

大圖 20

中央政治學校校刊

中華民國三十一年十一月廿日出版

第一九一期

登記登刊本
號七六九字中第官中
號八五四一字警部政內
黨民國國中
校學治政央中
版出社刊校

親愛

校刊

總理誕辰隆重紀念

張教育長領導舉行

全體方國民革命軍九十年其目的
在於中國之自由平等與四十年之
艱苦卓絕之奮鬥此目的之達成非
能隨隨便便之舉動所能成也
我全體同志
現在革命之成功凡我同志應
依此宗旨而奮鬥方能使國大興三
民主義第一及全體國民大會
之精神而以此為奮鬥之動力
則革命之成功不待言而喻矣
此致全體同志其共勉之

精誠

十一月十二日為總理第七十五週年誕辰紀念，本校於是日上午九時在校本部大禮堂舉行紀念典禮，職教員學生全體參加。由張教育長領導進行禮如儀並請張教育長、總理人格的偉大，一生領導革命的豐功偉績，以及吾人紀念總理誕辰應有的認識和努力。至十一時半辭畢禮成散會。原詞甚長，下期錄載。

廿九年高普考初試及格人員

受訓期滿定期再試

本年初試及格人員
開訓日期亦經酌定

本校公務人員訓練部二十九 在校受訓，至本月底即將屆滿。年高普及普考初試及格人員 除由校分別舉行各學科考試外。

本報公告

本校開辦
定期再試廿九年高普考初試
及普考人員
新聘主任及副主任
登記時請將現職人員
第三期人事表定期開學
聯合辦學教職員考人
核定廿九年度職員考
聘請專家
總務部消息
舉行聯誼會
自製黑油試驗成功
校友勸學
花籃
啓事
刊(行政研究會成立特刊)

即應舉行再試。所有再試日期地點及科目，業經考選委員會擬具呈奉考試院核准，並公告飭知。再試日期，高等科定於十二月四日起，普通科定於十二月一日起。地點仍在本校。至各科各類再試科目，茲抄錄於後。

甲 高普科

- 一、普通及土地行政人員
- 一、中國國民黨之組織及其運用
- 二、中央及地方行政制度
- 三、行政管理學
- 四、縣行政

- 及地方自治 五、土地制度及土地收稅 六、口試
- 二、地方自治人員 一、中國國民黨之組織及其運用 二、中央及地方行政制度 三、行政學 四、條約研究 五、中用案件 六、口試
- 三、警察官制 一、中國國民黨之組織及其運用 二、中央及地方行政制度 三、行政學 四、條約研究 五、中用案件 六、口試
- 四、財政行政及經濟行政人員 一、中國國民黨之組織及其運用 二、中央及地方行政制度 三、行政學 四、條約研究 五、中用案件 六、口試
- 五、衛生行政人員 一、中國國民黨之組織及其運用 二、中央及地方行政制度 三、行政學 四、條約研究 五、中用案件 六、口試
- 六、會計審計人員 一、中國國民黨之組織及其運用 二、中央及地方行政制度 三、行政學 四、條約研究 五、中用案件 六、口試
- 七、統計人員 一、中國國民黨之組織及其運用 二、中央及地方行政制度 三、行政學 四、條約研究 五、中用案件 六、口試

- 一、中國國民黨之組織及其運用 二、中央及地方行政制度 三、行政學 四、條約研究 五、中用案件 六、口試
- 八、司法官人員 一、民法 二、刑法 三、民刑訴訟法 四、刑事偵查 五、檢察官 六、口試
- 乙 普通科 一、普通行政人員 二、國文 三、行政法規 四、中國現行政治制度 五、口試
- 三、財政行政人員 一、國文 二、財政學 三、財政法規 四、貨幣與銀行 五、口試
- 四、會計人員 一、國文 二、會計學 三、審計學 四、政府會計 五、口試
- 五、統計人員 一、國文 二、統計學 三、統計應用 四、經濟統計 五、口試
- 六、經濟行政人員合作組 一、國文 二、經濟學 三、合作原理 四、農林與工業合作 五、口試

七、經濟行政人員事務管理 一、國文 二、經濟學 三、行政法規 四、中國現行政治制度 五、口試

又三十年高等考試初試及格人員，除應領人員一額受訓期間定為三個月外，其餘各類均六個月。訓導初期本校業經酌定員資通科同時自三十一年一月五日起，應帶物品亦照一般規定，只准帶棉被褥墊各一床毯子一條鞋兩雙黑襪兩雙毛線衣及背心各一件汗衣褲三套游泳衣一件或二件白領巾三條油布一床小箱一口及筆墨器具等。聞已函知考選委員會以便於發榜後通知各及格人員遵照辦理云。

教務處·訓導處·畢業生指導部·

新副主任聯翩就職

本校教務處副主任張君道先生，奉調教務處主任，所遺副主任一職，經校長核派陳東原先生繼任。訓導處主任自徐志明先生辭職後，亦經校長核准以徐君志明先生子揚先生繼任。畢業生指導部主任張君道先生奉調大學部行政系主任，遺缺奉校長令以教授周真斌先生調任。陳東原三位副主任自奉新命業已先後到職視事矣。

登記戰時消費稅幹部人員

以廿九年高普考及格者為限

報名期截至十一月十八日止

本校准銓敘部函，以准財政部商分二十九年高等普通兩種考試及格人員二百人充戰時消費稅幹部人員，訂定辦法六條并抄附財政部原函二件到校囑查照辦理，經將銓敘部所訂辦法及財政部原函二件抄錄公佈。凡本屆高等科及普通科學生，除高考外交官司法官統計人員會計審計人員衛生行政人員及普考之統計會計等人員不得參加外，其餘各級學生如願擔任戰時消費稅幹部工作者，應於本月十八日以前分別向本校訓導處，或第二辦公廳訓導組報名登記，以便造具名冊彙送。茲將銓敘部所訂辦法及財政部原函二件抄錄於后：

(一)銓敘部所訂辦法

- 一、高考及格人員，除依其志願辦理分發外，如願暫辦理此項稅務者，派由財政部轉各稅務局服務。於一年後再行予以分發。
- 二、普通考試及格人員，除性質不甚適當之各類考試及格人員外，均酌酌分發財政部轉分各稅務局所。

三、前兩項人員經受該班訓練後一律依法任用。

四、高考及格人員志願書之已填送到部者，如志願分財政部或願暫行前往辦理此項稅務時，得重填志願書或另具報告送部辦理。

五、高考外交官司法官統計人員會計審計人員衛生行政人員及普考之統計會計等人員不適用本項辦法。

六、暫派稅務機關服務人員於一年期滿後，仍願繼續服務時，即分發財政部。

(二)財政部原函一

查第三次全國財政會議通過裁廢各省貨物通過稅產銷稅及其他對物征收之一切捐費，由中央統籌改辦戰時消費稅一案，現正由本部積極籌備，期於來年即行開辦。惟照原定計劃，在開征以前應訓練戰時消費稅幹部人員二百人，分發各省區稅務局及分局担任辦理戰時消費稅幹部工作。屆時期迫促，招考甄別開班訓練勢有不及。而開辦新稅之增裕餉源，時不可緩。近聞現在中央政治學校

受訓之高普考學員舉行結業典禮，擬請部即聘

高普考學員(男姓)於畢業後分發本部二百人以充戰時消費稅幹部人員，如高普考學員不足二百人，則請以普考及訓練畢業學員補充之。仍借

中央政校由本部施以戰時消費稅及其他有關稅法與必要知能兩週之短期訓練，然後

轉分各省區辦理戰時消費稅稅務行政。高普考人員任用為各省區稅務局高級課員一等分局

股長或二等分局股長。待遇月薪一百八十元至二百元。生活津貼暨本人及家屬米貼均照

軍發給。普考人員任用為三等分局股長或二等分局股長區區課員分局高級股員。待遇月

薪一百四十元至一百六十元。生活津貼米貼等與高普考人員相同。分發省區如粵桂滇黔湘鄂閩贛川康陝豫蘇浙皖甘甯青各省。按路程

遠近由本部發給旅費。如承允諾，請代為徵詢各學員意見示復以便洽商進行。可否之處，相應函達即希查照見復為荷！

(三)財政部原函二

案查本部為開辦戰時消費稅以期早日實現起見，擬請將現在中政校受訓之高普考學員於畢業後分發本部二百人以充戰時消費稅幹部一案，業於上月三十一日以渝稅庚字第三四二一五號公函徵商貴部賜予同意在案。茲再將本部對於學員分發問題補充意見二點列后：

一、高考及格人員，除依其志願辦理分發外，如願暫辦理此項稅務者，派由財政部轉各稅務局服務。於一年後再行予以分發。

二、普通考試及格人員，除性質不甚適當之各類考試及格人員外，均酌酌分發財政部轉分各稅務局所。

一、學員二百人即作全數分發本部
 二、將來各學員到達各省區分局服務相
 當時期後，如因志趣關係仍准其申請改分其
 他機關

以上二點，係人選學員志趣保障其權
 益。是否可行，相應請貴部查照辦理並所
 見復為荷！

各處部推派代表

聯合審查教職員家屬人數

教育部所訂非常時期改善教職員生活辦
 法業經行政院核定自本年十月份起施行原辦
 法及施行細則已載本刊惟本局自實行此項
 法以後各縣縣報表紛紛不合規定總務
 處公免除日後糾紛起見特函請各處部派員於
 十一月十日下午二時在會議廳舉行審查會議
 出席者：張清漢、李錫、萬章、盧光、球、賈宗、復
 廣、永、張、潘、鄧、劉、紹、委、張、曉、庭、等。人由代主任
 張潤揚主席其議事要點如
 一、本年六月間教育部所請填報「直系親屬
 調查表」時其說明書第四條規定有本表僅
 須呈報一次其任職前如有遺漏者應
 不得請求補報更正一語次則報案人
 致務與以前所填報調查表本表數目
 如有增添一律不報其遺漏者應由新生之

第三 本級人事行政人員訓練班業
 已先後舉辦兩期。茲聞第三
 期已定於十二月一日開始訓
 練。本期課程大致與以前兩
 期相同，現正由第二辦公廳
 定期 期務組訂手續排中。

子女自得隨時送報
 不合規定之人無庸前填之親屬調查表已
 否列報此次所填一律刪除
 三、依照規定家屬人數大小合計至多五人如
 在計外一格而填二人總數超過五人者仍
 作五人計算審核時應將其多報之人刪除
 (刪去其年齡小者)
 四、父未滿六十歲或子超過十六歲有疾病填
 列報者應于表內註明並附送醫生證明書
 如證明書一時不易取得應註明後補否則
 以不合規定論予以刪除
 五、年歲因計算不準確須改正者須多以兩
 歲為範圍否則以不合規定論予以刪除
 六、請人填寫時應依原則依照改善教職員
 生活辦法查照「表一」審查註明送還各

