情。

這裏，我們遇着這樣的一個事情。絕對不能祇應用一個筆記的報告或一幅地圖，可以包含固定和非固定的情報。或對敵人的位置，得出一個有力的報告，並經常指示敵人的形勢的報告。爲着完成這樣的目的，必須應用『情報報告表』，或『情報擇要形勢圖』。它們各自指示敵人每日的形勢。

下面的『情報報告表』的形式，是從世界大戰中，種種教訓而得來的。現在很普遍的被使用着。參加軍隊中，每一個官佐，都必須熟記這個表：

情報報告表的形式，包含

1. 敵人第一綫的狀態（或者最接近的因素）。
2. 敵人的力量，佈置和運動等；包含攻擊、預備各單位。
3. 敵人的供給和裝備，包含建築物的位置。
4. 敵人各種兵器運動的時間，包炮兵，飛機，唐克車等。

5. 暴露和明顯的東西。

6. 各種混雜的東西，包含敵人各種防禦組織。

7. 敵人對我軍形勢的認識，包含偵察行為等。

8. 敵人各種可能的企圖，包含能作敵軍活動綫。

包含在以上報告表中的各個事情，完全是自我解釋的。除了對各重要事情，加以注意外，並不須要其他的註解。所謂重要的事情是；由那一個高級指揮部印發的，印發的時間和日期，上次報告發出後的改變，和敵人各種計劃和企圖，若干可能的結論。

□——對敵人各種企圖和計劃的結論，並不祇是根據情報報告表和地圖上，一小部份的研究而來，它對敵人，使用一種巨大的眼光，去加以研究而來的。情報通過其他的源泉，如敵人的情緒，敵人的意見，敵人指揮官和參謀，和其他無數的事情，進入□——工作部，加以研究。在情報報告表中，可以包含敵人的各種活動和軍動，它指明敵人企圖進攻或撤退。經驗告訴我們，脫離本身狀態的事件，是不能拿來指示敵人企圖的。這裏有很多的理由證明；一個特別事情的發生，是企圖進行某一個事情。

在世界大戰中，我們遇着這樣的事情。一部份官佐的變改，致對敵人沒有特別的研究，甚至連準備去研究這個事情的意見，都沒有；他們竟應用這樣的方法，去判定敵人的企圖。他們祇注意一些情報擇要，一些形勢圖，而作出自己的結論，認為當面的敵人，是準備幹些什麼，什麼了。如果在軍事活動中，有很大的經驗，或曾經受過這種訓練

的官佐，他們的結論，是經過對各種文件的研究而來的。很不幸運的，他對整個敵人的概念，並沒有存在，或對敵人的意思，有一個基礎的認識，去幫助他獲得一個完全的認識，這樣遺漏理解的結果，對敵人的企圖和計劃，一定不能得出一個有價值的結論。要知道，這種基礎的認識，祇有對曾經有這種經驗，和曾受這樣訓練的軍人，並且把研究敵情，當作他們本身事情的軍人，才能存在。比方說，有兩個官佐，兩個都有同等經驗的官佐，如果其中一個，把研究敵情，當作他自己本身任務的話，這樣，他在某種環境底下，對敵人各種可能的計劃和企圖，能夠得出一個有力的判斷。雖然是這樣，由剛才所注意的轉移關係，這種真實，並不能常常加以確定的。

如果對情報報告表的形式，加以研究，馬上就會發現，形勢圖：對補助它，是怎樣的重要。如果沒有形勢圖的幫助，對情報表的各種事情，必須加上一個巨大而詳細的註解。用地圖來指示，這是很容易的，但很難得出正確和描寫清楚。

準備情報報告表和形勢圖

我們必須注意的是；情報報告表，分作若干的小部份，使情報工作中部，每一個分部，都有一個地方，對於自己的責任，加上一節。還有，在報告表中，其他的分部，是為S-1和其他補助者而準備的。

經驗告訴我們，大約在黃昏中，七點至九點，就開始工作，這樣才能使每一部份或

每一分部的負責人，得有機會，去詳究當天工作的結果，並且對所表現的事情，加上他們的見解，製成一幅簡單的報告。如果由³去完成的話，通常是準備一節，安放在情報報告表中，一個特定的位置。

用這樣的方法，可以節省很多的時，和發揮很大的效能。³對這樣的情報，加以慎重的考查和研究，以準備他的結論和推論。在可能範圍內，這是由他自己或他的輔助者，去完成這樣的事情。這個輔助者，也是一個經過這種訓練的高級參謀。

印發時間

情報報告表的分配，是由軍或高級指揮部所須要而決定的。因為情報是軍指揮官決定明日活動計劃基礎的原故。因此，情報報告表，一定要在黃昏以前，抵達他的指揮部，以實現這個目的。比方說：軍指揮部，決定每晚七時，一定要收得軍團情報的話，那麼；軍團一定要決定一個時間，在七時以前，使各師團，準備軍團情報，軍團得着這些情報以後，在規定時間內，送至軍指揮部。同樣，每一個指揮部，由於另一個高級指揮部的須要，必須決定一個固定時間，去準備他自己的情報，並在規定時間內，抵達它的地。

每一個下級指揮部，對於另一個高級指揮部，在準備它自己的情報，也是必須的原故，因此，很明白的；情報員所製成的報告，一定要在中午以前完成。實際上，完成

這個事情的時間，是在特別的時間，用特別的交通方法，如用電話，電報和其他重要的，迅速的交通方法，去供給上級指揮部。由這樣的方法，使每一個指揮部，能獲得最近演變的事情，並且，印發時，可以製成一個完整的情報。

另一方面，軍指揮部情報工作部，由它若干的軍團指揮部，獲得一個完全的情報。在七時就完成它的情報，送一份至G.H.Q.一份至同等地位的軍指揮部，和它的軍團指揮部，各每一部份。同樣的，每一個軍團指揮部，根據軍指揮部的完全報告，對它自己若干師團的指揮部，亦各分送一部。同樣的，每一個師團，和更下級指揮部，根據完全的報告，對另一下級指揮部，送去一份，由這樣的方法，使由軍以下各個指揮部，在一個很短的時間內，除了收獲它自己的情報以外，都能從另一個高級指揮部，獲得情報了。

敵人形勢圖

形勢圖，是根據指揮環境的須要底時期而印發的。經常它是包含情報報告表的。在活動場合中，它須要每天印發的，它包含所有關於敵人區域，和敵人形勢的情報。

它指示上次地圖印發後，各種形勢的轉變。事實上，我們不能有這樣巨大的地圖，在攜帶中，不受破爛的。指揮範圍愈大，使用地圖的模型則愈少。

在形勢圖中，所指示的情報，通常只對指揮上，才感覺它的重要性。無論在什麼地方，都有一個普通的事例：情報工作人員，主要的是；對自己在指揮上有用的事情，加

以注意，這對於形勢圖和情報報告表是有用的。因此；在每一個指揮中，形勢圖所指示的情報，是爲着適應他自 指揮上的便利和須要的。

我們必須注意的是：在形勢圖上，最要的事情和常常看到的事情爲：敵人第一綫的設置，敵人的戰鬪次序，各處用着的砲台的位置，大砲的方向和目標，在我們陣地內，敵人所發的彈聲，和烟幕的範圍，在敵人陣地內，爆炸和其他不常見的事情，敵機的活動，運輸的路綫……等，敵人氣球的位置，敵人步兵的活動，巡邏，空襲等等。

在形勢圖中，所包含的主要情報，通常是分作若干種類性質的事情，去指示若干個定的情報。這樣的情報，通常是供給負責各種任務的參謀，和在戰術單位的指揮官的須要，尤其是，當他們已經進入敵人區域時，形勢圖會幫助他們，怎樣去進行供給和發揮自己部隊，各種活動的計劃。這個地圖，指示所有關於敵人在物質上和地理上的情報因爲這些東西，會對部隊的活動，發生任何的力量。例如，它指示各種自然物的位置和環境，如山，川，樹林，村落，電話和電報綫，小店，飛機場，敵人的工事，陷窰，砲兵和機關槍陣地等。在可能範圍內，關於地理環境 情報，包含在一幅地圖上，並使用最後註釋的方法，去對上次形勢圖印發後，敵軍若干要素 若干部隊，種種活動和運運動的情報。

經驗告訴我們，在應用形勢圖時，應盡可能的，去包含最大限度的固定情報，這是一件有利的事情，雖然關於這樣的情報，大多數是載於情報報告表中。

在這裏，我們再鄭重的說一次，分配情報報告表和形勢圖的系統，應該由一個經常

和固定的方法，去轉送那個須要這個情報的人，然後才不至拚着一些不須要的遲延。

消息中心

在每一個指揮部裏的情報員，應該有一個固定的系統，去保存原料和由他所收集的情報，這是行政上一件必須的事情，指揮的範圍愈大，這種系統，愈覺得須要。如上面我們所講過的一樣，情報是由若干部份，收集而來的。它由電話，電報，筆記的命令，和報告的冊子，各個指揮部的情報報告和形勢圖，俘虜和敵軍文件，實際上，使用任何一種能夠獲得情報的方法。

其結果，特別在高級指揮部裏，必須建立一個消息中心，或消息集中的地方。在這裏，收集所有的情報，另一方面，通過這個地方，發出所有的消息和情報。

消息中心負責人，最主要的任務是：對每一種所收集的東西，加以登記，並將它轉送至每一個特殊的目的地。如果這個事情，是由外界源泉而獲得的，就轉送至最接近的情報工作部，主要的，是轉送至特別的分部。

如果有些事情，是由情報工作團本身而得來的，並且是送出去的，它必須寫明地址，以證實輸出的方法。情報報告表和形勢圖的分配，和特別情報表，是一個經常的狀態，爲着記載種種的事情，應該通過消息中心而完成之。

消息中心，應該有兩個分配表。一個是高級指揮部和各個人的分配表；另一個是；

自己指揮部外，各個人的分配表。內面的這個表，應該包含高級指揮官個人的情報工作，參謀主任，參謀主任的各主要輔助者，*Staff*和*Staff*。在指揮部中，負責關於軍械，和其他任務的負責人等，各分發的小冊子，都加以一個註解。

