

通州興辦實業之歷史



上海图书馆藏书



A541 212 0015 7281B



通州興辦實業之歷史





沈 燮 鈞

沈 燮 鈞



清 高

298713



劉桂馨



馨 桂 劉
劉桂馨





仁 志 吳





沙元炳



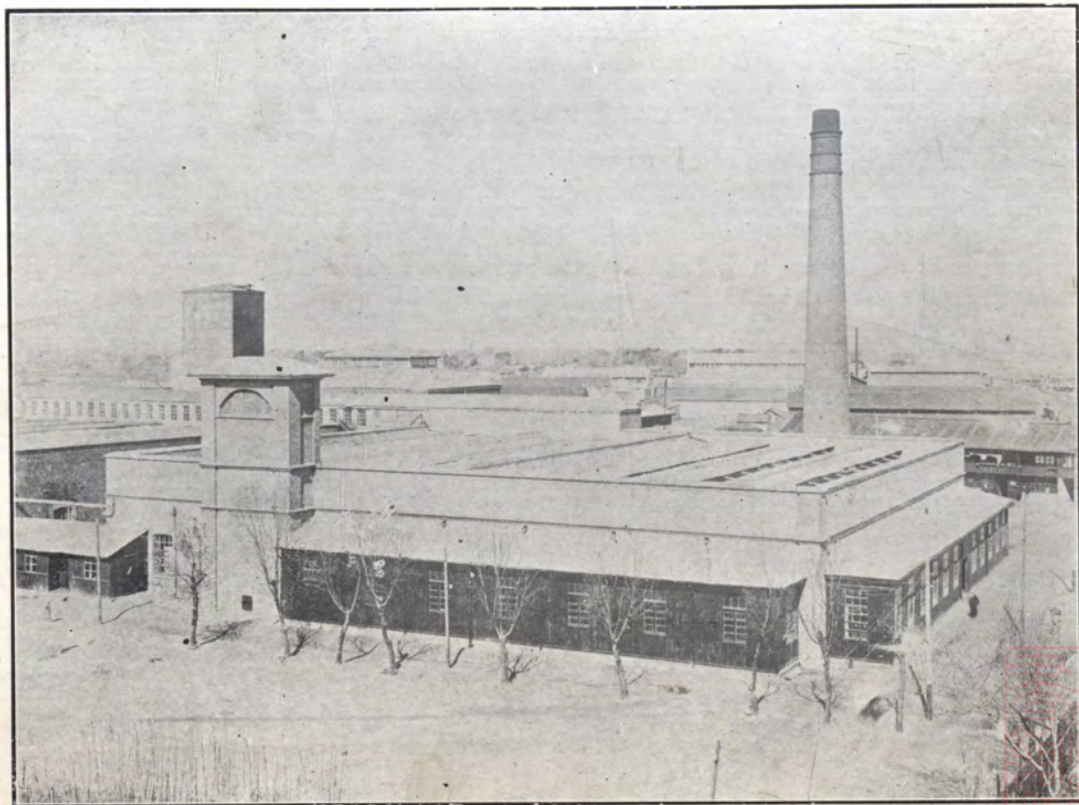


江 導 岷

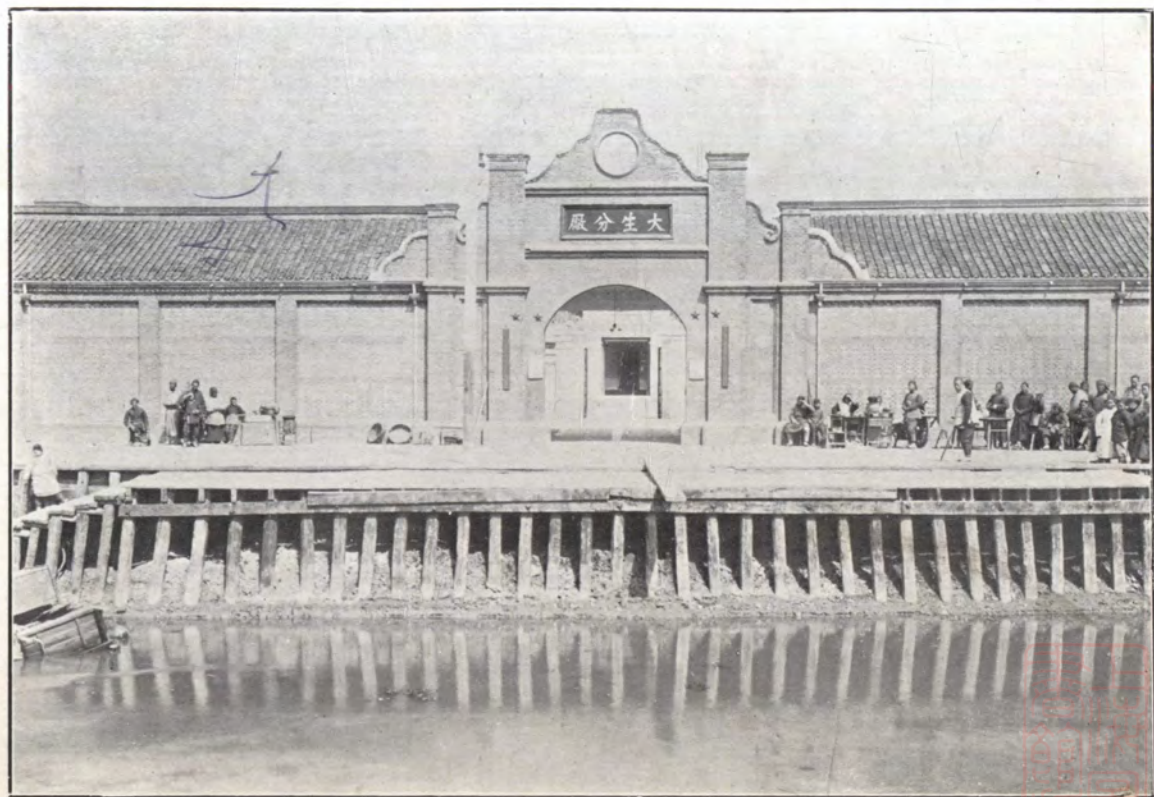




大 生 紗 廠 辦 事 處



大 生 紗 廠 工 場 圖



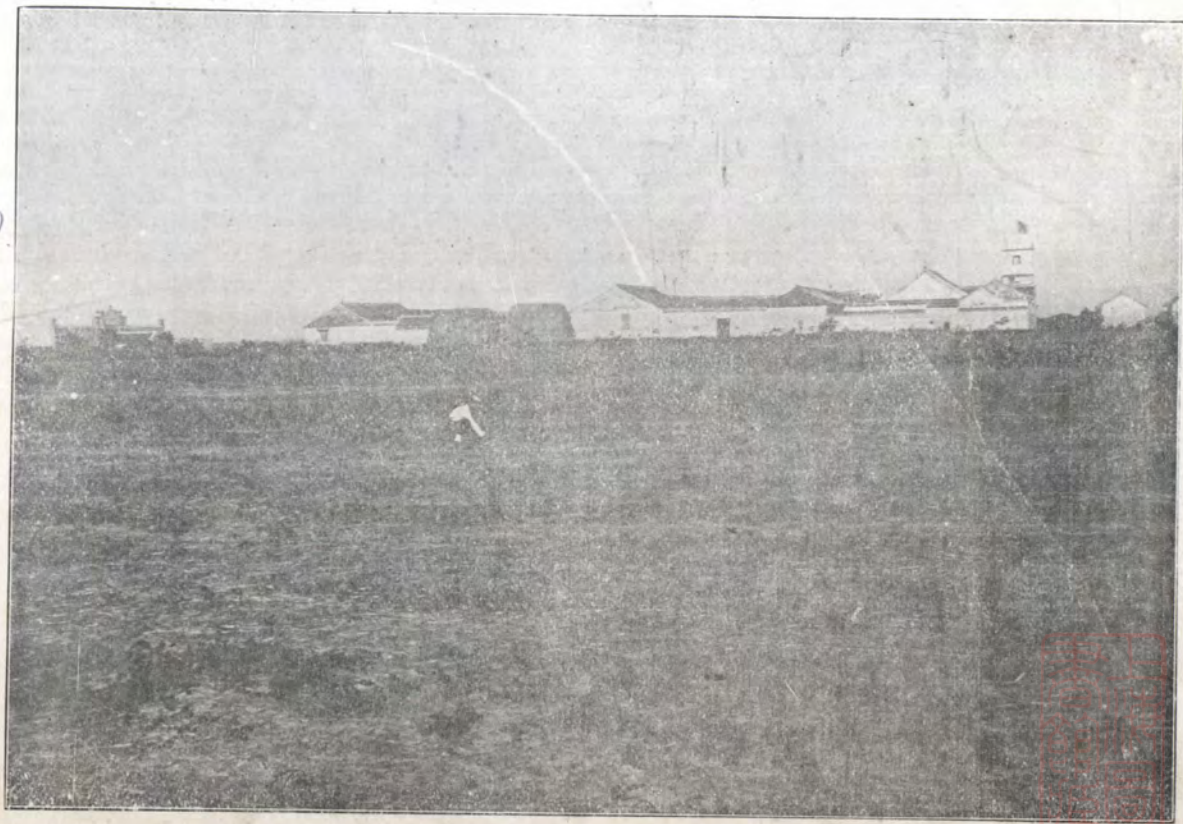
大生分廠側面全影



大生分廠側面全影



通海墾牧總公司

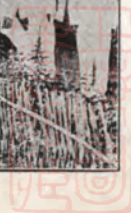


通海墾牧總公司

農工科參觀學生



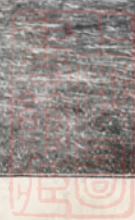
農 科 生 參 觀



總公司前坤區棉



總公司前坤區棉



關渠修造之工作



關渠修造之工作

海復鎮



鎮 復 海



廣生油廠

廣生油廠

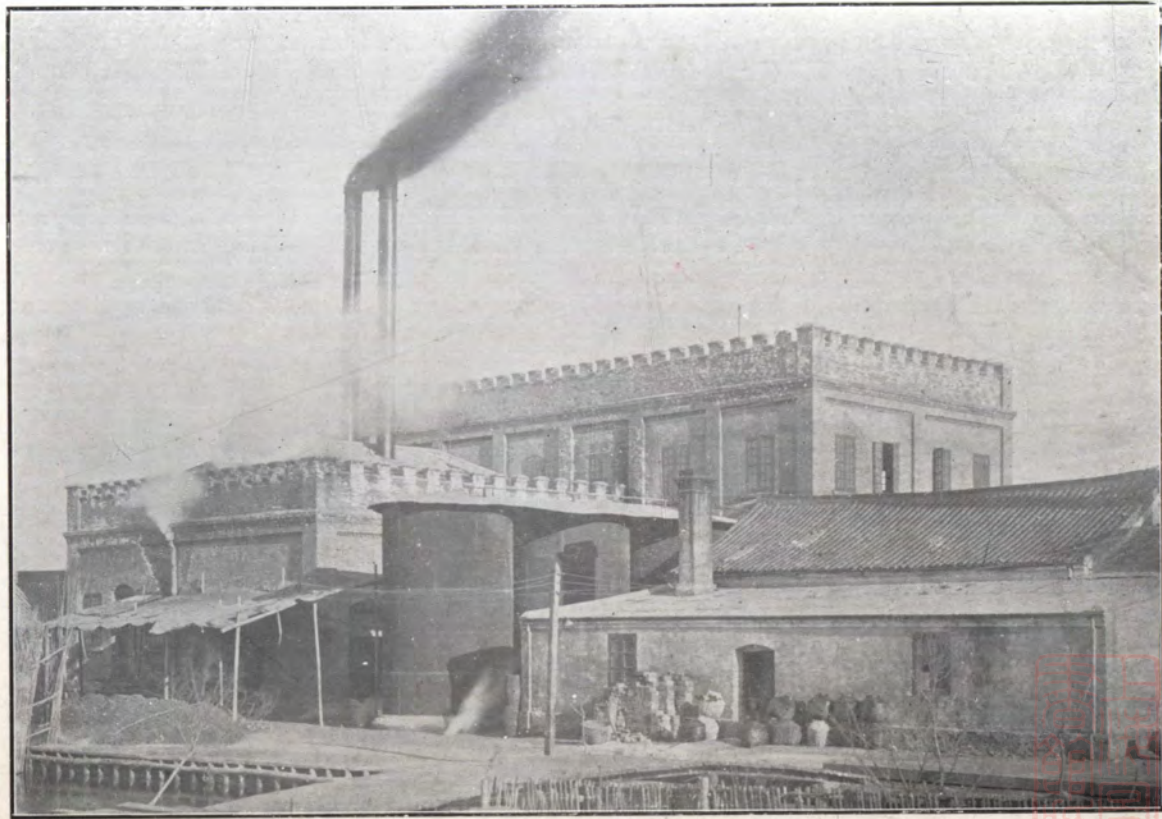


廣生油廠



通过工人阶级的艰苦斗争
建立了伟大的社会主义

七四



志願寫入史冊

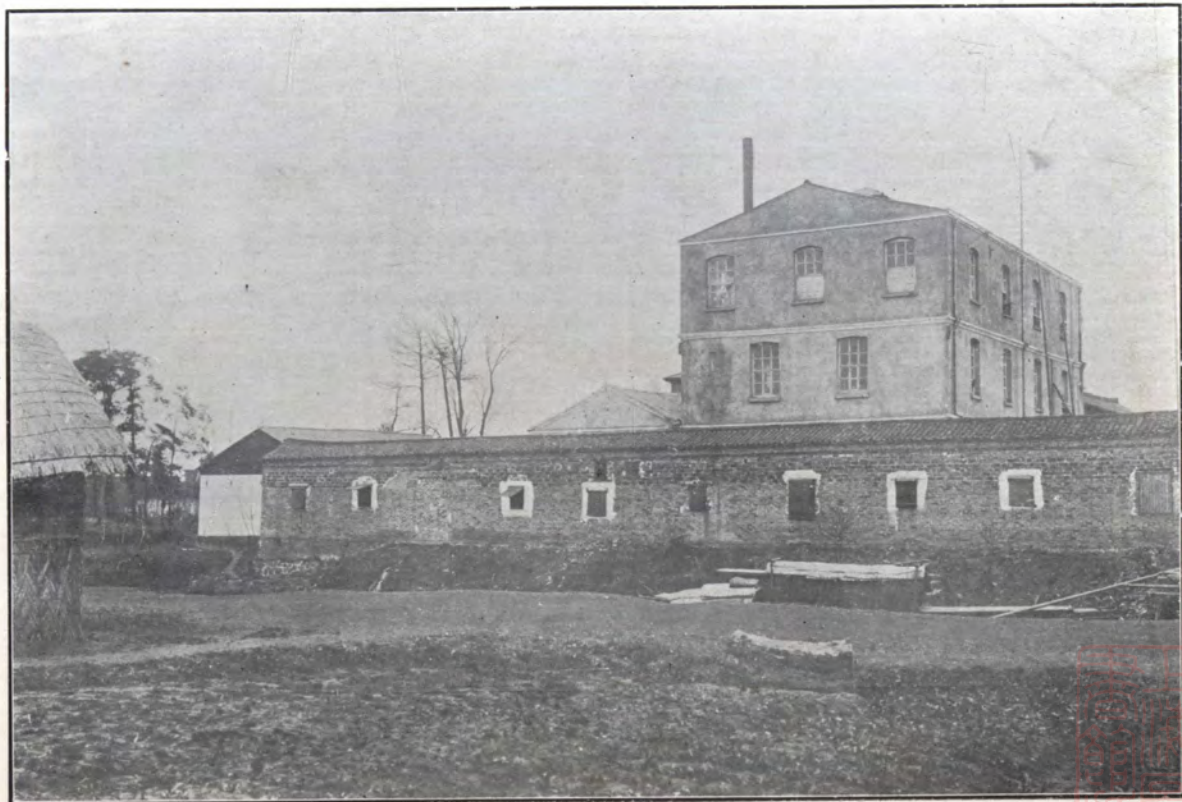
廣生油廠東機房後影





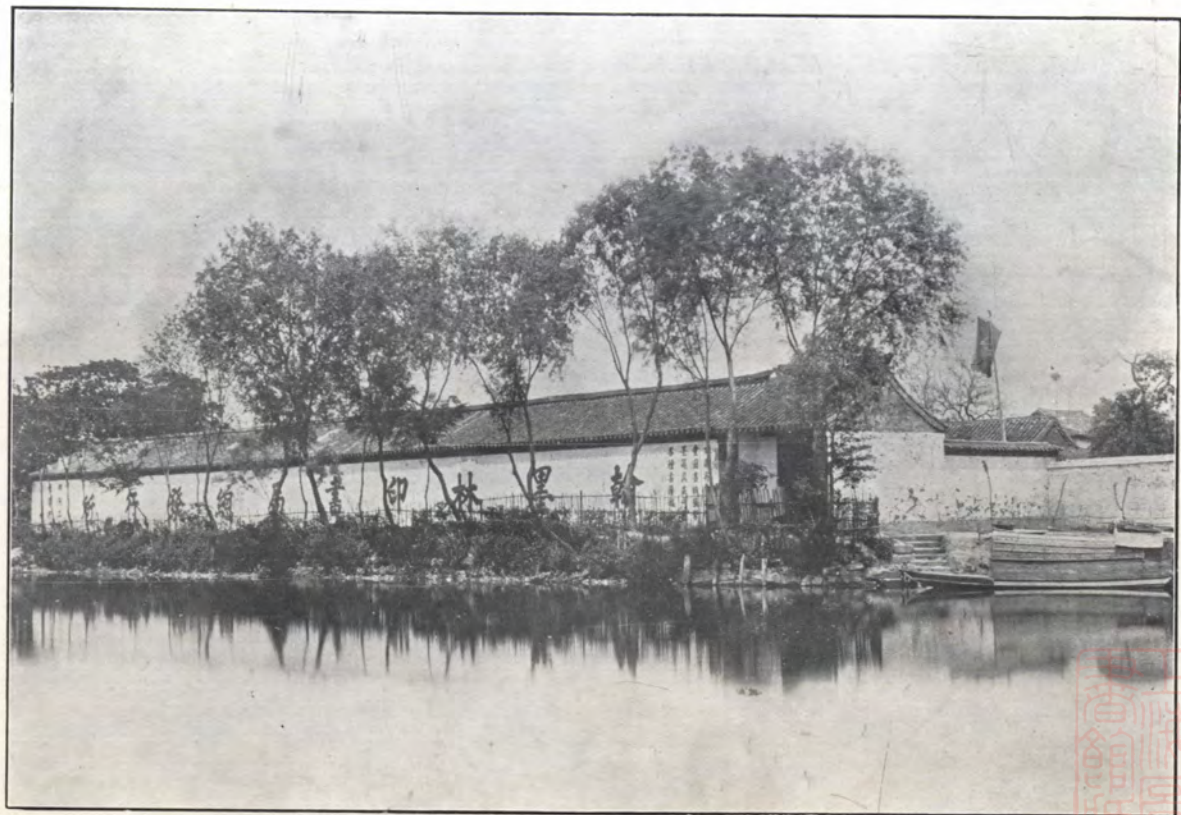
復新麵廠



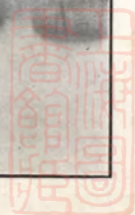


復新麵廠後影





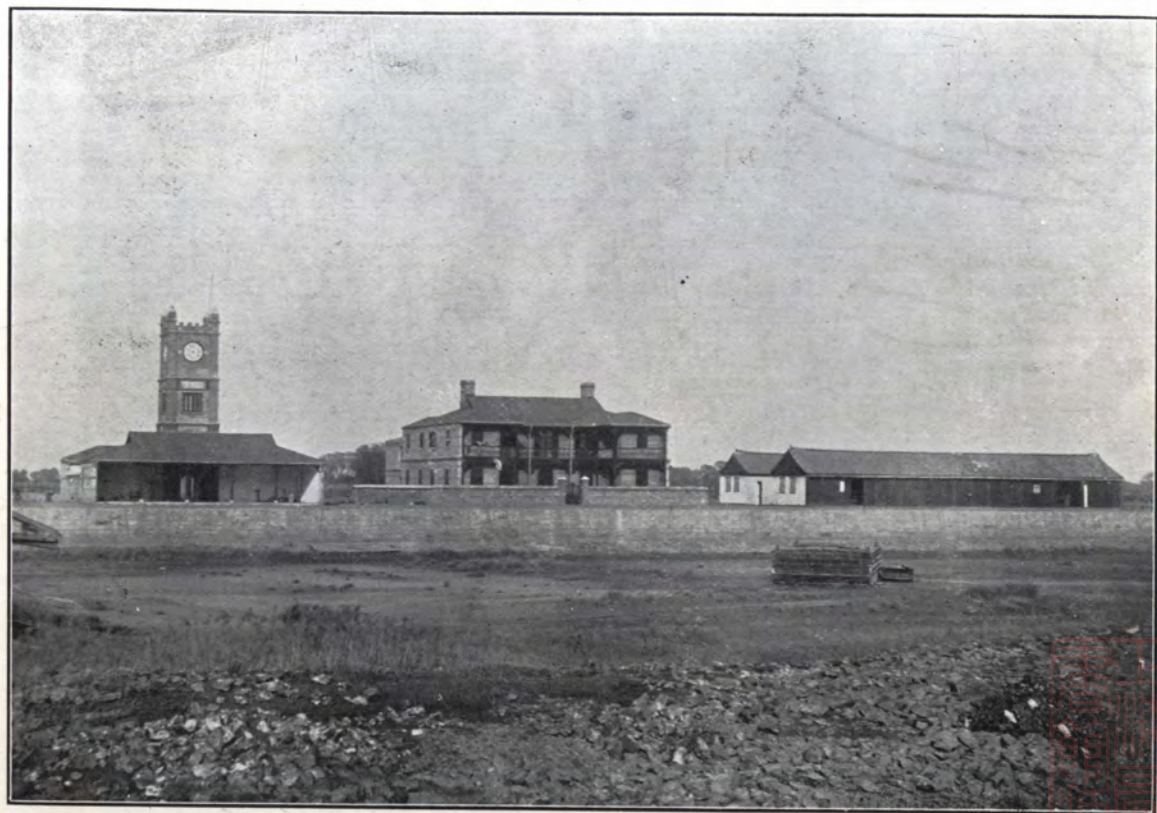
翰墨林書局





翰墨林書局後影





司公埠輪達大港生天





天 生 港 之 輪 埠

天 生 港 之 輪 埠



呂四同仁泰鹽業總公司

呂四同仁泰鹽業總公司





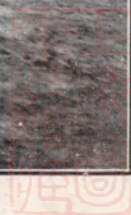
呂四同仁泰公司聚前場

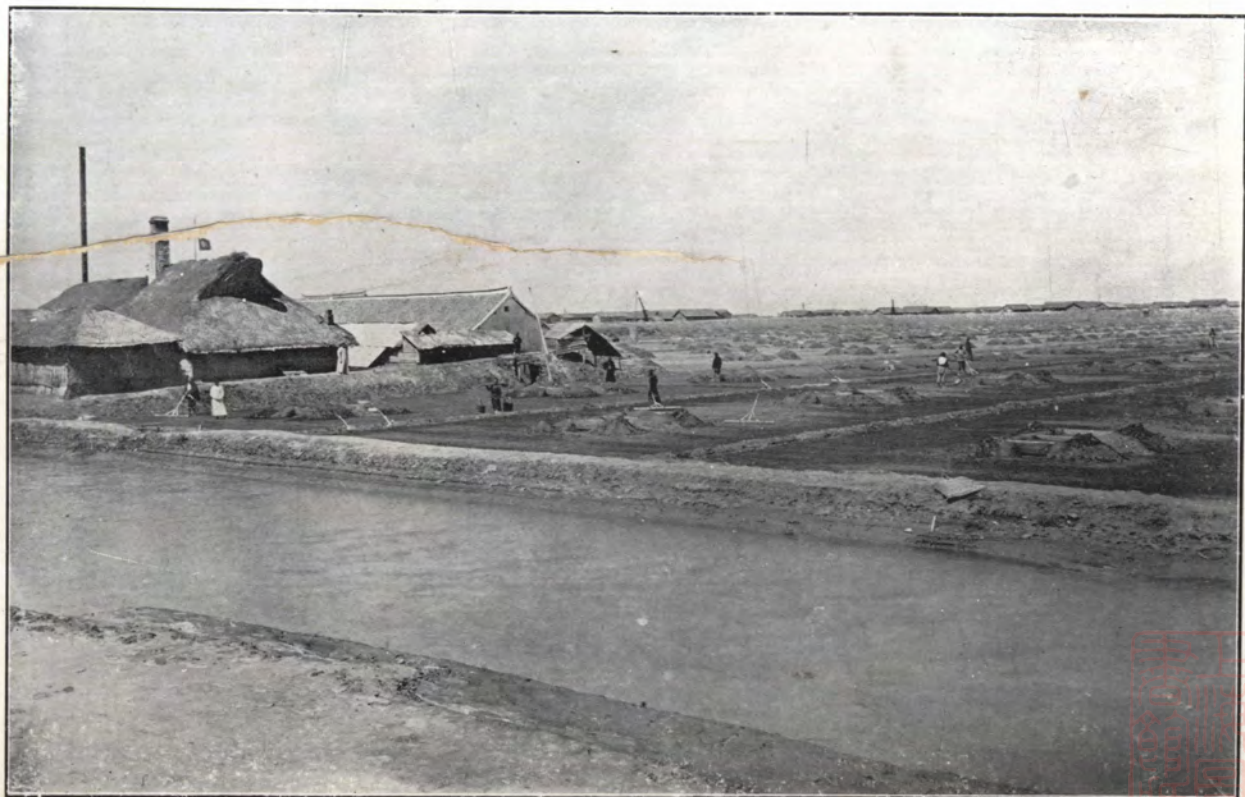
呂四同仁泰公司



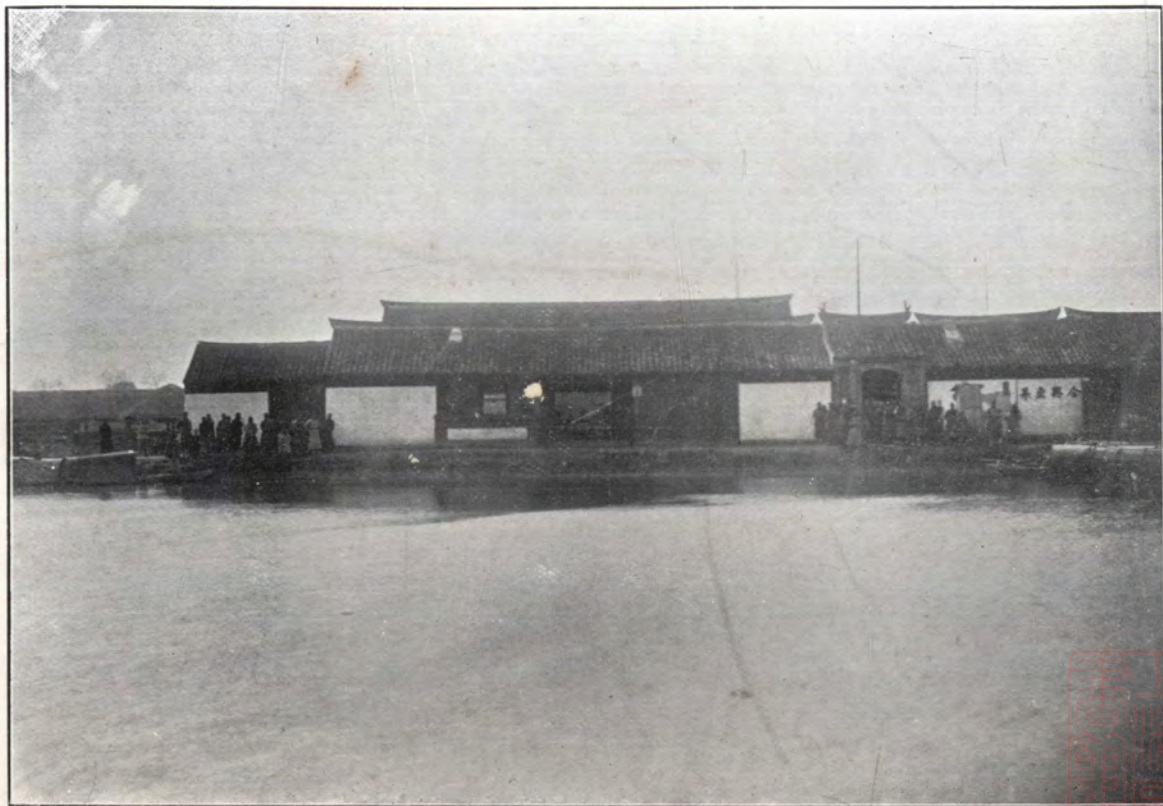


呂四同仁泰舊法包垣鹽堆圖





東法鹽田煎鹽釜屋



阜生蠶桑總公司





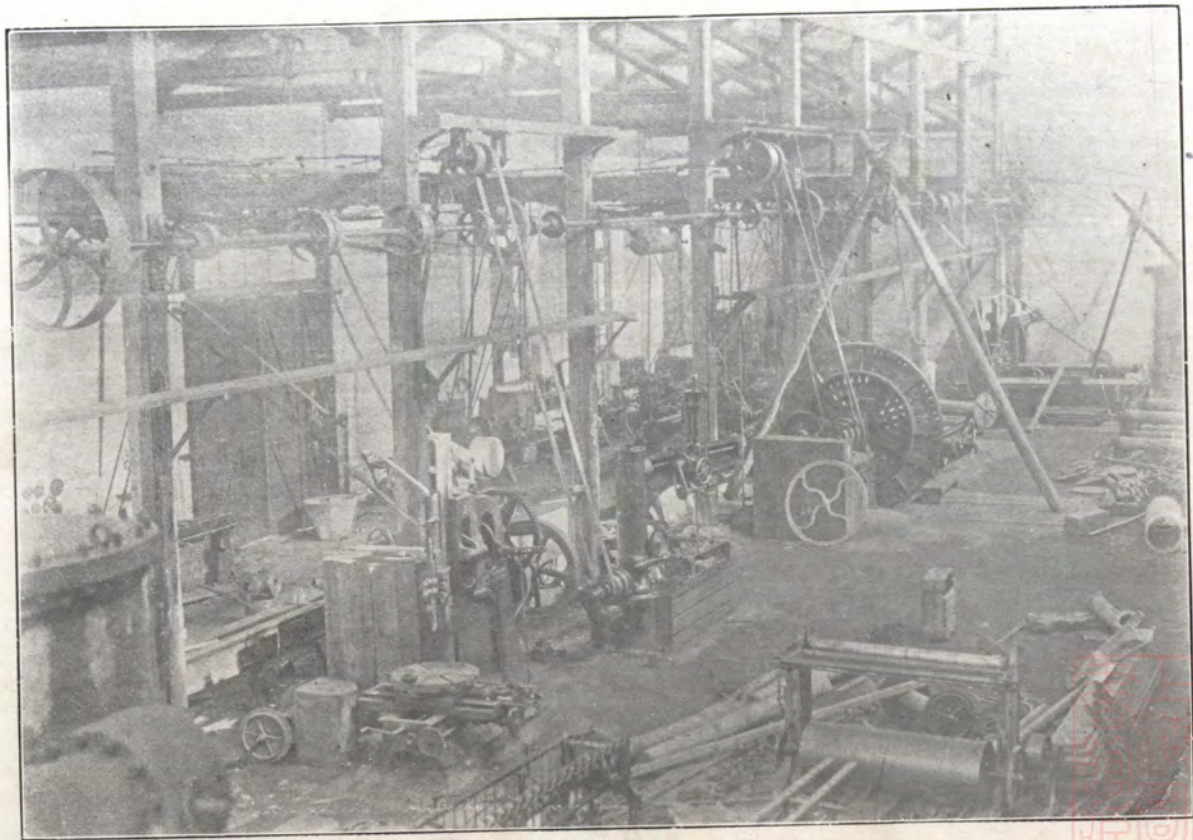


圖 機 母 廠 鐵 生 資

商辦本末第一

光緒二十一年十二月初一日南洋督部張照會

爲照蘇州開埠通商欽奉 諭旨飭令招商多設織布織綢等局籌款購置小輪船十餘隻專在內河運貨以收利權遵卽在甯蘇滬三處設立商務總局派委道員會同紳士經理蘇滬商務及官輪船並照會前山東撫院任紳前國子監祭酒陸紳董率總理在案茲查通州爲產棉最盛之區近年繭絲亦漸暢旺亟應推廣紗布繭絲各項商務惟有公正紳士協同地方官員董率其間方能奏效貴紳品端望重鄉黨翕服應請總理通海一帶商務妥議章程由該商等稟由地方官核定舉辦並邀集紳富剴切勸導厚集股本早觀厥成本署大臣有厚望焉除咨蘇撫部院暨札飭常鎮道查照外相應照會爲此照會貴紳請煩查照辦理施行

是年八月在江甯督部卽有就通州設紗絲廠之議九月十月十一月往來通州海門上海招商集議相度基址漸有端緒見於公牘者始此故斷限自此

十二月初八日商董潘華茂郭勳樊蔡沈燮均劉桂馨陳維鏞遵辦通海紗絲廠稟
竊職等承通州前翰林院修撰張集諭承准南洋大臣張照會開欽奉 諭旨飭

令招商多設織布織綢等局以收利權查通州爲產棉最盛之區近年繭絲亦漸暢
旺亟應推廣紗布繭絲各項商務惟必有公正紳士協同地方官員董率其間方能
奏效應請總理通海一帶商務妥議章程由該商等稟由地方官核定舉辦並邀集
紳富剴切勸導厚集股本早觀厥成等因職等竊維通海土產棉花鄉人以紡織爲
生計近來外洋紡織機器盛行洋紗洋布銷售日廣本紗土布去路滯減鄉人窮極
思變購用洋紗絛織大小布疋線帶以致洋紗倒灌內地日甚一日查計現在通海
兩境每日可銷洋紗二十大包已合機器一萬錠之數若寢增不已不出十年必盡
變爲洋紗之布民間膏血耗奪無形不塞涓涓將有流爲江河之勢今蒙 諭旨
飭辦官紳勸導所以爲民生計者至周職等復公同展轉議勸擬在通州城西唐家
閘地方水口近便之處建立機廠擬名大生先辦紗機二萬錠以本地所出之花用

本地習紡之工即以紡成之紗銷行本地及鄰近州縣運脚省則商本輕輕則集費易成購買近則鄉人便便則漏卮可塞俟二萬錠辦有成效再行擴充至蠶桑之利自通海兩境先後請免絲繭捐十年招設繭行鄉民育蠶有利風氣漸開五六年後可冀大盛現擬即在紡紗機器之中兼帶繅絲盆以爲將來推廣繅絲之地佔本集股先以紡紗二萬錠計每錠每日出紗十二兩約一百五十石每石需本十六兩每日需銀二千四百兩周年以三百日作工計出紗四萬五千石需本七十二萬兩周轉營運需本六十萬兩股票仿照洋廠以一百兩爲一股合計集股六千分議由職等六人公同在上海招集四十萬兩在通海兩境內招集二十萬兩通海不足仍由上海集補足數股本無論大小以本廠股票爲憑議明憑中訂立合同理合將所有遵諭創辦通海紗絲廠緣由詳細陳明並擬必應官定飭遵章程另摺開呈懇轉詳南洋大臣核准 奏辦並通詳各憲立案合同一併黏呈將來一切廠章及略有變通之事再由職等另行分別稟明存案伏乞電鑒施行

計呈清摺一扣合同一紙

擬請轉詳核定飭下遵辦章程清摺

一廠係商本未領官欸廠中諸事應請聽商自便惟主持保護官紳是求將來如有必須變通之事及可以擴充之時應請官紳主持保護庶下情達而商務興可以仰副 朝廷厚恤民生之德意

一廠中重大之事以銀錢帳目機器進貨出貨雜務爲六宗每宗以列名商董分主其事凡一宗應用之人悉由此商董專主附股之人不得預所用之人或有侵欺情事亦惟此商董是問請禁局外薦人掛名乾修

一捐稅須明定章程通海內地鄉人就地購花紡織花紗兩項向無捐稅至織成布疋後售於行戶由客承買出口始有捐稅今機廠用花甚多自不得以鄉販爲比而究係就地購用亦與運販出口者不同擬請止完正漕兩捐現在通海花業方當議辦包捐如果得行則機廠憑行購用之花其應捐之數已寓於行戶花價之內更無

庸議至紗稅照憲諭止完一正稅每包三百斤繳銀二兩一錢即可通行各省無關
捐之阻然上海各廠本地零銷皆不徵稅應請援照上海章程就地零銷無稅其運
銷他處之紗須至上海鎮江兩路者應赴上海鎮江新關報稅而該兩處距通海尚
遠擬請裝運之時報明地方官給照開明件數并運往何處報稅字樣以免途中關
卡留難若已繳正稅即請照洋廠完稅例原單呈驗出口若運銷隔江蘇州太倉常
州及內地揚州淮安徐州海州各屬不由上海鎮江兩路必一一至該處新關報稅
殊覺迂曲不便擬請裝運之時報明地方官給照註明運往何處即由通州就近江
海分關照則報稅掣取稅單并地方官所給之護照聽憑商人分運內地隔江各處
仍請照完一正稅通行各省之憲諭分別飭知各關卡凡通海紗廠轉運之紗如已
有蘇松太道分關稅訖之單經過關卡不得留難

一上海華盛鎮江潤昌紗廠皆有專辦十年之章程今通海事屬創舉一切購運廠
料機器招聚學習工人在在繁雜費多時久尤與上海鎮江不同非有專辦年限恐

創始者竭蹶方成而爭利者紛紜四至惟援例呈請專辦又與招商多設織局之諭旨不合擬請照華盛廠章如有添設皆作分廠由原辦之人稟請每包貼費一兩以十年爲滿

一本廠所購機器並建造廠房各料以及續年添辦修理應用煤炭油火等件無論外洋辦來購自上海皆須照完關稅向例照內河章程川子口單分運今通州至上海江路徑直內河繞從蘇常鎮揚異常迂曲而廠中所用之物又異常重大繁瑣擬自備平底大板駁船數號隨時僱小火輪拖帶由吳淞出口應請變通舊章已稅之物至江海北關復驗轉運通州照洋商例不加捐稅並請飭道隨時給發護照以免途中關卡留難其小火輪出口護照亦請由道於前項給照之時一併發給輪回卽銷續運雇輪再請道照註明通海大生紗廠運料字樣以杜蒙混

一定購機器點收裝運及陸續添購煤炭物料匯兌洋銀出售紗絲投稅領照諸事均在上海其血道署稅關交涉甚夥擬立公所一處由廠派人經理刊刻戳記以昭

憑信文曰 奏辦通海大生紗絲廠上海公所記

一通海河港淤淺路徑窄狹機器重大之件搬運不易設有阻碍之處請准本廠自行疏通墊補

一通海無保險火政尤要請准廠中用自來水電氣燈

商辦公司合同

立合同潘華茂郭勳樊芬沈燮均劉桂馨陳維鏞因奉督憲傳諭欽奉

諭旨多

設織布織綢等局以收利權查通州爲產棉最盛之區近年紗絲亦漸暢旺亟應推廣紗布繭絲各項商務照會張紳總理通海一帶商務議章由商等稟由地方官核定舉辦並勸導紳富集股興辦商等今議承認在通州城西唐家閘一帶水口近便之處設立紗絲廠合計購地造廠購置機器營運資本須本六十萬訂明在上海集股四十萬在通海集股二十萬每股計銀一百兩共六千股通海不足仍由上海補足六十萬之數將來開辦分銀錢帳目機器進貨出貨雜務爲六大宗由華茂等六

人分任如六人中有別項生業不暇終年管理聽憑自行慎託妥人代理本人仍隨時自行照料稽查如所託之人或有侵虧及辦理不善之處各惟本人自問每年年終核算贏絀照股均當各無異說一切必須官定章程另行開列稟由地方官詳請督憲核准 奏辦所有華茂等六人承認集股興辦通海紗絲廠事理合先行訂立合同七級除各執一紙外一紙稟呈地方官核明存案以昭大信謹此公訂

光緒二十一年十二月初 日

十二月二十八日南洋張奏片

再臣欽奉 諭旨飭令招商多設織布織綢等局籌款購置小輪十餘隻專在內河運貨以收利權遵卽由臣派委江蘇糧道陸元鼎等會同在籍紳士降調山東巡撫任道鎔前國子監祭酒陸潤庠在江甯蘇州上海三處設立商務總局酌量地方情形增設紗絲各廠茲查通州海門爲產棉最盛之區西人考究植物推爲中國之冠各處紗廠無不資之近日洋紗內灌通海鄉人利其勻細轉相購買絳織土布每

年銷耗四十餘萬金若不亟就該處興辦紗廠則民間此項漏卮無從而塞且查通海近年所產蠶繭亦漸向旺非紡紗繅絲兼舉尤恐有顧此失彼之虞查通州在籍紳士前翰林院修撰張謇向來講求時務情形較熟當經函商力籌護持小民生計杜塞外洋漏卮之策屬其邀集紳商剴切勸導厚集股本就地設立紗絲廠以副

朝廷自保利權之至計茲據通州知州汪樹堂海門廳同知王賓會詳據商董潘蕪茂等呈稱就地購買棉花舉辦成本較輕集事較易願在通州海門等處集股六十萬兩就通州近江地方設立紗絲廠議章請派臣查通州處江海交匯之區近上海通商之埠邇來風氣大開鄉民耳目尙不虞其不習而設立機廠事屬創舉一切章程必應詳細核定臣督飭司道將該商等所稟章程逐一考核均屬可行應照上海機器紡紗織布各廠奏定章程只在洋關報完正稅一道其餘厘稅概行寬免除由臣批飭招股興辦外理合附片陳明一面將該商等稟請核定章程咨送總理衙門備案是否有當伏祈 聖鑒謹奏

光緒二十二年三月初五日南洋劉督部照會准湖廣總督部堂張咨前在署兩江總督任內於二十二年正月初五日拜發 奏照會陸紳等籌辦商務情形片二月十八日差弁費回原片奉 硃批知道了欽此

五月初六日州諭商董潘華茂等

本年正月初一日奏署督憲張札開據駐甯商務局金陵厘捐局司道會詳稱竊奉憲批海門通州會詳據通海商董潘華茂等現議集股在通州唐家閘地方建立機廠先辦紗機二萬錠兼設纜絲機盆以爲將來推廣纜絲之地等情查通州本非口岸向無機器廠惟現當振興商務之日自可照准此乃商人造貨之廠所在多有其章程第六條擬刊刻戳記且有 奏辦字樣大屬不合應不准行其餘各條是否盡屬可行仰駐甯商務局會同金陵厘捐局迅速妥議刻日詳復以憑飭遵繳詳摺抄發等因到商務局奉此即經轉移厘捐局彼此會商伏查該紳商所議章程八條內除第六款刊刻戳記已蒙批駁外其第一第二第四第七第八計五條似可准如所

請至第三條廠中所購棉花如花業包捐定案自應免其完捐如花業未經包捐仍照章由行董扣厘以符成案其運出之紗如赴洋關出口者擬照該商所議投關納一正稅如行銷內地不赴上海鎮江者擬照正稅銀數由通州印委就近抽收解濟甯餉經過沿途各關卡概不重征又第五條廠中所購料物如係來自上海已完關稅持有稅單自應驗放如無稅單亦應照章逢卡完厘以符定案是否有當理合遵議詳復仰祈鑒核批示飭遵再通海絲繭應完厘金前經詳准寬免十年擬俟屆滿再行詳辦合併聲明等情到本署大臣據此除批察核所議章程尙屬妥協應准照辦仰候札飭海門廳通州飭令該商董等妥爲遵辦繳印發外合行札飭札到該州廳即便遵照諭令該商等遵辦毋違此札等因到州奉此合行諭飭諭到該董等即便遵照辦理

六月二十四日潘華茂訊

昨見左右與一山書以造屋定機須以一端先辦使外股不致短縮卓見甚當之至

弟雖不才亦當勉力以副雅意現與諸友會議俟茂之回滬天氣稍涼當與工頭來通相度廠基

七月初一日劉桂馨訊

昨接來示即往與潘君面談潘君云事必辦外股多則大做外股少則小做斷不致不成而貽笑大方

七月初三日通州汪訊

紗廠發端時將一載去臘即聞有機器已定三月可到之說堂雖不之信然私心竊計終不至爲礦局之續今歲察看情形愈趨愈下頗以爲慮目下敗象顯露不審閣下已有所聞否此事肩承閣下最重或請先期來通將廠事料量明白卽或另易妥人亦須早爲之計

八月初八日潘郭公議用官機訊

官機一層既承桂觀察意屬商局事事皆可商量曷勝感荷然有數端須事前聲明



者一機價照近時行情蘇局所辦二萬錠連脩機家伙電氣燈滅火藥水共銀二十四萬又紹興廠所辦泰來洋行一萬錠價銀十一萬兩若照該兩處行情其官機約值四十餘萬兩茲與同人斟酌現既作為股本至多作價銀五十萬兩即照五十萬兩外添脩理機器家伙及電燈等件約需銀五六萬兩已合五十五六萬兩其數已不在少處二機錠是否有損壞須請派人來申領赴機器處看定然後訂立合同三機價既作商股歸入商廠當照原定廠章統歸商人經辦四商股除官息不論盈虧按年派領其應派餘利若逢不能獲利之年應有變通辦理之處該機價股本亦照商股一律辦理以上四端伏乞轉商桂觀察如可照行望再示知

八月十七日潘郭訊

奉十一日還雲並桂觀察訊機錠單均照讀悉機價既承讓作五十二萬另由商務局貼出三萬兩為添購脩理機器等件之用合作本銀五十五萬自可遵行第機錠一層是否有損壞及錠之粗細是否合用誠如尊論為第一利害切要之事設有損

傷固不能勉強至錠之粗細通海所合銷者以十二號爲主十四十六號可兼用若號數不符與通海銷場不宜則亦未敢勉強從事至洋行加保一層既承桂觀察慨許設法事更妥洽此事須候省中派人來滬三面查看詳細攷核方可定奪至辦理各條仍照前定廠章悉歸商辦

八月二十七日潘華茂察看官機後電訊

紗機可用事須從容酌議

八月三十日潘郭訊

二十七日一電諒先得達崔毅翁到一山隨同前往閱看機件既多且大所開不過一二箱紗錠鋼絲布尙無大損大件則難免銹澀毅翁云如有銹壞及短少等情均歸原主脩配完善並代裝好以開工能出紗爲主一切與商人無涉所少電燈及滅火機器脩理機器各物既承桂觀察許貼出銀三萬兩或歸官辦或歸商辦隨時酌議均無不可惟近時新式紗錠旁有加油管做工便則出數較多今所看之紗錠其

頭二三號粗紗錠與別家所開之單相較則粗錠短少三千四百有零恐將來細錠全開則粗錠不敷周轉紗之出數即要短少弟等深以爲慮毅翁云可包每二十點鐘出紗一磅如不足數當可向瑞記說話再行酌量另議至訂立合同一節須俟十五萬招補得人方可與前途訂立毅翁云可先行訂立將此端聲明現在所有商本三十萬俟招足四十五萬然後開辦並承毅翁云官商既合而爲一商力不足亦當以官方副之以期必成毅翁昨晚附輪回省計可先行晤及事體重大應如何與桂觀察商訂之處尙望詳示

九月二十九日潘郭訊

昨日懋兄旋滬具傳台命奉手書集股友公同酌商亦以尊意與桂方伯所約之言爲上策至開辦一節切要稍待方臻妥穩查呂今申江如大純裕晉等廠均欲停辦招人承頂此外另有洋廠將次開廠觀此情形明年紗廠更難逆料將來花價增漲紗價因之昂貴勢所必至則外來洋貨定必爭利是以稍緩舉辦彼已成者無可如

何本公司事關新創總宜拿定把握方可舉手此非過慮甯可就遲不可就錯况現在銀根極短拆息太大以至從前訂交股項連日催繳各股友目覩銀息暨各家紗廠情形再三求緩弟等亦明知上海情形萬不能不籌前慮後倘冒昧從事以後吃虧反有對各股東不住之處爲今之計祇有從緩舉手以待來年姑看滬上各廠開後如何情形再行籌辦

十月初二日沈燮均訊

一山病勢近日痊可彼意亦以用官機爲是據云鶴翁亦有此見郭懋翁忽多顧慮或晤鶴翁談後當可卽定主張

十月初四日與潘郭訊

初三日得復示有從緩舉手待來年姑看滬上各廠開後如何情形再行籌辦等語雖其中亦有實情而前後不符殊亦可訝前月念六七日茂之在通陳說各情弟已洞見其中之怯然七月杪在滬時茂之已有小辦之說合諸前後猶相符也鶴琴則

前云非三萬錠不合辦法又迭次來訊云非續需之十五萬有著不能動手如此之言弟皆以爲是不意既有四萬錠現成之機器有十五萬有著之續股而又有如許顧慮其言前後不符似不盡出於鶴琴之本意如來訊所云待來年姑看後再行籌辦是明年尙無必辦之望雖緩至後年亦不可知矣凡事以是非定成敗以輕重定利害通廠之設論理則成是而敗非論勢則害輕而利重彰彰然矣弟之本意爲通海地方塞漏卮興商務自以通海人能集公司爲是今此事成本以一百萬計合官作機價五十萬及敬夫名下經收在滬與不在滬之數十餘萬又續招有著之欸十五萬已得十分之七八加以通州之地勢近日之情形一二十萬並不難致况去明年十月尙有一年之久何所疑畏而觀望游移現已約沈蔣劉高諸君到省與桂方伯訂立合同草稿一面先起花行斟酌定廠如足下仍願同辦儘可發電咨會沈蔣諸君一同來省集商定約弟亦以此情節告知沈蔣諸君令其相約仍聽足下自決行止不便相強也

十月初八日潘訛

賜教已悉敝處各股友因滬上各紗廠虧折情形知之詳細不能不先事預防以求立於不敗之地斷不肯明知故作以貽後悔殊非夜長夢多畏縮不前此弟亦不能相強諸股東之處實在兩難之情形也刻下諸股東公同集議此事總須暫緩且待來年看各家紗廠情形如何方敢舉手否則諸股東均不情願交出股銀無奈之何弟膽小才疏權難自主如尊意不以爲然祇可請大才施奪

十月初八日通州汪訛

機廠辦法如此原極便捷而在事者乃至於首鼠兩端一味觀望實不解其何意然機器之外僅本銀二十五萬猶恐難以周轉僅恃通海之力亦恐未必應手也

十月二十一日商務局道桂訛

手示及合同稿均已祇悉明白曉暢易知易從惟附約紗機由商務局派員於滬押運到廠交割一條弟實未敢應教誠知所費無多但商務局既無隨員又無經費且

非經手承辦之人惟有仍懇我公格外俯允廠中既本須造船可以自運做處又允行文免稅兼用輪拖凡有可以助力之處無不遵從蓋其中一切零星費用帳目煩瑣而局中實無分文存款可以支撥故不得不以誠告也

十月二十九日南洋督部劉手諭

官欵原議以紗機作本五十五萬兩因聞紡紗缺少電氣燈滅火機與鐵屋三件恐不能向洋行索補再於五十五萬兩內酌提五萬兩爲添購缺少器具之用是官本爲減五十萬兩已除添購器具在外矣今合同聲說紗機如有缺損短少全由官向洋行清理萬一洋行不肯認賠另須自行添購需費若干即應由廠公攤不能取償官本指明電氣燈滅火機與鐵屋三件添購之費已除出外倘有缺少零星器具洋行不肯認補應準由官添購

十一月初一日桂訊

合同照峴帥手諭增入數語無甚出入期符憲意而已凡云廠中由廠等字樣皆官

商互認亦無偏枯諒蒙昭察茲仍呈送核閱如以爲宜卽祈發下以便另錄清本來日駕臨卽可公同先行簽字其商董六人擬請毅堂攜至滬上與之畫押也

官商合同

金陵商務局今與通海大生紗廠官商會議合辦議定各條開列於後

一 商務局將南洋紡織局現有紗機四萬七百餘錠連同鍋爐引擎全副作爲官本規銀五十萬兩大生招集商本規銀五十萬兩建造廠屋購花行本合計成本規銀一百萬兩按每股一百兩作爲一萬股官商永遠合辦逐年獲利按股均分如有虧折亦按股攤認利害相共兩無異說

一 廠中用人理財各事全歸商董經理另行公舉官董一員由商務局稟請南洋大臣給委到廠隨時稽查帳目調護商情如有不妥由官撤換若由官委派之官董不妥由商董公稟撤換

一 逐年所得利息除按每股提付通年官利八釐外餘利議自開廠之第一第二第

三年凡官股應得之餘利均緩提繳全數存廠貼補廠中添購機件緩至第四年起至第七年止再將前三年積存餘利勻分四年帶繳至第四年起官股應得餘利仍逐年隨同官利提繳

右正約

一紗機由滬轉運通州議由商務局責成瑞記洋行包運到廠交割由廠出費至到廠後安設機器須用華匠小工及磚石木料由廠籌備

一安設機器議明由廠建造磚屋不用鐵屋其電氣燈滅火機器二項由官向瑞記索補如瑞記不肯認補卽由廠出費添購

一全廠機器所須備用各零件瑞記洋行原訂合同載明一律配足六個月應由廠預先派人照單細查如果杳有機器銹壞或零件短少全由官向該洋行清理照數修補齊全倘六個月內因機器銹壞未修零件缺少未補以致停工則停工之日廠中所有各費由官責成瑞記賠認

一安設機器洋匠自外洋動身日起至安設竣事日止一切薪費均照官與洋行原訂合同由洋行清付俟機器裝齊出紗後如本廠留用應自留廠日起由廠開薪水
右附約

永遠共守者為正約一時共守者為附約

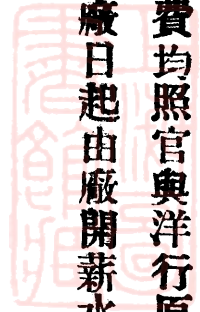
光緒二十二年十一月初二日

總辦江甯商務局署理江甯布政使前淮揚海道桂

經理通海一帶商務前翰林院修撰張

通海大生紗廠商董

郭勳	潘華茂	沈燮均	蔣錫紳	劉桂馨	押
押	押	押	押	押	押



居間候選同知

高 清

押

崔 鼎

押

光緒二十三年四月初二日呈南洋督部劉通廠集股節略

光緒二十一年十一月初議通州設立紗廠時由劉桂馨說合潘華茂郭勳樊芬作主桂馨及陳維鏞同辦皆潘郭意也十二月到省先遞手摺請示後即到通由張謇添約沈燮均訂立合同稟請通州海門地方官會詳定案原議潘郭樊作爲滬股認集四十萬沈劉陳作爲通股認集二十萬通股不足並由滬股包認載在合同二十二年七月憑汪通州及張謇在滬會議按照六人分任招股通股中除沈燮均獨認一股陳維鏞請退劉桂馨一分潘郭承認代集滬股中樊芬請退當時即有用官機之議

九月二十七日郭勳帶同匠頭曹青章到通查看廠基紳商集議官機作銀五十萬蒲集五十萬郭云股不易集始由張謇添入蔣錫紳高清二人與沈燮均合爲通股

潘郭劉合爲滬股通滬各認招集二十五萬

十一月初憑崔同知鼎在滬合同簽押潘郭又云股不易集祇各認本分八萬餘兩
劉桂馨改歸通股

二十三年二月二十四日憑張謇在滬會議查明潘郭已招六百十一股實到銀二萬兩蔣沈已招銀一千二百股實到銀五萬八千九百兩除買地開河駁岸修路起造行棧購定磚木料各項支用二萬餘兩概係通股撥用餘銀概存潘處

官商合辦本末第二

大生紗廠重訂集股章程

一議在通州西門外唐家閘地方創建大生紗絲廠由商集銀五十萬兩官購機器一副計銀五十萬兩合成股本銀一百萬兩

一集商股本規銀五十萬兩分作五千股每股一票計規銀一百兩凡各紳商願入股者一在上海新北門外本帳房一在通州萬昌福錢莊自本廠登報開辦之日起

以半年爲期滿截止無論先交四成之一及全數交出皆以銀到之日先付收條按年八釐計息至開廠之日將收條換給股票息摺

一股票內須載明入股人籍貫姓名遇有遺失本人具稟州憲備案一面刊登申滬各報十日俟領取息銀之時另立保單由本廠補給股票以免謬囑倘有股票轉售向本廠換票簽名以及遺失補給者每張貼紙筆費銀三錢

一股本無論大小以本廠股票爲憑如簽名之後到期無銀交出即應註銷另招不准虛懸

一本廠進出各款大帳每屆年終清結一次另有帳略刊送其贏餘銀兩除每年按付官息及一切廠用酌提存儲公積外所有餘利作十三股分派以十股歸股東承領憑股票息摺支取其餘三股作在事紳商及各執事花紅

一官購機器計四萬七百餘錠創辦之始自應慎重茲擬先開二萬五千錠俟日有起色再行全開

一花捐紗稅照上海章程辦理

一縑絲雖擬兼辦現因通海蠶桑之利尚未大盛俟紡機開辦之後再行續辦縑絲機盆

一本廠所用各友以保人保單爲憑如有虧空銀洋以及侵欺情事惟保人是問
三月二十六日南洋督部劉訊

手教及集股節略均領悉敝處雖經函致各司道能否集腋成裘尙無把握或者有一二處解囊相助昨尙有言普通股太多以致潘商等觀望云云今知不然鄙意以通商辦通廠於事理較順尙祈鼎言從中勸勉勿過於推讓也

四月初四日蔣錫紳訊

昨檢閱峴帥函中有通股太多云云弟等本意但冀事之有成多方招徠各集各欸自上年機勢不順冬間會議乃有通招三十四萬滬招十六萬之約通股之爭先實緣滬股節次退縮不敢不踴躍自任也使潘郭二君果能招致巨欸卽通任三分之

一滬任三分之二有何不可弟與敬夫籌議以爲滬股十六萬之數只可加多不可減少一以息外間通股太多之浮議一以泯同人苦樂不均之猜嫌已函告敬夫立卿更請卓裁審定

沈蔣高稟商務局

竊董等頃以通廠捐稅未一商股難齊須分別寬免以振商情而速廠工稟懇轉詳在案商情激切雖在於此上憲準否正不可知而董等自去年二三月以來購地營基浚港築岸起造行棧費已二萬有餘有必成之心而亦有可敗之勢焦心灼慮莫可如何近見給事中褚奏洋商改造土貨請飭籌抵制之疏所稱上年與日本定約准在內地改造土貨各國援照條約皆可一律仿行從此華人自有之利權盡歸外人掌握又稱華商勢渙情睽力分財絀自非官力爲護持壹志齊心痛除向來官商隔膜錮習斷難與彼族爭權皆係洞燭機要之言聞已由總署請旨飭下各直省將軍督撫各就本省情形切實籌辦董等於此竊不能無希冀萬一之望也查近日

浙江絲紗各廠商股不足均蒙撫藩憲由官款撥借資助上海各報屢屢登載卽蘇州紗廠亦係前督憲張撫憲趙移撥息借商本六十萬兩助商開辦今通廠估計造廠及運機添購各機件需銀二十四萬兩除由董等集到實銀七萬八千餘兩續集可得之數尙有三四萬兩合計十一二萬兩尙短其半各紳商旣以捐稅未一入股觀望旦夕之閒何從集此巨款款不能集卽廠不能造遷延時日恐已入之股且虞掣動董等反復公議擬懇詳請督憲許照總署之請援蘇州之例酌撥官款十萬兩合原訂合同之官機價共六十萬兩計與蘇州所移息借商款之數相符其尙少之三四萬兩仍由董等極力籌集以足所估二十四五萬之數先行趕緊造廠至行本所需此時距購花之日尙遠可以陸續招集且廠工一動則規模已成氣勢大振各紳商踴躍之情可以理求而得儻蒙允所請實爲公便伏候批示

四月二十八日潘訊

昨接讀來示並稟稿已悉當日機器一節亦係由商家自辦現時由官中領出機器

是官機即爲官本前年始議此節各股友得知此舉已不謂然入股之人不免觀望遲延職此之咎然定用官機之始原議由尊處招集三十四萬敝處招認十六萬之股準俟各股本交齊卽先行開工興辦現在敝處各股友聞知又有稟請官欸不免衆生疑畏之心似乎已附股者各有退志未入股者復有戒心弟察此情形十六萬之股或各有變卦之慮

五月二十三日與商務局委員崔同知鼎上海訊

得敬夫二十八日訊謂潘郭與閣下言通滬股卽各有十六萬亦須候所少十八萬之股有人擔任方能定廠查潘郭等原議商辦集股六十萬時係分四起收股爲買地造廠購機購花之用卽二月間各董公同面議亦係訂明集股念一萬卽行定廠興工所謂寬備三萬合二十四萬尙是弟說從無必須五十萬齊集方始定廠之說如此反覆是何居心試問如此辦法能有成功之望否前言在耳公論難誣目前通股以十四萬滬股以七萬合二十一萬或通十六萬滬八萬合二十四萬公提另存

元源慎源二莊或由潘郭另擇妥實共信之莊家爲大生廠專欸一面招工定廠是確不可移辦法此外非弟所知閣下於此事始終本末洞若觀火必能操縱裕如總之事若能成通股之人雖受人侮弄有所不辭若受人侮弄而其勢終不能有可成之望則亦不待智者而後能決矣祈閣下與潘郭一言決之若長此游移不定徒然牽率多人蹀蹀往來何益

六月初十日沈蔣高訊

到申即往見潘郭告以通股已集成十二萬滬股應交出六萬一併存莊以昭信實一面趕定廠屋裝運機器以期迅速集事潘郭既不將銀交出又不肯趕緊定廠崔毅翁往說數次亦無眉日照此情形勢難共事自議辦至今將及二十個月節節阻滯處處刁難久在洞鑿無待縷述若再因循戀棧上無以酬督憲下無以報股東特將苦情具稟督憲及商務局兩處自請退董以免貽誤通廠自議辦以來購地造屋一切費用皆出自通股滬股不出一文且安坐上海並無奔走之勞非安心與通股

爲難何至膜視若是目前尙未開辦已覺扞格不通開辦之後交涉正多既有意見豈能融洽請退之舉實萬不得已而出此辜負提挈負疚滋深稟件兩分敬煩代遞
沈蔣高呈商務局請退稟

竊光緒二十一年十一月通州在籍翰林院修撰張謇承准前署督憲張照會創辦通州紗廠由職劉桂馨約同潘華茂郭勳陳維鏞樊芬四人張紳招集職沈燮均一人共爲商董議明潘華茂郭勳樊芬作爲滬股認招銀四十萬兩沈燮均劉桂馨陳維鏞作爲通股認招銀二十萬兩共計股本銀六十萬兩通股不足由滬股包認載在合同嗣陳維鏞樊芬因招股艱難自請退董復由張紳添招職蔣錫紳高濤二人在合同內用江甯商務局所購四萬餘錠之機器作爲官本五十萬兩商招五十萬兩潘華茂郭勳以滬股四十萬兩不易招集議通滬各任其半沈燮均高濤蔣錫紳合爲通股認招二十五萬兩潘華茂郭勳劉桂馨合爲滬股認招二十五萬兩光緒二十二年十一月憑崔同知鼎在滬訂立官商合辦合同潘華茂郭勳又以滬股二十

五萬太多止各認招股八萬兩劉桂馨改歸通股計滬股認招十六萬兩通股認招三十四萬兩此節次通滬招股之實在情形也本年二月張紳以通廠屢議屢變迄未就緒親自到滬查得潘華茂郭勳已招六百十一股實到銀二萬兩沈燮均蔣錫紳高濤已招一千二百股實到銀五萬八千九百兩當議通作雙股滬作單股公同招足二十一萬兩趕定廠屋並議將已招一千八百餘股之銀公同交出歸潘華茂經手專存上海股實錢莊以昭信允潘華茂郭勳當時並無異說職變均錫紳清隨即四出分投招股因上年上海各廠折閱累累集費不易四月間將爲難情形據實稟陳商務局請撥給官款以助商本聯合潘華茂郭勳劉桂馨之名寄稿知會潘華茂復稱所招股分因有官機官本而散五月下旬通股既集足十二萬兩六月初仍憑崔同知鼎申踐前議擬將通股之十二萬兩潘華茂郭勳所招之滬股六萬兩併提存莊定廠興工潘華茂郭勳又稱十六萬股款已全不願交出亦不願卽行定廠閃爍情形殊難窺測謂潘華茂郭勳股已招足何以確有股散之信在前延不付銀

之事在後謂尙未招足何以又屢言欸項齊全謂通股不足取信於滬股則通股所招之銀皆交潘華茂收管謂通股所占股分太多則節次減少之議皆潘華茂郭勳主之職等並無私見種種疑團礙難辦理職等若仍復戀棧恐已招之股必有後言未來之股益多畏縮遷延時日貽誤滋深且事前既已支離事後定多窒礙官機成本甚鉅責任匪輕此又職等寢饋難安者也除函達張紳並逕稟督憲外合求俯念職等辦理竭蹶准其退董另選殷實紳商接管以重官本而收利權實爲德便

商務局道桂批

稟悉該董等爲難情形崔丞回甯業已述及彌見共濟之難非由該董等招徠之力也大抵華商但顧近利未遑遠圖庸人可與樂成難與慮始更值去年上海各廠折閱以致羣情裹足畏葸不前不知通滬地勢相殊孰優孰絀不待智者而後灼見况督憲嘉惠部民准將官機合辦其所以維持而體恤者無不周至而張紳與該董等念切粉榆懼利外洩奮然興起無非爲保全本地利源起見與潘郭二人情事自

別倘以一事齟齬便廢然而返不特負上憲期望之殷懷亦非董等慷慨任事之初意也仍當堅韌將事力任其難勿墮覆蕢之功終有爲山之效是所跂望所請退董一節應毋庸議

紳領商辦本末第三

六月十七日與桂訊

前肅蕪函并沈董等稟件專人赴省投遞計達台覽昨沈董自上海來述盛太常以新甯南皮之託頗倦倦於通廠渠所有上海兩廠悉數售與洋人將收回本銀在內地分設四廠通州其一也尊電之說與盛太常是一是二無從懸揣且俟面談惟無論就盛與否以局勢言之總須更動潘郭之情勢支離已非一端度其意亦不樂就且銀錢機器出鉅款者必另派人主之他人亦無從躡越尊見以爲何如沈董等稟件尙祈早日批示

二十九日桂訊

昨因盛京卿函致督憲已將滬上紗廠租歸西商經辦所得欸項以受兩帥之託助力通廠議來合股故特電速文從來省商酌擬復頃由紀綱賈到惠示並沈董等辭退商董稟件敘述詳盡瞭如指掌此事爲南洋收束利權又關繫紗機成本苟不膜然時局莫不力贊其成揆之理勢極爲重大自非不分畛域通力合作豈能創此宏規今沈董等因潘郭之且却且前諸多顧慮即思辭退無論潘郭之居心何等即此意見不合已難推誠相與而沈董等本係任事之人若竟奉身而退則全局掣動必至散渙刻下既未得潘郭之益其去留本無關輕重計惟謝去潘郭一意與盛公合股議辦較爲直捷惟事體繁重委曲至多必須卓識偉論相與籌度方能定計專望台旃早日莅臨面商諸務督憲亦亟祈左右速至挽回一大關鍵也

七月初四日桂訊

沈董等辭退之稟業經肫懇慰留理勢不得不爾沈君等應亦未便愬然也稟批已由汪牧轉去計可共見頃間又接手教沈君等既與盛京卿在申而談意見已先融

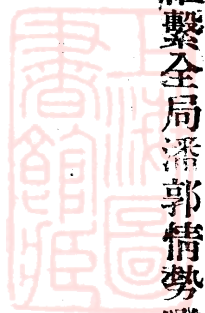
洽盛既許可將來合辦必無歧說特非台從大力主持不足維繫全局潘郭情勢睽離自難強合專俟高軒莅止再行定議

二十九日桂訊

頃接潘郭復稟已照改分通滬兩廠辦法會集各股友商詢不願者多願者甚少據將合同繳回自請退董矣

八月二十一日太常寺卿盛宣懷訊

蘇堪敬夫兩交手翰敬聆敬聆徐州而談通廠二十五萬已有成緒紗機分裝曾與湯姆斯面商毫無難處譬如四萬錠在一門之中亦可安置兩廠要在分撥均勻而已若以大引擎運一半錠子轉致虧耗瑞記所稱每日每錠不能包出一磅此藉端推託之詞嘗觀滬鄂兩廠購機合同無不包出一磅而從無能應者或諉諸工或諉諸花於分機何與焉弟因聞此說頗萌退志嗣蒙電示謂新甯敦促咨文審思官機久閣亦屬非計既承新甯南皮與公再三之屬不應遲疑畏沮遵卽如所議正約附



約分咨立案惟商人最怕官場共事武昌官商合股一廬甫見成效官即奪之滬商引以爲誠江南雖未必一定紛更然官事如棋布却不得不豫爲籌度以釋商慮誠能併歸商本亦官之幸也附上咨函件合同稿二分請核正畫諾就近封發并乞轉達一切

二十六日南洋督部劉訊

頃奉惠書並咨函敬悉一一南洋紗機名雖官商合辦一切廠務官中並未派員參預誠如來示事任紳董實與鄂廠情形迥不相侔現在合同既經載明自應彼此永遠遵守以期共觀厥成現已備文照案咨復執事復盛太常函應請將鄙意轉致俾釋衆商之疑分機事體較繁商局本應派員會同料理頃亦面囑桂道派令崔丞即日赴滬辦理矣花捐俟州詳到日批局速核定議以副雅囑

官紳約款

金陵商務局今與張總盛紳會議合辦紗機分設通滬兩廠議定各條開列於左

一 商務局將南洋紡織局現有紗機四萬七百餘錠連同鍋爐引擎全副作爲官本規銀五十萬兩由張紳認領機本二十五萬兩招集商本規銀二十五萬兩設立通廠由盛紳認領機本二十五萬兩招集商本規銀二十五萬兩設立滬廠合計每廠成本規銀五十萬兩按每股一百兩作爲五千股官商永遠合辦利害相共如商本不足準添新股每廠以十五萬爲限逐年清算無論獲利虧折均各歸各廠按股攤認

一 現由張紳盛紳出名訂約合領官機各主一廠所有舉董招股以及年終帳目統歸張紳盛紳分認隨時會咨南洋大臣及商務局立案備查無庸仍照舊約請派官董

一 逐年所得利息除按每股提付通年官利八釐外如有虧折或不足八釐應照第一條所約利害相共餘利議自開廠之第一第二第三年凡官股應得之餘利均存提繳全數存廠貼補廠中添購機件緩至第四年起至第七年止再將前三年積存

餘利勻分四年帶繳至第四年起官股應得餘利仍逐年隨同官利提繳

一紗機由滬轉運通州議由商務局責成瑞記洋行包運到廠交割由廠出費至到廠後安設機器須用華匠小工及磚石木料由廠籌備

一安設機器議明由廠建造磚屋不用鐵屋其電氣燈滅火機器二項由官向瑞記索補如瑞記不肯認補即由廠出費添購

一全廠機器所須備用各零件瑞記洋行原訂合同載明一律配足六個月應由廠預先派人照單細查如果查有機器銹壞或零件短少全由官向該洋行清理照數修補齊全倘六個月機器銹壞未修零件缺少未補以致停工則停工之日廠中所
有各費由官責成瑞記賠認

一安設機器洋匠自外洋動身日起至安設竣事日止一切薪費均照官與洋行原訂合同由洋行清付俟機器裝齊出紗後如本廠留用應自留廠日起由廠開薪水
一崔丞應由商務局派委赴滬點交機器通滬兩廠各派收管機器之員公同到場

查點均分其中遇有大件引擎之類或遇有單件不能分拆者商訂如何添配如何更換兩廠商明辦理分定之後其歸滬廠者卽由滬廠所派之人自行撤運其歸通廠者仍照前議由商務局調派官輪船運平船各一艘分批裝運由通廠所派之人在通州港口接收自備駁船轉運入廠其一切自滬起運之費仍由通廠自備以上凡廠中籌出之費皆官商合認

右附約

永遠共守者爲正約一時共守者爲附約

光緒二十三年七月十九日

總辦江甯商務局補授徐州兵備道

桂 押

經理通海一帶商務前翰林院修撰

張 押

總辦鐵路大臣太常寺卿

盛 押

通滬紗廠合辦約款

一大生廠所領南洋官機四萬餘錠今勻出二萬餘錠在滬設廠由張盛訂立合同
咨明南洋大臣並照會商務局存案

一滬滬兩廠紗機各二萬錠均先造一萬錠廠屋餘一萬錠以備展拓

一此項官機原約作爲五十萬官本今由通廠認領一半機本二十五萬滬廠認領
一半機本二十五萬照原議各集兩本二十五萬如有不足隨時添招作爲新股一
律按股分利

一滬廠即在浦東開設通廠即在唐家開開設同時並舉滬廠股本二十五萬之外
新股活本均由盛籌集通廠股本二十五萬之外新股活本均由張盛籌集

一兩廠均由張盛合名通廠銀錢機器由盛舉董會辦進貨出貨由張舉董辦理滬
廠一切均由盛舉董辦理

一廠大引擎一副不能分用應歸湖北鐵廠換購運動二萬餘錠之引擎兩副分給兩
廠善不貽費

光緒二十三年七月十四日允議張季直盛杏孫 見議鄭蘇堪何眉生 書議金

芻蕘

十二月二十七日劉訖

前高立卿到申奉到手示地軸貼價事且候盛京卿示再酌光景滬廠一時未必能辦連日考核曹帳並與湯姆斯斟酌監工一節始以事未定實故迄未奉告直至十八九兩日始將各事大定曹清章承攬已立烟囪加高十三丈二尺牆由十五寸加足二十寸大致照湯樣而細處尙須隨時酌核湯姆斯監工以地工起完工止共送酬勞壹千兩由潘劍雲三面說定湯亦甚爲歡喜樂於從事至合同一節劍雲云可無須若訂立合同照監工論則酬勞要照廠價核算至少亦須二五成湯既經裝機又請監工無有不竭力者故合同可無須也

