

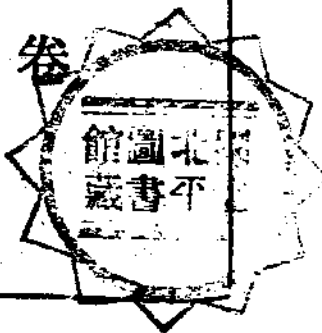
18 AUG 1934

中華郵政特准掛號認爲新聞紙類
執有內政部警字第三〇四四號登記證

新建設

第一卷

第二十一期



目次

世界景氣的抬頭與惶恐的深.....

刻化.....連榮

晉南農村之檢討.....(續).....榮庭

救濟農村對策.....黃增玉

合作社之組織.....風

編輯者	新建設社
發行者	新建設社
通訊處	太原法學院閻雲溪轉
代售處	全國各大書局
印刷者	太原中山圖書社
出版日期	每月一日及十六日
訂閱價目	全年二十四期價洋一元 半年十二期價洋六角 (郵費在內)
零售	每五期五分

民國二十三年八月十六日出版

世界景氣的抬頭與恐慌的深刻化

連榮

要大量觀察世界經濟的現狀和動向，只有來看確實的指標，這裏我們介紹兩個統計的數字——惟數字才是靠得住的文章。

世界生產量(1928=100)		全 體	除蘇俄以外
1929年	平均	106.9	106.0
1930年	"	93.6	90.5
1931年	"	83.1	77.9
1932年	"	73.3	66.1
1933年	"	82.2	74.7
	1月	74.7	67.2
	2月	74.1	66.7
	3月	73.5	65.8
	4月	76.4	68.8
	5月	82.3	75.5
	6月	89.9	82.7
	7月	92.2	86.3
	8月	89.3	82.5
	9月	88.0	79.3
	10月	82.7	76.8
	11月	80.2	71.4
	12月	83.4	73.1
1934年	1月	85.7	75.0

柏林景氣研究所週報

恐慌以來日起萎縮的世界工業生產，入一九三三年以後，統計上示着轉趨增加的傾向。此年來有些學者，所以慶欣景氣之已見回復者。然而此景氣的繁榮之基因安在，本質若何，動向又怎樣？凡諸方面問題怕是值得我們作更進一步的追求的。

「隨着資本主義一般危機的深刻化，帝國主義對立的尖銳化而急激增大其速度的準備，與世界恐慌以兩種正相反的影響。一面，所謂非常時，給與恐慌克服的諸努力以摧殘抑壓；他方，一九三三年來幫助戰爭準備的一切各方面的工業生產，却顯著的發達上向。……和平和工作的長期投資——例如資本輸出等——完全停止；而他方關係於戰爭準備的一切產業——重工業、機械工業、汽車工業、飛機製造、纖維工業等等，却又受這種環境際會的賜與，而長趨進展。……故戰爭準備——此所謂非常時，是一面阻止生產；一面促進生產。……」（俄瓦爾格氏世界經濟年報）。

世界工業生產的增大，係基因於軍需工業生產的增大；而同時因此等現象，恐慌將愈趨深刻而不可收拾。這是從社會主義者的立場而下的觀察判斷。其次我們再舉一個典型的國家資本主義者立場的說法，這個說法的結論，和瓦氏的見解，也幾乎同歸一轍：

「……軍需工業生產增加，兵器世界貿易增大同時各國軍備擴張，益極熾烈之致。世界軍備費自一九三

二年到一九三三年中間，更見增加，比之一九二八年，增加了不啻百分之十。軍備費增加，所給與國民所得之壓迫，較大戰以前為尤甚。蓋戰後不論國民所得減少，而軍備費却不顧一切的增加，國民經濟機構，根本的在變革着故也。……」（柏林景氣研究所週報）

世界生產，一九三三年，雖似微微的抬頭了，然而試和軍事費增加的速度來比較：（一九二八——一〇〇）

一九二九年一九三〇年一九三一年一九三二年
 軍事費 一〇四 一〇七 一〇四 一〇七
 世界生產 一〇四 八六 六七 五十六

——依柏林景氣研究所週報——

則其相差，簡直不可同日而語。而且世界生產中，軍需用重要商品生產，一九三三年中，更顯著的增大：

	月最低生產量	月最高生產量
生鐵	二七四九千噸	四七三二千噸
粗鋼	三五三三二	六八三八
鉛	八五·七	一〇九·六
錫	五·五	八·〇
亞鉛	五八·四	九七·四

——依國聯情報部統計月報——

數字是這樣的龐大。柏林景氣研究所週報，更歷數「位加思，「休耐達」，「斯可打」諸有名公司，毫不知道有所謂不景氣，而顯著的維持繼續，若繁榮狀態。這裏因為我們手頭找不到現成的世界全般的材料，不得已我們引一個日本的例子來，一九三四年三月日本各產業部門別價股票指數：

