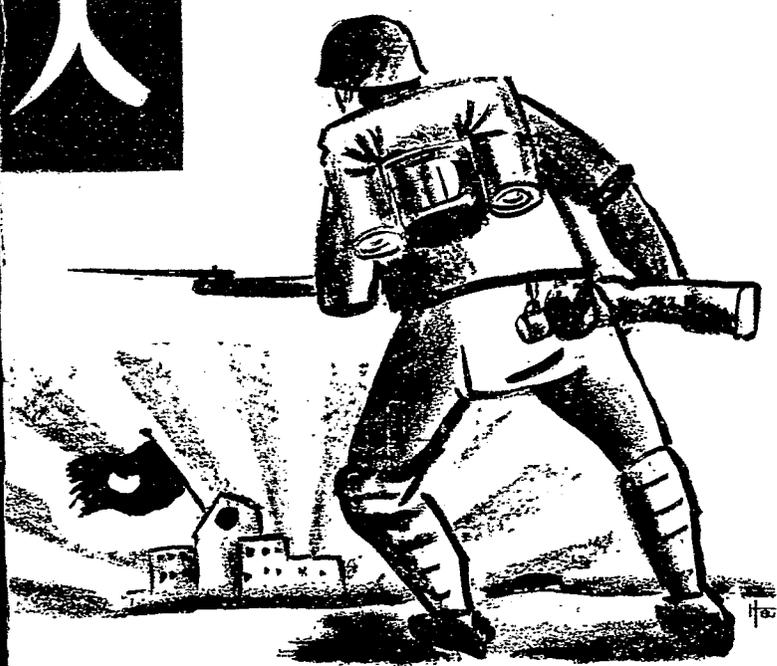


怎 樣 戰 勝

敵 人

蔣 委 員 長 講



065.01
96



3 1763 8108 9

蔣委員長講

怎樣戰勝敵人

漢口羣力書店發行

27,2,15 初版

目次

第一章 敵人必敗——抓住成功的良機……………一

一 只要有抗戰到底的決心……………一

二 勿錯過成功的良機……………一

第二章 從精神上戰勝敵人……………二

一 自信心和敵愾心……………三

二 確立「不成功便成仁」的人生觀……………四

三 我們的真生命……………五

四 明白戰鬥心理……………六

五 不怕死和不怕敵人……………八

六 善說敵情和站住腳跟……………九

第三章 從組織上戰勝敵人……………一二

一 有健全的組織才能產生一切力量……………一二

二 第一個基本原則：分工合作……………一三

三 第二個基本原則：科學的方法……………一四

四 第三個基本原則：用人唯才……………一四

五 寶貴時間……………一五

第四章 從軍隊教育上戰勝敵人……………一七

一 技術方面的訓練……………一七

二 冒險犯難的精神……………一八

三 一向着最危險的道路急進……………一九

四	軍佐和雜役兵	二一
五	革命生活	二二
六	「確實」「迅速」「肅靜」「秘密」	二三
七	軍中四到	二四
八	夜間行軍和夜間戰鬥	二五
九	毋資放用的教育	二七
一〇	下級幹部教育的重要	二七
一一	軍隊教育的核心	二九
	第五章 從戰術上戰敵勝人	三四
一	要認清和敵人作戰的目標	三四
二	破壞與建設通訊網	三四

三	要有獨立作戰之決心與準備	三四
四	分區將敵人殲滅	三五
五	注意蔭蔽	三五
六	注重工事	三六
七	使敵人疲於奔命	三六
八	各部隊要聯絡確實	三六
九	注意通訊的方法	三六
一〇	要無孔不入	三七
一一	攻勢防禦	三八
一二	立於主動的地位	三九
第六章	從政治工作上戰勝敵人	四一

一	單靠軍隊本身不能戰勝敵人	四一
二	怎樣纔算真正的軍隊？	四二
三	使民衆自己保衛地方	四三
四	做政治工作的中心目標	四三
五	教育民衆	四四
六	用民的三個階段	四五
	第七章 從指揮統一上戰勝敵人	四七
一	結成一個整個的生命	四七
二	信仰領袖的重要	四七
三	怎樣才能使部下信仰	五〇
四	服從命令	五一

第八章 結論——三個口號……………五三

- 一 第一個口號：「刻苦耐勞」……………五三
- 二 第二個口號：「勞動，創造，武力」……………五四
- 三 第三個口號：「自強不息」……………五六
- 四 開展我們共同的新生命……………五八

附 錄

- 一 政府的方針和立場……………六〇
- 二 申言中國的態度……………六五
- 三 驅除暴敵復興民族……………六九
- 四 告國民書……………七五
- 五 怎樣才能得到最後的勝利……………七九

第一章 敵人必敗——抓住成功的良機



(南)

【只要有抗戰到底的決心】我現在可以絕對肯定的說：我們這次抗戰，一定可以成功！殘暴的敵人，必然會被我們打敗！過去所以不能早將敵人自我們的土地趕出，是由於我們的精神不夠，不能發揮自己的力量；並不是我們的力量不夠！大家要曉得：我們自己的力量實在非常之強大！我們從前由廣東出師北伐還不到兩萬人，三年之內，就消滅了全國一切軍閥的軍隊，打倒全國一切的軍閥！現在我們集合了全國的軍隊，即使敵人的武器是怎樣的銳利，我們也不怕不能消滅他，只要我們有抗戰到底的決心，將我們強大的力量發揮出來，敵人一定立即失敗！

【勿錯過成功的良機】現在敵人正等待我們去消滅他們，一切問題全在我們本身。只要我們本身健全，奮勇前進的話。戰勝敵人就容易如反掌！以這樣難得的機會，如果我們不能夠急起直追，努力完成，那末我們真是對不起我們的總理，對不

起已成仁的烈士，並且對不起我們自己的祖宗父母！

敵人絕對不會有將我國滅亡的可能，也許反會被我們消滅！這一點，不僅負責軍事方面的官兵要自信，凡是中華民國都應該明白：使得全國上下都能一致奮起立圖功勳，勿錯過眼前這個最大最好的成功機會！

第二章 從精神上戰勝敵人

【自信心和敵愾心】上面說過：我們所以到現在還沒有將敵人趕出我們的土地，最大的原因，就是我們的精神不夠，不能將我們的力量發洩出來。所謂精神不夠，涵義甚多。最顯明最重要的就是士氣不振。所以我們現在先講如何振作士氣，以求從精神上戰勝敵人。現在大家都可感覺到，我們軍隊士氣很沉悶，這是最不好的現象。我常常講軍隊的勝敗全看士氣如何；若是士氣不振，無論是怎麼多的軍隊，也沒有用，所以無論在勝利或失敗的時候，都要鼓勵士氣，提起軍隊的精神！具體地說：就是要增進其必能滅敵的自信心與誓須滅敵的敵愾心，尤其是要使一般官兵個個人能認識軍人的目的與生命的真義，確立一種「不成功，便成仁」的人生觀，從而澈底打破怕死和怕敵人的心理。古人說過「破山中盜易，破心中賊難」，我們如果要趕出敵人，必須先要打破我們自己怕死之心賊！尤其是要打破怕敵人的心

賊！

【確立「不成功，便成仁」的人生觀】 我們如何可以打破這種心賊，振作士氣而從精神上戰勝敵人呢？

第一，我們要認識當軍人的目的與生命的真義，確立一種「不成功，便成仁」的人生觀。

軍人最大的目的，就是要求得死所，要為祖國，為民族，為他的上官與部下而死！如此而死，乃有最大的價值與無上的光榮！所謂「死有重於泰山」！才不愧為父母所生一個肖子！所以無論何人，那一天他戴上軍帽，穿了軍服；做一個軍人，就是從那一天起，已將他的生命，身體，整個的貢獻於國家民族，準備為國家為民族而犧牲一切了！明乎此，則大家必人人以死為職志，無人不以貪生怕死為可恥！也當然沒有人再會貪生怕死！這樣，即使在怎樣艱難危險的時候，也能使全軍以必死的決心共圖一致來奮鬥！

【我們的真生命】 我們要知道，我們這個極小極短的生命，乃是整個民族幾千幾萬年所遺留下來的，乃是合四萬萬五千萬同胞所構成的整個民族生命的一份子，乃是要開拓整個民族未來無窮的生命！所以我們講生命，決不能就自己這個極小的軀殼之存亡來講！決不能就自己這個極短的生命之終始來講！我們要講生命，一定要講整個中華民族的生命！要講我們民族整個歷史的生命！總之，我們不好把自己個人的生存看作是生命，我們要把整個民族之歷史的生命當作自己的生命！所以我們對於整個民族，整個歷史，要負起承前啓後繼往開來的大責任！就是：我們要繼續保持整個民族的生命與歷史的光榮！更要努力將這個生命與光榮發揚光大而開拓於無窮！我們中華民族已有五千年光榮的歷史，但是到了現在，整個民族已經遇到最大的危機；全部歷史，已經蒙受重大的恥辱；我們生當此時，就要負起責任來打破這個危機，洗雪這些恥辱！決不可使整個民族的生命到我們手裏而衰微；整個歷史的光榮，到我們手裏而減色！我們一定要繼續保持我們民族，即我們祖宗父母

這下來的五千年光榮的歷史，並努力開拓未來光榮的歷史，不僅五千年，而且再繼續五萬年，五萬萬年以至於無窮期！

我們自己個人的壽命和軀壳，不是真的生命！我們一定要知道整個民族之歷史的生命才是我們的真生命！

【明白戰鬥心理】第二，要振作士氣，一定要一般軍官能懂戰鬥心理，先能自己振作起來！

一般官長，只看到自己軍隊範圍以內的事，沒有看到軍隊範圍以外的東西，更加沒有研究敵人內部的真象。換言之，就是只知道研究本身的弱點，而不肯研究環境，尤其是不注意敵人的缺點，結果只看見我們一師的人數不足，糧食欠缺種種，尤其是軍隊的素質不好，訓練不精，軍紀風紀難以維持。這樣專就自己種種不好的情形想起來的時候，結果當然要心怵胆怯，以為如果我們勇猛衝出和敵人打起來，一定沒有什麼把握，既然如此，那我們還不如守在這裏保全實力，將來再講。官長

既生出這種心理，那末上行下效，結果士兵自然格外的怕敵人，格外的沒勇氣，格外的不能打仗！所以古人說：「有不能戰之將，無不可戰之兵」，我們現在要坦白地承認：以前所以不能跟敵人打，並不是兵不打仗，也不是軍隊沒有力量，而實在是我們一般官長自己胆怯，氣餒，天天自己怕自己，不敢和敵人打！殊不知你越怕敵人的時候，敵人越囂張起來欺侮你！

我從前由廣東出師北伐，到了湖南的郴州與耒陽之間，有一天看見一條牛和一隻狗在路邊對打着，狗起頭來的時候非常之兇，在牛的前後左右圍繞着亂咬不休，這牛就有點怕牠，向後略退，但是牠越退的時候，而這狗越是向牠兇起來咬得越厲害。後來牛立停了，把頭再轉過來，張着兩個眼睛望着狗，再向狗進幾步，那隻狗馬上就不敢亂咬了，而且反要怕起牛來向後逃退。我當時留神看了，覺得牛和狗的鬥爭，和人與人的戰鬥並沒有什麼兩樣，因此我就研究一個戰鬥心理出來：我們作戰的時候，如果怕敵人而向後退却，那麼就是力量比我們小幾倍的敵人他都要格外

