

司令長官朝會講話

對立誓書諾言及自裁狀者朝宣後應定期考查

此事主持會駐會趕緊規定檢查辦法

我們每天朝會上，宣布進步的事與進步的作法很多，但只是宣布了。至於被宣布的人，是不是能按照他所說的切實做到，我們不知道。這個原因在那裏？就是我們沒有檢查結果，這不能不是我們已過的錯誤。所以今後我們不但把他們所立的誓書所說的諾言，以及所具的自裁狀等在朝會上報告宣布了，而且還應該定期考查，考查是不是他能按所說的話作到。如能按照他原來所說的作到，我們應該通令全軍仿效他，與他看齊；如不能按他所說的話作到者，他原來承認的受什麼處分，我們就給他什麼處分：承認自裁的讓他自己，承認嚴懲的必須嚴懲。如此作法，真正努力的人，立下自裁狀承認誓書是不怕的；企圖敷衍工作，欺哄上級的人，他就不敢輕易具自裁狀、承認誓書了。否則，不如說前話，朝會上報告宣布的都是些好聽的話，而實際盡是欺哄的或作壞事的，時間久了，好人取笑說，壞人任意寫，把好的種子也斷了：這實為我們領導上的一大危險。此事實成主持會駐會趕緊切實規定檢查辦法，頒布實行。（四月二十八日）



革命行動

組織是志的結合責任的負擔

大家應努力奠定羣衆革命力量的基礎

能開實效的小組會則一切就可上了進步的路子完成的途徑

一齊拿出革命的熱情來把握時機領導士兵夫作有效的努力

會長四月二十三日對克羅坡首腦部同志訓話◇◇◇

今天召集大家講話的起因，是因爲此次組織上委派的××連絡員二十六人，會給我一封信，內容是說他們負責完成在克××目前兩大重要任務：（一）保證實效小組會上路。（二）發覺偵察周圍同志有無偽裝份子或嫌疑及顧慮者，期望我指示他們工作的方針，前幾天因爲各區經濟指導委員出發的事，我沒有騰出工夫來，所以今天特召集大家來說說：組織是一個志的結合，責任的負擔，就是大家有此志氣，集合起來，負擔這個任務，如同打石峩，大家齊了心，集合起來，一齊用力，一齊舉高，一齊擗下，今天說到我們的組織，實在還沒有真正的達到志的結合，責任的負擔，這就是說同志們還不够真正的拿上自己的革命志氣成爲集體的企圖，來負

實完成，我想大家對此話，是不會加以否認的。

今天我們沒有上了志的結合、責任的負擔的路，說什麼話也不生效。正如同對無志於革命的人說革命的話；對不關心組織的人說過組織生活的話，均不能生什麼效，是一個道理。我這話是對今天在場的同志一般的說法，並不是評論大家不夠的意思。因為我們的同志中，確還有不是拿上為國家民族求生存，為世界人類謀幸福的志來加入組織，故不能為組織過組織生活，為組織努力拚命。我今天和大家說的意思，就是我們的同志，必須要個個都成為拿上為國家民族求生存，為世界人類謀幸福的志加入組織，為組織過組織生活，執行七項任務；為組織努力拚命才行。故差的少的，要趕緊補足使不差了；差的多的更要努力，作到少差。如果是永遠沒有革命的志氣，沒有組織的熱情的人，那今天說什麼也是白說！你們那一個人究竟够個什麼程度，自己了解的最清楚，你們自己默思一會兒，就可知你差的多、差的少，趕緊把他補起來。只要能補起來，我說這話就有大效，但這完全是一個內力問題，有志氣的人，一定會自動，會努力，會拚命。反之，沒有革命志氣的人，永不會作革命的事，等於沒生氣的礦物、不會走的植物。今天在場的同志都是××隊員，且多數是組織中負責的，我們固不能說不差，但也不能說差的多，因為差的不多，很容易是補足，所以今天我才召集大家說這一段話。有了革命的心志，應趕緊加強認識，譬如你打算到達某地，這是心志，但每因你不認識道路，迂迴往返，吃虧很

大，所以必須要認識道路。我們已過喊的「新能存在，舊必滅亡」的口號，也就是一個認識問題。所謂新有兩個原則：

(一) 處人得到人的同情。

(二) 處事增加事的效用。

我們同志處人處事，統應以此二原則分析分析，就是看我的這作法，是否能得到人的同情。只要能得到人的同情，就是新。無論對仇人、敵人，也要盡量求得其同情；能得到同情，即可減少阻碍，增加順利；可以使幫助者愈幫助，仇恨者亦減少仇恨。

對人以外，就是說事，如我們今天生產上的合作券，就是增加事的效用；如事實行發動競賽的方式，就是增加了事的效用，至於處理事的表格管理、分析圖解；考慮事的開角色小組會，唱多角變質，就可以增加了事的效用。總之：有了新的應筋，把握住新的作法，處人即可得到人的同情，處事即可增加事的效用。反之，無此認識，往進步的路子上走，很不容易，往背路上走，則很容易，那就成了革命者的自殺行為。

尤其開實效的小組會是完成萬事的道路，開實效的小組會，就是使我們的同志們的愈要够，進步的更加進步，不夠的也要使之够，不進步的也要跟上進步。一方面實行批評是去人的病，一面實行檢討，是去事的病，故實效小組會能全面切切

實實的開，其效果真不知能收獲多少！這正如我們只種了一畝地的穀子，收獲總然好，但量不多，如全面地的每畝地都種上穀子，則每畝地的收獲雖不另增加，但總量數很多。今天如果我們全體的人，統開實效的小組會，個個人，件件事統有收獲，那總量數就大的多了；再日積月累，則其效果不可計量了。我常說：一個全體經常開實效小組會的民族，與一個全體不開實效小組會的民族比較，在一年之內，那人和事的進步，二者真不能比擬。現在新興民族真實的進步，就是基於開實效的小組會，其富強文明的增大，完全是實效小組會的收獲。