（一九二九六月末為基準）

和軍需關聯的事業	不關聯軍需的普通事業
礦業 一八六·五五	金融事業 八二·四三
化學工業 一六〇·〇八	公共事業 九〇·四〇
冶金工業 一五八·八一	交易所 一一六·〇〇
造船工業 一二二·四八	
窯業 一二七·八一	
人造絲 二一九·〇八	

——日本改造社經濟二卷三號——

其他各國的情形，亦當無大錯。這是不容我們疏忽的看過的，世界生產的繁榮，祇是軍事工業的繁榮。這繁榮的裏面，乃更包藏着矛盾深刻化的實體。

因了經濟恐慌，一般國民所得縮小，購買力萎頓，國民經濟的銷路，乃日漸狹隘。因了各國間相互的海外

銷路鬥爭，全般世界經濟，隨趨諸集團化而解體。在這種國內國外兩方面販路獲得深感困難的場合，除了聚斂國民經濟，以圖海外進出的孤注擲外，別無良策，此所以非常時世界各國預算的膨脹，乃毫不受國民的非難，而資本家輩所以在非常時的美名下，讚美膨脹預算。

世界各國的預算中，百分之三〇乃至五〇是給予軍事費的，再連同假名所謂商工業的補助金等項，直接間接膨脹的預算，只是給軍事工業以發達增長的動力。而這種龐大的額數，在全國民總收入上所佔的比率如何？

一九一三年	一九二五年	一九三二年
(一九二九年)		
美 八·七%	一五·四%	四〇·〇%
英 一六·六%	二九·〇%	——
德 一八·四%	二八·七%	四一·〇%
日 四六·七%	二七·五%	四〇·四%

(★ 推算額)

這麼繁重的苛求，幾乎舉全國民總收入的一半，付之財政的支出，而財政支出的一半，又付之軍事的準備；與軍事工業資本家以盡量吸收榨取的機會。一般大多數國民，在現社會下，本來難以爲生；而且在一般經濟

恐慌籠罩着的時候，在資本家及支配階級爲了延長自己的生命，不惜窮搜橫斂國民所僅有活費用，以圖與其競爭的對手作最後決戰的時候，大多數國民的經濟生活，是不用設想的。實例更不待揭舉。這是這種繁榮的動因——軍事費膨脹所將及於國民經濟的影響。這種表面的繁榮，是不能讓明眼人信得過的。

而且各國這樣龐大的支出，盡能夠立時從國民的鼻上拿了來麼？這裏又要進入一個另外的方面、

我們知道，在經濟上乃至於政治上居於支配地位的資階級者輩，其本身是用不着負太大負擔的，而地方在一般國民身上，立時抽取借大數額，又勢所不能；於是各國乃不約而同的趨向於所謂「通貨膨脹政策」——公債的發行方面。這當然是不得已辦法，而歷年以來，都繼續的運用着的。我們先來舉一個統計材料看：

主要各國國債的增加

戰前

最近

英(百萬磅)	七、〇六二	(一九一四年三月)	×七、八
	一〇	(一九三三年三月)	
美(百萬弗)	一、二八二	(一九一七年三月)	二二、五
	三九	(一九三三年六月)	

日(百萬圓)二、五六一(一九一四年十二月)。(九、
三七五)(一九三三年十一月)

法(百萬佛)三四、一八六(一九一六年七月)四八、
一八八(一九三三年三月)

* 推定。△外債依匯兌市價換算。

主要各國國債額對國民所得的百分率：

英 美 日 法 德

一九三二年二一八·六 四八·七 九〇，五 二二三
、五 二四·六一 一九三三年 ———— 九〇·六

各國負債的額數，是多麼的驚人！

此所謂通貨膨脹，是隨豫算膨脹而來的結果。而在
此變構的財政及經濟的基礎上，隨生出軍需工業的繁榮
來。

但是舊利繼續堆積，新額又年每增加，一年復一年
，只有繼長增高，而無法消償補救，國內公債的能否敷
衍因應，決定一國政府的命運；國際債務的能否運用流
暢，決定國際局面的命運。

而此國家財政巨額的虧缺，最終能只依新債補舊債
的唯一妙法而償補麼？公債發行的手段，即所謂通貨膨

脹的政策，能一直行能通而至於久遠久遠麼？不然又將
怎樣處理？

這時候各國當局雖然知道這已經是一超國民經濟力
的要求（日財長高橋氏在議會的演說）已經是一適可
而止的範圍（美總統羅斯福致國會的教書中）而且都
在再四的聲明，最後的辦法，決不依增稅來補填；都在
一致的希冀着景氣回復，歲入的贏餘，而絲毫設救念及
於軍費的節約上，反過來說，也許正因為要自己景氣
，要有利市場的尋找或捍護，不能不支出這一宗大的開
支罷。