處部由覆核人分別刪改簽名蓋章造具清
 冊再送人事科彙轉
 二十九年年度職員考績

業經教育長核定
 二十九年年度職員考績前經考績委員會決
 議合於考績辦法第四條第一項應予晉級支薪
 者其標準如左

- (一) 五元一級者 八十分至八十三分晉一級
 - 八十四分至八十六分晉二級
 - 八十七分至八十九分晉三級
 - 九十分以上晉四級
 - (二) 十元一級者 八十分至八十五分晉一級
 - 八十六分至八十九分晉二級
 - 九十分以上晉三級
 - (三) 廿元一級者 八十分至八十九分晉一級
 - 九十分以上晉二級
- 綜計本署考績合格應予晉級者六十八人
 支薪已達最高額應給獎狀者一人一年以內業
 已升職或晉級其分數應保留至次年平均計算
 者十九人各給不予晉級者(總分不滿八十分)
 十五人加辦總數每月計共一千四百四十五元
 業經簽奉教育長核定自八月份起一律照所晉
 級數支薪並由人事科分別填發考績合格證明
 書二十九年年度職員考績至此告一結束矣

聘請專家演講

本校為充實學生智識起見，於本月內特為公務員訓練部普通科會計組函聘滄序倫先生演講「工商業會計及會計師事業」，王符先生演講「普通公務會計及特種公務會計」，張開堅先生演講「政府審計」，錢應齡先生演講「會計問題」，又各大專部會計組函聘朱君毅先生演講「統計行政與法租」，如依仁先生演講「統計抽樣問題」。

總隊部消息

本校學生總隊部自本年八月以來，由王總隊長領導督率官生均有顯著之進步，故以衛生開始報到該隊工作更形整潔，王總隊長為使學生軍事訓練與軍事管理有明確之瞭解起見特選定「校長關於軍事訓練訓詞」十種呈准 教育長翻印單行本分給學生閱覽，刻已付印不久即可出版。

又：國民軍訓練處近以本校學生軍事訓練正在極精推進中特派視察委員王員於十一月十日到校參觀閱本校本軍管理地即蒙甚良。

舉行辯論會

本校訓練處為訓練學生辯論技術起見，經決定於本月二十八日下午六時半在校本部大禮堂舉行辯論會。辯論題目：「區分國小社會不應廢除」。凡本校學生均得報名參加。辯論時分正反兩組，每組六人，以一人主辦，(由各組自行推定)餘助辯。如報名人數不足時，由主管訓練指定補充。如報名人數超過定額，則依預選手續辦理。報名或指定完畢，即由訓練處召集參加辯論學生拈籤決定正反二組，然後從事練習，舉行辯論。

又聞一切籌備及聯絡事宜已分函王汾李旭二訓導担任云。

自製黑油墨試驗成功

本校平時油印簿籍文件表冊等件，月需油墨一百數十罐，每罐以六元計價，共需七百元以上，值此物價高漲之際，仍有繼續增長之勢。總務處有鑒於此，近特改用桐油松煙製代，試驗結果甚為美滿，所印與市上所售之油墨無異，其成本每罐僅需二元左右，較市價低三分之一云。

校令

- △本校學生總隊第二大隊第六中隊中尉副官李瓊呈請辭職應予照准。此令。
- △委任陳光華為本校學生總隊第二大隊第六中隊中尉副官。此令。
- △茲派周景斌為本校畢業生指導部副主任除呈請 中央任命外仰各知照。此令。
- △本校防護團防空洞管理情報組組長王泓管理組副組長潘心梅呈辭職應予照准。改派周小漢兼防空洞管理情報組組長周鳳鳴兼管理情報組組長文澤兼團本部總幹事。此令。
- △本校研究部助理研究員唐陶華呈請辭職應予照准。此令。
- △委任鄧俊厚為本校總務處警衛隊隊附。此令。
- △委任張金銘為本校學生總隊第二大隊同上尉書記。此令。
- △本校教務處編譯發條公另有任用應免本職。此令。
- △任命劉紹泰兼本校教務處註冊組組長儘職。此令。
- △任命教務處編譯組組長。此令。
- △本校教務處助理幹事王安世呈請辭職應予照准。此令。

照准。此令

△委任左清華李鴻本為本校教務處助理幹事。此令。

△本校研究部助理研究員楊子英呈請辭職應予照准。此令。

△本校總務處田納科幹事盧沛江另有任用應免本職。此令。

△委任楊煥基蔣玉章為本校總務處出納科幹事。此令。

△委任鄒瑞如為本校會計室助理幹事。此令。

△茲派張忠道為本校教務處主任陳東原為教務處副主任除呈請中央任命外仰各知照。此令。

△本校學生總隊上校教育主任文澤呈請辭職應予照准。此令。

△任命陸寶齡為本校總務處文書科科長。此令。

△任命潘連舫趙肅文為本校訓導。此令。

△任命周曙山為本校研究部研究員。此令。

校	友
動	態

△大學部第一期關靜遠同學現任湖北省政府會計長

△大學部第一期龔心齋同學於本年十一月病故甘肅皋蘭縣長任內

△大學部第八期錢潤霖同學現任浙江省政府財政廳科員

△大學部第八期鍾顯堯同學現任侍從室第三處少校處員

△大學部第九期周起蛟同學現任湖南湘鄉縣政府秘書兼軍法官

△地政學院第二期王文甲同學現任四川安岳土地陳報處副處長

△地政學院第三期楊正禮同學現任雲南籌備縣縣長

△高等科第一期鄧宗禹同學現任國民政府主計處統計科科員

△高等科第一期彭洪炳同學現在教育局服務

△高等科第一期章德懋同學現任陸軍大學西醫班政治教官

△高等科第一期卞楷同同學現在重慶外匯管理委員會服務

△高等科第一期潘鶴松同學現任浙江省衛生廳會計主任

△高等科第一期陳彰集同學現任交通部航政司主任科員

△高等科財政金融組趙大昌同學以冒名頂替取消資格
△新聞專修科陳裕清同學現任福州中央日報社主任
△地政專修科第一期龔宗信同學現暫代四川

△大足土地陳報處副處長

△地政專修科第二期荀域同學現在財政部田賦整理委員會服務

△會計專修科高令向同學現在重慶豐源委員會服務

花溪鱗爪

△本校訓導處鑒於學生膳食委員會主持辦理學生膳食事項尚無成文規則足資依據特會同總務處總務處酌擬現時辦理實際情形加以詳定學生膳食委員會規則草案二十五條提請行政會議核定即公佈施行

△普通科普通行政班學生三十五人於本月七日下午由高調清率領至虎嘯口郊殺井舉行小規模演習

△普通科同學陳雲富因患慢性腸炎請病不愈須長期靜養呈請休學經查屬實准予休學

△本年大學部及普通科錄取新生自本月十一日起至二十日止報到者計四百二十五人

△總務處總務會議決議值日員改由庶務科同人輪充各科值日員由各科自行派充

△三十一年用職教員證書已製定甲乙兩種式樣交由庶務科送請印刷廠代製

△合作社為適應高等科及人事班同學需要起見特派員前往第二辦公處販置販賣部已於本月十四日開始營業

啟事

本刊本期因登載本校行政研究會成立特刊縮減內容此啟

校刊社啟

中央政治學校校刊增版 行政研究會成立特刊

中央政治學校行政研究會緣起

中央政治學校行政系第十期同學會於二十八年秋間組織「行政研究會」，以「研究行政問題之理論與實際，增進會員學養」為目的。兩年來孜孜研究，共同努力，固不無進步與成績。然深覺行政問題異常複雜，時地殊性，就理論之研究言，應力避空洞，本實事求是之精神，參證實際，深切探討，就實際之運用言，須有真深正確之理論，以為行動之指導，然就理論與實際方能溝通適應，密切聯繫，而求其用宏之效。是以此會乃有擴大組織，徵求本校歷屆行政系組畢業同學之決定。並於三十年十月二十四日舉行茶話會，招待歷屆行政系畢業留校同學。共商進行。當經全體即席決議：擴大組織，凡本校及通行政系組在學及歷屆畢業同學或其他研究行政之同學均得參加。並選出張金鑑，羅志淵，虞克裕，張中堂，周策縱，歐陽微，譚志重等七人為籌備委員，進行籌備，月餘來修改會章，呈請備案，籌備工作大體厥緒，乃決議於民國三十年十二月五日在校本部大禮堂舉行成立大會。現代行政繁雜，已漸成專門學科之研究。吾同學受黨國之培植，負建國之重任，如何刷新政治，改進行政，端賴彼此協力，共同鑽研。至值抗建大業正在艱苦進行，何以加強政治功能，提高行政效率，以配合戰時需要，尤為當務之急。本會際此時會，正式擴大成立，倘能共竭心力，精益求精，則中國行政學術之基礎，或可因而奠立，革命建國之大業，庶可順利完成，斯則本會之所切望，亦吾人當各以自勉者。

版出日五月二十年卅

要目

中央政治學校行政研究會緣起	張道藩
行政研究會成立之意義與展望	張金鑑
行政研究會之使命	周興城
本校行政研究會成立之建議	高慎岳
幾句平實的活	譚觀給
致力實事	虞克裕
研究與實行	李中堂
向另一方面看	張長仁
行政研究會創立始末並抒所感	張運籌
工作點滴	朱廣昌
工作與感想	張菊秋
從當選到解職	朱廣昌
我對於行政研究會的希望	甘若思
感想與希望	楊平
兩點希望	劉葆琦
一個新員的意見	周策縱
我們需要新作风	張希哲
三個起碼的條件	譚志重
算是建議	李興宙
望我會員共立此志	梁燦泰
一點意見	黃樹
紙上行政	歐陽微
自勉與互勉	曹顯和
兩年來的行政研究會大事記	編者
會章草案	編者
行政系歷屆畢業同學工作分類統計表	編者
行政系歷屆畢業同學名單	編者
後	編者

行政研究會成立

張道藩

張金鑑先生所著行政管理學，對於行政之意義，及其研究方法，闡述至為詳盡，今本校行政系同學，舉行行政研究會擴大成立大會，張先生適任行政系主任，諸同學得其傾瀉，關於行政資料，如何搜集，行政問題，如何探討，行政效率，如何增進，行政技術，如何提高，必有更

深切更具體之指示，由此加以努力，日積月累，其獲有相當成果，當為預期，茲尚有一言見告者。

第一、凡成立一會，必須充分發揮其效力，本會既名為研究，似宜確定計劃，按照在校期間，以一定步驟，從事進行，務使其所致力者，經濟而有效，當不難完成任務，不然，僅有會之名，實際上初無成績可睹，殊非今日所以成立本會之意。

第二、凡百政務，無論屬之中央，或屬之地方，要重正一，下，並有星會諸君，而論其真，則汗格

難通者，亦有法規燦然，而見諸施行，則背道而馳者，故吾人研究行政，不可徒恃書本，須知閉門造車，出而未必合轍，諸君現方在求學時代，尚未參加政治生活，但於實際方面，遇有機會可資研討時，務宜特加