光緒二十四年三月二十七日與南洋督部劉訖

月初在省公私獲賜甚厚旋通後倏又兩旬浦西機器日內已可運畢浦東大件五



六日內亦可開運度閏月內必可竣事正廠全牆俱竣日內先擬以十分之六砌蓋屋頂架閣地板爲擦機地步惟工程并日而營則付價之期益迫又電氣燈滅火機亦已購定一切用款日繁月繁其勢決不可以中緩甚盼各路集股之來不知徐分司及沈武兩道所許能否踐約又揚州鹽務有無可以騰挪之處閏月初審不能不脂車北上距仲夏南旋中間兩月非得六七萬金不足以資周轉而固全局商董所集畸零無能肩此劇任中夜旁皇憂心如熹惟有懇請明公念爲山不止一簣之功撞鐘但恃寸莛之力催令徐分司沈武兩道等勉爲措集至少須五萬金必於閏月匯解到廠至遲不可踰四月十五蓋各工價付款之期也審入都亦必多方勸集期收得寸得尺之效總之氣王則附之者必多勢弱則去之者益遠人情向背今古所同審今者譬之躡危涉險之人攀虎豹而踞虬龍稍一錯趾眴睛皆有壘粉之勢天梯石棧幸賜垂援臨箋無任翹竦待命

十一月十四日與兩湖督郵張訊

審衙時昧乙果之屬令即通辦設立紗廠以開風氣而保利權不自度量遽承所乏
大事垂降時變紛紜踴躍經營屢成而屢阻上年荷公一言始與盛京卿有合領官
機分辦之約約載通廠新股活本張盛籌集計新股十五萬京卿當任其半活本視
正股二十五萬京卿於立約時亦當何鄭諸君言之今秋知京卿一切爲難不便強
聒始且別圖兩月以來又復垂成輒敗頃者廠工已畢裝機大半花已開收而運本
止四五萬金實有決踵見肘之勢籌度再四惟有仍祈我公爲京卿通意力爲維持
暫資挹注審自諒人不遽爭未寒之約京卿健者亦當念已出之言騎虎勢成枯魚
望甚幸分牙惠以救眉然

與盛訊

前因廣雅新甯之屬創設通廠爲地方開風氣保利權爲公家顧八十餘萬垂擲之
成本而議設通廠議用官機下爲商苦上與官磨隨事委蛇屢瀕於殆荷公不棄重
以廣雅新甯之言許與下走合領官機分辦通滬兩廠立約載明通廠新股活本張

盛籌集比計新股十五萬分之則各籌七萬五千活本前允照正股二十五萬之數此雖不載於約而何鄭諸君共聞之下走得公之言恃以無恐本年九月知公鐵路事不順手不敢遽執前約而請亦私冀他處押款之尙有可圖及所議垂成迄敗績議各處又如捕風而廠工已竣裝機過大半花已開收所恃之本止所餘正股之四五萬其勢萬不能支多方調度皆係小數且不過倉猝應急此時焦灼甚於然眉因思鐵路公司存款尙多存莊生息公已咨部似聞華盛亦嘗暫借竊不自量引以爲說乞撥借十萬以一年爲期息認八釐及期歸還通順運本非十萬可了但得此稍舒其氣以便別籌長策爲以楔出楔之法固不敢自比於華盛亦不敢遽以公約爲可幸之地也下走小夫且思以硜硜之節自見於鄉里公智計材力足以維持全局豈忍使公家有已成復毀之功交遊有失望無援之歎幸賜允諾

十九日盛訊

頃奉手諭並先後兩電去年弟函商兩洋擬將華盛脫傳移其資本與公同辦通滬

兩廠嗣因北洋不以爲然旋即洋廠華廠一齊虧負親紗布如荊棘無人過問矣弟接尊函後終夜繞牀思得一策擬將督辦紡織關防奏歸尊處華盛大純華新裕源四廠俱可統轄其產業紗花在商埠皆可抵押與通廠合力同籌較易爲力有五廠在手索性請峴帥奏明援昭信股票之例另招集一百萬兩專備五廠活本之用此項利息卽由五廠認繳聞兩准本定昭信二百萬峴帥格外體恤只認百萬此事中外皆知將來亦必搜索及此機器紡織兩洋原奏亦爲收利權固民本起見官若坐視滬廠必致盡爲洋人所并通州則惟公之力是視日內擬將此意緘商峴帥然否亦在公意之所指耳

二十九日與盛訊

早間奉致之訛方交郵局遂承來命以不能了一廠之人而令肩五廠是責五尺之童而扛函牛之鼎豈止斷臏絕脰而已非第不敢承直不敢聞然以義理繩之公何至作謾語華盛大純之不可支響固諗之去年公嘗問若沈敬夫者可更得否響言

異時物色得之必舉爲公左右之效譽此言亦非漫然蓋同舟遇風之時何能無相濡以濕之感惟今者蹇且不能自立若公絕不一念前約而濟之而坐視其顛蹶尙何異日之能執策而相從也今者通廠行本實非二十萬不可省之又省亦須十五萬新甯比又代籌五萬買菜求益勢所不免新甯則固以公與下走前約未寒也蹇知公事無敢奢望然際此矢窮援絕之時五六萬金實不能已於呼助公言路欵止二三十萬有專待之用而銀行抵押委可否於大班蹇抑不敢必公何路之從也公方以信義號召天下豈可失言於匹夫方以意氣期許有成豈忍漠然於救敗如其許可此五六萬金者以一年爲期并乞電復

三十日與南洋督部劉訊

承答辱慰諭甚至公之爲難蹇豈不知之抑三載以來蹇之所以忍侮蒙譏伍生平不伍之人道生平不道之事舌瘁而筆凋晝慚而夜懊者不知凡幾公未必知蹇亦豈能具告公知也論廠工告成至於開車中間一切部分之人安排之屋備豫之物

去二十五萬不遠皆是商本而此項廠房住屋物料機器呆本也運動周轉實非二十萬不可萬不得已而請籌撥十萬仍以不足之十萬責商董等陸續別籌猶官商合辦之義公控制兼圻事權在握猶苦其難籌一在假京官由來寒素當已集十餘萬之後臣力竭矣何以當此今荷公曲諒電飭王丞汪牧各撥公款三萬千合之亦四萬六千金公誠不遺餘力其如茲事猶萬鈞之弩非一夫所能發機何蘇廠本年兩次撥借公款十萬人盡知之譽爲公幹當一廠獨忍聽其不若蘇人乎盛京卿復書抄呈台鑒一廠猶不堪命其何能五直相謾耳

三十日何梅生嗣焜訊

目前之事與蘇堪熟商足下似可赴漢口一行如無所成則竟停收花儘已有之花開機以做完爲度做出之紗先還一切暫借之款酌留一年看守廠屋機器之項停工停股息再聽下文分解廠已做成機已開過因官不能爲力新股不至而罷足下可告無罪商本皆在有着之物雖無息自立不敗也行至難阻處只有認定坦途幸

勿過事焦急至要至要

二十五年四月初一日與南洋督部劉訊

通廠官商合辦所以東燠疲之商本而救已擲之官本也去年十二月廠工已竣十分之九機器已裝十分之八各棧及司事匠工住房已竣十分之四花已開收而各處許定之股不到各路調撥之計皆窮不得已屢瀆鈞聽荷蒙貴部堂電飭通海兩地方官撥借公款六萬千止據海門撥到二萬千通州一萬千釐捐總局撥存銀一萬兩雖爲數不多亦聊緩然眉之急拜賜何可勝言本年正月與商董等熟商二萬錠機器計官本二十五萬行廠房棧電燈滅火機及一切脩配興作預備之費計商本二十五萬非更得運本二十五萬或三十萬不足以盡機器之所長而滿行廠之所受而此二十五萬或三十萬之運本非仿上海湖北蘇州各廠抵借洋款之例將行廠機器抵借不能得此巨款適因美國人丹利福開森來說遂有抵款二十五萬之議說明抵借十年年息六釐丹福二人去信奉國後屢經催問尙無回訊憚道在

廈門亦有邀某富人入股二十萬之說此事若成自較洋欸爲長亦屢經切託均不知果成與否而目前應還暫調之欸應付各股之息應付電燈滅火機保險之價非得七八萬金不能料理即使勉強再調四五萬金趕急開車亦復何能持久而上年調度之欸不清即此四五萬金亦難再調籌畫再四無可如何擬權將已收八萬金之花一面陸續運滬售賣抵付急欸一面趕於本月下旬開車如其一兩月內洋欸或厦事可成是爲如天之福或不成他處又無可調度屆時止有據實陳請另行派人籌欸接辦抑或卽遴派股富員商或就近派汪牧於本月內未開車以前先至通廠嚴查各工程事務是否虛假糜費然後撥欸接辦其爲感荷尤百尋常蓋已救之官本二十五萬不可不終卽已集之商本二十五萬亦不可不保也嘗自慚無狀既不能昭布信義集累億之資又不能速取捷效執讒謗之口獨立撐拄呼助無人四載艱辛行付流水儻蒙貴部堂稍垂憫念賜撥各局雜欸四五萬金暫資周轉以待接續此者出於貴部堂之宏施而非譽所敢爲再三之瀆也蘇錫之廠全是商本尙

可隨時請撥公款通廠官本居半似可一視同仁是二者蓋又嘗所不敢言而又不
得不一言者祈賜鑒諒可否并乞惠答無任迫切待命之至

初一日咨呈南洋督部劉

本年三月二十六日在通州廠接准分巡常鎮通海道常養電開奉督憲電開總署
銑電奉 旨近年各省多有規設機器製造槍礮彈藥並紡紗織布各項工廠商務
等局由官開辦者著督撫查明該省各局所共有幾處即將現辦情形詳晰電奏欽
此該道應即欽遵查明所屬地方情形分別電復以憑核奏並移行各商務局一體
遵照等因查通州紗廠奉札歸滬關徵稅並聲明已照行貴局乞查明該廠等現辦
情形分別詳明督憲並祈電示等因到本廠查通州紗廠自光緒二十一年十二月
前署南洋大臣張奏派招商勸辦始任商辦迄無成功光緒二十二年十一月議用
官本五十萬之機器另配商本五十萬改爲官商合辦仍無成效勢難中止二十三
年八月乃與太常寺卿盛合領此項官機分設通滬兩廠又改爲紳領商辦凡各領

官本機器二十五萬各配商本二十五萬並於合同載明商本二十五萬之外新股活本由張盛等集二十四年在通督率商董造廠運機集貲購花綜計通州集股本十二萬餘籌暫欸五萬餘貴部堂撥公款作股本六萬餘籌暫欸二萬餘本年三月廠工已畢機器已安二十九日并已開試機車此開辦通廠之情形也數年以來歷經查攷中西各紗廠辦法即如通廠機器二萬錠作價二十五萬廠棧行房一切工程物料器具費用及電燈滅火機二十五萬非更得運本二十五萬決不足以資周轉而獲利息上年盛太常既自食其言違背合同分文未籌貴部堂亦屢言萬分爲難無可爲力一在籍窮京官承乏其間止憑意氣以感人曾無權勢之可藉平地赤立集款至十八萬有奇竭蹶經營寢成弩末非仿上海湖北各廠抵借洋款之例將行廠機器抵借無從得此巨款其次非由貴部堂仿蘇州紗絲廠撥公款例飭撥各地方存典公款七八萬作爲通廠存款亦不足成苟且之謀而應急切之用而權操諸人事非敢望現在止有將已收七萬餘金之花陸續運滬售賣抵付前調急款一

面再行設法籌調應紗機已開之用或者抵欸議成可望轉機而舒氣設或不成則
矢盡援絕之時卽花馨車停之日屆時止有據實陳請貴部堂另行派人籌欸接辦
抑或給還商本收歸官辦抑或徑行停止聽商轉賣股票之慮悉出鈞裁此通廠現
在籌辦之情形也所可念者官本已救而仍危商務甫興而旋輟庸駑無狀卽五載
不支薪水一錢不能贖此罪戾耳所有通廠由官開辦及現辦情形各節情合懷遵
電 旨撮要陳明伏乞貴部堂據實覆 奏再聲明通廠開辦及現辦情形情節
較多非具咨呈不能詳晰故未電復除移復常鎮道外合并聲明

候補道林查驗官機復南洋督部劉訊

竊於光緒二十五年四月二十八日奉憲台札開照得南洋前購紡紗機器經張署
大臣聯會經理通海一帶商務張殿撰勸諭商董沈燮均等在通州地方設立大生
紗廠集欸興辦嗣又議定將機器分歸通滬兩處領辦通廠實領官機作價二十五
萬兩購花建廠用欸由商集股作爲官商合辦現據上海商務局劉道轉報廠工告

成機器安竣定期開車開具官機廠工股本用欸清摺三扣詳請派員蒞廠驗收等情前來除批示外茲查有製造局總辦道員林志道堪以派委前往點驗以昭核實合行札委札到核員即便遵照刻日前赴通廠按照摺開各欸逐一查驗稟復核奪並發清摺三扣仍繳等因奉此職道遵於五月十二日率同熟悉機器孫令景康並帶機器匠工一名由滬起程十三日抵通州旋赴大生紗廠會同紳董沈紳燮均高紳清先將廠座棧所房屋爐座等照單點驗計分軋花清花紡紗搖紗成包數大廠益以引擎修機爐櫃電燈等間輔以行棧批發物料辦事住宿等所均一律工料堅實間數相符復將該廠分領官機逐件點驗計分花紗兩項數目亦符另錄清單呈請鑒核惟逐細查看其笨重之件大概完好可用者十之七八其餘零件如皮帶繩索鋼絲絨棍以及最細密之件每多霉壞可用者僅十之二三現經該廠逐件配換並將官機原來缺少之件隨時添補但紗機二萬錠之多損壞短缺之件不少一時難於配齊查該廠於前月十四日開車至今已開八千餘錠其餘須俟零件配齊後

方能開辦至該廠用款全恃官商兩項股本銀兩核定支用尙無浮糜職道又向該廠索閱原定官機合同並洋單等件據該廠商董沈燮均高濤稱此項合同洋單現存江南籌防局應請憲台將此次點驗官機清單發交籌防局再與洋單合同逐細比對以昭核實除將札發清摺三扣遵飭繳呈並將點驗官機件數又應配添配官機各件分別開摺呈乞憲鑒外所有職道遵飭赴通州大生紗廠點收官機廠工等情形理合稟復仰祈大帥俯賜核實殊爲公便

九月十五日咨呈南洋督部劉

本年四月通州紗廠開車之前據商董沈燮均等開摺稟請會同商務局轉請貴部堂派員至廠按摺查驗損缺官機同時并請飭崔丞將瑞記洋行在湖北原訂合同洋單發廠查核五月蒙派林道志道到廠查驗眼同將應行添配機件憑洋匠機匠核實估開清摺呈報八月崔丞亦到滬面同原來洋匠湯姆斯查問官機損缺過甚緣由當憑繙譯述錄問答一紙據問答之語似此項分領之機因銹損而缺非原單

辦缺廠既開辦止有飭商照林道查驗估開之數籌款墊辦又原來粗紗機太少開車後按所出粗紗之數推之不足敷二萬錠細紗之用證之上海各廠其說僉同因鞠盛京卿華盛廠借用粗紗棉條網絲車共二十二部仍由原洋匠裝配以足成二萬錠實用其二十二部上續添缺件及備用各件一并由商墊辦理合呈明所有崔丞洋匠問答并考核應添粗紗棉條網絲車分數及二十二部續添備用件價並據商董等開報清摺咨呈貴部堂鑒核備案

八月二十五日早十點鐘崔湯問答

不相見許久一向好否湯尙好尙好諸事一切費心崔余盡吾心力亦吾職分內事

湯照原來洋單機件有缺少否崔何嘗有甚缺少不過汝自家將此項機器放在楊

樹浦日期太久風雨侵蝕大件皆銹損小者薄者皆糜爛又搬來搬去由大船下駁船由駁船復上大船更多斷損耳或有缺少亦無非一二輪盤此亦搬動遺失之過

湯余所欲問者是辨明果係短少抑或銹爛惟余竊有疑通廠稟明劉制軍云網絲

布僅供十二部用餘四十二部皆爛猶憶當日在楊樹浦分機時汝曾開幾箱鋼絲布與我看彼時仍完好何忽今日僅贖二成好的崔我何曾開與汝看此物不能受潮濕不好常見天氣汝所見者乃鋼絲蓋耳至云鏽爛卽通廠現已盤好者亦屬勉強應用萬難持久其他鏽爛物件如筒管錠心皮帶絨皮棍棉繩等項種種糜爛不堪非我一時所能詳述其名湯聞此物頗貴雖已鏽損亦必有存者不知可合他項用處否崔不能此物一壞卽無用彼已寸寸斷爛揀好的剪下亦不過四五寸長或者可做小刷未可知湯唯唯含笑而已崔余在本國亦曾裝過數廠紗機從未見鏽損腐爛若此之甚者若論此項機器生骨本好今使與新機相較亦不過得五成用勉強裝起余深爲歉然姑勿論補配換壞在在爲難卽擦鏽工夫亦需多七八倍矣通廠現添粗紗機擦工至三千有奇合九十工一部倘屬新機一二工足矣湯嘿然無言者久之崔機器因吃大虧卽裝者亦多棘手曠廢時日余裝二萬錠將近一年若新機卽四萬錠全數裝齊七八月已可余未到通以前客棧費悉由汝處付給去

歲由七月至九月共洋三百二十圓係余自己貼用此欸將何着落湯余處由去年

英七月元號停支以後應由瑞記地亞士發給不獨此三百多元即汝在通廠添裝

機器薪水亦應他出崔恐怕他不肯該行已吃四百鎊英金之虧抑且早與南洋將

帳結清矣湯余當函詢瑞記再通廠言粗紗機太少不足供細紗機用何故崔此話

汝不應問我洋單載明部數何少之有大凡紗機由英國來均勻配停當至中國即

覺不敷上海各廠亦有以此爲言者因華工手藝生疎各機出紗不能如其應得之

數使廠屬我辦我親自督工決不至此湯我不過欲聞粗紗所以不敷之理非有他

意也汝勿見疑汝何日起身回國崔下禮拜一湯據湯洋人言但有銹爛損壞并無

缺少是於瑞記等行了無干係有君等二人在旁爲證余亦可以據實照林觀察單

稟復制軍矣時已鐘鳴十二因各各握手而別（二人指廠董高濤繙釋易揚遠）

九月十九日與南洋督部劉訖

前頁箋時正通廠岌岌可危華元食盡不容爲諱及到廠仍勗勵各在事人照常經

理酌度情勢稍貶紗價乃旬日之間定紗購紗者銜接而至氣遂稍寬當滬上各廠積紗如山之時而通廠之銷獨旺不致中蹶此非人謀之所能爲也兼以各路籌調漸能響應本地股分亦漸發露機牙雖花價增貴而紗價亦增數尙足以相劑八九月險灘既過自十月至明年四月庶可平流而進是皆仰賴公麻默邀天幸餘悸雖在然再衰不竭屢危獲安差可慰公殷盼矣曾參之讒非一中山之謗已盈但自問無下流自私自利之心卽不敢有衆人畏首畏尾之氣惟有速添機件補足損缺加招熟工漸開全機強勉自立以謝疑阻之繁完固初基以待後賢之替而已願一踐府庭以申經年之悃欸祈分餘暇許接清光

十月十五日承辦通州紗廠節略

自光緒二十一年中日定約有日人得用機器在中國內地各州縣城鄉市鎮製造土貨之條九月間前署南洋大臣張分屬蘇州鎮江通州在籍京官各就所在地方招商設立機廠製造土貨爲抵制外人之計通州產棉最王而良騫因議設紗廠招

商兩月餘有粵人潘華茂閩人郭勳浙人樊芬因通人劉桂馨連同海門人沈燮均陳維鏞等合議任辦十二月率回到省開招請於署大臣張核定辦法隨至通州邀集通州知州汪樹堂海門同知王賓監訂合同會詳立案分通滬爲兩股潘領滬股沈領通股合集六十萬潘郭認集三分之二沈劉認集三分之一議由潘郭總管銀錢購紗機二萬錠設廠是爲商辦是年十二月通股購廠基地於州西十五里唐家岡二十二年樊芬陳維鏞請退七月商務局道桂嵩慶以署大臣張十九年在鄂督任內所購四萬錠紗機度滬久將廢作價五十萬照新機價每錠十二兩共四十招八萬八千四百此舉成數包足商承領潘郭亦屢言股不易集嘗始議用官機以束合之潘郭以爲可九月復由嘗添招蔣錫紳高清二人與沈燮均合爲通股潘認包劉以劉桂馨與潘華茂郭勳合爲滬股各認集二十五萬合五十萬與官機價稱十一月與桂嵩慶定官商合辦之約桂許集股五六萬爲助委同知崔鼎至滬監潘郭簽合同押潘改議不認包劉推劉合於通股獨與郭各認集八萬是爲官商合辦是月通股購料造行棧二十三年

二月嘗覆查通滬股實集之數沈蔣交潘收管者五萬九千潘郭止二萬五月潘郭復有股散悔約之言六月通股與潘郭議不合勢且立散而事難中止因爲分機以輕商力之計議與太常寺卿盛宣懷合領官機各二十五萬各招集商股二十五萬分設通滬兩廠七月潘郭一再稟商務局請退桂允之而慰勸通股其摯遂與桂盛定合領官機分辦之約桂許助集五六萬如初盛許助籌新股活本新股十五萬盛任七萬五千活本盛任準股本二十五萬語載合同並有佐證是爲紳領商辦是年十二月通廠建造廠基二十四年造廠運機造工匠房修闢砌岸隄壩築路造橋一切工程先後並舉歲終粗畢桂盛助籌之言頓虛二十五年三月廠工全畢試開引擎四月開車出紗此通廠始中終辦法之大略也官機自二十一年運潮北折江甯回上海苦棧於浦灘者三載上雨旁風板腐廂裂機件斷爛者十之三四官既無款購補商本又絀先後由商續漸添配湊補故六閱月之久機車不能全開墊款已七萬有奇現計定購之飛錠粗紗筒十一月間均可由外洋運到配齊之後加招

女工當可開足全機是此項官機二十五萬者除去添補斷爛機價七萬餘及商墊之息止值十七萬上下

盛領之機至今開置情形更不可問

前已詳呈名色價值清單請派大員驗訖

矣此官機之大略也通州本地風氣未開見聞固陋入股者僅畸零小數上海各廠因連年花貴拆閱華廠股分給息六釐者止一家洋廠或息止三釐坐是凡迭次勸成之股一經采聽他廠情形即相率縮首而去甚者以鄂廠之商本無着蘇廠之股息難收爲例一聞勸入廠股掩耳不欲聞而不知通廠欲廣招徠入手即破中西各廠未出紗不付息之例自光緒二十二年以來無歲不給息八釐奈一人之口無從門到戶說而陽摧陰沮者復不一其人故二十五萬之股至今未足前後轉運貲本十餘萬全憑張羅籌調而來欸息既多籌畫亦苦此集股籌欸之大略也通廠自光緒二十一年九月建議度地至二十五年四月首尾五載閱月四十有四除費於工程機器者皆應歸入成本外用去不返者止五萬餘其中除去二十一至二十四三年各股官息一萬七千餘存款調欸息六千餘運機擦機六千餘用於火食津貼

未出

紗以前在事人止 川貨訊力洋匠酬勞火食者二萬餘尙有歷年股欸存莊回息可有津貼無薪水

以抵除四分之一此用費之大略也紗色光潔調勻冠於蘇滬錫浙鄂十五廠凡業紗廠者皆能言之紗價前貴於滬旋爲周轉利在速售有時而減有時而平而初辦卽逢歉歲總計尙有盈餘尤非始料之所及從此兢兢業業疆勉自立招信義而廣招徠集股籌欸漸能順應一隅之利源或可自保此現辦之大略也以上各節皆有公牘私函可據撮要備采若謬之含垢忍尤遭閱受侮千磨百折以成此區區工商之事者其危苦獨心喻之固不能盡其百一也謹略

十一月二十七日咨呈南洋督部劉

本年九月十六日承准貴部堂函開通廠開辦緣起及現時情形頗多周折希詳晰開列節略俾克據以核 奏十月間呈承辦通州紗廠節畧摺旋復承准貴部堂函開俟咨報全機開齊卽當酌核具 奏各等因查通廠前因官機久閑損壞隨裝隨修隨補故裝機歷九月之久而四月十四日開車後所缺飛錠筒管及各零件太

多又因廠本不敷周轉延至七八月間向地亞士怡和及日本洋行分別定購現據各洋行定貨已在途不日可到定於十二月十五日開足全機理合咨呈貴部堂聲明原買此項官機借息磅價運脚地租棧租保險洋匠薪水火食搬運湖北江甯上海各等項受虧之處及通廠領用創辦艱苦情形據實入 奏再前呈節畧通廠自光緒二十一年九月至二十五年四月火食津貼川費訊力雜費及洋匠酬勞火食等項共用二萬餘兩今詳細通盤核算分類別清開辦經費實止用規元銀一萬四千四百九十四兩五錢三分九釐合并聲明須至咨呈者

一切開辦章程第五

廠約

通州之設紗廠爲通州民生計亦即爲中國利源計通產之棉力韌絲長冠絕亞洲爲日廠之所必需花往紗來日盛一日捐我之產以資人人卽用資於我之貨以售我無異瀝血肥虎而袒肉以繼之利之不保我民日貧國於何賴下走寸心不死稍

有知覺不忍並蹈於淪胥是以二十一年冬南皮督部既 奏以下走經理其事不自量度冒昧肩承中更人情之乖益以商市之變千磨百折忍侮蒙譏首尾五載幸未終潰是非下走才力智計之所能蓋大府矜諒於上有司玉成於下面二三同志君子賢人勗勗而提挈之力多也今廠工已畢紗機已開凡我共事之人既各任一事以專責成事有權限無溢於權限之外無歉於權限之內事庶舉乎謹卽大端與諸君約

通官商之情規便益之利去妨礙之弊酌定章程舉錯董事稽察進退考覈功過等差賞罰下走之事也章程未善舉錯不當進退未公功過未確賞罰未平諸君皆可隨時見教下走當拜聞過之賜惟前章已定後議未施諸君不得以己意遽改議論標異而勢有格礙下走一時亦不能盡從諸君諒之

察歲收權市價審棧廠磅秤之出入較花衣乾濕之盈虧慎防火險稽查偷弊進貨出貨董事之事也進貨出貨各執事之功過皆其功過董事執事皆住行每月月終

考記執事一月之功過每四禮拜考記進出貨盈虧之細數單報總帳房

考機器之堅韌滑澀糾人工之勤惰精粗審儲備煤油物料之緩急多寡明勻整綿卷紗絞之得失輕重慎防火險稽查偷弊廠工董事之事也廠工執事之功過皆其功過董事執事皆住廠執事樓每月月終考記執事一月之功過每四禮拜考記工料花紗盈虧之細數單報總帳房

理行廠房屋船車橋路港岸門柵之工程督廠行晝夜巡防火險爭鬪之警察以及一切支分酬應雜務董事之事也雜務執事之功過皆其功過董事執事擇便住每月月終考記執事一月之功過每四禮拜彙一月支用之細數單報總帳房

入儲賣紗之欸出供買花之欸備給工料備支雜務籌調匯書稽查報單考核用度管理股票公文函牘接應賓客銀錢帳目董事之事也銀錢帳目執事之功過皆其功過董事執事皆住總辦事處每月月終彙記各執事之功過每四禮拜彙記花紗出入盈虧之細數單年終核明結總開具清摺另刊帳略分別咨商務局寄各股東

進貨出貨有通有滬事重而繁舉正董一人駐滬幫董一人廠工雜務銀錢帳目各舉董一人可省之日酌量省併

凡行廠及各帳房棧所應如何明定章程便於辦事便於查察由各董詳思博采與各執事約各執事詳思博采自爲約擬約核定書揭於版懸各處所此後或有續議變通更改之條隨時擬開核定再行

行廠執事由董協同慎舉熟手及性情勤謹聲名素好之人除一二真知灼見共信不疑之人無須保薦外皆須取保薦書如有私弊虧空惟各董向原保薦人追理至某事應用幾人某人經辦某事酌定後書於版懸各處所以便稽察

各董各執事或以經理不善辭或意見不合自願引退皆須將經手事件一一理清方爲交割至平常辦事或被外人疑議所用之人或有意外過差各董休戚相關卽直言舉告卽執事人等有所抨彈果不爲私亦所樂聞各董亦宜隨時采聽以資省察臧孫有言美疢不如惡石

公費薪水開車日起支未開車以先各執事均酌量津貼

公費薪水以所任爲等差花紅以所効爲等差經理公費每月一百五十圓各正董薪水每月一百圓銀錢帳目董每月八十圓雜務幫董每月五十圓各執事至多者四十圓至少者四圓試用三圓學徒之長兩圓歷一年者一圓均按月遇閏加算學徒給月費以後加減公議減隨時加期須至開車日起滿二十箇月

每年餘利除提保險公積外分十三股以十股歸股東三股作在事人花紅三股中兩股歸紳董一股歸各執事紳董之兩股作十成分派紳得一成半雜務幫董得一成半行廠銀錢董各得二成餘一成提充善舉

若雜務幫董中省去一人則各執事雜務得一成其半並充善舉

之一股亦作十成分派行廠各得三成半銀錢所得二雜務得一由總帳年終彙齊各功過單核分三等酬給功大者月薪四圓之人可得上等功小者月薪四十圓之人止給中等若上班而乘除功過僅宜得下等花紅當公同察議去留公過多者不

給私過輕者罰薪

花紅中或酌提一成給獎機匠

一年進花衣分斤重有贏無絀一年出紗磅數成包有贏無絀一年考工精進備料應需調欵便宜及弭險勤勇利益全局者爲上等功一年辦事平穩者次之得失並見者又次之無心之錯牽連之咎及求好而反壞者爲公過營私舞弊虧空犯規及偷惰悞事者爲私過

每日兩下鐘各董集總辦事處考論花紗工料出入利弊得失酌定因革損益由總帳房撮記大略編爲廠要日記以備存核有事不到上班執事代之

繙譯事簡設譯學堂選教學徒中聰穎者其附學之同事子弟另送東脩在廠借住另貼火食

平常執事飯菜二腥蔬休息日加四碟酒二斤茶房人等月兩犒三節及客至五簋八碟四小碗一點不得踰此

有約十六條畧以已意裁定不盡合於他廠通廠之艱苦亦他廠所必無之境也下走處羣喙摧撼之中風氣官塞之地拮据卒瘡屢進屢窮而成此舉其非爲一身一

家之計諸君之所知也堅苦奮勵則雖敗可成侈怠任私則雖成可敗其成其敗豈惟下走一人之榮辱繩以大義即執事百工與有責矣同志君子尚慎旃哉

銀錢總帳房章程

一此總帳房爲辦事人與官商各股東交接樞鍵之界有總核全廠銀錢工料帳目之責凡各項銀錢工料進出之帳每日六點鐘後所有各處帳單均應送總帳房備核一禮拜總結一次不符者隨時查考明白

一花行爲全廠進貨最要最重之處每逢收花之時應將每日所收子花淨花各勛數合價銀洋各數填單送總帳房備核

一紗莊售出之紗每日應將收進售出之總數各若干收價洋若干照填報單送總帳房收數註帳

一滬帳房逐日所來信件凡與廠事有關者各處閱後均應送交總帳房存查
一滬帳房逐日寄到洋釐報單進出貨處閱後錄簿原單送存總帳房備核

一無論何項籌調匯劃及售紗之銀洋均歸總帳房收存行廠雜務需用隨時開單由總帳房照支按日核查按禮拜一結總

一匯劃進出款項之訛均由董事告知總帳房核寫董事閱過封發

一實用實開不得融銷督察各帳房如有書算誤處可更正不可假飾

一按月開具簡明出入帳略交總辦事處

進出貨處章程

一子花衣分淨花乾濕司秤隨秤隨報由外帳房記明

一查攷衣分潮折內帳總帳之責管棧人協理其事應逐日所進蓮花及門莊花分別子淨隨時注明攷見子花衣分若干淨花潮折若干單報銀錢總帳房俟軋花清花兩廠於用至某次花時比較原注若干數單報總帳房參互考究年終憑核功過不得瞻徇

一收花用實秤實價滿洋者發洋滿小角者發小角不滿小角者按數發錢奇零

餘串逐日收餘串帳

一 每日收花若干包合價若干成包至晚外帳交帳時內帳會同總帳攷察市面
間漲向落的定次日行情

一 子花淨花過磅入棧春秋不得過六點鐘夏不得過七點鐘冬不得過五點鐘
發花同

一 子花淨花入棧兩管棧執事各於袋上逐袋記某月日某行戶字樣行戶牌號
二 三 字者止記一字門莊某月日記一門字其總數登記棧冊

一 子淨花棧按間挨次編號貨極好爲上等次好者爲中等分等進棧各須第一
號堆滿方堆第二號棧門懸小粉牌入棧時記明某日收某行某祖子淨花莖
若干包零若干包門莊若干包發花亦挨次俟第一號發完方准發第二號

一 棧門除堆花發花外不准輕開堆花發花時不論何人不准吸烟及帶洋火

一 由行交花入棧由棧交花入廠由廠交紗入棧由棧交紗入批發所及總帳支



繳銀錢於銀錢總帳房均立有回單簿逐處覆核明白是否與交數相符不符者立時駁回令原處經手人眼同再復確係不符者原交人之過再復並無不符有意挑剔者收處人之過如確係不符而互相容隱者察出責成收驗不實處及原交人均賠數巨者賠訖辭退

一 蒐收之花若查出與原樣不符者暫不入棧總帳內外帳及司秤管棧人面同賣戶或賣戶邀花業識花人公同照市面論明折算司秤人若通同舞弊者辭退

一 子淨花袋由總帳房知會軋花清花廠與收花時督察工人止准剪縫線抽出麻繩以便出花將袋收回再用如用刀橫割致袋不成用者隨時知會軋花清花執事查罰

一 帳櫃不許宕帳私相借兌違者洋拾元錢十千以內賠還十元十千以外賠還辭退

一 中班及學徒歸內外帳及司秤人管教不受管教輕則訓誡重則責手板犯責至第二次復犯者立即辭退

一 司務小工歸司秤及外帳管束設有弊混及犯煙賭不守規矩事察出立辭若經總帳內帳察出分別公私將司秤及外帳人記過察出容隱者總帳內帳亦記過

一 凡辭退之人一經辭退即將本人物件遷出行外不准容留行內過宿

一 自總帳至學徒司務辛俸按月支付不得透支宕借若家貧而有父母大故者准借支三個月有別項喪葬及婚嫁者准借支兩個月年終而來年蟬聯者准借支一個月辭退之人過本月初五准支本月

一 上班執事每月月費四百中班三百學徒以下二百煙茶及一切零用各人自備不得開支

一 有事請假過十日者須請人代此所代之人設有錯失惟本人是問

一學徒間日輪班至繙譯學堂學英文英語兩點鐘中班願學者聽與繙譯自商酌送束脩日間無暇或晚飯後學習兩點鐘

一學徒照料賓客煙茶司務兼照料廚房零事及各處打掃

一司務中每夜輪派一人看更照察火燭

一外來賣花客宿行內人多及吸煙之客留宿行外客房車夫人等宿行外散房

一不准吸鴉片煙雖有貴客不准賂錢不准挾妓

一行門十點一刻關鎖

一睡以十一點爲節臨睡熄燈以六點鐘起

一設遇火警司務人等有能奮勇撲救保全大局者記上等功立給重賞他處執事慎守嚴防不得擾亂事後查明失事緣由將失事處分別罰斥

子花棧章程

一薑花山行買定過秤紅土逐包畫碼後管棧執事按碼過秤衣分子核乾濕由



司秤分別上次按號進棧每晚將收簿與行內帳交花總簿核對相符者蓋子
花回單戳記門莊同

一交花至軋花廠須憑來單所付第幾號花若干包照數發去與軋花廠執事當
面過磅登簿

一每禮拜須將所付花數若干結總與軋花廠核對不符者即查明不符之故

一用過花包歸軋花廠執事按日交棧再由棧交行記明收付簿

一花行交來花包用秤進棧軋花廠付時用磅出棧其中揀去黃頭脚花盈虧多
寡須立盈虧簿每禮拜結總送行內帳存根以便查攷本行及各行進花之優
劣

一軋花廠軋下花子交到時過磅登簿入棧

一凡遇雨雪督行花司數人入棧察看有無漏濕

一非行司不得入棧棧門除收發花外不准輕開

一查禁棧內吸烟及帶洋火

一花棧內各處太平缸水每逢禮拜須察看一週若水涸者飭工人挑水貯滿之
淨花棧章程

一躉花由行買定過秤紅土逐包畫碼後管棧執事按碼過秤花色乾濕由司秤核定分別上次按號進棧每晚將收簿與行內帳交花總簿核對相符者蓋淨花回單戳記門莊同

一交花至清花廠須憑來單所付第幾號花若干包照數發去與清花廠執事當面過磅登簿

一每禮拜須將所付花數若干揭總與清花廠核對不符立即查明

一用過花袋歸清花廠執事按日交棧再由棧交行記明收付簿

一花行交來花包用秤進棧清花廠付時用磅出棧其中盈虧多寡須立盈虧簿
每禮拜揭總送行內帳存根以便查考本行及各行花色之優劣

一粗紗廠細紗廠清花廠之飛花油花紗頭各廠交到時過磅登簿入棧

一凡遇雨雪督行司數人入棧察看有無漏濕

一非行司不得入棧棧門除收花發花外不準輕開

一查禁棧內吸烟及帶洋火

一花棧內各處太平水缸每逢禮拜須察看一週若水涸者令小工挑滿

批發所章程

一躉紗以五箱起碼

一批價漲落逐日牌示

一批價準洋盤核兌

一批紗銀全發貨申票按期扣息

一定紗按銀到先後日時爲發貨次第

一角洋貼色逐日牌示



一 躉紗出棧單報本境釐局驗數加蓋棧印後下埠

零銷所章程

一 零紗以一小包起碼

一 不足四十小包者方準零銷

一 紗價漲落逐日牌示

一 售價準洋盤核兌

一 零銷概歸現兌

一 一角洋貼色逐日牌示

一 紗包出門概不退換

工料總帳房章程

一 與銀錢所往來應歸銀算至月底彙總分別開明支何項若干現存若干交銀

錢所復核



一 滬帳房物料或現買或暫賒總以收到物料爲主按月與滬帳房查對一次應需料價或每月底或三節歸應先幾日函至工料總帳房以便核數向銀錢所支銀匯劃應付料價以銀爲主以昭畫一

一 物料所豫儲物件皆廠中要需苟非廠用不得由經手人通融挪借

一 機帳房設遇機器損壞補購會同物料所查明後應補何物由物料所單報工料總帳房核明備函寄滬添購俟滬辦到先由物料所照原來號訊過磅點數相符者加復核訖戳記送總帳房不符者亦於單上注明由總帳房函至滬帳房查問

一 廠內機匠工資例以按月一發無得預支若發小角應照通市貼水惟火食每人每日一角亦照工資定例一月一付概發小角不給大洋屆發日應由機帳房開單載明某人工資若干預先一日開單關會工料總帳房核明到時照數着人送去立一送洋簿註明計洋若干以便機帳房接到此洋將簿點見照簿

無訛蓋一回單截於簿上若數目算錯洋數不符將洋與簿交原人帶轉另條聲明俟查明改正方可蓋截若疎忽蓋戮雖有訛錯疎忽人認賠

一工帳房考察男女工勤惰優劣別工價之頂次男女工資例以二禮拜一發概給小洋例不貼水先一日核計工資若干將發工帳挨號填明交工料總帳房核明應發若干照數註入送洋簿送工帳房工帳房立時檢點數目無訛者蓋一回戳有訛者照上條辦法

一各廠執事下晚停工後先會集辦事房而同將帳核明然後各散

工帳房章程

一在廠小工童工女工皆分別記簿原保單歸總工帳房收存有續入者至工帳房報名補記斥出者除名

一軋花廠每日開軋車若干部應用小工童工若干名由軋花廠執事開單送工帳房照僱點名發籌憑籌到工

一 清花廠每日開清花車頭號若干部^三號若干部應用小工童工若干名清花廠執事開單送工帳房照僱點名發籌憑籌到工

一 粗紗廠每日開鋼絲車若干部棉條車若干部^三號粗紗車若干部應用小工

童工女工若干名由粗紗廠執事開單送工帳房照僱點名發籌憑籌到工

一 細紗廠每日開細紗車若干部應用小工童工若干名由細紗廠執事開單送工帳房照僱點名發籌憑籌到工

一 搖紗廠每日開搖紗車若干部應用小工童工女工若干名由搖紗廠執事送工帳房照僱點名發籌憑籌到工

一 管工執事以五點半鐘在發籌處收單點名發籌登記簿摺各工入廠後即飭巡勇關鎖橋門各工人在回聲汽筒放過後來者不用七點鐘管工執事持摺至各廠執事處查對人數不時查察各工託故出廠偷懶及藏竊物件各弊偷懶者將籌收回如在一點鐘後給半工如在十一點鐘以前不給竊物者收籌

除名永遠不用

一十二點鐘放飯工時各工人至發籌處將工籌掛於號板管工執事隨時查看不得紊亂上工時仍執原籌來遲者以半工計算

一工資逐日核揭除存工外以兩禮拜一發至總工帳房領出按照發給

一管工執事晚間將本日開車若干部應用小工童工女工若干名工價幾何集辦事處結清交總帳房彙核

一工錢實發不折不扣

一工帳房每班二人每日入廠查對工摺核數蓋戳各處雜工水夫領籌上工逐細點驗發給工資日分類開單至工料總帳房付洋會同各廠司事發給不得

徇情誤事

第七條以下新章同

工帳房新章

一清花軋花粗紗細紗搖紗成包各廠日夜班應用小工童工由工帳房先按大

數招集給各廠號牌牌照各廠水桶分色寫明令分投各廠廠執事由各廠門口核明應用若干名點數發籌各工領籌入廠開車後工帳房執事人入廠稽查名數與各本廠執事對核即蓋工摺截即回繳司帳執事核算分別注册彙總呈報

一 棉條粗紗搖紗細紗揀花各廠日夜班應用女工童工由工帳房先按大數無分生熟手招令分投各廠不用號牌憑各廠執事由各廠門口核明應用若干名點數發籌各工領籌入廠開車後工帳房執事二人入廠稽查名數與各本廠執事對核即蓋工摺截印回繳司帳執事核算分別注册彙總呈報

一 工帳房司帳一人專記各廠日夜班女工小工童工名數價數以兩禮拜總結各應付工資若干分廠核記流水於應發工資日早晨至工料總帳房核對流水報單數目領欸至廠集各廠執事檢對工人手摺按數分班分發設有工人未到班者準其隨後帶摺到工帳房補付發清彙總呈報

一各廠女工小工童工一例結存坐工兩禮拜外工資按期一概照算發清

一凡在廠女工小工童工如犯廠規及盜惰無用者應斥應罰由各廠當班執事開報工帳房記註備核

一各工除存工外未到發工資日乏用需借者準其酌借專立一冊登記惟借數不得過應領工資之數

物料所章程

一執事專管收發物料收時查清各類斤件分別粗細謹慎藏置檢曬粗重者置樓下細貴者置樓上發時先查應用多少名色斤重

一分類置簿謹記出入每日下六點鐘集辦事房結清交總帳房彙核

一各廠用物憑各管廠執事單取發物時照填付單計明所取名類斤件取物人眼同過磅點數每日下六點鐘集辦事房與各廠執事核對一次

一各廠各間物料應添應備各執事開單報明物料所執事會同機帳房查考明

自由物料所單報總工料帳房按號訛知上海帳房購買

一上海購來物料先由物料所執事照原來號訛所開過磅點數核明登簿相符者於單上加覆核訖戳記送總帳房不符者即於收單上註明某件不符若干

一各廠應換物件換新後舊件由物料所檢明收回須令新舊相當

一如有營造工程應用釘油灰石磚瓦憑監工執事單取亦照填付單

此事試辦後應撥歸

雜務帳房

一晴日樓窗酌開陰雨風霾日全閉

一除進重大物料開西北外面大門三處尋常取物止開執事樓後門

一與物料所相關四面門六處鎖鑰全歸物料所執事人經管他人不得參越啓

閉

一煤爲物料之一煤到廠埠隨時起載過磅分堆磅數不符回單註明每用畢一

堆再用第二堆

一用煤記明產地何處每用若干噸渣滓若干噸過磅聚堆一處逐日核記隨時
驗看火表考究火力

一運煤駁力由物料執事核明開單交總帳房領給

一專派長工一名專管煤篩揀煤事多隨時雇小工一名工錢按禮拜開單送總
帳房領給

一凡運到各路之煤分堆用木籤寫明來歷以備集考

機帳房章程

一機匠正副人等姓名籍貫機帳房一一登記以便考察功過其原薦保單存工
料總帳房

一機帳房管查考引擎汽爐及修理機器間各機件靈鈍完缺

一隨時查考機匠勤惰粗精出力者勤否則惰
用心者精否則粗秉公登記爲年終給獎花紅之高

下

一各機匠工食按月二十八日機帳房開單送工料總帳房領取核發

一機匠雖各有專責倘該一廠機器出病本管機匠智力有所不及別廠機匠能為補救者機帳房將該匠記功聲明優獎

一各廠機器如有須修理及豫備之件由機匠告知機帳房會同本管執事查驗明白再由機帳房開單送物料所備料

一機匠如有須換用器具如銼刀之類將舊器呈交機帳房驗換不得任意改用即有改用亦必報明機帳房察驗允准

一查諭機匠不得代人用公料修造私物

一各機匠如有辦事不力不惜物料不利於本廠及性情不和行爲不正者機帳房隨時查察告知總工料帳房及廠董查明斥退若有意將機車損壞貽害本廠查出除送官嚴辦外仍將其人照相佈告蘇錫甯滬各廠

一長用之匠歸機帳房管日用之工歸工帳房管

一查禁各匠在廠工作時吸食呂宋煙紙煙

一每日下六點鐘集辦事房揭清本日所用之帳交總帳房彙核

揀花廠章程

一逐日磅計飛花紗頭之數存棧送廠進出之數應用工人應支工價之數詳細登記嚴防偷竊及匿帶煙火等事會同工帳房按時核對摺冊發給工資不得徇情誤事

軋花廠章程

一逐日記載收進子花之數軋出花衣之數付清花廠花衣之數付棧花子之數一一分類呈報

一逐日應用小工酌定工價不得過限由工帳房查籌給發

一機工加油不勤挂皮帶不慎致損機件應知會機帳房議賠議罰

一嚴查工人入廠私帶煙火出廠私帶花衣不得徇情

清花廠章程

一 小工進廠檢驗有無工帳房牌籌無籌者立斥並知會工帳房查問來歷有籌者交本廠帳桌放工時交原人繳工帳房

一 花袋進廠令小工鬆繩取花袋還花棧不許用刀劃破違者立斥

一 每日用花若干開單送花棧執事照發隨時過磅登簿與來單不符若干回單註明每一禮拜與花棧執事覆核一次如有不符須查考不符之故

一 如收軋花廠花衣若干亦隨時照來單過磅登簿不符者亦於回單註明每一禮拜與軋花廠執事覆核一次如有不符須查考不符之故

一 每日出棉捲若干隨時過磅登簿下五點鐘開單交粗紗廠執事候粗紗廠回單核對

一 棉捲每捲必以四十磅爲準

一 每日下六點鐘集辦事房揭清本日車數工人名數及收花付花磅數交總帳



房彙核

一時時督率工人將地面花衣油花分別檢拾打掃若狼藉滿地及分別不清者隨時由廠董記過

一禮拜督率工人檢掃飛花洞及車底飛花聚總過磅上色留用次色仍交花棧查收揭帳時并由總帳房彙核

一如有火險親率匠工先將水桶及本裝水管之皮帶開機灑滅隨時撲滅者記上等功平時逢禮拜日令小工練習一次

一考察花衣乾濕輕重應加飛花紗頭成數不得任憑小工草率了事

一查察機匠如有安機不準機工挂皮帶不慎致損機件知會機帳房議賠議罰

一逐日應用小工酌定工價不得過酌定之限由工帳房查籌給發

一嚴查工人入廠私帶烟火出廠私帶花衣不得徇情

粗紗廠章程

一查察機匠如有加油不謹挂皮帶不慎安置機器牙齒輪盤不準機車不潔運動不靈出紗不能畫一知會機帳房初犯酌罰再犯革逐

一查察女工如有棉條頭二三號出數不足供細紗廠之用三號粗紗單紗成緯混送細紗廠工作不善者責工頭議罰損傷筒管錠壳糟蹋花衣者照價議賠不得徇情含混

一查察物料如有機器零件損壞應將損壞之件取交各物料所更換不得任憑小工等逕自亂取

一查察勤惰嚴防偷漏如有到工過晚擅離機銜閒坐磕睡口角爭鬧以及入廠時私帶烟火入廁時私帶花衣均應責令工頭搜檢婦嚴查並督察小工童工托紗收管掃地打包收拾鋼絲車不得含混怠惰

一核實工帳工人入廠按名簽簿收摺會同工帳房校對摺冊核數蓋戳交司磅呈報不得草率含混應用布袋由工頭發給各工人放工前一刻仍由工頭收

回如有缺少立時嚴查不得懈怠

一 工價以手藝優劣工作勤惰爲等差

一 出紗過磅務須平準不得草率

凡查察機匠機工女工小工童工偷漏勤惰是日夜班司事公共之事酌定工價是頭班司事之事核實工帳會同工帳房校對是二班司事之事過磅平準慎重物料隨時記載工料帳報明工料總帳房是司磅司事之事仍須互相關切不得漠視有徇情含混草率了事者一次記過二次罰薪三次辭退

凡頭號紗每人每禮拜出至一千四百磅外者工人有賞不足一千二百磅者有罰

凡二號紗每人每禮拜出至一千一百磅外者工人有賞不足一千磅者有罰
凡三號紗每人每禮拜出至五百五十磅外者工人有賞不足四百磅者有罰

皆一禮
拜一考

細紗廠章程

一查察機匠如有加油不謹挂皮帶不慎安置機器牙齒輪盤不準機車不潔運動不靈出紗不能畫一當知會機帳房初犯酌罰再犯革逐

一查察女工如有混用單頭壞緯不卽退還粗紗廠好緯入車未曾紡完任意棄擲生頭接頭不能隨時照察出紗不能足數或損傷轆轤皮棍等機件糟蹋粗細紗者應責令工頭議罰議革不得徇情含混

一查察物料如有機器零件損壞應將損壞之件取交各物料所更換不得任憑小工等逕自亂取

一查察勤惰嚴防偷漏如有到工過晚擅離機衙閒坐磕睡口角爭鬧以及入廠時私帶煙火入廁時私帶花衣均應責令工頭搜檢婦嚴查並督察小工童工托紗收管掃地打包收拾鋼絲車不得含混怠惰

一核實工帳工人入廠按名發籌收摺會同工帳房校對冊核數蓋戳交司磅

呈報不得草率含混應用布袋由工頭發給各工人放工前一刻仍由工頭收
回如有缺少立時嚴查不得懈怠

一工價以手藝優劣工作勤惰爲等差

一出紗過磅務須平準不得草率

凡查察機匠機工女工小工童工偷漏勤惰是日夜班司事公共之事酌定工
價是頭班司事之事核實工帳會同工帳房校對是二班司事之事查察小工
童工發摺核工是三班司事之事過磅平準慎重物料隨時記載工料帳報明
工料總帳房是司磅司事之事仍須互相關切不得漠視有徇情含混草率了
事者一次記過二次罰薪三次辭退

凡十四號紗出至一百五十磅外者工人有賞不足一百四十磅者有罰

凡十二號紗出至一百八十磅外者工人有賞不足一百七十磅者有罰

皆一
禮拜一

一考



搖紗廠章程

- 一查察機匠修理各車加油挂皮帶等事不能勤職不守廠規者輕罰重革
- 一查察工人糟蹋紗緯損傷機件笆籬等弊輕罰重革
- 一核實工帳按名註冊發摺會同工帳房校對摺冊核數蓋戳由工帳房呈報不得含混

成包廠章程

- 一查察來紗團數驗明支絞重輕成色較準磅數不得含混
- 一查察勤惰嚴防偷漏包紮草率等弊輕罰重革

雜務帳房章程

- 一紳董公費執事薪水茶房人等公食按照定數每月初二日核明支送非憑總辦事處準據不得透支懸借

一各執事至茶房人等如家貧而遭父母大故者準借支三個月別項喪葬及婚



嫁者準借支兩個月年終而來年蟬聯者準借支一個月辭退之人止支本月

一紳董執事茶房人等夫馬舟車之費爲廠事者開單照支原單按月存核不爲

廠事者

如回家及有
事他去之類

各人自備概不支給

一既有月費烟茶紙張應各人自備概不支給惟總辦事廳物料所工帳房時有

客到每處每月另支煙茶費五角交各該處學生經管月費照前定酌加另單

一各處油燭核明平時有燈若干盞有事用燭若干枝另版記明按數酌日一發

交各該處茶房經管工帳房用燭較多尤應核明大數每發一次必以工帳房

核填支單爲憑有意外加多者隨時親自查明

一紙筆朱墨各廠各帳房所用亦須酌一大概定數按月一支或兩禮拜一支憑

廠及各帳房有戳支單戳旁加注經手人名號一字

或名或號
止須一字

原單按月存核

帳照單注

一不支買點心四五六七月晝長之時午後添粥一餐歸經管火食人照料

一 說力足力爲廠事者支不爲廠事者聽各人自給不支

一 慶弔酬應與廠有涉者開支無涉者聽紳董各自酌量餽送

一 賓客及夫役爲廠事來者舟車夫馬及住宿川資查明開支不爲廠事者由各

本人自理不支

一 紳董執事子弟或就譯學借住廠中者按月貼廠火食三元零用各人自備不得借支

一 凡有代人借支之欸必代人之人前一個月有存餘之欸支時止記代人之人付帳不記所代之人借帳

如有於此十二條外增議十二條內變通者隨時說明核定照行

稽查章程

一 爭鬪凡細故口角不聽理解輒行糾衆打降將爲首人立時送官懲辦

一 偷竊凡一切工人偷竊機件棉花紗緯不論客工土工照各廠規督飭巡丁搜

檢婦嚴搜搜出先令佩帶竊物游廠後置橋門示衆永不準復充並不時查察
各工房閒人

一火險凡廠內吸煙斥革近廠吸煙攜帶引火物件罰工各廠水桶每日查點水
淺即補桶缺即究

一蹣跚凡廠內外一切機件花紗遺棄不檢者廠內查明當班司事何人小工何
人當事女工何人隨時實記廠外飭小工檢拾分別收藏

丁章程

巡丁不用土人廠給火食槍械號叫油衣冬夏帽皆由廠備

每日夜分八班每班二人以三點鐘爲限往來梭巡照西捕例止許行走不許坐
每日大門橋門各派二人住守與巡查人相輪自開門至關門不準他去若有事
請假須自僱妥人替代請假不得過一月逾限不到另行募充

日巡執棒夜巡執鎗火警掣警鐘吹號叫操演水龍時輪流練習火警照保護火

險章程料理盜警合擊有功者記明重賞傷者由廠醫治

如緝獲小偷及竊物工人之賊報由總稽查會同雜務董事斟酌革罰或交保送官不許擅自毆打

休息日輪流打靶中三鎗者賞一角四鎗一角五分五鎗二角年終分別出力輕重給巡丁花紅

鎗械藥彈責成總稽查謹慎收管鎗械不得銹澀藥彈不得輕發

每夜責成管帶抽查巡丁勤惰如有偷惰不守章程者一次記過二次斥革本廠更夫及編列水夫之人均聽總稽查約束

火險章程

一有火險無論巡丁更夫趕掣警鐘各丁齊集由總稽查分派四人分守大門橋門四人至被火處照料彈壓

一不論何人但見有火險不論廠內廠外但與本廠有關礙之處皆可至警鐘處

擊鐘事後考見勤而有當者賞懈怠悞報者分別記過黜退

一警鐘號令本廠約分五段行爲東段紡紗搖紗廠爲西段洋樓辦事處廚房爲南段機匠房爲北段辦事樓執事樓物料所揀花廠軋花廠清花廠爲中段凡報警鐘東段三下西段四下中段五下北段六下南段七下初報時以一聲徐徐相續待水龍集救鐘止

一廠外亦東方三下西方四下北方六下南方七下初報時以兩聲徐徐相續待水龍出救鐘止

一本龍三架一置大門內巡房一置辦事處門外一置港北洋龍兩架置橋南大水激三枝一置辦事處兩置花行

一長夫大本龍四名小本龍三名大洋龍四名小洋龍三名大水激各二名共二十四名卽在更夫行司務廠小工內挑充編列仍於二十四名之外備餘夫六名

一水籌燈籠由行另派二人幫同照管收發

一水夫不論何項小工皆可充當臨時但能用桶斗汲水濟用者即給予水籌事畢按籌給錢籌用火印每籌三文大水桶水缸責令小工隨時注滿

一大龍隨用水桶水斗各四箇中龍隨用各三箇小龍隨用各兩箇加倍豫備以防缺損

一燈籠隨龍各四盞裝就素燭掛潔淨處用時備帶餘燭

一凡聞火警除本派幫同照料火險之人應時會集其餘行廠各處執事人等日間不得擅離夜間皆起身看守

一除廠有夜工外花行辦事處每夜十點鐘滅燈十一點二刻查見不滅者如非有必不應睡之事即代吹滅

管水龍章程

一洋龍機器皮帶本龍龍頭水桶一切物件如有損壞經管人向物料所報明隨

時脩理

一隨龍物件執事人時刻小心照料凡用過之後即將皮帶線條懸掛高處曬乾以免受濕霉爛一切物件仍放原處毋許紊亂

一禮拜日操演水龍不拘時刻龍夫一聞警鐘即各至該水龍處守候一點鐘起三點鐘止

一應用龍夫由巡查房會同工帳房選在廠小工分別登冊各選派龍夫頭一人龍夫若干人每人各給腰牌一塊各存某龍處遇險吹號各龍夫至各派定水龍處領牌出龍勇力向前者賞退縮誤事者斥革水夫隨時給籌

一中西水龍水激共七號每號各用大旗一面上書第幾號水龍夜掛燈籠兩盞催水用號叫

一無論何處火險由總巡查派勇兩名彈壓水夫人等救險有功由總巡查查明開單赴總帳房一體給賞

一 廠外民房火險本廠各龍分半出救水夫章程照本廠一體辦理

未開車以前帳略第五 光緒二十二年冬月至二十五年四月十三日

一 收二十三年存莊回息 規元一萬零零八十八兩一錢七分六厘

一 支 四 二十三年至二十五年 四月十三日商款官利 規元二萬一千八百八十一兩二錢八分四厘

一 支 三 二十三年至二十五年 三月底往來匯款利 規元七千五百三十五兩一錢一分

一 支 裝機擦銹及用料 規元一萬一千七百六十三兩六錢五分五厘

一 支 裝運機器 規元四千八百七十七兩三錢七分三厘

一 支 洋匠監工酬勞 規元五千三百五十一兩四錢三分七厘

一 支 開辦便用 舟車川資 電報公費 規元四千五百五十二兩八錢五分

一 支 津貼薪水福食 規元四千八百九十兩零二錢五分二厘

以上收支兩抵淨支規元五萬零七百零三兩七錢八分五厘

開車以後帳略第六 光緒二十五年四月十四日始



一收進花出紗核餘 規元十二萬零三百十六兩七錢八分七厘

一收售棉子飛花各花餘 規元七千三百二十八兩一錢九分一厘

一收各莊回息大小洋餘 規元六千四百二十八兩九錢三分九厘

一收工房駁船租磚石雜餘 規元一千三百二十七兩四錢六分二厘

一支官機官利 規元五千八百八十二兩四錢一分七厘

一支商集官利 規元一萬零九百四十九兩零七分六厘

一支往來調匯各利 規元八千六百五十六兩零七分

一支花紗厘捐 規元九千九百三十三兩八錢五分七厘

一支煤斤物料 規元二萬二千零五十二兩七錢八分九厘

一支機匠男女大小工資 規元三萬六千三百零六兩一錢二分七厘

一支紳董公費薪水 規元三千二百二十八兩七錢五分

一支各司事薪水 規元三千九百六十六兩零五分三厘

一支福食使用

規元七千五百八十五兩四錢五分

以上收支兩抵淨餘規元二萬六千八百五十兩零七錢九分

連前統結淨虧規元二萬三千八百五十二兩九錢九分五厘

盤查實在

一存官機股本

規元二十五萬兩

一存商集股本

規元十九萬五千一百兩

一存匯調各欸

規元十二萬四千九百十兩零四錢二分

一存錢莊洋行各往來

規元八萬五千六百五十二兩六錢七分一厘

一存官機股利

規元五千八百八十二兩四錢一分七厘

一存商股並匯調各欸利

規元一萬九千一百七十三兩六錢三分

一存各記暫存

紳董費用在內

規元三千二百十五兩九錢四分一厘

共存規元六十八萬三千九百三十五兩零七分九厘



一在官機成本

規元二十五萬兩

一在大廠花行地基
工房各棧成本

規元十六萬九千八百四十九兩七錢五分

一在電氣燈滅火機打線
車軋花車熱氣管

規元二萬三千五百九十八兩一錢一分八厘

一在修理機器並鐵料

規元四千九百八十八兩五錢九分五厘

一在官機添補

規元六萬四千六百十三兩六錢一分四厘

一在生財器具

規元三千五百六十七兩四錢五分六厘

一在存花

規元十萬零三千六百九十五兩二錢三分九厘

一在盤見粗細紗紗頭各花

規元一萬五千零六十三兩一錢三分四厘

一在現存煤斤

規元六千七百兩

一在現存物料

規元四千二百七十兩

一在磚木存料

規元五千三百九十六兩三錢九分二厘

一在各往來暫記

規元五千二百十五兩二錢二分七厘

一 在現存

規元三千一百二十四兩五錢五分九厘

一 在結虧

規元二萬三千八百五十二兩九錢九分五厘

共在規元六十八萬三千九百三十五兩零七分九厘

後序第七

張謇治紡廠五載察世變觀物情消息利鈍儻忽彼此不能無所慨於中光緒二十六年二月編次本末章程帳略既竟乃序之曰嗟乎士欲勞苦於世而斤斤於人之知不知淺矣循遜初六之義則處危厲不宜有所往循否初六之義則雖上下不交而不可一日不志於君匹夫之名一挂 朝籍曾不日月退屏江湖私以爲非材薄植未戾於潛遜而策中國者首曰救貧救貧之方首在塞漏凡 天子之所憂勤大臣之所計畫天下士之所攘腕而爭大抵畫壹矣洋紗故中國漏卮大宗通州爲亞洲產棉勝處南皮新甯以謇家在焉屬治紡廠謇不自量輒亦毅然自任以必成私以爲嘗被 天子大臣一日之知方世多難不可泯焉卽溝壑鑄銖自效未戾

於否貞顧五年以來蒙世疑謗不可窮詰綜其大要亦判始終始終二途畧有五變窮子弼財不量其不來則駮豎儒賓賈不慮其弗伍則鹵屢敗屢進羣鼻啗而不省則蠢不賄市而蘄通不彪外而暴窮則又顛而侗此自其未成而肖之也幾乎成則財之弼於窮子也賈之賓於豎儒也屢敗而屢進也不阻於蘄通而不病於暴窮也又舉足爲罪也罪易指名嗜利得微紡緞賈事若非賈人循是以往可以張吻觸矛戟舉足罍榛荆矣遜尾之厲信乎其厲也雖然人之罪我者不得遂謂人之不知我也彼蓋知其所知其所知者其所同者也有不同於我者則形疑之聲非之不相知卒莫能相假也此莊生之所謂是非也然則不相知不相假無害且夫攀藤而躋絕壁精鴛氣騫共命於藤苟未陟嶺藤時時可中斷而踣也縱扁舟而陵風濤乾眩坤愕共命於舟苟未薄岸舟時時可傾覆而沒也時乎欲斷且覆焉而咎攀而罪縱雖甚相愛者之詞不必與疑與非者之詞二也而攀藤縱舟者口有所不暇辭而心有

所不暇計及乎陟嶺薄岸訝爲天幸疑與非者之詞不必與甚相愛者之詞二也而

共命於藤與舟之人息喘凝悸猶若置身於風濤絕壁之間目戰鬪乎龍魚而耳嚶
呶乎猿猱亦竊竊焉自疑其有天幸若此者皆人情也此審之不能不懷然以恐而
悄然以悲者也易之言否也曰不利君子貞曰小往大來然則以貞自處而有往者
其尤宜慎哉其尤宜慎哉次第廠事百分之一二以諭四方同好庶知審所遭值與
其本心所在亦藉與凡爲紡廠者鏡焉

光緒三十三年七月二十三日通州大生紗廠第一次股東會議事錄

總理張季直先生報告開會宗旨

總理報告經理本廠十二年歷史（歷一時半）

通州之設紗廠爲張謇投身實業之始光緒二十一年乙未中日事定前部督張屬蘇鎮通紳士招商集股設機廠造土貨謇亦承乏謇愚不自量念普魯士之報法畢士馬克歸功於教育欲興教育赤手空拳不先興實業則上阻旁撓下復塞之更無憑藉既承前督部之屬九十月往來通州海門上海招商勸導會粵人潘鶴琴閩人郭茂之連同通州劉一山海門陳楚濤甯波樊時勳議設紗廠於通州先是數年盛杏孫觀察創立華盛廠因購用通棉數多欲於通州設廠彼時通州鄉人尙未行用機紗念通民向以紡織爲生若設紗廠將盡奪織婦之利其時布商收布凡見叅用洋紗者必剔出不收以是建議以爲不可既而機紗之來通消售者漸多工漸便之商收亦漸多復念風氣之來既不可

逼與某以本地生貨輸出境外而仍用其製成之熟貨通之利日外溢不宜乃
困劉陳二君之介紹見潘郭與談潘郭計定紗錠二萬集股本六十萬由審更
舉沈君敬夫合劉陳三君爲通董任通州集股二十萬潘郭樊三君爲滬董任
上海集股四十萬通股不足滬爲任補語載合同審自任通官商之郵而已是
年十二月初稟請督部奏咨立案

廠基歷相數處以唐家園地介內河外江之間交通較便故定基於此丙申春
購地地價由通董籌付旋規畫墊基浚港築岸建造行棧及監工駐宿之房已
用二萬餘而潘郭股不應機亦不定屢致詢問則言通股有若干滬股卽有若
干滬股四十萬立時可有又言通股須交滬管理通董許可有款卽次第存潘
久之潘郭仍不應七月審親至滬集董會議樊陳辭董九月郭率工頭至通規
定廠基郭稱集股不易由審舉蔣君書箴高君立卿仍合六董之數會督部
劉忠誠公以鄂督前定瑞記地亞士之紗機四萬八百錠歸江南廢閣不用棧

上海楊樹浦席棚中三年日益鏽壞令桂道嵩慶貶價出賣郭稔於桂受桂之託告於通董議用官機或以官機估價合股計此官機於光緒十九年鄂督在武昌認息借瑞記地亞士洋行欸所定機至上海運鄂鄂督調江則又運江江不能設則又運滬隨機洋匠一人月俸四百金前後凡五年凡運鄂運江運滬之費棧於上海地租棧租保險之費洋匠月俸之費洋行月息之費統計近八十三萬兩潘郭既有此議則屬潘郭考察機可用否潘郭言可用則又請桂道委員并另請洋匠會同公估照蘇綸新機價止值四十八萬兩委員要五十萬兩之成數議粗定潘郭忽以官有股必干涉掣肘即有約不足信翻悔不用主自購且有集股須緩至來年之說方議粗定時審同在在上海及不用之說發見則審已至江甯書函往返辨釋自任官有干涉審獨當之必不苦商潘郭持益堅且謂如用官機則滬股不願而官執前議爲讓桂道并許協助集股六七萬雖不盡可信然竟謂辦滬股已用之欸終不可救十月得潘郭決絕訊之日反

覆籌慮澈夜不能寐繞屋而走念官機值五十萬作股商股亦須五十萬今通董已集之股五六萬及桂所許約十萬用官機則合官商已六十萬執六十萬以號召四十萬數已過半若不用官機仍如潘郭六十萬之議潘郭又且前且却與通董不能相信而合力僅執通董五六萬之股以號召是以一望十形勢益絀然通董力薄如何能任集五十萬之股勢須審任審寡人也向於富人無所交涉一旦遠願求人人不親不信而我徒自貶卽有應者而不如數則事終不成我何苦爲人役不如已願又念已則教育終無所憑且安所望世有第二之願爲人役者且入通股人大半亦因信我我畏難而棄之已購之地已建之屋將貨於誰豈非入股人因我而喪貲世復誰與我百念紛紜往復上下遂覺張審與紗廠結合爲一成敗共之然猶不能決次晨約鄭君蘇堪過我告以潘郭前後差池之故及竟夕所慮之事理鄭君躍然曰定用官機耳於是電約通董沈君高君蔣君至江甯告以故議定後與桂道商訂官商合約歷兩旬之久

至十一月初籤字仍潘郭沈蔣劉高六人通滬各任集股二十五萬是爲官商合辦而責任乃專在商矣

訂約之日憑衆與桂道重申前許助集六七萬之說桂唯唯云四五萬可致復爲言前說六七萬今說四五萬五萬中數也請如約桂復唯唯自此四面奔走陳說通州設紗廠之利所勸集者不及二萬賴惲莘耘觀察助集二萬餘合計銀十三萬餘兩是多六董會議潘郭仍以集股不易爲辭於是通董任三十四萬潘郭任十六萬丁酉規建廠屋潘郭仍持緩議而工程待用孔亟通董不得已聯潘郭名請撥官款潘郭遂謂既用官機復請官款滬股頓散即有亦不交於是沈蔣高聲明潘郭前後閃爍支離不能共事請退潘郭亦請退桂道以爲通董退則全局瓦解堅留之許潘郭退董交還通董集存之欸計潘郭發議至此二十餘閱月始終未交一文未辦一事也方潘郭由四十萬縮至二十五萬而十六萬詭狀大著不待推測然丙申秋冬之間上海紗市敗壞華盛大純裕

晉或欲停辦或欲出賣幾於路人皆知凡以紗廠集股告人聞者非微笑不答則掩耳却走誠亦有此狀況故雖恨潘郭之狡未嘗不原其怯而我本未有可以爲世信用之實又未嘗不內訟故沈蔣高之與潘郭決絕蓋遲之久而又久至於三年且以爲商認之五十萬潘郭雖縮至十六萬固猶有此十六萬之希望也至必不可合則希望絕五十萬完全之責并於一身而已集之股滯於十八萬艱阻不進此爲一險

於是一再求助於江鄂二督及桂道及凡相識之人有冀其可助而言之者有明知其未必有益而姑言之以僥倖者所更非一未暇殫述旅滬不忍用公司錢主於友人賣字自給駟儉黯吏陰瞞而陽弄之者比比皆是然而聞謗不敢辨受侮不敢怒閉目塞耳趨程旨進會盛太常以受江鄂兩帥之託函告江督將華廠大純華新等廠租與西商即以租價與通協合江督令桂道約去省面商即以爲此真挽救之一大關鍵也至省商明值五十萬之官機由盛與審合

領分辦通領二十五萬止須商股二十五萬冀集股較易而負責較輕議定而盛慮官商合股有效必見奪復至甯溝通而堅約之由盛與謇與官訂紳領商辦之約復與盛訂合辦之約各領機二十五萬各認集股二十五萬通廠二十五萬外新股活本盛亦任之並許代籌活本以二十五萬爲限約用印文由江督咨總理衙門私以爲要約堅明之至矣是冬購備磚瓦木石及諸用具搭蓋儲機棚廠次年戊戌正月動工建廠購電燈滅火機上下執事工役日五六百人用欸日繁日緊而各路許入之股不至其時桂官徐州道執前許助集五萬之說屢催不應如潘郭訝焉知桂者語謇桂受鄂督命亟脫閣置六年之官機非賸以協助資本之口語事或不諧無以報鄂督今機有受主桂事畢子乃望其言之有效耶猶不信白劉忠誠公公因桂適至省語之桂質言有此漫語忠誠讓之而已而五萬之望消滅然猶恃盛也面許二十五萬之活本即不應約載同籌之新股活本即減半亦得十二萬五千更減之亦得六萬二千五百久

之寂然如桂屢催屢請執約告急之書幾於字字有淚亦請汪督言之盛百方騰閃迄不應而二十五萬之望消滅其時所集之股則已次第支給於造廠運機所存無幾此爲一險時則戊戌三月也閏四月初入都散館五月二十七日到衙門二十九日請假六月初二日出都三十年科舉之幻夢於此了結入都之後廠事悉賴沈君敬夫維持紮掙至冬廠已垂成機裝過半花亦開收而費本止有四五萬既須收花又須給造廠裝機一切未完之工價備開車未完之物料心口相商筆舌俱瘁所共憂患者止敬夫一人往往甲日籌得一二萬乙日已罄丙日別籌而丁日又須還甲所遇之人前者潘郭後若桂盛以爲官不可信而號爲商者如彼以爲商不可信而號爲官者如此始而尤人既而自怨終知自怨無益惟有奮進而進無寸援退且萬碎不得已以爲是項官機乃爲了鄂督經手之事走鄂哀之鄂督商盛暫助挹注不效復哀之江督劉忠誠公公苦之會褚給諫有請賑興商業凡官皆得入費公司之奏同時爲電滬鎮蕪