我們的組織能否上路，可以說就是看我們實效小組會能否上路。因為有這樣重大的關係，所以我今年特別強調切實開實效的小組會，並且托付我全體同志，一定要保證上路，則一切統可以上了進步的路子；一切的事統可以上了完成的途徑，並且可鞏固了組織萬能基礎，表現了組織力量無窮大的效果。

此外我再和大家說一段話：首腦部已過無論什麼意向，皆為由上而下的努力，可以說六年來的努力，效果不十分大。大眾想這話對嗎？我想一定是說對的。今後我們拿上實效小組會變為由下而上的努力，使上下溝通，作到集體努力，我以為效果不知增大多少倍。例如近來首腦部發動徹底禁絕賭博紙煙一事，就是由下而上的努力，故收效很快很大。今後我們事事要照樣實行，就是上層發動，中層領導，下級競賽，本此方式可以完成一切事功。

至於說到「發覺偵察周圍同志有無偽裝份子，或嫌疑及顧慮者，試問捨過實效小組會，你總然發覺偵察到也上不了處理的道路。這話就是說：你只要開實效的小組會，就什麼也會了，你一定會方法，找見路綫，得到結果。所以你們能做到了第一項「保證實效小組會上路」的任務，那第二項任務，即不成問題，並且一切的工作都有辦法。

事在人爲，實效小組會能否開，全看你們努力的如何，可以說能開實效小組會的，就是革命者，不能開實效小組會者，就是不革命者，教他革命，等於沒腿的人教他走，是一樣的不可能。你們自問是個能開者與否？或幾分能，幾分不能？你們自己誰也知道我這一段話，看是對革命者抑不革命者說，如對不革命者說百回千回，也無效。反之，如果你們是革命者，我的這一段開實效小組會的話，就可打進你們的心坎，起了作用，本上實行，你們都是組織中的中堅，一定是革命的，我希望你們都成了十分的革命者，拿上十分革命的心志，講求革命的方法，一定能完成偉大的革命事業。

今天要想表現我們羣衆革命力量的基礎，必須在羣衆中普遍的建立起實效小組會來，尤其對他們士兵夫要把握住現在他們的熱情高漲的這個機會，拿上我們的熱情，和他們的熱情，配合起來，領導鼓舞上開實效的小組會，實行人的批評，事的檢討，發揮他們自己不犯，不容人犯的革命內力，一定可以收到很大的效果！在我

自己感到發動上層做的，不如發動中層作費力小而收效大，發動中層作的，不如發動下層作費力小而成功大；發動官長作的不如發動士兵作省力而收效。昨晚舉行的首腦部肅清烟賭執行紀律動員大會，士兵夫等的臨時動議三項要求很好，應趕緊澈底實行，以建立鞏固我們羣衆革命力量的基礎；假如那三項動議完全出之於士兵的主意，我認成他什麼也够了，整理克難坡毫無問題。你們看我這話說的過分嗎？希特拉、莫索里尼也不過是當年的一個士兵，今天不只能各治理其國家，且要謀着統一世界，便是個證明。今天如果教他們腦筋中猜我最喜歡教他們做什麼，我一定是想教他個做義務警察，但是今天他們所提出的臨時動議第三項，居然與我腦筋中所想的百分之百的照合了。所以大家應該確實認識要找真正的革命者，大家應該朝下看，今天我們首腦部有偌大數目的士兵夫，都領導組織教育管理鼓舞起來，那羣衆革命力量的基礎就够了，真可以說到那裏做到那裏。今天趁他們起了革命的熱情，就是有了這個種子，我們大家尤其執行部特支部應拿出直正的熱情，來教育組織鼓舞，成全並鞏固了羣衆革命力量的基礎。我今天對大家只要求一句話，就是：拿出熱情來，把握住這個時機，作有效的努力，就可奠定了羣衆革命力量的基礎，千萬勿錯過這個機會。執行部特支部對此應特別努力，主持會對此應努力督促之！

各級組織負責同志，應本此督促全體××同志切實努力，奠

定羣衆革命力量的基礎。

大家必須切實認識

新能存在舊必滅亡

處人得到人的同情處事增加事的效用

由滅亡漸變的路走上成功漸變的途徑

司令長官四月二十七日朝會訓話◇◇——

我接到汾城人民發動填敵人封鎖壕的信以後，同時又接到報告新絳人民發動鼓勵與敵人挖封鎖壕的消息，此一新一舊的作法，大相懸殊。這件事的影響很大，據報告說我們軍隊上聽見人民協助填壕的消息，士氣很振奮，並且臨汾敵人會這樣說：「我們把人民已統制了六年，爲什麼人民今天還是關心於閻某人？」但如新絳人民的作法，我想敵人一定會感到可以統制了中國。說到新絳已過本是行政上很表現效用的一個縣份，但因爲什麼今天反不如其他縣呢？這就是說其他縣份是用上組織力量努力的，是現代化政治的作法，能用上幹部，能用上羣衆，能用上民衆；新絳

是以個人來努力的，雖然一個人很努力了，下了辛苦，冒了大險，而說到效果上，與用組織力量相比較，差得太遠。我常常和人說：「今天我們政治上能用上幹部，等於坐上腳踏車；用上羣衆等於坐上汽車；用上民衆與如乘坐飛機，快無比。」實在說起來，今天頂好的行政，不過是能用上幹部，說不到用上羣衆，更說不到用上民衆。如今天報告汾城的作法，只不過用上十分之六的幹部力量，然而已經就表現了大的力量了。所以大家今天必須切實認識新能存在，務必滅亡。我們今天行政上能用上幹部就是初七八的月亮，能用上了羣衆就是十二三的月亮，能用上了民衆，那便是十五的月亮，圓圓滿滿的，也就是頂新頂現代化的政治。但反回來看看我們是不是這個樣子呢？可以說完全不是。組織上看不見新的組工，軍隊上看不見新的軍官，在已過大家漠視了新的重要，幾幾乎使地球爲我們白轉了六年，而今天既然知道新的重要，是不是應該趕緊新？是不是負組織責任的應該將全體組工用政治動員起來，盡去煙囪賍欺？負責自動深入澈底的作甚的務甚，作甚的成甚，用上幹部，用上羣衆，用上民衆，拿上飛機式的進度舉百廢，興百利。