我們統括上邊拉雜的材料，來一個簡單的結論：右
流諸矛盾的結果，因國內市場縮小，結局遂不能不求出
路於海外市场；而世界各國，又皆同樣的置其目相於市
場的尋求於確保上，趨向於所謂經濟的集團化；有這樣
的政治的障礙存在，世界軍事費的增大，軍需工業的繁
榮，還不是指示各國都在希冀着作最後的解決麼？我們
從軍需工業的繁榮，跟着生產量的抬頭上，看出資本主
義矛盾的深刻化，世界資本主義一般危機的昂揚。

一九三四，六，五，東京

晉南農村之檢討

(續)

榮庭

(7) 守舊性 南晉山川阻隔，交通不便，故人民仍多泥於守舊，而不知刷新。一切農工器具，猶爲古代式之模樣，每作一物輿一惑，費工需時，粗笨異常。是以農業專賴天時，工業仍屬十七世紀之手工業，商業等於小販，既不知藝術化，更何能談及物質建設耶？無怪工業之先進國，以其奇異精巧，莫之與妣之巨量商品，輸入我國內地，以與我國土貨相競爭。以此推論，人民焉得不喜新厭舊，捨己從人也。故欲補救晉南經濟建設之落後，非根本剷除守舊性不可。

(四) 晉南田地中之障礙物

墳墓——作者，謂墳墓爲障礙物者，以其野草蔓延，鋤耙不便故也。據鄉間老農之傳言，自明平坟以後，有清一代，未之聞也。是以遊野遠眺，纍纍然盡爲墳墓。既不能耕種，又最易生草。而農民素以報本追遠爲懷，故不敢心存除去破壞之觀念，間有欲作斯想者，亦以我畏人言，遂形斂手。如此吾恐再過數百年後，滿地悉爲墳墓矣。以予統計晉南墳墓所佔之面積，最低限度亦在七百頃以上。今以每年每頃之收入，作五十石之估計

，七百頃則爲一萬五千石，再特此一萬五千名之米麥，作長年賑災之用，一人每年以三石計之，則賑一萬一千六百餘人之多，俾益於國家社會，豈淺鮮哉。今則將此沃野良田，竟作不毛之地，且爲耕耘之障礙，豈不惜哉。是以作者冀望執政諸君，速頒平墳明令，三代以上，一律平除，三代以下，命其保留。如此，人民可增多量之收入，國家可徵入批之錢糧，裕國便民，兩稱其美。故亦不失爲遺產呼聲中之榮榮者。

(五) 晉南小學教育不振之原因

(1) 師資大低 晉南小學師資，已至低無可低之程度。能達百元以上者，實屬寥寥晨星，而通常悉爲五六十元之譜。以此些須之束脩，而欲上以事父母，下以畜妻子，豈能之乎？是以教師多以生活之逼迫，心遂旁鶩而紛馳，鮮能專一於兒童之誘導。故學生自學生，教師自教師，而師生不能溶爲一片也。今欲小學教育之振興，非提高師資不爲功。

(2) 設置不備 晉南小學一切設置，幾等於零。其體育場，兒童玩具，動植物標本等等，可謂全無。

常見省垣兒童，活潑靈滑，舉動輕敏者，蓋由小學設備健全之功也，反觀鄉下學童，動作遲鈍，粗笨癡呆者，亦未始非受小學設置不周之影響也，由此觀之，小學設施之良否，關係兒童之身心者甚大，豈可忽胡哉。

(3) 學非所用 晉南國民性，向尙虛言，而不重實際，重文辭，而不重事實。形而上者爲之，道形而下者爲之器，言道者始爲高，言器者近於卑。是以小學教育，純屬空泛，讀本以四書五經爲先，講解以推敲是務，而不實是求是，予人以實用知識。故一出學校，身無一技之長，學非所用，用非所學，是以今後欲求小學教育振刷，非振刷非根剷除以往空泛之教育，採用實際之教材不可。

(六) 晉南農民不良之娛樂

賭博——晉南賭博之惡習，由來漸矣，雖三尺童子，亦莫不知其術。每當廢曆年屆，農人本多無事可做，遂羣聚賭博，作娛樂之消遣，然一迷人其中，卽難回頭上岸，呼應喝六廢寢忘餐。以有用之光陰，虛糜於無益之事，則生業荒。歐僥倖之心，長貪慾之念，則心術壞，且爭鬪鬥毆，結私人之惡，成敗德喪行，爲人類所不齒。其有破家蕩產流而流爲乞丐者大有人在。其爲禍之