外面的表，應該包含另一高級指揮部的情報員，另一個下級指揮部的指揮官和情報員，同樣指揮和同樣範圍的指揮官，其他分送冊子的人員和地方的名稱。

在軍團和高級指揮部的消息中心，是一個很重要的工具。因為情報工作團的效能，大部份，是由它的速度，分配的計劃，並由它而獲得正確性，去分配進入和送出的事情。

特別的分配

情報員，要給與每日報告表和形勢圖，所包含的報告，去分配最大的情報，這是一個普通的事例。其數量和指揮的範圍成比例的。然而；在普通上來說；在每一個指揮部裏，如其他指揮部一樣，差不多都是同一樣的。

屬於這種事情的分配，可以使用文件，地圖，簽字據，和用其他種種的名詞，去分別它們的性質。大戰中，所有的部隊，都曾經遇着這樣的事情。

在每一個指揮部中的情報員，必須決定，在那種環境底下，用怎樣的方法，去完成各種有特殊意義的情報應有的分配。爲着達到這個目的，他必須很慎重的去考慮能夠

應用的各種方法，並選擇其中最可靠和最可應用的一個。由於環境的使然，他可以計劃一個新的方法，如果在一個特殊的環境裏，能夠得出很好的結果，就應該馬上應用這個新方法。目的，只是使情報，能夠得以分配而已。各種代表和完成這個東西的工具和方法，事實上並不是我們所要研究的材料，只要它的目的，能夠實現就可以了。

第八章 祕密工作與地圖

——在事前，如果無論什麼時候，我們對敵人的企圖，都加以注意，那麼；我們雖只有劣勢的部隊，也可以應用種種的方法，去戰勝敵人。——

一般的概念

實在的，在戰爭場合中，我相信，人們的興趣，恐怕再沒有較對非戰鬥性的祕密工作，那樣的濃厚吧！每一次戰爭都帶來一些新的故事，如關於情報工作人員和間諜的活動，他們犧牲各自的生命，神出鬼沒的進入敵國裏；或者應用各種化裝法去觀察敵軍在事變當中的各種動態。

敵國情報工作人員的祕密工作，由於各種各樣的見解，使這種工作，更加神祕化了。對於情報工作的普通概念，並不單包含如往昔時代的帶着假鬚，膠鞋而已。它也不如在現代電影片所看見的那樣，祇說情報祕密工作有很多的羅曼史。

這些對於情報工作，不正確的觀念，使人們對在戰時，爲着獲得最後勝利，在軍事力量中而建立的祕密工作機構，很難得出一個完全的分析。

司法部的代表，財政部和市警察局等；無論在平時或戰時，都設法去保護政府，反抗各種非法的組織，如假冒，偷竊，犯人和其他屬於這種行爲的祕密工作，並且爲着預

算他們的工作得以成功起見，必定使用每一種有爲的祕密工作人員。

情報的祕密工

情報的祕密工作這件事，爲着活動得以成功起見，在實際上一定要愈祕密愈好，但是它有一個完全不同的目的。從理論上來說，它和罪惡或犯罪人，完全沒有關係的。只有當這個犯人是敵國的工作人員，或者這個犯人是和敵國的工作人員有關係的。它對自己的祖國的道德，沒有半點的損害，或者在實際上對自己的政府，發生騙取和欺詐的事情，只有當這些東西，是敵國工作人員，當作他自己間諜系統中一部份的工作時，才會這樣。在世界大戰中，由於很多的理由，在實際上很多這樣的責任，是由負責祕密情報的人員去完成的。

情報祕密工作，在軍事活動範圍內，有一個固定的工作部門，負責怎樣去計算和統帥敵人的力量，以獲得各種的情報。現代戰爭的各種環境，使它的活動方法，已經改變，它的活動範圍，已經變成狹窄了。雖然是這樣，然而它的固定事情，對軍事上的性質仍然是必須的。它已經不是在私人家庭內一個個人的英雄工作，它已經變成一個平凡的，有系統的，和有方法的工作中心了。設法收集關於敵人各種類的一部一部各種計劃和形勢的情報，另一方面，設法阻止敵國的工作人員，從自己部隊裏，獲得同樣的情報。當作軍隊裏情報工作一個高級而特殊命令的祕密工作部，是高級參謀所負責的總部情報工

作中的一部。世界大戰時，它在軍事活動中，已經獲得一個長足的進展。和其他政府工作部聯合起來，它擴大它的工作範圍，在戰時，甚至變成不特只對軍事方面，並且對整個國家，也是一個保護它的利益底工具。使大家對於秘密工作，加以注意和研究的興趣，大部份是由於這樣的原因。

在這章裏我們打算對秘密工作的兩個部門，加以分析。這兩個部門，都代表它的軍事性質，並且指示它在現代組織中，各種的轉變，戰爭中的兵器，攻擊方法等，使爲着實現軍事目的，必須應用秘密工作。

秘密工作部

秘密工作部是負責監督，爲着實現軍事目的，而使用的秘密工作人員時各種進攻和反攻的方法。它的組織，分爲間諜工作部——這一部份負責各種進攻的事情——和反間諜工作部——這一部份負責各種反攻的事情。

間諜工作分部

間諜工作分部的責任，包含選擇，訓練，使命的分析。秘密工作人員，審查，分析和判斷，他們各種的報告，並將用這樣方法所收集的情報，分配至最適當的目的地。

間諜是被認爲正面的情報，它應用間諜，情報人員和偵察而完成的。他們使用秘密

的方法，並且通過各階層的機構，收集關於各敵國民衆和軍隊的情報。間諜或偵探，如我們在這個分析中所使用的那樣，一定要明白，它的意思是：指各個在戰爭中去獲得情報而言。要知道；間諜本來的性質，是狡猾的，因此；相反的防禦，也是困難的。因此，在戰時當一個間諜的任務，被別人發覺的時間，常常將他吊起來，這件事幾乎是一種慣例。

用間諜方法去收集得來的報道，通常是轉至對敵情報部，或者轉送至情報部，加以判斷和變成情報。

用間諜方法去收集得來的報道，是依存於工作人員的可靠性，和應用這個情報後，經過若干時間的表現。

間諜有兩個的活動範圍。其中一部份是在敵國內的，這一部份工作，集中在派出各種工作人員和偵探，到敵國裏遊歷，和注意他們的民衆，收集關於敵國經濟的，政治的，軍事形勢和人民性質的情報。

其他包含各活動範圍 敵人軍事力量。在這裏使用各種方法，派出偵探和工作人員，混入敵軍裏面，獲取關於敵軍的形勢，計劃和企圖的情報。

在各敵對國裏的間諜

以前，當軍隊的鬭爭，並不包含全部的民衆，和當軍隊範圍是細少的時間，偵探和

工作人員，可以混進敵國民衆裏，並且常常可以接近部隊，去注意他們的行動，這種行為，很少有被發覺的恐懼。戰爭的兵器，比較簡單和細少，因此，就是對軍事事情，不多熟識的一個工作人員，都能夠明白；個中的意義，並能由他們將這些情報轉送回來。

現代戰爭是「全國總動員」的，在這裏，全國中，每一個男子，女子，和兒童的思想，能力，都和戰爭活動有關係的。在戰爭中，每一個國家，通常是把全國形成一個巨大的軍事網，並且對它的民衆，指示一種使命，考查每一個生面人是朋友或是敵人。因此，在今日，能夠進入敵國の間諜，一定要對敵國人民的言語，習慣和性情，很清楚的理解，這樣才能在敵國裏當作一個土民而通過。一個有訓練的軍官，必須在自己國家內，經過很多的年月，才能完成這樣的事情。另一方面，一個敵國土民的工作人員，也許可當作一個土民，在敵國裏通過，可是他對現代各種軍事組織，軍備……等不能很完全的理解，因此，他們獲取軍事情報這件事，並不覺得怎樣有巨大用處。因此，他收集情報的底最大價值，並不是關於軍事方面的，或者是當作一種特別工作人員，去獲取若干特殊事情的情報。

從這裏我們可以明白，環繞着現代戰爭的各種環境，已使應用偵探和情報工作人員，在敵國裏工作這件事，和以前來比較；變成一個很大的限制了。

在這裏有很多的工作工具，如報紙，電碼，無線電，統計表等，在平時，由這些東西可以獲得情報，戰事發生後，各個負責收集情報的工作人員的能力，通常產生很少的

結果。在這裏我們發生這種懷疑，究竟怎樣去分發各個工作人員，偵探混進已經發生衝突的敵國裏。普通，由這樣一個工作人員，去獲得的情報，也許有很大的價值，然而，從大體上來說，一個人通過他自己的注意力，去觀察一個巨大國家的軍事活動情報，不會有多大價值的，同時將這些事情，也不是一個人的力量，所能收集的。

在這種環境底下，只有一個方法能夠獲得有價值的情報，那就是在敵國裏建立一個工作系統，把內地居民當作間諜和工作人員，去完成他們的報告，指示在若干不固定時間內，有那些人經過。要使這樣的一個工作系統，能夠成爲很有較能的話，一定要戰爭爆發前，若干年中，就在敵國裏建立起來。戰爭爆發後，很難再找得民衆，執行這種性質的工作，去反抗他們自己的民衆。

在敵軍裏的間諜

當前綫更加接近時，間諜的活動，必是大量的減少，因爲在前綫上由這一方面，跑至另一方面，是無限量的困難，並且用這樣的方法，對現代軍隊，並不能獲得有價值的情報。

現代戰爭陣地，常常是包含一個闊大的陣綫。任何一方面，在無人區域的兩旁進口處，都有電網和其他各種障礙物。沒有一個居民能單獨的，在戰場上停留着，廣大範圍的陣地，和巨大深坑，與不能用足去步行的地方，使無論那一個人，都不能抵達任何一

個地方，并且能保獲一個正確的時間，重回本來地點。還有，在戰鬥區域裏，流彈區域的突然死亡，使實際上亦不可能。因此，在前綫區域內の間諜活動，是沒有多大用處的。

間諜可以由接近戰區地方，混入前綫部隊裏，并且經常每一個人，都能夠獲得若干情報而回。大體上能夠由他獲得的情報，是屬於不重要的性質，因此，實在不值犧牲個人的生命，去設法獲取這樣的情報。

在戰爭中，各種現代的環境，使軍事人員，去作間諜，深入敵前綫裏這件事，是一種不可能的困難和損失的事情。一幅對於敵軍師團的前綫或接近前綫各區域裏，很圓滿的飛機照片，可以在很短時間加以研究，而獲得更有價值的情報，它較由很多軍官和間諜士兵在很長工作裏所獲得的結果爲佳。