兇起來咬你，這時如果你不向後退，只要向他前進，敵人就不敢兇，倒要怕你了。

【不怕死和不怕敵人】其次，我們還要知道，「死」和「敵人」，是兩件不同的事物，所以不怕死和不怕敵人，也是兩件事。現在一般人以為不怕死就是不怕敵人，把這兩件不同的事情混為一談，實在是講不通的。

明代有一個打倭寇最努力的大將戚繼光，他是最懂得兵的心理和戰鬥心理的，他講怕敵和怕死不同的道理亦最透澈。關於兵的戰鬥心理，他曾經說過：一般士兵作戰的時候，往往「只怕敵人不怕死」，這句話，照現在一般人講，怕敵人就是怕死，為什麼會只怕敵人不怕死呢？他舉了一個事實來證明：打敗仗的時候，一般官兵見了敵人，就跑，跑到沒有路走的時候，不管怎麼高的山，也要滾下去，不管怎麼深的水，也要跳下去，試問他這樣高的山滾下去，不是要跌死嗎？這樣深的水跳下去，不是要淹死嗎？但是他全不管，這豈不是一不怕死，而一只怕敵人！我們做軍官的人，既懂得這種兵的心理，以後就要對症下藥，因勢利導，要使一般部下不

怕死的心理，轉爲不怕敵人的心理；而使怕敵人的心理，轉爲奮關求生的心理！

個個官兵都要知道一向後轉就只有死路沒有生路！要打勝仗，要保存自己的生命，國家的生命，除了向前打敵人之外，沒有第二條路！也只有這樣才能振作士氣！

【善觀敵情與站住脚跟】第三，善觀敵情與站住脚跟，也是振作士氣最要緊的方法。因爲只知自己的弱點，怕敵人的長處，而沒有滅敵的自信心，士氣所以消沉；因此，無論我們是到了什麼最危險的時候，最沒有辦法的時候，最緊急的，就是要想想敵人的危險是不是比我們更大，他們的辦法是不是比我們更少！

指揮官越是臨到情形危困，士氣不振的時候，越要拿敵人比我們更危難的情形告訴一般士兵，使得他們自然而振作起來，自然而不怕！這樣，我們的軍隊，就是要退却也不會退却，要失敗也不得失敗！大家總要記住：戰事到了最危急的時候，士氣最容易也最忌士氣頹喪；這時全靠我們做指揮官的人能夠鎮定奮發，毫無

一點消沉頹喪或手忙腳亂的形象，然後才能使部下一般官兵，穩定堅忍，不致士氣消沉。

胡林翼有一句話：「天下事只在人力作爲，到水盡山窮之時自有路走。」要知天下沒有不得了的事，只要我們自己堅定，部下當然是跟着會穩定的。

做指揮官的人，到最後只要抱定爲自己的志願，爲國家爲民族應犧牲的決心，志氣一定不會消沉的，就是到了死時，也是心安得不會有一點動搖的！所以古人諺：「兵可挫而氣不可挫，氣可偶挫而志不可挫」，又說：「統將須堅定，能勇敢不算本領」。要在危險失敗之中能提振士氣，就是我們當指揮官的自己有精神的修養，任憑山崩地裂的聲勢，千軍萬馬的紛囂，我們的心志總是穩定的，然後，才能站得住腳，才能殺敵致果，大學所謂：「知止而後定，定而後能靜，靜而後能安，安而後能慮；慮而後能得」，又說：「神欲其定，心欲其定，氣欲其定，體欲其定」。我們如果無論在什麼時候心神能堅定不搖，那一切智慧當然可以發生出來，因

此就能考慮現在我們本軍的情形怎麼樣，敵人的情形怎麼樣，自然而然不會怕敵人，那麼你能知己知彼，就能百戰百勝。這時不僅你自己不會怕敵人當然也能如我上面所講的：隨時提醒一般部下，叫他們亦不要只看到我們自己不行，我們軍隊子彈沒有，死傷太多，而要知道敵人的死傷，恐怖，比我們更大，敵人破綻，弱點比我們更多，敵人的處境，比我們更加危險！我們指揮官如果能像這樣將敵人的弱點盡量告訴部下，並且拿來和我們比較時，使部下知道敵人更不如我們，這樣我們的士氣，當然可以提振起來。

總之，以敵人處境的危險與我們的力量之強大而言，只要我們不怕敵，本着大無畏的精神幹去，敵人立即可以打走。所以負有軍事責任的將士們必須將怕敵人的心理，轉變過來，使我們的士氣，無一時刻不振作，才可以發揮從前北伐時那種以一當百的力量，才可以殺敵致果！

第三章 從組織上戰勝敵人

【有健全的組織才能產生一切的力量】一切的力量都由組織而生；一切工作的推進，根本上統統要靠一個健全的組織。無論做一件甚麼事，一定要有一個組織，而且這個組織一定要求健全。軍隊這個東西，本來就是國家完備的一種實力組織，唯其是組織嚴密，才能運用靈活，才能使軍隊的生命是整個的，力量也是整個的。軍隊組織如不健全，運用就不靈活，那就不是現代的軍隊，亦就不好稱為一個軍隊了。

就兵力來講，敵人自然要比我們強得多，但現代戰爭，如果專拿兵力來鬥爭，那是一定不能收效的，我們這次抗戰，與其說是拿武力鬪爭，還不如說是拿組織鬥爭！我們要使一個人可以發生十個人的效力！無論在宣傳方面，情報方面，通信方面，交通輸送方面，以及其他與作戰有關的種種方面，統統要有健全的組織。

如何才可以使組織能夠健全呢？

【第一個基本原則：分工合作】 第一個組的織基本原則，就是「分工合作」。我們知道：所謂組織，就其體制而言，不外一橫一直，即縱的系統與橫的連繫。就其方法而言，就是所謂「分工合作」；這個原理每一個軍人，都應當懂得。並且根據這個「分工合作」的原則，求軍隊組織之健全，即須使各部份的權責分明，俾其相當的關連與整個的運用能週密靈活。而處處保持合作的精神與互助的關係，必能如此維持其整個靈活的運用，而後乃能增進整個組織的機能。

譬如在參謀處辦事，不但對於其他副官處、經理處、軍械、軍醫、運輸等處的事，不應漠不相關，而且更要擔心他們辦不好，顧不到，而去補助他們；各處也同樣兼顧參謀處的事務同心協力，代替參謀處人員，完成他的計劃。推而至於各部份，都要能養成這樣一種合作的精神和習慣，並且要於實際組織中作合理的運用。那末，我相信不僅是一個人可以發生兩三倍的效能，簡直一個人就可當十個百個人。

來用。

【第二個基本原則：科學的方法】 分工合作是就組織的制度與運用而言，至於辦事方面，一個健全的組織，必須用科學方法來辦事。

所謂科學的方法，最重要的，就是一切事物，要系統井然，條理分明，而且要有一定的範圍並不斷地來研究改進！用最經濟的手段，來完成最有效的業務。這并不是怎樣深微巧妙的道理，實在是大家所應有的一種常識，只要我們能即事即物一層一層把他解析起來，將他一條一條理清，一段一段歸納，一定可以得到其中的至理。大學中所說：「物有本末，事有始終，知所先後，則近道矣」。這就是講科學的方法。曾國藩說：「治事不外四端：經分，論合，詳思，約守」。也就是講這個東西。

【第三個基本原則：用人唯才】 我們要使一個組織能夠健全，除注意求制度之完美以外，完全要靠得人。要想得人，第一點就是用人唯才，這就是說凡屬有才幹

的人，我們一定要想法子延攬，使他爲國家出力。同時，凡是我們所用的人，要能夠各盡其職。無論那一個人，總是有所長也有所短，如何增進他的長處，補救他的短處，以成全一個人；更如何運用他的長處，捨棄他的短處，以發揮他的能力，這些都在乎我們主官平時能致察周密，訓練得法，好好培養，好好運用。如果我們能舍短用長，適得其當，他的本事就用得出來！

總之，我們要做事一定要知道治衆如治寡執簡以馭繁的方法，比方一師有一萬多人，我們將他們分作四團，師長就可把他們看作四個人一樣來統馭。怎樣才能如此呢？這就是靠組織好。唯有健全的組織可以把紛繁複雜什麼亂的一切事物，化爲很簡單明瞭與整齊一致的東西。因而可以最小的人力，發生最大的效能，成功最大的工作。目前我們要想戰勝敵人，一定要就這一點格外的努力！

【寶貴時間】現在戰爭，沒有旁的東西，那一個會利用時間，那一個能節省時間，比方那一個走路快，一切動作敏捷，那一個就能夠打勝仗！大家要曉得，現在

軍隊作戰，尤其是同強敵打仗，一方面是組織的鬥爭，另一方面也可以說是時間的戰爭！如果一件事情到手之後，不馬上將他做好，擱起來的時候，過兩天三天一週兩週便要忘了；就是忘掉也會要延誤，乃至於失敗。

這個寶貴時間的道理，與健全組織有密切的關係。如果組織健全，事務的權限分明，系統整齊，當然可以節省時間，由此可見寶貴時間與組織健全是互相爲用的，我們應當要雙管齊下地，從兩方面下手，抗戰才能勝利，一切才可成功！

第四章 從軍隊教育上戰勝敵人

【技術方面的訓練】以後我們軍隊訓練，在技術方面，要特別注重的，就是瞄準和射擊。大家都曉得：軍隊一切技術的教練，其直接目的無非要增進受教者的耳力，目力，心力，手力，譬如刺槍，就是要增加手力，目測就是要訓練目力，瞄準是要眼睛看得中更是練目力了。再如在野外作戰或夜間行軍或聽測敵人飛機電報的時候，這許多場合，就需要精強的聽力。但是一切訓練之中，最要緊的，還是要練心，要使得部下的官兵，個個人都能心志穩定，堅持到底，無論遇到什麼變亂危險的情況也能心凝神定，有一個很堅強的定力，軍隊教育關於練心的功夫，能做到如此，才算是達到教練的主要目的。

練心的最有效方法，就是多練瞄準射擊，因為我們瞄準的時候，一定要凝聚心神，集中於目標內的中心一點，所以練習瞄準的效果，除增進手力眼力外，格外可

以練心，可以增加心的定力；古人所謂「惟精惟一」，也就瞄準射擊的動作，儘會出一個道理來漸漸做到，因此我們訓練的時候，對於瞄準射擊必須格外注意。

【冒險犯難的精神】以後我們軍隊要注重繩兵鑽隙的訓練，要養成冒險犯難的精神。使得在行軍作戰時候，不但要注重秘密迅速，還要鑽隙乘虛，無孔不入；亦像鄧艾之繩兵陰平道，拿破崙之高越阿爾卑斯山，川北田軍之攀藤跋岩，乘虛攻入八場廟一樣，總要冒人家所不敢冒的險，走人家所不敢走的路，攻人家所不及防備的路，然後才可以打人家所不能打的敵人，成人家所不能成的非常之功，我們軍隊的教育，以後就是要養成這種冒險犯難的精神，注重這種繩兵鑽隙的訓練。越是人料不到的地方，我們平時越要研究其地形，越是很高的山，很險的鳥道，凡敵人所不防備的道路，我們平時要偵察清楚，想法子來鑽進去；尤其要練習夜間動作，乘夜深入，照這個方法去訓練軍隊，消滅敵人，一定可以發生奇效，建立奇功。只要有極少數人能冒險犯難，我們幾千幾萬人就可一同獲得很大的成功。據我屢次

