

津浦鐵路兩年來
之工作概要

民國三年八月邱煒





鴻英圖書館

登記 22322/

書碼 655.921 210

到期 29 10/25

價格

備註 申報館贈





弁言

歲月飄忽不佞承乏津浦鐵路不覺再離寒暑憶當視事之初對於進展路務非不抱有絕大心期和興趣顧事偏遠願開始即遇日艦砲擊浦口江面本路南段甚感威脅中則在塘沽未協定以前榆關事變日形擴大本路北段又復爲所震動其他因外患寄生之內憂及本路自身宿伏之暗疾亦岌岌乎有同時併發之勢雖賴本會同人努力思患預防卒使局部一切難關略得安然度過然於事業上需要之精神與時間已爲此等意外變故分耗不少而其結果遂令向日所揭培養元氣恢復信譽之主旨至此仍未能完全實現以故估計不佞就職後之工作實愧少記述之價值惟念本路縮轂南北責任綦重在過去既乏成績可言則補救將來亟賴就正各方藉匡不逮用是不嫌楮費將二十一年二月接篆時起至二十二年十二月止兩年來工作之概要依次編輯於後倘荷海內先進暨關心本路人士不吝督教俾有遵循則豈惟不佞等私人之幸抑亦本路前途之福也中華民國二十三年八月邱煒識於津浦鐵路管理委員會

弁

言



二

津浦鐵路二十一年工作概要目錄

總務

- 甲 設立技術業務改進研究會
- 乙 設立營業課
- 丙 設立公益課
- 丁 設立衛生課
- 戊 添設良王莊扶輪小學及補助員工子女小學
- 己 添建辦公房屋及水爐房
- 庚 先後徵集全國鐵路沿綫產品展覽會出品
- 辛 籌設本路消費合作社
- 壬 編輯二十一年津浦鐵路年鑑

目錄



癸 編輯津浦鐵路規章彙編

車務

甲 辦理貨物負責運輸

乙 恢復貨物聯運

丙 縮短客車行駛時間

丁 完成全路調車電話

戊 改組無線電台

己 實行保單制度

庚 儲存行車材料

辛 頒發貨運表式

壬 恢復泰安賓館

癸 修理下關碼頭躉船



工務

- 甲 改良各站給水設備
 - 乙 改建及更換浦口至臨城鋼橋
 - 丙 添修韓莊沙溝兩站間涵洞六座
 - 丁 全綫抽換枕木
 - 戊 水患善後工程
 - 己 浦口站建築大禮堂及辦公室
 - 庚 首都鐵路輪渡北岸接軌設備
 - 辛 移建挹江門外輪渡碼頭及站屋
- 機務
- 甲 購置貨車機車客車
 - 乙 改良客車設備



丙 趕工加修車輛

丁 交換各路車輛

戊 研究機車拖重改用調整噸數制

己 整理及利用舊廢材料並節省行車用料

庚 設立化學試驗室

辛 仿製蓄電池

壬 籌裝貨站電燈

癸 整頓濟站發電所及籌辦徐站裝設電機

會計

甲 整理債務及墊解各款經過

子 按月提存備還華中公司債款

丑 籌解比庚款購車墊款



寅 整理英商料價

卯 提存撥付中興煤礦公司續借款

辰 償還五銀行債款

巳 撥付九袂永生兩洲地價

午 發還英籍洋員欠薪

未 清償員工欠薪

申 籌付發合公司枕目價款

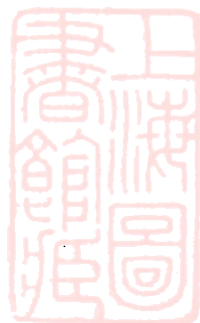
酉 墊付軍費

戌 解部四種料價

乙 改良事項

子 籌備自印軟紙客貨票

丑 規定各商號公司領款辦法及本路支付材料手續



警務

- 甲 實施補助教育
- 乙 續辦教練所擴充學警名額及改訂學科科目
- 丙 考選巡官小隊長
- 丁 改訂分段押車辦法
- 戊 組織便衣偵緝隊
- 己 增加各段警額
- 庚 添置各站廠消防器
- 辛 添購馬克沁機關槍十二架
- 壬 籌畫行車安全辦法
- 癸 考驗補助教育及識字運動



津浦鐵路二十一年工作概要

一、總務

甲 設立技術業務改進研究會

鐵路係營業機關而一切設施與活動又均屬於專門技術之範圍故技術不精則設施難期完善活動更難期靈敏其結果必致業務衰落收入短絀故欲求路政之暢旺宜謀業務之精進而欲業務之精進又首在技術之改良兩者實有因果關係非作具體研究不克收改進之效本路有見於此爰於二十一年四月一日設立技術業務改進研究會從事研究技術業務之改進以鐵道部分發來路服務之專員及本路各處辦事等分別擔任該會各部分事務兩年以來成績頗著

乙 設立營業課

本路路線長逾千里綰轂南北實爲交通要道以形勢論業務應極發達迺歷年以來因受海道及內河航運之競爭運輸狀況未能如所預期若不急謀發展勢將益趨衰落寢假不能維持其本身本會有見於此爰於車務處添設營業課專辦客貨運輸事項而對於本路沿綫貨物出產情形及商業盛衰經濟消長之狀況尤特別注意至於業務之宣傳與招徠亦力圖改善除首先辦理負責運輸外並擬次第舉辦有利旅客及商人之事業就統計上觀察該課成



立以來營業收入已較未成立前有鉅額之增加若環境不生惡化必更有長足之進展

丙 設立公益課

本路總務處原設有文書、編查、考績、材料、庶務五課分掌各項事務茲因關於員工公益事項日漸增加如黨務工運等事之推進如消費合作之舉辦又如員工儲蓄之籌備員工保險之有特進行以及其他一切公益事項勞工問題無一不事關重要頭緒紛繁而此類事務既不屬於現有各課職掌亦殊非各課所能兼辦為應事務之需要起見已有設置專課責成辦理之必要此外如教育一項原由總務處考績課辦理近以全路扶輪學校推進甚速員工子女小學又復蔚起各站職工教育亦正在積極發展該課人少事繁時感難以兼顧為教育事業設想又必須另籌辦法因此種種情形亦經將教育部份劃歸公益課兼辦嗣後職責有所專屬工作必可精進

丁 設立衛生課

查本路衛生醫務等事項向於總務處設置醫務長一員負責管理近因鐵道部有國有鐵路衛生醫務組織通則之頒行本路衛生醫務之組織自當力求與通則相符以利推進爰按照通則第二條規定籌設衛生課隸屬總務處管轄以符章制而便管理該課人員均係就原有醫務人員改充並以醫務長陳琰英改充該課課長俾資熟手嗣後關於醫務以及衛生事項既設專課管理當益臻完善矣



戊 添設良王莊扶輪小學及補助員工子女小學

本路各站員工爲數甚夥其子女及學齡者因學校不能盡量容納或無學校可入頗多失學本會以此種情形甚堪體念除將浦口浦鎮蚌埠徐州濟南德州等處原有扶輪小學添建校舍增加班次以期失學兒童逐漸減少外並於良王莊站添設扶輪小學一所以便該站員工子女讀書該校已於本年春季開始招生又本路沿綫員工子女既多失學各家長爲其子女幸福設想自不能不籌補助辦法在未設扶輪小學各站及已設有扶輪小學而未能盡收容學生之站多由員工自行集資創立員工子女小學以資救濟本會以此種學校關係員工子女教育自應予以提倡故凡有一校之設立一經考察屬實必按月酌給補助其因擴充設備缺乏經費者本會更指定的款公平撥助俾員工子女之教育問題能以逐漸解決現時已設立之員工子女小學計有臨城兗州泰安張夏濟南滄州天津七站每站一所成績均甚可觀

己 添建辦公房屋及水爐房

本局自南遷以來並未另建局址即就浦口站大樓爲辦公之所擁擠踴促自所難免年來業務發展人員增添更嫌不敷爰爲車務總分段建築新屋一所於二十一年九月落成除將車務總分段移入外尚有餘裕又將材料運輸兩課全部移入再本會原有之水爐房係與汽爐間併在一處踴促萬分以致飲料不潔有礙衛生另建新屋一所專爲