由於這種環境的結果，使屬於這種性質の間諜，活動在軍團師團和各低級指揮部裏的情報工作團，很少看見，甚至沒有。在這裏我們并不是說，我們絕不派遣軍事人員到敵前綫裏，去獲取特殊的情報，就是有這樣的事情發生和使用這樣的能力，能夠獲得成功都好。然而，在這裏我們要注意的是，負責執行這樣責任的人，就是一個人都好，我們只能當作是一種偵察行爲，不能當作是一種間諜的活動。

反間諜工作部的事情

秘密工作的另一部份，包含監督和聯合所有各種活動和方法，去阻止敵國間諜和工

作人員，由我們國內或軍隊裏，獲取各種情報。這種工作叫作反間諜。并且它的活動，是集中於情報部中祕密工作部裏的反間諜分部中。

它的工作底結果，大部份的性質，是反面的，因此，普通一般人所說的反面的（或否定的）情報的術語，是指反間諜而言的。

關於反間諜的活動範圍，在這裏有兩個。第一個，是存在於我們自己國內的。它必須設法反抗敵人從我們國內，獲取關於政治的、經濟的、軍事的，和民衆性質的情報的種種力量。第二部是存在於我們自己軍隊當中的。

存自己國內反間諜工作

它們可以說，在某些地方，若干師團已經動員或正在訓練着，在某一個時間內，若干集中點的力量，是怎樣？若干軍事機關，製造戰時的材料，在某一個特殊階層裏的人民，很尖銳的感覺戰爭或反對戰爭，物價是低落，對於居民的供給是豐富或有限。這個工作人員，可以獲得無數屬於這種類的情報，或者接近這種性質的情報。

無論那一個國家，在戰爭中，都有數百萬的人民，爲着獲取祖國的最後勝利，都直接或間接的，出盡個人的力量，爲祖國較勞。因此：使用年探和工作人員，在很長的時間內，才能獲得敵國政府的情報，可以由各種源泉的形勢底演變而獲得。

大體上，可以用電報，密碼，無線電等工具，通過各中立國去發出他的情報。無論

如何，情報的中心骨幹必須加以書寫，并直接由一位負責傳遞消息的人，去發出。然而，這就變成不是這樣的可靠，和須很多的時間了。它可以使用信件，先寄至各中立國，再由那裏用信件或負責傳遞消息者去發出。同樣這也須很多的時間。我們應該研究，敵國政府所收集的，關於這種類的情報，究竟對它有什麼樣的價值？第一我們可以這樣說；平時敵人由各種源泉可以知道，戰爭開始後，我們國內的人力，經濟形勢和工業生產力。第二他由其他各個源泉，可以知道，我們政府能夠招集的最大能力。它的結構軍備等，和其他各種組織與各個單位。另一方面，由於須要很多的時間，去轉送這些情報的原故，大部份的情報，已經變成死物了。因此，我們可以取消若干其他敵人已經知道的事情。就是在這個情報沒有變成死的以前，敵國政府在以前沒有得到的東西，也沒有多大的價值。在全國總動員的各種環境底下，計劃去敵國裏活動的工作人員底可能性，絕對不能獲得有價值的情報。因為很難抵消在活動中支出的費用。

如果須要若干特殊活動去獲得若干特別情報，如運送部隊的船期開行時間和他們的目的地，可以使用間諜去獲取這樣的消息。但是，在白天中分派間諜混入敵國內去獲取普通情報這件事，已經成爲過去了。

在戰爭中，敵國的間諜有時候，會混入我們國內，去獲取情報的。這件事，不必覺得怎樣的可恐，我們有每一個能應用的反間諜方法，以保護祖國，并且，使敵國如果計劃使用情報工作來獲取情報的話，要出最大的代價，才能實現這個目的。

在軍裏的反間諜工作

對於在軍隊裏的反間諜工作這件事，我們必須注意，由於戰鬥區域大，接近的原故，這種工作，已經大量的減少了。現代戰爭的各種環境，已使這個工作，發生很大的困難，同時，由實際上說；間諜和工作人員，由這一個軍隊往另一個軍隊，是絕對的不可能。然而，無論如何，在接近戰爭活動範圍內的地方，也還須要很多的活動，去注意敵國間諜的混入。

設法抵抗敵國工作人員，由我們部隊裏獲得各種情報時，有一個最有力的力量，是軍官和士兵們要徹底明白各種的危險，可以由他們和生面人或任何一個人的通訊而來！無論這種通訊是寫的或印的都好。除了一個上級命令以外，再不許另一種東西，指示他們自己的組織，整個活動和形勢的情報。大體上，每一個軍官和士兵，除了對他最近的指揮範圍內，關於其他的東西，知道很少。一個聰明的敵國工作人員，會把自己化裝一個小買賣者，或賣墨水者，或用若干其他方法，使他自己能和很多單位的軍官和士兵去接近，由此，可以由很多人那裏收集來的各小部份的情報，加以聯繫起來以後，會獲得很多有價值的情報。同樣的結果，也是可以獲得的；當一大部份工作人員的報告，各個担任個別活動單位的報告，收攏起來，或由一個敵人工作中心區域，聯繫起來的時候，也可以獲得。

軍隊中反間諜的活動，最主要的是通過軍事警察、和其他屬於憲兵部內的，根據情報部的固定政策而完成的。在這個部內，爲着實踐各種特別的工作，可以使用一小部份的情報警察，不過自己部隊裏也是須要一大部份的負責情報工作人員去執行反間諜的職務。

今日的秘密工作

上面關於秘密工作中兩部分分析的意義，是想對他們在軍事上的事情，在以往的情形，和在現代戰爭下，所發揮的各種力量，加以研究。

大戰中，由於全國總動員的演變，使人對秘密工作，帶來一個完全不同的概念。它甚至把以往的間和反間工作的意義，加所改變。

在大戰中，協同的間工作：已經很少的使用。只應用工作人員，偵探或外圍熱心者去危害他們自己的國家和破爛戰爭的力量。設法收集軍事情報這件事，已經成爲間諜工作部，不甚注意的一部工作了。

另一方面，反間諜工作，大量的被使用着。設法應用很多的方法，去抵抗這種情報工作的力量，並且包含審查各種虛僞行爲，如偽造政府文件等。有很多的活動，完全是爲着反抗敵人獲取我們軍事情報而建立的。

今日の間諜活動

另一方面，當間諜工作，仍然是被認為，是一個收集軍事情報機構的時候，它的活動範圍，如上面已經講過的那樣，是這麼樣的巨大。因此，使它本身的軍事性質，已經變成一個重要的東西了。在今日的間諜工作，有一個完全不同的目的，它不單是獲取軍事情報而已。它可叫作是『戰爭的宣傳』，如果這一個名詞，能夠應用去指明一個新式戰爭利器的話，因為由這方面看來，間諜工作的意義，是包含一國在戰爭中，最有力的工具。

現在有一種事情是被使用着的，那就是分發工作人員或偵探混入敵國裏，用恐怖手段或手中能使用的方法，去破壞敵國工業和經濟的生命。各個工作人員，將若干工業加以破壞，因能從這些地區製造各種的軍械和軍事供給品。破壞鐵路，船塢和其他各種東西，使不能供給軍隊的接濟。鼓動罷工和引起勞工問題。沒有一個方法不是沒有意義，而被使用着的，如果能夠將產生戰爭的力量，加以破壞的話。另外還有一種方法是，設法去鼓動它的民衆對戰爭現象發生不滿，不信仰，和甚至反對戰爭。用每種可能應用的印刷方法，在敵國裏散播謠言和閒話，去轉移敵民衆的情緒。和敵國裏的動搖份子和投機份子，聯合起來，反對政府各種的設施。提倡所謂種族主義，國際主義，和大種族主義，與使用每一種可能的方法，去鼓動他們，反對政府，以削弱敵國戰爭的力量。

就在平時來說，若干政府對戰爭宣傳這件事，依據國家固定的目的，或者使用大量的民衆，對於現存系統，加入各種組織的社團。這樣；在工作的進行上，仍然是活動的

。它從它自己的觀點上，去代表自己的特殊利益，並且設法和國外民衆，對他們自己的最大利益，發生聯繫。

各種現代的交通和運輸方法、雜誌、報紙和書本等發行的增加，對於這個工具的應用，已經有相當的進步，它的應用範圍，這麼大，使任何一個國家，不得不承認，無論在戰時，或平時，都是一個危機的威脅。

它不是一個軍事的利器，而是一個國家的利器。它不是由軍事人員去使用的，而是由全國民衆所執行的。就在戰爭的時候，這種的進攻，大部份是集中在國內的民衆，祇有很少的部份，是對軍事力量而發的。在戰爭中，它最主要的目的，是設法去擾亂民衆對他們政府的信仰，並減低敵人的力量。它在平時，最主要的目的是，選擇和準備爲着這種目的的各種工作人員，因爲在戰爭場合中，他們是有價值的。

今日的反間諜活動

間諜工作，已經變成另外一個的意義，因此，反間諜工作的範圍亦隨之而擴大了。大戰中；反抗屬於戰爭宣傳的事情，已經被認爲情報工作中一個反間諜的事情，在美國，使用大量的軍官和工作人員，去負責這樣的工作。

爲着對敵國的民衆，實施各種的進攻，而使用軍事人員這件事，不特是一種軍事力量的浪費，也是一種貧乏的政策。因爲純粹使用軍事力量，去集中於內部的事情，便使

民衆發生不良的反應。

第一次大戰時，美國是一個沒有準備的國家，於是；只有應用一個未經試驗和不明的武器去保獲這個國家，並同時準備一個必須的抵抗。在戰爭危機中，陸軍情報部中的反間諜工作人員，很急迫的就建立一種防禦，去反抗這個新利器——戰爭宣傳。它完成一個系統；並且運用這個系統去反抗外來的進攻、直至對它的工作人員，市民和軍事人員，能夠實現他們各自的任務，去使用這個新利器。

正由各憲兵部工作人員在戰時所完成的那樣，它負責各種罪惡和虛偽性等等事情的審查，也如司法部在戰時和平時，負責去破獲在民衆裏各種各色的欺騙、詐取等的事情一樣。另一方面，它對若干工業區，負起保獲的責任，並且防止敵國工作人員用恐怖手段，破壞這些地區。