烈，非片言所可盡。考厥其因，皆以農民於新年無事之時，缺乏正當娛樂之故也。是以正當娛樂之提倡實刻不容緩也。

放火炮——晉南農民，多於新正初一十五之際，假神之名義，聚大批之錢，作火炮之資，此種娛樂，雖比賭博一事，較勝一籌。但不知火之爲物，最易燃燒，偶一不慎而回祿之災，便可馬到成功，而農家每於此時擲火炮之災者，時有所聞，且相沿成俗，戒除不易。惟有負治安之責者，以強制之法令嚴加防範耳。

結論

以上所述種種，均爲造成農村經濟落伍之重要，所以晉南土地之沃，物產之富，而人民之才智，復不後於他處，何以農村經濟近已破產，此無他，卽上述種種不良氣所以使之然也，是以負復興農村之責者，果能依據上言情形可革者革，可興者興，如此，則晉南農村復興之希望，庶有一線之曙光！

再者，晉南之良風善俗，以及人民之刻苦儉樸等等，亦有堪足稱述者。然作者之意，非欲褒揚其美好，誇耀於人耳，而在寫其缺點，披露於社會引起一般人士之注意耳，冀異日對症而下藥耳。

救濟農村對策

黃增玉

我國地大物博，出產繁庶，本應作東亞之主人，爲世界之供給者，而事實乃大謬不然，現在不惟農村經濟已至破產之域，即人民生命已無綿延之術，推其所以致此之故，蓋科學不發達，實業不振興，所以一切奢侈品農產品，均仰給海外，入超數目，逐年增加，據最近海關報告，輸入品以糧食爲第一位，棉紗居第二位，是國民衣食所需，均賴輸入之外貨，誠令人不言而喻，丁此之際，吾人苟獨不作積極繁榮農村增加生產之想，則外人一旦經濟封鎖，吾恐國人即幸而不死於病魔之中，亦必斃命於餓殍之途，試觀吾國農民，佔全國總人口百分之八十許，可謂最大之生產動力，同時以生產之目的在消費，故亦爲最多之消費分子，彼等雖畢生兢兢業業，而不能達其維生之望，享其安居事業之福，以致泰半農民，生趣索然，作背井離鄉之念，爲進而走險之事，遂令贛閩蜀等省，赤匪叢起，華北西南，危機四伏，國家前途，民族生存，蒙其影響，不堪言容，現在欲挽狂瀾於未傾之先，則捨能決農村經濟問題之道，可謂別無他策，然如何始可解決農村經濟問題，必也首先推知農村

經濟破產之原因，然後依原政策，俾免頭痛醫頭脚病醫脚之弊，至農村經濟破產之原因固多，然依吾管窺所及，認爲革除國內劣政，打倒帝國主義，與肅清共匪爲其先決問題，茲將治本治標之方策，陳述於後，以資研討。

(一) 治本方策

(1) 革除國內劣政 我國自康梁倡變法以來，政治越軌，軍人割據，每以微利之爭，小嫌之疑，遂不惜一切，不念民瘼，超而作閭閻之爭，干戈之動，戰端現啟，一切軍需給養，無不仰賴於民，以致農民負擔增加，且當局只知重視都市繁榮，而於農間之利害，致之度外，漠不關心，以故需款，即征之於民，現在各省人民可謂「無力」已至維生無術之時，至負擔之能力，不言即明，聽之軍閥之割據，官僚之營私舞弊，與土豪劣紳之剝削，故爲增加農民負擔之重要原因，現在欲實行軍民分治，裁兵減政，以蘇農民之喘息，則必首先剷除前列諸弊而後可。

(2) 打倒帝國主義

我國農村以出產豐富，故

一般農民之需要自給尚足，絕不仰給於外人，因而洋不外遺，經濟富裕，可謂桃園之境，然自帝國主義施行經濟侵略以後，利用各種政策，從事投資事業，壟佔市場，傾銷貨物，以致我國市場變為國際市場，於是輸入品數量種類，逐年增加，充盈於鄉村都市間，致而我國大受打擊，是帝國主義者，復利用不平等條約，為其經濟侵略之保障，為於我國內地敷設鐵道，建立工廠，創辦銀行，與設定內河航行權等，均為鞏固其侵略基礎，現在值此情況之下，不欲強國則已，如欲駕驅於列強，則天時不為依，險塞不足恃，所賴者惟打倒帝國主義，取消不平等條約，求得民族：自由平等，為其治本之辦法也。