的經驗，凡是打勝仗，總是由冒險犯難而來。兵法所謂：「出其不意，攻其不備」，要能這樣才能成大功。

還有一點：大家總應知道，我們這種乘虛鑽隙，吸岩攀藤，不但沒有什麼危險，而且比什麼都安全，因為我們已經算好，那些地方敵人一定不提防，沒有準備，並且是挾迅雷閃電之勢，突擊敵人兵力空虛的地方。這個理道，你們在派軍隊出發襲擊的時候，一定要先和他們講明，使他們格外勇敢。總之，鑽隙縫兵冒險犯難，是我們以後軍隊最緊要的教育，也是戰勝敵人最有效的戰術，你們爲長官的，以後一定要特別的注重。

【向着最危險的道路急進】我還要告訴大家：你們既做了我的部下，或做了我的學生，就個人應該認識我，我也應該把自己的本能，自己的精神，統統傳授給你們。講到我平生的精神和本能，我實在一無所有，只知道「向着最危險的道路急進」而已！凡是我的部下，我的學生，個人應該接受我這種精神，也統統向最危

險的道路急進！這一大無畏的精神」，就是總理訓練我的，傳授我的，也就是成功的要訣；心裏懷着鬼胎，自己怕自己，自己嚇自己，稍微有一點危險的地方，就不敢進去。這樣一怕百怕，無處不怕，當然一動也不敢動，要讓敵人來打，結果只好吃敵人的虧！所以你們個個人以後不要單是口裏稱我爲委員長，而應該實實在在接受我委員長的精神：「向着最危險的道路急進」！惟有向着最危險的道路前進，纔可獲得最大的成功！這是我們軍人最緊要的一種精神，一種成功的秘訣，和一種非常的人格！今天我親口傳授給你們，你們一定要做到這一點，才可以做我委員長的部下，更剴切地講，就是做我的部下，一定要冒險，不怕死！我們總理講過：「不成功，卽成仁」。所以我們軍人最快活的就是兩件事情：一件就是我們打了勝仗，敵人被我們趕走了，我們的國家民族能夠自由獨立，這就是成功，我們當然快活！第二件就是我們自己在陣中犧牲了，這就是成仁！這時由我們的犧牲，可以使一般後死的人踏着我們的血跡繼續前進到成功爲止，所以成仁卽成功！我們已盡了

軍人衛國保民的責任，可以對總理，可以對上官，對部下，對父母了，也是最快活的！我們要向最危險的道路急進，就是要達到「不成功，便成仁」的目的！馬伏波說得好：「男兒當立功異域，以馬革裹屍還葬，安能臥床上死於兒女手中耶！」這就是說最後要死在沙場，既成功，又成仁！我平生的精神就是如此。大家須如此，纔不愧為我的一個部下，纔可以真正做我們總理的一個信徒！

現在，我們國家在這樣危險的時候，正是我們軍人成功立業的大好機會！大家既得到這樣機會，如果自己還不努力，不能接受我所交給你們的成功要訣，那就等於自暴自棄，忝爾所生！所以你們個個人都要時時記住；我們做一個人，就是要為國家，為民族，為我們自己祖宗父母，和我們自己的上官部下，爭一口氣！要爭這一口氣就要接受我這種「冒險犯難的精神」並拿來教育一般部下！

【軍佐和雜役兵】訓練軍隊，對於軍佐和一般雜役兵的教育，也要格外注重。

現在我們一般軍官的毛病，就只注意在幾個帶了槍的戰鬥兵，而對於，軍醫，軍需

，副官之類的軍佐，以及勤務兵，担架兵，看護兵，以至伙伕，馬伕，挑伕之類的雜役兵完全不教他。你要知道教軍佐和雜役兵要比較一般軍官和列兵更要注重，然後整理軍隊才能完全，才能發生效力，因為軍佐和雜役兵的人數，差不多要佔軍隊全體十分之六，即最大多數，如果這十分之六的人，你不理會他只用力於其餘十分之四官兵，那麼縱然你將軍官和列兵的教育能夠收効，其結果也只能有十分之四的部下能用。譬如你帶了一連人，就只有一排兵能用，豈不是很大的損失！所以訓練軍隊，對於軍佐和雜役兵的教育決不可忽略。

【革命生活】現在我們軍隊一定要注重革命生活的教育，我們軍隊一切的教育都應當由這個教育做起，才能生效。所謂基本生活，就是我常常和大家講的衣、食、住、行、四件事。

從前的軍隊對於這幾項基本生活本來是十分注意的，若是現代的軍隊，要來做普通國民的模範，要來和世界各國的軍隊比較，那就不可不格外注意基本生活的訓

練，凡現代一個普通的國民所應具備的東西，一定要使我們一般官兵個個人能夠首先具備。關於這一點，我平常講得很多，現在也不必多講，不過希望大家要記住：無論衣食住行，最重要的條件有兩個：一個就是清潔，一個就是整齊。

因為許多人在一處共同生活。如果不講整齊，馬上就要亂七八糟，沒有一點組織，當然不會發生什麼力量。如果不講清潔，這一個人，隨便吐痰，那一個人隨便撒溺。那個地方馬上就臭得不堪，一切微菌微生蟲，格外要繁殖起來，公共的衛生無法維持，而大家的生命也難保了！

軍隊裏有兩個敵人：一個是有槍有砲的敵人，一個就是小到看不見的微生蟲，但是這種無形的敵人，其危害之大，比較前一種有形的敵人還要厲害！我們要防禦牠消滅牠，就只有講究整齊清潔，注重衛生，這是基本生活的條件。

【「確實」】「迅速」【「肅靜」】「秘密」】關於軍人的各種基本工作和一切動作的教育，我們一定要格外注重，使部下個個人都能做好。軍隊一切的動作，有四個

基本要素，第一就是要確實，第二就是要迅速，第三就是要肅靜，第四就是要秘密。

確實就是要使受教的人，對於每一個動作，一定能照着要領實實在在做到。一點沒有錯誤或虛偽的地方。迅速就是一切動作要快當，有精神。肅靜就是要整齊嚴肅，萬幕無譁。一定先能做到確實然後纔能求迅速一切動作迅速後纔能求肅靜。秘密爲軍中唯一要求。但必須先做到以上三種，而後才能真正的秘密。如果不由確實而求迅速，由迅速而求肅靜，那麼，一切動作無論你教怎麼樣努力，都教不好，無論你有怎麼大的本領，也沒有用。尤其是現在軍隊裏許多人，只求迅速，不求確實，那麼，這種迅速是沒有用的，一定要迅速而又能確實，纔算是達到我們軍隊的要求。所以軍隊一切動作，總先要做到「確實」。

確實爲一切的根本，現在我們國家已由虛浮而至敝弱，國家全靠軍隊來保護，如果我們軍隊不能事事力求實在，那國家就沒有救了。

【軍中四到】軍隊的教育要如何才可做到實在呢？最要緊的，就是要四到。所

謂四到，第一就是要心到，即無論做什麼事總要用心來想，時時要專心注意來做。不可潦草塞責，漫不經心！否則所謂「心不在焉」，什麼事都做不好。第二就是口到即凡是要說的事情，一定要解析清楚，說得周到。譬如教一個動作，一定要把要領詳細講明，和所以要這麼做的道理澈底的說明，做的時候，如果受教人做得不實在，又要詳細和他講明錯處，並告訴他改進的方法。諸如此類，就是口到。第三就是眼到，即軍隊裏一事物，總要我們親自檢查，教一個動作喊一個口令，一定要兩個眼睛看到受令者是不是已經實實在在的做好。第四就是手到，這是說，許多事情單是心到眼到還不夠，一定要能自己親手做才行。譬如教練部下的時候，一定要自己先去做出一個榜樣來，部下做的時候，如不對的地方，又一定要實實在在親手糾正他們。

【夜間行軍夜間戰鬥】夜間行軍和夜間戰鬥要格外注意練習。夜間行軍最要緊的是肅靜，不僅是人馬要沒有聲音，就是火光和電光也要一點都沒有，至少要不容

易使人家發現。總要無聲無臭，使人家不知不覺，這就是練習夜間行軍的要點。這「無聲無臭」四個字頂要緊，不僅是夜間行軍要以此爲原則，就是我們普通辦事，也要如此。曾國藩有幾句話，教訓他的老弟曾國荃說得好：「打仗不慌不忙，先求穩當，次求變化，辦事無聲無臭，既要精到，又要簡捷」。前一聯就是講打仗的要訣，與他在陸軍得勝歌中所說：「第二打仗要細思，出隊要分五大支，中間一支且紮住，左右兩支先出去，另把一支是接應，再要一支埋伏定。」是一個意思。後一聯就是講辦事的原則，他所提示的，第一就是要無聲無臭，即戒浮誇杜虛聲的意思；再則辦事一定要精細週到，簡明迅速。這幾點的確是辦事的要訣，個個人所應當知道的；「精到簡捷和無聲無臭」更是夜間行軍的要訣，以後大家練習夜間行軍的時候，一定要照此原則去做，來做到肅靜的要旨。還有夜間戰鬥即夜間襲擊敵人和夜間防禦敵人的襲擊，這是作戰最重要的本領，當然我們要多加練習。平時能夠熟練，到臨時應用才能格外有效。

【毋資敵用的教育】毋資敵用的教育，是要告訴一般部下，在萬一失利的時候，我們一定要將所有的鎗砲，彈藥糧食尤其是交通器材，一概要自己負責不毀壞，不好留一點給敵人來利用，這種教育雖是消極的，但亦是要使官兵與武器共存亡的意義。這種教育和智識，凡是一般官兵無論那個都應當有的。從前一般士兵甚至官長，連得這個智識都沒有，所以失敗的時候，完整的交通器具，完好的鎗砲、糧食、彈藥，統統不知道毀壞，反用以資敵，這真是軍人最大的恥辱。我們以後要想避免這種恥辱，就一定要注重毋資敵用的教育，要訓練一般官兵，使在萬一失敗時，知道毀壞一切軍實。

【下級幹部教育的重要】我們每次打仗總是團營長陣亡許多，連排長死傷許多，從好的一方面看，乃是我們的官長勇敢，有犧牲的精神，但是從另一方面看，這種犧牲，實在是最可痛心的！爲什麼？因爲這是我們軍隊下級幹部不中用，沒有教育的一個顯著的象徵。你們要曉得：一團人如果團長傷了，營長連長死了幾個，那

這一團人，就完全失掉戰鬥力，國家的損失多大！這樣的犧牲還了得！這並不能怪旁的那一個，完全就是一般官長自己平時懶惰，對於下面的班長上等兵的教育不加注重，所以一到作戰的時候，做官長的不得不拿自己的生命去拼！那裏曉得如果單是這樣來拼，官長的死傷，還是其次的問題，軍隊元氣的損失實在太重大！我相信如果官長平時肯研究，能用心教育一般下級幹部的時候，一定可以減少許多官長的犧牲。

試看一二八淞滬與長城口外與敵人幾次打仗，敵人連長以上都是依照作戰的原則來做，其在前線督率作戰的差不多都是班長和上等兵，所以火線上死傷的統統是下級幹部的班長和上等兵。連排長大概是在二三百米突以後，照着原則，選定很適當的位置來指揮部隊，必須到了最後的時候，才上火綫來率領衝鋒，所以要打死他一個連排長，簡直是很不容易。他們爲什麼能如此呢？就是他們對於班長和上等兵的教育非常注重，用不着連長以上的官長來親自拼命。我們平時若不研究，又不

教育，那末打起仗來，官長犧牲就會格外重大，戰鬥力就會比不上人家。因此以後我們對於排長班長以及上等兵的教育，要特別注重。我們要想打勝仗，要想減少官長生命的犧牲，就要平時格外注重下級幹部的教育，尤其是班長和上等兵的教育。