無論如何，戰爭的演變，使我們可以看到，通過各種新的工作人員，完成的各種事情。由若干工作方式而實現他們特殊之目的。

保衛國家

在我們心目中有這樣的觀念，無論在平時在戰時，敵國工作人員，獲得軍事情報的機會，是相當的有限，大體上；敵人能從很多的源泉，去獲得情報，在戰時，如果敵國分發它的工作人員，大部份，不是爲着收集或轉達軍事情報的。正如上面所講過的一樣

，他們的使命，是應用各種「宣傳戰」的方法，去進攻這一個國家。

在以前，混入各敵國裏去收集情報的間諜和工作人員，純粹是軍事的，因此；反抗他們的事情，也純粹是軍事的事情。如今天的那樣，對於環境最後的分析，設法反抗敵國戰爭宣傳的責任，是寄存於國內的民衆身上。民衆一定要設法去保護他自己本身。反抗敵人這樣的活動，去保衛國家。這種責任，並不是一個軍事上的責任，或者由軍事工作人員，能夠完成的，或由後備軍官可以完成的。

由敵國政府所指導的這樣一種的進攻，一定遇着被進攻政府的一種反抗。這是一個通例；現代被使用着去負責戰爭宣傳的各種工作人員，大部爲無恥之徒，爲着錢的問題，而被使用着，我們可以說；參加這種工作的男（或女）子，都是不良份子。對於國家各種工作，抱有愛國觀念的，在他們當中，恐怕找不出一個。經驗告訴我們，所有戰爭宣傳工作，都由不良份子階層去執行的。對於敵人情報工作所使用的這種不良份子的人名，加以記錄，是負責反間諜工作的情報員，所最感覺有意義的。

保護軍事力量

在部隊當中，散佈不滿的情緒，削弱他們國內軍事力量的精神，這是進行戰爭宣傳的一個可能實現之目的。很明白的，反抗這樣的事情，是軍事指揮官的責任。他一定要對自己部隊裏的道德，負起責任，並且爲着完成這種事情的原故，必須使用各種軍事人

員，加以保護。無論如何，在我們自己國內的部隊裏，屬於這種事情的責任，與其是負責情報的責任，究不如屬於

陸軍情報部的反間諜部；必須負起他們的責任，去反抗敵人情報間諜的活動，而保護自己的國家。它由和政府裏的工作人員聯絡工作的方法以完成這樣的事情，計劃各種政策，並且監督所有部隊營房，車站；軍事建築物裏各種反間諜的方法。

在世界大戰中的保衛工作

在憲兵部的罪惡化驗部（M.C.I.）成爲大戰中，最重要的一個工作工具。它所以組織的目的是；想破獲對軍事力量發生種種不良行爲的人。它負責去化驗和阻止各種能入軍事力量中的犯人。在這當中，我們可以看到；在軍隊中有些營房的守衛，可以被敵國工作人員，所利用，設法損害工業區，或破壞爲軍事目的所須要的各種物質。以外還有一種，他們混入民衆團體裏穿着制服，假冒軍官和士兵，在路上行走時，進行種種不規則的買賣，甚至偷掠。最後還有小部份，假裝軍官或士兵，混入政府機關裏偷竊什麼，或者他會盡可能的方法，去阻礙自的軍隊，獲得戰爭的勝利。

罪惡化驗部和它的各負責人員，是由曾經受過指紋學訓練的軍官而執行的，並且要特別適合在軍事力量中這種的責任。它的個人經驗，是根據普通的警察方法去向罪犯跟蹤和破獲他在活動中，這種罪犯的化驗，並不是軍事力量中，反間諜情報工作部的責任，它完全是罪惡化驗部和軍事警察工作的一種責任。

一個必然的結論

以上對現代情報工作的秘密工作加以一個簡單的分拆。很明白的，在這裏，已經存在；一個含有新的進攻方法的新工具。它是由現代軍隊各種工業的必須品，和在戰爭中，須要全國完全的幫助而產生的。新的進攻方法，須要新的防禦方法。如剛才已經講過的一樣，這個新利器——戰爭宣傳，已經帶來新的進攻方法，並且對我們指示，一定要應用一個新的工具，和新的防禦方法去反抗它。

軍事情報工作，可以執行這種防禦的事情，可是，如果它真執行這種任務的話，它就和他本身的軍事責任分離了。從邏輯上來說，執行這樣的事情，是地方政府的工作人員，在一個最高指導底下而實行的。

情報秘密工作的使命，是和普通所見到的一樣，在可能範圍內，使用間諜和工作人員，去獲取軍事情報；並且反抗敵人情報工作人員，去獲取同樣的情報。

今日間諜和特種工作人員，要想設法混入敵國或軍事力量中，去獲取軍事情報這件事，已經有種種的困難，因此；完成這些事情的機會，已經大大的減少了。然而，對於它的基本和主要的軍事目的之各種外來新責任，應該依賴情報工作去完成的話，是沒有理由的。

地圖

地誌和地圖工作部

高級參謀情報部的第三部的工作，如我們負責地誌和地圖工作的。

軍團裏的土木工程師，是負責出產供給和分配地圖的，並負責所有和這些事情在技術上，應用上有關的事情。這部份的責任，是依據第 101 所計劃的各種政策而進行的。通過地誌和地圖的工作負責人，聯合關於這些事情的各種活動。

經驗告訴我們，在這裏須要對地誌工作，有特殊研究的工作人員，並且在師團和高級指揮部的情報工作部中，更須要洗晒飛機照片，這樣的工作團，可以存在於地誌和地圖工作部當中。

它的工作人員，是集中在，關於揮人區域裏，飛機照片的洗晒和放大，並且爲着準備參謀研究的用途，要完成各種速寫圖表，和分析表。另一方面，它可以儲藏爲參謀和指揮官所須要的作戰地圖 指示情報 (9-12) 和運動 (9-13) 的情報，並且準備在什麼時候，都要供給指揮官和參謀所須要的各種地圖。它最重要的一個責任是；在固定時間內，收集和對高級指揮部送出經過修改的東西，由敵人形勢改變的結果或者在現成地圖內，發覺各種的錯誤。爲着戰鬥次序各種新形勢的聯合，或者在軍或高級指揮部，所構成的各種地圖。這些責任，是須要經過地誌訓練的軍官和工作人員，去完成的。

構成師團或高級指揮部的，地誌和地圖工作部的軍官和工作人員，應該和土木工程師有區別，但是不應該混淆於高級指揮部的土木工程師的力量分離去。

現代戰爭的各種演進，已經加強爲着軍事活動的各種須要的地誌圖。它的工作，并不只是對敵人佔領區域內，須要各種可靠的地圖，就是對我們自己力量所使有的區域，也是同樣的重要。

各種現代製圖方法，包含飛機照片，已經完成各種急速重製的方法，因此；使最低的各個單位，都應用地圖去活動了。營和團指揮官，在每一個可能的時間，都應用地圖，以供給他們戰術命令的須要。師團和高級指揮部的指揮官和參謀，大體上，完全依靠地圖，去發佈他們的命令。砲兵的發射，大部份是由地圖而完成的。

準備各種可靠的地圖——包含所有種種在運動上能應用的地方——對於強有力的運動，是最重要的。另一方面，還有一個重要的意義，在戰爭中的每一個單位，互相供給最新鮮的地圖。無論一個攻擊命令，怎樣的優良，計劃分配各部隊的運動，是怎樣的良好，這個運動的能否成功，只有依存於這些地圖的正確和可靠性的如何來成比例。因爲，各種命令是根據這些地圖而來的。

準備若干部份的地圖之方法，是由須要範圍的如何而決定，根據他們的用途，應該準備一個巨大的數量，以適合各種的須要。

各種據點圖，包、地誌的，和若干人造工業的東西，爲着理解的須要，常常是重印的。應用這樣的方法，使每一個單位的分部、工作部門，都可以保有這種的分配，同時各個連部，爲着自己的特殊用途，可以自行製造。

將這種情報，加以分析，使歸入〇—〇形勢圖，使指揮官和參謀對他自己指揮上的所有單位各種供給的建築，得出一個完全的情報概念。

另一方面，在差不多的情況底下，〇—〇形勢圖，將各種地圖，加以重印，使之指示敵軍的各種轉移和排列，并對指揮官供給一個最近所知道的形勢，和敵人各種活動，一幅完全的地圖。

地圖的範圍，是根據指揮官和參謀的各種特別須要而決定的：每一種事情。是由偵探特別偵察、地圖工作團，和飛機照片而完成的。它若干最新和最正確的地圖。

第九章 郵電檢查

——任何的一方，如果較他的敵人，領有一個更好的情報，馬上他就處在一個無限利益的位臚。因爲；他的計劃，是根據良好的認識，和安全的統計而來的。他能知道敵人的預測。因此；由這個良好系統去獲取情報時，種種不可預計的利益，馬上就會出現了。

郵電檢查制度的演進

郵電檢查制度，在它本來的意義上說；是阻止消息的洩漏。因爲，通過郵電等交通工具，若干消息會對敵人有利，對一個國家或一個軍隊，會發生損害。基礎上來說；這是一個反間諜的方法。和其他各種反面的情報工作的活動一樣，我們實在沒有方法，可以決定；郵電檢查的利益。因爲我們絕對不能說，究竟有多少的情報，曾經或已經用這種的方法，去阻止敵人的收獲。

在以往戰爭中，當交通工具的數目是短少，運輸方法遲緩的時間，郵電檢查的事情，是限定在審查信件的小範圍內，和消息發出機關，或者分發不妥和有害的事情而已。因此；內地各級指揮官，可以對他們自己指揮範圍內，加以檢查，另一方面，高級指揮官，也可以在他們自己高級指揮部裏，去注意各訪問團和新聞代表。在國內，負責反

間諜的工作人員，由民間工作人員的幫助，可以很容易的去執行郵電檢查的各種事情。

然而，現在就不同了，各現代交通方法，告白和出版物，已經使郵電檢查獲得相當的演進，使它成爲在從前從未見的一個有進攻力量的國家工具。這些力量，是戰爭中，一個巨大的儲藏力量，並且可以當作一個比任何一個其他工具去戰爭的力量爲大。