負軍事責任的應該實行人情統帥，合理管理，極端的關心士兵的痛苦，使官兵打成一片；加強政治教育，提高政治水準；實行政治動員，堅定了士兵抗戰勝力復興成功的信心；再實行接觸教育，使官兵均能深深的瞭解了軍隊如車，人民如路。走路的一定要修平路，帶兵的人一定要取得人心，到一村十村歡迎，到十村百村

歡迎，使人民均願將子弟送入我們的隊伍裏來當士兵，我們的戰士這才能一天多一天。應當幸苦的練兵，將特等射手的技能，節短勢險的戰鬥法，三隻老虎抓子的戰術，瞄準打，死不退，不做俘虜的精神，練成了鐵軍。再能對友軍自動援戰，對行政能保民和政取得軍民的協助，一定能打勝仗，使我們的戰士一天多一天，我們的槍械也是一天多一天：這便是我們向成功的路上漸變，漸變不已，一定要突變而成功，此所謂新能存在，這是新軍人的結果。若我們的戰士是一天少一天，槍械也是一天少一天，這便是我們向失敗的路上漸變，漸變不已，一定要突變而失敗，此所謂舊必滅亡，這是舊軍人的結果。

你們聽我這話切實不切實，這話是不是和三加二等於五同樣的切實；我想你們誰也不能說這話不是同三加上二等於五的那樣切實！誰願意滅亡？誰不願意成功？不願意滅亡的人，而在滅亡路上漸變，願意成功的人，而反不能在成功路上努力，此所謂南轅北轍是一個糊塗塗漢，永不會離開滅亡，上了成功的路子。誰是這個誰不是這個？我不知道，但是大家人人統能自己知道自己。我願意我們在場的幾千同志閉目靜思一分鐘，看看自己是在滅亡中漸變？抑在成功中漸變？如果見的人愈多，同情我們的人亦愈多，辦的事愈多，收的效亦愈大，這就是新。如果是見的人愈多，不同情的人亦愈多，辦的事愈多，吃的虧亦愈大，這就是舊。我多次同大家講新，新不是表面，是個內容，對人能取得人的同情，對事能增加專的效用才是新。

人是有理性的，人之所以異於禽獸者，因為禽獸是一成不變的，人是有理性有志氣的，古人所謂「有志者事竟成」，就是有志必能成功而獲興，無志必至失敗而滅亡。今天如果大家認為自己是在滅亡中漸變，不知回頭，此不只是自己危險，而且也將危及於團體，危及於國家民族。古人說「放下屠刀，立地成佛」，今天祇要大家立定主意，由滅亡漸變的路上轉回頭來，走上成功漸變的途徑，一定可以成功。希望全體同志一定要切實痛改，向新的成功復興之途邁進！

努力合作互助加緊勞動生產

打破敵人經濟封鎖完成自給

農人多種十畝地婦女多紡五斤花解決衣食上的困難

個人勞動效小人人勞動效大全面全民展開勞作運動

司令長官五月一日國際勞動節訓詞

五一勞動節是國際共同紀念的節日。我們今天是自給年，對這種有意義的勞動節，更應擴大紀念。我今天對大家有以下幾點希望：

第一：國際勞動節，原定每日八小時勞動，那是平時的勞工制度。我們國家，現由抗戰艱苦時期，本國區又處在國防最前線，敵人對我們更加緊「經濟封鎖」，敵我全體軍民必須努力合作互助，加緊勞動生產，才能打破敵人的「封鎖」，適應抗戰上一切需要。所以決定人民每日八小時生活勞動以外，增加四小時抗戰勞動。各機關部隊，於每日八小時抗戰勞動以外，增加四小時生活勞動；這樣才能增加我們抗戰的總力。大家應該對此澈底了解，努力實行。

第二：今年是自給年，我們要想達到自給自足的目的，實現經濟中心的抗戰政治，先得解決衣食問題，前定的多種十畝地多紡五斤花，必須切實做到。各機關部隊更應在生活勞動時間努力種地紡織，解除生活上的困難。

第三：個人勞動效力小，發動人人勞動效力大，大家要展開勞動生產競賽運動，以競賽，發動，鼓勵勞動，加大生產。在勞動生產中更應注意改良工具，加大工作效率。希望你們把這些實際問題，經常提到小組會上，切實討論，討論下結果，能了自了，不能了的向上級反映給你們解決。

總之，我組政軍救全體同志，要認清當前需要，不但自己努力勞動，起模範先鋒作用，並要鼓勵推動全面全民展開勞動運動，一定要作到人人勞動，人人生產，拿上實效小組會，保證合作互助自給自足的圓滿完成，以爭取抗戰的勝利。

司令長官四月二十四日朝會訓話

對外命令先商權對內命令先討論必須作到

今後對外邊的公事，凡不該首腦部自作主意的，一定要責成戰工會處理，否則仍上不了廢除空文的實效政治。因為首腦部不瞭解外邊的實況，而武斷的拿主意，不但很費力，且有點不聰明。這可以說是一種逞能、不負責、不虛心、不客觀的表現。你們大家試想，是不是自己對某一件事如何處理像個對很懸，如果問國人，教人說出來，尋人的不對很容易呢！所以說：武斷的拿主意是頂不聰明的辦公事。我在上月十六日朝會上曾說過：「對外邊的命令先商權，對內部的命令先討論」的話。我們今後必須照此作調，并一定的是該拿主意的絕對拿主意，不該拿主意的，絕對不拿主意。