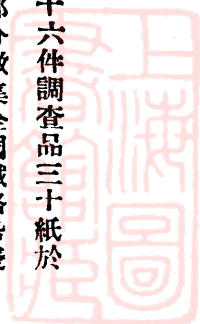
水爐房之用

庚 先後徵集全國鐵路沿綫產品展覽會出品

二十一年八月奉鐵道部令徵全國鐵路沿綫出產貨品經本會先後徵集展覽品二百三十六件調查品三十紙於二十二年一二月間先後由本會彙送鐵道部展覽會駐滬辦事處至二十二年四月又奉部令徵集全國鐵路沿綫產品第二次展覽會出品本會遵即組設津浦館籌備委員會擬定簡章辦事細則徵集出產貨品辦法調查及徵集須知並擬具經費預算調用人員將沿綫劃爲八段於六月間分派幹事赴沿綫分段調查徵計前後徵到物品一千餘件並製有黃河鐵橋及著名瓜果模型畜產標本暨繪具車工機會統計圖表復派員赴會籌備將指定津浦館房屋以美術化裝飾本路沿綫出產以農產爲最多其陳列方法於館內壁間安置全綫小軌道模型自下關至天津各站裝設電燈其著名物產及勝蹟卽於燈罩標明沿綫物產依次陳列站燈之下並製說明小冊詳載物產地品名價格俾觀者如身歷其境此屆展覽本路出產多屬農產品本難出色因陳列方法新穎頗爲參觀者稱許閉幕後奉鐵道部頒賜銀質展覽獎章一座以示鼓勵

辛 籌設本路消費合作社

自二十一年二月本會改組後目覩員工生活狀況艱難消費合作社亟須成立惟依合作原則應由社員自動組合



第股款既非咄嗟可集爲變通辦法計擬由路墊資先立員工消費代辦所曾經擬定計畫呈部旋奉部令頒本路員工消費合作社籌備委員會簡章另行組織津浦鐵路員工消費合作社籌備委員會開辦經費由路局擔任百分之八十黨部擔任百分之十五工會擔任百分之五路局黨部工會各推代表三人十月一日開籌備委員會成立大會公推龔柏齡陳文彬李保奎爲常務委員即日開始辦公十一月分設浦口浦鎮蚌埠徐州臨城兗州泰安濟南大槐樹德州滄州天津西沽等站籌備處十三處限期成立十二月招股竣事共集有社員一萬六千餘人社股九萬餘元於二十二年一月分區選舉社員代表舉行合作社第一屆社員代表大會通過社章選出董事監察籌備委員會結束董事監察相繼就職經互推龔柏齡爲董事會常務主席徐治國爲監察會常務主席分別進行整理社員名冊並甄別聘定仇維德爲該社總經理劉靖夫爲總主計及考取營業會計各部職員同時籌備社址調查出產填發股款收據分期收集股款至八月底各項籌設完備經該社董事會議九月份開幕營業一面分發徵填社員訂貨單定期收集以憑採辦消費品

壬 編輯二十一年津浦鐵路年鑑

鐵路年鑑一書所以示路政之張弛覘營業之贏縮觀往察來於路務進行甚有裨益本路因有創編二十一年津浦鐵路年鑑之決議遂令技術業務改進研究會編查課指定編輯並會同辦理歷時四月已編纂告成是書計分第一編共三章第二編共七章全書約三十萬言圖表二百一十一件並於各章撮述本路沿革審查完竣招標付印共印肆

千冊精裝布面頗具美觀分送京內外各機關均蒙復函贊許

癸 編輯津浦鐵路規章彙編

本路規章自總局南遷以來修改增訂日多亟應排比整理勒爲彙編以資遵守遂於二十一年飭編查課搜輯各處現行章程分別整理編訂本會規章彙編現據編輯完成本編規章截至二十二年四月底爲止就內容之性質分爲十三門六十七類依類編輯其各門序次以奉部頒行者列前本路所訂者列後已據編訂目錄呈由本會交規章審訂委員會審核

二、車務

甲 辦理貨物負責運輸

國內各鐵路對於貨物之運輸向無責任可言無論何種原因將貨物損壞或遺失均歸貨主自理目前鐵路設備多欠完善商人交運之貨物以致難免有損失之虞於是鐵路以外遂有畸形之轉運公司應運而生商人爲求貨物之安全相率交由轉運公司代爲句運以其完全可以負責毫無損失之虞雖運價較直接向鐵路報運高出數倍亦所忍痛樂從因之商人之運貨均被轉運公司所操縱鐵路之營業亦爲轉運公司所壟斷直接則商人受其剝削間接則鐵路受其損失自本路對於商人交運之貨物既予負責運輸所有一切設備必須力求完善如選擇完好車輛購

備篷布繩索各站添建貨棧貨場舉凡爲避免風雨所侵蝕而保求貨物安全之一切設施均須籌辦尤以車輛之支配數量可以使其平均貨物之裝運先後有一定標準在未實行負責運輸以前貨車車輛之分配係根據各站之請求泊至負責運輸實行以後乃增設每日十八點貨運報告之登記各站每日在規定時間由電話將(一)運出貨物之噸數(二)待運貨物之數量(三)需要車輛之貨物其噸數及運達站點(四)所要車輛之種類及其需用日期(五)待掛貨車之噸數以及需要篷布繩索等項依次報告即根據此項報告之登記參照各站存車情形分別緩急平均分配當經籌備數月始得於二十一年十月由浦口至徐州一段先行試辦經過情形極爲良好至十一月遂全路一律實行自實行貨物負責運輸以後凡商人交運之貨物均由鐵路完全負責如有發生損壞或遺失情事概由鐵路賠償車輛分配既能平均各站貨物均可依照報運之先後撥車裝運如屬緊急貨物尚有優先裝運之辦法各站貨物既由鐵路完全負責則毫無停滯之虞不但便利迅速並可免受轉運公司之剝削是以各地商人均已直接向鐵路報運咸認爲中國鐵路自有史以來之一大改革交相稱頌因之本路營業蒸蒸日上綜計較未實行負責以前收入方面每月平均增加約在二十萬元之譜業務發展可概見矣

乙 恢復貨物聯運

民國十七年以前大局尙未奠定路線時通時阻車輛或毀或失本路與各路之聯運業務逐漸停頓自是厥後大局漸定全綫通車但檢查機車車輛大半毀壞散失以之供本綫客貨運輸尙形竭蹶自無餘力以赴聯運業務去歲以

還力事整飭加購機車車輛以謀恢復貨物聯運及旅客聯運而應貨商之需要曾於二十年六月與隴海平漢道清共同籌辦四路整列車貨物聯運自二十一年四月開始實行後旋爲救濟長江上下游煤荒起見又與北寧路籌議由該路協撥本路機車車輛以利運輸此於協助及分配運費關係略具聯運性質以言全部聯運業務則猶未也至與京滬滬杭甬兩路之聯運負責貨物送經去歲數度集商籌備計畫始決定施行程序分爲五期第一期二十一年十月一日起實行指定站點限制整車規定貨物第二期同年十一月一日起實行仍以整車爲限惟負責貨物種類不加限制同時本路全綫各站一律辦理起運及到達第三期同年十一月十五日起實行第四期同年十二月一日起實行增辦零担貨物本路並令飭天津濟南徐州蚌埠臨淮關明光等六大站先行填發至該兩路各站之提貨單第五期二十二年一月一日起實行兩路聯運各站一律填發並收受提貨單以上各期均按程序如期實現進行順利成績良好運商稱便本路又竭全力以赴聯運業務會經擬訂與膠濟北寧各路聯運辦法旋又奉 部令與膠濟北寧兩路先行商定負責貨物聯運辦法由各該路派遣負責代表將辦法商訂簽字呈部核准本路與膠濟負責聯運貨物定於二十二年十月二十一日起實行與北寧隴海兩路負責聯運貨物亦定於二十二年十一月一日起實行蓋本路聯運業務經年來努力之結果差幸次第實現除與京滬滬杭甬兩路已經辦理約近一年成效特著商旅稱便社會觀感一新外至與其他各路或則甫經開始實行或則正在努力規畫且互商章則及整理單據表冊頗費時日故成效尙未顯觀云

丙 縮短客車行駛時刻

本路歷經軍事迭遭破壞所有客貨運輸均以車輛缺乏行駛車次不得充分發展而客車方面則因機車機力薄弱行駛頗緩對於旅客既感不便本路亦徒增消耗殊失鐵路利惠民衆之原旨近一二年來本路機車車輛略有增加較前稍裕縮短客車行駛時間實爲目前唯一要圖乃經車務處詳細籌畫以期早日實現適又奉 部令籌辦滬平通車遂積極進行并將行駛時刻酌予改訂除將滬平通車以之代替原有之平浦通車外所有津浦間之第一及第二次每日仍照常行駛此外並添開津浦間第三及第四次尋常快車每日往返對開各一次均自九月一日起一律實行計此次改點以後津浦間行駛時間較前縮短至六小時以上誠爲本路近數年以來之一大進步至貨車方面除奉 部令加開之滬平聯運直達貨車以外各區間亦予增加車次爲適合貨運之需要起見並另定備用貨車以期全路貨物不至有所停滯而使車輛得以充分運用以收運輸最高效能

丁 完成全路調車電話

本路調度車輛向以電報爲唯一之利器但以路線綿長遠達兩千華里全路車站爲數幾百以電報傳遞緩遲費時調度因之頗不經濟管理方面亦感困難在民國十四年時曾一度計畫裝設調車電話而迄未實現自首都遷至南京以後本路之交通蓋形重要業務日臻繁榮全路車輛之調度沿用電報則愈感困難是以本路毅然進行裝設調