未來發展的工作範圍，還沒有一個國家，能加以決定。因爲；還沒有一個國家，對郵電檢查有怎樣巨大的經驗。

在大戰中，郵電檢查已經由當作一個純粹的軍事防禦事情，拿來保守軍事秘密的東西，成爲一個以整個世界來作活動範圍的反進攻活動了。在現代，它是自動的事情，不特阻止有害出版物的發行，并且設法在出版物中，找出對一國的決定政策，有幫助的東西，設法使全國民衆對戰爭的進展，加以懇切的注意，并且；在更大的方面來說，對全世界公佈，這一個國家所以發動戰爭的基本意義。

經驗告訴我們，在一般人的觀念中，認爲郵電檢查，是專制軍人對民衆加以一個必要的罪惡。如我們常常所看見的那樣，如果現代環境，能允許它有一個普遍的組織和活動，它可以成爲一個有力量的工具，去幫助在戰場上若干不必要的犧牲和獲得最後勝利。很明白的，在大戰中，這個事情是由英國加以承認和實行，結果，演成一個聯合的，國家的，和互相交通的工具，使它的活動進入軍事力量中和民衆裏面，甚致進入整個世界。在一個中央指導機構的最高統制下，這個工具，是它的活動政策。由於環境的須

要，它的各種責任，是由民衆和軍事人員，應用若干部份的活動而完成的。由對全世界出版機構加一個統制力量的結果，使這一個國家，對世界聲明它自己和敵國戰爭之目的和動作，這也是使戰爭得以成功的一個因素。

郵電檢查的演進，使它本身已經進入這樣的一個工作範圍，在這當中，有四種分別的活動。每一種都有自己固定的事情，在同一指導底下，互相聯繫合作，以實現它們的政策和活動。

這四部份的工作，是什麼呢？

我們在下面試加以分析：

郵電檢查的系統

各種由播音，電報，電話，快信的現代交通方法，普遍於全世界，和無數的報紙，雜誌，電影，照片和其他東西，已經對以前的交通方法，完成這樣的一種進展，使郵電檢查的組織和演進，成爲一個更有力的工具，並且，是戰爭中，保護國家和它的軍事力量的一個系統。郵電檢查的基本概念——完全傳遞軍事祕密的觀念，現在已經變成一個對整個國家抵抗消息洩漏的工具了。

出版刊物

一個現代戰爭的成功，一定要有該國內的整個民衆來作後盾。一個最有力的方法，通過這個方法，民衆能夠每天遇着的，是每天發行的新聞，和同一性質的若干刊物。如果一個政府的機構，不負責指出各種荒謬謠言的話，敵人的戰爭宣傳工，就會變成自己國內的各種事情的傳說了。甚致設法損害這個國家的政策。因此；一個固定機構，應該負起這樣的一個責任，通過報紙和各種其他的方法，給與民衆所有種種關於戰爭演進的消息，軍事力量的各種活動，和由政府所使用的各種方法，去推進一個國家的軍事力量。

從邏輯上來說：這樣一種出版機構的組織，監督和活動，應該是全國郵電檢查活動的負責人的責任。另一方面，他應該負責去決定，究竟什麼東西，是不應該出版的。對於這種性質的出版物表現機會，絕對不能加以輕視，而當民衆們應該在理智上，知道各種形勢的消息，就不應該不給或給與不正確約消息了。

訪問團和遊客

現代急速的運輸，已經和以前有一個相當的差別，因此；如果當作一個郵電檢查方法來看；對各訪問團或遊客，應該用一個有系統的統制方法，不單對活動範圍內是這樣，在實踐上，在國內也是這樣的。對於各訪問團的統制，須要特別選擇和經過訓練的人。這件事情有進攻和防守的用處，因為這些訪問團可以告訴他們的形勢，并且對民衆述他們自己國內各種事情的真實狀況。

宣傳

在可能範圍內，應該對各中立國，和各敵對國的民衆，散播各種政治意識，並且這個國家在戰爭中所採取的路綫。從邏輯上來說，對於這一個國家的郵電檢查機構，應該對這種性質的散播，加以負責，並且負責去執行每一種認為有利的法，去幫助預測戰爭的成功。實在的，沒有那一個國家，對會它的民衆，告訴你這個國家的戰爭意義，使你得到利益的。你自己的國家，一定由它自己執行這些事情，或者只有通過敵人工作人員的活動，或去通過未加統制的謠言和閒話的散佈，動搖其他民衆。

上面所講過的四種事情，無論如何，已經把他們的性質，大略的說明了，並且在一個現代戰爭中，有這樣一個巨大的貯藏力而被應用着。因此；當作一個國家機構的責任，是和現存各個機構分離的。並且在中央政府最高力量的統制下，然後，他們的活動，才可以聯合起來。

郵電檢查的原則

郵電檢查活動的基本原則，在所有的戰爭中，都是一樣的。在任何一个戰爭中，對於郵電檢查性質的須要，無論如何，是由各个要素而決定的，比方說：戰爭的目的，對國內和敵國的活動範圍，最接近的地方，敵人的性質，由聯合國數目所指示的戰爭範圍

，自己民衆的利益，鼓動他們對戰爭於幫助的各種須要等等。

郵電檢查，運用它自己的機會，去知道大衆的意義。另一方面；爲着實踐，和保守一國的鬥爭，也是要很誠實很聰明的去完成這種事情。如果不是這樣的話，對所希望實現的政策，是害多利少。

從原則上來說，它的路線，應該最低限度，使大衆對政府各種戰爭計劃和它的陸海軍力量的活動，如敵人從種種理由上所知道的那樣，使他們對這些東西，加以一個正確的注意。在這裏，實在是沒有理由；爲什麼世界每個國家的民衆都知道這個事情，而自己國內的民衆，反對於這些事情完全不知道。

對固定檢查對象的轉移，應該 慮民衆每一種的利益，除了有各種特別理由，來反抗這個事情以外，要直至爲什麼與印發這種東西的意義已經發現的時候，是不應印發那一種東西。

在這裏，對郵電檢查的應用，常常有一個均衡的力量。一方面，是應用各種方法去阻止敵人對我國的戰爭計劃和我們戰鬥力量軍事活動的情報；這些東西也許是對它有利益的。另一方面，是設法對我們的民衆，使對戰爭中各種的演進，和我們軍隊的活動，獲得和保有全國民衆對戰爭力量最完全的幫助。

對於這兩種事情，加以一個分析的結果，我們可以常常看到，很多應該使我們民衆曉得有價值的事情，通過他們，而使敵國知道。然而；很明白的，使我們自己的民衆對

國內事情真實形勢能知道的益處，較之敵人知道這些事情的害處，是前者較
因此，在郵電檢查制度當中，通常在兩種環境中選擇一下。無論在那一
在戰時，負責人員要立刻決定一個國家各種事情的興趣，究竟那一種東西應
一種東西不應該印發。在戰時這種的決定，應該由經過訓練和對國家的使命有相當認識
的人員，加以一个理智的決定。他一定要從國家最大利益的眼光和根據各國固定政策而
完成之。

當作一個國家機構的郵電檢查

在平時，如等在我們國家裏，建立一個國家的郵電檢查機構，相信在很短的時間內
，就會使國內民衆，對世界很多國家所存在的不正確表現，加以改正，并且，由它本
身系統力量的理由，可以幫助各外國人，對我們在各外國市場內商業的理解。同樣的理
由，它可以形成阻止戰爭的一個重要因素。

在平時形成這樣的一種機構，是被認為準備完成這些工作的人員訓練學校，如果不
幸戰爭爆發時，他們就對國家郵電檢查這個事情，去負起各種的責任。上面所講過的決
定，如果由經過這種訓練的人員去完成，可以縮短戰爭的時候，減少生命和金錢的消耗
。它使這樣的決定，在困難環境下去完成，戰爭爆發後，集合起來。他們的訓練，最低
限度來說，不會給敵人自己國內一個舉個的狀況。他們應該對這一個機構有這樣的一個



能力；收集敵國內的出版物，關於各國民衆和政府的認識，並且要對在戰爭中國內的民衆，和陸海軍中間存在的密切關係，加以一個的理解。

戰場上的郵電檢查

戰場上的郵電檢查，這個用來對在軍事力量中所實行的郵電檢查的名詞，是一種必須由軍事工作人員去完成的活動。它被認為高級參謀情報工作中的一部份事情。並且包含上面所講過的入部份事情。

在高級指揮部的活動範圍和在每一個軍指揮部裏，負責軍事郵電檢查部的首腦者，應該是一個高級參謀官的訓練。因為，只有這樣，對軍事形勢，才能澈底的理解，並且對他所選着的每一件新聞的意義，在未加以最後審定以前，可以知道。它對敵人最大可能於軍的價值。

它的主要目的是，保障軍隊各種計劃的祕密，並阻止有害情報的洩漏。其次，由於在軍隊中，使用一種出版物的原故，可以對軍隊的情緒，道德和紀律等，發生一個無限的幫助。美國遠征軍新聞 *USIA* 與 *USIA's*，就是這種機構的一個模範。

然而，在實際上，對於各種交通方法的檢查，如信件，明信片，電報等，由軍隊中，各個人所發出的，應該由各自的指揮官，加以監督，和審查。

在軍事工作中的新聞檢查，是一種有特殊訓練的工作人員的事情。它負責理解出版

物的價值，在羣衆中的情緒、對軍事計劃所反應的力量，和未成熟的軍事消息的出版，並且在適當時間和適當方法中、廣播和收集良好消息的無限價值。

信件和郵件

很明白的，如果在信件 印刷的新聞和其他交通的方法裏，關於戰爭活動的消息愈少，則敵人從這些源泉裏，獲得我們軍事力量的消息機會就愈少。

對各種事情，加以一個諳悉的方法，並且對羣衆，使對某種消息，加以相當注意，結果。由這樣的一種事情，可以獲得無數限量很有價值的消息。在一個很短時間內，如果能收集大部份的信件，明信片 and 報紙等，常常會找出很多特別的消息，如敵人各個單位的位置，移動，道德等。這些東西，對於建立，個別認識的計劃戰鬥次序表，有很大的幫助。

如果對在戰爭中的軍官和士兵和內地人民的通信，加以統制和檢查的話，那麼，敵人從這方面，去想設法獲得消息，是無多大的可能。另一方面，如果由這一二百人寫回內地的信件和明信片，不由命令加以統制，究竟什麼，是允許寫的話，並且又不加以檢查，在這裏，敵人可以獲取無，限量有價值的消息了。