(3) 肅清共匪 共匪之活躍與發動，向以贛省為發巢，該省八十餘縣，可謂無縣無共，全省疆土，庶幾均被赤化版圖，現在尤為擴大，總之赤軍所走，無不遭殃所謂廬舍為虛，白骨遍野者，此獨其情形中之最輕者也，據政訓處調查全贛八十一縣災情，永新等六十餘縣，死于共匪蹂躪之下者，四三八，一〇〇人，寧都等卅五縣，失無踪影者，二，五三三，四六〇人，財產損失統計一，〇〇〇，〇〇〇，〇〇〇元，觀此數目，甚

為駭異，推其致因，蓋皆出於飢寒所迫，現在政府決心剿共，甚為吾人之所企望，且視其速為成功以便早登衽席之域免受水深火熱之苦。

(4) 奢侈之風盛行 我國人民奉半農民，養成節儉之風，時尙文侯之政，因而當時民力充盈，經濟裕如，然自門戶開放以來，舶品源源輸入，以致人染奢習，欲望增高，即消費能力增大，而生產能力反日欠薄弱，如人均欲乘飛機，然多數人均不能製造飛機，人均想居，高樓大廈，然能建築其物者，又有幾人，生產消費相差天淵，反而收入減，支出增，故富力日見剝削，而農村經濟遂不可解決矣。

(二) 治標辦法

(1) 調劑農村金融 金融者，為人生所最不可斯許離者也，有之無物不可致，無事不可為，故其國家之治亂，社會之安危，莫不有密切之關係在焉，雖然苟謂劑不得其術，亦是致社會之紊亂，促國家之危亡，然如何始可免除此弊，必也先自創設農村合作社與增高農品價格着手然後可，今分述於左。

(甲) 創設農村合作社 合作事業為迄今之新穎經濟組織，行此制者無不昌，否則率皆衰，何也，蓋以

此制不惟可免中間人之操縱與剝削，且能達其為消費而生產之原始目的，至其合作為分為四種述之於後。

(G) 生產合作 生產合作社者，即以專供製造原料為職志，製造農用物品為本意之一種合作事業也，苟能恒久施行則謂民不享其便者，吾未之聞也。

(D) 運銷合作社者，以代農民直接銷售農產品為目的，以獲得較高價格為期望之一種合作事業也，苟不行此制，而欲農之價品高，是獨捨本逐末，其不能也明矣。

(C) 信用合作 信用合作社者，專以低利貸金與民，而不以營利為目的之一種合作事業也，苟行此制，則農民不乏生產之本，且可免除高利貸剝削之弊此其優點也

(D) 消費合作 我國商人向來經濟道德故軛霸佔市場，左右市價，從中漁利，以致一般消費之農民受其剝削，今故免其此弊，則捨成立消費合作社外，可謂別無他道，所謂消費合作社，即農民之生活資料、及所需之肥料種籽農具等，可以直接向工廠訂購，如此，則貨真價廉之物品，不難購也、

(乙) 增高農品價格 我國年來感受外糧之源源輸入、

本地所產之糧價日漸低落、無法提高、現在較據調查報告較以前降二分之一、商價降三分之二、以故農民雖終歲勤勤苦苦、尚不能自維持生活、掩其所以致此之原、乃由於局部生產過剩、不能運輸於他方使之果結、今欲免除此弊、抬高物價、應速實行關稅保護與設保運輸、機關可也、此將二者分述於後。

(A) 實行關稅保護 聞嘗聞某國出超過輸入、則其國經濟裕人、社會安穩、反之其國經濟必起恐慌、社會其豈趨危亡、良以國際間之貿易、均以現洋為實代之故、然如何始可使輸出超過輸入，必也實行保護關稅、增收外貨入口稅、減低國貨出口稅、但可隨時調查國內轉款情況、為此項政策之伸縮、杜其競爭、以保護國內之農產品、能如此、則物價不期提高而自提高矣、

(B) 設備運輸機關 運輸機關之設備、亦為現在救濟農村之一先決問題、何則、蓋以運輸機關發達、各省之貨物可以免除過剩與不足之弊、如現在東南各省有生產過剩之患、而西北各省反有生產不足之苦、欲救此弊、則賴有運輸機關之設備，為能多加設立、則不難農品之價格可提高、即零售商亦可賴以減少盤費之損失、批發商不至再受資金之負累也、

(2) 實行農村自治 農村自治為近代最新之行政組織、既可為強國之基本組織、復能達到鄉治而後國安、合理狀態、今欲實行農村自治、必須先普及農村教育與擴充農村自衛力始。