車電話當經切實籌議詳細擘劃以路途篤遠遂決定分三段裝置又以經濟所限乃分爲三期實行第一段由浦口至徐州已於二十年三月裝置完竣總機設於浦口浦口調度股亦於是時組織成立專司調度行車第二段由徐州至濟南原可於二十一年一月繼續進行惟以適逢滬一八之變繼之浦口江面日艦放炮威脅政府西遷情勢嚴重運輸方面專重軍事調車電話又以材料購運未能卽予裝設迨大局救平遂於二十一年七月開始動工於同年十月間卽行工竣總機設於徐州調度股亦卽於十一月一日組織成立第三段由濟南至天津原擬於二十二年一月動工預計三月底可以完成乃以時局不定一再遲延未能舉辦嗣以調車電話又爲電信交通唯一之利器爲本路計爲國家計全路調車電話實有從速完成之必要乃決定積極進行遂於二十二年四月開始裝置至七月間卽告完成總機設於濟南濟南調度股亦卽組織成立自全路調車電話完成以後得以稽核車輛之用途統一車輛之效能分派編配勢可平勻行駛先後籌措得宜運用因而經濟調度得以敏捷運輸效能遂以增高事屬初創雖不免有種種困難而車輛運用效率已由百分之五增至百分之二四機車運用效率已達百分之四三・五二・將來仍期可以逐漸增高調車電話之設對於鐵路行車運輸實著莫大成效

戊 改組無線電台

浦口無線電台與徐州濟南天津三電台工作時間以前常感不敷分配因呈請將浦口無線電台改組爲總台管轄徐濟津三電台以減少通報困難並同時增加電信效率二十二年一月奉准將浦口電台本身擴充添設收發報機

件組成總台並改用遙控制於三月完竣其餘徐濟津三電台則將機件略加補充更換自各電台改進以來每月可節省汽油不少總台收報及發報分設二處兩機同時工作與徐濟津三電台均晝夜工作二十四小時星期日亦照常工作通報能力較以前增加三分之一照現在情形推進將來可增至一倍以上之工作

己 實行保單制度

本路掌司公款及保管材料物品契約等員司除繳納保證金外本有保單制度自路局南遷久未查對前奉 部令整理訂定臨時保單章程及保單格式此項保單係用殷實鋪保或相當保人而外段站員司以覓保不易迄未實行自上年到任後洞察其中困難情形乃兼採五人連環具保辦法俾不易覓保之員司得以免除困難經第六十五次局務會議議決通過然環保辦法員司五人祇能擔保員司一人依此計算環保人數實覺不敷仍有窒礙之點旋經修改另訂定章程八條印在保單後頁復經常會議決通過施行呈部備案現車務處外段站員司應繳保單者均已填送惟間有不合合格之五人環保保單亦經限令更換呈繳此項多年未經實施之保單制業已着手辦理大致就緒矣

庚 儲存行車材料

從前行車材料隨領隨發毫無儲存準備上年就任時適值遼滬事變相繼發生深恐行車材料不易購買若一旦缺

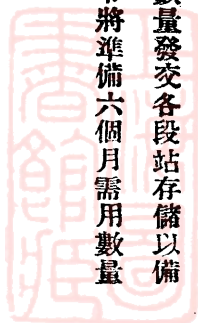
乏關係行車繁重飭將行車急需材料例如煤油葦油鉛粉等物先後準備六個月需用數量發交各段站存儲以備緩急一年以來均遵照此項計劃辦理迨本年夏間華北戰事結束購買材料不虞梗阻令將準備六個月需用數量改爲三個月蓋前之儲存六個月者所以備不虞也後之改爲三個月者所以節路帑也

辛 頒發貨運表式

欲求業務之發展端賴統計之精密所以陸續奉到部頒各種統計表式切實遵辦查該項表式有下列四種(一)運往各站貨物月報表(二)各站運來貨物月報表(以上二種自二十二年一月起實行)(三)業務概況旬報(四)業務概況月報(以上二種自二十二年七月實行)自頒發該項表式後業經遵照規定時期或按旬填報或按月填報在案本路業務之狀況以及各站貨運之情形益覺瞭如指掌得以爲規劃改進之參考發展之基礎於是乎在矣

壬 恢復泰安賓館

本路濟南泰安曲阜三處賓館前於民國六七年間開幕營業當時招商承辦旋即收回自辦略有成績厥後內戰頻興繼以北伐之役本路沿綫悉蒙影響賓館破壞損失不貲其間停頓營業者約已數載年來本路當局爲力謀發展業務以副社會人士旅行便利游覽名勝瞻仰泰岱起見迭經規劃恢復營業且以事關附屬營業於客運招徠地方繁榮社會文化均息息相關經由本會決定恢復賓館營業原有三處賓館盡爲軍事機關佔用或本路警務段暫時



駐紮看管除交涉遷讓並令飭警務段另覓辦公處所以便整理外一面另飭工務處就原有館址大加修繕因陋就簡略事設備一面令飭車務處擬具營業計畫及開辦與經常概算計泰安賓館一處共用開辦經費八千餘元已於本年八月十日開幕營業矣

癸 修理下關碼頭躉船

查下關輪渡碼頭躉船原係鋼質以年久失修上頂所蓋鋼板漸已漏鏽不堪決提議大修該碼頭於二十一年六月十四日拆卸於拆卸之日往來旅客暫借太古洋行及三北公司等碼頭上下嗣將浦口十號碼頭移裝下關暫代後旅客始仍由原碼頭上下該躉船即拖滬交江南造船所修理至七月二十五日修竣拖回浦口於二十七日由工務處裝復自此旅客稱便

三、工務

甲 改良各站給水設備

本路原有給水設備悉為最初規劃近年增加需要久已供不應求亟須加以改善本路特別快車經過唐官屯泊頭德州禹城泰安兗州臨城等七站機車經過均須上水但各站輸水管口徑及水鶴之水門與立管直徑各祇有六英寸出水遲慢於行車殊不經濟從前舊津局時代會擬具更換大號口徑輸水管及水鶴計畫呈由前交通部核准以

路款支絀未及舉辦僅將十吋徑之水鶴訂購擱置多年至二十年在庚款購料案內經本會呈奉 鐵道部核准購十二吋水管與配件由工務處先將唐泊德禹四站着手改良依次推行至泰堯臨三站

徐州車站近年以來客貨運日見繁榮但以該站水塔原建在車頭房內容量既小高度又不及以至水壓不足出水遲緩必須改善由工務處設計添建鐵筋混凝土直徑十六呎深十九呎之儲水塔一座惟水塔距站較遠爲便利機車上水計同時復在站上添建水鶴一架其由水塔至水鶴間之水管徑爲九吋出水可資迅速已據擬就圖算呈奉部令核准正擬籌備興工

蚌埠爲本路大站之一客貨兩運向稱繁旺各次列車到站皆須上水惟自淮河水泵房至機車房外之水塔僅有熱鐵進水管兩道口徑甚小出水瀰慢以致水量供不應求且站上向未設置水鶴往來列車到站後必須將機車摘鉤就機車房上水耗費時間延誤殊多經由工務處計畫進水管改爲六吋徑之生鐵管並由機車房附近起至車站止添設十二吋徑輸水管及添裝水鶴是項用費已由工務處列入二十一年度預算因恐該年內趕辦不及則與該站發展業務有關當命該處先行籌辦一部份俟再列入二十二年度資本緊要工程預算繼續辦理以應需要

浦口自來水廠舊時設備有必須改善之處據工務處報告該站給水問題關係甚要不僅機車鍋爐受有影響而於衛生亦須注意除就原有設備仍利用不予廢棄外再用下列四項辦法加以改善(一)採用快濾機(二)於濾治之先加入相當份量之明礬於水中(三)採用小號電動離心方式抽水機將水送入濾機(四)用自動加氣機此四項

辦法經已呈部核定現正訂購機件並蓋造房屋以備實行施工

現在唐泊德禹泰寬臨七站及浦口站改良給水設備各種工作截止二十二年八月爲止依次辦理完竣俟徐州蚌埠兩站改善給水工作一併告成以後於行車便利尤爲顯著此亦改革路政上之一要務也