注意。

行政要則共分三部分，第一是行政官的條件，行政官要有豐富的常識，高尚的道德，堅毅的魄力。第二是做事的方法，先考察，次計劃，最後才實行。第三是做事的工具，即機關的組織如何，人才多少，財力如何，須有澈底的打算。

行政研究會成立紀念

蔣孟武

尊其所聞 行其所知

行政研究會成立紀念

楊玉清題

此亦研究行政者所宜留意。

以上數點不過就行政研究範圍內，略舉意見，以供參攷之一助，不足以盡本會之能事，將來發揚光大，仍在諸先生之指導，與諸同學之羣策羣力，日進無疆庶可相與有成耳。

第三、研究政治，不可忽略現實，現在施政範圍，既日益擴張，其工作亦日益繁複，應如何適應時代潮流，在消極方面，掃除舊習，擴清精神，在積極方面，發展文化經濟事業，以謀社會福利，一而後政治與軍事相配合，互為推挽，以達到抗建國策。

行政研究會成立之意義與展望

張金鑑

昔日人民所最畏懼者，莫強權有力之政府，今日人民所極厭惡者，莫庸無能之政府；良以現代政府職能日益擴張，行政內容日益繁雜，如何完成政府使命，推進行政活動，自必賴於賢明的高能政府之領導與運用。然「知識即力量」，一知難而行之行政學者，實當以高瞻遠矚之政治人材及具如灼見之行政學者為骨幹。此行政研究運動所以有風起雲湧之發展，行政研究團體所以如雨后春筍之叢生也。

本校同學受黨國之培植，奉命應國之幹部，以及高能力政府之柱石，固已適應時代需要，對政治及行政學術之研究，有深切之注意與努力。惟此種學術之研究，乃一偉大艱鉅之事業，範圍廣大，內容精深，非羣策羣力，集中研討，難期專功；此所以近代學術研究之趨勢，漸由個人的獨立的散漫的研究而趨於團體的聯合的系統的研究也。今日本校行政研究會之組織與擴大，蓋亦有鑒於此耳。

研究行政學理根據實際 經驗提高行政效率為建 國過程中最急要之任務

李宗黃敬題

惟行政學非純粹之原理，乃社會應用之科學，故其理論之研究，必須根據實際之情形而為之，行政之實施，亦須有實際之指引與策勵，使學術切實化，實踐學術化，行政研究會之會員，由在探討社會服務之同學共同發起之。

實通理論與實際之良法，亦行政學術研究上之要事。任何社團之成功，應備三大要素。一曰其成立須適合於時代環境之客觀需要，二曰其組織須有健全優良之會員，三曰其工作須有繼續不斷之努力。行政研究會之廣氣，涵湧蓬

為政之道在人取人以 身修身以道修道以仁

書為

行政研究會擴大成立特刊紀念

李錫恩題

物，方興未艾不可一世，已成公世界上莫之能禦之普遍潮流；而我國今日將何以操拔戰必勝之左券，竟建國必成之偉功，更有待於行政學術之研究，是行政研究會之成立，實完全基於時代客觀需要運而生者。至於其構成人員既有學術之素養，又有實際之經驗，優良健全，亦必可勝任。則今後此會之成就，當視其工作能否有恆之努力與發展以公斷。我會員等既負革命建國之重任，又具學術研究之熱忱，當能居毅持恆極努力，悉心鑽研，於理論之建構言，應思何以作精深獨到之創見，提高行政學術研究之水準，現於世界文化作新貢獻，而後使本國上述頭等上之功；於實際之政道言，應思何以作推廣民生之善舉，使各級政府行政之功能，期於國計民生有大裨益，而實宜已進入救國救民之願。當仁不讓，責無旁貸，與全體會員會所有所期也。

行政研究的任務

周異斌

現代的中國，落後，就行政方面而言，需要研究改進之處，亦至迫切，本校行政研究會即應此種需要而產生，成立以來，頗多貢獻。惟過去組織範圍限於在校同學，而研究範圍亦多偏重於學理，故仍有美中不足之感。茲為使行政理論與實際逐漸打成一片起見，特擴大組織，邀請本校歷屆行政系畢業校友參加，以期充實內容，加強聯繫，以收事半功倍之效。殊願同歸之效，意至美也。今當大會正式成立之始，願貢獻，以供參考。

(一) 什麼要研究行政

近世紀以來，世界政治經濟文化之發展，突飛猛進，行政之內容亦隨之擴大而日趨複雜。行政之技術與方法日新月異，不待言，即行政之理論亦漸脫離其他學問而成獨立之科學。吾人生當新世，且負有改革中國行政之重大責任，如何而後方可使行政制度合理，技術改良，效率提高，俾與國家其他各部門事業之進步相配合，在在均有切實研討之必要。英美各國近年對於行政之研究異常踴躍，其結果對於國家改革行政之貢獻極大，吾人現值抗戰建國時期，一切事業均待自力更生，重新創造，對於行政之研究與改良自屬刻不容緩，這是吾人應該注意的第一點。

(二) 怎樣研究行政

古人云：「不知其然，而力行之，其非行也。」又曰：「與其坐而言，不如起而行之。」可知為政之道，首在力行，議論尚屬其次。孫中山先生提倡「知難行易」之說，並謂「不知亦能行」，故「行」之一字對於宇宙間一切事物之成就，關係最

重要。政治管理乘人之事，其得傳於實行，自不可無。而行政乃執行政策之意，固尤有切實力行之必要。因此之故，研究行政與研究其他學問，風趣自有不同，固不能專持書本以為純理之探討，更不能閉戶潛修以為抽象之研究。必也研究求其是，躬行實踐，就具體事物和實際問題中體認出新進步的真理，研究出對症下藥的方法，庶不致徒託空言，無補實際。也只有這種由身體力行所獲得的實際經驗和教訓，才能見諸實行，才能擔負起解決現代複雜行政問題的責任。這是吾人應該注意的第二點。

循名責實為研究而
研究莫蹈浮薄勿尚
虛文

行政系同學有行政研究會之設立用意至善
奈忝列講席與在校諸子相知深不能以浮辭
相貶爰貢直言幸共勉之

三十年十一月林紀東啟書

(三) 研究行政的重要目標

研究行政之最後目的在於提高行政效率，此固盡人皆知，但一切與行政效率有關之問題，亦應吾人注意研究之對象。舉其要者，約有數端：(甲)關於行政制度的研究，這就是要研究行政組織如何合理的問題。(乙)關於行政人員的研

究，這就是對於公務人員如何登庸策勵的問題。(丙)關於行政經費的研究，這就是要使行政費用如何合理經濟有效的問題。(丁)關於行政程序的研究，這就是要使行政的方法如何敏捷，行政的技術如何進步的問題。(戊)關於行政效率的研究，這就是要使一切行政設施合乎科學與經濟原則，而使其

行政研究會之使命

年來國內探尋行政研究而組織團體者，亦云多矣。然究其內容，則雖以研究行政問題而有所貢獻於行政學術者固多，而以此活名釣譽，獵官求榮者亦屬不少。本會成立於中央政治學校之內，與一般會社，迥異其趣。論其屬性則為本學之集團的精神產業。論其作用，對在校同學可供集體研究，對社會同輩足資交換心得，故無論就屬性，或作用言，均與一般會社殊科。是以本會之使命得具列如次：

奉題

行政研究會特刊

發揮理論樹立權威為

國民福利而努力

但蔭孫

研究行政
或化問題

本會以研究命名，顯名思義，自宜以研究為基本任務。所應研究者，以行政學術為主要對象，約而言之，則舉凡

服務效率增進到最高限度的問題。必須將以上各問題分別予以澈底的研究，得到正確而有系統的結論，行政改革方能收到美滿的效果。這是吾人應該注意的第三點。

(本文匆匆草就，疏漏之處，尚祈讀者原諒，指正！)
三十、十一、一二於南京。

羅志淵

各國之行政制度，各種行政技術，以及吾國先賢之行政理論暨目前之行政問題，統在研究之列。而在一切研究之中尤以吾國行政上之機械化問題，有待吾人絞腦汁費心血者正多。蓋當此科學時代，行政而不能機械化，則所謂行政效率，終屬空談也。

行政學乃致用之科學，非哲人在象牙塔中之玄談也。研究行政學當非徒以建設方案為限，而應進而研究行政學之應用也。故當

精研基本原理原則後，即應進而探究現實行政問題之癥結，從而擬具改進方案，以期改進現實行政。我輩同學致力行政工作者甚多，而對於目前吾國行政建設，則迄未有整個之方案；由是吾人之努力非失之於支離破碎，即失之於先後倒置，其結果均致成效鮮明。嗣後本會同志應本研究之心，得製整個的具體方案，以爲今後行政上改進之準繩。

年來革新行政之聲浪，洋洋乎盈耳，顧其實質，仍屬空疏，更無一定之方案，與一致之步驟，故未能形成行政

革新運動。所謂行政革新運動者，乃有理想，有計劃，有方

，案，有假難者，有敢改者，有身行者。分頭努力，殊途歸同，以實現行政新建設之理想。本校學界行政之同學先後已達四百餘人，而迄今未離職者，殊為憾事。今後本會同志應以集體力量，一致的努力，本確定之方針，以達成行政革新運動之理想。此一運動，促以吾國行政上

本校行政研究會成立的意義

高清岳

理論是實踐的指針，衆知是力行的準備。偉大艱鉅的革命建國的事業，必須植根於廣博深奧的學術基礎。

本校同學是革命建國的政治幹部，人人負有刷新政治，實行主義的莊嚴使命。我們對於當前現實的政治動向，行政問題，制度的改革，組織的調整，人事的運用，工作的技術，都必須有深刻的精到的研究，應盡實行的職責。實事求是，而精益求精的策劃，才能逐漸達成我們共同的政治理想。樹立我們一貫的政治作風：統一目標，整齊步伐，進而開展工作，改革社會，驅雷逐電之力，收齊驅並進之功。但是在這「科學的羣衆時代」，一切工作的進行，都要採取科學的方法，通過集體的行動。科學研究工作的本身，更不能例外。我們要以錯綜複雜，昇降萬端的全盤行政問題，研究對象，決非少數人的管窺蠡測所能勝任，必須羣策羣力，分工合作，有計劃，有步驟，有系統，有進度地從事集體研究，纔能事半功倍，獲得預期的效果，這是本校行政研究會所以成立的第一個意義。

抗戰建國同時並行，是現階段的最高國策；抗戰愈接近最後勝利，則戰後復興建設的工作，愈迫切愈繁劇地出現於

之機械化建設！

右之所陳，卑無高論。今當成立伊始，務宜實事求是。甚望本會諸君子，本以而不合之精力，為跬步千里之努力。語曰「靡不有初，鮮克有終」，敢請斯語，共相勉勵！

三十年十二月。

政治日程之上，不斷形成行政工作者的主要課題，是必然的趨勢。那麼，在行政工作崗位上，和常備從事行政工作的同志們，就該充分發揚政治的遠見與洞識，作全盤的打算，縝密的準備，使戰後新中國建設過程中的一切具體問題，複雜