(甲) 普及農村教育 我國教育向不發達、尤以農村教育為最甚、故泰半農民、率皆目不識丁、一切生產技術、仍然墨守舊章、無些許之改良以致農愚國弱、科學不進、現在亟應設法補救、厘定專款、添設學校、對於全國農民施以普通識字運動、從其固有之經驗、作為依據、再參以西洋各國之農學常識、如選擇種籽改良肥料、消滅害虫、修理農具等、應盡灌輸新知識、俾新舊學識與實驗賴以貫通達增進農品之收穫、與引起農作之興趣之目的。

(乙) 擴充農村自衛力 我國農村連年感受匪禍者無家幸免、以故較富之家、棄鄉里而居都市以為苟安之計、極貧者無法維生、挺而走險、加入匪團擾亂地方、其所以致此之原因固多、然農村之自衛力薄弱、及其中之主因也、現在苟能增進農村之自衛力、則大股土匪、雖不能清剿、雖須賴兵力以消滅、然而少數散匪、則不借兵力、而自可消除、如此、閭閻賴安、國家依固、何

樂而不為也。

其次關於農村自治應設施之事項甚多、如注重衛生、可免除瘟疫之流行、設立醫院、療治人民之病症、添設娛樂場所、糾正不良之嗜好、減少死亡率、增多國家之分子、總之凡百設施、務以達到農民安居樂業之目的為期望。

(3) 增加農村生產費 關於增加農村生產量、可分三點、即開墾荒地、改良農具、提倡農村副業是也、分述於後。

(甲) 開墾荒地 我國地廣物博、足為世界之冠、惟以供播種之地無幾、而荒野童山隨處皆是、貨棄於地、無力開墾、殊屬可惜、現在政府亟應委派專員切實督飭地方官吏調查官荒民荒。為有計畫之開墾、達新農業之目的、則庶幾可免貨棄於地之弊。

(乙) 改良農具 我國農民多係目不識丁、且富於守舊性、故目前所用之農具、率皆昔時所製至今仍然故步自封、不知改良、以致耗若大之力量、費長久之時間、反而結果事倍功半、生產因而減少現在欲期生產增加、則惟有努力改良農具可也。

(丁) 提倡農村副業 關於農村副業、國人因其利

傲，向不注意，殊不知裘由集腋而成，塔由聚沙而致，現在願國人具遠大眼光，計及輻輳，以闢人民之富源，而圖國家之強盛，茲將應提倡之副業，略列於左，以期政府之設法保護與獎勵。

(甲) 樹藝 農家園隅溪傍地畔以及其隙之處，不適於播種土質，可以培植菓樹，或栽種花菜蔬楊柳等物，以爲裔厨甘芳之需，或備稿製器皿之料。

(乙) 養蠶 利用隙地以栽桑，應用暇時以養蠶，地既盡其利，物又盡其用，而人亦盡其力，乃純益無棄之善事，且苛能工作刺繡，善於針黹，或織成絲織品，售之於市，獲利當亦不在少數。

(丙) 紡織 我國出產棉花爲數甚巨，會能紡織成布，

合作社之組織

合作社是改善社會經濟之良好辦法，在今日已爲一般人所公認，而尤其是在歐美各國，皆有特殊良好的效驗，我國近數年來，農村破產，經濟崩潰，全國朝野上下人士，無不極力提倡合作事業，速行籌辦，以謀社會經濟之復興，個人生活之改善，但是近年來組成合作社的地方（最多如江蘇浙江二省）頗有良好的效果，推原

足供全國自用而有餘，惟因各地婦女不習紡織，以致力不出於身，而利權外溢，現在亟宜於各地籌設婦女紡織所，教以織造，以備實用。

(戊) 養雞 蛋類輸出於養雞事業有密切關係，因雞種的改良，蛋質優良，及產量增加，則成本自可減低，產品自易推延，故養雞業實爲蛋類貿易之根本，急宜努力提倡，力求改良，以補助農村經濟。

綜上所述，故乃救濟農村之治標治本辦法，苟國人方面能於時間上作長期之努力，於空間上行全國總動員，政府方面具有改造決心，急起速圖則挽狂瀾於未傾，救生民於塗炭，況今又值此國難臨頭之際，民生困苦之時，對於農村救濟，豈可不加之意哉！

風

其故，多因實施者不得其法與組織的不健全，所以我們爲明瞭組織一個合作社所應經的步驟，草草的寫在下邊，以供有心組織合作社者之參考。

一、以合作方式經營之幾種事業——大凡組織一個合作社，對於那一種事業，可用合作方式來經營，這是最先發生的問題。合作方式可經營的事甚多，凡是一種

經濟行爲，差不多都可用來組織一個合作社。如一夥長於編織的婦女，可以聯合起來組織一個關於編織生產的合作社；幾個磁器匠，可以聯合組織一個製磁器的合作社；爲謀消費利益，可以組織消費合作社；爲求資金之通融，與儲蓄之便利，可以組織信用合作社；爲了災患，疾病，養生，送死之保險，可以組織各種保險合作社；爲居住的便利，可以組織居住合作社；……諸如此類，舉不勝舉。歸納之，可分爲三大類，曰消費，曰信用，曰生產。