【軍隊教育的核心】軍隊教育的核心，是「禮義廉恥」的精神教育，不可一時刻稍有疏忽。

我們如果要軍隊能精誠團結，大家共患難同生死，就要講道義，尙廉恥，簡單地講，就是要有氣節！有氣節的具體表現就是願戰死而榮不願偷生而辱！所以受傷不退！被俘不屈！必與敵人鬥爭到底，除死方休！

能知廉恥尙氣節的人，一定能明生死，即懂得能「生而辱，不如死而榮」的道理。過去有許多官兵被敵人打敗，甚至身為俘虜，蒙受奇恥大辱，試問活着在世界上有什麼意思？還不如在戰場上打死之後，還有人紀念，何等光榮！所以這個死生的道理一旦明白了，牠們就可以不顧一切爲國犧牲，如我們總理所說，以求得一

死所爲快活。從前一般的士兵，在打仗的時候常常怕危險，怕敵人，而逃跑，不肯奮勇前進，這就是他們官長平時對於部下太沒有重禮義知廉恥的教育，不能使他們尚氣節，明生死！所以我們以後對於重禮義知廉恥的精神教育，不可不格外注重！

從前黃埔學校編練教導團，第一次實施精神教育的時候，我首先就是和各官兵講明禮義廉恥的道理。教他們寧死不屈！我告訴他們：我們有一顆子彈一定要打死一個敵人！就是打到一顆子彈也沒有時候，我們還是要同敵人來打。你們以爲子彈沒有，怎麼還能夠同敵人打呢？行的，須知子彈雖然沒有了，還有鎗桿可以打他，還有刺刀可以刺他，如果鎗桿和刺刀亦打壞了，我們還可用拳來打他，用腳來踢他，如果手與腳都沒的，我們還有個嘴，嘴裏有牙齒，牙齒本來是我們天生於戰鬥利器，我們還是要利用牙齒來咬他！總之，我們與敵人一定要拼到死了爲止，絕對不向敵人屈服，這樣奮鬥到底寧死不屈，是我們個個軍人所應有的精神！

做一個人全靠有人格。要怎樣才算有人格，最要緊的就是有氣節。如果這個人

沒有人格，沒有氣節，根本就不配叫做一個人，但是現在一般人却都不注重這點，所以人格掃地，這種頹風，如果不轉變過來，國家一定要亡。我們生當今日的軍人，要為國家為民族為我們祖宗父母爭一口氣，爭一個人格，更不好帶沒有氣節的部下！

如何才可以使一般部下能重禮義，知廉恥，明生死，尚氣節呢？這不是講講就行，一定要我們自己格外注重人格，保存氣節，克盡職守。這樣以身作則來教部下，然後才能收效，古人曾說：「強將手下無弱兵，」這話不是假的，因為天下只有「不可戰之將，而無不可戰之兵，」一兵士本來隨長官的強弱而轉移，你當將領的，如果有人格，重氣節，精神奮發，那麼，部下幾千幾萬人，便隨着你可以振作精神，崇尚氣節；戰無不勝，攻無不克。反之，你自己要是苟且偷安，敷衍塞責，對於上官的命令，陽奉陰違，毫無氣節，沒有勇氣，那末，你的部下一定格外偷懶，格外怯懦，結果就要滅亡！所以現在要能夠使國家轉危為安，使我們軍隊轉弱為強，

一定先要我們一般官長振作精神，敦尙氣節！

我們中國從古以來，因有氣節而成大功，立大業的軍人，不曉得有幾多！就是他當時自己犧牲了，事業也未能成功，但是因爲能講氣節，到如今幾千百年之後，愈覺光芒萬丈。雖村婦幼童都曉得他是中華民族的模範，是中華民族的靈魂！這種人在歷史上很多，譬如三國時的關羽，宋朝的岳飛，文天祥，明朝的史可法，這些人都是講氣節，爲維持我們中華民族的人格而死！所以一般的部下，都甘心與他同死，都跟他們來爲國效忠，因而幾千百年以後，個個人都曉得他們，都崇拜他們！所以我們要能留芳百世，要能成功立業，要能維持國家與民族的人格，首要的條件就是要有氣節！

總之，現在我們要教好軍隊，一定要照着古人所講的「明恥教戰」這四個字來做。這就是說我們一定先要使得一般部下重禮義，知廉恥，明生死，尙氣節，然後教他戰略戰術和其他一切作戰的本領。過去許多軍隊裏的官兵，禮義掃地，廉恥盡

要，貪生怕死，不講氣節，所以沒有敵愾心，士氣也不能振作起來，精神也不能團結起來，這一點如果不能改綱，無論我們怎麼教戰也不能收到戰勝敵人的效果！所以我們要曉得：禮義廉恥是我們做人尤其是做軍人成功立業最緊要的道理，我們要打勝仗，滅敵人，完成國家民族自由獨立，完全就在「禮義廉恥」這四個字！所以軍隊的教育，根本上也要致力於此。

第五章 從戰術上戰勝敵人

關於軍隊教育的重要，我都已扼要地講過了，現在要和眾講的，是如何從戰術上去戰勝敵人。

【要認清和敵人作戰的目標】第一，要知道和敵人作戰的目標，而去盡力破壞或燒燬敵人的機關及一切組織及儲備，如各級司令部，一切交通機關，交通工具，糧秣彈藥等。

【破壞與建設通訊網】第二，凡屬要緊的地方，無論陸路關卡水路，一定要想種種方法加以檢查防範或封鎖，使敵人無粒米勺水之接濟，無蜂蟻蚊蝥之通報，同時更要積極的去徹底破壞敵人的通信網及偵探網，尤其是潛佈在我們區域以內的通信網及偵探網，同時加緊我們自己的通信網及偵探網。

【要有獨立作戰之決心與準備】第三，各部隊要有獨立作戰之決心與準備，即

使是深入敵人腹地，遇到敵人的主力，也不可退却，惟有集結兵力，選一比較相當的陣地，同敵人來作破釜沉舟，背城借一的拼命！這樣才可以因病成妍，轉敗爲勝。我們作戰當然要注意聯絡，才能取協同一致之效，但同時各部隊也必須有獨立作戰之決心與準備，不好專賴旁人援應。

【分區將敵人殲滅】第四，以後我們各部隊駐紮的區域，要以固定爲原則，並且要分區負責將敵人殲滅，每一師一定要有一師的管區，推而至於一旅一團一營，也要有一旅一團一營的管區，在管區以內，一切消滅敵人的事情，統統要負責辦理。這樣將管區逐一劃分明白，事權既可集中，責任自可分明，一切的組織也可以嚴密了。

【注意蔭蔽】第五，我們作戰的時候，戰場上各級長官地位，和各級司令部，尤其是高級司令部的地位，一定要設法蔭蔽，絕對不好顯露，以防敵人的襲擊或破壞。

【注重工事】第六，構築工事，不要單注重地形，要注重防禦，同時更要與其他主要工事，互相聯絡策應。又工事和兵力必須合度。

【使敵人疲於奔命】第七，要懂孫子兵法所說：「以迂爲直」的原則，在行軍作戰的時候要用行止靡定，出沒無常，進退莫測，縱橫自如的行動，使敵人疲於奔命。

【各部隊要聯絡確實】第八，無論宿營與行軍或作戰，無論這地方有敵與無敵，打小仗或打大仗，我們自己的部隊，一定要聯絡確實。掩護搜索，一定要週到。偵察警戒一定要嚴密。觀測一定要精敏。使各部隊無論縱橫進退，前後左右，都互以彼此互相掩護，互相協助。又以後我們要注意到瞄準射擊及射擊觀測等實際方法，不要憑空地說要節省子彈，必須放一顆子彈，能打死一個敵人。

【注意通信的方法】第九，要特別注意通訊的方法，如信號，標誌，旗語，電報，電話，遞步哨等等，以求通訊的簡捷，確實和秘密；通訊的方法，愈多愈好，

愈用得熟練愈好，務必與鄰接的友軍，取得切實聯絡。各部隊如能聯絡切實，自然可以協同一致，如此一個人就可以發生十個人的效能。一師人就可以發生十師人的力量；不能夠聯絡的時候不但自己的一部作戰失敗，而且要牽累到友軍。還要因此敗壞全局，危害國家。

現在軍事上一切發號施令，都要依據諜報，所以偵探實在是中心的戰爭！各長官特別要注重諜報的組織。

【要無孔不入】第十，敵人的利用漢奸間諜，是無孔不入的，隨便一點小小的縫隙，漢奸間諜就會鑽進來，我們現在也要用這個無孔不入的方法，無論敵人區域怎麼防備嚴密，我們一定可以派偵探鑽進去！如果大路村落不能去，凡敵人所不及防範的高山和羊腸鳥道，冒險潛進，總是可能的，他有一點縫隙，我們一定要派人鑽進去！尤其是要從最崎嶇沒有人走的道路鑽進去。派偵探如此，打仗也是這樣，愈危險的地方就是我們成功愈大的地方，所謂「英雄行險道」就是這意思。照我自

已過去的經驗，可以說沒有一次打勝仗成功，不是在危險困難的地方。人家所想不到地方，我們想出來，人家所走不了的道路，我們要走過去！這樣我們才能成就人家所不能成功的專業！

【攻勢防禦】 第十一，各部隊與敵人主力作戰時，起初一定要取攻勢防禦，集結兵力，構築工事，利用地形，堅持固守，穩紮穩打，暫取守勢，一俟敵人攻擊不下，或發現敵人的弱點破綻時，便要猛力反攻，予以最猛烈的逆襲。而全般部隊的運用，除有力的一部份防備敵人的主力以外，其餘的統統要四出活動，向敵人側後方儘力積極的進攻。

只知道死守一個地方，聽敵人來攻，並沒有俟其疲憊，乘機出擊的時候，這種打呆仗的辦法，是最要不得的！以後作戰時的動作，我們一方面固然要能固守，但是一方面尤其要準備猛攻。大家都知道：以攻勢為原則的戰術，是日俄戰爭以後才發生的，在日俄戰爭以前，中外一切的戰爭，差不多都是講究取守勢的，都主張先

守後攻的。

至於隊形，不要展開太寬，否則易被敵人突破，乃致全線動搖，我們在許多場合，要用密集隊形，以防禦敵人的集團突擊。

【立於主動地位】第十二，作戰時最重要的一點，就是時時要設法立於主動的地位，無論什麼時候，無論在戰略上或戰術上，無論取守勢或攻勢，我們總要想法子立於主動的地位，不可立於被動地位，所謂立於主動的地位者，就是要我們主動使敵人來跟蹤我們行動，切不可我們跟隨敵人的行動來走，換句話說，就是我們預定一個計劃，要他到東，他就不能到西，要他到西，他亦不能不到西；要他來攻，他就不能守，要他退守，他就不能來攻。

怎樣才能達到站在主動的地位的目的？

第一個最基本的要領，就是我上面說過的，要增進士兵的信心和敵愾心，養成士兵不怕敵，恨敵，仇敵，找敵打，與敵拚的戰鬥精神。第二個基本的要領，就

是要曉得敵人的弱點，以後再不會畏首畏尾守着一個地方。

軍旅之事，不是攻勢與守勢的戰略關係，而是主動與被動的地位尤為重要。只要是居於主動地位，則因時制宜，攻守均可得勝！若是陷於被動，則應接不暇，就要攻守兩難了！許多人只講攻守，而不注重主動與被動，固然是根本的錯誤，即一般人以為攻就是主動，守就是被動，也是根本的錯誤。總之，我們不想戰勝敵人則已，如想戰勝的話，一定先要想法子完全爭取主動的地位，所以我們自己時時要審度當時的戰局，預防陷於被動的地位；如果已陷於被動的時候，馬上要想盡一切的方法，挽回過來仍立於主動的地位！這就是我們戰術上與戰略上最緊要的一點，也就是我們克敵致勝，成功立業的基本要訣。