九四道淮運使海分司勸入股他人不論蕪道袁爽秋故人也以爲害不當任此事亦不應獨海分司徐星槎應集二萬江督劉忠誠公復爲電各督銷獨正陽沈愛蒼觀察應焉然每日收花銀圓率以萬計數萬金之欸數日而罄仍不給於用又哀之忠誠公公以爲廠利通海通海地方存典公款可以存廠爲電通海地方官籌畫六萬千是爲二十五年春間事次第撥到者僅海門二萬千通州一萬千釐捐總局撥存銀一萬兩而已統計廠棧電燈滅火機已用去十七萬餘兩而官機鋼絲絨棍皮帶繩索筒管之類朽腐損壞十居七八修補增購之費官任而商墊不墊則機不全機不全則出紗少虧耗多墊則收花之本益絀是商本即集足二十五萬節節騰挪能供收花者止四五萬而豫計二萬四百錠之機每日出紗三十七八箱需花一百二十石需銀三千圓加以煤油物料人工薪水火食零支息金以千圓計每日須四千一月卽需十二萬圓以三個月計非三十六萬不敷周折何況商股尙未集足則所絀更鉅先是江督

電至通通州知州汪直收卽日電復集欸一萬候撥而以電示各城董令議籌撥之法合計通州公欸八萬餘千存典生息供鄉會試賓興公車用者一萬有奇餘供他善舉之用汪復稟於江督列陳他善舉不可撥獨賓興公車可撥劉忠誠先後以電稟見示惟汪與審訊則言並無一萬的欸前電姑應大府命令能否得一萬不可知當爲盡力而當時通州紳董不知紗廠與地方相關之利益且有所承望唯唯否否推官主持反對者且昌言公欸歸廠將無著有諸生而博徒者某少年大書公揭揚州城門約日開明倫堂大會排阻其族某副貢則全具通學三百餘諸生名由紳董稟阻於州州先索觀其藁不合令易易而進仍不合則爲易而與之既進之明日州懸牌大斥副貢某等抗違憲令阻撓地方大利不合旋舉其事白江督另稟言審營紗廠不治輿論於是紳董有悔言某副貢及豫名某某及審戚族之諸生駭然紛紛來函以匿名告劉忠誠亦以汪密稟示屬自慎某少年旋因他案被下獄永禁既汪令沈君敬夫特具領

狀撥公款一萬還期一年躊躇竟日受之而踟蹰如故廠終不成之謠復四起此又一險

至此直有履險繩幽分寸失足之勢已亥春奔走甯滬圖別借公款不成圖撥湖北蘇州例以行廠機器抵借不成告急於各股東不答告憚觀察復言廈門某富人可入股二十萬卒亦不成時已三月上年匯欸到期若不還則益失信用後路且絕無已以所收八萬金之花漸次運滬售賣應付一面仍豫備四月十四日開車廠中各友相顧貽愕獨沈君敬夫贊助無退志既開車日冀出紗之多而用花亦多益難周轉哀於江督則呼籲之詞俱窮謀於他人則非笑之聲隨至無已請江督另派股富員商接辦函牘再上不可而其勢岌岌朝不保暮無可如何謀以廠出租於人有介於嚴小舫朱幼鴻者至滬就之以官商本五十萬歲息八厘租期三年爲索嚴朱以實股不及四十五萬須按實數籌以辛苦五年開辦費不及萬有應得創成之價值嚴朱願別酌五千籌以是用貨

取且廉租於人而股東不能得官息外之利不可越數日嚴朱益短其數詰之則言利鈍無把鼻詞色甚怠實不堪受顧念坐困圍城矢盡援絕曾無一人顧惜不若全師而退俟租人得利藉得日明三年後猶可為股東收回也乃稍貶所索以遷就之而嚴朱所以要挾之者益進於是上海之慰惜者獨何梅孫鄭蘇堪二君每夕相與徘徊於大馬路泥城橋電光之下仰天俛地一籌莫展既念田橫不屈於漢高彼嚴朱非漢高而奢尙不至為田橫何苦因此適沈君敬夫書來勸回翌日即返定計儘花紡紗賣紗收花更續自轉至不能有花紡紗則停車而閉廠以還股東此己亥八九月事也此又一險也

坐是一決轉覺心神寬泰十月後滬上紗滯如山而通銷獨暢各路籌調亦漸響應以為得慶更生矣不意次年庚子四月後拳匪事警商市不通五六月紗忽壅滯又一大窘千方百計避蘇滬紗並占之路西而南昌九江北而徐州宿遷請於江督謀通銷法兩月事成而銷路已開是年即有餘利填還開辦費綜

計自議辦至開車前後五載閱月四十有四集股不足二十五萬用於工程機器者歸入成本用於開辦費者爲各股官息一萬七千餘存滙欸息六千餘運機擦機工六千餘用於洋匠裝機監工之酌勞及供給五千餘用於上下執事夫役津貼火食川資訊力一切之費一萬四千餘以存莊回息抵除四分之一實止九千三百餘兩審與董事皆未用分文也

開辦費以辛丑春填清遂有餘利分紅方開車之始審自定章餘利作十三成十成歸股東三成歸辦事人復以三成十分之二成歸經理人八成則董事及各執事派分念此五年之中憂患艱危審由自取而勞苦則董事各執事諸人共受之諸人何爲者且無以自明區區之不爲私利故定章如此憚觀察致書嫌董事以下分紅太優慮違初心未之改也是年辭江甯文正書院歸專理廠事用廠公費

廠之官利無年不付餘利自庚子始綜計庚子辛丑壬寅癸卯甲辰乙巳丙午

七年除每年應付開支正息外所獲餘利每股共一百二十五兩有奇舊於餘利中先提公積保險折舊三項以厚廠之信用力惲觀察主改并折舊於公積以厚股東之餘利七年共有公積三十三萬六千兩其謇所得之二成紅獎初由謇議分一半酌股東惲觀察昔年協助股本之義繼沈君蔣君高君徐君四董議（初分六董後因節省并爲四董）由謇分五厘各董合分五厘以酌股東惲觀察是時盛太常所領之官機尙閣置在滬而零碎借用者不少顧皆在華盛浦東棧中不似昔之在席棚內受上雨旁風土蝕水浸之患矣甲辰擬增棧江督知之乃屬完全保存此已折之機復集商股三十三萬增廠以容之至是鄂督所購之機已全桂道脫卸之計真畢桂自願入股二萬可傷也尤可傷者己亥夏車已開兩月矣候補道朱某猶言於劉忠誠公張謇亂要錢大帥勿爲所蒙廠在那裏那有此事至是亦入股一萬癸卯改餘利爲十四成以一成爲師範學校每歲之補助所多一成蓋分之股東分之辦事人辛丑以後辦事

人半有股不全分股東之餘羨也去年八月以前餘利若干九月以後關東布
壅紗亦隨滯目前稍稍活動計上海蘇州各廠積紗若干通廠積紗若干上年
滬蘇廠利若干通廠餘利若干可以推考謬不自量受各股東重託十有二
年幸未有辱損於股東之處歷屆雖有說略帳略奉報然始終不知廠在何處
作何狀者股東中殆十居八九謬年已五十五矣精力日退意興日減度能爲
各股東効牛馬之勞者不過三五年抑恐此三五年中人事或有更變不能久
肩斯任從前廠初辦時國家尙無商部無公司商法今則日漸開通各股東可
執商法以經營一切故特開股東大會將十二年中個人對於股東親受之歷
史撮舉大要爲各股東言之謬非以是自爲表襮也中國實業通州紗廠強勉
可占一位不特望各股東於此廠將來發達無窮並望各股東擴充他業亦發
達無窮將來及他業之經理人才具必十倍於謬所不待言設或有如謬所遭
遇百分之一者各股東以謬所言推之以正當之感情對經理人則各股東此

廠將來及他業日興日盛必可操券是則審所爲各股東實墜露輕塵之益者也各股東諒之

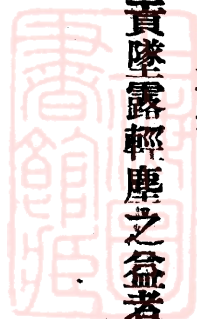
公推議長

公推官股代表許久香觀察許觀察以廠中情形不熟辭請另舉股東以推定不能辭仍請許觀察爲議長

查帳報告

議長宣告先期公舉查帳員由南洋大臣派委員王紹延觀察本月初九日到廠初十日監視開筒釐定十股爲一權樊時助君得二百七十八權周湘舫君得一百五十五權爲最多數兩君卽爲本廠查帳員所有帳目請兩君報告各股東查帳員樊時助周湘舫兩君報告第一屆至第八屆收支總數及提存數總共淨餘利數本年正月至七月收支兩抵結餘利數（紅利未提出）

又報告大生分廠資生鐵廠及通海各實業與本廠往來細數二十八欸



總理發表說明書八款

一擔任運本 一換新機 一折舊 一限制各戶往來 一組織織廠 一選

舉董事及協理辭職 一選舉議員 一總理辭職

附提議各事之說明書

一籌畫運本之擔任說明

大生初開定議官機作本二十五萬商股二十五萬續增商股八萬計三十三萬然次第招集閱五六年而後足而建造廠棧行房住屋置備器具等隨時之用刻不容緩無非東挪西湊更番調滙以資應付故自乙未九月開工至己亥四月開車首尾歷四十四月之久而後成而各股東之官利即在萬分困難之際未嘗分毫短缺也及至開車所恃為運本者僅數萬金全賴沈君敬夫之助四面騰挪應急而所籌率係小數不敷周轉至新花上市而資本已竭危險萬狀疊次函致各股東告急請援迄無一答萬不得已乃復分告股東擬將四年



汗血所成之廠出租於人亦不答而在滬疊受議租人之挫折實不能堪回廠與沈君議貶價售紗卽以售紗之款購花苟延一息俟矢盡糧竭而後停機賴有天幸紗價日起支拄至冬強可不絕而庚子六月後大亂頓作紗滯不銷危險又見復百計騰挪至九月而甦癸卯續議增用在滬懸閣之官機二十五萬復集商股三十萬計共前後官本五十萬商本六十三萬然除增造新廠花棧添配粗紗機錠及電燈滅火機所用十六萬外以四萬八百錠用花及煤料人工計之每年須一百五六十萬而統計運本止二十四五萬而已甲辰乙巳日俄事起布銷大暢紗利大增賴以更番周轉不置於用而未嘗不時自危下走年五十餘矣爲各股東執公僕之役亦十二年幸未辱命亦未受譴起特別之利益私心坦然差無大戾而憂患之迫日來精力之衰漸著寔不敢再肩籌畫運本之責任所幸大險已過基礎已堅但有能者可以從容而指揮不似窶人之冒險此則必求各股東鑒許者也

一 應換新機之辦法說明

各國工廠機器率十五年而一換此通例也大生所用官機閣置於上海楊樹浦灘上席棚之內上兩旁風厯時五年棧底機箱壓陷入土者二三尺夫人而知之運通安設之時剔出腐敗者堆積如阜以下走之爲寡人而商股之艱官本之可念也凡可以將就暫用者仍搜求擦洗而用之陸續易新而先天已受虧損之機器不能與一例斬新花樣之機器比能量力斷可知矣今計老廠已亥所安之機已九年去十五年應換機時止有六年應先籌備善事必先利器各股東當以爲然

一 折舊說明

初由各所經董議在餘利內並提公積折舊保險三項公積以備債戶之信用折舊以備換機之基本保險以備意外之不虞嗣股東憚辛耘觀察主除折舊之名括於公積之內行之已五六年今以事寔上計之似以仍提折舊爲長候

各股東公決

一 廠與往來各戶限制說明

既有公積卽有存放各公司前有存於大生者亦有大生存於各公司者均作往來彼此計息惟亦不可無限制限制之數應由銀錢所經董於每年正月七月酌定報告總經理人是否候各股東公決

一 織廠是否本廠增本任辦抑另自獨立組織說明

洋布灌入內地日盛一日占我華布之路不少調查近五年海關貿易總冊如三十一二年之六七千萬雖爲創見然自一千五百萬至二千萬殆成常例日本又於營口仿織通州大布松江標扣其國家之令由日本運紗之營口者免收水脚免征關稅又爲之補助折耗由此推之三五年後我通布受其影響將視松江太倉爲尤大蓋東三省銷行之布通產爲大宗受害之方面視占利之方面爲比例也欲救其弊非全國仿織花旗粗布不可次則斜紋布通崇海棉

產特良尤宜任此創通風氣之責下走奢願必織業小公司林立乃足語於千百一二之抵制而必自立一大公司始比從山西購回織布機二百五十張此機舊式也欲更購新織機及漂白染色機數張爲標本而仿製之設爲織廠其地卽在大生紗廠之側進紗既近照料亦便若以紡織聯合計應增本三十萬試辦作爲大生織廠若欲紡自紡而織自織則另自獨立組織亦可要之不必我辦而不可不辦從今日始慘澹經營三五年後或可爲織業危而復安之根本亦卽爲紡業疏通去路之要計若更遲疑觀望恐禍至無日而悔莫之追不知各股東以爲何如

一 選舉四所董事及協理說明

本廠創辦之初通滬集股董事各三人故定銀錢帳目進貨出貨廠工雜務六人各執一事嗣滬董悉退乃改并銀錢帳目爲一蔣君書箴任之進貨出貨爲一沈君敬夫任之廠工一高君立卿任之雜務一徐君翔林任之凡四人後因

銀錢帳目董蔣君以風疾辭進出貨董沈君以脚疾辭雜務董徐君以營他業辭乃由股東憚莘耘觀察經董沈蔣高徐諸君公推張叔儼君爲協理兼任銀錢帳目進出貨雜務惟廠工董仍屬高君其銀錢帳目進出貨雜務董所應得之紅獎每歲分別酌撥補助地方之公益此本廠經董分并及協理兼辦之事寔也今請各股東按原章四所公舉董事每所一人協理一人原協理原董已請辭職儘可另舉不必瞻顧

一 在場公推議員公定名數說明

通州僻在江海之濱向非商埠附輪上下或夜或值風雨行旅不便故股東未至廠者十居八九當時尙無商部無公司律故不能有完全之組織但以理想舉辦事經董分任廠事平時有事卽會議而已今既按公司正當之辦法自應由各股東公舉議員二人或四人（三人則官商各舉一人四人則官商各舉二人）於每年常會期到會代表各股東議決一切應行之事是否聽各股東議決

一公推總經理說明

下走無狀窶人而腐儒忽不自量貢其至短淺之知識爲寔業公僕乃至由一而二而三不止知者嗤爲怪物不知者直以爲嗜利無厭之賤丈夫怪物可也賤丈夫亦可也人各有心今之社會何處可說爲人詬疾乃分之宜今亦稍自覺矣亦自愛其生命謹從此辭願各股東另舉賢能爲總經理諸君得毋疑下走有激而然乎下走視廠猶自視心絡之血影也豈能無柔下三宿之感下走卽不爲經理亦當以個人發起未受發起利益之資格旁立而監視之以保此千搖萬撼幸而未敗之物諸君當可釋然

議長宣告本屆股東開會應請各股東先定宗旨因本廠成立不易現在各股東關心廠務或有責望過甚故鼎霖之意欲請各股東詳細研究明示宗旨以後對於本廠是否主維持宗旨抑別有意見請各抒所見衆股東全體承認主維持宗旨議長問總理說明書八條應否按條提議抑先擇要提議請各股東議決股東鄭蘇

堪君言從前本廠一切組織是無限制無法律之辦法今既開股東會應由無限制無法律之地位改爲有限制有法律完全之公司應先定名爲大生股分有限公司再續議條目經全體拍手贊成鄭君又言總理說明書係就舊時辦法引伸更改未必盡合法律今既改爲有限公司一切應按照公司律辦理應以有限公司爲範圍凡範圍內應有之條目逐項提議不必以總理說明書爲次序多數贊成

股東惓心耘君提議總理報告從前困難情形尙不及十分之四現雖已有成效本廠之事仍須總理擔任即各實業公司事體繁重亦請往來兼理衆股東亦全體挽留總理復言義務亦有盡期下走今年五十有五矣自揣精力日減亦當少自愛惜請以六十歲爲斷

鄭蘇堪君提議各實業與大生往來之欸爲數甚鉅今既全體主維持宗旨亟應劃清界限所有實業各公司欠款應作爲通海實業有限公司之股本另立名目即

歸獨立不再與大生牽涉各股東如以爲然請認可後再逐項調查報告應擴充者擴充應收束者收束以後各公司止與實業公司直接不得與大生牽混是爲有限制有法律之辦法衆股東請查帳員報告各公司欠款實數查帳員樊周兩君逐款報告後周湘齡君議現在本廠公積及第八屆餘利兩項併計共有銀六十餘萬兩擬提出六十萬兩作爲實業公司股本另刊股票發給各股東在大生無所損在各股東亦無所損而於通海實業則大有益各股東熱心公益不知以爲何如官股代表王紹延觀察言公積撥作實業公司股分如衆股東承認官股亦可承認至第八屆餘利官中已指定作爲常年用款代表人不能擔任周湘齡君言王觀察所言自是實情鄙意擬變通辦法從前餘利遞遲一年發給今官股既甚爲難以後請改爲今年餘利明年三月朔日給發自第九屆爲始則官中指定用款不至無着而實業公司亦得成立王觀察及陸叔同太守言此事重大代表人不能作主須電請督帥定奪惓心耘君言公積入股可以承認餘利已刊布

帳略不應失信股東張澹如君言官股既須請示商股可先議決此事關繫甚大必須公衆議決胡二梅君請議長發議決票議長宣言如贊成將公積餘利作爲實業公司股本者填一可字不贊成者填否字遂發議決票填可者得三千二百八十六股填明祇認公積者六百三十七股議長宣布照多數議決應將大生歷年公積及第八屆餘利中提出銀六十萬兩作爲通海實業有限公司股本發給股票并請官股代表即發電稟請示督帥

附官股代表致南京制臺電

南京督憲鈞鑒理本日議決兩事一大生改爲有限公司遵守商律辦理一道海實業公司前與大生往來各欸議以大生公積及八屆餘利共六十餘萬作爲股本發給股票鐵廠在內並將九屆餘利提歸明年先發以應官用後永爲例各股東聞帥大力維持均感動認可官股如何候電諭遵董事官舉鄭蘇堪劉厚生商舉張叔儼蔣孟蘋惲瑾叔餘再稟鼎霖燮樹聲官龔其增稟漾印

南京制臺復電

漾電悉議決兩事既經各股東認可官股自應照辦望照允方有印

選舉董事

總理宣布張叔儼君高立卿君辭職書

張管辭大生紗廠協理意見書

光緒二十六年管因季弟瘁於廠事時貽書勸歸相助沈蔣諸君及惲觀察亦以爲言管亦不樂久宦二十八年由貴溪調署東鄉補宜春縣缺以爲既補官則可作一結束遂乞假歸佐季弟治廠事季弟時營師範學校墾牧公司奔走拮据無暇日管駐廠與沈蔣諸君協力經營每月支俸二百元嗣蔣君病風旋卒沈君以脚疾辭管兼任二君之事月俸如故每年所得紅獎除分厘合酬惲觀察外復以二厘半獎匠目進出貨董紅獎除送沈君歸隱費所餘悉撥師範學校銀錢董紅獎悉撥助育嬰堂誠以季弟蒙千辛萬苦而成此一廠尙不



免於無意識人之猜疑讒謗播弄是非訾稍不自持則世之猜疑讒謗者更不知作何現狀因一人之不肖而敗一方之實業罪過不可當也在廠五年賴有天幸所獲餘利常出意料亦未敢爲敗壞公益之事可以自信上年九月後通布壅滯情形發見紗因滯銷百計騰挪尙未有所閣置惟餘利較最厚之年略遜而外間謠言直謂廠將倒閉且有以非人所爲之事捏造誹語以相誣讟者此亦由於訾之處事不足以鑿人積誠不足以動物而世情如此能不寒心現在帳已查明訾之在廠是否有如謗人所語當荷諸君省察履霜堅冰雨雪維霰及此引退或者可釋罪我者之心而漸免於飛短流長之吻協理一席敢請諸公另舉舉定後九十月即可到廠庶進出貨之事理訾得因事從容相告俾有方針訾以本年除夕爲止目前新花即上市會後即須進貨微特季弟於廠積十二年訾之於廠亦五年矣未敢以一二人之故悻悻作色棄之不顧三十四年元旦則與訾無涉矣伏望諸公鑒許

附廠工董事高清辭職意見書

清自光緒二十七年七月間承總理張季直先生屬以廠工程事初隨沈蔣二君赴省訂領官機既而專管建築行棧廠屋等事旋任裝機招工紡紗及至續增新廠所有添備機車鍋爐電機滅火機保險等事亦清承乏先後共開紗錠四萬八百歷時十載自愧才力綿薄智慮短淺不能事事悉合機宜爲股東歲致最優之利實深慚愧當創辦此廠之始一切譬如冥行直前時時有顛覆之患所歷情形總理略已報告今開股東會以後自應遵商律辦理忝竊多年理應告退請各股東公舉廠工董事接辦所有機器物料工帳請各股東派人察驗明白交後董查收管理清生長通州効力通廠略兼鄉土義務之性質十年以來於廠工粗有經驗此後廠董如有下問之事清當盡言以告冀藉後董之長才稍補前事之不足決不以不在其位坐視得失於不顧設或倉卒之際不能遽得相當之人清當勉代至年底爲止清年已六十精力已衰伏望各股東

鑒許

股東張右企君提議選舉董事應按照公司律第六十二條辦理總理提議照章董事應舉單數公司律董事至少三人本公司係官商合辦商股多於官股擬請公舉五人官股舉二人商股舉三人衆皆贊成張右企君言選舉董事不得定權數擬暫定一股一權無股分之代表不得被選衆皆贊成張樹屏君言本人有股分十股以上因事委託代表其本人應否得被選舉權周湘齡君言本人雖不到會似可一律選舉張澹如君言本人既不到會即是自棄權利股東會一年一次尙不能到則安望其被舉董事後能問公司事耶今公司已處有法律之地位不應再越乎法律範圍之外衆皆是張議

議長宣告請各股東選舉董事張叔儼君當衆布告張管已辭職請股東勿再舉官股代表陸叔同太守言官與股東認識者甚少官股擬先舉二人俟舉定後商股再行續舉經全體認可當發選舉票官股舉鄭蘇堪劉厚生兩君商股第一票舉

張叔儼君共八百七十九權爲最多數第二票最多數蔣孟蘋君計一千八百十八權第三票惲瑾叔君計一千二百零三權

劉厚生君提議查帳員已於開會前舉定現雖改爲有限公司但查帳員爲全體股東所公舉應卽仍舊由樊周兩君擔任勿再另舉衆皆贊成時已傍晚搖鈴散會臨散會時復推屠械儕君爲董事局起草員衆贊成乃鳴鈴散會

二十四日上午十時開會

宣布董事局議案

議長宣布昨日舉定五董事當晚卽開董事局凡關乎有限公司範圍內之大綱已逐條提議請各股東議決

議長宣告議案第一條本公司已於光緒三十一年以股份有限公司定名報部注冊給照保護現擬遵照商律實行衆贊成

議長宣告議案第二條按公司律第七十五條公司股本及公司各項銀兩係專做

創辦合同內所載之事者不得移作他用故本公司現有兩項問題

(甲)以前大生與實業各公司往來墊付各款應逐項調查以定劃清界限辦法請股東認可多數贊成

(乙)除實業各公司墊款外所有大生與滙上各戶往來各款亦應清查實數定期歸還多數贊成

惲莘耘君提議復申昨日所議謂公積餘利盡撥作實業公司股分須俟查帳員查明各實業進出細數再行研究 鄭蘇堪君言昨日之事主張全入股分者三千

二百餘股主張止認公積者六百餘股既經多數議決之案今日不應再議再議即不合法律 惲莘耘君言昨日我主張止認公積入股因實業公司各款內有

各戶欠欸欠款不得謂之實業 張右企君言實業公司性質並未指定一項營業况各股東已經議決之案若無效力則股東會可以不開 議長言此事殊有

關係惲君之言亦為本廠大局起見此事雖經議決但現在尚在過渡時代似未

可據昨日所議卽爲定論或者通融辦理俟查帳員查明後再議 劉厚生君言
昨日鄭蘇堪君提議將無限制無法律之大生廠改爲有限制有法律之公司經
衆股東贊成股東贊成之時卽即有限公司成立之時是今日已爲實行時代不得
謂之過渡時代議長所言難表同情衆股東決議不得再議

議長宣告議案第三條公司原有四所董事現擬改名會計考工營業庶務四所每
所設所長一員由總理協商董事局委託任用所長以下各職員隸於會計所者
爲會計員餘類推均由總理選用上海一部分事最繁重本有駐滬帳房應改名
駐滬事務所設所長一員多數認可

長宣告議案第四條總理有事離公司應由總理於四所長中隨時委託一人暫
代總理職務多數認可 劉旭初君請挽留協理 鄭蘇堪君言張叔儼君已被
舉董事協理似可暫時不舉以後本公司重大之事由董事局會同總理議決尋
常之事由各所長關白總理自行議決衆皆贊成

議長宣告議案第五條董事局擬設上海每三個月常會一次有特別事另開臨時會請各股東議決多數認可

議長宣告議案第六條董事及查帳員任期應按公司律第六十八六十九條及八十條辦理全體認可

議長宣告議案第七條董事五人查帳員二人必須按照公司律有本公司股分十股以上之股東選舉全體認可

議長宣告議案第八條實業公司應行清查各項帳目仍由大生原舉之查帳員辦理俟實業公司股東會成立再行另舉如查帳員事冗無暇兼顧可由查帳員託人代理其代理人應得酬勞亦由實業公司酌送 張右企君言查帳雖可委託其責任仍由查帳員擔負全體贊成

查帳員樊周兩君要求大生董事暫行兼任實業公司董事多數贊成五董事亦認可

議長宣告議案第九條董事薪俸查帳員酬勞應按公司律第六十六條及七十九條由各股東酌定 議長請各股東酌定董事查帳員薪水 總理問江浙鐵路公司董事薪水若干可以比照辦法 樊時勛君云浙路第一年每月一百元本年每月六十元蘇路每月五十元 鄭蘇堪君云某被舉董事薪水却不敢領但此乃公司永久之事本無嫌疑可避請照蘇路公司辦法 周湘舫君云蘇路與本廠股分多寡不同似乎不能比擬請各股東再行研究 議長請定每月四十元 張淡如君云可定甲乙丙三款甲六十元乙五十元丙四十元由各股東決議 張右企君云股份多寡不同勞逸則一不如仍照鄭蘇堪君所議衆股東決議每人每月開支薪水五十元查帳員同 周湘舫君云查帳員與董事不同查公司律查帳員無薪水名目可以不議 張右企君云查帳員照商律亦有酬勞不必謙避衆皆舉手贊成

張右企君提議照公司律董事及查帳員係立法司法人非辦事人不得分受花紅

全體認可

議長宣告議案第十條官商股本官利仍照原章常年八厘全體認可

議長宣告議案第十一條公司保險仍照舊章每年提銀一萬兩多數認可

議長宣告議案第十二條折舊一項每年擬提銀二萬五千兩如獲利較厚臨時酌量多提多數認可

以上兩項皆入開支項下

議長宣告議案第十三條公積按照公司律一百九條第四項及一百十二條由董事局臨時酌撥積至股本四分之一之數停止與否乃可聽便多數贊成

議長宣告議案第十四條請各股東公定分派餘利花紅之法 股東請查帳員宣布舊章 樊時勛周湘船二君報告餘利向作十三股分派以十股歸股東二股

歸紳董花紅一股歸各執事花紅自第四屆起通州創辦師範學校咨呈南洋大臣改爲十四股分派以一股作爲學校常年經費其餘仍照舊章歷年餘利花紅



分派法另列表宣示

盈餘分派表 第一屆無盈不立

屆數	盈餘總銀數	分派成數	股東餘利	花紅	師範學費
第二屆	五二、三六九	十三成	十成	三成	
第三屆	一〇五、九七八	十三成	十成	三成	
第四屆	一八七、〇〇二	十四成	十成	三成	一成
第五屆	二五五、一三四	十四成	十成	三成	一成
第六屆	二二五、一二四	十四成	十成	三成	一成
第七屆	四八三、〇七〇	十四成	十成	三成	一成

右表內之花紅三成紳董機匠共得二成各執事共得一成紳董機匠之二成及各執事之一成各作十成分派列表如左



紳董機匠花紅表

分受者 屆數 第二屆 第三屆 第四屆 第五屆 第六屆 第七屆

總理張紳 一成半 一成半 一成半 一成半 二成 二成

協理張紳 一成半 一成半 一成二五 一成二五 一成七五 一成七五

股東惲紳 一成半 一成半 一成半 一成半 一成半 一成半

行董 二成半 三成 二成 二成 一成 一成

廠董 二成半 二成 一成半 一成半 一成半 一成半

銀錢董 一成半 一成 一成 一成 一成 一成

雜務董 一成半 半成 半成 半成 半成 半成

匠 半成 半成 七五 七五 七五 七五

各執事花紅表



分受者 屆數 第二屆 第三屆 第四屆 第五屆 第六屆 第七屆

廠執事 三成半 四成 四成 四成 四成 四成

行執事 三成半 三成半 三成半 三成半 三成半 三成半

銀錢執事 二成 一成半 一成半 一成半 一成半 一成半

雜務執事 一成 一成 一成 一成 一成 一成

張右企君云股東惲君何以與辦事人一例分紅請總理報告總理云股東分紅誠不合法但當乙未至己亥五年之間廠事萬分困難惲觀察先後助集股本六萬餘兩庚子後廠事日漸發達壬寅癸卯兩年又助集股六萬餘兩綜計全數當商股十分之二是惲觀察對於本廠雖無特別之義務而對於下走個人有贊助之感情廠有餘利自庚子年起先一年冬觀察自廈門解官回里股東惲次遠侍郎惲崧耘中丞來函言觀察助集股有功應可分紅當時以函屬各董議蔣君書

箴議不合廠章不可下走請分總理紅獎之半與之沈君敬夫議獨苦總理不可分總理紅五厘董事四人合分一成酬之是惓觀察所得之紅乃分之辦事人個人之交際與廠章無涉並無妨礙至於師範學校爲下走以實業與教育相爲灌輸之原因而通州紗廠獲利所以較優於他廠者地利實占優勝地則通州之地也開辦費他處不可知蘇綸未開車以前坐食糜費十萬餘兩見於公牘通廠未開車以前四十四閱月實用開辦費僅九千三百餘兩紳董未支公費一文紳董則通州人也以此兩種原因則通州師範學校有應享紗廠酬報之理故癸卯年議於十三成外加一成補助師範爲十四成咨呈南洋允准有案南洋占廠股之大多數商股惓觀察及通州各股東亦允可歷次帳略中業已刊布各股東想均見之 鄭蘇堪君言撥助師範經費及酬報股東惓君之花紅是總理個人之道德與公司無涉現在遵守法律辦理應另議分紅章程 張右企君言總理所定舊章餘利花紅作十四成分派甚爲周妥似可照辦但公司既不認協助師範

經費應多定總理花紅仍將師範經費一成包在總理花紅之內 鄭蘇堪君云
總理花紅至少須得十四成內之一成半所有補助校費及酬報贊助之股東悉
聽總理自行斟酌 張淡如君云總理素性廉介若股東止定一成半總理必不
肯多取中間又包師範經費一成則所以酬報總理者太薄鄙意宜徑定爲二成
張右企君云總理經全體挽留自請以再任五年至六十歲爲限嗣後或另舉總
理不講道德而據法律則師範學校經費無着應如何保全亦應公議 鄭蘇堪
君云俟另舉總理時再由董事局公議辦法多數贊成公議分派花紅表如下
股東十成 總理兩成 五所所長及機匠一成 各執事一成

議長宣告議案第十五條選舉權及議決權擬定一股至百股每股一權一百一
股以上至五百股每二十股加一權五百一股以上至無限股每四十股加一權
王紹延觀察陸叔同太守云如是則大股太吃虧而官股尤甚 張淡如君云官
股股數多非商股所能敵故股多則權數必遞減保護小股不得不然 陸太守

云安見官股不能保護小股 鄭蘇堪君云公司律不分官商凡入股者皆稱股東股有大小之別無官商之別會場上不可提官股商股字樣 王觀察云因商股無五百股以上之股東所定五百股以上每四十股加一權明明爲官股而發劉厚生君云浙江鐵路公司權數用遞加之法江蘇鐵路公司權數至多不得逾二十五權兩公司並無官股然大股皆有限制可見此是公例非爲官股而發王觀察云既如此應將五百一股以上每四十股加一權刪去自一股至一百股每股一權一百一股以上至無限股每二十股加一權股東多數贊成 張右企君云但官股不得分析多占權數 王觀察云如官股有分析多占權數之意今日何必多此一爭卽定議

議長提議實業公司股票應分別公積餘利兩項是餘利股票應隨時發給是公積股票暫存大生公司俟新公積積有成數再將該股票分給各股東以厚根本 張右企君云公積與餘利既經議決悉數歸入實業公司則股票自應全發以示

信用 周湘舫君云如公積股票留存大生公司則大生與實業兩公司界限仍不能劃清 張淡如君云公積已變爲股票存廠與不存廠等耳萬一有急用試問股票能換現銀否同一無效用不如分給股東劃清界限爲便 鄭蘇堪君云實業公司未必竟無效果有已發達者已成立者他日獲利之豐厚安知不如大生謂股票無效用不可 周湘舫君云此事關繫甚重應請各股東詳細研究衆議填寫議決票議長云應分甲乙兩說(甲)全給股票(乙)祇給餘利股票主甲說者有二千五百八十八權主乙說者八百三十四權遂決議全給股票

張右企君提議通海實業往來各帳已知大略其非實業與通滬往來之欸亦應請查帳員宣布 查帳員將人欠人之欸一一報告計人欠十欸或有抵或無抵共銀二十餘萬兩應照董事局所議訂期歸還 張澹如君云滬上出入欸項都以三底九底爲期或訂期九月底一律還清 張右企君云無底押欠欸請以九月底爲期有抵押之欸以明年三月爲期 議長以九底太近三底太遠擬定

以本年年底爲限無論抵欸非抵欸一律清繳 周湘齡君云如此則帳目亦易於劃清辦法最爲妥當衆皆舉手贊成

周湘齡君提議人欠之欸有以本公司股票作抵與商律不合以後不得再行抵押 徐申如君云即他公司股份亦不得抵押衆皆贊成

張右企君提議源生錢莊股份一萬一千兩應另招股東接替錢莊是無限制無法律之金融機關萬不可與法律所定之有限公司牽涉大衆皆贊成接替

議長提議織布廠應否另招股分辦理抑歸本廠附立 張淡如君云大生已與實業公司劃清界限不再混雜所有現已購就之布機價欸應收入實業公司將來作爲織廠股份餘應另招衆股東皆贊成

議長請舉實業公司總經理經股東全體公推張季直先生擔任

議長請實業公司股份每股規銀五兩經全體股東認可

惲心耘君提議四所所長既由董事局酌定應請宣布俾股東知任事之人鄭蘇

堪君言應由總理及董事局公定宣布（當夜由總理及董事局公定會計所長張作三君營業所長顧一梅君改工所長高立卿君庶務所長屠械儉君上海事務所長林蘭蓀君報告股東多數贊成）

議至此時已六下鐘議長問各股東尙有須議之事否衆股東僉稱無可議隨由議長宣告散會張右企君起立代表股東致謝總理經理十二年之辛苦并代衆股東致謝議長及查帳員兩日宣布查報之勞旋由議長令鳴鈴散會

議長許鼎霖押

總理張 謇押

公司公積之法理

孟昭常述

一公積之性質 我國舊無商法而公積之名出於商習慣總之爲備豫不虞而已其性質初不深究自今日甫知有所謂商法甫知有所謂商法之學說而於公積一端據學說有法定公積與任意公積之別其對於內部者爲任意公積如折舊保險之類利害由公司中自當之但使公司中組織詳審監督完善自能措置適當立法在注意於公司不必問其公積故任意公積各國法多不詳之於商法吾商律中亦無之有所本矣其對外部者爲法定公積公司虧蝕以此彌補所云彌補非以救股東之潦倒正爲與有往來之家留一有着之擔保故法定公積不存至全股本四分之一之額（公積以積至全股本四分之一爲合法過此則爲公司之道德非法律所強制矣此法中日皆同）不准不爲添積每年贏餘至少必提二十分之一作公積皆以法律強制行之不如是即爲違法有應得之罰由是學者審其性質謂應享此公積之利益者第一爲往來之家第二乃爲公司蓋必

公司全無負債而後公積爲股東所有當其提此公積之初直爲往來之家計擔保在公司則以公積爲義務而非權利也明乎此性質則公積之必需現金抑可以他值錢之物充之乃可得而言矣

二公積在帳目上之位置 各國簿記有專學商業之所用帳簿且規定之於商法以日本而論商法第二十五條爲日記帳第二十六條爲動產不動產債權債務及他財產等之總目錄又貸方借方之對照表我商律第六條規定流水帳第七條含糊規定不確定總目錄及對照表等名目而其意則亦欲仿日本商法之第二十六條至商律第一百九條所定公司年報各款亦仿日本商法之百九十條而稍出入今據商律明文所定一公司出入總帳二公司本年貿易情形節略三公司本年贏虧之數四董事局擬派利息並撥作公積之數五公司股本及所存產業貨物以至人欠人之數據此則律止定每年公積之當撥初不言已撥之公積必年年點現蓋合於產業貨物人欠人之內帳簿中爲公積二字立一花

戶作爲公司之債主而以如數之資產抵之其位置本如此夫資產與負債相抵乃帳簿之原理彼往來之家止需有的實資產抵其貸出之債項安有必勒令公司常蓄現金之理帳目以資產負債爲對列之位置公積以常在資產一邊爲其位置有資產在卽有公積在矣

三解釋商律第七十五條以定移用公積之界說 商律第七十五條公司股本及公司各項銀兩係專做創辦合同內所載之事者不得移作他用此條文姑如不准移用之說截去條文內係字者字但言股本及各項銀兩專做創辦合同內所載之事不得移作他用夫所謂他用必與本公司無涉一用之後不復爲本公司之資產然後謂之他用今以購買他公司之股票以爲公積公積既所以爲負債之擔保則卽用他公司之股票爲擔保何嘗變公積之性質性質不變卽不得謂之他用夫公積無呆置之理不置產業卽供本公司周轉周轉之盈虧爲無限置產之盈虧爲有限若以公積爲股東直接之利益自以供周轉爲宜既知學理上

之公積其第一應享者爲往來之家則反不如置產之合理此非吾儕意想之言也日本商法大家忠田鉀太郎氏所著商法論爲東方斯學之泰斗公積名目在商法論謂之準備金志田氏之論準備金也則曰「準備金之欸項究應備現金否乎準備金之金字並非如定期金之金字限定金錢故不必備置金錢任何等財產俱可當之惟依準備金之本意務必令價格少變動容易換金錢而已」見商

法論會社編八
百八十三頁

故以產業爲公積決不得爲移用證之日本商法本無此膚淺含

混之條文卽我商律有之而年報中所謂產業貨物人欠人帳目原係活做不得拘執一字一句爲詬病也

價格少變動容易換金錢二語亦宜研究我輩處今日過渡時代經營實業固以獲利爲期尤兼有開風氣之責幸而本公司成立較早忝爲社會先導之資則以公積置產之名義補助他實業之振興實爲本公司非常之榮譽故外國學說以價格少變動容易換金錢爲處分公積之方法而在我國之現情與本公司之能

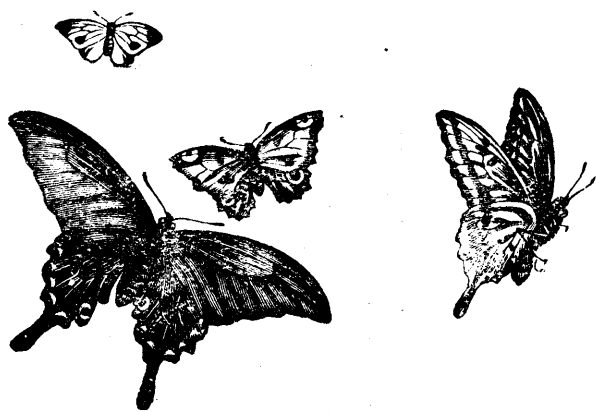
力尤宜酌量緩急於不礙本公司債務擔保之範圍內擇其能開風氣而保利權者勉爲之此法外之意足以覘我曹道德智識之程度者也

四公司有無限責任之理事員本不適用法定之公積 各國商法獨詳於株式會社之規定卽我商律所謂股分有限公司是也故法定公積力保與公司相往來者之利他種公司無涉焉蓋以株式會社全會社無一無限責任之人法不加密何以堅往來之家之擔保卽何以維本公司之信用凡選舉會議等一切與衆共之之法皆株式會社所獨其債事也但公司未有違法卽無一人當以身家名譽徇之其餘皆責成於無限責任之理事員方其創辦以該員之信用嗣後不歲議更選彼其人恆以身家名譽與此公司相維繫擔負重斯箝制輕各國之通法然也我商律誤認有限公司爲賴債之獲符全不知有限無限爲責任之別貽笑各國良可憫歎又其所分章節渾沌無竅自第二編第二節以下當爲股分有限公司獨受之嚴檢而第一節乃合四項公司含混言之幾若無一種公司不應受此

嚴重之檢束故今日商律適足以生支節而已幸社會中自有明商法者能一一檢其闕失近日上海商會與預備立憲公會有聯合擬定商法草案之約可知社會上固自有人今本公司究爲何項公司我輩正宜討論自今日大會爲始宜握定宗旨措我公司於法律之上或自此一出於株式會社之途轍用商法真面目以爲全國公司模範甚盛事矣法律通例不遑既往無中外皆然若以有限責任之法律繩無限責任之行爲使任事者進退皆罪微特非心之所安抑豈法治國用法之意以意用法卽爲不法行爲非我曹所敢出也

股東蔣孟蘋劉厚生張右企發表

通州興辦實業章程** 大生紗廠



二百六十二
上海圖書館

戊申八月十八日大生紗廠第二次股東常會議案

午後三時開會

一總理張季直先生報告第十屆上半年營業情形

詳見報告印紙

二查帳員樊時勛周湘舫二君報告第十屆上半年帳目

詳見帳畧

三公推鄭蘇堪先生爲議長先生以情形不熟辭復推張叔儼先生亦辭遂公推定劉厚生先生爲議長

四總理請議長宣佈營業所長顧一梅君辭職意見書

股東代表江否邨君云此事俟董事舉定後再議

總理云新花轉瞬上市需款甚巨由鄙人盡力調匯外擬請官商各股東亦分任

調匯數十萬俾資周轉衆皆允爲贊助

五議長請各股東提議事件

股東俞夔臣君云去年股東會已將大生與實業公司往來劃清界限何以今年



調匯之款加增請議長詰問

股東張有企君云去年查報大生匯出公積本七十餘萬作提六十萬組織實業其餘十餘萬尙在匯出

股東鄭蘇堪君云去年既公議另組織一實業與大生截開本應另舉實業總理諸君既仍推張季直先生兼理則大生與實業同一總理即同一保全斷無止顧大生而不顧實業之理實業既未議添股本則匯調接濟勢所必然今惟有兩問題一添本經營各股東另舉一人擔任銀錢經理其事一各股東割斷實業股本譬已消滅鄙見不如判斷之爲直截了當免再累重

股東周湘舫君云實業既與大生劃開不能再併又不能中止所有與大生往來之數請各股東定限制

又云實業若認真辦理須添股本

江杏邨君云大生除實業公司還有別戶欠款否如有須限期催還



周湘舫君報告別戶去年所欠帳目

議長云各戶欠欸內有惲禹九經匯之五萬餘兩已由董事局屢訊去討
俞夔臣君云此欠欸須由新董事局與之交涉

總理云諸君願舍棄實業股本視等消滅否如不願舍棄須另議認真組織之法
江杏村君云何如各股東再出三十萬股本合前六十萬共九十萬股本認真經
理鄭蘇堪君云須公推一人前往調查實在情形報告後始能議添股本衆拍手
周湘舫君云大生須公舉一代表與實業公司交涉

議長云今日開大生股東會且就大生議大生遂公議決如下

一公議各戶欠欸由新董事局清理限期收回

一公議實業公司所欠應照上年股東會議案設法收回以後不再往來

六議長宣布實業坐辦張叔儼君辭職意見書

七發票選舉董事 公議計權數

第一票 留鄭蘇堪君 得二千四百九十六權 最多數

第二票 留劉厚生君 得一千三百六十權 最多數

第三票 留蔣孟蘋君 得一千二百四十權 最多數

第四票 留張叔儼君 得一千二百八十一權 最多數

第五票 留胡二梅君 得七百三十三權 最多數

八發票選舉查帳員

第一票 留樊時勛君 得一千六百八十權 最多數

第二票 留周湘齡君 得二千零五十九權 最多數

官股代表蘇嶽宗君述王少延觀察之意亦舉留樊周二君連查帳員之任云

七點半鐘閉會



戊申八月十九日接開實業公司股東會議案

午後三時開會

一總理報告所以設立各實業之原因略以建設先後爲次

墾牧公司 爲推廣棉植足紗廠進貨之用不待外求起見與大生爲直接關係
蓋通花稱最各埠爭往購買新花上市價易受擠若將來自植自收數可得半則
無受擠之患大生入股居少數墾牧商股二十三萬餘初收未盡用之先亦濟大
生之用

廣生油廠 爲大生軋花廠所出棉子至多每年出售操縱於滬客之手故建設

油廠製油自用以期大生利不外溢亦與大生爲直接關係

大興麵廠 爲大生初開祇用二萬槌機有餘力無所用因加一皮帶試製麪粉
後大生添槌遂另由徐翔林君發起集股組織麵廠當時加皮帶製麪不使紗機
留餘力慮虛拋煤本火力而已與大生別無關係



阜生蠶桑公司 爲當日議設紗廠原案絲紗兩項并提無力創辦繅絲廠故先設立繅絲盆桑爲蠶本故續設蠶桑公司

翰墨林印書局 此在師範學校建設後所設多數爲學校其與紗廠關係者歲用帳簿紙張極多且章程帳略一切動須刷印故設此局局就舊廟改造開辦費至省

同仁泰鹽業公司 此從墾牧生出與大生爲間接關係舊法製鹽倚天不足恃故先租適宜之墾地仿日本法試造鹽田改良鹽製墾地之草亦卽濟煎鹽之用大達內河小輪 此與大生爲直接關係大生用花半購自海門一帶產旺之處民船轉運遲而偷漏多難濟廠需故議購小輪拖運期於廠工無誤初止通至呂四一艘後因專運廠花開支難抵而又不能中止故續添數艘行駛通揚一帶期以所贏補助旋以增入外股乃特立一公司

大隆皂廠 此由廣生推出棉油及渣能製燭皂不致拋棄及賤價售與糞田之

家此與大生爲間接關係

澤生水利公司 此與大生爲直接關係大生所用物料大都由滬運通州天生港再由港運唐家閘港道淺窄輸運不靈設廠之初未能濬闢既爲買地改置築路造橋故另立公司爲主大生乃處於贊助地位尤爲受益

懋生房地公司 唐開本荒寂之地有大生紗廠之後廣生等廠續立商旅有願來懋遷而無地或有其地而無屋者故設此公司廣收就近之地建屋啓市爲大生等廠之附麗

頤生罐詰公司 此與大生無涉現已停辦

染織考工所 爲當日派理通海商務原案絲紗并提因紗及絲因絲及染織現已停辦

頤生釀造公司 此由墾牧推出與大生爲間接關係凡墾地初墾宜大麥高粱二者皆宜製酒後因三十一年大風潮決破舊圩淡水變鹹長樂鎮適有空屋遂

遷往

大中公行 此與大生爲直接關係紗廠用花既購向海門由海運通中間壩多河窄船小行遲故就海至通最便利之四揚壩設立過儀公行兩面照應以利轉輸并可收他船過儀費以資津貼

資生鐵廠 此與大生爲密切關係大生機件動須修補事事仰給滬上鐵廠運到恆艱耗鉅而不能赴用故以大生原有之修機機器并另添機器設此鐵廠且爲將來分廠置辦機器之豫備

資生冶廠 此由鐵廠生出誠恐鐵廠但爲紗廠修補機件或不能招徠他處訂製機件不敷開支而民間日用所需之食鍋非來自漢口卽來自蘇滬江北無冶業遂兼營冶以補助發達較遲之鐵廠

大達輪步公司 此與大生爲直接關係大生由滬運煤及笨重之件到通天生港上下起卸風波可慮故立步置躉船兼可收搭客上下費津貼江岸已由官辦

躉船歸商

外江三輪 此亦與大生爲直接關係發起之意與上同

船開公司 由澤生生出與大生爲間接關係

現惟資生鐵廠全用大生股本其餘各項股本用大生者或十之一二或三四諸君之意還是照舊辦理抑停置不辦辦須添本并另舉一人前往擔任請諸君解決

二查帳員周湘舫君報告正月至六月帳目 詳帳略

復報告資生鐵廠上半年帳目資生鐵廠用大生之款爲多計二十二萬

股東俞夔臣君請查帳員報告輪步帳目

三公推周湘舫先生爲議長

四議長開議云各實業與大生有直接關係者有間接關係者有獲利者有虧本者有兩問題一扶助一消滅請各股東解決



股東蔣孟蘋君請查帳員報告大興麪廠帳目

總理云各實業中惟大興虧欸最巨糾縈最多直截了當惟有照商律破產例辦法

股東張右企君云大生爲大興擔保戶部銀行欸二萬兩照破產例辦法須儘大興所有產破盡後其不足之數由大生墊補再由實業公司認還大生

蔣孟蘋君云大興所欠禮和洋行機器之欸由大興直接認理與實業無涉大生代大興向戶部銀行所借之二萬兩由實業公司向大興收回再攤還各欠戶

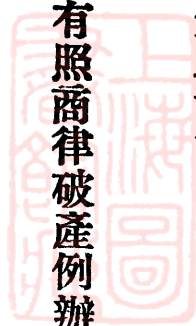
張叔儼君云大興問題俟舉定董事後由董事局再議亦可

議長云大興照破產例與否應發議決票 決議其權數

(甲說)主破產 計二千二百五十五權

(乙說)主不破產 計一百九十二權

應從甲說



五公議實業公司股本暫行停利

實業欠大生往來欸二十一萬三千三百四十三兩二錢六分四厘決議停利分五年拔還

俞夔臣君云據議長宣布總理之言代保同仁泰欸七萬兩必能設法收回則實業公司所欠大生二十二萬既分五年拔還尙有代保大達等欸七萬兩須以實業所入他公司之股票押在大生紗廠作抵此係斷絕往來

公議大生擔保十四萬兩以實業公司入他公司之股票作抵拆息照算以後不再加保 經衆議決

蔣孟蘋君云大生既與實業公司以後不再往來如有用欸非大生所用者通州歸會計所長擔任上海歸滬事務所長擔任

六發票選舉董事 公議舉三人共一票 計權數

何景峯君 一千六百八十六權

江杏村君 一千五百十二權

宣子野君 一千二百五十二權 以上最多數

江杏村君以代表辭卽以次多數高立卿君推選

七發票選舉查帳員 公議舉二人共一票

張作三君 二千三百九十九權

林蘭蓀君 一千六百六十三權 以上最多數

八點半鐘閉會



戊申八月二十日接開大生分廠股東會議案

午後四時開會

一總理報告一年營業情形

詳見說畧

二查帳員樊時助張右企二君報告正月至六月帳目

詳見帳略

三查帳員補送第一屆帳略并宣布遲送原因

三公推周湘舫君爲議長

四議長述總理意分廠股本未齊不敷營運各股東如能查照上年議案添足一百萬整數最好

股東蔣孟蘋君云鄙見以爲分廠經濟困難營運艱澀所有各股應付官利可仿正廠分餘利法遞遲一年發

股東顧一梅君云遞遲發息蹙紆分廠營運之氣最好

議長云官息照付摺股方有信用且遞遲一年不發之息不過六萬餘亦無濟目



前之急鄙見還以續招股爲是

股東張右企君云去年見報紙屢登分廠招股告白鄙見登報招股似於名譽有礙

股東代表江杏村君云何妨每股東各按股籌出二成補益

公議籌添二成股份恐不易辦到

議長云鄙見不如將各股官利付一半留一半作股本以四年併計亦可得十三四萬兩則廠股可湊足一百萬兩

總理云此於目前營運無濟現在收花需款甚亟請各股東擔任調匯數十萬以資周轉目前營運資充各事可以操縱明年即可望獲厚利現在鄙人擔任太重分廠調款尙須將正廠出名方有效力請諸君少分擔任

議長云總理議大家擔任調款數十萬以濟目前之急自是不得已之實情舍此又無他法好在此數十萬不過營調數月

股東張叔儼君云各股東能擔任調款官利發給可以不必遞遲調匯有二法一各股東羣力調助一將本廠機器房屋作抵押可得巨款營運請各股東一決議長云機器房屋作抵押恐礙分廠名譽

江杏村君亦如此說

蔣孟蘋君云抵押辦法西人有此通例機屋是不動物抵押使得錢可補營運之不足且抵押之息亦較他處調款爲輕

張右企君云現在股東資本機器房屋居十之八既不敷營業即須各股東添本議將機屋抵押實亦可行惟須報告各股東決議今日到會股東才四分之一其未到會者勢須遍爲報告鄙見可將抵押一節有利無弊之理由詳叙登報俾各議復期限一月如一月後各股東無復即作爲已經承認今日可暫就少數股東議決或俟一月後續行開會提議

張作三君云廠現需款購花及開支各項孔亟一月後開會續議如迫不及待何

蔣孟蘋君云今日股東已來四分之一照商律亦可暫行議決

議長云如實行抵押此問題當不致有反對者如有股東反對即可責令其擔任
調匯

又云抵押一年爲期苟得多錢必能善賈屆期獲有利益調欸之號必光調欸果
源源而來即可收回抵押券

總理云所議調匯一節并非止爲個人輕擔荷兼爲諸君謀將來去年調匯無資
所以營業減色獲利不豐各股東不能暢然滿足今值急切待欸之時如再不議
籌調重決肘見何術營運獲利更無把握

議長云既議調匯遞遲發息一層可暫從緩議遂公議如下

分廠股息所議遞遲一年發給一節俟明年二月開特別會公議

議長又云好在廠章發息須明年三月

議長云查閱帳略各戶欠本廠十四萬八千餘兩可速令歸繳抵用否蔣孟蘋君

云現在廠待欸亟所有各欠欸須一律從速收回

五張叔儼君提議云分廠與正廠距離太遠正廠總理勢難兼顧周到須請各股東另舉一人坐辦有統率各所之責方能劃一事權請各股東研究

議長云分廠擬舉坐辦各股東如贊成請各舉手舉手贊成得多數

張右企蔣孟蘋君等云分廠坐辦須與總理平日意見融洽遇事始有和衷共濟之美而無掣肘之患此須總理選任

總理云今日姑先舉董事至坐辦之人俟鄙人從谷酌定後報告股東

公議坐辦一員請總理選舉報告董事局決定

六議長提議分廠零股太多算計權數殊嫌瑣碎似宜每股一律換成一百兩整數
定期登報陸續調換 經衆議決

七發票選舉董事 計權數如上

舉留舊董事

張叔儼君 一千零零四權 最多數

蔣孟蘋君 八百六十權 最多數

新舉董事一人餘二人照上年例續舉

樊時助君 五百三十八權 最多數

八發票選舉查帳員

張右企君 八百九十八權 最多數

周湘舫君 七百十三權 最多數

六點半鐘閉會



八月二十一日 通崇兩廠實業公司 董事聯合會議案

到會人數

樊時勛君 崇廠董事通廠查帳員

周湘齡君 通崇兩廠查帳員

劉厚生君 通廠董事

胡二梅君 通廠董事

蔣孟蘋君 通崇兩廠董事

張叔儼君 通崇兩廠董事

張右企君 崇廠查帳員

宣子野君 實業公司董事

高立卿君 實業董事

林蘭蓀君 實業查帳員

張作三君 實業查帳員

張季直君 通崇兩廠暨實業公司總理

計共十二人

公推總理張季直君主席

一議正廠營業所長仍留顧一梅君

一議各戶欠款

有還期者按期收回無還期者速定還期

耀徐公司五千兩收回股票暫作大生入股俟實業公司獲利再由大生併歸實

業公司收回股欸

實業欠欸以二十二萬爲度通滬併計倘二十二萬外有零數向實業公司收回

一議作保之欸

保欸以十四萬兩爲度現暫將實業入他公司之股票作抵以後不再加保作保欸息均歸實業公司應付與大生無涉

以後調欸倘非大生所用須有董事二人以上簽字否則在滬則由滬事務長在通則由會計長各自擔任

以上通廠

一議請分廠坐辦

由總理聘請報告董事局

一議會計所長辭職事 全體挽留徐亮星君

一議營業所長未得替人以前仍請屠械儕君擔任



一議登報廣告零股換給整數股票事

明年二月登報陸續換給

一議人欠之欸

限期收回不再欠出

以上崇廠

一議董事查帳員薪水

暫送夫馬費每位每月三十元

一議請坐辦

擬請崇廠營業所長屠械儕君未來之前仍請張叔儼君擔任

一議請劉厚生君爲大生股東全體代表到通州議大興事

一推舉宣子野君高立卿君張作三君爲實業代表與大興交涉公議代表四人權

限如下



一 遵股東會議要求破產

一 戶部銀行欠款與尋常欠款不同須儘先將物料變價清還

一 實業欠款照破產例律辦理按成收回

一 議請實業董事查帳員到公司清理帳目查察情形再議辦法

一 議復董事何景峯君函 公函挽留



通州大生紗廠第二屆說略并帳略

光緒二十六年分

通廠開機迄今二十有二月矣艱苦之狀具詳前書往者春餘夏始北方兵衅忽起警及東南商賈縮手積紗盈棧無人過問雖廣籌銷路而折閱已多自秋迄冬蹶而復振是有天幸非敢貪功綜計贏餘開列如右續有所議并附簡端刊具帳略伏惟公鑒

一本廠向未保險以資本短絀暫議自保每年提存銀五千兩自二十六年始
一機器房屋例有折舊折舊則官利之外餘羨不豐恐無以饜股東之望茲議開辦三年後再行起折未舊不折亦名實相符之意也

一存儲公積衆說不一各廠於公積之中提餘利通廠於餘利之中提公積定章不同無取從衆茲酌提萬金此後逐年提存均視獲利多寡爲斷

一餘利應分歸股東股東倡存廠之議者不少蓋深鑒夫支持之苦籌調之難股東遲收一年之羨餘廠中實省數萬金之籌畫同志贊歎蓋無異辭茲議所存餘利周

年認息六厘明春綜結本利歸二十七年以前入股者均派二十七年入股者不與此後餘利

均遞遲一年支付如寅年付子年之利卯年付丑年之利俟費本充足再照舊章辦理

一收進花出紗核餘 規元二十五萬七千二百零二兩一錢七分二厘

一收售飛花棉子餘 規元一萬九千五百十兩零二錢七分三厘

一收售常樂姜灶兩分莊運申花餘規元四千五百七十五兩

一收各莊回息大小洋餘 規元一萬四千八百二十三兩四錢一分三厘

一收工房駁船租雜餘 規元二千五百兩零四錢四分六厘

共收規元二十九萬八千六百一十一兩三錢零四厘

一支官機官利 規元二萬兩

一支商集官利 規元二萬零六百二十三兩三錢六分三厘

一支往來調匯各利 規元一萬五千五百二十九兩七錢六分一厘

一支添造物件修理行廠各處 規元三千六百九十七兩四錢二分

一支保險費

規元五千兩

一支花紗厘捐

規元一萬九千五百九十六兩六錢一分二厘

一支修理機器鐵件

規元二千七百二十兩零六錢六分八厘

一支煤斤物料

規元四萬七千三百八十九兩八錢零一厘

一支機匠男女大小工資

規元六萬一千四百三十三兩三錢七分七厘

一支紳董公費薪水

規元四千一百九十二兩五錢

一支驗機洋人薪水

規元七百兩

一支各司事薪水

規元六千二百八十九兩八錢七分一厘

一支各役工資巡丁工食

規元一千九百七十五兩九錢九分八厘

一支福食

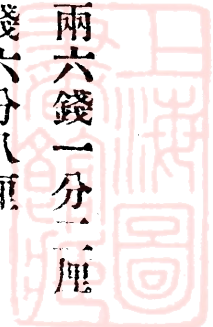
規元五千三百五十二兩零三分七厘

一支

川資錢糧
酬應善舉

行廠通滬使用規元五千七百九十七兩一錢七分一厘

共支規元二十二萬零二百九十八兩五錢七分九厘



以上收支兩抵結餘規元七萬八千三百十二兩七錢二分五厘

一支開辦經費第一屆結虧 規元二萬三千八百五十二兩九錢九分五厘

一支開辦裝機洋人外國往還川資 崔同知鼎奉督憲諭付 規元二千零八十九兩八錢三分

實計淨餘規元五萬二千三百六十九兩九錢

一提公積 規元一萬兩

一提花紅 規元九千七百七十七兩六錢六分九厘

實計結存股分餘利規元三萬二千五百九十二兩二錢三分一厘

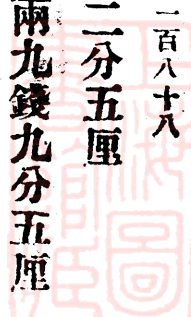
盤查實在

一存官機股本 規元二十五萬兩

一存商集股本 規元二十六萬九千四百兩

一存調匯各欸 規元十六萬三千六百十九兩四錢一分六厘

一存商集股利並調匯各利 規元二萬五千零五十二兩三錢八分二厘



一存自保機器房屋險

規元五千兩

一存公積

規元一萬兩

一存官商股分餘利

規元三萬二千五百九十二兩二錢三分一厘

一存花紅存款

規元九千七百七十七兩六錢六分九厘

一存各記暫存

規元六千四百零九兩一錢五分六厘

共計結存規元七十七萬一千八百五十八兩八錢五分四厘

一在官機成本

規元二十五萬兩

一在大廠花行
地基工房各棧成本

規元十七萬六千二百四十四兩七錢一分六厘

一在電氣燈滅火機
花車長車打線車熱氣管

規元二萬八千六百六十九兩九錢九分九厘

一在修理機器並鐵料

規元五千六百六十一兩四錢五分

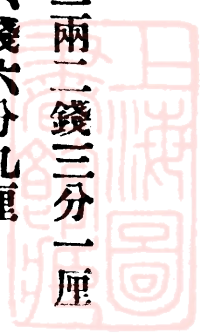
一在官機添補

除收廿五年
官機官利淨該

規元四萬四千五百七十七兩三錢八分二厘

一在生財器具

規元三千七百零八兩一錢七分九厘



- 一在存花 規元十七萬三千八百三十一兩九錢七分四厘
- 一在盤見粗細紗紗頭各花 規元一萬四千一百零五兩零七分二厘
- 一在現存煤斤 規元五千九百八十八兩八錢零一厘
- 一在現存物料 規元六千二百六十七兩六錢二分二厘
- 一在磚木存料 規元二千八百四十一兩二錢五分八厘
- 一在定添電汽燈並水管機件等 規元四千七百八十五兩
- 一在錢莊往來 規元二萬三千六百三十八兩零零六厘
- 一在批發紗欸 規元二萬八千八百六十六兩七錢九分
- 一現存 規元二千六百六十四兩六錢零五厘

共計結在規元七十七萬一千八百五十兩零八錢五分四厘

通州大生紗廠第三屆帳畧 光緒二十七年分

通廠開機迄今幸俱獲利茲將第三屆帳略刊登

公鑒

各股東應得餘利前經聲明遞遲一年分派本屆應將二十六年餘利派訖 前已刊有清單

茲不重贅 即於三月內憑摺付給至本屆餘利遲至明年再付仍以六厘算息

本年同人有添錠之議另招新股二十萬刊具章程隨帳分送先儘舊股東分認願入股者務祈於收到帳畧後即日訊致本廠以四月爲限若舊股東四月內無認入之訊另集

一收進花出紗核餘 規元三十一萬八千三百九十八兩八錢五分 二厘

一收售飛花棉子餘 規元二萬七千六百九十三兩八錢六分七厘

一收各莊回息大小洋餘 規元一萬三千零八十八兩九錢七分三厘

一收工房駁船租雜餘 規元四千九百六十八兩五錢一分六厘

共收規元三十六萬四千一百五十兩零二錢零八厘

一支官機官利

規元二萬兩

一支商集官利

規元二萬四千四百零二兩七錢一分四厘

一支往來調匯各利

規元一萬九千零五十七兩一錢一分二厘

一支添造物件修理行廠各處規元四千二百九十四兩二錢零三厘

一支保險費

規元五千兩

一支花紗厘捐

規元三萬一千四百二十五兩三錢八分四厘

一支修理機器鐵件

規元二千六百四十兩零九錢一分五厘

一支煤斤物料

規元五萬四千五百十九兩六錢六分九厘

一支機匠男女大小工資

規元六萬九千四百二十五兩四錢四分六厘

一支紳董公費薪水

規元四千九百二十兩

一支驗機洋人薪水

規元七百兩



一支各司事薪水 規元六千二百三十三兩七錢三分六厘

一支各役工費巡丁工食 規元一千八百五十七兩四錢九分一厘

一支福食 規元五千二百四十八兩三錢九分五厘

一支善舉助賑 規元二千五百二十七兩二錢四分八厘

一支行廠滬各項使用 規元五千九百十九兩四錢八分九厘

共支規元二十五萬八千一百七十一兩八錢零二厘

以上收支兩抵結餘規元十萬零五千九百七十八兩四錢零六厘

一提公積 規元一萬五千兩

一提花紅 規元二萬零九百九十五兩零一分七厘

實計結存股分餘利規元六萬九千九百八十三兩三錢八分九厘

盤查實在

一存官機股本 規元二十五萬兩

一存商集股本

規元三十一萬九千五百兩

一存調匯各款

規元二十九萬六千五百十四兩二錢一分八厘

一存商集股利並調匯各利

規元三萬三千五百四十四兩零一分三厘

一存自保機器房屋險

規元一萬兩

一存公積

規元二萬五千六百兩

一存第二屆官商股分餘利

規元三萬二千五百九十二兩二錢三分一厘

一存第二屆

官商股分餘利
週年六厘息

規元一千九百五十五兩五錢三分四厘

一存本屆官商股分餘利

規元六萬九千九百八十三兩三錢八分九厘

一存花紅存欸

規元二萬零九百九十五兩零一分七厘

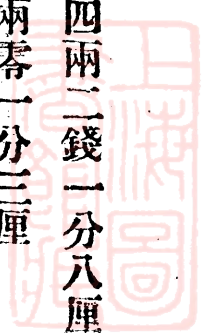
共計結存規元一百零六萬零六百八十四兩四錢零二厘

一在官機成本

規元二十五萬兩

一在大廠花行地基工房各棧成本

規元十七萬七千七百八十三兩二錢六分一厘



一在電氣燈滅火機軋花車洗油花車
長車打綫車熱汽管自來水管
規元四萬零七百零五兩二錢八分二厘

一在脩理機器並鐵件
規元一萬四千一百二十三兩零七分八厘

一在官機添補
規元二萬八千一百四十三兩五錢七分三厘

一在生財器具
規元三千七百七十一兩一錢一分五厘

一在存花
規元四十二萬七千九百七十四兩二錢八分

一在盤存粗細紗紗頭各花
規元二萬零三百十兩零零八分八厘

一在現存煤斤
規元三千四百零四兩九錢二分五厘

一在現存物料
規元七千一百九十兩零三錢五分二厘

一在磚木存料
規元二千零六十五兩七錢九分六厘

一在通莊往來
規元三萬七千八百兩

一現存
規元四萬七千四百十二兩六錢四分八厘

共計結在規元一百零六萬零六百八十四兩四錢零二厘

通州興辦實業章程** 大生紗廠

一百九十六



通州大生紗廠第四屆說略并帳略

光緒二十八年分

通廠之利人皆知爲地勢使然然開辦之始竭蹶艱難而上下同心力求撙節其開辦之省亦中外各廠所無卽如本地三厘捐以前此二萬錠用花六萬擔計每年須出錢一千八百千彼時以廠力未充未出一文此後增錠以倍則省而入者亦倍是人事亦居其半焉經理人以爲於地利之所便宜則祭虎迎貓義應酬報於人事之所省蓄則挹彼注茲事有經權是以創辦師範學校其額通屬占三之二外府外省占三之一開學以後歲資滋繁現於原章餘利作十三分派分者勻增一分作十四分爲師範學校經費咨呈督部立案斷限以後不得更議增加同此議者創始辦事而亦有股本之人也有股本則餘利十分中有應分之利辦事則花紅三分中有應分之利非徒慷他人之慨也各股東有外府外省人師範學校有外府外省額利益共之亦非有所偏厚各國師範皆官立通州師範本各國代用之例又各國學費官皆補助通廠官機亦作商股隨衆分助猶三江師範經費提銀圓局贏餘之例也爲

學校計者謂每年廠利無定而校費且日益不若準校費所需於廠章例有善舉內開支或謂於公積項下生息開支是均然矣然揆之各股東較量贏縮之心或不盡洽故仍勻增一分咨呈立案庶勸學惠商不相妨而相成

前略以開辦甫三年提公積保險外不提折舊以厚股東之餘利通例也本屆以餘利已豐提公積保險外仍提折舊以蓄商戰之力變例也股東有謂省折舊之名不若以折舊之數并入公積者是又一說也從之

一收進花出紗核餘

規元四十萬零九千二百九十四兩三錢六分

厘四

一收售飛花棉子餘

規元二萬三千一百五十五兩三錢零七厘

一收各莊回息大小洋餘

規元二萬七千零九十五兩一錢九分九厘

一收

工房
駁船

租雜餘

規元四千七百二十九兩三錢六分二厘

共收規元四十六萬四千二百七十四兩二錢三分二厘

一支官機官利

規元二萬兩

一支商集官利

規元二萬六千一百八十八兩八錢六分

一支往來調匯各利

規元三萬三千九百三十四兩七錢零三厘

一支添造物件脩理行廠各處

規元一千八百七十七兩五錢六分四厘

一支保險費

規元五千兩

一支花紗釐捐

規元三萬一千九百五十四兩一錢三分五厘

一支脩理機器鐵件

規元四千六百九十八兩二錢九分八厘

一支煤斤物料

規元五萬九千六百六十兩零八錢二分八厘

一支機匠男女大小工費

規元六萬八千七百七十五兩二錢零六厘

一支紳董公費薪水

規元五千六百八十六兩四錢

一支驗機洋人薪水

規元七百兩

一支各司事薪水

規元五千九百五十九兩一錢九分四厘

一支各役工資巡丁工食

規元一千八百八十七兩八錢二分二厘

一支福食

規元五千七百六十五兩五錢四分六厘

一支善舉

酬應行
廠通滬

各項使用

規元五千一百八十三兩二錢七分四厘

共支規元二十七萬七千二百七十一兩八錢三分

以上收支兩抵結餘規元十八萬七千零零二兩四錢零二厘

一提公積

規元三萬兩

一提通州師範學校

規元一萬一千二百十四兩四錢五分七厘

一提花紅

規元三萬三千六百四十三兩三錢七分二厘

實計結存股分餘利規元十一萬二千一百四十四兩五錢七分三厘

盤查實在

一存官機股本

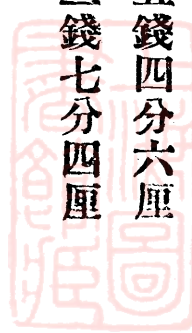
規元二十五萬兩

一存商集股本

規元三十三萬兩

一存新集股本

規元二十萬零七千五百兩



一存調匯各欸

規元十六萬五千零二十三兩一錢八分八厘

一存商集股利並調匯各利

規元四萬零四百四十四兩四錢八分一厘

一存自保機器房屋險

規元一萬五千兩

一存公積

規元五萬七千一百三十六兩

一存第二屆餘利並六厘息

規元九百二十四兩六錢六分七厘

一存第三屆商股餘利

規元三萬九千二百六十一兩九錢七分四厘

一存第三屆商股餘利六厘息

規元二千三百五十五兩七錢一分八厘

一存本屆官商股分餘利

規元十一萬二千一百四十四兩五錢七分三厘

一存通州師範學校

規元一萬一千三百十四兩四錢五分七厘

一存花紅存款

規元三萬三千六百四十三兩三錢七分二厘

一存官機存利

規元四萬零一百二十八兩六錢二分七厘

共計結存規元一百三十萬零四千七百七十七兩零五分七厘

一在官機成本

規元二十五萬兩

一在大廠花行各棧成本

規元十八萬零零十七兩四錢五分五厘

一在電氣燈滅火機軋花車洗油花車
長車打綫車熱汽管自來水管

規元四萬七千六百七十八兩七錢八分一厘

一在脩理機器並鐵件

規元九千五百四十九兩三錢二分七厘

一在生財器具

規元三千八百九十三兩二錢三分九厘

一在存花

規元五十二萬零九百九十兩零五錢七分

一在盤存粗細紗紗頭各花

規元一萬二千五百四十九兩零二分四厘

一在煤斤

規元四千五百四十八兩零五分三厘

一在物料

規元七千八百零五兩五錢二分五厘

一在甄木存料

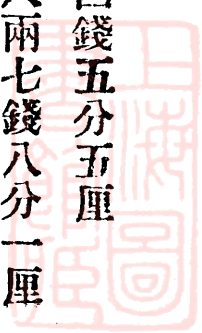
規元一萬四千零四十八兩零二分七厘

一在通莊往來

規元十萬零八千七百零五兩四錢六分八厘

一在新廠工程並開辦各費

規元五萬四千三百五十八兩八錢八分



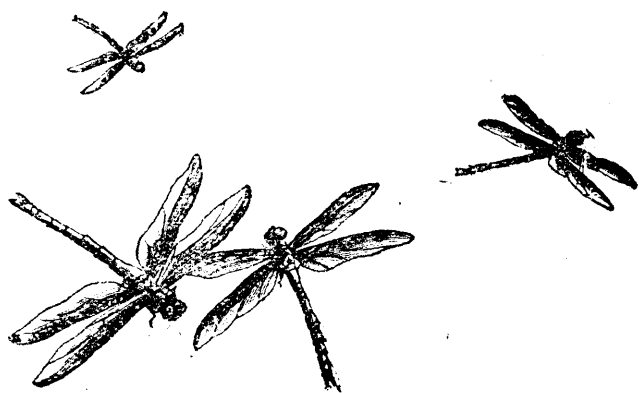
一現存

規元九萬零六百三十二兩七錢零二厘八毫

共計結在規元一百三十萬零四千七百七十七兩零五分七厘



通州興辦實業章程** 大生紗廠



通州大生紗廠第五屆說略并帳略

光緒二十九年

二十九年通海花年爲中稔而花價之昂較歷年爲甚紗價亦由是而增自日俄釁成布商畏縮紗價忽漲忽落稍不加慎必受大挫然獲利之豐爲開廠五屆以來所未有此非_{下走}規度之能實賴執事諸君各盡心力之所致當此時局阡危市情萬變縱轡鳥道之上振舵漩渦之中必謂幸福可以常邀勝地可以自狃_{下走}至愚斷不敢存是想亦願