現代化的行政必須組織起人民來

現代化的行政，如果不組織起民衆來，不要說拘束人民，感人民負擔；就是儘給人民好處，恐怕也要反對你！挑開你的短處！今天我們組織不起民衆來，讓別

人把民衆組織起來，不但政權不能行使，而且還要遭到人的打擊；這如同敵人的一個軍官到我們軍隊中來講話，不與我們不聽他，反要劈臉打他是一個道理。前兩天我接到報告說某縣某村有民衆集合起來毆打村政指導員的事情發生，這就是證明百分之百的無組織；如果真正有組織的話，村政指導員不會不好；即真個不好，有政權來懲處他，老百姓也不該集合起來毆打他。所以我常說無組織的政權，等於睡在春天的黃河冰橋上，一定不免要塌下去淹死！但是組織民衆不是一件一蹴可即的事，你真正必須要具備了革命的熱情及成功的企圖才行。如果你沒有這個熱情與企圖，永久不會組織起民衆來。這也就是說一塊鐵鑊不放在火裏煉，永久是鐵鑊；一堆土不摻上水，永久成不了泥是一樣的道理。所以我們的幹部真要想組織起民衆來，必須要充滿革命的熱情與成功的企圖。

作甚的要切實負起甚責來

據外國報告我們赴河南陝西領新兵餉部份表現的很進步，很得到社會一般人的誇獎；尤其老百姓對我們晉綏軍能分別出那一部份軍紀好，那一部分軍紀不好，一般人說，孝義領兵的部份，軍紀稍差一點。有一次我們領了兵販子的兵，然而也跟

着來了。我們的軍官就問他爲什麼願意跟來？他說：你們晉級軍領兵的能給我們喫飽飯，穿暖衣，並且待我們很和氣，實在很難得，所以我們不願再跑了。」這不差甚一般人均是如此說法。不過在我耳內還聽到許多領兵不好的事情，有的不只不好，而且還很令人生氣。但是想把這些不好的事情去了，領兵的不出錯，不胡來，在領導上不是一件絕對不可能的難事。譬如中央說，我們二戰區領兵能不能不出錯？我們一定答覆「能」。如稱我們用人用的人不當，可以挑選適當的人；如係憑怕一個人作弊，加上幾個人，編成小組，互相監督，共同處理共同簽名；再不放心派上個人明密調查。沒了糧賄糧，沒了錢領錢，如此如何能出錯？今天說到首腦都主管此事的處長、課長，固然沒有這些權力，但你是替司令長官、綏培主任辦事的，你拿上長官、主任的關防，你有何不能？所以今後領兵的，有一分錯誤，就是軍務處、政務會議、主持會的一分不負責，也就是軍務處、政務會議、主持會的不深刻、不用心，敷衍了事的把事壞了！試問因爲領兵而被壞斃了的人，是不是我們的不負責所致？是誰的錯誤？大家聽我的話是不是對？既認爲對，我希望我全體同志，作盡的切實負起責任來！

衛生講在得病前有結果講在得病後無效用

克難城應十分的講求衛生，尤其對婦女生產衛生，搶救小孩衛生要切實的重視起來。生病全由生活上的錯誤而來，衛生講在得病以前有結果，衛生講在得病以後無效用。我常和主席說：「我們的身體不好，實已過不注意衛生所致。按我們的年紀，在外國人還正是在作事的年齡內，但我們已顯得有點衰老了！」我的身體，多喫一點也會病了，多喝一點也會病了，少睡一會也會病了，門邊打的時間長屋內冷了，或院內站的時間長受了寒就會生病；但因為我預防的周到，故六年來，雖不免有小病，但均可支持過去，且未停過一天辦公，這就是沾了預防的光。希望我們大家一定要講求衛生，預防得病。有一副健康的身體，才能為抗戰復興盡最大的努力！

待人以君子防人以小人

據報：「現在部隊上有盜竊補助燒炭的情形」。我們原來的意思，本為減輕士

兵生活上的負擔，所以讓士兵賤價購炭燒，然而今天反因此開了犯罪的路子。我十幾年前就說：「待人要以君子，防人要以小人」。待人以君子，是人類應有之表現，防人以小人，是辦事之必具條件。以防小人之心防君子，君子樂從，以防小人之心防小人，小人亦感激，因防止了他的害人犯罪。故防小人以小人的定章程領導人法，是十分合理，十分能得到同情。試看假定當初命令賤價購炭時，顧及到有人盜賣炭，組織一管理委員會，實行監督或稽查，何至於瀕於犯罪的路子？今天我們定章程瀆下空子，是不足等於誘惑人，陷害人的領導法？今後凡再因為草率上未防止住，致給人瀆上作弊的空子，使人犯了罪，參事室應負責任！主持會亦應切實本此督導教育大家！

內外幹部一致覺悟努力打破食糧難關

今年我們最嚴重的事，莫過於食糧問題，說到練兵上亦非食糧有了辦法，不能收到大的效果。所以我們必須費上力的把糧食到糧食，也就是必須發起食糧，方能渡此難關。但我們要經過這個難關，必須內外上下、組織軍教一致的覺悟，一致的努力，切實動員起來，實行說服，得到人員的諒解與同情。此事應先由首腦部一致的覺悟，一致的努力，影響到外邊一致的覺悟，一致的努力，進而再影響到全體人民一致的覺悟，一致的努力，就可渡此難關。