在大戰中，由於不慎重和不良表示的書寫，從由敵人軍官和士兵寫回家中的書信，和明信片捕獲裏，獲得關於敵人種種內事情，無數限量的消息，并由敵國新聞裏，發現各種損失表，陣亡佈告，和敵人各個單位位置的發現。人們就覺得希奇，這些人民，普

通一定是沒有經驗的。由一個德國軍官所成的一個見解，說在戰爭後的今日，已經使軍隊的道德降低到這樣的地步，郵電檢查的限制，必須更加自由更易通過了。

在軍隊中的郵電檢查，對於敵人已經抵達家裏的各種信件中，去獲得消息，這件事并不怎樣的注意，它沒法去阻止，在這些信件，在未到家以前，通過信件去洩漏消息。在實際上，它的主要利益是，加以自檢的精神而完成的，并且使敵人從俘虜身上的信件，獲得有價值情報的機會之減少。

設法阻止每一封信件，落在敵人手裏的機會，然而，通過捕獲的原故，實際上，也有很多書信，落在敵人的手中。因此；如果軍官和士兵有這樣的訓練，知道如果他們的信件，落在敵人手裏的時候，從戰鬥次序眼光來看，是有害的，這樣，保證可以減少生命的犧牲。

一個不可思議的例證（一個不慎重的例證）

在這裏，有這樣的一個例；有一封信，使一百以上他自己的士兵，完全陣亡。有一晚，當一個年青的士兵，他在自己的陣地裏，完成一日的責任以後，寫一封信給他的母親，裏面包含若干其他的東西，其中有些是這樣的話；整日中，我們營裏的重砲大約在薩爾(Saargreviere)以西兩哩達左右，註守着，并且從這方面，向敵人施行射擊。我們直至現在為止，是從這個森林當中發彈的，整日從未接受敵人任何一陣的射擊。敵人以為

我們是在這個森林以北四咪達的地方，因為他們曾經數次的向那個地方，加以重大的射擊。我們在明日準備再給他們一個良好送禮物。這個年青的士兵，把這封信寫完之後，就把它放在襯衣袋裏，并去入睡。可是，在夜間二時左右，他被叫醒和他的營長到前綫去，當作一個交通兵，去向高級指揮部裏，報告砲火所獲得的結果。他們到前綫後不久，就已天亮。敵人向這一部份施行實擊，若干人變成俘虜，這個年青的士兵和信也包含在裏面。大約五十五分鐘後，對這個不幸的年青士兵，歸宿的砲兵營的森林，加以一個沈重的集中，大大小小的高度爆炸力的砲彈。這一次，正確的森林是射擊的目標。一百以上的士兵——年青士兵書寫者的同伴——是被打死，和一百以上的同伴是受傷了。

這只是在大戰中，一個偶然發生的事情，另外不平常的事情，我們還不能在這裏詳述。在這個事發生數日後，原因是完全明白了。由於捕獲敵人一個情報員，在他的身上找出這封信，他并告訴一切的經過。無論如何，這個故事，是有用的，加強對這種事情訓練的重要性，因為它指示，在無數方法中的一個，由於不慎重和沒有訓練的原因，可以蒙著生命的損失。

國內的郵電檢查

由內地指揮官去完成的體系，是對各敵人的書信和郵件，加以檢查，在他們管理底下，如果那些經常負責郵電檢查的官佐或後備官佐對於郵電檢查的原則，很清楚認識的

話，常常是相當滿意的。

在戰爭中的工作，曾經有這樣的表現，每一人必然的位置，與其使用常識和應用若干原則，去對被檢查的東西，加以研究的話：究不如追隨一個盲目的方法。如果在這裏沒有方法，可以包含各特殊東西的話，他要使用任何的方法，去檢查這封信，這樣常常可以減少發信人，對并不經使過不合理的檢查的惡怒，因為他以為這是郵電檢查機構裏的問題。我相信，沒有一個士兵或官佐，會由不慎重的寫信，使他同伴的生命發生危險的，然而，除了有這樣的訓練去統制使用筆，和對他們的口不慎重的使用一樣以外，是不可能。可是實際上，大部份對於這種事情沒有感覺，並且經常是這樣做。即使軍官和士兵明白郵電檢查的理由。為着是保護他們的生命，並不是使他們很困難的寫信回家。這個事情是須要一個很長的時間，去使它成爲一個有力量的東西。

比如在歐戰中來說，在美國遠征軍中，有郵電檢查組織的各師團的戰鬥力，軍紀和道德較沒有這種組織的各個師團優勝得多。

新聞檢查

在這裏，有一件很有意義的事情，值得我們注意的；日俄戰爭，是最初建立新聞檢查制度，并且使它成爲一個很有力量的工具，在這次戰爭中各種通信，是被統制的，並且必須根據所建立的各種規則而進行。

這一次的戰爭，無論如何，并不像世界大戰那樣，是「全國皆兵」的，日人所應用的統制方法，是對各外國通訊記者，對他們各自的國家，報告戰爭的演進。日本政府，感覺如果敵人通過各中立國的報紙，可以知道他們軍隊的計劃和活動的危險，因此，採取郵電檢查的方法。他們應用這一個事情，是那樣的有力。因此，新聞的發行，和對外國通訊員的方法，簡直給以往在戰爭中能夠很自由的去報告軍事行動的方法，加以毀滅。從那個時候起，新聞檢查，被認為是戰爭中，一個重要的工具，它不特用來保障各行動計劃過早的洩露，並且在民衆的面前，集合新聞的力量，當作實現國家的目的和戰爭的須要的一個機構了。

由報紙裏得來的消息

因為他們對各種事情，有經常的可靠性，和他們的消息是最近的，因此，報紙成爲情報員，收集消息最好的源泉。兩面的情報工作機構，都必須在一個很短時間內，設法獲得敵國內各重要之報紙。

在法國的美國遠征軍在很短的時間內對高級指揮部，能夠輸送敵國和中立國的當天報紙。實在的，他們的輸送，差不多和在平時的一樣。在這裏，倫敦，巴黎，羅馬等處所出版的報紙，在很短的時間內，會抵達柏林，這件事情，也無須懷疑的。就是在英國所出版的報紙，德國對重要消息，也可以使用電報，密碼和播音，打至各中立國，和由

那裏，在數日或幾時內轉至德國指揮部的情報工作機關。至於包含整個事情的報紙，可以在日後由郵件或帶信者去發出。

由於這些的理由，各個通訊員，必須要明白，由於各通訊稿裏，不慎重的指明，可以發生很重大的損害，並且必須根據檢查的原則，方法使之成爲有力的東西。

新聞檢查的原則

在活動中的軍事新聞檢查部的組織，應該由重要的人員，去執行它的重要責任。它們對通訊員，應該有保護和運輸，監視的責任。

主任檢查員，應該在活動中指揮部的指揮官的統制下，並且根據司令部所擬定的政策。沒有一個人，可以去公佈檢查員的責任和活動，和所統制的通訊員，是依存於指揮部內規則的。

新聞檢查員的責任

在責任上，當作新聞檢查員的軍官，有一個艱困難的責任。他們應該認識在戰爭中，對政府作後盾的出版刊物的價值，同時，應該曉得，對敵人收集消息時，各種消息的價值，檢查員對於每一件送給他的新聞稿，應該有一個決定。

如果跟着一个盲目的方法，常常會使他陷於困難境地。這裏有一个例證，有一个檢查員，對於他接得一个須要檢查的電稿，祇將在裏面蘇頓 (Sutton) 城這個名稱刪去，對於一八七〇—一七一普法戰爭中，對同盟國軍事活動的比較，這個通訊員指示在蘇頓的包圍。這個規則是規定，各地的名稱，是不許伸述的，因此，這個檢查員就把這些名詞刪去，以爲這個事情，對現在的活動，沒有多大的用處。他變成一个很有趣的故事，除了使這個通訊員，發生瘋狂和他自己覺得無聊以外，再沒有完成其他的什麼好處。

實在的，很困難去找得良好的檢查員。一个人，如果對於新聞的價值，是經過訓練的，他能夠素對这个消息，在情緒上的反應，是一個特殊技能者，他在紙界裏，會有很高的地位，一个人如果經過訓練，去決定包含在各種消息中，對於敵人獲取消息的價值，并製成他的戰爭計劃和收集情報，一定須要一位特殊的軍事人材，去計劃這樣的計劃，和收集這樣的情報。

新聞特殊工作人員和軍事特殊工作人員，每一個人對他自己的特殊部門，一定要加以若干年的研究，才能變成這樣的工作人員。理想的檢查員，是一個人有兩種最好的能力。要想找出理想的人，是困難的。那麼，最好的方法，只有找得對新聞有特殊工作的人員，給與他若干關於收集情報的訓練方法，另一方面，找出對軍事工作有特殊技能的人，與他怎樣去發現消息價值的訓練。在完成這種可能性，去找出這兩部份的性質，都有平衡能力的檢查員，然後在未分發他們去執行檢查責任以前，必須對他們指示，根據

若干的原則 去完成他們的檢查，并不單只根據事例。

通訊員的責任

檢查員的政策，應該盡最大可能的去幫助各通訊員。在通訊員方面，應該知道他自己當作一個通訊員的事情，去幫助獲得戰爭的勝利。爲着暫時 戰爭着的士兵底利益和幸福，和國家的利益起見，一定要放棄他本身的願望，去印發所有的新聞。他應該切實的去理解，爲着兩方面，必須的利益起見，他必須和檢查員去合作。如果一個通訊員并不高興一個檢查員的統制，和他對高級指揮官的表現，是感覺不滿意的，他應該加以慎重的審問，並使之回去。

無論從那一方面說都好，在戰場上的軍事指揮官，他是負責去抵抗敵人。欲在軍事上獲得成功的話，是須要每一個國人，來作後盾的。這些，他允許參觀或駕臨他的軍隊，因爲那個被訪者是存在於他自己軍中。如果他（她）不高興所招待的方法，他應該回去，并將他的批評直接轉至上級人員，切不可將這些不滿從新聞上公佈於大眾，甚至於世界。如果是這樣的話，他就擾亂和加重指揮官的責任，他已經在戰場上，爲着祖國的利益，實行真正的戰鬥。