研究要注重實際辦法與認識實際內容及把握實際

恭錄

校長訓示題祝

本校行政研究會成立紀念

張仲絳敬題

因素，都能預察妥善精確的解決方案與工作計劃；例如政制的釐訂，法規的修正，行政區域的重劃，行政組織系統的調整，人才的統制運用，奸偽叛衆的處理，功勳的推廣，承民的撫卹，黨爭的解決，社會風氣的轉移，乃至全農村的復興，經濟的建設，財政的整理，軍隊的訓練，文化的創新等等

，無一不與行政工作有密切關係，也無一不須先專研究，妥為策劃，方能從事不事，應付裕如，發揮最大的工作效能。這雖繁重而迫切的任務，正是作為主義信徒和革命戰士的本校同學們，所應該當仁不讓地肩負起來的。這是本校行政研究會所以成立的第二個意義。

行政工作應該是日新又新，精益求精，不斷進步的。而真實的進步，一定是正確的理論與勇敢的實踐之綜合的結晶，一定是研究工作與實際經驗之積累的成果，一定是研究與發明，實驗與改進，充實與推廣的連續過程。本校大部份畢業同學都是分佈全國各地各部門，從事實際行政工作，有很多寶貴的經驗可以互相交換印證，也有很多進步的辦法足資向外宣傳推廣，更有很多具體問題需要合力求取解決；同時

幾句平實的話

母校行政系同學，研究行政問題，交換研究心得，及提供改進行政意見，發起組織行政研究會，並選舉屆行政系畢業同學，一律參加，本會固有親愛精誠之精神，共同研究，相互切磋，俾服務經驗與學理，得相洽於一爐，亦即學校教育與實際社會生活溝通之一法，用意更善。本會於十二月五日正式成立，並於校刊出版特輯，爰隨陳數語，以相贈勉而實紀念。

一、學問之道，要在博覽，熟讀，審問，多作，博覽所以廣識，熟讀所以深思，審問所以解惑，而多作則在以求問之心得，一一通過記憶藉文字以實現，故博覽，熟讀，審問，多作，能繼以多作，其所獲益，較諸徒以博覽，熟讀，審問，

，在校同學也多半研究行政問題，準備從事行政工作，一方面有充分的時間，熱烈的興趣，完善的設備，良好的導師，得以從容研究，一方面也迫切希望瞭解現實政治的情況，藉取實際工作的經驗，把握複雜錯綜的問題，蒐集各地寶貴的資料，用以加強研究的效果。因此畢業同學與在校同學間精神的聯繫、研究的合作，聲氣的呼應，情誼的交流，確實有緊密的必要。這是本校行政研究會所以成立的第三個意義。

總之，行政研究會應該做成我們革命建國行政幹部的精神聯繫，專業合作、集體研究，交換經驗，武裝理論，充實能力的可大可久，軍運至神的組合體；願它對於中國行政的刷新，政治的改進，革命的建設，主義的力行，能盡其最大的職責，發揮最大的效果，這是我們所馨香禱祝的。

江觀綸

為己盡學問之能事者，實不可同日而語。

二、文字為表現思考理路之工具，但表現思考理路之方式，不限於文字一種，如通過談話，講演，討論等方式，有時或較文字更甚收效。研究會諸同學，均負有實行本黨主義，從事改進行政之使命，在共同研究及相互切磋時，如何提高研究興趣，及謀擴大將來研究成果之影響，對於文字以外之談話，講演，討論等各種方式，似應多予採用，俾各人之口才及寫作能力，得均衡之發展，以充備現代政治生活其備之條件。

三、夫學以致用，行政研究會研究之對象，為中國社會一般行政問題，故所提供改進行政之意見，必須切合今日及

明日中國社會之需要，而對於一切凡不切合中國社會需要或違反國情之理論與主張，則本於本黨之革命立場，應分別予以嚴正的駁斥與指正，欲達此目的，斯又有賴於研究會諸同學，對於總理遺教及總裁言論關於行政上之實訓，先有深入之研究，正確之認識，以便於從事研究工作中，自我檢討，明辨是非，有所準則，不致人云亦云，把握不定，以自喪其所守，而不自知。

四、行政之範圍，至為廣泛，內容亦至繁複，如何分別輕重緩急，著手研究，似必須有一共同的及明確的研究之範圍。

致力數事

學而優則仕，為我國數千年宦途之正軌，仕而優不學，此者所罕聞今所習見；于是憂心仕風熱望治道者，舉起大槩急呼曰：仕而優必學，本校行政系同學於矯正「仕優不學」之失并求學驗，相長之道，發起組織行政研究會，冀垂善心至偉也。

社會不斷進化，政府事務增多，行政事務，積極在如何實現國家之意志，消極乃為實施人事財物之管理，在在均屬政府功能，舉措均足影響政治，今之從事行政者，終日忙於敷衍粉飾應付逢迎，瞭解行政之意義，未忘本身責任者，已不多觀；求能發揮行政之效用，裨補國計民生者，似更難得；國難日亟，方今政治建設處於武力搏鬥之時，社會之腐化等亂現象猶在，官吏積重難返之惡習未除，吾輩受黨國培育，負政治建設重任，亟應慎思篤行，入則鑽研，出則實幹，在工作尋求真理，在研究中產生方法，使理論與實際配合。

價，並嚴訂其進度，以資遵守，同時，對於某一或若干行政問題，似可多採用集體研究，集體創作方式，俾能集思廣力，以收分工合作之效，而此將來研究會進行研究工作，有計劃，有步驟，有方法，當可增進研究效率。

綜上所述，皆屬平實之言，誠以研究之成否，非可待致，亦非可速成，今後如何進行研究，及獲研研之成果，尚待與論，共策中國行政之改進，此則有賴吾人腳踏實地，實事求是，共作勤苦平實之努力。

三十年十一月二十日於小溫泉

虞克裕

經驗與學術融合。推動時代鉅輪，擬定進化指針，抱定起衰振弊決心，致力下列數事：

一、研究合理組織。行政設施，根源計劃，計劃執行，多賴組織。詳考我國今之行政機關，上面都會機構，下面地方區縣，非嫌空疏浪費，即或牽制磨擦，時事需求，雖整不斷調整，要與效率原則相去尚遠。推究其因，雖非人謀之不足，但初步設計之選就，人事複雜之影響，則歷在可見。今後如何使行政組織日臻合理，是有賴於吾人努力之研究，具體意見之提供者。

二、供職管理方法。論求行政效率，必使機關內之人事、財、物、公文，檔案均有其縝密靈活之管理方法，惟今行政機關，多數「衙門南開」，各仍其舊，稍有改革，亦僅表面文章；忠耿向上者，咸苦辦法之闕如，檢稽自誤者，雖慮管理得法作繭自縛，於是上者之善必孤，下者之惡必滋，推極化。

行政機關近年整刷之結果，雖不金玉其外敗絮其中者，似甚少耳；吾輩專攻行政，供獻行政管理之整科科學方法，實為當仁不讓之責任。

三、振起革命風氣。國弊之壞，由官邪也；行政腐敗，風氣也。查考總集行政責任者，類皆實行不符之流；得時而駕，自命維新；實則忠貞之氣毫無，公務責任不顯；巧取豪奪，敷衍頹頹；終日昏睡，寡廉鮮恥；其甚者初入社會之青年，即亦同流而合污；仕風墮落，殊為政治建設之障礙；

研究與實行

李旭

本校行政研究會擴大組織，不但新舊行政系同學和熱心行政研究的同學參加進來，並且以此為起點，將現代相繼，繼續不斷，開創了與國家前途同樣長久的生命！現在的職務，是如何開創？如何進步？本來行政是執行國家政策，達到人民需求的政治行動，我們國家的行政工作，是否達到這目的呢？拿過去乃至於現在的情形來看，事實上告訴我們：大部只有因循、敷衍、虛偽、詐欺、繁文多制、空談闊論，尤其責任的推諉，上實下下，下諉於上，一個行政責任問題發生時，往往找不到責任所在，如前清議所不許時，亦不過以最弱的一環加以處置了事；這樣的行政，如何能推行國策，達到人民的需要！這種現象的形成，並非成於一朝一夕，也不是那一時代，那一部份人所造成，是有它歷史的地理的社會的經濟的背景的，所以我們在開始研究行政之先，必須要了解整個國家，或特定區域，或特種行政之歷史的演進，地理的環境，社會的現象，和人民的生活，而加以精

此舉生活之煎逼，劣性之遺傳，人必之陷溺，教育之無用？抑管理方法之不善，坐使徒待取巧之流，變成不覺死之心乎？改革竊取，除舊佈新，本黨同志之大職，不覺風氣，輔正人心，吾輩同學之責任。今如不能光大本校革命奮鬥之作風，樹起強固不拔之正氣，則身行政，必也久矣其羞；

吾人專習行政，專業行政，今日交互研究行政；不圖立異標新，更非沽名於世，惟冀着力平實，以求學識精長，今當本會成立之初，敢提數事以獻。

密的分析，詳盡的研討，求出病根之所在，用最切適最科學的方法，對症下藥，痛加針砭！我們不但要切實研究，並且要身體力行，因自己的方法，自己實行，才能真切，才切實際，並可於實行當中求進步；若果以自己研究所得，希望他人實行，無異隔靴搔癢，跡近空談。實行的問題在「人」，人存政舉，人亡政息，賢人政治，無可諱言，仍為今日中國行政上所必需，因有治法，無治人，一切的法法美制，仍會落空。這裏所謂的「人」，是要有：高尚的品德，純潔的操行，堅苦的精神，強幹的能力，尤其要能負此知恥，奉公守法，這種美德，就要我們研究行政的人，亦即實行行政的人，每人去切實地修養，正必誠意的修養，同志間互相砥礪，互相勸戒，人人能成頂天立地之人，個個能擔負行政上之大責任，然後才能轉移政治風氣，才能力行研究所得，才能推行國策達到人民需求！在這本會創始之時，謹具存焉之見，以獻諸本會，尚望有以垂之！

向另一面看

張冲堂

——說行政研究會成立——

我談政治，自民國十六年統一，到二十六年發生了抗戰，以迄於今日，這十四年的中間，究竟存了多少進步？這進步是不是不夠？不夠的原因在那裏？都是值得吾們注意的，也是吾們應當注意的。

陳果夫先生說：中國老百姓到處都是好的。這是千真萬確的事實！我們有了好的人民，應當有好的政治，然而現實政治怎樣？正如吳敬恆先生所說：算總賬來總是進步的。但問題是這進步夠不夠？以同樣的時間，是不是能爭取到更多的進步？

即以政治上的觀察與考核一項而論，我對於走馬看花的方式，覺得他們擔心，而對於「印象最佳」式的報告，尤覺得怕惡。記得二十五年春天，校長在某次擴大紀念週上說過：吾國政治之壞在於上蒙下，下欺上。這在中國政治不能迅速進步的真原因，吾們從事行政的人，應當循此真理，把上怎樣以蒙下，下怎樣以欺上的一切，痛下工夫，盡量發掘，從