按合作社法規定合作社之意義，則謂依平等原則，在互助組織之基礎上，以共同經營方法，謀社員經濟的利益，與生活之改善，而其社員人數及資本額均可爲變動之團體，茲將合作社之業務，略述如下：

(一) 爲謀農業之發展，置辦社員生產上公共或各個之需要設備，或社員生產器之聯合推銷。

(二) 爲謀工業之發展，置辦社員製造上公共或各個之需要設備，或社員製造品之聯合推銷。

(三) 爲謀社員消費之便利，置辦生產品與製造品，以供給社員之需要。

(四) 爲謀金融之流通，以低利貸放生產上或製造

上必要之資金於社員，並以較高利息，收受社員之存款與儲金。

(五) 爲謀互相之扶助，對於社員之災患，疾病，養生，送死，及其所經營事業之災害，辦理保險。

(六) 其他不違反上述合作社意義之規定。

二、關於合作社的發起人——要來組織一種合作社，必須有基本的人來發起，才可以逐步進行，發起人的種類，一個人或是同志趣的幾個人，都無限制，但發起的動機，必須純正；但所當注意的，必要具下列幾點：

(一) 要知道合作社不是使人大發財源的組織，要想發財，絕對不可組織合作社。

(二) 要知道合作社並不是慈善組織，意在借苦憐貧，而施以賑濟者，不要組織合作社。

(三) 合作社不是出風頭的工具，意在借此以出風頭者，不要組織合作社。

(四) 合作社不可含有政治意味，意圖借合作社爲政治活動者不要組織合作社。

(五) 合作社與現在商業組織，大不相同，欲假合作社之名，行商業之實者，不要組織合作社。

(六) 合作社係經濟組織，目的在於非經濟之活動

者，不要組織合作社。……等等。

上述種種，都是發起人應該特別注意的。如果動機不正，很難得到正當的結果。在發起人自己省察，認為籌備確係正確以後，應該把下列各種事項大概計畫一下：「合作社的業務」，「名稱」，「資本數額」，「社員人數」，「股份多少」，「責任制度」，「每股金額」，「規模大小」，以及「經營計劃」，等等……。而最要者則為合作社之簡章。

三、徵求社員——依合作之規定，合作社非有七人以上不得設立。設若我們的發起人數不足法定人數時，或因業務及資本的關係，必須較多社員方可經營，則必須得從事於社員之徵集。關於社員之人選，應該特加注意，因為合作社是人的組織，而合作社的成敗，全視社員之共同努力與互相扶助，而後才可以得到自救。如果廣集社員，則不良份子，勢必增人，而大有影響於合作社之健全。茲將徵集社員應注意的幾個條件寫在下西：

(一) 徵求社員，應該是熟人，因為互相熟悉，易收互助之效。

(二) 徵求社員，行為必須端正。

(三) 徵求社員，應為同志趣同利害的人，因為同

志趣同利害才可以由同一道路向前努力。

除此而外，尚有應為注意者，則關於合作社社員資格之規定，即是：中華民國人民年滿二十歲，有正當職業者，均得為合作社社員；有濫奪公權破產及吸用鴉片或其代用品等情事者，不得為社員。

徵集社員，已超過法定人數，而達預定的數目時，可以進行商討組織的一切事宜。

四、確定名稱與確定責任——這兩件事是發起人在發起時所應擬定的一件事，合作社的名稱與商號字號一樣，照合作社法之規定，合作社須將事務及責任在名稱上表明。如太原市遺產救國社為供社員之消費而成立一所合作社，即名之為「遺產救國社社員消費合作社」是。至合作社之責任制度，依合作社法的規定有三種，即有限責任，保證責任，無限責任。一種合作社應採取那一種制度，須視社員性質與經營的事務而定。如經營信用事業者，應採用無限責任或保證責任制，以鞏固其信用，經營他種業者，則不妨採用有限責任制。在農村設立合作社，其社員多係農民，大數都有點不動產，可採無限責任，給合作社之經營以保障；城市合作社之社員，以小工人為多，沒有甚麼產業，即採與無限責任制