第六章 從政治工作上戰勝敵人

【單靠軍隊本身不能戰勝敵人】在高度有機體化的現代社會與國家中，沒有一個東西可以獨立存在與進展的，特別是想成功一個完善的現代軍隊，格外不可忽略與軍隊密切相關的軍隊本身以外的許多東西。所以我們若是單就軍隊本身而言軍隊，那個軍隊，一定立不住！就是一時立得住，也一定無法改進而可成爲一個現代軍隊的！

軍隊這個東西與政治，經濟，和社會各方面是密切相關不能單獨存在的。軍隊本來就是政治的工具，就是因爲有政治，所以要有軍隊；同時經濟又是政治的基礎，所以軍隊與社會，經濟的關係，也不亞於軍隊與政治的關係之密切；所以我們不應僅就軍隊而謀改進軍隊。如果這樣，一定是永遠弄不好的，一定要就政治，經濟，社會各方面而言軍隊！兼顧到各方面的情况，並於各方面的情况改進之中，來求軍隊的改進與發展。然後才能成爲一個軍隊，真能成爲現代化正式的軍隊。所以我

們做軍人的，尤其是當長官的，不應單注意軍隊的事務，一定要兼顧到軍隊的整個環境。無論政治、經濟、社會那一方面，如果你不注意到，不設法改進的時候，你這軍隊一定不能成功！所以我們講軍事一定要不脫離政治、經濟、社會各種環境來講才算得體。一定要把這些東西打成一片從一貫的事實中尋求正確的致力的途徑，然後才能成爲現代的軍人！尤其是現在這個全國總動員抗戰的時候，格外不當看軍隊僅是軍隊，格外要把軍隊所駐地區以內的政治、經濟、社會、教育一切環境，顧慮到並設法改進然後軍隊才能夠打勝仗成大功！

【怎樣纔算真正的軍隊？】真正的軍隊，一定要從好的政治，經濟，社會，環境中培養改進並互相輔助而來！因此我們可以知道，軍隊是護衛國家和社會之工具，推進政治發展經濟的動力，故其武力必能護衛國家與社會，與推進政治發展經濟，爲人民謀幸福者方得謂之軍隊，否則違犯國家紀律，擾亂社會秩序，障礙政治之發展與經濟之建設，而爲害於民族者，就是我們民族的敵人。

根據這個道理，一方面我們固然要發揮軍事的力量，來摧毀敵人的武力，一方面更要想種種方法。運用政治的力量，積極地組織並武裝民衆以樹立抗戰中的基礎。

【使民衆自己保衛地方！】我們推進政治工作，要有一個中心目標。就是要使一切政治、社會、教育、甚至產業，統統要軍事化，即統統要以軍隊的精神來辦理一切，要受軍事計劃的支配！隨時隨地，一事一物，都可以直接間接，有形或無形助進軍事的發展。這就是推進政治工作的一個中心目標，大家一定要牢牢記住。

· 【做政治工作的中心目標】 辦理保甲和團隊，是當前保衛地方最緊要的政治工作，軍隊和地方長官都應該立刻負起責任來切實進行。我們要想種種方法，使得民衆活動起來，能夠自衛。所以我們軍官對地方人民，要隨時隨地盡到監督輔助的責任。還有大家要曉得：地方自衛的實力，不是他自己生成功的，而是需要有人將他培養起來纔能形成的。並且單是靠政府機關培養還不濟事，一定更要我們軍隊能夠予以培養才行的。所以如何培養地方自衛的實力，乃是我們軍隊最緊要的责任。要

盡到這個責任，有一件事情一定首先要做的，就是要供給槍彈或其他武器。

要知道以民衆的力量抗敵，至少要比較用軍隊的力量超過十倍！我們如果能夠掌握住百姓一枝槍就可以當作一班兵用；就等於增加一班兵。所以以後我們軍隊或者有著一點的槍，或者有多餘的好槍，應該要隨時供給民衆，並且發給他們相當數目的子彈。如果我們能夠將人民自衛的力量充實起來，我相信勝利的把握更沒有問題了。

【教育民衆】民衆數目比軍隊多，民衆自動抗敵的效力要勝過軍隊抗敵。同時，如果軍隊少得一個民衆幫助，就等於增加一個有力的敵人；若多得一個民衆的幫助，就無異增加一種新的力量。比方一個團長，最多帶二千人，但是如果他駐到一個地方，能使那個地方有三五千人民受他的教育，被他感動，那他就是多了三五千人的生命一樣。還不要講有這麼多的民衆受他的教化，我相信只要每縣能教好三五百個人，使他們真能協助我們，那個力量已經非常可觀！

曾文正公從前常教訓一般部屬說：「用兵不如用民，」我們現在對強敵作戰，這個方法，還是最要緊，若是不能照着他所說的就地取材就地辦事，組織本地民衆來保衛本地方，那就很不容易來制伏敵人了。

【用民的三個階段】用民有三個階段，第一要親民，其次要教民，最後才是用民。所謂親民，分析起來講，第一是要自己的精神和實際的行爲，真能愛民；第二是要處處和民衆接近；第三是要與民衆發生親密的感情。有了相當的感情，然後才易於教，更便於用。講到親民，有一點大家是要當心的，即我們親民一定要親近羈厚可用的真正的民衆，尤其是一般真正的民衆的領袖，決不好親近一般土豪劣紳。要能運用民衆，當然首先要親民，但親民只是一個前提，最要緊的還是要能教民。所以以後我們要特別注重教育，每到一個地方，不僅不摧殘教育，一定要想法子使教育能夠發展，這是在我們長期抗戰中第一要緊的事情。過去我們軍隊無論到一個什麼地方，首先就把地方上好點的教育機關學校佔來做司令部；還有，一個地方

只要軍隊一到，教育經費就沒有了，所有的教育機關都要停頓起來，一般學生因而失學。他們的父母，即城鄉一般農工商人，看到我們軍隊如此摧殘教育，表面上雖然不敢公然與我們爲敵，心裏却已經當作我們的仇敵了，這樣一來，那裏還談得到運用民衆來幫助我們打敵人呢？所以以後於教育有礙的一切行爲，再不許發生了！不僅如此，我們還要積極地想方法使我們軍隊所到的地方，教育發展起來，使得當地的民衆統統可以受到我們的活的教育，知道必需的技術，並且要拿國家現在的處境，和他們自己實在的情況，詳細告訴他們，指示他們努力自救的途徑。我想如果能照這樣的方法與步驟來教他們，只要在短時期內，就可以使他們對我們心悅誠服，惟命是聽，那時我們也就儘可放心運用，收到奇效了。

第七章 從指揮統一上戰勝敵人

【結成一條整個的生命】我們要戰勝敵人，還有一個最重要的條件就是要使我們所有的軍隊，結成一條整個的生命，發揮出整個的力量。要能如此，必須統一指揮，增強活動能力；要能統一指揮，增強活動能力，必須全軍一致服從命令，必須集中信仰。所謂集中信仰，第一就是要使全軍信仰這次抗戰是爲了求我中華民族永世幸福的偉大戰爭；第二就是要使全軍信仰唯一的最高領袖。

【信仰領袖的重要】沒有信仰的軍隊，精神沒有共同寄託的處所，因此，就好像一盤散沙就不能發生什麼力量！就是再能努力，再肯犧牲也得不到什麼效果。如此下去，無論有多少軍隊，也因為無中心信仰，而會消滅的。

大家要知道：今天並不是因爲我做了統帥，就要大家信仰我，就是政府叫任何人來做統帥，大家也要一樣信仰他！也不僅是對我統帥要信仰，凡屬部下對於他的

上官，都要能堅決信仰，絕對服從，我們要振作士氣，要發揮軍隊的效能，總之，要打勝仗，一方面當然要知己知彼，尤其是窺破敵人的弱點以養成一般官兵的自信心，而另一方面，就是要養成他們一種信仰心。具體地說，就是每一個官兵，對於自己的上官，尤其是最高的統帥，一定要能堅決信仰，絕對的服從。

今天我蔣委員長，可以告訴大家：我對於任何一個部隊因勇於殺敵而受的損失，一定負責補充；我一定考慮再三有必勝的把握，纔下一個作戰進攻的命令，絕對不會有一點使得部下冤枉去犧牲，使得部下冒無謂的危險！我希望你們要絕對的信仰我，有了這樣一種普遍的信仰領袖的心理之軍隊，纔能夠打勝仗！就各個部隊而言，做師長的一定要使得一師官兵能信仰他，就全部隊而言，我蔣委員長就是一個頭腦，如果你們不信仰我，使全軍的頭腦沒有，那麼無論手足怎麼有用也不能發生作用！若是你們能信仰領袖，使得頭腦的效果可以發揮，那末手足的效能，便格外可以發揮，士氣亦自振作了。

從前統帥是用一面令旗來代表，無論那一個官兵看見令旗一到，就大家一致服從；現在我們雖不用令旗，但是就人而言，軍隊對於統帥要特別信仰；就事而言，對於統帥權要特別的尊敬；就精神而言，對於民族的利益要特別的忠誠，這就是鼓勵士氣發揮軍隊效能以克敵致勝最要的一個條件！如果缺乏這個要件，你對統帥沒有信仰心的時候，那一定是要打敗仗的。

總之，我們要認清時代的使命，和軍人的責任，更認清敵人是必會給我們消滅時，及信仰領袖服從統帥的必要，從今以後把怕敵人的心理根本剷除，把軍隊的精神從新振作起！以大無畏的精神，照着我的一切計劃命令，大家共同一致來和敵人拼命！再不好有一點畏縮不前的情形或保全實力的念頭！我們要知道：軍隊這個東西，越奮鬥越有用！越犧牲越厲害！越要保全越無法保全！這個道理已由過去許多事實充分顯示出來，如果不能再明白，便是民族的罪人，就不能做我部下！凡是我的部下，一定肯來犧牲和敵人拼命的！只要大家拿我的精神聽我的命令來和敵人拼

命，那末消滅敵人絕對沒有問題！

【怎樣能使部下信仰】 以上是講信仰領袖服從上官，尤其是統帥的必要。現在再要和大家講明的，就是做統帥或領袖的人，要怎樣才能使部下信仰？這話詳細說來，當然很長，但是根本上最重要的，可以說只有兩點：

第一，就是做統帥或做領袖的人，自己必帶有一個救國救民的主義。因為一個人尤其是一個統帥，如果沒有主義，你自己的主意就往往很容易為環境所動搖，結果必至朝三暮四，使得部下無所適從。這樣就無論如何也不能使部下信仰你是統帥，如果不得部下的信仰，那就無論你這統帥有多大的本領，也沒有用。所以做統帥的一定要能擇善固執堅決信仰一個救國救民的主義，至死不變，來為國家族奮鬥，為國家族犧牲！絕對不為富貴所淫，貧賤所移，格外不好為威武所屈！所以用這種偉大的人格和精神來感化一般部下，並以忠誠為天下倡，那末，一般部下那裏還會不信仰你而不願與你共患難同生死為國家族而犧牲呢？

第二，就是做統帥或上官的人。一定要格外嚴明勤勞。譬如我們做師長的人，一定要知道我是一個主將，一定要知道得兵心，使得部下信仰我。所以自己在精神上，品格上，和一切動作上都要嚴正自持，凡事不敢苟且一點，而爲了自己重大的使命，更要格外勤勞。凡事不敢懈惰一點！我們要知道，一個人做統帥或將領的時候，就要操幾千幾萬人生殺之權，甚至爲一國之司命，如果我們有一點苟且偷懶的時候，幾千萬人都要送了，甚至國家也要亡了！所以我們不做軍人則已，既做了軍人，就是要爲國家犧牲，爲民族犧牲，再不能有一點苟且偷安的心思了。