第二戰區司令長官司令部
山西省經濟管理局 代電

民國卅二年四月廿九日
戰字第一三三四號

向敵佔區購運貨物須按規定履行手續不得事後再補證明

各部隊機關：據報各組、政、軍、教、及經濟機關，每多不按章領證向敵佔區購貨，經緝私人員查獲後，其主管長官始出證明，云係公購，請米釋放等情；查遵守法令，首應由公務人員起示範作用，本戰區封鎖線建立後，屢生走私情事，要為各部隊機關之忽視法令，包庇縱容所致，亟應嚴加糾正，以重法令，肅杜弊端。除通飭各區經濟會議嚴加查禁按章處理外；嗣後如同敵佔區購運貨物，必須按規定履行手續，不得事後再補證明，仰各遵照，為要！閻趙卯監經戰商印。

山西省經濟管理局代電

民國卅二年四月廿四日
省經字第一一九五號

各縣貨物應盡量互通有無不可任性把持統制

各縣政府速轉經濟捐募委員會：據孝義職工會杜主任卯發午元經電稱：查在封

續綫內各區縣物資自由流通。早有通令自給自足：對自己重在生產，對敵人重在作戰。乃有各區縣討認自給自足為經濟制裁，敢使自己生產停頓，他地貨物缺乏，經濟命脈斬斷，不能互通有無，處處封鎖，扣留貨物，軍民交困，造成黑市，此實為完成自給自足之最大障礙，請通令嚴予糾正，以利經濟之流通，而免自行困弊，等情到局。查各縣間應盡發生橫的關係，互通有無，以免供應困難，業經迭電通飭在案；惟各縣因求自己方便，保持本地貨物，於是任性統制，而造成物品滯流現象，殊違經濟合作之旨。希該會切實糾正所屬各縣員等，并教育幹部，改正此種錯誤意識，積極提倡鼓勵生產，互通有無，如某區縣需用物品，向係由某區縣供給者，某區縣必須供給，如故意把持統制，不讓輸出，決以破壞管體論，此點責成各經濟指導委員，向各區縣負責同志切實說明，趕改部以前，保證不再有此現象發生，除分電各戰工會暨各經濟指導委員外，希遵照辦理，為要。閻趙駟敬令配印

民族革命同志會臨時執行部
第二戰區司令長官司令部
太原綏靖公署
山西省政府

代電

民國三十二年四月十三日
同幹組字二五三八號

幹部集訓應請由首腦部訓練

各部隊機關：查各部門幹部訓練，每自行集訓，所選教材、教官，多未能配合整體

需要，收效甚微。嗣後各部門如對所屬幹部，有集訓之必要時，應經請調部集訓，或由首腦部派員訓練，以資劃一，而收實效。仰一體遵照，爲要！閻趙卯元執駐幹組印

民族革命同志會臨時執行部
第二戰區司令長官司令部
太原綏靖公署
山西省政府

代電

◎增訂第二戰區成仁幹部眷屬優待辦法實施細則第二條條文◎

組政軍各級幹部均鑒：（不另行文）查第二戰區成仁幹部眷屬優待辦法，實施細則，業經上年戊江務撫代電刊登革命行動第三卷八期十一頁公佈在案。茲增訂該細則第二條條文如後，俾資遵循。至本細則原第二、三、四、五、六、七各條，着各通退一條，修正爲第三、四、五、六、七、八各條公佈之，仰即遵照！閻趙卯元務撫。

附增訂第二戰區成仁幹部眷屬優待辦法實施細則第二條條文一份

增訂第二戰區成仁幹部眷屬優待辦法實施細則第二條條文

二、成仁幹部範圍如左：

◀ 司令長官治事要言 ▶

- (甲) 從事抗日或勦叛作戰陣亡者。
- (乙) 從事抗日或勦叛工作，被敵機轟炸傷亡者。
- (丙) 深入敵叛區域工作，失事殞命者。
- (丁) 因公與敵叛遭遇，因而慘遭逮捕殺害者。
- (戊) 因公或作戰受傷，在六個月內傷劇殞命者。

做人

- 一、對人謙和，是爲自己換順利。對事謹慎，是爲自己減困難。
- 二、力憑理壯；理憑力伸。無理之力必折；無力之理不伸。故人不可一日不竭力，不可一日不講理。
- 三、下愛是慾性，禽獸均能之。上親是理性，人獨能之。是以孝親爲人禽之別。吾人當勉之。
- 四、私愛是慾性，禽獸亦能愛其子。公愛是理性，愛他人的兒子，人獨能之。若人只能愛自己的兒子，不能愛他人的兒子，就丟去人比禽獸的好處。吾人當勉之。

山西省政府

指示各級行政幹部（五月一日）

拷打人民是落伍作風嚴行禁止

各級行政幹部：

據報：訪問築工民夫，徵詢人民疾苦，一般的反映是征購食糧方法不夠，各村多用拷打方法，使人民受痛、受辱，羣情不滿。再者村幹部審訊普通案件，亦多採以刑迫供的老舊方法，等情；查說服行政，取得人心，為現代化施政標的，倡導實行，已歷有年，所有各級幹部，均應確實奉行，積極努力。村幹部應以此為作事依據，縣區幹部應以此為督導教育目標；職工會、專署均應隨時考查，嚴厲糾正，以期村本政治圓滿完成；如果拷打人民的落伍作風尚有一村存在，終是我革命陣營中最大污點，縱然能將征購食糧工作完成，也是得不償失。各級幹部應自即日痛加自省，深切檢點，務使拷打人民的事徹底掃除，村幹部再有一個拷打人民的，就是