，亦不能取信於人。不過因勢因地，而可由組織合作社者定其取舍。設若組織之合作社要採用保證責任制，保證金額，亦應規定，這也是應該注意的事。

五、社股——合作社的社股，相當於普通公司行號的股份，由社員認購。每股金額，依合作社法之規定，至少二元，至多不得過二十元。組織合作社，應按社員財產狀況，及預定之營業規模，在二元至二十元之間規定一個數目，使社員認購。社股須有股標，股標格式與普通之商業股票同，惟應力求質樸，不可失於華麗，致增浪費。但社員每人認購社股數目，依合作社法之規定，每人至少須認購社股一股，然至多不得過股金總額百分之二十。在消費合作社每人不得超過十股。

股款若有股息，應規定其利率，依合作社法之規定，不得超過年利一分，無盈餘時，且可不發。

六、盈餘分配——合作社對於有盈餘時，應該怎樣分配，也是應該事前確定的。按合作社法之規定，除彌補累積損失及付息外，應提存總額百分之二十以上為公益金，百分之十為理事及事務員酬勞金，其餘，則以社員對合作社之交易額為標準，分配於社員。

所謂公積金，是合作社的一種保險規定，提存的成

數較大，愈足以使合作社之基礎趨於穩固，在歐洲各國之合作社，有的把所得盈餘除開支必要費用職員薪水及公益金等以外，其餘全部皆歸歸公益金，而社員則不分盈餘，在我國如華洋義賑會在農村辦理的信用合作社關於公積金提存的存數，均係百分之五十，社員亦不分盈餘。至公積金提存總額，應該預先規定，至提存已足預定之數目時，可以減少其提存的成數，合作社法之規定，必須超過股金總額時，方可自定應提數目。這是最低限度的規定，再多也可以。若把盈餘分配社員，不能與普通公行號一樣按股份的多少為標準來分配紅利，必須按社員對社的交易額而定其多少。例如消費合作社之某一社員，在團作社購買的東西多，便也分的盈餘多；其一社員在合作社購買的東西少，分得的盈餘也當然多。這是合作社之所以為合作社，而別於資本主義組織的一條原則。

七、其他——上述的幾項，如果一一的籌備妥當，進而則可覓定地址，擬決章程，地址不可照普通商店的奇奢養美，租用虛價大昂的房子，只可因陋就簡，力求儉省，以合經濟的節省原則為是。至於簡程的內容，應包括合作社的「宗旨」，「名稱」，「社址」，「業務

「社員之人社出社及除名」，「社股金額及交納方法」，「盈餘分配」，「社務之執行業務之管理」，「職員之任免」，「公積金公益金」，及其他等等規定。詳盡一點，自覺得嚴密，簡單一點，也設有多大關係，有治人無治法，合作社能有良好的成績，全在於社員的共同努力，社員不努力，任憑你有怎樣嚴密的組織，也是少有用處。

把組織合作社應籌辦的事籌備定竣後，則可召開創立會，創立會就等於成立會，務須社員全體出席，依合作社法之規定，通過簡章選定理事及監事。理事組織社務會管理社務。

合作社既經成立，則必須呈報主管官署備案，方可取得法人資格，而享受特許的優益，（合作社法規定合作社免徵所得稅及營業稅）按合作社法第八條之規定：「合作社設立，應召開創立會，通過簡章，舉選理事及監事，組織社務會，於一個月內向所在地之主管機關為成立之登記。應登記之事項如下：一，名稱。二，業務。三，責任。四，社址。五，理事監事之姓名性別年齡籍貫職務住所。六，社股金額繳納方法。七，各社員認購之社股及繳納金。八，關於社員資格及入社退社除名

之規定。九，關於社務執行及職員任免之規定。十，保證責任合作社之社員其保證金額。十一，關於盈餘處分之規定。十二，關於公積金公益金之規定。十三，定有解散事由時其事由。上述十三項，必合作社創立後向主管官署登記時必須備之要件。至呈請備案，應具呈文一紙，簡章一份，社員名冊一份，及理監事名冊各一份，是為完全手續。

呈文呈送主管機關後，依合作社法之規定，十五日內即可得到准否之批示，如經批准，合作社則為正式成立，便可從事業務之經營，至其經營方法與商業經營相同。

以上所云，為合作社之怎樣組成，遺漏之處，因所難免，不過大體如此罷了。我國農村經濟之崩潰，實為不可避免的，對於生產信用消費等等的合作事業，為刻不容緩之圖，且看今日之農村狀況，其悲涼慘痛，為耳不數聞，農民終年勤勞，反不得一飽，對於農事之改良，更難談到。擁有資金者挾其資金，深居都市，無資者多死鄉村，以待醫救，年來朝野上下，無不大聲疾呼，以圖農村之復興，而農村之復興，務須在農村中先行籌設各種事業之合作社，以助復興農村事業進行之便利，而收實質之效果，於辦理者，務必慎重考慮，絕不可免強用事，以招失敗。