【服從命令】 信仰統帥的必要與統帥使部下信仰的基本條件都已講過了，現在我們再要講的，就是我們做部下的人，對於上面統帥或上官從什麼地方表示自己的信仰呢？最要緊的就是對於上官的命令，我們要尊敬服從，並且要澈底的執行。然後可以萬衆一心，三軍齊力，團結整個的生命，發生整個的力量。

信仰統帥和服從命令本來是一個意思，也是一件事情，不過存之內心則曰「信

仰統帥，「發於外表則爲「服從命令。」信仰統帥是服從命令的精神動力，服從命令是信仰統帥的具體表現，能信仰統帥必能服從命令，能服從命令就是信仰統帥。

第八章 結論——三個口號

【第一個口號「刻苦耐勞」】上面所說的是這次抗戰中，我們所應有的種種努力，最後我要提出三個口號作一個總結：

第一個口號就是「刻苦耐勞！」——大家要曉得：刻苦耐勞，是我們革命軍人的本色！我們總要做一個現代的軍人，不要做過去的軍人。過去的軍官養尊處優，自私自利，不能刻苦耐勞捨己救人，這種軍人，已經過去了，死滅了！我們現在要做一個新的軍人，新的軍人必須掃除從前一切腐敗醜惡的思想行動。而在生活方面尤其要刻苦耐勞！我常常講：現在各新興的國家，無論軍人或是普通國民，無不是與空氣（寒暑，）日光，水，這三項東西奮鬥，而在這種奮鬥之中來過生活的！我們一般國民，尤其是軍人，如果要復興國家，也必須如此！所以不要怕太陽晒，不要怕熱，不要怕冷，更不要怕風雨！我們軍人一定要從嚴寒酷暑，水深火熱之中，

鍛鍊出一個最強健的精神和體魄，成功一個鐵打的好漢！如古人所謂「百鍊精金」一般，纔能作種種的大用！

現在我們的國家，已到了一個危急存亡的時期，我們如果不奮鬥，不自強，便要亡國滅種，生無立足之地，死無葬身之所！我們要能自強，能奮鬥，就要先從鍛鍊我們自己的身體和精神做起。也就是能刻苦耐勞，與空氣（寒暑，）日光，水奮鬥！在奮鬥中來過生活！從嚴寒酷暑，水深火熱之中，鍛鍊出最強健的百鍊金身，與最堅毅的革命精神，然後纔能擔當國家大事，纔能成功一個真正的革命軍人，可以很快的消滅敵人，建立一個完全自由平等的燦爛光明的新國家！

希望一般軍人能在最短期間作最大最善的努力，使自己成爲一個真正的革命軍人，繼續完成我們總理以及一般英勇烈士們的偉大事業，使他們能安心瞑目，含笑九原！這個意思，希望你們深思熟察，從而澈悟力行！

【「第二個口號勞動！創造！武力！」第二個口號是「勞動！創造！武力！」

——大家要曉得：這是現在世界上一般新興的國家，如意大利，如蘇聯，如德國，如土耳其，一個共同的口號。所謂勞動，就是說全國的國民，自國家元首，以至普通隨便那一個老百姓，就軍隊來講，自最高統帥，以至隨便那一個士兵伏役，個人人都要刻苦耐勞，一刻不停地工作，上面我所講和自然界鬥爭的道理，也就是要刻苦耐勞的意思。所謂創造，就是要積極的建設一切新的事物與整個新的社會新的國家起來！所謂武力，就是我們有一種實質的力量，來作建設的工具，以掃除一切建設的障礙，保護我們發達我們的國家民族！這三個東西，是互相關連，不可或缺的，因為我們要能創造，即要消滅障礙我們建設的敵人，而建設新的國家，一定要有武力；不過武力從那裏來呢？就是要靠勞動！靠我們辛勤勞勞孜孜不息的工作！所以我們一定要拿這個來當我們的三大目標，朝此努力實行。

凡是我們革命軍人，對於我們不能即刻驅逐敵人，收回失地，保護我們國家的領土主權，這是奇恥大辱，一定要刻骨銘心的記住，從此要循着勞動、創造、武力

這三個途徑，格外的奮發努力！大家要曉得，無論是德國，蘇聯，他們在歐戰以後，都有很多的國土被旁的國家佔去，或正式割給人家，都曾經過一個最危險困難的時期，但是因為他們能努力勞動創造，注重武力，能本此三個口號，從艱難困苦之中奮鬥出來，所以不到幾年功夫，都能夠復興起來，都能夠建立一個新國家！現在我們四百萬方里的國土，四萬萬五千萬的人民，再加以歷史文化的悠久，與民族智能的卓越，若是能和德國蘇聯土耳其各國的人民一樣，能照着勞動創造和武力三個口號來努力，那還不能復興我們民族嗎？那還不能建設一個新的國家嗎？還怕不能在最近期間將敵人完全消滅嗎？

【第三個口號「自強不息」】第三個口號是「自強不息！」——一切的事業，都要靠我們能「持之以恆」；「繼續不斷」的努力，才可以得到最大的成功。古人所講：「君子自強不息」就是這個道理。我們曉得，中國人比外國人開化要早，實在是聰明得多，但是到現在何以連日本人也可以來欺侮中國，侵略中國呢？沒有

旁的，他們日本以及歐美各強國的人比我們利害的地方，就是能自強不息。他們無論拿到一個什麼事物，今天研究，明天也研究，今年研究，明年還是研究，十年八年以至於終身總是繼續研究，實事就是，精益求精。一件艱難的工作，自己一人終身不能完成，旁的人或他的學生與自己的子子孫孫會繼續來研究來完成！他們就是因爲能如此繼續不斷的努力，所以才能有繼續不斷的進步，才能完成一切可大可久的事業！國家也才能既富且強！所以自個人以至整個國家，要強必須能「自強」，尤其是要能自強不息！我們中國人一般的毛病，就是缺乏「自強不息」的精神，無論什麼事，做了一節丟去一節，今天做了，明天就忘記。比方講研究學問，每每以爲在學校裏畢了業就完了，再不能繼續努力研究。接到上官的命令隨便看一看就丟在一邊不去研究。所以什麼事沒有人實實在在繼續不斷的去努力做，結果國家當然不能富庶精強，反要受人家欺侮壓迫。現在我們要做一個新的革命軍人，担负建立新國家的責任，尤其是目前這個與強敵抗戰的當兒，就不可不改過從前的缺點。不

好再將學的東西一畢業就隨便丟了！以後接到一個命令，一定要澈底研究，切實奉行。

總之，以往的種種有始無終的壞習慣與片斷生命，一定要能變為貫徹始終的好習慣，與繼續不斷的生命。比方講打敵人，你吃飯要想打敵人，睡覺也要想打敵人，走路也還是要想打敵人，必須到敵人消滅了為止。無論對士兵講，對官長講，或是对百姓講，時時刻刻總不要離開打敵人，能如此盡心悉力，繼續不斷地幹下去，何事不成？所以古人說：「精誠所至，金石為開。」我們從前所以能不出三年而消滅所有全國軍閥幾十萬的軍隊，就是因為我們有自強不息的大無畏精神。我們沒有死的人，要對得起一般已死的英勇烈士們，要使他們能安心瞑目，只有自強不息！只有及時努力！

【開展我們共同的新生命】大家要明白：時間為一切事業與生命之母，我們的一切學問、本領、事業和生命，統統要靠我們能夠愛惜光陰，注重時間，努力不懈

，自強不息，若是我們自己只想休息，圖快活，那末我們國家亡了，做了亡國奴，還有什麼面目立在上世界上見人！我現在做你們的上官，我一定不辜負你們，決不使得你們失望，一定不愧作你們的上官！同時，你們一般受教育的學員，也不要辜負你們的上官，使得上官失望！我們要不愧爲上官的一個部下！總要記得我們上下官兵的生命完全是整個的，不能說是你死了，我可以活，你打敗仗，我可以袖手旁觀保存實力！從此我們大家要自強不息，大家要永遠精誠團結，互相勉勵規勸。我們要循此新的道路，來完成新的事業！開展我們共同的新生命！

政府的方針和立場

——二十六年七月十七日廬山第二次談話會報告——

各位先生：中國正在外求和平內求統一的時候，突然發生了蘆溝橋事變。不但我舉國民衆悲憤不置，世界輿論也都異常震驚。此事發展結果，不僅是中國存亡的問題，而將是世界人類禍福之所繫。諸位關心國難，對此事件，當然是特別關切，茲將關於此事件之幾點要義，爲諸君坦白說明之：

第一：中國民族本是酷愛和平，國民政府的外交政策，向來主張對內求自存，對外求共存。本年二月三中全会宣言，於此更有明確的宣示，近兩年來均對日外交，一秉此旨向前努力，希望把過去各種軌外之事態，統統納入外交的正軌，去謀正當的解決。這種苦心與事實，國內外都可共見。我常覺得，我們要應付國難，首先要認識自己的國家的地位，我們是弱國，對自己國家要有忠實估計，國家爲進行建

設，絕對的需要和平，過去數年中，不惜委曲忍痛，對外保持和平，即是此理。前年五全大會，本人外交報告所謂「和平未到根本絕望時期，決不放棄和平，犧牲未到最後關頭，決不輕言犧牲，」跟着今年二月三中全会對於「最後關頭」的解釋，充分表示我們對於和平的愛護。我們既是一個弱國，如果臨到最後關頭，便只有拚全民族的生命，以求國家的生存，那時節再不容許我們中途妥協。須知中途妥協的條件，便是整個投降，整個滅亡的條件。全國國民最要認清所謂最後關頭的意義，最後關頭一到，我們只有犧牲到底抗戰到底，唯有「犧牲到底」的決心，纔能博得最後的勝利，若是徬徨不定，妄想苟安，便爲陷民族於萬劫不復之地。

第二、這次蘆溝橋事件發生以後，或有人以爲是偶然突發的。但一月來對方輿論或外交上直接間接的表示，都使我們覺得事變發生的徵兆，而且在事變發生的前後，還傳播着種種的新聞，說是什麼要擴大塘沽協定的範圍，要擴大冀東偽組織，要驅逐二十九軍，要逼迫宋哲元離開，諸如此類的傳聞，不勝枚舉，可想見這一次

事件並不是偶然的。從這次事變的經過，知道人家處心積慮的謀我之亟，和平已非輕易可以求得，眼前如果要求平安無事，祇有讓人家軍隊無限制的出入於我們的國土，而我們本國軍隊反要受限制，不能在本國土地內自由駐在，或是人家向中國軍隊開槍，而我們不能還槍。換言之，就是人爲刀俎，我爲魚肉，我們已快要臨到這人世極悲慘的境地，這在世界上稍有人格的民族，都無法忍受的，我們的東四省失陷，已有了六年之久，總之以塘沽協定，現在衝突地點已到了北平門口的蘆溝橋。如果蘆溝橋可以受人壓迫強佔，那末我們五百年故都北方政治文化的中心，與軍事重鎮的北平，就要變成瀋陽第二，今日的北平，若果變成昔日的瀋陽，今日的冀察，亦將成爲昔日的東四省。北平若可變成瀋陽，南京又何嘗不可變成北平？所以蘆溝橋事變的推演，是關係中國國家整個的問題，此事能否結束，就是最後關頭的境界。