在股諸君共明鑒之

本屆贏餘較豐故提公積亦從寬所以厚廠本而備來敵其餘利按股已得二分二厘合之官息已及三分其公積存餘以光緒三十年爲新舊之限三十年以前歸舊股三十年以後新舊各半存貯蓋新舊官機成本皆二十五萬兩錠子悉二萬零四百數均相埒無事區分

此項官機粗細紗車部數英國赫斯林敦廠本按紗十四號以上細紗之數配合均

勻今本廠以紡十二支爲大宗故粗紗車恒虞不給是以添辦鋼絲粗紗等車三十八部使無停細紗而待粗紗之苦其添車資本遂多至六萬有奇

新廠開辦所有各項費用

如招工學習照料工程及各執事未開車以前較之舊廠火食津貼并種種工程物料通假便益之事

較之舊廠

興辦時何啻什五即議貼舊股銀一萬數雖適可事尙便宜

新股三十萬兩舊股較多三萬兩不欲過多分定息之長本自爲

在股諸君經濟上之計畫應然以後每年官息贏餘照數勻攤亦以官機錠數俱相差等而添辦粗紗車亦屬勻攤新機自二十九年五月間即逐漸開用至年終計贏三萬兩有奇除去開辦之費祇不敷二千餘兩較之舊股始二十二年冬月二十五年四月十三開車迄歲底尙虧二萬三千八百餘兩其程度懸絕如此其故可推而知矣

一收進花出紗核餘

規銀四十九萬五千零零七兩一錢一分一厘

一收售飛花棉子餘

規銀四萬一千四百零四兩六錢三分

一收 支煤斤物料

規銀七萬三千五百九十二兩六錢六分五厘

一收 各莊回息大小洋餘

規銀四萬八千五百五十四兩四錢六分二厘

一收 工房 駁船 租雜餘

規銀三千九百八十六兩九錢七分八厘

一收 新股開機後 拆息 捐項 薪水 伙食 工資 各費

規銀四萬九千二百七十二兩

共收規銀六十三萬八千二百二十五兩一錢八分一厘

一支 官機官利

規銀二萬兩

一支 商集官利

規銀二萬六千四百兩

一支 往來調匯利

規銀六萬零七百十二兩六錢四分九厘

一支 添造 物件 修理行廠各處

規銀二千八百四十九兩九錢三分

一支 保險費

規銀一萬兩

一支 花紗釐捐

規銀五萬零六百八十四兩二錢三分四厘

一支 修理機器鐵件

規銀四千五百七十三兩零零三厘

一支機匠男女大小工資

規銀十萬零三百八十八兩零零四分八厘

一支紳董公費薪水

規銀七千二百十七兩六錢

一支驗機洋人薪水

規銀七百兩

一支各司事薪水

規銀七千八百零三兩二錢六分

一支各役工資巡丁工食

規銀二千一百六十一兩二錢六分

一支福食

規銀七千二百五十五兩七錢九分

一支

善舉酬應行廠
通滬各項使用

規銀八千七百六十兩零五錢二分八厘

共支規銀三十八萬三千零九十兩零九錢六分七厘

以上收支兩抵結餘規銀二十五萬五千一百三十四兩二錢一分四厘

一提公積

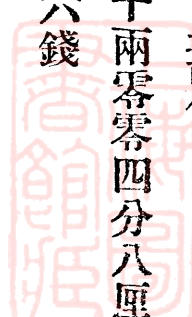
規銀四萬兩

一提舊股存餘

規銀三萬六千四百九十四兩二錢一分四厘

一提通州師範學校

規銀一萬二千七百六十兩



一提花紅

規銀三萬八千二百八十兩

實計結存股分餘利規銀十二萬七千六百兩

新股未開機以前帳畧

一收回息 二十八年 九年

規銀二萬七千三百四十七兩五錢二分三厘

一支商股官利 二十八年 九年

規銀二萬八千零四十二兩五錢五分八厘

一支往來息 二十八年 九年

規銀八千六百九十二兩九錢二分二厘

一支裝機擦銹及用料

規銀六千六百六十兩零九錢七分五厘

一支裝運機器

規銀七千八百七十二兩零八分四厘

一支開辦使費

規銀一千一百七十六兩二錢零九厘

一支貼補舊股開辦費

歸舊股存
餘項下

規銀一萬兩

以上收支兩抵淨支規銀三萬五千零九十七兩二錢二分五厘

新股開機以後帳略



一收進花出紗核餘

規銀八萬六千三百零六兩

一支官機官利

規銀四千五百九十五兩零二分一厘

一支貼舊股

折息捐項薪水火食工費保險各費

規銀四萬九千二百七十二兩

以上收支兩抵淨餘規銀三萬二千四百三十八兩九錢七分九厘

連前統結淨虧規銀二千六百五十八兩二錢四分六厘

舊新股盤查實在

一存官機舊股本

規銀二十五萬兩

一存官機新股本

規銀二十五萬兩

一存商集舊股本

規銀三十三萬兩

一存商集新股本

規銀三十萬兩

一存調匯各欸

規銀五十九萬四千二百三十兩零六錢一分

一存官商股利並調匯各利

規銀八萬七千二百四十三兩五錢八分



一存自保機器房屋險

規銀二萬五千兩

一存舊股公積

規銀十萬零零五百六十四兩一錢六分

一存舊股存餘

規銀四萬六千四百九十四兩二錢一分四厘

一存第二三屆餘利并六釐息

規銀八百六十二兩零四分八厘

一存第四屆官商股分餘利

規銀十一萬二千一百四十四兩五錢七分三厘

一存第四屆餘利週年六釐息

規銀六千七百二十八兩六錢七分四厘

一存本屆官商股分餘利

規銀十二萬七千六百兩

一存通州師範學校

規銀一萬二千七百六十兩

一存花紅

規銀三萬八千二百八十兩

共存規銀二百二十八萬一千九百零七兩八錢五分九厘

一在舊股官機成本

規銀二十五萬兩

一在新股官機成本

規銀二十五萬兩

一在全廠工程地基成本

規銀二十四萬三千七百八十三兩六錢零

五厘

一在添辦粗紗機等

規銀六萬五千八百六十三兩三錢零四厘

一在電氣燈滅火機軋花車洗油花車
長車打綫車熱汽管自來水管

規銀五萬四千七百九十四兩九錢八分三厘

一在修理機器並鐵件

規銀七千零九十六兩零三分

一在生財器具

規銀三千八百九十三兩二錢三分九厘

一在存花

規銀一百零二萬四千四百九十八兩五錢

七分

一在盤存粗細紗紗頭各花

規銀三萬五千八百二十一兩八錢

一在煤斤

規銀三千二百七十二兩四錢

一在物料

規銀一萬零八百二十八兩零八分四厘

一在磚木存料

規銀九千一百五十三兩七錢八分八厘

一在各往來

規銀八萬零六百八十一兩八錢八分三厘

一在新股官機補件

規銀八萬一千九百八十四兩零六分

一在新股開機後總結不敷

規銀二千六百五十八兩二錢四分六厘

一在油廠麵廠輪船股分

規銀四萬三千六百五十八兩

一在現存

規銀十一萬三千九百十九兩八錢六分七厘

共在規銀二百二十八萬一千九百零七兩八錢五分九厘



通州大生紗廠第六屆說略并帳略

光緒三十年分

商業之必消息時變也略識商業者皆知之日俄事起南方商界時時於通運上見變象不甚關出入至久不解余曰若過九月紗市且起彼日俄軍人且將仿製華人襖褲過冬矣

二十九年之花儲於棧者其價大三十年五月以前即用此大價之花所紡時日俄事方緊關東布市瑟縮紗亦隨之而滯故價不大價大恐益滯故前半年獲利薄二十九年年底花薄現收亦歉故下手即放價以是獲濟三十年底花厚現收尤豐若滬上各廠能與通廠合籌協計酌定公平市價則不特紗廠同業有相宜之公利花行與農戶亦各有波及之公利乃某廠誤仿通廠前一年辦法下手即放某廠繼之市面遂亂通廠當時嚴戒各分莊謹守要害勒住不動及滬市日落乃以小枝應之勢漸順乃大進然方以小枝分應之時不無小小受累

紗廠而不爲取戶計使有餘地養成活勢此不終日之計也故紗價常約之又約使

買通紗者所獲之利常優於販滬紗是則貪賈三之廉賈五之道也三十年之利雖不及二十九年然非是且緝各股東明計學者當推測時勢而知之

一收進花出紗核餘 規銀六十一萬八千四百六十二兩零九分三厘

一收售飛花棉子餘 規銀五萬八千三百五十五兩五錢二分二厘

一收各莊回息大小洋餘 規銀五萬五千六百五十九兩六錢八分四厘

一收工房
駁船租雜餘 規銀五千零十三兩四錢七分五厘

共收規銀七十三萬七千四百九十兩零七錢七分四厘

一支官機舊股官利 規銀二萬兩

一支官機新股官利 規銀二萬兩

一支商集舊股官利 規銀二萬六千四百兩

一支商集新股官利 規銀二萬四千兩

一支往來調滙利 規銀八萬二千一百六十四兩五錢六分一厘

一支添造物件修理行廠各處

規銀三千二百二十七兩二錢七分四厘

一支保險費

規銀一萬兩

一支花紗釐捐

規銀五萬一千八百六十八兩七錢五分五厘

一支修理機器鐵件

規銀七千四百八十五兩五錢八分二厘

一支煤斤物料

規銀十萬零七千四百二十六兩八錢三分九厘

一支機匠男女大小工費

規銀十二萬五千九百六十一兩四錢六分五厘

一支紳董公費薪水

規銀五千九百五十二兩

一支驗機洋人薪水

規銀一千兩

一支各司事薪水

規銀八千七百四十二兩二錢七分八厘

一支各役工費巡丁工食

規銀二千六百二十一兩五錢八分一厘

一支福食

規銀七千一百九十八兩九錢一分三厘

一支善舉酬應行廠

通漚各項使用

規銀八千三百十七兩一錢五分六厘

共支規銀五十一萬二千三百六十六兩四錢零四厘

以上收支兩抵結餘規銀二十二萬五千一百二十四兩三錢七分

一 提舊股公積 規銀一萬五千兩

一 提舊股存餘 規銀三千一百一十兩零五錢六分

一 提舊集股分餘利 規銀六萬九千六百兩

一 提通州師範學校 規銀六千九百六十兩

一 提舊股花紅 規銀二萬零八百八十兩

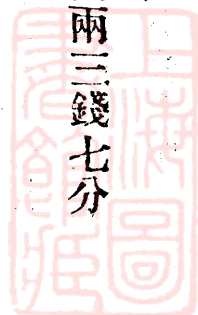
舊股項下實計規銀十一萬五千五百五十兩零五錢六分

一 支上屆新股開機後 總結不敷 規銀二千六百五十八兩二錢四分六厘

一 支息金 總結不敷 週年八厘 規銀二百十二兩六錢六分

一 提新股公積 規銀一萬二千兩

一 提新股存餘 規銀二千三百零二兩九錢零四厘



- 一 提新集股分餘利 規銀六萬六千兩
- 一 提通州師範學校 規銀六千六百兩
- 一 提新股花紅 規銀一萬九千八百兩
- 新股項下實計規銀十萬零九千五百七十三兩八錢一分

盤查實在

- 一 存官機舊股本 規銀二十五萬兩
- 一 存官機新股本 規銀二十五萬兩
- 一 存商集舊股本 規銀三十三萬兩
- 一 存商集新股本 規銀三十萬兩
- 一 存調滙各欸 規銀五十五萬八千三百九十七兩六錢一分
- 一 存官商股利並調滙各利 規銀十萬零七千二百七十四兩二錢二分
- 一 存自保機器房險 規銀三萬五千兩



一存舊股公積 規銀十二萬一千五百九十八兩零一分

一存新股公積 規銀一萬二千兩

一存舊股存餘 規銀五萬二千三百九十四兩四錢二分七厘

一存新股存餘 規銀二千三百零二兩九錢零四厘

一存第二三四屆餘利並六厘息 規銀一千八百九十二兩八錢三分

一存第五屆官商股分餘利 規銀十二萬七千六百兩

一存第五屆餘利週年六厘息 規銀七千六百五十八兩

一存本屆舊股官商股分餘利 規銀六萬九千六百兩

一存本屆新股官商股分餘利 規銀六萬六千兩

一存舊股提存通州師範學校 規銀六千九百六十兩

一存新股提存通州師範學校 規銀六千六百兩

一存舊股花紅 規銀二萬零八百八十兩



一存新股花紅

規銀一萬九千八百兩

共存規銀二百三十四萬五千九百五十八兩零零八厘

一在舊股官機成本

規銀二十五萬兩

一在新股官機成本

規銀二十五萬兩

一在全廠工程地基本

規銀二十六萬一千八百五十四兩零八分

一在添辦粗紗機等

規銀六萬五千八百六十三兩三錢零四厘

一在電車打線車熱汽管自來水管電汽燈滅火機軋花車洗油花車

規銀五萬五千零三十四兩九錢八分三厘

一在修理機器並鐵件

規銀八千三百八十七兩五錢三分九厘

一在生財器具

規銀三千八百九十三兩二錢三分九厘

一在存花

規銀九十七萬一千七百四十一兩九錢零

一在盤存粗紗頭各花

規銀三萬五千兩

一在煤斤

規銀一萬四千八百四十六兩四錢六分三厘



八厘

一厘

一在物料

規銀一萬六千七百二十五兩一錢九分四厘

一在磚木存料

規銀一萬七千六百兩零零三錢九分二厘

一在各往來

規銀十一萬零三百五十兩零七錢五分

一在新股官機補件

規銀六萬九千五百十兩零一錢四分五厘

一在油廠麵廠輪船股分

規銀四萬八千六百五十八兩

一在存現

規銀十六萬六千四百九十二兩零一分

共在規銀二百三十四萬五千九百五十八兩零零八厘

通州大生紗廠第七屆說略并帳畧

光緒三十一年分

紡廠獲利之多寡樞紐在進花出紗第六屆說略畧言之此中有天時有人事人事因天時爲變動有有定有無定三十一年夏季秋初通海濱江海之地棉苗極盛爲數十年所未有詎八月初三日颶潮爲災江海之濱蕩然無遺即內地亦爲颶風所傷損折過當新花上市勢不得不增價而收所增之價常溢於滬市甫三閱月積花幾六萬包是雖商理宜然而棉產之多實緣棉價歲增農家率易種雜糧之地種棉年終綜所收平均計之其價尙較三十年爲廉此三十一年之積花大半供三十二年之用是不獨保全三十一年紡利即三十二年六月以前亦兼顧及之矣此進花之可說者

通布以銷東三省爲大宗日俄事定通布暢銷突過於前善織之人每成布一疋可贏墨銀一圓至少亦半之布貴則紗貴矣獲利之厚迥非三十年可比蓋時局使然不盡繫乎人力天幸不可屢邀固未可據爲常例也此出紗之可說者

本年滙兌帳房之設爲完全本廠利益計也綜計一歲獲利萬餘圓歲終體察情形目前之利雖優而將來之流弊微有其兆不得不慮股東之明白此事者亦以爲然事關公益自宜格外察慎今擬變而通之事例別具爲說

唐開近江時被梟盜之影響前令本廠學生及小工之精壯者練商團以自衛日俄事起益不得不加意乃增械給獎以勸之此亦滬上歐商之通例而保衛本廠之豫圖綜計三十一年所用較前爲多故特列一款目

本廠之利與通海崇農民最有關繫者也八月初三日颶潮之災本廠不得不盡周卹之義務故急賑常賑分別區域次第籌辦此非常有事也然用款匪細亦特列一款目

公積者凡商業之命脈也愈厚愈固二十八年股東有議省從前折舊之名并入公積者於義可從本屆獲利既豐故提存公積較三十一年加兩倍餘各股東仍得正餘息三分

查考三十一年通州地方銷紗之總數本廠所出裁當十分之五六崇明所需不在此內擴張之計來日方長擬俟崇明開車後就本廠餘地特設二三萬锭之新廠地勢宜交通靈照料便費用省爲公益計爲地方計固不得不盡經理人之天職增紡廠盡之乎未也按海關貿易冊進口之花旗粗布斜紋布數以歲增乃至二三千萬民日窮矣漏卮無已時即以通海崇一隅論且將不堪有國民思想者當同此憂擬就唐開增設織廠此與特設新廠事相消息生貨熟貨之利環生相資愈轉愈長股東明計學者當心知之

附本年本廠舊新商股任入崇明大生分廠股分廣告

大生分廠集股章程原議本廠舊新股東任入股本規銀二十萬兩茲擬以舊新股分前去二年之餘利分年撥入每股一分規銀十兩官機股本應得之餘利爲官立江甯省城工藝局常支經費指定之專款未便任入股分商集舊新股計六千三百股每股任入銀三十兩本年應付甲辰之餘利每股扣銀十兩明年應付

乙巳之餘利每股扣銀二十兩即以三月初一日應付餘利之期作為入費之期

本年每一股付給十兩股票一紙明年每一股付給十兩股票兩紙

一收進花出紗核餘 規銀八十九萬四千二百零二兩零三分一厘

一收售飛花棉子餘 規銀五萬五千八百二十一兩零七分七厘

一收各莊回息大小洋餘 規銀四萬三千八百零九兩三錢五分

一收大生小輪股分官利餘 規銀二千零二十四兩九錢零四厘

一收廣生油廠股分官利 規銀四千兩

一收大興麵廠股分官利 規銀五百九十二兩

一收工房租雜餘 規銀六千七百二十二兩一錢一分七厘

共收規銀一百萬零零七千一百七十一兩四錢七分九厘

一支官機舊股官利 規銀二萬兩

一支官機新股官利 規銀二萬兩

一支商集舊股官利

規銀二萬六千四百兩

一支商集新股官利

規銀二萬四千兩

一支往來調滙利

規銀八萬一千八百二十六兩八錢

一支添造物件修理行廠各處

規銀三千九百十五兩七錢七分七厘

一支保險費

規銀一萬兩

一支花紗釐捐

規銀五萬四千九百九十七兩三錢六分

一支修理機器鐵件

規銀五千七百六十八兩六錢三分

一支煤斤物料

規銀十萬零五千一百八十八兩零七分二厘

一支機匠男女大小工資

規銀十二萬九千八百零二兩二錢零七厘

一支紳董公費薪水

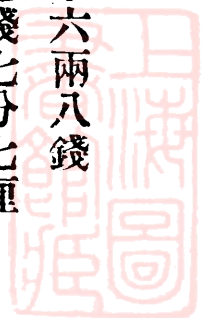
規銀五千零六十四兩

一支驗機洋人薪水

規銀一千兩

一支各司事薪水

規銀九千一百八十九兩二錢四分六厘



一支各役工資巡丁工食

規銀二千六百八十四兩四錢三分六厘

一支福食

規銀八千五百三十七兩五錢二分三厘

一支善舉酬應

行廠通滬各項使用

規銀七千七百二十六兩九錢五分四厘

一支唐閘及本廠商團費

規銀二千兩

一支通海崇沿江海潮災賑欸

規銀六千兩

共支規銀五十二萬四千一百零一兩零零五厘

以上收支兩抵結餘規銀四十八萬三千零七十兩零四錢七分四厘

一 提舊股公積

規銀五萬兩

一 提舊股存餘

規銀一萬九千三百零七兩六錢七分七厘

一 提舊集股分餘利

規銀十二萬七千六百兩

一 提通州師範學校

規銀一萬二千七百六十兩

一 提舊股花紅

規銀三萬八千二百八十兩

舊股項下實計規銀二十四萬七千九百四十七兩六錢七分七厘

一 提新股公積 規銀五萬兩

一 提新股存餘 規銀一萬五千七百二十二兩七錢九分七厘

一 提新集股分餘利 規銀十二萬一千兩

一 提通州師範學校 規銀一萬二千一百兩

一 提新股花紅 規銀三萬六千三百兩

新股項下實計規銀二十三萬五千一百二十二兩七錢九分七厘

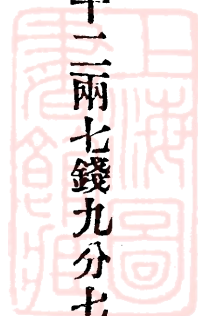
盤查實在

一 存官機舊股本 規銀二十五萬兩

一 存官機新股本 規銀二十五萬兩

一 存商集舊股本 規銀三十三萬兩

一 存商集新股本 規銀三十萬兩



一存滙兌帳房贏餘

規銀八千兩

一存調匯各欸

規銀六十五萬一千四百九十九兩零九分

厘九

一存官商股利並調匯各利

規銀八萬六千二百二十八兩四錢零六厘

一存自保機器房屋險

規銀四萬五千兩

一存舊股公積

規銀十七萬八千八百九十三兩七錢七分

一存新股公積

規銀六萬二千七百二十兩

一存舊股存餘

規銀五萬五千五百三十八兩零九分三厘

一存本屆舊股存餘

規銀一萬九千三百零七兩六錢七分七厘

一存新股存餘

規銀二千四百四十一兩零七分八厘

一存本屆新股存餘

規銀一萬五千七百二十二兩七錢九分七厘

一存第_四五屆餘利並六厘息

規銀一千一百五十一兩九錢七分四厘

一存第六屆官商舊股餘利

規銀六萬九千六百兩

一存第六屆官商新股餘利 規銀六萬六千兩

一存第六屆舊股餘利 利週年 六厘息 規銀四千一百七十六兩

一存第六屆新股餘利 利週年 六厘息 規銀三千九百六十兩

一存本屆舊股官商股分餘利 規銀十二萬七千六百兩

一存本屆新股官商股分餘利 規銀十二萬一千兩

一存舊股提存通州師範學校 規銀一萬二千七百六十兩

一存新股提存通州師範學校 規銀一萬二千一百兩

一存舊股花紅 規銀三萬八千二百八十兩

一存新股花紅 規銀三萬六千三百兩

共存規銀二百七十四萬八千二百七十八兩八錢九分四厘

一在舊股官機成本 規銀二十五萬兩

一在新股官機成本 規銀二十五萬兩



一 在全廠工程地基成本

規銀二十六萬七千二百六十五兩五錢七分

一 在添辦粗紗機等

規銀六萬五千八百六十三兩三錢零四厘

一 在電汽燈滅火機軋花車洗油花車
長車打綫車熱汽管自來水管

規銀五萬五千零三十四兩九錢八分三厘

一 在修理機器並鐵件

規銀二萬八千四百七十一兩二錢八分四厘

一 在生財器具

規銀三千八百九十三兩二錢三分九厘

一 在存花

規銀九十七萬四千二百零四兩八錢七分

一 在盤存^粗紗紗頭各花

規銀四萬一千二百兩

一 在煤斤物料

規銀四萬三千八百二十五兩六錢五分四厘

一 在磚木存料

規銀一萬四千二百十二兩九錢六分

一 在滬通各往來

規銀十五萬四千兩

一 在通州各實業往來

規銀三十六萬兩

一 在新股官機補件

規銀五萬五千零七十兩零九錢五分七厘

一在大生小輪股分 規銀六千二百五十八兩

一在廣生油廠股分 規銀五萬兩

一在大興麵廠股分 規銀七千四百兩

一在通海墾牧股分 規銀二萬兩

一在匯兌帳房 規銀八千兩

一在存現 規銀九萬三千五百七十八兩一錢一分六厘

共在規銀二百七十四萬八千二百七十八兩八錢九分四厘





通州大生紗廠第八屆說略并帳略

光緒三十二年分

通廠之沿革月異而歲不同蓋商情萬變順時而動者天因時而變通者人未可以概一也丙午歲爲設廠之第八屆春季承第七屆之餘光正月開車後第一次開盤售紗其時就市面言之每十二支紗一箱可售洋一百三十餘元以上年紗價已大至極點誠恐業此者失敗累及全局僅開價一百三十元當時共交諸家爭先恐後索紗至二萬八千餘箱惟恐本廠之不允其請比即豫算七月以前廠所能出之數而售之共一萬六千六百箱有奇索紗者且以爲憾六月以前買廠紗者皆獲利廠紗不足紛紛貪購滬紗不料滬紗步步蹉跌七月以後敗象漸形故議合各錢業暫立公司收已來之滬紗止運未來之滬紗希冀保全市面詎知一蹶不振迨本廠九月開盤價已少貶十月以後各戶已定之紗止發其半其未發之一半本廠減讓前價七元使之疏通十一月將餘紗減價出清不過廠利稍薄究未停貨此因時變通者也

廠之大綱曰進花曰出紗紗因花出花固因天時者也去歲歉收不獨通海兩境價小則來花不多來花不多則儲積不足儲積不足則無以應周年之用將停工而待花矣此進貨之難也上年秋至年終廠中次第收儲備用之花五萬六千一百餘包按每石核價二十三圓強本年通州就地花價已漲至每石二十五圓設紗不壅滯花已獲利歉收之後殫慮經營所得如此

下走恒爲人言爲公僕可爲衆僕不可自甲午以後奮然捐棄人世一切之利祿投身實業因通州產棉故從事於紡首尾五年四十四月百折千磨停辛竚苦

(此四

十四月內凡入貲人皆甲日入而乙得息未問斯須)幸而成立躋於發達乃漸以謀

就地所宜之實業股東有責以應專一於紡者此特衆僕我耳營一事使入貲人享優厚優厚之利因漸以開投資合羣之風氣此公僕之說也域於一事使入資人享優厚之利因犧牲其身爲有限股東之牛馬而悅之而於世無預此衆僕之說也且有證焉各國營業凡發起人皆享特利中國從前各公司總辦皆得最優之俸最厚之獎

今走數年所得月止二百金獎占十分之一五耳爲衆僕者如是乎比聞股東某公有議走以廠公積營他公司者事則誠然然試問他公司有已成立者有未成立者有已發達者有未發達者納廠子銀曾有缺否某公比又騰謗於衆欲敗廠以及走某公受廠特別之酬報不薄矣（紅獎中亦十分之一五）廠敗將亦不顧其報酬之失乎失歡之故有種種原因走頗苦心將就詩云他山之石可以攻錯謹拜其賜而已

丙午支款調匯耗羨之故列後

甲 煤炭及修機之五金物料各價皆較往年爲貴每箱之紗約多費銀一兩

乙 修機項下本廠自開廠以來綱絲布皆鈍禿不完刷花不透致出紗欠勻因此添換支用九千餘兩

丙 老廠地板上經磨擦損闕下受汽濕腐爛不換則車多搖撼逐年抽換修理丙午抽換較多故連修理費多用四五千兩

丁 往來調匯莊息以各實業調用多入省出之利二萬數千兩

戊 唐閘去江近離城寫遠去年有鑒於張芝山之盜險加募壯丁故工食亦多

支於往年

帳畧

一收進花出花核餘 規銀八十四萬零零二十二兩三錢零八厘

一收售飛花棉子餘 規銀六萬三千九百八十七兩一錢六分

一收各莊回息大小洋餘 規銀十三萬三千五百十五兩七錢零七厘

一收廣生油廠股分官餘利 規銀四千九百零九兩五錢八分九厘

一收大興麵廠股分官利 規銀五百九十二兩

一收工房租雜餘 規銀五千五百五十一兩六錢三分五厘

共收規銀一百零四萬八千五百七十八兩三錢九分九厘

一支官機舊股官利 規銀二萬兩

一支官棧新股官利

規銀二萬兩

一支商集舊股官利

規銀二萬六千四百兩

一支商集新股官利

規銀二萬四千兩

一支往來調匯利

規銀十五萬二千四百八十九兩三錢九分

五厘

一支^{添造物件}修理行廠各處

規銀八千五百八十六兩六錢六分八厘

一支保險費

規銀一萬兩

一支花紗釐捐

規銀五萬四千二百三十四兩八錢五分六厘

一支修理機器鐵件

規銀五千九百零七兩四錢六分

一支添補綱絲布粗細紗機等件規銀九千零八兩零一錢四分七厘

一支煤斤物料

規銀十三萬七千二百十兩零八錢六分三厘

一支機匠男女大小工資

規銀十四萬零一百六十七兩九錢九分九厘

一支紳董公費薪水

規銀五千四百八十一兩五錢



一支驗機洋人薪水

規銀一千兩

一支各執事薪水

規銀一萬零五百零六兩九錢二分二厘

一支各役工資巡丁工食

規銀三千零五十七兩零零五厘

一支福食

規銀八千三百零四兩五錢五分九厘

一支善舉酬應

行廠通泥各項使用

規銀七千九百四十六兩三錢八分四厘

一支唐閘及本廠商團費

規銀三千兩

一支徐淮海賑欸

規銀一千兩

共支規銀六十四萬八千三百七十三兩七錢五分八厘

以上收支兩抵結餘規銀四十萬零零二百零四兩六錢四分一厘

一提舊股公積

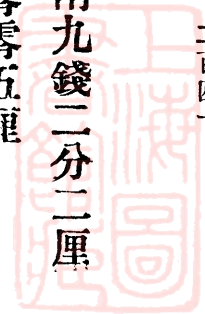
規銀四萬兩

一提舊集股分餘利

規銀十一萬八千一百五十三兩四錢零八厘

一提通州師範學校

規銀一萬一千八百十五兩三錢四分一厘



一 提舊股花紅

規銀三萬五千四百四十六兩零二分二厘

舊股項下實計規銀二十萬零五千四百十四兩七錢七分一厘

一 提新股公積

規銀四萬兩

一 提新集股分餘利

規銀十一萬零五百六十四兩一錢九分三厘

一 提通州師範學校

規銀一萬一千零五十六兩四錢一分九厘

一 提新股花紅

規銀三萬三千一百六十九兩二錢五分八厘

新股項下實計規銀十九萬四千七百八十九兩八錢七分

盤查實在

一 存官機舊股本

規銀二十五萬兩

一 存官機新股本

規銀二十五萬兩

一 存商集舊股本

規銀三十三萬兩

一 存商集新股本

規銀三十萬兩

一存惟兌讓券贏餘

規銀一萬四千兩

一存調匯各款

規銀二百零五萬六千一百三十一兩五錢九分九厘

一存官商股利並調匯各利

規銀七萬五千九百五十二兩零七分七厘

一存自保機掛房屋險

規銀五萬五千兩

一存舊股公積

規銀二十二萬九千六百二十七兩三錢九分六厘

一存新股公積

規銀十萬零六千四百八十五兩二錢

一存第七屆舊股存餘

規銀七千二百四十兩零九錢零八厘

一存第七屆新股存餘

規銀二千零五十六兩零三分四厘

一存第四五六屆餘利並六厘息

規銀二千九百七十七兩八錢二分二厘

一存第七屆官商舊股餘利

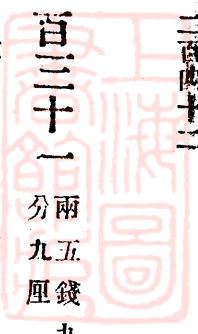
規銀十二萬七千六百兩

一存第七屆官商新股餘利

規銀十二萬一千兩

一存第七屆舊股餘利

規銀七千六百五十六兩



一存第七屆新股餘 利週年
六厘息

規銀七千二百六十兩

一存本屆官商舊股餘利

規銀十一萬八千一百五十三兩四錢零八厘

一存第七屆舊股存餘 提歸本
屆餘利

規銀九千四百四十六兩五錢九分二厘

一存本屆官商新股餘利

規銀十一萬零五百六十四兩一錢九分三厘

一存第七屆新股存餘 提歸本
屆餘利

規銀一萬零四百三十五兩八錢零七厘

一存舊股提存通州師範學校

規銀一萬一千八百十五兩三錢四分一厘

一存第七屆舊 股存餘歸本屆
通州師範學校

規銀九百四十四兩六錢五分九厘

一存新股提存通州師範學校

規銀一萬一千零五十六兩四錢一分九厘

一存第七屆新 股存餘歸本屆
通州師範學校

規銀一千零四十三兩五錢八分一厘

一存舊股花紅

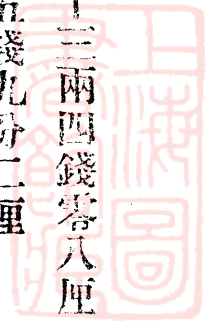
規銀三萬五千四百四十六兩零二分二厘

一存第七屆舊股存餘歸 本屆
花紅

規銀二千八百三十三兩九錢七分八厘

一存新股花紅

規銀三萬三千一百六十九兩二錢五分八厘



一 存第七屆新股存餘歸花本屆紅

規銀三千一百三十兩零七錢四分二厘

一 存第七屆執事花紅留存

規銀四千三百九十八兩五錢七分二厘

共存規銀三百二十六萬九千四百二十三兩六錢零八厘

一 在舊股官機成本

規銀二十五萬兩

一 在新股官機成本

規銀二十五萬兩

一 在全廠工程地基成本

規銀二十八萬四千九百三十二兩零七分七厘

一 在添辦粗紗機等

規銀六萬五千八百六十三兩三錢零四厘

一 在 電汽燈滅火機軋花車洗油花車
長車打綫車熱汽管自來水管

規銀六萬二千六百十九兩八錢五分四厘

一 在修理機器並鐵件

規銀三萬六千五百五十八兩二錢四分二厘

一 在生財器具

規銀三千八百九十三兩二錢三分九厘

一 在存花

規銀八十六萬五千五百零九兩五錢七分二厘

一 在盤存粗細紗頭各花

規銀二萬六千五百兩

一在煤斤物料

規銀五萬六千二百八十一兩六錢一分一厘

一在磚木存料

規銀一萬一千五百二十六兩八錢九分四厘

一在滬通各錢莊往來

規銀三十萬零八千四百零三兩二錢二分

一在崇明大生分廠

規銀十四萬八千六百七十五兩一錢零三厘

一在通海各實業往來

規銀四十九萬五千四百六十七兩三錢六分

一在批發所各戶 有紗作抵

規銀十六萬一千二百零九兩三錢一分七厘

一在新股官機補件

規銀四千二百七十六兩六錢七分一厘

一在大生小輪股分

規銀六千二百五十八兩

一在廣生油廠股分

規銀五萬兩

一在廣生油廠股分息 丁未三月初一日 期

規銀四千兩

一在大興麵廠股分

規銀七千四百兩

一在大興麵廠股分息 丁未三月初一日 期

規銀五百九十二兩

一在通海墾牧股分

規銀二萬兩

一在源生莊股分

印匯兌帳房贏餘撥

規銀一萬一千兩

一在存現

規銀十三萬八千四百五十七兩一錢四分

共在規銀三百二十六萬九千四百二十三兩六錢零八厘



通州大生紗廠第九屆說略并帳略

光緒三十三年分

上年秋初通海棉產甚王結實纍纍大有豐年之兆凡業棉者以爲產王則價必平孰知八月初十日後開花尙繁連遭陰雨花菸而實腐一變爲中稔本廠觀此狀況知花價斷難減小隨時暢收至十月底除日用外棧中已儲三萬包扯價不過二十二元四五角向來通俗冬月鄉人完租續當售棉必湧以爲冬臘兩月除須用外更儲數千包不難豈知一交冬月出貨驟減每日所收卽不足供一日之用此天時之不可料者

天時不可知人事則可推見考日本各廠雖用華棉而以美洲印度花爲大宗去年美洲印度花亦復歉收遂專意於華棉通花下美花一等故最合用通海各花行初亦以年豐可必不復審慎相率狂拋到處設秤計通崇海三境多至三百餘莊百年以來所未有也當是時滬市亦因貨少陡提二十兩零四錢放手婪收於是通海無意識之花行盡至各路爭買不問黃斤子水見貨卽收最潮者至八折花販素以賣

潮爲利本廠收花之價較他行明大兩圓亦不願以好花來售若再加大則牽於布市有所不可此時軋手更甚及至臘月上海市面雖平無如通海底貨已稀門市來源更絀逐日所用惟有在棧抽提年底結存乃不過二萬四千餘包矣此三十三年營業之情形也

向來通崇海三境每年由新花上市起至明年接新時止運滬者約計十六萬包此外運往山東內河者四五萬本廠用八萬統計約三十萬包餘皆鄉人紡織自用故凡前一年廠花或未辦足至次年二月開秤三數萬包不難收辦今查上年運滬之花已共到三十萬包運山東內河者約二三萬包本廠與分廠所收約八萬包總計已四十一萬包較之往年溢出十萬包底貨之少已可想見本廠尙需花兩萬餘包惟有陸續補進營業所長自當妥爲籌畫至於所出之紗去年因營口布市不振紗無去路而花既難收成本較大紗益不可積滯故議以貶價抵制外紗倒灌雖無利可餘亦尙不至因積滯而虧損此可比例他廠而稍以自解者也

修機項下上屆較往歲多支而本屆所添配之機件較上屆尤多蓋官機未歸大生廠時堆擱滬灘日久本非新機可比鋼絲布螺勒等物易於損壞隨壞隨修支款甚巨

老新兩廠之地板上經磨擦損闕下受汽濕腐爛屋面之青鉛及墻壁亦多剝損故本屆修理費較上屆更多

七月二十三日股東會前刊印之帳收款是照七月十五日停機之日爲止開支是按上半年六個月核算且此時折舊退隱費等之名目尙無故特列表以明界畫仍復折舊第一次會場議決退隱及總理公費五所長薪水是八月初六日董事局議決均見議事錄及議案

一收進花出紗核餘

規銀四十二萬五千七百五十九兩

二錢六分三厘

一收售飛花棉子餘

規銀萬八千五百三十九兩零四分六厘

一收各莊回息大小洋餘

規銀十一萬一千一百二十七兩三錢五分三厘

一收廣生油廠股分官利

規銀五千六百七十五兩五錢

一收大興麵廠股分官利

規銀二百九十一兩二錢

一收工房
駁船租雜餘

規銀五千二百四十四兩零八分

共收規銀六十一萬六千六百三十六兩四錢四分二厘

一支官機舊股官利

規銀二萬兩

一支官機新股官利

規銀二萬兩

一支商集舊股官利

規銀二萬六千四百兩

一支商集新股官利

規銀二萬四千兩

一支往來調滙利

規銀十二萬三千九百五十兩零一錢零六厘

一支添造
物件修理行廠各處

規銀一萬零一百二十五兩一錢六分九厘

一支自保險

規銀一萬兩

一支花紗厘捐

規銀三萬四千三百三十四兩九錢九分六厘



一支添補機件修理機器雜件 規銀二萬八千三百六十兩零五錢七分

一支煤斤物件 規銀十萬零六千二百十八兩六錢九分一厘

一支機匠男女大小工費 規銀十一萬四千六百二十八兩五錢零五厘

一支總理查帳董事所長 薪水 酬勞 規銀七千九百四十八兩八錢五分

一支退隱費 規銀一千三百三十二兩

一支驗機洋人薪水 規銀一千兩

一支各執事薪水 規銀八千八百九十八兩五錢一分一厘

一支各役工費巡丁工食 規銀二千九百五十二兩八錢一分一厘

一支福食 規銀八千零四十三兩零九分六厘

一支善舉酬應行廠通滬 各項 使用 規銀八千三百四十六兩九錢四分一厘

一支唐開及本廠商團費 規銀三千兩

一支開會費用 規銀一千一百九十一兩四錢六分九厘

共支規銀五十六萬零七百三十一兩七錢一分五厘

以上收支兩抵結餘規銀五萬五千九百零四兩七錢二分七厘

一 提折舊

規銀一萬二千五百兩

一 提舊股公積

規銀三千兩

一 提舊集股分

餘利每股派得一兩六錢二分四厘九三三六

規銀九千四百二十四兩六錢一分五厘

一 提舊股花紅

規銀三千七百六十九兩八錢四分六厘

共提規銀二萬八千六百九十四兩四錢六分一厘

一 提折舊

規銀一萬二千五百兩

一 提新股公積

規銀三千兩

一 提新集股分

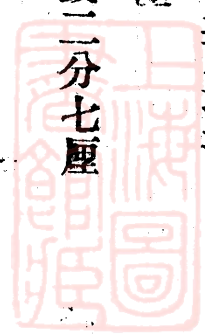
餘利每股派得一兩五錢二分零八一三八

規銀八千三百六十四兩四錢七分六厘

一 提新股花紅

規銀三千三百四十五兩七錢九分

共提規銀二萬七千二百十兩零二錢六分六厘



盤查實在

一存官機舊股本	規銀二十五萬兩
一存官機新股本	規銀二十五萬兩
一存商集舊股本	規銀三十三萬兩
一存商集新股本	規銀三十萬兩
一存匯兌帳房盈餘	規銀一萬二千兩
一存折舊	規銀二萬五千兩
一存自保險欸	規銀六萬五千兩
一存舊股公積	規銀一萬三千三百零二兩四錢二分三厘
一存新股公積	規銀四千八百八十兩零一錢七分三厘
一存官機舊股本屆官利	規銀二萬兩
一存官機新股本屆官利	規銀二萬兩



一存商集舊股 第六七屆官利

規銀七百零七兩三錢四分六厘

一存商集新股 第六七屆官利

規銀一百二十八兩

一存商集舊股本屆官利

規銀二萬六千四百兩

一存商集新股本屆官利

規銀二萬四千兩

一存商集舊股 第六七屆餘利

規銀八百九十七兩零零三厘

一存商集新股 第六七屆餘利

規銀三百一十一兩四錢二分二厘

一存官商舊股本屆餘利

規銀九千四百二十四兩六錢一分五厘

一存官商新股本屆餘利

規銀八千三百六十四兩四錢七分六厘

一存第七屆執事 花紅留存

規銀四千三百九十八兩五錢七分二厘

一存第八屆執事 花紅留存

規銀一千九百七十五兩八錢六分

一存本屆舊股花紅

規銀三千七百六十九兩八錢四分六厘

一存本屆新股花紅

規銀三千三百四十五兩七錢九分



一 存調滙各欸

規銀一百零一萬七千二百四十九兩零二厘分

共存規銀二百三十九萬一千一百五十四兩五錢四分八厘

一 在官機舊股成本

規銀二十五萬兩

一 在官機新股成本

規銀二十五萬兩

一 在全廠工程地基成本

規銀三十萬零七千五百三十五兩六錢七分

一 在添辦粗紗車等件

規銀六萬五千八百六十三兩三錢零四厘

一 在電燈滅火機軋花車洗油花車
長車打纜車熱氣管自來水管

規銀八萬三千四百十兩零二錢九分

一 在修理機器並鐵件

規銀二萬八千五百七十六兩九錢二分四厘

一 在生財器具

規銀三千八百九十三兩二錢三分九厘

一 在盤存粗細紗頭各花

規銀五十五萬七千七百零七兩二錢一分五厘

一 在煤斤物料

規銀三萬五千零六十八兩零四分

一 在磚木存料

規銀一萬四千五百三十三兩二錢零八厘



一在各戶欠款

規銀六萬五千七百五十七兩七錢六分二厘

一在滬通各錢莊往來

規銀二十七萬零九百零一兩五錢六分七厘

一在實業公司

規銀十二萬三千九百二十三兩六錢六分

厘八

一在崇明大生分廠

規銀二十萬零九百十五兩九錢三分二厘

一在批發所各戶 有紗作抵

規銀十一萬零一百七十一兩八錢八分六厘

一在廣生廠股息 三月初一日到期

規銀二千兩

一在大興廠股息 三月初一日到期

規銀二百九十六兩

一在存現

規銀二萬零五百九十九兩八錢九分六厘

共在規銀二百二十九萬一千一百五十四兩五錢四分八厘

通州大生紗廠第十屆說略并帳略

光緒三十四年分

去年六月以前營業情形略具第十屆報告入秋花產中稔東人鑒於上年濫收致敗之覆轍不復搶攘九十月間市價平靜之時設調欸適應所需則不待成紗獲利已厚而鄙人薄劣得助未豐左采右撥僅得其半及事機大順而市價已昂猶幸積至年終已得三萬包之數差足供今春之用今春則價益漲矣前後統計尙贏中數信乎長袖善舞之效必與衆擎易舉相資轉瞬秋風不能無望於股東董事諸君之協贊矣

一收進花出紗核餘

規銀五十二萬五千六百六十一兩一錢八分四釐

一收售飛花棉子餘

規銀六萬一千三百五十八兩六錢零九釐

一收各莊回息大小洋餘

規銀八萬九千三百二十二兩四錢零五釐

一收大生小輪

甲乙丙三年官利餘利並公積

規銀八千四百兩

一收工房駁船租雜餘

規銀三千七百十九兩七錢二分六釐

共收規銀六十八萬八千四百六十一兩九錢二分四釐

一支官機舊股官利

規銀二萬兩

一支官機新股官利

規銀二萬兩

一支商集舊股官利

規銀二萬六千四百兩

一支商集新股官利

規銀二萬四千兩

一支往來調滙利

規銀十萬零五千四百九十五兩七錢三分四釐

一支^{添造物件}修理行廠各處

規銀七千六百二十五兩四錢六分六釐

一支自保險

規銀一萬兩

一支花紗釐捐

規銀四萬三千九百二十四兩九錢一分八釐

一支添補機件修理機器雜件

規銀一萬三千零四十九兩二錢七分七釐

一支煤斤物料

規銀九萬八千一百三十五兩零五分七釐

一支機匠男女大小工費

規銀十一萬六千零十九兩六錢一分七釐



一支總理查帳董事所長

薪水
酬勞

規銀一萬一千一百八十二兩五錢

一支退隱費

規銀一千三百三十一兩一錢

一支驗機洋人薪水

規銀一千兩

一支各執事薪水

規銀九千九百零二兩四錢一分六釐

一支各役工費巡丁工食

規銀二千七百六十二兩一錢九分二釐

一支福食

規銀八千二百四十七兩零一分四釐

一支善舉酬應行廠通滬

各項
使用

規銀七千五百三十四兩零四分一釐

一支唐開及本廠商團費

規銀三千兩

共支規銀五十二萬九千六百零九兩三錢三分二釐

以上收支兩抵結餘規銀十五萬八千八百五十二兩五錢九分二釐

一提拆舊

規銀一萬二千五百兩

一提公積

規銀一萬兩



一 提舊集股分 餘利每股派得七兩二錢七分零三一五

規銀四萬二千一百六十七兩八錢二分七釐

一 提舊股花紅

規銀一萬六千八百六十七兩一錢三分一釐

共提規銀八萬一千五百三十四兩九錢五分八釐

一 提折舊

規銀一萬二千五百兩

一 提公積

規銀一萬兩

一 提新集股分 餘利每股派得七兩一錢一分九釐一七三一

規銀三萬九千一百五十五兩四錢五分三釐

一 提新股花紅

規銀一萬五千六百六十二兩一錢八分一釐

共提規銀七萬七千三百七十七兩六錢三分四釐

盤查實在

一 存官機舊股本

規銀二十五萬兩

一 存官機新股本

規銀二十五萬兩

一 存商集舊股本

規銀三十三萬兩



一存商集新股本

規銀三十萬兩

一存匯兌帳房贏餘

規銀一萬二千兩

一存折舊

規銀五萬一千五百二十二兩五錢

一存自保險欸

規銀七萬五千兩

一存舊股公積

規銀二萬四千一百十二兩五錢四分

一存新股公積

規銀一萬五千一百七十七兩三錢七分五厘

一存官機舊股本屆官利

規銀二萬兩

一存官機新股本屆官利

規銀二萬兩

一存商集舊股 第七八九屆官利

規銀六百九十七兩六錢九分六厘

一存商集新股 第七八九屆官利

規銀一百七十六兩

一存商集舊股本屆官利

規銀二萬六千四百兩

一存商集新股本屆官利

規銀二萬四千兩



一存商集舊股 第七八九屆餘利

規銀六百九十九兩六錢三分五厘

一存商集新股 第七八九屆餘利

規銀二百九十八兩七錢六分三厘

一存官商舊股本屆餘利

規銀四萬二千一百六十七兩八錢二分七厘

一存官商新股本屆餘利

規銀三萬九千一百五十五兩四錢五分三厘

一存本屆舊股花紅

規銀一萬六千八百六十七兩一錢三分一厘

一存本屆新股花紅

規銀一萬五千六百六十二兩一錢八分一厘

一存調匯各款

規銀一百七萬八千零四十五兩三錢一分八厘

共存規銀二百六十九萬一千九百八十二兩四錢一分九厘

一在官機舊股成本

規銀二十五萬兩

一在官機新股成本

規銀二十五萬兩

一在全廠工程地基成本

規銀三十一萬一千三百十八兩四錢三分六厘

一在添辦粗紗車等件

規銀六萬五千八百六十三兩三錢零四厘

一 在 雷燈滅火機 軋花車 洗油花車 長車 打線車 熱氣管 自來水管

規銀八萬六千零六十兩零四錢四分七厘

一 在 修理機器並鐵件

規銀三萬一千四百七十三兩七錢三分八厘

一 在 生財器具

規銀三千八百九十三兩二錢三分九厘

一 在 盤存粗細紗頭各花

規銀六十九萬一千三百十四兩一錢一分五厘

一 在 煤斤物料

規銀二萬八千九百四十五兩一錢四分

一 在 磚木存料

規銀八千五百六十三兩九錢六分三厘

一 在 各戶欠款

規銀九萬五千六百八十二兩七錢四分九厘

一 在 滬通各錢莊往來

規銀十三萬五千六百九十九兩零三分九厘

一 在 實業公司

規銀三十萬零零五百九十七兩二錢零五厘

一 在 崇明大生分廠

規銀三十四萬五千四百零八兩九錢一分七厘

一 在 批發所未售紗

規銀三萬七千七百九十三兩二錢八分

一 在 存現

規銀四萬九千三百六十八兩八錢四分七厘

通州興辦實業章程** 大生紗廠

共在規銀二百六十九萬一千九百八十二兩四錢一分九厘

二百六十四



通州大生紗廠第十一屆說略并帳略 宣統元年分

商情變幻瞬息千易上秋通海棉產尙稱中稔初以爲出產如此購致當不甚難孰意棉未登市價已飛漲蓋二三市儉先已定價狂拋迨若輩事機失敗而市面已攪亂不可收拾矣坐是花價之大爲從古以來所未有夫花本如此加重設一不慎必致顛蹶本廠有鑒於此審量輕重隨市進花所幸紗價亦蒸蒸日上貨無積滯遂以售入紗欸資爲購花之需截至年終除日用外儲花三萬八千包綜計全年贏餘視三十四年所獲爲優矣此則得力於上年積花之富但得長此調用響應後來利益更可推測而知而營業之計畫則尤在衡量時局斟酌市情以權操縱準斯爲的或免於不職之咎乎謹畧

- 一收進花出紗核餘 規銀五十九萬八千八百四十兩零五錢零一厘
- 一收售飛花棉子餘 規銀十萬零一千零六十七兩九錢四分七厘
- 一收各莊回息大小洋餘 規銀七萬九千二百四十八兩二錢四分六厘

一收滙兌贏餘

規銀一萬二千二百九十四兩八錢五分

一收^{工房}船租雜餘

規銀四千一百五十二兩三錢七分五厘

共收規銀七十九萬五千六百零三兩九錢一分九厘

一支舊股官利

規銀四萬六千四百兩

一支新股官利

規銀四萬四千兩

一支往來調滙利

規銀十萬零七千零十九兩零五分七厘

一支添造物件修理行廠各處

規銀六千五百四十一兩六錢零八厘

一支自保險

規銀一萬兩

一支花紗釐捐

規銀五萬二千九百六十九兩四錢二分七厘

一支添補機件修理機器雜件

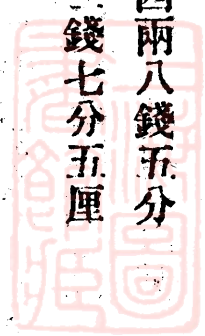
規銀一萬九千六百二十三兩二錢九分四厘

一支煤斤物料

規銀十二萬二千四百零一兩零四分六厘

一支樁匠男女大小工費

規銀十二萬七千二百七十五兩九錢八分九厘



一支總理所長薪水酬勞

規銀一萬二千八百三十三兩八錢二分

一支退隱費

規銀一千三百三十二兩

一支驗機洋人薪水

規銀一千兩

一支各執事薪水

規銀一萬一千一百十四兩八錢零五厘

一支各役工費巡丁工食

規銀三千零八十七兩零五分四厘

一支福食

規銀九千一百三十九兩三錢一分一厘

一支善舉

規銀八千一百九十三兩零二分八厘

一支呂四河工船開派費並津貼呂四小輪

規銀二千二百八十九兩五錢

一支唐開及木廠商團費

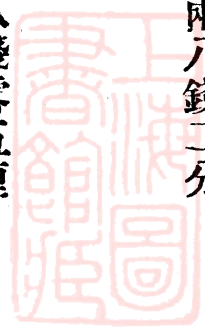
規銀三千兩

共支規銀五十八萬八千二百十九兩九錢三分九厘

以上收支兩抵結餘規銀二十萬零七千三百八十三兩九錢八分

一提折舊

規銀一萬二千兩



一 提公積

規銀一萬二千五百兩

一 提舊集股分

餘利每股派得十兩零
零九分一厘七三三

規銀五萬八千五百三十二兩零五分四厘

一 提舊股花紅

規銀二萬三千四百十二兩八錢二分一厘

共提規銀十萬零六千四百四十四兩八錢七分五厘

一 提折舊

規銀一萬二千兩

一 提公積

規銀一萬二千五百兩

一 提新集股分

餘利每股派得九兩九
錢二分七厘一五六

規銀五萬四千五百九十九兩三錢六分一厘

一 提新股花紅

規銀二萬一千八百三十九兩七錢四分四厘

共提規銀十萬零零九百三十九兩一錢零五厘

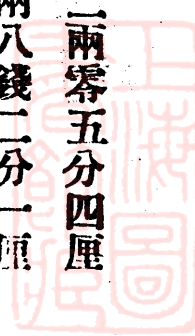
盤查實在

一 存舊集股本

規銀五十八萬兩

一 存新集股本

規銀五十五萬兩



一存滙兌贏餘入復新麵廠股分規銀四千三百九十八兩

一存折舊

規銀七萬九千六百十三兩八錢五分

一存自保險欸

規銀八萬五千兩

一存舊股公積

規銀三萬七千五百五十九兩二錢九分二厘

一存新股公積

規銀二萬八千零八十八兩零一分七厘

一存舊股第七八九十屆官利

規銀四百八十一兩六錢九分六厘

一存新股第七八九十屆官利

規銀七百六十八兩

一存舊股本屆官利

規銀四萬六千四百兩

一存新股本屆官利

規銀四萬四千兩

一存舊股第七八九十屆餘利

規銀三百八十二兩零七分一厘

一存新股第七八九十屆餘利

規銀八百二十五兩九錢三分八厘

一存舊股本屆餘利

規銀五萬八千五百三十二兩零五分四厘



一存新股本屆餘利

規銀五萬四千五百九十九兩三錢六分一厘

一存本屆舊股花紅

規銀二萬三千四百十二兩八錢二分一厘

一存本屆新股花紅

規銀二萬一千八百三十九兩七錢四分四厘

一存拋止月份紗欸

規銀九萬六千二百零七兩六錢八分

一存調滙各欸

規銀一百五十萬零三千九百五十七兩四錢二分六厘

共存規銀三百二十一萬六千零六十五兩九錢六分

一在舊機成本

規銀二十五萬兩

一在新機成本

規銀二十五萬兩

一在全廠工程地基成本

規銀三十一萬四千九百六十二兩三錢六分四厘

一在添辦粗紗車等件

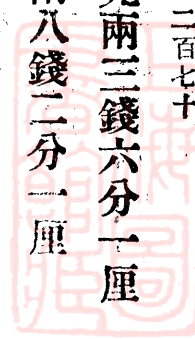
規銀六萬五千八百六十三兩三錢零四厘

一在電燈滅火機軋花車洗油花車
長車打線車熱汽管自來水管

規銀八萬六千零六十兩零四錢四分七厘

一在修理機器並鐵件

規銀三萬零九百三十九兩三錢六分六厘



一在生財器具

規銀三千八百九十三兩二錢三分九厘

一在盤存粗細紗頭各花

規銀一百十六萬九千七百七十五兩

一錢五分三厘

一在煤斤物料

規銀三萬五千八百十九兩二錢八分六厘

一在磚木存料

規銀七千二百九十八兩零九分七厘

一在復新麵廠股分

規銀四千三百九十八兩

一在滬通各錢莊往來

規銀九萬四千四百五十九兩六錢三分七厘

一在崇明大生分廠

規銀三十萬零二千六百七十二兩七錢五分

一在各戶欠欸

規銀二十五萬二千七百八十六兩六錢

六分六厘

一在實業公司

規銀三十三萬七千零五十三兩七錢七分八厘

一在存現

規銀一萬零零八十三兩八錢七分三厘

共在規銀三百二十一萬六千零六十五兩九錢六分



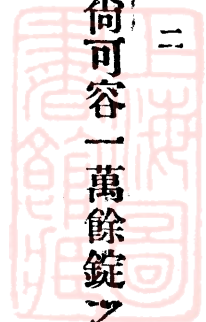
大生分廠始設崇明呈部立案及部批

竊通州海門崇明均產棉花壤地相接十年前鄉間織戶多用機紗銷行日廣光緒二十九年十二月承准前兩江督部堂張奏派經理通海一帶商務即經先就通海兩境棉產紗市適宜之地鳩集公司建設大生紗廠計二萬四百錠二十八年復就原廠增添二萬四百錠二十九年陸續添開至本年春間開齊現因崇明利用通紗常苦不給復于該縣外沙江北與通海水陸可通之永泰沙地方增添大生分廠計紗機二萬錠合計買地購機建造廠棧及運本共需資本規元銀八十萬兩擬章集股次第開辦繳屋基址現就永泰沙已經購定一百六十五畝四分二厘四月十三日移請商務局轉詳兩江督部堂立案紗廠業兼工商設廠之所必度廠之四面生貨所產浮于廠之所需大半熟貨所行浮於廠之所應小半入乃不竭出乃不噎前兩江督部堂張奏派經理通海一帶商務本兼通海隣近之地在內且通廠紗機係屬官本尤不得不審慎從事是以度量形便空出海門仍與海門水陸俱通之崇明

北沙增設分廠假如內地紳商復有建設紗廠者則崇明本沙尙可容一萬餘錠之廠庶實業之增長與保守兩無妨碍云云

部批顧問官張請設崇明北沙大生分廠批

據呈已悉崇明既利用通紗擬就永泰沙地方添設大生分廠自爲推廣利源起見據稱該地方在通海水陸交通之區業經購買田畝建築廠基並聲明內地紳商即有建設紗廠者則崇明本沙尙可容一萬餘錠之廠庶實業之增長與保守兩無妨碍自係通盤籌畫審慎精詳應即准予立案迅速開辦云云



大生分設紗廠專章

銀錢所章程

經董一人正帳一人副帳二人管庫一人學生一人 事多得加一人

經董有通計一年出入盈虛之責有檢收緊要契票摺簿書訊查考全廠帳目之權

正帳有協助經董通計一年盈虛查考全廠帳目之責有專管緊要契票簿摺書訊之權經董他出得受權代之委託

副帳協助正帳亦得受正帳權代之委託
管庫專司看察收管驗發銀錢

銀錢帳房章程

一成本

甲 所有股款專列一冊仍按經招之人分別查注其由正廠股分餘利撥入

者另列

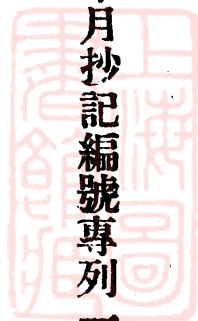
乙 購買廠基之地坐落方向戶名畝數一一查契按年月抄記編號專列一冊附系以圖開河墊土築路工價一并隸入

丙 建造全廠房屋及工房市房位置方向高廣深尺寸土木鐵石工料價值按進分晰開列專列一冊附系以圖廠外橋閘各工一并隸入

丁 機器分別山西英國所購名件及脩配件數價值斷自全機裝完為止分別查明專列一冊備件亦斷自全機裝完為止一并隸入以後歸工料帳房彙報另冊存記

戊 辦事處花行批發所洋匠機匠房等處一切常用器物備齊後分別查問所在及件數價值專列一冊

己 總董經董及各執事公費薪水洋匠機匠工價並未開車前之津貼專列一冊不付者注明存帳



一運本

庚 自甲至丁屬定本丁至續增機器及戊己條歲有增減屬不定本惟既增以後及續增之市房工房即屬定本每屆年終按此分列

甲 除地基廠屋機器什物一切成本外所餘股款皆作運本專備買花之用
乙 尋常籌調經董計定憑總帳親筆蓋戳書訊訊稿由經董籤字臨發覆閱不另出銀錢憑票

丙 特別籌調候經董或協商總董議決行止應由總董經董加函者商明加函

丁 籌調之款到總帳房後由總帳房憑花行付款單核發

戊 批發所收進紗價每日報總帳房成數至千即送總帳房核存

己 花行用款本莊前一日核數單報總帳房照領外莊不定日由花行經董及司帳核數單報總帳房照領

一常支

甲

總董經董及各執事公費薪水按月由總帳房照章分送洋匠機匠薪水由工料帳房向總帳房領照章按月分送各夫役巡丁工食由雜務帳房向總帳房領照章按月分送送訖各自彙報

乙

每月火食由雜務帳房核數開單支領月終結報總帳房每年脩理房屋一次亦由雜務帳房估工核數開單支領工竣結報

丙

每月全廠工費由工料帳房核數開單支領月終結報總帳房

丁

銀圓銀角銅圓制錢概由總帳房兌換核數應各帳房之用

一特支

甲

立特支簿凡花行工料帳房雜務有特別用度者由經董與總董或銀錢經董協商核定籤字後支發並與運本一條查看

乙

特支事竣應得結算與豫估之數覆核列表報總帳房

丙 僅係地方善舉非本廠正確義務數過百以外者應由總董裁決逾千數者總董與股東會議總帳房不得專輒

丁 各執事於月支薪水外不得懸借其有因事故告商者須總董或經董許可特書照正廠章程家貧而有父母大故者準借支三個月有別項喪葬及婚嫁者兩個月年終而來年仍聯者一個月辭退之人過本月初五日准支本月

一正副帳

申 與各帳房往來立支單及回單簿凡有支取支單之數與回單簿同蓋戳照支後單存總帳房簿回各帳房

乙 各處來帳有代各帳房墊付代收之數先交各帳房查核帳目設有不符由各帳房隨時查問其符合者結併總數單告本帳房照轉

丙 各處日報月報隨到隨核符者按月彙存備考應轉帳者即轉設有不符

近者隨時交還更正遠者摘錄寄問

丁 各帳房帳目有誤得隨時調取各帳簿查核

戊 銀票非確鑿可憑者不收收入用出另簿詳記來歷牌號日期及經手姓名

己 每一星期實存銀錢若干單報經董以備核籌

庚 洋釐漲落拆息大小皆照滬市滬單到時交各帳房閱錄原單存總帳房
辛 逐日帳目由副帳一人登流水簿至晚核明交副帳一人次日午前分騰各簿不得延緩

壬 月終核結總單年終核結帳略由副帳草創總帳核准造送經董付印報
告各股東隨息分給

癸 與正廠及滬帳房交涉單訊編號存稿與他處訊亦存彙
子 填換股票息摺必先考對繕發注銷者仍存備考

丑 開結帳單簿摺必經正副帳兩人閱覆

寅 凡外來信件關係某一帳房者交閱後仍行收回其各帳房有至總帳房調查訛據者得由總帳房交查抄錄不得擅取

一管庫

甲 鎖鑰歸管庫專責若有他事不在總帳房或請假者須點明所管轉託正副帳一人代管置鑰必有常處

乙 銀圓看驗收進蓋印付出無印者不換不應收者不得蓋印

丙 支發銀錢親自檢點會同副帳一人驗發

丁 若有他處寄存銀錢另立一簿載明收付日月經手姓名不入正帳

戊 每日盤查實存會同副帳驗明收儲

己 銀錢房內非管庫有事請助他人不得獨自入內

一學生



甲 學生時習書算助理日行之事無事不得他出

乙 抄錄訊稿助寫報單

丙 得助管庫封發支欸收儲入欸

丁 事少時客來亦應供給茶烟

戊 設有升調必擇謹飭子弟補換

己 服從正副帳之規戒及指揮

進出貨所章程

經董一人 司秤二人 內帳一人 外帳二人 發莊二人 管棧二人 學

生五人

經董有通計一年用花籌畫隨時銷紗之責有考覈花紗優劣督察用欸操縱漲

落節制開收停止之權

司秤有協助經董通計廠用花數精選花色度量花價之責有考驗外莊收花宜



否督察外帳發莊管棧學生司務及外莊司秤之權經董他出得受權代之委託

內帳有與銀錢所交涉綜覈銀錢與司秤綜覈花價之責有查察外帳之權

外帳有與司秤協理核明每日花價之責有查察發莊之權內帳他出得受權代

之委託

發莊有每日清櫃對帳核數之責

管棧有謹守鎖鑰明白出入之責

進貨

一司秤

甲 花色首重肥白乾潔洋花綿短潮花色滯皆不收

乙 子花衣分淨花衣潮折無論門莊客販均由司秤隨時報明外帳門莊逐

日清核列號登記客販按次清核列號登記並於花包畫碼分別上次記

號及斤重

丙 子花衣分淨花潮折不符原數隨秤報價有錯均由司秤擔其責任

丁 門莊客販花色衣分肥白乾潔靱長者司秤得照平市酌量加價

戊 躉花須抽驗議價議定覆行抽驗比較原抽相符者照議定付價不符者

照成數核減

己 花包有和水攪沙及棉子脚花者照商會章程送官究辦

庚 衣分潮折隨時報明登記後仍候軋花清花廠實驗單比較符否爲定

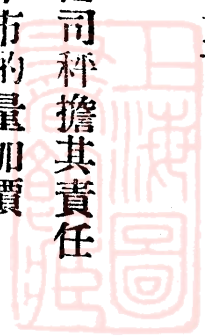
辛 餘花歸公收帳不得隱混

壬 秤必較準實秤實價外莊一例

癸 價按滬市仍酌就近產數之豐歉外銷之衰旺每日收秤後會同內外帳

酌定

子 監察賣花人等不得在花場吸煙



丑 逐日清倉歸棧本日不及歸棧者查明本日所收之數已歸棧之數必於
次晨清結所餘歸棧

一內帳

甲 每日需用銀錢憑簿開單蓋戳由內帳向銀錢帳房支取不得假手致悞

乙 銀錢皆存內帳房每日收花憑外帳開單支發當晚所餘仍還內帳

丙 每晚覆核外帳本日帳目覆訖無訛內帳蓋戳於簿訛者隨時查明更正

丁 每一星期將所支銀錢所收子淨花數進棧包數合價若干核結并棧發

廠花若干開單報銀錢總帳房

戊 年終通計一年銀錢花數及一切開支結明收付總數冊報銀錢總帳房

收秤後用餘銀錢仍繳總帳房收儲

己 花行各執事薪水夫役工食每月朔由內帳開單報銀錢總帳房次日照

單核領由內帳分送不得私自懸借

庚 月費內外帳五角發莊管棧四角學生三角照正廠章程煙茶零用不得
另開

辛 若因廠事外出得量路遠近支與特別專費

壬 花捐照章完納捐票由內帳收發

癸 各外莊帳均歸內帳查核

一外帳

甲 聽司秤報斤計價必須敏慎如有錯誤核數任賠

乙 每日清倉結帳成包若干記交棧簿送管棧收訖蓋戳交回結單報內帳

丙 每日備用花價領交發莊收秤後核結串餘查點未用之數單報總帳

丁 協同司秤照管發莊及學生

一發莊

甲 收發銀錢必須點明數目不得含混



乙 滿一大銀圓者發銀圓滿一銀角者發銀角滿銅圓者發銅圓不滿銅圓者按數發制錢奇零餘串逐日核明收串餘帳不得隱混

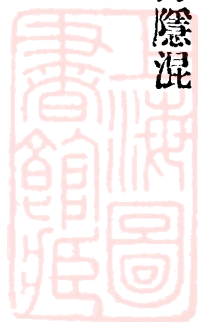
丙 無事不得出外游蕩

一管棧

甲 門莊客販躉花外莊花包照外帳交棧簿按號按碼覆秤相符者分別上次歸併進棧不符者即告司秤面覆更正另立棧簿記某莊某次之花列若干號每晚仍與外帳核對一次七日報總帳房

乙 子花交軋花廠淨花交清花廠憑廠單付花載需用之數照發仍記明上次按號發某莊某次之花親往眼同過磅記付花回單簿斤數相符者由廠蓋戳不符者隨時查注不符之故再行根查單報內帳一星期並與軋花清花處核對一次