這樣發掘的收穫中，去研究，求進步。至少我國人應當應當如此。

以推行新縣制而論，李宗黃先生在新縣制的實施與改進一文中，對實施新縣制的困難方面提出了三點：（一）鄉鎮以下的政治機構不少其舊勢力所把持。（二）在推行政令時，工作中心太多，力量不易集中。（三）捐稅攤派太多。對缺點方面：（一）計劃與預算未能配合。（二）督導與考核不夠。官僚主義的作風依然存在。（三）新縣制的宣傳工作不夠。這些另一面的看法是重要的，但這僅是一部份，而吾們希望能推行政全部發掘一週。

行政研究會的成立，我相信能担起這個任務！這也是與其他學會不同的一點，因為會員的成份配合的極好。一方面是在校研究行政的同學，一方面是離校從事行政的同學，而今日在校研究行政的同學，又是離校從政的生日軍。這樣川流不息的配合着，實在是相得益彰。對於政治的真感，是可預期的。筆者願附驥尾，敬賀之祝。

行政研究會創立始末並抒所感

王長仁

行政研究會，將舉行擴大成立會，出版紀念特刊，編者以「創立始末」為稿於茲，續編悉為會員，二載於茲矣，平

素集賢研會，獲益匪鮮，際此會務蒸蒸日上之時，豈能無言以獻？且本會創立始末，尚無交感可徵，他日欲盡「會史」者，必將無從考考，此文之作，倘能進而補此缺憾，是亦無

者所敢望矣。

本會原為行政系系會，創立於民國二十六年冬，當時清師為本系訓導師，詳詳善講，屢經校務會議情保留，生活與讀書保持平衡，勉勵學友，於吾輩國學淵源之研究，進行之砥礪，情感之交融，尤為關切。當時學友海峽伊

始，同學初聚，於知識，則有互相切磋之意；於情感，則有
嘔心瀝血之勉。以故，於一集體之學術組織。可以藉是交換
知識，聯絡情感者，咸感有迫切之需要，此種迫切之感，起
伏澎湃於師生內心之間，醞釀有日矣。

某次，本系區分部會席上，歐陽薇同志遂採集衆意，
宣洩其共同之感念於大會之上，提議設立行政問題研究會，
同學聞聲相應，繼起而和，全場乃以熱烈之情緒，一致通過
，並議決定期舉行野餐會，以推舉籌備人選。

二十八年十二月九日，區分部舉行野餐會於白鶴林之石
松，清風徐來，碧空無雲，良辰美景也，玉帶師述其求學經
過，娓娓不倦，同學亦各傾其心懷，談笑風生，已而，人影
杳然影漸稀，歌聲與水聲相應，一曲甫罷，四圍皆默，籌備
人遂逐於歡樂中產生，當其任者，公楊平，歐陽薇及筆者
三人，本會由是步入籌備時期。

余等既荷籌備之任，乃積極進行工作，起草會章，請准
備案，確定會期，邀請主任蔣師（志澄）之樂成，楊師之指導
，同學之協助，同仁之努力，預備工作，乃於最短期內順
利完成。

同月十三日，召開成立大會於本校第三教室，修正通過
會章十條，訂定本會名稱爲「行政研究會」，以研究行政之理
論與實際，促進會員學業爲宗旨，會員資格，則以大學部第
十期行政系同學爲限，其他工作範圍，組織，經費諸項，亦
有條略之規定，最後選舉歐陽薇，周策縱，曹國和，楊平及
筆者五人爲第一屆幹事，主持會務，本會於是正式誕生。

以上所述，爲本會創始大概情形，其他瑣節細聞，則略
而不論，時移事遷，今本會已歷四屆矣。張師金鑑適於此時

出長吾系，張師，不僅學識足夠，其關注同學前途
，古道熱腸，尤足感佩，本會之擴大，目前在校同學之努力
，畢業同學之通力合作，及其他師長之指引，而張師從旁策
，聲望對之功，實不可泯，而警思之，本會創立不過二載，以
人壽相擬，直一黃口孺子耳，其成長也，楊師撫之有之於茲
，張師扶之掖之於後，若二師者，謂之公本會保護，豈不宜
哉！

抑余更有感者，本會創立至今，歷史雖暫，而會務之進
展，則與日俱增，無時或已，二年之限，會員由在校同學，
擴充畢業同學；工作由校內擴及校外；組織加強，經費增多
，其進展之速，殊足慶幸，今規模初具，基礎將固，再假以
時日，其將於吾國行政學界放一異彩者乎？是在吾人之努力
矣。

工作點滴

張運籌

廿九年秋天，我當選爲行政研究會第二屆常務幹事，我
既然戴上了這頂大帽子，就決定盡我一點棉薄之力，替會做
幾件工作：首先我們召集幹事會，決定本屆的中心工作爲個
別研究與集體討論，在個別研究方面，我們認爲二年級的行
政系學生應該多讀些有關行政問題的基本書籍，所以我們的
工作也就側重在這方面。據我後來統計，本會會員大都聽進
到本會預期的目的。其次在集體討論方面，我們曾召開過四
次討論會，尤其使我們不會忘記的，是「本校校風問題」的討
論。那天晚上不僅學校各處主任特別參加，就是別系的同學
也都在窗外旁聽喝采，這次討論的結果，獲得委校師長同學

一致的好評。第二步我們決定敦請名人講演，惟以本校對外交通不便，只敦請本校教授作過兩次講演。第三步，因為常務幹事頭大腳小，常有有限越之虞，所以本會同仁深加愛護，將這大帽照例取去，從此我就老老實實地走我的路了。

工作與感想

宋廣昌

本年二月二十日行政研究會開第七次全體會員大會並改選第三屆新幹事，幹事產生後，曾召集了一次幹事會，決定幾項簡單工作：一項是繼續過去兩屆固有之工作——如討論會，名人講演野餐會等；其他一項是刊行壁報，因為壁報工作，相當繁雜，非少數幹事所能勝任，故由幹事會之名義，另外請了四位同學，組成編輯委員會，定號報名稱「政治與行政」，內容包括政論，專題研究，名譽紹介，服務經驗，政治家傳記等，決定後，即向各方索稿，收稿、編排、剪貼、繼續不斷的工作，三月十五日創刊號出刊，接着四月十五日第二期出刊，五月廿號又出了三期特大號，內附有黨務問題專刊；三期出完，學期已盡，工作也就停止。至於每期內容，說來很多，不過都是自具其賅，想也不必在此贅述了。除壁報以外的工作，因為時間不多，進行很少，討論會來會舉行，名譽演講與野餐會僅各一次而已。總結本屆工作，可以說：與預定計劃，相當接近，所表現的成績，亦極其有限，絕對難符諸位師長與同學殷切之希望，這使我們負責同人要向諸位抱歉的一點。本來一個研究會的成立，其最初的目的，總不外存身方面，一方面在研究報告，相互切磋，以求知識的增進；一方面在服務工作，練習做事，以求

能力的培養；另一方面則在相互認識與了解，以求感情上的連繫。我們行政研究會過去所表現的成績，固然不少，但是一般都似乎忽略了後面兩項目的，在負責工作的時候，盡力而為的，當然很多，而推託不負責任的，恐也不乏其人，尤以相互之間，大眾認識不夠，了解不深，沒有做到感情上的交流，更沒有達到開誠布公的地步；原以健全的團體，應有健全份子，而健全份子，首要條件就是要有良好的團體習慣，假如我們一向注重到這方面，我想本會的發展，早就「百尺竿頭，更進一步」了。

現在我們行政研究會，已由系會擴大而為永久性之組織，其目的，當然與過去的不盡相同，反之，所負之使命，比較過去更重大，種種宣傳倡導促成運動，實現理想，改造政治，都有待於我全體會員之一致努力，尤有待於我全體會員之愛護精誠，始終如一，則本會之迅速，正未可限量也。

從當選到解職

張菊秋

行政研究會第四次改選，我也被推舉加入了研究會的幹事集團。

幹事會的同事們接事後，都滿懷「戒慎恐懼」，深恐力不勝任，但是半月來的經驗，使我們覺得，天下事也決不是理想的那樣難於下手，問題只在你是否能盡你所能盡的力量，自己的力量盡到了，自會左右逢源，得到意想不到的助力，使你所從事的工作，得個圓滿的，甚至意外的成功。這次我們幹事會假如說是有點成就的話，那便是我這裏所提出來的理論的例證。

第一、全體會員起見，尤其是幹事會的同人們，得特別感

行政系主任張金鑑先生，他不僅指導我們如何來研究問題，如何推進會務；同時，他還親身擔任了幹事會工作的一部分——邀請名人講演，在以前，這件事是會中主要工作之一，而且是由幹事會來推動的，然而幹事會的同人們常帶碰到的困難問題是：「我們在課外，還需要些什麼呢？請有麼人好呢？請他的話，他能來嗎？請來了我們如何招待他呢？」——看看這都是小問題，然而却都是推動這項工作所必經的考慮或討論，本屆幹事會却沒有這麼煩了，張主任以他的學術的地位，以個人的交遊，請名人講演，自是容易的事，尤其他對於本會同事有深切的了解，知道同學們需要些什麼，所以請來講演的人，如本校指事部主任王德溥先生，他的行政經驗，講起來沒有一位同學不眉飛色動，聽了一次還想聽第二次，又如張忠毅先生外交局勢的分析，使我們對於綜錯萬狀的國際形勢，有進一步的了解；曹心哲先生社會行政的講演，使我們對於社會科學的研究，得到一些方法上的啓示，這都是使我們得到和感謝的。

其次，全體同學們的熱心會務和幹事會同人們的通力合

我對於行政研究會的希望

朱蔭民

行政研究會本是我們大學部第十期行政系同學的系會，現在因各位同學的熱心，各位老大哥的贊助，及各位師長的指導，已由系會擴大而為永久的學術團體了。在他成立之始，我願以創始會員的資格，寫出幾點熱烈的希望：

中國在世界上本是文化先進的國家，我們有最近步的政

治思想，也有最完備的人事制度，可是因為缺乏有系統的研
作也是值得提到的三年來，同學們日日沉浸在書本子裏面，好像春蠶一樣，吃桑葉太多，此時是吐絲的時候了，所以大家一致的要求是籌備研究，是學理的探討須與實際經驗打成一片；於是擴大會的組織，擴充會的內容的呼聲起來了，在短短四十二天內，擬定了初步擴大計劃，通過了擴充會務的原則，十月二十四日下午二時，在紀念堂招待行政系歷屆畢業留校服務同學的聚會，變成了擴大本會組織的發起會議，校友們也參加也本會陣營，他們極誠懇的發表了許多關於擴大會務的意義和辦法的意見，籌備會也在熱烈掌聲中成立了，這是先進和後進的集合體，是理論與經驗的熔爐，全體會員都希冀從這熔爐中鍛鍊出鋼來。