乙 改建及更換浦口至臨城鋼橋

本路韓莊站南跨越運河之四十五公尺鋼橋一座及管店嘉山兩站間與嘉山張八嶺兩站間一百呎鋼橋徐州茅村間一百公尺鋼橋共五空以上各橋載重力均極薄弱前於民國十八年徐州浦口間行駛新購之天皇式機車會奉 部令經過該項五空橋樑限制速率飭於橋之兩端添加木撐殊非持久之計經工務處計畫決定改建韓莊鋼橋於二十年庚款購料案內呈奉 鐵道部核准更換古柏氏E五十號新橋所有鋼料已運至浦口驗收完畢據工務處擬定改建該橋工程須分兩部份進行(一)鋪設環道一股及建造便橋一座以便在更換橋構工作期間照常通車(二)建築鷹架實行更換橋構而於鋪設環道以前尙有填挖路基路塹之土方工程經令該處於二十一年冬間先行興工舉辦其建築便橋鷹架以及更換鋼構等工程於二十二年春季開凍後實行開工限期完竣至二十二年六月下旬是項工作全部竣事卽於是月二十八日舉行通車典禮遂將便道便橋及鷹架等一律拆除更換管店嘉山張八嶺各站間一百呎鋼橋四空之工程已先於是年四月底修築完工徐州茅村兩站間一百呎鋼橋擬用昔年拆存之舊橋兩架略加改製以期適用而資撙節業經呈奉 部令照准此項工程自八月籌備興工至十二月全



部工竣以後浦口臨城間煤運列車之重量機車得以暢行無礙而更換橋樑原定計畫亦全部告成矣

丙 添修韓莊沙溝兩站間涵洞六座

本路韓莊沙溝兩站間地勢低窪每屆雨季山洪暴發附近各村莊時遭冲刷路堤因之極爲危險在民國十四年間曾由舊津局議定添修涵洞六座以資洩水而保路堤呈請前交通部核准有案嗣以迭經軍事路帑支絀迄未興辦但是項計畫實屬需要經由工務處估計工料用費列入二十一年度資本預算並繪具圖單先後呈奉 鐵道部核准照辦其工事計分三部分工作（一）填挖便道土方（二）鋪設便道（三）建築涵洞其第一項工作係包工承辦第二項由本路雇工自辦第三項由本路備料包工建築此項建築涵洞工事招商投標係振興工廠得標歸其承辦其填挖土方等項自二十二年五月起亦經次第開始興工至同年八月份止計便道四處均已鋪竣通車涵洞六座至十月底全數修築完成自經此次改革以後倘遇發水時期實於附近各村莊及本路路隄裨益匪淺

丁 全綫抽換枕木

本路路綫自經歷次軍事以後軌道內之枕木因經濟及管理上之關係久未購換新枕木而舊枕木日漸腐朽對於行車方面所關甚大自民國十七年全路統一以後雖逐批訂購新枕木擇要抽換而不敷甚鉅於二十一年二月起至二十二年七月止又復陸續訂購各種新枕木共計二十萬零一千六百十六根據工務處報告津濟濟韓韓浦三

工務段在此十八個月以內共已抽換新枕木二十三萬八千四百七十一根自此以後軌道益臻鞏固而本路各次列車之行車速率現已恢復民國九年時之行車鐘點矣

戊 水患善後工程

民國二十年淮河及長江流域洪水爲患本路韓浦工務段所轄路線適經過此兩大河流是年秋季韓浦段被水區域甚廣其時花旗營東葛兩站間之水位越過軌頂明光站南一帶軌道被水淹沒蚌埠至新馬橋等站水位幾與路隄相平隄坡及橋底橋翅衝壞多處幸用緊急防護之法救濟得力路線未至出險水退以後趕籌善後工程辦法由工務處擬具計畫應行舉辦之工程共有九項花旗營東葛間路基提高二呎砌護隄肩鋪修橋底明光以南路基提高六吋至八吋砌護隄肩蚌埠新馬橋間修整被衝壞之橋底橋翅及隄坡並添砌向未鋪石之隄坡以上工程第一期於二十一年發水時期以前先將最要工事提前辦竣第二期次要工事亦於是年下半年接續辦理截至十二月全部告竣此次本路南段洪水爲患超過民十紀錄路基之未遭潰決實由於在事員工防禦得力關於善後工程之修葺補綴不得不力求完備當可視爲一勞永逸之計

己 浦口站建築大禮堂及辦公室

本路設局浦口後就浦口車站樓房各室辦公擁擠異常不敷分配且乏寬大廳事備作禮堂之用每逢紀念週及開



會典禮不獲全體參加經令工務處於浦口車站旁隙地計畫建造二層樓房一所以以下層開爲大廳備作禮堂食堂爲舉行典禮集會與員司中午聚餐之所上層及下層房室作爲工務處辦公之用經本會呈奉 部令核准後於二十一年九月一日開標招商承造歸華中營造公司得標卽於十月十一日興工至十一月底基礎工程打樁部份已告完成截至二十二年五月二十六日全部工程告竣以後每逢紀念週員司參加能容數百人足稱盛舉工務處及所屬各課室於七月一日全處遷入樓上辦公車站大樓上自工務處騰出房間後辦公房屋頓覺寬展不若往時之踴促矣

庚 首都鐵路輪渡北岸接軌設備

首都鐵路輪渡於民國二十年奉 鐵道部令所有建築事宜由部設立工程處以總其成其引橋及渡船以外各項設備經召集會議決定仍由各路管理此項建築所用之土地及敷設之軌道及其他建築物其產權所有仍屬諸各該路旋又奉 鐵道部令關於輪渡所需浦口方面地畝及岸上軌道及各項建築飭由本路分別迅速購置籌修經先後轉行工務處遵照籌辦首由本會呈請徵收九袱永生二洲沿江灘地計市畝一百九十四畝七分八釐三毫一絲次爲接軌設備(一)軌道計有(甲)專供輪渡列車行駛之正道一股長七千五百呎(乙)上項正道之傍靠近機車房對面之處另築環道一股備輪渡上下行列車錯車之需長一千六百呎(丙)引橋附近除正道外鋪設環道三股長各約九百呎又死岔三股兩股各長約七百呎又一股長一千四百呎以備車輛裝卸之用(丁)輪渡軌道在引

橋近端略現坡形另鋪保險岔道一股以保安全長一千呎以上各項軌道自成一系與本路現有貨場軌道劃分清楚故行駛輪渡列車並不發生妨礙(二)房屋(甲)旗站房屋兩所在輪渡正道靠近機車房及距輪渡引橋一千八百呎等處各建旗站一所以便管理行車事宜前者名浦口交通站後者名浦口輪渡站(乙)輪渡段長辦公室房屋一所(丙)機務處輪渡人員辦公房屋一所(此屋暫假華東煤礦公司辦公房屋使用)(丁)輪渡長警駐所兩處(三)號誌(甲)在輪渡正軌與幹道分道之處設置遠距號誌及進站號誌各一座(乙)在浦口站設置出發號誌一座(四)電汽路簽添裝電汽路簽三套其用法由車務處專管辦理至建築以上各項軌道工作於二十二年六月下旬開工至九月中旬業已完工旗站房屋兩所及站台等工事先於本年六月間次第竣工矣

辛 移建挹江門外輪渡碼頭及站屋

本路原有南京下關輪渡碼頭在怡和輪船碼頭之東地勢較偏首都城內外交通自中山路完成以後形勢變更前於民國十九年間呈准將碼頭移建挹江門外中山路口以應需要而便交通會由工務處估計工料預算擬招標承辦當經呈請 鐵道部批准此項工程自奉 部令飭與南京市政府及建設委員會接洽在中山路口地點劃購基地計共購地二九七六六市畝於二十一年十一月在本會開標當以各商所開標價均超過原估預算復經呈奉 部令一律取消另行招標飭由工務處遵照辦理旋據該處復稱此項工事一部份須在水中施工冬令水落宜於工作且招標手續甚繁頗需時日現屆春漲期近不及趕辦擬請俟至本年(即二十二年)秋冬水退再行舉辦亦經呈

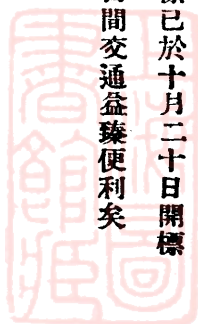
部核准在案至本年(二十二年)九月由工務處呈請重行招商投標業經令准登報招標已於十月二十日開標呈部核示約計移建輪渡碼頭工事至遲於明年夏季發水以前可望竣工從此首都浦口間交通益臻便利矣

四、機務

甲 購置貨車機車客車

本路因貨車缺乏在 部撥英庚款購料案內計劃請購以資補充奉准由購料委員會代向英國先訂購鋼質四十噸高邊車六十輛四十噸篷車六十輛共計一百二十輛已於二十一年五月九月先後運到即飭由浦鎮機廠裝配陸續竣工應用至二十二年十一月間奉 部購料委員會代向中國鋼車公司購到四十噸全鋼篷車一百輛即由該公司在滬裝配油漆於十二月內先後分批運到本路應用本路先後呈奉 部核准購置麥克豆式機車八輛太平洋式機車八輛即由購料委員會代為在英國訂購二十一年二月麥克豆式機車八輛運抵青島經驗收後於三月六日全部挂到本路撥由浦徐段間駛用至太平洋式機車八輛則於二十二年八月底抵青島亦經驗收自九月三日起至八日止起卸完竣經逐輛檢驗並在膠濟四方及滄口間試行運轉迄十三日止試行完畢機車構造及各項機件堪稱精良隨即完全由本路接收分配各段駛行