第三、萬一真到了無可避免的最後關頭，我們當然只有犧牲，只有抗戰。但我們的態

度祇是應戰，而不是求戰，應戰是應付最後關頭必不得已的辦法，我們全國國民必能信任政府，已在整個的準備中。因為我們是弱國，又因為擁護和平是我們國策，所以不可求戰。我們固然是一個弱國但不能不保持我們民族的生命，不能不負起祖宗先民所遺留給我們歷史上的責任，所以到了不得已時，我們不能不應戰。至於戰事既開之後，則因為我們是弱國，再沒有妥協的機會，如果放棄尺寸土地與主權，便是中華民族的千古罪人。那時候便祇有拼民族的生命，求我們最後的勝利。

第四、蘆溝橋事件能否不擴大為中日戰爭，全繫日本政府的態度，和平希望絕續之關鍵，全繫日本軍隊之行動。在和平根本絕望之前一秒鐘，我們還是希望和平的，希望由和平的外交方法求得蘆事於解決，但是我們的立場有極明顯四點：（一）任何解決，不得侵害中國主權與領土之完整；（二）冀察行政組織，不容任何不合法之改變；（三）中央政府所派地方官吏，如冀察政務委員會委員長宋哲元等，不能任人要求撤換；（四）第廿九軍現在所駐地區，不能受任何約束。這四點立場，是弱國外交最

低限度。如果對方猶能設身處地，爲東方民族作一個遠大打算，不想促成兩國關係達於最後關頭，不願造成中日兩國世代永遠的仇恨，對於我們這最低限度之立場，應該不致於漠視。總之，政府對於蘆溝橋事件，已確定始終一貫的方針和立場，且必以全力固守這個立場。我們希望和平，而不求苟安，準備應戰，而決不求戰。我們知道全國應戰以後之局勢，就祇有犧牲到底，無絲毫僥倖求免之理。如果戰端一開，那就是地無分南北，年無分老幼，無論何人，皆有守土抗戰之責任，皆應抱定犧牲一切決心。所以政府必特別謹慎，以臨此大事，全國國民亦必須嚴肅沉着，準備自衛，在此安危絕續之交，唯賴舉國一致，服從紀律，嚴守秩序，希望各位回到各地，將此意轉達於社會，俾咸能明瞭局勢，效忠國家，這是兄弟所懇切期望的。

申言中國的態度

——八月三十一日對路透社記者談話——

委員長宣稱：『制裁的必要，不僅是爲中國，且爲國際的安全。』

『假若各國認識目下正在進行的侵略的威脅，並希望阻止此種結局之波及全世界，那末各國應直接或間接，採取任何適合於自國立場的行動以阻止之。』

『日本發動戰爭，其目的在粉碎中國而自立爲一大陸國家，此爲簡單之事實，已無須再煩言證明。』

記者當請委員長說明，自戰爭發生以來，其在軍事上或政治上所產生的結果爲何。

委員長答謂：『第一是中國人民的一致團結，抵抗自無國際公法，蔑視正義人道，藉口侵略中國，並燬壞平民無論其爲中國人或外國人之生命財產的凶暴殘忍的』

敵人。

『第二是列強顯然接受「製造事件」之代國際公法；因此用侵略，佔據，終於吞併其部份領土以「懲膺」一國，便視為出於正當。這是在東北所發生的，而現在之企圖亦復如此。』

『第三是日本蹂躪中國各重要海口以摧毀商業及驅出外人利益於亞洲大陸之外的有系統的企圖而揭露。外人利益早已被驅出朝鮮，驅出滿洲。』

『第四是中國已回答日本，即，在軍器和組織上：縱令日本較強，中國較弱，但中國已不再忍受日本所僭用以對待中國的方法，中國將抵抗任何對領土主權的破壞。』

『第五是日本不斷自毀其在中國的投資，自毀其在中國的通商機會。如果日本能以政治家的態度與中國相處，日本必可獲得中國人民的尊重及近乎壟斷的貿易。然而日本此之不求，反深種仇恨及不信任的種子於中國人民心中。至於其它結果有

待於時日的顯示了。」

記者當詢蔣委員長。目前在何種條件下，中國方能停戰。

委員長答謂：「這個問題，祇有在日本決心改變他反對中國及全世界的態度時，方能回答。中國必須保障她的主權，及其行政領土的完整。」

記者當再問：在任何環境下，不宣而戰，是否有利於日本；又日本與另一西方強國開戰是否不可避免。

委員長答謂：「列強是否甘心聽日本蹂躪中國，更而據有中國，我不能回答；中國現在以盜竊武器所從事戰爭，不僅是中國自己的戰爭，而應是一切委託其生命於條約神聖和不可侵犯的國家的戰爭，尤其應是那般在中國有廣大商業利益，而目下利益正在被破壞，代表正在被驅逐的國家的戰爭。」

「假使日本戰勝而佔有中國，則外國貿易所受之影響當不難逆料而政治上之影響亦不難先覩。自九一八以來，國際觀點已有顯着之變遷，故目下余不能預測任何

國家將取或不取之行動，但余堅信，假若日本繼續侵略中國，中國絕不會失敗。中國將不計成敗，抵抗到底。

記者詢又問在上海目前情勢下，各國之態度或行動。

委員長答謂：「在上海目前的情勢下，各國最近將來及較遠將來的行動是極爲明顯的。但制裁的問題則有待於參加九國公約，凱洛格非戰公約，及組織國聯會的國家了。」

「無疑地，以行動阻止蹂躪中國及恢復合法貿易的進行，實應由某國肩負此項責任。破壞海口於任何國家無益，而中國海口正爲侵略者所破壞。」

驅除暴敵復興民族

——二十六年八月告抗戰全軍將領書——

這次蘆溝橋事變，日本用了卑劣欺騙的方法，佔據了我們的北平，天津，殺死了我們的同胞百姓，奇恥大辱，無以復加，思之痛心。自從九一八以後，我們愈忍耐退讓，他們愈兇橫壓迫，得寸進尺，了無止境。到了今日，我們忍無可忍，退無可退了。我們要全國一致起來與倭寇拚個他死我活！我們軍人平日受全國同胞的血汗供養，現在該怎樣的忠勇奮發，以盡保國保民的責任。我個人做了全國的統帥，負着國家存亡將士生死的全責，自然要竭我心力，操着最後必勝的把握。我常常說：我們既戰，就要必勝，只要我們全體將士能夠一心一德，服從命令，結果一定可以打敗倭寇，雪我國恥。在此即刻就要與倭寇拚命抗戰的時候，特地提出下面最重要的五點，希望大家注意：

(一)要有犧牲到底的決心 各位要知道倭寇向來利用投機取巧的方法來奪取我們的土地，除非使他們受到相當的打擊，他們總不肯停止侵略的。現在我們既然是全國一致的和他們抗戰，他們爲着面子關係，一定要出全力來拚；所以戰事不發動則已，一經發動，定必延長；不是他死，就是我亡。因此我們大家必須同心合力，死命相拚，要萬衆一心的拚到底！你們要知道：戰爭的勝負，全在於精神，我不怕他，他必怕我，怕人的一定失敗，不怕人的一定勝利。雖然我們的槍砲不如倭寇，只要我們抱定犧牲到底，忠勇不怕的革命精神。向前殺去，倭寇必敗無疑。因爲是倭寇只會投機取巧，不願真正犧牲。

(二)要相信最後勝利一定屬於我們 倭寇到我國內地來作戰，因爲到處地形生疏，而且到處人民都是我們的同胞，就是他們的仇人，幾乎到處都有寸步走不得形勢，因此倭寇個個都懷着怕死不肯犧牲的心理，於是行動緩慢，不敢急進，只是仗着他們的飛機大砲向我們猛烈轟炸，希望把我們嚇退，而避免真正的作戰，除此以

外，實在別無本領。所以只要我們誓死拼命，頑強抵抗，不怕苦，不怕難，不怕死，謹慎瞄準，愛惜我們的子彈，持久死守，來消耗他們的實力，結果一定可以打勝仗的。只要我們臨戰勿慌張，勿忙亂，就是有一些損夫，或一時挫折，也只要利用他們不肯犧牲，不敢急進的弱點，從容補救，繼續奮鬥，一定能爭得最後五分鐘的勝利。

(三)要運用智能自動抗戰 歷來作戰，關於整個的戰略戰術當然由最高統帥部頒發指示，而對於各部隊所担任範圍以內的事務，必須由各部隊的各級主官，自動的詳細研究，來幫助總部之所不及。譬如當地的形勢，敵我的詳情，便衣隊的編配，間諜的使用，戰爭劇烈接濟斷絕的設法補救，交通阻礙命令不達時臨機應變，都應該由各單位的主官自動的運用智能。以謀取戰爭的勝利，這是上自軍長師長旅長，下至連長排長都應該有的責任和本領。

(四)要軍民團結一致親愛精誠 任何戰爭，得到民衆幫助的，一定勝利，這次抗戰，尤其應該發動全國各地方全體民衆的力量來和敵人拼命。但是希望民衆和軍

隊合力一心，合拍應手，一定先要對民衆表示親愛精誠，得到他們的信仰，才能達到希望。關於對民衆表示親愛精誠的方法：有如徵用民伕，必須隨時體恤，勿使過於疲勞，發生怨望；遇到落難婦女老幼，必須盡力補救，視同自己家人一樣；對於戰區及附近的民衆，更須告以國家已到了危亡關頭了，既是中華民族的同胞，就應該大家一致起來殺敵救國等的大義，總須隨時隨地幫助民衆教導民衆，救護民衆，以表示親愛精誠，痛癢相關，甘苦相共，這樣軍民團結，民衆自然樂於幫助，漢奸自然不會發生，敵人未有不打敗仗的。

(五)要堅守陣地有進無退 我們革命軍的精神，就在於有進無退，我們革命的成敗，也就在於有進無退的連坐法，過去作戰如此，現在對於倭寇作戰，更應該要實行連坐法，使得勇敢的可以放心，怕死要退也不敢退，才可以得到最後的勝利。因為倭寇仗着他強大的武器，猛烈轟炸，無非迫我們退却，使他可以進攻。如果我軍能屹立如山，堅守陣地，有進無退，等到接近衝鋒肉搏，他們雖有飛機大砲，

也就無法使用；以我軍的久經戰陣，定可取得最後勝利。倘使未曾得到統帥的命令，擅自退却，不僅個人要受連坐法的處罪，並且搖動軍心，貽害國家，無異於引狼入室，爲虎作倀的漢奸，如果各區陣線之前，凡遇有未奉本委員長命令擅自退後者，無論任何官兵一律以賣國罪處死毋赦！我們個個人都有一天要死的，總要死得值得，死得光榮，若果因擅自退却，致被軍法制裁而死，遺臭萬年，何如在前方應戰犧牲，流芳百世。目下中央正擬頒獎勵固守據點的辦法，如有能固守據點有進無退的，就給他晉升三級，榮贈三代，並及其子孫。所以你們務要堅守陣地，有進無退，爲國家增光寵，爲自己保榮譽。如有擅自退却者，必以漢奸論罪，必殺無赦。

上面所舉的，是驅除倭寇，復興民族最重要的五點，以後再有重要的指示，另外陸續頒發。各位要知道，我們自九一八失去了東北四省以後，民衆受了苦痛，國家失了土地，我們何嘗一時刻忘記這種奇恥大辱？這幾年來的忍耐，罵了不還口，打了不還手，我們爲的什麼？實在爲的是要安定內部，達成統一，充實國力，到