經過籌備委員會數十天的努力，擴大本會的計劃，終於實現了，在這新的會務行將推進之際，舊的幹事們自然正式解職，過去我們「戒慎恐懼」的心理，自然也可以放下一些了，因此把這次曇花一現的幹事會的經過，略略敘述一下，算作本屆幹事會的工作報告。

究不但不能發揚固有的文化，反要將西洋的學術制度，作為主要的範本，這是我們讀書人受過以爲愧的，行政研究會入才濟濟，我希冀能以羣策羣力，將中國政治學術方面研究出一個完美的結果來，這是我第一點希望。

世界是在不斷的進步，人事行政也機械化了，國民成立以來，因為沒有好的制度，往往因「人事」的問題以致對於「

衆人之事」不能辦得妥善，使老百姓受不少的痛苦，這是專制政治的人。要引以爲憾的地方，行政研究會有中國行政專家羅金鑑先生作我們的指導，又有許多曾經參加實際工作的老前輩，希望前輩酌中外研究出一個切合實際的制度，貢獻國家，這是我第二點希望。

研究學理創立制度之外，尚需要推行制度維護制度的人，我們會員要將理頭研究的結果，努力求其實現，而且每個人要必備犧牲的決心去推行，誰說我們研究出來切合國家需要的制度，中國缺乏人才，我們會員不僅要決心作一個研究家，還要決心作一個殉道者，這是我第三點希望。

入校已三年又半，常以不知如何讀書爲苦，現在行政研究會成立了，今後我願在諸位老師學長指導之下，多讀點書，以便將來能自負一份力量貢獻出來。

感想與希望

甘若思

時代正是組織的時代，一切都要有組織來推動。組織愈健全，愈永續，收效也就愈宏大。實際行政工作如此，行政理論研究亦如此，普通行政理論與實際尤其如此。「行政研究會」的擴大成立就是基於此種作用的。如果要說感想，就不外兩點：第一，覺得慶慰。第二，燃其稍曉。何以有此感想？是因爲對今後的「行政研究會」更有幾大希望的緣故。希望能夠取得中國行政學界的領導地位，希望能夠在改善中國行政上發生絕大的助力。要能有此成就，首先他必有一個完備的資料室，搜羅古今中外有關於行政理論與實際的參考資料，以手書去取或書目索引供給一般研究行政的機關或

個人的參考，而成爲全國行政資料的惟一策源地。他的會員更要根據黨義，憑借此豐富的資料室，發動有計劃的集體研究，分別從各個小問題的研精，會而成功全部問題的完備解決。研究的結論，應該按期彙編發行其會刊及叢書，以直接影響國家的行政，並爲社會解答有關行政問題的疑難。由是，「行政研究會」自然成爲行政學術界的權威組織，自然成爲行政機關，社會團體或個人的唯一諮詢顧問處所。如果更求實際一點，就應該趕速壁劃「行政研究會」的實驗區，使能切實與理論相印證發明，慢慢擴大到縣，省以至於全國。若干年後，全部國家行政幾乎都可成爲「行政研究會」的事業範圍。這個說法雖然理想一點，但絕非狂妄。我們應該這樣去作，尤其應該有此自信。「行政研究會」有極光明的前途，我們要奮勉努力！「行政研究會」是我們的專業，我們更要衷誠愛護！

兩點希望

楊平

中國的病象太多了，見仁見智，可以說各有各的看法，但是比較概括而基本的說法，都認爲是政治上軌道，然而今日中國的憂患，政治問題固然很重要，而行政問題尤不可忽視。七七事變後，各款各派早已聲言服膺三民主義，指導抗戰建國的唯一最高原則，這一方面聲明了時代的要求，另一方面也象徵着政治前途的曙光，可是，在行政上，數千年的積弊，依然是糾結叢生，幾年抗戰，愈暴露得體無完膚！以封建政治與農業經濟的行政體制與技術，來適應今日的局勢，也難怪牠呈現「脫節」失調的怪現象，政府年來對於行

政三聯制的雷厲風行，與新聯制的限期實施，也無非因了洞
 識癥結所在，才下透徹改進黨的決心，我們適逢其盛，並親聆
 校長關於行政問題的訓示，益成行政問題之研究，因此
 本系同學於去年成立了行政研究會，本來，行政二字是否
 為一獨立科學，至今尚無定論，不過，一種學術的昌明或創
 立，非賴個人的鑽研與集體的攻錯不為功，而以創立學術，
 尤一如此，我們現在是研究行政的學生，不願就製作從事行
 政的公務員，深知行政研究的範圍，不應限於原理原則方面
 的學術涵養，還須注意到實際經驗方面的術的運用，而行政
 實施的關鍵，又不在僅恃一己的學養方術，尤貴有良師益友
 的補助，因此大家決定擴大行政研究會的組織，我希望在這
 個會裏面，匯集同學們的寶貴經驗，演習科學的法則，以充
 實行政學的內容，然後再用以行政的實際，增進行政的
 效率，其次，我希望藉加緊同學間的聯繫，發揚親愛精誠的
 精神，以策勵一心一德的鬥志，然後我們可以在惡劣的環境
 下，比肩作戰，在建國的征途中，攜手並進，我深信，這兩
 點希望如能達到，不特行政問題將來可以迎刃而解，且是大
 家親歷的政治問題，也會變為不成問題的問題的，這似乎是
 一種奢望，然而如是我們應有的努力與應盡的責任。

一個會員的意見

鄭葆琦

本校行政研究會的誕生，已有兩年的歷史，過去的活動
 ，只限於本校一部份同學，現在擴大組織，徵求歷屆行政系
 畢業同學加入其會員，經過短促時間的籌備，能夠如期成立
 ，我們要特別感謝諸位君備同志的負責精神。我以會員的

資格，一面慶祝本會的誕生，一面對本會又寄以很大的希望

我們常常感覺過去很密的會社組織，最後都是常常演成
 有名無實的空殼，當成立伊始，何嘗不是生氣蓬勃，全力以
 赴，經過相當時間後，便無聲無息消沉下去，這多少是負責
 人沒有盡到責任，或是會員認識不清，興趣銳減的緣故。行
 政研究會的成立，是具有特殊的意義，我與各同學談及，都
 一樣熱切希望本會能夠發揚光大，成爲一個永久性的組織。
 我特別希望於本會者有三點小意見：

(一)發揚親愛精誠的校訓過去本校畢業同學與在校同學
 沒有取得經常的聯繫，不久以前，畢業生指導部曾擬訂聯
 絡通訊辦法，可是後來因爲種種原因，沒有促其實現。我們
 在校同學深切感到，無法明瞭畢業同學服務的情形，更無法
 知道他們在服務過程中，所遭遇的經歷。我想畢業同學也一
 定會同樣感到與母校關係過於隔閡，不甚明瞭在校同學的施
 教情形。我們希望本會組織健全，能夠切實彌補這個缺憾，
 如經常召開座談會，及出版會務通訊等，以取得兩方面精神
 上的聯繫，發揮本校親愛精誠的校訓。

(二)培養經學聯繫研究的風氣現代科學突飛猛進，社會
 日益進步，過去的消極政治，已無法應付當前的環境，因此
 政府行政日趨專門化，行政學也對學生而面成爲一門獨立的
 科學。我們行政系同學，是負一般行政的責任，在學時代，
 需要與實際經驗的教導相配合，才不致有空泛貧乏之感，在
 服務時，也需要繼續教學的研究，才會應需而進。所以
 以我們很願意聽取畢業同學的服務經驗報告，與在校同學的
 研究心得報告，彼此互相切磋討論，蔚爲一種求真精確的研

究風氣。

(三)造成政治建設的領導作用上這兩點，是本會成立的
最高要求，在積極方面，我們更希望將來本會基礎穩固後，
再行擴大組織，由學校性質的團體，擴展成社會永久性實
的團體，不但擁有本會的同學，而且將來有布滿全國各地志
同道合的會友，每年定期召開年會一次，討論會員意見，集
集成案，貢獻政府採施行。我們不僅有精闢的理論，而且
又有苦鬥實踐的經驗，使本會成爲社會中心力量，對政治建
設形中負有領導的作用，我想這點意見的提供並非過分的
奢望吧？

我們需要新作风

周策縱

舊時代已經死去，新的一代要有新的作风。行政研究會
是新生代，常常有他新的作风，以他那早已在淺薄虛浮的空
氣裏悄悄地萌芽了的中國學術作前驅。

我們的前途，還在艱難播道之中，未來只有困難。我們要
和衷共濟，親愛精誠，沈潛勉勵，相濡以沫，才能從困難中
生長出有生命的、救世濟濟的成敗，以貢獻于祖國。同志們！
我們要親衷共濟！和衷共濟！

如果說我說一句良心上最要緊的話，我將說：中國最末
上軌道的是行政。行政之所以不行，不但是由於行政學術未
發達的緣故，尤其是一個行政遺留問題，有種種障礙，有功相
爭，你主張，我反對，你建設，他破壞，你來他不來，你做

他不樂，頂到他來做，你又反其道加之於他，於是中國行政
界便被文人寫成「官場現形記」了，一切科學管理，職位分類
，委員會制，幕僚長制，研究得再好一點也沒有用了，高深的
理論只當作文評的武器而已。我想我們都學行政的，這個
遺留問題，要我們自己負責，要我們自己負責，所以我們會裏
除了要努力於「學」之外，更要注重到「養」，從本身上，從根
本上，從道德義理上，轉移風氣。

在座的同學再過六七個月就要畢業離校了，四首三年，
不勝蹉跎之感！希望會裏造成一種讀書的空氣，大家分別選
定自己要讀的名著，限期讀完，然後公開報告心得。多讀大
書，多讀名著，這是我們共同的要求。我們不用徒然的懊悔
，我們要趕快起來自我計劃，分頭實行，共同考核。我們相
互團體的力量是可以督促我們多讀多讀的。

前輩們愛寫大衆看不懂的大文章，新青年却愛寫連自己
也看不懂的小文章；前輩們把他們的研究心得，若作名山事
業，要死不肯發表，新青年却東抄西摘，隨手拈來，鉛字一
印，便成著作。這些都已過去了，希望我們能出一個刊物，
做到「雷聲毋濤」，能出一些叢書，做到「雷聲無欺」。我們知
道學術關頭，絕不能買空賣空，不能說組織了一個研究會，
大家就可做學事了。

一切會社，不是怕沒有「虎頭」，只是怕終成「蛇尾」。我
們要澈始澈終，澈頭澈尾，四平八穩，腳踏地踏做出一點
成績來，這要靠全體同志們的努力，艱苦絕不後人，成功何

必自強！

今天行政研究會成立了，我所說的都是些逆耳之言，我或恐恐懼而期望地想着：十年後，我們的會將是怎樣了呢！

三個起碼的條件

張道藩

一個良好的政府，在政府本身方面，梁任公先生認爲起碼應該做「的是：政府行政法律化；政府設施制化；政府體制民主化。這個道理，我認爲可以用到一般的會社。一個健全的，有生氣的，有前途的會社，我也認爲起碼應該做到：