我們必須注意，在世界大戰中，美國遠征軍的經驗，這些爲着他們本身報紙利益和國家的利益，而活動着的通訊員，是最有力量的一些人，另一方面，那些對檢查員不忍

耐和加以批評的，是最沒有效能的。前者；普通的一個例，有一個決定，去等他們的稿，並且阻止他發生未來的糾紛。後者無論如何，是沒有覺得滿意的。無論怎樣的判斷，都是錯誤的。這樣一個通訊員的毛病是，無論對那一個檢查員的概念，對他都是討厭的，和沒有那些和他發生關係的東西，是正確的。

郵電檢查其他的責任

對於照片，電影，電報，密碼的檢查，經常是一種組織，去執行特殊活動的人員；並且訓練官佐和士兵使他們對各固定原則和統制法，加以認識。

出版刊物

在活動場合中，去使官佐和士兵最感覺有興趣的各有價值的源泉是；報紙，電影，雜誌和其他出版刊物。美國人是養成一個讀書的習慣，和在戰場上活動的時候，應該應用每一種方法，去供給他們每一種閱讀的東西。

差不多美國遠征軍每一個團裏，無論在那個時候，都想印發他們自己的小冊子。除了有它自己的本身報紙以外，恐怕再沒有一個組織，和對它的道德和精神，發生那麼大的幫助了。對於這種報紙的檢查，是一個很簡單的事情。這種事實，與其是一個沒有經驗的人來負責，究不如找一個有經驗豐富者來負責，因為前者，會遇着無數的困難，其

結果最低限度，會使出版人，發生不好的影響。

宣傳

和軍事檢查活動發生關係的這個「宣傳」名詞，除了當作散佈一些虛偽的消息工具以外，再沒有其他的意思。這是一個字眼，通常在軍事機構中用來指示，分送各種消息至敵國裏或軍事力量裏的概念，鼓動敵國民衆和士兵，不去繼續戰爭。

由於用飛機在敵國城裏和由敵國軍事組織所佔領的區域裏，散放小冊子，很容易去散佈這種性質的消息。在世界大戰發生後幾個星期中。

的工作人員，最低限度在德國區域裏，散落三百萬以上的小冊子。這個結果是很圓滿的。無論如何，這種活動範圍，是很少遇着的。它對有高度道德的部隊，會發生很少的價值，然而如果在普通環境底下，就會發生無限的力量，去擾亂他們。

訪問團

在活動場合中，對於招待和注意訪問團，是一個相當困難的問題。爲着保障不使軍隊的消息洩漏，并且對訪問團所希望去的地方，加以注意的話，必須指定若干人，對他們加以注意。在戰爭中，美國人士到軍隊的訪問，由遠征軍的經驗來說，可以分成四部份：（一）政府的官佐和其他有地位的人員，他們對這樣的訪問，特別感覺有趣的。（

二)各種類各部門的出版界代表者，他們是獲得允許，去探訪軍隊，並爲着國家戰爭的路綫的利益起見，公開演講或著書。(三)代表各種組織的戰爭工作人員，打算爲着戰鬥員的利益去幹些事情的。他們有若干固定的任務，並且經常有很大的工作。(四)好奇，感覺有興趣的人，他們爲着自己的利益起見，得着高級指揮官的允許，去探訪自己的。

郵電檢查制度將來的演進

當作一個國家機構的郵電檢查的觀念，的軍事郵電檢查，一定在他的活動範圍內，去執行它自己在軍事上的問題。然而，無論如何，它應該在一個國家的郵電檢查機構下而統制着，然後才能使屬於這種性質的各種活動，能夠在大體上和全國的

聯合起來。在未來，我們可能找出由政府的最髙力量去成立一個中心首腦部，去對這四種郵電檢查的事情，集中在一齊，加以統制。如果不是這樣幹的話，對於推進一個國家在戰爭中的利益，並不會發揮最大的力量利益的機會了。

在美國，對新聞事業，有高等的訓練和特殊的工作人員，他們的出版和印刷能力的經驗，去執行這樣的活動，可以完成一個很有力的組織，無論在平時和戰時，爲着美國的利益而工作着。

其他各國有這樣的組織，在戰爭中，實現自己祖國的利益，和在各外國使用各出版

機關，去實現商務的利益，我們很難看到，美國會在很久的時間，不去追這這樣的事情。唯一的分別，只有在美國建立這樣的一個機構是公開的，並不是秘密的。使全世界都知道，美國經常對世界其他各國告訴他們的建設，和他們的企圖，它希望賣什麼和希望買什麼，這樣對於美國，甚至對世界的和平，並不是一件壞的事情。

第十章 各級情報員的必須條件

「——無論如何，第一步的工作，是對這些情報（外國軍事建築）加以正確的辨別。這是對自己部隊一個最正確，最詳細的認識方法。如果缺乏這種工作的話，很難對各種事情，當出一種比較，或對各種事情，作出一個專門學理的判斷。」——

普通原則

如果對於情報員的各種必須條件和訓練，使他們對責任的各種事情得有一個巨大的發揮、不加以一個簡短分析的話，對軍事情報這個事情的研究，可以說，還未完全的。

我們必須承認，在戰爭中，當作一個利器的軍事情報，是和他的工作人員，集中他們的力量，對指揮官，供給各種關於軍事情報的能力如何，成正比例的，它可以演變成爲一個無能力的東西，如果它使它的工作人員的各種活動和工作能力，並不是直接去完成這個基本的和基礎的使命的話。

一個有力的利器，一定敢在特別的用途上，去完成它的任務。如果想有一個機構負責去，收敵人的情報，同時對於我們的軍隊，負起種種責任的話，是形成這樣一個問題；使用強有力的工作人員，去執行這個事情。軍事情報的使命，在它本身的工作範圍

內，收集關於敵人情報的活動這件事，在現代環境底下，就是沒有使它推進和執行各種現代的責任，如反間諜，郵電檢查和自己本身的活動，如出版物，訪問團和宣傳等，已經是相當的巨大和複雜了。後面所說的一些責任，差不多大部份，是由對我們的軍隊和人民而實行的。然而只要他們和敵人的軍事情報，和敵人的軍事活動有關係，情報工作，都可以執行的。實際上，它地去管理那些和敵人軍事行動，沒有直接關係的事情。

情報人員

情報人員不通常是分作兩部份的；因為；在這裏有兩部份事情和他們有關係的。

有一種是；在若干高級指揮部裏，作陸軍部直接師團指揮部，負責情報工作的高級參謀官。

其他的一種是；在所有情報工作集團裏，各種情報工作人員。

屬於高級參謀類者

在這部份中的人，包含那些完成高級參謀的各種事情的工作人員而言。

在陸軍部裏的高級參謀第二部（情報）工作人員，是負責收集和研究各外國的消息，並幫助準備各種戰爭計劃，供給高級參謀的訓練和必須等，都屬於這一部份的。

在活動着的 G.P.O. Ser-2 的 A.C. 情報部中，那部份的若干助理員和負責人

，都是負責高級參謀的任務，並且爲着發揮最有力的較能起見，須會接受高級參謀的訓練。

軍團和師團指揮部裏，對於須要高級參謀的數目，訓練去完成它們的責任，是很少的，直至師團指揮部裏，情報員他自己的本身就是須要這種訓練的人員。

在旅，團，營或連指揮部裏，的各種情報人員，對他們各自指揮官的幫助，如高級參謀，對在各高級指揮部裏的工作一樣。但是；無論如何，他們不須要高級參謀的訓練，因爲，他們的指揮官，對於他們所指揮的事情，能有充份的時間，自己去執行的。

g-2 的必須條件

對於一個高級參謀官，爲着完成情報工作的事情的各種必須條件，普通是憑着經驗，和訓練成爲一個前線指揮官，對於指揮和參謀的責任，加以理解，並且明瞭戰鬥的方和在戰場上，運用聯合兵種的戰術。

對於這樣官佐的必須條件，可以寫出很多。但是我們必須去注意一件事情：使戰爭任務，得以成功的性質，或者是參謀官的任務，或者任何其他其他的軍事責任，對於官佐在情報上的責任，其目的都是同一樣。

大體上來說，使軍事責任，得以獲得成功的最重要的性質，我們可以叫作是「人」的問題。如果對於和它有關係的事情，沒有加以研究的話，我們可以這樣子說，這不特

包含其他事情的分析，並推測它們的見解，同時並產一個智識，一個人的能力，對於他們所須要工作的適合程度。這種責任，是對他人的責任負責的，並且；使每一個的責任，對於自己手裏的事情，得以容易的進行。

在這裏，由對應要完成的各種責任的無論論。常常有一種不正確的意義，很容易被利用的。並且他自己個人的能力，不允許他去責問或去要求那一個，去獲得情報的。這一種類的意義，對於軍事的成功，是沒有多大幫助的。

對於意義不認識，同樣的，不能成爲指揮官或完成高級參謀的責任。無論一個軍官所接受的教育，是怎樣的完美，如果他沒有堅強的意識判斷他自己應有責任的實行，那麼，他在軍事工作，就會完全失敗了。無判斷力和較之不好的判斷，還要糟糕。

人的問題，可以由很多的方法中，加以培植的。我們可以注意，在這當中，有些東西，對完成這個事情，是有幫助的。養成對軍事教育和軍事歷史，加以研究的習慣，使自已參加自己的部隊或其他部份的基本教訓，最後，對聯合兵種在戰場上，戰術上的應用，設法去獲得他人的意見和自己意見的反映，計劃使自已當作一個幫助者的各種方法，平衡的或高級的，同時計劃所希望的结果，研究當作活動途徑的判斷，對這些東西加以研究或工作和應用，完成自己在任何一種實踐方法上的判斷，訓練自己，駕駛和嚴守個人紀律，研究當一個認識應該怎樣的最好去判斷的時間，在責任上，不感覺如何的困難，並且澈底去完成自己的各種事情，就是這些事情，是不很重要的都好。

人的性質的培植，對任何一個時間，任何一個人，和任何一種工作，都是可能的。這個事情大部份的工作，是設法培植好習慣和工作的。它對於軍事人員和民衆，同樣的有價值，然而，它對著作一個成功的軍事指揮官或高級參謀，是一個必須的性質。