丙 軋花清花廠用過袋包繩索各向收回勿令割裂其有意割裂者由該廠



查出該工賠償

丁 袋包繩索收入付出分別登記七日一報內帳按月彙報銀錢總帳一次

戊 花包進棧用秤出棧用磅如揀去黃頭脚花立簿載明何莊何次各若干數每一星期單報內帳揭示於行以辨各莊優劣者照數由司秤向該莊論於下次收花折算

己 花子由軋花廠來照單過磅堆棧不符者問明改正賣時核銷均各記帳單報內帳每一星期由內帳單報銀錢總帳房

庚 飛花油花紗頭由清花粗紗細紗各廠交來照單過磅分堆不符者問明

更正賣時核銷均各記帳單報內帳每一星期由內帳單報銀錢總帳房

辛 遇雨雪督同司務巡視脩葺滲漏

壬 棧門無事不開日落後不開開時禁止外人擅入司務不得帶煙火具除水管外內外多置水缸七日查看挑滿

癸 如有露積花包須用木草高墊苫蓋須密另計棧外花簿稽察損失慎防火險

子 如有事請假自託代管之人告知司秤內帳交明鎖鑰單簿如有過失仍唯本人是問

一學生

甲 服從司秤內外帳之規戒及指揮協助發莊管棧料理各事

乙 客來照料茶煙

丙 無事學習書算不得外出游蕩

一司務

甲 須選年富力強勤力無嗜好者

乙 論包給費不支工費

丙 按砵晒包不得輕重不得有拋撤之花

丁 火食自費自備每日每人給銀 七日一發不得透支

戊 每日輪坐行前無事兼行打掃無事不許外出游蕩每夜輪派查看火燭

己 每一星期操演水管一次設有火險能奮力撲滅者隨時給賞

庚 除額定人數外事忙由司莊酌僱零工

辛 行門每夜十點鐘關鎖每晨六點鐘啓關門後即睡未開以前須起

壬 犯規者隨時易人犯偷竊者送官究懲

出貨

內帳一人 外帳一人 發紗一人 看銀一人 管棧一人 學生二人

內帳有與廠工所考覈紗色紗支與銀錢所交涉銀錢之責有查察外帳之權

外帳有考察紗色紗支審度紗市之責有查察管棧之權內帳他出得受權代之

委託

發紗有檢點紗包紗支之責

看銀有收交銀錢審察之責

管棧有謹守鎖鑰明白出入之責

一內帳

甲 開盤由內帳協商經董及銀錢總帳房酌定紗價

乙 按批戶定戶大小定紗多少內帳與經董及協商核定隨時登記

丙 躉批以一箱起交銀發貨

丁 定紗照正廠例派定箱數先交半價按定貨日期先後次第交紗

戊 包銷者約計每年銷數若干先付包價三分之一至五分之一按每星期

紗數撥付三分之一至五分之一仍付現價一半更番套搭繳欸逾兩星

期者按數計息包價存廠亦按滬存莊計息

己 批價準銀圓核計

庚 每日紗價銀圓價銀角貼水均照滬酌定牌示



辛 銀票必憑確保劃條必憑確訖方可收用仍按日期扣息倘有失誤仍由經手追償

壬 各執事月俸月費每月朔由內帳開單報銀錢總帳房次日照單核領由內帳分送不得私自懸借

癸 每日入欸當晚核結開單及交欸回單簿并繳銀錢總帳房總帳房點收蓋戳尾數不滿一圓者存俟次日并滿彙繳仍於交欸簿注明

子 專管捐票捐數在紗價內扣算躉紗出棧單報本境釐局驗數加蓋棧印下船

一外帳

甲 零售以一小包起至三十九包止紗包出門不退不換

乙 零售概收現欸

丙 銀圓銀角貼水逐日牌示

丁 零售隨時記帳每晚報內帳單欸并繳

一發紗

甲 專司入棧發紗點交買客

乙 幫同外帳理料零售之事

一看銀

甲 銀圓隨時看定蓋印若誤收低次有礙行用者任賠

乙 若由總帳房看銀察出低次無從追尋原主退換者任賠

一管棧

甲 廠紗入棧點清箱數按日記簿列號畫碼收儲每晚單報內帳

乙 出棧之紗按日點箱查明支號登記每晚單報內帳

丙 遇雨雪巡視滲漏隨時脩葺平時須常掃除潔淨

丁 棧門不得輕開日落後不開開時禁止外人擅入司務不得帶煙火具入



棧

戊 有事請假自託代管之人告知內帳交明鎖鑰單簿如有過失仍唯本人是問

一學生

照進貨章程學生甲乙丙條

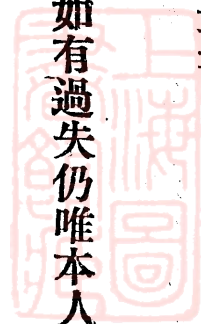
工料帳房章程

經董一人 正帳一人 副帳一人 管銀錢一人 學生一人

經董有攷察機器堅韌人工勤惰調勻出紗籌畫用料慎防火險之責有稽查偷弊節制廠工執事機匠之權

正帳有協助經董查攷工料之責有理覈工料帳目比較呈報之權經董他出得受權代之委託

副帳協助正帳亦得受正帳權代之委託



管銀錢專司看管收發之責

一正副帳

甲 與銀錢所往來立回單簿應付用欸時注簿去取另開一單單存銀錢所簿俟蓋戳隨欸帶回

乙 收銀錢所及付工料支用之欸月底彙總分別單報銀錢所復核

丙 銀錢除每次應發工費外餘存者結數由正帳查核每月底單報存數於銀錢所年終由經董澈底查核

丁 機匠及男女工工費多寡以工藝高下爲別由正帳會同機帳房考驗定數

戊 機匠工費由機件帳房逐日單報月底列表報年終總結彙報均發銀圓

己 機匠工資每星期核發無得豫支若發角銀照市貼水火食每人每日一角夜班點心每人四分五厘隨工資同發發時憑機帳房回單簿蓋戳

庚 發男女童工工資例用角銀每星期按逐日報單核發發時憑工帳房回

單簿蓋付訖戳

廠工所用物料豫先計算並酌用數繁簡以定備數多寡須常有一月之儲備隨時與管料執事酌核

添購物料憑物料所單報由工料帳房開帳寄滬帳房購備

物料價值件數除隨時收核物料單外每月按滬帳房月報交物料所核對蓋戳再由工料帳房轉收銀錢所付物料所帳

如添購就地物料憑物料所單報由工料帳房籌辦交物料所核數檢收正帳有核價給值之責任

物料所逐日付出之料除逐日單報外月底分門彙總列表正帳年終正帳有會同物料所執事監盤物料之責任

物料所預儲物件苟非廠用不得由執事人通融挪借正帳有稽查之責

任

機件帳房交涉章程與物料所同

一管銀錢

甲 收銀錢所工欸時眼同管庫點看明白缺劣隨時補換以後即管銀錢人專責

乙 發工時設或市面角銀乏缺即用大洋發給其貼水按市價照扣

丙 每發工資餘存之銀錢核數記簿聽正帳查核

丁 專管鎖鑰若有他事請假須得點交副帳代管置鑰必有常處

設考工簿各執事如有見聞關係廠益者得隨時書其意見正副帳每日
審察斟酌施行或告經董酌擇

工帳房章程

正帳一人副帳一人蓋戳發工兩人



正帳有攷察蓋戳及分廠逐日報單星期結算分類彙報之責有查核銀錢出入之權

副帳協助正帳有監察分班發給工資核收發餘歸帳之責正帳他出得受權代之委託

蓋戳有查工核資之責

一正副帳

甲 軋花清花粗紗細紗搖紗成包各廠日夜班需用小工童工由各廠豫計名額單報工帳房由工帳房先按大數招集給各廠號牌令分投各廠各廠執事由各廠門口核明若干名點數發籌各工領籌入廠午後兩點鐘副帳協同發工人持帳帶戳入廠稽查名數與各本廠執事核對隨蓋工摺戳帶回核算工資分別注冊查工蓋戳時若有人數不符可隨時與各廠核明更正正帳亦不時抽查

乙 棉條粗紗細紗搖紗揀花各廠日夜班應用女工童工由各廠豫計名額單報工帳房由工帳房先按大數招集分投各廠不用號牌憑各廠執事由各廠門口按應用若干名點數發籌各工領籌入廠午後兩點鐘副帳協同發工人持帳帶戳入廠稽查名數與各本廠執事核對隨蓋工摺戳帶回核算工資分別注冊查工蓋戳時若人數不符可隨時與各廠核明更正正帳亦不時抽查

丙 每一星期所有各廠工費正帳分類核數單報工料總帳房并將逐日報單核明併合發工時蓋核對付訖戳

丁 正副帳於發工外無論日夜班輪流入廠查察工摺有無訛錯
戊 蓋戳發工人如有弊混正副帳不能覺察即應擔分賠之責任
己 夜間例不發工設有意外要事得斟酌事理核發

一 蓋戳發工

- 甲 發工須分日分廠分班懸牌知會工人以免擁擠冒認之弊
- 乙 工資一律發銀角零找照市價合計至時須另懸牌知會工人
- 丙 設或市面銀角缺乏即用銀圓發給其中貼色亦應照市扣回
- 丁 各廠工資每次發畢所發之數通盤結算逐戶清查有漏截即補蓋有未領者查摘姓名數目錄掛粉牌懸帳房外
- 戊 發工之日進廠蓋戳可通遲半點鐘午前發工至午後二點半鐘止夜班蓋戳至十點鐘進廠務須將本班工戳蓋畢交代方得出廠休息
- 己 夜間定例不發工資設有緊要之事及不能緩者可告之正帳酌量從權

發給

物料所章程

正帳即總管物料一人副帳一人中班一人學生二人

正帳有巡察物料良楛貴賤籌畫豫備之責有督率整頓檢理收儲之權

副帳協助正帳辦理各事正帳他出得受權代之委託

中班有管理收發物件之責

一正副帳

甲 應用之物料須豫計分別開單報由工料總帳房開單寄滬購備近地購者辦法亦同

乙 物料到時須照來單查明或論件抑論磅均須隨監察復核如有不符隨時籤明單報工料總帳據告辦料處查復符者蓋核訖戳於來單

丙 物料付出須憑各廠條簿並須審其用數是否合度合者即發料蓋付戳隨時登入流水

丁 每晚須將本日之收付由流水過分類由貨源入流水逐日理清並將本日付出之料按日單報工料總帳房不得延擱月底彙總核報年終澈盤覆核

戊 脩機鐵件如銼錘卽狼頭之類須憑機件帳房單報及回單簿核付付時蓋付訖戳隨時登入流水至晚開報辦法同前

己 脩機鐵件初付時無舊可換續付須以舊換新收時檢明酌予相當之付數

庚 收回用舊鐵件須另立舊料簿以便查攷積有成數成鎔或售須與工料總帳房接洽訂價

辛 煤爲物料一大宗每次到時卽須起載過磅上堆如磅數不符隨時注明來單及收條并報工料總帳房轉告辦料處

壬 煤須記明產地初運到者另堆攷管渣滓重輕渣重則火力弱火力弱則用多而耗本渣輕則火猛火猛則用少而省費增其考察之準以每千磅渣滓自一百五十至六十磅攷實單報工料總帳房轉告辦料處評定價值

癸 運煤駁力由物料所執事核明開單交工料總帳房發給

子 每次運煤畢即將此一次之煤僱工分成八堆復量計核且須插牌作記

註明噸數產地渣滓火力價值登帳辦法同

丑 專派長工一名管篩煤揀煤事多隨時由中班察看告正副帳加用小工

一二名工資憑所揀之數酌定登記每星期單報工料總帳房發給

一中班

甲 物料藏置須分別粗細貴賤能否受濕受壓於到棧時謹編號登帳

乙 進重大物料須開朝北棧門除此皆由朝東門出入

丙 與物料相關之門鎖皆歸物料所中班經管他人不得擅啓

丁 晴日樓窗酌開陰雨風霾日全閉

一學生

甲 服從正副帳之規戒及指揮助寫報單協中班收發物料

乙 事少時客來亦應供給茶煙

丙 無事學習書算不得外出游蕩

機件帳房章程

正帳一人副帳一人中班一人學生一人

正帳有攷察機匠工藝勤惰精細籌備添配物料查理帳目報告之責有參酌工資高下考記功過之權

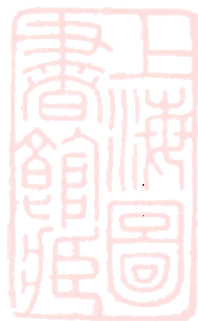
副帳協助正帳考核及覆帳之責

中班蓋戳核算工資寫報告單

一正副帳及中班

甲 機匠不論正副皆須有確當可信人簽押保書保人隨記各工姓名之下
原書存工料總帳房書式一例

乙 隨時攷察機匠勤惰浮樸切實查記不得稍涉敷衍條件則按工料計值



製新則合滬市較值一一詳記攷工簿

丙 攷察各匠工藝優劣以定工資之高下及進退不得稍涉瞻徇

丁 隨時攷察各廠機件有無損壞及損壞之多少車貫地軸有無發熱及發熱之原委一一登記攷工簿按月揭示憑此功過區別紅獎之高下

戊 機匠工資除頭目論月外其餘皆按名發摺蓋戳計人數工資數逐日分別單報至一星期彙總開報發給

己 機匠夜班每人另加點心洋四分五厘頭目論月如當班點心亦同工資一律發給大洋

庚 各車機件如遇損壞必須將致損之由由該廠頭目報明方准換給不得
任便擅取

辛 按照機匠章程督察各機匠功過

機匠章程

甲 上工時凡論工者必須持摺報司帳至開車時亦須挨廠合查人數倘有擅離工次至出險誤事者輕則初次罰二次倍罰三次革換重則當時罰革

乙 頭目亦須謹守定章隨時約束副手及加油與搖車頭工勤慎從事不得無故擅離工次倘有辦事不力行爲不正者分別罰革若有意將機車損壞貽害本廠者查出除送官嚴辦外仍將其人照相并所犯事狀佈告蘇錫甯滬各廠

丙 機匠雖各有專責倘一廠機器出病本管機匠智力有所不及別廠機匠能爲補救者記功優獎

丁 各廠機器如須脩理及豫備之件應由該管機匠頭目報告帳房查核豫辦

戊 機匠如有換用新器具如刀鏢之類應將舊器送交司帳驗換不得注意

改用即有改用亦須報明得司帳之允許

己 機匠不得代人脩造私物如違查出議罰

庚 凡動用小件器械必須至司帳報明領取登記手摺並由司帳記領用人名於簿至停工時如數交還倘有辭退以及自辭者均須將經手付用之件一一交清如有遺失按值賠償

辛 凡脩機間及車房內公用傢伙用時取出不用時須檢收皆歸頭目經營倘有遺失惟頭目是問

壬 如用鋼鐵開單持簿去物料所付取單簿注明應用事實司帳據錄存查轉報工料總帳房

癸 鋼鐵付脩舊件或造新器均須將數目重量一一注記攷工脩補添記帳
子 翻砂收付開報蓋戳辦法同上

丑 翻出之件收翻工轉付辦存分車分類編號掛牌入帳如須鑽眼刨光車

滑鋸牙者收翻工轉付成新成新後收回付辦存

寅 付出時須對帳銷號注明付出之由

卯 機匠在廠不准吃煙並不准身帶洋火倘有違章警出定行革換

辰 皮棍房機匠房修機間爐子間引擎間打鐵翻砂間如須用小工皆由司帳攷察應用與否酌定工資高下蓋戳發摺逐日單報工帳房并工料總帳房

一學生

照進出貨所章程甲乙丙三條

脚花棧

正帳一人副帳一人中班一人學生一人

正帳有提揀分類斟酌售用慎重收付之責有約束揀花工人照章辦理之權
副帳協助正帳辦理各事正帳他出得受權代之委託



中班有蓋戳開報核算之責

一 正副帳

甲 收各廠腳花時須察條對簿磅捆符者蓋收訖戳於回單簿隨登流水過入各廠謄清

乙 發揀時各地銜花元貞花及腳屑之類可不經女工手即令小工捆紮過過磅時隨手提出分別清理

丙 須經女工提揀者如油腳花絨棍花鋼絲棉條以及頭二三號粗紗均須逐細提揀以便復用或作好花售出

丁 無論何處付用及另行出售均須隨時註帳用回單簿交經收人核明蓋收戳

戊 小工須選勤力有恒之人工費每日每工一角四五分至一角八九分爲度

己 女工揀花論磅給價通例揀油花每磅五厘白花每磅二厘五次色花每磅三厘必須督令提揀清楚收時須過磅察看加有艸率含混卽退還復揀本日不及則分明所揀斤數明日再揀總以提揀分清爲主

庚 每日收回揀清之花隨手登帳註摺至晚單報工帳房分別花色磅數及工資若干仍將本日收付各花及揀工工資名數單報工料總帳房至禮拜日結總核對

辛 工資一例銀角遞遲一禮拜發如本禮拜之工資至下禮拜發給長存一禮拜在廠至年終方准付訖

一中班

甲 監察工人放工時巡丁搜檢男工老嫗搜檢女工不得苟且

乙 開報核算須由正副帳復核

工人照普通例

甲 無論男女工人在廠不准吃煙並不准身匿洋火如有違章者察出定行革逐

乙 無論男女工人須有熟人擔保方准入廠工作倘有偷弊察出按例插標游廠示衆後令保人具結以後不得進廠

丙 到工時須領竹籌入廠到廠時各自持籌掛於粉牌名號下至放工時憑摺搜檢出廠

廠工所章程

軋花廠

日夜班監工執事各一人帳磅各一人

執事有攷察衣分厚薄潮折風耗多寡戒慎作踐之責有照章約束工人之權

甲 用花之先開單知照子花棧花至眼同管棧按包過磅注帳與回單簿相符者蓋戳不符者隨時查明

乙 子花進廠力報由工料總帳房算給

丙 麻袋草繩空出用回單簿送還子花棧候棧點明蓋戳

丁 發交軋工每次磅準一百磅磅時卽注工摺以便至晚結算如有黃頭脚花應令軋工隨手提出置車旁篋籃每磅另貼提工五釐每一星期磅見若干用回單簿退還子花棧候棧點收蓋戳

戊 棉子按日送交出貨棧淨花按日送交清花廠以不堆積爲度淨花限定一百磅一砵交時須與出貨棧清花廠執事各眼同過磅注帳按砵計磅相符者由出貨棧清花廠蓋戳於回單簿麻草繩用後仍令棧房用回單簿送還點收蓋戳

己 軋花論磅給工一百磅給工資小洋三分夜班每人另加小洋二分四厘每一星期給發前一期之工資長存一期在廠至年終全付

庚 工人到廠須有的保遇有事不到工須先一日報明借人替代木工倘有



偷弊察出重罰並插標游廠革退仍責保人具結此後不再混充替代者
有犯惟本人是問 普通

辛 工人在廠不准喫煙並不准帶洋火違者查出與偷弊罰同 普通

壬 進工放工時專設巡丁搜檢如有違章之小工放工時罰本日工資外並

行斥革進工時罰上日之工斥革巡丁如徇私不報察出革罰 普通

癸 小工上工時先至發工處領籌入廠到廠時將籌自挂粉牌名號下開車

後以籌換摺放工時仍以摺換籌出廠 普通

子 收花小工每人派管軋車十部此十部之中軋出之淨花歸其收貯柵磅

並任打掃日夜班各選勤力不苟之人一名爲小工頭另派四名日間扛

送棉子

丑 花到廠照棧記牌號及地名或分莊或本莊分別登記軋後核計衣分黃

頭風耗一批明乾濕比較單至晚單報進貨內帳由進貨內帳每一星

期列表報銀錢總帳房

寅 每日所有收付之帳及小工人數工資若干軋衣若干一一核結記帳單報進貨內帳由進貨內帳每一星期列表報銀錢總帳房

卯 軋花螺絲鬆緊不勻以及機關不靈油眼淤塞地軸發熱等一有覺察隨時知照機匠卽行脩理設有遺誤司廠人擔其責任 普通

辰 一年之內工人無偷弊無致險無滋事者可爲司廠人勤慎所事之據年終記功得上等紅獎 普通

清花廠

日夜班監工執事各一人帳磅各一人

執事有攷察成捲輕重戒慎作踐之責有照章約束工人之權

甲 用花之先計本日應須若干開單知照淨花棧花至眼同管棧執事按包過磅注帳與棧回單簿相符者蓋戳不符者隨時查明

乙 淨花進廠力報由工料總帳房算除

丙 花袋空出用回單簿按日送還淨花棧候棧點收蓋戳

丁 折花包須令小工順縫剪拆不得任意撕裂違者每只賠工料洋六角

戊 淨花到廠須照棧回單簿分別記地名牌號或分莊或本莊每袋抽半斤

或一斤送爐間烘見是何潮濕註明潮濕比較單報進貨內帳及工料總

帳房

己 花須督率小工抖散和勻（卽指濕花）如有大濕與黃頭次色之花隨

手提出置籃磅計若干用回單簿送還淨花棧候點收蓋戳倘遇極次不

勝提者如已收帳將原包用回單簿退還候點收蓋戳未收帳者卽還

庚 每部送花棧每一點鐘須用花四百八九十磅每日以十一點鐘計用花

五千二三百磅應用拆花袋小工兩名捧花上簾一名和花一名共四名

可以輪番調做惟捧花上簾宜於平勻停車時並任雜事

辛 頭號車每部一點鐘可出花捲十二三個應用接捲小工一名落捲時須順機關吐卸消息方可動落切戒粗暴有損機關違者執事記過小工罰賠

壬 二號每部每一點鐘可出花捲七個應用落捲小工一名落捲時須順機關吐卸消息動落之後帳桌過磅每捲淨重限四十磅設有上下重不過四十磅零半輕不過三十九磅半過此須退回重清

癸 花捲憑粗紗廠發籌籌分大小兩等每一小籌取花一捲滿十小籌換一大籌至交班時將此一日共付花捲若干計大小籌幾根計重若干載明回單簿同籌送交粗紗廠計籌蓋戳

子 交班時須將車底打掃交代車底前面掃出者爲貞花卽送花棧後面掃出者爲脚屑各歸各班收磅入帳分別捆送脚花棧隨註回單簿候棧驗收蓋戳地衛限一星期掃除一次掃出者爲地衛花

丑 小工上工時先至發工處領籌入廠到廠時將籌自掛粉牌名號下開車

後以籌換摺放工時仍以摺換籌出廠 普通

寅 每日班或夜班各工摺收齊後即按名登帳以便交班結總又便工帳房

蓋戳對核 普通

卯 每日所有收付之帳以及小工人數工資若干一一結核單報工料總帳

房 普通

辰 在廠不准吃煙並不准匿帶洋火違者查出斥革重罰 普通

巳 工資均用銀角每一星期由工帳房發給照軋花廠章程已條 普通

午 到廠須有的保有事不到工須先一日報明倩代照軋花廠章程庚條 普通

通

未 進工放工時須本班執事監督不得擁擠另派巡丁搜檢照軋花廠章程

壬條 普通

申 機車設有窒滯螺絲皮帶設有鬆緊一有覺察隨時知照機匠即行脩理

照軋花廠章程寅條 普通

酉 一年之內工人無偷弊無致險無滋事者執事應獎照軋花廠章程卯條

普通

粗紗廠

日夜班監工執事各二人正副帳各一人帳磅各一人

執事有致核出紗調勻鬆緊戒慎作踐之責有照章約束工人之權

甲 收清花廠花捲須用摺捲小工四名憑籌去取籌分大小兩等每一捲付

小籌一根至十捲付一大籌兌還十小籌至晚憑清花廠籌及回單簿核

對相符者蓋戳

乙 隨時抽磅花捲照重四十磅爲準重不過四十磅零半輕不過三十九磅

半逾此即不合用應即用條退還注明緣故以便復清

丙 鋼絲車接條小工每名應管六部每部每一點鐘可出條子二十二三磅見斷即續見簾花宕下即收見條滿即換空筒滿筒即交頭號條車除大小便外不得擅離至放工交班時即將本日之車底脚花打掃潔淨車底掃出爲亨花簾積收下爲元花須分別報帳磅核收成網用回單簿送棧候驗收蓋戳

丁 棉條歸三號算每節每一點鐘可出條子四十九磅關車停頓均計在內每節用女工一名按節推計所有鋼絲棉條頭號棉條二號棉條筒分色標字不得淆混

戊 不許女工無故停車見斷即續續後即開經過二號即交頭號粗紗花有墮地隨手檢起放工時須令整理交班

己 頭號粗紗每部每一點鐘可出紗一百十二磅接頭落紗停頓均計在內每部用女工三名按部推計工資不得出五角之外所有二號筒條須令

庚 認明顏色標記不得以鋼絲條及頭號棉條淆混致亂出紗輕重之定則除落紗生頭之外嚴禁女工無故停車見斷卽續續後卽開落下之紗卽令小工持車頭號牌帶一紗樣報帳磅登簿一而卽搬交二號收用每日以十一點鐘計每車一部須落紗十四次紗須紡滿掟壳落時須按鐘點車銜墮花隨手抬起貯筒放工時令整理交班

辛 二號粗紗每部每一點鐘可出紗九十餘磅生頭落紗停頓均計在內每部用女工三名按部推計工資不得出五角之外嚴禁停車落紗持牌樣報帳磅登簿與庚條同紗交三號車用每日以十一點鐘計每車一部須落紗十一次掟壳須紡滿落時按鐘點車銜墮地卽拾放工整理交班與庚條同

壬 三號粗紗每部每一點鐘可出紗四十二三磅每日以十一點鐘計每車一部須落紗七次掟壳須紡滿落時按鐘點每部用女工兩名按車推計

工資不得逾四角半嚴禁停車督飭續斷與庚辛條同落下之紗卽令小工每車貯一筥斗將該車號牌置在紗而送至帳桌過磅登帳每羅計重若干隨注小條存籬以便收者復對挨號遞收不得紊亂過磅後卽交細紗執事收數每落一次計籬計磅須開一條通知細紗帳磅至晚時將此一日紡出之紗共計籬磅注登單簿送交細帳執事驗收蓋戳交班整理同庚辛條

癸

每班選女工頭三名以手法精熟謹重能耐煩教導生手者爲合格棉條頭號一名二號粗紗一名三號粗紗一名分爲三段各有應接出紗之責棉條出數須足頭號用頭號出數須足二號用二號出數須足三號用三號出數須足細紗用有無脫誤執事按日攷記年終準此區分賞罰

子

女工頭有約束督率各工之權無論生熟手均須聽從女工頭調派違者初次罰二次倍罰三次革換其應罰應革應責之故須告明執事實以戒

尺責手心二十爲度罰以一星期工資爲度革則不再收用

丑 草紙每日每名兩張歸女工頭於到廠時發給

寅 選用小工頭一名以勤力不苟爲合格有約束督率各工之權落紗時帶同小工收紗托紗掃除紗銜檢拾筒管過磅時報號登帳登帳後將各車號牌挨號仍掛車頭不得錯亂

卯 頭號至三號紗車每車三部可用小工一名在廠聽從工頭調派違者分別責罰革退與子條同如因口角毀壞機件責成原保人賠償

辰 棉條至三號各車應用之童工按三號粗紗車定數三號每一部即用一名另選能勤力老成者一名爲童工頭凡童工均應聽從調派掃理飛花脚花隨手檢拾遺落紗頭筒管旋枝鐵件分別歸原交班時掃除乾淨所有飛花脚花用籬分存至晚網磅入帳用回單簿交小工送棧候收蓋戳已 上工時不論小工女工童工須至發工處領簿入廠到廠時小工童工將

籌自掛粉牌名號下女工各掛自做之車頭開車後按籌收摺放工前按摺收籌均須監工執事經手不能假手他人

普通

午

進工放工時男工歸巡丁搜檢女工歸老嫗搜檢違者照軋花章程壬條

普通

未

凡工費無論女工小工童工皆以手藝優劣作事勤惰分別多寡（或以車衡計或以磅計）至加減工資選派工頭監工執事可以所見斟酌宜否仍由總帳房決定所有工資例定銀角歸工帳房發給照軋花章程己條

申

每日夜班將各工摺收齊後即按名過入落紗簿惟棉條女工小工童工可過入工人簿交班結總開報照清花章程寅條

酉

出紗設或輕重不一車頭發熱輪齒皮帶鬆緊一有覺察隨時知照值班機匠修理照軋花章程寅條並查格令房梭紗章程

普通

戊 設得工料總帳房知照單改紡紗支若干箱應另添他號若干箱配合酌定知照機匠改配車部輪齒不得率改

亥 粗紗男女工人一年之內無偷弊無致險無滋事者執事應獎照軋花廠

卯條 普通

細紗廠

日夜班監工執事各二人帳磅各一人

執事有考察出紗調勻鬆緊戒慎作踐之責有照章約束工人之權

甲 收粗紗廠三號粗紗逐籬復磅與所來回單簿相符者蓋戳令小工托送上車倘復磅不符隨時知照粗紗帳磅更正交班時將本日所收之紗共幾次計若干籬若干重收帳仍與粗紗核對

乙 羅勒是製紗要緊之機關必須愛惜保護設遇花紗纏轉須用斫鉤順輪斫去不得用他件亂敲斫鉤可按名由女工頭發給即隨時記摺聽便帶

家每逢星期查驗一次倘有遺失及不掛帶進廠察出每把責令認賠小洋五分

丙 三號粗紗上車時須派小工托送至須用之車挨次放穩女工不得自取自揀倘遇鬆亂之紗可令女工頭恰去亂頭毋許無知女工亂扯

丁 生頭女工每一車衛或二人或三人或至五六人皆可然每部工資總不得逾五角之外

戊 生頭女工無論生熟手手須洗潔一見斷頭即續抽下絨棍花須放胸袋袋滿即移貯木桶無許任意亂投工價多寡即以絨棍花與紗數多寡爲伸縮絨棍花少紗自多工資加絨棍花多紗自少工資減

己 每車三百掟每班須做十一點鐘落紗十次 此指紡十二支紗如紡十四五支落紗八次每次除淨十二支須得十九磅爲合數十四支須得十五磅半爲合數準此者平過者優不及者劣工價亦視此爲則

庚 每車二十部用女工頭一名初開車可每十五部一名按車推計工頭以選手法精熟謹重能耐煩教導生手者爲合格

辛 女工頭有約束督率各工之權無論生熟手女工須聽從調派違者照粗紗廠章程子條

壬 草紙照粗紗廠章程丑條 普通

癸 每車六部用小工一名所有六部之中托紗收管以及絨棍車銜等花分別收理均責成之另站磅小工兩名落紗時過磅收牌及復掛車牌於原車頭挨車對號不得錯亂站磅外幫同檢理脚花又小工四名專理脚花分別成捆磅送選勤力不苟者一人爲小工頭領之本廠小工均聽約束與庚條女工同

子 童工每一車一名除落紗時拔紗管外仍按車銜拾筒管掃飛花遇有絨棍花及紗管在地隨手拾起分別檢貯不得以飛油花與白花任意滾掃

落紗之前應將車頭貯紗筥斗按部一一安置再小筥斗滿貯備換之空紗管一聞車板敲聲即持小筥斗挨次拔插拔出紗旋即傾於車頭筥籬一部歸一籬不得混淆各童工均聽童工頭指揮約束童工頭須選熟手能勤力活潑者爲合格日夜班各一名各童工倘有蠢惰不遵約束指揮者照粗紗廠子條辦法

丑 每細紗一籬除淨計重若干收紗過磅登帳時用五色白鐵小牌畫嗎投籬以便搖紗廠復磅十支白牌十二支紫牌十四支紅牌十六支藍牌二十綠牌以便分別排列交班前統計本日所付之紗共若干次若干籬若干重除登帳外並註回單簿送搖紗廠磅對蓋戳

寅 上工時無論小工女工童工須至發籌處領籌入廠到廠後小工童工籌自掛粉牌名號下女工掛自己車頭餘照粗紗廠章程已條辦法

普通

卯 工資均用銀角逢星期由工帳房發給照軋花廠章程已條粗紗廠章程

未條辦法 普通

辰 每日夜班將各工摺收齊後即按名過入落紗簿註所做車號下小工章
工亦可按名註小工童工到工簿以便結帳開報又便工帳房蓋戳核對

普通

巳 出紗設有輕重不勻或因氣候燥濕過度紡不便利以及地軸發熱輪齒
皮帶鬆緊窒滯隨時知照值班機匠即行脩理與軋花章程寅條粗紗廠
章程酉條同並查格令房較紗章程

午 凡工資無論小工女工童工皆以手藝優劣作事勤惰分別多寡至加減
工資選派工頭監工執事可以所見參酌宜否仍由總帳房決定與粗紗
廠章程未條同

未 設得工料總帳房知照單改紡紗支須與粗紗廠協商配粗紗應用之數
方可配換輪齒全換鋼絲圈

申 進工放工時本班執事親到督率不使擁擠小工童工歸巡丁搜檢女工

歸老嫗搜檢餘照軋花廠章程壬條粗紗廠章程午條辦法

普通

酉 一年之內男女工人無偷弊無致險無滋事者執事應獎照軋花廠章程

卯條粗紗廠章程亥條

普通

搖紗廠

日夜班監工執事各一人帳磅各一人

執事有攷察支絞轉數戒慎作踐之責有照章約束工人之權

甲 收細紗廠細紗逐籬復磅與所來回單簿相符者蓋戳不符者知照細紗

廠帳磅更正按照五色牌分別排列交付搖工白十支紫十二支紅十四

支藍十六支綠二十支交班時將本日所收之紗籬數磅數收帳仍與細

紗廠核對

乙 細紗上車專用小工捐送不許女工任意自取每車十部小工一名送紗

收管之事均責成之空管收回存籬仍置收紗之處以便細紗童工收回
丙 搖紗女工每車用一人按車推計工資定例論車每搖一車給工資六厘
三毫夜工六厘七毫五

丁 紫支絞紗定分五色十支用白雙紗十二支用紫雙紗十四支用紅雙紗
十六支用藍雙紗二十支用綠雙紗預先按紗分定車數插於車頭歸工
頭分派送紗之小工亦須留心認定不得踈誤誤者記罰本日半工

戊 女工搖紗須慎看紗掟掟有搖空者即攀車止轉拔去空管換插實掟插
後須接頭接頭須撚以細結不得偷懶取巧信手含糊有頭不接不得撚
頭不齊不得拈而不結不得未到而落不得將紗掟不搖空而贖紗監察
之責全在監工執事

己 選手法精熟謹重能耐煩教導生手者爲女工頭女工頭有約束女工之
權倘有生熟手女工不受教又犯戊條所戒種種偷懶惡習者照細紗廠

章程子條辦法

庚

收紗限定鐘點屆時須挨號繳送不得未到爭先又不得已到落後又不得混淆支數每到收紗時監工記摺帳磅記帳

辛

用磅秤兩具交女工頭隨時挨號抽團試磅執事亦隨時察看磅試十支重須十式兩五錢二分八厘十二支紗每團重須十兩四錢四分十四支重須八兩九錢四分十六支重須七兩八錢三分二十支重須六兩二錢六分設有不符非號數混雜即搖轉不足必須折團點支每團十絞每絞七支每十支八十轉每轉四尺五寸五分以求明白

壬

紗送成包廠須分號限磅如十支每籬可貯二十五車計壹百團十二支每籬可貯三十車計一百二十團十四支紗每籬可貯三十五車計一百四十團十六支每籬可貯四十車計一百六十團二十支紗每籬可貯五十車計二百團按數過磅磅時投以紙碼注明團數磅數以便收者復磅

分別排列每送一次結一總碼送交成包廠核對至晚應將此一日之紗團數磅數分別號數記回單簿送成包廠核對相符蓋戳

癸 放工前令各小工按派管之車檢理紗管紗頭分別貯放掃除車銜飛花

腳紗捆磅送棧隨帶回單簿核對相符蓋戳

子 上工時無論男女工須至發籌處領籌入廠到廠時男工將籌自掛粉牌

名號下女工掛白做車頭至開車時按籌收摺至繳紗時帶籌對摺收紗

至末次繳紗以籌換摺放工與粗紗廠章程已條細紗廠章程丑條同

普通

丑 工費例用銀角逢星期由工帳房發給照軋花廠章程已條粗紗廠章程

未條細紗廠章程寅條辦法

普通

寅 每日班或夜班須將各工摺收齊後及搖出之紗收完後即行分別結總

開報以便工帳房蓋戳核對

普通

卯 進工放工時本班執事親到督率無使擁擠小工童工歸巡丁搜檢女工

歸老嫗搜檢倘有不遵者照軋花廠章程壬條粗紗廠章程午條辦法

辰 一年之內搖紗男女工人無偷弊無致險無滋事者執事應獎與軋花廠

章程卯條粗紗廠章程寅條細紗廠章程申條同



成包廠

日班監工執事一人 帳磅一人

執事有整理潔淨條直平正之責有照章約束工人之權

甲 收搖紗廠紗團先檢看籬內紙碼再復磅數團以次遞及隨檢隨復磅隨

數隨注簿至完共計若干籬若干團若干磅結一總碼與搖紗廠回單簿

對核符者即蓋收戳如有 支十四 支十六 支二十 居少數者隨時分別注帳另置

乙 收紗登帳時先注意紗之輕重為酌配成包之地如十二支紗每籬限貯

三十車則有一百二十團應重 一百零四 一百零四 如歸成數一百磅一登帳恰合

成包之紗則是 一百十五 六十七 團為合格 一百十八 九 則嫌輕 一百十三 四 則嫌

重一一一八九與一一一三六合均亦可成包餘可類推過此則不合宜即知照細紗監

工與機匠速換輪齒紗牌價值繫此最重

丙 紗過平時須選年輕目明辦事不含糊者爲平手每萬錠用平手二人平必準確不可稍有輕重

丁 平過之紗由平盤直遞於絞之筘斗交接之時設有墮地必須收回重平不能以拾起者置還了事

戊 每小包紗定例成包工資小洋三厘八毫五絲連振直成團上車柵紮並包紙襯首票安商標蓋號戳一概在內

己 紗上銅角須振直理透及上車柵紮皆須平正包票亦須齊整

庚 紗交棧房須用蒲包貯每包恰貯十小包四包合成一大箱用小工四名除扛紗送棧外站磅收數堆放即就此四人每人工資一角六分至一角八九分爲度

辛 紗送棧時須用竹籌記數籌須由收發處付處止憑籌發紗每一籌半箱發完數籌核計箱數即將箱數登回單簿隨籌送棧房核對相符者蓋還收戳籌即如數繳還倘有不符立即查明不得越日

壬 工資例用銀角逢星期由工帳房發給照軋花已條粗紗未條細紗寅條
辦法 普通

癸 每日至放工後須將本日之小工及成包工資及收進付出之帳一一核結開單報明銀錢工料總帳房

子 上工時須至發籌處領籌入廠到廠時將籌白掛名號下餘照粗紗已條細紗子條辦法 普通

丑 進放工時專派巡丁搜檢倘有不遵者照軋花壬條粗紗午條細紗卯條
辦法 普通

寅 一年之內成包工人無偷弊無致險無滋事者執事應獎與軋花卯條粗

紗寅條細紗申條同 普通

格令房較紗章程

格令者其重極微如中國之厘戔歐洲謂之格令每一格令計合中權重一厘七毫一絲四忽二微八纖五沙以此權紗支之輕重輕重者即紗之粗細所由分也支少紗則重支多紗則輕其輕之源在於抽長如十支紗每包十團每團十絞每絞七支每支八十轉每轉四尺五寸五分本廠定例計重十磅零四四合司碼計一百念五兩二錢八分如二十支紗其重如一其支則倍故紗細即長而支多紗粗即重而支少此區分之定較也若夫紗之調勻又不在支數之多寡而在輕重之適當求輕重適當不外乎準求准不外乎勤準有法焉在輪齒配換得當輪齒本有一定之制度惟天氣有燥濕花亦有燥濕輪齒可劑燥濕之平如嫌紗輕則加齒嫌紗重則減齒或加或減因時而殊而時其加減之精神則勤而已矣此爲細紗言之也若粗細紗尤宜求穩穩則準矣設或改紡



別號其輪齒須從鋼絲車改起若按之支數稍有輕重亦可不換換恐牽動全體故此事全在機匠之精細執事之勤察勤較爲第一要務承斯任者切不可稍涉踈忽也茲將十磅零四四之紗合成包應紡之格令自十支至二十支止由鋼絲條至細紗支數絞數及格令之輕重逐條列表於後以便比較格令較紗表

號數	鋼絲條	三棉條	頭粗紗	二粗紗	三粗紗	細紗
十	四百八十個	四百零八個	三百三十八個	二百零九個	一百三十九個	一百零四個
廿	四百個	三百四十個	二百八十二個	一百七十四個	一百十六個	八十七個
卅	三百四十二個	二百九十個	二百四十一個	一百四十九個	九十九個	七十四個半
卅	二百九十九個	二百五十四個	二百一十個	一百二十個	八十七個	六十五個二五
卅	二百三十九個	二百零三個	一百六十九個	一百零四個	七十個	五十二個二

雜務專章

雜務事類至多而於銀錢進出貨廠工在在關繫寔亦重要之職聽視之疎密計畫之精粗督察之勤怠廠利之贏絀繫焉正廠雜務僅以帳房統之餘輒分見於各事比多漸次改訂者今特理而一之條列左次

經董一人司帳一人司物料兼廚務一人司土工一人司市兼警務一人司園
一人學生二人至三人

經董有計畫督察完全雜務限內之責有與銀錢進出貨廠工經董隨事交涉之
權

司帳有管理收付節省用度之責有協助經董考察料物土木市務園務警務用
度當否之權

司料物兼廚務有管理保存稽核收付之責有隨時與通廠及滬帳房查對料物
名品件數確否之權有稽查約束湯水廚夫勤惰謹肆之權

司土木工有管理規畫建築脩繕工程之責有核計督察工料省費時日緩急之

權有約束工役之權

司市兼警務有管理街市道路租房草木之責有整肅市規檢查賃租人是否合宜之權有詰察盜賊增進衛生火警時發緊急命令之權

一 經董

- 甲 立雜務日行辦事簿凡建築脩理房屋潔治街道河渠僱用起下貨物夫役等事辦法或由經董發表或由他經董及專司人商告皆於先時計畫定後登記事略於簿署日籤字（或即籤名或籤花押）交專司人執行
- 乙 日行用款及各專司薪水由銀錢總帳房領到後由經董核交司帳照發每一星期六晚查明各專司已用尙存實數分別填星期表報銀錢總帳房
- 星期表一另擬表式

- 丙 如有非廠中日行之事及非通常酌應須特別開支其數在百以上者須告總理總理不在廠須與受總理委託之經董協商決可否五十以上者

須與他經董協商須定可否登記事略頂商人均籤字若不經協商而即特別開支者即作爲公司不認可之用款經董自擔其責

丁 與銀錢交涉之事由司帳開支單與進出貨廠工交涉之事由司帳開支付單均由司帳先蓋圖記由經董核明籤字發出

戊 立考察功過簿各專司人辦事合格有成效者記功怠弛疎忽誤事者記過行檢不脩虧空舞弊者辭退皆記其事由辭退者並隨時具報總理

二簿

一司帳

甲 日行用款先記流水至晚膳清查核原領及已用與實存之數一星期列表報原領及已用與實存總數於銀錢總帳房（每星期六晚報告）一月彙各專司之帳分別列表報告凡膳清與表均交經董覆核籤字於月日之後

星期表二
月表一

乙 按星期約計用款開單蓋用圖記交經董核明籤字送銀錢總帳房支領

若遇五十以內之特別用款得隨時記明事由告經董開單交經董核明
籤字支領

丙 薪水工食由銀錢總帳房照定支之數交發不得於他用款內借支透付
若自支薪水借人者本廠認爲司帳個人之事

丁 料物土木市務園務警務有不當不實之用款隨時考察明白告知各專
司人更正不受更正者得告經董評議

戊 舟車運送物料或爲廠事特來之人查明給力非直接廠事者不得開支
己 各專司人事冗時得酌量調派學生臨時協助

一 司料物兼廚務

甲 專管特設雜務料物之棧分類記數編號存儲平時備墊佩鑰雨後檢看
滲漏

乙 立收支簿分類記原存及新收之實數逐日記所支出品件於流水至晚

分類膳清每星期六列表報所收及所存之數於司帳司帳核明蓋印於

月日之後交經董覆核籤字

簿三星
期表三

丙 收買磚瓦木石須憑司帳司土木議訂價值訂立定單隨記定價簿收時

與司土木檢察優劣不符者指駁憑司帳核減分別存儲相當之地隨時

檢查 簿四

丁 立支簿凡各廠各專司人支取紙墨筆硯粉條帳簿之類須察考其當否

名憑其蓋印署日署名之支簿加印支發凡支磚瓦木石須憑司土木按

工匠估工單核發送客派差之燈燭臨時核發均隨時分別記明 簿五

戊 湯水夫所用煤草廚房所用米草亦逐日膳品均須檢核良否及斤重價

值確當與否隨時登記飲食簿事冗得派學生檢察專司人仍擔覆核之

責 簿六

己 檢查各處上下飯食人數及來客來差飯食之數來客加肴記頓來差給

籌記頓學生專管按日登記每星期六列表報告專司人不時覆核

星期

表四

庚 他處用過及不潔之物（如油桶紗繩等類）均須分別收存苦蓋以備

轉賣改用

辛 設惜廢簿不時督飭小工檢收遺棄之物（如碎玻璃破紙斷紗銹鐵零

銅破竹斷木之類）分別存儲鎔并轉賣或供燃料設有他小工檢送可

以斤兩計數者分類酌給耐費

簿七

壬 非有客不買點心^{五六}晝長之月午後添粥一頓

一司土木工

甲 立工程簿凡廠內外各所有應增應改應拆之房屋應脩應開應造之河

渠道路閘壩橋梁或各所專司人知照或本管人意見均先與經董議決

繪圖開帳估計工料數目價值詳記於簿由經董司帳會核司帳蓋印經

董簽字後執行 簿八

乙 工匠承攬與司帳會訂歸司土木工執掌惟照訂定分起付價時仍與司帳會同簽字於承攬

丙 工價不得違訂定起數透支

丁 工匠付料配料須責令報明眼同檢點開工後隨時監察如有濫支失算及草率誤工者司土木工人須擔任與工匠分賠之責若工匠違章弋利致廠受虧者專罰工匠

戊 立支料簿支付料物須會同司料物人核發立支價簿支發工價會同司帳人核發 簿十九

己 不得與工匠合計包工不得薦工人於工頭

庚 事冗得告知司帳調派學生或告經董臨時添派協助之人

辛 有無工程及工程多寡每星期六列表告於司帳 星期表五

一 司市兼警務

甲 立賃租簿凡賃租店屋工房者若非衆知可信之人須取保證書（保其確係正當營業或正當到廠工作）會同司帳酌定賃租值凡押租及按月所收之租均隨時繳司帳核收司市務所不存銀錢其繳租另立收付簿每繳一次簿款並送司帳籤字於簿作爲確收之証每星期六列表報

司簿

簿十一 簿十二
星期表六

乙 立稽查簿凡本公司所度之屋及橋所植之草木一一記其間數及進數每屋高廣深度之尺寸橋之高廣長度之尺寸草木之本數 簿十三

丙 立辦事簿凡有關涉一切工程之事隨時以情況告知司土木工人會同估計其有關涉警務火險衛生及種樹脩樹應支銀錢之事告知司帳人照定章或估計支領記收付簿 簿十四

丁 洋龍二具專歸管理另訂火險專章

戊 警卒人數增減調派支配專歸管理另訂警務專章

己 設清潔夫兼巡更專歸管理辦法並見警務專章

庚 凡因公司事來廠之遠客總辦事處特別接待其因賣花買紗或涉廠事者進出貨所接待事畢即聽客去其自總理以及各執事凡與個人有涉者有涉之人以爲可留亦可留膳留宿苟非風雨阻滯以一宿兩膳至四膳爲限若進出貨所執事人多或前客已滿無容留者留膳不留宿車船夫逢頓給膳籌不留宿

辛 各所留客特設一室各執事公共臥室內個人不得留客夫役室內不得私自留客若有外來應留宿之夫役須告知司警人得其特許

壬 司警事多增一稽查佐之稽查有檢視各所起居及留客之權

癸 星期休假各所執事學生得於午後三時至五時在公共游息場游息或練習體操稽查不時監視不得聽有危險及不道德之事



火險專章

- 一 警鐘設廠正門樓上高處鐘號廠內分四段廠爲北段六聲總辦事處廚茶房爲南段七聲批發所紗棧洋樓爲東段三聲花行花棧物料所爲西段四聲廠外工房市房及隔河市房爲外東段八聲司園事務室及隔河西南市房爲外西段九聲隔河南市面房爲外南段二聲皆先連聲後分段記聲水櫃上現安設旂竿須更籌設一鐘下通電於正門之旁置一電箱繫電鈴欲鳴鐘則按鈴

- 二 警鐘下每設電鈴即由管廠正門之警卒司之不論何人但見某處有險即至該處報告由警卒掣鐘報險人事後由雜務總司理酌量給賞
- 三 廠內用自來水各所皆安用龍頭水帶廠外用洋龍二具安設外東段
- 四 如內段各所有險急將距險近處之電燈機關閉絕一面碰碎水帶箱引帶接於龍頭施救外段各處有險即時運洋龍置距險近處施救

五 就警卒中挑正副頭目各一人每星期日分班輪次操練內段接帶外段運龍之法務臻嫻熟

六 得告知全廠各專司人酌派學生及工人等每星期日會合警卒練習火險施救之法每月一試嫻熟者特別獎勞

七 每一操後責成頭目分別瞭擦收存布帶洋龍及附屬之件務須周密

八 設有火險公司總門加派警卒整槍守護不得他去各處並由各專司人督同學生工人守護不得彼此竄亂

九 隸於他處之學生工人司警人得以臨時緊急命令指揮之

十 外段火險設有非公司中人而能臨時協力奮救者詢記姓名給籌記賞大著功效者優賞

十一 得由司警人特立火險公善會凡願入者不論何人均作爲會友其辦理章程司警人自擬由總司理核定

警務專章

一 立警務專簿設警卒十四人內選正副頭目各一均受司警人節制指揮
十五

二 警所公司總門二人東西棚及公司前大路各一人廠正門東二側門軋花
廠門共四處各一人輪替換班六人共十四人

三 警卒工食每月五圓正頭目六圓副頭目五圓五角每月由司警人領發槍
械號叫號衣油衣冬夏帽皆由公司備給

四 守門時許坐巡路時不許坐公司總門與巡路警卒每三小時換班

五 本公司董事總司理經過警所或特別客參觀出入本坐者須起本行者須
止均立正爲禮

六 警卒如有事請假須自僱安人替代假期不得過一月如須續假須聲明事
由違者斥退

七 如有盜警鳴叫合擊有功者記名重賞傷者由公司醫治死者恤其家屬

八 如察獲竊物工人及外來小偷隨時報司警人會同被竊處專司人查究斟酌革罰或交保送官不許擅自歐打

九 星期日輪流分班練槍打靶中三槍者賞一角四槍一角五五槍二角均記

簿揭榜按月列表報告司帳

簿十六
月表二

十 警卒得預紅獎之列

十一 盜警火警奮力有功者臨時特獎機警能察獲偷竊者每次記一獎終年勤謹不背規則者記獎偶然疎忽者記罰抵扣紅獎懶惰誤事者酌量罰扣工資犯至二次者斥退招搖生事者察實即行斥退情節重者送官究治

十二 外段市房工房處所專用清潔夫二名每日午前九時掃除街道廁所垢穢日間午後一時廁所出糞向夕分點路燈夜間十時起擊拆巡更

司園有管理種植畜牧儲備公司食料之責有督察僱工勤惰增進改良園產之權

甲 立收支簿凡地畝園屋及溝溝墊土皆作股本按公司公釐計息凡用廠與市之灰糞及薪水工資食用皆作支欸凡所產畜品物（蔬菜豚魚雞鴨之類）供公司之用及別售者皆作收欸支欸先行約略豫計按月開單由司帳彙總向銀錢總帳房領取收欸按每星期六核計數目列表並欸報繳司帳一月總報一次簿十七 星期表六月表三

乙 凡支欸皆由司帳處領給凡收欸皆繳司帳司園處不存錢過一星期不劃抵

丙 收廠與市之灰糞照時價供廠用及市賣之食品亦照時價按月核計盈虧

丁 脩理園屋浚溝墊土報司土木會核工程隨時報司帳及總司理覆核簽字收灰糞由司市知照或向司市領取每星期六列表報告

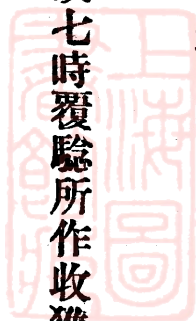
戊 農工專歸僱用怠惰不得力者由其斥退僱用須取保證書斥退須具事

由報總司理

己 督察僱工早以六時或七時指分所作晚以六時或七時覆驗所作收獲時考其成效

庚 每日所治園藝需工若干前一日豫計僱工不足得臨時僱用短工惟須考核毋任浮濫

辛 畜牧料或以日計或以月計皆須豫計儻備



光緒三十三年八月初一日大生分廠第一次股東會

總理張季直先生開會報告

今日爲崇明大生分廠第一次股東會辱股東諸君跋涉舟車遠臨惠教下走承乏

經理不勝感幸自維下走經理通州正廠十二年乃得於前月二十三日依據商部

公司律開第一次正式股東會而分廠甫於今年三月初五日開車不及五閱月即

能繼通廠而開會下走於此有無限感情分廠所在爲崇明外沙與通海毗連僻左

一隅風氣閻僿殆尤甚於通州真所謂海角也使無通州之正廠安有此間之分廠

正廠初辦下走無狀不能得世界之信用艱難困苦歷四十四月而開車竭蹶支離

又一年而疆勉自立分廠荷股東諸君之贊助自甲辰十月始至今春三月開車中

間僅歷二十九月論地位之形勝棉產女工之便利分廠不及正廠論規模之宏整

建築之完備分廠遠在正廠之上夫地位之形勝棉產女工之便利此得於天然者

以人力乘天則事半功必倍規模之宏整建築之完備則人爲也全恃人者功與

事恆相等求功而事勞然而正廠之成如彼其艱分廠之成如是其捷豈非事理之
實際難窺而人情俛仰之衡之可畏哉何以明兩廠之地位正廠內河外江開門卽
是交通靈活分廠距內河外江在三四十里外棉產則近唐閘數十里種皆墨核崇
地新沙種雜洋花核大而絲短女工則通州西北鄉婦女皆天足上工能遠行做工
能久立崇地反是至於地價則正廠每畝七十餘圓分廠每畝五十圓然正廠不須
墊土分廠開河墊土高至二尺一切磚瓦木石物料分廠貴於正廠或二三成或五
六成不等另列比較表試覽自明然則設分廠何故設分廠於此地何故自大生紗
廠名譽發見於商業世界於是謀分利者日多有一前欲租通廠而不得之人圖設
廠於距此七八里之北新鎮又欲設於海門下走以爲上海紗廠之病正坐擁擠通
州與海門海門與崇明皆密邇若聽客所爲而樹一敵不若乘時自立而增一輔請
於商部另行集股建設分廠以示爲通廠所自出仍以正廠股東餘利撥分四分之
一爲股本資財共則利害之共乃真其所以必於崇明之北沙者北沙棉產五倍於

本沙且與通州陸地可通犄角之勢成而海門在兩廠堂奧之內不復有他虞也廠基初度於永豐沙新港鎮南距現在廠基七八里後因沙漲年淺地勢低而土力薄故改於此此地名永泰沙顧福沈泰圩土人以海神廟名之崇明歲銷機紗近三萬箱原擬紗棧二萬每年出紗一萬二千箱當織戶所求十分之四旋購外洋新式機因增六千錠當所求之半浚通江之港以運上海蘇州所來之機器物料嗣後河以運通州海門所來之物料及將來之花建市場以便工人興蔬圃以資食料所有章程共三百六十八條另本可覽其視正廠加密矣是則理想與經驗之不同也正廠建設其困難獨在財力不足分廠建設其困難在轉運澀而物價昂一則勞而苦一則勞而不苦正廠設於商部未立之先公司無法律一切無所據依利害責任專在經理分廠設於商部已立之後一切可據法律規定經理人但完公僕之責而事已盡是則前後辦事與政府社會相關不同之要點也分廠自三月初五日開車後新機器利出紗較多色白條勻已著名譽但願各股東協力維助則後來之發達伯仲

正廠必可操券股東諸君獲無量之厚利地方享無量之幸福承乏經理者亦與叨無量之光榮下走今日敬爲諸君視開車方始布置設施容有未當之處仍求

諸君指教

總理張季直先生報告分廠章程從前大旨悉照正廠當時下走發起贊成者惓君

心耘後王君丹揆劉君聚卿並擔任分招之事厥後股分踴躍下走以事冗與惓

君心耘而訂分廠之事由其經理惓君應允旋某某股東先後致函及面告下走

不能認惓經理云云下走以致函之人多係惓君舊好若發表則近乎搬弄是非

不發表則股東必有後言不得已以擔任招股四人輪年經理商之王丹揆劉聚

卿兩君兩君時在都門復電屬惓君及下走輪年經理下走以爲如兩君言對於

惓君不爲負諾對於股東亦復有詞今年爲開廠之第一年故暫由下走攝理復

恐惓君別有意見卽請惓心耘君之公子禹九君任銀錢所經董禹九君赴淮北

供差不能駐廠自願辭經董而就查帳員約定六月十二月各查帳一次開會前

曾函促惲禹九君先至查帳禹九君電來言病初愈到差不克到廠下走復電請其覓代表人復電言意中無人請下走酌派下走即囑代理經董兼司正帳之徐亮星君將帳目清查報告近日徐君適又抱病所有帳目在三月初五日開車以前者已經結清其開車以後止得大略請林蘭孫君代爲報告

林蘭孫君代銀錢經董報告帳目

總理宣布請公推議長

公推樊時勛君樊君推張右企君總理請股東決議贊成舉樊君者先舉手多數贊成遂定樊時勛君爲議長

議長提議議決權及選舉權並言正廠權數一股至百股每股一權一百一股至無限股每二十股加一權應否照辦請各股東議決

張季直君言自以照正廠章程爲是正廠有官股比在會場於權之多寡頗有爭執今分廠全是商股比照一律更可明官商本無異同之見

張右企君言鄙意亦贊成照正廠章程

議長請各股東贊成者舉手全體贊成遂由議長發選舉總理票票數如下張季直君九百七十權王丹揆君一百七十權除張季直君投票外全體公舉張季直君爲總理選舉總理既畢接展選舉董事

議長提議選舉董事查帳員之法及其人數公議悉照正廠董事五人查帳員二人張右企君言請先規定董事及查帳員資格並提出三條請各股東議決

一按公司律至少有該公司股份十股以上者多數認可

二按公司律任期一年爲限連舉連任多數認可

三按公司律未到會者不得被選多數認可

李磐碩君提議今日股東會權數雖已過股分之半然代表者多股東到會者少即如劉聚卿君惲心耘君皆本廠同發起人劉君尙有代表者與會惲君並代表人無之兩君對於本廠均有熱心亦極合被選舉之資格若不到會者不得被選

未免於事實上有所未安張右企君言不到會者是放棄權利例不應被選舉
李磐碩君言張君所論揆之公理固無異說按之事實恐有爲難
江杏村君言正廠本定董事五人不如先選三人留缺兩人請各股東補選各股
東贊成

劉厚生君言如江君說此補選之事應否於二三月後在上海再開股東會一次
蔣孟蘋君言股東會毋須再開因此次不到者下次亦未必能到

劉厚生君言按照商律股東會開會後可續開一次現在到會人少此層情節似
頗適用否則補選董事兩人亦無辦法若三個月後在上海開會即於其時補選
董事似爲兩便衆股東贊成遂定現在先舉董事三人十月初再開股東會補選
董事兩人所有本日議決之案皆請其認可

蔣孟蘋君言不認可之權數須與本日認可權數比較多寡方能定奪多數贊成
議定後發選舉董事票得數如下

第一票王丹揆先生得票一千零二十五權

第二票李盤碩先生得票五百七十七權

第三票林蘭孫先生得票六百五十八權

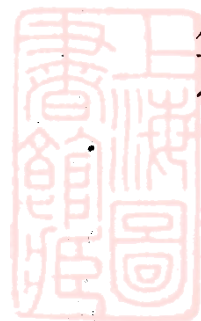
公舉查帳員得票數如下

第一票樊時勛先生得票一千零零一權

第二票張右企先生得票一千零三十三權

總理提議分廠已收足股本八十萬兩惟廠屋機器成本較鉅不敷周轉現向正廠挪借二十餘萬兩轉瞬新花上市需用孔殷應否加添股本請衆股東公決總理又言從前正廠開辦之時一切周轉之欸皆下走竭蹶奔走以謀之爾時下走實負無限責任今股東會已成立一切當照有限公司辦法公司既有限辦事人責任亦應有限運本不敷不能不向股東籌商免辦事人爲難

蔣孟蘋君言總理所言皆是實情大生名譽極好不患無挪借處但向他處挪借



亦須利銀不如再添二十萬兩招足百萬之數較有把握議長請贊成者舉手全體贊成

張右企君言招股須有期限本廠第二次股東會定於十月上旬此續招之股請於第二次股東會前截止

樊時勛君言新花轉瞬上市最好應於九月底截止將款交齊庶得應用並於第二次股東會時新招之股東亦可到會議事多數贊成

蔣孟蘋君言如屆期不能招足應如何辦法

張右企君言如到期不能招足可由舊股內按股照辦

劉厚生君言是否先儘老股由老股擔任代招如不足再在老股內添派張蔣兩君曰然遂公議先儘老股認招(如到期未足在於老股內按股照派加足)但按股照派之說不必表發將來於董事局議決照辦

總理提議公司章程應請大衆規定

蔣孟蘋君言章程大致總照正廠今日可不必逐條提議

張右企君言宜由董事會決議因董事係立法部也

江杏村君言請董事將草案擬定在於第二次董事會宣布請大衆議決全體贊成

總理宣布前銀錢司帳徐亮星君辭職意見書

代理銀錢經董徐舒銑辭職書

銑草茅寒峻過蒙張總理委任司銀錢總帳自甲辰開工至今四年荷總理之指導同人之輔迪得免隕越丙午迭遭家變心力俱瘁亟欲乞歸以養餘年顧工程當吃緊之時未便中輟勉從事實甚踴躍丁未三月開車總理以四所舉董到者不齊命銑暫攝銀錢董事辭不獲命勉強兼之今當開會之際一切開辦帳目在三月初五日以前者已經結清另册報告至三月初五以後機器裝修未齊物料盤查未清祇能依據目前記數于帳略以俟續報部署粗定熱病頻作此實



年力衰憊不能任苦耐勞之現象嗣後會計事日繁劇非銑孱弱所能支持所有
總帳等應請各股東調選明幹者任之至銀錢經董一度更非寒峻所能擔其責
任尤望得人而替庶幾運籌決勝不致誤事所有銑應解職緣由特表微忱伏祈
鑒允

張右企君云此事應由董事局決議大致將來徐君推爲所長則司帳一席可另
派人分徐君之勞徐君自不至過繁辭職一層似可不必

總理宣布前廠工董事吳和卿君辭職意見書

工料經董吳志仁辭職書

志仁 向在正廠司工料總帳甲辰秋分廠開辦蒙張總理以志仁在通曾事工程
兩次調辦分廠工程既蒙委任未便推卸攷工核料不避勞怨期副總理實事求
是之目的原意俟工程告竣交代經手事件後仍回正廠供職旋因所購晉機引
擎鍋鑪銹壞缺件又多均須措擦添配是以乙巳秋間僱匠開工修理紗機另經

正廠頭目承包修裝其中翻新配舊點工包件頭緒紛繁客匠既多土人又雜急切不能成事賴章君西園主持平正徐君亮星隨事匡贊得免隕越計自廠工開始至裝配引擎鍋爐地軸紗機前後二十四閱月今正試車覆蒙總理屬以工料經董之事堅辭不獲暫承其乏今開車已四月餘出紗已千餘箱生手亦練成五六百所出之紗條勻色白可以追隨正廠自問可不辱總理之委托惟年輕識淺兼患咯血病始辛丑至今七年時發時輟近年發後益覺困倦遇事不能用心夜工在即若以病軀戀棧恐悞要公謹此辭職希冀鑒許

樊時勛君言此事恐不能委脫借重之處方多張右企君言此事亦歸董事局議決

總理宣布繙譯郁芑生君意見書

繙譯郁世豐請求酌獎意見書

去年三月二十八日世豐承總理命乘德國郵船前往歐洲購辦紗機四月二十

八日抵意國海口上岸乘火車經意瑞法比四國五月初五日抵英國倫敦謁英國名士望君承其指示極可靠之代客經理行家且與我一訊至曼最斯脫埠與該行接洽隨復調查各製造紗機工廠二十餘日乃知特白而廠所造係紗機中之特出且於地球上得最優等之名譽即與該廠總理鈕登君議價計該廠之機比較中等名譽之工廠須費二千磅（因上海洋行家定皆中等名譽廠所造之機器）因思工欲善事必先利器於是棄賤就貴即與好廠訂立合同今年三四月間機器陸續運廠裝配將全所有機器之優劣價值之省費出紗之多寡請股東逐一核核且有工廠經理員工料總帳房以及各廠機匠皆可查問惟當時薪水祇取之老廠分廠未支分文今全廠告竣約計新機價比地亞士所開省逾二萬另表附呈可否請各股東酌獎繙譯郁世豐上

紗機部數價值別類簡明表

水腳費用在外

部數

自辦英金
價值

洋行英金
價值

核省

核費

頭號清花車

二部 四百八十二磅先令

六百五十磅

一百六十七磅先令

二號清花車

六部 五百十六磅三先令

六百九十六磅

一百七十九磅十七先令

鋼絲車

五十部 四十四英寸五十五磅 三十英寸

四百五十磅

二百四十五磅

棉條車

九部 一千零九十磅三先令

一千六百七十九磅十七先令

五百八十六磅七先令

頭號粗紗車

七部 八百二十五磅四先令

一千零九十四磅一先令二先令六

二百六十九磅八先令三

二號粗紗車

九部 一千一百六十磅一先令六

一千六百五十六磅十八先令

四百八十九磅一先令六

三號粗紗車

十六部 九千九百九十二磅

二千八百三十七磅

八百四十六磅

細紗車

三十部 四十七百二十五磅

五千五百八十三磅一先令五

八百五十八磅一先令五

搖紗車

一百部 六百五十磅

七百五十磅

一百磅

打包車

六部 一百五十磅

一百四十四磅

○

綜計

二百四十部 一萬五千八百五十六磅八先令九

一萬九千五百九十二磅一先令七先令十一

三千七百四十一磅九先令二

六磅

六磅

○

○

○

○

○

○

○

○

○

以上除費淨省英金三千七百三十六磅九先令二便士



總理言郁君本正廠繙譯前曾請渠至西洋調查并添購新機照所購價目較上海地亞士行所開價單除開支外實省二萬餘金而郁君薪水皆在正廠開支今番郁君大致要求分廠酌給酌勞請股東議決衆議應給酌勞但究給若干請董事局議決

議畢張右企君起立申謝總理暨辦人王丹揆諸君辦事之勞遂搖鈴散會



大生紡紗分廠第一屆說略

光緒三十三年

甲辰十月開辦以來值工食物料騰貴之際一切工程多於通廠初辦時十分之六多於豫計亦十分之三遂致運本不充周轉艱澀丙午秋花價廉時無力多儲本年八月初股東會議增股二十萬未能即應故收花後於通廠一月不旬日而淫雨連綿花大減收價即頓起後經日商爭購各鎮行戶紛紛拋盤添莊濫收而價更飛越及十一月間籌調有款又當花少價昂之候兼此數因進本已重三月初五日開機伊始每日出紗數箱逐漸加至十數箱迨十月初十日方兼夜工出數始倍通計每箱外用需洋四十七元有奇其工料費又重然使紗本既重紗價若長猶足出入相權乃布市終歲困跌紗亦隨之不振此營業之困難也初開機時本地男女工皆是生手必以優貲招通滬熟手教練之亦略寬工貲以勸勵之成紗數少工費數多此考工之困難也八月開股東會十月開董事局議增股本二十萬兩以利經營而入股者僅六萬餘不能不別爲調匯以應用而拆息洋厘之大爲近年所未有若因此

縮手不調則更非工商營業之法然求利實窘此會計之困難也具此三困難雖有進花出紗回息各餘所得不足以償失凡本廠出入大概之可言者如此

第一屆帳略

未開車以前數目

光緒三十年十月
至三十三年二月

一收往來回息大小洋餘

規元一萬六千三百八十七兩五錢四分九厘

一收地租房租翻砂雜餘

規元一千八百四十三兩五錢五分四厘

共收規元一萬八千二百三十一兩一錢零三厘

一支集股官利

三十年至三十
二年十二月

規元一萬四千三百六十一兩零七分七厘

一支任股官利

三十
二年

規元五百八十兩零七錢四分二厘

一支往來各利

三十年至三
十二年二月

規元一萬二千一百九十一兩四錢七分

一支津貼
薪水月費

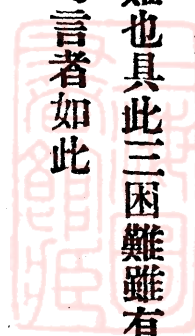
三十年十月至
三十三年二月

規元三千六百八十五兩二錢八分

一支各工費
巡丁工食

三十年十月至
三十三年二月

規元二千兩零零三錢二分五厘



一 支福食 工程港帳房
花行分莊 規元四千八百四十七兩九錢五分三厘

一 支雜用 路費信貨電報紙筆油燭
電燈等滬帳房派費附 規元七千九百零五兩八錢五分八厘

共支規元四萬五千五百七十二兩七錢零五厘

一 續支集股官利 三十二
年以前 規元四萬九千零二十五兩二錢三分二厘

一 續支 十任股官利 三十
二年 規元三千六百零五兩零五分八厘

一 續支集股官利 三十三年
正二月 規元八千一百二十六兩六錢六分七厘

一 續支 十任股官利 三十三年
正二月 規元八百三十八兩

一 續支津貼 補酬章吳郁三君經
董事局議准有案 規元一千九百五十二兩六錢零四厘

一 續支滬帳派拖駁費 規元五千六百五十五兩一錢五分

共續支規元六萬九千二百零二兩七錢一分一厘

以上兩抵淨支規元九萬六千五百四十四兩三錢一分三厘

開車以後數目 三十三年
三月始

一收進花出紗核餘 規元六萬八千零七十二兩六錢六分三厘

一收售飛花棉子餘 規元五千九百五十八兩三錢二分三厘

一收往來回息大小洋餘 規元四千七百六十三兩四錢八分八厘

一收地租房租翻砂雜餘 規元三千三百六十八兩三錢二分二厘

共收規元八萬二千一百六十二兩七錢九分六厘

一支集股官利 十二月至三月 規元四萬零六百三十三兩三錢三分三厘

一支續股官利 三十三年 規元一千三百九十九兩一錢二分六厘

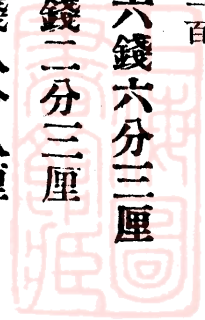
一支^十兩任股官利 十二月至三月 規元四千一百九十兩

一支^廿兩任股官利 十二月至三月 規元八千三百二十九兩九錢一分七厘

一支往來調滙利 規元二萬六千六百五十六兩四錢七分二厘

一支花紗釐捐 規元一萬二千一百四十八兩九錢五分

一支修理機器鐵件 規元六百零三兩五錢八分九厘



一支煤斤物料

規元三萬四千七百零三兩四錢五分四厘

一支機匠

男大女小工費

規元三萬七千五百九十三兩三錢一分二厘

一支總理

查帳董等薪水

規元五千一百二十六兩五錢九分九厘

一支各執事薪水月費

規元四千零二十五兩零六分四厘

一支各役巡丁工費工食

規元一千四百四十六兩四錢零二厘

一支修理屋宇器具

規元一千九百五十九兩五錢四分五厘

一支福食

四所分銷分莊港帳房

規元四千八百四十六兩四錢零八厘

一支各項雜用

四所分銷分莊港帳房

規元五千一百二十一兩三錢九分一厘

一支派滬帳房費

規元一千六百六十五兩

共支規元十九萬零四百四十八兩五錢六分二厘

以上兩抵淨支規元十萬零八千二百八十五兩七錢六分六厘

前後共支規元二十萬零四千八百三十兩零零七分九厘

盤查實在

一存集股本

規元六十萬零九千五百兩

一存續股本

規元六萬六千四百兩

一存兩任股本

規元六萬二千八百五十兩

一存兩任股本

規元十二萬四千九百八十兩

一存集股官利三十二年前

規元三千零八十五兩零六分四厘

一存集股本屆官利

規元四萬八千七百六十兩

一存續股官利三十二年

規元一千三百九十九兩一錢二分六厘

一存兩任股官利三十二年

規元一千零七十二兩九錢二分六厘

一存兩任股本屆官利

規元五千零二十八兩

一存兩任股官利十二月至

規元八千三百二十九兩九錢一分七厘

一存往來調匯欸

規元五十一萬四千零九十一兩六錢零一厘



共存規元一百四十四萬五千四百九十六兩六錢三分四厘

一在地基運道等項

規元二萬四千零六十八兩三錢五分五厘

一在全廠各所房棧建築等項

規元三十二萬五千四百二十四兩六錢七分

一在舊機器 未竣

規元二十萬零零六百六十八兩三錢五分九厘

一在新機器 未竣

規元十九萬八千九百十八兩三錢三分七厘

一在添軋花車、滴花車、搖紗車、長車、花紗升運梯、電燈、熱氣管、自來水管、滅火機（未竣）

規元四萬零六百四十五兩一錢四分四厘

一在修機機器各件

規元一萬一千五百七十六兩八錢二分

一在磚機

規元六千四百六十四兩二錢三分五厘

一在生財器具

規元一萬五千九百六十九兩七錢九分四厘

一在牙帖

規元一百十三兩零二分

一在子花淨花

規元二十萬零四千八百十三兩四錢四分三厘

一在粗紗細紗紗頭飛花

規元二萬四千六百八十四兩九錢六分八厘

一在存紗

規元六千六百二十九兩二錢二分九厘

一在袋布包索

規元一萬六千五百六十兩零五錢五分六厘

一在修機鐵件

規元四千三百十三兩八錢一分七厘

一在煤斤物料

規元二萬二千四百九十四兩二錢三分

一在磚木雜料

規元一萬九千四百二十兩零八錢六分一厘

一在往來調匯欸

規元十萬零九千一百七十五兩六錢六分一厘

一在各項暫記

規元六千八百九十一兩八錢零三厘

一在存現

規元一千八百三十三兩二錢五分三厘

一在開辦經費

規元九萬六千五百四十四兩三錢一分三厘

一在第一屆結虧

規元十萬零八千二百八十五兩七錢六分六厘

共在規元一百四十四萬五千四百九十六兩六錢三分四厘

崇明大生紡紗分廠第二屆說略

光緒三十四年

上季盤結帳目半年中小有贏餘原不足以齒數竊意下季有盈無絀其數不厭細一簣亦爲山之象也乃八九月間新陳花不接濟停工多二十日糜費已及萬金復值布業歇手紗少交易新花開市人皆爭購而我獨絀於運本不得不將存紗隨市求售顧須之愈殷者遇之愈疏其間困躓情狀可不待言計短價又近巨萬苦費經營之力始獲抖擻開莊進貨開紡彼時市面深虞日壞無所底止幸布業興而紗價起秋冬兩盤乘機趁勢以趨之均能取勝知己無大挫矣惟一時現款難齊每不應又不得不輾轉貼水挹彼注茲此中不無耗折耳幾經罅漏之下誠不易於補苴猶幸東挪西墊出紗五千餘箱外尙得儲花萬石以備來春之需空券時張而竟達此目的實出望外雖通年統計不免有闕而以花價一冬一春之貴賤以相衡究屬此縮彼伸明虧而暗不蝕可以差強人意然積累猶未減也揆厥由來實緣於經濟太窘動輒失利蒞芟乏而馬欲騰糗糧缺而士欲奮商戰之際蓋亦難矣謹述梗概

鑒者諒之

據股東徐沈諸君意見書略言工廠盈虧恆視成本之輕重爲比例成本每分三大宗曰利息曰開支曰工料開支工料兩廠相較按箱數推算無甚懸殊惟利息一項分廠以負累較重故每箱成本視正廠多至六圓以上觀正廠之何以贏卽知分廠之何以緝循是不變二十萬兩之積虧愈積愈重若不爲久遠計借債付利無異割肉補瘡爲股東成本計似不宜苟且補苴僅顧目前且比年紡業競爭日烈江陰常熟無錫紛紛設廠多就通海購花某商且百計運動思設廠於海門事變之來未有窮期卽以通廠論常年贏利能盡如戊申之比亦卽非薄如必狃於前數年通廠之厚利謂幸福可以常邀思欲一蹴卽幾恐未必有此時機明於商業者當可臆度決之鄙人一得之見謂宜暫停官利兩年以舒喘息云云案意見書所言依據商業公例竟委窮源爲各股東計至周顧與今日社會心理或不盡合且鄙人之營正廠在風氣全未開通之日千挫萬折曾無一年不發官息今雖各省公司踵起開通之人