一、會員行政法律化——絕對遵守會章及決議案，不得利用任何名義或力量對之加以帶惡的或積極的破壞；

二、會務設施制度化——依共同目標，既定計劃與步驟努力推行，不得以個人一時或特殊之氣之好惡爲轉移；

三、會議體制民主化——發言與表決完全平等，計劃與執行絕對公開，不得藉任何勢力加以操縱或控制。

我們都是學習行政的人，現在大家抱着一個共同目標來組織這個行政研究會，在成立的時候，我相信沒有一個人不希望我們的會務能夠蒸蒸日上。但是，怎樣才能使我們的希望實現呢？要達到這個目的，我認爲前而所說的三點就是三個起碼的條件。這三個條件是應該而且容易做到的，尤其是我們學習行政的人。

算是建議

譚志曾

照過去慣例，用一個研究會的名義去約請名流學者來演講的事情最多，行政研究會擴大組織以後，同樣的事情當然

還有其必要。

然而，這種方式相當的呆板，因而聽衆的興趣往往不很濃厚。我認爲：今後不妨多多採用座談會的方式。它的具體辦法是：先由行政研究會的負責人擬定題目和綱要，然後約請有研究的名流學者數人來作座談會的主幹，分別發表意見。如果他們的意見是相同的，我們可以對某一問題得到更明確而詳盡的觀念；如果他們的意見是針鋒相對的，那我們也許可以聽得津津有味了。

固然，要集合好幾名名流學者於一堂，在目前不是一件容易的事，但我們也未嘗不可以請求學校當局和各位師長多幫助。

還有，我們召開座談會的時候，很可以利用行政研究會的會費或其他費用來準備一些簡便的茶點。這樣，名流學者們一面談，一面發表意見；我們也一面談，一面聽取意見，我真不免要說一句：「亦樂乎」？在可能範圍內，我們還可以用茶點來歡迎旁聽的同學和來賓。

如是建議。

望我會會員共立此志

李與甫

億民二十藩陽之變起，舉國方惶於束手莫可如何之際，元老吳稚公痛不欲生，憤謂：凡今日四五十歲之智識份子應自投，詞嚴意深，吾於十年後思之，猶覺神往。

七何？曰尙志，孔子曰：四五十而無聞焉，斯亦不足畏也已，痛哉吳稚老所謂四五十歲之智識份子！夫以中華老大之邦，始生民國樹樞之兒，當日弱冠而立志救正當之青年，所向者何志？是壯年後東北淪亡，諸人之責，彼等固不

可辭其咎。

我會員諸君，今茲濟濟一堂，攻者行政，切磋商究者行政，志向不可謂不高遠，情緒不可謂不熱烈，敢本政治行政之先之義，請以升平時期，以稚老之言猶在耳，望共矢之勿忘！民國五十之年，特時節屆，戰兢臨履，斯聖人之徒所應察也。至若去從取舍，妥否各本其長而用之，鄙人不敏，但願片臨之忱，祈殊途同歸而已，倘以啓閉指南，引徑略勝之功，飾之恐陋，則余小子夫何敢！

一點意見

梁聲泰

我們行政研究會，於去年夏間，開始刊出一個巨型的雙標，名字叫做「政治」與「行政」，本來「政治」與「行政」是兩個含義不同的名詞，然而我們把牠們放在一起，為的是牠們彼此之間，有非常密切的關係，然而牠們的關係怎樣？在這裏，難以淺見之所及，加以簡單的說明。

在代數學中，有一個重要的比例公式，就是：

$A : B :: C : D$

如果把「政治」與「行政」兩名詞，分析成「政」、「治」、「行」、「政」，並且把牠們代入上列公式中，則得下列方程式：

$政 : 治 :: 行 : 政$

將(1)式移項及化簡則得：

$政 \times 政 = 行 \times 治$ (2)

從(1)式看：「行」是前項，「治」是後項，「政」是中項；在這裏，「政」有溝通「行」與「治」的功能，從(2)式看，「政」是「行」與「治」相乘積的平方根符號；在這裏，「政」有決定「行」與「治」的意義，因此，如果沒有「政」，則「行」與「治」不能

生關係；如果「政」起了變化，則「行」與「治」又不能不因而生變化，分析起來說，「政」是「行」的內容，同時也是「行」的準則；所謂「行」，就是「行」政，也就是依「政」而行；「政」又是「治」的基礎，同時也是「治」的前提；所謂「治」，就是「政」治，也就是出「政」而治，所以，「行」與「治」是不能離開「政」的；「行」與「治」，則變為狂妄的作為；「政」如離開「政」，則變為無根的空想。

以上是從形式上分析，現在進一步應作實質的探究。

「政」，從文從正，所謂「文」，就是文書，就是案件，也就是衆人的事，所謂「正」，就是中和，就是平等，也就是契合情理，大凡以契合情理的態度來處理衆人的事，便叫做「政」，所以說，「夫政也者，清意也，故巧政在人」，同時「政」也需妥並且尋求衆人的事能得契合情理的處理，所以說，「夫政者正也；子率以正，孰敢不正」，前者，着眼在「行」；後者着眼在「治」；然而「行」與「治」都包含于「政」之中，而為「政」之一體，所謂「行」，就是「政」的實踐，就是「政」的動因，所謂「治」，就是「政」的延長，也就是「政」的結果，在這意義上，可以說，「行」就是「政」，「治」也就是「政」。

從形式上看，「行」不能離開「政」，「治」也不能離開「政」，從實質上看，「行」就是「政」，「治」也就是「政」。總之，「行」與「治」與「政」的程式中，也就是在「行」與「政」與「治」的關係中，是佔有極端重要的地位，牠是「行」與「政」與「治」的關鍵，同時也是「行」與「治」的實心。在我們行政研究會擴大組織成立會開幕的今天，把這點小小的意見提出來，謹獻正于師長與同學。

紙上行政

黃樾

「行政」工具，文字為先，「行政」而入於研究領域，吾名之曰：「紙上行政」。

紙上之物，世以空言無補於實際：「紙上談兵」，為足以言「用兵」？「紙上行政」，為足以言「行政」？

實則，兵有兵法，政有政術。法也術也，所以求理論，所以明自然。應然，自然之準則；理論，實踐之導師。實踐而無理論，失所依據；實然而無應然，茫然無緒；是故欲用兵者學兵法，欲行政者習政術。

學也習也，外而察之於事，內而思之於心，思而有得，書之於紙：「紙上談兵」，兵法，正所以指示實際軍事；「紙上行政」，政術，正所以共勉實際政務！

由是而言，紙上之物，豈真徒託空言，而無補於實際？吾儕而欲參與「實際行政」，安可不先求之於「紙上行政」？今行政研究會之所以成立，又從而擴大組織者，其動機與目的，殆即此歟！

自勉及共勉

歐陽薇

自行政研究會之創始至於擴大成立，個人均先領委任籌備事宜，方在該會之始，不能不謹陳數言，以寄其衷心之至意。

先是本會之發起限於大學部第十期行政系同學，其人數不過數十而已，今則凡本校普通行政系第四屆畢業同學均須為本會人員，範圍之大，人數之多，遠過往昔，此其不同者

一、先是會員間口之所討論者，多不離乎書本，是屢之所涉及者，多不出於校門，以此所得而論，則不但有學養湛深之權威，尤多久經歷練之奇才，陣容之嚴重，氣象之蓬勃，又今昔異勢，此其不同者二、然範圍雖有大小，情勢或不一，而本會以「研究行政之理論與實際，增進會員學養」之目的，「先後一貫，終始不移」。

願以行政理論為實際行政之指針，實際行政為行政理論之實踐，有實際行政而無行政理論，則其行政不免瑣碎，有行政理論而不加以實踐，則其理論自會空虛，如何將行政理論與行政實際相結合，相得益彰，實有待於諸輩，此他人所以自勉亦所以共勉者一也，且本會擴大成立於抗建大艱難苦進行之際，同人等應如何本「親愛精誠」之校訓，發而為既堅且固之團結，齊一步伐，戮力奮鬥，尤應如何發揚「互切互磋」之精神，以期品學兼顧，各有所得，再進而謀政治之改造，求行政之刷新，此個人所以自勉亦所以共勉者二也，倘能循此勉的，共竭心力，則本會前途實有萬丈光芒也。

雜感

曹國和

我也是行政研究會前任幹事之一，我也曾行政研究會工作一年；無可諱言的，在第一年中，行政研究會所表現的成績，自覺似乎不少了，僅僅開了幾次討論會，旁聽了幾次會議，留下了幾本不太厚的記錄本，還有一張支出零星費用的帳單，這樣顯明的事實，只是使我歉然，雖說還沒有索賠，却已經尸位了。

滿以行政研究會將隨著同學們的冷淡心情而消聲匿跡，而煙雲消散；料不到我們的新任幹事們，以大刀闊斧的手

段，以任勞任怨的精神，籌起着使行政研究會組織擴大，時間永繼，而且僅僅只有半月的時光，他們的計劃是實現了，他們是成功了，這種魄力與幹才，使得我這「退任幹事」欽佩，慚愧。「事在人為」的至理名言，在我的心坎中留下更深的痕跡。

行政研究會的最大目的與使命，當然是想對行政學確有所發明，對行政工作有所貢獻，因此，我們應該使理論與實際打成一片，「坐著起行」的精神，應該充分表現在我們這團體中。

兩年來的行政研究會大事記

本會成立，迄今恰已兩年，洶湧過去，適所以策勵將來，因羅新記，以備觀覽，其中事實，悉據本會記錄及歷屆幹事會報告，惟歷時已久，文憑缺不足徵，倘遺漏或簡略之處，尚希隨時補正是幸。

編者敬識

第一屆幹事會(任期九月)

二十八日十二月十三日 召開成立大會，到會訓導楊玉清先生，第十期行政系同學李與宙等三十四人，通過會章，並選舉歐陽薇、周策縱、楊平、王長仁、曹圖和等五人為第一屆幹事。

二十九日一月十六日 邀請本校訓導主任蔣志澄先生講演「四年前的四川教育」。
二月十日 邀請本校教務主任張道藩先生講演「我如何做革

在我們這團體中，有好多是行政學專家，有好多是具十數年行政經驗的實踐者，但也有既少行政學識又無行政經驗的「入門漢」，因此，我們共同工作的方法，不止是啓發式的，還要是教訓式的，「循循善誘」與「誨人不倦」的精神，應該充分表現在我們這團體中。

很多的團體，在初組織時多是有聲有色有作為，經過一個時期後多分子都感覺疲乏，灰心，再加上一點困難或阻礙，結果是自行解散；因此，「堅持到底」「貫徹始終」的精神應該充分表現在我們這團體中。

命工作」。

二月十六日 舉行第一次討論會，題目：「理想中新中國的

政治建設」。

三月七日 舉行第二次討論會，題目：「如何剷除貪污建設廉能政府」。

四月十九日 舉行第三次討論會，題目：「政黨政治與中國」。

又 旁聽四川第二行政督察區縣政會議。

五月 第一屆第三次國民大會政會廳並舉行陳其芳總理葬禮。

教請端木愷先生講演「市政問題」。

第二屆幹事會(任期四月)