最後關頭來抗戰雪恥！現在既然和平絕望，只有抗戰到底，那就必須舉國一致，不惜犧牲，來和倭寇死拼，我們大家都是許身革命的黃帝子孫，應該要怎樣的拚死，圖報國家，以期對得起我們總理與過去犧牲的先烈，維持我們祖先數千年來遺留給我們的光榮歷史與版圖，報答我們父母師長所給我們的深厚的教誨與養育，而不致於對不起我們後代的子孫。將士們！現在時機到了，我們要大家齊心，努力殺賊，有進無退，來驅除萬惡的倭寇，復興我們的民族！

告國民書

——二十六年十二月十七日發表——

此次抗戰，開始迄今，我前線將士傷亡總數已達三十萬以上，人民生命財產之損失，更不可以數計，犧牲之重，實爲中國有史以來抵禦外侮之所罕覩。中正身爲統帥。使國家人民蒙此鉅大犧牲，責任所在，無可旁貸，中心痛苦，實千百倍於已死之將士和民衆。一息尚存，唯有捐糜頂踵，期以貫徹抗戰到底之主旨，求得國家民族最後之勝利，以報黨國，以慰同胞。敵人侵略中國，本有兩途：一曰鯨吞，一曰蠶食。今者逞其暴力，陷我南京，繼此必益張凶鋒，遂行其整個征服中國之野心，對於中國爲鯨吞，而非蠶食，已由事實證明。就中國本身論之，則所畏不在鯨吞，而在蠶食，誠以鯨吞之禍，顯而易見，蠶食之禍，緩而難察，敵苟持慢性之蠶食政策以亡我，浸潤侵蝕於不知不覺之間，則難保不存因循苟且之心，解其敵愾同仇

之義，馴至被其次宰割而後已。今則大禍當前，不容反顧，故爲抗戰全局策最後之勝敗，今日形勢，毋寧謂於我爲有利，且中國持久抗戰，其最後決勝之中心，不但不在南京，抑且不在各大都市，而實寄於全國之鄉村與廣大強固之民心，我全國同胞誠能驍然於敵人之鯨吞無可僥免，父告其子，兄勉其弟，人人敵愾，步步設防，則四千萬方里國土以內到處皆可造成有形無形之堅強壁壘，以制敵之死命。故我全國同胞，在今日形勢之下，不能徒顧慮一時之勝負，而當澈底認識抗戰到底之意義與堅決抱定最後勝利之信心，茲爲我同胞約舉其要義如下：

一，此次抗戰，爲國民革命過程中必經之途徑，中國欲外求獨立，內求生存，解放全民族之束縛，完成新國家之建設，終不能不經此艱難奮鬥之一役，故對日抗戰，乃三民主義與強權暴力帝國主義之戰爭，亦即被侵略民族對侵略者爭取獨立生存之戰爭，與通常國際間勢均力敵之國家相互戰爭大異其趣。故抗戰之始，非不知我之武器軍備一切物質力量遠不如人，而我之革命精神終不當以此爲屈撓，稽之各

國史例，凡革命建國之大業，本非旦夕所可期，所經之險阻愈多，則所獲之勝利亦愈大。惟賴我革命精神無所撓屈，再接再厲，愈挫愈奮，則障礙摧殘之日卽最後勝利之時。敵人此次侵略中國，其最大目的，固不僅欲佔我土地，屠我人民，滅我文化，而尤在消滅我三民主義與革命之精神。但使我革命精神一日不滅，卽我國家民族亦一日不亡，且今日所遭之挫折，尙未達到艱危之極度，若遂自甘退屈，則精神一弛，國隨以亡，奴隸牛馬之辱，有十百於今日戰爭之痛苦而不止者。全國同胞須知任何國家，欲解除壓迫，完成革命，決非少量代價所可希冀，此日多忍痛一分，將來成功亦多增一分。吾人爲國家民族與世子孫計，犧牲雖鉅，無可避，亦無可辭，所謂當澈底認識抗戰到底之意義者此也。二，旣明革命過程中之中國當以抗戰到底爲本務，則目前形勢無論如何轉變，唯有向前邁進，萬無中途屈服之理。蓋抗戰雖不能必勝，而屈服則自促滅亡，與其屈服而亡，固毋寧抗戰而敗，戰敗終有轉敗爲勝之時，滅亡永無復興之望，國家獨立之人格一墜，敵人宰割之方法愈酷，

萬劫不復，卽永陷於沉淪。況戰爭成敗之關鍵，常繫于主動被動成分之多寡。此次抗戰，綿亙五月，敵方最初企圖，實欲不戰而屈我，我方所以待敵者，始終爲戰而不屈，不屈則敵之目的終不能達，敵愈深入，將愈陷于被動之地位，敵如必欲盡佔我四千萬方里之土地，宰制我四萬萬之人民，所需兵力，當爲幾何，誠使我全國同胞不屈不撓，前仆後繼，隨時隨地皆能發動堅強之抵抗力，敵之武力，終有窮時，最後勝利，必屬于我，所謂當堅決抱定抗戰必勝之信心者此也。三，日本侵略中國實爲其侵略世界之開始，中國自抗戰之初，揭櫫二義，爲民族生存獨立而戰，同時卽爲國際和平正義而戰，數月以來，雖國際之制裁尙未充分發揮，而公理之是非固已大白于天下，吾人對於此種偉大使命既已毅然承當，則不問國際形勢前途如何，必當盡其在我，初不必遽形失望，尤不可稍存依賴，但使世界正義不終枯亡，則吾人目的必有達到之一日，任重道遠，不容少懈，此尤全國同胞所宜深念者也。中正受命黨國，有進無退，當此存亡呼吸之際，願與吾同胞共勉之。

怎樣才能得到最後的勝利

——二十七年一月十五日對湖北鄉幹部訓練班學生訓話——

中國神聖的民族抗戰，開始以來，已經有六個多月了，現在各戰線上忠勇衛國的將士，還是繼續在冰天雪地中，爲國家民族而犧牲奮鬥。在今天；我首先問問你們，中國是不是到了最危險的時候？究竟又危險到怎樣的階段？我們要怎樣才能夠得到最後的勝利？

在抗戰開始，我們就早已認清，此次抗戰，實爲國民革命過程中必經的途徑。中國如想外求獨立，內求生存，解放全民族的束縛，完成新國家之建設，必須經過這艱難奮鬥的一個階段。今日的中國，確實已經走到了國族命運最危險的關頭！倘若不能堅持忍耐，精誠稍一鬆弛，則以前鉅大的犧牲，等於白費，國家民族將永不可挽救，當亡國奴的痛苦，將十倍百倍於今日戰爭時所受之痛苦，但是中國在今日

雖然已經到了最危險的階段，但尙沒有到不可救藥的時期，在軍事的形勢上看來，我們半年以來的抗戰，我們雖然失去了不少的領土，損失了許多的物質，犧牲了很多的忠勇衛國的將士，可是這並不足可怕，並不是一定最危險，更並不是就沒有了希望，所最可怕的就是人人懷着畏怯的心理，怕死的觀念，人人沒有必死的決心，敵人來了，畏怯逃跑。只要我們人人立定不怕死！決心，誓與土共存亡，那我們精神的條件，還可以戰勝敵人物質的優越，即以現在抗戰事實來證明，抗戰的開始，因為我們的物質條件不夠，老早就估計以六個人來併敵人一個，但因為我士氣的旺盛，幾月來抗戰犧牲的結果，平均我們只用三個人，就已併死了敵人一個。這即是我們得到最後勝利的條件之一。

在後方尤其是在接近戰區的公務人員，學校裏的先生學生，都一定要抱定必死的決心，不畏怯，不逃跑，才對得起國家民族。

其次；因為在半年來抗戰所得到的教訓，我們沒有發動民衆抗戰的力量，所以

政府舉辦了許多青年戰時訓練班，訓練青年，去實際發動民衆，組織民衆。參加這次鄉幹訓練班的員生官長，大家要一致的刻苦耐勞，接受訓練，努力在這很不容易得到的機會中，訓練自己，鍛鍊自己，要一致行動，堅強抗戰的意志，尤其是受訓員生畢業以後，要深入民衆去工作，不僅要與民衆共艱苦，同時要比民衆更能吃苦，更能耐勞，土耳其在復興的奮鬥過程中，一般質地組織民衆的幹部人員，那種艱苦服務爲國族犧牲的精神，真值得我們效法，他們戰時的民衆，每天每人吃一磅重的麵包，而組織民衆的幹部和公務人員，每天都只吃六兩重的麵包，我並不是說我們只要吃六兩重的麵包，和他們一樣，而是我們要效法他們那刻苦耐勞的精神，比民衆還能吃苦的精神。這是我們要得到最後的勝利的條件之二。

第三：我們要抱定成功成仁的信心。須知我們是中國人，我們要在中國的領土上才能生存，沒有與土共存亡的決心，敵人來了就隨地逃跑，須知我能往，寇亦能往，我在什麼地方服務，我就要誓死守土，在武漢，就要死到武漢，在辦公室，就

死到辦公室裏，不成功，便成仁，像這次南京的失陷，守土的將士，前仆後繼，一連一連的死，一營一營的死，那種壯烈犧牲的精神，確是令人值得敬仰。我本人是很願意死的，我此刻死了倒很快活，但是我爲什麼到現在還不去死呢？！就是爲了現代中國大家青年的前途，以及中華民族悠久光榮的歷史，所以我此刻還不能輕易的去死，而放棄我的職責。

最後；希望大家受訓的青年，在受訓時期要堅苦耐勞，畢業以後要切實的深入民衆中去工作，實際的去發動民衆，組織民衆，動員廣大的民衆抗戰的力量。尤其是每個人要抱定必勝的信念，必死的決心，不成功便成仁，再接再厲，愈挫愈奮，完成國民革命的使命，復興我大中華民族！

戰時新書目錄

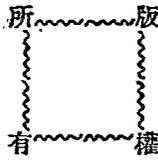
毛澤東自傳	史 諾錄	〇・二〇
戰時後方民衆訓練	駱耕漠著	〇・二〇
國民救亡政治知識	傅子琛著	〇・二〇
全民抗戰的理論基礎	孫冶方著	〇・二〇
日本能否爆發社會革命	孫文庭編	〇・二五
日本進攻蘇聯	徐志凝編	〇・二五
毛澤東抗戰言論集	張劍萍編	〇・三五
戰時後方歌詠	周鋼鳴著	〇・二〇
中國新西北	張劍萍	〇・二〇
朱德傳	陳得真編	〇・二〇
日本鐵蹄下的東北	宋斐如編	〇・二五
希脫拉進攻蘇聯	吳大琨譯	〇・二〇

被包圍的日本	楊寶琛譯	〇・二〇
抗戰中的文化問題	吳大琨著	〇・二五
民衆組織與諜報工作	劉祖澄著	卽出
抗敵將領印象記	陳文杰編	〇・二〇
二萬五千里長征	史 諾著	〇・二五
周恩來論抗戰諸問題	蘇 生編	〇・二五
如此皇軍	丁鏡心編	〇・二〇
救亡戲劇	陳文杰編	〇・二〇
國防前線外蒙古	楊寶琛編	〇・二五
中日戰爭中的女間諜	楊寶琛著	〇・三五
中國與中國人	林語堂著	〇・二〇
文摘戰時旬刊合訂本(一一六)		〇・三六

漢口羣力書店經售

保成路長樂里二號

蔣委員長講
怎樣戰勝敵人



出版兼
發行者
羣力書店

漢口保成路長樂里二號

江漢路聯保里十二號

廣州黎明書局

惠福東路惠新西街二三號

經售處

北新書局

華中圖書公司

重慶
宜昌 新生圖書公司

中華民國二十七年二月初版

每冊實價二角

59

442457

(31)