材幹部自身的罪惡，同時也是同級與上級的恥辱，應集體監察，集體制裁，一本除
羸務盡的決心，掃却進步的障礙，此祝
自給！

長官司令部服裝處

通知服務人員請領夏服辦法

本年夏服限於五月底以前請領逾期不發

茲規定額外及無底缺服務人員，領發夏服辦法如下：

一、各部隊機關，經本部核准有家之額外服務人員，及所帶之衛士、傳事，本年所需夏服，應逕向服務機關領用，本部不另發給。

二、本部核准有家而散居各地無確定服務機關之服務人員，與所帶之衛士、傳事，所需夏服，應將級職姓名及駐地寫明，逕向本部請領，以憑核發。

三、額外服務人員等，本年應需之夏服，限於五月底以前，務須請領，逾期不予發給。

首腦部士兵進步委員會組織及工作綱領

一、爲適應士兵要求，加強政治教育，鼓舞士兵革命精神，表現政治效用，建立並鞏固組織的羣衆基礎，特成立首腦部士兵進步委員會（以下簡稱本會）。

二、本會秉承

會長、副會長之命，在高幹駐委會領導下，辦理首腦部士兵組織、教育、服務、行動事宜。其組織如左：

甲、本會設委員三人至七人，由

會長指派常務委員三人，以一人爲主任常務委員，處理一切日常事務。

乙、本會委員會下分設三組，各設組長一人，幹事若干人；組長由本會提請高幹駐委會指派，幹事由本會通過指派。各組執掌事項如左：

第一組：辦理本會文書、事務及不屬其他各組事項。

第二組：辦理調查、編組、開小組會、發展會員及政治教育事項。

第三組：辦理士兵服務、管理、行動、訓練事項。

三、凡首腦部之士兵均得由本會編爲進步小組，每組五人至九人，互推一人爲組長；以九個組爲原則，按地區設一段，設段長一人，由本會在各段士兵中擇優指

派。並為扶導士兵進步，每組每段各設指導員一人，由本會提請高幹駐委會指派。段以上之連絡、督導，由本會按需要指定委員分任之。

四、本會對士兵組織、教育、服務、行動之進行原則，規定如左：

甲、組織：編進步小組，開實效小組會，選拔會員過組織生活，建立組織的革命羣衆基礎。

乙、教育：提高政治水準，鼓舞服務精神，加強革命企圖。

丙、服務：促進勞動生產，發揮自動負責精神，表現政治效用。

丁、行動：養成嚴整、活潑、忠貞、服從，警覺，秘密之革命行動。

五、本會得聘組政軍教專門人員為本會指導委員。

六、本會會議規程，及各項工作實施辦法另定之。

七、本會綱領自公布之日施行。

手諭 (四月二十六日)

司令長官

▲▲▲▲▲▲▲▲

以後幹委會，基幹會等機關，要用本機關名義函外邊，糾正應糾正的事。

克難小學學生左鍾秀等一二三名

勞作獻金慰勞前方殺敵將士

捐款四百八十元由山西省文化勞軍運動委員會轉前方將士

會費鈞鑒：

我們小學生也響應會長自給自足的偉大號召，在課餘之暇，學會了紡紗。現在我們把紡紗所得的工價四百八十元，呈獻會長，請轉給我們前方艱苦奮鬥的抗戰將士，作為慰勞。敬祝健康！

克難小學學生

左鍾秀紡六兩

賈翠璋

李寧善

陳文中

劉新華

賈彩芸

續健華

袁謙貞

趙慧軍

郭振華

馬廷芳

耿愛菊

張凌閣

郭怡淑

楊日生

唐淑明

王可忠

馬方民

劉芳韞

張文秀

以上各紡四兩

王世仁

韓人震

劉孝基

劉節烈

崔 鎔

郭秀峯

高玉鹿

田培琦

楊春林

郭君時

胡曉時

傅巧蓮

宋爾莊

齊酉生

王行校

侯展琴

梁慶梅

陳望沅

高玉樓

王志遠

宋冠英

趙春生

王玉娥

劉孝嫻

楊寶慧

張文忠

趙月娥

高華榮

吳玉香

楊震寰

王平中

原培華

唐淑和

李粉英

劉綺日

樊東黎

王大匡

劉淑貞

張鏡涵

王大君

王惠民

董復榮

武開運

侯 健

段春菊

郎步連

韓承潮

劉柱珍

張晉梅

郭春娥

武巧齡

宋美華

武愷芸

劉新瑞

姚寶珠

徐靈壽

何汝覃

朱鴻飛

翟實儒

楊純貞

楊元芳

謝鼎元

王振威

孫建祥

史彩蘭

李雪琴

李桂香

楊俊英

張彩雲

賈惠蘭

朱貞

樊蘆微

李賢貞

張瑞娥

陳敏

尹承雲

陳淑蓉

楊寶敏

智維檢

師毅斌

劉淑梅

鄭金玉

秦玉麟

崔桂芳

張登鎖

徐養靜

張瑞林

薛士尙

王敦

文青行

楊保靜

以上各
紡二兩

楊幼貞

邢家媛

司令長官批：左鍾秀等這種表現很好，不但有助軍熱情，並且有勞作技術，真是現代化的學生，各校學生應加仿效。（四月六日）

人間地獄的大同

據大同來人談，大同被敵蹂躪情形甚詳，茲扼要敘述於後：

（一）流氓地痞的猖獗——敵人利用當地地痞流氓充當警察，彈壓民衆，敲詐民衆；如向老百姓要錢，倘給不足數，或遲了時日，即加以「抗日份子」，或

謹呈

四月
四日

「搗亂治安」等罪名，居家被敵殘殺，老少難得倖免。當地民衆因畏懼生命之橫遭殘殺，爲苟全性命，不得不與若輩拉攏關係，因而將自己女兒嫁與該流氓、地痞者甚多，有「寧嫁一個警察，不嫁一個買客」之諺語。

(二)苛捐雜稅不一而足——有人稅、馬稅、狗稅、房稅、地稅、婚嫁稅、爐灶稅、煙稅、賭稅、繭稅、雞稅等等，橫徵暴斂，無以復加，因此窮了的人家很多，且以無錢納稅而自殺的人，亦屬不少。