漸多徐沈諸君之說未必不樂與贊成然設或有一二少數人執正廠前事爲例起
而見聞 鄙人答復亦覺詞費因是躊躇以書交董事會公議董事諸君斟酌停利意
見書與 鄙人所說議照正廠餘利遞遲一年加六釐息發給之例所有分廠官利作
爲遞遲二年亦加周年六釐息補發如開辦費扣清餘利優厚亦可提前補發語具
議案特更聲明

第二屆帳略

一收進花出紗核餘

規元二十五萬四千九百一十兩零零八分

一收售飛花棉子餘

規元三萬零一百三十八兩九錢七分五厘

一收往來回息大小洋餘

規元一萬零二百零六兩二錢零一厘

一收地房帖租駁船雜餘

規元八千六百八十四兩一錢八分九厘

共收規元三十萬零三千九百三十九兩四錢四分五厘

一支集股官利

補三十
二年

規元七兩八錢六分六厘

一支集股官利 三十四年本屆

規元四萬八千七百六十兩

一支續股官利 三十四年本屆

規元五千三百六十七兩二錢八分九厘

一支 十兩 任股官利 折二年十個月廿三年全年各五股

規元七兩三錢三分

一支 十兩 任股官利 三十四年本屆

規元五千零三十二兩

一支 廿兩 任股官利 三十三年十個月

規元三十兩零六錢六分五厘

一支 廿兩 任股官利 三十四年本屆

規元一萬零零三十五兩二錢

一支往來調匯利

規元五萬四千八百二十兩零五錢九分九厘

一支花紗厘捐

規元二萬三千九百五十三兩二錢一分一厘

一支修理機器鐵木件

規元二千五百十六兩七錢二分三厘

一支煤斤物料

規元五萬四千四百七十六兩一錢八分九厘

一支機匠男女大小工費

規元七萬三千三百四十兩零二錢一分六厘

一支總理查帳董事所長等 薪水

規元八千八百二十七兩五錢四分四厘



一支各執事薪水月費 規元五千九百五十二兩零零七厘

一支各役巡丁工費工食 規元一千九百零六兩一錢二分一厘

一支修理屋宇器具駁船並添件 規元六千零九十一兩一錢二分二厘

一支福食 規元五千九百五十一兩八錢一分八厘

一支雜用 規元七千五百三十六兩七錢三分二厘

一支滙帳房派費 規元一千六百兩

共支規元三十一萬六千二百十二兩六錢三分二厘

收支兩抵淨虧規元一萬二千二百七十三兩一錢八分七厘

盤查實在

一存集股本 規元六十萬零九千五百兩

一存續股本 規元六萬七千四百兩

一存十任股本 規元六萬二千九百兩



一存兩廿任股本

規元十二萬五千四百四十兩

一存集股官利三十二年前

規元八百零二兩九錢七分二厘

一存集股官利三十三年前

規元三千四百九十六兩

一存集股官利三十四年前

規元四萬八千七百六十兩

一存續股官利三十四年前

規元五百零三兩八錢六分四厘

一存續股官利三十四年前

規元五千三百六十七兩二錢八分九厘

一存兩廿任股官利三十四年前

規元一百九十一兩八錢零八厘

一存兩廿任股官利三十四年前

規元三百四十四兩八錢

一存兩廿任股官利三十四年前

規元五千零三十二兩

一存兩廿任股官利三十四年前

規元九百九十九兩七錢五分三厘

一存兩廿任股官利三十四年前

規元一萬零零三十五兩二錢

一存往來調匯欸

規元五十二萬二千二百七十兩零六錢一分



共存規元一百四十六萬三千零四十四兩二錢九分六厘

一在基地運道等項

規元二萬四千一百三十二兩五錢

一在全廠各所房棧建築等項規元三十三萬三千七百四十六兩六錢四分

一在舊機器

規元二十萬零八千七百五十二兩零四分七厘

一在新機器

規元二十萬零三千七百七十一兩零五分一厘

一在添

軋花車清花車搖紗車長車花
紗升運梯電燈熱氣管自來水
管滅火機打繩打線打腳層機

規元四萬八千八百五十四兩一錢八分四厘

一在修機機器各件

規元一萬一千五百四十四兩零二錢六分四厘

一在磚機

規元六千四百六十四兩二錢三分五厘

一在生財器具

規元一萬六千三百九十五兩四錢五分六厘

一在江船駁船

規元六千二百四十五兩零零五厘

一在牙帖

規元一百十三兩零二分

一在子花淨花

規元十九萬五千九百二十四兩八錢八分二厘



一在粗細紗紗頭各花

規元二萬二千九百零五兩六錢一分一厘

一在存紗

規元一萬零八百五十兩零六錢二分

一在花袋索

規元一萬六千九百三十七兩四錢八分一厘

一在修機鐵件

規元三千七百零零八錢零二厘

一在煤斤物料

規元二萬九千二百五十兩零四錢五分一厘

一在磚木雜料

規元一萬零一百九十七兩七錢九分五厘

一在往來調匯欸

規元七萬六千三百八十八兩九錢

一在各項暫記

規元九千一百八十四兩四錢五分四厘

一在存現

規元一萬零五百八十五兩六錢三分二厘

一在開辦經費

規元九萬六千五百四十四兩三錢一分三厘

一在第一屆結虧

規元十萬零八千二百八十五兩七錢六分六厘

一在本屆結虧

規元一萬二千二百七十三兩一錢八分七厘

共在規元一百四十六萬三千零四十四兩二錢九分六厘



通州興辦實業章程** 大生分廠

一百十三

通州興辦實業章程
大生分廠



大生紡紗分廠第三屆說略並帳略

宣統元年

紗廠營業利鈍之關鍵一在資本一在工作資本厚則相年豐歉能以自助力操縱收花之緩急而儲花富而均價平花富而價平則銷市亦易於操縱而占優勝工作精則耗花少出紗多耗少出多則價自平價善易勝價不善亦不至敗此在稍明計學者即知之矣本廠營運之本未充前一二屆無論矣本屆亦秋花秋用春花春用隨購隨紡隨紡隨售花價隨人紗價亦不能主之自我故利僅蠅頭而味同鷄肋前一二屆抵銷開支或尙不足本屆之所以猶獲餘利四萬兩者前一年存花猶較多於前也設運本能多三四十萬加存花萬餘袋餘利何止僅此此其已然之事無可如何之勢也爲運本計上年股東會議遞遲二年發給官利遲給期內照正廠遞遲餘利例加息六厘蓋股東義應擔任籌貲既以地僻勢渙不能應機赴利而非得多數之歛則不能長袖善舞而獲利常薄不足饜衆股東之希望故到會股東公決此議以効義務而寬廠力且猶加息亦不至虛相當之權利而較之他籌猶爲潛氣內

轉之道也是以本屆百計調度積花二萬三千餘袋已足三月之用爲來年計似漸進矣然猶惜花價廉平之時欸不順應不得暢收及欸至而花又頓貴成本已重耳成本重則餘利難多利鈍之機又在明年布市矣老於審商市者以爲明年花不至貴布不至甚落此固本廠之所願聞然春莊一動平流而進亦須寬其貲本乃能收與貴價所收平均之利而亦能因時清償所調以增長信用是則不能無望於各股東矣

股東諸君幸圖利之

一收進花出紗核餘

規元三十五萬二千二百五十七兩六錢零五厘

一收售飛花棉子欸

規元五萬零五百六十九兩三錢六分

一收往來回息大小洋餘

規元一萬三千七百二十兩零六錢三分三厘

一收地房帖租駁船雜餘

規元七千二百九十九兩四錢四分二厘

共收規元四十二萬三千八百四十七兩零四分

一支集股官利三本年三第屆 規元四萬八千七百六十兩

一支續股官利三本年三第屆 規元五千三百九十二兩

一支十兩任股官利三十二年三第屆 規元一兩九錢九分八厘

一支十兩任股官利三十三年三第屆 規元二兩四錢

一支十兩任股官利三十四年三第屆 規元二兩四錢

一支十兩任股官利三十五年三第屆 規元五千零三十四兩四錢

一支廿兩任股官利三十六年三第屆 規元九兩三錢三分一厘

一支廿兩任股官利三十七年三第屆 規元十一兩二錢

一支廿兩任股官利三十八年三第屆 規元一萬零零四十六兩四錢

一支集股第二屆官利加六厘息 規元二千四百三十八兩

一支續股第二屆官利加六厘息 規元二百六十八兩三錢六分五厘

一支十兩任股第二屆官利加六厘息 規元二百五十一兩七錢二分



一支其兩任股第二屆利官加厘息

規元五百零二兩三錢二分

一支往來調滙利

規元六萬零八百四十二兩零五分四厘

一支花紗厘捐

規元三萬六千一百七十八兩五錢八分四厘

一支修換機器鈎件

規元四千五百三十二兩三錢一分四厘

一支煤斤物料

規元七萬六千二百八十二兩二錢四分一厘

一支機匠男女大小工資

規元九萬零七百九十四兩四錢七分一厘

一支總理查賬重等薪水勞酬

規元一萬二千四百零四兩一錢四分七厘

一支各執事薪水月費津貼

規元七千六百四十一兩一錢六分九厘

一支各役巡丁工費工食

規元二千一百兩零零八錢八分三厘

一支修理屋宇器具駁船並添件

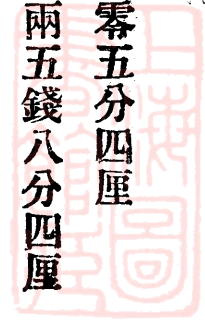
規元四千八百十六兩零七分六厘

一支福食

規元六千三百二十七兩九錢零六厘

一支雜用並通滬使費

規元九千一百四十三兩三錢八分八厘



共支規元三十八萬三千七百八十三兩七錢六分七厘

收支兩抵計餘規元四萬零零六十三兩二錢七分三厘

一支第二屆以前結虧 規元十二萬零五百五十八兩九錢五分三厘

除餘仍虧規元八萬零四百九十五兩六錢八分

一支開辦經費 規元九萬六千五百四十四兩三錢一分三厘

總結共虧規元十七萬七千零三十九兩九錢九分三厘

盤查實在

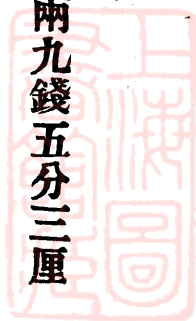
一存集股本 規元六十萬零九千五百兩

一存續股本 規元六萬七千四百兩

一存^{十兩}任股本 規元六萬二千九百三十兩

一存^{廿兩}任股本 規元十二萬五千五百八十兩

一存集股官利^{三十二年以前} 規元一百九十五兩九錢五分二厘



一存集股官利第三十三屆

規元一千零七十二兩

一存集股實利第二十四屆

規元四萬八千七百六十九兩

一存集股官利第三屆

規元四萬八千七百六十九兩

一存續股官利第三十三屆

規元四百三十二兩八錢八分七厘

一存續股官利第二十四屆

規元五千三百六十七兩二錢八分九厘

一存續股官利第三屆

規元五千三百九十二兩

一存兩任股官利第三十二屆

規元一百六十三兩八錢三分六厘

一存兩任股官利第三十三屆

規元二百十六兩八錢

一存兩任股官利第二十四屆

規元五千零三十四兩四錢

一存兩任股官利第三屆

規元五千零三十四兩四錢

一存兩任股官利第三十三屆

規元八百五十五兩七錢八分七厘

一存兩任股官利第二十四屆

規元一萬零零四十六兩四錢



一存^{廿兩}任股官利宣統元年第三屆

規元一萬零零四十六兩四錢

一存集股第二屆官利加六厘本屆三月至十二月

規元二千四百三十八兩

一存續股第二屆官利加六厘本屆三月至十二月

規元二百六十八兩三錢六分四厘

一存^{十兩}任股第二屆官利加六厘本屆三月至十二月

規元二百五十一兩七錢二分

一存^{廿兩}任股第二屆官利加六厘本屆三月至十二月

規元五百零二兩三錢二分

一存往來調匯欸

規元九十三萬九千九百七十四兩七錢五分四厘

一存各項暫記

規元一萬九千三百九十三兩三錢零一厘

共存規元一百九十六萬九千六百十六兩六錢一分

一在基地運道等項

規元二萬四千一百十八兩九錢七分三厘

一在全廠各所房棧建築等項

規元三十三萬五千九百四十七兩二錢八分九厘

一在舊機器

規元二十萬零八千七百五十二兩零四分七厘

一在新機器

規元二十萬零三千七百七十一兩零五分一厘



一在添

軋花車 清花車 搖紗車 長車 花紗升 運梯 電燈 熱氣 管自來水 管滅火機 打繩 打線 打腳 層機

一在修機機器各件

一在磚機

一在生財器具

一在江船駁船

一在牙帖

一在子花淨花

一在粗細紗紗頭各花

一在各紗棉子

一在布袋索

一在修機鉄件

一在煤斤物料

規元四萬八千八百五十四兩一錢八分四厘

規元一萬一千五百四十兩零二錢六分四厘

規元六千五百二十七兩二錢六分八厘

規元一萬七千八百五十五兩五錢三分

規元六千二百四十五兩零零五厘

規元一百十三兩零二分

規元七十一萬零零八十三兩八錢二分四厘

規元二萬二千八百六十兩零四錢三分七厘

規元五萬八千八百四十六兩七錢二分四厘

規元一萬四千八百兩

規元八千六百四十六兩五錢三分四厘

規元四萬六千七百八十九兩五錢零二厘

一在磚木雜料

規元七千五百七十九兩五錢六分

一在往來調滙欸

規元二萬一千八百七十六兩三錢四分

一在各項暫記

規元一萬二千六百零三兩四錢一分一厘

一在存現

規元二萬四千七百六十五兩六錢五分四厘

一在開辦經費

規元九萬六千五百四十四兩三錢一分三厘

一在除餘結虧

規元八萬零四百九十五兩六錢八分

共在規元一百九十六萬九千六百十六兩六錢一分



通海墾牧公司集股章程啓

皇哉我

世宗憲皇帝之重農也雍正初元詔各省凡可墾之處聽民報墾戒白州縣至督撫胥吏毋阻撓勒索又爲之示桑柘棗栗柏桐榛楛之宜蔬羊之乳字又定水田六年旱田十年起科之例諭搢紳以董率而榮老農以官方是時天下又安政事清肅然且宵衣旰食爲民生計若是其詳也今

上皇帝前年四月重申

祖訓諭各督撫勸民墾荒禁吏苛擾不定升科年限二三州縣固嘗奉

明詔矣何報墾者寂寥未有所聞屬者各國淪平傾天下之財賦曾不足償歲幣舍天地自然之利不取將一取諸辛苦顛顛之民乎貧者糜其膏血無補於毫毛富者急其身家祈免於有司之督過而恐不暇胥天下日處於沸湯烈焰之中是大亂之道矣論地利者言墾與農墾衰王無定效農則無植而不生之土雖童騃知之雖然

敵一夫之力耕焉日不過五畝十其人倍焉百其人又倍焉千萬其人而不已也天下其猶有曠土江北並海自海門至贛榆十許州縣積百有餘年荒廢不治之曠土何翅數萬頃今卽通海中之一隅仿泰西公司集貲隄之俾墾與牧公司者莊子所謂積卑而爲高合小而爲大合并而爲公之道也西人凡公司之業雖隣敵戰爭不能奪甚願天下凡有大業者皆以公司爲之通海於天下此墾牧之地於通海皆九牛之一毛也不以一毛自餒而積之而已矣措紳倡先抑亦慍

憲皇帝之訓乎謹舉章程告我同志

第一曰申意意有四一務使曠土生財齊民擴業一爲國家增歲入之貲收本富之利一儲通海小學堂農學堂經費一務使公司獲最優之利庶他州縣易於興起

第二曰建本興工築隄之始卽擇千畝之地立農學堂延日本農科教習采日本農會章程斟酌試辦講求墾牧之事備公司任用亦卽爲他州縣儲才

第三曰畫界此次擬興墾牧之荒灘通境北止三補

三補緊接二補之東二補之北卽東十五總壩塗爲倒岸河下

游匯水之澤凡八十頃十九畝蘆葦特盛今議鹽務自於丁蕩三十總內築隄種
草暫以塗草供其采買俟丁蕩三十總草產足用再鑿塗故暫不入此次畫
界之從二補大圩東北角向東卯酉綫迤至新港西止二補界河南止蒿枝港

港開自光緒四年係按民窰界河順水勢而移東北查照嘉慶十年鹽州分司會
勘詳定及道光元年灶民控請三補各案海轄卑長春案外接漲新灘均歸三補
所謂接漲新灘今蒿枝港即在其地照案從民灶界河卯酉綫直量凡二補以東
之蒿枝港全在通境而陸先墩圩外蒿枝港南岸側尙有灶地西狹東寬長如邪
幅二十餘里直至海濱惟此爲通海轄地分界而言東止圖畫可隄處虛綫海境
若築隄之界不得不就蒿枝港顯然形勢以分南北

北止蒿枝港西若迤兩止陸先墩袁家圩狼蘇營兵田陳惠坡陸亮臣南北楊香
圃倪愷張時蔚陸春源王家富等圩東南止川流港東止圖畫可隄處虛綫凡方

里二百三十二凡畝十三萬三千二百七十九

通境就近蒿枝港地而言
四場可隄之地實不止此數

第四日明用海門言墾利至近者十年遠或二十年自築隄至能種棉豆粟麥之日

中隔批賣召佃開渠通溝澆淡種青寸寸而度誠亦非一二十年不可

有築隄十
餘年未開

溝渠至今猶今騰出年分將畜牧列在種青之後種棉豆粟麥之前畜牧所遺之
未開墾者

肥料既可糞地畜牧所賣之利息又可浚渠

見第十條
溝下

先擇地千畝試辦每一隄

成種青一二年即將牧場移入又一二年後移入續成隄內以次遞移五隄皆周則散牧於隄渠之間其隄脚渠肩徧植桐柏土性相宜奇零之地兼事林業務使本利循環相生故墾與牧兼辦

第五曰開阻此灘廢棄已百年通壓於鹽法放荒蓄草漫無限數之陳言海掣於衙門繳價升科三倍納費之規例今呈請督院

奏明辦理其升科遵雍正元年水田六年旱田十年起科之聖訓光緒二十五年不定升科年限之

上諭而變通之請俟能種棉豆粟麥之日報明按隣近熟田科則起科

第六曰理紛在官之紛一一通境供煎草蕩按嘉慶鹽法志呂四埧存漲復之蕩二千二百九十四頃四十一畝同治九年案呂四內外額鹽六萬一千六百三十二桶按每桶須草兩石須十二萬三千二百六十四石按草產歲至歉每畝五石須草地二萬四千六百五十三畝加半則三萬六千九百七十八畝加倍則四萬九

千三百六畝查呂四場舊存隄北蕩地據道光元年報冊六百十三頃六十八畝九分零益以同治六年案現存丁蕩一百三十二頃十五畝六分零共餘草蕩地七萬四千五百八十四畝三分零今測量得隄北頭總至三十總實地八百三十二頃九十一畝丁蕩實地一百二十四頃二十八畝而丁蕩及三十總塗灘低塗灘七百餘頃尙不在內是產草之蕩照加倍之數而又倍之此項三補及二補彭家圩之開墾決與供煎無礙已由督鹽院委員會同地方官查勘照丁蕩與三補舊有卯酉向界立表區分與明公司墾地與鹽務草地之兩無干涉 一海境狼蘇營兵田蘇營三百頃狼營一百頃道光三年督撫院以海門民人張商廷陸玉和等投買戲臺沙地爭訟不休斷歸兩營承買專充巡洋公費繳價按白塗例每畝一錢二分六釐以兩鎮鎮將都守養廉由蘇甯兩藩司各按數攤勻坐扣奏明定案計蘇營已圩之田九千一百二十四畝零費出於陸狼營已圩之田五千八百五十六畝零費出於張遂由張陸承佃光緒二十三年二十六年兩次續

圩九千三百畝歸蘇營者八千二百九畝零歸狼營者一千九十一畝零計尙有未圩地蘇營一萬二千六百六十六畝零狼營二千七百七十八畝零督院前飭兩鎮查照未圩地畝按公司章程入股兩鎮呈復願按未圩地已繳價銀數由公司核明照銀收地 在民之紛二通境呂四場三補灘地案定而未分給其地無須繳價惟必隄成案定乃能開墾其所完坍糧應由地方官會同清丈委員示期令檢串驗明核實眞坍戶若干餘坍糧若干可以除抵公司省繳價若干即以其數作爲股本分地時照公司章程準銀畫給其零星小數或由各戶自行歸併或量定價值併入公司臨時酌辦至如二補之彭家圩三補之施家圩

土人謂圩爲隄以范隄準

之隄大

而圩小其能墾與否固恃公司外加之隄而尤恃公司請豁禁墾之案或另議貼

費或劃留地段相抵聽公司自行辦理均聽其便 海境小安沙卑長春張時蔚

秦蔚堂楊厚德黃悅孫雲階卑象成卑元泰卑致和蔡悟軒沈秀章曹引年文廟

緝捕等案報案均在道光咸豐同治年間惟本未繳價無本可計已請注銷由公

司報繳若原報案之子孫照章入股即照章分地

見第十條

第七日定次可隄而墾而牧之地一千二百三十餘頃通一而海四以蒿枝港北通境三補為第一隄蒿枝港南海境陸先墩中心河鹽頭河塘蒿河之間為第二隄塘蒿河北天生港之間為第三隄北天生港南天生港之間為第四隄南天生港川流港之間為第五隄興工從第一第二隄起工竣接與第三四五隄

第八日壹度畝法本用營造尺與通海官釐不合通與海又不合

通州官釐照營造尺九六折海門官

鹽照營造尺九四三四折徒亂耳目亦費核算今隄渠溝洫地屋并準營造尺

第九日核地可隄之灘以方里計一千二百三十餘頃其中多有窪下不可墾及為

隄身渠身并隄渠間隙地所占者今援通州劃海沙案身身岸脚溝渠均作公地

免繳價例約去隄渠身并隙地八十餘頃約計可墾而應繳價之地一千一百五

十頃

此初約之數須每一隄隄址規定或準此或多或少乃確

以一千頃歸入公司一百頃歸通海小學堂五十頃歸農學堂

第十日計工有六一隄工瀕海者爲外隄廣底四丈面丈五尺高丈二尺瀕通潮大港者爲裏隄廣底二丈四尺面丈高丈瀕通內水溝渠者爲次裏隄廣底丈五尺面八尺高八尺凡外隄六千七百七十九丈裏隄一萬二千一百五十七丈次裏隄二千八百丈共積立方四萬五千七百二十一丈八尺參仿江河隄工鏟夫法用爬夫碎土約計爬夫一人每日碎土二十平方計隄共四十五萬七千二百十八平方需爬夫二萬二千八百六十四人參仿西人築路法用鐵石大磑長約三尺四五寸用兩牛拽一磑逐層磨勘外隄一尺一層裏隄次裏隄二尺一層計長九百八十八萬二千二百七十八方丈以兩牛引重行地日四五十里折半算一磑日行二十里排三磑爲橫一丈計須行二千七百四十五日用十五磑三十牛須行五百四十九日每一磑一鏟夫鏟磑黏土引牛往復每日十五人一渠工以渠土立方一尺核磑實之隄八寸環距外隄根內外各八丈取土爲隄取土處外廣七丈深三尺內廣七丈深五尺環距裏隄次裏隄根內亦八丈取土裏隄

取土處廣七丈深五尺次裏隄取土處廣四丈六尺深五尺上三尺土累於隄下

二尺沙培於地三處同即為環隄內幹渠每一隄中闢井字支渠廣四丈深四尺又

中方百畝為界分闢小井字溝洫廣四尺深二尺漸可展至廣二丈深四尺凡幹渠共長二萬

一千七百三十六丈共積立方二萬六千五百五十一丈一寸三分凡支渠共長二萬三

千二百四十丈九折遞收面廣四丈第二層廣三丈六尺餘仿此共積立方三萬二千七十一丈二尺凡

溝洫共長十三萬九千三百四十四丈共積立方七千九百八十七丈奇零不等

者在內準塗廣狹不等不能方百畝為溝溝縱十一道橫一道均廣二丈深三尺

共長五千二百四十七丈共積立方二百九十一丈二尺因地為陂塘者不在內

一渚淡工海門渚淡微幸大雨其泄鹵則數千畝之蕩恃一二木水澳土人謂水門為

渚今用西法裏隄次裏隄上列置風車每一隄所八具日夜引淡水輸瀉隄內隄

下置水門四用徑七八寸厚二寸之鑿管鍵以鐵門內水外潮相接之支河亦置

水門時其啓閉洩漲蓄淡約計每隄下一水門水管長十二丈共二百二十丈支

河水門約十處每處三丈共三十丈 一牧場工牧場宜高合試辦以九百畝為始外周以溝中分各實百畝為井各界以溝廣均三丈深均五尺計內外溝縱橫各四共長三百十丈每尺一層每下一層減一尺五寸共積立方一百八十六丈取溝之土勻培於地可高二寸 一公司學堂牧所房屋工公司案牘銀錢辦事會客之所樓六幢十二間監工巡工查工住房平屋二十間門房廚房各三間器具棧所八間共四十六間學堂內堂學農學化學樓五幢十間外堂學農學種植樓五幢十間司帳儲器門房廚房佃房各三間共三十五間牧所辦事及獸醫藥料房樓三幢六間門房廚房牧夫飼料房十間圍圈大小約一百九十間 一學堂試墾參用機器 闢渠培地工與牧場同

第十一曰估費費之綱一一開辦費費於工程者海門以曉核方計土遠近通例凡

築隄每一平方錢二百際實之土照取土之下方八折需錢九萬一千四百四十

三千六百凡闢渠環隄內幹渠上三尺歸渠工隄工下三尺歸渠工每一平方錢一百需錢二萬六千五十

千十三凡支渠溝洫每一平方錢七十需錢三萬七千八百六十五千七百四十

共錢十五萬五千三百五十九千三百五十三合規銀以錢一千二百五十為銀一兩十二萬四

千二百八十七兩四錢八分二釐四毫凡爬夫二萬二千八百六十四人每人每

日工食錢一百二錢共錢二千七百四十三千六百八十合規銀二千一百九十

四兩九錢四分四釐鐵線十五具每具約價四十兩計規銀六百兩牛三十頭備

牛三十頭每頭三十兩計一千二百兩牛棚牧舍三十間此棚近隄與牧所不同每間十六

兩計三百二十兩鎗夫十五人每人每日工食錢一百二十以五百四十九日計

需錢九百八千八百二十百合規銀七百九十九兩五錢六分半六十頭每日每頭備

料一錢計六千五百八十八兩共規銀一萬一千六百九十三兩五錢四釐費

於澹塔凡風車每具約價一百兩四十具約四千兩水門管鐵門每具約價

五十兩二十具約一千兩共規銀五千兩費於牧者凡牧場九百畝開渠培地

積壘方百八十八丈平方一千八百六十八丈每平方工價錢一百六十八共需

錢三百十二千四百八十合規銀二百四十九兩九錢八分四釐凡羊五百頭豕三百頭每頭一兩牛八十頭每頭二十兩馬四十頭每頭二十兩雞魚蝗蝻每種各一百兩計三千六百兩共規銀二千八百四十九兩九錢八分四釐 費於房屋者凡公司樓六幢每幢三百兩約一千八百兩平屋二十間每間一百兩約二千兩門廚棧屋十四間每間八十兩約一千一百二十兩計四千九百二十兩學堂內外樓二十幢每幢三百兩約六千兩司帳門廚佃房十五間每間八十兩約一千二百兩計七千二百兩牧所樓三幢每幢二百五十兩約七百五十兩門廚牧夫房十間每間七十兩約七百兩牛馬羊豕大小關圈一百九十間約二千二百兩雞鵞魚鱉各一百五十兩約三百兩計三千九百五十兩共一萬六千七十兩 費於學堂試墾者凡闢渠培地工二千一百二十一兩三錢二分三釐總共十六萬二千二十二兩二錢九分三釐四毫 費於置物者凡公司學堂牧所一切工程及日用器具如弓簷繩尺羅經農器床案椅凳之類約一千五百兩書籍

化學器具獸醫藥料西法種植蓄牧器具三千兩共規銀四千五百兩 費於繳
價者江藩司舊例塗灘每畝一錢二分六釐草灘每畝二錢五分二釐公費成半
新章塗草灘每畝概加二錢而紳民報繳灘地則成半公費向須增至一二十倍
之多今援前年海門王楊村案新章前報買照舊繳價例照舊繳價其成半公費
聲請督部自地方衙門至道司督撫部書吏均爲明定分數又此項灘地惟壅塗
三補中西段茅葦雜生其餘間生短蒿白塗居多聲明請按草灘三成塗灘七成
勻繳并請每一隄或核明地畝按草三塗七加成半公費先繳一半餘俟第四第
五年帶繳計一千一百五十頃合十一萬五千畝按草三塗七加成半費應繳庫
平銀二萬一千六百十二兩五錢五分除壅塗三補有糧不須重繳之三萬四千
三百四十四畝按草三塗七加成半費核除公司應繳價銀庫平六千四百六十
九兩三錢七分九釐二毫八絲仍應由公司繳銀一萬五千一百九十三兩一錢
七分七毫二絲一零九合規銀一萬六千六百五十一兩七錢一分五釐一毫一

絲若照新章概加二錢除華塗三補外計八百六頃五十六畝須加一萬六千一百三十一兩二錢連成半公費共計一萬八千五百五十七兩八錢八分呈明督

院如必照辦俟十年後聖牧辦有成效一經費費於初辦者督隄渠工十人以日分十年由公司或各業股陸續帶繳

千人每人幫督十人巡工查工八人司工帳一人司支儲雜務一人薪水火食雜督三百人

用每月共約四百餘兩以二十月計約共九千兩可省費於自開辦後每年

經費者總理墾牧學堂一人公司常駐經理一人司銀錢總帳一人幫司一人管

理墾務一人門丁一人廚夫二人雜役四人初辦須薪水火食雜用及添修墾務

器具房屋約共四千兩 學堂常駐經理一人化學教習種植教習二三人中文

書算教習二三人司帳一人司雜務一人門丁一人廚夫二人雜役六人薪水火

食雜用內堂學生十二人外堂學生二十四人十個月火食在內及修理房屋器具添備化學書籍藥料機器

約共五千兩 牧所常駐經理一人獸醫兼教習一人司帳一人巡查一人牧夫

二十人雜役二人牧所附於學堂不須另有門丁廚夫薪水火食雜用及修理房屋圍圈添備藥物

飼料約共一萬兩 總計以上十二項需銀二十一萬二千一百七十四兩八釐

五毫一絲 分次舉辦先成第一第二區隄渠工需銀四萬五千五百九十二兩七錢六分四釐四毫六絲爬夫錢九百七十八千四百八十計規銀七百八十二兩七錢八分四釐錢夫錢二百四十三千合規銀一百九十四兩四錢飼牛費規銀一千八十兩風車水門需銀二千兩第二隄繳價按八千七百七十五畝草三塗七加成半費需庫平銀一千六百五十一兩九錢四分六釐一零九六申合規銀一千八百十兩五錢三分二釐九毫共規銀五萬一千四百六十兩四錢八分一釐二毫六絲其牧場公司學堂房屋器物開辦各費需規銀十萬五千二百七十二兩九錢六分四釐七毫俱應先備其測量繪圖辦案舟車費用運脚及間有買地津貼諸費不能豫計均不在內

第十二日集股股本以規銀二十二萬爲準每股規銀一百兩共二千二百股入股先儘通境本完糧海境前報案之人次通海八次本省人次外省人願入股者先行認數報名自一股至數十皆股聽使自開集日始兩月內先繳三成公司造屋

備器又三個月內再繳五成興工築第一第二隄兼試辦畜牧及農學堂俟第一第二隄成再繳三成築第三第四第五隄股票載明三次繳股前兩次給收據第三次填給股票換回前次收據各股東如自願將股轉售他人須更名者同至公司帳房說明更換若第一次應繳期內不繳踰一月者原報股名撤銷另招第二次第三次不繳踰一月者將第一次所繳之數能并作一股者并不能并作與別股并

第十三日均利墾牧之利不能豫限其可確計者海門有隄無溝渠之蕩地批價至

輕者每畝錢五千有溝渠後每畝錢十千或十一二三千不等佃價每畝頂手錢

二千租至輕者以每四畝包麥豆雜糧三石計值至輕錢五千

海門包租通例佃田一千步每歲納

圓麥六斗九十斤每石至賤價二千二百合錢一千三百二十黃豆一石六斗二百四十斤每石至賤價三千二百合錢五千五百二十共六千四百四十若照崇劃寫佃光蕩板通例每千步壓租十六千每年按棉花議租業四佃六新墾之田千步至款每年三石每石至賤六圓合十八圓業得六圓四角壓租十六千每年八厘起息業得一千二百八十每畝合租一千二百五十小租二百每一隄成核若隄堅渠通之地自不能同論

地若干照股分成勻給五隄俱成分地大定由公司刊刻分地執照送請布政使

衙門印發每張由公司繳印稅二兩隨繳公費成半其照存儲公司如十年後

見股東自願收回管理將股票繳還公司換領印照其墾牧一切事務均由公司

經理墾利以成熟後起收利以第四年起按每年所入除去開支并酌提公積外

其餘作十三股分派以十股為股東利息三股為在事人花紅

第十四日分限有二二事限總理一人經理公司一人經理工程一人

是堤渠溝瀆工程事

經理墾務一人

是墾澆種青是墾事

經理牧務一人經理農學堂一人各管一事遇有關係

全局之事則公同會議 一年限自五隄次第興工至盡數墾熟約以十年為期

十年以內公司經理出入費用本息之事各股東可以查察議論所辦之事不得

干預辦事之權十年後或仍由公司或分歸各股東自理屆時再議

右章程先於光緒二十六年十二月粗議大略上諸督部請定行止今年正月

初復具公呈請核定 奏辦並荷允行批候具 奏飭行藩運兩司委員會同

地方官勘定草地墾地界限復檄蘇狼兩鎮查照議復所謂理紛之事十有七

八已定因卽前上章程重爲釐訂并全圖印成備入股諸君子鑒核
光緒二十七年五月朔張謇湯壽潛李審之鄭孝胥羅振玉同啓

墾牧公司說略

中國之有墾牧公司創舉也。行於窮海盡處百餘年荒蕪之灘。高止有天也。下止有海也。隄自隄之。渠自渠之。須行而自爲路。須渡而自爲梁。須居而自爲廬舍。須墾且牧。而自爲溝洫町場。無不創也。公司之集。以光緒二十七年三月至八月。規度定界。分爲六隄。十月杪。從事畜畝。先築第二第三隄。以第二隄當通海兩界之中。公司宅農學校擇基在焉。第三隄又在第二隄之東。地大相等。事可兼顧。故先施工也。三閱月而兩隄成。合計六千餘丈。二十八年春。第一第四隄同時並舉。以第一隄當東北潮衝。第四隄當東南潮衝。第一隄當衝處計六百餘丈。第四隄當衝處計六百丈。裏隄合計七千餘丈。此章程第十條所謂瀕海之外大隄也。不並舉之。則先成之第二第三隄無所障護。後來之第五第六隄亦無關鍵。此等畫施工之序也。然自去春迄今。經營兩隄通境。有鹽竈之糾紛。海地有兵田之交涉。外弭羣議。而內迫工程。其間節節爲難之處。未暇殫述。方二十八年春。荒四集。穀麥平糶。以集夫日役七千餘人。夏以疫散。工未全竣。秋值六七十年。

未經之颶連五晝夜壞未竣之隄五十餘處凡三百餘丈獨第二隄未壞自是以後八月九月擇小汎潮不至者施工補築十月至十二月乃得大施工于大潮當衝之處又加厚其址與坡焉亦量水上之痕而加高焉迄二十九年春事以克集又度渠工之要者而先之在事之人質明而起躡芒屨或乘小車奔馳督工項鰲而踵爾非大風雨雪雖歲除正旦未嘗輟也然擬隄六而甫成四閱十八月矣第三次應繳之股一再啓請尙未全集意者入股 諸君有見彈來鴉之見以商例墾病利遲乎抑懾于耳聞颶潮之後疑利且不足恃乎抑怪在事人懷力而不盡乎下走承乏茲事惶悚惶悚敢爲 諸君正告之曰墾無捷利集股章程第四條有言舉利至近者十年可以覆按且以今度之或未必十年也二十八年七月二十五日至八月初一日太平洋颶作沿中國海濱各縣及日本界無處無之七八十歲老人詫爲未見有此非常之災示我程度我得及未墾以前準而爲之防是颶之福公司也甫災之後慮耗逾萬而補築工竣不過八千荷蘭環海潮災輒死十數萬人耗費不可勝紀以彼

視此何如抑未聞荷人之棄其地而弗國也在事人平日之勞無論矣卽七月二十
五日午後至八月初一日晨颶潮霧雨之中督工三五人躬率攬頭夫役東奔西走
且修且築以保未竣之隄日或不再食及二十九日勢已不支棲集一舟徹夜不寢
隄壞而人猶守望此亦差可以告無罪若不能先事綢繆則下走之咎耳所不敢諉
頃者二月陰雨累月誤工不少轉瞬梅雨又至矣盡六月以前計惟加固前成之四
隄而開闢最要之渠十月方能進築第五六隄實計六隄隄渠一例告成非自今至
光緒三十年十二月不克蒞事此二十月中天時之風雨寒暑人事之耕穫休息
約須除去十月也

地段太廣工程太多非日役一二千不易見工若風雨寒暑則無人工作耕穫休息雖有應者不過一二百人而已 諸公

未嘗親至其地目覩其事不能盡諒勢所必然今謹撮籌辦要指及收支帳畧以慰
諸公懸盼之殷亦請 諸公垂念第三次繳期久過稍量辦事人爲難之處公司
幸甚下走幸甚

一先擬六隄一例告成次及渠工及第二第三隄成則濬淡開渠有並行不悖之勢

是以今春分工專事闢渠先通大幹次及井字支渠其界溝稍緩焉一面建築水門俾淤淡闢渠兩無妨礙

一先擬榜海外隄底寬營造尺八丈高一丈颶災後底加二丈高加二尺有至五尺者與范隄埒矣雖驗浪痕尙在隄面下三四尺不等刷卸隄根至多不過二丈然失之不足毋甯失之有餘

一大隄之工分裏外面外面爲日後培修易於取土計格外寬留岸台故取土尤遠裏面中分幹渠之土以大半築隄故取土尤外面爲多其所取幹渠小半之土目前用築籬頭淤淡日後培田

一第一隄東北角最當潮衝初爲銳角形冀分潮勢颶災後因潮所刷改鈍角形以圖散水其隄內又增築格隄二一隄之中儼分爲三設有意外非常之變不致連破渠工亦藉可徐施不至一雨之後汪洋一片

一第三隄亦增格隄一第四隄擬爲十字格隄凡格隄之工皆原估所無

一兩隄相距之間至窄者十餘丈寬者二十三十餘丈不等河率寬五六丈隄內幹渠原擬寬五丈今欲速成先成三丈六尺井字渠亦遞減爲乘個人計不得不速爲各股東計亦不得不速也

一橋梁之工較前爲增不橋則路迂而工濫租船爲渡種種不便

一北至呂四南至川洪港西至海界河水道處處淤墊轉運物料之難百倍他處故建造公司房屋十五六月僅成八九農學校不得不稍緩非特無試種之地也自去秋始自陶甄瓦以省費而漸積

一牧事以魚爲先鴨次之鷄又次之牛羊先以小試有渠卽有水無熟地不能有牧草現於公司緊接界熟地分別租買先種牧草是亦原估所不及惟牧場在公司宅前已填七八十畝矣

一飲料之水每日以三車專司其事辦事督工現分三處一處一車汲取於六七里外初成之渠兩後二三日風日晴燥卽成鹹味且此時刻刻爲外禦海潮內瀉鹵水計而將來之

旱亦不可不籌是鑿井爲必不可少之事現擬用日本森村氏仿造美國礦井機先試果效則更圖推廣

一引淡泄潦須用風車必須增置

一隄工不得不用土人然攬頭土夫過支拖宕之弊百出不窮且卽無弊而風雨寒

暑耕穫休息外又有會酒

此海濱風俗偏直
十月十一月間

頗礙工作現擬第五六隄成後亦擬

兼用平地開河機器以代人力而期速效

一現在雇用長夫五百名尙擬陸續選增計工與方價無大差異惟多一架棚之費而便處亦多此項長夫中勤樸者卽可選以充佃

一公司工價視本地已寬銀圓照市不抬並攬頭錢亦由公司另給然土夫之欲亦因之日奢亦不得不因時操縱

一去秋積草三萬石初按市價定在蕩小銀圓三角在場大銀圓三角屢告鹽垣垣商力不能買既又減作在場二百五十文仍不能買其勢不得不載運出境而運



道不通尙未籌定辦法

一自布此啓後以兩月爲限若未繳之股仍不見至卽照前收之數截奉股票續施
之工按所有之貲步步爲營更番進步不再奉候惟恐 諸君日後不諒故不得
不先此聲明

李審之鄭孝胥湯壽潛羅振玉張謇謹白



墾牧公司第一屆帳略

自光緒二十七年三月至二十八年十二月止其二十九年正月後收支之數不在此例俟三十年春續布

收欸

一收十成股欸

規元十萬零一千四百兩

一收七成股欸

規元四萬三千八百二十兩

一收二成股欸

規元一萬零六百八十兩

一收股欸暫記

規元二千一百三十兩

一收暫記各欸

規元一萬三千八百二十兩零五錢二分八厘

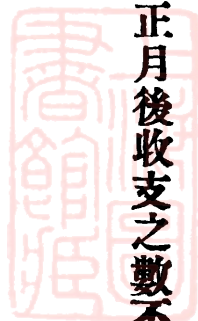
以上正項各欸共規元拾七萬一千八百五十兩零五錢二分八厘

一收往來拆息

規元三千七百兩零零五錢零九厘

一收匯欸月息

規元一百四十八兩三錢二分六厘



一收零項雜欸

規元四十五兩八錢八分七厘

一收蘆柴蕭售欸

規元三百四十八兩五錢四分六厘

一收三補草欸

規元四百七十六兩五錢二分八厘

一收駁船力欸

規元一十五兩五錢九分二厘

一收魚蝦售欸

規元三十八兩三錢五分六厘

一收牛車力欸

規元四百八十五兩七錢一分七厘

一收平糶糧欸

規元一萬六千五百八十七兩七錢四分六厘

一收審甄瓦欸

規元一千二百九十一兩五錢四分八厘

一收洋餘

規元一十九兩零九分四厘

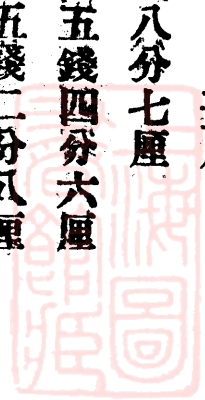
以上雜項各欸共規元二萬三千一百五十七兩八錢四分九厘

一收往來各記

規元四千九百二十一兩七錢五分三厘

一收轉帳各記

規元四百十三兩六錢七分四厘



以上往來各記共規元五千三百三十五兩四錢二分七厘

總共收欸規元二十萬零零三百四十三兩八錢零四厘

支欸

一支隄渠工程

規元四萬八千六百零二兩二錢五分五厘

一支工程雜事

規元二百零三兩三錢四分

一支房屋橋梁棚舍格架涵洞等工料

規元一萬九千二百二十九兩四錢零九厘

一支照案清理三補收井坍塌糧各欸

規元一萬七千一百十兩零二錢三分一厘

一支收併海境沙地

規元一千五百五十二兩九錢七分三厘

一支公費薪水工資

規元四千二百九十五兩九錢五分

一支福食

規元五千二百六十一兩三錢四分八厘

一支油燭

規元二百四十一兩四錢七分五厘

一支雜項木瓦小工

規元六十五兩二錢七分九厘

一支雜樹料件

規元七十一兩八錢六分一厘

一支試種工作種子

規元三十六兩二錢一分一厘

一支儲備物料

規元八兩六錢三分五厘

一支三補蘆草

規元一千五百八十二兩七錢七分五厘

一支牛務用欸

規元一千一百八十五兩八錢一分

一支駁船用欸

規元一百七十八兩九錢零九厘

一支魚務用欸

規元四兩六錢三分二厘

一支酬應善舉

規元四百七十七兩二錢三分一厘

一支生財器具

規元一千一百三十二兩六錢九分五厘

一支舟車川資

規元四百六十六兩一錢三分六厘

一支電報信力

規元一百四十二兩六錢五分六厘

一支雜用物件

規元八百九十兩零一錢三分二厘



一支蘆柴樹柴蘆蓆

規元九百八十六兩六錢一分

一支磚窰用欸

規元一千四百七十兩零四錢六分二厘

一支購糧平糶

規元一萬八千一百九十六兩七錢三分二厘

一支往來拆息

規元二千五百二十一兩八錢九分

一支暫記各欸

規元七千七百二十九兩九錢三分一厘

一支洋虧

規元一十六兩三錢八分五厘

以上共支規元十三萬一千五百六十兩零九錢五分三厘

一存大生滬帳房

規元六萬五千五百九十九兩三錢五分二厘

一存公司用欸洋

規元二千六百三十九兩九錢二分

一存公司工程錢

規元五百四十三兩五錢七分九厘

以上存數共規元六萬八千七百八十二兩八錢五分一厘

總共付存合規元二十萬零零三百四十三兩八錢零四厘

臺灣與耕實業章程 ** 圖畫及詩



三十二



通海墾牧公司第二屆說畧帳略

光緒三十年

二十九年春已將公司自開辦迄二十八年之事略帳略撮要奉布今又閱一年矣應將二十九年所辦實事及各項開支揭其大要分條布告以慰在股諸君之懸系

一春間築第一隄東格隄一道計長七百二十丈第三隄東北格隄一道計長二百六十丈均於秋季告竣

一秋季開通第一隄東圩內四面幹渠計長八百六十餘丈中圩南幹渠計長三百三十餘丈第二隄西南幹渠計長六百四十餘丈第三隄南幹渠計長七百二十丈支渠三百六十丈第四隄西南幹渠計長千一百十餘丈凡共成渠四千零二十餘丈

一冬間築第七隄小圩凡隄長八百餘丈一月告成以立進築第七隄之基礎

一疏通第一隄北河第二隄西河（此河爲小安天南二沙泄水之第三河由公司

借款興闢另給助費）第三隄東河以興水利

一 改築第二隄西南角隄并買廟田抽墊基造橋規建鎮市

一 築第一隄北麻膠餉地西界隄與沈公隄即俗稱倒岸直接計長七十餘丈以清公司

與頭總之界限

一 開第一隄西圩內百畝界溝量分畝數招佃承墾

一 第一隄西圩內自墾百畝試種棉麥

以上八條係二十九年辦理已竣之事

第一隄中格隄裁千丈耳曷爲而更春汜夏是春陰雨太多分工加培前四隄岸台及築箍頭種青等事又前一年自大小攬至工人無不挂欠必須根查帶扣鄉人復因歲稔有冀增工價之思人數不多每日扯算不過二百餘人而已

張弛之際用長工以消息之秋後工人乃頗有來集者不深通幹渠牧魚難於發達而日力人力不能一一相足故先務其通後務其深

原規六隄海門小安沙人欲於半灘激關河接南通沙河以泄水其河身當我規畫

六隄之中事關公益度其勢亦良便故分六爲二有第七隄工不自五而七者原規五隄之裏兵田公田皆以前一年大潮破圩有并歸公司之說或已收或未收華離相錯未可施工也第七隄先成小圩以立足而後人可有居所得以次第致力於諸隄

第一隄之北河第二隄之西河第三隄之東河皆與通海境水利有最大之關係是爲公司於地應任贊成之義務爲公司計非開通運道亦事事不便

公司距他鎮市至近十里既多不便不自立鎮則人不聚人不聚則地不熟而佃墾之效亦遲故買第二隄附近之廟田培墊鎮基其闢通管箕攀地改建西南角隄形則爲海門水利計也

三補與圩總界無隄渠以限之則不清隄不與沈公隄接而南則行人無廣環之路而北河以北麻膠餉之小隄亦不能完全自立凡二十九年籌辦之意有如此今以三十年所規畫之事列一豫計表表分上下二層上層明事下層明核算此一事之

用款

第一隄各項用款

加闢支幹渠

約四千三百丈扯二萬一千五百方

需錢四千三百千文

加築東北隄角

約一千二百丈扯一萬二千方

需錢三千千文

造西圩棧房

約五間

需錢八百千文

造中圩倉房

約五間

需錢七百千文

造中圩草房

約十間

需錢七十二千文

第二隄各項用款

加闢支幹渠

約二千丈扯一萬五千方

需錢三千千文

添^雜務帳房

約五間

需錢八百四十千文

造更房巡房

約二間

需錢一百五十千文

第三隄各項用款



加闢支幹渠

約二千丈址一萬方

需錢二千千文

培築東北角隄

約一百六十丈址一千六千方

需錢四百千文

造中圩倉房

約六間

需錢八百千文

造中圩草房

約四間

需錢四十八千文

第四隄各項用欸

加闢支幹渠

約四千丈址二萬方

需錢四千千文

培築東北隄角

約二百四十丈址二千四百方

需錢六百千文

第五隄各項用欸

收買兵田

約一百二十萬步

需錢一萬二千千文

築隄闢渠

約一萬一千三百三十丈址十萬方

需錢二萬千千文

造倉房

約五間

需錢八百千文

支搭草房

約十間

需錢一百二十千文

第六隄各項用款

築隄闌渠

約五千丈扯四萬五千方

需錢九千千文

支搭草房

約五間

需錢六十千文

第七隄各項用款

築隄闌渠

約六千二百丈扯五萬方

需錢一萬千文

造倉房

約五間

需錢八百千文

造草房

約六間

需錢七十二千文

各隄雜項用款

建造橋梁

約十處

需錢二千千文

建造水門

約十處

需錢二千千文

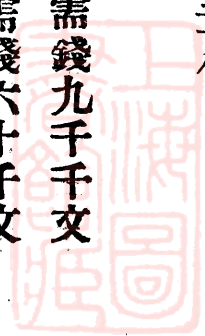
造市房街道

約大小八十間

需錢一萬千文

各處河道

需錢二千五百千文



各隄種青

需錢五百千文

以上二十八項約需錢九萬零三百六十二千此九萬零三百六十二千是工程工料二項應用未用之欸預爲約計所必需者也惟自開辦以來收買通境三補施家圩北圩頭麻膠餉蕩地及各戶圩糧資遣等費海境小安沙張商廷陸玉和案稟圍之兵田陸春園楊香圃圩外有苗之蕩地筭箕攀造鎮之廠田又公司界隄外河工營造鎮市等費總凡錢六萬六千五百六十二千皆原估中所未及綜計所用條列於後

一收買三補施家圩

並冊糧資遣費

計錢二萬三千千文

一收買三補北圩頭

計錢三千五百千文

一收買三補麻膠餉

計錢五百千文

一收買蘇狼營兵田

計錢一萬八千千文

一收買楊香圃圩外地

計錢一千六百千文

一收買陸春園圩外地

計錢四百千文

一收買筍箕攀廟田

計錢一千六百千文

一第一隄加築格隄二

計錢三千七百三十一千文

一第三隄加築格隄一

計錢九百十四千文

一開第一隄北河工

計錢七百二十四千文

一開二補分界河工

計錢五百千文

一開第二隄西河工

計錢三百六十三千文

一開第三隄西河工

計錢八十四千文

一開第三隄東河工

計錢六百四十六千文

一築造鎮基

計錢一千千文

一起造市房

計錢一萬千文

以上凡十六項曷爲而收買施家圩及各戶坍塌糧也有糧則繳價省收糧不貴於繳

價而使彼完明糧之人釋其重累而不復有失地之怨是理通境之民紛收買北垸頭麻膠餉蕩地者北以清鹽業丁蕩之界西以清灶戶頭總之界是理通境之官紛收買陸亮臣張如峰二十八年被潮冲壞已圍之兵田者原規等五隄地勢西皆不
等邊東太突則露與第四隄不應應則地少且收則蘇狼兩營未圩之兵田盡入數
易核而事不歧是理海境之官紛楊香圃圩外地雜第六隄內陸春園圩外地雜第
七隄內皆有苗彼既願賣我自應收界畫分明葛籐斬截是理海境之民紛開河造
鎮則上已聲明矣既於原估外用六萬六千五百六十二千即於原估隄渠中少
此六萬六千五百六十二千（集股章程未段即聲明買地津貼諸費不能豫計）今
特奉告以核實用

計自二十七年十月開辦至本年十二月已三年餘第五六七隄大隄幹渠次第可
成第一至第四隄淤淡種青氣候增進三十年牧事即可布置大定有草之地領墾
者漸來行百里者已九十也

補說一條

爲欲消滅常人所見墾牧鹽業之意識故墾牧入鹽業股一萬兩



墾牧公司第二屆帳略

自光緒二十七年三月至二十九年十二月止其三十年正月後收支之數不在此列

收款

一收十成股款

規元十八萬二千五百兩

一收七成股款

規元一萬一千二百兩

一收二成股款

規元二千九百六十兩

一收股款暫記

規元二千一百八十兩零五錢二分八厘

以上正項各款共規元十九萬八千八百四十兩零五錢二分八厘

一收往來拆息

規元一萬三千八百二十一兩四錢六分二厘

一收匯款月息

規元五百七十四兩二錢七分九厘

一收零項雜款

規元九十四兩二錢五分三厘



一收蘆柴柴售款

規元三百四十八兩五錢四分六厘

一收三補草款

規元二千六百二十三兩零四分五厘

一收駁船力款

規元三十四兩一錢七分六厘

一收魚蝦售款

規元二百九十兩零九錢五分一厘

一收牛車力款

規元七百八十五兩二錢一分九厘

一收第一隄墾務進款

規元三千七百四十兩零八錢二分八厘

一收第二隄墾圩田租

規元一百四十一兩三錢零三厘

一收三補地租

規元五十三兩九錢八分一厘

一收磚窰用款回息

規元一百三十一兩五錢三分四厘

一收窰貨進出核餘

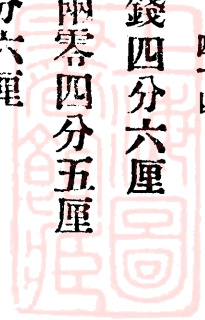
規元八十七兩三錢一分七厘

一收洋餘

規元一百零九兩四錢九分五厘

一收暫記各款

規元一千九百八十五兩二錢五分



以上雜項各款共規元二萬四千八百二十一兩六錢三分九厘

總共收欸規元二十二萬三千六百六十二兩一錢六分七厘

支欸

一支堤渠工程

規元六萬二千零二十八兩七錢

一支工程雜事

規元二百二十兩零五錢六分九厘

一支房屋橋梁棚舍椿架涵洞等工料

規元二萬九千二百二十九兩二錢五分七厘

一支照案清理三補收併坵糧各欸

規元二萬零八百三十一兩二錢二分四厘

一支收併蘇海境沙地蘇狼營兵田各欸

規元一萬七千零七十八兩九錢三分二厘

一支公費薪水津貼工資

規元七千一百五十二兩六錢九分五厘

一支福食

規元六千二百七十六兩六錢五分六厘

一支油燭

規元五百七十五兩三錢七分六厘

一支雜項木瓦小工

規元一百四十一兩四錢一分二厘



一支雜樹料件

規元七十二兩七錢五分八厘

一支試種工作種子

規元七十四兩三錢二分六厘

一支儲備物料

規元八兩六錢三分五厘

一支三補蘆草

規元一千六百十八兩四錢八分四厘

一支牛務用欸

規元一千八百三十四兩七錢五分

一支羊鴨用欸

規元七兩一錢六分四厘

一支駁船用欸

規元二百零一兩三錢四分九厘

一支魚務用欸

規元一百七十五兩二錢八分七厘

一支酬應善舉

規元一千一百三十五兩四錢八分七厘

一支生財器具

規元一千六百三十四兩八錢四分八厘

一支舟車川資

規元八百零九兩二錢零一厘

一支電報信力

規元一百六十兩零二錢零五厘



一支雜用物件

規元一千一百二十四兩九錢六分二厘

一支蘆柴柴樹柴

規元九百八十六兩六錢一分

一支往來拆息

規元五千二百九十三兩五錢四分六厘

一支第一隄墾務用款

規元二千七百八十七兩四錢六分一厘

一支二十八年平糶虧耗

規元一千六百八十一兩五錢四分

一支二十八年磚瓦審核虧

規元一百七十八兩九錢一分四厘

一支洋虧

規元四十九兩九錢六分八厘

一支存同仁泰鹽業股款

規元一萬兩

一支暫記各款

規元一萬六千九百五十一兩九錢五分九厘

以上共支規元十九萬零三百二十二兩二錢七分五厘

一存大生紗廠

規元一千一百四十七兩八錢零五厘

一存大生滬帳房

規元二萬九千二百六十七兩九錢三分六厘

一 存公司用款洋

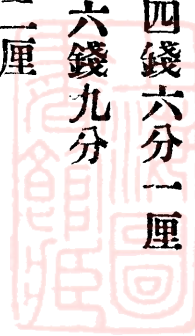
規元一千五百八十八兩四錢六分一厘

一 存公司工程錢

規元一千三百三十五兩六錢九分

以上存數共規元三萬三千三百三十九兩八錢九分二厘

總共支存合規元二十二萬三千六百六十二兩一錢六分七厘



通海墾牧公司招佃章程

本公司集股銀貳拾三萬五千兩

(溢出原數壹萬五千兩)

約銀三十二萬

圓呈請

督部堂

奏奉

特旨在通海荒灘築隄開渠興辦墾收兼采東西洋各國種植畜牧之法以昌農學
自開辦日起五年日有工程自第六年至第十年規模粗具用本稍輕照典鋪
息減作按年一分六釐本息相承約計十年闕本一百二十一萬六千九百餘
圓今第一至第四隄陸續先成願招愛重身家能勤儉成業之人爲佃共享永
遠公平利益所有章程條列於後

一公司濱海大隄底厚營造尺八丈十丈不等等高一丈二尺三尺不等等幹渠而
寬營造尺五丈六丈不等等其內支渠界溝三丈二丈一丈餘不等等一概堅固

疏通

一隄下置涵洞隄內渠溝要道處置水管隄外河港要道處置橋均由公司建築

一因地勢爲田有正方長方三角之不同除奇零外均以百畝爲準周以界溝
一每一隄內逐段測量高下詳誌隄圖片最窪下之地就浚陂塘蓄水防旱卽以其泥埤益傍近較低之地

一田畝遵用工部營造尺丈分足數岸頭墜水概不混入

一第一隄內(三補)原有蘆蕩一萬餘畝第二隄(卽公司圩)原有蘆蕩二千

餘畝第三第四第五隄內天生蘆葦僅百分之二三須陸續蓄淡種青今於
二十八二十九分田爲三號以原有蘆葦易於墾熟者爲甲號新種蘆葦
墾熟較遲者爲乙號二十八年秋後續隄二十九年種青者爲丙號(第五

六隄)三十年丙升爲乙乙升爲甲三十一年全升爲甲

一通境地少海境地多通地招佃以竈民七成沙民三成爲率海地招佃以沙民七成竈民三成爲率若民竈自相通融公司不强

一承佃日須具確約并有聲望有營業人切實保書（確約保書另有式）

一頂首照崇明永昌永隆永豐沙招佃每田四畝頂首銀四十圓或錢三十二千例減作每四畝銀二十四圓仍分起繳付甲號之田分兩起第一起承佃日繳十二圓領田日繳十二圓乙號之田分三起第一起承佃日繳八圓滿二十四個月繳八圓領田日繳八圓丙號之田分四起承佃日繳六圓滿二十四個月繳六圓滿四十個月繳六圓領田日繳六圓若自領田日起第七年田已墾熟佃戶或因不得已之事故退田者除給還原頂首銀圓外（出入俱以銀圓不論錢價漲落）加給種生辛力銀五圓第八年四圓第九年三圓第十年二元過此不給其自招佃日起滿六十個月後承佃者全繳二十四元領田過十年承佃者屆時再議

一 如攬頭土夫自築隄開渠始終在事勤慎得力者承佃頂首照章九折每人以二十畝爲限

一 第一第二隄二十八甲號地一萬二千八百畝（此以二十八年成數計

二十九年隨時查編）

按隄按方按塊編號承佃者以先後爲次數滿不收

願改佃乙號丙號者照乙號丙號頂首數收

一 繳第一起頂首承佃後如應繳期內不繳及繳不足數踰六個月者照通行

例論罰

一 照崇明每千步寫禮錢一千六百文例減作銀一元六角於第一起承佃日隨頂首并繳其餘耕生水澆轉圩認糧戶等名目使費一概刪除

一 承佃甲號地繳清第一起頂首後次年蘆葦佃得十分之三承佃乙號地繳清第一起頂首後種青第三年蘆葦（第一年種第二年不割）佃得十分

之四繳清第二起得十分之六丙號繳清第一起後得十分之二五第二起

後得十分之五第三起後得十分之七五

一各佃廬舍村埭由公司酌示地段後此半日小學校（各國爲鄉農子弟計

有半日小學堂）農學校社倉保甲義園并由公司建設修理

一每年照料脩辦隄渠涵洞道路橋梁工程公司特募長夫分隄駐守若隨時須用土夫卽僱佃人人不足者另僱

一收租每四畝小熟收小銀圓六角大熟除收溝草一石外棉豆雜糧均視收成豐歉公司得四佃人得六管事人不收小租

一十年後如有股東指地下宅或兼自種在所佃人應領回頂首將田交還不得妨礙股東應享之權利惟在領墾七年內業主按墾效大小另行酌貼遷費

一佃人非犯忤逆凶鬪盜竊及遊惰不力田致繳租不全屢戒不悛者不換

以上共十八條凡願承佃者先詳細看明再照章邀保面至公明帳房立

權簽押繳清頂首按號認地分畫段落幸勿觀望後時

佃約

公司積本息百數十萬開闢荒灘盡成田地招勤儉安分之人俾之佃種公司之意欲來佃者共享永遠公平利益且冀各佃普受教育開通智識發達農業而秀良之士出焉當亦各佃之所樂聞也今承佃之始明與相約約凡十條大意有二曰勸曰戒

勸之事

- 一力田 種生田以苦草壅泥濬堯溝（公司有圖）蕃草子爲要務應做之時各自勤奮不得失時
- 一治屋 屋基高以二尺爲度屋檐高以八尺爲度須整潔通風廁不宜近此
- 一與人身體有益蓋必身體強健而後能力田也

一種樹 棟椿柏柏桐皆海濱相宜之樹其次爲桑柳榆槐今勸佃戶多種柏

桐五六年即可榨油不比棟利薄椿栢利遲每田四圍隔一丈二尺一顆相秧桐秧公司發售只收成本培植收采之法公司指示子仍公司收買

一畜牧 院溝宅溝佃戶自開聽佃戶各自區分養魚作爲私產雞豚之畜各擇所便

一上學 讀書識字人少容易鬧事讀書識字人多容易興家今每隄內立一小學校各佃子弟年七八歲至十一二歲概宜上學四年習淺近普通學此後或入農學堂或入工學堂或否聽便

戒之事

一不得種鬻粟種者察出卽鋤去不得喫鴉片烟本喫者戒

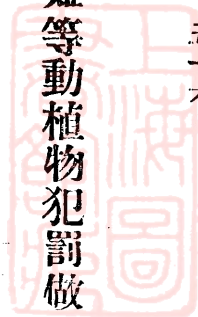
一不得壅塞渠溝水道不得毀壞隄基水門道路橋梁不得攀折樹木犯則賠脩外罰做小工最重七日次重五六日又次三四日輕則二日至輕一日若十二歲以內之童子犯者罰其家長（以上數項按大清律例有犯到官不

止科罰而已)

一不得忤犯尊長盜竊公司及隣地所有蔬果牛羊魚雞等動植物犯罰做小
工再犯送官三犯逐

一不得在公司界內開小店聚賭賣鴉片烟違者初犯勒閉罰再犯送官三犯
逐

一不得以細故逞凶打架初犯罰再犯送官三犯逐



通海墾牧公司第三屆說略

三十年規畫諸務已于第二屆說略中先揭其指意豫爲奉布想蒙諸公審覽矣今第三屆說略所述謹分工程之事墾之事牧之事營造之事分界內外通運之事爲五曰工程則凡隄渠溝洫橋梁水門均屬焉曰墾則招佃墾與自墾分述焉曰牧則此時之試辦將來之推廣胥于是乎陳明曰營造則建造市房起造倉房及各隄要地特設之巡房更房須明其用以徵實際曰界內界外通運自第一隄北河以達于第七隄之南河是爲界內河工公司自任之自第一隄北河以達于呂四之大刀壩自第二隄南河以達于中央鎮之後河自第六隄南河以達于潮陽聚陽東興等鎮者是爲界外之河工凡此界外河工均于墾牧通運上有重大關係雖在界外仍局中事也須助地方成之以收轉運之利益

以上所述是揭明三十年辦理實事之宗旨下列之一覽表則表明三十年日行之事檢第三屆說略中豫計表參閱之便知何事已辦何事未辦且此一年中盡日力

人力共辦何事亦可一覽而知矣

一覽表

工程之事

第一隄西圩關北沿幹渠

計四百十八丈

三月開工下旬告竣

西圩關東沿幹渠

計八百五十五丈

正月開工七月告竣

西圩關橫支渠

計二百十二丈

四月開工下旬告竣

西圩關百畝界溝

計七千一百二十丈

十月開工臘月告竣

西圩幹渠內建小橋

計七道

中圩關北沿幹渠

計二百四十丈

五月開工六月告竣

中圩關南沿幹渠

計六百九十二丈

六月開工八月告竣

培築東北角填高岸台

計九百六十丈

二月開工六月停工

建造北河東西大橋

計二道



第二隄培築東北角填高岸台 計四百十丈 正月開工七月告竣

建築東沿水門 計一所 正月開工二月告竣

第二隄培築東北角填高岸台 計四百十丈 六月開工臘月停工

培修東沿裏隄 計六百九十丈 六月開工八月告竣

中圩開百畝界溝 計九百十丈 三月開工臘月告竣

建築北圩水門 計一所 正月開工二月告竣

建築中圩水門 計一所 三月開工四月告竣

建築南圩水門 計一所 七月開工八月告竣

建築南河小橋 計一道 旬日告成

第五隄西圩關西沿幹渠 計七百六十丈 八月開工臘月停工

西圩關南沿幹渠 計二百七十丈 八月開工臘月停工

修築西沿次裏隄 計一百五十丈 九月開工十月告竣

第六隄築南沿裏隄

計九百十二丈

十月開工未告竣

築西沿次裏隄

計二百五十八丈

十月開工未告竣

闢東沿幹渠築隄

計一千零十三丈

十一月開工未告竣

第七隄闢南北沿裏隄

計六百六十九丈

正月開工八月告竣

築東沿大隄

計一千零八十八丈

四月開工七月告竣

闢深四圍幹渠

計二千四百八十三丈

七月開工臘月告竣

開東西支渠

計七百二十丈

八月開工臘月告竣

開南北支渠

計七百八十五丈

九月開工未告竣

開小圩百畝界

計四百九十五丈

正月開工四月告竣

築西沿次裏隄

計七百二十六丈

正月開工四月告竣

墾之事

第一隄招佃墾地

計八百五十畝

種棉有效

自墾地

計五十畝

種麥棉有效

招佃墾地

計六千九百六十六畝

耕生未種

自墾地

計一百八十七畝

耕生未種

第二隄公司宅後自墾地

計六畝

種棉麥有效

公司宅前自墾地

計十畝

耕生未種

第三隄倉房前自墾地

計十畝

耕生未種

第七隄倉房前自墾地

計二十五畝

耕生未種

牧之事

築牧圩四圍隄

計九百五十丈

八月開工臘月告竣

開牧草地

計四百畝

耕生未種

築牧舍地基

計五十畝

冬月開工臘月告竣

牧緬山羊

計三百十頭

營造之事

建造海復鎮市房

計大 一百二十間

六月興工臘月告成

起造第一隄西圩棧房

計五間

五月興工臘月落成

起造第二隄西北角巡房

計二間

旬日告成

起造公司宅前巡更房

計二間

旬日告成

起造第三隄倉房

計七間

二月興工六月落成

起造第七隄倉房

計七間

六月興工臘月告成

界內界外河工之事

開第一隄北界外河

自呂四十七總起
至秦團新港口止

計二十六里

四月開工六月停工

開第三隄界內塘蒿河

計六百二十丈

五月開工六月告竣

開第六隄界內半灘激河

計六百八十丈

四月開工八月告竣

開第七隄西沿外河

計七百二十丈

正月開工四月告竣

開第七隄南沿外河

計三百四十丈

二月開工四月告竣

右表所載凡五十四事以第二屆說略豫計表核對之有興辦者有未興辦者有興

辦而藏事者

如表中下層某月開工某月告竣者是

有興辦而未藏事者

如表中下層某月停工及未竣者是

有揆事情

而節省用款者有豫策將來之利益爲一勞永逸之計而增加用款者申明其義條

晰于后惟 諸公審察

曷言乎揆事情而節省用款原定章程環外隄裏隄之幹渠面廣均七丈深五尺環次裏隄之幹渠面廣四丈深五尺支渠廣四丈深四尺前成之一二三四隄所闢之幹渠支渠廣深度數悉照原章繼築之五六七隄凡環裏隄次裏隄之幹渠及縱橫支渠均縮小其廣度環裏隄者廣四丈環次裏隄者廣三丈深均以五尺爲度支渠廣三丈深以三尺爲度所以縮小廣度者一以隄小而渠寬土有餘而工費也一以節省而開外河卽以河土而護隄脚兼培隄身是一舉而三得也

曷言乎增加用款一爲隄工原章瀕海大隄底廣四丈面一丈五尺高一丈二尺自

經二十八年七月二十九日異常之暴潮審察潮痕高下之程度知瀕海外隄均宜加高培厚須較原定度數加倍築之（第一二三四五六七隄之東北轉角最當潮衝之處底廣至十丈高至二丈面寬至一丈八尺第四五六七隄之東大隄底廣均八丈高一丈八尺面寬一丈六尺）隄既加倍費亦須增通計瀕海大隄約六千餘丈每丈加錢六千共需錢三萬六千千文

一爲船閘制仿日本可開可閉開可泄水過船閉可禦濁潮蓄淡水農商兩利估計每一船閘須錢一千二百千北河口一寬二丈四尺三補西河口一公司隄西河口一小沙洪口一半灘激口一均寬二丈一尺共需錢六千千文

一曰通運河工界外河工以壅塗北河爲最大此河自呂四之大刀壩起經十七總達第一隄之北河合流于蒿枝港外口以入于海計長約三十餘里昔惟潮流來往自成狹漕關淤深則呂四三十總隄南永無水患而紗廠鹽業墾牧三公司之運道亦節節靈通是爲莫大之公益前李紳審之與下走協議興此水利費由三公司

分任河夫則就三十總及東西壅塗招集之去年四月合力興辦計開二十五里有奇河之寬度已足深度亦十之七八計所費八千六百八十六千文通廠任十之四鹽業墾牧各任十之三任此十分之三則豫計用款又須加二千六百零五千八百文界內河工自第一隄北河達于第七隄南河爲南北交通之要道通則事事利便不通則事事阻滯以里計則四十餘里以丈計有七千五百餘丈必欲一例深通非籌三萬金不辦以襄隄次襄隄及幹渠支渠節省之用款移作開河經費僅三分之一耳河工少二萬千文則豫計項下又須加二萬千文

一曰營造各隄倉房無大出入惟建造海復鎮之市房原議建八十間迨落成之後分設各鋪不足敷用再添造大小八十間以成市面添此八十間市房每間通扯一百二十千則所費又須加一萬千文

合計隄工開工河工營造四項之費約共需錢六萬六千餘千以第二屆說略中所述原估未計及之費約六萬餘千共核之總凡需錢十三萬千

原集股本凡規銀二十二萬兩作二千二百股自開辦至今已閱四寒暑矣所收股款實計止收二十萬九千一百八十兩仍少一萬零八百兩尙未繳收通計四年間費于隄渠工程營造房屋收買蕩地以及各項開支以入抵出兩數相銷三十一年應用之款尙待籌集今擬添新股規銀八萬兩合原股二十二萬兩作爲三十萬之股本墾地成熟之後棉產當大生紗廠三之一利益實係公共已議定入新股三萬兩以濟墾牧之用仍少股本五萬兩悉數儘在股諸公先入自六月初一起至三十日止原股中無應者則另籌招集不久待也

隄渠工程再越一年可大定矣各隄濬淡種青三年之後可以畢事布置墾務則自第一隄之西圩始西圩實地計七千四百四十畝招佃開墾者七千二百零三畝自墾者二百三十七畝佃墾之地其先領墾之八百五十畝去年試種之棉均有成效自墾之地去年以五十畝試種棉麥較佃種者尤佳中圩之地明年即可招墾第二隄之西圩第三隄之南圩第五隄之西圩第七隄之小圩一年之後均可次第開墾

計自今以往各圩近次裏隄之地日漸墾闢五年後可以小成若大成則須十年以後

畜牧之事原擬在第二隄內區畫九百畝作爲牧場以試辦之後度大勢牧地不宜與墾地毗連因改建牧場于第一隄北河以北與丁蕩分界之地內擇西頭近范隄高爽之地另築小圩計地一千三百畝以百畝建牧舍百畝作放牧場八百畝種牧草其瀕幹渠內外之奇零二百畝地植以竹木渠內畜魚試辦之始牧草未盛度其地與羊宜故先牧緬羊二百頭山羊一百頭若牛與豕須飼料充量時再爲牧養此試辦之大要也七隄告成之後瀕隄內外餘地約計五千餘畝散置牧場隨在可以畜養此則將來推廣之辦法也