本路客車以三等為最缺乏爰亦在英庚款購料案內計畫請購奉准由購料委員會代向英國先訂購三等藍鋼車



二十輛於二十二年春間運到當時因底架部份構造尙待查核研究經轉請 鐵道部工務司向原製造之北明幹鐵路客貨車公司索到該項車輛構造應力計算法及藍圖等詳加審核後飭山浦鎮機廠從速裝配於六月間開工至八月中旬全部完成試行成績頗佳已分配於各列客車上駛用矣

乙 改良客車設備

本路奉 部令飭籌畫改良各等客車一切設備務使旅客於便利潔淨舒適諸點均得滿意常經飭由機務處遵辦茲將業已改良各點分述如下

(一)二十一年四月飭由各機廠將修裝之三等客車一律改用橫行式座位其面積距離皆力求舒適寬敞

(二)三等客車廁所及盥洗室設備原屬較簡於二十一年九月間計畫改善當以北寧路改良廁所設備頗爲完善即向該路索得圖樣以資參考並再加以改良又參照啓新磁廠出品將廁所設備製成圖樣分發各廠飭即陸續改造嗣後凡經修竣之三等客車均應於出廠前分別查明廁所用具按圖裝設並於盥洗室頂上安置水箱以備同時應用

(三)客車燈光頗關重要本路頭二等客車電燈設置竭力修整尙稱完善惟三等客車因歷經軍用過軌原裝電機大都遺失經飭各廠儘量修整仍感不足設備添購用款浩繁先購到柴油引擎發電機二架裝設電機車二輛供給一二次車全列車電流以應急需又以無機替換更修於二十二年三六兩月又先後續裝兩輛應用另由

各機廠及電廠自製電池裝設附有輪軸發電機之三等客車十四輛先後裝就應用於是各列車之三等車電流得充分供給不致有電燈不明之虞

(四)車輛消毒亦關重要經飭廠於車輛製造時其內部之車板車牆椅棹床架櫃等儘量減少條縫及孔洞如發現孔縫即用油泥填塞以免蚤虱昆蟲之寄生車輛大修時將天花板地板等拆開檢視並將門窗通風孔等緊閉用防腐劑蒸薰之

(五)派員隨車視察平浦客車暖氣設備凡有氣門遺失或不靈者飭廠驗修完整又津站調車時間較長列車汽溫減低經車務處轉商北甯路縮短調車時間於北平開車時改善頭二三等車組台俾前後暖氣之仰給於機車或暖氣車者得以均勻又指導暖氣夫等管理運用調節方法以期周妥

丙 趕工加修車輛

二十一年十一月間本會以本路沿綫貨物躉積待運又因辦理負責貨運需用貨車甚急特飭機務處籌畫各廠於尋常應行修理出廠之車輛外再設法加修以期減少在廠數量並妥籌工料辦法機務處當即分別遵照辦理詳慎考慮先將存廠損壞車輛查明情形其應修理用料飭由各廠核實開單呈會請購一面召集各廠廠長來處詳加計議酌量三廠情形分別加修初本限於貨車嗣以會商結果於貨車外兼籌及機車客車之增修以期工作平勻事功易於促進遂共同商決三廠限期加修機車車輛辦法計期限兩月在限期內除維持行車緊急小修之機車車輛外

應共修出機車十五輛客車三十六輛貨車三百五十輛限內如數完成時即由會給予獎金此項辦法經呈會核准
隨即實行於十一月二十八日起浦濟津三廠一律開工趕修旋即依限完成

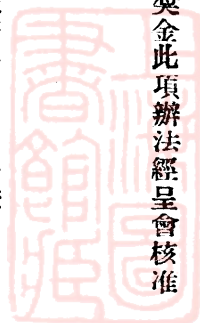
丁 交換各路車輛

本路車輛近年來因軍事受損及與各路互流爲數甚多以致缺乏且現有車輛種類紊雜修養爲難本路秉承
鐵道部對於各路車輛清理互換之旨竭力遵辦經飭機務處設法調查並與各路協商進行互換或請放還期收車
輛歸回原路自行修養之便利茲將二十一年二月至二十二年八月止各路換還車輛分述如下

平漢路 本路與平漢互流車輛最多故先與該路議定辦法先行交換機車不論好壞歸數互換陸續實行至二十
一年十月十四日結束計本路交還平漢機車六十輛平漢交還本路機車三十輛至車輛則商定以同等程度者
互換計陸續交換貨車九千九百六十噸客車十八輛嗣又由本路交還該路客車六輛貨車五百〇一噸該路交
還本路貨車四百六十噸

平綏路 本路存有平綏路 102 105 號機車兩輛該路亦存有本路 12 288 103 204 號機車四輛經商准一次互
換以資清理即於二十二年五月五日在豐台站實行換回

北甯路 二十一年十一月本路將所存北甯路 127 128 號機車兩輛送還北甯路同時該路亦將所存之本路 22
27 216 號機車交還本路二十二年四月北甯路電知本路將所存本路機車十六輛客車三十五輛送還經由機



務處派員會同車務處及駐津辦事處辦理接收事宜迄至六月中旬將機車十六輛先後如數收到至客車則收回三十四輛其餘一輛因軍運由北甯流入平綏路故未承交來嗣又於七月中旬由駐津辦事處向該路商准再將本路 408 及 31 號機車兩輛交還當經飭由第三總段派員接收

隴海路 本路交還隴海路客車七輛貨車三千五百七十五噸該路交還本路客車八輛貨車三千八百二十噸

膠濟路 本路交還膠濟路 70 號機車一輛又互換貨車二百十五噸

此外本路交還京滬貨車三千二百十噸道清路三百噸

戊 研究機車拖重改用調整噸數制

本路對於機車拖重能力向按軸數計算嗣經重訂機車拖重表以噸數與軸數並列參用惟當時值軍事期內本路機車車輛狀況參差不齊未能根據學理切實規定年來本路狀況稍稍恢復又值全線實行負責運輸爲儘量利用機力增益貨載計自應將機車拖重能力依據學理計算劃一規定採用噸數制以應需要經飭機務處詳細規畫擬訂實施辦法旋據呈報援用調整噸數法擬具本路機車拖重調整噸數方法圖表經會核准試辦兩月自二十二年一月起試行常經飭段遵辦復因試行期間各列車之實重及行駛最大坡灣道時之速率須一一記載俾資考核此法所用各表內數目是否完全準確適用故又制定「用機車拖重調整噸數法組織列車用表」及「本路各區間最大坡灣道地點及計算列車速率簡易表」各一種交由車務處轉務各站車隊長於列車行經各段區間最大坡道

時依法計算速度按旬彙列一表填明列車次數機車號數列車實重車輛數最大坡道地點等送由機務處查考並由機務處派員在浦蚌段區間隨時隨車試驗協同研究期更妥適試行以來結果尚無重大窒礙於是又作進一步之試驗組織適當噸數之重列車在指定區段間試驗某種機車實在拖力以核對表列計算之數是否的確結果亦頗能適合現正已於十月中旬正式實行

己 整理及利用舊廢材料並節省行車用料

本會爲清理各廠段歷年積存舊廢物料起見特飭處轉飭各廠段將庫存物料分類查清擇其不適用者悉數移交浦鎮機廠集中點驗分別處置務使各項材料於清理以後得所利用藉資撙節業由各廠段將廢舊材料送交浦廠由該廠釐分四項(一)由浦廠留用(二)撥發各廠段利用(三)退回材料廠(四)損廢不堪用者經報由機務處查核以第三項有尙可移撥工務或其他方面利用者復指定移撥處所飭廠分別撥送所有由浦廠留用及撥發各廠段利用各料卽由各該廠段分別收帳列報其退回折減及損廢各項料價均各分別列銷自經此次清理之後各廠段歷年積存舊廢物料既得分別利用而帳務方面亦得有結束可免多年滾結不清之弊頗稱便利最近又以各廠段修車工事所需鋼條一項材料向係購自外洋價值每噸約需一百五十餘元現因各機廠復積存廢鋼料共有三萬餘磅如標售則得價甚微爲謀利用此項廢鋼起見爰卽計畫軋製鋼條惟本路尙無軋鋼設備經與平漢路機務處函商由該路長辛店機廠代爲軋製議定軋費核算每噸軋成之鋼條祇合洋六十餘元較之舶來品每噸可省洋