(三)食糧之剝奪與控制——敵人對人民生產之食糧，當夏秋兩季收割後，即悉數沒收，將食糧分爲兩種：白麵、黃米、枝麵是頭等糧，歸敵軍食用；穀子、高粱是二等糧，准民衆食用。然管制又極嚴密，人民每七日向管制食糧機關領糧一次，領時因人多地方小，時間又很短，一時搶不上，時過即不發，想買又無處買，因此餓死之人實在不少。

(四)藉故搜尋殘民以逞——日軍時常到人家裏亂搜，如找得洋布半匹，煤油二斤，及大米、子彈殼，硫磺等類，即認爲犯法，將全家屠殺後，懸首懸於城門，殘酷之狀，令人目不忍觀。(組)

司令長官批：登行動。(四月二十二日)

三七師二團官兵在汾城侯村戰役

奮勇肉搏殲敵甚衆

殺敵者授章頌狀殉難者賜字立碑

據報：晉綏第三十七師第二團上季十二月十六日汾城屬侯村戰役，官兵英勇壯烈事蹟如下：（一）第二營營長馮重本，當敵進攻侯村時，該營長抱定與侯村共存亡之決心，用品字形之配置，與敵激戰，敵先以大量之燒夷彈射入村內，以致遍地起火，繼以毒氣攻擊，我官兵多感中毒，被敵乘機侵入村內，當即發生慘烈之巷戰，該營長親率官兵奮勇衝殺，斃敵甚衆，旋以衆寡懸殊，命速據守民房，沉着隱伏，待敵接近，方准射擊投彈，敵隨即蜂擁，包圍該院，該營長即命槍彈齊發，並親投手擲彈五顆，予敵重創，死傷枕藉，敵仍繼續猛攻，該營長大聲呼喊：「我們要陣亡打不退，與侯村共存亡」，於是士氣大振，但該營長因情急，暴露目標，不幸被敵狙擊，以致壯烈犧牲。（二）第二連中士侯起貴，二等兵谷貴元，當敵進攻侯村時，該士等担任東門之防守，隱見敵之密集部隊，約七八十名，向該門前進，

該士等自報奮勇，伏擊該敵，經排長高俊舉譚可後，該士等二人各帶手擲彈三顆，與城伏於水渠內，俟敵接近相距僅在咫尺，出其不意，即將手擲彈同時投入敵密集部隊之中，轟然一聲，敵死傷一片，不下二十餘名，該士等二人，亦作壯烈犧牲，慷慨成仁。(三)第六連中士王外俊，此次敵攻侯村時，該士在西北角附近與敵激戰，嗣有敵二名，越牆侵入村內，繞至該士背後，向其衝來，該士發覺後，先以飛刺刀擊斃敵一名，繼以刺刀與餘敵格鬥，隨即將其刺斃。此時該士亦負重傷，旋有敵十餘名衝來，將其包圍，該士以最後手擲彈，向逼近之敵投去，又斃敵三名，該士亦同時成仁。(四)第二連連長張永發，此次侯村之役，該連長率部與敵激戰，創敵最重，敵以大量燒夷彈射入村內，遍地起火，又以毒氣攻擊，我官兵多數中毒，敵乘機侵入村內，遂演成極慘烈之巷戰，該連長身先士卒，奮不顧身與敵衝殺，斃敵百衆，該連長腿部負傷，敵人向其衝來，該連長見敵逼近，距僅約十公尺，即抱與敵同盡之精神，以手擲彈投去，敵即斃命。該連長又傷頭部二處，經其傳令兵搶負院內，敵即包圍該院，該連長躺於院內大聲呼曰：「大家死掙才是生路，我今日決心死於此地，大家努力殺敵，不要顧身！」於是士氣大振奮勇擊敵，敵死亡枕藉，隨即搶運其屍體遁去。該連長身負重傷共四處，以必死之決心，激厲士氣，遂致擊潰敵人。(五)第二連排長高俊峯，此次侯村之役，該排長負責守東門之任務，敵衝入村內後，即向東門連衝五次，城外之敵亦同時向內猛攻三次，該排長雖遭

敵八次之內外夾攻，在熾盛火力之下，沉着抵抗，英勇指揮，創敵奇重，東門內外敵之死傷，約二三十名，致敵不支竄去，東門始終在該排之手。(六)第二連下士董裕民，此次侯村之役，敵進犯時，我南門外哨兵吳登科，李三等二人，猛射敵人，旋吳登科負傷，李三陣亡，下士董裕民以吳等受傷，遺棄輜步槍各一支，即奮不顧身，單身搶運，先將傷者吳登科及其輕機槍背回，又去背李三之屍體及其步槍，敵向其追來，該士放下李三屍體，擊退敵人，又敵向後背又追來，該士以背負屍體激戰不便，即將李三之屍體置於附近之渠內，擊退敵人携其槍支歸來，該士在敵妨害之下，往返二次，計背回傷者吳登科及輕步槍各一支。(七)第二連上等兵高得齊，當敵內外夾攻東門時，該兵奮勇殺敵，以擲彈筒向之射擊，擲榴彈落其身旁，該兵乘其未炸，急拾起向敵方投去，不但該兵未受損失，反擊斃敵人二名，該兵等英勇殺敵，壯烈犧牲，堪資表揚。(務)

司令長官批：壯烈犧牲官兵馮軍本，侯起貴，谷貴元，王外俊，等四員名，各賜「民族靈魂」四字，樹立墓碑紀念之。并轉報中央褒卹。連長張永發，身先士卒，奮不顧身，獎給「鐵軍人」獎章一座。排長高俊峯英勇抵抗，固守侯村東門，着獎「堅守堡門」四字。下士董裕民隻身搶運傷兵，并搶回輕步槍各一支，着獎「搶救傷兵奪獲槍支」八字。上等列兵高得齊，以敵投來榴彈拾起急向敵投去，斃敵二人，着獎「返彈殺敵」四字。登行動表揚之。(四月十一日)