燕 趙 興 業 業 業 程 雙 俠 勇 司



六十八
上海圖書館

通海墾牧公司第三屆帳略

自光緒二十七年三月至三十年十二月止其三十一年正月後收支之數不在

此例

收欸

一收十成股欸

規元十九萬八千兩

一收七成股欸

規元六千四百四十兩

一收二成股欸

規元二千四百六十兩

一收股欸暫記

規元二千二百八十兩零五錢二分八厘

以上正項各欸共規元二十萬零九千一百八十兩零五錢二分八厘

一收往來拆息

規元一萬六千四百六十一兩七錢九分二厘

一收匯欸月息

規元五百七十四兩二錢七分九厘

一收零項雜欸

規元九十四兩二錢五分三厘

一收蘆柴席售款

規元三百四十八兩五錢四分六厘

一收三補草款

規元三千二百八十七兩三錢三分五厘

一收駁船力款

規元三十四兩一錢七分六厘

一收魚蝦售款

規元二百九十兩零九錢五分一厘

一收牛車力款

規元七百八十五兩二錢一分九厘

一收第一堤墾務進款

規元一萬七千五百十三兩零零七厘

一收第二堤雜項進款

規元一百八十二兩七錢二分一厘

一收第二堤附圩進款

規元一百九十六兩一錢五分

一收第五隄進款

規元三十九兩八錢五分七厘

一收三補灰場地租

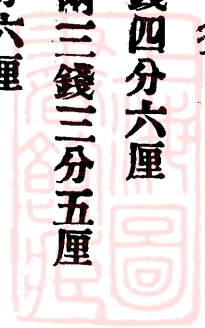
規元五十三兩九錢八分一厘

一收磚窰息租各款

規元四百二十五兩二錢九分八厘

一收窰貨進出核餘

規元二百四十三兩八錢五分五厘



一收二補彭貼費

規元一千八百四十五兩二錢五分

一收洋餘

規元一百五十一兩零七分

一收暫記各款

規元一千六百九十一兩八錢九分九厘

以上雜項各款共規元四萬四千二百十九兩六錢三分九厘

總共收欸規元二十五萬三千四百兩零零一錢六分七厘

支欸

一支堤渠工程

規元七萬七千二百四十三兩九錢九分三厘

一支工程雜事

規元二百二十兩零五錢六分九厘

一支房屋橋梁棚舍樁架涵洞等工料

規元四萬三千二百十二兩六錢三分六厘

一支照案清理三桶收併坍塌

規元二萬一千三百四十兩零四錢六分八厘

一支收併海境沙地蘇狼營兵田各款

規元二萬零九百五十五兩四錢三分三厘

一支公費薪水津貼工資

規元九千九百四十八兩八錢八分三厘

一支福食

規元七千四百五十七兩一錢一分九厘

一支油燭

規元五百七十五兩三錢七分六厘

一支雜項木瓦小工

規元一百四十一兩四錢一分二厘

一支雜樹料件

規元七十二兩七錢五分八厘

一支試種工作種子

規元七十四兩三錢二分六厘

一支三補蘆草

規元一千六百十八兩四錢八分四厘

一支牛務用欸

規元一千八百三十四兩七錢五分

一支羊鴨用欸

規元七兩一錢六分四厘

一支駁船用欸

規元二百零一兩三錢四分九厘

一支魚務用欸

規元一百七十五兩二錢八分七厘

一支酬應善舉

規元一千一百三十五兩四錢八分七厘

一支生財器具

規元一千六百三十四兩八錢四分八厘

一支舟車川資

規元八百零九兩二錢零一厘

一支電報信力

規元一百六十兩零二錢零五厘

一支雜用物件

規元一千一百二十四兩九錢六分二厘

一支蘆架蘆樹柴

規元九百八十六兩六錢一分

一支往來拆息

規元六千七百四十五兩二錢七分八厘

一支第一堤墾務用款

規元九千零六十六兩七錢四分四厘

一支第二堤各項用款

規元二千零六十七兩七錢六分六厘

一支牧務用款

規元五十六兩三錢六分四厘

一支二十八年平糶虧耗

規元一千六百八十一兩五錢四分

一支二十八年磚瓦核虧

規元一百七十八兩九錢一分四厘

一支洋虧

規元八十四兩零八分三厘

一支存同仁泰鹽業股款

規元一萬兩

一支暫記各款

規元一萬七千七百六十六兩九錢三分七厘

以上共支規元二十三萬八千五百七十八兩九錢四分六厘

一存大生紗廠

規元一千零四十七兩四錢五分三厘

一存大生滬帳房

規元七百二十五兩六錢一分八厘

一存公司用款洋

規元五千八百七十六兩一錢五分一厘

一存公司工程錢

規元七千一百七十一兩九錢九分九厘

以上存數共規元一萬四千八百二十一兩二錢二分一厘

總共支存合規元二十五萬三千四百兩零零一錢六分七厘

通海墾牧公司第四屆帳畧

自光緒二十七年三月至三十一年十二月止其三十二年正月後收支之數不在此列

收欸

一收十成股欸 規元二十一萬八千六百兩

一收七成股欸 規元六千四百四十兩

一收二成股欸 規元二千四百六十兩

一收股欸暫記 規元二萬二千二百八十兩零五錢二分八厘

以上正項各欸共規元二十四萬九千七百八十兩零五錢二分八厘

一收同仁泰官利 規元一千三百六十五兩三錢三分三厘

一收往來拆息 規元一萬八千九百五十三兩四錢九分

一收滙欸月息 規元五百七十四兩二錢七分九厘



一收零項雜款

規元九十四兩二錢五分三厘

一收蘆柴柴售款

規元三百四十八兩五錢四分六厘

一收三補草款

規元三千二百八十七兩三錢三分五厘

一收駁船力款

規元三十四兩一錢七分六厘

一收魚蝦售款

規元二百九十兩零九錢五分一厘

一收牛車力款

規元七百八十五兩二錢一分九厘

一收第一隄墾務進款

規元二萬四千一百四十五兩一錢九分六厘

一收第二隄雜項進款

規元七百七十三兩八錢零三厘

一收第三隄附圩進款

規元六百一十一兩六錢三分六厘

一收第五隄進款

規元三十九兩八錢五分七厘

一收牧務進款

規元一百四十五兩七錢四分三厘

一收三補灰場地租

規元五十三兩九錢八分一厘



一收磚窰息租各款 規元四百二十五兩二錢九分八厘

一收窰貨進出核餘 規元五百三十四兩零三分六厘

一收三補彭貼費 規元一千八百四十五兩二錢五分

一收洋餘 規元二百四十三兩九錢一分五厘五毫

一收往來暫記 規元一萬二千八百三十九兩八錢六分五厘五毫

以上雜項各款共規元六萬七千三百九十二兩一錢六分三厘

總共收欸規元三十一萬七千一百七十二兩六錢九分一厘

支欸

一支隄渠工程 規元九萬六千五百二十兩零五錢七分三厘

一支工程雜事 規元二百二十兩零五錢六分九厘

一支房屋 橋梁棚舍格架涵洞等 工料規元四萬八千五百七十八兩零五分一厘

一支照案 清理三補收併册糧 各款 規元二萬一千八百四十六兩五錢二分一厘

一支收併海境沙地各款規元二萬三千三百七十四兩六錢五分二厘

一支公費薪水津貼工費規元一萬二千七百六十八兩九錢七分一厘

一支福食規元八千六百七十三兩四錢四分一厘

一支油燭規元五百七十五兩三錢七分六厘

一支雜項木瓦小工規元一百四十一兩四錢一分二厘

一支雜樹料件規元七十二兩七錢五分八厘

一支試種耕作種子規元七十四兩三錢二分六厘

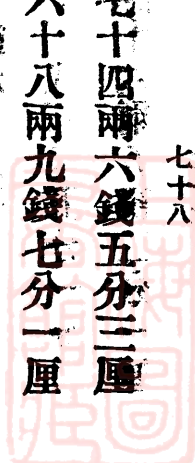
一支三補蘆草用欸規元一千六百十八兩四錢八分四厘

一支牛務用欸規元一千八百三十四兩七錢五分

一支羊鴨用欸規元七兩一錢六分四厘

一支駁船用欸規元二百零一兩三錢四分九厘

一支魚務用欸規元一百七十五兩二錢八分七厘



一支酬應善舉

規元一千四百五十六兩九錢二分三厘

一支生財器具

規元一千六百三十四兩八錢四分八厘

一支舟車川資

規元八百零九兩二錢零一厘

一支電報信力

規元一百六十兩零二錢零五厘

一支雜用物件

規元一千一百二十四兩九錢六分二厘

一支蘆柴

柴席 樹柴

規元九百八十六兩六錢一分

一支往來拆息

規元八千四百零五兩三錢零七厘

一支第一隄墾務用款

規元一萬二千七百九十七兩七錢一分

一支第二隄各項用款

規元四千八百十九兩二錢零二厘

一支第二隄東附圩用款

規元二百五十二兩五錢九分二厘

一支牧務用款

規元二千三百零五兩六錢三分八厘

一支二十八年平糶虧耗

規元一千六百八十一兩五錢四分



一支二十八年磚瓦核虧 規元一百七十八兩九錢一分四厘

一支洋虧 規元一百五十七兩五錢四分八厘

一支存同仁泰鹽業股款 規元一萬兩

一支暫記各款 規元二萬零四百八十四兩七錢四分六厘

以上共支規元二十八萬三千九百三十九兩六錢三分一厘

一存大生滬帳房 規元一萬一千四百九十四兩零七分六厘

一存公司用款洋 規元一萬一千二百三十五兩六錢七分一厘

一存公司工程錢 規元一萬零五百零三兩三錢一分三厘

以上存數共規元三萬三千二百三十三兩零六分

總共支存合規元三十一萬七千一百七十二兩六錢九分一厘



通海墾牧公司第四屆說略

自二十七年十月開辦至今年十二月蓋閱五載所爲隄渠工程營造房屋及墾牧諸務第一第二第三屆說略已分次奉告矣其間經二十八年七月二十六至八月初一日連五晝夜數十年未有之風潮以後籌畫各事大半變通初定之辦法以隄言則加高加厚以渠言則加廣加深墾則佃種自種多方攷察漸有發達之機收則曰羊曰牛試辦經營漸獲孳生之益所謂行百里者半九十也而孰知本年八月初三日之颶風暴潮較二十八年尤劇其時_{下走}因公_{在滬}據徐家滙天文台先期警報颶風將作從小呂宋來中心點在海上大七山上海南滙川沙崇明海門通州濱江海一帶地方正在風圈最緊之內又值初三日正汛其夜風雨交作暴潮果應徵而至租界馬路自開埠以來未入潮之處水深一二三尺不等初四日午潮更大至晚風勢稍殺逆料墾牧濱海大隄被災必重初五日專足北渡探問初七日接公司前發報告災狀大略之函初九日親自北渡十一日抵墾牧翌日躬履各隄察勘被

潮冲决刷蕩之處隨令各學生丈量繪圖估計損失爲 諸君言其梗概
牧場堤孤露於第一隄之北受傷最重第一隄東北角正當潮衝潰决亦甚第二第
三隄地形在內且藉第一第四隄之東北角爲之捍衛故受損較輕第四隄東北角
亦當潮衝其受損與第一堤約略相同第五隄因收并二十八年被潮冲破張陸兩
姓之圩理紛未竟故止將原有之舊隄移補修整作爲裡堤尙未歲事其外堤擬在
九月開工新修之隄不勝潮力悉數蕩盡第六堤於七月中旬甫完工第七隄於正
月底始告成兩隄均係新築土力尙未黏合一經潮刷所留存者僅十分之三耳此
各堤被災損傷之大略也

當初三日亥刻潮乘風勢排空轟起跨堤冲入各隄執事諸人于狂風驟雨黑夜之
中其始猶集長夫攬頭議謀補救及至潮勢益大水溢宅基知無策以救冲破之隄
也有編筏鳧水鵠立殘隄以達旦者有踞屋頂桌而以終夜者所幸公司執事共四
十餘人有衣筒漂失者有受濕生皮膚病者未傷一命惟第七隄最得力之工頭楊

子卿當潮來時自告奮勇率長夫五人荷鋤至第六隄開通南北二壩冀殺潮勢以保新成之隄也潮退後執事人見工頭未歸檢查長夫亦少二人因派人四處搜尋直至第三日始覓得三人之尸咸聚于楊香圃圩內西北隄脚下至爲痛惜他若房屋物件牧場倒坍羊舍十四間斃羊二頭木料四十餘支第五隄倒坍收買之倉房五間草房六間木料十餘支器具二十餘件第七隄倒坍廚房四間長夫草房十間器具無大失第一第二第三堤之倉房以及海復鎮之市房均無恙但第一堤西圩佃種自種之棉花共計七千八百零八畝悉爲潮沒大失秋收之望此損傷人畜器具財產之大略也

在股諸君未嘗親至其地雖殫述縷陳亦難明晰用列潮後測量冲刷圖一幅潮後規畫修培加築改變圖一幅潮後各隄計表一通披圖檢表則可知冲刷若干丈修培若何改變若何共需若干方價方能集事圖表列後

第一隄潮後豫計表

原度		決刷	填修	方價	加培	方價	總數
西原高八尺 底廣三丈 面廣一丈 長八百九十六丈	刷去十分 之一	修復土一千四百 三十三方	需銀二百四 十三元	底加一丈面加三尺 高加三尺土一萬一 千七百八十二方	需銀一土一萬三千二百十五方 一千一百銀一千三百二十一元	元	
西原高八尺 底廣三丈 面廣一丈 長五百二十八丈	刷去十分 之一	修復土八百四十 四方	需銀八十四 元	底加一丈面加三尺 高加三尺土六千九 百四十三方	需銀六土七千七百八十七方 百九十銀七百七十八元	四元	
西原高九尺 底廣三丈半 面廣一丈 長五百四十五丈	刷去十分 之三	修復土三千三百 十方	需銀三百三 十一元	底加一丈面加四尺 高加四尺土九千八 百六十四方	需銀九土一萬三千七百七十四 百八十元	六元	銀一千四百另七元
西原高九尺 底廣三丈半 面廣一丈 長九百十丈	刷去十分 之一	修復土一千八百 四十三方	需銀一百八 十四元	底加一丈面加三尺 高加三尺土一萬三 千二百四十方	需銀一土一萬五千另八十三方 二千三百銀一千五百另八元	元	二十四
中原高九尺 底廣三丈半 面廣一丈 長七百五十丈	刷去十分 之二	修復土三千另三 十七方	需銀三百另 四元	底加一丈面加三尺 高加三尺土一萬另 九百三十二方	需銀一土一萬三千九百四十九 千另九方	十一元	銀一千三百九十五元
中原高四丈半 底廣一丈 面廣一丈 長七百另六丈	刷去十分 之三	修復土五千九百 三十方	需銀五百九 十三元	底加一丈面加三尺 高加三尺土一萬一 千八百九十六方	需銀一土一萬九千三百二十六 千一百方	九十元	銀二千另八十三元

第二隄潮後豫計表

共 總		東		北		南		西		東	
原度	决刷	填修	方價	加培	方價	總數	原度	决刷	填修	方價	加培
原高八尺 底廣三丈 面廣九尺 長八百二十丈	刷去十分 之二	修復土二千五百 五十八方	需銀二百五 十六元	底加一丈面加三尺 高加三尺土一萬另 六百六十方	需銀一土一萬三千二百十八方 千另六銀一千三百二十二元	原高八尺 底廣三丈 面廣九尺 長八百二十丈	刷去十分 之二	修復土二千五百 五十八方	需銀二百五 十六元	底加一丈面加三尺 高加三尺土一萬另 六百六十方	需銀一土一萬三千二百十八方 千另六銀一千三百二十二元
原高八尺 底廣三丈 面廣九尺 長九百三十六丈	刷去十分 之三 决口五處	修復土四千三百 八十方 填平三百方	需銀四百三 十八元 需銀四十五 元	底加一丈面加三尺 高加三尺土一萬二 千一百六十八方	需銀一土一萬六千八百四十八 千二百二十元	原高八尺 底廣三丈 面廣九尺 長九百三十六丈	刷去十分 之二 决口一處	修復土一千九百 六十九方 填平六十方	需銀一百九 十七元 需銀十元	底加一丈面加三尺 高加三尺土八千二 百另三方	需銀八土一萬另二百三十二方 百二十銀一千另二十七元
原高七尺 底廣二丈半 面廣八尺 長六百七十四丈	刷去十分 之二	修復土一千五百 五十七方	需銀一百五 十六元	底加一丈面加五尺 高加三尺土七千七 百七十七方	需銀七土九千二百七十四方 百七十銀九百二十八元	原高七尺 底廣二丈半 面廣八尺 長六百七十四丈	刷去十分 之二	修復土一千五百 五十七方	需銀一百五 十六元	底加一丈面加五尺 高加三尺土七千七 百七十七方	需銀七土九千二百七十四方 百七十銀九百二十八元
原高四丈五 底廣一丈三 面廣一丈三 長一百丈	刷去十分 之四	修復土一千一百 六十方	需銀一百十 六元	底加一丈五面加三 尺高加三尺土二千 另四十方	需銀三土三千二百方 百另六銀四百二十二元	原高四丈五 底廣一丈三 面廣一丈三 長一百丈	刷去十分 之四	修復土一千一百 六十方	需銀一百十 六元	底加一丈五面加三 尺高加三尺土二千 另四十方	需銀三土三千二百方 百另六銀四百二十二元
共長三千一百六十 一丈		土一萬一千九百 八十四方	銀一千二百 十八元	土四萬另七百八十 八方	銀四千土五萬二千七百七十二 十一元銀五千三百九十九元						

第三隄潮後豫計表

北支		南		西		北		東		東北		原度	決刷	填修	方價	加培	方價	總數
原高七尺	底廣三丈	原高八尺	底廣三丈	原高九尺	底廣三丈	原高一丈	底廣四丈	原高九尺	底廣三尺五	原高一丈二	底廣七丈	原高一丈二	刷去十分	修復土二千九百	需銀二百九	底加一丈面加五尺	需銀五十六千四百八十二方	
長二百八十二丈	面廣一丈	長六百四十一丈	面廣九尺	長一千三百另五丈	面廣九尺	長一百九十四丈	面廣一丈二	長一千另六十八丈	面廣一尺	長一百四十六丈	面廣一丈五	刷去十分	決口三處	填平土二百方	需銀二十元	高加三尺土三千五百	六元	
無損		刷去十分	之一	刷去十分	之一	刷去十分	之三	刷去十分	之二	刷去十分	之四	刷去十分	之二	填平土二百方	需銀二百元	高加三尺土三千五百	百另四方	
		填平土五十方	需銀一百元	修復土二千二百	需銀二百元	修復土一千五百	需銀一百五十元	修復土一千三百	需銀四百元	修復土二千九百	需銀二百九	修復土二千九百	需銀二百九	填平土二百方	需銀二十元	高加三尺土三千五百	百另四方	
		需銀五元	需銀一百元	需銀二百元	需銀二百元	需銀一百五十元	需銀一百五十元	需銀四百元	需銀四百元	需銀二百九	需銀二百九	需銀二百九	需銀二百九	填平土二百方	需銀二十元	高加三尺土三千五百	百另四方	
		底加五尺面加二尺	底加五尺面加二尺	底加五尺面加二尺	底加五尺面加二尺	底加一丈面加三尺	底加一丈面加三尺	底加一丈面加三尺	底加一丈面加三尺	底加一丈面加三尺	底加一丈面加三尺	底加一丈面加三尺	底加一丈面加三尺	底加一丈面加三尺	底加一丈面加三尺	底加一丈面加三尺	底加一丈面加三尺	
		需銀四十元	需銀四十元	需銀四十元	需銀四十元	需銀三十元	需銀三十元	需銀三十元	需銀三十元	需銀三十元	需銀三十元	需銀三十元	需銀三十元	需銀三十元	需銀三十元	需銀三十元	需銀三十元	
		需銀三百三十八元	需銀三百三十八元	需銀三百三十八元	需銀三百三十八元	需銀三百三十八元	需銀三百三十八元	需銀三百三十八元	需銀三百三十八元	需銀三百三十八元	需銀三百三十八元	需銀三百三十八元	需銀三百三十八元	需銀三百三十八元	需銀三百三十八元	需銀三百三十八元	需銀三百三十八元	

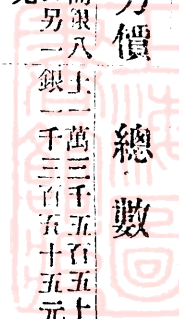
第四隄潮後豫計表

共總	長三千六百三十六丈	土一萬二千三百五十六方	銀一千二百三十五元	土四萬另四百三十六方	銀四千四百五十三元
共總	長一千六百五十八丈	土八萬九千另三百五十六方	銀一萬二千三百三十三元	土五萬三千另五十三方	銀二萬八千一百四十一元

原度 决刷 填修 方價 加培 方價 總數

東	北	東	南	西	總	共
原高一丈八尺 底廣十丈 面廣二丈 長二百三十五丈	原高一丈八尺 底廣十丈 面廣二丈 長二百三十五丈	原高一丈六尺 底廣八丈 面廣一丈六尺 長五百四十九丈	原高一丈 底廣四丈 面廣一丈 長一千五十五丈	原高一丈 底廣四丈 面廣一丈 長一千二百五十八丈	共長四千另五十七丈	共長四千另五十七丈
刷去十分 之六 决口三處	刷去十分 之六 决口三處	刷去十分 之五 决口四處	刷去十分 之二 决口三處	刷去十分 之二 决口七處		
修復土一萬五千 二百二十八方 填平土一千方	修復土一萬五千 二百二十八方 填平土一千方	修復土五萬九千 四百八十二方 填平土六百方	修復土五千四百 八十六方 填平土四百方	修復土六千三百 三十四方 填平土五百方	土八萬九千另三百五十六方	土八萬九千另三百五十六方
需銀二千二百元	需銀二千二百元	需銀八千九百二十元	需銀五百四十元	需銀六百三十三元	需銀一萬二千三百三十三元	需銀一萬二千三百三十三元
底加二丈面加一尺 高加三尺土一萬一千六百三十二方	底加二丈面加一尺 高加三尺土一萬一千六百三十二方	底加二丈面加九尺 高加四尺土七萬四千六百六十二方	底加三尺土八千二百二十九方	底加三尺土九千五百百方	土十萬另四千另二	土十萬另四千另二
需銀二千三百元	需銀二千三百元	需銀一萬一千四百元	需銀八十元	需銀九十元	需銀一萬二千三百三十三元	需銀一萬二千三百三十三元
土二萬七千八百六十方	土二萬七千八百六十方	土十三萬四千七百四十一方	土一萬四千一百十五方	土一萬六千三百三十四方	土五萬三千另五十三方	土五萬三千另五十三方
銀四千八百十元	銀四千八百十元	銀二萬另二百四十一元	銀一千四百三十二元	銀一千六百五十八元	銀二萬八千一百四十一元	銀二萬八千一百四十一元

第五隄潮後豫計表

原度	決刷	填修	方價	加培	方價	總數
西高八尺 西底廣四丈 圩底廣九尺 東面廣六尺 沿長六百四十一丈	刷去十分之四	修復土五千五百	需銀五百五十四元	高加三尺底加一丈 面加三尺土八千另 十二方	需銀八十一萬三千五百五十五元	
西高七尺 西底廣三丈 圩底廣七尺 沿長八百五十二丈	刷去十分之四	修復土四千四百	需銀四百四十一元	高加二尺底加一丈 面加二尺土七千七 百五十三方	需銀五十一萬二千一百六十六元	
西高五尺 西底廣二丈半 圩底廣六尺 南面廣六尺 沿長三百二十八丈	刷去十分之三	修復土七百六十	需銀七十六元	高加二尺底加一丈 面加二尺土二千三百 九十四方	需銀二千三百五十六元	
共長一千八百二十 一丈		土一萬另七百十 三方	銀一千另七十一元	土一萬八千一百五 十九方	銀一千二百八十八元	
共				土一萬八千一百五 十九方	銀二千八百八十六元	

第六隄潮後豫計表

原度	决刷	填修	方價	加培	方價	總數
東 原高一丈八尺 底廣十丈 面廣一丈半 長一千另七十一丈	刷去十分 决口三處 填平土一千方	修復土五萬五千 土二百二十四方	需銀八千三百十三元 需銀二百元	面加一丈高加二尺 土二萬三千另二十 六方	需銀四十七萬九千四百五十五元 需銀一萬三千一百十八元 另五元	
北 原高九尺 底廣四丈 面廣一丈 長五百四十五丈	刷去十分 之九	修復土一萬一千另三十六方	需銀一千一百另三元	底加一丈五面加五尺 高加五尺土一萬四千四百四十二方	需銀一十二萬一千四百七十八元 四十四銀二千五百四十七元	
南 原高九尺 底廣三丈半 面廣一丈 長三百六十六丈	刷去十分 之八	修復土五千九百二十九方	需銀五百九十三元	底加一丈面加五尺 高加四尺土六千八百六十二方	需銀六十八元 六元 銀一千二百七十九元	
西 原高七尺 底廣三丈 面廣九尺 長八百九十一丈	刷去十分 之五	修復土六千另七十四方	需銀六百另七元	底加五尺面加三尺 高加三尺土八千七百六十六方	需銀八十七元 七元 土一萬四千八百四十四元	
總 四沿共長二千八百七十二丈		土七萬九千四百六十三方	需銀一萬另八百十六元	土五萬三千另九十六方	需銀七十六元 十二元 銀一萬八千四百二十八元	



第七隄潮後豫計表

東		北		南		西		小		圩		小		圩		小	
原高	底廣	原高	底廣	原高	底廣	原高	底廣	原高	底廣	原高	底廣	原高	底廣	原高	底廣	原高	底廣
一丈五尺	八丈	一丈	四丈半	八尺	三丈半	七尺	三丈	六尺	二丈半	六尺	二丈半	六尺	二丈半	六尺	二丈半	六尺	二丈半
長一千另八十八丈	長一千另八十八丈	長三百二十七丈	長三百二十七丈	長三百二十七丈	長三百二十七丈	長三百二十七丈	長三百二十七丈	長三百二十七丈	長三百二十七丈	長三百二十七丈	長三百二十七丈	長三百二十七丈	長三百二十七丈	長三百二十七丈	長三百二十七丈	長三百二十七丈	長三百二十七丈
刷去十分	刷去十分	刷去十分	刷去十分	刷去十分	刷去十分	刷去十分	刷去十分	刷去十分	刷去十分	刷去十分	刷去十分	刷去十分	刷去十分	刷去十分	刷去十分	刷去十分	刷去十分
修復土五萬四千	修復土五萬四千	修復土四萬二千	修復土四萬二千	修復土四萬二千	修復土四萬二千	修復土四萬二千	修復土四萬二千	修復土四萬二千	修復土四萬二千	修復土四萬二千	修復土四萬二千	修復土四萬二千	修復土四萬二千	修復土四萬二千	修復土四萬二千	修復土四萬二千	修復土四萬二千
需銀八千一百三十九元	需銀八千一百三十九元	需銀四千二百一十五元	需銀四千二百一十五元	需銀四千二百一十五元	需銀四千二百一十五元	需銀四千二百一十五元	需銀四千二百一十五元	需銀一千五百一十元	需銀一千五百一十元	需銀一千五百一十元	需銀一千五百一十元	需銀一千五百一十元	需銀一千五百一十元	需銀一千五百一十元	需銀一千五百一十元	需銀一千五百一十元	需銀一千五百一十元
底加二丈面加一丈	底加二丈面加一丈	底加一丈面加五尺	底加一丈面加五尺	底加一丈面加五尺	底加一丈面加五尺	底加一丈面加五尺	底加一丈面加五尺	底加一丈面加五尺	底加一丈面加五尺	底加一丈面加五尺	底加一丈面加五尺	底加一丈面加五尺	底加一丈面加五尺	底加一丈面加五尺	底加一丈面加五尺	底加一丈面加五尺	底加一丈面加五尺
需銀一萬一千六百九十九元	需銀一萬一千六百九十九元	需銀六千三百一十元	需銀六千三百一十元	需銀六千三百一十元	需銀六千三百一十元	需銀六千三百一十元	需銀六千三百一十元	需銀三千五百一十元	需銀三千五百一十元	需銀三千五百一十元	需銀三千五百一十元	需銀三千五百一十元	需銀三千五百一十元	需銀三千五百一十元	需銀三千五百一十元	需銀三千五百一十元	需銀三千五百一十元
總數	總數	總數	總數	總數	總數	總數	總數	總數	總數	總數	總數	總數	總數	總數	總數	總數	總數

牧場隄潮後豫計表

總	大圩四沿共長二千五百四十一丈	土七萬四千八百	銀一萬另三	土八萬六千六百	銀一萬五千	土十六萬一千四百八十
共	小圩二沿共長五百五十九丈	六十五方	百另六元	十二方	四千五七方	百另九銀二萬四千八百十五元

原度	決刷	填修	方價	加培	方價	總數
北 原高九尺 底廣四丈 面廣九尺 長五百五十五丈	刷去十分 之四 決口五處	修復土四千八百 填平六百方	需銀四百八十九元 需銀九十元	底加一丈二面加二尺 高加三尺土八千七百四十一方	需銀八十一萬四千二百三十六元 銀一千四百五十三元	
東 高九尺 底廣四丈 面廣九尺 長一百四十二丈	刷去十分 之四 決口一處	修復土一千二百 填平一百二十方	需銀一百二十五元 需銀十八元	底加一丈二面加二尺 高加三尺土二千二百三十六方	需銀二千三百六十七元 四元	
西 高八尺 底廣三丈 面廣八尺 長一百三十丈	刷去十分 之三	修復土五百九十 三方	需銀五十九元	底加一丈而加二尺 高加三尺土一千五百九十九方	需銀一千一百九十二元 元	
南 高八尺 底廣三丈 面廣八尺 長八百二十七丈	刷去十分 之三 決口六處	修復土二千六百 填平二百方	需銀二百六十二元 需銀三十元	底加一丈而加二尺 高加三尺土七千另百另七銀九百九十九元	需銀七十一萬九千九百九十四元 元	
總 共長一千四百另二丈		土一萬另二百八十二方	銀一千另七十三元	土一萬九千六百四十八方	銀一千九百六十五元	

各隄共長

二萬六千三百八十三丈

修復土三十五萬四千二百六十方

需銀四萬七千四百三十二圓

加培土四十八萬四千八百另四方

需銀六萬五千一百四十四圓

閱此圖表可知公司損失於風潮者如此其鉅豫計修復加培之款如此其多不可謂非至危至難之事矣然事在人爲勢無中止做予之憂患不啻鞭策之教師曾文正有言習勞苦爲辦事之本引用一班習勞苦之正人日久自有大效下走率諸執事經營墾牧勞苦五年但非風潮雨息卽除夕元旦曾無負手嬉游之暇凡爲入費之股東計也全隄將次告成墾牧亦將次著效竊冀漸收利益以慰在股

諸君之懸繫而勞苦各執事亦洵可小休相與從容以規長久安全之計今復遭此鉅創譬如逆流挽舟稍一怯懦殆將不測下走決無畏難之心各執事亦無怨苦之意合力堅持必謀所以抵制無情暴至之風潮達我墾牧大成之目的而後已曾文正所言習勞苦爲辦事之本引用一班習勞苦之人日久自有大效下走輒誦此言

以自壯亦願在股

諸君勿過聽左右效忠獻勤之言疑墾牧發達之無期也

經二十八年之風潮隄渠工程規畫一變今秋風潮尤甚則加培添築改變之事較前尤多請分別言之以究其實

一考察潮力所及就原度之隄加高培厚以期鞏固

一審視地勢就各隄之中加築格隄以穩來佃之心收速墾之效

一第一第四隄之東北角最當潮衝下走最初之意即擬用石羣以費大諫止今兩遺損失非特別建築石隄不能與潮爭勝是則求省而轉費咎在下走不敢再誤

風潮後籌辦之計如此其風潮前已辦之事及風潮後所辦之事謹列一覽表以資考察

一覽表

工程之事



第一隄東圩培修南沿外岸台

計二百二十丈

四月開工七月停工

潮後東圩築決口五處

計一百四十六丈

九月開工十月告竣

潮後西圩展闢北沿幹渠

計五百四十丈

十月開工十二月告竣

第二隄潮後築北沿決口五處

計七十八丈

八月中旬開工下旬告竣

潮後培修東北角

計一百六十丈

八月中旬開工下旬告竣

潮後添築支堤一道

計六百六十丈

九月開工十二月告竣

潮後闢北沿幹渠培堤

計三百丈

十月開工十二月停工

潮後闢東沿幹渠培堤

計二百五十丈

十月開工十二月告竣

潮後闢南沿幹渠培堤

計三百十丈

九月開工十一月告竣

潮後闢南沿幹渠培堤

計三百二十丈

十月開工十二月告竣

潮後築總公司前中

計八十丈

十一月開工十二月告竣

潮後開百畝坑溝

計三百三十丈

十一月開工十二月告竣

第三隄培東沿隄

闢通海分界河

開百畝界溝

展寬宅溝

種青

潮後築東沿決口三處

潮後培修東沿隄

第四隄培修東北沿隄

培修西北沿隄

第五隄修西沿隄

築東沿隄

築東沿大隄

計二百十丈

二月開工三月告竣

計一百十丈

五月中旬開工下旬告竣

計七百二十丈

二月開工五月告竣

計二百二十丈

六月開工七月告竣

三月開工七月停工

計五十丈

八月中旬開工下旬告竣

計一百三十丈

八月中旬開工下旬停工

計九十丈

二月開工五月告竣

計四百五十丈

二月開工七月告竣

計三百八十丈

二月開工四月告竣

計六百四十一丈

六月開工因潮停工

計一千另十三丈

三月開工六月完工

第六隄築南東北沿裏隄

計九百十二丈

上年冬月開工三月完工

築西沿次裏隄

計九百十五丈

上年冬月開工因潮停工

築東沿大隄

計一千另十三丈

三月開工六月完工

第七隄沿修東北隄並外岸台

計二百五十丈

六月開工七月完工

培修東南角及南沿隄

計二百丈

六月開工七月完工

潮後小圩培修北沿西沿隄計五百五十九丈

九月開工十一月完工

潮後小圩展寬四週幹渠

計八百五十九丈

九月開工十二月完工

潮後小圩培修東沿隄

計三百丈

九月開工十一月完工

潮後開百畝界溝

計三百另九丈

十一月開工十二月完工

潮後開挖溝一千三百

四十五丈

計培地五百畝

十一月開工十二月完工

墾之事

第一隄西圩搭佃墾地

計七千五百七十

二畝

麥小效棉被潮沒

自墾地

第二塊公司宅基自墾地

計二百三十七畝

麥豐收棉被潮沒

計五畝

麥棉均豐收

又

計二畝

菜蔬有效

又

計三畝

雜糧有效

宅外前面

計三畝

試種棉未效

又

計二畝

試種鹹水稻無效

宅外西路邊隙地

計二畝

試種高糧小效

南岸台

計十六畝

試種高糧小效

宅外西南

計百畝

耕生未種

宅外東南

計百畝

耕生未種

第三塊倉房前自墾地

計二十畝

試種棉麥小效

倉房後

計六十步

試種鹹水稻無效

第七堤小圩倉房前自墾地

計二畝

種棉潮沒

西岸台自墾地

計五畝

種棉潮沒

大圩西北岸台自墾地

計十畝

種棉潮沒

牧之事

牧場隄自墾地

計四百畝

試種牧草小效

緬羊 種羊

計三百頭

山羊 種羊

計八十三頭

緬羔

計八十一頭

山羔

計二十二頭

本地山羊 種羊

計三十七頭

本地山羔

計四頭

病傷 緬山羊種羊羔羊

計一百零七頭



場售大小綿羊

計八頭

運售緬山羊

計一百頭

質在牧場

計三百二十頭

游牧通州未售

河工之事

關半灘激港口

計一百五十五丈

旬日告成

營造之事

海復鎮添造市房

計一百四十五間

四月開工八月告成

第五隄湖後起造草房

計三間

旬日告成

又

計五間

旬日告成

第七隄湖後重起廚房

計五間

一日告成

又草房

計四間

旬日告成

又牛房

計五間

旬日告成



牧場隄造司事住房

計五間

三月開工六月告成

右表所載特表明三十一年每日所事之事以潮後測量冲刷圖潮後規畫修培加築改變圖及潮後豫計表參觀之則此次風潮後應多若干工程增若干用欸如何修培如何改變如何能禦潮衝如何能保墾地均可考核而知其大凡

修復加培方價以豫計表核算之已需銀八萬二千二百兩又各隄加築格隄特築石隄改變地勢大約估計亦需銀四萬一千兩二共需銀十二萬三千二百兩此大數也若加建橋梁造水閘添築道路以及雜項開支均不在此列三十一年刊布說略述及增添新股銀八萬兩今除去大生紗廠議入之三萬兩及收到新股二萬兩共五萬兩尙少三萬兩連前所需項下十二萬三千二百兩合共少十五萬三千二百兩若按數再增新股則股份過多分地必減分地減則與原章不符而在股 諸君亦不能無疑議

今擬變通辦法舊新所入之股本仍照上年說略以規圓三十萬爲準其不敷之經

費不另籌集酌度可墾而易效之地先行招佃承種即以寫出之地之頂首陸續充用于股東之利但一騰挪初無侵損而於公司之實用潛氣內轉無待外求是一舉而兩得也

就各隄可墾易效之地次第招佃以頂首之所入抵各項之所需約分三等

第一隄之西圩共計七千八百零八畝自墾者二百三十七畝佃墾者七千五百七十二畝計所入頂首四萬五千四百三十二圓分三期繳第一期已繳第二期未繳清第三期俟成熟日帶繳此可抵各項用款之一

第一隄之中圩第二隄之正圩第五隄之西圩其地質相等合三圩計之約有一萬三千畝易於見效擬明年開溝分墾後即行招佃開墾陸續應入頂首約有七萬八千圓此可抵各項用款之二

第三隄之南圩第五隄之中圩約計一萬三千畝再過二年亦可開墾招佃所入頂首約有七萬八千圓此可抵各項用款之三

至第七隄之小圩計五百六十餘畝明年多用長工自行墾闢東南一隅庶幾自立
第一隄之東圩第二第三隄之東北圩第四隄之大圩合四處之地計之約一萬四
千畝上年澹種青漸長蘆葦五年內暫不開墾專蓄草薪獲草之利亦可補常年
經費之不足

第六第七兩隄須俟修培工竣先從事於澹種青一時不能開墾此則收效之至
遲者也然亦不出十年以外謹以實告 諸君勿疑

上年試辦牧務先牧緬羊次牧山羊風潮後牧場隄殘缺尙未修整完全牧草受傷
飼料亦闕擬將所牧之羊暫行變賣牧場之地全行開墾牧草豐足再行畜牧是又
變通之一端也

凡所云云以公司法論之當集在股 諸君會議以定可否然墾地僻在海東 諸
君又散處四方集固不易且自布告增股後未有一言惠教解決可否其諒下走及
各執事承任之况瘁者裁一二人耳 諸君既不暇爲後援茲事又不能以姑待故

通州興辦興業章程
鹽務公司

不避專輒畢慮營之要須效著此心乃自知我罪我聽之議論家亦未暇計也

一百四



丁未七月二十 日股東第一次臨公司條議

第一章 申議原估未及事宜

一隄工 經二十八年三十一年風潮之後各隄被冲照原定高寬度數修復核計兩次修復之方價約共需銀五萬五千四百餘圓修復既畢酌量加培瀕海大隄悉照原度加倍培築其吃緊處或加倍半至二倍裏隄次裏隄當潮則加倍不常潮則加半核計加培方價約共需銀六萬五千一百餘圓其未成之隄即準後此加培之度圍築又以隄大遇潮一處決則全隄之內皆傷故加築格隄核計方價約共需銀三萬五千五百餘圓通共約需銀十五萬六千餘元（詳第四屆說略）此原估未計及者一

一河工 河道阻滯轉運爲難故第三屆說略中已申明界內界外之河工須加用款三萬二千六百餘元此原估未計及者又一

一開工 潮流漲落水道易汙須建閘以禦濁潮蓄淡水農商兩利第三屆說略已

申明仿日本制建船閘五所約共需銀六千元今以島國國成之開工核計之尙須加倍應需銀一萬二千元此原估未計及者又一

一橋梁 內渠外河四面流通須築造橋梁以濟往來通計外河之橋三十內渠之橋約八十共橋百有十平均通算每橋工本估計百元應需銀一萬一千元此原估未計及者又一

一道路 隄內隄外須有坦道以通往來故環隄之外一律將外岸台填平以作道路各隄之內築縱橫路各一約計築路工本需銀九千五百餘元此原估未計及者又一

一房屋 原估費於房屋者公司房農學校房牧場房共計銀一萬六千兩開辦之後以地段廣闊不得不分隄布置以課事功故收買施家倉房爲第一隄辦事住所營第三隄倉房爲工程住所營第七隄倉房以立東南一隅之根據收買兵田之後營五隄倉房爲本隄辦事住所及兼顧四六隄之工程又各隄分段建造巡

房此時爲種樹養魚之守望將來卽爲組織警察之機關大約估計所費於倉房
巡房者需銀二萬二千餘元此原估未計及者又一

一鎮市 第二屆說略已申明規建鎮市便佃通商之意自三十年起至三十二年
共造市房一百六十餘間仍須接築鎮基加造市房以成完全之布置約計前後
營造共需銀四萬五千餘元此原估未計及者又一

一買地 通境收買坵糧麻膠餉及施家圩地海境收買張如峰陸亮臣已圩冲破
之兵田及未圩之兵田又收買陸春園楊香圃未圩之民田約共需銀八萬六千
四百餘元此原估未計者又一

綜核以上八項所費共需銀三十七萬四千五百餘元舉大約估計之數言之也
全工告成乃能決算列冊報告

第二章 改變辦理事宜

一隄界 原定隄界北自通境三補丁蕩卯酉綫分界處起迤南至海境之川流港

止分爲六隄開辦之時規畫隄址先築第二第二隄悉照原定界綫圍築未有改變次築第一隄則改從二補圩東北角直東爲第一隄之北界劃出隄北一長方形爲牧場之地位次規築第四第五第六隄則有界綫改變地形改變河道改變種種不同之辦法請一一言其理由

北界丁蕩南界蒿枝港西界二補及麻膠餉地東而瀕海是爲第一隄原擬之界限築隄時審察地勢詳體竈情所以改移北隄者其故有二一因三補未歸公司以前凡呂四隄南三十總及竈圩每年盛漲之水均由三補蕩平漫而出其窪下者水成就之因而成港若照原定界綫築隄則水無所洩是以改移北界卽於隄外開一大河(名曰北河)以泄呂四場境之水使地方受公同之利益一因三補與丁蕩毗連之地(卽劃出之一長方形地)民戶煎丁築室而雜處者不下百十家灰場墳墓徧地皆是若令其一律遷徙必多窒礙故止擇西頭一段改築牧場東頭之地仍聽民竈借居墳墓亦不令徙以示相安此改變之事一

第四隄東面瀕海自東北角起至東南角止亘長十二里有奇東太凸則露而難禦潮衝且地低而土嫩不出則北無以爲三隄之障南不能與五六隄應築隄時規畫再三甯南縮而稍減未圩之地毋北讓而有損已成之第三隄故東北角僅縮里許而東南角則縮進二里有餘此改變之事二

第四隄之東大隄既斜南而縮進則五六隄之東而隄位不得不順勢而改移六隄地當半灘激之中海門南通沙河之水須從此出中闢一河所以顧全公益而六隄則析爲二而有七隄（第一屆說略已詳言之）六隄之東大隄縮進里許七隄則縮東北一角迤東南之隄位悉照原形此改變之事三

第五隄之外隄東北接四隄南接六隄其隄位之或進或出此時尙未規定所以未規定之故則以五隄之地大半兵田二十八年潮後收買張如峰圩即營其地爲五隄之西圩又收買陸亮臣圩擬秋後裁灣取直作五隄之中圩又收買未圩之兵田六月間始議結須埃中圩告成之後方能定東圩外隄之界綫此改變之

事四

一地數 原核六隄並壅塗地共計一千二百二十餘頃今隄界縮進地數因之減少又原詳中言壅塗暫不開墾後以鹽煎缺草三十二年通州海門呂四各官會勘通海分界時議將壅塗讓與鹽垣作為供煎之草蕩永不開墾通詳立案讓去其地即減原核之地數茲將原核地數與今地數列比較表以明之

比較表

原核地數

今核地數

第一隄計二萬四千八百四十畝	第一隄 <small>並牧場</small> 計二萬五千二百六十六畝
第二隄計八千八百五十六畝	第二隄計九千一百六十五畝
第三隄計八千六百四十畝	第三隄計九千零六十五畝
第四隄計三萬二千九百四十畝	第四隄計一萬五千八百三十畝
第五隄計一萬七千二百八十畝	第五隄計二萬一千一百三十四畝

第六隄計二萬二千一百四十畝

第六隄計九千五百零一畝

壩塗計九千一百零四畝

第七隄並小計八千七百六十九畝

共計十二萬三千八十畝

共計九萬八千七百三十畝

隄身梁面共外岸台及港道均在內

觀兩表共數之比較則知今核地數較原核地數共少二萬五千零七十畝蓋縮原估地形周圍之數以求穩固非實少也以第四五六隄外未圩之灘地觀之他日地勢漲高土質凝實接築面東地且有加於原數此改變之事五

第三章 決議事宜

一 增股不增股之決議 第三四屆說略已布告經兩次之風潮後財力不充須增加股本規銀八萬兩合原股二十二萬兩至三十萬兩爲準今核計先後繳到之股本共規銀二十五萬兩又加蘇狼兩鎮兵田地價抵入之股本約銀一萬兩合共二十六萬兩尙少四萬兩以新定商律論之公司如欲增加股本當集股東會議以定可否今幸

諸公親臨公司若以爲宜照數增足即請 諸公分任籌集以成三十萬兩之股本倘謂不宜增加則當以二十六萬爲股本之限制希即 決議

一議租改爲包租之決議 公司議租定章每千步小熟收洋六角大熟議收公司得四個人得六今以第一隄西圩已墾之地議租二年之經驗考覆之通豐歉之年而求議租之中度每畝歲議得棉三十斤以通常棉價估計之每百斤可值八元每畝三十斤合二圓四角此爲目前每畝歲收之租息查通海包租例頂首重者每歲包租至少每千步三千二百文至多不過六千文頂首輕者統名之曰包三石(三石可值錢六千至十二千文)此包租之通例也以公司議租之定章與通海包租之通例比較之所入租息名雖不同而其實則不大差異但議租是雙方行爲利在公安而其弊則事繁而費大包租是單方行爲弊在偏重而其利則事簡而費輕今擬于二者之間取其中度改議租爲包租爲變通之辦法按議租中度每畝合銀二元四角包租中度每千步約錢九千文取兩者之中度酌減至

每千步歲納錢八千八百文爲包租之定制今且未能酌分四期交納兩年一加八年交足自承佃日起至第二年爲第一期歲納租錢二千二百文第四年爲第二期歲納租錢四千四百文第六年爲第三期歲納租錢六千六百文第八年爲第四期歲納租錢八千八百文是爲納足之定租此後永不議加凡歲修隄濬河及整理橋梁道路水門等費均出自公司不取佃人分文惟農隙時公司備資僱工佃人須出力以從事(須另立簡章)如此變通辦理可無偏重之弊而溥公安之利益矣事不繁則常年之經費亦可節省是否亦乞 諸公裁決

第四章 籌議分地不分地之事宜

一籌議分地之事宜 原定集股章程全隄告成地數大定十年後每股分地若干成仍由公司經理或分歸各股東自理屆時再議云云計自開辦以來已歷七載其間經兩次風潮一切辦理事情不無遲鈍然自今以往再過五年諸事亦能大定若屆期諸股東自願照章分地亦屬應收之利權但股本增多分地自少不能

照原章所定以十千頭歸公司十百頭歸通海小學堂五十頭歸農學堂應一律折減照數勻分俟後擴充再行勻加舍先聲明以歸核實此籌分地之議也

一籌議不分地之事宜 國家預備立憲地方預備自治徧中國而求一自治之地方惟墾牧爲最良何則立憲新法也自治新政也墾牧之地新地也以新開之地而奉行新法新政無種種偷風惡俗以撓之則事易舉八隄連貫六河交通舟車往來工商日集則風氣不難開道路砥平巡房棋布警察立而無游惰卜居是土者守業而安則人情日益善田畝整齊溝渠疏達以興水利以勸農功稼穡而食蠶棉而衣男事耕耘女事紡織則儉勤樸實之風漸以相長既庶既富教育斯加數十年後豈無秀出其中能擴張我墾牧之實業以申我十年慘淡經營之希望者惟此時大工未成地數未定遽議及不分地之辦法未免迂闊故先備一說以起例發凡若得諸股東之同意然後訂立新章見諸實行以成自治之規模不勝大幸願諸公審察而詳擇之此籌不分地之議也

通海墾牧公司第五屆說略并帳略 丁未

謂天下有必成而無可敗之事則事何爲而待人謂天下無必成而無可敗之事則人亦何樂於治事下走之治墾牧經營之始人皆曰必成而無或敗者莫墾牧若這費廿餘萬之貲本竭五六年之人力經一再至之颶潮復聞人言難成而不能必其不敗者亦莫墾牧若由前之說視事易而輕妄也由後之說畏事難而怯亦妄也均無當於墾牧之事實下走請先表墾牧之事實次析墾牧之成敗三十一年風潮後籌畫修復加培改變諸事已於第四屆說略具陳矣三十二年之進步亦於丙午七月報告畢述矣

諸君詳爲檢閱諒知大凡茲將三十二年辦理諸務條告於左

乙巳潮災之後接墾牧東南一帶嗷嗷而待食者甚衆下走籌集賑款運穀麥棉衣以濟其饑寒丙午之春荷畚鍤而至者實三千餘人以三百人修復牧場五百人修復第一隄之西北隄千人加築一隄中圩之十字格隄五百人修復二隄之裏隄次

裏隄三百人加築三隄之南格隄五百人修復五隄之西圩兼築倉基分隄布置同時並舉冀以速事也入夏多雨秋復大水九月放晴農忙又至十月以後重復興工牧場幸能告成二隄正圩五隄西圩亦獲完結惟一隄三隄四隄加築之格隄以內渠積水至歲終汔未竣工以此可知海濱辦事有人力無天時則束手無策而難有天時無人力則亦束手無策而難走嘗與墾牧辦事人書云去年潮今年雨曠世難逢之事走俱值之天之愛走甚矣其玉成我墾牧辦事人甚矣努力從事以承天幸毋自餒也此修復加培隄工之大致情形也

以財力之困難不得不招佃寫田以抵用欸之不足故自九月以後可緩之工程暫爲停止先將第一隄中圩之甲乙兩區第二隄之正圩第五隄之西圩畫界分塊以正地畝計一隄中圩甲區爲田二千二百四十七畝分爲一百二十塊乙區爲田三千畝分爲一百四十塊二隄正圩爲田五千八百十三畝分爲二百八十塊五隄西圩爲田三千六百二十七畝分爲一百七十八塊凡塊大率各二十畝其奇零之地

不足二十畝者亦爲一隊若不止二十畝可分者分不可分者併爲一冬月望前墾成按墾編號二十四日開寫佃之來者自開寫日起至臘月止共承佃五千九百餘畝所入頂首計一萬七千八百餘元各隄之田雖不能悉數寫出然得此一助則數年來之困難稍有轉機此本年招佃之情形也

第一隄之西圩自墾佃墾已歷三年其程度與他隄不同所種棉豆高粱入秋以前冀有大穫可以爲來佃之招及秋霖雨連十餘日泄瀉不及棉株豆莖爲水淹漬者亦十餘日豐收之年頓變爲歉至爲可惜其第二第三第五隄及第七隄小圩自墾試種之棉平均統算每畝僅收五成此墾務之大略情形也

牧場之隄修復加培工竣之後全行翻墾經潮後土爲鹵漬鹹蘊於內須疏通溝洫加深內渠培高其田厚覆以草先種高粱棉麥及各種受鹹之植物方能栽蒔竹木播種肥美之牧草故決計將已牧之緬山羊羊悉數變賣一俟地熟草豐再行畜牧此暫停牧事之大略情形也

以數年之經驗察目前之情形以爲今後能操必成之券吾敢斷言以爲今後絕無失敗之虞吾不敢決何以不能決其無失敗也濱海大隄亘長四十餘里東北當潮衝東面亦喫重槪築石隄所費甚巨累土爲之氣候尙新雜草未生卽生而根未盤結不遇大潮無恙卽遇大潮而無大風亦無恙設不幸而有如二十八三十一年之暴潮挾風雨而猝至安保其不冲決乎所謂不能決其無失敗者此也何以敢斷言其必成經三十一年風潮之後下走與各執事合意堅持謀所以抵制之方以達大成之目的故擇可墾易效之地四周之隄加高培厚以保安全添築格隄以期穩固計第一隄西圩爲田七千五百五十三畝中圩四區爲田九千四百六十一畝二隄正圩爲田五千八百十三畝三隄南圩爲田三千二百五十七畝中圩爲田三千一百八十畝四隄大圩爲田六千七百六十七畝五隄西圩爲田三千六百二十七畝中圩爲田一萬一千八百二十一畝六隄之西二區爲田四千一百二十九畝七隄小圩爲田六百二十畝共五萬六千二百二十八畝此五萬六千二百二十八畝皆

格隄以內之地濱海大隄其外障也格隄交錯其內衛也無大風潮固無恙設遇大潮外障當之而內衛之中潮不能入潮不入則地易淡地淡則願墾者日至墾者至則田成成此五萬六千二百二十八畝之田則墾牧之根基立根基立則進步穩一二三隄之東北圩四隄之北圩南圩五六隄之東圩七隄之大圩亦無不可底於成所謂敢斷言其必成者此也如此則前日之艱難無非辦事之經驗後來之發達悉爲應有之利權我墾牧成立之期必不出數年以外今所爲一析墾牧之成敗者豈徒以慰在股 諸君之懸系已哉亦於事實所當正告也其有不能詳言者載一覽表中表列後

一覽表

工程之事

第一隄西圩修培西隄

計八百九十六丈

二月開工五月完工

修培北隄

計五百四十五丈

二月開工六月完工

修培南隄

計五百二十八丈

三月開工閏四月完工

築東南角水管

計一座

正月開工二月完工

重改橋

計三道

六月開工九月告成

新造橋

計五道

六月開工九月告成

闢橫支渠修路

計五百十丈

十月開工十二月停工

第一隄中圩修培北隄

計七百零六丈

二月開工十一月停工

修培南隄

計七百五十丈

二月開工六月完工

修培東格隄

計七百五十三丈

二月開工七月完工

築橫格隄
開外渠

計七百二十丈

三月開工八月完工

築橫格隄
開內渠

計七百二十丈

四月開工年終未竣

築縱格隄
開外渠

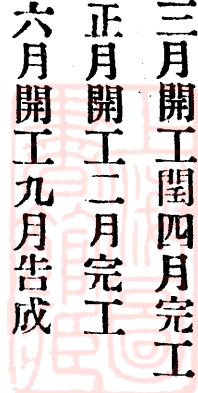
計九百十丈

四月開工年終未竣

築縱格隄
開內渠

計九百十丈

三月開工八月完工



關甲區橫界三條

計一千零八十八丈

十月開工十一月完工

關甲區縱界五條

計一千八百四十丈五

十月開工十一月告竣

關甲區窰溝二條十

計八千八百五十六丈六

十月開工十一月告竣

關乙區橫界四條

計一千四百四十丈

十一月開工中旬告竣

關乙區縱界五條

計二千五百丈

十一月開工中旬告竣

關乙區窰溝二條十

計一萬二千丈

十一月開工中旬告竣

第一隄東圩築東北角缺口

計九十丈

十一月開工十二月停工

修培東隄

計一百六十丈

十一月開工十二月停工

第二隄正圩展關北幹渠培隄

計五百四十丈

上十二月開工七月告竣

展關南幹渠培隄

計一百丈

正月開工七月告竣

展關西幹渠培隄

計五百五十丈

三月開工七月告竣

關南區界窰溝

計七千二百丈

二月開工四月告竣

開北區界塊溝 計一萬九千五百丈

丈

十月開工十一月告竣

修培東隄 計五十丈

五月開工下旬告竣

修培南隄 計五百丈

正月開工四月告竣

修培格隄 計六百丈

六月開工七月告竣

修培北隄 計三百丈

八月開工九月告竣

築南區北橫路 計五百五十丈

十一月開工十二月告竣

築北區南北路 計四百丈

十月開工十一月告竣

培高總公司前中
大路兩邊地 計八十丈

正月開工下旬告竣

建築北面水門 計一座

閏四月開工六月告成

第二隄東北圩建築東面水門 計一座

六月開工七月告成

河南小圩修培北隄 計二百丈

六月開工七月停工

第三隄展關東幹渠培隄 計七百三十丈

三月開工十一月停工

築南橫格隄

計五百五十丈

三月開工年終未竣

修培北橫格隄

計二百八十二丈

六月開工八月完工

開自墾地濠溝

計四百丈

四月開工十二月完工

浚深宅溝

計八十丈

十一月開工十二月完工

造豎頭河北橋

計一道

四月開工下旬告竣

建造西面水門

計一座

八月開工十月告竣

第四隄加填東北角外岸台

計二百丈

二月開工三月停工

築缺口東沿西三處南

計一百八十丈

二月開工三月停工

築橫格隄
開外渠

計六百三十丈

八月開工十一月完工

築豎格隄
開外渠

計七百八十丈

十月開工十二月完工

第五隄西圩展寬西幹渠

計八百十二丈

正月開工二月告竣

修培東格隄

計六百十五丈

二月開工三月告竣

展闢蘆花幹渠

計二百九十六丈

八月開工十月告竣

展闢北幹渠

計三百九十四丈

八月開工十二月告竣

築倉前橫大路

計三百丈

二月開工三月告竣

開百畝界

計五千一百丈

二月開工三月告竣

開縱溝

計一萬四千四百丈

二月開工旬日告竣

築倉房基址

二月開工四月告竣

造西外河橋

計二道

六月初開工月底告成

造西幹渠橋

計一道

旬日告成

第七隄小圩修培東南隄

計四百三十丈

正月開工三月告竣

修培西隄

計二百八十八丈

正月開工七月告竣

加築東南隄護脚

計四百三十丈

正月開工三月告竣

填高東南隄內岸

台

計二百九十二丈

正月開工十月告竣

展寬東南幹渠

計三百二十三丈

正月開工二月告竣

展寬百畝界

計一百五十六丈

二月開工四月告竣

開墾溝培田

計四十丈

正月開工二月告竣

展寬宅溝

正月開工三月告竣

牧場隄

修培東隄

計一百六十丈

正月開工三月告竣

修培北隄

計五百十丈

二月開工四月完工

展闢南幹渠

計八百二十七丈

三月開工六月完工

展闢西幹渠

計一百三十丈

四月開工六月完工

展闢宅溝
填高場基

計四十丈

三月開工四月完工

造東南角水門

計一座

三月開工閏四月告成

墾之事

第一隄西圩佃墾地

計七千五百七十二畝

棉麥有効

自墾地

計一百五十二畝

棉因雨減收

又

計七畝

菜蔬大效

又

計十二畝

靛小效

又

計三十畝

麥有效

又

計二十畝

雜糧有效

第一隄中圩佃墾地

計三千一百零八畝

耕生

第二隄公司宅後自墾地

計三畝

棉麥豐收

又

計三畝

菜蔬大效

又

計五畝

雜糧大效

巽區

計百畝

試種棉小效

離區

計三畝

棉麥小效

坤區

計百畝

試種棉小效



宅西路邊隙地

計二畝

棉麥豐收

正圩佃墾地

計二千四百七十七畝

耕生

第三隄倉房前自墾地

計十五畝

棉麥有效

又

計十畝

菜蔬小效

倉西

計二十畝

試種麥小效

南岸台

計十五畝

試種棉小效

第五隄西圩佃墾地

計三百六十畝

耕生

倉房前自墾地

計十畝

試種高粱無效

倉西

計五十畝

試種棉有效

又

計十一畝

試種高粱無效

第五隄中圩南岸台

計三十畝

種棉有效

第七隄倉房前自墾地

計二畝

試種棉小效



倉西

計百畝

棉麥小效

西岸台

計五畝

棉麥小效

北岸台

計三十畝

種棉小效

牧場隄自墾地

計四百畝

種棉小效

又

計五十畝

試種豇豆無效

又

計十四畝

試種黃稔無效

河工之事

關第一隄西外河

計九百丈

三月開工六月停工

關第二隄西外河

計六百二十丈

四月開工七月告竣

關中心河

計五百七十丈

三月開工四月告竣

關第五隄南外河

計三百十二丈

三月開工下旬告竣

營造之事



第二隄建造舉務廳一所

計五間

六月興工十一月落成

又東西廂房

計十間

八月興工十一月落成

第三隄起廚房一所

計七間

九月開工十二月落成

第五隄起造東廂房

計七間

九月開工十月落成

起草房

計三間

正月初開工二月落成

牧場隄起造廚房棧房

計十三間

七月興工十月落成

自光緒二十七年三月至三十二年十二月止其三十三年正月後收支之數不

在此列

收欸

一收十成股欸

規元二十一萬九千六百兩

一收七成股欸

規元五千七百四十兩

一收二成股欸

規元二千四百六十兩

一收股欸暫記

規元二萬二千二百八十兩零五錢二分八釐

以上正項各欸共規元二十五萬零零八十兩零五錢二分八釐

一收同仁泰官利

規元二千三百二十五兩三錢三分三釐

一收往來拆息

規元二萬二千五百七十四兩六錢七分九釐

一收滙欸月息

規元一千一百零八兩八錢九分二釐

一收零項雜欸

規元九十四兩二錢五分三釐

一收蘆柴蘆售欸

規元三百四十八兩五錢四分六釐

一收三補草欸

規元三千二百八十七兩三錢三分五釐

一收駁船力欸

規元三十四兩一錢七分六釐

一收魚蝦售欸

規元二百九十兩零九錢五分一釐

一收牛車力欸

規元七百八十五兩二錢一分九釐

一收三補灰場地租

規元五十三兩九錢八分一釐



一收磚窰息租各欸

規元四百二十五兩二錢九分八釐

一收審貨進出核餘

規元五百三十四兩零三分六釐

一收二補彭貼費

規元一千八百四十五兩二錢五分

一收蘇藩司災後濟工欸

規元一萬零九百六十兩

一收仁濟善堂災後濟工欸

規元二千兩

一收第一堤西圩進欸

規元三萬六千八百十六兩五錢七分九釐

一收第一堤中圩進欸

規元七千四百五十七兩五錢零七釐

一收第二堤梨務進欸

規元七千一百七十五兩七錢四分一釐

一收第二堤附圩進欸

規元七百二十兩零六錢一分

一收第三堤梨務進欸

規元一百三十八兩五錢八分九釐

一收第五堤西圩進欸

規元二千零五十一兩五錢八分二釐

一收第七堤小圩進欸

規元一百十兩零三錢七分五釐



一收牧場墾務進欸

規元七百三十七兩二錢九分七釐

一收海復鎮市房租

規元三百九十九兩三錢四分一釐

一收往來暫記

規元二萬四千八百八十八兩六錢九分五釐

一收洋餘

規元四百零八兩二錢二分四釐五毫

以上雜項各欸共規元十二萬七千五百七十二兩四錢八分九釐五毫

總共收欸規元三十七萬七千六百五十三兩零一分七釐五毫

支欸

一支隄渠工程

規元十一萬八千四百七十六兩八錢三分

釐三

一支工程雜事

規元二百二十兩零五錢六分九釐

一支房屋

橋梁棚舍椿架涵洞等 工料

規元四萬八千五百七十八兩零五分一釐

一支照案

清理三補收併增糧 各欸

規元二萬二千二百六十八兩八錢二分二釐

一支收併

海境沙地蘇狼營兵田 各欸

規元二萬三千三百七十四兩六錢五分三釐

一支公費薪水津貼工資

規元一萬五千八百五十九兩四錢一分五釐

一支福食

規元一萬零八百十六兩二錢六分九釐

一支油燭

規元五百七十五兩三錢七分六釐

一支雜項木瓦小工

規元一百四十一兩四錢一分二釐

一支雜樹料件

規元七十二兩七錢五分八釐

一支試種耕作種子

規元七十四兩三錢二分六釐

一支三補蘆草用欸

規元一千六百十八兩四錢八分四釐

一支牛務用欸

規元一千八百三十四兩七錢五分

一支羊鴨用欸

規元七兩一錢六分四釐

一支駁船用欸

規元二百零一兩三錢四分九釐

一支魚務用欸

規元一百七十五兩二錢八分七釐

一支生財器具

規元一千六百三十四兩八錢四分八釐

一支舟車川資

規元八百零九兩二錢零一釐

一支電報信力

規元一百六十兩零二錢零五釐

一支雜用物件

規元一千一百二十四兩九錢六分二釐

一支蘆柴樹柴

規元九百八十六兩六錢一分

一支二十八年平糶虧耗

規元一千六百八十一兩五錢四分

一支二十八年磚瓦核虧

規元一百七十八兩九錢一分四釐

一支酬應善舉

規元二千零八十八兩四錢六分三釐

一支往來拆息

規元一萬零九百五十九兩一錢六分四釐

一支第一堤西圩用款

規元一萬七千八百四十五兩八錢六分八釐

一支第一堤中圩用款

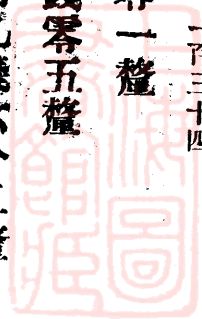
規元七百兩零零二錢九分三釐

一支第二堤墾務用款

規元一萬零八百十三兩八錢四分五釐

一支第二堤東附圩用款

規元二百五十二兩五錢九分二釐



一支第三堤墾務用欸

規元一百七十四兩二錢五分五釐

一支第五堤西圩墾務用欸

規元六百九十八兩四錢七分一釐

一支第七堤小圩墾務用欸

規元三百三十兩零四錢八分二釐

一支牧務兼墾事川欸

規元四千七百九十三兩三錢七分六釐

一支洋虧

規元二百二十三兩四錢零一釐五毫

一支存同仁泰鹽業股欸

規元一萬兩

一支暫記各欸

規元二萬二千一百二十六兩八錢八分四釐

以上共支規元三十三萬一千八百零八兩八錢九分一釐五毫

一存大生紗廠

規元二萬一千七百九十二兩六錢九分一釐

一存大生滙帳房

規元一百八十七兩九錢二分四釐

一存公司用欸洋

規元一萬零九百八十四兩零七分六釐

一存公司玉糧錢

規元一萬二千八百七十九兩四錢三分五釐

以上存數共規元四萬五千八百四十四兩一錢二分六釐

總共支存合規元三十七萬七千六百五十三兩零一分七釐五毫



通海墾牧公司第六屆說略并帳略

戊申

治墾不難治墾而求速效則難求速效于海濱斥鹵之地則尤難以爲其難也而舍之何必事墾下走之於治墾七年矣此七年中下走無一日存畏難之心各執事亦無一日不甘任爲難之事無他任難於身自發起日始難固視爲應有之事也歲丁未春末夏初巡視各隄見格隄交午道路砥平溝渠疎通田疇整治蘆葦豐蔚木苗發生自墾佃墾農事正勤宿麥初登新棉始播暖風著肌鹵氣大減以視昔年之一片白塗僅長紅蒿鹹風薄面欲裂者其進步何如也各圩倉屋成立課佃有所先後佃戶七百餘家菴廬相望雞犬相聞課佃有規程之可稽佃戶就範圍而不忤以視昔年之下塗泥而上苦槁四壁編蘆僅蔽風雨浩浩荒灘無一縷炊烟者其組合何如也海復新鎮街衢寬廣市廛整齊地當通道行人齎集百貨雜陳貿易交通以視昔年走五六里或十餘里之村市求腥蔬而或不得者其利便何如也雖然固進步組合利便之初桃耳已竭六七年之力矣蓋成效若斯之難也苟子

云鏤而舍之朽木不折鏤而不舍金石可鏤墾牧之地將無鏤成歟蹇之九五曰大蹇朋來蹇者難也大蹇者非常之難也遇非常之難而有以應之必得朋來以相助也墾牧之已事蹇則大矣庶幾朋來

何以言其然也自開辦以來在股 諸君未嘗一至公司之地今秋七月杪各股東有自通州惠臨公司者乃導自牧場迄于七隄咸請覽觀凡已成之隄則告以是爲某年築成是兩經風潮而未毀是受風潮大傷是風潮後審察潮勢加高培厚期其穩固凡未成之隄則告以豫計何時可以接築何時可以竣工仍需用若干錢可以畢事凡已墾之地則告以此爲自墾此爲佃墾此爲先寫之地此爲續承之田其未墾者復告以此爲夙產蘆草之地一年後即可墾此爲新殖蘆苗之地數年後乃可墾他若各隄之倉屋巡房以及橋梁水門之建築則告以此爲某年先營此爲某年續建此爲先苦槁而後覆瓦此爲一倉專管一隄此爲一倉兼顧數隄凡告之必詳且盡者欲股東周知大勢而深悉公司規畫之理由也覽觀既畢請查核七年來出

入收支之帳冊暨一切圖表究公司之內容股東諸君有言曰公司區域在南中不爲不大規模不爲不宏田畝新舊佃人新至有振作之精神無浮囂之習染殆可造一新世界矣歷六七年之歲月經一再至之颶潮成周圍百六十餘里之隄渠闢各圩二萬餘畝之田地建各處三百餘間之屋舍而核計先後收入股本二十五萬兩抵除所用尙有餘貲是可爲覈公議增股本四萬兩并原股合三十萬成數分任籌集以廣規畫之要圖大蹇朋來其不然乎

仲冬下走至公司復集在事人于慕疇堂而語之曰昔年之艱困今特一轉機耳將來之發達今特一萌蘖耳勿狃於進步而以爲功效已著勿狃於組合而以爲生聚易謀勿狃於利便而以爲食貨流通易者難之因難者易之果曾文正言天下無難事無易事非更事多者不能爲斯言也今大工尙未全竣墾地僅十之三以工配貲所餘之錢固不足用欲濟錢之不足則莫若定事限以課功定錢限以制用分隄治事何能兼顧應照原章各設管理一員專司其事凡每日應行之事按章督率遇有

關係全局及外界之事各管理可集此堂會議研究事理而取決于監督監督者下走所托爲代表人也常年經費定分四項開支（一薪水二福食三工費四工本）以歸劃一每月月報歲終總報由總帳核存以備攷察此二事自明年元旦始當訂規則務在實行

豫計明年所需其最要者一在工程一在繳價詳記股東諸君之臨會者爲未臨會之股東告不啻臨會也所望股東勿使任事人爲難而增收效之速力者實踐增股四萬之議案耳其修培隄渠工程及營造墾種諸事詳一覽表表列後