十月二日 舉行第二次全體會員大會，改選幹事結果：張運籌、杜成一、黃壽金、唐仁民、甘若思等五人當選為第二屆幹事。

十月二十八日 舉行第四次討論會，題目為「新縣制問題」。教讀本校訓導處副主任徐志明先生講演「德國戰時糧食統制之情況」。

十一月十日 舉行第五次討論會，題目為「校風問題」。三十年一月七日 舉行第六次討論會，題目為「行政三聯制」。

教讀張道行先生講演「太平洋國際現勢」。

第三屆幹事會(任期七月)

二月二十日 舉行第三次全體會員大會，改選幹事結果：汪幹綽、歐陽薇、宋廣昌、鄭葆琦、王長仁等五人當選為第三屆幹事，譚志會、張希哲為候補幹事。

二月二十一日 第三屆幹事會舉行第一次會議，分配職務：常務宋廣昌，文書鄭葆琦、歐陽薇、交際汪幹綽、會計王長仁。

決議出版壁報，聘請劉治國、周策縱、李祥鳳等三人組織編輯委員會。

聘請董冠明、張道藩、張道行、薩孟武、林紀東諸先生為指導委員。

三月八日 教讀張道行先生講演「國防新形勢」。

三月十七日 本會附編「政治與行政」壁報創刊號出版。

三月二十三日 舉行野餐會，參加者五十五人。

四月十三日 第二期壁報出版。

五月二十日 第三期壁報出版，並增刊校風特刊。

第四屆幹事會(任期半月)

十月九日 舉行第四次全體會員大會，改選幹事結果：周策縱、張運籌、顏堯江、甘若思、張菊秋等五人當選為第四屆幹事，徐汝楫、杜成一、王長仁為候補幹事。

教讀本校畢業生指導部主任王德溥先生講演「行政組織」。

十月十一日 第四屆幹事會舉行第一次會議，分配職務：常務周策縱，文書張菊秋，甘若思，交際張運籌，會計顏堯江。

決定向全體會員大會提議：擴大本會組織，凡本校學習行政之在校及歷屆畢業同學均得為會員，並出版行政學季刊，會務通訊月刊，以奠定本會永久之基礎。

十月十五日 第四屆幹事會舉行第二次會議，決定擴大本會組織之進行步驟。

十月十六日 舉行第五次全體會員大會，決議：(一)擴大本會組織。(二)定期舉行茶話會，招待本系歷屆畢業留校同學，共商進行。

教讀王德溥先生繼續講演「行政經驗」。

十月十七日 第四屆幹事會舉行第三次會議，決定茶話會時間地點，並聘請劉治國、任理、杜成一、徐汝楫、王長仁、鄭葆琦、宋廣昌、汪幹綽、陳忠純、李濟川等担任招待。

十月二十日 呈請教育長批准籌備擴大大工作。

十月二十三日 第四屆理事會舉行第廿次會議，決定茶話會上提出本會書面提議辦法。

十月二十四日 下午二時在大禮堂舉行茶話會，招待本系歷屆畢業留校同學，到會者有畢業生指導部主任王德溥（廣克裕代），本系系主任張金鑑，訓導張仲鋒，及校友高清岳、許崇康、張中堂、李才勳、高亨廣、羅志淵、

羊九思、江觀綸、李旭、謝持方、廣克裕等並在校同學數十人，當由周策縱主席，張菊秋紀錄，即席決議擴大本會組織，使畢業同學均參加為會員，並選舉張金鑑、羅志淵、廣克裕、張中堂、周策縱、譚志會、歐陽薇等七人為籌備委員，負責籌備，另行定期擴大成立。敦請張忠敏、費心哲二先生講演。

中國國民黨中央政治學校行政研究會會章修正草案

第一章 總則

- 第一條 本會定名為中國國民黨中央政治學校行政研究會（會名稱行政研究會）
- 第二條 本會以研究行政學術提高行政效率並增進會員學業為宗旨
- 第三條 本會會址設於校本部
- 第四條 凡本校普通行政系組在校及歷屆畢業同學或其他研究行政之同學願遵守會章繳納會費者均得為本會會員
- 第五條 凡本會會員創制或決議選舉罷免申請指導研究會，介紹作品出版及其他應享之權利有遵守會章決議等義務
- 第六條 本會以會員大會為最高權力機關大會閉會時由

第八條

理事會理事會設正副主席各一人由理事推選之
理事任期半年連選得連任
理事會之職權如左

- 一、對外代表本會
- 二、執行會會員大會決議案
- 三、召集會員大會
- 四、計劃並辦理本會其他工作

第九條

理事會下設左列各組分掌各項事務

- 一、總務組：掌理事務會計庶務等項
- 二、設計組：擬訂各項研究計劃召集各種研究會議
- 三、編輯組：掌理編輯出版等項
- 四、通訊組：辦理本會會員通訊聯絡事項
- 五、游說組：調查搜集各種研究資料

每日十時後在會辦事處正副組長各一人由理事會就理事中推選

大學部行政系歷屆畢業同學名單

第一期

上官業佑 王頌如 王兆龍 王國斌 王錦華 王維虎 方
 鎮五 任維均 羊泰峻 李用賓 李新鑾 李品粹 李國昌
 吳向農 吳瑞保 何中競 何宏基 宋大儒 宋宜山 宋
 明忻 余青梯 余佩九 周必璋 周異斌 林雪 林作梅
 林蔭根 林樹森 岳鎮 胡瀚 徐慎巨 馬紹武 袁
 永馥 袁守成 郝遇林 張錫非 張有年 張中堂 張權
 陳金銘 陳開泗 陳敦仁 陳輝 陳崇 麥啓霖 章
 臣傳 章駒 曾雄 畢存智 黃真 黃世傑 程守仁
 湯燦輝 雷琦 楊鎮江 楊兆九 楊紹億 趙和民 趙
 曉民 劉清源 劉居斌 劉哲民 樊祖邦 謝持方 謝光
 謝開敏 鍾宏 鍾家洲 顏德柱 嚴進 龔心齋 王
 通樞 王仕傑 王夢周 王翼雄 王受泰 包奠華 朱永興
 朱德培 朱文遠 江觀綸 牟尙齋 李積鈔 李爲公 李
 心燦 汪冰 何國英 朱孝穎 周岐元 林鴻邨 邵體璋
 柏鴻銘 范翰芬 栗智 宮會青 晏忠承 徐志明 徐
 德臨 孫志道 孫紹庚 秦潮臣 殷之謙 唐立圻 張樹壇
 張選垣 張愈 麥健生 黃鵬昌 曾昭廷 曾憲惠 彭
 善承 韓壽崧 隋遇安 隋劍 焦如橋 楊德隆 楊煥霖
 鄒志奮 葉鏡允 滕方 劉明順 劉建安 蔡夢仙 蔡

第二期

士亮 鄭 韓兆岐 韓延爽 羅樹生 蘇天任 顧清元
 呂廣思 金開西 王慕曾 王軼千 吳德恩 吳德
 鎔 李才翊 李旭 余善長 周浚 馬兆奎 馬日冠
 高應篤 彭祥冥 程永嘉 陸開甲 張若阮 張旭 惠
 晉 郭培師 喬維森 賈宗復 盧克裕 劉劍元 蔡鴻範
 閻海麟 蔡天右 謝哲輝 戴鴻濤 羅志淵

第三期

王維藩 曲聲德 向南屏 汪度 李莊 李多寶 李春
 凡 何 牟 周正之 紀中愉 馬忠良 胡麟山 梁宗一
 徐君佩 張宇美 陳禮蔭 陳光國 楊時須 劉瓊 劉景
 純 劉體先 劉炳中 屠自誠 顧遂明

第四期

卜青芳 丁國鏢 王光祖 王會魁 包文同 束以範 吳延
 環 吳錦文 李學訓 汪榮章 邢柱國 周偉 周守瑣
 周懷遠 周靈鈞 孟昭麟 林傲秋 胡堯勳 夏侯羅 夏桂
 安 孫化鵬 孫德琪 徐士浩 徐元繼 徐昭成 袁飛翰
 馬國恩 張學勤 許家祿 郭榮熙 富榮光 彭日新 湯鳴
 庠 楊春軒 虞永福 雷振聲 趙振中 趙福文 蔣贊

蔣心梓 蔣瑞榮 盧德雄 許家昌 嚴敬森 羅叔進

第五期

丁仲光 方克柔 王昭文 王尊怡 孔繁霖 史閣
六 木 程 羊九思 余朝杰 史怡雲 李守廉 李佩雄
李錫勛 沈 旦 沈志鈞 辛俊明 何亞仲 林學就 俞光
福 屈明智 胡世叢 夏瀟野 陳榜名 陸震華 高 矩
王上佑 高清岳 許學熙 彭業湘 莊登昌 楊敬年 楊樹
賢 趙運福 翁福基 劉必茂 劉守綱 劉廣恩 潘文彬
蔡一鳴 韓夢麟 韓壽恆 羅麟藻 嚴象春 辜祖文

第六期

丁潤哲 于潤澤 汪鎮懸 汪德裕 余式修 吳朋敏 吳桂
馨 吳會真 李廷治 李盛年 金崇安 柏致祥 姚錫齡
鄭方雲 馬慶瑞 馬檢元 徐慧中 袁傳彥 高矯桓 陳
雲 莫察行 鄧德鈞 曾德慶 張作民 張興怡 項澤耕
傅彙庭 湯徵錫 趙之八 趙英華 薛溥海 薛賓海 顧竹
淇 程郁芬

第七期

牛春祥 王爾泰 朱瑞慶 江良藻 沈 傑 沈向賢 吳厚
貞 吳慶芳 李日友 卞光震 何子吟 周廷立 吳學誌
殷日炎 徐寶樹 劉長陸 程大千 曾新民 楊卓廣 褚保
鑫 趙雙全 趙維志 鄭祥達 鄭紹康

第八期

岳德良 潘萬炳 劉舉賢 文亞光 王增毅 張則威 李仕
衡 凌雲程 伍直平 譚郁文 劉 澤 崔廣田 劉伯鈴
陳 寬 馮傑志 周福聖 金克和 丁國明 張浦生 虞長
榮 江增瑞 唐士球 趙海金 高亨唐 曾榮康 盧潤涵
杜光輝

第九期

陳良知 莊雅各 唐昌晉 傅振聲 孔昭麒 唐振楚 竺允
迪 馮華山 胡景威 陳致泰 饒國華 牟乃標 張又榕
鄭冠英 曾 文 張民權

編 後

編 者

本刊於萬分倉庫中出版，還有許多先生們和同
學們的大作來不及收齊刊登，缺略疏漏之處，敬盼

原諒

治國，杜成一，宋廣昌三位同學給本刊統計
畢業同學工作分類表，還有許多先生們和同學們給
本刊題詞撰文，校刊社允許給我們寶貴的篇幅，這
都是編者十分感激的。