八九十元此項計畫於利用廢料節省路款外尙可減少洋貨之進口一舉數得允稱合宜現已核准實行並呈 部備案矣至行車用料以油與煤爲大宗其消耗之奢儉實關路款支出之省費極爲重要本會對此項注意素嚴考察限制不稍鬆懈經先製定機車煤油料消耗比較月報一種係根據行車報告將每月內各機車行駛每公里平均耗用油煤數量分欄查填彙列一表按月印發各段飭就屬各機車該月內行駛狀況查對此表以比較耗用油煤之奢儉及考核司機人等之耗用是否適當嗣又規定各類機車用煤標準數量一面依據行車各項報單按月編造詳細統計由每月之統計結果考核司機之用煤成績復以考核之道要非加以策勵不爲功允宜明定賞罰專章用以勸儆準繩擬訂機車行車用煤獎懲規則一種實行前項各辦法實施以來成效顯著茲查二十一年份機煤項下較二十年份省一萬一千餘噸機油項下省五萬八千餘公斤汽缸油省二萬餘公斤軸油省十一萬二千餘公斤各項合計共省料款十二萬餘元復查部頒油料統計二十年全國總平均汽缸油爲每百機車公里一・九公斤本路二十一年份成績爲一・四二公斤全國總平均機器油爲三・一公斤本路二十一年份成績爲一・四四公斤均爲最佳紀錄機煤一項 鐵道部統計尙未發下無從比較按之本路最近考核用煤情形常屬有省無費也

庚 設立化學試驗室

本路各廠段應用各項材料大都爲修車行車所必需其品質之良窳關係於工作效率者至爲密切祇以向乏試驗材料之設備故購買料件每苦無從甄別承辦商家時或以劣貨充數本路遇有急需不得不勉強收納究之本質不

良難期合用坐是虧耗特多年來對於油煤兩項時託上海交通大學或膠濟路四方機廠代爲化驗亦以往返費時耽延工作總感不便且現在路用各項物料務以採用國貨爲主而國產品中何者可以適用何者尙待改良亦應從事研求藉資貢獻故爲根本改善用料增益工作促進國貨製造起見籌設材料試驗室自行辦理驗料事宜實爲切要之圖考各國鐵路工廠所設材料試驗室大抵分爲物理試驗及化學試驗兩部前者係用機械試驗凡應力硬度份子構造等項胥屬之後者係用化學試驗凡配合成份熱量鎔點等項胥屬之惟是物理試驗設備需款較鉅化學試驗設備較爲簡省按諸機務各廠段歷來用料有待於化學試驗而爲數甚多爰先從化學試驗部份着手舉辦以應需要爰擇定機務處辦公室現址左旁空地爲建築地點由工務處興建於二十一年十月竣工所有室內必須置備之各項標準儀器化學藥品器具等設備亦經先事計畫列單請購陸續發到隨時裝置即於十一月間開始化驗已將全路各水站供機車用之水質分析完竣資以改善給水設備路用油煤亦在陸續化驗現又計畫化驗鋼鐵以測定炭矽硫磷矽等雜質之含量並化驗銅錫鉛鋅鎳及白五金以測定主要有效成分及雜質務求明瞭金屬材料之品質以利採擇而資改進

辛 仿製蓄電池

本路浦口電汽廠兼管客車電燈感於材料缺乏未能徹底整理查客車發光材料其價值最昂而損壞最易者莫如

蓄電池各車原有電池以久用失修效力低減急待更換至曾流入他路者則情形更劣不堪再用揆以本路財力購置大批電池實有不逮故該廠平時工作一面抽調舊料分批輪換一面籌備原料自行仿製初就待用最急之十七片電池着手試製陽片完全自造陰片則用舊料合成於二十一年六月間製成一套試驗結果尙佳堪以替代舶來品估計造價較廉實多極爲合算機務處查核該廠是項工作已有相當成績將來逐漸擴充於便利行車節省路款兩方面裨益匪淺仍飭繼續進行現在出品已能與斯冬公司出品效能大致相等最近膠濟湘鄂平綏等路客車應用之蓄電池已奉 部示先後向本路訂購製造工作日臻繁忙現經呈准添建製造蓄電池工場一所以利工作

壬 籌裝貨站電燈

本路因實行負責運輸所有浦口蚌埠臨淮關及滕縣徐州泰安等各站貨房堆棧均有裝修電燈之需要經先後飭由浦口電汽廠查酌辦理浦口浦鎮兩站貨房先行裝竣嗣又派員赴沿綫各站查勘情形分別核定應行修整添裝燈數及桿線等一面將應需材料估計列單請領陸續裝置現已大致完備

癸 整頓濟站發電所及籌辦徐站裝設電機

本路濟南車站發電所以供車站及各辦公處所電燈之用因原有電機用久敝舊深恐一時損壞卽有電燈熄滅之虞經飭機務處轉飭濟南機廠會同浦口電汽廠核議維持辦法據呈擬與膠濟路濟站發電所接線借用電流卽由

浦口電汽廠與膠濟路機務處先行商准借用電量以十 KVA 爲限接線辦法在膠濟路濟南機段煤台東端高壓線桿附近裝置十 KVA 變壓器一具電線直掛本路發電所嗣卽由會正式函商膠濟路允可並訂定用電出費各項辦法於二十一年三月由濟南機廠派匠接綫實行通電於是本路濟站電燈有所接濟得以無虞嗣又於十一月間因實行負責運輸濟站貨場及各部分均需要加裝電燈原機實無餘力不勝負荷既與膠濟路接有專綫備用因再接沿增供常用電流由膠濟路濟段發電所撥出一部份電流常供本路濟站之需每晚由下午六時起至十時止以五個 KVA 爲限訂立價格按表核算迄今稱使

本路徐州站電燈向用商電頗感不便擬自設電機供電經飭據浦口電汽廠議復以購製電機及導綫約需費貳萬五千元強每月經常費約七百元較與現用商電費用爲省按本路濟南站電機因電力不足早擬購換如將濟站原機移裝徐站足敷應用一面爲濟站購置新機則較兩處同購尤爲節省等情復經機務處詳加考核以徐站自設電機供電每月用費既省而在本路管轄區域內之電燈又可光亮充足應用安全較用商電便利實多再查濟站電機力量不足雖已與膠濟路接綫撥用電流仍感不敷且虞電機因過重而受損故早有購置新機替下車站車房兩機裝設徐站之計畫以資本預算動支屢經縮減致未能實行現將濟徐兩站電燈同時整理所需購機等費較之兩站分辦實屬省便爰卽呈報委員會議決核准機務處卽遵照進行現已開具訂單請購柴油引擎發電機兩套估價三萬五千元在二十二年度下半年資本預算內列支一俟該機發到可分別裝設

五、會計

甲 整理債務及墊解各款經過

本路當二十一年年底所有債款逾期未付本息共達國幣一萬八千四百三十三萬零八百餘元屬於資產者凡一萬三千六百十六萬七千餘元即興築本路之英德借款是也其餘多爲營業上之負債其積欠數目之鉅實受歷年戰爭之影響溯自民國十四年軍興以來客貨運輸削減軍運概行記帳或分段管轄攫奪路權或截留路款撥充軍需以致收入無着員工薪水積欠累歲至於橋樑炸毀車輛流散損失路產尤屬不貲惟時現狀之維持及工事之修繕以至業務善後恢復路產需款既繁勢又不得不出於借債之一途積微成鉅變本加厲近年環境較爲安定業務漸趨正軌始得量度財力權衡債務緩急分別着手清理茲將近二年整理債務經過略述於後

(子)按月提存備還華中公司債款

查本路對於華中公司築路借款共欠本金英金一百二十餘萬鎊利息尙不在內頻年以來該公司迭次要求清理部局兩方均苦無法應付二十一年六月秉承 鐵道部意旨經本會議決是年七月份起淡月撥存五萬元旺月撥存十萬元並擬定以二五六七八九六個月爲淡月一三四四十一十二六個月爲旺月旋由 部規定存款數目列表飭知計一三十一十二五個月每月各存十萬元四月份存八萬元二九兩個月各存七萬元五六七八四個月各存五萬元全年共存九十二萬元按月撥存以備償付七月奉 部令自八月份起每月



如數提存中國銀行立戶保管十月奉 部令爲增加償還能力起見照前定額數月增加四萬元一併提存並令自十月份起實行全年份共應存一百四十萬元計自去年十月至本年一月止按月均照增加額提存當二十一年十二月 鐵道部財務司陳司長會奉 部令赴滬與德華銀行結付本路原借款德發債票第三十三期利息二萬五千一百二十五鎊按是月二十二日兌價約合洋四十三萬五千元卽以該戶存款付訖二月以後路款奇絀無法照提至七月奉 部令先行提存二月份五萬元八月續提存六萬元合成二月份應行提存十一萬元之數又十月撥存五萬元十一月份撥存五萬元十二月份撥存四萬元合成三月份應撥十四萬元之數至四月份應撥之數經於十二月份撥存一萬元此提存備付華中債款之大略也

(丑)籌解比庚款購車墊款

本路於十九年四月奉 鐵道部令比庚款向比公司墊購篷車敞車一案內撥本路篷車三十五輛敞車十輛總值共爲英金二萬三千三百二十五鎊每一英鎊約合國幣十九元計算飭每月籌解三萬六千九百三十一元自是年六月起至二十年五月分十二期還清二十年一月奉 部令開始三個月每月除前定之數外加解一萬元故結果可分爲十一期還清截至二十年底僅解至第三期二十一年三月撥解第四期五月撥解第五期七月撥解第六期十月撥解第七期十二月撥解第八期二十二年十一月撥解第九期每期均係按照規定額數解清矣