由於這種的關係，我們可以注意的。常常有很多人相信；有些人是生而爲領袖的。狂以前來說；一個被應用着的人，並沒有接受任何的訓練，在危急當中，是走向前線中，因而挽救種種的危機。無數屬於這樣的人，以前已經完成這樣的性質，而且；形成所使用的人員的一種習慣，其他屬於同一種的，遇着很大的困難。在實際上，沒有一個由自然而完成了。這樣的性質或者不從實踐不去獲得這種。

A. C. S. 的訓練

對負責情報的高級參謀的訓練，應該指定對所有高級參謀都是一樣的。在這裏，我們因增加一些東西，應該培植研究各種事實的結果，對於環境加以一種判斷的分析，敵人的計劃和企圖。這些工作，可以在平時而完成的，如應用自己軍事力量的組織，去和一個假定的敵人，加以應用。如果一個理解自己軍隊中的組織，戰鬥原則和戰術上的聯合等，那麼；他對研究敵人這一類類的東西，是一個很簡單的事情了。

在戰爭中，上面所講及的分析，⁴¹一定要不受他自己軍事力量的影響，而加以完成。在軍和低級指揮部，因爲和戰場關係太聯近的原故，很難去完成這樣的工作。人類的意見，對於觀察自己的和敵人的移動和活動，都有同樣堅強的本質。去阻止受着這種

的影響和變成一個軟弱的方法，G-2當對自己加以各種研究的時候，應該盡最大的可能，不受其他參謀的影響。他應該以敵人的處境去思索，認識敵人對自己的軍隊，究竟得着那一樣的情報，從敵人第一線中，去判斷敵人的形勢，並且下一個判斷，如果他自己

是敵人的話，究竟他會採取怎樣的活動方法。

這一類的理由，完成一個基礎，去幫助他對敵人的各種可能企圖和計劃，加以判斷。訓練在陸軍情報部的高級參謀的責任，以使用各樣普通的原則，但是它包含一個更大的範圍和更廣闊的眼光。

各情報工作軍官和各特殊士兵

在每一個情報工作集團裏，我們都可以找出軍官和士兵，去負責各種特殊的組織底責任。

在陸軍部，情報工作集團裏，這些工作人員和特殊者，完成各自的機構，以發揮各自特殊的活動，和最大効力的狀態。這就是負責對收集的世界各國政治形勢的情報，加以研究。其他的負責差不多的責任，如研究其他國家地理的，經濟的和軍事的好，民衆情緒的環境。這些研究工作的目的，是沒法去收集這種事情的消息，這些東西，對於SG-2和A,C,是有價值的，並且幫助他對其他各國之目的和野心，加以判斷。這種情報，是由G-2,和陸軍部各高級參謀爲着準備各種戰爭計劃而應用的。

其他的工作人員，是負責各種特殊的活動，比方說；各外國語文件的翻譯，反間諜，收集地圖，郵電檢查，製造戰鬥次序圖，軍備，攻擊方法，軍隊和各部份的性質，電報，密碼等等。

在 G. H. O. 和軍高級指揮部裏，我們可以找出，對情報部的特殊工作人員。他們的工作，和陸軍情報部的工作是差不多的，不過在範圍上，比較狹隘而已。在軍團和師團高級指揮部裏，各特殊情報工作人員的工作，對敵人在軍事上，戰術上的形勢，有一個很大的研究。

輿報工作人員的必須條件

情報工作在各自特殊的活動中，若干最有價值的教育智識爲忍耐，實用，細心和深思熟慮。敵人的形勢常常是在變換中的，因此，情報工作的特殊者的事務，是永遠不會完成的。在這裏，常常有更多的事情，必須學習的。關於敵人各種事情的判斷，情報工作人員的目的，並不是由一個更高的力量所指示或那一個神聖的禮物所能得着的。它是由對乎邊的事情，依據於智識，經驗和普通常識，應用苦工和耐性的工作而得來的。關於這種事情是沒固定的，只有對曾經記載的情報，加以一個很和詳細的研究而已。在這裏也沒有一個固定的路途，能使情報工作特殊人員，走向成功的路上。

情報工作人員的訓練

除了訓練工作人員以外，恐怕再沒有一個更重要的事情，和情報工作系統得着活動成功的關係了。我們必須注意的是，在部隊中所有情報工作各單位，是這個單位，在工作中的組織的人員。比方說；步兵第一團裏的情報工作人員的結合，他們就是第一團裏的人員。騎、砲、工、空軍和其他單位的情報工作單位，是各個單位的官佐和工作人員。

情報工作這種性質的組織，爲着他們情報工作的各個人，可以加強若干部隊中，指揮官的特種責任。在大體上來說；這是他們指揮中的一部份事情，並不負責這種任務的人，除了對自己指揮官負責以外，還向其他人員也負責的。

在訓練使之去負責情報工作的時候，這是高度而特別的事情。爲着若干單位情報工作的必須，並且爲着情報機構的成功起見，它所有的工作人員的教育，應該是同一的性質，並且對各自特殊的工作部門，都是特殊工作人員。比方說，在每一營中的斥候和觀測兵，是奉命去獲取各種的情報，無論這些情報，對他在活動營的營指揮官，有用處與否都好。所有的觀測兵，都應該有這樣的訓練，然後才能很理智的去報告關於敵人砲兵，空軍和其他軍隊的活動。另一方面所有的斥候，也應該有這樣的訓練，使他們在戰線上，能夠找出有價值的情報，和當他們獲得這些東西的時候，知道怎樣去應用。在敵軍戰線上所找出的地圖，命令和文件，如其轉送至自己的指揮官，究不如送至那一位高級指揮官。因此，一個巡邏或一個斥候應該當作一個紀念品，並不是沒有理由的。

爲着通過敵人的所有戰綫，去收集所有屬於這種性質的東西，在師團和高級指揮部的情報員，應該對下級各單位的情報工作，位的訓練，加以一個普通的監督。這種東西，是通過各下級組織的指揮官而完成的，他們對各自情報工作集團的力量，是負起責任的。

含有情報工作單位組織的各級指揮官，應該認識訓練情報人員的重要性，并不只是自己指揮範圍內的利益，就是整一個部隊，也是同樣的。負責情報工作的軍官和工作人員，應該由指揮官加以選擇，把他們當作士兵一樣的眼光，去觀察他們的力量和能力。我們從所有的指揮部，由營至軍，都可以看到很多的斥候和觀測兵。這些人應該當作是特殊工作人員，和接受這樣的訓練。對於他們在責任上，希望所發揮的力量，在這裏，實在太多，不能加以討論。但是，無論如何，其中若干必須的事情，如能很迅速的和很正確的去閱讀軍事圖，分析各種飛機照片，製造各種簡單軍事速記圖，很清楚抄寫報告和消息，很正確去發出和收集密碼，經常和巧妙的去應用望遠鏡和戰場望遠鏡，指示注意點；準備和應用一個軍事電話，在軍隊中，能收發任何一種的指示記號，從黑影去分別飛機的性質；識敵人力量若干軍備和部門，無論在日夜，能辨別各種飛機黑映的性質，看守俘虜，知道那一種類的文件，是有價值的，能夠分別砲兵砲彈的材料，知道敵人的符號，戰壕的武器，習慣和戰鬥的方法。

觀測兵和斥候所要學習的事情，這樣的多，在這裏實在很難的對他們完全的加以分

拆。普通來說，最好的方法，是使這些人，在很好的物質環境中，經常的去工作，並且對於他們認為在工作不關重要的事情，加以澈底的研究。

訓練情報工作人員，最重要的事情，是教導他們若干關於軍事性質的事情。在平時很多指揮官和情報官佐的轉移，是停止情報工作的訓練，因為，在這個時候，沒有敵人來作研究的原情報員，斥候觀察者，他知道自己的力量，當他有機會的時間，是很容易去知道敵人的，如果對自己的軍事力量組織，結構，戰鬥的方法，砲兵性質，飛機等不知的話，那麼，他對研究敵人這些的事情，是會遇着很大的困難了。

同樣的原則，斥候和觀察兵有關係的各種訓練，在高等集團裏情報工作的訓練，也是同樣的能夠應用。

同時，他對其他的特殊者，和工作人員，也是適用的。在這裏，各種的命令和目的，保存情報的方法，爲着情報工作系統的成功起見，是必須同一的。每一部份都應該和其他的部份，去交換情報。他們一定要使用同樣的語言，如果不是這樣的話，他們就會失去活動能力和消耗力量了。

實際上在戰爭中，情報部的各個單位，會找出若干特殊工作者的集團，他們的訓練，大部份是在平時去完成的。因此，選擇軍官和士兵去完成這些責任，應該在戰爭爆發後，由軍隊中，各個力量和部份的特殊者，選擇出來。無疑的，很大這樣事情，是由後備或國民軍官去完成的，他們在市民中的位置，使他們適合這樣的工作。這些東西，對

於陸軍部。G. I. C. 和軍情報部，尤其特別正確的是，收集關於政治，經濟和人民情緒的情報的研究，並且同時負責一大部份的責任，如反間諜，郵電檢查，訪問團和宣傳，屬於這一種的官佐，可以在平時，加以選擇和指定，並且在可能範圍內，給與若干特殊的訓練。

詳細的考慮，很正確的去集會敵人的情報，和加以演譯，在結論中加以很好的判斷，只準備戰術上的知識和苦工的研究，這些都是情報員的必須條件。

大體上，我們可以這樣說，經驗指示着，訓練情報工作責任最好的結果，是由對所應用的 統而獲得的。

它包含，使他的學生經常去解答各種問題，和完成報告，當作他自己是在工作環境底下，和他所遇着的問題，各種假定的環境。

由於使用機巧和很慎重去準備研究的方法，和這些問題或試驗，在實踐上，由這種方法，可得着任何一種的教育。在這裏有同等的用處，去研究一個步兵營情報員的責任，在軍或高級指揮部裏，完成特殊工作的情報員，和那些屬於反間諜官佐或郵電檢查官佐。



軍事情報



中華民國三十五年十二月印行

軍事情報 (全一册)

定價

版權所有
翻印必究

原著者 美國陸軍上校、史威來

編譯者 袁進榮

發行人 劉維漢

印刷者兼發行者 軍用圖書社

中山東路二二三二號

總發行所 南京軍用圖書社

分發行所 各埠軍用圖書社

59
500.54