一覽表

工程之事

第一隄西圩東格隄改直舊隄

計二百丈

正月開工三月告竣

中圩修培東格隄

計七百三十丈

二月開工五月完工

修培北隄

計七百丈

二月開工五月完工

關北幹渠

計六十丈

七月下旬開工

九月中
旬告竣

修培十字格隄

計一千五百五十丈

二月開工六月停工

東圩加築縱格隄一道

計四百八十丈

二月開工四月告竣

培築東大隄

計五百五十丈

十月開工十二月下旬停工

關北幹渠

計一百二十丈

十一月開工十二月告竣

培加南隄

計三百丈

四月開工十一月告竣

第二隄正圩展寬南區三區壠溝

巽震兌

計三百八十丈

二月開工下旬完工

展寬南區

乾坎四區溝

計三百丈

正月開工三月完工

展寬北區界溝

計四百丈

八月開工九月完工

修培東格隄

計六百丈

三月開工五月完工

修平西隄岸台

計五百五十丈

正月開工下旬完工

修平南隄岸台

計五百二十丈

二月開工下旬完工

修培南區南橫路

計五百六十丈

二月開工十月完工

修培南區北橫路

計五百二十丈

正月開工七月上旬完工

培高總公司宅圩

計三百丈

正月開工三月完工

修培北區南北路

計四百丈

正月開工四月完工

開積水圓池

計徑十丈

二月開工下旬完工

築巡房基址

計三處

五月開工六月告竣

築長夫房基址

計三處

三月上旬開工月底告竣

東北圩展闢東幹渠

計六十丈

八月上旬開工下旬告竣

修培東隄

計八百丈

正月開工九月告竣

第三隄南圩闢南幹渠培高內岸台

計六百七十丈

三月開工四月告竣

闢西幹渠培高內岸台

計四百丈

三月開工四月告竣

培加西隄

計四百丈

四月開工七月告竣

關東幹渠

計三百丈

七月開工八月告竣

種青

計五百畝

五月開工六月完工

中圩培加西隄

計五百二十丈

四月開工九月停工

關西幹渠

計五百二十丈

四月開工九月告竣

開縱橫界溝

計一千丈

五月開工六月告竣

關東幹渠

計三百丈

七月開工八月告竣

展寬北幹渠

計二百丈

十一月開工十二月告竣

修培北橫格隄

計三百二十丈

正月開工二月告竣

自墾地開墾溝

計四百丈

正月開工五月告竣

浚深宅溝

計八十丈

十二月開工月內完工

種青

計一千畝

五月開工六月完工

北圩關東渠

計七十丈

四月上旬開工下旬告竣

第四隄正圩關北幹渠培橫格隄

計五百四十丈

二月開工五月停工之竣九

關東幹渠培縱格隄

計七百八十丈

二月開工五月停工之竣九

關縱橫支渠 四條

計二千五百八

丈 三月開工四月告竣

全隄種青

計一萬畝

五月開工六月完工

第五隄西圩修培西隄

計八百四十丈

正月開工二月告竣

關倉百畝隄溝培田

計五百丈

二月開工旬日告成

展寬西幹渠加岸台

計八百四十丈

二月開工旬日告成

展寬西百畝界溝培田

計六十丈

二月開工三日告成

開兵田界

計一千一百丈

二月開工三日告成

築巡房基

計三處

二月下開工三月上告竣

關倉東百畝塹溝 五條

計五百丈

二月開工八月告竣

展關倉北橫界培田

計六十丈

十一月開工十二月中停工

牧場隄 浚深東幹渠培隄

計一百二十丈

二月開工三月告竣

浚深北幹渠培隄

計三百丈

三月開工四月告竣

海復鎮 接築西市房基址

計六十丈

十一月開工十二月

停工

築小學校基址

計面積一百丈方

五月^{上旬}開工六月底告成

墾之事

第一隄西圩佃墾地

計七千六百七十七畝

棉麥大效

自墾地倉前

計三畝

蕘小效

倉後

計四畝

菜蔬大效

東區

計四十畝

種^{美國}棉無效

印度

南區

計七十五畝

棉麥豐收

西區

計二十畝

棉麥豐收

北區

計四十畝

棉麥豐收

中圩佃墾地

第二隄正圩佃墾地

佃墾地

自墾地總公司宅後

宅東

宅西

乾區

坎區

良區

震區

震區

震區

計二千一

百零八畝

棉麥小效

計二千

四百七十七畝

棉花小效

計二千

一百八十二畝

耕生未種

計六畝

菜蔬太效

計五畝

雜糧豐收

計二畝

黃豆豐收

計六畝

耕生未種

計一百畝

大麥小效

計一百畝

大麥小效

計一百畝

大麥小效

計八十畝

元麥小效

計二十畝

蚕豆無效



巽區

計一百畝

棉麥有效

離區

計六十畝

棉麥有效
雜糧

坤區

計八十三畝

棉麥有效

坤區

計十七畝

雜糧小效

兌區

計一百畝

棉麥小效

午字岸台

計二十畝

高糧有效
蚕豆

未字岸台

計二十畝

棉豆大效

南區南橫路邊

計五畝

棉麥大效

南區北橫路邊

計五畝

耕生未種

栢樹

計二百九十株

活十之二

栢樹

計一百五十株

活十之六

冬青

計六十株

全活



雜樹

計四十株

活十之八

第三隄中圩自墾地倉前

計十畝

菜蔬有效

倉前

計二十畝

麥棉有效

倉後

計三畝

菜蔬有效

倉西

計五十畝

棉麥小效

倉西

計八十畝

耕生未種

倉東

計二十五畝

大麥小效

北隄內岸台

計二畝

大麥大效

南圩佃墾地南岸台

計六十畝

棉麥有效

佃墾地西岸台

計三十畝

棉麥有效

第五隄西圩佃墾地

計三百七十

畝一

高糧小效

佃墾地

計二千零

九畝十

耕生未種



自墾地

計二十畝

棉花無效

東百畝

計八十三畝

耕生未種

西百畝

計二十畝

高糧小效

西百畝

計八十三畝

棉花小效

倉前東墘

計三畝

苞米無效

倉前東

計五畝

洋棉無效

倉前路西

計五畝

雜糧小效

中圩南隄脚

計三十畝

雜糧有效

第七隄小圩自墾地

計二畝

種棉小效

倉西

計百畝

雜糧有效

西岸台

計五畝

高糧有效

北岸台

計八畝

高糧有效

棉花



牧場隄

倉後

計一百七八十畝

棉花有效

自墾地

計五百二十畝

種棉有效

自墾地

計一百五十畝

麥水沒無收

自墾地

計七十畝

大麥有效

自墾地

計十二畝

黃豆有效

自墾地

計八畝

苞米有效

自墾地

計十六畝

高糧有效

自墾地

計十三畝

綠蔴有效

自墾地

計三畝

菜蔬大效

自墾地

計四畝

葵菜大效

栢樹

計百株

活十之三

營造之事



第一隄西圩建造巡房

計一處

十一月開工旬日告成

修北幹渠橋

計一座

七月開工旬日告成

修倉房

計六間

七月開工八月告成

修棧房

計七間

八月開工九月告成

中圩建造巡房

計一座

十二月開工旬日告成

甲區造橋

計一座

七月開工旬日告成

乙區造橋

計二座

八月開工旬日完工

乙區南隄造雙管涵洞

計二座

正月開工五月告成

第二隄正圩總公司建造表門

計一座

三月開工七月完工

建造巡房

計二處

旬日告成

改造震區長工房

計各五間

旬日告成

造橋

計五座

三月開工五月完工

建築北隄涵洞

計一座

九月開工十月底告竣

第四隄正圩建造西隄雙管涵洞

計一座

九月上旬開工十月告成

第五隄西圩建造倉房

計十一間

四月開工六月上旬落成

建造倉西肥料房

計五間

三月開工旬日告成

建造長工房及廁所

計三間

四月開工旬日告成

建造巡房

計三處

三月開工旬日告成

造大路南小橋

計二道

七月開工三日告成

造倉西橋

計一道

七月開工旬日告成

建造西隄涵洞

計一座

七月開工九月完工

造大路北小橋

計四道

十二月開工旬日完工

添造耕牛及牛車草房

計五間

旬日告成

造西幹渠北橋

計一道

十二月開工旬日完工

海復鎮

建造小學校舍

計六間

八月下旬開工九月中旬落成

建造市房

計十一間

九月開工十月落成

自光緒二十七年三月至三十三年十二月止其三十四年正月後收支之數不

在此列

收欸

一收十成股欸

規元二十二萬八千兩

一收七成股欸

規元五千零四十兩

一收二成股欸

規元一千四百六十兩

一收股欸暫記

規元二萬二千一百二十二兩八錢

以上正項各欸共規元二十五萬六千六百二十二兩八錢

一收同仁泰官利

規元二千三百二十五兩三錢三分三釐

一收往來折息

規元二萬三千七百五十四兩一錢八分三釐

一收匯欸月息

規元一千四百零二兩七錢零三釐

一收零項雜欸

規元九十四兩二錢五分三釐

一收蘆柴席售欸

規元三百四十八兩五錢四分六釐

一收三補草欸

規元三千二百八十七兩三錢三分五釐

一收駁船力欸

規元三十四兩一錢七分六釐

一收魚蝦售欸

規元二百九十兩零九錢五分一釐

一收牛車力欸

規元七百八十五兩二錢一分九釐

一收三補灰場地租

規元五十三兩九錢八分一釐

一收磚窰息租各欸

規元四百二十五兩二錢九分八釐

一收窰貨進出核餘

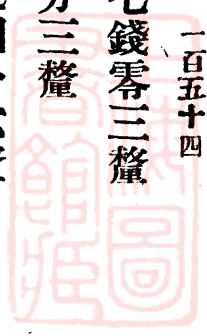
規元五百三十四兩零三分六釐

一收二補彭貼費

規元一千八百四十五兩二錢五分

一收蘇藩司災後濟工欸

規元一萬零九百六十兩



一收仁濟善堂災後濟工欸

規元二千兩

一收第一隄西圩進欸

規元五萬八千三百九十七兩六錢七分八釐

一收第一隄中圩進欸

規元一萬一千八百九十二兩八錢一分四釐

一收第一隄附圩進欸

規元二千九百九十六兩五錢零七釐

一收第二隄正圩進欸

規元一萬三千四百三十九兩零九分二釐

一收第二隄附圩進欸

規元八百四十一兩零一分一釐

一收第三隄中圩進欸

規元五百六十二兩五錢三分八釐

一收第五隄西圩進欸

規元七千四百八十八兩三錢二分三釐

一收第七隄小圩進欸

規元二百十九兩二錢八分九釐

一收收場隄墾務進欸

規元一千六百二十兩零五錢

一收海復鎮市房租

規元九百八十三兩一錢九分七釐

一收往來暫記

規元二萬四千三百零四兩六錢四分七釐

一收洋餘

規元五百六十五兩六錢零三釐五毫

以上雜項各款共規元十七萬一千四百五十二兩四錢六分五釐五毫

總共收欸規元四十二萬八千零七十五兩二錢六分五釐五毫

支欸

一支隄渠工程

規元十三萬三千一百九十六兩零五分八釐

一支工程雜事

規元二百二十兩零五錢六分九釐

一支房屋

橋梁棚舍格架涵洞等 工料

規元六萬五千三百六十四兩二錢零三釐

一支照案

清理三補收併册糧 各欸

規元二萬三千二百零三兩二錢四分八釐

一支收併

海境沙地蘇 各欸

規元二萬三千三百七十四兩六錢五分三釐

一支公費薪水津貼工費

規元一萬八千九百四十八兩零七分五釐

一支福食

規元一萬二千六百七十八兩七錢五分三釐

一支油燭

規元五百七十五兩三錢七分六釐



一支雜項木瓦小工

一支雜樹料件

一支試種耕作種子

一支三補蘆草用欸

一支牛務用欸

一支羊鴨用欸

一支駁船用欸

一支魚務用欸

一支生財器具

一支舟車川資

一支電報信力

一支雜用物件

規元一百四十一兩四錢一分二釐

規元七十二兩七錢五分八釐

規元七十四兩三錢二分六釐

規元一千六百十八兩四錢八分四釐

規元一千八百三十四兩七錢五分

規元七兩一錢六分四釐

規元二百零一兩三錢四分九釐

規元一百七十五兩二錢八分七釐

規元一千六百三十四兩八錢四分八釐

規元八百零九兩二錢零一釐

規元一百六十兩零二錢零五釐

規元一千一百二十四兩九錢六分二釐



一支蘆柴樹柴

蘆柴

規元九百八十六兩六錢一分

一支二十八年平糶虧耗

規元一千六百八十一兩五錢四分

一支二十八年磚瓦核虧

規元一百七十八兩九錢一分四釐

一支酬應善舉

規元二千零八兩四錢六分三釐

一支開呂四河攤款

規元二千二百十四兩三錢

一支往來折息

規元一萬一千四百四十八兩三錢四分四釐

一支滙款月息

規元一千二百八十六兩四錢五分三釐

一支第一隄

西圩墾務

規元二萬零七百二十六兩五錢七分三釐

一支第二隄

中圩墾務

規元一千四百四十四兩八錢一分八釐

一支第一隄

附圩墾務

規元二十二兩一錢五分一釐

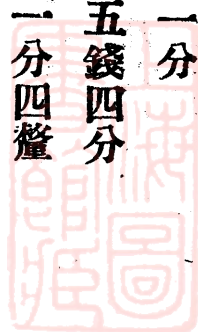
一支第二隄

正圩墾務

規元一萬六千七百零零八錢二分

一支第二隄東附圩用款

規元二百五十二兩五錢九分二釐



一支第三隄

中圩墾務

規元一千零十八兩八錢七分二釐

一支第五隄

西圩墾務

規元四千三百七十四兩七錢零二釐

一支第七隄

小圩墾務

規元一千五百十三兩八錢七分七釐

一支牧務兼墾事用欸

規元七千七百一十一兩九錢三分三釐

一支洋虧

規元二百三十六兩四錢九分九釐五毫

一支存同仁泰鹽業股欸

規元一萬兩

一支暫記各欸

規元二萬零五百六十七兩五錢二分九釐

以上共支規元三十八萬九千八百兩零零六錢七分一釐五毫

一存大生紗廠

規元一萬二千二百八十兩零一錢三分八釐

一存大生滬帳房

規元五千五百兩零零四錢九分六釐

一存公司用欸洋

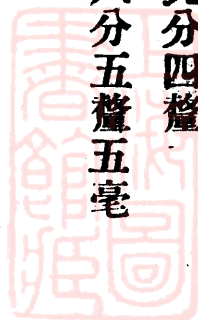
規元一萬零五百六十九兩八錢一分一釐

一存公司工程錢

規元九千九百二十四兩一錢四分九釐

以上存數共規元三萬八千二百七十四兩五錢九分四釐

總共支存合規元四十二萬八千零七十五兩二錢六分五釐五毫



通海墾牧公司第七屆說略并帳略 巳酉

今地方豫備自治矣墾牧爲地方實業之一端亦即爲地方自治之一部不爲豫備是辱沒其自治之天職而放棄其實業之主權天職可辱主權可放乎欲豫備自治必自治其地其人始欲自治其地其人必自治治其地其人之人始何則墾牧性質與他項公司營業不同他項營業奉公司律而遵行之於營業一方面謀充利益其能事畢矣墾牧則有各種方面之性質非用各種有關係之法律因應之必不能具自治之能力策完全之良效

以治地言其地分屬通海兩境屬通境者爲第一第二第三第四隄而牧場隄在一隄之北屬海境者爲第五第六第七隄而小圩在七隄之西三十一年大風潮之後歲事修復其第一第二第三隄及第一隄北之牧場隄五隄之西圩七隄之小圩至今年均已整理完全而一隄東北最當潮衝之處外隄之腳護之以石轉角之內加築子隄既已重爲之防矣四隄東北當潮衝與一隄等尤須增培高厚以防潮患其

東南一角在兵田地數之內者應劃歸五隄以正通海之分疆七隄之大圩現正修築計明春可蒞事六隄之全隄五隄之中東圩以人力度之直來年冬間事耳是大工之成當在宣統二年秋冬之交今欲自治其地則凡已成之隄以速墾爲急務未成之隄以竣工爲要圖其他橋梁道路鎮市巡房以及區域內種種應興之公益尤當訂爲功課分年進行若爲將來選舉之分區計也則其地應分爲南北兩大區北區屬通應受州官之監督南區屬海應受廳官之監督兩區之中應合設區裁判所一以理民事訟獄之紛其有關於刑事非裁判所應干涉者分送州廳處治蓋公司墾地特州廳之一區以公司墾地視鄉鎮乃鄉鎮之一大部所謂自治其地宜豫爲之籌備者此也

以治人言招徠之佃自光緒二十九年冬開寫日起至今其先後應佃而來者第一隄西圩有三百四十六戶中圩有四百八十八戶二隄正圩有二百四十六戶五隄西圩有一百六十戶牧場隄有六十二戶凡共一千三百有二戶以丁口計每家平

均五人約六千五百人而有餘他日各隄盡墾舉大數言其生聚可至三萬人亦不可謂不衆矣人衆不治胡能相安謀其治法有五一日改良其性質二曰革除其習貫三曰督課其田功四曰擴充其實業五曰普及其教育何以云改良性質也通境之民性弱知保守而乏振作之精神海境之民性強知進取而乏急公之思想是二性者不改自治不可得而施而所以成此性質者習貫也故欲改良其性質須先革除其積久相仍之習貫通海人之習貫不同通人之習惰海人之習偷偷與惰見證略殊受病則一欲除其弊是在督課其田功督課之事有四田疇修治一也住所整潔二也丁壯勤務三也守望相助四也四者畢具然後擴充實業保其相生相養之利人須得生與養也而後能教人亦須教也而後知所以生養是故興學爲要而興適宜之單級初等爲先小學有分年卒業之人而後可設與高等小學及與中學相當之農學專科矣孔子曰十室之邑必有忠信我墾牧公司二百方里之地六千戶農民之衆豈無穎異之才翹然秀出於其間繼起而增益墾地擴張農業者乎吾敢

斷言之曰必有所謂自治其人宜爲之豫備者此也

雖然其地其人既爲籌備自治矣而治其地其人之人必具如何之資格然後當其可曰是在知法律夫未豫備自治以前數千年來人人在專制政體之下辦地方公事者於法律小有出入猶得稱之曰賢今值豫備之時期不明公法無以成立自治之機關不講民法無以組織自治之團體不研究訴訟法社會何以得安寧不陶冶習貫法風俗何以臻良善則種種方面之法律一若爲公司之集合體也然試問公司中人能盡知法律乎吾有以知其不能也墾牧隄分爲八治事之處有六而治其事之人則準事之繁簡支配有多寡也規畫大綱統籌全局 下走 任之責無旁貸然 走 以一身犧牲於一州一省之社會不能常駐墾牧故以監督總帳房分任內外事以代理之外事散在各隄監督一人又難兼顧故凡前成之隄三十三年冬已訂事例各派管理一人專司其事然事權雖爲劃定而私法正待攷求此地日加闢人日加聚交涉之事加繁若必求人人先明私法而後爲我用勢固有所未能爲且用且

學計擬自監督以至各隄經理必先使稍有普通法學之知識而後觀察民風準諸公理相與討論利弊隨時隨事分訂條例以期合乎法律之行爲而分任其事者即本已成之條例切實施行即不啻習法律矣如此則以之治地地必呈能以之治人必就範而治地治人之人亦常受治于法律是則法律上認公司爲私法法人之私法人亦即認公司辦事人爲私法人之代表吾曰治地治人必自治治其地其人之人始者比物此志也本年工程營造以及墾事程度之增進詳一覽表表列後

工程之事

第一隄西圩

修培西隄

計一百三十丈

十一月開工十二月停工

修培北隄

計二百丈

三月開工六月停工

第一隄中圩

修培南隄

計七百丈

五月開工八月完工

修培北隄

計二百五十丈

三月開工六月停工

修培十字格隄

計一千一百丈

十一月開工十二月停工

第一隄東圩

築東大隄

計八百五十五丈

正月開工三月完工

加築石隄

計二百六十丈

五月開工七月完工

築石隄外護脚

計二百六十丈

七月開工八月完工

修培南隄

計三百丈

三月開工十月完工

浚深北幹渠培隄

計三百丈

正月開工十月完工

第二隄正圩

修平四周隄

計三千零八十九丈

五月開工十一月完工

培修前橫路

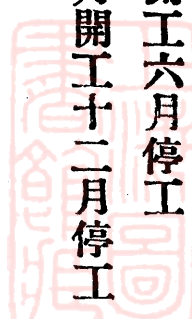
計六百十九丈

旬日完工

培修後橫路

計三百六十丈

旬日完工



挑築巡房基

計二座

旬日完工

挑築廁所基

計一座

旬日完工

第三隄中圩

浚深北幹渠培岸台

計一百二十一丈

正月十三開工下旬完工

浚深宅溝

計一百二十丈

正月開工二月完工

第三隄北圩

浚深西幹渠培隄

計八十四丈

正月開工三月完工

浚深北幹渠培隄

計二百丈

三月開工四月停工

第三隄南圩

挑築西南巡房基

計一座

旬日完工

挑築東南巡房基

計一座

旬日完工

第四隄北圩



築東護隄

計三百七十丈

旬日完工

培築東隄

計三百七十丈

四月開工八月完工

築東隄外護脚

計七百四十丈

八月開工九月完工

第五隄西圩

加培東格隄

計六百三十三丈

七月開工十二月停工

展寬東幹渠
培田加隄

計六百二十三丈

七月開工十二月停工

第五隄中圩

築南隄基

計一千零二十三丈

十月開工十一月停工

第七隄大圩

築北隄

計四百零五丈

十一月開工十二月停工

築東大隄

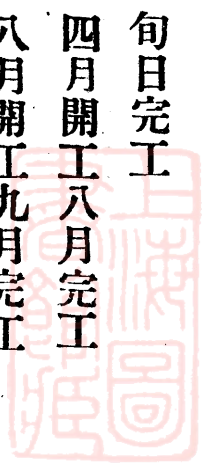
計六百六十六丈

十一月開工十二月停工

築東護隄

計七百十六丈

十一月開工十二月停工



牧場隄

加培北隄

計三百四十丈

七月開工月底停工

加培東隄

計八十丈

七月開工月底停工

浚深北幹渠

計九十丈

八月開工月底停工

築巡房基

計三座

五月開工八月完工

接築橫大路東段

計一百五十丈

八月二十開工月底完工

築南奇零支路

計六百丈

五月開工九月完工

已號培地

計五十六畝

十一月開工十二月完工

開佃舉地壕溝

計一百二十丈

四月開工十一月完工

開北奇零地溝

計一千一百五十丈

六月開工十月完工

展寬浚深宅溝

計二百四十丈

七月開工十月停工

展寬佃墾地壕溝

計一千四百四十丈

十一月開工十二月完工

海復鎮

培高木場基

計十丈

七月開工八月完工

挑築巡房基

計一座

旬日完工

填平市河東頭

計十丈

旬日完工

培寬東隄

計三十五丈

七月開工八月完工

闢南河培市房基

計七十五丈

十一月開工十二月完工

闢西界河築當基

計二十三丈

十二月開工月底停工

展寬西河築市房基

計四十丈

旬日完工

移改南隄

計十五丈

十二月開工月底停工

墾之事

第一隄佃墾種植表

區	所	號	數	始墾	年分	畝	數	物	品	議	收	租	數
---	---	---	---	----	----	---	---	---	---	---	---	---	---



第一隄自墾種植表

區	所	始墾年分	畝數	物品	時期	種量	工本	收穫
西圩南區		七二	二十九	棉	一四四九	洋棉	一五〇〇〇	〇
西圩北區		二四七	三十	棉	六四二〇	洋棉	六六八〇〇	〇
中圩甲區		一二〇	三十二	棉	二三〇九	洋棉	七七一〇	〇
中圩乙區		一四五	三十二	棉	三〇二五	洋棉	一六二五	〇
中圩丙區		一〇四	三十三	棉	一九八六	洋棉	九六二	〇
中圩丁區		一一九	三十四	棉	二四三五	洋棉	初墾無收	〇
元區		二十九	七八	苞米 豆 棉 雞樹	按時播種	二六 一一〇 三二〇	七五 五四 三七五	五七〇 一九〇〇 一九四四
亨區		二十九	七八	苞米 豆 棉 桑菜	按時播種	二六 一一〇 二六 五四〇	七五 五四 六二五 二六七	五七〇 一九〇〇 三二四〇 五三〇〇

區	所	始墾年分	號	數	畝	數	物	品	議收租數
利區		三十年	七八		四月初四日	三二四			三七·五 一九四四
貞區		三十年	七八	棉	四月初四日	五四〇			七二·二 三七四四
東岸台		三十四年	二七	棉	四月初六日	二七〇			二七 一九七
西岸台		三十三年	三八	棉	四月初六日	三八〇			二七 分收
南岸台		三十一年	七六	棉	四月初六日	七六〇			七六 分收
北岸台		三十四年	二八	棉	四月初六日	二八〇			二八 分收

第二隄佃墾種植表

區	所	始墾年分	號	數	畝	數	物	品	議收租數
南區		三十四年	六九		一三七六	棉			三二一五
北區		三十三年	一七七		三五二七	棉			七九五五

第二隄自墾種植表

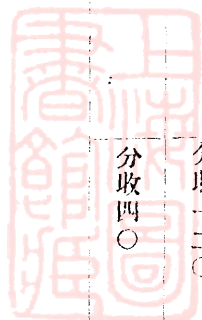
區	所	始墾年分	畝數	物品	種量	時期	工本	收穫
兌區	三十二年	一〇〇	麥 蠶豆 棉 苞米	一〇五〇 一〇五〇 一〇五〇 一〇五〇	丁未九月 丁未九月 丁未九月 丁未九月	七九一 三六五 三九五 九三一	五〇二 八〇九 二二五 一七二	
坤區	三十三年	一〇〇	麥 蠶豆 棉 苞米	一〇五〇 一〇五〇 一〇五〇 一〇五〇	丁未九月 丁未九月 丁未九月 丁未九月	八二一 八九四 八六三 八一三	四二二 四二二 四二二 四二二	
離區	三十四年	一〇〇	麥 蠶豆 棉 苞米	一〇五〇 一〇五〇 一〇五〇 一〇五〇	丁未九月 丁未九月 丁未九月 丁未九月	四〇四 四〇四 四〇四 四〇四	七〇三 七〇三 七〇三 七〇三	
巽區	三十五年	一〇〇	麥 蠶豆 棉 苞米	一〇五〇 一〇五〇 一〇五〇 一〇五〇	丁未九月 丁未九月 丁未九月 丁未九月	二〇二 二〇二 二〇二 二〇二	二一六 二一六 二一六 二一六	
震區	三十六年	一〇〇	麥 蠶豆 棉 苞米	一〇五〇 一〇五〇 一〇五〇 一〇五〇	丁未九月 丁未九月 丁未九月 丁未九月	五〇三 五〇三 五〇三 五〇三	五二四 五二四 五二四 五二四	
艮區	三十七年	一〇〇	麥 蠶豆 棉 苞米	一〇五〇 一〇五〇 一〇五〇 一〇五〇	丁未九月 丁未九月 丁未九月 丁未九月	一〇四 一〇四 一〇四 一〇四	四一九 四一九 四一九 四一九	
坎區	三十八年	一〇〇	麥 蠶豆 棉 苞米	一〇五〇 一〇五〇 一〇五〇 一〇五〇	丁未九月 丁未九月 丁未九月 丁未九月	一〇四 一〇四 一〇四 一〇四	四一九 四一九 四一九 四一九	
乾區	三十九年	一〇〇	麥 蠶豆 棉 苞米	一〇五〇 一〇五〇 一〇五〇 一〇五〇	丁未九月 丁未九月 丁未九月 丁未九月	一〇四 一〇四 一〇四 一〇四	四一九 四一九 四一九 四一九	

西字岸臺	申字岸臺	卯字岸臺	子字岸臺	未字岸臺	午字岸臺	北橫路邊	南橫路邊	中區	中區
三十三年	三十三年	三十四年	三十四年	三十一年	三十一年	三十三年 四	三十四年	三十年	三十三年 四
二二、二五	一六、三五	九、八	一二、二	一八、四	一三	一、八八	一三、二六	一三、五	二二、五
棉	棉	棉	棉	棉 蠶豆	蠶豆 洋棉 本棉	棉 麥	棉 麥	茄蔬 瓜豆	苞米 黃豆 棉 蠶豆
二一〇〇	一四〇	一〇〇	一一〇	二九七	九二 五二 二五〇 六〇〇 一〇〇	一四三 二〇	五八 二六		一八七 二二
四月下旬	四月十三日	四月十八日	四月十六日	四月二十八日	丁未十月 四月二十四日 四月二十三日	丁未九月 四月十一日	丁未九月 四月十二日	按時播種	丁未九月 四月初八 三月十六日
				四六、一四一	五、六三四 二、一〇七 三、一〇六 二、四〇七 二、一二二	二五、九二一 一五、四	一八、七五 三、六四二	二一六六八	九、八三
分收一一〇	分收九〇	分收四〇	分收六〇	九九九	四四五 六六八 一九五 三一	三四六 六一	四一〇 一七四	一六七一	一〇九 三六二 二〇〇 五〇

戌字岸臺	三十三年	二〇、八五	棉	一八〇	四月中旬	分收一二〇
亥字岸臺	三十四年	一〇、六七	棉	一〇八	四月十一日	分收四〇

第三隄自墾種植表

區	所	始墾年分	地畝	物品	播種時期	種量	工本	收穫
宅	前	三十年	一五、四	棉 雜蔬	四月初一日 按時播種	一〇六	一八、二二九 一一、〇九	三七四 四九六七
宅	西	三十二年	二九	棉	三月下旬	二七八	四五、五七三	六五七
宅	東	三十二年	二五、二	棉 蒜	三月二十三 八月二十七	二六四 五五	三七、七七六 二、八九四	七七 一六三
宅	後	三十三年	五	蓁麻	四月二十八	五四六	五四六	一一
西	區	三十三年	四〇〇	大麥	丁未九月	三〇〇	九二、九六	初墾無收
北岸臺		三十二年	七、五	棉	三月二十七	七三	一一、七八六	一三五
南圩南岸臺		三十二年	五三、四一	棉	三月二十四	五二一	七四、一六七	一三九四



南圩西岸臺 三十二年 二八八 棉 三月二十一 五五二 五六〇七七 二一八七

第五隄佃墾種植表

區 所 始墾年分 號 數 畝 數 物品 議收租數

南 區 三十四年 七五 一五二〇四 洋棉 三一一八

中 區 三十三年 一〇 二〇八·一六 洋棉 五三三

北 區 三十四年 三五 七·五·四一 洋棉 四〇〇

第五隄自墾種植表

區 所 始墾年分 畝數 物品 時期 種量 工本 收穫

中 區 三十二年 三〇、四 麥 丁未九月 三七·五 四·六九 二二八
 棉 丁未九月 三·五 一·五四二 四〇
 豆 四月中旬 一三〇 一·七五五 七七二
 雜糧 按時播種 一〇·一八四 一〇·六

中 區 三十二年 一四、四 蔬 按時播種 一一〇 四·一〇五 值一七·八三
 棉 四月二十二 一七·五六一 七七·五
 雜樹 正月二十七

前橫路	木字岸臺	匏字岸臺	竹字岸臺	絲字岸臺	金字岸臺	石字岸臺	東區	西區	中區
	三十三年	三十四年	三十四年	三十三年	三十三年	三十三年	三十四年	三十二年	三十二年
	二二	一五	一三	一六	一七	一三	一〇〇	一〇〇	六四、
柵	洋棉	洋棉	洋棉	洋棉	洋棉	洋棉	洋棉	高梁 棉 豆 麥 柚	黃 梁 棉
正月十七	四月十八	四月十七	四月十八	四月二十三	四月二十三	四月二十六	四月七至廿	三月二十 四月九 丁未九月 丁未九月	四月二十三
						一〇六		六二〇 八〇〇	三三
						一五八五三		一七六六八 九七五五八 四八五五 五一四五五	一〇一六
	分收五六	初墾無收	初墾無收	分收二八	分收二七一	四七八	分收四四八	二二七〇 二五五七 二二七〇	一四〇

豐州興辦實業章程 豐牧公司

第七隄自墾種植表

區	所	始墾年分	畝數	物品	種量	播種時期	工本	收	穫
北區	北區	三十二年	八二	大麥	二八五	丁未九月	二九一九二	一八五〇	
中區	中區	三十二年	六四	洋棉	八〇三	四月十八	七三七一八	二二〇〇	
南區	南區	三十四年	一二	大麥	二二五	丁未九月	二二七八四	一〇四〇	
西岸臺	西岸臺	三十二年	一七	洋棉	六二七	四月十八	五七五三六	一九〇〇	
北岸臺	北岸臺	三十三年	一〇	大麥	四二	丁未九月	四二七二	一一〇	
				高粱	一一八	四月十六	十〇七八三	一〇〇	
				大麥	六〇	丁未九月	六〇五二	二〇〇	
				大麥	一〇	三月十五	二五	四〇	
				大麥	三三	丁未九月	三五六	八〇	
牧場隄佃墾種植表									
北區	北區	三十三年	三〇	雜糧	五〇〇			一二三、五	
南區	南區	三十三年	三一	雜糧	五三三			一二六、九	
區	區	號	數	畝	數	物	品	議收租數	
北區	北區	三〇	三〇	五〇〇	雜糧	雜糧		一二三、五	
南區	南區	三一	三一	五三三	雜糧	雜糧		一二六、九	

牧場隄自墾種植表

區	所	始墾年分	畝數	物品	播種時期	種量	工本	收穫
戊	號	三十三年	三四	麥 棉 桐 蔬	丁未九月 四月二十	一七 四五五	一四·六 六一·四二	五二〇 一七六五
己	號	三十二年	四六	豆 棉	按時播種 丁未八月	二七 四二〇	一三·一 四〇·二	二二八二 六五四
甲	號	三十四年	一三		耕生未種		八三〇·六	一三九〇
乙	號	三十四年	一四·六		耕生未種			
丙	號	三十二年	二五	苞米 黃豆 棉 桐	四月上旬 四月二十五	一五〇 二·五	二·六一 二一·四	八〇 六四二
丁	號	三十二年	一六	豆 棉 桐	丁未九月 四月二十 二月十六	一五二 二一五	一一·八 二八·七七	四五〇 八二〇
庚	號	三十四年	一六	棟	耕生未種 二月十八			
辛	號	三十四年	二三·七	棟	耕生未種 二月十七			

通州興辦實業章程 鹽牧公司

壬 號	三十二年	五	麥 雜糧	丁未九月 四月二十五	一一 四	一九 三二五	一八 一〇一
癸 號	三十四年	二四	葵菜 苜蓿	耕生未種 八月初五	五 二〇	七三四	
橫路兩旁	三十四年	二〇		耕生未種 二月二十六			
東岸臺	三十四年	一六	榆	四月二十八			
西岸臺	三十四年	一四	棉 榆	三月二十五	一三二	一六一	六二八
南岸臺	三十四年	一七	棉 榆	五月初六 二月二十六	八〇	八六三	二八五
北岸臺	三十四年	一七	棉 榆	四月二十八 三月初二	二〇	一三三	八四

營造之事

第一隄西圩

建造西外河水門

計一座

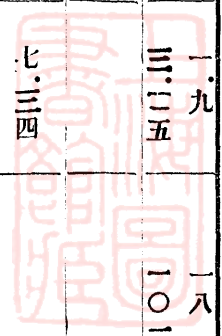
九月開工十一月完工

第一隄中圩

建造甲區水門

計一座

正月開工五月完工



建造丙區水門

計一座

正月開工五月完工

建造乙區涵洞

計一座

十二月開工旬日完工

第二隄正圩

建造東南角巡房

計六間

旬日完工

建造西南角巡房

計三間

旬日完工

建造西南廁所

計一座

旬日完工

築南隄碎石路

計三百六十丈

十月開工十二月停工

建造蒿枝港中橋

計一道

旬日完工

第三隄南圩

建造西南巡房

計三間

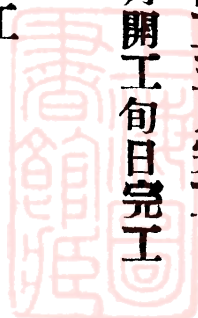
旬日完工

建造東南巡房

計三間

旬日完工

第四隄正圩



建造西沿水門

計一座

五月開工七月完工

建造東格隄涵洞

計一座

七月開工八月完工

第七隄大圩

建造北沿水門

計一座

十一月開工十二月停工

第七隄小圩

造宅東草房

計三間

旬日完工

建造北外河橋

計一道

旬日完工

牧場隄

建造東南巡房

計三間

五月開工六月完工

建造東幹渠橋

計一道

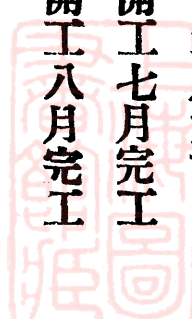
旬日完工

海復鎮

建造市房

計二十間

九月開工十二月停工



建造落屋

計二十二間

五月開工九月完工

舖石街

計九十丈

八月開工十月完工

自光緒二十七年三月至三十四年十二月止其宣統元年正月後收支之數不

在此列

收欸

一收十成股欸

規元二十五萬九千八百兩

一收七成股欸

規元五千零四十兩

一收二成股欸

規元一千四百六十兩

一收股欸暫記

規元二萬二千一百二十二兩八錢

以上正項各欸共規元二十八萬八千四百二十二兩八錢

一收各隄歷年訂守

規元十萬零一千二百八十五兩三錢一分八釐

一收同仁泰官利

規元二千三百二十五兩三錢三分三釐

一收往來折息

規元二萬五千二百七十兩零九錢五分四釐

一收滙款月息

規元一千九百六十九兩九錢三分三釐

一收零項雜款

規元九十四兩二錢五分三釐

一收蘆柴售款

規元三百四十八兩五錢四分六釐

一收三補草款

規元三千二百八十七兩三錢三分五釐

一收駁船力款

規元三十四兩一錢七分六釐

一收魚蝦售款

規元二百九十兩零九錢五分一釐

一收牛車力款

規元七百八十五兩二錢一分九釐

一收三補灰場地租

規元五十三兩九錢八分一釐

一收磚窰息租各款

規元四百二十五兩二錢九分八釐

一收窰貨進出核餘

規元五百三十四兩零三分六釐

一收二補彭貼費

規元一千八百四十五兩二錢五分

一收蘇藩司災後濟工欸

規元一萬零九百六十兩

一收仁濟善堂災後濟工欸

規元二千兩

一收第一隄西圩進欸

規元二萬七千九百零九兩三錢一分三釐

一收第一隄中圩進欸

規元一千零九十一兩六錢四分

一收第一隄附圩進欸

規元二千一百八十四兩三錢四分

一收第二隄正圩進欸

規元四千七百八十四兩三錢六分

一收第二隄附圩進欸

規元八百九十三兩四錢八分

一收第三隄中圩進欸

規元一千四百九十九兩五錢八分二釐

一收第五隄西圩進欸

規元四千零五十九兩零一分五釐

一收第七隄小圩進欸

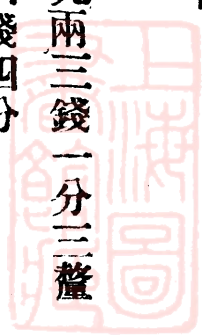
規元六百零一兩零二分三釐

一收牧場隄犁務進欸

規元一千六百二十兩零五錢

一收海復鎮市房租欸

規元一千六百三十五兩七錢零四釐



一收往來暫記

規元二千四百九十六兩五錢三分三釐

一收洋餘

規元六百五十六兩三錢零二釐五毫

以上雜項各款共規元二十萬零九百四十二兩三錢七分五釐五毫
總共收欸規元四十八萬九千三百六十五兩一錢七分五釐五毫

支欸

一支隄渠工程

規元十四萬八千零三十一兩四錢二分八釐

一支工程雜事

規元二百四十三兩六錢二分九釐

一支房屋

橋梁棚舍 樁架涵洞等 工料

規元七萬二千七百七十六兩五錢四分九釐

一支照案

清理三補收併坵糧 各欸

規元二萬三千七百零六兩四錢九分七釐

一支收併

海境沙地蘇狼營兵田 各欸

規元二萬三千七百兩零九錢一分七釐

一支公費薪水津貼工資

規元二萬二千二百四十七兩六錢二分

一支福食

規元一萬三千五百七十二兩四錢八分三釐

一支油燭

規元五百七十五兩三錢七分六釐

一支雜項木瓦小工

規元一百四十一兩四錢一分二釐

一支雜樹料件

規元七十二兩七錢五分八釐

一支試種耕作種子

規元七十四兩三錢二分六釐

一支三補蘆草用欸

規元一千六百十八兩四錢八分四釐

一支牛務用欸

規元一千八百三十四兩七錢五分

一支羊鴨用欸

規元七兩一錢六分四釐

一支駁船用欸

規元二百零一兩三錢四分九釐

一支魚務用欸

規元一百七十五兩二錢八分七釐

一支生財器具

規元一千六百三十四兩八錢四分八釐

一支舟車川資

規元八百零九兩二錢零一釐

一支電報信力

規元一百六十兩零二錢零五釐

一支雜用物件 規元一千一百二十四兩九錢六分二釐

一支蘆柴樹柴蘆柴 規元九百八十六兩六錢一分

一支二十八年平糶虧耗 規元一千六百八十一兩五錢四分

一支二十八年傳瓦核虧 規元一百七十八兩九錢一分四釐

一支酌應善舉 規元二千零十八兩四錢六分三釐

一支開呂四河灘欸 規元二千二百十四兩三錢

一支購辦美國農器農器此項農器現為通州農學專科陳列品 規元一千四百七十七兩一錢八分

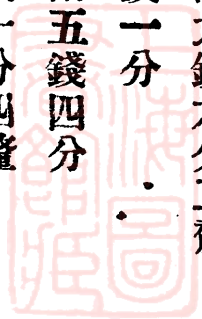
一支往來折息 規元一萬一千六百兩零零八錢六分三釐

一支前暫撥存雷藩庫欸二萬兩自光緒三十二年閏四月起至三十四年七月繳還止 統計官利 規元四千四百零三兩五錢五分二釐

一支第一隄西圩用欸 規元一萬八千九百三十八兩四錢五分二釐

一支第一隄中圩用欸聖務 規元一千五百零二兩三錢三分二釐

一支第一隄附圩用欸聖務 規元一千一百十五兩四錢零三釐



一支第二隄 正圩舉務 用欸 規元二萬零一百三十三兩七錢一分六釐

一支第二隄 附圩舉務 用欸 規元二百五十二兩五錢九分二釐

一支第三隄 中圩舉務 用欸 規元二千一百五十三兩一錢六分八釐

一支第五隄 西圩舉務 用欸 規元六千零五十八兩四錢六分四釐

一支第七隄 小圩舉務 用欸 規元二千零九十兩零八錢三分六釐

一支牧務兼墾事用欸 規元七千七百一十一兩九錢三分三釐

一支洋虧 規元二百四十七兩七錢九分三釐五毫

一支存同仁泰鹽業股欸 規元一萬兩

一支暫記各欸 規元一萬九千七百四十五兩四錢三分八釐

以上共支規元四十二萬七千二百四十兩零七錢九分四釐五毫

一存大生紗廠 規元二萬五千六百六十八兩零五分一釐

一存大生滬帳房 規元六千四百十五兩三錢

一存公司用款洋

規元二萬一千九百四十二兩三錢零八釐

一存公司工程錢

規元八千零九十八兩七錢二分二釐

以上存數共規元六萬二千一百二十四兩三錢八分一釐

總共支存合規元四十八萬九千三百六十五兩一錢七分五釐五毫

通海墾牧公司第八屆說略

墾牧開辦已九年矣經曰九年大成以年計之宜若可以大成而論其事則有經營九年而工未全竟者有釐訂九年而案始大定者有規畫在一年之前屆本年而實行者有興辦在一年之後自本年而籌備者請分晰言之以究事實
所謂經營九年而工未全竟者其事三

一曰隄未全竣也 五六兩隄原冀今冬並舉以竣全工乃事機阻滯第七隄之工程至秋間裁餉備耳入冬進築六隄時以歲豐附近農民飽暖而耽于嬉多方招集應者僅六百餘人畚鍤方興雨雪間至歲盡計工東北六隄僅成十之三而五隄不及集事矣本年不及集事則大工之成也又遲一年亦慮明年天時人力復如今年之阻滯乃議訂非作工不得寫田之法特揭新章承佃而願任築隄者踵至以此度之若得天時之助則未竟之隄工明冬庶可成事

二曰地未悉墾也 地未悉墾其理由有四夫隄成然後瀦淡瀦淡然後栽青青成

然後開墾事有次第未可驟施今五六兩隄尙未告竣勢難併力營墾一也栽成蘆葦一二年難以貫串卽貫串矣須俟根入土深根入土深庶涵氣洩而土質鬆施墾較易二也試驗已墾之地其不種蘆葦者勉強翻耕壅草播種未必全無效力然蓋草較多工本較重不若蘆葦繁盛之地有自然發生之能力三也寫田訂守原分三期繳納今計財力自可周轉暫緩寫田亦足濟用擬墾之地遲開一年則增一年之程度程度增則地力厚招佃墾種應繳訂守無庸分期四也明此理由卽知地未悉墾者蓋事勢使然矣

三曰營造未畢事也 墾牧之事散在各隄事既分隄辦理則應視其事繁簡配建治事之所以居治事之人又須視隄之大小核其歲入之產額建置倉棧爲儲存物產之用若欲爲保安計也則隄之四隅以及中間要道尤宜設立巡房專司查察以糾游惰之民若爲便民計也則須備具市廛交通有無爲農產之消息合八隄一鎮而計之舉大數言其爲房屋也須千有餘間其已成者僅五百二十有二

而未營造者強半他若道路河港橋梁水門以及種種應有之建築物待辦者尤非一時可舉必全隄盡掣乃能達完全之目的

所謂釐訂九年而案始大定者其事二

一曰勘定通海兩境之分疆 公司之地間在通海不正疆界地無所屬測量之始據呂場所存最後之案卷有三補之地數無三補之界至察其形勢明明以蒿枝港爲兩境公共之水道而港南則海門人民虛報未繳價之各案棋布其間故初成之圖未能確定其界厥後悉心查案隨在諮詢迨二十八年查得道光四年案卷知過蒿枝港南七百弓猶屬通地遂據原案咨呈 督部立案三十二年州廳奉度支部指查公司各節親詣履勘又查得嘉慶十年間州廳會詳案卷並有當日勘丈原圖註明四至弓口詳加考核始知海屬蘇狼兩營兵田之北界即爲通屬呂四場三補之南界經州廳場會勘明確據案通詳咨部核奪以正通海之分疆本年六月奉 度支部核准定案十二月州廳場會同兩境紳董親蒞分界處



監視建碑並將分界案由出示曉諭俾大眾曉然公司中通海分疆之所在而兩境之界限于是乎大定

二曰清理蘇狼兩鎮之兵田 開辦時以蘇狼兩營未圍兵田在公司規畫第五隄之中以爲呈請 督部咨照兩鎮核准地數按當日繳價銀兩照章入股即就理矣乃遞經兩鎮派員會同勘丈因有張陸已圍未墾之兩圩交錯其間地數難以密合光緒二十八年風潮之後張陸兩圩俱被潮沖悉數併入公司以爲可得其地之實數矣不知其中糾葛更如亂絲之紛之不可卽理也由是稽其原案核其舊圖釐訂數年始知端緒因按張商廷陸玉和成蘭陔三案當日圖分之位置分別丈量得其已圍成熟之地數而已圍未墾未圍灘地不待核算而知矣遂爲之另繪新圖咨請兩鎮派員會同覆丈本年十二月兩鎮各派營弁同來公司會勘核准地畝照當日繳價銀兩議作股本填給股票送營收執由兩鎮與公司分呈督部核准通飭各衙門備案而兵田之紛于是乎理清

所謂規畫在一年之前屆本年而實行者其事一

一者何課佃是也前訂課佃章程其目有六曰教曰察曰勸曰戒曰賞曰罰實行一年然後知賞罰非課佃之實用勸戒又非其本原所謂本原者教而已矣而實用則在必察察固不易而教則尤難以其難而中止焉則佃奚由課然欲外來之佃人人忽具普通知識公共道德之思想其程度又胡可驟幾今擬立兩等之辦法一擇老成勤懇之人爲之農長按日躬行田間以教導佃人之爲父兄者一審風土人情編纂適用之教科書以教育其子弟又責成各隄經理隨時督察辨其勤惰而第其等差其有不受教者勸之不聽者則戒戒而不悛者必罰教之而即信從者歲終犒賞勸而後受教者亦賞夫如是則所重者在教與察而勸戒賞罰亦相輔而行此可謂公司私法中應備之條例而亦即課佃者應盡之職務也所謂興辦在一年之後自本年籌備者其事二

一曰設立自治分所 豫備自治不爲之立其機關則事無由治墾牧之地雖分屬

通海然同在一公司區域之中治事之機關自宜合一擬擇海復鎮適中之地遵照城鎮鄉地方自治章程之規制建立自治分所設區裁判以理公司界內及毗連地方之民事並辦警察以保公共之治安惟兩境毗界并合一區查奏定地方自治章程尙無例外之條件應俟分所落成邀集附近紳董共同協議分請州廳監督官支配劃分以正區域並須由州廳詳請督撫轉咨民政部核准立案

二曰規建各隄小學 分置學區以十六方里建一小學者取其中度也然亦宜視戶口之多寡支配通海各鄉佃田而居者每戶數十畝至百畝不等其學區宜以方里計公司之地劃定二十畝爲一塊承佃者戶限一塊將來丁口較他處繁盛其學區以戶計爲宜計第一隄西圩及牧場圩共十六方里有奇戶口凡四百一十四中圩十八方里有奇戶口凡四百八十八第二隄正圩十方里強戶口凡二百四十六第五隄西圩六方里弱戶口凡一百六十五年調查各隄佃人子弟已及學齡者一隄西圩最多(七歲至十五歲者共一百一十一名)擬明年先立小

學一所第一隄之中圩第二隄之正圩第五隄之西圩滿學年者較少應竣宣統三年後次第舉辦

三日開股東正式會 原定章程第十三條日均利第十四條第二日年限均聲明十年爲期計自光緒二十七年至宣統二年是爲第十年之年期轉瞬十年即屆自應籌備舉行正式會招集股東齊臨公司會議一切事宜所有籌備事項條列如左

甲核計成本墾牧之成本在地地在各隄則成一隄有一隄之成本須將各隄之隄渠工程營造工料以及雜項等費分別核結彙造報告清冊俾開會時股東查核

乙精繪全隄總圖各圩分圖總圖明大勢分圖須將各圩田畝房屋溝渠道路橋梁以及佃居墘數字號一一繪入並詳註名目

丙檢理文牘分案編集以成開辦以來十年之歷史

丁明年收入租息及雜項進款除常年開支外實餘若干須儲存不動以備開會後酌分股息

戊訂守與歲入進款應分爲兩項歲入款是公司每年正項之進款除開支外是股東應分之利訂守乃出自個人其性質如賃房者之坐租此後寫田訂守須與正項進款劃開以備各項未完工程及永遠保固全隄之用（至如何分年籌用竣開會時另有條議說明）

已開會日期本擬宣統二年十二月茲以隄未全竣改訂宣統三年竣日期酌定先一月登報通知

按公司律公司招集股東會議至少於十五日前通知並登報布告茲特於本屆說略中豫爲聲明者以墾地僻在海濱消息未甚靈便故提前一年布告大旨俾股東周知屆時咸集也

本年辦理工程營造以及墾務詳一覽表

一覽表

工程之事

第一隄西圩加關西外河

計九百丈

三月開工四月完工

中圩挑築倉房基

計一座

正月開工四月完工

加關倉西隄溝

計一百丈

二月開工閏二月完工

浚深支渠

計一千一百丈

三月開工四月停工

浚深北幹渠培隄

計二百丈

六月開工十月停工

東圩培修東北角隄護腳計三百八十丈

二月開工九月停工

第二隄正圩展寬三面幹渠

計一千五百二十丈

二月開工閏二月完工

培修東格隄

計二百丈

閏二月開工三月停工

挑築通海界碑基

計一座

三月開工旬日完工

挑築北橫路東頭巡房基計一座

閏二月開工三月完工



培寬乾次區路 計七十八丈

四月開工旬日完工

挑築乾區房基 計一座

六月開工旬日完工

加闢中心河 挑築河南大路 計五百六十八丈

五月開工十二月停工

第三隄北圩加闢北幹渠 計四十丈

四月開工旬日完工

培修北隄 計四百丈

三月開工六月停工

第四隄北圩培修東北角隄 計八十丈

六月開工八月停工

西沿培隄 計三百二十丈

六月開工十一月停工

東南圩挑築東南角外護脚計三百五十丈

六月開工八月停工

第五隄西圩加培東支隄 計六百三十三丈

正月開工閏二月完工

展寬東幹渠 計六百二十三丈

正月開工二月完工

浚深宅前橫界溝 計三百丈

二月開工三日完工

挑築東南巡房基 計一座

二月開工閏二月完工

中圩挑築南隄

計一千零二十三丈

二月開工三月停工

挑築鎮基

計一座

十月開工十一月完工

第六隄

加關南幹渠築隄

計二百丈

八月開工十二月停工

挑築西沿大路

計一千一百五十五丈

十月開工十二月停工

挑築北沿大隄

計五百七十丈

十一月開工正月停工

挑築北隄外護脚

計六百三十丈

十一月開工正月停工

加關東幹渠築隄

計二百三十丈

十一月開工正月停工

挑築長工住房基

計一座

十一月開工旬日完工

第七隄大圩挑築東大隄

計六百六十六丈

戊申年開工四月完工

挑築東沿外護脚

計七百十六丈

戊申年開工正月完工

挑築北沿隄

計四百零五丈

戊申年開工六月完工

挑築南沿隄

計三百八十六丈

正月開工七月完工

挑築東格隄

計三百三十六丈

正月開工七月完工

挑築西沿隄

計三百九十四丈

五月開工八月完工

闢北沿幹渠培隄

計四百零一丈

正月開工五月完工

闢支渠培隄

計三百二十六丈

二月開工四月完工

闢西北幹渠培隄

計三百三十四丈

四月開工十二月完工

闢縱橫支渠

計一千七百八十九丈

二月開工閏二月完工

闢第七隄南界河

計一千六百丈

三月開工二日完工

牧場隄

浚深宅溝

計二百四十丈

正月開工三月完工

浚深橫路兩邊溝

計三百十丈

三月開工旬日完工

填平東沿外岸台

計一百三十二丈

三月開工旬日完工

填平西沿外岸台

計一百三十五丈

十月開工十二月停工

海復填

闢西界河築當基

計二十三丈

正月開工旬日完工

移直南隄

計十五丈

正月開工旬日完工

培寬東隄

計三十五丈

十一月開工十二月停工

墾之事

第一隄西圩佃墾種植表

區所 始墾年分

號數

畝數

物品

議收租數

南區

光緒二十九年

七十二

一千四百四十九

棉

二百零六石六十七斤

北區

光緒三十年

二百四十七

六千四百二十

棉

九百十六石十三斤

第一隄西圩自墾種植表

區所 始墾年分 畝數

物品 時期

種量

工本

收穫

元區

光緒二十九年 七十八

元麥 蠶豆 棉豆 黃豆 苞米 苡仁

按時播種

八升 一石七斗 五百五十斤 九升 一斗四升 一斗五升

三元五角八分 三元八角九分 四元八角四分 二元一角四分 二元一角七分 二十六元二角

二石 二十四石二斗 五十五石六十六斤 一石零七升 三石五斗 十三石九斗

亭 區 光緒二十九年 七十八

元麥	四升	一元七角五分	一石
蠶豆	一石七斗	三十五元四角	十四石五斗二升
黃豆	五百斤	七十八元零三	五十五石零六斗
菜菔	九升六	二元一角六六	一石一斗三升
米	六升	三元四角四	一石五斗
蔬		十八元一角九	二十九石二十斤

按時播種

利 區 光緒三十年 七十八

蠶豆	戊申九月初一日	一百零三元三角六	十四石五斗二升
棉	三月廿八日	一百〇三元〇〇六	六十六石七十九斤
蠶豆	戊申九月初一日	十四元一角六	八石八斗
棉	三月廿八日	七十八元	七十八石九十三斤

貞 區 光緒三十年 七十八

棉	四月初一日	二百七十斤	分收八石九十八斤
蠶豆	三月廿八日	一百廿二元五角一	七十八石九十三斤

東岸臺 光緒三十四年 二十七

棉	四月初一日	三百八十斤	分收十二石六十四斤
---	-------	-------	-----------

西岸臺 光緒三十三年 三十八

棉	四月初一日	七百六十斤	分收二十五石八斤
棉	四月初一日	二百八十斤	分收九石三十一斤

北岸臺 光緒三十四年 二十八

第一隄中圩佃墾種植表

所區始墾年分 號數 畝數 物品 議收租數

甲區 光緒三十二年 一百二十 二千三百〇九 棉 九十二石二十五斤

乙區 光緒三十二年 一百四十五 三千〇二十 棉 二十五石七十九斤

丙區 光緒三十三年 一百〇四 一千九百八十六 棉 二十九石〇二十斤

丁區 光緒三十四年 一百十九 二千四百三十五 棉 二十石〇二十四斤

第二隄佃墾種植表

區所始墾年分 號數 畝數 物品 議收租數

南區 光緒三十三年 六十九 一千三百七十六 棉 八十八石五十斤

北區 光緒三十四年 一百七十七 三千五百二十七 棉 二百一十一石

第二隄自墾種植表

區所始墾年分 畝數 物品 播種時期 種量 工本 收穫

乾區 光緒三十三年 一百 棉 四月上旬 二百六十斤 四十五元二角六五 三百二十五斤 分收三百二十一斤

坎區 光緒三十四年 一百 棉 四月上旬 二百六十斤 五十九元一角三一 五百三十九斤 分收四百三十九斤



良區 光緒三十四年 一百

麥 戊申九月
棉 四月初四日

分收三斗三升
分收五百七十五斤

震區 光緒三十二年 一百

棉 四月初六日

三百九十斤 七十元零三角九一

六百四十五斤
分收二百五十五斤

巽區 光緒三十二年 一百

棉 四月初一日

六百斤 一百七十六元五角九一

四十三石九十斤

離區 光緒三十二年 一百

大麥 戊申九月 三斗一升
棉 三月十九日 二百四十二斤
黃豆 四月十三日 二斗四升
苞米 三月十六日 四斗二升
扁豆 三月二十八日 五升
藜豆 五月二十三日 二升五
稻 五月十二分秧 一百束

十二元六角
一百三十一元五角三五
一元六角六八
十四元九角五
一元八角二
七角七
三元四角二

五石五斗
十四石四十七斤
三斗五升
四石〇四升
一斗六升
無效

坤區 光緒三十二年 一百

蚕豆 戊申九月 一石九斗四升
棉 三月十八日 七百斤
黃豆 三月十七日 五升

十六元七角五
一百二十八元五角七二
一元二角四

一石五斗四升
四十七石九十四斤
三斗五升

兌區 光緒三十三年 一百

棉 三月十七日 三百八十斤
黃豆 四月二十五日 一斗三升

九十一元七角七三
一元一角四

二十二石八十斤
分收二石八十八斤
二斗

中區 光緒三十三年 一百

蚕豆 戊申九月 四斗
豌豆 戊申九月 六升
棉 四月十二日 三十斤
黃豆 四月十八日 一斗六升
苞米 三月十七日 一斗二升

五元九角一
七角二
十三元七角九五
三元八角八
四元〇七

二石八斗
一斗四升
一石五斗八升
五斗七升

中區

光緒三十年

二十三畝

瓜豆茄蔬

按時播種

三十元七角七分

五十石〇二十五斤

南路

橫邊

光緒三十四年

十三畝

麥棉

戊申九月初二日

二斗六升

九元七角六分

五石六斗

北邊

橫邊

光緒三十三年

十一畝

麥棉

戊申九月初二日

二斗

八元一角四分

一石四斗

岸午

臺字

光緒三十一年

十三畝

棉

四月初九日

一百二十斤

三十一元一角八分

十一石九十一斤

岸未

臺字

光緒三十一年

十八畝

棉

四月初七日

一百四十斤

四十七元九角七分

十八石五十斤

岸子

臺字

光緒三十四年

十二畝

棉

四月上旬

分收九十斤

岸丑

臺字

宣統元年

十畝

棉

四月上旬

分收八十斤

岸寅

臺字

宣統元年

十畝

棉

四月上旬

分收七十斤

岸卯

臺字

光緒三十四年

十九畝

棉

四月上旬

分收二百斤

岸辰

臺字

宣統元年

二十七畝

棉

四月上旬

分收一百九十斤

岸巳

臺字

宣統元年

二十一畝

棉

四月上旬

分收二百三十斤

通州興辦實業章程 墾牧公司

申岸	宇臺	光緒三十三年	十五畝九	蠶豆	戊申九月	分收一石五斗四升
四岸	宇臺	光緒三十三年	二十二畝二	蠶豆	戊申九月	分收三百二十斤
戌岸	宇臺	光緒三十三年	二十畝	蠶豆	戊申九月	分收一石八斗二升
亥岸	宇臺	光緒三十四年	十畝六	蠶豆	四月九日	分收三百五十斤
	字臺	光緒三十四年	六畝七	棉	四月上旬	分收二百二十斤
						分收一百五十斤

第三隄自墾種植表

區所始墾年分畝數 物品 播種時期 種量 工本 收穫

宅前 光緒三十年 十五畝四 棉 四月初二日 一百六斤 二十一元二角八 四百〇五斤

宅後 光緒三十年 五分 菜蔬 按時播種 十三元二角一 五十七石十七斤

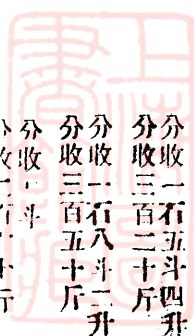
宅西 光緒三十二年 二十九 芋頭香芋 五月初五日 一百六十七斤

宅東 光緒三十二年 廿五畝二 棉 三月初五日 二百三十九斤 四十一元六角九五 五百六十八斤

西區 光緒三十三年 四十 棉 三月二十五日 二百四十三元〇〇三 四百六十三斤

北岸臺 光緒三十四年 十五畝一 棉 三月十八日 四百三十五元七角九二 一百八十斤

五



南岸 南 光緒三十二年 五十三畝 棉 四月初二日 四百八十斤 七十五元六角二分 三十三石四十斤

南岸 西 光緒三十二年 四十畝 棉 三月二十八日 三百六十斤 五十五元三角 三十一石廿八斤

南岸 東 宣統元年 三十三畝 棉 四月初三日 三百四十斤 四十七元〇八 四十一斤

中岸 西 宣統元年 五十畝 棉 四月初九日 五百三十斤 三十八元二角五分 四百五十斤

第五隄西圩佃墾種植表

區所 始墾年分 號數 畝數 物品 議收租數

南區 光緒三十三年 七十五 一千五百十畝 〇四 棉 一百十石〇七十五斤

中區 光緒三十三年 十 二百〇八畝 一六 棉 十七石八十九斤

北區 光緒三十四年 三十五 七百十五畝 四一 棉 三十七石〇八斤

第五隄自墾種植表

區所 始墾年分 畝數 物品 播種時期 種量 工本 收穫



中中 墾區

光緒三十二年 三十一畝八四

元麥 蚕豆 棉 雜糧 菜蔬 竹樹

戊申十月 二斗五升 六元六角九五
 戊申八月 三斗 三元九角二一
 三月初八日 一百廿斤 三十五元七角一五
 按時播種 二十元〇九角六二
 正月廿三日 二十九元五角八

東中 墾區

光緒三十二年 十二畝八

小麥 蚕豆 棉 美國苞米 柚樹

戊申十月 一斗 三元七角六四
 戊申八月 六斗 三元四角二
 四月初十日 十七斤半 八元〇二三
 三月十二日 一斗四升 十七元八角四五
 二月廿八日 一斗 八角
 戊申八月 一斗 八角
 三月廿七日 五十八斤 十六元二角二四
 二月廿八日 一斗 八角

西中 墾區

光緒三十二年 八畝四

蚕豆 棉 柚樹

戊申八月 一斗 八角
 三月廿七日 五十八斤 十六元二角二四
 二月廿八日 一斗 八角

東 區

光緒三十四年 一百

棉

三月廿一日 分收十石〇五十斤

西 區

光緒三十三年 一百

元麥 蚕豆 棉

戊申九月 七斗五升 十四元六角六
 戊申八月 二石八斗 十元〇六角七三
 三月十八日 七百十斤 一百十七元六角五九
 戊申十月 三斗 十二元八角五五
 四月廿二日 六十四斤 十四元三角六一
 正月廿三日 一石六斗
 二月廿八日 二百九十一斤

前 路 邊 橫

光緒三十四年 九畝六

大麥 棉 冬青 柚

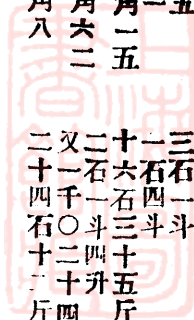
戊申十月 三斗 十二元八角五五
 四月廿二日 六十四斤 十四元三角六一
 正月廿三日 一石六斗
 二月廿八日 二百九十一斤

岸 金 臺 字

光緒三十三年 十七

蚕豆 棉 柚

四月初一日 分收一石二斗
 二月廿九日 分收七石十三斤



石岸 臺字 光緒三十三年 十三

絲岸 臺字 光緒三十三年 十六

竹岸 臺字 光緒三十四年 十三

匏岸 臺字 光緒三十四年 十三

上岸 臺字 宣統元年 十五

革岸 臺字 宣統元年 十三

木岸 臺字 光緒三十三年 二十二

中好南沿 光緒三十一年 十九

第七隄佃墾種植表

區所始墾年分

南區 光緒三十四年

蚕豆 棉 桑

四月初四日

分收一石七斗
分收九百六十二斤

棉 柳

四月初三日
二月廿九日

分收二百二十斤

棉

四月初六日

分收三十八斤

棉

四月初七日

分收二十六斤

棉

三月廿九日

初墾無效

棉

三月廿七日

初墾無效

蚕豆 棉

四月初一日

分收四斗
分收一百七十七斤

小麥 蚕豆

戊申九月
戊申八月

分收八斗
分收一石五斗

苞米 花生

三月廿八日
閏二月七日
三月廿四日

三升
二十斤
二元二角八六
七元〇二三

分收三百六十五斤
五斗
一百〇八斤

號數

畝數

物品

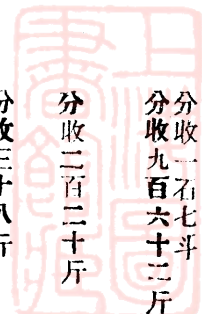
議收租數

一

二十六

棉

三百〇九斤



中區 光緒三十三年 宣統元年

六 一百三十五

豆麥 棉

二石九斗 十一石四十九斤

北區 光緒三十四年 宣統元年

八 二百〇二畝三

豆麥 棉

三石六斗 十七石四十一斤

第七隄自墾種植表

區所 始墾年分 畝數 物品 播種時期 種量 工本 收穫

中區 光緒三十二年 二十四畝 美國苞米 三月十七日 七斤 五元零四角 一百二十五斤

中區 宣統元年 三十四畝 棉 三月廿二日 三百十五斤 廿三元八角一二 四百四十一斤

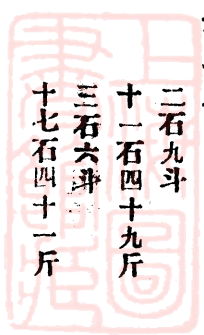
北區 宣統元年 二十畝 棉 三月十九日 一百八十二斤 十六元九角六四 四百十四斤

南區 宣統元年 三十五畝 棉 三月廿七日 三百二十七斤 二十元〇〇一一 四十一元十七斤

東岸臺 光緒三十二年 五畝 棉 四月初三日 四十六斤 三元七角三四 三十三斤

西岸臺 宣統元年 十六畝 麥 戊申九月 分收一石二斗

北岸臺 光緒三十三年 十七畝 麥 戊申九月 分收二百三十二斤
宣統元年 十七畝 棉 四月上旬 分收八斗
分收一百六十斤



牧場隄佃墾種植表

區所 始墾年分 號數 畝數 物品 議收租數

南區 光緒三十三年 三十二 五百三十三 棉 四千九百三十七斤

北區 光緒三十三年 三十 五百 棉 三千四百七十四斤

牧隄自墾種植表

區所 始墾年分 畝數 物品 播種時期 種量 工本 收穫

戊號 光緒三十三年 四十一 大麥 戊申九月 一石七斗 十四元九角六 五石〇六升
 棉 三月二十三 三百六十七斤 八十二元七角七 四千三百四十七斤
 菜蔬 按時播種
 雜樹 三月下旬 十五元八角六 一千八百四十斤

己號 光緒三十二年 五十六 蚕豆 戊申八月 三石七斗三升 三十一元三角九 二十石〇二斗二升
 棉 四月十三日 五百〇一斤 一百二十元〇七 八千四百〇五斤
 棟樹 正月下旬 角一

甲號 光緒三十四年 一畝三 棉 四月初一日 十一斤半 一元三角九 六十二斤
 棟樹 三月十七日 一元二角九 五十六斤

乙號 光緒三十四年 一畝四 棉 四月初一日 十三斤 一元二角九 五十六斤
 六 棟樹 三月十七日

丙號 光緒三十二年 二十五 蚕豆 戊申九月 七斗 四元〇八分四 二石五斗
 棉 三月二十一 二百廿一斤 十七元二角九 七百七十三斤
 棟樹 三月下旬



丁號

光緒三十二年 二十一

蠶豆 棉 雜糧

戊申九月 四月初五日 按時播種

一石二斗 六十六斤 三斗九升八

十五元三角四 三十七元〇六 三十四元九角八

十二石八斗七升 一千六百五十斤 六石二斗三升

庚號

光緒三十四年 十六

麥 棉

戊申九月 四月初三日

七斗 一百四十一斤

五元四角八 二十四元二角八

四石二斗五升 一千〇八十四斤

辛號

光緒三十四年 二十三 畝七

棉 棟樹

三月二十三日 四月初三日

二百十四斤

十三元三角六

五百八十二斤

壬號

光緒三十二年 十六

棉 棟樹

四月初三日 三月二十三日

一百四十斤

十二元九角九

五百八十斤

癸號

光緒三十四年 二十四

麥 棉 棟樹

戊申九月 四月二十六日 三月二十三日

九斗 二百十四斤

六元一角六 十七元九角六

三石二斗五升 八百〇二斤

前橫路

光緒三十四年 十二 畝二

棉 棟樹

四月二十日 四月初六日

一百十斤

二十元〇八角五

九百三十一斤

東岸臺

光緒三十四年 十六

棉

四月二十三日

一百四十四斤

六元八角一

三百〇四斤

西岸臺

光緒三十四年 十七

麥 蠶豆 棉

戊申九月 戊申九月 四月十四日

三斗 八斗 一百三十三斤

五角八 四元一角三 三十一元八角四

四斗 三石七斗 一千四百二十斤

南岸臺

光緒三十四年 十四

蠶豆 棉

戊申九月 戊申九月 四月十九日

四斗 五斗 一百四十八斤

三元〇三 二元九角三 十四元三角八

二石 一石二斗 六百四十二斤

北岸臺

光緒三十四年 十七

棉

五月初八日

一百五十六斤

八元二角九

三百七十斤

營造之事

第一隄中耳乙區建造東幹渠橋計一道

旬日完工

第二隄總公司建造落屋

計四間

三月開工五月告成

建造圍墻

計八丈

三月開工五月完工

乾區建造房屋

計五間

十月開工十二月落成

乾區建造草房

計三間

旬日完工

添造東南巡房

計一間

旬日完工

第六隄

建造西外河橋

計一道

旬日完工

建造西北角草房

計五間

旬日完工

第七隄大圩建造北沿水門

計一座

二月開工閏二月完工

建造東宅溝橋

計一道

旬日完工

海復鎮

建造市房

計二十間

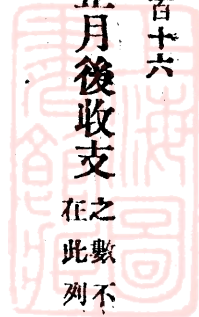
戊申開工二月告成

建造市房

計二間

二月開工三月告成

自光緒二十七年三月至宣統元年十二月止其宣統二年正月後收支之數不在此列



收欸
一收十成股本 規元三十萬兩

以上收正項欸規元三十萬兩

一收各隄歷年訂守 規元十一萬一千四百十六兩八錢八分八釐

一收同仁泰官利 規元二千三百二十五兩三錢三分三釐

一收往來折息 規元二萬七千四百八十四兩九錢六分八釐

一收滙欸月息 規元三千零九十九兩零六分

一收零項雜欸 規元九十四兩二錢五分三釐

一收蘆柴售欸 規元二百四十八兩五錢四分六釐

一收三補草欸 規元三千二百八十七兩三錢三分五釐

一收駁船力欸 規元三十四兩一錢七分六釐

一收魚蝦售款

規元二百九十兩零九錢五分一釐

一收牛車力款

規元七百八十五兩二錢一分九釐

一收三補灰場地租

規元五十三兩九錢八分一釐

一收磚窰息租各款

規元四百二十五兩二錢九分八釐

一收窰貨進出核餘

規元五百三十四兩零三分六釐

一收二補彭貼費

規元一千八百四十五兩二錢五分

一收蘇藩司災後濟工款

規元一萬零九百六十兩

一收仁濟善堂災後濟工款

規元二千兩

一收第一隄 西圩進款

規元四萬三千五百九十九兩零九分一釐

一收第一隄 中圩進款

規元三千零四十兩零六錢九分一釐

一收第一隄 附圩進款

規元四千六百八十二兩九錢四分八釐

一收第二隄 正圩進款

規元一萬零六百五十一兩零五分

一收第二隄 附圩進款

規元八百九十三兩四錢八分

一收第三隄 中圩進款

規元五千一百零一兩七錢一分

一收第五隄 西圩進款

規元七千九百六十九兩八錢四分七釐

一收第七隄 小圩進款

規元一千九百十三兩二錢七分

一收牧場隄墾務進款

規元一千六百二十兩零五錢

一收海復鎮市房租款

規元二千三百四十四兩零六分

一收往來暫記

規元三千一百三十八兩一錢零七釐

一收洋餘

規元一千零零八兩八錢四分七釐五毫

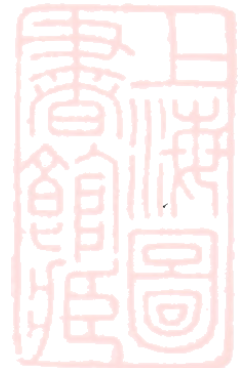
以上雜項各款共收規元二十五萬零九百四十八兩八錢九分五釐五毫

總共收款規元五十五萬零九百四十八兩八錢九分五釐五毫

支款

一支隄渠工程

規元十五萬八千四百五十九兩九錢七分



一支工程雜事

規元二百四十三兩六錢二分九釐

一支房屋

橋梁棚舍格架涵洞等工料

規元八萬一千七百七十三兩零九分九釐

一支照案

清理三補收併册糧各欸

規元二萬四千三百五十三兩七錢一分

一支收併

海境沙地蘇狼營兵田各欸

規元三萬四千六百四十二兩二錢九分二釐

一支公費薪水津貼工費

規元二萬五千九百六十六兩七錢一分三釐

一支福食

規元一萬四千四百九十五兩七錢零三釐

一支油燭

規元五百七十五兩三錢七分六釐

一支雜項木瓦

小工

規元一百四十一兩四錢一分二釐

一支雜樹料件

規元七十二兩七錢五分八釐

一支試種耕作種子

規元七十四兩三錢二分六釐

一支三補蘆草用欸

規元一千六百十八兩四錢八分四釐

一支牛務用欸

規元一千八百三十四兩七錢五分

一支羊鴨用款

規元七兩一錢六分四釐

一支駁船用款

規元二百零一兩三錢四分九釐

一支魚務用款

規元一百七十五兩二錢八分七釐

一支生財器具

規元一千六百三十四兩八錢四分八釐

一支舟車川資

規元八百零九兩二錢零一釐

一支電報信力

規元一百六十兩零二錢零五釐

一支雜用物件

規元一千一百二十四兩九錢六分二釐

一支蘆柴
柴 樹柴

規元九百八十六兩六錢一分

一支二十八年平糶虧耗

規元一千六百八十一兩五錢四分

一支二十八年磚瓦核虧

規元一百七十八兩九錢一分四釐

一支附應善舉

規元二千零十八兩四錢六分三釐



上海图书馆藏书



A541 212 0015 7281B

EXERCISE
BOOK