(寅)整理英商料價

本年一月間奉到部令以本路積欠英商料價爲數甚鉅迭准英使照請償付並據英商代表屢請轉飭籌付飭自二十二年一月份起每月暫提五萬元專備償付英商料價之用該項專款按月撥存南京下關中央銀行開立津浦鐵路償還英商料款準備金戶專戶本路遵自一月份起按月照撥五萬元現已撥至第九期止每期由債權代表馬錫爾將支配清單送部由部轉發到會存查云

(卯)提存撥付中興煤礦公司續借款

本路應還中興煤礦公司續借款總額一百三十四萬八千元二十一年六月以該公司根據條約催促本路將應撥未撥之款按月撥付函電紛馳繼復派員到局面催經議決自九月分起按月提存一千元以備撥付現查二十一年九十十一十二各月均已將該月分提存之三萬元撥交該公司矣

(辰)償還五銀行債款

當民國十四年至十六年間本路舊津局天津金城大陸中南新華交通五銀行先後訂借款項共計七次除已由舊津局撥還外截至二十一年十二月底止計尙欠本金二百零八萬九千九百三十八元三角一分積欠利息四百六十七萬餘元頻年以經濟關係迄未清償二十一年十二月奉鐵道部令由部與該行等代表籌議清理商定換文辦法其換文中要點係聲述前項借款利息積欠至民國二十一年十二月底止銀行因今昔利率情

形不同並爲顧全銀行及部局三方友誼起見自願犧牲一部份應得之息以便路局得於一定期間內從容分期支付現雙方訂定由路局分十年一百二十次償還自民國二十二年一月份起至二十九年十二月份止按月由本路支付國幣五萬元自三十年一月份起至三十一年十二月份止按月支付國幣六萬元於每月三十日交存南京金城銀行代收作爲支付本息之一部分至三十一年十二月份止撥足總數銀元六百二十四萬元路局所欠銀行本息作爲一律還清又自第六年一月份起路局如財力充裕得將以後各期支付各款隨時一次或數次還清所有提前歸還之款路局得按年息單利六釐扣回存息但路局應付之款如路方因中途延付其銀行所受之損失應由路局補償之此項換文由部與該五行簽訂同式七份計部一份五銀行各一份發交本會一份並令知本路換文內所指各項借款及透支自經正式換文以後所有原訂合約應一律廢止無效本路已先後遵照撥還款項以符規定

(己)撥付九畝永生兩洲地價

本路前爲首都輪渡浦口方面須購用地畝經購置九畝永生兩洲土地計一百九十四畝七分八釐三毫一絲以每畝價一千二百元計算共合洋二十三萬三千七百三十九元七角二分自二十年八月十六日起照呈准案每日在進款內提洋一千元備付該項價款至十一月上旬共提存八萬餘元除於十一月二十一日撥洋四萬元交南京市土地局分配轉發外所餘四萬餘元當以財政支絀不得已移作他用至二十一年四月該兩洲

代表陸仲宜程馮侯等催付甚急經決定自五月一日起每日提洋七百元專戶存儲每月撥付一次以二萬元爲度旋於七月付洋四萬元八九十一十二各月及二十二年一月每月各付洋二萬元又於二月付洋二萬七千七百三十九元七角二分共計付洋二十三萬三千七百三十九元七角二分全數均已付清經呈報 鐵道部准予備案

(午)發還英籍洋員欠薪

本路舊津局積欠英籍洋員欠薪迄未發還迨二十一年十二月奉 部令以事關國際信用且僱用之際均有合約規定飭分期攤付自本年一月起至三月止三次還清第一次英金九百四十八鎊十二先令五便士又國幣三千三百一十三元九角七分第三次英金九百四十八鎊十二先令三便士又國幣三千三百一十三元九角六分均係解請 部咨請外交部與駐寧英領接洽轉發

(未)清發員工欠薪

本路積欠員工薪費共約三百六十餘萬元自二十年製表調查即擬積極清理祇以款項無着遂爾擱置二十一年十一月呈准按月提款標準計每月進款滿一百萬元即須提存二萬元爲備付欠薪之用以上進款每增二十萬元即須加提一萬元至進款月滿二百萬元提存七萬元爲止旋於十二月開始提款截至本年四月共

提款洋二十四萬元六月清理欠薪委員會以各方面渴望發放欠薪兼之提存款項已足敷發放一次之用於十二日開始辦公規定先將欠薪案內薪工辛餉一項積極審核以一個月為審核完竣之期嗣經如期蒞事即於七月二十日開始發放第一期欠薪計共洋二十三萬餘元

(申) 籌付發合公司枕木價款

本路於二十年九月由 鐵道部購料委員會續向發合公司代購枕木十萬根共計價款美金六萬四千八百元約合國幣二十八萬元由大陸銀行出具保函比經先後撥款存儲該行備付嗣於二十一年五月八月分兩批先後運到其價款均由該行分別代為付清

(酉) 墊付軍費

本路於二十一年五月奉 鐵道部南京辦事處令以中央財政艱窘與軍政部會擬鐵路墊付軍費臨時辦法呈奉 行政院指令遵照計核定本路自是年五月一日起按月籌撥七萬元六月又奉 部令以剿匪需餉與軍部商定照原數外按月加墊四萬元以三個月為限本路遵即自五月分起至七月分止每月籌解前兩項協餉各十一萬元自八月份起以剿匪協餉三個月期滿仍按原定七萬元之數按月照解至本年(二十二年)十二月分止迄未間斷

(戌) 解部四種料價

津浦鐵路兩年來之工作概要

本路應付太平洋機車價款每月計三萬八千元全年共四十五萬六千元又應付加購枕木價款二十萬零七千六百元又機務料價二十八萬餘元又緊急料價十四萬餘元以上四項統計全年約需一百零八萬餘元之譜二十二年二月經商允 鐵道部購料委員會自四月份起每月解部八萬元以一年為期共解洋九十六萬元係指定備付上列四種料價之用旋奉 部令准予試辦一年本路遵自四月份起按月照解現已解至十一月份矣

乙 改良事項

(子) 籌備自印軟紙客貨票

查本路所用軟紙客貨票向來均由商家承印照最近估價每年約需二萬二千餘元且間有緩不濟急之虞現由會計處駐津印票所詳細計劃擬定自行印製祇須於開始時購辦機件及設備等費約洋三千五百元以後經常費用每年約一萬二千餘元比較可節省一萬一千餘元並可應隨時需要裨益路務實匪淺鮮業已飭由該所着手籌備並呈 部備案在卷

(丑) 規定各商號公司領款辦法及本路支付料價手續

此案奉 部電以各路購買物品頗有由經辦各處課代商號領取價款者手續不合易滋流弊飭令除零星貨款在備用金內動支者外其餘均應由商號公司逕向出納課領取本路通飭實行後復據出納課呈以商號公

可傾款及由課付款亦應規定相當手續藉昭慎重綜核課亦以核轉單據分別列帳外幣折價預支款項等未經詳細規定如有問題發生無所依據遂飭由該兩課商訂辦法四條並手續十條經會審查重加修正通令遵辦

六、警務

甲 實施補助教育

本路警察會受警察相當教育者寥寥無幾自警察教練所設立以來雖經逐期教練然因勤務學額之限制每期抽調入所教練人數有限究非短少期間所能普及且教練所學期迫促各警所得有限出所服務後若不時加補習尤有一曝十寒之弊於是實施補助教育庶得雙方並進蓋此項計劃動機發於二十一年八月而實行於二十二年六月規定授以步兵操典違警罰法射擊教範野外勤務內務規則服務規則警察禮節七種並按照部頒補助教育簡章以六個月為一期每分二十五週各站警察輪流於每月服務以外時間訓教學術科各一次每次各一小時在訓練時期隨時舉行考績現第一期業已屆滿經警察署派員赴各段隊考試成績以為獎懲之標準

乙 續辦教練所擴充學警名額及改訂學科科目

查本路教練所第二期修業滿時正值一二八滬變發生國難孔亟路防異常嚴重倘繼續抽調路警入所教練則使警力減少誠恐影響路防職此之故只得暫行停辦惟是普及路警教育實為整頓警務根本之圖教練所既經成立