稷山晉家峪戰役

組政幹部助軍出力戰果輝煌

發揮軍政民化合偉力

查此次稷山晉家峪戰役，我省府視察員秦裕民，職工一團三隊隊長曹子詩，九專署視導員李豔旺，稷山縣長傅敬業，縣分會主任馬世良，國民兵團副團長楊智根，宜導團主任王紹周，政務秘書周維允，合聯社經理何成家，保安支隊副隊長黃若時，聯辦處副處長孫榮森等，均能率領幹部及民衆，爲前線將士供送子彈飯食，並親抬傷兵，發動慰勞品，親赴陣地慰問，鼓勵士氣，士兵異常感奮，鬥志激增，與敵堅拚，遂獲殲敵勝利之輝煌戰果。該員等不避危險，不辭勞瘁，助軍有方，化成功利，表現出軍政民化合的力量，至堪嘉慰。凡我組政軍教各部門同志，均應一體仿效

(個人組)

司令長官批：登行動。(四月二十三日)

洪調會士兵肅世忠韓銀祥

勤苦服務熱心勞作

長官書獎「先公後私」各四字

據報：洪調會第六隊傳事肅世忠，茶爐兵韓銀祥，因該隊所領煤炭不敷燒水使用，該士兵自動在工作時間外抽暇到各處尋拾料炭，供該隊燒水之用。又肅世忠除每日應辦工作外，每週打柴兩次，每月收入約三百餘元，並以拾得之煤為經常勞作。該士兵自動負責，熱心勞作，堪資士兵模範。

司令長官批：晚宣，登行動，各獎「先公後私」四字。（四月二十八日）

副團長馬志良

規避戰鬥遺誤戎機

在鄉賣黃金給外執行槍斃

督四十四師第二團代副團長馬志良，奉令指揮

該團第三營與敵作戰，該代副團長遲滯未往，致陣地失陷。該師馬師長痛予斥責後，飭迅速整隊，前往某地配合第一團一部，向敵側後出擊，與正面之第三團，協力收復原陣地。不意該代副團長既未遵命前往，又未與各方連繫，竟率隊潛往陳家山，以圖規避，復致遺誤戎機。經扣獲後，該管師長以該馬志良身負重責，竟不服從命令，規避戰鬥，擬按戰時軍律處以死刑，電奉

司令長官核准，飭將該馬志良就地槍斃，以昭炯戒。遂於四月八日在鄉寧賣黃金給村外，將該馬志良執行槍斃云。（法）

參謀處炊事趙國英

認識正確拾錢不昧

長官書獎「拾金不昧」四字

據報：參謀處二等炊事兵趙國英，於四月二十二日赴桑柏出差，路經龍王辿登記時，在路旁

拾得皮包壹個，內計徽臂章各一枚，（上書款事兵康有發）法幣一九〇元，賣紙煙賑一紙，回克時當即呈繳該管副官，並說：「此人一定是個賣紙烟的，這錢不是好來的，不應當給他，應當報告上級沒收議處」等語；查該兵不但能拾金不昧，且深知賣紙煙是違戾了 會長的號召，請求檢舉議處，此種表現堪爲士兵模楷。（待）

司令長官批：朝宣，登行動，獎「拾金不昧」四字。（四月二十四日）

晉興出版社技師王悅青

拾錢不昧宣佈招領

長官書獎「拾金不昧」四字

據報：晉興出版社技師王悅青，於四月二十二日下午在洪鐘台東側拾得法幣三百元，當即送交際處，經宣布招領，次由新祥垣君親領失主王嵩山，持據認明領去。該技師王悅青「拾

金不昧」殊堪嘉勉。

司令長官批：晚宣，登行動。（四月二十八日）

永和民夫斬魚菜

作工期間起模範領導作用

長官書獎「領導有方」四字

據報：永和民夫斬魚菜，在工地作工時，該組原有十人，除病假二人勤務一人外，只有七人做工，該民爲依限完工計，會經常開竇效小組會討論，如誰不努力，罰誰少吃一碗飯，並予以批評、打擊；該民並能抽休息時間，編製管子，以作運土之用，其運土力，亦甚強，每次背土都在一百四五十斤以上，無論服何勤務，都能起模範領導作用。查該民能自己勤勞，不讓人懶惰，此種進步作風，殊堪嘉勉。（參）

司令長官批：登行動，獎「領導有方」四字。以資激勵。（四月二十五日）

會員徐連有

有不容人賭的精神

在涼泉村抓獲賭犯四名

據暫四十五師特分會報稱：該屬第一支部第二直屬小組會員徐連有同志，於二月二十八日上午十二時，在該團駐地涼泉村，聞民戶張子材院內，有賭博聲音，當即召集全小組同志，會同鄰長、張子材等，前往糾查，當在該院厝房，捕獲賭犯四名，麻雀牌一付，白布門帘一條。經該管特派員會議審訊：該犯等係五十師一團六連特務長孫振新，中士何中興，下士李有才，傳達兵任柳根，利用派飯，聚集賭博，已將該犯等交由該管機關法辦。查該徐連有同志

，能自動自發的，以自不已賭，不容人賭的革
命精神，扣獲賭犯，實堪嘉勉。（組）
會長批：朝宣，登行動，大家仿效。（
四月二十二日）

汾陽村長郝廣田

發動民衆背運食糧

據報：汾陽××莊編村村長郝廣田，帶村警一
名，於三月十二日下鄉，在自然村發動存積現
糧二十石，並發動民衆三十六名，於十四日背
回米麥十二石，此種精神殊堪獎許。（糧政）
司令長官批：郝村長說服得法，堪稱革
命幹部，登行動大家仿效。（四月五
日）

五 月 份

中 心 口 號

有了鐵的教育，才敢執行黨的政策。
發動民衆，要選進。
加緊生產，防止惡市。