於先自未便任其久於停頓嗣以路防漸趨和緩即仍廣續辦理至二十二年六月間第三期學警開學計是期抽調各段隊現役長警二百名及招考補學警四十名入所一同訓練並以原定學警在所修業三個月即行分派服務期限過促教授極感困難學警所得學識亦屬過淺即改爲學警繼續在所肄業六個月畢業後始行派出服務又以每隊學警一百二十名原設小隊長二員各管學警六十名人數過多既恐管理難週尤不便於軍事訓練即改爲每隊分三小隊共計添小隊長二員又以學期及編制既略有更改原有章程亦加修正迨續辦第四期時適值韓崗黨津兩段呈准增添警額三百六十名爲訓練新警暨普及全路警察教育急於完成起見爰即擴充學警名額爲三百六十名除照舊抽調現役長警二百名及招募備補學警四十名外並由韓黨兩段增添警額內以一百二十名撥歸該所招募學警入所一同訓練並以原訂學科科目頗有不切實用者爰將戰術摘要指紋學兵器被服保管法槍件問答工會法各門分別裁併國際公法及法學大意亦覺失之廣泛分別改爲外事警察及刑事大意自教練所繼續辦理以來計時僅年餘各段隊輪流抽調現役長警送所訓練者共四百名另行招考備補警共二百名合共六百名於九月間畢業嗣復續辦第五期於浦利韓崗黨津三段抽調二百名並在兗州濟南濟甯三處招募四十名共計二百四十名所有應用學術科目仍照舊辦理

丙 考選巡官小隊長

本路警務各段隊巡官小隊長缺出向多另行遴員補充二十一年十一月有巡官小隊長缺出爲提拔真材鼓勵勤

勞起見特就各段隊警長班長中嚴格考選擇尤升充由各段隊在一二三等警長或班長內擇其成績優良者保送應試司事曾在軍警學校畢業學術兼長年齡在四十五歲以下者亦得保送與考計浦利段保送十一人韓固段九人黨津段十一人護路第一大隊八人第二大隊六人共計四十六人齊集浦口舉行考試得成績最優者王順興等五人即經分別升充巡官小隊長等職自此次考升各員均能知所奮勉克勝厥職而各段隊警長班長亦以晉升之階胥在考成尤能互相勉勵冀當選拔風聲所播裨益非淺

丁 改訂分段押車辦法

本路護路隊派警押護客貨列車向分浦口至兗州及兗州至天津兩段接替押護路綫距離太長各隊警隨車服務時期須在十五小時以上又以自武裝車取消後已無輪流休息之可能以致精神過於疲乏難期振作而於管理調度上亦多困難爰經警察署將押車區域重新分配以期適合自二十一年十一月一日起全綫劃分浦蚌・蚌徐・徐兗・兗濟・濟泊・泊津・六段每段駐護路一分隊所有客車貨車煤車空車行經某段即歸駐在某段之護路隊派警接替押護並規定兗州以南第一大隊担任兗州以北由第二大隊担任此項分段押車辦法實行以來每次押車時期均在六小時左右各隊之勞逸既均責任亦較專一不特管理調度較為便利即隊警精神亦能貫注

戊 組織便衣偵探隊

津浦鐵路兩年來之工作概要

本路沿綫地方向有所謂小刀匪者出沒其間結黨潛伏飄忽靡常類皆無業莠民挺而走險專以偷竊路運貨物及旅客財物爲生爲害商旅已非一日近年本路防護貨運不遺餘力各次客車保衛亦極周密若輩偷竊技窮乃見各次空車煤車上時有貧民乘坐竟不惜變本加厲混迹其間劫奪錢物甚或殺人越貨猖獗情形日益滋甚爰經警察署組織便衣偵緝隊隨車偵緝以殺匪氛此項便衣偵緝隊係經警察署飭浦利警務段及護路第一大隊共選幹練長警四十名組成並派護路第七分隊小隊長葛乾鋪兼充隊長於二十二年一月二日成立在浦口先行集合訓練後即分爲四組化裝平民身藏手槍專在各次空車煤車材料車上祕密偵緝破案甚多直至四月六日因匪已斂迹遂將該隊撤消

己 增加各段警額

本路沿綫巨長廠站繁多各段隊警察担任各項勤務向感不敷自負責運輸實行後關於商貨之押運倉庫之守護職責頓增繁重警力益覺不敷分配爲保護商貨安全計特添設長警名額以資分配此項增募警額分二次辦理第一次因浦口徐州間於二十一年九月一日實行負責貨運添設警長十一名警察九十九名伙夫十一名撥交浦利警務段分配各分段服務此項添募警額均先補充備補警俟服務一月後考核成績始予升補正額第二次因二十一年十一月一日實行全路負責運輸添設警長三十六名警察三百二十四名伙夫三十六名並先招募長警二百四十名伙夫二十四名以一百四十名撥交韓崗警務段以一百名撥交黨津警務段分配服務其餘一百二十名則

由教練所考募補警俟教練期滿後再行分發自添增警額以後警力較前充足路防克臻周密故自本路負責運貨以來商貨失竊之事已極稀罕

庚 添置各站廠消防器

本路各站消防設備向極簡陋除浦口站設消防隊一隊置六十四匹馬力幫浦機一部濟南站五匹馬力幫浦機及小號水火機各一部外其他各重要廠站均付闕如自實行負責運輸以來各站廠庫存貨物日多消防益關重要亟應添置消防器具以策安全自二十二年三月據警察署呈請添置消防器具經於六月購置幫浦救火機六部計十四匹馬力者兩部分置天津濟南兩站五匹馬力者四部分置明光蚌埠徐州大汝口四站並在濟南徐州兩站各成立消防隊一隊隊警由段警遴選調充其餘各站則責成當地員警兼管至沿綫各站須添置消防器具者尙多惟以限於財力未能同時購辦經據警察署將必須添置數目開呈業已列入二十三年度預算屆時再行添購自各站添置消防器具後設備既周防範周密所有建築物及倉庫貨物火險已有相當保障似已較前安全

辛 添購馬克沁機關槍十二架

本路橫貫蘇皖魯冀四省綿亘達二千餘里實爲南北交通孔道關係國家政治文化軍事商業極爲重要前以時局嚴重爲防空防匪及防護沿綫橋樑各項重要建築物添購馬克沁機關槍十二挺帶高射架十二具子彈六萬發以



厚實力於本年十二月間領到經飭警察署發給教練所二挺子彈一萬粒浦利段六挺子彈三萬粒（分設浦口蚌埠徐州）韓嶺段二挺子彈一萬粒（設兗州）黨津段二挺子彈一萬粒（設濟南）分飭各段隊挑選熟悉機槍長警六名分駐以上六處担任訓練並規定馬克沁機關學術科每日進度表按照程序加緊訓練現在已受訓練之長警對於該機關槍裝折尚稱敏捷並各實彈射擊一次該槍最大射程力為二千米達以內射彈頗為凝集連續發射間故障發生亦不多見各機件極為精確頗堪合用

壬 籌畫行車安全辦法

查自東北三省失陷後日本時以浪人及收買漢奸在平津一帶擾亂地方秩序一般無知匪徒亦乘機到處活動加以劉桂堂匪部退散冀魯皖等省劫財架票時有所聞本路縮南北交通經過半屬匪區為防止匪患保護旅客安全起見爰經警察署籌畫行車安全辦法計有六項（一）檢查旅客遵照部章實行如駐有軍警之站由駐軍負責如無駐軍之站即由本路警察就近施行檢查（二）加派隨車便衣警由各護路隊警察段抽調幹警四十八名組成便衣隊兩隊責成護路兩大隊辦理并各指派小隊長一員兼充隊長負責指揮監督之責每次車除固定押車長警外加派便衣警兩名偕帶手槍隨車梭視偵查（三）加緊巡查路綫嚴令各警察段督飭巡路警察不分晝夜巡邏保護橋樑路軌（四）指派專警守護機車止禁閒人攔入機車上當車隊行駛之際遇有行跡可疑之人即以武力制止以免匪徒威逼司機（五）聯絡地方民團警察靈通消息并派幹警不時偵察俾知匪徒實力及其企圖以為預防（六）裝配

裝甲汽車三輛支配於三個警察段往返巡查以維安全除第四條指派專警守護機車因與行車有礙應變通辦理及第六項裝甲汽車現正添補零件加工裝置以備應用外其餘各項均已次第施行車上秩序已見妥善匪氛亦漸消弭

癸 考驗補助教育及識字運動

查本路自本年六月起施行全路長警補助教育及識字運動至十一月底止即由本署熊副署長耿率防務股主任杜祥書署員盛進修朱程等於十一月初旬前往各站舉行考驗其考驗方法各警依次到測驗案前逐一核對像片並觀察其動作態度及其服裝是否整齊然後設題發問以作口試其考試題以補助教育頒發之課程為限識字運動以中華書局出版之民衆識字課本四冊能解讀為限考核成績警察段補助教育以天津西站良王莊徐州等站較優識字運動以臨城站較為普及護路隊以第二四兩分隊較佳其餘成績平平並照規定補助教育懲獎辦法將成績優良之各段隊長官分別記功嘉獎其未照規定計劃切實遵行之各段隊官長一律予以申誡并限期加緊補授以期程度一致

津浦鐵路兩年來之工作概要

四四



上海图书馆藏书



AS41 212 0014 8918B



